

Finansal Sonuçlar Sunumu

1Ç 2025

8 Mayıs, 2025

Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Holding”) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

1Ç 2025 Öne Çıkanlar

Başarılı Strateji ve Yönetişim Uygulaması

- 1Ç 2025
 - ⦿ Enerjisa Üretim kapasite hedefinde yukarı yönlü revizyon: 2028 yılına kadar 6.250 MW kurulu güç
 - ⦿ YEKA RES 2024 ihalesi ile +750 MW Rüzgar Enerji kapasitesi
 - ⦿ Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın devri: Kurucu aile mensubu olmayan profesyonel bir yönetim kurulu başkanı
- Nisan 2025
 - ⦿ Organizasyonel Yapıda Değişiklikler
 - ⦿ Mobilite Çözümleri Grup Başkanlığı yapılanmasının sonlandırılması ile Brisa, Malzeme Teknolojileri Grubu Temsa ise Enerji Grubu altında faaliyetlerine devam edecek
 - ⦿ Dijital Grup Başkanlığı çatısı altında sadeleşmeye gidilmesi ile veri merkezi yatırımlarına yönelik stratejik odak pekiştirilecek

Değişken ve Belirsiz Bir Dönemde Dayanıklı Performans

- ⦿ Reel gelir büyümesi: Yıllık %4
- ⦿ Banka dışı FAVÖK Marjı: %11, son üç yılın en yüksek ilk çeyrek FAVÖK marjı
- ⦿ Holding solo nakit : 18,4 milyar TL (6,3 milyar TL temettü ödemesi öncesi)
- ⦿ Operasyonel Nakit Akışı⁽¹⁾: 5,7 milyar TL (1Ç 2024'te 330 milyon TL)
- ⦿ Banka dışı Yatırım Harcamaları/Gelir: %10
- ⦿ Banka dışı Net borç/FAVÖK: 1,6x (2x Topluluk politika oranının altında)
- ⦿ 2,9 milyar TL konsolide net zarar (1Ç 2024'te 7,4 milyar TL)
- ⦿ Holding seviyesindeki parasal zarar hariç tutulduğunda, 2,3 milyar TL'den 875 milyon TL'ye gerileyen banka dışı net zarar
- ⦿ Nisan sonunda %54,7 iskonto ve 8,8 milyar ABD Doları Net Aktif Değer

(1) Kombine, banka dışı. (2) Bankacılık, finansal hizmetler net nakit pozisyonu harihtir. (3) Net aktif değer detayları için lütfen Ek'e bakınız.

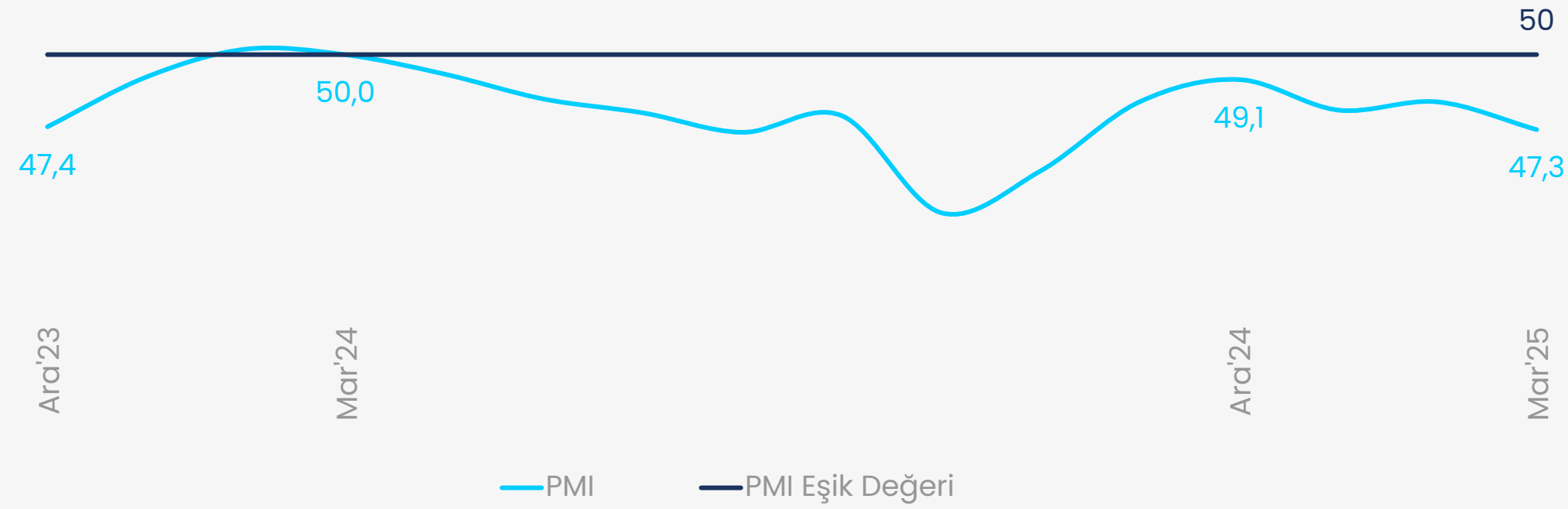
Kombine Finansallar 1Ç 2025 Sonuçları

01/03



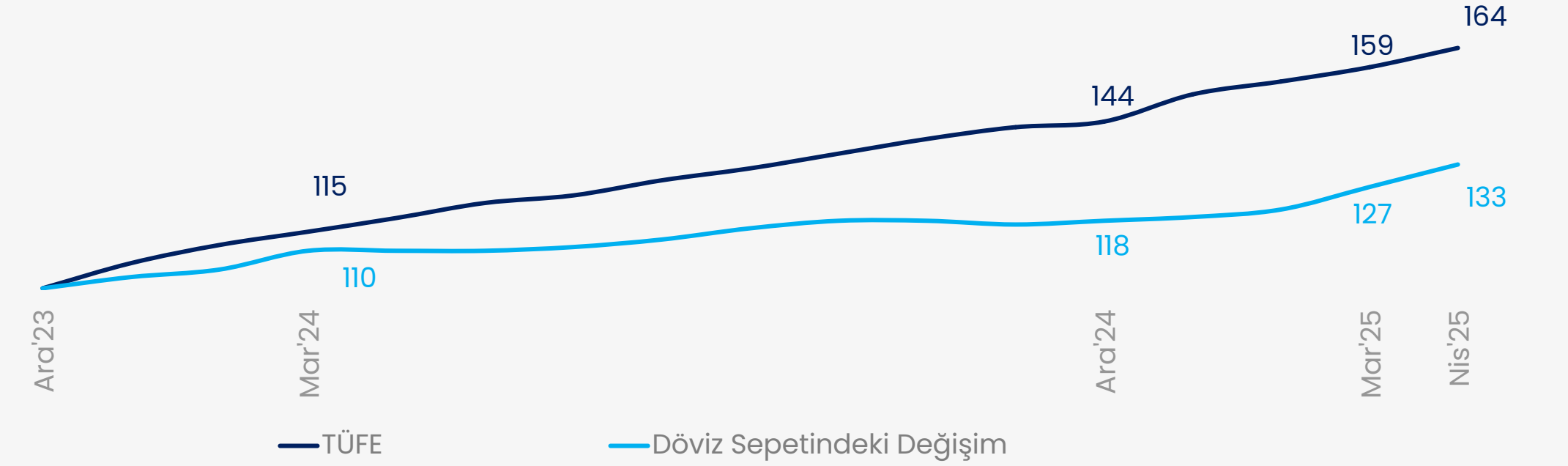
Dezenflasyon programı sürdürülürken; toparlanma ötelendi

Türkiye PMI (Satınalma Yöneticileri Endeksi)

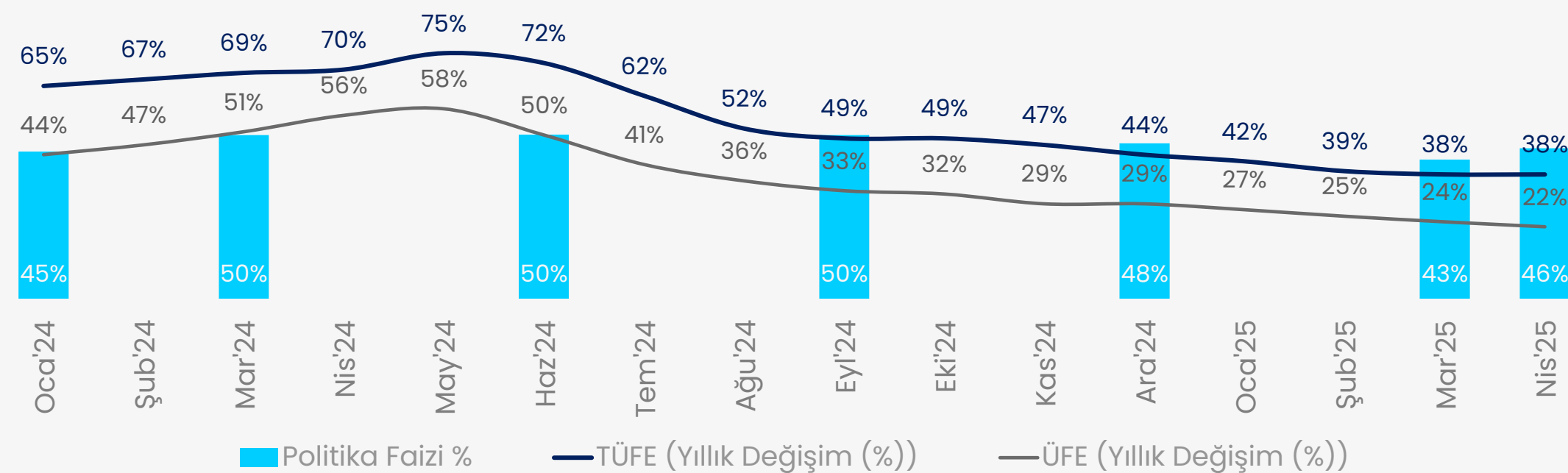


TÜFE vs Döviz Sepeti⁽¹⁾ (Ortalama)

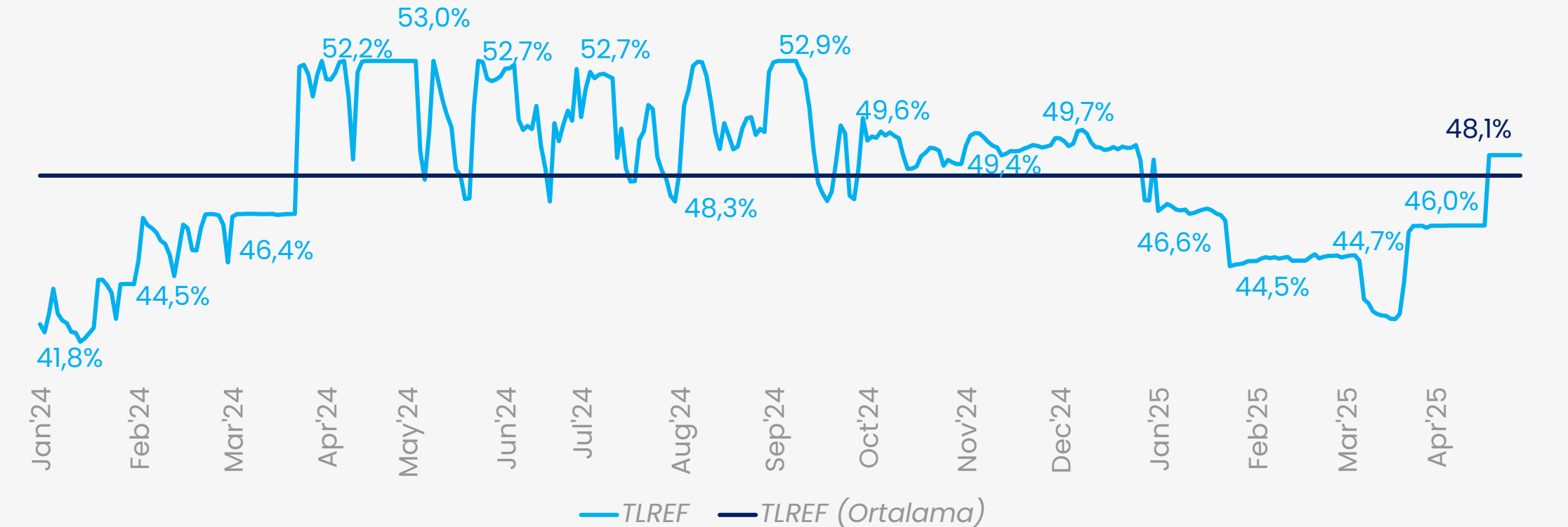
(Ard'23 100'e endekslenmiştir)



Enflasyon ve Politika Faizi Değişimi (%)



