

Mobilite Çözümleri

Her bir iş kolu, tıpkı bir orkestradaki enstrümanlar gibi, geleceği şekillendirir.

Mobilite çözümleri, davulun ritmi gibi, kesintisiz sistemlerle küresel akıllı ulaşım öncülük ediyor. Mobiliteyi ileriye taşıyacak olan, ticarileştirilmiş inovasyon odağımız ve küresel ayak izimizdir.

BriSA

TEMSA

Her 2 saniyede 1

Lastik Üretimi

%68

Cirodaki Döviz Oranı

830.000

Arvento'nun Takip Ettiği Araç Sayısı

24

Model Ticari Araç Üretimi

Mobilite Çözümleri

Sabancı Holding'in geniş vizyonunun temel taşlarından biri olan Mobilite Çözümleri, ticari araçlar, lastik üretimi ve mobilite hizmetlerini bir araya getirmektedir.

%100
Brisa, Mobilite Çözümleri cirosunu son 4 yılda ABD doları bazında %100 artırmıştır.

Temsa, ihracat gelirini 5 yılda ABD doları bazında **3,5 kat** artırmıştır.

Sabancı Holding'in Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi, ticarileştirilmiş inovasyon, sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmellik vizyonuyla mobilitenin geleceğini şekillendirmektedir. Sabancı Holding'in geniş vizyonunun temel taşlarından biri olan Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi, ticari araçlar, lastik üretimi ve mobilite hizmetlerini bir araya getirmektedir. Bu kapsamlı yaklaşımla küresel mobilite dünyasında ölçeklenebilir ve dijital ilerleme desteklenmektedir. Bu alanda Sabancı Topluluğu'nun lastik şirketi Brisa ve ticari araç şirketi Temsa tarafından temsil edilen Sabancı Holding, sürdürülebilir uçtan uca mobilite çözümleri alanındaki lider konumunu pekiştirmektedir.

Öne Çıkan Gelişmeler

Jeopolitik gerginliklerin ve makroekonomik belirsizliklerin küresel ve yerel piyasalara damga vurduğu 2024 yılı, büyüme ve inovasyon açısından hem zorluklar hem de fırsatlar içeren bir yıl olarak geride kalmıştır. Bu bağlamda, Sabancı Holding Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi, güçlü operasyonel performansından ve stratejik çevikliğinden faydalanarak dikkat çekici sonuçlar elde etmeyi başarmıştır. Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi'nin döviz cinsi geliri 80 farklı ülkeye yapılan satışlar ile %45'e ulaşmıştır.

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi, bu raporlama yılında ticari araçlar alanında tarihi olarak güçlü finansal sonuçlar elde etmiştir. Stratejik İş Birimi ayrıca uluslararası erişimini genişletmiş ve yeni enerji araçları (new energy vehicle, NEV) alanındaki yetkinliklerini geliştirmiştir. Temsa, ihracat gelirini beş yıl öncesine göre ABD doları bazında 3,5 kat artırarak önemli bir büyüme elde etmiştir. Temsa, Kuzey Amerika'da şehirlerarası otobüs segmentinde

%16 gibi önemli bir pazar payına ulaşırken, İspanya'da şehirlerarası otobüs pazarında üçüncü sırada yer almıştır. Bu büyüme sonucunda, şirketin güçlü performansını taçlandıran prestijli ödülleri almıştır.

Temsa'nın stratejik finansman sağlama ve dönüşümsel girişimlere yatırım yapma becerisi şirketin operasyonel gücünü ortaya koymuştur. Temsa, operasyonel verimlilikte üstünlüğünü sürdürerek, önde gelen küresel ticari araç üreticileri arasında en yüksek kârlılık marjlarına ulaşmıştır.

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi, sunduğu lastik ürünleri ve mobilite hizmetleriyle Türkiye'de ve önemli ihracat pazarlarında lastik sektöründeki liderliğini sürdürmüştür. Brisa daralan lastik pazarında pazar payı liderliğini korurken, tüketici ve ticari lastik segmentlerinde büyüme kaydetmiştir. Brisa bu zorlu pazar ortamına rağmen güçlü seyrini sürdüren yüksek performanslı lastik talebini karşılamaya tam olarak hazır. Stratejik İş Biriminin lastik şirketi, ihracattaki önemli büyüme rakamları ve 70'ten fazla pazarı kapsayan operasyonlarıyla, jeopolitik zorlukların üstesinden ustalıkla gelerek küresel bir sektör oyuncusu olarak konumunu daha da pekiştirmiştir.

