

# Mükemmellik Senfonisi: Uzun Vadeli Değer Yaratan Finansal Başarı

8,8  
MİLYAR  
ABD DOLARI

Net Aktif Değer  
Büyüklüğü\*

%5

Borsa İstanbul  
Toplam Piyasa  
Değerindeki Pay\*\*

21

Yıl Kesintisiz  
Temettü Ödemesi

## Sayılarla Sabancı

### ORTA VADELİ HEDEFLER

2021-2025 dönemi için Kasım 2020'de Sermaye Piyasaları Günü'nde açıklanan orta vadeli finansal hedefler

	2021-2025 Hedefler	2021-2025 Rakamları	Durum
Kombine Gelir Büyümesi	TÜFE + %8	TÜFE + %28	Tamamlandı
Kombine FAVÖK <sup>(1)</sup> Büyümesi	TÜFE + %10	TÜFE + %34	Tamamlandı
Yeni Ekonomi Payı <sup>(2)(3)</sup>	~%13	%11	Devam ediyor
Döviz Cinsi Gelir Payı <sup>(2)</sup>	%30+	%21	Devam ediyor
Net Borç/FAVÖK <sup>(1)(4)</sup>	<2,0x	0,8x	Tamamlandı
Konsolide Özkaynak Kârlılığı <sup>(5)</sup>	%15-%20	%34,4	Tamamlandı

(1) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir (2) Banka dışı gelir içerisinde ve dönem sonu (3) Yeni ekonomi, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri ve dijital teknolojilerden elde edilen gelirleri ifade etmektedir (4) Banka dışı ve dönem sonu (5) Tek seferlik gelir/giderler hariç ve dönem sonu

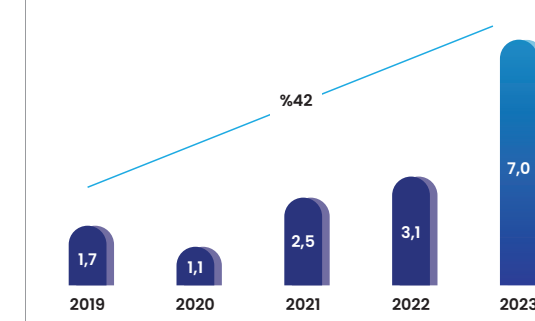
### Temel Finansal Göstergeler (milyar TL)

TMS 29 Hariç	2019	2020	2021	2022	2023	YBBO
Kombine Gelir*	97,1	103,6	150,1	401,5	631,5	%60
Kombine FAVÖK**	17,1	20,9	33,4	113,0	138,9	%69
Konsolide Net Kâr**	3,8	5,2	9,7	34,6	41,3	%82
Konsolide Özkaynak Kârlılığı**	%12,2	%14,5	%22,6	%45,4	%34,4	

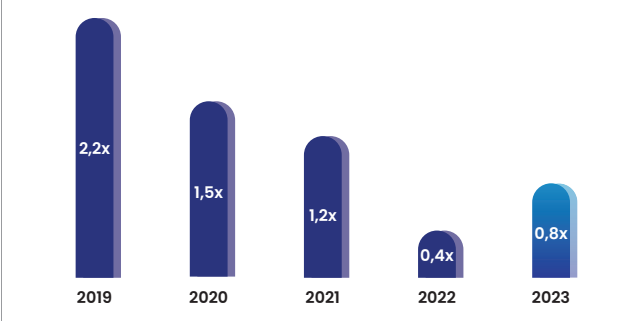
\* Holding temettü geliri hariçtir.  
\*\* Operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariç tutulmuştur. Konsolide net kâr için ana ortaklık payı.

TMS 29 Dahil	2022	2023	Yıllık
Kombine Gelir	763,2	811,1	%6
Kombine FAVÖK	208,0	169,8	-%18
Konsolide Net Kâr (Ana Ortaklık Payı)	39,4	15,4	-%61
Konsolide Özkaynak Kârlılığı	%19,8	%7,0	