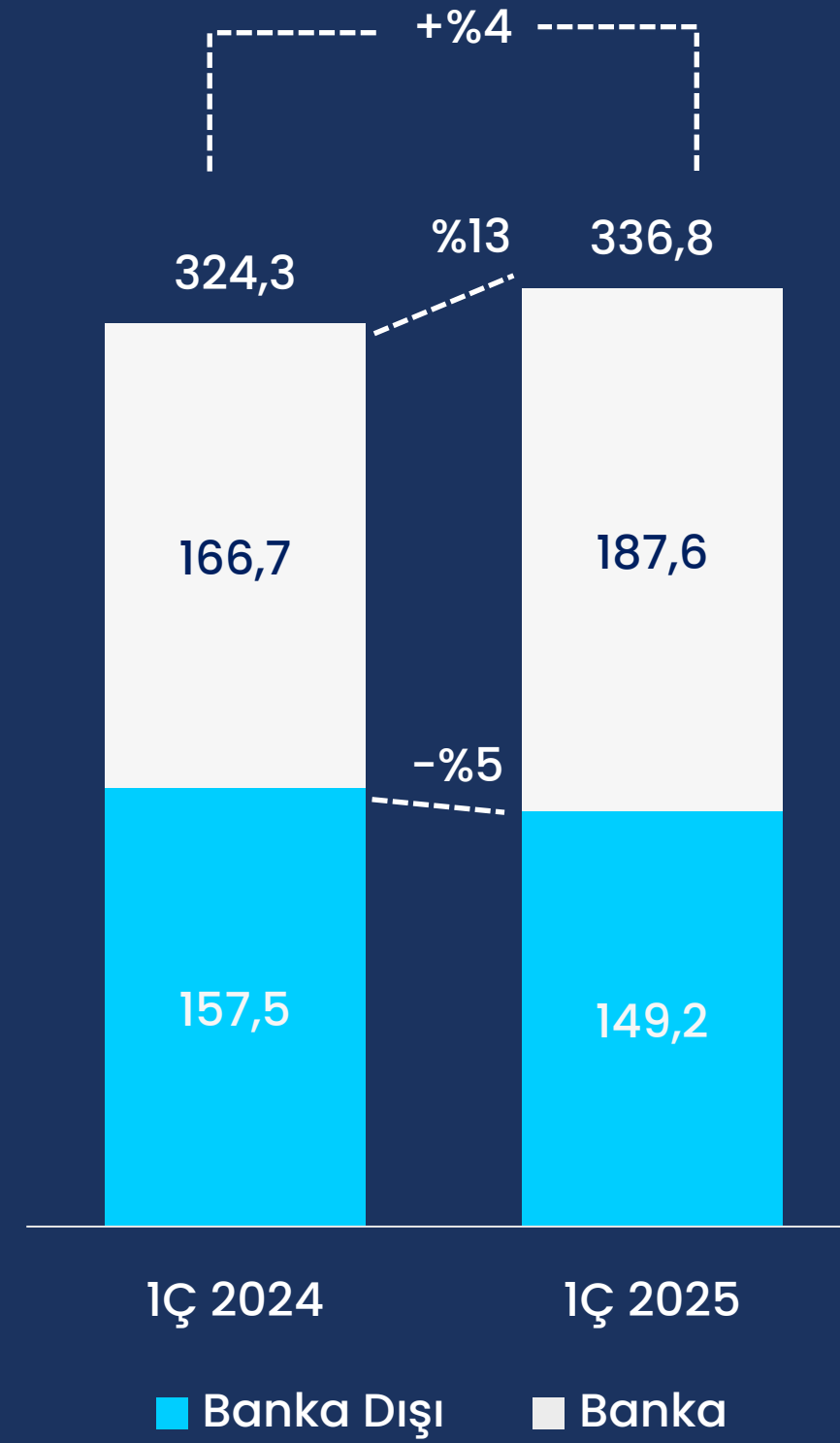
TLREF (%)



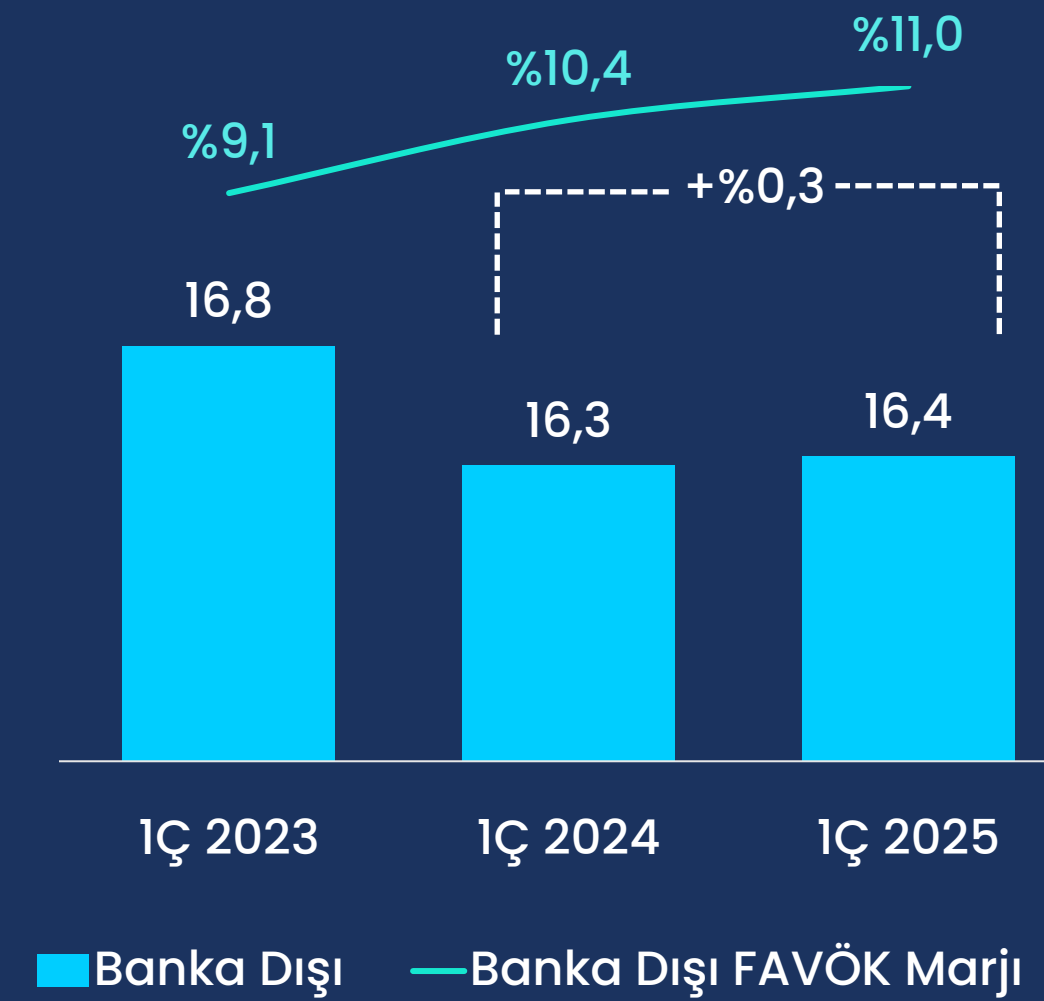
(1) Sepet (0.5USD+0.5EUR)

Finansal disiplin odağı ile **marj iyileşmesi devam ederken...**

Kombine Gelir (Milyar TL)⁽¹⁾



Kombine Bank Dışı FAVÖK (Milyar TL) ve FAVÖK Marjı



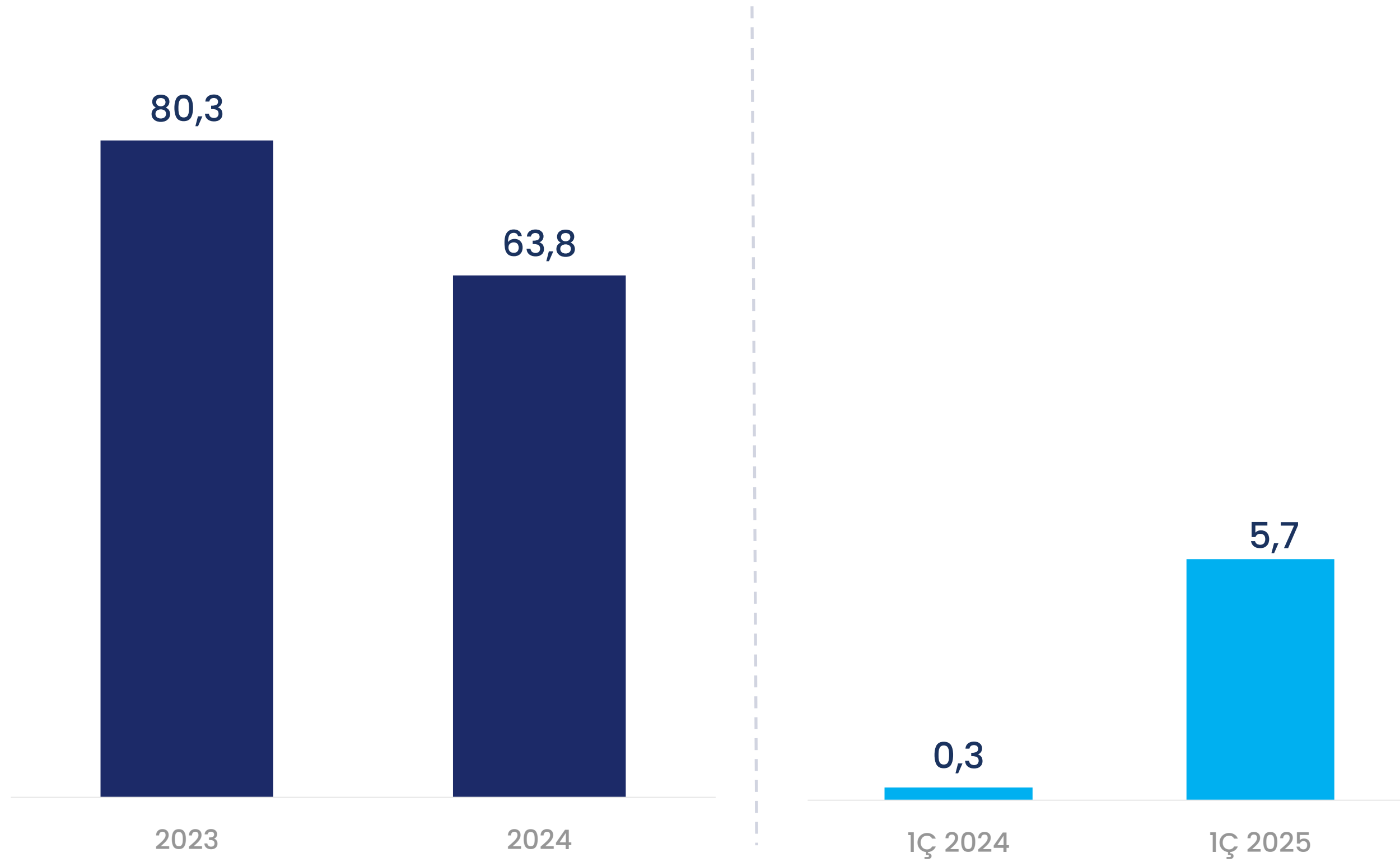
Konsolide Net Kar/Zarar (Milyar TL)