Brisa'nın premium ürünlere odaklanması temel segmentlerdeki büyümeyi desteklemiş olup, yüksek performanslı lastik satışları toplam cironun %20'si gibi rekor bir orana ulaşmıştır. Şirketin finansal performansı nakit yönetimine pozitif olarak yansımış ve borçluluk oranının yerel emsallerine göre daha az olması sağlanmıştır.



Ticari İnovasyon ve Güçlü Uluslararası Ağ

2024'te, Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi değişen müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere inovasyonu ticarileştirmeye öncelik vermiştir. Stratejik İş Birimi, ticari taşıt segmentinde güçlü uluslararası ağından yararlanmak suretiyle ABD, Fransa, İsveç ve diğer büyük Avrupa pazarlarına dokuzu elektrikli, ikisi hidrojenle çalışan 11 sıfır emisyonlu model sunarak elektrikli otobüs stratejisi doğrultusunda ilerleme kaydetmiştir. Stratejik İş Birimi'nin ticari taşıt şirketi, bu son derece yoğun rekabete sahne olan piyasada Kuzey Amerika'da kayda değer bir pazar payına ulaşmıştır. Temsa, bu ivmeyi sürdürerek Fransa'daki araç varlığını 6.000 adede çıkarmıştır. Bu gelişmeyle birlikte Fransa, Temsa markalı araçların Türkiye dışındaki en büyük pazarı haline gelmiştir. Fernhay Solutions ile iş birliği içinde geliştirilen mikromobilite aracı olan eQuad, Temsa'nın kentsel ulaşım ve son kilometre çözümlerine yönelik ileriye dönük yaklaşımını gözler önüne sermiştir.

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi'nin lastik şirketi Ar-Ge merkezinde yeni nesil, yüksek teknoloji ürünü lastikler geliştirmekte olup 148'den fazla yeni ürünü piyasaya sürmüştür. Brisa'nın elektrikli taşıtlarla uyumlu sürdürülebilir lastikleri Bridgestone Enliten ve Lassa Revola pazarda karşılık bulmuştur. Brisa'nın lider yurt içi hızlı servis markaları Otopratik ve Propatik, Türkiye'nin 58 ilinde 149 noktada 1 milyondan fazla araca hizmet vermiştir. Bu noktalar, 36 ilde 72 adet istasyonu ile

elektrikli araçlara şarj hizmeti vermektedir. Bu ürün ve hizmetler, Brisa'nın artan elektrikli taşıt satış rakamları ve sürdürülebilirlik gibi trendlerin doğurduğu yeni ihtiyaçlara hitap etme kabiliyetini sergilemektedir.

Daha Yeşil bir Gelecek için Sürdürülebilir Mobilite

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi'nin ticari araçlar şirketi, sürdürülebilirlik odağını geleneksel mobilitenin ötesine uzanacak şekilde genişletmiştir. Türkiye'nin ilk yerli üretim elektrikli otobüsü olan Avenue EV, şirketin toplu taşıma alanında yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunma konusundaki kararlı çalışmalarının somutlaştığı bir ürün olarak yerini almıştır. Temsa, Denizcilik Sektörünün Elektrifikasyonu projesi kapsamında İstanbul'un hibrit deniz taksilerinin elektrifikasyon dönüşümüne katkıda bulunurken, Tarımsal Batarya girişimiyle de traktörlere özel batarya paketleri geliştirerek tarımsal dizel tüketiminin azaltılmasına yardımcı olmuştur. Bu projeler, Temsa'nın farklı sektörlerde çevresel ve ekonomik değer yaratmak için elektrifikasyondan yararlanma konusundaki kararlılığını ortaya koymaktadır. Stratejik İş Birimi'nin lastik şirketi, Aksaray tesisine güneş enerjisi kapasitesi ekleyerek karbonsuzlaştırma çalışmalarını daha da ileriye taşımış ve %100 yenilenebilir enerji kullanımı hedefi doğrultusunda ilerleme elde etmiştir. Brisa ayrıca, döngüsel ekonomide önemli bir pazar ihtiyacına yanıt veren ve 20 testteki kaplama hacminde önemli bir büyüme sağlayan yerli kaplama markasını da piyasaya sürmüştür.

