

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Bankacılık faaliyetlerinden alacaklara ilişkin TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı (“TFRS 9”) çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü Grup’un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında kredi ve kiralama işlemlerinden alacaklarının toplamı 1.953.535.362 bin TL’dir ve buna istinaden ayrılmış olan toplam 71.025.679 bin TL karşılık bulunmaktadır. Grup, itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü karşılıklarını 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş olan “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve TFRS 9 hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirmektedir. 2 numaralı dipnotta muhasebe politikasında detaylı açıklanan BDDK’nın ilgili mevzuatı kapsamında beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir. Grup, kredi değer düşüklüğü tutarının hesaplanması sırasında önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Bu yargı, yorum ve varsayımlar, kredilerdeki beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir.	Denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: - Kredilerin sınıflandırılması ile değer düşüklüğüne uğramasının tespiti ve değer düşüklüğü hesaplamalarına ilişkin Grup’un uyguladığı kilit kontrollerin tasarımı ve uygulanması ile faaliyet etkinliği değerlendirilerek test edilmiştir. Bu çalışmalarımıza bilgi sistemleri uzmanlarımız da katılmıştır. Örnekleme yoluyla seçilen krediler için, yönetimin muhasebe politikasını ve sınıflandırılmasını değerlendirmek için ilgili sözleşme şartları değerlendirilmiş ve analiz edilmiştir. Kredilerin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti, alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve standarda uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için kredi ve kiralama alacaklarından seçilen örnekler denetim testlerine tabi tutularak kredi inceleme çalışmaları yapılmıştır. Girdilerin ve varsayımların makul olup olmadığını, varsayımlar arasındaki ilişkiyi ve varsayımların birbirine bağlı ve içlerinde tutarlı olup olmadığını, varsayımların uygun bir şekilde yansıtılıp yansıtılmadığını, piyasa bilgileri ve tahsilatların tüm muhasebe tahminleri dahil olmak üzere diğer varsayımlarla birlikte toplu olarak değerlendirildiğinde makul görünüp görünmediğini dikkate alarak beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşaması için yönetim tarafından kullanılan ilgili girdiler ve varsayımlar test edilmiştir. Önemli parametrelerin tamlığını ve doğruluğunu görebilmek için geçmiş zarar verileri test edilmiştir.

3) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
Kredilere ilişkin TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı (“TFRS 9”) çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü (devamı) TFRS 9’da belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Grup için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu risk, değer düşüklüğüne uğrayan kredilerin tespit edilememesi ve ilgili kredi ve kiralama alacaklarına ilişkin makul değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamasıdır. Yukarıda belirtilen riskler, varsayım ve tahminler içermesi ve konsolide finansal tablolardaki önemi nedeniyle krediler ve kiralama alacaklarına ilişkin değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Konsolide finansal tablolardaki krediler ve alacaklar için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler 34 numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Beklenen kredi zararlarına ilişkin oluşturulan modelin, kredi riski özelliklerini paylaştan uygun varlık gruplarına uygulanıp uygulanmadığını ve tarihsel zarar oranlarının, varlıkların maruz kalma dönemlerinde var olabileceklerini temsil eden ekonomik şartlar altında gerçekleştiği test edilmiştir. Modelin uygulanmasını sağlayan ilgili girdileri ve beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşamasının matematiksel bütünlüğü test edilmiştir. Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına dayanak oluşturan temel varsayım ve tüm diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Grup’un uygulaması gereği münferit olarak değerlendirilen kredilere ilişkin ayrılan karşılıkların makul olup olmadığını seçilen örnekler dahilinde varsayım ve tahminler ile beraber desteklenebilir veriler ile kontrol edilmiş ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Model ve varsayımlarla ilgili tüm çalışmalara uzmanlarımız dahil edilmiştir. Grup’un konsolide finansal tablolarında, krediler ve kiralama alacakları ve ilgili değer düşüklüğüne ilişkin TFRS 9 çerçevesinde sunulan dipnotlar kontrol edilmiştir.

3) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
Ertelenmiş vergi hesaplaması ve ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 5.691.600 bin TL ertelenmiş vergi varlığı, 25.437.412 bin TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü taşımaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmesi suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Söz konusu ertelenmiş vergi aktif hesaplanması konusu tüzel kişiliklerin öngörülebilir yakın gelecekte vergilendirilebilir kazancının olup olmayacağının değerlendirilmesi için Grup yönetimi çeşitli tahminler ve varsayımlar kullanarak projeksiyonlar oluşturmuştur. Bu projeksiyonlar, büyük ölçüde tahminler ve varsayımları temel aldığından ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolardaki öneminden dolayı kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir: - İleriye dönük projeksiyonlar Grup yönetiminden temin edilmiş ve bu projeksiyonlarda yer alan önemli varsayımların uygunluğu vergi uzmanlarımız da dahil edilerek üst düzey yönetimle yapılan toplantılarda değerlendirilmiştir. - Söz konusu tahminlerin makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Grup'un bütçe süreçlerinin değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve hesaplama modelinin prensipleri ve matematiksel doğruluğu analiz edilmiştir. - Projeksiyonlarda yer alan hasılat, yatırım harcamaları, üretim maliyetleri gibi vergilendirilebilir karı önemli ölçüde etkileyen finansal göstergelerin uygunluğu cari yıl gerçekleştirmeleri ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir. Konsolide finansal tablolar ve 2 ve 32 numaralı dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirilmiştir.

3) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğünün değerlendirilmesi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 139.498.361 bin TL maddi duran varlıklar ve 82.673.459 bin TL maddi olmayan duran varlıklar sunulmaktadır. Bu varlıklar TFRS kapsamında yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Bu varlıkların geri kazanılabilir değeri indirgenmiş nakit akım yöntemi ("İNA") kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu modellerde, gelecekteki büyüme beklentisi, nihai değer büyüme oranları ve ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ("AOSM") gibi birçok temel tahmin ve varsayım kullanılmaktadır. Grup yönetimi tarafından gerçekleştirilen söz konusu değer düşüklüğü testlerinin önemli tahmin ve varsayımları sebebiyle maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğünün ölçülmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Konsolide finansal tablolardaki maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin bilgiler 16,17 ve 19 numaralı dipnotlarda açıklanmıştır.	Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir: - Grup'un maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının değer düşüklüğü süreci analiz edilmiştir ve bu sürece ilişkin kontrollerin tasarımı ve uygulanması değerlendirilmiştir. - Grup yönetimi tarafından belirlenen nakit yaratan birimlerin TMS 36'ya göre uygunluğu değerlendirilmiştir. - Grup Yönetimi'nin İNA hesaplamalarında kullanılan; enflasyon oranları, kur beklentileri, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti tahminlerine dair varsayımlar değerlendirme uzmanlarımızdan yardım alınmak suretiyle, her bir nakit yaratan birimin faaliyet gösterdiği ülke ve sektörlerdeki bağımsız veriler ile karşılaştırılmış ve uygunluğu değerlendirilmiştir. - Grup'un bütçe süreçleri değerlendirilmiş ve İNA hesaplama modelinin prensipleri ve matematiksel doğruluğu test edilmiştir. - İNA hesaplamalarında tahmin modelinde yer alan hasılat ve üretim maliyetleri, yatırım harcamaları, faaliyet karlılığı gibi önemli varsayımların uygunluğu değerlendirilmiştir. - Tahminlerin geriye dönük doğruluğunu değerlendirmek için yıl içinde gerçekleşen sonuçlarla ilk tahminlerin karşılaştırılması yapılmıştır. - Yukarıda bahsi geçen varsayımların değer düşüklüğü analizi üzerindeki etkisinin duyarlılık analizleri ile bunların kabul edilebilir aralıkta olup olmadığı değerlendirilmiştir. Konsolide finansal tablolar ve dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2026 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket’in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi H. Erdem Selçuk’tur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

H. Erdem Selçuk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2026

KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	7-111
DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7
DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	8
DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	42
DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	44
DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	47
DİPNOT 6 - TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI HESABI.....	48
DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR	48
DİPNOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR	51
DİPNOT 9 - KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER	54
DİPNOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	55
DİPNOT 11 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	55
DİPNOT 12 - STOKLAR	56
DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	56
DİPNOT 14 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	57
DİPNOT 15 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	59
DİPNOT 16 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	60
DİPNOT 17 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	62
DİPNOT 18 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	64
DİPNOT 19 - ŞEREFEYİYE	65
DİPNOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	67
DİPNOT 21 - TAAHHÜTLER	71
DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	73
DİPNOT 23 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	74
DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR	75
DİPNOT 25 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIKLAR, YÜKÜMLÜLÜKLER VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	77
DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	78
DİPNOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	79
DİPNOT 28 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/ BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	80
DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER.....	81
DİPNOT 30 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER	81
DİPNOT 31 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER	82
DİPNOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	82
DİPNOT 33 - TÜREV ARAÇLAR.....	87
DİPNOT 34 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR.....	89
DİPNOT 35 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR	91
DİPNOT 36 - PAY BAŞINA KAZANÇ.....	92
DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	92
DİPNOT 38 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	94
DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	94
DİPNOT 40 - FİNANSAL ARAÇLAR	107
DİPNOT 41 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	111

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		2.382.163.233	2.390.153.878
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	127.486.507	146.309.483
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı	6	531.232.971	567.864.145
Finansal Yatırımlar		200.514.602	181.381.549
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan	7	62.976.873	49.218.863
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	7	95.063.490	80.455.913
- İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen	7	39.011.350	49.010.564
- Vadeli Mevduatlar	7	3.462.889	2.696.209
Ticari Alacaklar	10	17.957.521	19.502.345
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	34	1.304.682.730	1.275.603.629
Diğer Alacaklar	11	37.028.713	33.652.132
Türev Araçlar	33	26.892.329	18.150.120
Stoklar	12	36.510.089	41.038.587
Peşin Ödenmiş Giderler	13	58.071.587	56.596.618
Ertelenmiş Sigortacılık Üretim Giderleri		6.049.590	4.677.117
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	32	296.314	1.687.665
Diğer Dönen Varlıklar	23	29.370.793	37.783.484
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlıklar	25	6.069.487	5.907.004
Duran Varlıklar		1.719.217.694	1.633.045.953
Finansal Yatırımlar		668.881.302	677.834.674
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	7	440.180.322	438.659.484
- İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen	7	228.700.980	239.175.190
Ticari Alacaklar	10	22	3.486
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	34	591.363.771	501.315.308
Diğer Alacaklar	11	2.786.843	2.097.589
Türev Araçlar	33	52.009.866	59.356.793
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	14	142.620.318	144.707.054
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	4.415.934	4.485.664
Maddi Duran Varlıklar	16	139.498.361	131.545.510
Kullanım Hakkı Varlıkları	18	17.100.654	17.468.937
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		82.673.459	81.291.131
- Şerefiye	19	20.554.878	21.121.826
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	62.118.581	60.169.305
Peşin Ödenmiş Giderler	13	620.022	370.080
Ertelenmiş Sigortacılık Üretim Giderleri		9.954.331	8.043.076
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	32	5.691.600	2.039.668
Diğer Duran Varlıklar	23	1.601.211	2.486.983
TOPLAM VARLIKLAR		4.101.380.927	4.023.199.831

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 4 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.026.038.587	3.076.918.729
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	159.156.729	162.650.656
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	112.242.620	96.272.052
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	9	2.840.779	2.441.244
Ticari Borçlar	10	45.174.328	49.026.050
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	35	2.479.751.476	2.546.310.476
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	22	1.246.810	1.409.619
Diğer Borçlar	11	126.628.943	109.056.911
Türev Araçlar	33	15.644.636	12.647.169
Devlet Teşvik ve Yardımları		-	9.126
Ertelenmiş Gelirler	13	2.434.420	6.537.701
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		1.819.138	2.478.007
Kısa Vadeli Karşılıklar		59.056.542	63.461.542
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	22	7.766.152	8.967.317
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	20	44.235.650	50.660.063
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	20	7.054.740	3.834.162
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	23	19.980.094	24.557.850
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	25	62.072	60.326
Uzun Vadeli Yükümlülükler		472.073.782	326.755.043
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	283.898.562	177.763.163
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	9	11.615.116	11.626.174
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	35	58.345.928	29.055.914
Diğer Borçlar	11	15.246.021	20.273.480
Türev Araçlar	33	9.725.055	10.539.637
Devlet Teşvik ve Yardımları		-	42.497
Ertelenmiş Gelirler	13	1.172.295	4.952.258
Uzun Vadeli Karşılıklar		55.300.147	49.638.163
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	22	6.706.523	7.297.258
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	20	46.134.327	39.402.491
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	20	2.459.297	2.938.414
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	25.437.412	13.908.266
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	23	11.333.246	8.955.491
ÖZKAYNAKLAR		603.268.558	619.526.059
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		361.227.167	370.762.598
Ödenmiş Sermaye	24	2.100.376	2.100.376
Sermaye Düzeltme Farkları	24	162.534.945	162.534.945
Paylara İlişkin Primler	24	668.776	668.776
Geri Alınmış Paylar (-)		(2.564.349)	(2.553.073)
Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(4.399.170)	(4.655.520)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(4.399.170)	(4.655.520)
Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(48.317.813)	(43.350.199)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(17.593.837)	(18.003.301)
- Riskten Korunma Kayıpları		(28.239.649)	(19.422.131)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları/(Kayıpları)		(2.484.327)	(5.924.767)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		23.379.918	22.259.669
Geçmiş Yıllar Karları		224.031.115	254.012.585
Net Dönem Karı/(Zararı)		3.793.369	(20.254.961)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		242.041.391	248.763.461
TOPLAM KAYNAKLAR		4.101.380.927	4.023.199.831

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat (net)	26	246.235.586	255.360.980
Satışların Maliyeti (-)	26	(204.928.648)	(212.048.890)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		41.306.938	43.312.090
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	26	926.384.753	931.811.771
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	26	(712.787.029)	(728.628.385)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		213.597.724	203.183.386
BRÜT KAR		254.904.662	246.495.476
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(127.612.111)	(127.717.220)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(58.184.726)	(58.966.671)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27	(335.804)	(409.247)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29	31.384.808	31.524.322
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	(17.256.389)	(18.189.494)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarından)/Karlarından Paylar	4, 14	4.660.651	2.258.085
FAALİYET KARI		87.561.091	74.995.251
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	30	2.363.862	1.135.357
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	30	(1.120.670)	(3.322.149)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ			
FAALİYET KARI		88.804.283	72.808.459
Finansman Gelirleri	31	8.496.757	7.999.784
Finansman Giderleri (-)	31	(19.809.074)	(17.487.837)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	38	(47.901.197)	(83.935.792)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)		29.590.769	(20.615.386)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(21.936.664)	(19.594.330)
Dönem Vergi Gideri	32	(10.217.520)	(12.623.400)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	32	(11.719.144)	(6.970.930)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN			
DÖNEM KARI/(ZARARI)		7.654.105	(40.209.716)
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı		-	-
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı		(37.596)	(355)
DÖNEM KARI/(ZARARI)		7.616.509	(40.210.071)
DÖNEM KARI/(ZARARI) DAĞILIMI			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		3.823.140	(19.955.110)
- Ana Ortaklık Payları		3.793.369	(20.254.961)
Pay başına kazanç/(kayıp)			
- yüz adet adi hisse senedi (TL)	36	1,83	(9,78)
Pay başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç/(kayıp)			
- yüz adet adi hisse senedi (TL)	36	1,85	(9,78)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
DÖNEM KARI/(ZARARI)	7.616.509	(40.210.071)
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider):		
Kar veya Zararda Yeniden		
Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	272.079	(1.800.879)
Vergi sonrası aktüeryal (kayıp)/kazanç	271.226	(1.835.234)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerindeki) paylar, vergi sonrası	853	34.355
Kar veya Zararda Yeniden		
Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	(10.393.872)	(46.143.411)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider), vergi sonrası	6.919.045	(14.925.811)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	794.648	(28.470.833)
Nakit akışı riskinden korunma araçları, vergi sonrası	(3.778.123)	(145.524)
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar), vergi sonrası	(12.945.349)	(5.252.484)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar, vergi sonrası	(1.384.093)	2.651.241
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(10.121.793)	(47.944.290)
(VERGİ SONRASI)	(10.121.793)	(47.944.290)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(2.505.284)	(88.154.361)
TOPLAM KAPSAMLI GELİRİN/(GİDERİN)		
DAĞILIMI		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(753.961)	(45.991.734)
- Ana Ortaklık Payları	(1.751.323)	(42.162.627)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Karlar				
	Sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Geri alınmış paylar (-)	Paylara ilişkin primler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma fonları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları/(Kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	2.040.404	162.489.043	(598.490)	668.776	(3.934.318)	(2.122.727)	(20.027.355)	23.527	20.445.505	228.926.484	29.154.635	417.065.484	310.803.157	727.868.641
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.814.164	27.340.471	(29.154.635)	-	-	-
Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.234.943)	-	(10.234.943)	(11.225.705)	(21.460.648)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.070.750	1.070.750
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliğine bağlı artış/(azalış)(*)	59.972	45.902	(1.925.542)	-	-	(76.508)	39.328	-	-	7.980.573	-	6.123.725	(5.849.468)	274.257
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(29.041)	-	-	-	-	-	-	-	-	(29.041)	(43.539)	(72.580)
Toplam kapsamlı gelir/(gideri)	-	-	-	-	(721.202)	(15.804.066)	565.896	(5.948.294)	-	-	(20.254.961)	(42.162.627)	(45.991.734)	(88.154.361)
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler	2.100.376	162.534.945	(2.553.073)	668.776	(4.655.520)	(18.003.301)	(19.422.131)	(5.924.767)	22.259.669	254.012.585	(20.254.961)	370.762.598	248.763.461	619.526.059
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	2.100.376	162.534.945	(2.553.073)	668.776	(4.655.520)	(18.003.301)	(19.422.131)	(5.924.767)	22.259.669	254.012.585	(20.254.961)	370.762.598	248.763.461	619.526.059
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.120.249	(21.375.210)	20.254.961	-	-	-
Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.772.479)	-	(7.772.479)	(5.854.152)	(13.626.631)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış (**)	-	-	-	-	-	412.024	-	535.593	-	(833.781)	-	113.836	(298.716)	(184.880)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması(***)	-	-	-	-	-	(17.728)	(96.256)	(205)	-	-	-	(114.189)	201.663	87.474
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış /(azalış) (****)	-	-	(11.276)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.276)	(16.904)	(28.180)
Toplam kapsamlı gelir/(gideri)	-	-	-	-	256.350	15.168	(8.721.262)	2.905.052	-	-	3.793.369	(1.751.323)	(753.961)	(2.505.284)
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler	2.100.376	162.534.945	(2.564.349)	668.776	(4.399.170)	(17.593.837)	(28.239.649)	(2.484.327)	23.379.918	224.031.115	3.793.369	361.227.167	242.041.391	603.268.558

(*) 15 Ocak 2024 tarihli tescil işlemiyle birlikte tamamlanan birleşme işlemi neticesinde Exsa'nın finansal varlıkları ile Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.'nin %50 sermaye payı, Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.'nin %100 sermaye payı ile Exsa Gayrimenkul Proje Geliştirme A.Ş.'nin %100 sermaye payı Grup sahipliğine geçmiş bulunmaktadır. Birleşme neticesinde, 59.972 TL nominal değerde sermaye artırımını gerçekleştirilmiştir. Exsa'nın diğer sermayedarlarına Exsa sermayesinde mevcut bulunan payları karşılığında, birleşme nedeniyle yapılan sermaye artırımını sonucunda, SAHOL paylarını tahsis etmiştir. Ayrıca 28 Eylül 2024 tarihli alınan karar ile Grup'un bağlı ortaklığı Çimsa Building Solution B.V.'de gerçekleşen sermaye artırımına Grup'un bağlı ortaklığı Çimsa'nın katılımı sonucunda, Grup'un CBS BV sermayesindeki %79,01 olan mevcut pay oranı %71,38 olmuştur.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa'nın bağlı ortaklığı Microtex Composites S.r.l.'nin %39'luk tutarındaki azınlık hissesinin opsiyon sözleşmesi çerçevesinde, 34.940.344 Avro bedelle satın alınmasından oluşmaktadır.

(***) Grup'un bağlı ortaklıklarından Sabancı DX'in bağlı ortaklığı Radiflow Ltd. sermayesinin %69,84'ünü temsil eden payların satışı gerçekleşmiştir.

(****)Grup'un bağlı ortaklıklarının dönem içerisinde kendi paylarını geri alması sonucu oluşan özkaynak hareketlerini içermektedir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2024
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		7.654.105	(40.209.716)
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(37.596)	(355)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit ve mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		21.936.664	19.594.330
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	4	28.645.376	26.251.710
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar İçin Ayrılan Beklenen Kredi Zarar Karşılığı	34	46.865.136	33.144.245
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(7.936.750)	17.339.969
Finans Sektörü Harici Faiz (Gelirleri)/Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	30,31	8.784.677	6.569.695
Finans Sektörü Faiz (Gelirleri)/Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		6.196.492	1.984.628
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		12.662.516	13.818.177
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15,16,17	(1.398.541)	1.958.986
Satış Amaçlı Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	221	89.713
Şerefiye Değer Düşüklüğü	19	-	1.102.458
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(89.434)	(53.777)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	14	(4.660.651)	(2.258.085)
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		24.650	124.773
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		51.773	285.550
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		7.460.800	(21.563.919)
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıpları ile İlgili Düzeltmeler		52.971.260	106.579.689
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı			
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.107.083)	(4.089.478)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		5.044.278	5.996.037
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(12.008.121)	(14.883.363)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.724.911)	(205.754)
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(20.548.056)	(11.142.231)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(6.183.915)	(10.890.712)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		7.718.983	11.104.168
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		52.990.869	45.477.447
Finans bölümündeki işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(60.030.539)	(43.550.245)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Azalış (Artış)		(538.330.347)	(521.054.189)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış (Azalış)		599.776.434	772.124.137
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabındaki Azalış (Artış)		(97.391.220)	(204.337.377)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(11.666.731)	(28.167.562)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(6.440.989)	(7.934.356)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) nakit		87.229.350	153.204.593
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan ve İtfa Edilen Maliyetinden Tutulan Finansal Varlık Satımları/(Alımları)		(219.635.247)	(216.167.550)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16,17	(35.425.049)	(36.908.662)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	16,17	1.882.777	1.171.150
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları)	15	(19.627)	258.539
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Girişleri / (Çıkışları)	3	-	(14.281.704)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(1.517.194)	-
Alınan Temettümler		4.459.717	4.468.057
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		(250.254.623)	(261.460.170)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı:			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	8	313.166.779	209.659.094
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	8	(105.784.966)	(57.783.234)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	9	(5.586.170)	(4.833.788)
İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(28.180)	(72.580)
Finans sektörü Harici (Ödenen)/Alınan Faiz		(6.267.810)	(5.628.276)
Ödenen Temettümler		(11.458.191)	(18.650.078)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		184.041.462	122.691.138
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		14.621.130	14.621.130
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		(45.428.440)	(60.395.621)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		(9.791.121)	(31.338.930)
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri (*)		129.962.332	161.301.262
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri		120.171.211	129.962.332

(*) Cari dönemde nakit ve nakit benzerleri 59.221 TL faiz reeskontu içermektedir (31 Aralık 2024: 37.488 TL). Cari dönemde dönem başındaki bloke mevduat 16.347.151 TL, dönem sonundaki bloke mevduat ise 7.315.296 TL'dir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") 1967 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Holding Türkiye'de tescil edilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 62.962'dir (31 Aralık 2024: 64.705). Holding merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul, Türkiye.

Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1997 yılından beri Borsa İstanbul'da ("BİST") (eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ("İMKB")) işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Dipnot 24):

	(%)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,90
Serra Sabancı	7,02
Suzan Sabancı Sabancı	6,84
Çiğdem Sabancı	6,84
Diğer	65,40
	100,00

Holding, Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır. Holding, Sabancı Ailesi tarafından yönetilmektedir.

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Güler Sabancı, 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurulu (Genel Kurul) ile birlikte görevi bırakarak Yönetim Kurulu'ndan ayrılmıştır. Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye olarak, Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmakta olan Sn. Hayri Çulhacı getirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Çalışan sayıları	Kayıtlı olduğu ülke
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	BİST	Bireysel Emeklilik	Finansal Hizmetler	2.260	Türkiye
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	BİST	Bankacılık	Bankacılık	15.948	Türkiye
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	BİST	Sigorta	Finansal Hizmetler	882	Türkiye
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	BİST	Ticaret	Diğer	10.553	Türkiye
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	BİST	Çimento	Malzeme Teknolojileri	2.407	Türkiye
Dx Technology Services and Investment BV ("Dx BV")	-	Bilgi Teknolojileri	Dijital	580	Hollanda
Cimsa Building Solutions B.V. ("CBS")	-	Çimento	Malzeme Teknolojileri	1.001	Hollanda
Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. ("İklim Teknolojileri")	-	Enerji	Enerji	17	Türkiye
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	BİST	Lastik takviye	Malzeme Teknolojileri	4.106	Türkiye
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	BİST	Ticaret	Diğer	2.716	Türkiye
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	-	Turizm	Diğer	8	Türkiye
Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.	-	Ticaret	Diğer	26	Türkiye

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Ayrıca, Banka’nın bağlı ortaklığı olmamakla birlikte %100 kontrol gücüne sahip olduğu, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla Kasım 1999’da “Yapılandırılmış İşletme” olarak kurulan A.R.T.S. Ltd. de tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması amaçlı olarak hazırlanan Dipnot 4’te Holding’e ilişkin bilgiler “Diğer” grubu içerisinde gösterilmiştir.

İş Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İş Ortaklıklarının faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayıları
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Akçansa”)	BİST	Çimento	Malzeme Teknolojileri	Heidelberg Materials	2.360
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Brisa”)	BİST	Lastik	Malzeme Teknolojileri	Bridgestone	3.634
Enerjisa Enerji A.Ş. (“Enerjisa Enerji”)	BİST	Enerji	Enerji	E.ON SE	11.758
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. (“Enerjisa Üretim”)	-	Enerji	Enerji	E.ON SE	2.262
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. (“Temsa Ulaşım Araçları”)	-	Otomotiv	Enerji	Škoda a.s.	1.963

İş ortaklıkları Türkiye’de kurulmuştur.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan “TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Sabancı Holding ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları ve İştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) tarafından yürürlüğe konulan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere ve Sigorta Murakabe Kanunu ve Sigorta Mevzuatı’na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (devamı)

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan duran varlıklardaki kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan değerlemeler haricinde tarihi maliyet esasına baz alınarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan, TL'nin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	3 yıllık bileşik enflasyon oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” ve TMS 2 “Stoklar” hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup’un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda belirtilen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) *Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

ii) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Grup, henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TFRS 18	<i>Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar</i>
TFRS 19	<i>Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Doğaya Bağlı Elektrik Dayanan Sözleşmeler</i>
Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11</i>
TFRS 19 (Değişiklikler)	<i>Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar</i>

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 *Sigorta Sözleşmeleri*'nin yerini alacaktır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

ii) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar: (Devamı)

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17’de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9’u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9’un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektrik Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektrik dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

ii) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar: (Devamı)

TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: ‘Fiili temsilci’ tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19’un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS’nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS’nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un, cari dönem içerisinde muhasebe politika veya tahminlerinde gerçekleşen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (e) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Holding ile Bağlı Ortaklıklarının, İş Ortaklıklarının ve İştiraklerinin (topluca “Grup” olarak adlandırılacaktır) finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1.1’de belirtilen Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır.

b) Bağlı Ortaklıklar, Holding’in doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirketleri ifade etmektedir. Grup, bir şirketle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda şirketi kontrol etmektedir.

c) Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup’un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup’un payı olarak muhasebeleştirilir.

d) Grup’un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket’in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Holding, %50 altında etkin ortaklık payına sahip olduğu şirketleri, kendi ve diğer Bağlı Ortaklıkları’nın sahip oldukları hisselerle ait oy hakları ile Sabancı Ailesi Üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Holding’in kontrol etme gücüne sahip olmasından dolayı bağlı ortaklık olarak değerlendirmiştir. Sabancı Ailesi Üyeleri, Holding’e sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. Sabancı Ailesi Üyeleri’nin sahip olduğu hisselerle düşen paylar, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 Konsolidasyon Esasları (devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan Etkin ortaklık		Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan Etkin ortaklık	
	doğrudan ve dolaylı pay (%)	payı (%)	doğrudan ve dolaylı pay (%)	payı (%)
Bağlı ortaklıklar				
Agesa	40,37	40,37	40,36	40,36
Akbank	40,75	40,75	40,75	40,75
Aksigorta	36,00	36,00	36,00	36,00
Carrefoursa	57,12	57,12	57,12	57,12
Cimsa Building Solutions B.V.	100,00	71,38	100,00	71,38
Çimsa	63,52	58,10	63,52	58,10
Sabancı DX BV (*)	100,00	100,00	100,00	100,00
Kordsa	71,11	71,11	71,11	71,11
Teknosa	50,00	50,00	50,00	50,00
Tursa	100,00	100,00	100,00	100,00
Sabancı İklim Teknolojileri	100,00	100,00	100,00	100,00
Temsa Motorlu Araçlar	100,00	100,00	100,00	100,00

(*)Grup'un bağlı ortaklıklarından Sabancı DX'in bağlı ortaklığı Radiflow Ltd. sermayesinin %69,84'ünü temsil eden payların satışı gerçekleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Holding ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Holding'in ve Bağlı Ortaklıklarının, Bağlı Ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmakta olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar. Bağlı Ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir. Sabancı Ailesi, Sabancı Ailesi tarafından kurulmuş olan Sabancı Vakfı ve Akbank çalışanları için kurulmuş olan Akbank Tekaüt Sandığı konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan bazı Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin sermayelerinde paya sahiptirler. Bu pay, konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan pay olarak dikkate alınmış ve konsolide finansal tablolarda Holding'in hissedarlarına isabet eden net varlıklar ve dönem karına dahil edilmemiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 Konsolidasyon Esasları (devamı)

e) İş ortaklığı - Holding'in müşterek anlaşmaya konu olan faaliyetler sonucu oluşan net varlıklar üzerinde haklarının bulunması durumunda, konsolide finansal tablolarda iş ortaklığına konu olan net varlıklar özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilir.

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kâr payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı kârındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Yatırım yapılan işletmenin kar veya zarar tablosuna veya diğer kapsamlı gelir tablosuna yansımayan ancak özkaynaklarında değişiklik yaratan işlemler olması durumunda, Grup, yatırımın değerini ilgili değişiklikten payına düşen tutarda özkaynaklarda muhasebeleştirir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Holding ve Bağı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Holding ve Bağı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
İş Ortaklıkları				
Akçansa	39,72	39,72	39,72	39,72
Brisa	43,63	43,63	43,63	43,63
Enerjisa Enerji	40,00	40,00	40,00	40,00
Enerjisa Üretim	50,00	50,00	50,00	50,00
Temsa Ulaşım Araçları	50,00	50,00	50,00	50,00

İş Ortaklıklarına ilişkin yatırımlar özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilmiştir. İş Ortaklıklarının sermayelerinde Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.2 Kiralama işlemleri

Grup – kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı bilanço tarihindeki satın alma gücünde ifade edilen maliyet değerinden gösterilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.2 Kiralama işlemleri (devamı)

Grup – kiracı olarak (devamı)

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı (kontrat tarihindeki yeni borçlanma faiz oranı) kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı,
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.2 Kiralama işlemleri (devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

Grup - kiralayan olarak

Grup, bağlı ortaklığı olan Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla, “Kiralayan” olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralamaya konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Grup’un faaliyet kiralamalarında ise kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

2.4.3 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, vadeleri üç ay veya daha kısa olan bankalarda tutulan mevduat, diğer likit yatırımları ve bloke mevduatları içerir. Grup, nakit ve nakit benzerlerini beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü için gözden geçirmektedir.

2.4.4 Satış ve geri alış anlaşmaları

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler (“Repo”) Grup portföyünde tutulma amaçlarına göre “Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan”, “gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan” veya “İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen” portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar yükümlülüklerde “Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar” hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili Repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi”ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo alacakları olarak nakit ve nakit benzeri değerler altında muhasebeleştirilir. Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir.

2.4.5 T.C. Merkez Bankası hesabı

T.C. Merkez Bankası (“Merkez Bankası”) hesabı, Merkez Bankası’nın 2005/1 Sayılı “Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği”ne göre bankalarca Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar mevduatlar ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %3 ila %18 (2024: %3 ila %17) aralığında; yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise mevduat ve diğer yükümlülükler vade yapısına göre %5 ila %32 aralığındadır (31 Aralık 2024: %5 ila %30).

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.6 Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Değer Düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulamaktadır. Söz konusu yaklaşım ile Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçmektedir.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde geçmiş deneyimlerin ve geleceğe dair beklentilerin dikkate alındığı bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda “esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler” hesabında muhasebeleştirilmektedir.

2.4.7 Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar

Grup tarafından doğrudan borç ya da kredi vermek amacıyla oluşan finansal varlıklar, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Bütün kullandırılan krediler ve avanslar, para müşterilere transfer edildiğinde konsolide finansal tablolara kaydedilir.

“Aşama 1”, ilk muhasebeleştirme anında ve ilk muhasebeleştirmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için, “12 aylık beklenen kredi zararı” muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal varlığa ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarının 12 aya ağırlıklandırılması ile hesaplanan tutardır.

“Aşama 2”, ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için “ömür boyu beklenen kredi zararı” muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarıdır.

“Aşama 3”, raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içermektedir. Söz konusu varlıklar için “ömür boyu beklenen kredi zararı” muhasebeleştirilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.7 Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar (devamı)

Grup, kredi riskindeki önemli artışların zamanında belirlenmesi ve zarar karşılığının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla; finansal araç türü, kredi riski derecesi, teminat türü, vadeye kalan süre ve sektör gibi ortak kredi riski özelliklerini esas alarak finansal araçlarını gruplandırmaktadır. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda “esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler” hesabında muhasebeleştirilmektedir.

2.4.8 Finansal Varlıklar

2.4.8.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar’a Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

2.4.8.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

“Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, özkaynağa dayalı finansal varlıklar ile nakit akışlarının yalnızca anapara ve faiz ödemelerini temsil ettiği ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak tanımlanmayan, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi veya finansal varlığın satılması amacı ile elde tutulan borçlanma araçlarından oluşmaktadır. Grup söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Özkaynağa dayalı finansal varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Borçlanma araçlarının finansal tablo dışı bırakıldığı durumda ise, daha önce kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kazanç ve kayıplar özkaynaktan gelir tablosuna sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettü gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.8.3 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi” kullanılarak “İtfa edilmiş maliyeti” ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup’un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri”, “ticari alacaklar”, “borçlanma senetleri” ve “finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar” kalemlerini içermektedir.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına (“TÜFE”) endeksli tahviller bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE’sine göre oluşturulmaktadır. Tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Sene sonlarında ise fiili enflasyon oranı kullanılmaktadır.

2.4.9 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

2.4.10 Stoklar

Stoklar bilanço tarihindeki satın alma gücünde ifade edilen maliyet değerinden gösterilir, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.11 Türev araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Tezgaah üstü vadeli kambiyo sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TFRS 9 kapsamında bunlar “Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan” olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların gerçeğe uygun değer değişiklikleri dönemin kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Riskten korunma amaçlı faiz oranı swap işlemlerindeki kazançlar ve zararlar, riskten korunma amaçlı aracın ilgili geliri veya gideri ile aynı esas üzerinden gelir veya gider olarak tanınmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerindeki kazanç ve zararlar faiz geliri veya faiz gideri olarak kaydedilmiştir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak tayin edilen ve yeterli olan türev enstrümanların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısımları özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olmayan kısımlarına istinaden oluşan gelir veya gider olduğu dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı olarak tayin edilen ve yeterli olan türev enstrümanların gerçeğe uygun değer değişiklikleri riskten korunan varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri ile birlikte kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Riskten korunan varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişiklik, riskten korunma muhasebesinin etkin olduğu dönem boyunca, ilgili varlık veya yükümlülük ile birlikte gösterilir. Riskten korunmanın, riskten korunma muhasebesi şartlarını artık yerine getirmediği durumlarda, etkin faiz oranı yöntemi kullanılan riskten korunan kalemin taşınan değerine yapılan düzeltmeler vadeye kalan süre içerisinde iskonto edilerek kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Özkaynaklar altında biriktirilen tutarlar riskten korunan kalemlerin kar veya zarar tablosu etkilerinin olduğu dönemler itibarıyla kar veya zarar tablosuna dahil edilirler. Bir riskten korunma enstrümanının satıldığı, vadesinin dolduğu veya riskten korunma kriterlerini karşılayamamaya başladığı durumlarda, ilgili tarihe kadar özkaynaklar altında birikmiş olan kar veya zararlar hemen kar veya zarar tablosuna dahil edilmeyip, riskten korunması amaçlanan nakit akımlarının kar veya zarar tablosuna dahil edildiği tarihe kadar özkaynaklarda tutulmaya devam edilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.11 Türev araçlar (devamı)

Grup ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu net yatırım riskinden korunma işleminde riskten koruma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin olan kısmı, özkaynaklar altındaki “Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Bazı türev enstrümanlar riskten korunma muhasebesi kapsamına girebilmek için gerekli olan şartları karşılamamaktadır. Riskten korunma muhasebesi kapsamına dahil olmayan türev enstrümanların gerçeğe uygun değer değişiklikleri oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

2.4.12 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılır ve bilanço tarihindeki satın alma gücünde ifade edilen maliyet değerinden gösterilir, maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman değerleri ile gösterilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla 5-50 yıl arasında değişen faydalı ömürleri üzerinden amortismana tabi tutulmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

2.4.13 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, bilanço tarihindeki satınalma gücünde ifade edilen elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 16). Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa ve araziler amortismana tabi değildir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Yıllar</u>
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	4-50
Binalar	10-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-30
Taşıt araçları	3-7
Döşeme ve demirbaşlar	3-50
Diğer maddi duran varlıklar	5-10

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.13 Maddi duran varlıklar (devamı)

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir. Maddi duran varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

2.4.14 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar müşteri sözleşmelerini, lisansları, maden haklarını, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, bilanço tarihindeki satın alma gücünde ifade edilen maliyet değerinden gösterilir ve 20 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. Maden işletme haklarına ilişkin itfa payları ilgili maden işletilmeye başladığında ayrılır.

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payı ve değer düşüklüğü karşılıkları düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar.

2.4.15 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi duran varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden oniki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan faaliyetler; elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan işletme birimleri olabilir ve (a) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunu ifade eder (b) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunun elden çıkarmak ile ilgili planın bir parçasıdır veya (c) tekrar satmak için iktisap edilen bir bağlı ortaklıktır.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değer veya gerçeğe uygun değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerin kayıtlı değerin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.16 Özkaynak kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş olsun veya olmasın, hisse senedi ihraç primlerinin düzeltilmesinde ise tahsil tarihleri dikkate alınmıştır.

Özkaynaklar altında takip edilen geri alınmış paylar, bağlı ortaklıkların veya Holding’in sahip oldukları Holding hisselerini temsil eder. Konsolide mali tablolarda söz konusu tutar Holding sermayesinin, bağlı ortaklığın veya Holding’in elinde bulundurduğu hisse oranına denk gelen tutar oranında azaltılması suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup’un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır. Yeniden değerlendirme fonları içerisinde yer alan önemli tutarın amortismanına tabi varlıklar ile ilgili olması sebebiyle, söz konusu varlıkların amortismanına tabi oldukları veya elden çıkarıldıkları dönemde ilgili değerlendirme fonundan geçmiş yıllar karlarına transfer edilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynaklarda “Riskten korunma fonları” içerisinde kayıtlara alınmaktadır. Ayrıca Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki “Riskten korunma fonları” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Akbank’ın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla BDDK mevzuatına göre hesaplanan sermaye yeterliliği standart oranı %19,03 (31 Aralık 2024: %20,19) olup sermaye yeterliliği standart oranı ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın üzerindedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.17 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

2.4.18 Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Bu finansal yükümlülükler, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) söz konusu olduğunda, ilgili varlığın satın alınması, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları dönemde giderleştirilir.

Devam eden yatırımlarla ilişkilendirilebilen kredilerin finansman maliyetleri (faiz giderleri ve TL benchmark faiz ile yabancı para kredilere ilişkin kredi faizi arasındaki fark nispetindeki kur farkı giderleri), yatırımlar tamamlanıncaya kadar aktifleştirilmektedir.

2.4.19 Ertelenen finansman giderleri

Ertelenen finansman giderleri (temel olarak finans kuruluşlarından uzun vadeli banka kredileri alımında katlanılan giderler) uzun vadeli kredilerin vadeye kalan süreleri doğrultusunda, efektif faiz metodu kullanılarak itfa edilmektedir.

2.4.20 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.20 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.21 Çalışanlara sağlanan faydalar

Emeklilik hakları

Akbank çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20’nci maddesine göre kurulmuş olan “Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı (“Tekaüt Sandığı”)’nın üyesidir. Tekaüt Sandığı’nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu’nun 38. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan “Aktüerler Yönetmeliği” hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu (“Bankacılık Kanunu”)’nun geçici 23’üncü Maddesi’nin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu’nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)’na devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu’nun sözkonusu maddesi Cumhurbaşkanı tarafından 2 Kasım 2005 tarihinde Anayasa Mahkemesi’ne başvuru konusu yapılmış ve Anayasa Mahkemesi’nin 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 22 Mart 2007 günlü, E. 2005/39, K. 2007/33 sayılı kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi’nin iptale ilişkin gerekçeli kararının 2007 yılının Aralık ayında yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi (“TBMM”) banka sandıklarının iştirakçilerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu’nun (“Yeni Kanun”) devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu’nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun’un sandıkların SGK’ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi’ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi’nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; %9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu’nun kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Buna göre devrin 8 Mayıs 2013 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20’nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile de Bakanlar Kurulu’na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmekte idi.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.21 Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Bu kez 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun’un geçici 20’nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete’de yayınlanan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 203’üncü maddesinin (I) bendi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’nun geçici 20’nci maddesinde yer alan Sosyal Güvenlik Kurumu’na devir tarihi belirlemeye “Bakanlar Kurulu” yetkilidir ibaresi “Cumhurbaşkanı” yetkilidir şeklinde değiştirilmiştir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK’ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senesinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Konsolide finansal tablolarda, aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen 1.682.802 TL teknik açık için karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2024: 2.574.353 TL).

Konsolidasyon kapsamındaki finansal kuruluşların çalışanları yukarıda açıklanan emeklilik planına dahil olmayıp, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer tanımlanmış katkı planları kapsamındadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam yükümlülükler	(86.070.561)	(83.661.657)
Gelecekteki katkıların peşin değeri	68.957.535	68.020.774
Sosyal Güvenlik Kurumu’na Toplam Devir Yükümlülüğü	(17.113.026)	(15.640.883)
Geçmiş hizmet yükümlülüğü	(3.185.682)	(4.109.121)
Sosyal Güvenlik Kurumu’na Devir ve İlave Yükümlülükler	(20.298.708)	(19.750.004)
Varlıkların piyasa değeri	18.615.906	17.175.651
Varlıklar sonrası sandık fazlası/(açığı)	(1.682.802)	(2.574.353)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.21 Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	%9,80	%9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	%3,85	%3,00

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistik verilerine dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 18 kadınlar için 24 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış	17.175.652	13.863.612
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	5.621.537	7.297.469
İşveren katkı payları	5.041.978	4.861.397
Çalışanların katkı payları	52.485	91.067
Ödenen tazminatlar	(5.222.096)	(4.676.517)
Enflasyon düzeltme etkisi	(4.053.650)	(4.261.376)
Dönem Sonu	18.615.906	17.175.652

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka plasmanları	1.503.185	2.096.890
Maddi duran varlıklar	15.316	21.297
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	16.930.047	14.726.744
Diğer	167.358	330.721
Dönem Sonu	18.615.906	17.175.652

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder. Tüm aktüeryal kayıp ve kazanç özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.22 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup’un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

Zarara sebebiyet verecek sözleşmelerden kaynaklanan mevcut yükümlülükler, karşılık olarak hesaplanır ve muhasebeleştirilir. Grup’un, sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmek için katlanılacak kaçınılmaz maliyetlerin bahse konu sözleşmeye ilişkin olarak elde edilmesi beklenen ekonomik faydaları aşan sözleşmesinin bulunması halinde, zarara sebebiyet verecek sözleşmenin var olduğu kabul edilir.

2.4.23 Devlet teşvik ve yardımları

Grup, araştırma ve geliştirme projeleri (“AR-GE”) ile ilgili olarak söz konusu projelerin belirli ölçütleri sağlaması şartıyla, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (“TÜBİTAK”) ile Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu’nun 98/10 sayılı AR-GE Yardımına İlişkin Tebliğ’i kapsamında TÜBİTAK Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı’nın değerlendirmesine bağlı olmak üzere AR-GE teşviklerinden yararlanabilmektedir.

İlgili devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve yardımın işletme tarafından elde edileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır.

