



Finansal Sonuçlar Sunumu

1Ç 2026

7 Mayıs 2026



Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

2026'ya güçlü bir başlangıç: Disiplinli yönetim, operasyonel ivmeyi destekliyor

Sabancı Holding, Stratejik İşlemlerle Portföy Optimizasyonunu İleri Taşırken...

Akçansa'daki payların tamamının devri

Aksiyon: İlişkisiz üçüncü bir taraftan gelen bağlayıcı teklifin ardından, Heidelberg Materials AG, Sabancı Holding'in Akçansa'daki %39,72 oranındaki payına (tamamına) ilişkin ön alım hakkını kullanmıştır.

Değerleme: Borç ve nakit düzeltmelerine tabi olmak üzere toplam şirket değeri 1,1 milyar ABD dolarıdır.

Stratejik Gerekçe: Öncelikli değer yaratımı ve değer realizasyonu kapsamında, yapı malzemeleri stratejisinin daha küresel ölçekte faaliyet gösteren, ölçeklenebilir ve döviz bazlı gelir payı daha yüksek bir platform sunan Çimsa üzerinde odaklanması.

Carrefoursa'daki payların tamamının devri

Aksiyon: Sabancı Holding'in Carrefoursa'daki %57,12 oranındaki payının (tamamının) Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye satışı ve devri.

Değerleme: Kapanış tarihinde net borç ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olmak üzere toplam şirket değeri 325 milyon ABD dolarıdır.

Stratejik Gerekçe: Odak olmayan bir sektörden stratejik çıkış yapılarak karlılık kalitesinin artırılması, sermaye verimliliğinin güçlendirilmesi ve getiri metriklerinin iyileştirilmesi.

... artan belirsizlik ortamında disiplinli yönetim yaklaşımını koruyor

Finansal Dayanıklılık

318 milyon TL

Konsolide Net Kar (1Ç26)
(1Ç25: 3,8 milyar TL net zarar)

Finansal Esneklik

13,5 milyar TL

Holding solo nakit pozisyonu (1Ç26)
Temettü ödemeleri/alımları sonrası benzer seviye

98 baz puan (yıllık)

FAVÖK Marjı Artışı ⁽¹⁾ (1Ç26)

%11,8

Yatırım Harcamaları / Gelir⁽¹⁾ (1Ç26)
yatırımların ölçeklendirilmesini destekleyen finansal esneklik

%2,1

Özkaynak Karlılığı (1Ç26)
(1Ç25: -%4,1)