Mobilite Çözümleri

Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve ölçeklenebilir büyüme, Mobilite Çözümleri Grubu'nun 2024 stratejisinin merkezinde yer almıştır.



Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi'nin sürdürülebilirlik alanındaki liderliği 2024 yılında küresel ölçekte takdir toplamıştır. Brisa, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında hem İklim Değişikliği hem de Su Güvenliği alanında prestijli bir "A Listesi" sıralamasına girerek, bu ayrıcalığa ulaşan tek küresel lastik şirketi olmuştur. Temsa ayrıca 2023 CDP değerlendirmelerinde İklim Değişikliği ve Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi'nde (SER) "A Listesi" sıralamasına girmeyi başarmıştır. Bu başarılar, Stratejik İş Birimi'nin küresel sürdürülebilirlik standartlarına sarsılmaz bağlılığını ve iklim eylemi konusunda öncü rol oynama konusundaki kararlılığını bir kez daha teyit etmiştir.

Gelişmiş Mobilite Deneyimleri İçin Dijital Çözümlere Yatırım

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi'nin ölçeklenebilir yaklaşımı, batarya teknolojisi kabiliyetlerine de yansımıştır. Temsa'nın denizcilik sektörünün elektrifikasyonundan soğutmaya kadar farklı uygulama alanlarında kullanılan batarya yönetim sistemleri çok yönlülüklerini ve yenilikçilik özelliklerini sergilemiştir. Şirket ayrıca büyüme, teknoloji ve sürdürülebilirlik projeleri için aldığı krediyle uzun vadeli ölçeklenebilirliğe olan finansal taahhüdünü vurgulamış ve 2020 yılında imzalanan Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması'ndan çıkmıştır.



Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve ölçeklenebilir büyüme, Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi'nin 2024 stratejisinin merkezinde yer almaya devam etmiştir. Stratejik İş Birimi, yıl boyunca Arvento'nun gelişmiş araç takip sistemleri aracılığıyla dijital yetkinliklerini geliştirmiş olup, halihazırda 830.000'den fazla aracı takip etmekte ve ticari araçlar için Bluetooth Düşük Enerji sensörleri aracılığıyla öngörücü analizler sağlamaktadır. Brisa, dijital çözümleri lastik ve filo hizmetleriyle bir araya getirerek kesintisiz, entegre mobilite deneyimleri yaratmıştır. Brisa ayrıca AB'nin Dijital Avrupa siber güvenlik programına katılarak üretimde Endüstri 4.0 yetkinliklerini geliştirmiştir.

Mobilitenin Geleceğini Şekillendirmek

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi, entegre mobilite çözümleri vizyonunu daha da ileri taşımaya, büyüme ve dönüşüm yoluyla yeni enerjili araç (NEV) üretim merkezi olmayı hedeflemektedir.

Stratejik İş Birimi bir yandan yüksek performanslı ve EV uyumlu lastik portföyünü genişletmeyi, diğer yandan Arvento, lastik kaplama ve hızlı lastik montaj hizmetleri gibi ölçeklenebilir, dijital ve sürdürülebilir girişimlere daha fazla yatırım yapmayı planlamaktadır. Lastik şirketi, büyümeyi desteklemek ve küresel konumunu güçlendirmek için gelişmekte olan pazarlara odaklanacaktır.

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi, otobüs ve hafif kamyon üretimi ile gelişmiş batarya teknolojileri alanlarında elde ettiği başarının üzerine koyarak, yeni iş birliği modelleri yoluyla modüler üretim merkezi hedefini desteklemeyi hedeflemektedir. Temsa, mevcut yetkinlikleri ve dönüşümsel alanlardaki artan operasyonel varlığı ile mobilite elektrifikasyonuna öncülük edebileceği stratejik bir konumda yer almaktadır.

Sabancı Holding Mobilite Çözümleri Stratejik İş Birimi, küresel mobilite sektörünün öncü aktörleri arasında yer almayı sürdürmektedir. Dijital dönüşümü benimseyen ve ölçeklenebilir büyümeyi destekleyen Stratejik İş Birimi, mobilite sektörünün geleceğini şekillendirmeye, paydaşlarına değer yaratmaya ve sektörde yeni standartları belirlemeye hazır durumdadır.