

# Malzeme Teknolojileri

Her iş kolu, tıpkı bir orkestradaki enstrümanlar gibi, farklı ancak tamamlayıcı bir rol oynar.

Malzeme Teknolojileri, telli çalgılar gibi, sağlam bir temel oluşturarak dayanıklılığı sağlıyor, inovasyona teşvik ediyor. Sürdürülebilir bir gelecek için malzemeleri dönüştürmeye devam ediyoruz.

AKÇANSA

ÇİMSA

KORDSA

**7 milyon ton**  
Kapasite

**4**  
Ülkede Üretim

**%100**  
Cirodaki Döviz Oranı

**25+**  
Hazır Beton Tesisi

**%53**  
Cirodaki Döviz Oranı

**546**  
Ar-Ge Patent Sayısı





## Malzeme Teknolojileri

Sabancı Holding Malzeme Teknolojileri Grubu bir yandan teknolojik gelişmelerden yararlanarak malzeme dönüşümünde öncü rol oynarken, diğer yandan sürdürülebilirliğe yönelik daha güçlü bir bağlılıkla faaliyetlerine devam etmektedir.



### %40

2030 yılı sürdürülebilir ürün oranı hedefi

inovasyon ve stratejik yatırımlar yoluyla sürdürülebilir bir geleceğe doğru

#### Sürdürülebilir Gelecek için Yenilikçi Adımlar

Sabancı Holding Malzeme Teknolojileri Grubu bünyesindeki şirketler olan Akçansa, Çimsa ve Kordsa ile birlikte 2024 yılında çimento, lastik ve inşaat güçlendirme ile kompozit teknolojileri alanlarında inovasyon ve stratejik yatırımlar yoluyla sürdürülebilir bir geleceğe doğru önemli adımlar atmıştır. Malzeme Teknolojileri Grubu bir yandan teknolojik gelişmelerden yararlanarak malzeme dönüşümünde öncü rol oynarken, diğer yandan sürdürülebilirliğe yönelik daha güçlü bir bağlılıkla faaliyetlerine devam etmektedir. Grup, pazar lideri olduğu lastik güçlendirme sektöründe sunduğu hizmetlerden çevre dostu çimentomsu malzemeler tedarikine kadar pek çok farklı faaliyetle sektörlerimize katkı sağlamaktadır ve sürdürülebilir bir geleceğe yönelik adımlar atmaktadır.

#### Kompozit ve Güçlendirme: Geleceğin Uygulamaları için Malzeme Biliminde Yenilikçi Gelişmeler

Dünyanın lider malzeme teknolojileri şirketlerinden biri olan Kordsa, Malzeme Teknolojileri Grubu çatısı altında, lastik ve inşaat güçlendirme ile kompozit teknolojileri alanlarında inovasyona öncülük etmektedir. Kordsa, özellikle lastik güçlendirme ve kompozit alanlarında,

elektrikli mobilite ve havacılık sektörlerine yönelik sürdürülebilir uygulamalar geliştirmektedir. Elektrikli araçlara (EV) ve spor amaçlı arazi araçlarına (SUV) yönelik talebin artmasıyla birlikte Kordsa, REV markasını lanse ederek lastik teknolojisinde inovatif çözümler üretmeye devam etmiş ve sürdürülebilirlik, dayanıklılık ve düşük yuvarlanma direnci özelliklerine öncelik vermiştir. Kordsa ayrıca performansı, üniformiteyi ve güvenliği artıran hibrit kord bezleri ve tekkord gibi ürünleri ile lastikleri farklılaştırmaya yönelik seçenekler de sunmaktadır.

Kordsa, sürdürülebilirlik taahhüdü kapsamında çevre üzerindeki etkilerini azaltmak ve dögüsel ekonomiyi desteklemek amacıyla geri dönüştürülmüş polyesterden üretilmiş (R-PET) ürünlerini piyasaya sunmuştur. Şirket, 2024 yılında lastik güçlendirme ürün yelpazesini geri dönüştürülmüş polyester iplik ve sürdürülebilir naylon çözümlerini de içerecek şekilde genişletmiştir. Bu yenilikler bir yandan elektrikli araçlara geçiş için kritik öneme sahip lastik dayanımı, üniformite ve performansta iyileştirme sağlarken, diğer yandan çevreye duyarlı ürünlere yönelik artan talebin karşılanmasına yardımcı olmaktadır.



