

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK – 31 MART 2025
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI	3
ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	5
ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	6
ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	7-61
DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7
DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	8
DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	16
DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	18
DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	21
DİPNOT 6 - TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI HESABI	22
DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR	22
DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	24
DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR.....	25
DİPNOT 10 - TÜREV ARAÇLAR.....	27
DİPNOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	28
DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	28
DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	30
DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	32
DİPNOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	34
DİPNOT 16 - ŞEREFİYE.....	35
DİPNOT 17 - FİNANSAL BORÇLAR.....	35
DİPNOT 18 - KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER	37
DİPNOT 19 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR.....	38
DİPNOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	39
DİPNOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	43
DİPNOT 22 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	43
DİPNOT 23 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIKLAR, YÜKÜMLÜLÜKLER VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	44
DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR.....	44
DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	46
DİPNOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER.....	47
DİPNOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER	47
DİPNOT 28 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER	48
DİPNOT 29 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	49
DİPNOT 30 - TAAHHÜTLER.....	50
DİPNOT 31 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	56
DİPNOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ	56
DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	57
DİPNOT 34 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	61

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.996.426.357	2.009.805.843
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	182.865.394	123.027.081
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı	6	421.879.139	477.499.246
Finansal Yatırımlar		186.940.273	152.518.087
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar ve ya Zarara Yansıtılan	7	45.989.188	41.386.606
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	7	95.154.359	67.652.868
- İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen	7	42.052.030	41.211.455
- Vadeli Mevduatlar		3.744.696	2.267.158
Ticari Alacaklar		16.117.579	16.398.914
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	9	1.027.724.111	1.072.615.303
Diğer Alacaklar	8	25.347.738	28.297.028
Türev Araçlar	10	19.549.636	15.261.869
Stoklar		32.891.346	34.508.068
Peşin Ödenmiş Giderler	11	47.780.263	47.590.331
Ertelenmiş Sigortacılık Üretim Giderleri		4.020.081	3.932.842
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		901.152	1.419.105
Diğer Dönen Varlıklar	22	25.401.815	31.770.953
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlıklar	23	5.007.830	4.967.016
Duran Varlıklar		1.306.902.162	1.373.177.404
Finansal Yatırımlar		530.910.200	569.970.034
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	7	339.978.072	368.855.077
- İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen	7	190.932.128	201.114.957
Ticari Alacaklar		2.854	2.931
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	9	400.626.868	421.540.405
Diğer Alacaklar	8	1.674.874	1.763.797
Türev Araçlar	10	49.602.029	49.911.276
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	116.515.922	121.679.648
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		3.748.935	3.771.855
Maddi Duran Varlıklar	13	109.419.372	110.612.516
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	15.285.996	14.689.084
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		67.148.635	68.355.177
- Şerefiye	16	17.577.982	17.760.685
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	49.570.653	50.594.492
Peşin Ödenmiş Giderler	11	659.601	311.189
Ertelenmiş Sigortacılık Üretim Giderleri		7.200.415	6.763.172
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	20	1.954.880	1.715.093
Diğer Duran Varlıklar	22	2.151.581	2.091.227
TOPLAM VARLIKLAR		3.303.328.519	3.382.983.247

Bu konsolide ara dönem özet finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 7 Mayıs 2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Genel Kurul'un konsolide özet finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.532.376.393	2.587.284.986
Kısa Vadeli Borçlanmalar	17	128.732.481	136.767.863
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	93.177.852	80.952.165
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18	2.462.272	2.052.766
Ticari Borçlar		33.780.122	41.224.476
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	19	2.075.125.564	2.141.113.055
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		1.059.390	1.185.305
Diğer Borçlar	8	116.132.259	91.702.554
Türev Araçlar	10	9.081.040	10.634.610
Devlet Teşvik ve Yardımları		7.338	7.674
Ertelenmiş Gelirler	11	5.113.331	5.497.349
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		3.298.419	2.083.679
Kısa Vadeli Karşılıklar		49.636.236	53.362.831
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		5.137.303	7.540.337
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	21	41.124.979	42.598.467
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21	3.373.954	3.224.027
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	14.720.771	20.649.933
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	23	49.318	50.726
Uzun Vadeli Yükümlülükler		280.745.271	274.758.122
Uzun Vadeli Borçlanmalar	17	154.210.393	149.475.499
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18	9.821.066	9.776.087
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	19	23.607.956	24.432.212
Diğer Borçlar	8	19.321.542	17.047.337
Türev Araçlar	10	8.059.037	8.862.452
Devlet Teşvik ve Yardımları		34.172	35.734
Ertelenmiş Gelirler	11	3.377.378	4.164.199
Uzun Vadeli Karşılıklar		43.828.913	41.739.182
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		5.945.357	6.136.036
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	21	35.852.223	33.132.325
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	21	2.031.333	2.470.821
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20	11.006.520	11.695.027
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	7.478.294	7.530.393
ÖZKAYNAKLAR		490.206.855	520.940.139
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		294.881.539	311.762.704
Ödenmiş Sermaye	24	2.100.376	2.100.376
Sermaye Düzeltme Farkları	24	136.336.331	136.336.331
Paylara İlişkin Primler	24	562.353	562.353
Geri Alınmış Paylar (-)		(2.149.359)	(2.146.800)
Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
- Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(4.002.612)	(3.914.681)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(4.002.612)	(3.914.681)
Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
- Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(43.755.276)	(36.451.830)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(17.143.577)	(15.138.414)
- Riskten Korunma Kayıpları		(18.421.369)	(16.331.464)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları/(Kayıpları)		(8.190.330)	(4.981.952)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		19.713.218	18.717.461
Geçmiş Yıllar Karları		189.016.283	213.591.259
Net Dönem Karı/(Zararı)		(2.939.775)	(17.031.765)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		195.325.316	209.177.435
TOPLAM KAYNAKLAR		3.303.328.519	3.382.983.247

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2024
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat (net)	25	50.735.164	53.967.951
Satışların Maliyeti (-)	25	(42.785.218)	(45.526.833)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		7.949.946	8.441.118
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	25	199.880.031	183.249.669
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	25	(153.152.885)	(128.708.244)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		46.727.146	54.541.425
BRÜT KAR		54.677.092	62.982.543
Genel Yönetim Giderleri (-)		(32.208.566)	(33.116.651)
Pazarlama Giderleri (-)		(6.882.822)	(7.184.216)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(91.358)	(93.501)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	6.913.781	7.933.765
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(3.574.531)	(4.759.420)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarından)/Karlarından Paylar	4, 12	(499.151)	128.609
FAALİYET KARI		18.334.445	25.891.129
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	35.634	334.169
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27	(4.095)	(4.320)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		18.365.984	26.220.978
Finansman Gelirleri	28	1.704.636	1.304.521
Finansman Giderleri (-)	28	(3.926.112)	(3.561.535)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	31	(14.436.615)	(30.894.466)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)			
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(6.175.484)	(7.830.207)
Dönem Vergi Gideri		(2.188.882)	(2.858.435)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	20	(3.986.602)	(4.971.772)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KARI/(ZARARI)			
DÖNEM KARI/(ZARARI)		(4.467.591)	(14.760.709)
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı		(68)	-
DÖNEM KARI/(ZARARI)		(4.467.659)	(14.760.709)
DÖNEM KARI/(ZARARI) DAĞILIMI			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(1.527.884)	(7.349.826)
- Ana Ortaklık Payları		(2.939.775)	(7.410.883)
Pay başına kazanç/(kayıp)			
- yüz adet adi hisse senedi (TL)	32	(1,42)	(3,58)
Pay başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç/(kayıp)			
- yüz adet adi hisse senedi (TL)	32	(1,42)	(3,58)

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2024
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(4.467.659)	(14.760.709)
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider):		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(176.717)	(98.624)
Vergi sonrası aktüeryal (kayıp)/kazanç	(184.811)	(94.829)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerindeki) paylar, vergi sonrası	8.094	(3.795)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	(14.710.911)	(12.098.908)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider), vergi sonrası	(7.649.770)	(4.655.779)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	(2.631.534)	(6.538.274)
Nakit akışı riskinden korunma araçları, vergi sonrası	(749.989)	472.445
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar), vergi sonrası	(3.491.935)	(2.016.129)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar, vergi sonrası	(187.683)	638.829
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) (VERGİ SONRASI)	(14.887.628)	(12.197.532)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(19.355.287)	(26.958.241)
TOPLAM KAPSAMLI GELİRİN/(GİDERİN) DAĞILIMI		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(9.024.135)	(14.264.040)
- Ana Ortaklık Payları	(10.331.152)	(12.694.201)

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Karlar				
	Sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Geri alınmış paylar (-)	Paylara ilişkin primler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma fonları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları/(Kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	2.040.404	136.307.387	(503.252)	562.353	(3.308.248)	(1.784.936)	(16.840.392)	19.782	17.192.001	192.497.295	24.515.243	350.697.637	261.344.890	612.042.527
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	899.986	23.615.257	(24.515.243)	-	-	-
Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.407.520)	(8.407.520)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliğine bağlı artış/(azalış)(*)	59.972	29.341	(1.619.131)	-	-	(49.719)	-	-	-	7.762.549	-	6.183.012	(6.096.235)	86.777
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(6.851)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.851)	(10.276)	(17.127)
Toplam kapsamlı gelir/(gideri)	-	-	-	-	(45.478)	(3.545.744)	59.117	(1.751.213)	-	-	(7.410.883)	(12.694.201)	(14.264.040)	(26.958.241)
31 Mart 2024 itibarıyla bakiyeler	2.100.376	136.336.728	(2.129.234)	562.353	(3.353.726)	(5.380.399)	(16.781.275)	(1.731.431)	18.091.987	223.875.101	(7.410.883)	344.179.597	232.566.819	576.746.416
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	2.100.376	136.336.331	(2.146.800)	562.353	(3.914.681)	(15.138.414)	(16.331.464)	(4.981.952)	18.717.461	213.591.259	(17.031.765)	311.762.704	209.177.435	520.940.139
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	995.757	(18.027.522)	17.031.765	-	-	-
Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.547.454)	-	(6.547.454)	(4.824.146)	(11.371.600)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış /(azalış)	-	-	(2.559)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.559)	(3.838)	(6.397)
Toplam kapsamlı gelir/(gideri)	-	-	-	-	(87.931)	(2.005.163)	(2.089.905)	(3.208.378)	-	-	(2.939.775)	(10.331.152)	(9.024.135)	(19.355.287)
31 Mart 2025 itibarıyla bakiyeler	2.100.376	136.336.331	(2.149.359)	562.353	(4.002.612)	(17.143.577)	(18.421.369)	(8.190.330)	19.713.218	189.016.283	(2.939.775)	294.881.539	195.325.316	490.206.855

(*) 15 Ocak 2024 tarihli tescil işlemiyle birlikte tamamlanan birleşme işlemi neticesinde Exsa'nın finansal varlıkları ile Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.'nin %50 sermaye payı, Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.'nin %100 sermaye payı ile Exsa Gayrimenkul Proje Geliştirme A.Ş.'nin %100 sermaye payı Grup sahipliğine geçmiş bulunmaktadır. Birleşme neticesinde, 59.972 TL nominal değerinde sermaye artırımını gerçekleştirilmiştir. Exsa'nın diğer sermayedarlarına Exsa sermayesinde mevcut bulunan payları karşılığında, birleşme nedeniyle yapılan sermaye artırımını sonucunda, SAHOL paylarını tahsis etmiştir.