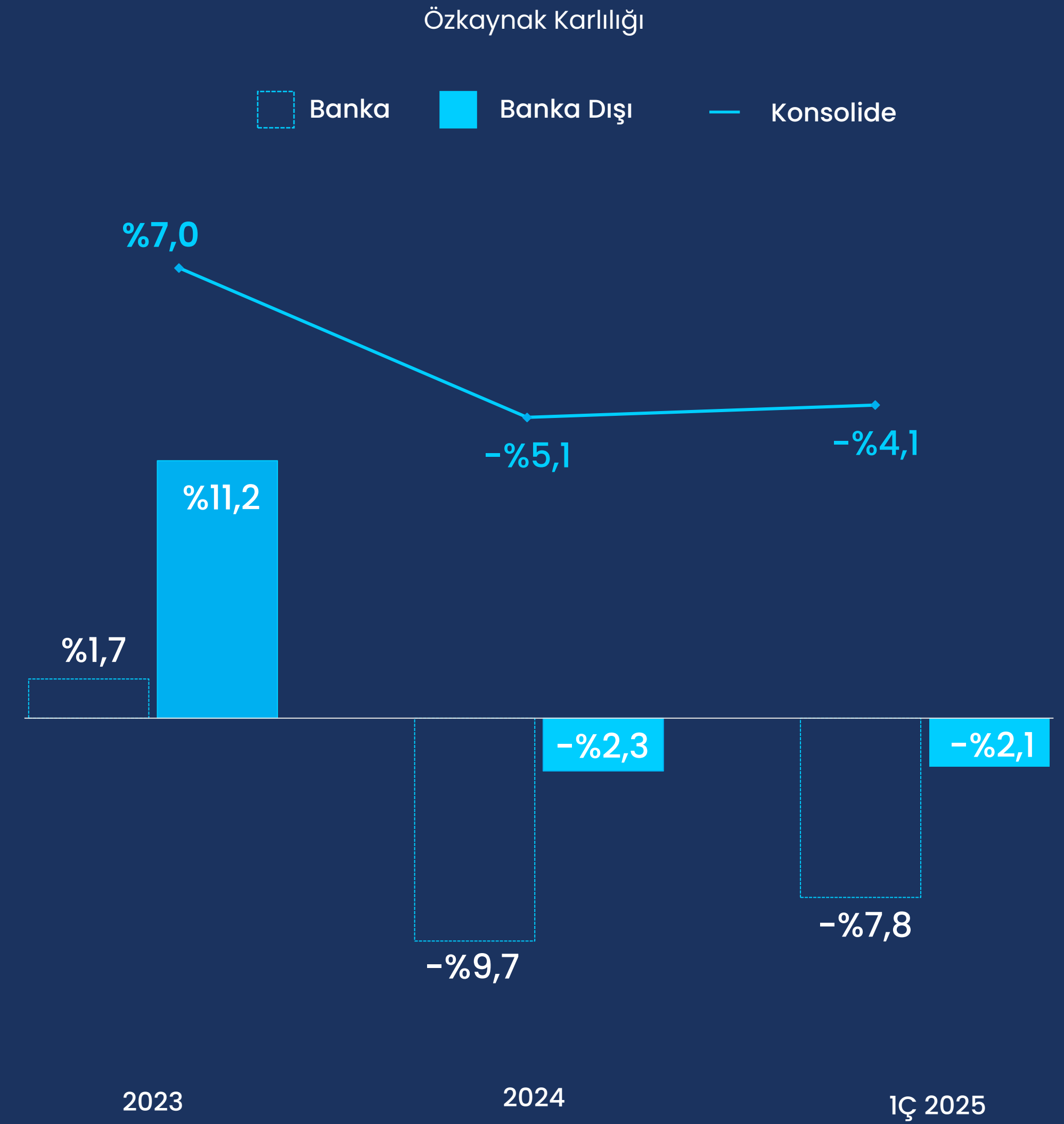
(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları.

... işletme sermayesindeki iyileşme ile operasyonel nakit akışı güçlü şekilde arttı

Operasyonel Nakit Akışı, Kombine & Banka Dışı (Milyar TL)⁽¹⁾



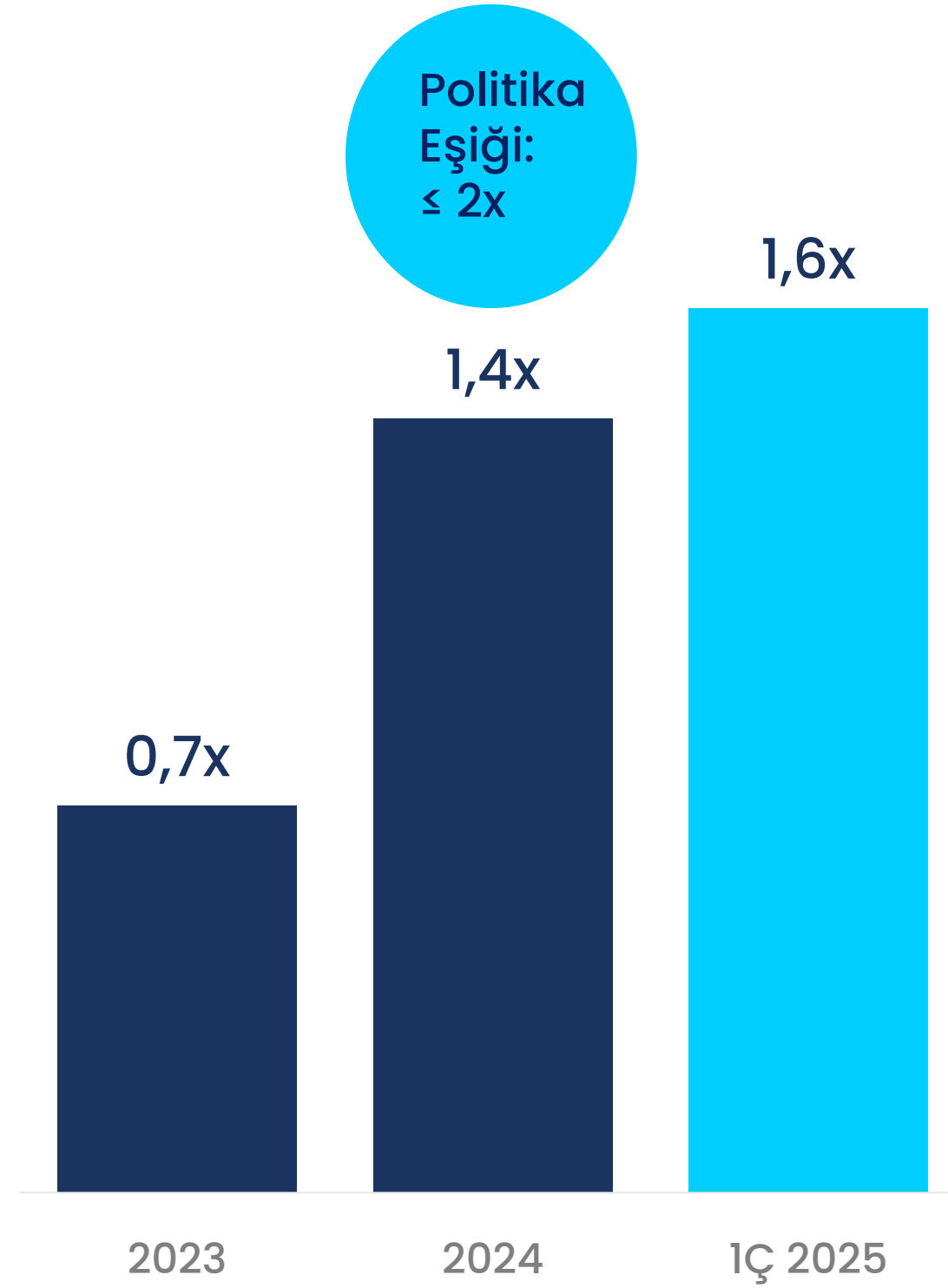
Bankacılık, finansal hizmetler net nakit pozisyonu hariçtir



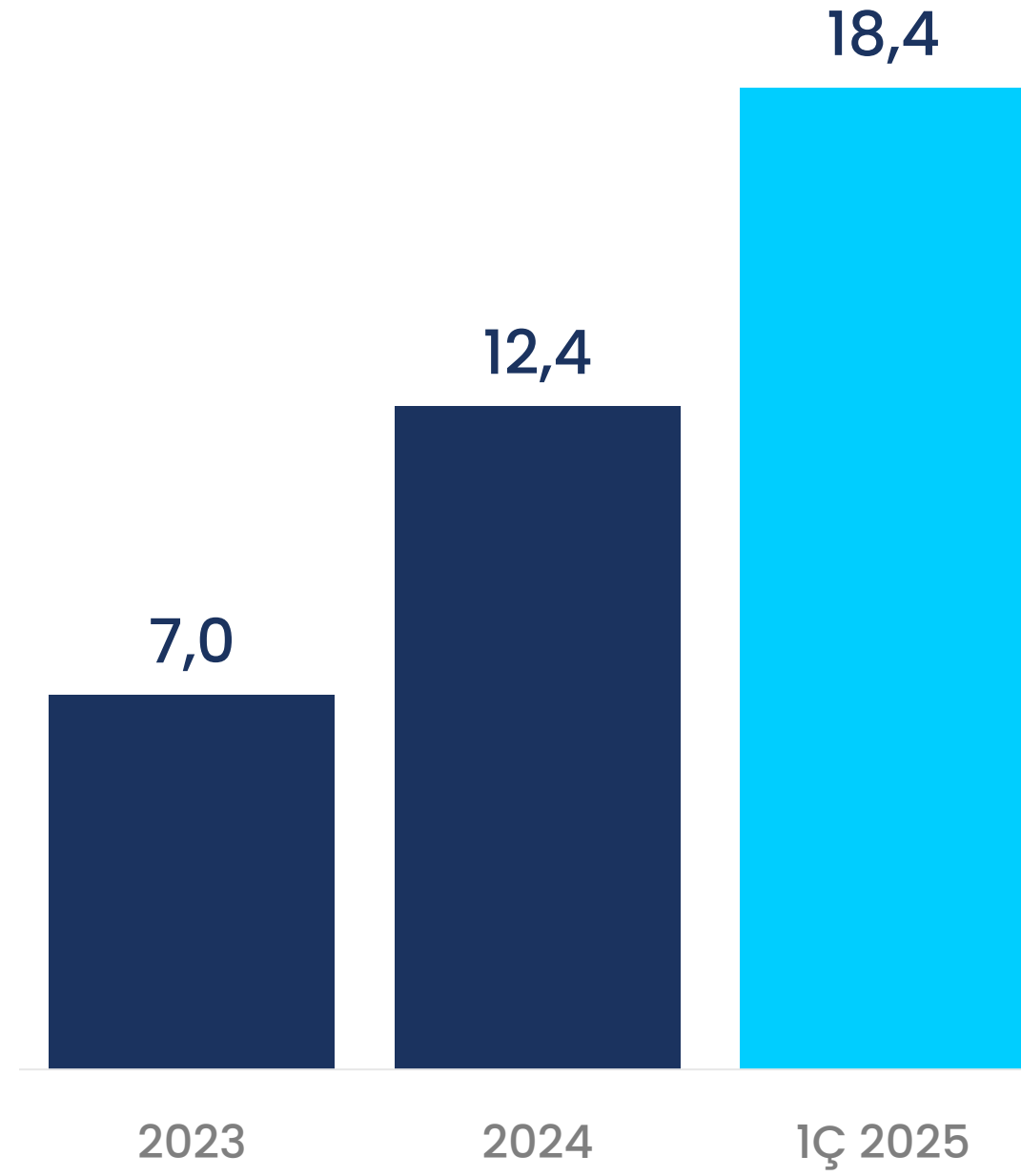
Büyümeyi finanse eden **sağlam** **bilanço**

Kombine Net Finansal Borç/
Banka Dışı FAVÖK ⁽¹⁾

Politika
Eşiği:
≤ 2x



Holding solo – Net Nakit Pozisyonu
(Milyar TL)

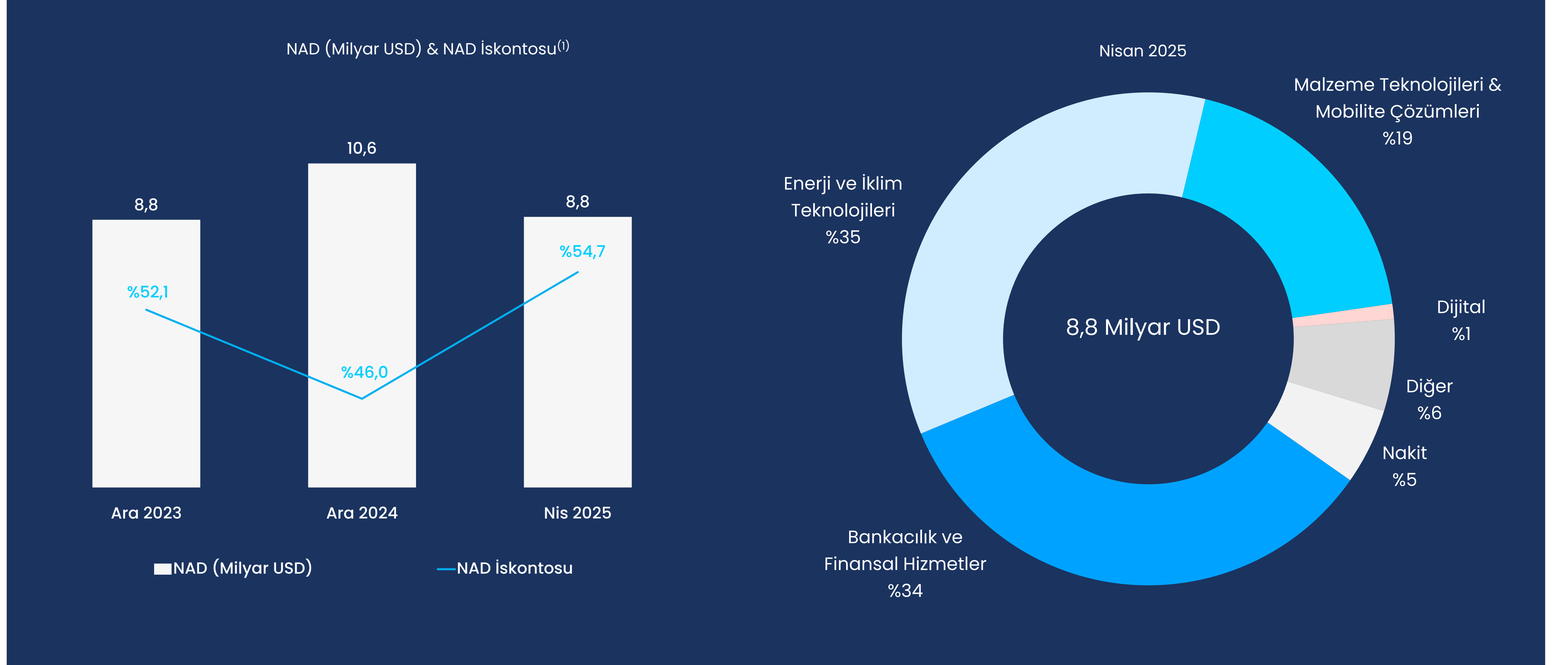


(1) Bankacılık, finansal hizmetler net nakit pozisyonu hariçtir.

Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir



Piyasa dalgalanmalarının arttığı dönemde **daha da cazip hale gelen iskonto seviyesi**



(1) Please refer to page 24 for the details of NAV.

Segment Finansalları

02/03



Banka / Ücret gelirlerinde sürdürülen ivme ve çevik varlık-borç yönetimi ile yıla sağlam başlandı

	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
Kaldıraç	9,7x	11,7x	2,0x
Operasyonel Giderler/Gelir ⁽¹⁾	%52,8	%51,1	-1,7 puan
SYR ⁽²⁾	%17,3	%17,4	0,1 puan
Ana Sermaye ⁽²⁾	%14,6	%13,8	-0,8 puan

	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
Özkaynak Karlılığı	%24,9	%22,7	-2,2 puan
Aktif Karlılığı	%2,7	%2,0	-0,7 puan
Swap Gideri Dahil Net Faiz Marjı	%2,7	%2,3	-0,4 puan

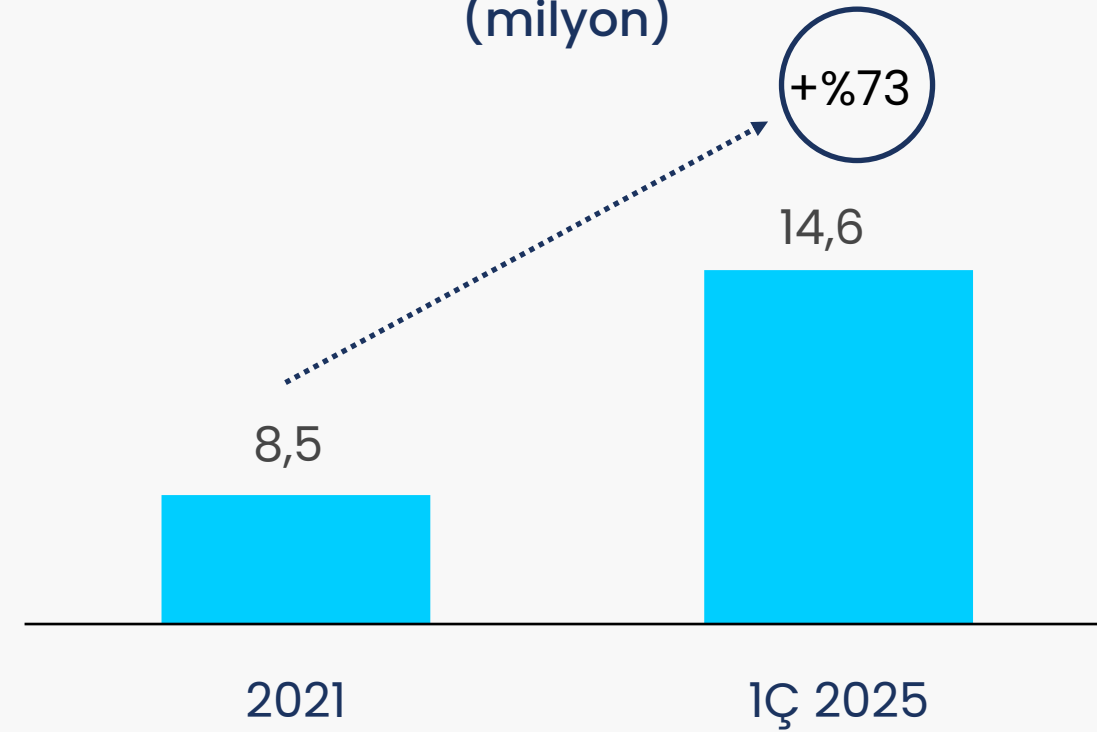
Mevcut Görünüm

- Bankanın temel yetkinliklerinden olan dinamik aktif-pasif yönetimi, net faiz marjında sağlıklı bir seyir için güçlü bir zemin oluşturdu
- 2024 yıl sonundan bu yana ÜveK/operasyonel giderlerde +6 puanlık iyileşme (%92'ye yükseliş), operasyonel gücü ve verimliliği daha da pekiştirdi (2022 yıl sonundan bu yana +34 puan)
- Menkul kıymet portföyü ve müşteri işlemlerinde proaktif yeniden dengeleme, güçlü bir ticari gelir elde edilmesini sağladı
- Yapay zeka destekli kredi karar modelleri ve sağlıklı karşılık rezervi birikimi ile desteklenen optimize edilmiş kredi portföyü
- Yıla, beklentilerin biraz üzerinde gerçekleşen %22,7 özkaynak karlılığı ve %2,0 aktif kârlılığı ile güçlü bir başlangıç yapıldı
- Güçlü sermaye yeterlilik oranı ile %17,4 CAR⁽²⁾; %15,1 Tier-1⁽²⁾, karlı büyüme sağlayan rekabet avantajı yaratıldı

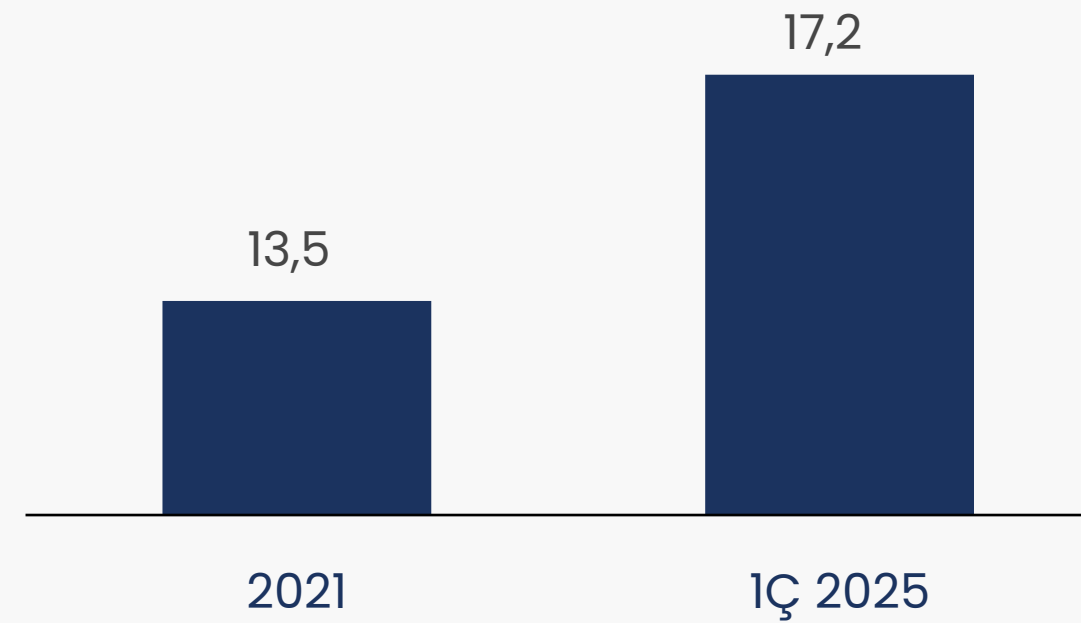
Takip Edilecekler

- Küresel ve yurt içi enflasyon beklentileri
- Para ve mali politika uygulamaları
- Regüle ortam

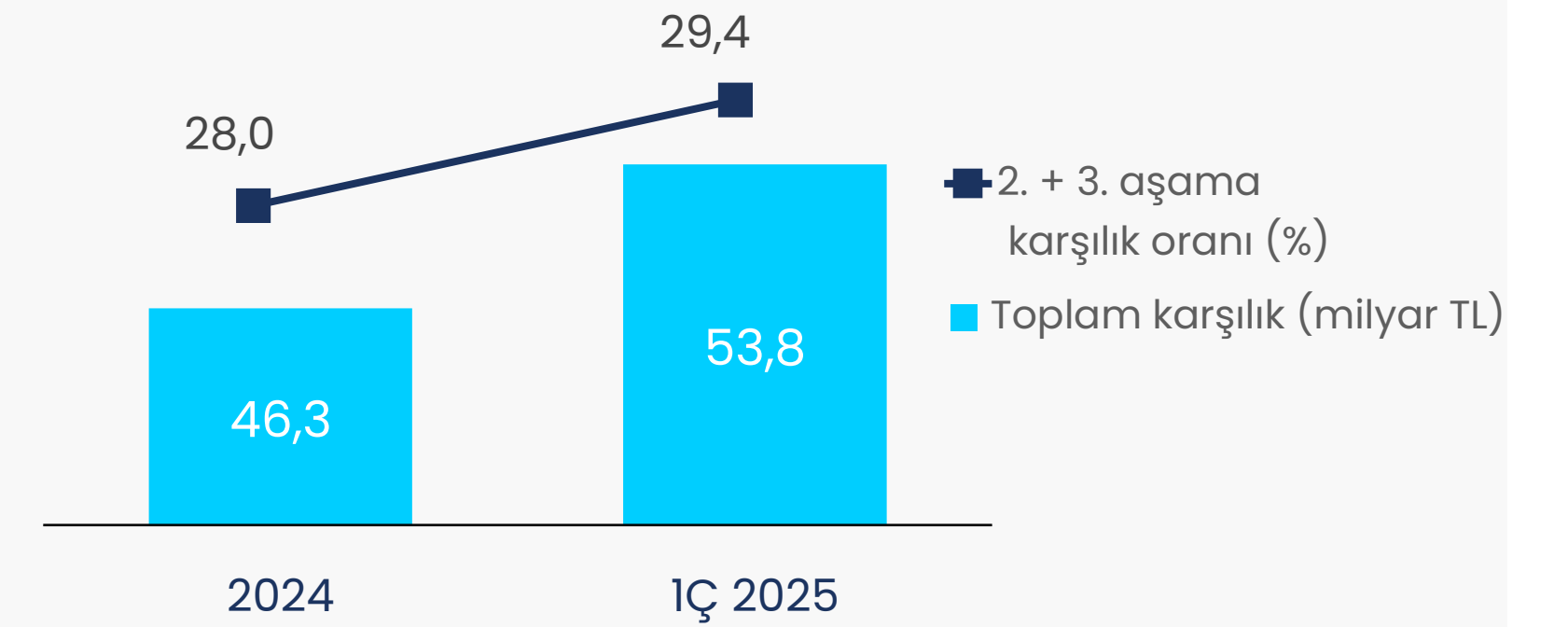
Aktif Müşteri Tabanı⁽³⁾
(milyon)



Net ÜveK Pazar Payı⁽⁴⁾
(%)



Provizyon Yapılandırması ve Karşılıklar



Tablolardaki rakamlar, bankalar 2024 yılı için enflasyon muhasebesinden muaf olduğu için konsolide BDDK finansallarına dayanmaktadır. Bankaların Holding finansallarına katkısı ise enflasyon muhasebesi düzeltilmesine tabidir.

(1) Op. Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir. (2) Düzenlemeler hariç. Düzenlemeler: Menkulün gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2023 için 2022 yıl sonu, 2024 için 26.06.2023, 2025 için 28.06.2024 döviz kuru dikkate alınmıştır. (3) Yönetim raporlaması verileridir. (4) Pazar payı verileri konsolide olmayan BDDK aylık verileridir, özel bankalar arasında

Enerji / Dağıtım ve Perakende ile FAVÖK marjı korunurken, finansal giderler net zarar üzerinde etkili oldu

Enerji Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
GELİR	61.575	62.608	%2
FAVÖK	11.197	11.564	%3
FAVÖK MARJİ	%18	%18	+29bps
NET KAR	-1.766	-748	%58

Enerjisa Üretim Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
GELİR	13.922	16.871	%21
FAVÖK	2.462	2.556	%4
FAVÖK MARJİ	%18	%15	-253bps
FAVÖK (USD, Hedge hariç)	96	68	-%30
NET KAR	2.090	-29	a.d.