#### Stratejik Yatırımlar ve İnovasyonla Büyüme ve Sürdürülebilirliğin Hızlandırılması

Sabancı Holding lastik güçlendirme ve kompozit şirketi Kordsa, operasyonlarını geliştirmek ve pazardaki konumunu güçlendirmek amacıyla 2024 yılında iki yeni yatırım projesine imza atmıştır. Şirket, Türkiye'de yeni bir üretim hattına yatırım yaparak yüksek performans lastiklerine yönelik tekkord terbiye hattını genişletmiştir. Şirket'in inşaat güçlendirme alanındaki markası Kratos için Polipropilen Monofilament elyaf güçlendirme üretimine ek yatırım desteği sağlanmıştır. Kordsa, bu yatırımların ötesinde 2023 yılında compounding iş birimini faaliyete geçirmiştir. Şirket daha sonra Exenco adlı markasını kurarak anlamlı ilerlemeler kaydetmiştir. Exenco, otomotiv, elektronik ve havacılık gibi sektörler için yüksek performanslı, sürdürülebilir mühendislik plastiklerine odaklı faaliyetler yürütmektedir. Biyobazlı ve termal olarak kararlı bu bileşikler, minimum çevresel etkiye sahip, hafif ve dayanıklı malzemelere yönelik artan talebi karşılayacak şekilde tasarlanmaktadır. Kordsa'nın Sabancı Üniversitesi ile solvent bazlı geri dönüşüm teknolojisi konusunda gerçekleştirdiği iş birliği, sürdürülebilirlik çalışmalarını daha da pekiştirmektedir.

#### Küresel İnovasyonla Sürdürülebilirlikte Liderlik

Kordsa, Ar-Ge çalışmalarına yaptığı stratejik yatırımlarla malzeme teknolojileri alanındaki konumunu sağlamlaştırmıştır. Şirket, 2024 yılında Kordsa İleri Malzemeler Teknik Merkezi'ni açarak küresel varlığını genişletmenin yanı sıra küresel inovasyon taahhüdünü ve "Her Yerde İnovasyon" vizyonunu güçlendirmiştir. Bu merkez, özellikle mobilite, havacılık ve uzay teknolojileri sektörlerine yönelik son teknoloji malzemelerin geliştirilmesine odaklı çalışmalar yürütecektir.

Şirket, sürdürülebilirlik taahhüdü kapsamında sürdürülebilir ürün oranının 2030 yılına kadar %40'a, 2050 yılına kadar ise %100'e yükseltilmesini öngören iddialı bir hedef doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Kordsa'nın 2030 hedeflerinin Bilimsel Temelli Hedefler girişimi (SBTi) tarafından 2023 yılında onaylanmasının ardından, 2050 hedeflerinin de 2024 yılında doğrulanmasıyla birlikte Şirket'in istikrarlı performansı tescillenmiştir. Ayrıca Kordsa'nın Türkiye ve Endonezya tesislerinin ISCC Plus sertifikası alması da şirketin uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına bağlılığını bir kez daha tescillenmiştir.



## Malzeme Teknolojileri

## Mannok Holdings satın alması, Sabancı Topluluğu bünyesinde son zamanlardaki en büyük yurt dışı satın almalarından biri olarak 2024 yılına imzasını atmıştır.