Devlet teşvikleri karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilmek için ilgili dönem boyunca sistematik olarak kar veya zarar tablosuna alınır. Buna göre, devlet teşvikleri ilgili giderlerin finansal tablolara alındığı döneme tekabül eden devlet teşvikleri, söz konusu giderlerle aynı dönemde kar veya zarar tablosuna alınır. Amortismanı tabi varlıklara ilişkin temin edilen devlet teşvikleri, ilgili varlıkların elde etme maliyetinden düşülerek muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.24 Sigorta teknik karşılıkları

Kazanılmamış primler karşılığı

Kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmından oluşmaktadır. Belirli bir bitiş tarihi olmayan emtia nakliyat sigortası sözleşmelerinde, son üç ayda tahakkuk etmiş primlerden sonra kalan tutarın %50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaktadır. Kazanılmamış primler karşılığının hesaplanması sırasında, gün esasına göre takip eden döneme sarkan kısım hesap edilirken genel uygulamada poliçelerin öğlen 12:00'de başlayıp yine öğlen 12:00'de sona erdiği varsayılmıştır. Yazılan primler için araçlara ödenen komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle reasürörlerden alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı, bilançoda sırasıyla gelecek aylara ait giderler ve gelecek aylara ait gelirler hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca dövizde endeksli sigorta sözleşmelerine ilişkin kazanılmamış primler karşılığının hesabı sırasında, sigorta sözleşmesinde ayrıca bir kur belirtilmemişse ilgili primin tahakkuk tarihindeki TCMB'nin Resmî Gazete'de ilan ettiği döviz satış kurları dikkate alınmaktadır.

Devam eden riskler karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca 1 Ocak 2008'den itibaren sigorta şirketleri yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların, ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, beklenen hasar prim oranını dikkate alarak devam eden riskler karşılığı ayırmakla yükümlüdürler. Beklenen hasar prim oranı, gerçekleşmiş hasarların kazanılmış prime bölünmesi suretiyle bulunur. Branş bazında hesaplanan beklenen hasar prim oranının %95'in üzerinde olması halinde, %95'i aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar, net devam eden riskler karşılığı, %95'i aşan oranın brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt devam eden riskler karşılığı olarak hesaplanır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır. 2019/5 sayılı Devam Eden Riskler Karşılığına ilişkin Genelge'de ise DERK tutarının ilk paragrafta açıklanan muhasebe yılı bazında ya da kaza yılı bazında hesaplanabileceği belirtilmiştir. Hesaplamanın kaza yılı bazlı yapılması halinde havuza devredilen işler için ayrı hesaplama yapılacaktır.

Grup ilgili genelge neticesinde muhasebe yılı bazında DERK hesabı yapmaktadır. 24 Ekim 2022 tarih ve 2022/27 sayılı Genelge uyarınca, 31 Aralık 2025 DERK hesaplamalarında kullanılan Hasar/Prim oranlarında her bir çeyrek sonuçları ayrı ayrı olmak üzere şirket aktüerince yapılan en iyi tahmin esasları dikkate alınarak düzeltme yapmıştır. Bu çerçevede, Grup'un DERK hesaplama yönteminin uygunluğuna ilişkin SEDDK görüşü alınmış olup, 2022 yılında yapılan ilave prim artışlarının etkisi ile geçmişe dönük hasar maliyet artışlarının etkileri Hasar/Prim oranına endeksleme yöntemi ile dahil edilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.24 Sigorta teknik karşılıkları (devamı)

Muallak hasar ve tazminat karşılığı

Grup sigorta şirketleri, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır.

Hesap dönemlerinden önce meydana gelmiş ancak bu tarihlerden sonra ihbar edilmiş tazminatlar, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri (IBNR) olarak kabul edilmektedir. 28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ve 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge” uyarınca, aktüeryal zincirleme merdiven metodları (“AZMM”) kullanılarak Grup’un Raporlanmamış Muallak Tazminat Karşılıkları (IBNR) hesaplanmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 5 Temmuz 2017 tarihinde yayımlanan 18145 Sayılı yönetmelik ile 12 Nisan 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere “Riskli Sigortalar Havuzu” kurulmuştur. Bu doğrultuda, Zorunlu Trafik branşında şirketin havuza devredeceği prim ve hasar tutarları IBNR hesaplanırken kullanılan veriden çıkarılmıştır. Grup’un bahsi geçen havuzdan devralacağı hasarlar için ise; Türkiye Motorlu Taşıtlar Bürosu tarafından yayımlanan Kaza dönemi bazında Hasar Prim oranları dikkate alınmıştır.

Hayat kar payı ve matematik karşılıkları

Hayat branşı matematik karşılığı, aktüeryal matematik karşılıkları (Hazine Müsteşarlığı tarafından onaylı tarifeler ile belirlenmiş teknik faiz oranı kadar asgari gelir garantisi bulunan ve bir yıldan uzun süreli risk teminatı içeren) ve kar payı karşılıklarından oluşmakta olup, Şirket’in hayat sigortası branşında sigortalılara yükümlülüklerini göstermektedir.

Hayat matematik karşılıkları, hayat branşı ile iştigal eden sigorta şirketlerinin gelecekte vadesi geldiği zaman ödemeyi garanti ettikleri tazminatlar için ayırdıkları karşılıktır. Sigortacılık Kanun’na göre Grup’un hayat branşında akdedilen hayat sigorta sözleşmeleri uyarınca tahsil edilen safi primlerden idare ve tahsil masrafları, ölüm (mortalite) risk primi ve komisyonlarının indirilmesi sonucu kalan tutar hayat matematik karşılığı olarak ayrılmaktadır. Matematik karşılıklarının hesaplanması yurtdışında hazırlanan ölüm istatistikleri dikkate alınarak Türk Sigorta şirketleri için geçerli olan cari tablolar kullanılarak yapılmaktadır. Bu karşılıkların yatırımlara dönüşmesi sonucu elde edilen gelirler için kar payı karşılığı ayrılmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.25 Hasılat

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.25 Hasılat (devamı)

Bankacılık

Faiz gelir ve giderleri, etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak tahakkuk esasına göre dönemsel olarak muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen kredi ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren durdurulur ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan ücret ve komisyon gelirleri, niteliğine göre hizmetin verilmesi süresince veya işlemin tamamlandığı dönemde gelir olarak kaydedilmektedir. Bunlar dışında kalan hizmet gelirleri, tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilmektedir.

Grup, enflasyona endeksli devlet tahvillerini, “Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan” veya “İtfa edilmiş maliyetle ölçülen” finansal varlıklar olarak sınıflandırır. Kupon ödemelerinin hesaplamasında kullanılan referans endeksler, iki ay önceki TÜFE oranları temel alınarak hesaplanmaktadır. Efektif faiz oranı kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri ise TMS 1 çerçevesinde net faiz gelirleri hesabına kaydedilmektedir.

Sigortacılık

Hayat:

Prim gelirleri hayat, sağlık ve ferdi kaza branşlarında dönem içinde tanzim edilmiş poliçelerden iptaller, reasürere verilen primler ve cari rizikolar karşılığının düşülmesinden sonra kalan net tutarı ifade etmektedir.

Elementer Sigortalar:

Prim gelirleri, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller ve cari rizikolar karşılığının düşülmesinden sonra kalan net tutarı ifade etmektedir.

2.4.26 Pay başına kazanç/(kayıp)

Pay başına kazanç net dönem karından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Detayları Dipnot 36’te açıklandığı gibi Holding pay başına kazanç/(kayıp) hesaplamalarını “Pay Başına Kazanç” (“TMS 33”) uyarınca yapmaktadır. Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen ana ortağa ait pay başına kazanç, net karın/(zararın), yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

2.4.27 Geri alınan paylar

Grup şirketlerinin, kendi özkaynağına dayalı finansal araçlarını geri satın alması durumunda, bu araçlar “geri alınmış paylar” olarak özkaynaktan düşülerek muhasebeleştirilir. Grup şirketlerinin özkaynağına dayalı finansal araçlarının alışından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kar veya zarara herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz ve bu işlemlere ilişkin alınan veya ödenen tutarlar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.28 Dövizli işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Holding’in fonksiyonel ve sunum para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Finans dışı sektörlerde faaliyet gösteren Grup şirketlerinde yabancı paraya dayalı ticari işlemlerden (ticari alacak ve borç) doğan kur farkı geliri veya gideri “esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler” hesabı içerisinde, yabancı paraya dayalı diğer parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri ise “finansman gelirleri/giderleri” olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır. Finans sektöründe faaliyet gösteren Grup şirketlerinde ise, yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri “finans sektörü faaliyetlerinden gelirler/giderler” olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Yabancı Grup şirketleri

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin gelir tablosu ilgili yıla ait ortalama kur üzerinden TL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL’ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynakta yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

2.4.29 İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.29 İşletme birleşmeleri (devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür.

Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 *Finansal Araçlar*: standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.29 İşletme birleşmeleri (devamı)

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar SPK tarafından zorunlu kılınan şablonunda özkaynak kalemleri içerisinde bu işlemler sonucunda oluşan kayıp veya kazançlar için ayrı bir başlık olmaması sebebiyle geçmiş yıllar karları hesabı altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.4.30 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kar veya zararlar sonuçlanan bölüm sonucunun, kar elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Grup, faaliyet bölümlerini, karar almaya yetkili merciye TFRS baz alınmış ve belli sınıflandırmalar yapılmış iç raporlamada sunulan bölümlemelerle tutarlı olacak şekilde belirlemiştir. İç raporlamalara göre Grup'un risk ve fayda oranlarının özellikle ürettiği mal ve hizmetlerdeki farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik olarak endüstriyel bölümler belirlenmiştir. Coğrafi bölümler bazındaki bilgiler, Grup'un faaliyetlerinin, konsolide finansal tablolar genelinde ve parasal önemlilik kavramında, Türkiye dışındaki coğrafi bölümler açısından raporlanabilir bölüm özelliği göstermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda ayrıca yer verilmemiştir. Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.31 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar varsayımlarından farklılık gösterebilir.

a) Şerefiye

İşletme birleşmeleri, TFRS 3, “İşletme Birleşmeleri” standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile satın alınan işletmenin (i) TFRS 3 hükümlerine göre alım tarihinde düzenlenen bilançosundaki net tanımlanabilir varlıkların ve şarta bağlı yükümlülüklerin değeri, (ii) kontrol gücü olmayan payların değeri ve (iii) daha önceden elde bulunan paylarının gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Bu farkın negatif olması durumunda şerefiye oluşmaz, aradaki fark pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç olarak “Yatırım faaliyetlerinden gelirler” hesabında muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sonucunda oluşan şerefiye, değer düşüklüğü testi amacıyla nakit üreten birimlere tahsis edilir. Değer düşüklüğü testleri; şerefiye için her bir nakit üreten birim bazında uzun vadeli planlar çerçevesinde hesaplanan nakit akımların bugünkü değerlerin, ilgili taşınan değerler ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sonucu değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31 Aralık 2024: 1.102.458 TL (Not:19)).

b) Sandık

Banka’nın Tekaüt Sandığı Vakfı (“Sandık”) 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup SGK’ya devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandığın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemeleri uygun varsayımların seçiminde, önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Konu ile ilgili detaylar not 2.4.21’de açıklanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

c) Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup’un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.

d) Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu her bilanço döneminde muhasebe politikaları Not 2.4.7’deki tanımlar ışığında değerlendirir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemi içinde gerçekleşen alımlar

Yoktur.

1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemi içinde gerçekleşen alımlar

i)Sabancı DxBV ile ICT Bulut Bilişim A.Ş. (Bulutistan) arasında, Bulutistan sermayesinin %65'ni temsil eden payların tamamı DxBV tarafından 23 Ağustos 2024 tarihinde 39.000 ABD Doları bedelle alınmıştır.

Ayrıca, Bulutistan sermayesinin %10,5'ini temsil eden paylar da Grup'un yatırımcısı olduğu Sabancı Holding Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (Sabancı Ventures)'na aittir.

Böylelikle, Grup'un DxBV ve Sabancı Ventures üzerinden dolayı olarak Bulutistan sermayesindeki toplam etkin ortaklık payı %75,5 olup, bu satın alma birlikte Bulutistan Grup'un finansal raporlarında konsolide edilmeye başlanmıştır.

Bu kapsamda rapor dönemi itibarıyla ilgili şirketin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları düzenlenerek tutarlar finansal tablolara yansıtılmıştır.s

TFRS 3 standardı uyarınca ölçme dönemi satın alma tarihinden itibaren en fazla bir yıl olarak tanımlanmış olup, bu süre zarfında raporun tamamlanmasını takiben yeni bilgilerin edinilmesi halinde ek varlık ve yükümlülükler muhasebeleştirilebilecektir.

Satın alım tarihindeki, satın alma bedeli ve kayıtlara alınan varlıklar ve yükümlülükler:

	<u>Bulutistan</u>
Nakit ve nakit benzerleri	64.154
Ticari alacaklar	189.844
Diğer dönen varlıklar	36.404
Maddi duran varlıklar	215.207
Maddi olmayan duran varlıklar	1.370.619
Diğer duran varlıklar	484.912
Finansal borçlar	(133.163)
Finansal kiralama yükümlülükleri	(277.542)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri),net	(350.017)
Diğer yükümlülükler	(171.691)
Toplam tanımlanabilir net varlıklar (%100)	1.428.727
Satın alınan %75,5'lik paya karşılık gelen	1.078.689
Transfer(*)	291.940
Şerefiye	950.770
Sahiplik oranı	%75,5
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	350.038
Nakit satın alım bedeli	1.737.519
Nakit ve benzerleri- iktisap edilen	(64.154)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı (net)	1.673.365

(*) Sabancı Holding Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tarafından daha önceki dönemlerde alınan Bulutistan hisselerinin gerçeğe uygun değerinin, satın alım sonrası değerinin satınalma hesaplamasına transferine ilişkindir. Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 950.770 TL tutarındaki bölümü ekli konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak kaydedilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemi içinde gerçekleşen alımlar (devamı)

ii) Grup, 2 Ekim 2024 tarihli kapanış işlemiyle 1 Ekim 2024 tarihinden geçerli olmak üzere Mannok Holdings Designated Activity Company'nin (Mannok) çıkarılmış sermayesinin %94,7'sini satın alarak, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardında tanımlanan işletme niteliğindeki Mannok'un kontrolünü elde etmiştir.

Grup'un global yapı malzemeleri pazarında büyüme stratejisinin bir parçası olarak gerçekleştirilen ve İrlanda Cumhuriyeti'nde yerleşik çimento, çimento bazlı (kremet, precast ve gazbeton gibi) ürünler ile yalıtım malzemeleri ve geri dönüştürülmüş plastik ambalaj üretimi ve satışı alanlarında faaliyet gösteren Mannok satın almasıyla birlikte, faaliyet gösterilen coğrafya ve sektörlerin çeşitlendirilerek döviz bazlı gelirlerin toplam içerisindeki payının da artırılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda rapor dönemi itibarıyla ilgili şirketin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları düzenlenerek tutarlar finansal tablolara yansıtılmıştır.

TFRS 3 standardı uyarınca ölçme dönemi satın alma tarihinden itibaren en fazla bir yıl olarak tanımlanmış olup, bu süre zarfında raporun tamamlanmasını takiben yeni bilgilerin edinilmesi halinde ek varlık ve yükümlülükler muhasebeleştirilebilecektir.

Satın alım tarihindeki, satın alma bedeli ve kayıtlara alınan varlıklar ve yükümlülükler:

	Mannok
Nakit ve nakit benzerleri	451.263
Stoklar	2.351.487
Ticari ve diğer alacaklar	2.985.382
Maddi duran varlıklar	6.975.384
Maddi olmayan duran varlıklar	8.511.076
Finansal borçlar	(2.652.351)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri),net	(1.077.703)
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(2.450.591)
Diğer yükümlülükler	(2.986.915)
Toplam tanımlanabilir net varlıklar (%100)	12.107.032
Satın alınan %94,7'lik paya karşılık gelen	11.470.680
Şerefiye	1.073.505
Sahiplik oranı	%94,7
Kontrol gücü olmayan paylar	636.352
Nakit satın alım bedeli	12.544.185
Nakit ve benzerleri- iktisap edilen	(451.263)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı (net)	12.092.922

Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 1.073.505 TL tutarındaki bölümü ekli konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak kaydedilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, stratejik öncelikleri doğrultusunda, ana işlerin büyütülmesi ve yeni büyüme platformlarına yatırım odağını güçlendirmek amacıyla yapılan organizasyonel gözden geçirme neticesinde; Mobilite Çözümleri stratejik iş kollarının yapılandırılmasına karar vermiştir. Bu yapılandırma ile birlikte, Brisa şirketinin faaliyetleri Malzeme Teknolojileri segmentinde; Temsa Ulaşım şirketinin faaliyetleri Enerji segmentinde; Temsa Motorlu Araçlar ve Teknosa şirketlerinin faaliyetleri ise Diğer segmentinde takip edilmeye başlanmıştır. 1 Ocak – 31 Aralık 2024 segment verileri 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemindeki değişiklikleri içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir.

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerinin kombine kısmına tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

Segment raporlamadaki kombine veriler Grup'un bağlı ortaklıklarının var ise, alt konsolidasyon yapıldıktan sonraki tutarları ifade eder.

1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bankacılık	Finansal Hizmetler	Enerji	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	871.514.506	71.593.698	356.309.076	150.515.309	6.035.022	177.207.786	1.633.175.397
Kombine brüt kar	205.930.005	2.824.433	72.394.065	25.502.136	921.087	40.376.321	347.948.047
Faaliyet giderleri	(130.954.120)	(15.177.689)	(29.454.462)	(17.786.821)	(1.315.748)	(33.420.293)	(228.109.133)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	3.049.855	18.782.550	215.967	422.038	12.059	(632.988)	21.849.481
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net,	-	691.728	5.200.740	1.533.506	158.271	(8.039.236)	(454.991)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	(38.729)	-	-	-	(38.729)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	78.025.740	7.121.022	48.317.581	9.670.859	(224.331)	(1.716.196)	141.194.675
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net,	1.817.248	4.495.177	(969.742)	462.926	(104.876)	4.028.830	9.729.563
Finansal gelirler/(giderler) net,	-	(478.963)	(38.070.679)	(8.791.895)	(335.480)	(12.988.334)	(60.665.351)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	(52.504.002)	(4.216.467)	9.803.853	4.082.248	151.356	6.257.183	(36.425.829)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	27.338.986	6.920.769	19.081.013	5.424.138	(513.331)	(4.418.517)	53.833.058
Vergi gelir/(gideri) net,	(21.173.774)	(2.617.757)	(6.853.463)	(2.387.685)	76.280	1.337.457	(31.618.942)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(37.596)	-	-	(37.596)
Kombine net dönem karı/(zararı)	6.165.212	4.303.012	12.227.550	2.998.857	(437.051)	(3.081.060)	22.176.520
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	2.524.789	1.718.208	6.721.922	1.543.604	(374.286)	(8.340.868)	3.793.369

1 Ocak - 31 Aralık 2024	Bankacılık	Finansal Hizmetler	Enerji	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	866.088.872	77.381.955	346.472.268	154.855.188	5.013.597	191.402.114	1.641.213.994
Kombine brüt kar	199.947.881	(664.281)	67.427.614	28.396.012	819.597	44.968.857	340.895.680
Faaliyet giderleri	(133.836.745)	(12.767.192)	(27.982.700)	(16.568.993)	(1.690.821)	(33.122.032)	(225.968.483)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	4.248.825	18.007.944	(586.130)	422.849	14.758	(193.107)	21.915.139
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net,	-	1.273.526	6.454.935	873.380	6.253	(9.098.847)	(490.753)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	70.359.961	5.849.997	45.313.719	13.123.248	(850.213)	2.554.871	136.351.583
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net,	(1.621.017)	2.863.732	(648.703)	665.273	(1.202.486)	6.446.035	6.502.834
Finansal gelirler/(giderler) net,	-	(444.569)	(33.681.299)	(8.128.557)	(44.031)	(10.715.413)	(53.013.869)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	(89.455.489)	(751.918)	7.165.864	3.058.590	22.374	5.436.740	(74.523.839)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	(20.716.545)	7.517.242	18.149.581	8.718.554	(2.074.356)	3.722.233	15.316.709
Vergi gelir/(gideri) net,	(15.291.262)	(2.826.825)	(18.225.480)	(2.716.166)	56.670	(118.799)	(39.121.862)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(355)	-	-	(355)
Kombine net dönem karı/(zararı)	(36.007.807)	4.690.417	(75.899)	6.002.033	(2.017.686)	3.603.434	(23.805.508)
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	(14.671.089)	1.821.232	618.341	2.272.163	(1.872.929)	(8.422.679)	(20.254.961)

(*) Net dönem karının ana ortaklığa isabet eden kısmını belirtmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

a) Gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bankacılık	871.514.506	866.088.872
Finansal hizmetler	71.593.698	77.381.955
Enerji	356.309.076	346.472.268
Malzeme Teknolojileri	150.515.309	154.855.188
Dijital	6.035.022	5.013.597
Diğer	177.207.786	191.402.114
Kombine	1.633.175.397	1.641.213.994
Eksi: İş Ortaklıkları	(421.492.392)	(419.464.324)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(39.062.666)	(34.576.919)
Konsolide	1.172.620.339	1.187.172.751

b) Esas faaliyet karı

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bankacılık	78.025.740	70.359.961
Finansal Hizmetler	7.121.022	5.849.997
Enerji	48.317.581	45.313.719
Malzeme Teknolojileri	9.670.859	13.123.248
Dijital	(224.331)	(850.213)
Diğer	(1.716.196)	2.554.871
Kombine	141.194.675	136.351.583
Eksi: İş Ortaklıkları	(53.263.268)	(53.273.159)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(5.030.967)	(10.341.258)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	4.660.651	2.258.085
Konsolide	87.561.091	74.995.251

c) Amortisman ve itfa payları

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bankacılık	10.733.283	10.928.784
Finansal Hizmetler	3.674.875	3.410.830
Enerji	16.264.811	14.793.277
Malzeme Teknolojileri	10.829.773	9.157.918
Dijital	620.406	429.181
Diğer	7.223.825	6.799.331
Kombine	49.346.973	45.519.321
Eksi: İş Ortaklıkları	(20.701.597)	(19.267.611)
Konsolide	28.645.376	26.251.710

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Vergi öncesi karı/(zararı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bankacılık	27.338.986	(20.716.545)
Finansal Hizmetler	6.920.769	7.517.242
Enerji	19.081.013	18.149.581
Malzeme Teknolojileri	5.424.138	8.718.554
Dijital	(513.331)	(2.074.356)
Diğer	(4.418.517)	3.722.233
Kombine	53.833.058	15.316.709
Eksi: İş Ortaklıkları	(19.698.022)	(23.586.470)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(9.204.918)	(14.603.710)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	4.660.651	2.258.085
Konsolide	29.590.769	(20.615.386)

e) Net dönem karı/(zararı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bankacılık	6.165.212	(36.007.807)
Finansal Hizmetler	4.303.012	4.690.417
Enerji	12.227.550	(75.899)
Malzeme Teknolojileri	2.998.857	6.002.033
Dijital	(437.051)	(2.017.686)
Diğer	(3.081.060)	3.603.434
Kombine	22.176.520	(23.805.508)
Eksi: İş Ortaklıkları	(10.015.744)	(4.058.938)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	4.660.651	2.258.085
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(9.204.918)	(14.603.710)
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	(3.823.140)	19.955.110
Konsolide (ana ortaklık payı)	3.793.369	(20.254.961)

f) Yatırım harcamaları

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bankacılık	14.851.740	15.005.973
Finansal Hizmetler	3.119.183	1.609.311
Enerji	67.972.746	68.552.908
Malzeme Teknolojileri	15.897.286	12.825.784
Dijital	281.098	294.942
Diğer	3.227.925	3.403.581
Kombine	105.349.978	101.692.499
Eksi: İş Ortaklıkları	(69.905.302)	(64.783.837)
Konsolide	35.444.676	36.908.662

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

g) Toplam varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankacılık	3.567.062.727	3.482.615.217
Finansal Hizmetler	155.372.746	149.163.209
Enerji	549.061.102	496.861.778
Malzeme Teknolojileri	245.958.783	253.521.641
Dijital	8.142.767	7.879.488
Diğer	438.974.537	439.997.245
Kombine	4.964.572.662	4.830.038.578
Eksi: İş Ortaklıkları	(598.311.308)	(554.878.797)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(407.500.745)	(396.667.004)
Artı: İş Ortaklıkları ve iştiraklerin taşınan değerleri	142.620.318	144.707.054
Konsolide	4.101.380.927	4.023.199.831

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	28.200.797	221.984	28.422.781	29.722.208	189.880	29.912.088
Banka						
Vadeli mevduat	29.236.177	14.081.037	43.317.214	23.842.703	15.938.363	39.781.066
Vadesiz mevduat	32.486.924	5.226.816	37.713.740	42.934.029	7.613.091	50.547.120
Ters repo alacakları	25.765	-	25.765	1.788.079	-	1.788.079
Diğer hazır değerler(*)	-	18.007.007	18.007.007	-	24.281.130	24.281.130
Toplam	89.949.663	37.536.844	127.486.507	98.287.019	48.022.464	146.309.483

(*) Diğer hazır değerlerin 11.544.133 TL'lik kısmı, serbest likit fonlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 21.588.566 TL).