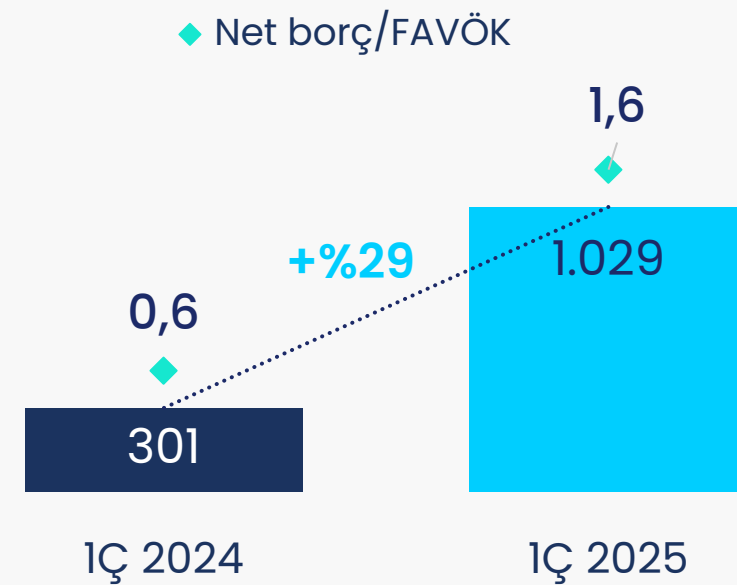
Mevcut Görünüm

- Dağıtım, Perakende ve Müşteri Çözümleri: Enflasyon beklentilerindeki gerilemeye paralel dağıtımın finansal gelirleri zayıflasa da, düşen faaliyet giderleri ve ertelenmiş vergi giderlerinin desteğiyle FAVÖK güçlenirken, net zarar ise yıllık bazda düşüş gösterdi
- Tek seferlik etkiler hariç tutulduğunda, solo bazda esas faaliyet karı iki kattan fazla artış gösterdi
- Üretim ve Enerji Ticareti: Artan üretim hacmi, gelirleri desteklerken yenilenebilir katkısının zayıflaması FAVÖK marjını düşürdü; finansal giderler ve vergi yükündeki artış ise net karı baskıladı

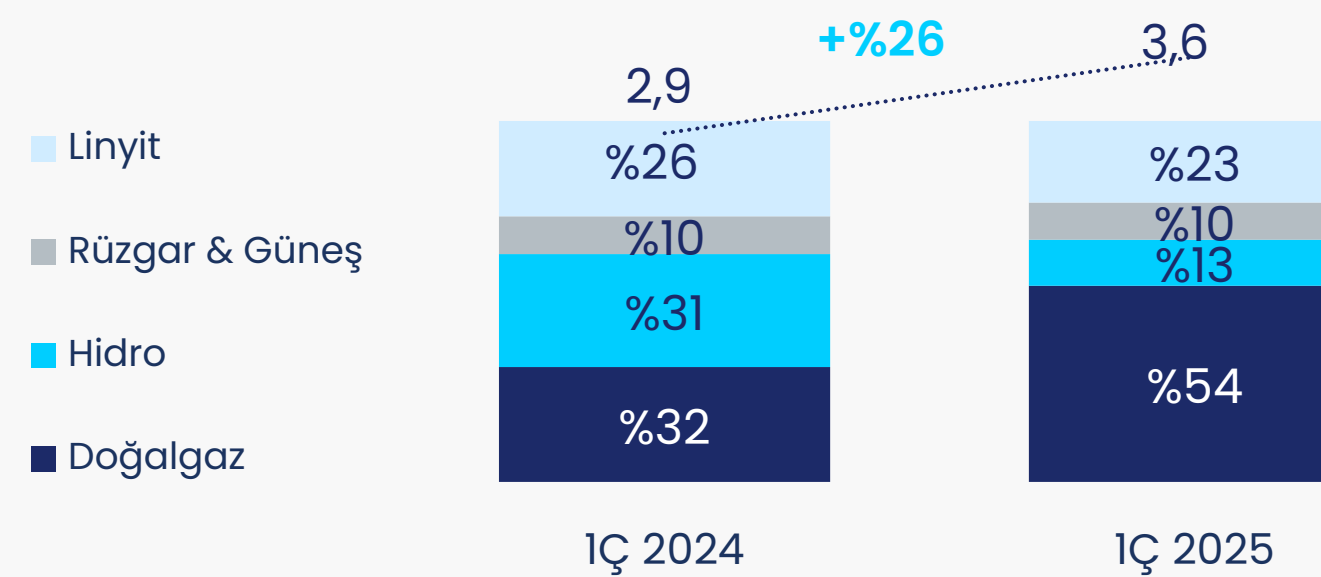
Takip Edilecekler

- Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar ve küresel emtia fiyatları
- Hidroloji ve rüzgar rejimi
- Enflasyon, kur ve faiz oranları

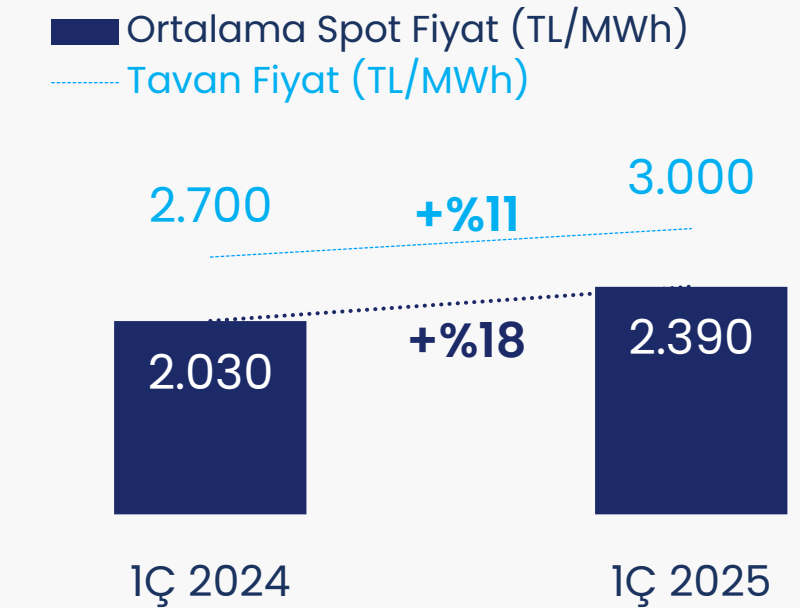
Enerjisa Üretim Borç Profili (milyon USD)



Üretim Hacmi(TWh)



Spot Fiyatlar ve Tavan Fiyat (TL/MWh)



(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine.

Malzeme Teknolojileri / Piyasa koşulları FAVÖK'ü baskılarken, **parasal kazançlar net karı destekledi**

Malzeme Teknolojileri Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
GELİR	24.574	22.400	-%9
FAVÖK	2.483	1.897	-%24
FAVÖK MARJİ	%10	%8	-163bps
NET KAR	339	347	%3

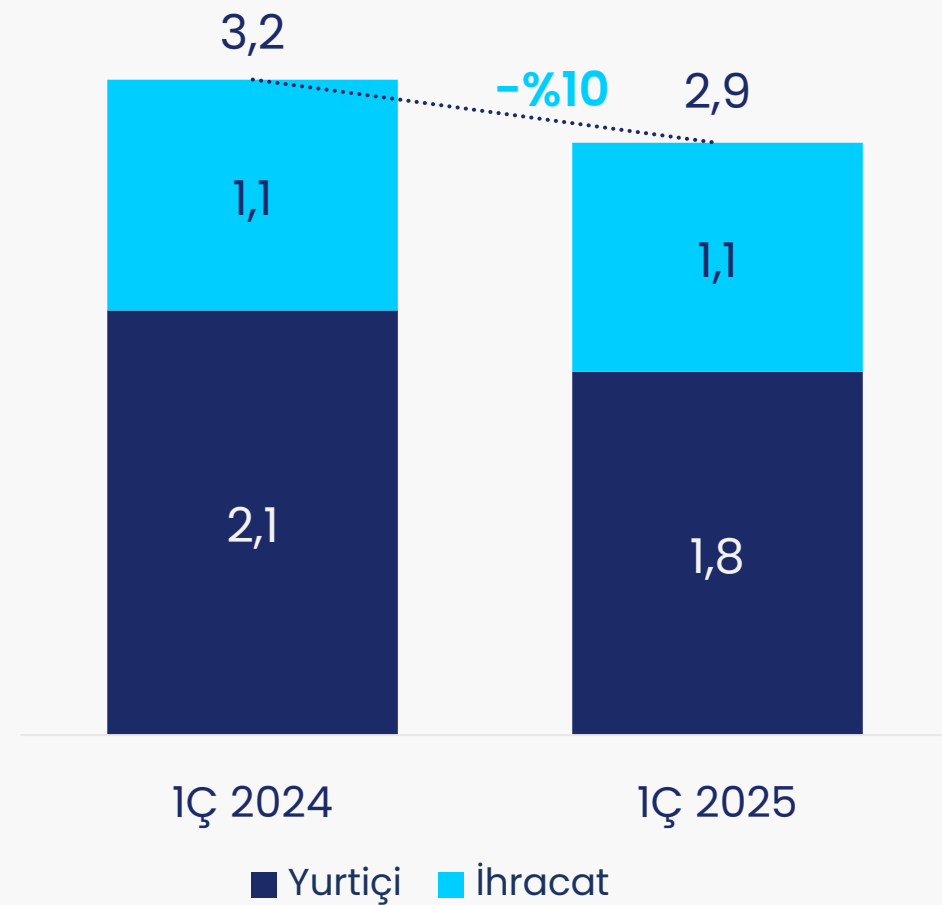
Mevcut Görünüm

- Çimento hacmi zorlu piyasa koşulları nedeniyle azaldı
- Düşük girdi maliyetleri ve Mannok'un katkısı çimento işindeki marj daralmasını dengeledi
- Küresel lastik pazarlarında talep ve fiyatlamaya ilişkin zorlayıcı koşullar, FAVÖK üzerinde olumsuz etki yarattı.
- Parasal kazançlar, finansman ve vergi giderlerindeki artışı dengeledi

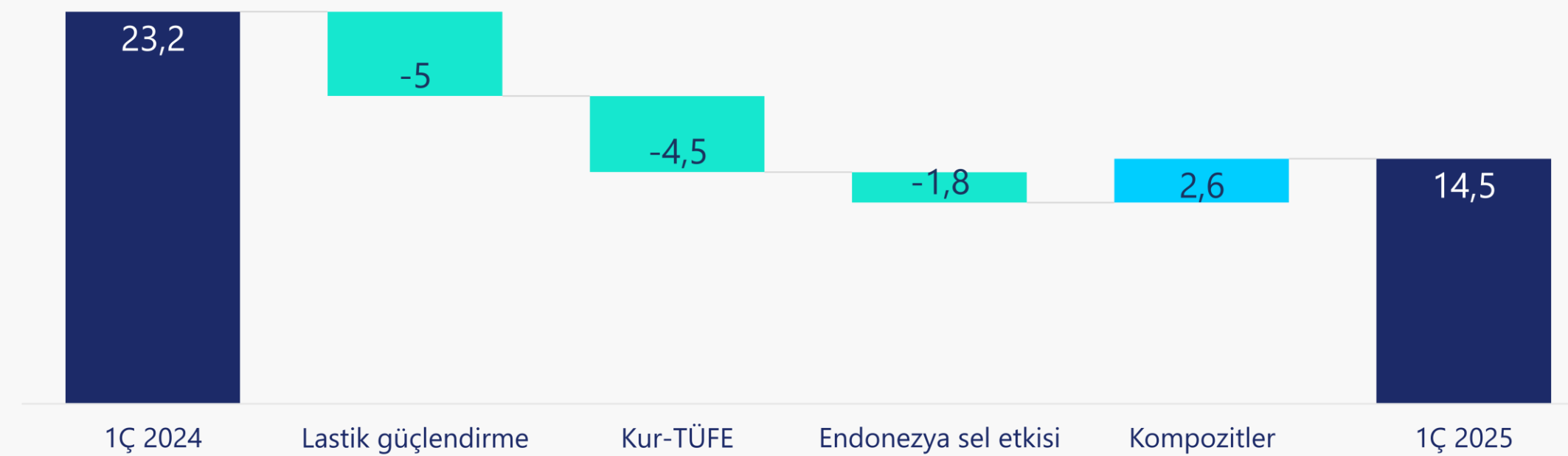
Takip Edilecekler

- Küresel arz ve talep koşulları, emtia fiyatları
- Fiyatlama ve satış dağılımı optimizasyonu
- Karbon ayak izi ve yakıt karışımı optimizasyonu
- Mannok satınalmı entegrasyonu
- ABD ticaret politikasında olası değişiklikler