### Holding Solo Net Nakit Pozisyonu (milyar TL)

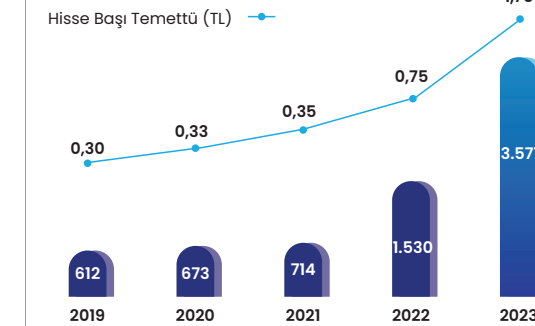


### Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK\*

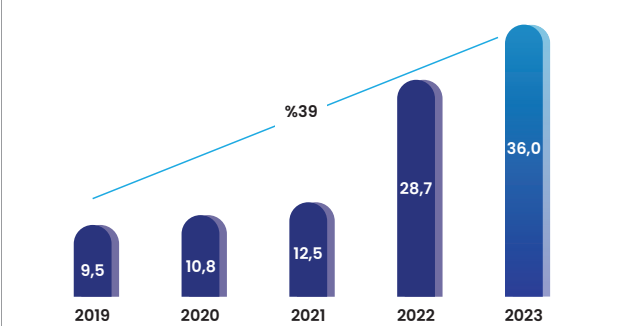


\* Finansal hizmetlerin nakit pozisyonu ve bankacılık segmenti hariçtir.

### Ödenen Temettü (milyon TL)



### Kombine Operasyonel Nakit Akışı\*\*

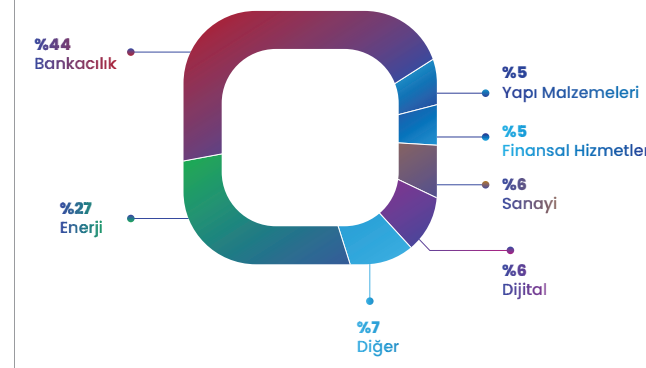


\*\* Finansal hizmetler, bankacılık ve diğer segmentler hariçtir.

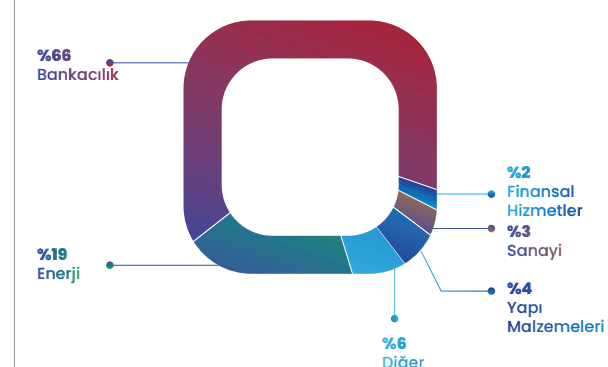
\*31.12.2023. Halka açık şirketler için piyasa değeri, Enerjisa Üretim, Sabancı Building Solutions ve İklim teknolojileri için bağımsız değerlendirme, diğer halka açık olmayan şirketler için ise defter değeri kullanılmıştır.  
\*\*31.12.2023 itibarıyla ve halka açık 11 Sabancı şirketini kapsayacak şekildedir.

## Sayılarla Sabancı

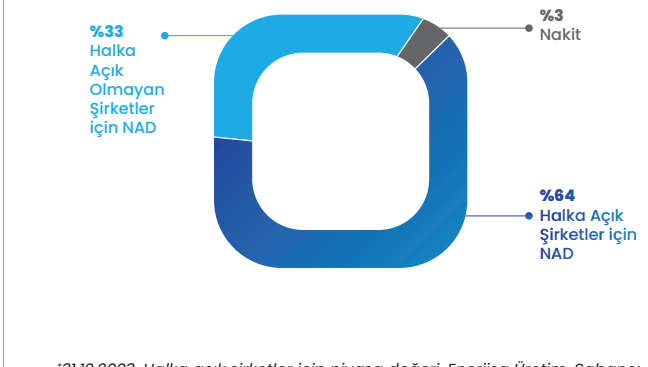
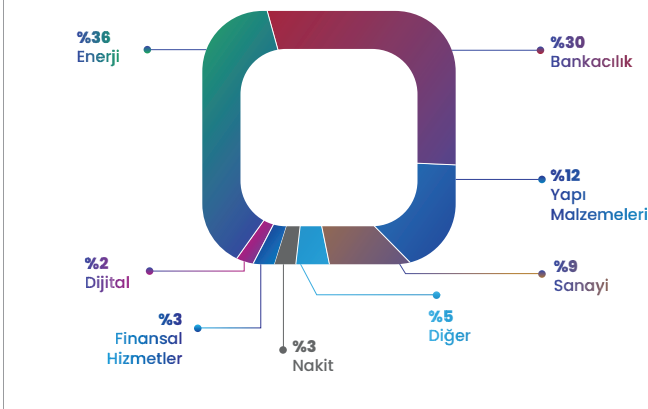
### Kombine Gelir Dağılımı



### Kombine FAVÖK Dağılımı



### Net Aktif Değer (NAD) Dağılımı\*



\*31.12.2023. Halka açık şirketler için piyasa değeri. Enerjisa Üretim, Sabancı Building Solutions ve İlim Teknolojileri için bağlımsız değerleme, diğer halka açık olmayan şirketler için ise defter değeri kullanılmıştır.