Finans bölümüne ait ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatlar ve para piyasası plasmanlarının etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %4,57 (31 Aralık 2024: %5,06), %1,97 (31 Aralık 2024: %2,86) ve %39,25'tir (31 Aralık 2024: %46,05).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesiz	78.300.654	102.017.774
3 aya kadar	49.185.853	44.291.709
Toplam	127.486.507	146.309.483

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un off-shore nakit değerleri, değişken faizli bono ihraçlarına ilişkin ödeme hesapları ve bankalarda bulunan vadeli ve vadesiz mevduatları üzerinde toplam 7.315.296 TL tutarında blokaj bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 16.347.152 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI HESABI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Zorunlu karşılıklar	531.228.607	567.860.106
Serbest hesaplar	4.364	4.039
Toplam	531.232.971	567.864.145

Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar mevduatlar ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %3 ila %18 (2024: %3 ila %17) aralığında; yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise mevduat ve diğer yükümlülükler vade yapısına göre %5 ila %32 aralığındadır (31 Aralık 2024: %5 ila %30).

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Hisse senetleri	4.426.291	-	4.426.291	8.355.475	-	8.355.475
Devlet tahvilleri	11.963.332	248.705	12.212.037	2.916.436	259.425	3.175.861
Eurobondlar	3.551.861	-	3.551.861	1.746.487	-	1.746.487
Yatırım fonları	27.580.146	14.382.659	41.962.805	20.363.361	10.684.401	31.047.762
Diğer	823.879	-	823.879	4.887.968	5.310	4.893.278
Toplam	48.345.509	14.631.364	62.976.873	38.269.727	10.949.136	49.218.863

TL cinsinden etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TL	%34,31	%39,84

Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan sürelerine göre vade analizi aşağıda sunulmuştur:

Sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan sürelerine göre vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Vadesiz	32.160.112	14.382.659	46.542.771	32.882.811	10.689.711	43.572.522
3 ile 12 ay arası	1.677.447	248.705	1.926.152	1.523.294	259.425	1.782.719
1 ile 5 yıl arası	13.749.499	-	13.749.499	3.079.928	-	3.079.928
5 yıldan fazla	758.451	-	758.451	783.694	-	783.694
Toplam	48.345.509	14.631.364	62.976.873	38.269.727	10.949.136	49.218.863

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Borçlanma senetleri						
- Devlet tahvilleri	233.164.046	458.334	233.622.380	246.842.340	321.801	247.164.141
- Eurobondlar	171.424.536	12.736.078	184.160.614	152.191.744	11.887.452	164.079.196
- Yatırım fonları	2.322.197	273.022	2.595.219	2.478.619	221.447	2.700.066
- Diğer menkul değerler	110.058.346	4.579.456	114.637.802	101.289.333	3.655.710	104.945.043
Ara toplam	516.969.125	18.046.890	535.016.015	502.802.036	16.086.410	518.888.446
Hisse senetleri						
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	193.439	34.358	227.797	204.354	22.597	226.951
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	517.162.564	18.081.248	535.243.812	503.006.390	16.109.007	519.115.397

Finans bölümüne ait ABD Doları, Avro, Yen ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %6,23 (31 Aralık 2024: %5,84), %3,27 (31 Aralık 2024: %3,24), %3,09 (31 Aralık 2024: %3,09) ve %32,73'dür (31 Aralık 2024: %38,27).

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 261.583.448 TL (31 Aralık 2024: 321.811.210 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 18.033.999 TL'dir (31 Aralık 2024: 31.293.767 TL).

Akbank'ın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile fiili enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlarının sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan sürelerine göre vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
0-3 ay arası	47.638.389	235.632	47.874.021	17.142.041	116.779	17.258.820
3 ile 12 ay arası	32.027.909	112.867	32.140.776	49.419.332	8.863.123	58.282.455
1 ile 5 yıl arası	292.490.261	468.854	292.959.115	292.438.414	833.914	293.272.328
5 yıldan fazla	142.490.369	4.503.041	146.993.410	141.323.629	3.836.576	145.160.205
Vadesiz	2.322.197	12.726.496	15.048.693	2.478.620	2.436.018	4.914.638
Toplam	516.969.125	18.046.890	535.016.015	502.802.036	16.086.410	518.888.446

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

c) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklar:

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal yatırımların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Devlet tahvilleri	223.017.982	455.371	223.473.353	251.722.138	566.758	252.288.896
Diğer borçlanma senetleri	14.848.431	29.390.546	44.238.977	12.041.460	23.855.398	35.896.858
Toplam	237.866.413	29.845.917	267.712.330	263.763.598	24.422.156	288.185.754

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak Bakiyesi	288.185.754	339.758.274
Alımlar	11.866.284	2.078.206
Parasal varlıklarda meydana gelen kur farkları	3.646.014	4.797.567
Değerleme etkisi	34.639.882	62.591.009
Satış ve itfa yolu ile elden çıkarılanlar	(7.194.777)	(16.560.905)
Enflasyon düzeltme etkisi	(63.808.026)	(104.403.539)
Değer düşüklüğü karşılığı/(Karşılık iptali) (*)	377.199	(74.858)
Kapanış	267.712.330	288.185.754

(*) Beklenen zarar karşılığı dahildir.

Finans bölümüne ait ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %4,03 (31 Aralık 2024: %5,87), %3,30 (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.) ve %26,13'dür (31 Aralık 2024: %36,06).

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal yatırımlar için Bankacılık ve diğer sektörler bazında sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan süre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
0-3 ay arası	4.161.210	42.847	4.204.057	4.547.890	-	4.547.890
3 ile 12 ay arası	5.574.816	29.232.477	34.807.293	20.662.784	23.799.890	44.462.674
1 ile 5 yıl arası	150.498.732	459.734	150.958.466	161.571.790	622.266	162.194.056
5 yıldan fazla	77.631.655	110.859	77.742.514	76.981.134	-	76.981.134
Toplam	237.866.413	29.845.917	267.712.330	263.763.598	24.422.156	288.185.754

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

d) Vadeli mevduatlar:

Üç aydan uzun vadeli mevduatların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 ile 12 ay arası	3.462.889	2.696.209
Toplam	3.462.889	2.696.209

Vadeli mevduatlar etkin faiz oranı yıllık ortalama %37 ve %45,65 oranları arasındadır (31 Aralık 2024: %39 ve 52,23).

DİPNOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli	159.156.729	162.650.656
Uzun vadeli kısımların kısa vadeli kısmı	112.242.620	96.272.052
Toplam kısa vadeli	271.399.349	258.922.708
Uzun vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:		
Uzun vadeli	283.898.562	177.763.163
Toplam	555.297.911	436.685.871

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aya kadar	93.971.883	82.253.262
3 ile 12 ay arası	177.427.466	176.669.446
Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı	271.399.349	258.922.708
1 ile 5 yıl arası	194.156.550	85.156.850
5 yıldan fazla	89.742.012	92.606.313
Uzun vadeli finansal borçlar	283.898.562	177.763.163
Toplam finansal borçlar	555.297.911	436.685.871

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Döviz cinsi	Faiz Aralığı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Türk Lirası	%20,93-%50,00	52.354.938	14.959.020	67.313.958
ABD Doları	%0,84-%8,82	158.843.877	202.539.049	361.382.926
Avro	%0,12-%7,25	56.050.663	65.024.127	121.074.790
Diğer	%0,04-%7,55	4.149.871	1.376.366	5.526.237

31 Aralık 2024

Döviz cinsi	Faiz Aralığı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Türk Lirası	%11,25-%58,00	58.235.952	5.914.532	64.150.484
ABD Doları	%1,02-%9,27	143.557.145	154.377.457	297.934.602
Avro	%0,55-%8,03	45.791.060	14.690.728	60.481.788
Diğer	%1,62-%7,50	11.338.551	2.780.446	14.118.997

Finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	436.685.871	399.395.237
Dönem içi kredi ana para girişleri	313.166.779	209.659.094
İşletme birleşmeleri	-	2.785.514
Dönem içi faiz ve anapara ödemeleri	(105.784.966)	(57.783.234)
Dönem içi faiz tahakkukları	9.974.296	5.492.459
Enflasyon etkisi	(107.421.900)	(125.747.821)
Kur değişiminin etkileri	8.677.831	2.884.622
31 Aralık itibarıyla	555.297.911	436.685.871

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla mevcut krediler ile ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

İhraç edilen menkul kıymetler:

İhraç edilen menkul kıymetler ABD Doları, Avro ve TL kıymetlerden oluşmaktadır.

ABD Doları cinsinden olan ihraç edilen senetlerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları	TL	ABD Doları	TL
2025	-	-	1.410.092	65.116.771
2026	952.744	40.820.984	1.286.604	59.414.186
2027	297.091	12.797.766	140.755	6.499.920
2028	605.856	25.958.324	128.608	5.938.981
2029	214.917	9.208.269	117.532	5.427.523
2030	575.203	24.644.975	579.000	26.737.702
2031	136.291	5.839.483	502.005	23.182.139
2032	87.780	3.760.996	33.438	1.544.139
2033	67.194	2.878.974	15.396	710.956
2034	49.091	2.103.338	-	-
2035	259.660	11.125.314	-	-
Toplam	3.245.827	139.138.423	4.213.430	194.572.317

Avro cinsinden olan ihraç edilen senetlerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Avro	TL	Avro	TL
2025	-	-	53.763	2.585.202
2026	256.411	12.340.947	26.469	1.272.755
2027	59.465	2.990.251	422	20.292
2028	768	38.620	408	19.618
2029	126.752	6.373.838	8.693	418.001
Toplam	443.396	21.743.656	89.755	4.315.868

Bunun yanı sıra, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 1-3 ay vadeli 5.726.074 TL, 3-6 ay vadeli 6.415.464 TL ve 5 yıl üstü 3.944.759 TL bono bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1-3 ay vadeli 8.131.235 TL, 3-6 ay vadeli 4.774.629 TL, 1-5 yıl vadeli ve 5 yıl üzeri için vadeli bono bulunmamaktadır).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerine ilişkin yükümlülüklerinin vade ve para birimi kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	3 aya kadar	3- 12 ay arası	Toplam
TL	934.648	1.666.171	2.600.819
ABD Doları	5.805	211.122	216.927
Avro	23.033	-	23.033
31 Aralık 2025	963.486	1.877.293	2.840.779

31 Aralık 2024 itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	3 aya kadar	3- 12 ay arası	Toplam
TL	299.872	1.925.890	2.225.762
ABD Doları	-	206.116	206.116
Avro	9.366	-	9.366
31 Aralık 2024	309.238	2.132.006	2.441.244

31 Aralık 2025 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

31 Aralık 2025	1 -2 yıl arası	2 - 3 yıl arası	3 - 4 yıl arası	4 - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri	Toplam
TL	719.921	802.997	333.768	1.660.293	6.489.465	10.006.444
ABD Doları	256.633	451.538	73.604	149.310	535.971	1.467.056
Avro	30.710	33.505	25.159	15.826	36.416	141.616
Toplam	1.007.264	1.288.040	432.531	1.825.429	7.061.852	11.615.116

31 Aralık 2024 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

31 Aralık 2024	1 -2 yıl arası	2 - 3 yıl arası	3 - 4 yıl arası	4 - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri	Toplam
TL	538.639	1.217.496	214.274	1.535.575	6.576.293	10.082.277
ABD Doları	279.432	382.063	94.270	80.844	619.704	1.456.313
Avro	8.162	8.971	9.839	10.751	46.749	84.472
Diğer	-	3.112	-	-	-	3.112
Toplam	826.233	1.611.642	318.383	1.627.170	7.242.746	11.626.174

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	14.067.418	11.424.814
Dönem içi alımlar	6.578.725	8.578.272
İşletme birleşme etkisi	-	469.829
Dönem içi ödemeleri	(5.586.170)	(4.833.788)
Dönem içi faiz tahakkukları	2.516.867	1.753.410
Enflasyon etkisi	(3.396.621)	(3.740.800)
Kur değişiminin etkileri	275.676	415.681
31 Aralık itibarıyla	14.455.895	14.067.418

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 37)	588.695	688.847
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	16.700.030	18.596.508
Alacak senetleri ve alınan çekler	1.297.059	796.944
Ara toplam:	18.585.784	20.082.299
Eksi: beklenen kredi zararı	(628.241)	(576.468)
Toplam	17.957.543	19.505.831

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, ticari alacaklar bakiyesi içerisinde beklenen kredi zararı karşılığı ayrılmış tutarların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aya kadar	32.061	29.017
3 ile 6 ay arası	17.565	23.470
6 ile 9 ay arası	15.584	17.187
9 ay ve üzeri	563.031	506.794
Toplam	628.241	576.468

Kısa ve uzun vadeli ticari borçlar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 37)	1.820.083	557.735
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	43.354.245	48.468.315
Toplam	45.174.328	49.026.050

DİPNOT 11 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

DİĞER kısa vadeli alacaklar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	795.175	908.752
DİĞER çeşitli alacaklar (*)	36.233.538	32.743.380
Toplam	37.028.713	33.652.132
DİĞER uzun vadeli alacaklar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	255.177	281.448
DİĞER çeşitli alacaklar (*)	2.531.666	1.816.141
Toplam	2.786.843	2.097.589

(*) DİĞER alacaklar ağırlıklı olarak Akbank'ın türev işlemler için aldığı teminat rakamını içermektedir.

DİĞER kısa vadeli borçlar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kredi kartı işlemleriyle ilgili borçlar	59.505.719	52.328.883
Ödenecek vergiler ve fonlar	15.812.809	12.793.995
İhracat depozitoları ve transfer talimatları	202.457	321.429
Muhabir bankalara ödeme emirleri	813.418	326.797
DİĞER (*)	50.294.540	43.285.807
Toplam	126.628.943	109.056.911

DİĞER uzun vadeli borçlar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
DİĞER (*)	15.246.021	20.273.480
Toplam	15.246.021	20.273.480

(*) DİĞER borçlar ağırlıklı olarak Akbank'ın türev işlemler için verdiği teminat rakamını içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	5.250.280	5.332.276
Yarı mamuller	2.125.687	2.398.910
Mamuller ve ticari mamuller	27.806.456	30.551.622
Yedek parçalar	743.399	2.096.377
Yoldaki mallar	1.164.486	1.709.286
Diğer	458.130	504.245
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.038.349)	(1.554.129)
Toplam	36.510.089	41.038.587

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	(1.554.129)	(835.609)
Yıl içinde ayrılan karşılık	(349.604)	(271.741)
İşletme birleşme etkisi	-	(646.642)
Konusu kalmayan karşılık	324.954	146.968
Yabancı para çevrim farkı	540.430	52.895
31 Aralık itibarıyla	(1.038.349)	(1.554.129)

DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	57.737.945	56.169.765
Stok alımı için verilen sipariş avansları	291.894	385.029
Diğer	41.748	41.824
Toplam	58.071.587	56.596.618

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait giderler	401.206	253.364
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	173.200	65.824
Diğer	45.616	50.892
Toplam	620.022	370.080

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kazanılmamış komisyon geliri	1.361.424	5.538.124
Alınan sipariş avansları	585.894	446.109
Diğer	487.102	553.468
Toplam	2.434.420	6.537.701

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kazanılmamış komisyon geliri	1.077.757	4.832.284
Diğer	94.538	119.974
Toplam	1.172.295	4.952.258

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştirak ve İş Ortaklıklarının kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024	Pay (%)
Brisa	10.257.134	43,63	11.161.350	43,63
Akçansa	8.494.373	39,72	8.754.868	39,72
Enerjisa Üretim Santralleri	80.694.707	50,00	81.300.100	50,00
Enerjisa Enerji	38.307.363	40,00	38.982.834	40,00
Temsa Ulaşım Araçları	4.866.741	50,00	4.507.902	50,00
Toplam	142.620.318		144.707.054	

İştiraklerin ve İş Ortaklıklarının finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Enerjisa Enerji	Enerjisa Üretim Santralleri	Akçansa	Brisa	Temsa Ulaşım Araçları	Toplam
Dönen varlıklar	66.773.135	28.357.103	13.743.568	25.179.937	14.218.650	148.272.393
Duran varlıklar	171.825.048	224.014.109	19.333.957	27.662.414	7.203.387	450.038.915
Toplam varlıklar	238.598.183	252.371.212	33.077.525	52.842.351	21.422.037	598.311.308
Kısa vadeli yükümlülükler	84.578.944	39.012.206	9.247.854	23.949.198	10.009.926	166.798.128
Uzun vadeli yükümlülükler	58.250.831	51.969.593	2.444.039	5.383.792	1.678.629	119.726.884
Toplam yükümlülükler	142.829.775	90.981.799	11.691.893	29.332.990	11.688.555	286.525.012
Net varlıklar	95.768.408	161.389.413	21.385.632	23.509.361	9.733.482	311.786.296
<i>Grup'un sahiplik oranı (%)</i>	40,00	50,00	39,72	43,63	50,00	
Grup'un net varlık payı	38.307.363	80.694.707	8.494.373	10.257.134	4.866.741	142.620.318

31 Aralık 2024	Enerjisa Enerji	Enerjisa Üretim Santralleri	Akçansa	Brisa	Temsa Ulaşım Araçları	Toplam
Dönen varlıklar	67.264.789	15.955.778	14.216.240	29.503.088	11.174.425	138.114.320
Duran varlıklar	168.016.694	195.479.797	18.465.509	28.050.336	6.752.141	416.764.477
Toplam varlıklar	235.281.483	211.435.575	32.681.749	57.553.424	17.926.566	554.878.797
Kısa vadeli yükümlülükler	88.455.265	22.311.529	8.863.195	24.219.348	6.430.184	150.279.521
Uzun vadeli yükümlülükler	49.369.133	26.523.847	1.777.094	7.752.252	2.480.578	87.902.904
Toplam yükümlülükler	137.824.398	48.835.376	10.640.289	31.971.600	8.910.762	238.182.425
Net varlıklar	97.457.085	162.600.199	22.041.460	25.581.824	9.015.804	316.696.372
<i>Grup'un sahiplik oranı (%)</i>	40,00	50,00	39,72	43,63	50,00	
Grup'un net varlık payı	38.982.834	81.300.100	8.754.868	11.161.350	4.507.902	144.707.054

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Holding konsolide net karı içinde İştirak ve İş Ortaklıklarının karlarından/(zararlarından) paylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Net dönem karı/(zararı)	Pay (%)	Grup'un net kar/(zarar) payı	Net dönem karı/(zararı)	Pay (%)	Grup'un net kar/(zarar) payı
Brisa	(1.087.458)	43,63	(474.458)	1.987.884	43,63	867.314
Akçansa	663.989	39,72	263.736	2.050.929	39,72	814.629
Enerjisa Üretim Santralleri	6.500.392	50,00	3.250.196	5.924.328	50,00	2.962.164
Enerjisa Enerji	3.171.282	40,00	1.268.513	(6.351.905)	40,00	(2.540.762)
Temsa Ulaşım Araçları	705.328	50,00	352.664	309.480	50,00	154.740
Toplam	9.953.533		4.660.651	3.920.716		2.258.085

Satış Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Brisa	41.412.867	45.218.994
Akçansa	24.608.535	28.291.244
Enerjisa Üretim Santralleri	98.669.917	73.394.930
Enerjisa Enerji	233.065.038	249.460.229
Temsa Ulaşım Araçları	23.736.035	23.098.278

İş ortaklıklarının dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	144.707.054	145.569.509
Kar/(zararlarından) paylar	4.660.651	2.258.085
İştirak ve iş ortaklıklarından temettü gelirleri	(5.359.152)	(5.806.136)
Diğer kapsamlı gelirlerden/(giderlerden) paylar	(1.388.235)	2.685.596
Dönem sonu - 31 Aralık	142.620.318	144.707.054

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	İşletme Birleşmelerinin Etkisi	Değer Düşüklüğü	31 Aralık 2025
Maliyet:							
Arsa	4.262.981	11.605	-	(52.359)	-	(23.422)	4.198.805
Binalar	339.019	8.022	-	-	-	-	347.041
Toplam	4.602.000	19.627	-	(52.359)	-	(23.422)	4.545.846
Birikmiş amortisman:							
Binalar	(116.336)	(13.576)	-	-	-	-	(129.912)
Net defter değeri	4.485.664	6.051	-	(52.359)	-	(23.422)	4.415.934

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	İşletme Birleşmelerinin Etkisi	Değer Düşüklüğü	31 Aralık 2024
Maliyet:							
Arsa	4.729.897	-	(258.539)	(289.311)	78.586	-	4.260.633
Binalar	339.019	-	-	-	-	-	339.019
Toplam	5.068.916	-	(258.539)	(289.311)	78.586	-	4.599.652
Birikmiş amortisman:							
Binalar	(100.344)	(13.644)	-	-	-	-	(113.988)
Net defter değeri	4.968.572	(13.644)	(258.539)	(289.311)	78.586	-	4.485.664

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, bağımsız bir değerleme şirketi tarafından belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, SPK lisanslı gayrimenkul değerleme şirketleri tarafından değerlendirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 8.140.996 TL olarak belirlenmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Değer Artışı/(Değer Düşüklüğü)(**)	31 Aralık 2025
Maliyet:							
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5.458.369	66.480	76.622	-	398.027	-	5.999.498
Binalar	56.880.080	(168.411)	459.199	(375.023)	2.048.472	1.654.818	60.499.135
Makine, tesis ve cihazlar	104.653.164	(1.013.817)	3.034.149	(4.157.041)	13.890.841	-	116.407.296
Taşıt araçları	1.593.584	(10.569)	63.622	(54.156)	132.550	-	1.725.031
Döşeme ve demirbaşlar	64.213.241	(2.486)	9.095.691	(4.534.577)	415.709	(26.201)	69.161.377
Toplam	232.798.438	(1.128.803)	12.729.283	(9.120.797)	16.885.599	1.628.617	253.792.337
Yapılmakta olan yatırımlar	16.799.249	(1.758.832)	11.256.873	(43.488)	(17.633.778)	-	8.620.024
Toplam	249.597.687	(2.887.635)	23.986.156	(9.164.285)	(748.179)	1.628.617	262.412.361
Birikmiş amortisman:							
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(1.789.424)	9.313	(110.851)	-	-	-	(1.890.962)
Binalar	(24.709.349)	45.213	(1.317.285)	233.215	-	-	(25.748.206)
Makine, tesis ve cihazlar	(52.672.765)	637.186	(4.858.718)	3.035.249	-	(23.839)	(53.882.887)
Taşıt araçları	(1.065.193)	(140.845)	(106.096)	45.904	-	-	(1.266.230)
Döşeme ve demirbaşlar	(37.815.446)	21.594	(6.231.056)	4.082.008	-	(182.815)	(40.125.715)
Toplam	(118.052.177)	572.461	(12.624.006)	7.396.376	-	(206.654)	(122.914.000)
Net kayıtlı değer	131.545.510	(2.315.174)		(1.767.909)	(748.179)	1.421.963	139.498.361

(*) Dönem içinde yapılmakta olan yatırımlardan gerçekleşen transferlerin 748.179 TL'si maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinde muhasebeleştirilmiştir.