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2024
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(4.467.591)	(14.760.709)
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(68)	-
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakitin faaliyet karı ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		6.175.484	7.830.207
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	4	5.900.122	5.575.253
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar İçin Ayrılan Beklenen Kredi Zarar Karşılığı	9	9.969.284	5.022.322
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(9.500.867)	(6.690.158)
Finans Sektörü Harici Faiz (Gelirleri)/Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	28	1.891.355	1.703.228
Finans Sektörü Faiz (Gelirleri)/Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(7.863.042)	134.381
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		277.585	338.940
Satış Amaçlı Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-	37.178
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(9.242)	(566)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	12	499.151	(128.609)
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		9.316	(10.362)
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		13.352	194.021
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(11.418.693)	(10.341.449)
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıpları ile İlgili Düzeltmeler		(17.872.532)	(21.644.163)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı			
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		268.060	(507.041)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		1.579.122	(805.829)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		3.038.213	(479.447)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler		(538.344)	1.825.706
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler		(1.261.373)	6.776.747
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler		3.676.460	(12.315.927)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(7.444.354)	(7.431.378)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		17.314.107	9.357.360
Finans bölümündeki işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(17.263.635)	(9.471.386)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Azalış (Artış)		64.291.679	69.082.996
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış (Azalış)		(56.945.002)	(126.908.322)
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabındaki Azalış (Artış)		55.620.107	80.519.075
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(974.142)	(3.105.651)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(148.023)	(326.521)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) nakit		34.816.489	(26.530.104)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan ve İtfâ Edilen Maliyetinden			
Tutulan Finansal Varlık Satımları/(Alımları)		1.723.901	(1.084.024)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	13,14	(5.850.105)	(6.260.194)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13,14	151.279	355.638
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıktıları)		861	1.123
Alınan Temettümler		3.103.816	-
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		(870.248)	(6.987.457)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı:			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	17	64.785.125	57.694.337
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	17	(26.221.891)	(11.438.973)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(1.253.149)	(1.121.758)
İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(6.397)	(17.128)
Finans sektörü Harici (Ödenen)/Alınan Faiz		(1.257.595)	(1.543.401)
Ödenen Temettümler		(11.371.600)	(8.407.520)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		24.674.493	35.165.557
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		12.294.452	7.607.282
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		(12.965.746)	(19.771.315)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		57.949.440	(10.516.037)
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri (*)		109.312.795	133.297.923
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri		167.262.235	122.781.886

(*) Cari dönemde nakit ve nakit benzerleri 43.613 TL faiz reeskontu içermektedir (31 Mart 2024: 89.048 TL). Cari dönemde dönem başındaki bloke mevduat 13.745.910 TL, dönem sonundaki bloke mevduat ise 15.559.546 TL'dir (31 Mart 2024: Sırasıyla; 16.047.957 TL ve 12.915.005 TL'dir).

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") 1967 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Holding Türkiye'de tescil edilmiştir. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 64.519'dur (31 Aralık 2024: 64.705). Holding merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır: Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul, Türkiye.

Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1997 yılından beri Borsa İstanbul'da ("BİST") (eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ("İMKB")) işlem görmektedir. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Dipnot 24):

	(%)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,90
Serra Sabancı	7,02
Suzan Sabancı Sabancı	6,84
Çiğdem Sabancı Bilen	6,84
Diğer	65,40
	100

Holding, Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır. Holding, Sabancı Ailesi tarafından yönetilmektedir.

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Güler Sabancı, Şirketin 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurulu (Genel Kurul) ile birlikte görevi bırakarak Yönetim Kurulu'ndan ayrılmıştır. Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye olarak, Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmakta olan Sn. Hayri Çulhacı getirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Çalışan sayıları	Kayıtlı olduğu ülke
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	BİST	Bireysel Emeklilik	Finansal Hizmetler	2.148	Türkiye
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	BİST	Bankacılık	Bankacılık	15.904	Türkiye
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	BİST	Sigorta	Finansal Hizmetler	847	Türkiye
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	BİST	Ticaret	Diğer	11.610	Türkiye
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	BİST	Çimento	Malzeme Teknolojileri	2.440	Türkiye
Dx Technology Services and Investment BV ("Dx BV")	-	Bilgi Teknolojileri	Dijital	676	Hollanda
Cimsa Building Solutions B.V. ("CBS")	-	Çimento	Malzeme Teknolojileri	1.001	Hollanda
Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. ("İklim Teknolojileri")	-	Enerji	Enerji	11	Türkiye
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	BİST	Lastik takviye	Malzeme Teknolojileri	4.668	Türkiye
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	BİST	Ticaret	Dijital	3.143	Türkiye
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	-	Turizm	Diğer	6	Türkiye
Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.	-	Ticaret	Mobilite Çözümleri	45	Türkiye

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması amaçlı olarak hazırlanan Dipnot 4'te Holding'e ilişkin bilgiler "Diğer" grubu içerisinde gösterilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İş Ortaklıkları

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İş Ortaklıklarının faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayıları
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Akçansa”)	BİST	Çimento	Malzeme Teknolojileri	Heidelberg Materials	2.342
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Brisa”)	BİST	Lastik	Mobilite Çözümleri	Bridgestone	3.583
Enerjisa Enerji A.Ş. (“Enerjisa Enerji”)	BİST	Enerji	Enerji	E.ON SE	11.099
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. (“Enerjisa Üretim”)	-	Enerji	Enerji	E.ON SE	2.636
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. (“Temsa Ulaşım Araçları”)	-	Otomotiv	Mobilite Çözümleri	Škoda a.s.	1.879

İş ortaklıkları Türkiye’de kurulmuştur.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Sabancı Holding ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları ve İştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) tarafından yürürlüğe konulan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere ve Sigorta Murakabe Kanunu ve Sigorta Mevzuatı’na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar’ın kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan duran varlıklardaki kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan değerlemeler haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (devamı)

Kullanılan Para Birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne istinaden 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayımlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan, TL’nin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	3 yıllık bileşik enflasyon oranı
31 Mart 2025	2.954,69	1,00000	%250
31 Aralık 2024	2.684,55	1,10063	%291
31 Mart 2024	2.139,47	1,38104	%309

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

- Parasal varlık ve yükümlülükler, (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” ve TMS 2 “Stoklar” hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup’un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler

1 Ocak – 31 Mart 2025 hesap dönemine ait ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş standartlar ve Uluslararası Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi (“TFRYK”) yorumları dışında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

(i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

TMS 21 (Değişiklikler) *Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

TMS 21 (Değişiklikler) *Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

(ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (devamı)

(ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

(iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından yayımlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler ile UFRS 18 Standardı UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır / yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- UFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı
- UFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, cari dönem içerisinde muhasebe politika veya tahminlerinde gerçekleşen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Grup, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin finansal tablolarını TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak hazırlamıştır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanırken uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, ara dönem özet konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgileri içermez ve Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık finansal tablolarıyla birlikte okunması gerekir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (e) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Holding ile Bağlı Ortaklıklarının, İş Ortaklıklarının ve İştiraklerinin (topluca "Grup" olarak adlandırılacaktır) finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1.1'de belirtilen Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

b) Bağlı Ortaklıklar, Holding'in doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirketleri ifade etmektedir. Grup, bir şirketle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda şirketi kontrol etmektedir.

c) Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

d) Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Holding, %50 altında etkin ortaklık payına sahip olduğu şirketleri, kendi ve diğer Bağlı Ortaklıkları'nın sahip oldukları hisselerle ait oy hakları ile Sabancı Ailesi Üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Holding'in kontrol etme gücüne sahip olmasından dolayı bağlı ortaklık olarak değerlendirmiştir. Sabancı Ailesi Üyeleri, Holding'e sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. Sabancı Ailesi Üyeleri'nin sahip olduğu hisselerle düşen paylar, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 Konsolidasyon Esasları (devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan	Etkin ortaklık	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan	Etkin ortaklık
	doğrudan ve dolaylı pay (%)	payı (%)	doğrudan ve dolaylı pay (%)	payı (%)
Bağlı ortaklıklar				
Agesa	40,37	40,37	40,36	40,36
Akbank	40,75	40,75	40,75	40,75
Aksigorta	36	36	36	36
Carrefoursa	57,12	57,12	57,12	57,12
Cimsa Building Solutions B.V.	100	71,38	100	71,38
Çimsa	63,52	58,10	63,52	58,10
Dx BV	100	100	100	100
Kordsa	71,11	71,11	71,11	71,11
Teknosa	50	50	50	50
Tursa	100	100	100	100
SabancıDX	100	100	100	100
Sabancı İklim Teknolojileri	100	100	100	100
Temsa Motorlu Araçlar	100	100	100	100

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Holding ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Holding'in ve Bağlı Ortaklıklarının, Bağlı Ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmakta olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar. Bağlı Ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir. Sabancı Ailesi, Sabancı Ailesi tarafından kurulmuş olan Sabancı Vakfı ve Akbank çalışanları için kurulmuş olan Akbank Tekaüt Sandığı konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan bazı Bağlı Ortaklıkların sermayelerinde paya sahiptirler. Bu pay, konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan pay olarak dikkate alınmış ve konsolide finansal tablolarda Holding'in hissedarlarına isabet eden net varlıklar ve dönem karına dahil edilmemiştir.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.1 Konsolidasyon Esasları (devamı)**

e) İş ortaklığı - Holding'in müşterek anlaşmaya konu olan faaliyetler sonucu oluşan net varlıklar üzerinde haklarının bulunması durumunda, konsolide finansal tablolarda iş ortaklığına konu olan net varlıklar özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilir.

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar veya zararından alacağı pay, yatırımcının kar veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kar payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı karındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Yatırım yapılan işletmenin kar veya zarar tablosuna veya diğer kapsamlı gelir tablosuna yansımayan ancak özkaynaklarında değişiklik yaratan işlemler olması durumunda, Grup, yatırımın değerini ilgili değişiklikten payına düşen tutarda özkaynaklarda muhasebeleştirir.

Aşağıdaki tabloda 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan Etkin doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan Etkin doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
İş Ortaklıkları				
Akçansa	39,72	39,72	39,72	39,72
Brisa	43,63	43,63	43,63	43,63
Enerjisa Enerji	40	40	40	40
Enerjisa Üretim	50	50	50	50
Temsa Ulaşım Araçları	50	50	50	50

İş Ortaklıklarına ilişkin yatırımlar özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilmiştir. İş Ortaklıklarının sermayelerinde Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Önceki raporlama dönemine ait rakamlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden ifade edilir.

2.4.3 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönem kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadırlar. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak 2025- 31 Mart 2025 dönemi içinde gerçekleşen alımlar

Yoktur.

1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemi içinde gerçekleşen alımlar

i)Sabancı DxBV ile ICT Bulut Bilişim A.Ş. (Bulutistan) arasında, Bulutistan sermayesinin %65'ni temsil eden payların tamamı DxBV tarafından 23 Ağustos 2024 tarihinde 39.000 ABD Doları bedelle alınmıştır.

Ayrıca, Bulutistan sermayesinin %10,5'ini temsil eden paylar da Grup'un yatırımcısı olduğu Sabancı Holding Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (Sabancı Ventures)'na aittir.

Böylelikle, Grup'un DxBV ve Sabancı Ventures üzerinden dolaylı olarak Bulutistan sermayesindeki toplam etkin ortaklık payı %75,5 olup, bu satın alma birlikte Bulutistan Grup'un finansal raporlarında konsolide edilmeye başlanmıştır.

Bu kapsamda rapor dönemi itibarıyla ilgili şirketin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları düzenlenerek tutarlar finansal tablolara yansıtılmıştır.

TFRS 3 standardı uyarınca ölçme dönemi satın alma tarihinden itibaren en fazla bir yıl olarak tanımlanmış olup, bu süre zarfında raporun tamamlanmasını takiben yeni bilgilerin edinilmesi halinde ek varlık ve yükümlülükler muhasebeleştirilebilecektir.