1,7x

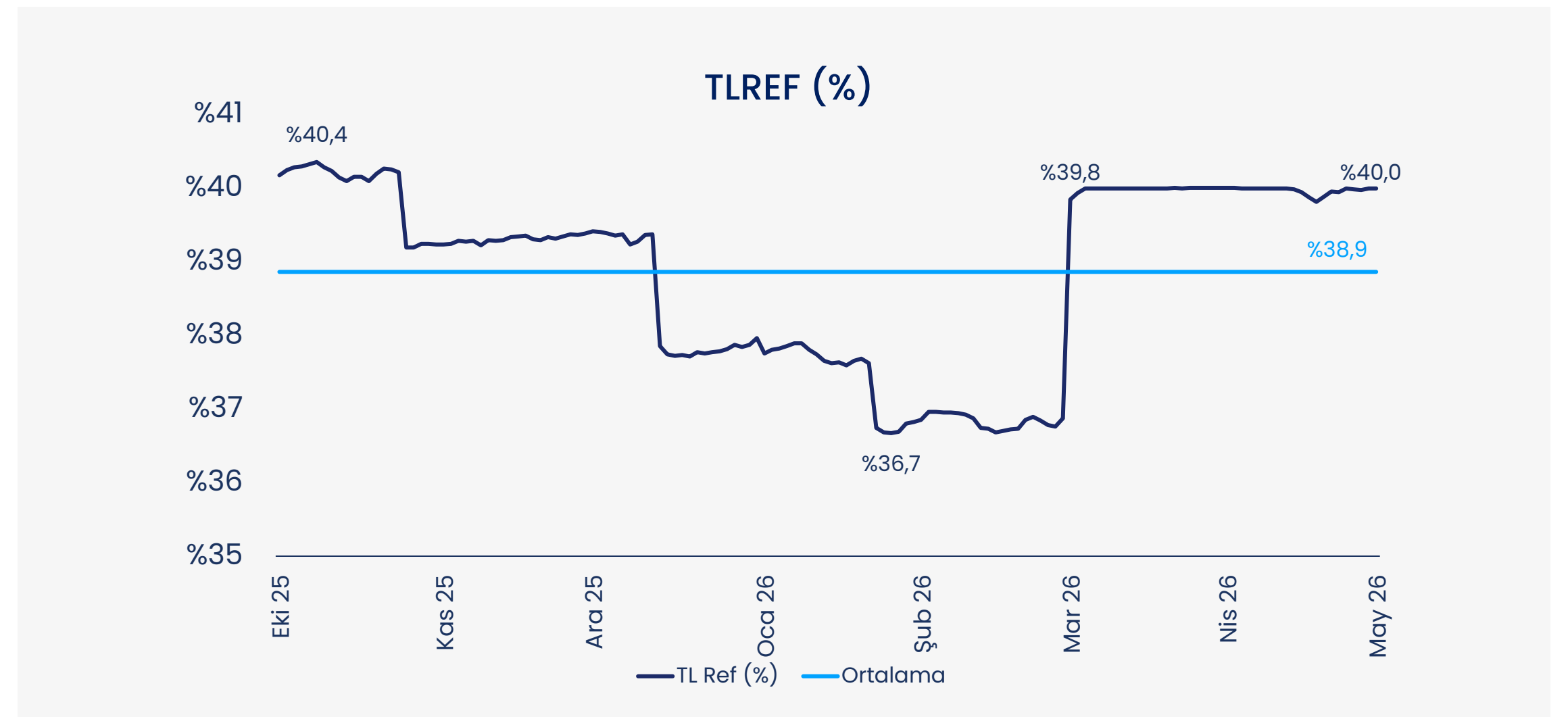
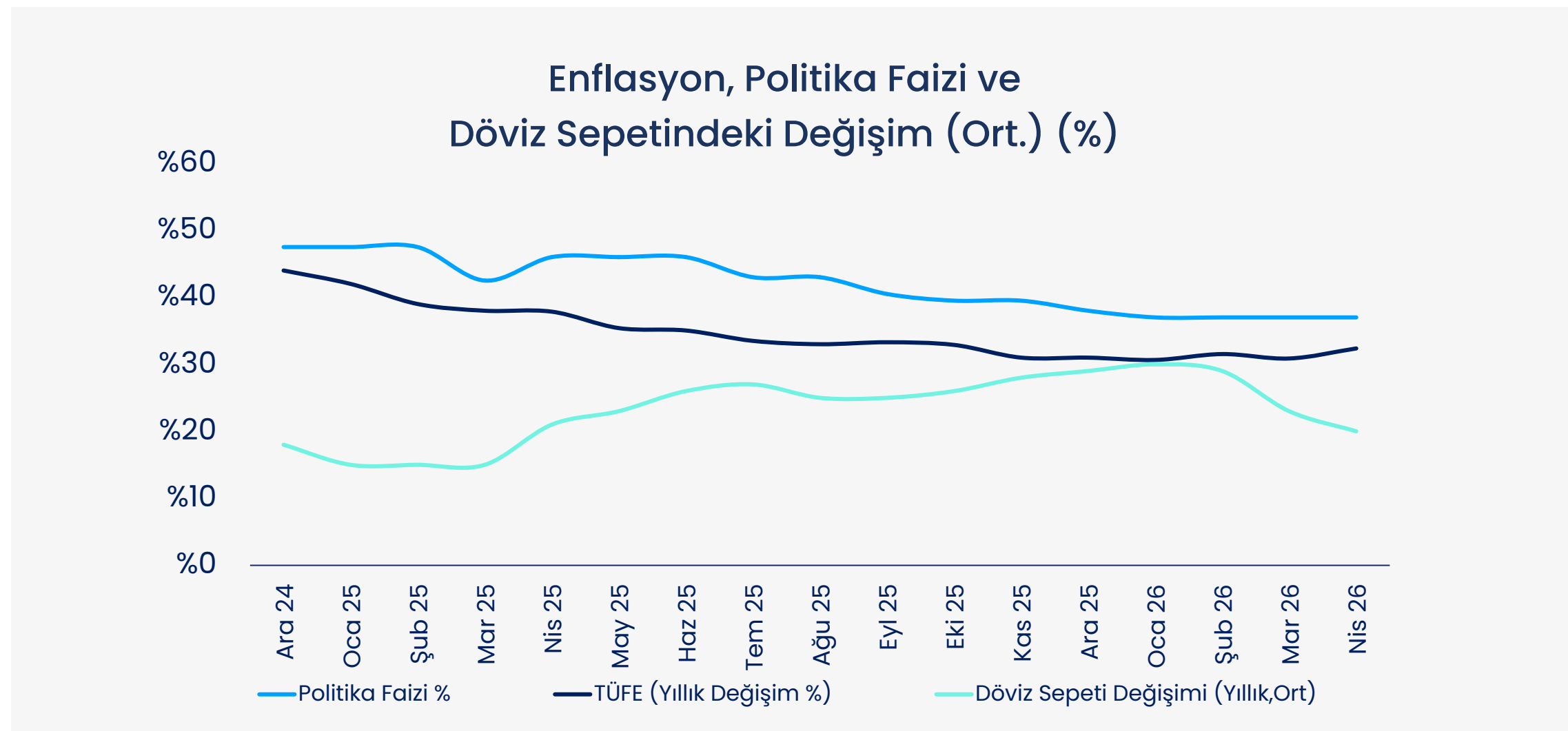
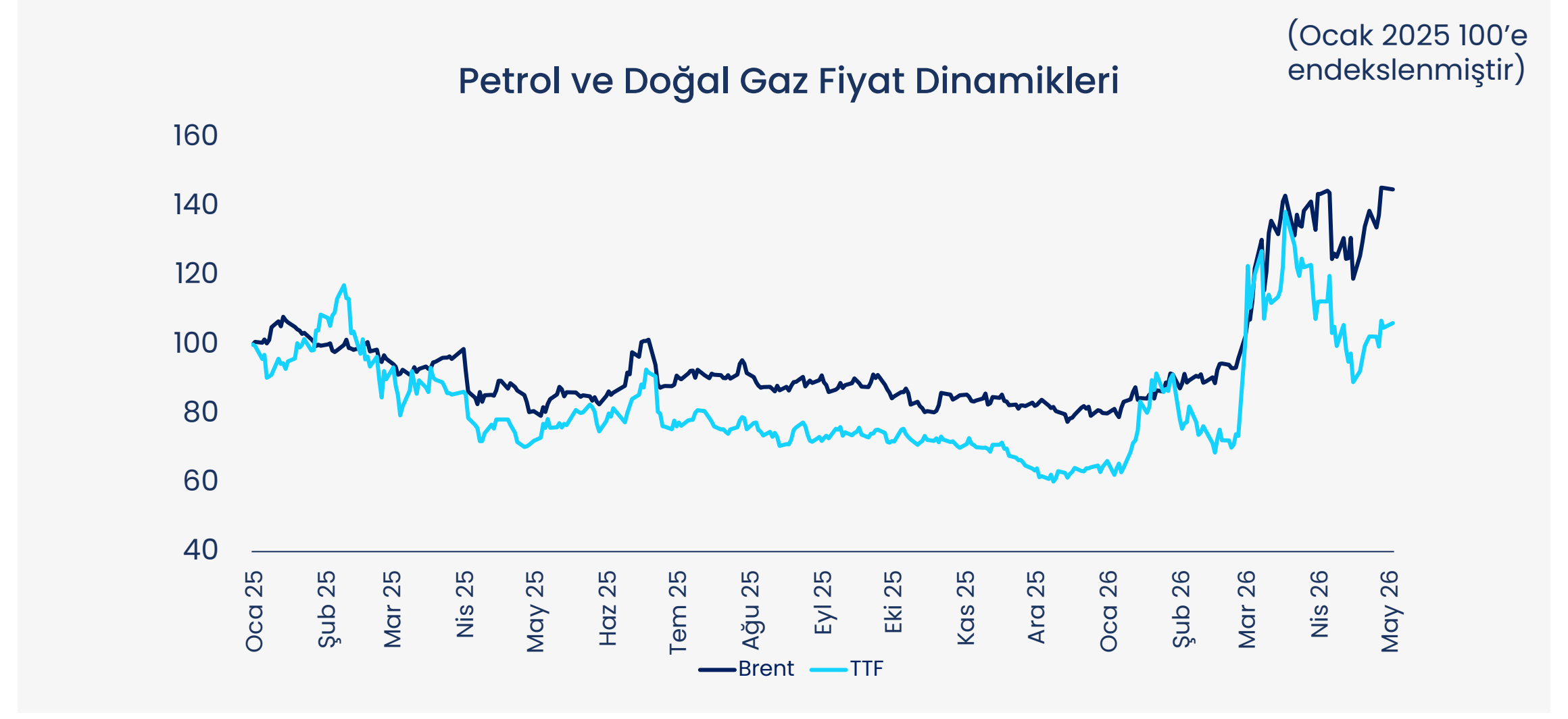