(**) Geçmiş yıllarda Akbank binaları üzerinden tespit edilen 1.654.818 TL değer düşüklüğü iptal edilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	İşletme Birleşmeleri ve Varlık Alımları (**)	Değer Düşüklüğü (***)	31 Aralık 2024
Maliyet:								
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5.747.587	(396.727)	22.254	(46.508)	99.992	31.771	-	5.458.369
Binalar	56.626.950	(1.924.246)	1.419.030	(452.571)	2.675.304	394.001	(1.858.388)	56.880.080
Makine, tesis ve cihazlar	86.936.409	(4.716.218)	2.195.137	(878.240)	14.870.884	6.245.192	-	104.653.164
Taşıt araçları	1.480.387	(5.385)	73.996	(45.001)	30.161	59.426	-	1.593.584
Döşeme ve demirbaşlar	58.026.587	(308.948)	6.997.497	(2.656.436)	1.842.751	311.790	-	64.213.241
Toplam	208.817.920	(7.351.524)	10.707.914	(4.078.756)	19.519.092	7.042.180	(1.858.388)	232.798.438
Yapılmakta olan yatırımlar	25.149.226	(5.874.837)	17.247.848	(79.540)	(19.791.859)	148.411	-	16.799.249
Toplam	233.967.146	(13.226.361)	27.955.762	(4.158.296)	(272.767)	7.190.591	(1.858.388)	249.597.687
Birikmiş amortisman:								
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(1.728.126)	39.363	(100.661)	-	-	-	-	(1.789.424)
Binalar	(23.967.579)	664.804	(1.383.905)	(22.669)	-	-	-	(24.709.349)
Makine, tesis ve cihazlar	(53.291.806)	3.747.515	(3.841.989)	713.515	-	-	-	(52.672.765)
Taşıt araçları	(1.018.264)	3.565	(57.914)	7.420	-	-	-	(1.065.193)
Döşeme ve demirbaşlar	(34.073.241)	195.731	(6.284.632)	2.346.696	-	-	-	(37.815.446)
Toplam	(114.079.016)	4.650.978	(11.669.101)	3.044.962	-	-	-	(118.052.177)
Net kayıtlı değer	119.888.130	(8.575.383)		(1.113.334)	(272.767)	7.190.591	(1.858.388)	131.545.510

(*) Dönem içinde yapılmakta olan yatırımlardan gerçekleşen transferlerin 272.767 TL'si maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinde muhasebeleştirilmiştir.

(**) Dx BV tarafından satın alınan Bulutistan'a ve Çimsa tarafından satın alınan Mannok'a ait duran varlıklardır.

(***) Dönem içinde Akbank binaları üzerinden 1.858.388 TL değer düşüklüğü tespit etmiş ve kayıtlarına almıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2025
Maliyet:						
Haklar	6.182.891	343.232	1.430.864	(113.353)	10.067	7.853.701
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	11.482.859	(125.887)	-	-	-	11.356.972
Lisanslar ve bilgisayar programları	39.749.342	32.023	7.004.898	(35.547)	22.188	46.772.904
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	1.113.704	(123.237)	219.463	-	61.941	1.271.871
Maden hakları	1.470.812	(11.098)	42.490	-	-	1.502.204
Ticari marka	5.705.259	-	-	-	-	5.705.259
Banka kanalı	5.896.547	-	-	-	-	5.896.547
Sözleşme getiri hakları	13.461.077	-	-	-	-	13.461.077
Acente kanalı	2.275.611	-	-	-	-	2.275.611
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	17.168.206	(656.262)	2.741.178	(29.234)	653.983	19.877.871
Toplam	104.506.308	(541.229)	11.438.893	(178.134)	748.179	115.974.017
Birikmiş İtfa Payları						
Haklar	(772.965)	39.662	(364.181)	87.919	-	(1.009.565)
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	(1.549.910)	(62.158)	(763.800)	-	-	(2.375.868)
Lisanslar ve bilgisayar programları	(23.063.787)	36.357	(4.843.624)	35.547	-	(27.835.507)
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	(555.444)	56.437	(169.002)	-	-	(668.009)
Maden hakları	(40.348)	11.435	(66.120)	-	-	(95.033)
Ticari marka	(14.020)	-	(55.745)	-	-	(69.765)
Banka kanalı	(1.372.781)	-	(391.921)	-	-	(1.764.702)
Sözleşme getiri hakları	(5.683.220)	-	(1.622.525)	-	-	(7.305.745)
Acente kanalı	(584.521)	-	(166.878)	-	-	(751.399)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(10.700.007)	230.709	(1.539.779)	29.234	-	(11.979.843)
Toplam	(44.337.003)	312.442	(9.983.575)	152.700	-	(53.855.436)
Net kayıtlı değer	60.169.305	(228.787)		(25.434)	748.179	62.118.581

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2024	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Değer Düşüklüğü Karşılığı	Çıkışlar	İşletme Birleşmelerinin Etkisi	Transferler	31 Aralık 2024
Maliyet:								
Haklar	3.882.047	(996.900)	602.951	(105.877)	(15.596)	2.219.923	596.343	6.182.891
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	7.217.276	(1.367.493)	-	-	-	5.633.076	-	11.482.859
Lisanslar ve bilgisayar programları	33.074.419	(229.068)	6.769.209	-	(25.990)	39.073	121.699	39.749.342
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	1.198.002	(110.890)	517.716	-	-	-	(491.124)	1.113.704
Maden hakları	94.559	(27.459)	-	-	-	1.403.712	-	1.470.812
Ticari marka	5.156.658	-	-	-	-	548.601	-	5.705.259
Banka kanalı	5.896.547	-	-	-	-	-	-	5.896.547
Sözleşme getiri hakları	13.461.077	-	-	-	-	-	-	13.461.077
Acente kanalı	2.275.611	-	-	-	-	-	-	2.275.611
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16.552.028	(497.223)	1.063.024	-	(32.781)	37.309	45.849	17.168.206
Toplam	88.808.224	(3.229.033)	8.952.900	(105.877)	(74.367)	9.881.694	272.767	104.506.308
Birikmiş İtfa Payları								
Haklar	(481.871)	47.502	(357.484)	5.279	13.609	-	-	(772.965)
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	(1.356.372)	249.852	(443.390)	-	-	-	-	(1.549.910)
Lisanslar ve bilgisayar programları	(18.273.823)	135.061	(4.944.622)	-	19.597	-	-	(23.063.787)
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	(452.570)	55.658	(158.532)	-	-	-	-	(555.444)
Maden hakları	(31.830)	9.152	(17.670)	-	-	-	-	(40.348)
Ticari marka	-	-	(14.020)	-	-	-	-	(14.020)
Banka kanalı	(979.792)	-	(392.989)	-	-	-	-	(1.372.781)
Sözleşme getiri hakları	(4.056.274)	-	(1.626.946)	-	-	-	-	(5.683.220)
Acente kanalı	(417.189)	-	(167.332)	-	-	-	-	(584.521)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(9.798.868)	97.486	(1.035.747)	-	37.122	-	-	(10.700.007)
Toplam	(35.848.589)	594.711	(9.158.732)	5.279	70.328	-	-	(44.337.003)
Net kayıtlı değer	52.959.635	(2.634.322)		(100.598)	(4.039)	9.881.694	272.767	60.169.305

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım hakkı varlıklarının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	İşletme Birleşmelerinin Etkisi	31 Aralık 2025
Maliyet						
Gayrimenkuller	36.045.520	6.225.302	(3.569.887)	158.719	-	38.859.654
Demirbaşlar	45.930	235.541	(32.347)	7.342	-	256.466
Taşıtlar	1.889.133	344.610	(186.421)	(22.388)	-	2.024.934
Diğer	2.456.395	151.260	(73.933)	(116.238)	-	2.417.484
Toplam	40.436.978	6.956.713	(3.862.588)	27.435	-	43.558.538
Birikmiş Amortisman						
Gayrimenkuller	(21.437.856)	(5.563.095)	2.341.711	(61.840)	-	(24.721.080)
Demirbaşlar	(50.985)	(42.844)	32.347	415	-	(61.067)
Taşıtlar	(1.174.298)	(316.177)	17.763	138.871	-	(1.333.841)
Diğer	(304.902)	(102.103)	-	65.109	-	(341.896)
Toplam	(22.968.041)	(6.024.219)	2.391.821	142.555	-	(26.457.884)
Net Defter Değeri	17.468.937		(1.470.767)	169.990	-	17.100.654

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	İşletme Birleşmelerinin Etkisi	31 Aralık 2024
Maliyet						
Gayrimenkuller	33.027.916	5.680.855	(2.292.107)	(408.718)	37.574	36.045.520
Demirbaşlar	4.340	43.836	(1.724)	(522)	-	45.930
Taşıtlar	1.763.988	253.035	(83.169)	(48.016)	3.295	1.889.133
Diğer	2.318.752	282.335	-	(656.723)	512.031	2.456.395
Toplam	37.114.996	6.260.061	(2.377.000)	(1.113.979)	552.900	40.436.978
Birikmiş Amortisman						
Gayrimenkuller	(18.261.880)	(4.920.798)	1.685.524	59.298	-	(21.437.856)
Demirbaşlar	(7.842)	(49.350)	1.724	4.483	-	(50.985)
Taşıtlar	(939.010)	(333.252)	80.567	17.397	-	(1.174.298)
Diğer	(288.394)	(106.833)	-	90.325	-	(304.902)
Toplam	(19.497.126)	(5.410.233)	1.767.815	171.503	-	(22.968.041)
Net Defter Değeri	17.617.870		(609.185)	(942.476)	552.900	17.468.937

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona ara eren dönemlere ait hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	2025	2024
1 Ocak	21.121.826	20.329.754
İlaveler	-	349.425
İşletme Birleşmelerinin Etkisi (Dipnot 3)	-	2.024.275
Değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 30)	-	(1.102.458)
Yabancı para çevrim farkları	(566.948)	(479.170)
31 Aralık itibarıyla	20.554.878	21.121.826

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler hesabına dahil edilmiştir.

Şerefiyenin 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla segment dağılımı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankacılık	349.426	349.425
Malzeme Teknolojileri	12.066.776	12.633.738
Dijital	1.377.088	1.377.086
Diğer	6.761.588	6.761.577
Toplam	20.554.878	21.121.826

Şerefiye Değer Düşüklüğü Testleri;

Nakit üreten birimler ile ilişkilendirilen şerefiye tutarları Not 2.5.a'da belirtildiği üzere yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri veya satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir.

a) Carrefoursa

Grup'un halka açık bağlı ortaklıklarından Carrefoursa tarafından her yıl değer düşüklüğü gözden geçirilir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akım projeksiyonlarını içermekte olup TL bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Şirket yönetimi tarafından onaylanan ve 2026-2030 yıllarını kapsayan 5 yıllık uzun vadeli planlara dayanmaktadır. Uzun vadeli büyüme planlarında %14,6 büyüme oranı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: %8,7). Kullanım değeri hesaplamalarında ise iskonto oranı 31 Aralık 2025 tarihinde %33,2-%22,6 aralığında kullanılmıştır (31 Aralık 2024: %36,5-%16,1 aralığı). Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup Şirket'e özgü riskleri de içermektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – ŞEREFİYE (Devamı)

b) Çimsa

Nakit üreten birimler ile ilişkilendirilen şerefiye tutarları yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri veya satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Geri kazanılabilir değer iskonto edilmiş nakit akış analizlerine göre yapılan gerçeğe uygun değer hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu hesaplamalar TL bazında nakit akış projeksiyonlarını içermekte olup 1 Ocak 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri aralığında on yıllık planlara dayanmaktadır. Nakit akış tahmini için ortalama %24,4 ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ile makroekonomik ve pazar varsayımları doğrultusundaki maliyet ve satış fiyatı artışları dikkate alınmıştır. Bu değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılan inceleme sonucunda şerefiyenin geri kazanılabilir değeri, kayıtlı değer üzerinde tespit edilmiş ve değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

Uygulanan değerlendirme tekniğinde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, her bir nakit üreten birim bazında %10 - %15 aralığındaki büyüme oranı ile nakit üreten birim bazında değişen FAVÖK/Net Satışlar oranına ve %24,4 olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır. FAVÖK/Net Satışlar oranı, söz konusu Grup yönetimi tarafından nakit üreten birim bazında 2025 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluyken, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve çimento sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı hesaplamasında, diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında 1 puanlık artış yapıldığında, veya aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden büyüme oranı 1 puan kadar azaltıldığında nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinin altına düşmemektedir. Söz konusu nakit üreten birimin gerçeğe uygun değer hesaplamaları vergi sonrası nakit akım projeksiyonlarını içermekte olup Türk Lirası bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Çimsa yönetimi tarafından onaylanan on yıllık planlara dayanmaktadır. Grup, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıldan daha uzun bir süreye ilişkin analizin daha uygun olduğunu öngörmektedir ve dolayısıyla değer düşüklüğü testini on yıllık projeksiyonlar dayandırmaktadır.

c) Kordsa

Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akış tahminlerini içermekte olup ABD Doları bazında Kordsa yönetimi tarafından onaylanan 10 yıllık projeksiyonlara dayanmaktadır.

Nakit yaratan birim değeri, nakit akışlarının +%1/-%1 Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti'nin ("AOSM") ve büyüme oranının duyarlılığı ile birlikte test edilmiştir. Değer düşüklüğü duyarlılığı testi sonucunda, nakit yaratan birim değerinde bir değer düşüklüğünün olmadığı tespit edilmiştir.

Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2.0 kullanılmıştır.

Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı ABD Doları cinsinden %8.0 ile %8.7 aralığında kullanılmıştır. Sonsuza giden değer hesaplanmasında ise %2 kullanılmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – ŞEREFIYE (Devamı)

d) SabancıDxBV

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Sabancı DxBV satın alım sırasında oluşan şerefiyeyi değer düşüklüğü testine tabi tutmak için, yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Ancak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla söz konusu nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri hesaplamalarına göre değer düşüklüğü tespit edilmiştir. Testin kapsamı; müşteri ağı ve marka adının kullanım değeri hesaplamaları ve nakit akım projeksiyonlarını içermekte olup TL bazında tespit edilen bu projeksiyonlar şirket yönetimi tarafından onaylanan ve 2024-2039 yıllarını kapsayan 15 yıllık uzun vadeli planlara dayanmaktadır. Uzun vadeli büyüme planlarında %10 büyüme oranı dikkate alınmıştır. Kullanım değeri hesaplamalarında ise iskonto oranı 31 Aralık 2024 tarihli çalışmada %47,4 ve %22,7 aralığında kullanılmıştır. Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup Şirket'e özgü riskleri de içermektedir. Bu değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şerefiyenin geri kazanılabilir değeri, kayıtlı değeri altında tespit edilmiş ve 1.102.458 TL değer düşüklüğüne konsolide finansala yansıtılmıştır.

DİPNOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık teknik karşılıkları	44.235.650	50.660.063
Borç karşılıkları	2.139.715	1.889.073
<i>Kredi puan karşılıkları</i>	<i>723.425</i>	<i>784.297</i>
<i>Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları</i>	<i>735.822</i>	<i>750.107</i>
<i>Dava karşılıkları</i>	<i>680.468</i>	<i>354.669</i>
Diğer borç karşılıkları	4.915.025	1.945.089
Toplam	51.290.390	54.494.225
Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık teknik karşılıkları	46.134.327	39.402.491
Borç karşılıkları	2.459.297	2.938.414
<i>Dava karşılıkları</i>	<i>639.591</i>	<i>730.597</i>
<i>Diğer uzun vadeli borç karşılıkları</i>	<i>1.819.706</i>	<i>2.207.817</i>
Toplam	48.593.624	42.340.905

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa'nın 3 Mart 2025 tarihinde, Şirket'in Endonezya tesisinde meydana gelen sel felaketi nedeniyle bazı stoklar ve maddi duran varlıklar zarar görmüştür. Raporlama tarihi itibarıyla, sigorta şirketiyle; hurda değerleri, onarım ve yenileme seçenekleri ile nihai tazminat tutarlarını kapsayan görüşmeler devam etmektedir. Sel olayından etkilenen envantere ilişkin 5,5 milyon ABD doları (214 milyon TL) ve maddi duran varlıkların 20,6 milyon ABD doları (806,9 milyon TL) tutarındaki değer düşüklüğü finansallarda diğer giderlerde kaydedilmiştir. Sel sonrası hurda envanter satışlarından elde edilen 1,5 milyon ABD Doları ve 2025 yılında kesinleşen 20 milyon ABD doları (toplamda 842,5 milyon TL) tutarındaki sigorta gelirleri de diğer gelirlere yansıtılmıştır. PT Indo Kordsa'da meydana gelen sel kaynaklı olaylar kapsamında, sabit kıymet ve kar kaybı sigorta poliçesi, on iki aya kadar iş durmasını da kapsayacak şekilde, 50 milyon ABD dolarına kadar teminat sağlamaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Borçlanma senetleri ile ilgili geri alım ve geri satım taahhütleri:

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla borçlanma senetleri (devlet tahvilleri, hazine bonoları ve eurobondlar) ile ilgili geri alım ve geri satım taahhütleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geri alım taahhütleri	--	436.362.867
Alım-satım amaçlı işlemlerin türleri:		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yabancı para döviz alım	68.345.274	56.972.026
Yabancı para döviz satım	73.163.418	58.656.670
Toplam	141.508.692	115.628.696
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Para swap alımları	409.838.674	375.323.206
Para swap satışları	600.720.934	476.478.178
Faiz haddi swap alımları	259.339.709	282.242.922
Faiz haddi swap satışları	259.339.709	282.242.922
Toplam	1.529.239.026	1.416.287.228
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Spot alımlar	54.207.335	30.067.992
Spot satışlar	54.311.092	30.095.090
Toplam	108.518.427	60.163.082
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Para, faiz ve menkul değer alım opsiyonları	172.856.217	116.265.665
Para, faiz ve menkul değer satım opsiyonları	170.895.457	116.628.547
Toplam	343.751.674	232.894.212
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Future alım işlemleri	26.150.916	14.307.137
Future satım işlemleri	29.100.580	17.112.518
Toplam	55.251.496	31.419.655
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer alım işlemleri	239.635.783	136.083.526
Diğer satım işlemleri	41.028.722	36.327.461
Toplam	280.664.505	172.410.987

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Riskten korunma amaçlı türev işlem türleri:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz haddi swap alımları	129.566.394	145.220.215
Faiz haddi swap satışları	129.566.394	145.220.215
Toplam	259.132.788	290.440.430

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Para swap alımları	74.895.160	58.332.944
Para swap satışları	36.334.829	17.632.646
Toplam	111.229.989	75.965.590

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	207.683.729	167.263.953	374.947.682
Akreditifler	44.814.647	4.054.737	48.869.384
Döviz kabul kredileri	828.610	9.002	837.612
Diğer teminatlar	22.657.038	79.472.492	102.129.530
Toplam	275.984.024	250.800.184	526.784.208

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	175.612.161	139.631.570	315.243.731
Akreditifler	40.792.036	2.140.866	42.932.902
Döviz kabul kredileri	768.811	144.255	913.066
Diğer teminatlar	15.642.113	70.731.347	86.373.460
Toplam	232.815.121	212.648.038	445.463.159