Satın alım tarihindeki, satın alma bedeli ve kayıtlara alınan varlıklar ve yükümlülükler:

	<u>Bulutistan</u>
Nakit ve nakit benzerleri	53.945
Ticari alacaklar	159.634
Diğer dönen varlıklar	30.611
Maddi duran varlıklar	180.961
Maddi olmayan duran varlıklar	1.152.510
Diğer duran varlıklar	407.747
Finansal borçlar	(111.973)
Finansal kiralama yükümlülükleri	(233.376)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri),net	(294.318)
Diğer yükümlülükler	(144.370)
Toplam tanımlanabilir net varlıklar (%100)	1.201.371
Satın alınan %75,5'lik paya karşılık gelen	907.035
Transfer(*)	245.483
Şerefiye	799.474
Sahiplik oranı	%75,5
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	294.336
Nakit satın alım bedeli	1.461.026
Nakit ve benzerleri- iktisap edilen	(53.945)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı (net)	1.407.081

(*) Sabancı Holding Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tarafından daha önceki dönemlerde alınan Bulutistan hisselerinin gerçeğe uygun değerinin, satın alım sonrası değerinin satınalma hesaplamasına transferine ilişkindir. Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 799.474 TL tutarındaki bölümü ekli konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak kaydedilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemi içinde gerçekleşen alımlar (devamı)

ii) Grup, 2 Ekim 2024 tarihli kapanış işlemiyle 1 Ekim 2024 tarihinden geçerli olmak üzere Mannok Holdings Designated Activity Company'nin (Mannok) çıkarılmış sermayesinin %94,7'sini satın alarak, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardında tanımlanan işletme niteliğindeki Mannok'un kontrolünü elde etmiştir.

Grup'un global yapı malzemeleri pazarında büyüme stratejisinin bir parçası olarak gerçekleştirilen ve İrlanda Cumhuriyeti'nde yerleşik çimento, çimento bazlı (kremit, precast ve gazbeton gibi) ürünler ile yalıtım malzemeleri ve geri dönüştürülmüş plastik ambalaj üretimi ve satışı alanlarında faaliyet gösteren Mannok satın alınmasıyla birlikte, faaliyet gösterilen coğrafya ve sektörlerin çeşitlendirilerek döviz bazlı gelirlerin toplam içerisindeki payının da artırılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda rapor dönemi itibarıyla ilgili şirketin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları düzenlenerek tutarlar finansal tablolara yansıtılmıştır.

TFRS 3 standardı uyarınca ölçme dönemi satın alma tarihinden itibaren en fazla bir yıl olarak tanımlanmış olup, bu süre zarfında raporun tamamlanmasını takiben yeni bilgilerin edinilmesi halinde ek varlık ve yükümlülükler muhasebeleştirilebilecektir.

Satın alım tarihindeki, satın alma bedeli ve kayıtlara alınan varlıklar ve yükümlülükler:

	<u>Mannok</u>
Nakit ve nakit benzerleri	379.453
Stoklar	1.977.292
Ticari ve diğer alacaklar	2.510.315
Maddi duran varlıklar	5.865.383
Maddi olmayan duran varlıklar	7.156.698
Finansal borçlar	(2.230.279)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri),net	(906.207)
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(2.060.626)
Diğer yükümlülükler	(2.511.604)
Toplam tanımlanabilir net varlıklar (%100)	10.180.425
Satın alınan %94,7'lik paya karşılık gelen	9.645.337
Şerefiye	902.677
Sahiplik oranı	%94,7
Kontrol gücü olmayan paylar	535.088
Nakit satın alım bedeli	10.548.014
Nakit ve benzerleri- iktisap edilen	(379.453)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı (net)	10.168.561

Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 902.677 TL tutarındaki bölümü ekli konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak kaydedilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, stratejik öncelikleri doğrultusunda, ana işlerin büyütülmesi ve yeni büyüme platformlarına yatırım odağını güçlendirmek amacıyla yapılan organizasyonel gözden geçirme neticesinde; malzeme teknolojileri alanındaki odağını ve mobilite çözümlerindeki konumunu güçlendirmek amacıyla, Yapı Malzemeleri ve Sanayi stratejik iş kollarının, Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri olarak yapılandırılmasına karar vermiştir. Bu yapılandırma ile birlikte, Akçansa, Çimsa ve Kordsa şirketlerinin faaliyetleri Malzeme Teknolojileri segmentinde; Brisa, Temsa Ulaşım ve Temsa Motorlu Araçlar şirketlerinin faaliyetleri ise Mobilite Çözümleri segmentinde takip edilmeye başlanmıştır. 1 Ocak – 31 Mart 2024 segment verileri 1 Ocak – 31 Mart 2025 dönemindeki değişiklikleri içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir.

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerinin kombine kısmına tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

1 Ocak - 31 Mart 2025	Bankacılık	Finansal Hizmetler	Enerji	Mobilite Çözümleri	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	187.606.041	16.136.559	62.608.909	13.183.075	22.400.175	18.051.918	24.636.693	344.623.370
Kombine brüt kar	46.602.064	(1.067.783)	13.605.603	2.801.636	2.647.537	2.291.745	11.663.152	78.543.954
Faaliyet giderleri	(27.957.430)	(2.487.371)	(5.679.260)	(2.178.105)	(2.367.086)	(2.433.911)	(5.186.277)	(48.289.440)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	744.239	4.083.884	268.865	149.039	115.302	(13.702)	(173.344)	5.174.283
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net,	-	351.201	1.276.551	388.814	255.434	(722.672)	(962.087)	587.241
Ozkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	(14.308)	-	-	-	-	(14.308)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	19.388.873	879.931	9.457.451	1.161.384	651.187	(878.540)	5.341.444	36.001.730
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net,	13.598	672.986	2.133	31.142	202.341	(4.640)	1.268.811	2.186.371
Finansal gelirler/(giderler) net,	-	(102.732)	(8.152.546)	(1.290.263)	(707.176)	(966.536)	(1.393.944)	(12.613.197)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	(15.267.129)	(1.578.497)	2.045.824	175.106	775.869	1.209.425	427.940	(12.211.462)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	4.135.342	(128.312)	3.352.862	77.369	922.221	(640.291)	5.644.251	13.363.442
Vergi gelir/(gideri) net,	(5.644.947)	(221.610)	(4.100.768)	(382.541)	(574.728)	156.279	5.231	(10.763.084)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	-	(68)	-	-	(68)
Kombine net dönem karı/(zararı)	(1.509.605)	(349.922)	(747.906)	(305.172)	347.425	(484.012)	5.649.482	2.600.290
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	(614.243)	(100.159)	(288.740)	(134.580)	88.713	(261.121)	(1.629.645)	(2.939.775)
1 Ocak - 31 Mart 2024	Bankacılık	Finansal Hizmetler	Enerji	Mobilite Çözümleri	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	166.718.718	18.309.187	61.575.259	15.486.558	24.573.651	21.038.975	22.333.204	330.035.552
Kombine brüt kar	54.607.689	(1.088.279)	14.282.336	4.162.603	3.341.681	2.367.909	9.417.880	87.091.819
Faaliyet giderleri	(28.989.917)	(2.757.395)	(5.329.765)	(2.262.535)	(2.206.080)	(2.498.830)	(4.916.401)	(48.960.923)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	1.696.117	3.134.589	(1.026.499)	44.002	24.736	(8.924)	(169.184)	3.694.837
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net,	-	332.858	591.944	(253.259)	8.448	(1.018.717)	(864.466)	(1.203.192)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	27.313.889	(378.227)	8.518.016	1.690.811	1.168.785	(1.158.562)	3.467.829	40.622.541
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net,	6.599	552.092	2.770	187.505	22.875	68.038	1.576.926	2.416.805
Finansal gelirler/(giderler) net,	-	(115.255)	(6.360.812)	(860.080)	(663.791)	(1.182.072)	(873.674)	(10.055.684)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	(31.331.683)	(1.336.495)	1.493.402	379.370	85.578	1.820.885	(39.409)	(28.928.352)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	(4.011.195)	(1.277.885)	3.653.376	1.397.606	613.447	(451.711)	4.131.672	4.055.310
Vergi gelir/(gideri) net,	(7.196.852)	196.971	(5.419.083)	(234.796)	(274.674)	46.752	(702.768)	(13.584.450)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	-
Kombine net dönem karı/(zararı)	(11.208.047)	(1.080.914)	(1.765.707)	1.162.810	338.773	(404.959)	3.428.904	(9.529.140)
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	(4.567.280)	(415.554)	(525.307)	469.324	158.090	(306.540)	(2.223.616)	(7.410.883)

(*) Net dönem karının/(zararının) ana ortaklığa isabet eden kısmını belirtmektedir.

(**) Segment raporlamadaki kombine veriler Grup'un bağlı ortaklıklarının var ise, alt konsolidasyon yapıldıktan sonraki tutarları ifade eder.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

a) Gelirler	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Bankacılık	187.606.041	166.718.718
Finansal hizmetler	16.136.559	18.309.187
Enerji	62.608.909	61.575.259
Mobilite Çözümleri	13.183.075	15.486.558
Malzeme Teknolojileri	22.400.175	24.573.651
Dijital	18.051.918	21.038.975
Diğer	24.636.693	22.333.204
Kombine	344.623.370	330.035.552
Eksi: İş Ortaklıkları	(79.915.768)	(82.953.773)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(14.092.407)	(9.864.159)
Konsolide	250.615.195	237.217.620
b) Esas faaliyet karı	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Bankacılık	19.388.873	27.313.889
Finansal Hizmetler	879.931	(378.227)
Enerji	9.457.451	8.518.016
Mobilite Çözümleri	1.161.384	1.690.811
Malzeme Teknolojileri	651.187	1.168.785
Dijital	(878.540)	(1.158.562)
Diğer	5.341.444	3.467.829
Kombine	36.001.730	40.622.541
Eksi: İş Ortaklıkları	(10.517.326)	(10.391.290)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(6.650.808)	(4.468.731)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	(499.151)	128.609
Konsolide	18.334.445	25.891.129
c) Amortisman ve itfa payları	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Bankacılık	2.277.281	2.370.991
Finansal Hizmetler	730.850	692.613
Enerji	3.383.012	3.270.775
Mobilite Çözümleri	834.106	787.201
Malzeme Teknolojileri	1.501.594	1.322.196
Dijital	547.941	441.120
Diğer	1.108.120	1.065.214
Kombine	10.382.904	9.950.110
Eksi: İş Ortaklıkları	(4.482.782)	(4.374.857)
Konsolide	5.900.122	5.575.253

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Vergi öncesi karı/(zararı)

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Bankacılık	4.135.342	(4.011.195)
Finansal Hizmetler	(128.312)	(1.277.885)
Enerji	3.352.862	3.653.376
Mobilite Çözümleri	77.369	1.397.606
Malzeme Teknolojileri	922.221	613.447
Dijital	(640.291)	(451.711)
Diğer	5.644.251	4.131.672
Kombine	13.363.442	4.055.310
Eksi: İş Ortaklıkları	(3.383.042)	(5.355.368)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(7.773.356)	(5.759.053)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	(499.151)	128.609
Konsolide	1.707.893	(6.930.502)

e) Net dönem karı/(zararı)

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Bankacılık	(1.509.605)	(11.208.047)
Finansal Hizmetler	(349.922)	(1.080.914)
Enerji	(747.906)	(1.765.707)
Mobilite Çözümleri	(305.172)	1.162.810
Malzeme Teknolojileri	347.425	338.773
Dijital	(484.012)	(404.959)
Diğer	5.649.482	3.428.904
Kombine	2.600.290	(9.529.140)
Eksi: İş Ortaklıkları	1.204.558	398.875
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	(499.151)	128.609
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(7.773.356)	(5.759.053)
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	1.527.884	7.349.826
Konsolide (ana ortaklık payı)	(2.939.775)	(7.410.883)

f) Yatırım harcamaları

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Bankacılık	2.527.806	2.790.665
Finansal Hizmetler	743.960	280.692
Enerji	10.825.693	13.302.645
Mobilite Çözümleri	1.024.498	1.147.236
Malzeme Teknolojileri	1.619.254	1.393.188
Dijital	276.409	230.291
Diğer	448.980	310.148
Kombine	17.466.600	19.454.865
Eksi: İş Ortaklıkları	(11.616.495)	(13.194.671)
Konsolide	5.850.105	6.260.194

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

g) Toplam varlıklar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Bankacılık	2.863.662.071	2.928.422.506
Finansal Hizmetler	127.482.003	125.426.690
Enerji	405.843.279	402.721.683
Mobilite Çözümleri	63.247.679	64.494.863
Malzeme Teknolojileri	155.612.963	164.668.917
Dijital	23.558.974	26.787.956
Diğer	357.296.273	348.906.164
Kombine	3.996.703.242	4.061.428.779
Eksi: İş Ortaklıkları	(467.564.311)	(467.030.112)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(342.326.334)	(333.095.068)
Artı: İş Ortaklıkları ve iştiraklerin taşınan değerleri	116.515.922	121.679.648
Konsolide	3.303.328.519	3.382.983.247

DİPNOT 5 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	24.350.660	314.066	24.664.726	24.992.478	159.664	25.152.142
Banka						
Vadeli mevduat	48.191.207	10.404.562	58.595.769	20.048.585	13.402.072	33.450.657
Vadesiz mevduat	78.980.962	5.207.452	84.188.414	36.101.886	6.401.611	42.503.497
Ters repo alacakları	2.021.853	-	2.021.853	1.503.540	-	1.503.540
Diğer hazır değerler(*)	-	13.394.632	13.394.632	-	20.417.245	20.417.245
Toplam	153.544.682	29.320.712	182.865.394	82.646.489	40.380.592	123.027.081

(*) Diğer hazır değerlerin 9.512.017 TL'lik kısmı, serbest likit fonlardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2024: 18.153.152 TL).

