

# Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Geri Alım Programı

Sabancı Holding yatırımcı ilişkileri anlayışı, mevzuatsal gereklilikler ve kurumsal bilgilendirme politikası doğrultusunda, yatırım camiasıyla zamanında ve şeffaf bir şekilde açık, kapsamlı ve tutarlı bir diyalog yürütmek için sürekli iletişime dayanmaktadır. Bu bağlamda Yatırımcı İlişkileri Ekibi, Topluluğun mevcut performansı ve stratejik hamlelerinin yanı sıra hisse fiyatını etkileyebilecek diğer kararların muhtemel piyasa sonuçlarına dair yatırımcı görüşlerini yönetime aktarmaktadır. Sabancı Holding'de yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, tüm Topluluk şirketleri için makul bir piyasa değeri elde etmeyi ve hissedar getirisini en üst düzeye çıkarmak için sermaye maliyetini düşürmeyi amaçlayan bu ilişkiyi geliştirmek ve güçlendirmek için tasarlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Sabancı Holding'in Grup Finans Başkanlığı bünyesinde, ilgili mevzuat kural ve gerekliliklerini takip eden bir Yatırımcı İlişkileri Departmanı bulunmaktadır. Yerel yönetmelikler ve kurumsal politikalara yönelik öncelikli sorumluluklarına ek olarak, Sabancı Holding Yatırımcı İlişkileri Departmanı, aşağıdakiler dahil olmak üzere çok sayıda önemli fonksiyonu yerine getirir:

- Topluluk şirketlerinin finans, yatırımcı ilişkileri ve hukuki fonksiyonlarını koordine etmek ve desteklemek, bu şirketlerin yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini

güçlendirmelerine ve Türk Ticaret Hukuku ve sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü şartlara uyum sağlamalarına yardımcı olmak için gerekli danışmanlık hizmetlerini vermek.

- Sabancı Topluluğu genelinde geçerli kurumsal yönetim standartlarını oluşturmak ve tüm menfaat sahiplerinin yararına Topluluk şirketlerinin kurumsal yönetim uygulamalarının etkinliğini ve yeknesaklığını izlemek.
- Sabancı Topluluğu'nu Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul, Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği gibi kurum ve kuruluşlar nezdinde temsil etmek ve Sabancı Topluluğu'nun bu tür organizasyonlardaki çıkarlarını gözetmek.

## Yatırımcı İlişkileri 2023 Faaliyetleri

Sabancı Holding 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve diğer iç politikalara uygun olarak 30 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgisine ve incelemesine sunulması gereken belgeler Yatırımcı İlişkileri Departmanı tarafından tam ve eksiksiz olarak hazırlanmış ve zamanında kamuya açıklanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı, 1 Mart 2023 itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun yanı sıra Sürdürülebilirlik Departmanı ile koordineli olarak Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nu hazırlayarak duyurmuştur. Bu raporların içerikleri, Sabancı Holding'in, finansal ve operasyonel mükemmelliğinin uzun süredir en önemli bileşenleri olan kurumsal yönetim ve sürdürülebilirliğe bağlılığını ortaya koymaktadır. İlgili dönem itibarıyla Sabancı Holding'in yurt içi kurumsal yönetim ilkelerine uyumu %97,8, sürdürülebilirlik ilkelerine uyumu ise %100 düzeyinde gerçekleşmiştir. Ayrıntılar, Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı, yatırım camiasıyla sürekli iletişim çabalarının bir parçası olarak bu yıl çok sayıda faaliyete ve etkinliğe imza atmıştır. Yatırımcı İlişkileri Departmanı, 2023 yılında 39 roadshow ve konferans, üç analist ve portföy yöneticileri günü, satış ekipleriyle 16 toplantı, dört sektör günü ve Türkiye'den ve yurt dışından toplam 801 kurumsal yatırımcı ve analist ile çok sayıda bire bir görüşme gerçekleştirmiştir. Ayrıca, çeyrek dönem finansal sonuçlarını yatırım camiasıyla paylaşmak amacıyla yıl içinde dört webinar düzenlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı, artan bireysel yatırımcı sayısına daha iyi yanıt verebilmek amacıyla 2023'ün Şubat ayında insan benzeri doğal dil işleme (NLP), makine öğrenimi ve yapay zeka (AI) destekli dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA (Sabancı Yatırımcı İlişkileri Asistanı)'yı hizmete sunmuştur. Sıkça sorulan yatırımcı ilişkileri sorularını sanal ortamda yanıtlamak üzere geliştirilen ve eğitilen yenilikçi chatbot, alanında Türkiye'de bir ilk olma özelliğini de taşımaktadır. SirA, sahip olduğu en güncel ve ileri teknolojiyle, Yatırımcı İlişkileri [internet sitesini](#) ziyaret eden Sabancı Holding yatırımcılarının taleplerini, son derece yüksek bir doğruluk oranıyla anlayarak ve onlara hızlı bir şekilde metin veya ses tabanlı yanıtlar vererek sınıfının en iyisi yatırımcı ilişkileri deneyimini sunmaktadır.