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait taahhütlerin ekonomik risk konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toptan satıcılar	112.734.879	78.458.052
İnşaat	90.065.926	75.461.370
Küçük ölçekli perakendeciler	52.268.458	40.543.726
Finansal kurumlar	59.127.125	47.709.681
Diğer imalat	50.937.274	42.516.419
Çelik ve madencilik	32.867.386	25.441.407
Yiyecek ve içecek	14.742.644	11.928.812
Elektrik, gaz ve su	13.564.906	10.564.000
Tekstil	13.851.043	11.916.304
Taşımacılık	11.039.331	8.826.684
Otomotiv	10.450.357	11.245.311
Kimya	7.926.443	13.469.405
Turizm	5.963.793	2.878.299
Tarım ve ormancılık	3.756.520	3.395.552
Telekomünikasyon	11.526.037	2.869.637
Elektronik	1.289.403	594.798
Diğer	34.672.683	57.643.702
Toplam	526.784.208	445.463.159

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	28.239.860	19.851.130	79.324	89.905	469.069
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	19.627.545	14.168.341	107.968	12.713	193.938
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	526.784.208	330.134.949	2.347.168	1.717.571	9.713.577
D Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	574.651.613	364.154.420	2.534.460	1.820.189	10.376.584
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	157.714	-	-	-	157.714
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	157.714	-	-	-	157.714
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sıfırdır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - TAAHHÜTLER (Devamı)

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024				
	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	41.351.065	24.366.789	147.748	197.264	431.004
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	15.204.356	11.483.431	66.982	8.086	238.961
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	445.463.159	282.511.500	1.707.641	1.560.514	8.947.360
D Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	502.018.580	318.361.720	1.922.371	1.765.864	9.617.325
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	4.335.589	-	-	90.163	148
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	4.335.589	-	-	90.163	148
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehın	-	-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sıfırdır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele ödenecek ücretler	850.728	893.321
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	348.302	450.622
Diğer borçlar	47.780	65.676
Toplam	1.246.810	1.409.619

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İzin karşılıkları	2.157.098	2.021.271
Prim karşılıkları	5.238.303	6.785.510
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin diğer karşılıklar	370.751	160.536
Toplam	7.766.152	8.967.317

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	4.711.880	4.418.249
İzin karşılıkları	27.519	23.458
Sandık karşılığı	1.682.802	2.574.354
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin diğer karşılıklar	284.322	281.197
Toplam	6.706.523	7.297.258

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk kanunlarına göre Grup, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan, ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki ilgili yasa değişikliği nedeniyle, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 tam TL (31 Aralık 2024: 54.750,06 tam TL) ile sınırlandırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur. Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, konsolidasyon kapsamındaki her iştirak ve bağlı ortaklık için farklılık göstermekle birlikte, ortalama %3,64 – %5,11 arasında reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: %2,50 – %4,41). Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 tam TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan: 61.068,23 tam TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı):

Kıdem tazminatı karşılığı (devamı):

Kıdem tazminatı karşılığının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	4.418.250	6.502.708
Hizmet maliyeti	1.368.542	1.362.690
Ödemeler	(1.218.893)	(3.257.839)
Faiz maliyeti	630.459	296.621
Yabancı para çevrim farkları	(93.368)	(135.481)
Aktüeryal (kayıp) / kazanç	682.694	1.511.643
Enflasyon düzeltme etkileri	(1.075.804)	(1.862.092)
31 Aralık itibarıyla	4.711.880	4.418.250

DİPNOT 23 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigorta yükümlülükleri	19.466.812	28.208.710
Bankalararası çek takas hesabı	7.391.044	7.413.181
İndirilecek, devreden ve diğer KDV	873.530	1.208.640
Diğer dönen varlıklar	1.639.407	952.953
Toplam	29.370.793	37.783.484

Diğer Duran Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen iş avansları	-	1.139.195
Uzun vadeli vergi alacakları ve diğer yasal alacaklar	27.381	29.110
Diğer duran varlıklar	1.573.830	1.318.678
Toplam	1.601.211	2.486.983

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalararası çek takas hesabı	13.893.666	18.751.770
Tasarruf mevduatı sigortası	1.064.987	1.103.988
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.021.441	4.702.092
Toplam	19.980.094	24.557.850

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer uzun vadeli yükümlülükler(*)	11.333.246	8.955.491
Toplam	11.333.246	8.955.491

(*)Sabancı Renewables Inc.'in Amerika Birleşik Devletler'inde enerji panellerinin kurulumu için kullandığı ve vergi avantajı yatırımcılığı kapsamına giren kredilerden oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 210.037.596.918 (31 Aralık 2024: 210.037.596.918) hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Holding'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	31 Aralık 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,90	291.901	13,90	291.901
Serra Sabancı	7,02	147.371	7,02	147.371
Suzan Sabancı Sabancı	6,84	143.673	6,84	143.673
Çiğdem Sabancı	6,84	143.673	6,84	143.673
Diğer	65,40	1.373.758	65,40	1.373.758
Ödenmiş Sermaye	100,00	2.100.376	100,00	2.100.376
Sermaye düzeltme farkları(*)		162.534.945		162.534.945
Toplam Sermaye		164.635.321		164.635.321
Geri alınmış paylar nominal (-)		(32.541)		(32.541)
Hisse senetleri ihraç primi		668.776		668.776

(*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin TMS 29 kapsamında düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ve iktisap ve birleşmeler kapsamındaki pay senedi ihraçlarının rayiç değer farklarını içermektedir.

Geri alınmış paylar

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 9 Kasım 2021 tarihli toplantı ile SAHOL pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle SAHOL paylarının gerçeğe uygun değerine kavuşturularak net aktif değer iskontosunun azaltılması, pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına karar verilmiştir. İlgili karar kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında, şirket sermayesinin 4.850 TL nominal değerli pay geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 4.850). Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Exsa sermayesinde mevcut bulunan payları karşılığında, birleşme nedeniyle yapılan sermaye artırımı sonucunda, Çimsa'ya 27.691 Bin TL nominal değerli SAHOL paylarını tahsis edilmiştir. Konsolide olarak Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından geri alınmış payların nominal değeri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 32.541 Bin TL'dir. Bu nominal değerdeki geri alınmış paylar işlem maliyetleri dahil toplam 2.564.349 TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 2.553.073 TL). Rapor tarihi itibarıyla geri alınmış payların satışı olmamıştır.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Yukarıda bahsedilen kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geri alınmış paylara ilişkin yedekler(*)	2.564.349	2.553.073
Yasal yedekler	20.815.569	19.706.596
Toplam	23.379.918	22.259.669

(*) TTK ve SPK düzenlemeleri uyarınca, geri alınmış paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılmaktadır. Bu çerçevede, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler içerisinde, işlem maliyetleri dahil 2.564.349 TL (31 Aralık 2024: 2.553.073 TL) tutarında geri alınmış paylar için yedek akçe ayrılmıştır.

Kar Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Şirketler, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin 27 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara 6.301.127.907 TL (brüt) nakit kâr payı dağıtılmasına, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na brüt 294.736.333 TL ödenmesine kar payı dağıtılmasına karar verilmiş olup, nakit temettü ve kar paylarının ödemesi 2 Nisan 2025 tarihinden itibaren dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Toplam temettü ve kar payı ödemesinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 7.772.479 bin TL'dir.

Sabancı Holding'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.100.376	162.534.945	164.635.321
Paylara ilişkin primler	21.670	647.106	668.776
Yasal yedekler	469.926	9.971.912	10.441.838
Özel yedekler	3.296.992	6.608.712	9.905.704

31 Aralık 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.100.376	143.807.493	145.907.869
Paylara ilişkin primler	21.670	9.682.272	9.703.942
Yasal yedekler	469.926	11.672.059	12.141.985
Özel yedekler	3.296.992	6.536.387	9.833.379

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIKLAR, YÜKÜMLÜLÜKLER VE DURDURULAN FAALİYETLER

1 Ocak - 31 Aralık 2025

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa'nın bağlı ortaklığı Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E.'nin 31 Aralık 2025 itibarıyla 265 TL dönem zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 355 TL zarar). 31 Aralık 2025 ve 2024 konsolide finansal tablolarında bu şirkete ait faaliyet neticeleri durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir/giderler olarak sınıflandırılmıştır.

Nile Kordsa Company for Industrial Fabric ile ilgili olarak; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla "Satış Amacıyla Elde Tutulan Yükümlülükler altında muhasebeleştirilen tutar 59.329 TL (31 Aralık 2024: 60.326 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Akbank'ın "Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlıklar" altında muhasebeleştiği tutar 6.066.744 TL'dir (31 Aralık 2024: 5.907.004 TL).

Satış amaçlı elde tutulan diğer varlıklar hakkında açıklamalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başı Net Defter Değeri	5.846.678	1.223.033
İktisap Edilenler	332.851	6.064.880
Elden Çıkarılanlar (-), net	(171.893)	(1.351.522)
Değer Düşüş (-)	(221)	(89.713)
Net Defter Değeri	6.007.415	5.846.678

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Finans sektörü harici

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	229.596.496	238.643.269
Yurtdışı satışlar	25.526.917	25.196.010
Eksi: İndirimler	(8.887.827)	(8.478.299)
Toplam	246.235.586	255.360.980

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme, ticari mal giderleri	(169.603.896)	(184.439.039)
Mamul, yarı mamul ve ticari mallardaki değişim	(1.158.277)	(1.070.060)
Personel giderleri	(8.061.321)	(7.024.133)
Amortisman ve itfa payları	(6.097.710)	(3.971.505)
Diğer giderler	(20.007.444)	(15.544.153)
Toplam	(204.928.648)	(212.048.890)

Finans sektörü faaliyetleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	709.100.826	727.041.534
Sigorta primleri	65.382.437	73.697.659
Komisyon gelirleri	151.901.490	131.072.578
Toplam	926.384.753	931.811.771

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	(630.682.795)	(631.204.446)
Sigorta primleri	(59.962.956)	(71.385.478)
Komisyon giderleri	(22.141.278)	(26.038.461)
Toplam	(712.787.029)	(728.628.385)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Araştırma ve geliştirme giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma geliştirme giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(179.030)	(301.114)
Amortisman giderleri	(34.362)	(37.024)
Danışmanlık giderleri	(6.014)	(11.947)
Bakım ve onarım giderleri	(4.440)	(10.011)
Diğer	(111.958)	(49.151)
Toplam	(335.804)	(409.247)

Pazarlama giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Banka promosyon giderleri	(28.887.371)	(29.406.637)
Personel giderleri	(13.707.983)	(13.033.986)
Amortisman giderleri	(5.889.263)	(5.524.013)
Kira giderleri	(2.839.636)	(3.150.978)
Reklam giderleri	(1.484.871)	(1.642.467)
Nakliye, lojistik ve dağıtım giderleri	(1.440.476)	(1.951.687)
Enerji giderleri	(1.235.954)	(1.537.266)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(556.046)	(563.156)
Bakım ve onarım giderleri	(489.113)	(422.683)
Sigorta giderleri	(197.099)	(85.641)
Danışmanlık giderleri	(240.040)	(250.167)
İletişim giderleri	(10.815)	(10.507)
Diğer	(1.206.059)	(1.387.483)
Toplam	(58.184.726)	(58.966.671)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER(Devamı)

Genel yönetim giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel giderleri	(62.324.404)	(63.378.509)
Amortisman giderleri	(16.624.041)	(16.719.168)
Bakım ve onarım giderleri	(7.695.961)	(7.409.231)
Vergi, resim ve harçlar	(7.854.318)	(7.655.657)
Tasarruf mevduatı sigorta fonu giderleri	(4.687.998)	(4.512.893)
Danışmanlık giderleri	(4.615.577)	(4.408.051)
Reklam giderleri	(3.235.019)	(3.505.746)
İletişim giderleri	(2.718.275)	(2.423.954)
Enerji giderleri	(780.326)	(780.063)
Sigorta giderleri	(477.193)	(366.519)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(377.460)	(349.455)
Diğer	(16.221.539)	(16.207.974)
Toplam	(127.612.111)	(127.717.220)

DİPNOT 28 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/ BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretler 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	216.924	161.796
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	2.996	3.190
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	34.560	15.428
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	20.036	14.386
Toplam	274.516	194.800

Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL ye çevrilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	4.851.682	5.671.114
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	903.049	1.015.001
Diğer gelirler (*)	25.630.077	24.838.207
Toplam	31.384.808	31.524.322

(*) Diğer gelirlerin önemli kısmı sigortaların teknik kara aktarılan yatırım gelirlerine ilişkindir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	(3.775.965)	(4.834.253)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gideri	(9.047.783)	(10.682.775)
Karşılık giderleri	(25.407)	(618.837)
Diğer giderler	(4.407.234)	(2.053.629)
Toplam	(17.256.389)	(18.189.494)

DİPNOT 30 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer değişimi(*)	-	811.990
Temettü geliri	162.430	252.531
Sabit kıymet satış karı	460.314	54.981
Diğer(**)	1.741.118	15.855
Toplam	2.363.862	1.135.357

(*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkindir.

(**) 2024 yılı içinde Akbank binaları üzerinden 1.654.818 TL tespit edilen değer düşüklüğü iptal edilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Sabit kıymet değer düşüklüğü (Not 16,17)	(256.277)	(1.958.986)
Şerefiye değer düşüklüğü (Not 19)	-	(1.102.458)
Sabit kıymet satış zararı	(370.880)	(1.204)
Diğer	(493.513)	(259.501)
Toplam	(1.120.670)	(3.322.149)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER

Bankacılık dışındaki bölümler ait finansal gelir ve giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansal gelirler		
Faiz geliri	4.667.122	4.127.529
Kur farkı geliri	1.420.776	1.140.302
Diğer finansman gelirleri	2.408.859	2.731.953
Toplam	8.496.757	7.999.784

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansal giderler		
Faiz gideri	(13.451.799)	(11.509.214)
Kur farkı gideri	(746.943)	(689.807)
Diğer finansman giderleri	(5.610.332)	(5.288.816)
Toplam	(19.809.074)	(17.487.837)

DİPNOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	12.399.213	14.352.054
Eksi: peşin ödenen vergiler	(10.876.389)	(13.561.712)
Toplam ödenecek vergiler	1.522.824	790.342

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 296.314 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.687.665 TL). Dönem karı vergi yükümlülüğü 1.819.138 TL (31 Aralık 2024: 2.478.007 TL)'dir.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda Kurumlar vergisi oranı %25 (Finans sektörü için %30) (2024: %25 (Finans sektörü için %30)) olarak uygulanmıştır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergiye ilişkin yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu’na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK uyarınca hazırlanan finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

Vergi Usul Kanunu Geçici 32’nci madde ile Mükerrer madde 298/ç hükümlerindeki şartlar kapsamında taşınmaz ve amortisman tabi iktisadi kıymetlerin VUK uyarınca hazırlanan mali tablolarda yeniden değerlendirme artışları TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

298/Ç’nin TFRS finansal tablolardaki ertelenmiş vergi etkileri ertelenmiş vergi gelir/gider hesabı ile ilişkilendirilmiştir.

Kurumlar vergisi açısından 2024 yılında iki önemli gelişme yaşanmıştır:

Birincisi, OECD Sütun 2 uygulamalarına paralel olarak, birden fazla ülkede faaliyet gösteren konsolide hasılatı 750 milyon Avro ve üzeri olan çok uluslu şirketler için Yerel Asgari Kurumlar Vergisi uygulaması bir çok Avrupa ülkesinde olduğu gibi Türkiye’de de kabul edilmiştir. Şirketlerimiz de bu uygulama kapsamında bulunmakta olup düzenlemeye göre 2024 yılından başlamak üzere, faaliyet gösterilen ülkeler bazında her bir ülke açısından uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolarda vergi öncesi kara göre en az %15 oranında kurumlar vergisi yükü (temel olarak net ertelenmiş vergi gideri ve dönem vergi tahakkuku bu hesabın payında yer alırken bir takım düzeltmelere tabi tutulmuş vergi öncesi kar ise paydasında yer almaktadır) aranacaktır. %15 oranının altında vergi yükü taşıyan ülke finansalları için %15’e tamamlayacak şekilde ek bir vergi ödenecektir.

Aynı uygulama kapsamında, geçiş dönemi kolaylaştırma imkanı olarak güvenli liman uygulamaları öngörülmüş olup, bunlardan birisi ülke bazlı raporlama geçici güvenli limanıdır. Bu güvenli liman uygulamasına göre ülke bazında 2024, 2025 ve 2026 yılları itibarıyla sırasıyla %15, %16 ve %17 vergi yükünün bulunması durumunda ek bir Yerel Asgari Kurumlar Vergisi hesaplaması ve ödemesi oluşmayacaktır. Grubun oluşturduğu gelir projeksiyonuna göre ortaya çıkan vergi yükü belirtilen güvenli liman vergi yükünü sağlamakta olduğundan bahsi geçen 2024, 2025 ve 2026 yılları için bu projeksiyon doğrultusunda ek bir Yerel Asgari Kurumlar Vergisi ödemesi beklenmemektedir.

İkinci gelişme olarak, 2025 yılından itibaren %10 oranında uygulanmak üzere Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi kanunlaşmıştır. Yurtiçi asgari kurumlar vergisi kısaca, kurumların vergiye esas finansal tabloları (Yerel Asgari kurumlar vergisi için uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinde 2024 yılından itibaren en az %15 oranında aranırken; Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi vergiye esas mali tablolardan 2025 yılından itibaren en az %10 oranında aranmaktadır) üzerinden genel vergi kuralları çerçevesinde hesapladığı kurumlar vergisinin kanunda belirtilen indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olmaması, az olması durumunda %10’a tamamlanması esasına dayanmaktadır. Kanunun’un yürürlük tarihi olan 2 Ağustos 2024 tarihi öncesinde alınan teşvik belgelerindeki (bu belgeler kapsamında bu tarihten sonra yapılan revizyonlar kapsamında yapılan yatırımlar hariç) yatırıma katkı tutarlarının kullanılması nedeniyle ilgili hesap döneminde alınmayan vergi, hesaplamada indirilecek ve ödenmesi gereken Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi belirlenecektir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda yer alan kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Vergi Öncesi	Vergi Gideri	Vergi sonrası	Vergi Öncesi	Vergi gideri	Vergi Sonrası
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir	9.479.396	(2.559.437)	6.919.959	(21.754.578)	6.852.692	(14.901.886)
Nakit akışı riskinden korunma araçları	(6.917.419)	1.729.349	(5.188.070)	3.396.312	(849.083)	2.547.229
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar)	(18.493.356)	5.548.007	(12.945.349)	(7.503.549)	2.251.065	(5.252.484)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	819.588	-	819.588	(28.536.270)	-	(28.536.270)
Aktüeryal (kayıp)/kazançları	353.350	(81.271)	272.079	(2.338.803)	537.924	(1.800.879)
Diğer Kapsamlı Gelir	(14.758.441)	4.636.648	(10.121.793)	(56.736.888)	8.792.598	(47.944.290)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar/(zarar)	29.590.769	(20.615.386)
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi geliri/(gideri) %25 (2024: %25)	(7.397.692)	5.153.847
Grup'un beklenen vergi geliri/(gideri)	(7.397.692)	5.153.847
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	(1.820.509)	425.676
Vergiden istisna diğer gelirler (*)	455.797	1.192.260
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.154.237)	(726.498)
Özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlardan elde edilen karların etkisi	1.165.163	564.521
Önceki dönemde ertelenmiş vergi hesaplanan/ ömrü dolan geçmiş yıl zararının kullanılmaması	(105.017)	(260.268)
Vergiye konu olmayacak zamanlama farklarının etkisi	3.331.070	5.743.296
Yatırım teşviklerinin etkisi	11.736	283.752
Enflasyon etkisi (**)	(17.161.226)	(28.113.209)
Diğer	738.251	(3.857.707)
Grup'un cari dönem vergi gideri	(21.936.664)	(19.594.330)

(*)2024 yılında kur korumalı mevduat, iştirak satış karı ve diğer istisnaları içermektedir.