### Yapı Malzemeleri: Çimento Sektöründe Dönüşümün Öncülüğü

Türkiye’de çimento tüketiminin depremden etkilenen bölgelerde yürütülen kentsel dönüşüm projelerinin etkisiyle güçlü seyrettiği bu dönemde, Sabancı Holding yapı malzemeleri şirketleri, Akçansa ve Çimsa inovasyonu ve sürdürülebilirliği benimseyerek sektörün dönüşümünde önemli rol oynamaktadır. Türkiye’nin çimento ihracatı artan rekabet nedeniyle zorluklarla karşı karşıya kalırken, küresel çimento sektörü de teknolojik gelişmelerle yeniden şekillenmektedir. Avrupa’da Avrupa Yeşil Mutabakatı, geleneksel çimentoya sürdürülebilir alternatifler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmalarını teşvik edip artırmıştır. Ayrıca, özellikle ABD ve Avrupa’da inşaat kimyasalları ve beton katkı maddeleri alanında yeni kurulan şirket sayısındaki artış, yıkıcı teknolojilere giderek daha fazla odaklanıldığını göstermektedir. Bu dönüşüm, kalsiyum alüminat çimentosu gibi yüksek katma değerli ürünlerin kullanımının artmasında da kendini göstermektedir. Hem uygulama alanları hem de coğrafi erişim açısından genişleyen bu tür ürünler, dünya genelinde malzeme teknolojilerinde daha büyük bir evrimi tetiklemektedir. Sabancı Holding Malzeme Teknolojileri Grubu, bu dönüşüm sürecine uyum sağlamak ve küresel varlığını güçlendirmek amacıyla proaktif bir şekilde önemli projelere imza atmaktadır.

### Mannok Satın Alımı Küresel Büyüme İleriye Taşdı

Çimsa, 2024 yılında “Çimentodan Yapı Malzemelerine”, “Yerelden Küresele” ve “Griden Yeşile” olarak belirlenen üç ayaklı yapı malzemeleri dönüşüm stratejisini hayata geçirme konusunda önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Daha önce İspanya’da (2021 yılında Bunol Fabrikası’nı satın alarak) ve ABD’de (organik yatırımlarla) büyüme sağlayan Çimsa, şimdi de İrlanda merkezli önde gelen yapı malzemeleri üreticisi Mannok Holdings DAC’nin %94,7 hissesini 253,5 milyon avro satın alma bedeli ile bünyesine katarak büyük bir adım atmıştır. Bu gelişmeyle birlikte Çimsa, son üç yıldaki üçüncü büyük küresel hamlesini gerçekleştirerek, İngiltere ve İrlanda pazarlarında konumunu güçlendirmiş ve “Dünyanın Sabancı’sı” olma vizyonunu daha da ileriye taşımıştır. Çimento, çimento bazlı ürünler (çatı kiremitleri, prekast ve

beton gibi), yalıtım malzemeleri ve geri dönüştürülebilir ambalaj malzemeleri de dahil olmak üzere geniş bir ürün yelpazesine sahip olan Mannok, 800’den fazla çalışan istihdam etmektedir. Mannok satın alması, Sabancı Topluluğu bünyesinde son zamanlardaki en büyük yurt dışı satın almalarından biri olarak 2024 yılına imzasını atmıştır.

### Yenilikçi Çözümlerle Sürdürülebilirlikte Öncülük

Sabancı Holding yapı malzemeleri şirketleri, Çimsa ve Akçansa, 2024 yılında önemli girişimlerle çimento sektöründe sürdürülebilirliği ileriye taşımıştır. Çimsa’nın “Green Wave” projesi, Ecoshine ve Ecofort gibi düşük karbonlu ürünleri, emisyon azaltımına ve müşteri beklentilerini karşılamaya odaklı bir strateji altında bir araya getirmektedir. Benzer şekilde Akçansa da “Sürdürülebilir Ürün Hareketi” kapsamında çevre dostu ürünlerini “Green For Cement” ve “Green For Concrete” başlıkları altında toplamıştır. Her iki şirketin sürdürülebilir ürün satışları %40’a yaklaşmıştır.

2024 yılında başlatılan RapiDome projesi, Sabancı Holding Malzeme Teknolojileri Grubu’nun sürdürülebilirliği olan bağlılığını en iyi şekilde ortaya koymaktadır. 3D baskı teknolojisini OpaCrete beyaz betonla birleştiren Grup, inşaat sektöründe devrim yaratmıştır. Bu büyük yenilik, inşaatın karbon ayak izini azaltarak sadece 48 saat içinde 3D yazıcıyla yapılmış evlerin oluşturulmasına imkan tanımaktadır. RapiDome’un farklı iklimlere uyum sağlayabilme özelliği ve afet sonrası barınma açısından sunduğu potansiyel, teknolojinin sosyal ve çevresel etkisini ön plana çıkarmaktadır. Geçtiğimiz yıl faaliyetlerine başlayan Münih’teki Sabancı Teknoloji Merkezi, Sabancı ekosistemi için ileri teknoloji ürün ve çözümlerin geliştirildiği inovasyon merkezi konumunda olup, sürdürülebilir bir gelecek için öncü atımlara imza atmaya devam etmektedir.