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatlar ve para piyasası plasmanlarının etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %4,33 (31 Aralık 2024: %5,06), 2,37% (31 Aralık 2024: %2,86) ve %45,71'dir (31 Aralık 2024: %46,05).

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Vadesiz	122.247.772	88.072.884
3 aya kadar	60.617.622	34.954.197
Toplam	182.865.394	123.027.081

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un değerleri, değişken faizli bono ihraçlarına ilişkin ödeme hesapları ve bankalarda bulunan vadeli ve vadesiz mevduatları üzerinde toplam 15.559.546 TL tutarında blokaj bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 13.745.910 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 – TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI HESABI

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Zorunlu karşılıklar	414.319.917	477.495.850
Serbest hesaplar	7.559.222	3.396
Toplam	421.879.139	477.499.246

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Hisse senetleri	5.757.626	-	5.757.626	7.025.858	-	7.025.858
Devlet tahvilleri	10.262.788	219.543	10.482.331	2.452.340	218.143	2.670.483
Eurobondlar	983.469	-	983.469	1.468.566	-	1.468.566
Yatırım fonları	17.538.420	7.838.335	25.376.755	17.122.915	8.984.180	26.107.095
Diğer	3.389.007	-	3.389.007	4.110.140	4.464	4.114.604
Toplam	37.931.310	8.057.878	45.989.188	32.179.819	9.206.787	41.386.606

TL cinsinden etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
TL	%35,02	%39,84

Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Borçlanma senetleri						
- Devlet tahvilleri	218.405.485	1.192.810	219.598.295	207.562.025	270.592	207.832.617
- Eurobondlar	124.736.095	9.405.457	134.141.552	127.973.290	9.995.787	137.969.077
- Yatırım fonları	1.914.025	193.198	2.107.223	2.084.194	186.208	2.270.402
- Diğer menkul değerler	76.022.667	2.987.811	79.010.478	85.171.041	3.073.972	88.245.013
Ara toplam	421.078.272	13.779.276	434.857.548	422.790.550	13.526.559	436.317.109
Hisse senetleri						
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	256.318	18.565	274.883	171.835	19.001	190.836
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	421.334.590	13.797.841	435.132.431	422.962.385	13.545.560	436.507.945

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (devamı)

Finans bölümüne ait ABD Doları, Avro, Yen ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %6,05 (31 Aralık 2024: %5,84), %3,12 (31 Aralık 2024: %3,24), %3,09 (31 Aralık 2024: %3,09) ve %34,43'tür (31 Aralık 2024: %38,27).

Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 251.739.190 TL (31 Aralık 2024: 270.601.008 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 22.359.528 TL'dir (31 Aralık 2024: 26.313.952 TL).

Akbank'ın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile fiili enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır.

c) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklar:

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal yatırımların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Devlet tahvilleri	204.767.979	458.981	205.226.960	211.665.294	476.569	212.141.863
Diğer borçlanma senetleri	6.130.991	21.626.207	27.757.198	10.125.288	20.059.261	30.184.549
Toplam	210.898.970	22.085.188	232.984.158	221.790.582	20.535.830	242.326.412

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Mart 2024
1 Ocak Bakiyesi	242.326.412	285.692.135
Alımlar	2.247.815	219.996
Parasal varlıklarda meydana gelen kur farkları	1.685.076	3.858.920
Değerleme etkisi	10.610.113	20.194.651
Satış ve itfa yolu ile elden çıkarılanlar	(3.434.986)	(2.320.742)
Enflasyon düzeltme etkisi	(20.445.551)	(37.295.790)
Değer düşüklüğü karşılığı/(Karşılık iptali) (*)	(4.721)	(55.878)
Kapanış	232.984.158	270.293.292

(*) Beklenen zarar karşılığı dahildir.

Finans bölümüne ait ABD Doları ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %5,39 ve %24,90'dır (31 Aralık 2024: ABD Doları ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %5,87 ve %36,06'dır.).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Diğer kısa vadeli alacaklar:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	1.233.925	764.141
Diğer çeşitli alacaklar (*)	24.113.813	27.532.887
Toplam	25.347.738	28.297.028

Diğer uzun vadeli alacaklar:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	232.126	236.661
Diğer çeşitli alacaklar (*)	1.442.748	1.527.136
Toplam	1.674.874	1.763.797

(*) Diğer alacaklar ağırlıklı olarak Akbank'ın türev işlemler için aldığı teminat rakamını içermektedir.

Diğer kısa vadeli borçlar:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kredi kartı işlemleriyle ilgili borçlar	42.389.838	44.001.726
Ödenecek vergiler ve fonlar	11.526.194	10.758.072
İhracat depozitoları ve transfer talimatları	407.107	270.280
Muhabir bankalara ödeme emirleri	231.721	274.793
Diğer (*)	61.577.399	36.397.683
Toplam	116.132.259	91.702.554

Diğer uzun vadeli borçlar:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Diğer (*)	19.321.542	17.047.337
Toplam	19.321.542	17.047.337

(*) Diğer borçlar ağırlıklı olarak Akbank'ın türev işlemler için verdiği teminat rakamını içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

Bankacılık ve Finansal Hizmetler

Müşterilere verilen kredi ve avanslar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Tüketici kredileri ve kredi kartı alacakları	612.719.121	638.141.459
Proje finansmanı ile ilgili krediler	134.443.374	136.577.088
Diğer üretim sektörleri	77.967.887	81.616.843
Mali kuruluşlar	57.086.381	71.106.812
İnşaat	63.752.505	68.979.217
Küçük ölçekli işletmeler	56.056.836	52.802.947
Madencilik	43.112.883	39.793.175
Tekstil	39.735.288	36.963.331
Gıda, toptan ve perakende ticaret	36.038.986	34.707.428
Otomotiv	27.765.612	30.977.957
Kimya	18.320.432	17.319.346
Telekomünikasyon	693.686	9.047.887
Diğer	278.517.511	291.167.369
Müşterilere verilen kredi ve avanslar toplamı	1.446.210.502	1.509.200.859
Finansal kiralama alacakları	24.368.375	24.398.373
Kredi risk karşılığı	(54.023.448)	(51.284.666)
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	11.795.550	11.841.142
Müşterilere verilen krediler ve avanslar-net	1.428.350.979	1.494.155.708

Yukarıdaki tablo bankanın canlı ve takipteki toplam kredilerini içermekte olup, kredi risk karşılığı tüm kredi riski göz önünde bulundurularak banka değerlendirmesi sonucunda ayrılmıştır.

ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden müşterilere verilen kredi ve avansların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %7,49 (31 Aralık 2024: %7,80), %6,27 (31 Aralık 2024: %6,41) ve %46,41'dir (31 Aralık 2024: %47,52).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

31 Mart 2025 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kiralama Alacakları	Toplam
1 Ocak 2025	21.361.791	29.628.699	294.176	51.284.666
Dönem içerisindeki artış	2.659.055	7.150.039	160.190	9.969.284
Tahsilatlar	(485.623)	(1.664.435)	(219.535)	(2.369.593)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(48.919)	(123.169)	-	(172.088)
Enflasyon düzeltme etkisi	(1.953.055)	(2.708.870)	(26.896)	(4.688.821)
31 Mart 2025	21.533.249	32.282.264	207.935	54.023.448

31 Mart 2024 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kiralama Alacakları	Toplam
1 Ocak 2024	29.231.961	22.363.395	497.047	52.092.403
Dönem içerisindeki artış	3.367.877	1.643.217	11.228	5.022.322
Tahsilatlar	(2.257.499)	(889.288)	(13.606)	(3.160.393)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(32.688)	(39.586)	-	(72.274)
Enflasyon düzeltme etkisi	(3.826.906)	(2.927.710)	(65.070)	(6.819.686)
31 Mart 2024	26.482.745	20.150.028	429.599	47.062.372

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla müşterilere verilen kredi ve avansların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
3 aya kadar	659.526.732	693.791.440
3 ile 12 ay arası	350.425.301	360.163.707
Cari	1.009.952.033	1.053.955.147
1 ile 5 yıl arası	279.834.553	299.643.602
5 yıldan fazla	102.400.468	104.317.444
Cari olmayan	382.235.021	403.961.046
Toplam	1.392.187.054	1.457.916.193

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - TÜREV ARAÇLAR

31 Mart 2025

	Gerçeğe Uygun Değer	
	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı türev araçlar:		
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	21.971.624	10.369.669
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	4.067.163	3.548.541
Döviz alış ve satış opsiyonları	1.794.630	2.245.568
Diğer alış ve satış işlemleri	3.341.326	-
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	31.174.743	16.163.778
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	37.877.619	976.299
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	99.303	-
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	37.976.922	976.299
Toplam türev araçlar	69.151.665	17.140.077

31 Aralık 2024

	Gerçeğe Uygun Değer	
	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı türev araçlar:		
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	14.052.634	14.394.189
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	3.099.513	2.599.811
Döviz alış ve satış opsiyonları	1.360.875	1.490.417
Diğer alış ve satış işlemleri	4.554.109	-
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	23.067.131	18.484.417
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	41.936.049	1.012.645
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	169.965	-
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	42.106.014	1.012.645
Toplam türev araçlar	65.173.145	19.497.062

Akbank, finansal borçlarından kaynaklanan nakit akışı riskine karşı faiz haddi swap'larının kullanımı yoluyla nakit akışı riskinden korunmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	47.400.599	47.231.403
Stok alımı için verilen sipariş avansları	340.387	323.759
Diğer	39.277	35.169
Toplam	47.780.263	47.590.331

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait giderler	420.579	55.350
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	197.401	213.046
Diğer	41.621	42.793
Toplam	659.601	311.189

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kazanılmamış komisyon geliri	4.260.494	4.656.836
Alınan sipariş avansları	216.322	375.119
Diğer	636.515	465.394
Toplam	5.113.331	5.497.349

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kazanılmamış komisyon geliri	3.345.420	4.063.317
Diğer	31.958	100.882
Toplam	3.377.378	4.164.199

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştirak ve İş Ortaklıklarının kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024	Pay (%)
Brisa	8.885.744	43,63	9.385.231	43,63
Akçansa	6.814.801	39,72	7.361.696	39,72
Enerjisa Üretim Santralleri	65.738.685	50,00	68.362.718	50,00
Enerjisa Enerji	31.188.541	40,00	32.779.449	40,00
Temsa Ulaşım Araçları	3.888.151	50,00	3.790.554	50,00
Toplam	116.515.922		121.679.648	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Holding konsolide net karı içinde İştirak ve İş Ortaklıklarının karlarından/(zararlarından) paylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Brisa	(220.822)	360.706
Akçansa	(91.651)	878
Enerjisa Üretim Santralleri	(14.558)	1.045.228
Enerjisa Enerji	(296.405)	(1.523.751)
Temsa Ulaşım Araçları	124.285	245.548
Toplam	(499.151)	128.609