### Bankacılık

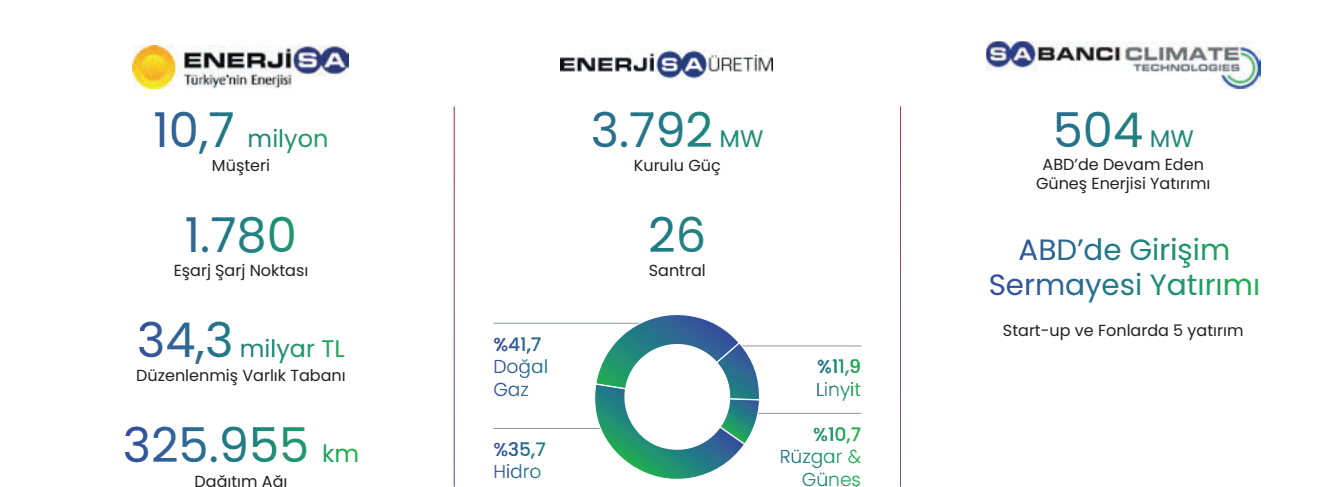


<sup>(1)</sup> Aktif verilerine dayanmaktadır. Aktif: San 3'te aktif giriş yapan  
<sup>(2)</sup> Düzeltmeler hariç; Menkuldeğerler perçende uygun değerlendirme riskleri & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2022 yıl sonu düzeltme etkisi dikkate alınmıştır.