Akçansa, inşaat ve yıkım atıklarının üretimde yeniden kullanılmasına olanak tanıyan İnşaat ve Yıkıntı Atıkları (İYA) projesini hayata geçirerek döngüsel ekonomiye aktif olarak destek vermek suretiyle sektörde örnek olmaya devam etmektedir.

### Sürdürülebilir Geleceğe Yatırım

Sabancı Holding Malzeme Teknolojileri Grubu’nun yapı malzemeleri şirketlerine yönelik 2024 yatırım stratejisi, daha yüksek etkinlik ve sürdürülebilirliğe odaklı uzun vadeli bir büyüme vizyonunu yansıtmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımlarının artması, şirketlerin karbonsuzlaşma stratejisini güçlendirmiştir. Eskişehir tesisinde güneş enerjisi santrali ve atık ısı geri kazanım tesisi olmak üzere iki önemli yatırımın duyurusu yapılmıştır. Bu yenilenebilir enerji yatırımları, devreye alındığında Eskişehir tesisinin elektrik ihtiyacının yaklaşık %40’ını karşılayacaktır. 2024 yılında Bunol tesisinde 100 bin metrekarelik (yaklaşık 14 futbol sahası büyüklüğünde) bir alanı kaplayan 11.000 güneş panelinden oluşan 4,2 milyon avro tutarında yeni bir güneş enerjisi santrali (GES) faaliyete geçmiştir. Sonuç olarak bu GES, Avrupa yapı malzemeleri sektöründe örnek sürdürülebilirlik projesi olarak geniş bir kabul görmüştür. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası’ndan (EBRD) sağlanan 25 milyon avroluk kredi ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile imzalanan 70 milyon ABD doları tutarındaki yeşil kredi anlaşmasıyla desteklenen bu yatırımlar 2050 net sıfır emisyon hedefini desteklemektedir.

Geçtiğimiz yıl başarıyla tamamlanan 45 milyon ABD doları tutarındaki kalsiyum alüminat çimento (CAC) yatırımının ardından, 2024 yılında Mersin tesisinde küresel CAC üretimini desteklemek amacıyla 32 milyon ABD doları tutarında ek kapasite yatırımı duyurulmuştur. 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanan bu proje, çevre dostu inşaat çözümlerine yönelik artan talebi karşılamak için sürdürülebilir yapı malzemelerinin geliştirilmesi stratejik hedefiyle örtüşmektedir. Daha önce duyurulan 82 milyon ABD doları tutarındaki çimento değirmeni yatırımının da 2025 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanmaktadır.



Mannok Holdings

Çimsa, 2024 yılında şirketin uluslararası yatırımlara yönelik büyüme kolu olan Sabancı Building Solutions’daki hissesini %68’e çıkarmış ve Şirket Çimsa Building Solutions olarak yeniden adlandırılmıştır.

### Yarının Dünyası

Sabancı Holding Malzeme Teknolojileri Grubu, önümüzdeki yıllarda da malzeme ve malzeme teknolojileri alanındaki konumunu daha da güçlendirmek amacıyla yeni fırsatları değerlendirecektir. Buna paralel olarak, Grup inovasyonu ön saflarında tutmak için yeni ortaya çıkan teknolojileri, start-up iş birlikleri aracılığıyla aktif olarak takip etmektedir. Beton atıklarının geri dönüşümü alanında faaliyet gösteren C2CA adlı bir start-up’a yapılan yatırımla, 2024 yılında doğrudan yatırım alan start-up sayısı dörde ulaşmıştır. Bu yıl Bunol’daki pilot tesis projesi mineral atıklarını yönetim malzemelerine dönüştüren bir start-up olan ve daha önce yatırım yapılan FenX ile iş ortaklığı içinde başlatılmıştır.

Bu girişimler, Malzeme Teknolojileri Grubu’nun inovasyonu teşvik etme, sürdürülebilirliği artırma ve paydaşlar için uzun vadeli değer yaratma, daha sürdürülebilir ve döngüsel bir küresel ekonomiye katkıda bulunma yönündeki süregelen çabalarını yansıtmaktadır.