İştiraklerin ve İş Ortaklıklarının finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler
Brisa	48.190.390	27.824.257	48.394.879	26.883.921
Akçansa	26.144.473	8.987.371	27.481.064	8.947.087
Enerjisa Üretim Santralleri	186.681.086	55.203.716	177.789.580	41.064.144
Enerjisa Enerji	192.033.912	114.062.559	197.840.860	115.892.237
Temsa Ulaşım Araçları	14.080.010	6.303.706	15.073.891	7.492.782
Toplam	467.129.871	212.381.609	466.580.274	200.280.171

Satış Gelirleri

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Brisa	8.159.859	10.336.069
Akçansa	4.297.130	5.992.773
Enerjisa Üretim Santralleri	16.871.070	13.922.101
Enerjisa Enerji	45.626.250	47.653.157
Temsa Ulaşım Araçları	4.961.458	5.053.474

Net dönem karı/(zararı)

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Brisa	(506.125)	826.737
Akçansa	(230.742)	2.211
Enerjisa Üretim Santralleri	(29.116)	2.090.455
Enerjisa Enerji	(741.012)	(3.809.378)
Temsa Ulaşım Araçları	248.571	491.098

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Mart 2025 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31 Mart 2025
Maliyet:						
Yer altı ve yer üstü düzenleri	4.589.772	(72.338)	6.120	-	-	4.523.554
Binalar	47.828.686	(411.650)	26.965	(113.595)	22.885	47.353.291
Makine, tesis ve cihazlar	87.999.582	(1.903.984)	730.923	(134.225)	373.171	87.065.467
Taşıt araçları	1.339.996	(35.852)	2.322	(2.267)	(3.902)	1.300.297
Döşeme ve demirbaşlar	53.994.863	(174.687)	1.920.719	(1.785.537)	31.012	53.986.370
Toplam	195.752.899	(2.598.511)	2.687.049	(2.035.624)	423.166	194.228.979
Yapılmakta olan yatırımlar	14.125.964	(440.082)	1.309.662	(1.118)	(796.711)	14.197.715
Toplam	209.878.863	(3.038.593)	3.996.711	(2.036.742)	(373.545)	208.426.694
Birikmiş amortisman:						
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(1.504.671)	8.531	(21.695)	-	-	(1.517.835)
Binalar	(20.777.321)	163.827	(234.521)	106.691	-	(20.741.324)
Makine, tesis ve cihazlar	(44.290.887)	619.154	(921.147)	110.505	-	(44.482.375)
Taşıt araçları	(895.687)	28.615	(16.591)	1.054	-	(882.609)
Döşeme ve demirbaşlar	(31.797.781)	101.589	(1.364.543)	1.677.556	-	(31.383.179)
Toplam	(99.266.347)	921.716	(2.558.497)	1.895.806	-	(99.007.322)
Net kayıtlı değer	110.612.516	(2.116.877)	1.438.214	(140.936)	(373.545)	109.419.372

(*) Dönem içinde yapılmakta olan yatırımlardan gerçekleşen transferlerin 373.545 TL'si maddi olmayan duran varlıklar kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi duran varlıkların 31 Mart 2024 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31 Mart 2024
Maliyet:						
Yer altı ve yer üstü düzenleri	4.832.970	(91.653)	2.653	-	8.500	4.752.470
Binalar	47.615.874	(418.292)	105.982	(3.617)	7.157	47.307.104
Makine, tesis ve cihazlar	73.102.175	(1.552.074)	339.076	(49.274)	360.322	72.200.225
Taşıt araçları	1.244.811	(1.446)	1.163	-	-	1.244.528
Döşeme ve demirbaşlar	48.792.784	(63.379)	1.301.411	(322.032)	65.218	49.774.002
Toplam	175.588.614	(2.126.844)	1.750.285	(374.923)	441.197	175.278.329
Yapılmakta olan yatırımlar	21.147.218	(849.985)	2.844.768	(38.303)	(525.413)	22.578.285
Toplam	196.735.832	(2.976.829)	4.595.053	(413.226)	(84.216)	197.856.614
Birikmiş amortisman:						
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(1.453.129)	8.908	(20.040)	-	-	(1.464.261)
Binalar	(20.153.605)	174.396	(370.185)	-	-	(20.349.394)
Makine, tesis ve cihazlar	(44.811.453)	868.209	(845.455)	48.847	-	(44.739.852)
Taşıt araçları	(856.227)	2.509	(14.254)	-	-	(867.972)
Döşeme ve demirbaşlar	(28.651.148)	41.275	(1.402.267)	304.402	-	(29.707.738)
Toplam	(95.925.562)	1.095.297	(2.652.201)	353.249	-	(97.129.217)
Net kayıtlı değer	100.810.270	(1.881.532)	1.942.852	(59.977)	(84.216)	100.727.397

(*) Dönem içinde yapılmakta olan yatırımlardan gerçekleşen transferlerin 84.216 TL’si maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinde muhasebeleştirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mart 2025
Maliyet:						
Haklar	5.199.001	(483.911)	221.817	(5.619)	160	4.931.448
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	9.655.578	(582.105)	-	-	-	9.073.473
Lisanslar ve bilgisayar programları	33.423.982	(20.495)	763.866	-	7.761	34.175.114
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	936.479	(32.228)	31.545	-	-	935.796
Maden hakları	1.236.760	(185.276)	-	-	-	1.051.484
Ticari marka	4.797.374	-	-	-	-	4.797.374
Banka kanalı	4.958.223	-	-	-	-	4.958.223
Sözleşme getiri hakları	11.319.000	-	-	-	-	11.319.000
Acente kanalı	1.913.490	-	-	-	-	1.913.490
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14.436.206	(54.234)	836.166	(402)	365.624	15.583.360
Toplam	87.876.093	(1.358.249)	1.853.394	(6.021)	373.545	88.738.762
Birikmiş İtfa Payları						
Haklar	(649.963)	19.524	(83.674)	4.598	-	(709.515)
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	(1.303.271)	57.240	(169.434)	-	-	(1.415.465)
Lisanslar ve bilgisayar programları	(19.393.619)	26.485	(1.049.821)	-	-	(20.416.955)
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	(467.056)	9.022	(32.100)	-	-	(490.134)
Maden hakları	(33.928)	72.031	(8.434)	-	-	29.669
Ticari marka	(11.789)	-	(10.711)	-	-	(22.500)
Banka kanalı	(1.154.329)	-	(81.258)	-	-	(1.235.587)
Sözleşme getiri hakları	(4.778.842)	-	(336.398)	-	-	(5.115.240)
Acente kanalı	(491.506)	-	(34.599)	-	-	(526.105)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(8.997.298)	8.594	(277.895)	322	-	(9.266.277)
Toplam	(37.281.601)	192.896	(2.084.324)	4.920	-	(39.168.109)
Net kayıtlı değer	50.594.492	(1.165.353)	(230.930)	(1.101)	373.545	49.570.653

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2024	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mart 2024
Maliyet:						
Haklar	3.264.305	(197.543)	-	(239.724)	82.629	2.909.667
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	6.068.788	(324.687)	-	-	-	5.744.101
Lisanslar ve bilgisayar programları	27.811.269	(61.471)	1.186.398	-	1.369	28.937.565
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	1.007.364	(28.380)	108.826	-	-	1.087.810
Maden hakları	79.511	(5.682)	-	-	-	73.829
Ticari marka	4.336.076	-	-	-	-	4.336.076
Banka kanalı	4.958.226	-	-	-	-	4.958.226
Sözleşme getiri hakları	11.319.010	-	-	-	-	11.319.010
Acente kanalı	1.913.492	-	-	-	-	1.913.492
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13.918.086	(72.568)	369.917	(71.437)	218	14.144.216
Toplam	74.676.127	(690.331)	1.665.141	(311.161)	84.216	75.423.992
Birikmiş İtfa Payları						
Haklar	(405.192)	12.708	(6.934)	-	-	(399.418)
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	(1.140.532)	56.915	(77.587)	-	-	(1.161.204)
Lisanslar ve bilgisayar programları	(15.365.900)	37.154	(923.989)	-	-	(16.252.735)
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	(380.551)	13.866	(37.661)	-	-	(404.346)
Maden hakları	(26.765)	1.822	(2.395)	-	-	(27.338)
Ticari marka	-	-	-	-	-	-
Banka kanalı	(823.878)	-	(81.258)	-	-	(905.136)
Sözleşme getiri hakları	(3.410.796)	-	(336.398)	-	-	(3.747.194)
Acente kanalı	(350.802)	-	(34.599)	-	-	(385.401)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(8.239.571)	14.226	(328.990)	16.067	-	(8.538.268)
Toplam	(30.143.987)	136.691	(1.829.811)	16.067	-	(31.821.040)
Net kayıtlı değer	44.532.140	(553.640)	(164.670)	(295.094)	84.216	43.602.952

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım hakkı varlıklarının 31 Mart 2025 ve 2024 tarihinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Mart 2025
Maliyet					
Gayrimenkuller	30.309.553	1.938.770	(494.129)	5.160	31.759.354
Demirbaşlar	38.621	43.476	(27.199)	552	55.450
Taşıtlar	1.588.513	95.549	(19.749)	(3.321)	1.660.992
Diğer	2.065.505	4.635	-	(41.415)	2.028.725
Toplam	34.002.192	2.082.430	(541.077)	(39.024)	35.504.521
Birikmiş Amortisman					
Gayrimenkuller	(18.026.425)	(1.151.734)	303.119	(2.009)	(18.877.049)
Demirbaşlar	(42.872)	(14.989)	27.199	1.592	(29.070)
Taşıtlar	(987.431)	(70.041)	8.658	601	(1.048.213)
Diğer	(256.380)	(17.669)	-	9.856	(264.193)
Toplam	(19.313.108)	(1.254.433)	338.976	10.040	(20.218.525)
Net Defter Değeri	14.689.084	827.997	(202.101)	(28.984)	15.285.996

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Mart 2024
Maliyet					
Gayrimenkuller	27.772.166	1.878.718	(515.204)	(113.441)	29.022.239
Demirbaşlar	3.650	-	-	(130)	3.520
Taşıtlar	1.483.284	104.603	(11.776)	(57.218)	1.518.893
Diğer	1.949.768	152.323	-	(236.467)	1.865.624
Toplam	31.208.868	2.135.644	(526.980)	(407.256)	32.410.276
Birikmiş Amortisman					
Gayrimenkuller	(15.355.858)	(976.173)	338.668	16.651	(15.976.712)
Demirbaşlar	(6.595)	(97)	-	3.542	(3.150)
Taşıtlar	(789.585)	(83.640)	4.461	2.943	(865.821)
Diğer	(242.502)	(31.192)	-	19.770	(253.924)
Toplam	(16.394.540)	(1.091.102)	343.129	42.906	(17.099.607)
Net Defter Değeri	14.814.328	1.044.542	(183.851)	(364.350)	15.310.669

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 – ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona ara eren dönemlere ait hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	2025	2024
1 Ocak	17.760.685	17.094.669
Yabancı para çevrim farkları	(182.703)	(311.848)
31 Mart	17.577.982	16.782.821

DİPNOT 17 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli	128.732.481	136.767.863
Uzun vadeli borçların kısa vadeli kısmı	93.177.852	80.952.165
Toplam kısa vadeli	221.910.333	217.720.028
Uzun vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:		
Uzun vadeli	154.210.393	149.475.499
Toplam	376.120.726	367.195.527

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
3 aya kadar	80.414.854	69.164.202
3 ile 12 ay arası	141.495.479	148.555.826
Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı	221.910.333	217.720.028
1 ile 5 yıl arası	78.402.069	71.605.739
5 yıldan fazla	75.808.324	77.869.760
Uzun vadeli finansal borçlar	154.210.393	149.475.499
Toplam finansal borçlar	376.120.726	367.195.527

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2025

Döviz cinsi	Faiz Aralığı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Türk Lirası	%12,95-%58,00	36.655.048	11.591.016	48.246.064
ABD Doları	%0,96-%9,27	133.287.307	124.745.218	258.032.525
Avro	%0,55-%8,03	41.184.197	16.760.965	57.945.162
Diğer	%2,06-%7,50	10.783.781	1.113.194	11.896.975

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2024

Döviz cinsi	Faiz Aralığı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Türk Lirası	%11,25-%58,00	48.968.795	4.973.345	53.942.140
ABD Doları	%1,02-%9,27	120.712.726	129.811.188	250.523.914
Avro	%0,55-%8,03	38.504.274	12.352.975	50.857.249
Diğer	%1,62-%7,50	9.534.233	2.337.991	11.872.224

Finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	367.195.527	335.839.266
Dönem içi kredi ana para girişleri	64.785.125	57.694.337
Dönem içi faiz ve anapara ödemeleri	(26.221.891)	(11.438.973)
Dönem içi faiz tahakkukları	684.328	2.144.080
Enflasyon etkisi	(29.586.570)	(39.212.237)
Kur değişiminin etkileri	(735.793)	(1.549.240)
31 Mart itibarıyla	376.120.726	343.477.233

2025 yılında gerçekleşen önemli borçlanmalar:

Bankacılık:

İhraç edilen menkul kıymetler:

İhraç edilen menkul kıymetler ABD Doları, Avro ve TL kıymetlerden oluşmaktadır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 4.270.568 ABD Doları (TL karşılığı: 161.280.559 TL) senetlerinin geri ödemeleri 2035 yılına kadardır (31 Aralık 2024: 4.637.427 ABD Doları – 163.609.793 TL).