(**)2024 yılında Vergi Usul Kanunu'nun 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı tebliği kapsamında enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmelerin etkisini de içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	5.691.600	2.039.668
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	(25.437.412)	(13.908.266)
Net Ertelenmiş Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)	(19.745.812)	(11.868.598)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	(11.868.598)	(11.861.682)
Doğrudan özkaynaklarla ilişkilendirilen	4.636.648	8.792.598
İşletme birleşme etkisi	-	(1.427.720)
Yabancı para çevrim farkları	(794.718)	(400.864)
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	(11.719.144)	(6.970.930)
31 Aralık itibarıyla	(19.745.812)	(11.868.598)

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	40.258.576	37.821.253	(11.674.987)	(10.968.163)
Stoklar	(321.188)	(394.484)	80.297	99.740
Kredi risk karşılığı	(30.764.329)	(33.145.010)	9.226.654	9.941.431
Kıdem tazminatı karşılığı	(4.872.311)	(4.647.699)	1.315.524	1.254.879
Dava karşılıkları	(103.515)	(164.372)	28.678	43.179
İndirilmemiş mali zararlar	-	-	5.202.113	2.888.966
Yatırım teşvikleri	-	-	554.627	276.721
Şüpheli alacak karşılıkları	(28.301)	(4.444)	8.321	1.111
Türev araçlar	56.302.572	46.550.907	(16.909.994)	(14.153.578)
Finansal kiralama borçları	(4.378.862)	(4.363.244)	1.094.715	1.091.443
Menkul değerler değerlendirme farkları	34.029.354	(3.597.616)	(8.650.126)	860.498
Finansal aktif ve pasiflerin gerçeğe uygun değeri	4.054.618	895.961	(1.013.655)	(223.990)
Coğrafi bölge risk karşılığı iptali	4.140.130	4.166.194	(1.042.409)	(1.140.496)
Arge İndirimi	(2.682.970)	(2.181.700)	670.742	545.426
Diğer geçici farklar	(5.682.033)	9.940.681	1.363.688	(2.385.765)
Ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri (net)			(19.745.812)	(11.868.598)

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

15 Haziran 2012 tarihli ve 2012/3305 Sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar uyarınca, teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren, belirli yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Ayrıca yatırıma katkı tutarına mahsuben, gerçekleştirilen yatırım harcaması tutarını aşmamak ve toplam yatırıma katkı tutarının %80'ini geçmemek üzere yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlara da indirimli kurumlar vergisi uygulanabilir. 31 Aralık 2025 itibarıyla yatırım teşvikleri kapsamında yaratılan ertelenmiş vergi varlığı 554.627 TL'dir (31 Aralık 2024: 276.721 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergiler

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarar ile yatırım indirim istisnasından kaynaklanmaktadır. Gelecek dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran Türkiye için %25 (Finans sektörü için %30)'tir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Yukarıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %25 (2024: %25) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üzerinden ertelenmiş vergi alacağı hesaplanan toplam 21.204.411 TL (31 Aralık 2024: 12.479.717 TL) devreden mali zararı bulunmakta olup bu taşınabilir mali zarar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla taşınabilir mali zarar tutarları ve kullanılabilecekleri en son hesap yılları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2 yıla kadar	-	36.089
3 yıla kadar	851.830	120.724
4 yıla kadar	6.652.950	1.467.105
5 yıl ve üzeri	13.699.631	10.855.818
Toplam	21.204.411	12.479.736

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2025	Gerçeğe Uygun Değer	
	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı türev araçlar:		
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	27.974.047	11.365.196
Döviz alış ve satış opsiyonları	5.650.296	6.342.914
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	3.611.803	4.889.434
Diğer alış ve satış işlemleri	15.869	35.383
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	37.252.015	22.632.927
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	41.640.654	2.736.764
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	9.526	-
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	41.650.180	2.736.764
Toplam türev araçlar	78.902.195	25.369.691
31 Aralık 2024	Gerçeğe Uygun Değer	
	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı türev araçlar:		
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	16.712.041	17.118.234
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	3.686.084	3.091.816
Döviz alış ve satış opsiyonları	1.618.415	1.772.473
Diğer alış ve satış işlemleri	5.415.956	-
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	27.432.496	21.982.523
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	49.872.285	1.204.283
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	202.132	-
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	50.074.417	1.204.283
Toplam türev araçlar	77.506.913	23.186.806

Akbank, finansal borçlarından kaynaklanan nakit akışı riskine karşı faiz haddi swap'larının kullanımı yoluyla nakit akışı riskinden korunmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

Bankacılık

Bankacılık Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı vadelerine göre gösterimi aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2025	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve üzeri
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevler:					
- Giriş	231.680.813	139.521.065	204.849.462	29.272.536	7.279.260
- Çıkış	(321.018.249)	(235.671.088)	(216.086.647)	(31.123.913)	(6.891.764)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	4.105.357	7.067.432	17.649.736	16.271.390	5.032.664
- Çıkış	(3.928.293)	(6.941.680)	(16.495.106)	(15.576.434)	(4.747.674)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevler:					
- Giriş	63.169	768.400	5.256.840	64.402.403	15.890.278
- Çıkış	(397.831)	(1.473.610)	(11.015.355)	(49.640.320)	(14.225.523)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	900.256	3.223.885	6.318.095	14.148.168	817.428
- Çıkış	(893.454)	(2.874.546)	(5.436.062)	(12.015.596)	(806.665)
Toplam Nakit Girişi	236.749.595	150.580.782	234.074.133	124.094.497	29.019.630
Toplam Nakit Çıkışı	(326.237.827)	(246.960.924)	(249.033.170)	(108.356.263)	(26.671.626)

31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve üzeri
Alım-satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevler:					
- Giriş	273.304.980	102.738.640	113.081.438	42.752.407	8.908.050
- Çıkış	(319.009.961)	(151.605.290)	(121.469.534)	(43.223.647)	(8.435.273)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	3.848.725	5.745.854	19.908.957	22.453.987	789.716
- Çıkış	(4.220.670)	(6.400.619)	(19.031.010)	(20.393.635)	(712.405)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevler:					
- Giriş	14.508	5.390.694	2.001.992	46.909.322	16.597.832
- Çıkış	(496)	(1.151.308)	(2.820.009)	(16.321.074)	(10.657.873)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	1.448.346	4.870.849	9.642.586	19.164.349	1.742.801
- Çıkış	(1.393.112)	(4.351.179)	(6.821.634)	(17.462.026)	(1.785.274)
Toplam Nakit Girişi	278.616.559	118.746.037	144.634.973	131.280.065	28.038.399
Toplam Nakit Çıkışı	(324.624.239)	(163.508.396)	(150.142.187)	(97.400.382)	(21.590.825)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

Bankacılık ve Finansal Hizmetler

Müşterilere verilen kredi ve avanslar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tüketici kredileri ve kredi kartı alacakları	840.848.878	758.907.279
Proje finansmanı ile ilgili krediler	134.125.697	162.423.777
Diğer üretim sektörleri	107.098.538	97.062.518
Mali kuruluşlar	67.793.216	84.563.503
Küçük ölçekli işletmeler	75.091.209	62.795.701
İnşaat	66.261.228	82.033.269
Gıda, toptan ve perakende ticaret	46.768.126	41.275.676
Madencilik	48.329.419	47.323.881
Otomotiv	47.918.396	36.840.416
Tekstil	42.209.846	43.958.500
Kimya	20.321.243	20.596.966
Telekomünikasyon	1.445.402	10.760.165
Diğer	416.495.043	346.269.675
Müşterilere verilen kredi ve avanslar toplamı	1.914.706.241	1.794.811.326
Finansal kiralama alacakları	38.829.121	29.015.670
Kredi risk karşılığı	(71.025.679)	(60.990.092)
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	13.536.818	14.082.033
Müşterilere verilen krediler ve avanslar-net	1.896.046.501	1.776.918.937

Yukarıdaki tablo bankanın canlı ve takipteki toplam kredilerini içermekte olup, kredi risk karşılığı tüm kredi riski göz önünde bulundurularak banka değerlendirmesi sonucunda ayrılmıştır.

	Ticari Krediler		Tüketici Kredileri		Kredi Kartı		Finansal Kiralama		Toplam	
31 Aralık 2025	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık
1. Aşama	996.583.114	2.671.566	356.330.425	3.321.986	353.429.040	6.242.195	37.683.012	100.042	1.744.025.591	12.335.789
2. Aşama	38.304.223	5.180.162	54.311.202	4.784.927	50.467.398	6.939.773	687.814	36.167	143.770.637	16.941.029
3. Aşama	29.093.093	21.375.379	17.528.419	9.847.755	18.659.327	10.373.128	458.295	152.599	65.739.134	41.748.861
Toplam	1.063.980.430	29.227.107	428.170.046	17.954.668	422.555.765	23.555.096	38.829.121	288.808	1.953.535.362	71.025.679

	Ticari Krediler		Tüketici Kredileri		Kredi Kartı		Finansal Kiralama		Toplam	
31 Aralık 2024	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık
1. Aşama	952.705.549	3.324.618	334.014.977	3.482.722	346.461.502	8.643.034	27.951.794	112.202	1.661.133.822	15.562.576
2. Aşama	49.044.405	6.688.281	31.763.220	3.187.687	31.923.074	6.541.998	415.505	5.967	113.146.204	16.423.933
3. Aşama	26.359.074	15.391.530	12.251.996	7.195.743	10.287.529	6.184.631	648.371	231.679	49.546.970	29.003.583
Toplam	1.028.109.028	25.404.429	378.030.193	13.866.152	388.672.105	21.369.663	29.015.670	349.848	1.823.826.996	60.990.092

ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden müşterilere verilen kredi ve avansların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %7,00 (31 Aralık 2024: %7,80), bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: %6,41) ve %42,33'dir (31 Aralık 2024: %47,52).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama
Dönem Başı (31 Aralık 2024)	15.562.576	16.423.934	29.003.582
Enflasyon Düzeltme Etkisi	(3.672.821)	(3.876.235)	(6.845.177)
Dönem içinde eklenen krediler ve hareketleri (*)	7.188.141	5.007.705	22.187.896
Dönem içinde çıkan krediler ve hareketleri (**)	(2.931.013)	(3.744.739)	(9.101.672)
Kur Etkisi	517.559	822.540	-
Aşama 1 ve Aşama 2 Hareketleri			
Her İki Dönemde de Aşama 1 Olan Krediler (Model Değişimi)	(3.821.000)	-	-
Her İki Dönemde de Aşama 1 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	1.253.013	-	-
Aşama 1'den Aşama 2'ye Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	(1.491.982)	6.555.872	-
Her İki Dönemde de Aşama 2 Olan Krediler (Model Değişimi)	-	(800.000)	-
Her İki Dönemde de Aşama 2 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	-	(110.446)	-
Aşama 2'den Aşama 1'e Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	189.974	(1.407.307)	-
Aşama 3 Hareketleri			
Aşama 1'den Aşama 3'e Geçen Krediler	(458.534)	-	11.445.566
Aşama 2'den Aşama 3'e Geçen Krediler	-	(1.930.316)	8.163.994
Aşama 3'ten Aşama 2'ye Geçen Krediler	-	21	(1.127)
Aşama 3'ten Aşama 1'e Geçen Krediler	-	-	-
Her İki Dönemde de Aşama 3 Olan Krediler (Bakiye ve Model Değişimi)	-	-	(418.501)
Aktiften Silinen Kredilerin Etkisi	-	-	(2.529.860)
Satılan Kredilerin Etkisi	-	-	(10.155.964)
Dönem Sonu (31 Aralık 2025) (***)	12.335.913	16.941.029	41.748.737

(*) 31 Aralık 2024 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer almayıp, 31 Aralık 2025'te kredi portföyünde bulunan ve karşılık hesaplanan kredilerdir.

(**) 31 Aralık 2024 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer alan ve karşılık hesaplanan ancak 31 Aralık 2025'te kredi portföyünde yer almayan kredilerdir.

(***) Hesaplamalar yapılırken giriş ve çıkışlar yapılarak her iki dönemde yer alan kayıtlar arasındaki geçişler hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kiralama Alacakları	Toplam
1 Ocak 2025	25.404.428	35.235.816	349.848	60.990.092
Dönem içerisindeki artış	11.788.951	34.952.208	123.977	46.865.136
Tahsilatlar	(2.054.038)	(7.593.008)	(102.447)	(9.749.493)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(1.625.521)	(11.060.303)	-	(12.685.824)
Enflasyon düzeltme etkisi	(4.286.713)	(10.024.949)	(82.570)	(14.394.232)
31 Aralık 2025	29.227.107	41.509.764	288.808	71.025.679

31 Aralık 2024 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kiralama Alacakları	Toplam
1 Ocak 2024	34.763.970	26.595.559	591.111	61.950.640
Dönem içerisindeki artış	6.446.523	26.479.590	218.132	33.144.245
Tahsilatlar	(4.541.003)	(5.179.097)	(48.146)	(9.768.246)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(579.321)	(4.485.376)	(229.554)	(5.294.251)
Enflasyon düzeltme etkisi	(10.685.740)	(8.174.861)	(181.695)	(19.042.296)
31 Aralık 2024	25.404.429	35.235.815	349.848	60.990.092

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla müşterilere verilen kredi ve avansların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aya kadar	880.428.559	825.088.805
3 ile 12 ay arası	401.103.028	428.323.305
Cari	1.281.531.587	1.253.412.110
1 ile 5 yıl arası	433.710.425	356.350.003
5 yıldan fazla	128.438.550	124.059.121
Cari olmayan	562.148.975	480.409.124
Toplam	1.843.680.562	1.733.821.234

DİPNOT 35 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

Bankacılık

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Tasarruf mevduatı	492.165.732	804.259.706	1.296.425.438	381.060.961	906.911.781	1.287.972.742
Ticari kuruluşlar	209.607.767	492.561.704	702.169.471	191.660.371	487.721.734	679.382.105
Bankalararası mevduat	1.908.601	128.792.907	130.701.508	1.414.072	110.490.393	111.904.465
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	369.639.549	369.639.549	-	439.761.953	439.761.953
Diğer	17.703.508	12.689.145	30.392.653	20.035.909	28.158.627	48.194.536
Toplam	721.385.608	1.807.943.011	2.529.328.619	594.171.313	1.973.044.488	2.567.215.801

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatların etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %4,59 (31 Aralık 2024: %5,47), %2,92 (31 Aralık 2024: 3,91) ve %37,66'tır (31 Aralık 2024: %45,06).

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TCMB tarafından işleyiş kuralları belirlenen ve TL mevduatların faiz oranıyla değerlendirilen yabancı para oluşacak kur değişimine karşı da korunmasını sağlayan kur korumalı mevduat ürünü banka müşterilerine raporlanan cari hesap dönemi itibarıyla sunulmaya başlanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL mevduat tutarı bu kapsamdaki 1.286.609 TL (31 Aralık 2024: 140.164.791 TL) mevduatı içermektedir.

Mevduat ve para piyasalarına borçların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan süreler analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 aya kadar	721.385.609	594.309.727
1-3 ay arası	1.556.307.806	1.724.884.836
3 ile 12 ay arası	193.289.276	218.965.324
1 ile 5 yıl arası	48.850.996	21.389.665
5 yıldan fazla	9.494.932	7.666.249
Toplam	2.529.328.619	2.567.215.801

Finansal Hizmetler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	8.768.785	8.150.589
Toplam	8.768.785	8.150.589

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 36 - PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp) (ana ortaklık payı) net dönem karının/zararının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Net dönem karı /(zararı)	7.616.509	(40.210.071)
Kontrol gücü olmayan paylara ait dönem karı/zararı (-)	3.823.140	(19.955.110)
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	3.793.369	(20.254.961)
Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetler net dönem karı	3.830.965	(20.254.606)
Beheri 1 Kr olan nominal bedelli hisse senetlerin ortalama adedi (*)	207.095.362.091	207.095.362.091
Pay başına kazanç/kayıp (100 adet hisse)(kr)	1,83	(9,78)
Pay başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç/(kayıp) (100 adet hisse)(kr)	1,85	(9,78)

(*) Geri alınmış paylar düzeltilerek hesaplanmıştır.

DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	21.581.544	11.192.145
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12.458.219	7.161.174
Ticari alacaklar	588.695	688.847
Ticari borçlar	1.820.083	557.735
Diğer alacaklar	154.766	60.932
Diğer borçlar	111.348	347.422
İlişkili taraflarla yapılan işlemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mal ve hizmet satışları	1.453.992	1.746.888
Mal ve hizmet alımları	(2.970.603)	(3.092.317)
Faiz geliri	4.282.025	2.730.797
Faiz gideri	(1.467.236)	(1.004.602)
Kur farkı gelirleri	1.687.070	327.498

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla şirket detayları ile ilişkili taraflar açıklamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Enerjisa	Enerjisa		Temsa		
İlişkili taraf bakiyeleri	Enerji	Üretim	Brisa	Ulaşım	Akçansa	Total
Finans sektörü faaliyetlerinden	7.439.929	11.164.306	2.902.309	75.000	-	21.581.544
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	3.069.367	5.788.685	2.149.995	114.199	1.335.973	12.458.219
Ticari alacaklar	33.808	101.126	417.655	-	36.106	588.695
Ticari borçlar	1.770.155	49.068	860	-	-	1.820.083
Diğer alacaklar	134.145	-	14.530	361	5.730	154.766
Diğer borçlar	47.402	-	63.946	-	-	111.348
İlişkili taraflarla yapılan işlemler						
Mal ve hizmet satışları	193.102	34.378	1.070.022	61.994	94.496	1.453.992
Mal ve hizmet alımları	(1.579.224)	(771.846)	(2.121)	-	(617.412)	(2.970.603)
Faiz geliri	2.499.017	712.091	1.061.015	-	9.902	4.282.025
Faiz gideri	(593.776)	(413.400)	(248.394)	(1.126)	(210.540)	(1.467.236)
Kur farkı gelirleri	-	1.687.070	-	-	-	1.687.070
31 Aralık 2024						
İlişkili taraf bakiyeleri	Enerjisa	Enerjisa		Temsa		
	Enerji	Üretim	Brisa	Ulaşım	Akçansa	Total
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.623.992	6.518.004	1.728.154	321.995	-	11.192.145
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	3.257.262	367.736	2.711.326	567.938	256.912	7.161.174
Ticari alacaklar	31.453	98.179	505.837	1.705	51.673	688.847
Ticari borçlar	264.585	205.281	1.052	-	86.817	557.735
Diğer alacaklar	3.266	-	17.464	1.930	38.272	60.932
Diğer borçlar	52.361	-	295.061	-	-	347.422
İlişkili taraflarla yapılan işlemler						
Mal ve hizmet satışları	241.676	18.094	1.385.418	35.809	65.891	1.746.888
Mal ve hizmet alımları	(95.631)	(2.438.426)	-	-	(558.260)	(3.092.317)
Faiz geliri	64.099	532.700	2.127.750	-	6.248	2.730.797
Faiz gideri	(87.973)	(177.103)	(728.720)	(5.462)	(5.344)	(1.004.602)
Kur farkı gelirleri	-	327.498	-	-	-	327.498

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Sabancı Holding'in üst düzey yöneticileri Yönetim Kurulu Üyeleri, CEO, Genel Sekreter, Grup Başkanları, Bölüm Başkanları ve Birim Direktörleri olarak belirlenmiştir.

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticileri sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	748.641	791.321
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	58.257	13.987
Diğer uzun vadeli faydalar	12.333	13.022
Toplam	819.231	818.330

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	(52.787.457)	(88.172.301)
Stoklar	134.448	10.204
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		
finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	34.379.964	44.871.718
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	871.386	1.137.789
Maddi duran varlıklar	22.690.949	27.895.020
Maddi olmayan duran varlıklar	565.550	62.371
Şerefiye	2.544.677	3.117.819
Diğer duran varlıklar	2.222.980	4.254.843
Diğer yükümlülükler	(3.057.076)	416.570
Ödenmiş sermaye	(38.855.147)	(50.678.823)
Hisse senedi ihraç primleri	(647.106)	(640.411)
Geri alınmış paylar	876.251	281.215
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak		
birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	2.699.004	2.794.519
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak		
birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	25.933.661	27.607.802
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.094.128)	(1.007.395)
Geçmiş yıllar karları	(102.052.870)	(148.295.542)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	4.886.260	4.236.509
Hasılat	(105.915.386)	(133.027.985)
Satışların maliyeti	83.801.885	110.886.951
Araştırma ve geliştirme giderleri	6.503	7.666
Pazarlama giderleri	7.921.063	5.789.354
Genel yönetim giderleri	11.595.476	18.973.702
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	4.786.705	(1.439.345)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	492.788	(351.537)
Finansman gelir/giderleri	815.771	782.686
Vergi gideri	1.381.455	2.615.017
	(47.901.197)	(83.935.792)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

39.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

39.1.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmaktadır. Finansal risk yönetimi, kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

39.1.1.1 Döviz Kuru Riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile türev araçlardan yararlanmakta; forward ve swap kullanımı ile yabancı para kuru riskinden sınırlı olarak korunmaktadır.

Akbank'ın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıkları ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "Yabancı Para ("YP") net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Akbank kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Grup başlıca Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin, konsolidasyon düzeltmeleri öncesinde, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	1.301.182.950	1.194.228.794
Yükümlülükler	(1.596.659.637)	(1.321.578.898)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	(295.476.687)	(127.350.104)
Bilanço dışı türev enstrümanların pozisyonu	282.002.164	160.021.610
Bilanço ve bilanço dışı yabancı para pozisyonu, net	(13.474.523)	32.671.506

31 Aralık 2025	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları TL Karşılığı	Avro TL Karşılığı	İngiliz Sterlini TL Karşılığı	Diğer TL Karşılığı
Varlıklar:						
Nakit ve Nakit Benzerleri	131.229.443	68.217	79.553.566	42.116.351	2.718.451	6.772.858
Finansal Yatırımlar	275.129.940	-	225.285.833	45.226.220	-	4.617.887
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	618.255.559	-	276.232.776	341.962.250	56.216	4.317
TCMB Rezervleri	243.411.789	-	126.661.356	44.837.646	-	71.912.787
Ticari Alacaklar	4.687.122	110.562	2.456.024	1.754.294	17.512	348.730
Diğer Aktifler	28.469.097	179.575	17.312.464	9.481.324	1.921	1.493.813
Toplam varlıklar	1.301.182.950	358.354	727.502.019	485.378.085	2.794.100	85.150.392
Yükümlülükler:						
Alınan Krediler ve İhraç Edilen						
Menkul Kıymetler	475.849.848	5.265.000	343.468.288	121.692.442	5.424.118	-
Müşteri Mevduatları	1.015.587.813	-	446.844.736	270.733.951	19.085.816	278.923.310
Ticari Borçlar	12.116.131	333.385	7.788.604	3.586.203	31.328	376.611
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	93.105.845	181.610	84.189.607	8.426.832	22.061	285.735
Toplam yükümlülükler	1.596.659.637	5.779.995	882.291.235	404.439.428	24.563.323	279.585.656
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net						
varlık/(yükümlülük) pozisyonu	282.002.164	(720.000)	149.027.325	(83.663.670)	21.788.221	195.570.288
Parasal kalemler net yabancı para						
varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(13.474.523)	(6.141.641)	(5.761.891)	(2.725.013)	18.998	1.135.024

Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 13.474.523 TL (314.390 ABD Doları) tutarında konsolide net yabancı para uzun pozisyonu bulunmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

31 Aralık 2024	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları TL Karşılığı	Avro TL Karşılığı	İngiliz Sterlini TL Karşılığı	Diğer TL Karşılığı
Varlıklar:						
Nakit ve Nakit Benzerleri	140.606.692	1.651.328	93.244.648	36.891.713	1.515.952	7.303.051
Finansal Yatırımlar	220.133.389	-	186.834.336	28.298.134	551	5.000.368
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	594.552.509	-	282.678.726	311.771.377	40.014	62.392
TCMB Rezervleri	199.796.191	-	167.707.622	-	-	32.088.569
Ticari Alacaklar	6.237.929	187.537	2.897.823	2.658.706	2.624	491.239
Diğer Aktifler	32.902.084	431.118	24.112.872	7.026.505	5.170	1.326.419
Toplam varlıklar	1.194.228.794	2.269.983	757.476.027	386.646.435	1.564.311	46.272.038
Yükümlülükler:						
Alınan Krediler ve İhraç Edilen						
Menkul Kıymetler	353.349.651	4.424.150	273.288.451	61.851.262	13.785.788	-
Müşteri Mevduatları	867.534.784	-	423.677.018	257.560.579	18.242.466	168.054.721
Ticari Borçlar	12.483.546	516.684	8.472.787	3.124.960	26.342	342.773
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	88.210.917	219.540	79.743.555	7.915.779	23.253	308.790
Toplam yükümlülükler	1.321.578.898	5.160.374	785.181.811	330.452.580	32.077.849	168.706.284
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net						
varlık/(yükümlülük) pozisyonu	160.021.610	-	47.698.331	(41.068.708)	30.661.327	122.730.660
Parasal kalemler net yabancı para						
varlık/(yükümlülük) pozisyonu	32.671.506	(2.890.391)	19.992.547	15.125.147	147.789	296.414

Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 32.671.506 TL (707.496 ABD Doları) tutarında konsolide net yabancı para uzun pozisyonu bulunmaktadır.