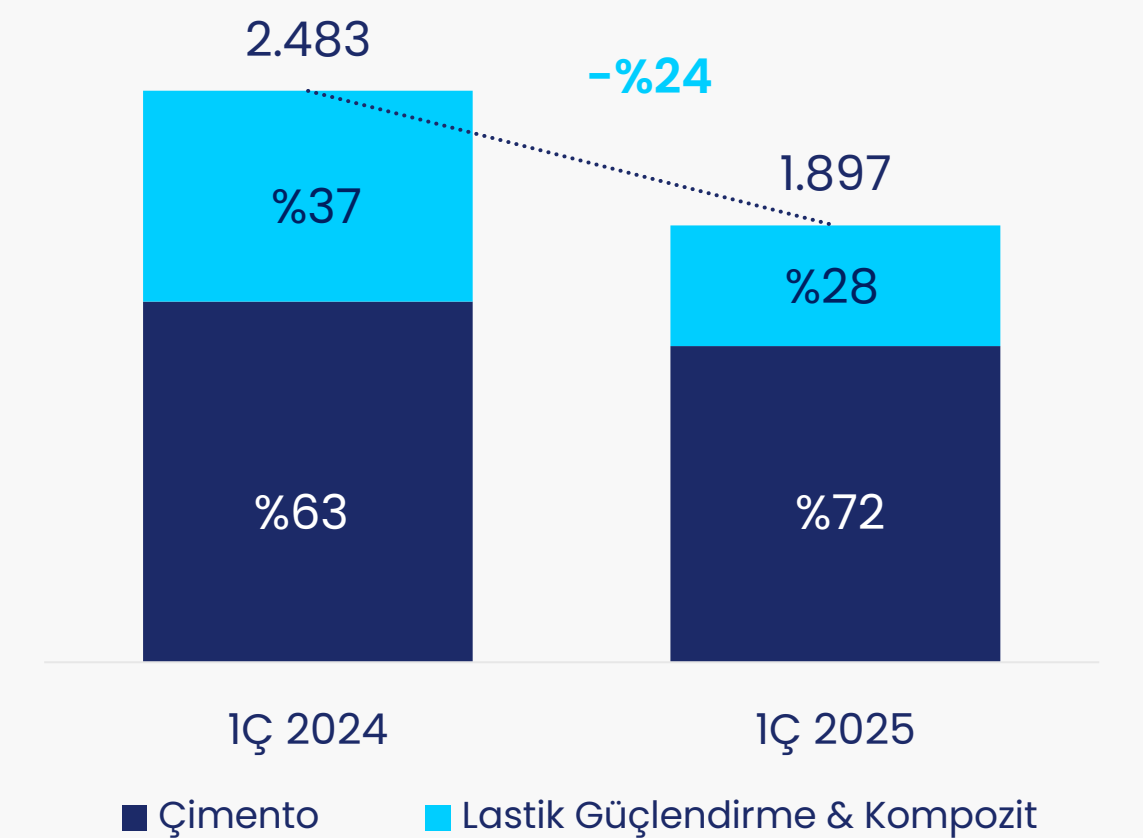
Çimento Hacimleri (milyon ton)⁽²⁾



Lastik Güçlendirme (TCF) ve Kompozit FAVÖK Değişimi (Milyon USD)



FAVÖK Kırılımı (Milyon TL)



(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine. (2) Gri çimento+Klinker+CAC

Mobilite Çözümleri/ Lastik işindeki zayıf marjlar, segmentin net zararında etkili oldu

Mobilite Çözümleri Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
GELİR	15.486	13.183	-%15
FAVÖK	2.731	1.607	-%41
FAVÖK MARJI	%18	%12	-545bps
NET KAR	1.163	-305	a.d.

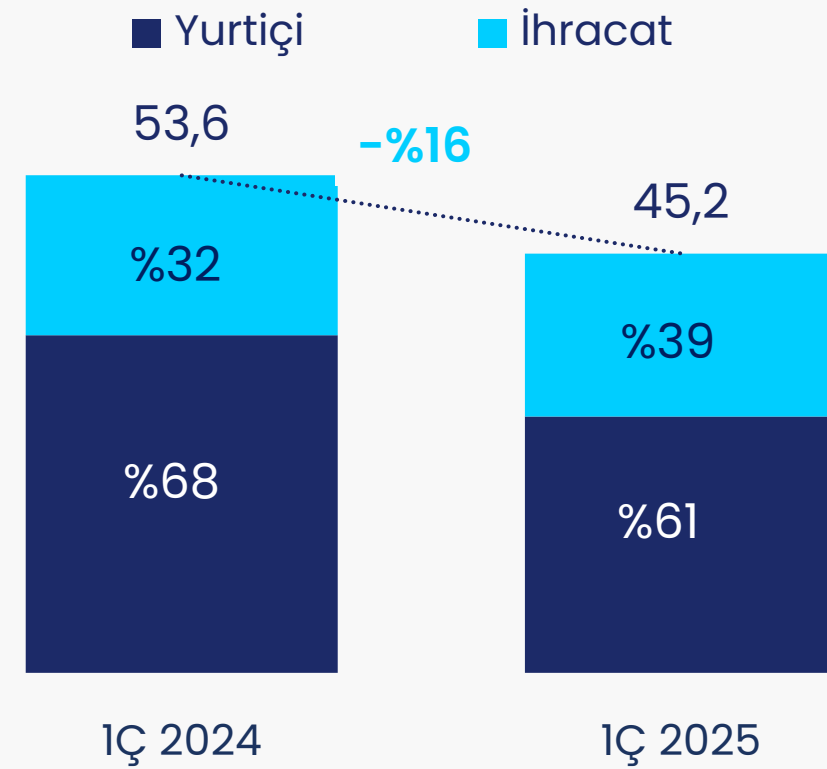
Mevcut Görünüm

- Premium odaklı satış dağılımına rağmen, zorlu iç pazar koşulları nedeniyle lastik karlılığında düşüş
- Olumlu satış dağılımıyla desteklenen iyileştirilmiş ticari araç - otobüs operasyonları marjları
- Daha düşük FAVÖK, daha yüksek finansman ve vergi giderleri ile birlikte olumsuz etkilenen net kar

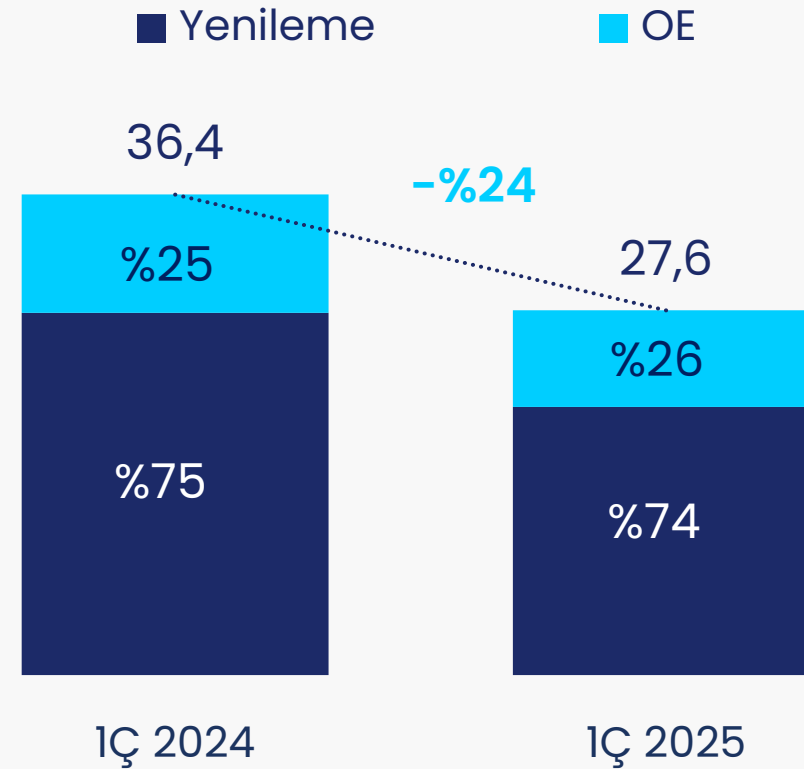
Takip Edilecekler

- Enflasyon ve döviz kurunun seyri
- Fiyatlandırma trendleri ve regülasyon değişiklikleri
- Özellikle elektrikli araçlarla uyumlu yeni teknoloji satışları
- İşletme sermayesi yönetimi
- ABD ticaret politikasında olası değişiklikler (otobüs iş kolu)

Lastik Satış Hacmi Toplamı (kton)



Yurtiçi Lastik Satış Hacmi (kton)



Operasyonların FAVÖK Katkısı (Milyon TL)



(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine.

Finansal Hizmetler / Hayat sigortası ile FAVÖK toparlanması sürerken parasal kayıplar net zararı etkilemeye devam etti

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
GELİR	18.309	16.137	-%12
FAVÖK	-18	1.260	a.d.
HAYAT	-472	1.113	a.d.
HAYAT-DIŞI	453	146	-%68
NET KAR	-1.081	-350	%68
HAYAT	-661	645	a.d.
HAYAT-DIŞI	-420	-995	-%137

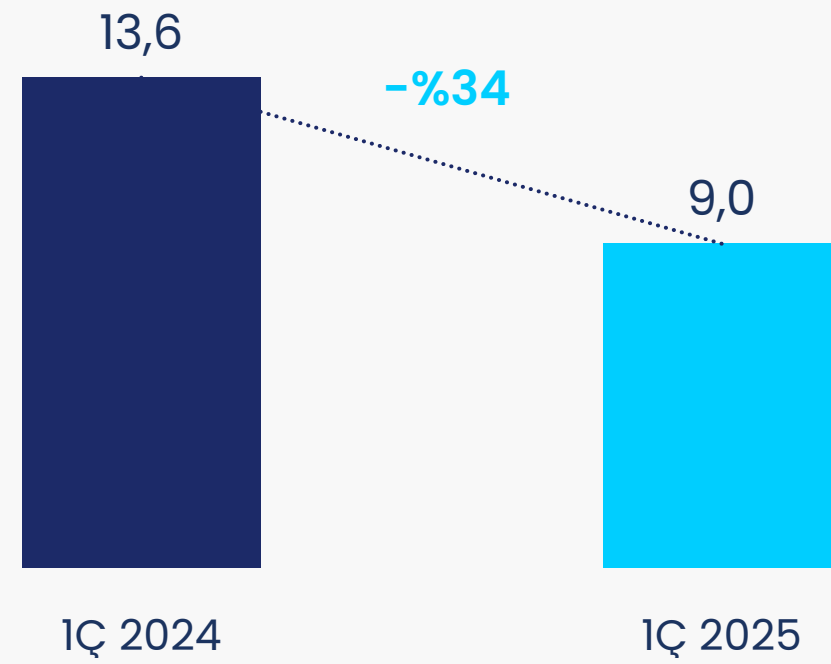
Mevcut Görünüm

- Hayat: Özel şirketler arasında hem emeklilik AuM, hem de hayat ve ferdi kaza alanlarında prim üretiminde liderlik
 - Daha yüksek prim üretimi ile birlikte sürdürülebilir AUM büyümesi
 - Ertelenmiş gelir rezerv hesabının yeniden sınıflandırılması ve kredi vadelerine ilişkin mevzuat değişikliği ile desteklenen FAVÖK
- Hayat Dışı:
 - Karlılığı ve SYR'yi en üst düzeye çıkarmak için optimize edilmiş dha düşük prim üretimi

Takip Edilecekler

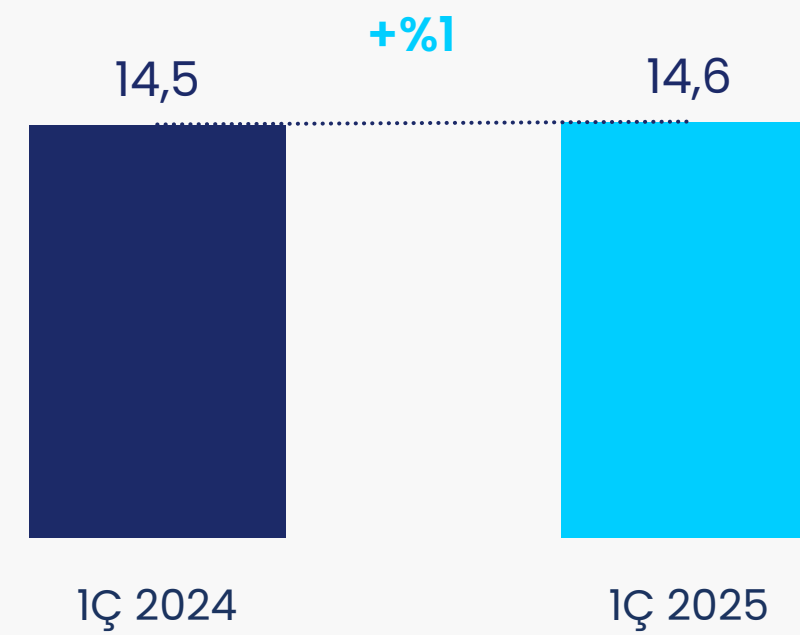
- Makroekonomik koşullardaki değişiklikler
- Düzenleme değişiklikleri
- Demografik değişimler

Hayat Dışı BYP⁽²⁾ (Milyar TL)