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 141.568 Avro (TL karşılığı: 5.762.088 TL) senetlerinin geri ödemeleri 2029 yılına kadardır (31 Aralık 2024: 98.787 Avro – 3.629.079 TL).

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 241.983 Sterlin (TL karşılığı: 11.807.866 TL) senetlerinin geri ödemeleri 2026 yılına kadardır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 1-3 ay vadeli 4.703.021 TL, 3-6 ay vadeli 4.731.662 TL bonoları bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1-3 ay vadeli 6.837.302 TL, 3-6 ay vadeli 4.014.836 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 – KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerine ilişkin yükümlülüklerinin vade ve para birimi kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2025 itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	3 aya kadar	3- 12 ay arası	Toplam
TL	781.444	1.474.789	2.256.233
ABD Doları	-	197.533	197.533
Avro	8.506	-	8.506
31 Mart 2025	789.950	1.672.322	2.462.272

31 Aralık 2024 itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	3 aya kadar	3- 12 ay arası	Toplam
TL	252.153	1.619.421	1.871.574
ABD Doları	-	173.316	173.316
Avro	7.876	-	7.876
31 Aralık 2024	260.029	1.792.737	2.052.766

31 Mart 2025 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

31 Mart 2025	1 -2 yıl arası	2 - 3 yıl arası	3 - 4 yıl arası	4 - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri	Toplam
TL	609.327	835.396	177.223	1.267.152	5.733.715	8.622.813
ABD Doları	186.193	302.538	76.844	65.934	499.150	1.130.659
Avro	7.241	7.943	8.695	9.491	31.947	65.317
Diğer	-	2.277	-	-	-	2.277
Toplam	802.761	1.148.154	262.762	1.342.577	6.264.812	9.821.066

31 Aralık 2024 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

31 Aralık 2024	1 -2 yıl arası	2 - 3 yıl arası	3 - 4 yıl arası	4 - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri	Toplam
TL	452.925	1.023.754	180.176	1.291.217	5.529.800	8.477.872
ABD Doları	234.966	321.265	79.268	67.979	521.090	1.224.568
Avro	6.864	7.544	8.273	9.041	39.310	71.032
Diğer	-	2.615	-	-	-	2.615
Toplam	694.755	1.355.178	267.717	1.368.237	6.090.200	9.776.087

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	11.828.853	9.606.778
Dönem içi alımlar	2.140.567	2.626.637
Dönem içi ödemeleri	(1.253.149)	(1.121.758)
Dönem içi faiz tahakkukları	633.760	485.448
Enflasyon etkisi	(1.090.734)	(1.550.806)
Kur değişiminin etkileri	24.041	185.350
31 Mart itibarıyla	12.283.338	10.231.649

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

Bankacılık

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Tasarruf mevduatı	376.561.941	733.982.881	1.110.544.822	320.422.276	762.593.828	1.083.016.104
Ticari kuruluşlar	162.571.190	350.668.081	513.239.271	161.161.228	410.109.993	571.271.221
Bankalararası mevduat	854.533	86.563.326	87.417.859	1.189.049	92.907.925	94.096.974
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	359.727.750	359.727.750	-	369.782.109	369.782.109
Diğer	4.108.274	15.763.350	19.871.624	16.847.572	23.677.711	40.525.283
Toplam	544.095.938	1.546.705.388	2.090.801.326	499.620.125	1.659.071.566	2.158.691.691

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatların etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %5,25 (31 Aralık 2024: %5,47), %3,61 (31 Aralık 2024: % 3,91) ve %41,90'dır (31 Aralık 2024: %45,06).

Mevduat ve para piyasalarına borçların 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan süreler analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
1 aya kadar	544.095.938	499.736.511
1-3 ay arası	1.398.960.583	1.450.401.856
3 ile 12 ay arası	124.136.849	184.121.112
1 ile 5 yıl arası	21.879.215	17.985.902
5 yıldan fazla	1.728.741	6.446.310
Toplam	2.090.801.326	2.158.691.691

Finansal Hizmetler

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar (*)	7.932.194	6.853.576
Toplam	7.932.194	6.853.576

(*) Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar, Grup'un kısa vadeli borçlarından oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	3.371.409	12.068.194
Eksi: peşin ödenen vergiler	(974.142)	(11.403.620)
Toplam ödenecek vergiler	2.397.267	664.574

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 901.152 TL (31 Aralık 2024: 1.419.105 TL)'dir.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda Kurumlar vergisi oranı %25 (Finans sektörü için %30) (2024: %25 (Finans sektörü için %30) olarak uygulanmıştır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergiye ilişkin yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kurumlar vergisi açısından 2024 yılında iki önemli gelişme yaşanmıştır:

Birincisi, OECD Sütun 2 uygulamalarına paralel olarak, birden fazla ülkede faaliyet gösteren ve hasılatı konsolide hasılatı 750 milyon Avro ve üzeri olan çok uluslu şirketler için Asgari Küresel Kurumlar Vergisi uygulaması bir çok Avrupa ülkesinde olduğu gibi Türkiye’de de kabul edilmiştir. Şirketlerimiz de bu uygulama kapsamında bulunmakta olup düzenlemeye göre 2024 yılından başlamak üzere, faaliyet gösterilen ülkeler bazında her bir ülke açısından uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolarda vergi öncesi kara göre en az %15 oranında kurumlar vergisi yükü (temel olarak net ertelenmiş vergi gideri ve dönem vergi tahakkuku bu hesabın payında yer alırken bir takım düzeltmelere tabi tutulmuş vergi öncesi kar ise paydasında yer almaktadır) aranacaktır. %15 oranının altında vergi yükü taşıyan ülke finansalları için %15’e tamamlayacak şekilde ek bir vergi ödenecektir.

Aynı uygulama kapsamında, geçiş dönemi kolaylaştırma imkanı olarak güvenli liman uygulamaları öngörülmüş olup, bunlardan birisi ülke bazlı raporlama geçici güvenli limanıdır. Bu güvenli liman uygulamasın göre ülke bazında 2024, 2025 ve 2026 yılları itibarıyla sırasıyla %15, %16 ve %17 vergi yükünün bulunması durumunda ek bir Asgari Küresel kurumlar vergisi hesaplaması ve ödemesi oluşmayacaktır. Grubun oluşturduğu gelir projeksiyonuna göre ortaya çıkan vergi yükü belirtilen güvenli liman vergi yükünü sağlamakta olduğundan bahsi geçen 2024, 2025 ve 2026 yılları için bu projeksiyon doğrultusunda ek bir Asgari küresel vergi ödemesi beklenmemektedir.

İkinci gelişme olarak, 2025 yılından itibaren %10 oranında uygulanmak üzere yerel Asgari kurumlar vergisi kanunlaşmıştır. Yurtiçi asgari kurumlar vergisi kısaca, kurumların vergiye esas finansal tabloları (küresel Asgari kurumlar vergisi için uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinde 2024 yılından itibaren en az %15 oranında aranırken; yerel Asgari kurumlar vergisi vergiye esas mali tablolardan 2025 yılından itibaren en az %10 oranında aranmaktadır) üzerinden genel vergi kurallar çerçevesinde hesapladığı kurumlar vergisinin kanunda belirtilen indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olmaması, az olması durumunda %10’a tamamlanması esasına dayanmaktadır. Kanunun’un yürürlük tarihi olan 2 Ağustos 2024 tarihi öncesinde alınan teşvik belgelerindeki (bu belgeler kapsamında bu tarihten sonra yapılan revizyonlar kapsamında yapılan yatırımlar hariç) yatırıma katkı tutarlarının kullanılması nedeniyle ilgili hesap döneminde alınmayan vergi, hesaplamada indirilecek ve ödenmesi gereken yurt içi asgari kurumlar vergisi belirlenecektir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Mart 2025 ve 31 Mart 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda yer alan kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025			31 Mart 2024		
	Vergi Öncesi	Vergi Gideri	Vergi sonrası	Vergi Öncesi	Vergi gideri	Vergi Sonrası
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir	(10.479.138)	2.829.367	(7.649.771)	(6.663.702)	1.999.111	(4.664.591)
Nakit akışı riskinden korunma araçları	(1.240.649)	310.157	(930.492)	1.712.900	(599.515)	1.113.385
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar)	(4.988.479)	1.496.544	(3.491.935)	(3.101.737)	1.085.608	(2.016.129)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	(2.638.713)	-	(2.638.713)	(6.531.573)	-	(6.531.573)
Aktüeryal (kayıp)/kazançları	(229.502)	52.785	(176.717)	(140.892)	42.268	(98.624)
Diğer Kapsamlı Gelir	(19.576.481)	4.688.853	(14.887.628)	(14.725.004)	2.527.472	(12.197.532)

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

15 Haziran 2012 tarihli ve 2012/3305 Sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar uyarınca, teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren, belirli yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Ayrıca yatırıma katkı tutarına mahsuben, gerçekleştirilen yatırım harcaması tutarını aşmamak ve toplam yatırıma katkı tutarının %80'ini geçmemek üzere yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlara da indirimli kurumlar vergisi uygulanabilir. 31 Mart 2025 itibarıyla yatırım teşvikleri kapsamında yaratılan ertelenmiş vergi varlığı 228.235 TL'dir.