Sabancı Holding Yatırımcı İlişkileri Departmanı, paydaş değerini artırma odağı ile Sabancı Topluluğu'ndaki en iyi uygulamaları tanımlayıp yaygınlaştırırken "Bir'in Gücü"nü pekiştirmeyi amaçlamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Departmanı, bu doğrultuda her çeyrek dönemde Sabancı Grubu şirketlerinin Yatırımcı İlişkileri ekipleri, CEO'ları ve CFO'larının yanı sıra Sabancı Holding CEO'su, CFO'su ve Grup başkanlarının katılımıyla Yatırımcı İlişkileri Koordinasyon Toplantıları düzenlemektedir.

Sabancı Holding Yatırımcı İlişkileri ekibi, 2023'ün dördüncü çeyreğinde, yatırım camiasından yerli ve yabancı 36 uzman isimle detaylı görüşmeleri içeren bağımsız bir algı çalışması gerçekleştirmiştir. Daha iyi bir yatırımcı ilişkileri deneyimi sunma amacıyla gerçekleştirilen bu çalışma, yatırımcıların

Sabancı Holding'e ilişkin düşüncelerinin bağımsız bir analizini gerçekleştirmek, algılarını ölçmek ve eğilim, değerlendirme ve iletişim gibi alanların güçlendirilmesine katkı sağlayacak faktörleri belirlemek üzere tasarlanmıştır. Yatırımcı İlişkileri ekibi, 2024 yılında bu algı çalışmasında ortaya çıkan çıktılar doğrultusunda tüm yatırımcı ilişkileri araçlarını yeniden değerlendirmeyi planlamaktadır.

## Uluslararası Ödüller

Sabancı Holding'in Yatırımcı İlişkileri alanındaki mükemmelliği, 2023 yılında bir kez daha Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'daki (EMEA) yatırım uzmanları tarafından birden fazla ödülle tescillenmiştir. Holding, EMEA bölgesindeki küçük-orta ölçekli sanayi şirketleri arasında "Yatırımcı İlişkileri Alanında En İyi Şirket" seçilmiş ve yine EMEA bölgesinde "Büyük Ödül - En İyi Yatırımcı İlişkileri Ekibi" ödülüne layık görülmüştür. Kazanan şirketler, Institutional Investor tarafından gerçekleştirilen, bağımsız performans doğrulaması ve niteliksel pazar araştırmaları alanında dünyanın en kapsamlı ve prestijli bağımsız araştırma anketi sonucunda, dünya çapındaki yatırım profesyonellerinin oylarıyla belirlenmiştir.

Sabancı Holding 2023 yılında ayrıca, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) ve Institutional Investor iş birliğiyle düzenlenen Yatırımcı İlişkileri Ödül Töreni'nde "En İyi CEO," "En İyi CFO," "En İyi Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi" ve "En İyi Yatırımcı İlişkileri Programı" kategorilerinin tamamında BIST 30 şirketleri arasında birincilik kazanarak arka arkaya ikinci kez bu ödülün sahibi olmuştur.

## Hisse Geri Alım Programı

Sabancı Holding, 9 Kasım 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden bir hisse geri alım programı başlatmıştır. Sabancı Holding bu programla, SAHOL paylarının pay piyasasındaki fiyat performansını desteklemeyi ve böylelikle SAHOL paylarını makul değerine kavuşturarak net aktif değer iskontosunu azaltmayı hedeflemektedir. Hisse geri alım programı, pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunacak şekilde tasarlanmıştır. Program kapsamında, tedavüldeki toplam hisse senetlerinin %5'ine karşılık gelen azami 102 milyon hisse senedinin geri alınması kararlaştırılmıştır. Yönetim Kurulu, hisse geri alım kapsamında tahsis edilen fon tutarı için 1,75 milyar TL'lik bir üst sınır belirlemiş ve bu rakam 19 Aralık 2022'de 3,25 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

Hisse geri alım programı kapsamında geri alınan Sabancı Holding'e ait hisseler, 12 Aralık 2022 ve 19 Eylül 2023 tarihlerinde Borsa İstanbul'da uygulanan blok satış yöntemiyle kurumsal yatırımcılara satılmıştır. 19 Eylül 2023 itibarıyla Sabancı Holding mülkiyetinde geri alınan hisse kalmamıştır. Bununla birlikte, Sabancı Holding, hisse geri alım programının halen yürürlükte olması nedeniyle 2023 yılının geri kalan kısmında da hisse geri alımlarına devam etmiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 4,85 milyar olup bu payların sermayeye oranı %0,2377 olmuştur.