Geçmiş yıl TL karşılığı tutarları 2025 satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

İhracat ve ithalat bilgileri (TL Karşılığı)

Grup'un konsolide ihracat ve ithalat bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhracat	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	12.735.453	9.585.399
Avro	15.485.355	17.862.724
Diğer	83.037	20.379
	28.303.845	27.468.502
İthalat	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	13.698.164	13.261.730
Avro	6.095.798	8.309.845
Diğer	7.255	62.747
	19.801.217	21.634.322

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda bankacılık endüstriyel bölümü dışında kalan Grup şirketleri için Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Aralık 2025

	Kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL kurunun %20 değişmesi halinde		
TL net varlık/yükümlülüğü	(921.246)	921.246
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
TL net etki	(921.246)	921.246
ABD kurunun %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.139.778	(2.139.778)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
ABD Doları net etki	2.139.778	(2.139.778)
Avro kurunun %20 değişmesi halinde		
Avro net varlık/yükümlülüğü	(756.291)	756.291
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
Avro net etki	(756.291)	756.291
Sterlin kurunun %20 değişmesi halinde		
Sterlin net varlık/yükümlülüğü	15.606	(15.606)
Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-
Sterlin net etki	15.606	(15.606)
Diğer döviz kurlarının ortalama %20 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	39.589	(39.589)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	39.589	(39.589)

31 Aralık 2024

	Kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL kurunun %20 değişmesi halinde		
TL net varlık/yükümlülüğü	462.463	(462.463)
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
TL net etki	462.463	(462.463)
ABD kurunun %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(3.333.929)	3.333.929
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
ABD Doları net etki	(3.333.929)	3.333.929
Avro kurunun %20 değişmesi halinde		
Avro net varlık/yükümlülüğü	852.419	(852.419)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
Avro net etki	852.419	(852.419)
Sterlin kurunun %20 değişmesi halinde		
Sterlin net varlık/yükümlülüğü	(4.895)	4.895
Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-
Sterlin net etki	(4.895)	4.895
Diğer döviz kurlarının ortalama %20 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(50.594)	50.594
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	(50.594)	50.594

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.2 Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlere ek olarak riskten korunma amaçlı türev işlemler aracılığıyla da yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 2025 ve 2024 yılı içerisinde Grup'un değişken faiz oranlı kredileri TL, ABD Doları ve Avro cinsindendir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerinin faiz pozisyonu tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	14.081.037	15.938.363
Vadeli mevduat	14.081.037	15.938.363
Finansal borçlar	54.879.390	43.531.466
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar	15.261.916	19.976.627

Grup tarafından bankacılık dışı endüstriyel bölümleri için mevcut pozisyonların yenilenmesi alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre:

31 Aralık 2025 tarihinde TL biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı değişimi bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2025 tarihinde ABD Doları biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %1 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 92.034 TL (31 Aralık 2024: 25.780 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2025 tarihinde Avro biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %1 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem zararı yaklaşık 71.884 TL (31 Aralık 2024: 32.308 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.3 Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

i) Bankacılık endüstriyel bölümü

Akbank'ın aktif-pasif yönetiminin en temel hedeflerinden birisi Akbank'ın likidite gereksinimlerini sağlayacak fonları hazır bulundurmaktır. Bunu sağlamak için yeterli miktarda kısa vadeli fonlar hazır bulundurulmaktadır. Akbank'ın en önemli fon kaynakları, çok büyük ölçüde faiz getirili varlıklara plase edilen Özkaynak, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı ve uluslararası kuruluşlardan sağlanan orta ve uzun vadeli kredilerdir.

Mevduatın ortalama vadesinin kısa olmasına karşın, esasen geniş bir tabana yayılmış olup, çok büyük bir bölümü vadelerinde sürekli olarak yenilenmektedir; dolayısıyla Akbank için mevduatlar istikrarlı ve uzun vadeli bir kaynak oluşturmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık endüstriyel bölümüne ait türev olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025							
Yükümlülükler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Müşteri mevduatları	2.538.097.404	2.636.206.346	2.117.355.416	244.247.656	217.748.734	51.816.542	5.037.998
Alınan krediler ve ihraç edilen borç senetleri	485.156.605	548.761.522	17.127.643	54.156.073	171.526.607	236.456.846	69.494.353
Bankalararası para piyasalarından alınan borçlar	8.940.091	8.940.091	8.940.091	-	-	-	-
	3.032.194.100	3.193.907.959	2.143.423.150	298.403.729	389.275.341	288.273.388	74.532.351
31 Aralık 2024							
Yükümlülükler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Müşteri mevduatları	2.575.366.390	2.640.308.235	2.021.265.126	363.243.385	222.296.035	25.738.164	7.765.525
Alınan krediler ve ihraç edilen borç senetleri	373.177.777	412.462.676	12.718.442	39.974.130	153.785.346	136.130.399	69.854.359
Bankalararası para piyasalarından alınan borçlar	17.252.689	17.252.689	17.252.689	-	-	-	-
	2.965.796.856	3.070.023.600	2.051.236.257	403.217.515	376.081.381	161.868.563	77.619.884

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.3 Likidite Riski (Devamı)

i) Diğer endüstriyel bölümü

Aşağıdaki tablo Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerinin bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerine ait türev olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025						
Yükümlülükler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aya kadar	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Finansal borçlar	70.141.306	73.859.488	17.349.615	20.324.223	28.786.840	7.398.810
Finansal kiralama yükümlülükleri	10.556.241	13.365.064	1.164.381	1.874.010	5.803.403	4.523.270
Ticari borçlar	45.174.328	46.388.207	41.830.802	4.532.777	-	24.628
Diğer borçlar	9.657.361	10.178.871	6.499.300	3.160.749	502.543	16.279
	135.529.236	143.791.630	66.844.098	29.891.759	35.092.786	11.962.987

31 Aralık 2024						
Yükümlülükler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aya kadar	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Finansal borçlar	63.508.094	64.697.500	16.377.409	28.014.663	15.849.017	4.456.411
Finansal kiralama yükümlülükleri	10.144.674	13.398.610	1.162.718	2.242.490	5.701.345	4.292.057
Ticari borçlar	49.026.050	49.451.648	44.280.120	5.107.056	32.236	32.236
Diğer borçlar	13.740.947	13.746.827	7.798.731	5.404.709	522.664	20.723
	136.419.765	141.294.585	69.618.978	40.768.918	22.105.262	8.801.427

37.1.1.4 Kredi Riski

i) Bankacılık endüstriyel bölümü

Bankacılık endüstriyel bölümüne göre kredi riski Akbank'ın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır. Akbank kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.4 Kredi Riski (devamı)

i) Bankacılık endüstriyel bölümü (devamı)

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.

Akbank tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Akbank tarafından Akbank'ın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Akbank'ın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Akbank'ın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Akbank, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir.

Akbank, kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir. Risk analizleri Basel II İleri Derecede İçsel Derecelendirme Yöntemi (Advanced IRB) standartlarına uygun bir şekilde yapılmaktadır.

Farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş scoring sistemlerinin yardımıyla karşı tarafın temerrüde düşme olasılığı hesaplanmakta ve kurumsal, ticari, KOBİ, tüketici ve kredi kartı için ayrı ayrı derecelendirme (rating) sistemleri oluşturulmaktadır.

Akbank, farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıklarını hesaplamaktadır. Aşağıdaki tabloda derecelendirme sistemleri kullanılarak sınıflanmış kredilerin konsantrasyon bilgisi verilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortalama üstü	%42,80	%49,45
Ortalama	%44,13	%35,72
Ortalama altı	%6,91	%6,65
Derecelendirilmeyen	%6,16	%8,18

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.4 Kredi Riski (devamı)

i) Bankacılık endüstriyel bölümü (devamı)

Bankacılık endüstriyel bölümünün kredi riskine maruz maksimum tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	592.981.837	636.428.954
Kredi ve avanslar	1.882.509.683	1.762.836.904
<i>Şahıslara verilen kredi ve avanslar</i>	<i>809.216.172</i>	<i>731.466.523</i>
<i>Kurumlara verilen kredi ve avanslar</i>	<i>1.034.464.390</i>	<i>1.002.354.712</i>
<i>Finansal kiralama alacakları</i>	<i>38.829.121</i>	<i>29.015.670</i>
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	48.345.509	38.269.727
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan türev finansal varlıklar	37.243.313	27.432.494
Riskten koruma amaçlı türev finansal varlıklar	41.549.916	49.606.188
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir yansıtılan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar	752.513.341	764.087.016
Diğer varlıklar	13.708.095	13.666.829
Toplam	3.368.851.694	3.292.328.112

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait menkul kıymet Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların Moody's derecelendirme analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen	Toplam
Aaa	-	7.468.185	-	7.468.185
Aa1, Aa2, Aa3	109.334	18.864.376	-	18.973.710
A1, A2, A3	-	6.089.507	-	6.089.507
Baa1, Baa2, Baa3	-	4.759.728	-	4.759.728
Ba1	-	-	-	-
Ba2	-	-	-	-
Ba3	15.387.037	464.672.848	237.019.988	717.079.873
B1, B2, B3	275.028	12.792.283	846.426	13.913.737
C ve Altı	-	-	-	-
NR	-	-	-	-
Toplam	15.771.399	514.646.927	237.866.414	768.284.740

31 Aralık 2024	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen	Toplam
Aaa	9.032	15.044.342	-	15.053.374
Aa1, Aa2, Aa3	-	4.926.780	-	4.926.780
A1, A2, A3	-	5.155.011	-	5.155.011
Baa1, Baa2, Baa3	-	2.998.935	-	2.998.935
Ba1	-	-	-	-
Ba2	-	-	-	-
Ba3	-	776.091	-	776.091,00
B1, B2, B3	5.384.038	471.387.313	263.798.544	740.569.895
C ve Altı	9.941	-	-	9.941
NR	-	-	-	-
Toplam	5.403.011	500.288.472	263.798.544	769.490.027

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.4 Kredi Riski (devamı)

i) Bankacılık endüstriyel bölümü (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlıkların coğrafi bölgelere dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Türkiye	ABD	Avrupa Birliği	Avrupa Birliği dışı	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	535.780.349	9.496.150	31.174.577	16.530.761	592.981.837
Kredi ve avanslar	1.862.262.712	1.243.096	15.095.808	3.908.067	1.882.509.683
Şahıslara verilen kredi ve avanslar	809.216.172	-	-	-	809.216.172
Kurumlara verilen kredi ve avanslar	1.014.217.419	1.243.096	15.095.808	3.908.067	1.034.464.390
Finansal kiralama alacakları	38.829.121	-	-	-	38.829.121
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	47.804.135	109.334	-	432.040	48.345.509
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan türev finansal varlıklar	15.076.508	-	22.156.800	10.005	37.243.313
Riskten koruma amaçlı türev finansal varlıklar	22.608	-	41.527.308	-	41.549.916
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir yansıtılan finansal varlıklar ve İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar	703.727.086	29.200.122	19.586.133	-	752.513.341
Diğer varlıklar	13.708.095	-	-	-	13.708.095
Toplam	3.178.381.493	40.048.702	129.540.626	20.880.873	3.368.851.694

31 Aralık 2024	Türkiye	ABD	Avrupa Birliği	Avrupa Birliği dışı	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	571.244.001	12.917.932	25.142.739	27.124.282	636.428.954
Kredi ve avanslar	1.743.144.360	2.023.868	11.856.703	5.811.973	1.762.836.904
Şahıslara verilen kredi ve avanslar	731.466.522	-	-	-	731.466.522
Kurumlara verilen kredi ve avanslar	982.662.168	2.023.868	11.856.703	5.811.973	1.002.354.712
Finansal kiralama alacakları	29.015.670	-	-	-	29.015.670
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	37.794.644	9.032	-	466.051	38.269.727
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan türev finansal varlıklar	9.049.569	14	18.368.731	14.180	27.432.494
Riskten koruma amaçlı türev finansal varlıklar	49.350	-	49.556.838	-	49.606.188
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir yansıtılan finansal varlıklar ve İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar	735.961.948	15.044.342	13.080.726	-	764.087.016
Diğer varlıklar	13.666.829	-	-	-	13.666.829
Toplam	3.110.910.701	29.995.188	118.005.737	33.416.486	3.292.328.112

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlıkların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Finansal kuruluşlar	Kamu sektörü	Toptan ve perakende ticaret	İmalat sanayi	Diğer	Bireysel müşteriler	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	592.981.837	-	-	-	-	-	592.981.837
Kredi ve avanslar	69.637.887	60.852.560	194.189.992	464.171.540	284.441.532	809.216.172	1.882.509.683
Şahıslara verilen kredi ve avanslar	-	-	-	-	-	809.216.172	809.216.172
Kurumlara verilen kredi ve avanslar	67.511.019	60.852.560	193.430.751	442.980.865	269.689.195	-	1.034.464.390
Finansal kiralama alacakları	2.126.868	-	759.241	21.190.675	14.752.337	-	38.829.121
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	688.245	15.515.194	-	-	32.142.070	-	48.345.509
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan türev finansal varlıklar	21.458.682	-	-	-	14.017.021	1.767.610	37.243.313
Riskten koruma amaçlı türev finansal araçlar	41.527.300	-	-	-	22.616	-	41.549.916
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir yansıtılan finansal varlıklar ve İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar	55.429.664	664.231.480	-	22.394.309	10.457.888	-	752.513.341
Diğer varlıklar	13.708.095	-	-	-	-	-	13.708.095
31 Aralık 2025	795.431.710	740.599.234	194.189.992	486.565.849	341.081.127	810.983.782	3.368.851.694
31 Aralık 2024	838.120.832	762.097.108	176.078.473	494.023.148	290.462.532	731.546.019	3.292.328.112

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.1.4 Kredi Riski (devamı)

ii) Diğer endüstriyel bölümler

Grup'un bankacılık endüstriyel bölümü haricinde faaliyet gösteren şirketlerin kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerler, türev finansal araçlar, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ile sorumlu kılınan işlemleri içine alan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer endüstriyel bölümlerine ait finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar (*)		Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C)	588.695	17.368.848	154.766	232.928	19.307.853	108.966
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.795.377	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	588.695	14.010.440	154.766	232.928	19.307.853	108.966
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	563.031	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	628.241	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(628.241)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar (*)		Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C)	688.847	18.816.984	60.933	653.056	23.551.454	468.229
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.905.495	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	688.847	18.310.191	60.933	653.056	23.551.454	468.229
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	506.793	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	576.468	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(576.468)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

37.1.1 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermaye yapısının takibi kapsamında net finansal borç/yatırılan sermaye oranını kullanmaktadır. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin (bloke mevduat hariç) toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle; yatırılan sermaye ise net finansal borç tutarına özkaynak tutarının eklenmesiyle hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlanmalar	569.753.806	450.753.289
Nakit ve nakit benzerleri (bloke mevduat hariç)	120.230.432	129.999.820
Net finansal borç	449.523.374	320.753.469
Özkaynak	603.268.558	619.526.059
Yatırılan sermaye(*)	1.052.791.932	940.279.528
Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı	%43	%34

(*) Yatırılan sermaye, özkaynak ve net borç toplamından oluşmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.2 Riskten Koruma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri “Tutarsal dengeleme yöntemi” (“Dollar off-set yöntemi”) ile yapılmaktadır. Bu yöntemle göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kaleminde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlemesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Bankaların mali tablolarında gösterge faiz oranlarına endeksli menkul kıymetler, krediler gibi değişken faizli aktiflerinin yanında ihraç edilen kıymetler, alınan krediler ve türev işlemler gibi yükümlülükleri ve bilanço dışı enstrümanları bulunmaktadır. Söz konusu reformun uygulamasına ilişkin Eylül 2019 ve Aralık 2020’de yayımlanan düzenlemeler ile değişikliklerin erken uygulanmasına izin verilirken, riskten korunma muhasebesinin nakit akışlarının belirlenmesi ve işlemlerin sonlandırılmasıyla ilgili uygulamalara geçici bir süreyle muafiyet tanınmıştır. Faiz oranı reformunun finansal tabloların üzerindeki etkisinin değerlendirilmesi ve reforma uyum çalışmaları kapsamında çalışma grubu kurulmuştur. Reform değişiklikleri erken uygulanmamış olup, gelişmeler çalışma grubu tarafından takip edilmektedir.

a) Net yatırım riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Grup, bağlı ortaklığı olan Akbank AG’nin net yatırım değerinin 1.185 milyon Avro (31 Aralık 2024: 1.037 milyon Avro) tutarındaki bölümü ve bağlı ortaklığı olan Akbank Ventures BV’nin net yatırım değerinin 109 milyon ABD Doları (31 Aralık 2024: 100 milyon ABD Doları) tutarındaki bölümü nedeniyle oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Grup borçlanmasının 1.185 milyon Avro ve 109 milyon ABD Doları tutarındaki kısmı “riskten korunma aracı” olarak belirlenmiştir.

b) Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025 itibarıyla yapılan ölçümlerde gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemlerinin etkin olduğu tespit edilmiştir. Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin tutarlar materyal olmayan seviyededir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

39.1.2 Riskten Koruma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar (devamı)

c) Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025 itibarıyla yapılan ölçümlerde nakit akış riskinden korunma işlemlerinin etkin olduğu tespit edilmiştir. Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin tutarlar materyal olmayan seviyededir.

DİPNOT 40 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Holding, Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Grup'un gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin, tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili beklenen kredi zararları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredileri ve diğer parasal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Türev araçlar

Yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 40 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (devamı)

Bankacılık

TFRS 13, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırmasını belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır:

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye)
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye)
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2025	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	15.515.195	-	-	15.515.195
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	4.426.290	-	-	4.426.290
- Diğer Finansal Varlıklar	11.600.144	16.803.880	-	28.404.024
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire				
Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	404.588.582	-	-	404.588.582
- Diğer Finansal Varlıklar	81.694.596	30.685.947	-	112.380.543
Vadeli Mevduatlar	-	3.462.889	-	3.462.889
Türev Finansal Varlıklar				
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	-	36.030.785	-	36.030.785
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar ve ya Zarara Yansıtılan	27	42.871.383	-	42.871.410
Krediler	-	1.921.307.525	-	1.921.307.525
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)				-
- Devlet Borçlanma Senetleri	202.808.338	-	-	202.808.338
- Diğer Finansal Varlıklar	8.647.520	-	-	8.647.520
Toplam Varlıklar	729.280.692	2.051.162.409	-	2.780.443.101
Türev Finansal Yükümlülükler				
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	-	266.051	-	266.051
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar ve ya Zarara Yansıtılan	-	25.103.640	-	25.103.640
Gerçeğe Uygun Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler				
- Müşteri Mevduatları	-	2.038.843.362	-	2.038.843.362
-Bankalararası para piyasası mevduatları, alınan fonlar ve borçlanma senetleri	-	502.833.182	-	502.833.182
Toplam Yükümlülükler	-	2.567.046.235	-	2.567.046.235

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 40 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	4.662.923	-	-	4.662.923
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	8.355.475	-	-	8.355.475
- Diğer Finansal Varlıklar*	9.683.585	15.567.744	-	25.251.329
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	399.034.083	-	-	399.034.083
- Diğer Finansal Varlıklar	50.619.591	53.148.362	-	103.767.953
Vadeli Mevduatlar	-	2.696.209	-	2.696.209
Türev Finansal Varlıklar				
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	-	43.726.226	-	43.726.226
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar ve ya Zarara Yansıtılan	-	33.780.687	-	33.780.687
Krediler	-	1.809.983.596	-	1.809.983.596
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)				
- Devlet Borçlanma Senetleri	233.914.496	-	-	233.914.496
- Diğer Finansal Varlıklar	926.289	-	-	926.289
Toplam Varlıklar	707.196.442	1.958.902.824	-	2.666.099.266
Türev Finansal Yükümlülükler				
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	-	731.123	-	731.123
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar ve ya Zarara Yansıtılan	-	22.455.683	-	22.455.683
Gerçeğe Uygun Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler				
- Müşteri Mevduatları	-	2.195.637.209	-	2.195.637.209
-Bankalararası para piyasası mevduatları, alınan fonlar ve borçlanma senetleri	-	384.413.990	-	384.413.990
Toplam Yükümlülükler	-	2.603.238.005	-	2.603.238.005

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 40 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2025	Not	İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Yatırımlar	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun Değeri
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	5	127.486.507	-	-	127.486.507	127.486.507
Ticari alacaklar	10	17.957.543	-	-	17.957.543	17.957.543
Diğer finansal varlıklar (*)	7-11	310.990.775	535.243.812	-	846.234.587	824.137.887
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	34	1.896.046.501	-	-	1.896.046.501	1.921.307.525
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	8	-	-	555.297.911	555.297.911	555.297.911
Ticari borçlar	10	-	-	45.174.328	45.174.328	45.174.328
Diğer finansal yükümlülükler (**)		-	-	141.874.964	141.874.964	141.874.964
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	35	-	-	2.538.097.404	2.538.097.404	2.534.432.791

31 Aralık 2024	Not	İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Yatırımlar	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun Değeri
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	5	146.309.483	-	-	146.309.483	146.309.483
Ticari alacaklar	10	19.505.831	-	-	19.505.831	19.505.831
Diğer finansal varlıklar (*)	7-11	326.631.684	519.115.397	-	845.747.081	816.824.268
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	34	1.776.918.937	-	-	1.776.918.937	1.809.983.596
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	8	-	-	436.685.871	436.685.871	436.685.871
Ticari borçlar	10	-	-	49.026.050	49.026.050	49.026.050
Diğer finansal yükümlülükler (**)		-	-	129.330.390	129.330.390	129.330.390
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	35	-	-	2.575.366.390	2.575.366.390	2.570.569.705

(*) Diğer finansal varlıklar, diğer alacaklar, gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul kıymetler, vadeli mevduatlar ve itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

(**) Diğer finansal yükümlülükler diğer borçlardan oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 41 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Sabancı Holding'in kısa ve uzun vadeli stratejik vizyonunu ve dönüşümünü desteklemek, portföy yönetimi bakış açısını güçlendirmek amacı ile Şirketimizin organizasyon yapısı güncellenmiş; CEO'ya bağlı Kurumsal Ofis kurularak, Sektörel Grup Başkanlıkları "Stratejik Yatırımlar Başkanlığı" ve "Stratejik Yatırımlar ve Operasyonlar Başkanlığı" 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yeniden yapılandırılmıştır.

Şirket'in Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Akçansa) sahip olduğu 76.035.136,43 TL nominal değerli ve Akçansa sermayesinin %39,72'sini temsil eden payların satın alınması amacıyla; ilişkisiz üçüncü bir taraftan borç ve nakit düzeltmelerine tabi olacak şekilde, toplam 1.100.000.000 Amerikan Doları şirket değeri üzerinden bağlayıcı teklif alınmış olup, teklif nihai hisse devri sözleşmesi imzalanıncaya kadar geçerlidir. Söz konusu bağlayıcı teklif, Şirketin tabi olduğu sözleşmesel yükümlülükler ve yasal gereklilikler dikkate alınarak değerlendirilecektir.

Raporlama döneminden sonra, İran-ABD-İsrail ekseninde artan jeopolitik gerilimler küresel piyasalarda volatiliteye yol açmıştır. Grup yönetimi gelişmeleri yakından izlemektedir.