Ertelenmiş vergiler

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, TMS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarar ile yatırım indirim istisnasından kaynaklanmaktadır. Gelecek dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran Türkiye için %25'dir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	1.954.880	1.715.093
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	(11.006.520)	(11.695.027)
Net Ertelenmiş Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)	(9.051.640)	(9.979.934)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	(9.979.934)	(9.974.126)
Doğrudan özkaynaklarla ilişkilendirilen	4.688.853	2.527.472
Yabancı para çevrim farkları	226.043	345.478
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	(3.986.602)	(4.971.772)
31 Mart itibarıyla	(9.051.640)	(12.072.948)

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	34.911.655	31.802.712	(10.124.380)	(9.222.786)
Stoklar	(759.964)	(331.709)	189.991	83.868
Kredi risk karşılığı	(26.990.613)	(27.870.605)	8.097.184	8.359.439
Kıdem tazminatı karşılığı	(3.955.500)	(3.908.105)	1.067.985	1.055.188
Dava karşılıkları	(95.860)	(138.215)	25.979	36.308
İndirilmemiş mali zararlar	-	-	2.653.528	2.429.241
Yatırım teşvikleri	-	-	228.235	232.686
Şüpheli alacak karşılıkları	(31.618)	(3.737)	9.316	934
Türev araçlar	47.584.570	39.143.206	(14.232.052)	(11.901.303)
Finansal kiralama borçları	(4.000.559)	(3.668.916)	999.986	917.760
Menkul değerler değerleme farkları	(16.252.411)	(3.025.123)	1.481.173	723.566
Finansal aktif ve pasiflerin gerçeğe uygun değeri	1.013.793	753.386	(253.448)	(188.346)
Coğrafi bölge risk karşılığı iptali	3.561.232	3.503.223	(972.887)	(959.008)
Arge indirimi	(1.817.793)	(1.834.523)	454.448	458.631
Diğer geçici farklar	(5.513.758)	8.358.808	1.323.302	(2.006.112)
Ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri (net)			(9.051.640)	(9.979.934)

Grup'un üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamadığı geçmiş yıl zararı bulunmamaktadır. Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla üzerinden ertelenmiş vergi alacağı hesaplanan toplam 11.048.003 TL (31 Aralık 2024: 10.493.805 TL) devreden mali zararı bulunmakta olup bu taşınabilir mali zarar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık teknik karşılıkları	41.124.979	42.598.467
Borç karşılıkları	1.760.769	1.588.462
<i>Kredi puan karşılıkları</i>	<i>714.857</i>	<i>659.491</i>
<i>Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları</i>	<i>660.224</i>	<i>630.741</i>
<i>Dava karşılıkları</i>	<i>385.688</i>	<i>298.230</i>
Diğer borç karşılıkları	1.613.185	1.635.565
Toplam	44.498.933	45.822.494

Uzun vadeli karşılıklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık teknik karşılıkları	35.852.223	33.132.325
Borç karşılıkları	2.031.333	2.470.821
<i>Dava karşılıkları</i>	<i>589.630</i>	<i>614.335</i>
<i>Diğer uzun vadeli borç karşılıkları</i>	<i>1.441.703</i>	<i>1.856.486</i>
Toplam	37.883.556	35.603.146

DİPNOT 22 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Bankalararası çek takas hesabı	1.081.606	6.233.513
İndirilecek, devreden ve diğer KDV	990.451	1.016.307
Sigorta yükümlülükleri reasürans payı	22.230.805	23.719.825
Diğer dönen varlıklar	1.098.953	801.308
Toplam	25.401.815	31.770.953

Diğer Duran Varlıklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli vergi alacakları ve diğer yasal alacaklar	16.719	24.478
Diğer duran varlıklar	1.313.817	1.108.835
Verilen iş avansları	821.045	957.914
Toplam	2.151.581	2.091.227

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Bankalararası çek takas hesabı	1.849.034	15.767.778
Tasarruf mevduatı sigortası	1.102.545	928.309
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	11.769.192	3.953.846
Toplam	14.720.771	20.649.933

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	7.478.294	7.530.393
Toplam	7.478.294	7.530.393

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIKLAR, YÜKÜMLÜLÜKLER VE DURDURULAN FAALİYETLER

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar:

	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Dönem Başı Net Defter Değeri	4.916.290	1.028.411
İktisap Edilenler	123.160	4.473.453
Elden Çıkarılanlar (-), net	(80.938)	(86.383)
Değer Düşüş (-)	-	(37.178)
Net Defter Değeri	4.958.512	5.378.303

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 210.037.596.918 (31 Aralık 2024: 210.037.596.918) hisseden oluşmaktadır.

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Holding'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	31 Mart 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,90	291.901	13,90	291.901
Serra Sabancı	7,02	147.371	7,02	147.371
Suzan Sabancı Sabancı	6,84	143.673	6,84	143.673
Çiğdem Sabancı Bilen	6,84	143.673	6,84	143.673
Diğer	65,40	1.373.758	65,40	1.373.758
Ödenmiş Sermaye	100,00	2.100.376	100,00	2.100.376
Sermaye düzeltme farkları(*)		136.336.331		136.336.331
Toplam Sermaye		138.436.707		138.436.707
Geri alınmış paylar nominal (-)		(32.541)		(32.541)
Hisse senetleri ihraç primi		562.353		562.353

(*)Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan ilavelerin TMS 29 kapsamında düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ve iktisap ve birleşmeler kapsamındaki pay senedi ihraçlarının rayiç değer farklarını içermektedir.

Geri alınmış paylar

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 9 Kasım 2021 tarihli toplantı ile SAHOL pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle SAHOL paylarının gerçeğe uygun değerine kavuşturularak net aktif değer iskontosunun azaltılması, pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına karar verilmiştir. İlgili karar kapsamında 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında, şirket sermayesinin 4.850 TL nominal değerli pay geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 4.850).

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Exsa sermayesinde mevcut bulunan payları karşılığında, birleşme nedeniyle yapılan sermaye artırımını sonucunda, Çimsa'ya 27.691 Bin TL nominal değerli SAHOL paylarını tahsis edilmiştir. Konsolide olarak Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından geri alınmış payların nominal değeri 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 32.541 Bin TL'dir. Bu nominal değerdeki geri alınmış paylar işlem maliyetleri dahil toplam 2.149.359 TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 2.146.800 TL). Rapor tarihi itibarıyla geri alınmış payların satışı olmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kar Dağıtım

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Şirketler, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Finans sektörü harici

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Yurtiçi satışlar	47.281.714	49.042.149
Yurtdışı satışlar	5.345.516	6.483.207
Eksi: İndirimler	(1.892.066)	(1.557.405)
Toplam	50.735.164	53.967.951

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
İlk madde ve malzeme, ticari mal giderleri	(35.007.656)	(40.786.055)
Mamul, yarı mamul ve ticari mallardaki değişim	309.778	(6.231)
Personel giderleri	(1.898.770)	(1.549.693)
Amortisman ve itfa payları	(1.083.618)	(871.003)
Diğer giderler	(5.104.952)	(2.313.851)
Toplam	(42.785.218)	(45.526.833)

Finans sektörü faaliyetleri

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Faiz gelirleri	157.186.730	139.909.029
Sigorta primleri	13.962.791	18.309.188
Komisyon gelirleri	28.730.510	25.031.452
Toplam	199.880.031	183.249.669

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Faiz giderleri	(133.638.058)	(105.048.262)
Sigorta primleri	(15.021.837)	(18.506.482)
Komisyon giderleri	(4.492.990)	(5.153.500)
Toplam	(153.152.885)	(128.708.244)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	1.360.243	2.360.102
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	155.999	221.497
Diğer gelirler (*)	5.397.539	5.352.166
Toplam	6.913.781	7.933.765

(*) Diğer gelirlerin önemli kısmı sigortaların teknik kara aktarılan gelirlerine ilişkindir.

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	(969.415)	(1.979.735)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gideri	(1.900.555)	(2.093.307)
Karşılık giderleri	(5.002)	(78.740)
Diğer giderler	(699.559)	(607.638)
Toplam	(3.574.531)	(4.759.420)

DİPNOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer değişimi(*)	-	325.620
Temettü geliri	13.598	6.599
Sabit kıymet satış karı	9.531	1.061
Diğer	12.505	889
Toplam	35.634	334.169

(*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkindir.

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Sabit kıymet satış zararı	(289)	(494)
Diğer	(3.806)	(3.826)
Toplam	(4.095)	(4.320)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER

Bankacılık dışındaki bölümler ait finansal gelir ve giderler:

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Finansal gelirler		
Faiz geliri	803.661	567.810
Kur farkı geliri	361.567	411.515
Diğer finansman gelirleri	539.408	325.196
Toplam	1.704.636	1.304.521
	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Finansal giderler		
Faiz gideri	(2.695.016)	(2.111.211)
Kur farkı gideri	(160.873)	(200.447)
Diğer finansman giderleri	(1.070.223)	(1.249.877)
Toplam	(3.926.112)	(3.561.535)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11.544.707	9.140.356
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	2.967.674	5.544.037
Ticari alacaklar	372.971	579.230
Ticari borçlar	140.201	468.982
Diğer alacaklar	1.361.034	51.237
Diğer borçlar	242.513	292.136
İlişkili taraflarla yapılan işlemler	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Mal ve hizmet satışları	308.616	426.863
Mal ve hizmet alımları	(290.480)	(682.341)
Faiz geliri	765.016	606.681
Faiz gideri	(130.104)	(455.326)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla ticari ve diğer alacaklar toplamının 304.706 TL (31 Aralık 2024: 361.988 TL) tutarındaki kısmı Kordsa'nın Brisa ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyesinden oluşmaktadır. Ticari borçların 64.646 TL (31 Aralık 2024: 216.825 TL) tutarındaki kısmı Çimsa'nın Enerjisa Enerji ile alım ilişkisi kapsamındaki bakiyesinden oluşmaktadır. Diğer alacaklar temettü ödemelerinden, Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar ise, Akbank'ın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Mart 2025 itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 186.326 TL (31 Mart 2024: 301.013 TL) tutarındaki kısmı Kordsa'nın Brisa ile, 16.075 TL (31 Mart 2024: 25.878 TL) tutarındaki kısmı SabancıDx'in Brisa ile, 50.522 TL (31 Mart 2024: 68.681 TL) SabancıDx'in Enerjisa Enerji ile satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 102.183 TL (31 Mart 2024: 1.415.845 TL) tutarındaki kısmı Çimsa'nın Enerjisa Üretim'den, 120.927 TL (31 Mart 2024: 196.266 TL) tutarındaki kısmı Kordsa'nın Enerjisa Üretim'den alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

31 Mart 2025 itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden faiz gelirinin 348.731 TL (31 Mart 2024: 480.759 TL) tutarındaki kısmı Akbank'ın Brisa ile ilişkisi kapsamındaki elde ettiği gelirdir.

31 Mart 2025 itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden faiz giderinin 45.930 TL (31 Mart 2024: 133.108 TL) tutarındaki kısmı Akbank'ın Brisa ile ilişkisi kapsamındaki oluşan gideridir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Üst Düzey Yöneticiler; Yönetim Kurulu Üyeleri, CEO, Genel Sekreter, Grup Başkanları, Bölüm Başkanları ve Birim Direktörleri olarak belirlenmiştir.

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir.

Grup'un 31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	163.282	435.268
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	42.725	7.866
Diğer uzun vadeli faydalar	2.677	2.221
Toplam	208.684	445.355

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – TAAHHÜTLER

Taahhütler - Diğer şirketler	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Verilen teminat mektupları	16.405.443	21.654.361
Akreditifler	403.960	549.750
Verilen diğer teminatlar	13.744.067	12.261.439
Toplam	30.553.470	34.465.550

Taahhütler - Bankacılık bölümü	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Verilen teminat mektupları	251.378.456	265.078.621
Akreditifler	47.335.141	36.100.938
Dövizli kabul kredileri	959.113	767.769
Diğer teminatlar	74.188.679	72.628.751
Toplam	373.861.389	374.576.079

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	149.464.523	101.913.933	251.378.456
Akreditifler	43.848.654	3.486.487	47.335.141
Döviz kabul kredileri	877.710	81.403	959.113
Diğer teminatlar	12.685.076	61.503.603	74.188.679
Toplam	206.875.963	166.985.426	373.861.389

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	147.666.789	117.411.832	265.078.621
Akreditifler	34.300.751	1.800.187	36.100.938
Döviz kabul kredileri	646.470	121.299	767.769
Diğer teminatlar	13.152.968	59.475.783	72.628.751
Toplam	195.766.978	178.809.101	374.576.079

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – TAAHHÜTLER (Devamı)

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait taahhütlerin ekonomik risk konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Toptan satışçılar	81.030.915	65.972.929
İnşaat	58.373.614	63.453.112
Küçük ölçekli perakendeciler	46.493.417	34.091.955
Finansal kurumlar	44.240.035	40.117.583
Diğer imalat	38.408.231	35.750.731
Çelik ve madencilik	22.314.015	21.392.886
Yiyecek ve içecek	10.226.207	10.030.566
Elektrik, gaz ve su	9.963.443	8.882.938
Tekstil	9.564.056	10.020.049
Taşımacılık	9.061.350	7.422.083
Otomotiv	8.626.082	9.455.832
Kimya	7.572.785	11.326.002
Turizm	3.466.698	2.420.272
Tarım ve ormancılık	3.035.663	2.855.214
Telekomünikasyon	2.548.126	2.412.988
Elektronik	536.818	500.147
Diğer	18.399.934	48.470.792
Toplam	373.861.389	374.576.079