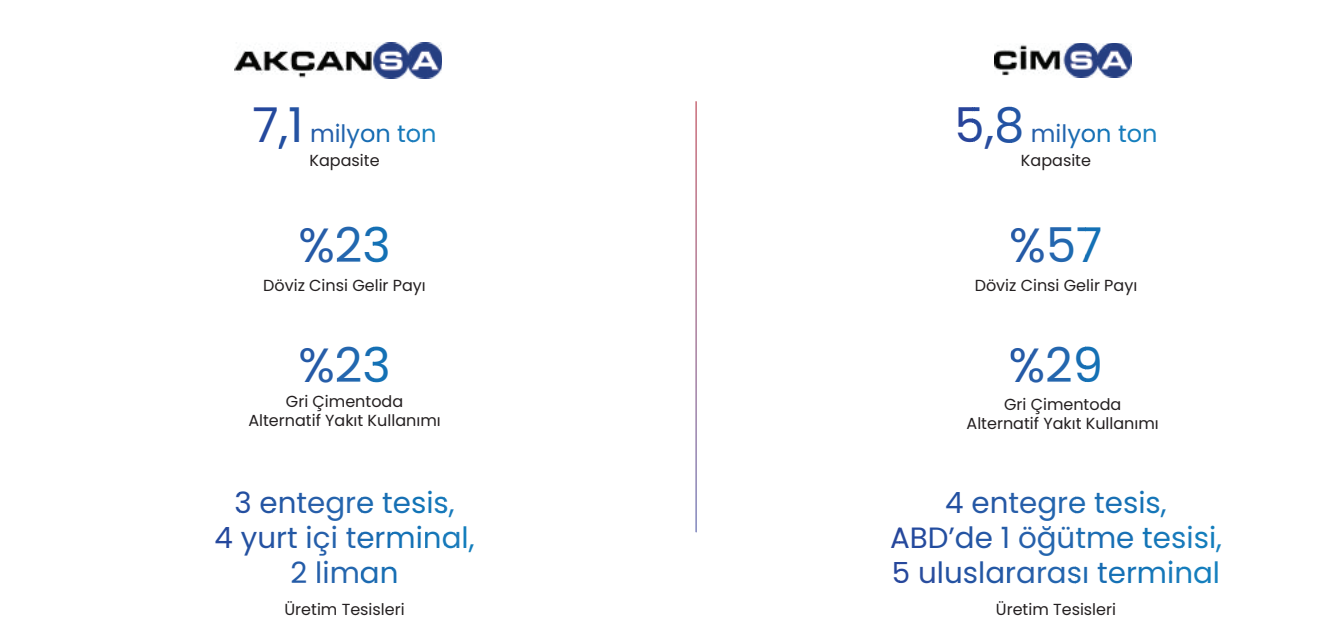
### Finansal Hizmetler



### Enerji



### Yapı Malzemeleri



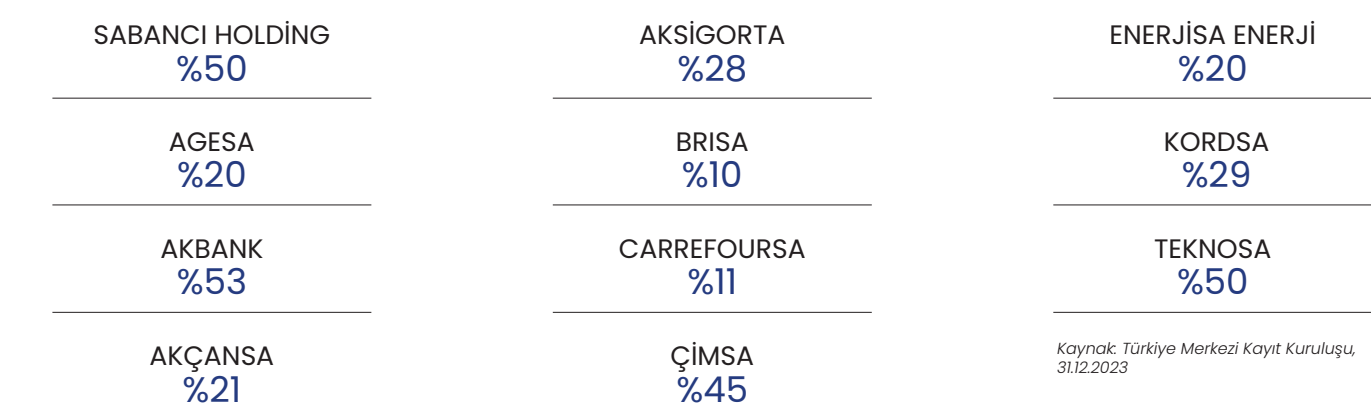
### Sanayi



### Dijital



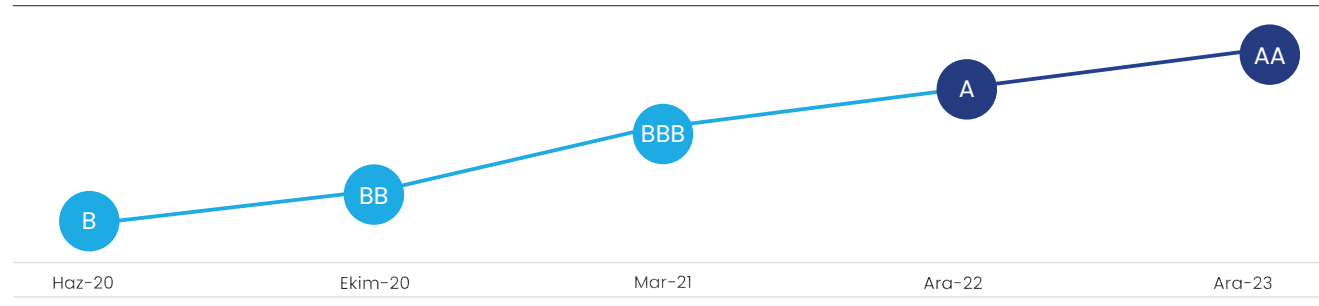
### Halka Açıklık Oranları



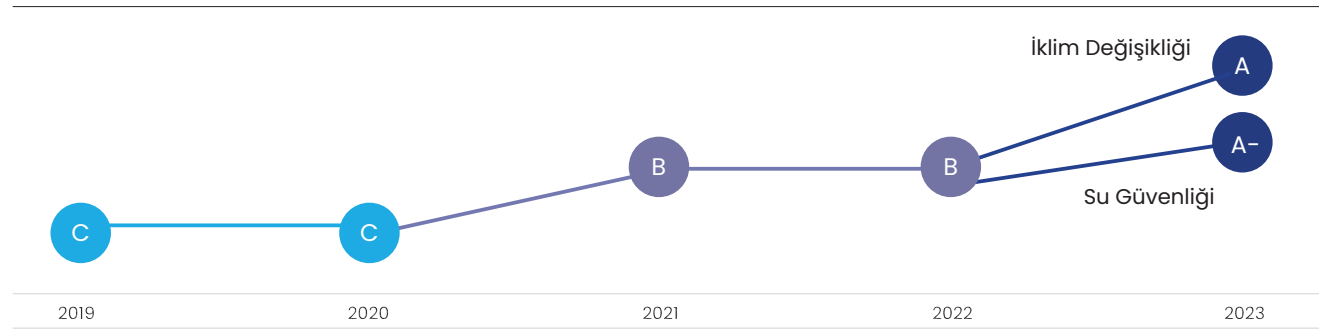
Sabancı Holding'in dengeli portföy yapısı, 2023 yılında yüksek volatilité ve zorlu siyasi ve makro koşullarda, güçlü finansal performansın sürdürülmesinde önemli rol oynamıştır.

Portföyündeki tüm sektörlerde sürdürülebilirliği odağına alan Sabancı Holding; Türkiye'deki Holding şirketleri arasında en azimli sürdürülebilirlik yol haritasına sahiptir.

#### MSCI ÇSY Derecelendirmesi



#### CDP İklim Değişikliği<sup>(1)</sup> ve Su Güvenliği Yönetimi Seviyesi<sup>(2)</sup>



2023 yılında, CDP İklim Değişikliği Programı'na raporlama yapan 11 Sabancı Grubu şirketten, dokuzu A veya A- dereceleriyle liderlik seviyelerine yükseldiler. Bu şirketler, Sabancı Holding, Akçansa, Brisa, Carrefoursa, Enerjisa Enerji, Enerjisa Üretim, Kordsa, Teknosa ve Temsa'dır.

#### Refinitiv ÇSY Derecelendirmesi



2023 Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi Türkiye'den ilk ve Tek Holding Şirketi<sup>(3)</sup>

Sustainalytics Düşük ÇSY Risk Seviyesi<sup>(4)</sup>

BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi

<sup>(1)</sup> Global A Listesi