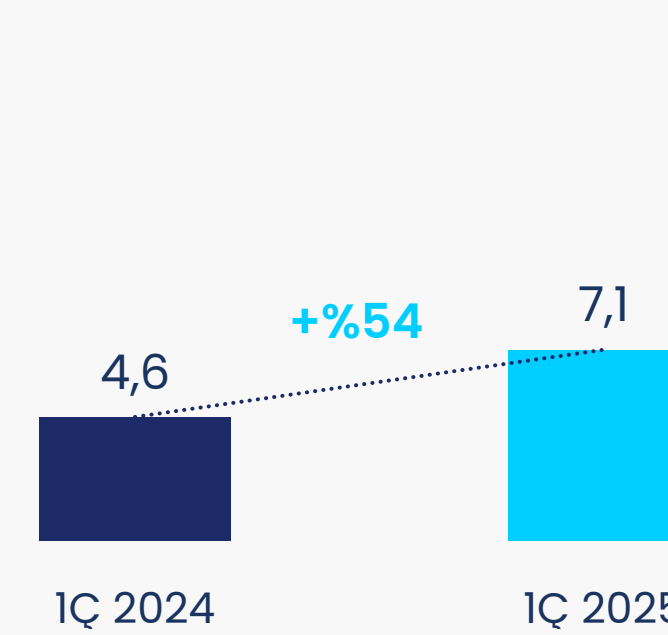
(2) Brüt Yazılan Primler

Hayat Dışı AuM⁽³⁾ (Milyar TL)



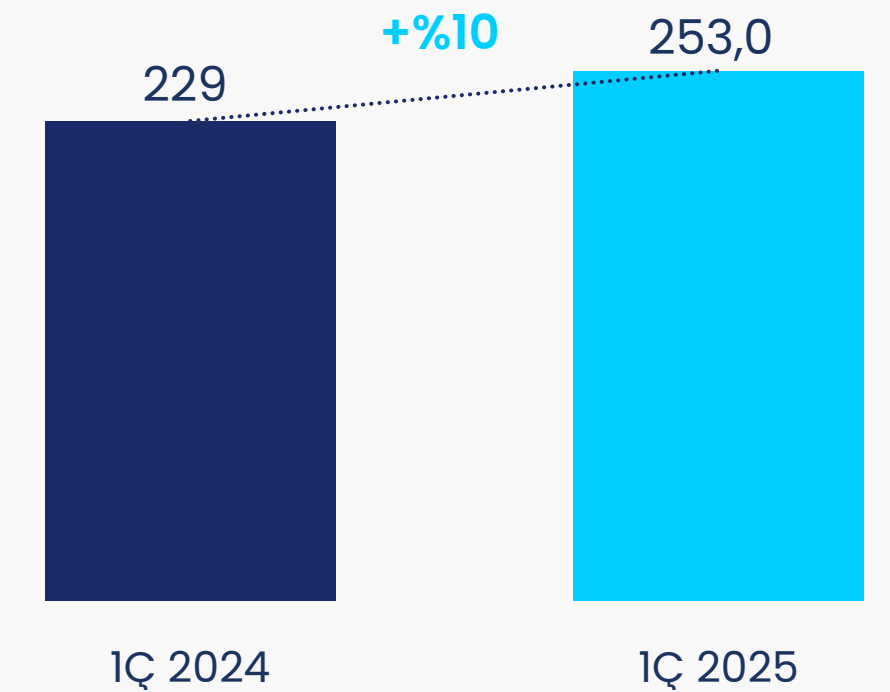
(3) Fon Büyüklüğü

Hayat, Ferdi Kaza & Medisa BYP⁽⁴⁾ (Milyar TL)



(4) Brüt Yazılan Primler

Emeklilik AuM⁽⁵⁾ (TL bn)



(5) Fon Büyüklüğü (Otomatik katılım hariç)

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine. (4) Hem Emeklilik hem hayat brüt yazılan primleri Agesa ve Medisa'yı içermektedir.

Dijital / Bulut ve yönetilen hizmet ve dijital dönüşüm ürünlerinden daha yüksek katkı ile FAVÖK iyileşmesi gerçekleşirken finansal giderler net zararı etkiledi

Dijital Segment Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
GELİR	21.039	18.052	-%14
FAVÖK	301	392	%30
FAVÖK MARJİ	%1	%2	74bps
NET KAR	-405	-485	-%20

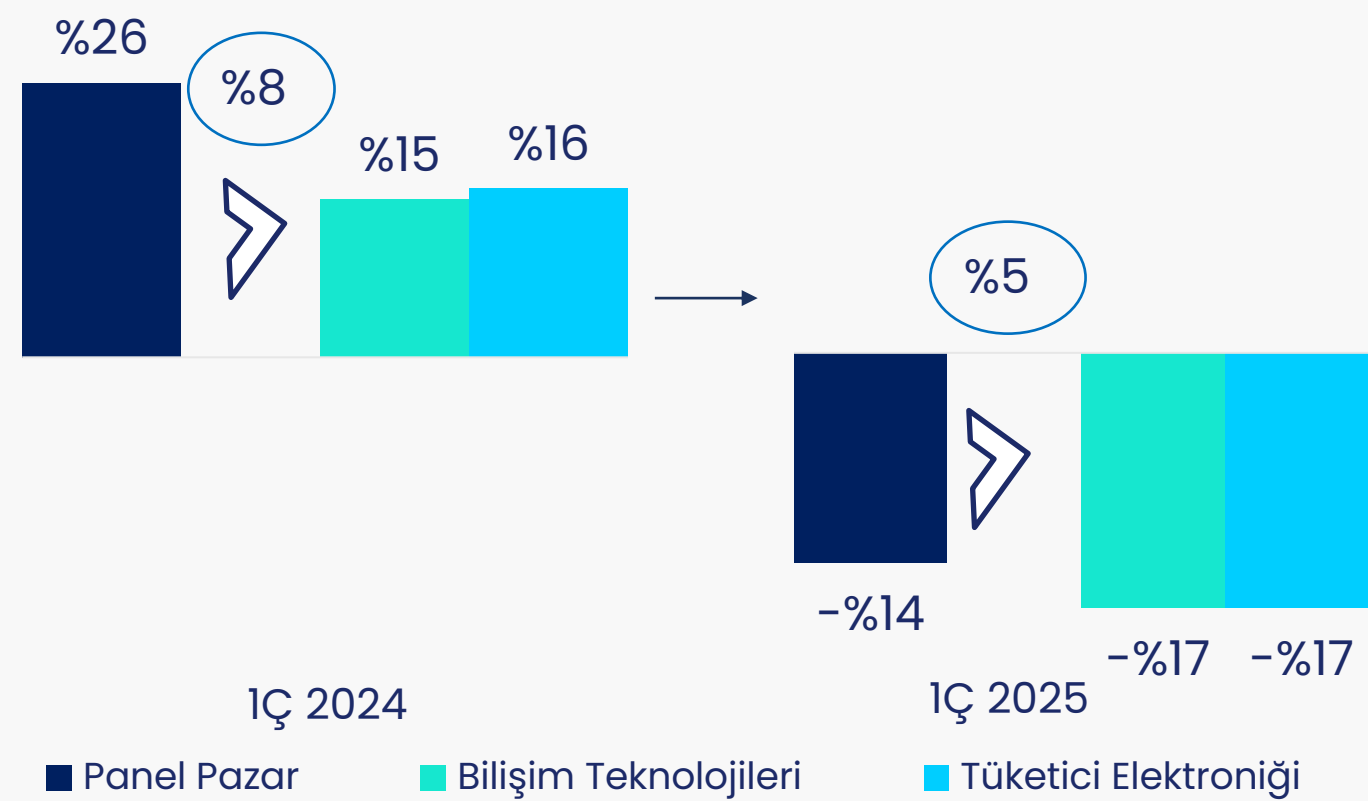
Mevcut Görünüm

- Durgun tüketici elektroniği talebi nedeniyle satış gelirlerinde düşüş
- Ürün dağılımı ve disiplinli promosyon faaliyetleri ile kontrollü faaliyet giderleri sayesinde iyileşen perakende elektronik brüt kar marjları
- Bulut ve yönetilen hizmetler ve dijital dönüşüm (YHDD) ürünlerinin Segmentin FAVÖK'üne daha yüksek katkısı
- Enflasyon muhasebesi kapsamında daha düşük parasal kazançlar ile baskılanan karlılık

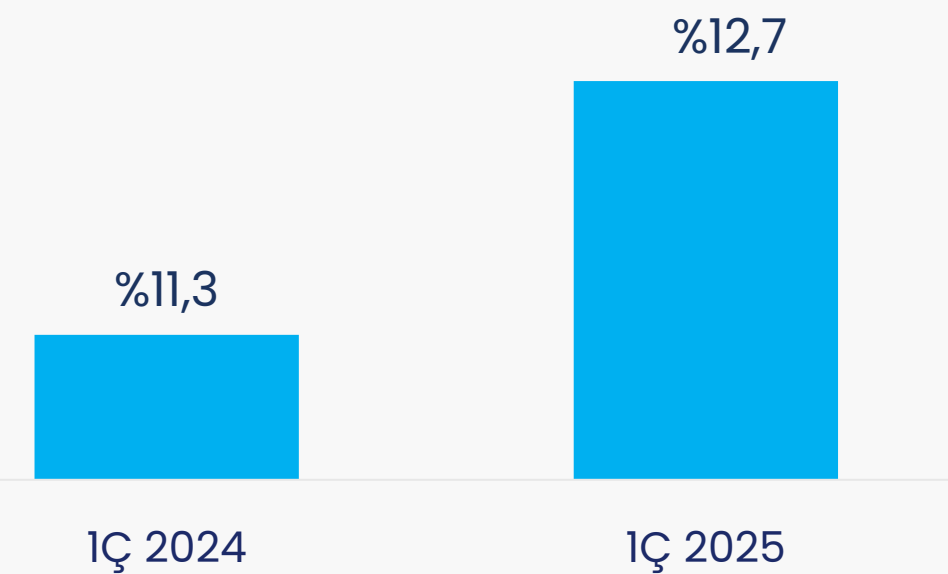
Takip Edilecekler

- Tüketici hassasiyeti ve değişen tüketim davranışları
- Enflasyon, faiz ve kur
- Bulut işinin entegrasyonu

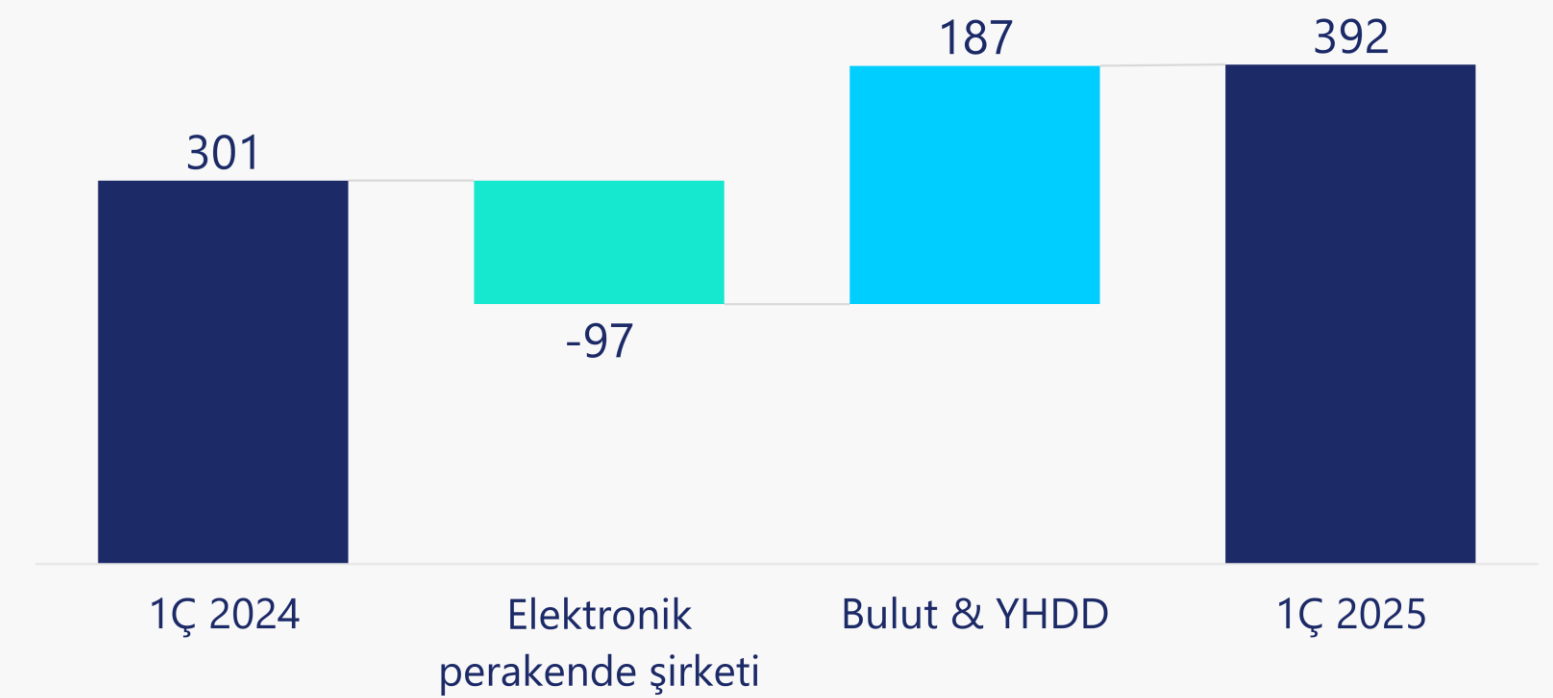
Perakende Elektronik Pazarı Gelir Büyümesi (yıllık, reel)