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – TAAHHÜTLER (devamı)

31 Mart 2025 itibarıyla Bağlı Ortaklıkların teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	31 Mart 2025				
	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	18.735.181	16.091.054	55.280	5.126	347.785
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	26.581.602	9.074.608	232.926	209.307	191.214
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	373.861.389	227.443.627	1.968.749	1.534.743	9.599.824
D Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	419.178.172	252.609.289	2.256.955	1.749.176	10.138.823
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	-	-	-	-	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sıfırdır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - TAAHHÜTLER (Devamı)

31 Mart 2025 itibarıyla İştiraklerin teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	31 Mart 2025				Diğer TL Karşılığı
	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	1.055.818	1.054.944	23	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	11.410.907	11.367.924	1.009	120	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	-	-	-	-	-
D Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	12.466.725	12.422.868	1.032	120	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	-	-	-	-	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - TAAHHÜTLER (Devamı)

31 Aralık 2024 itibarıyla Bağlı Ortaklıkların teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2024				
	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	23.212.764	20.320.752	65.528	5.927	362.417
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	23.953.116	9.656.044	170.772	219.708	200.935
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	374.634.303	237.613.548	1.879.477	1.717.546	7.523.544
D Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	421.800.183	267.590.344	2.115.777	1.943.181	8.086.896
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	-	-	-	-	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sıfırdır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - TAAHHÜTLER (Devamı)

31 Aralık 2024 itibarıyla İştiraklerin teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2024				Diğer TL Karşılığı
	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	5.866.794	3.417.523	51.494	4.485	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	9.804.538	9.709.030	2.562	139	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	-	-	-	-	-
D Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	15.671.332	13.126.553	54.056	4.624	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	-	-	-	-	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	31 Mart 2025
Finansal durum tablosu kalemleri	(17.047.429)
Stoklar	529.099
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	
finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	28.063.104
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	283.948
Maddi duran varlıklar	7.807.725
Maddi olmayan duran varlıklar	194.756
Şerefiye	763.264
Diğer duran varlıklar	2.866.050
Diğer yükümlülükler	(1.550.492)
Ödenmiş sermaye	(34.998.377)
Hisse senedi ihraç primleri	(1.207.492)
Geri alınmış paylar	280.756
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak	
birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	862.905
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak	
birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	8.260.186
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(546.131)
Geçmiş yıllar karları	(28.656.730)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	2.610.814
Hasılat	(5.885.401)
Satışların maliyeti	6.080.739
Araştırma ve geliştirme giderleri	614
Pazarlama giderleri	702.637
Genel yönetim giderleri	581.023
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	380.867
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	42.759
Finansman gelir/giderleri	35.217
Vergi gideri	672.359
	(14.436.615)

DİPNOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç (ana ortaklık payı) net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Net dönem karı /(zararı)	(4.467.659)	(14.760.709)
Kontrol gücü olmayan paylara ait dönem karı (-)	(1.527.884)	(7.349.826)
Ana ortaklığa ait net dönem karı	(2.939.775)	(7.410.883)
Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetler net dönem karı	(2.939.707)	(7.410.883)
Beheri 1 Kr olan nominal bedelli hisse senetlerin ortalama adedi (*)	207.095.362.091	206.722.207.124
Pay başına kazanç (Kr)	(1,42)	(3,58)
Pay başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç (Kr)	(1,42)	(3,58)

(*) Geri alınmış paylar düzeltilerek hesaplanmıştır.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

33.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

33.1.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmaktadır. Finansal risk yönetimi, kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

33.1.1.1 Döviz Kuru Riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile türev araçlardan yararlanmakta; forward ve swap kullanımı ile yabancı para kuru riskinden sınırlı olarak korunmaktadır.

Akbank'ın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıkları ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "Yabancı Para ("YP") net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir.

Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Akbank kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Grup başlıca Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin, konsolidasyon düzeltmeleri öncesinde, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	1.075.435.999	1.004.189.744
Yükümlülükler	(1.184.185.608)	(1.111.274.475)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	(108.749.609)	(107.084.731)
Bilanço dışı türev enstrümanların pozisyonu	124.465.158	134.557.181
Bilanço ve bilanço dışı yabancı para pozisyonu, net	15.715.549	27.472.450

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

33.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi (devamı)

33.1.1 Finansal Risk Yönetimi (devamı)

33.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

31 Mart 2025	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları TL Karşılığı	Avro TL Karşılığı	İngiliz Sterlini TL Karşılığı	Diğer TL Karşılığı
Varlıklar:						
Nakit ve Nakit Benzerleri	186.856.367	798.355	145.126.553	32.531.805	2.151.291	6.248.363
Finansal Yatırımlar	181.532.162	-	148.752.209	28.457.551	465	4.321.937
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	489.301.971	-	226.217.074	263.044.656	35.710	4.531
TCMB Rezervleri	191.186.535	-	156.825.973	4.070.190	-	30.290.372
Ticari Alacaklar	4.074.673	155.042	786.961	2.782.311	10.664	339.695
Diğer Aktifler	22.484.291	291.506	17.142.794	3.819.714	2.152	1.228.125
Toplam varlıklar	1.075.435.999	1.244.903	694.851.564	334.706.227	2.200.282	42.433.023
Yükümlülükler:						
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	310.378.726	3.740.000	236.024.361	58.806.498	11.807.867	-
Müşteri Mevduatları	765.698.301	-	372.694.851	207.147.761	17.266.089	168.589.600
Ticari Borçlar	10.624.683	350.931	6.438.671	3.648.298	24.987	161.796
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	97.483.898	171.092	90.504.075	6.650.403	39.769	118.559
Toplam yükümlülükler	1.184.185.608	4.262.023	705.661.958	276.252.960	29.138.712	168.869.955
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	124.465.158	-	23.460.641	(55.183.207)	27.267.332	128.920.392
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	15.715.549	(3.017.120)	12.650.247	3.270.060	328.902	2.483.460

Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

31 Aralık 2024	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları TL Karşılığı	Avro TL Karşılığı	İngiliz Sterlini TL Karşılığı	Diğer TL Karşılığı
Varlıklar:						
Nakit ve Nakit Benzerleri	118.231.781	1.388.550	78.406.516	31.021.090	1.274.717	6.140.908
Finansal Yatırımlar	185.103.301	-	157.103.166	23.795.019	463	4.204.653
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	499.940.659	-	237.695.723	262.158.826	33.646	52.464
TCMB Rezervleri	168.002.386	-	141.020.109	-	-	26.982.277
Ticari Alacaklar	5.245.281	157.694	2.436.689	2.235.623	2.207	413.068
Diğer Aktifler	27.666.336	362.514	20.275.762	5.908.369	4.347	1.115.344
Toplam varlıklar	1.004.189.744	1.908.758	636.937.965	325.118.927	1.315.380	38.908.714
Yükümlülükler:						
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	297.120.699	3.720.129	229.799.734	52.008.797	11.592.039	-
Müşteri Mevduatları	729.482.939	-	356.256.789	216.574.657	15.339.521	141.311.972
Ticari Borçlar	10.497.024	434.464	7.124.502	2.627.681	22.150	288.227
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	74.173.813	184.605	67.053.869	6.656.133	19.552	259.654
Toplam yükümlülükler	1.111.274.475	4.339.198	660.234.894	277.867.268	26.973.262	141.859.853
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	134.557.181	-	40.108.039	(34.533.395)	25.782.153	103.200.384
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	27.472.450	(2.430.440)	16.811.110	12.718.264	124.271	249.245

Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 15.715.549 TL tutarında konsolide net yabancı para uzun pozisyonu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 27.472.450 TL).

Geçmiş yıl TL karşılığı tutarları 2025 satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

33.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi (devamı)

33.1.1 Finansal Risk Yönetimi (devamı)

33.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

İhracat ve ithalat bilgileri (TL Karşılığı)

Grup'un konsolide ihracat ve ithalat bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhracat	31 Mart 2025	31 Mart 2024
ABD Doları	1.621.081	1.898.391
Avro	3.944.530	3.586.469
Diğer	16.216	4.890
	5.581.827	5.489.750
İthalat	31 Mart 2025	31 Mart 2024
ABD Doları	2.398.154	1.894.320
Avro	1.809.638	1.280.122
Diğer	27.826	232.369
	4.235.618	3.406.811

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

33.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi (devamı)

33.1.1 Finansal Risk Yönetimi (devamı)

33.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda bankacılık endüstriyel bölümü dışında kalan Grup şirketleri için Grup'un bilançosundaki vergi sonrası net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Mart 2025	Kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL kurunun %20 değişmesi halinde		
TL net varlık/yükümlülüğü	482.739	482.739
TL riskinden korunan kısım (-)		
TL net etki	482.739	482.739
ABD kurunun %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.690.768)	2.690.768
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		
ABD Doları net etki	(2.690.768)	2.690.768
Avro kurunun %20 değişmesi halinde		
Avro net varlık/yükümlülüğü	644.961	(644.961)
Avro riskinden korunan kısım (-)		
Avro net etki	644.961	(644.961)
Sterlin kurunun %20 değişmesi halinde		
Sterlin net varlık/yükümlülüğü	(44.464)	44.464
Sterlin riskinden korunan kısım (-)		
Sterlin net etki	(44.464)	44.464
Diğer döviz kurlarının ortalama %20 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(51.982)	51.982
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)		
Diğer döviz varlıkları net etki	(51.982)	51.982
31 Aralık 2024	Kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL kurunun %20 değişmesi halinde		
TL net varlık/yükümlülüğü	(388.870)	388.870
TL riskinden korunan kısım (-)		
TL net etki	(388.870)	388.870
ABD kurunun %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.803.397	(2.803.397)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		
ABD Doları net etki	2.803.397	(2.803.397)
Avro kurunun %20 değişmesi halinde		
Avro net varlık/yükümlülüğü	(716.773)	716.773
Avro riskinden korunan kısım (-)		
Avro net etki	(716.773)	716.773
Sterlin kurunun %20 değişmesi halinde		
Sterlin net varlık/yükümlülüğü	4.116	(4.116)
Sterlin riskinden korunan kısım (-)		
Sterlin net etki	4.116	(4.116)
Diğer döviz kurlarının ortalama %20 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	42.543	(42.543)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)		
Diğer döviz varlıkları net etki	42.543	(42.543)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Kurumsal Yönetim Atama ve Ücretlendirme Komitesi'nin önerisi doğrultusunda; Sabancı Holding Finansal Hizmetler Grup Başkanı olarak görev yapan Haluk Dinçer'in, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacak olması nedeniyle 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sabancı Holding Finansal Hizmetler Grup Başkanlığı'nın ve Bankacılık Grup Başkanlığı'nın tek bir yapı altında yürütülmesine, bu doğrultuda Sabancı Holding Bankacılık Grup Başkanı olarak görev yapan Hakan Binbaşgil'in Sabancı Holding Bankacılık ve Finansal Hizmetler Grup Başkanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

Sabancı Holding'in stratejik öncelikleri doğrultusunda, ana işlerin büyütülmesi ve yeni büyüme platformlarına yönelik yatırım odağının güçlendirilmesi amacıyla organizasyonel gözden geçirme gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, Mobilite Çözümleri Grup Başkanı olarak görev yapmakta olan Sn. Cevdet Alemdar görevinden ayrılmış olup, Mobilite Çözümleri Grup Başkanlığı yapılanması sona erdirilerek Brisa'nın Malzeme Teknolojileri Grup Başkanlığı, Temsa Ulaşım Araçları'nın Enerji Grup Başkanlığı, Temsa Motorlu Araçlar'ın Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı altında faaliyetlerine devam etmesine karar verilmiştir. Ayrıca, Teknosa ile Carrefoursa da faaliyetlerini Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı bünyesinde sürdürecektir. Öte yandan, Denetim Başkanlığı ve Genel Sekreterlik fonksiyonlarının ayrılarak yürütülmesine; bu kapsamda Fuat ÖKSÜZ'ün Denetim Başkanı olarak görevine devam etmesine, Şerafettin KARAKIŞ'ın Genel Sekreter olarak atanmasına ve Erdem ERDOĞAN'ın Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.