<sup>(2)</sup> Liderlik Seviyesi

<sup>(3)</sup> Üst Üstte İkinci kez

<sup>(4)</sup> Çeşitlendirilmiş Finansal Hizmetler Kategorisinde

## Sabancı Kültürü

Müşterilerin ve tüm paydaşların, ihtiyaç ve beklentilerini ortaya koyan,

Farklı görüşlere değer veren ve kararlara geniş çaplı katılımı önemseyen,

Yenilikçiliğin öncüsü olan,

Hata yapmaktan korkmayan, bunu bir gelişim fırsatı olarak görüp, öğrenen,

Uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanan bir kültürdür

## Değerlerimiz



CESARET

Fikirlerimizi özgürce dile getirir, risk alır ve hata yapmaktan korkmayız. İnisiyatif kullanarak sorumluluk alır, aksiyona geçeriz.



SAMİMİYET

Tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizin merkezine sevgi, saygı ve güveni koyar, olduğumuz gibi görünür, görüldüğümüz gibi oluruz.



KATILIM

İlgili tüm paydaşlarımızın katılımını sağlayacak ortamları yaratır, teşvik eder, farklı fikirleri değer verir, farklı iş birlikleri ile en yüksek faydayı sağlarız.



TUTKU

Yaptığımız her işe coşku, heyecan ve azimle gönülden inanarak yaklaşırız; tüm çevremizi enerjimizle harekete geçiririz.



SÜREKLİ GELİŞİM

Yenilikten heyecan duyan, pozitif bir merakla, kendimizi ve yaptığımız işi sorgularız. Hep daha iyi olmak için, geçmiş deneyimlerimizden öğrenir, gelecek vizyonumuz ile gelişir, değişimin öncüsü oluruz.