Elektronik Perakende Şirketi Brüt Kar Marjı



Operasyonların FAVÖK Katkısı (Milyon TL)



Perakende/ Zorlu tüketici ortamı ve finansal baskılar sürerken **FAVÖK büyümesi kaydedildi**

Perakende Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
GELİR	16.489	16,790	%2
FAVÖK	114	173	%51
FAVÖK MARJİ	%1	%1	34bps
NET KAR	-235	-1.099	-%367

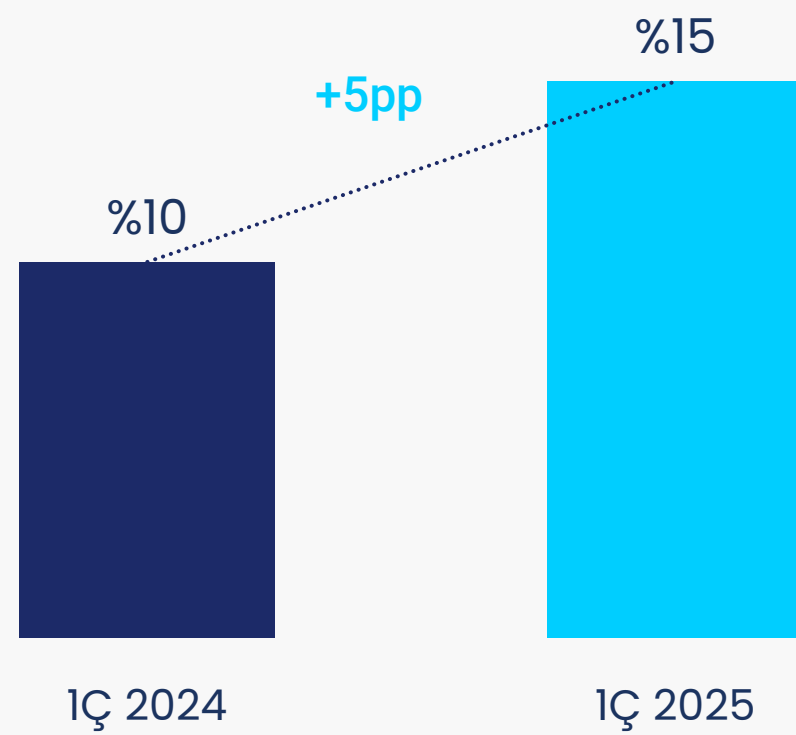
Mevcut Görünüm

- Zayıflayan tüketici harcamalarına rağmen, ciro büyümesine olumlu katkı sağlayan alternatif kanallar
- Artan operasyonel verimlilik sayesinde FAVÖK'te iyileşme
- Daha yüksek finansman giderleri ve daha düşük parasal kazanç ile kaydedilen net zarar

Takip Edilecekler

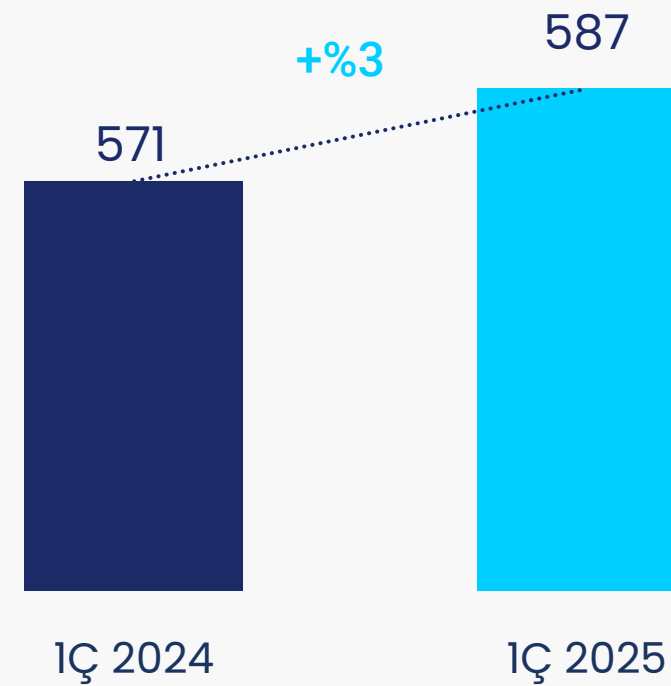
- Satın alma gücü ve tüketici davranışlarındaki değişiklikler
- Büyüme, enflasyon ve faiz oranları
- Etkin stok yönetimi

Alternatif Kanalların Gelir İçindeki Payı⁽²⁾

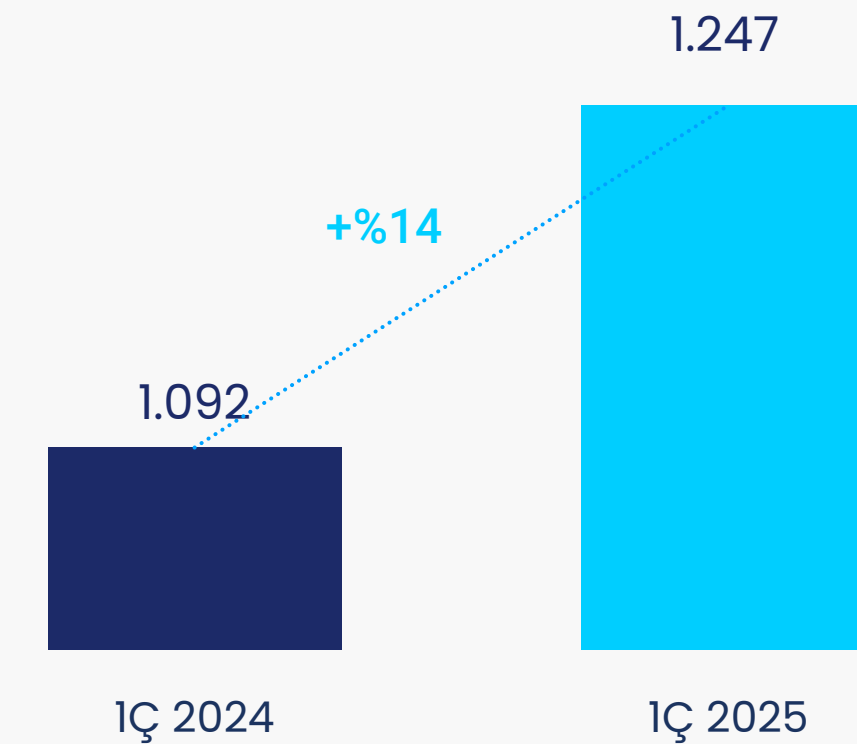


(2) E-Ticaret, Toptan Satış, İhracat, Kurumsal & Horeca satışları dahil

Satış Alanı⁽³⁾ (km²)



Mağaza Sayısı⁽³⁾



(3) Bayilikler dahil

Aksi belirtilmedikçe tüm veriler 2025 yılı itibarıyladır
(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine.

Ekler

03/03



Temettü Performansı

Milyon TL	2021	2022	2023	2024	2025
Akbank	255	494	3.666	4.063	2.589
Akçansa	42	36	99	457	477
Aksigorta	110	-	-	-	-
Agesa	64	-	60	120	400
Brisa	107	270	479	452	283
Carrefoursa	-	-	-	-	-
Çimsa	-	109	218	545	327
Kordsa	-	114	41	-	-
Teknosa	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	454	586	1.087	1.318	1.356
Sabancı Holding ⁽¹⁾	-	26	89	14	14
Halka Kapalı Şirketler	530	479	1.338	2.444	3.052
Alınan Temettü	1.562	2.114	7.076	9.414	8.499
Ödenen Temettü	714	1.530	3.571	6.181	6.300
Ödenen/Alınan	%46	%72	%50	%66	%74
Temettü Ödeme Oranı	%15,0	%12,7	%8,1	%40,1	-

Temettü Politikası: Dağıtılabilir konsolide net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

(1) 30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL , 30 Mart 2023 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL, 2 Mayıs 2024 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar ile 2 Nisan 2025 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır.
(Hisse oranına göre brüt rakamlar)

Detaylı Finansallar

	Kombine Gelir ⁽¹⁾			Kombine FAVÖK			Konsolide Kar/Zarar		
MİLYON TL	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim	1Ç 2024	1Ç 2025	Değişim
TOPLAM	324.258	336.847	%4	46.000	38.023	-%17	-7.412	-2.940	%60
BANKA	166.719	187.606	%13	29.685	21.666	-%27	-4.567	-614	%87
BANK-DIŞI	157.540	149.241	-%5	16.315	16.357	%0	-2.845	-2.325	%18
ENERJİ	61.575	62.609	%2	11.197	11.564	%3	-525	-289	%45
MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ	15.487	13.183	-%15	2.731	1.607	-%41	469	-135	a.d.
MALZEME TEKNOLOJİLERİ	24.574	22.400	-%9	2.483	1.897	-%24	158	89	-%44
DİJİTAL	21.039	18.052	-%14	301	392	%30	-307	-261	%15
FINANSAL HİZMETLER	18.309	16.137	-%12	-18	1.260	a.d.	-416	-100	%76
DİĞER	16.556	16.860	%2	-380	-363	%4	-2.224	-1.630	%27

(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir

Bağımsız Değerleme Raporları Sonrası

Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD

Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Nisan 2025 Holding Payı	NAD Payı %	Aralık 2024 Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%54	%41	Piyasa Değeri	6.573	2.679	%30,3	3.895	%36,8
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	1.667	667	%7,5	789	%7,4
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	254	91	%1,0	126	%1,2
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	631	253	%2,9	332	%3,1
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	699	278	%3,1	388	%3,7
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	1.153	629	%7,1	681	%6,4
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	691	301	%3,4	342	%3,2
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	279	198	%2,2	281	%2,7
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	251	144	%1,6	216	%2,0
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	125	62	%0,7	114	%1,1
Total Listed*					5.301	%59,9	7.164	%67,6
Enerjisa Üretim ⁽¹⁾		%50	10.0xŞD/FAVÖK	3.952	1.976	%22,3	1.976	%18,7
Çimsa Building Solutions B.V. ⁽²⁾		%32	Düzeltilmiş Net Varlık Değeri	291	92	%1,0	92	%0,9
Sabancı Climate Technologies ⁽³⁾		%100	Düzeltilmiş Defter Değer	463	463	%5,2	463	%4,4
DxBV		%100	1xDefter Değeri	71	71	%0,8	78	%0,7
TUA		%50	1xDefter Değeri	203	101	%1,1	98	%0,9
Diğer ⁽⁴⁾		%100	1xDefter Değeri	351	351	%4,0	370	%3,5
Halka Açık Olmayan Şirketler⁽⁵⁾					3.054	%34,5	3.077	%29,0
Toplam					8.356	%94,5	10.241	%96,7
Sabancı Holding Net Nakit					488	%5,5	351	%3,3
Sabancı Holding NAD					8.844	%100,0	10.592	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					4.010		5.715	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-%54,7		-%46,0	

Rakamlar TMS 29'a (Enflasyon muhasebesine) göreler. Tüm rakamlar Nisan 2024 için 38,3684 USD/TRY ve Aralık 2024 için 35,2803 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

(1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmış olup; Nisan 2025 itibarıyla defter değeri 3.427 milyon USD'dir. (2) Çimsa Building Solutions B.V. (CBS- eski adıyla Sabancı Building Solutions) 26.09.2024 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 1,147 EUR/USD kullanılarak hesaplanmış olup; Nisan 2025 itibarıyla defter değeri 305 milyon USD'dir.

(3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiş olup; Nisan 2025 itibarıyla defter değeri 226 milyon USD'dir. (4) Diğer segmente Tursa, AEO, TMA ve SabancıDx dahildir.

(5) DxBV, TUA ve diğer segmentinin defter değerleri 2025 Mart sonu itibarıyla olup; Nisan 2024 için 38,3684 USD/TRY ve Aralık 2024 için 35,2803 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !



Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sezgi ESER AYHAN
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

ir.sabanci.com



Sermaye Piyasaları
Günü 2024



Yatırımcı Sunumu –
Grup Strateji



Stratejik İş Grubu Sunumları
– Enerji ve İklim Teknolojileri



Finansal Sonuçlar
Sunumu



2024 Faaliyet
Raporu



2023 Sürdürülebilirlik
Raporu