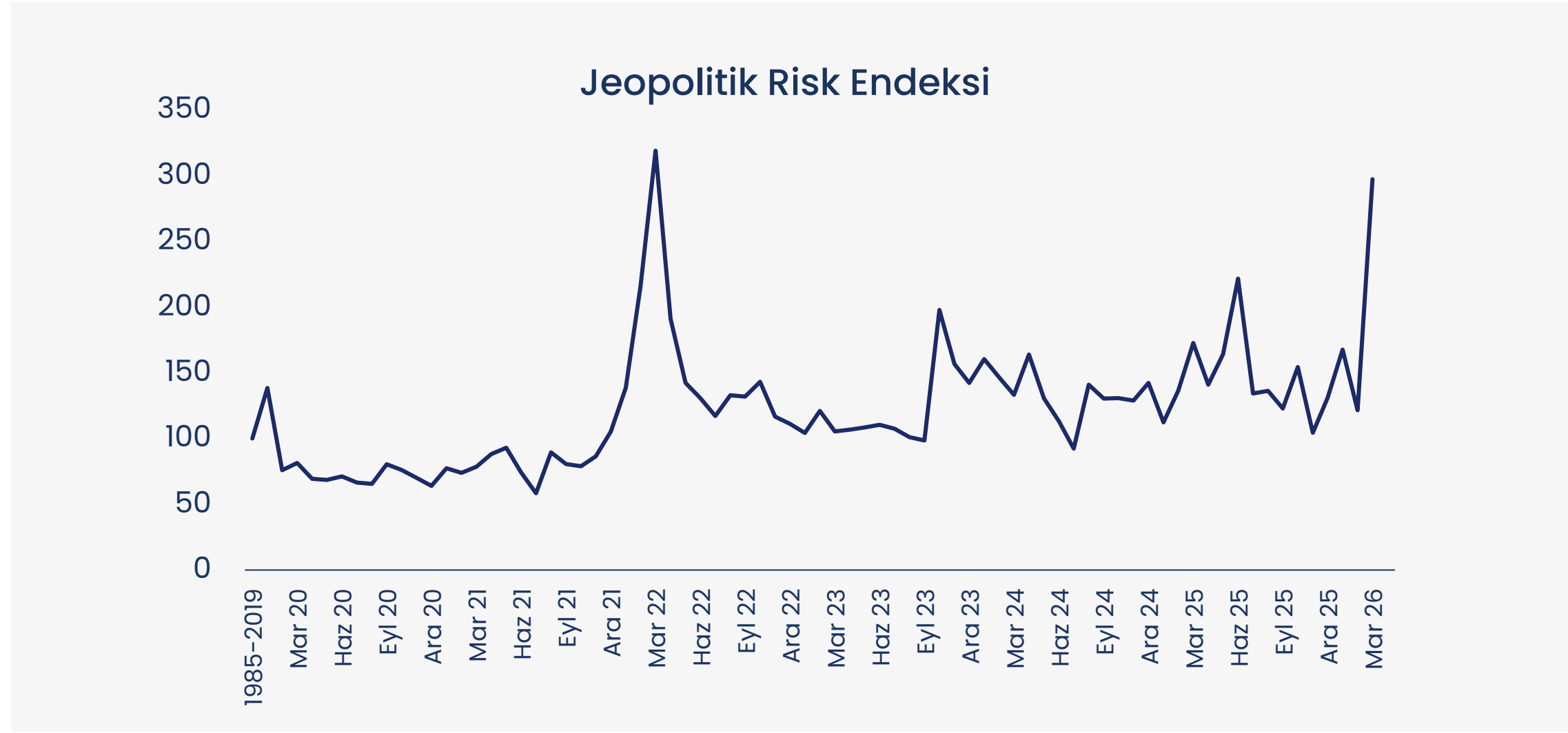
Net Borç/FAVÖK⁽¹⁾⁽²⁾ (1Ç26)
2x politika eşliğinin altında

(1) Kombine, banka dışı (2) Bankacılık ve finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu toplamı hariç tutulmuştur

01/03

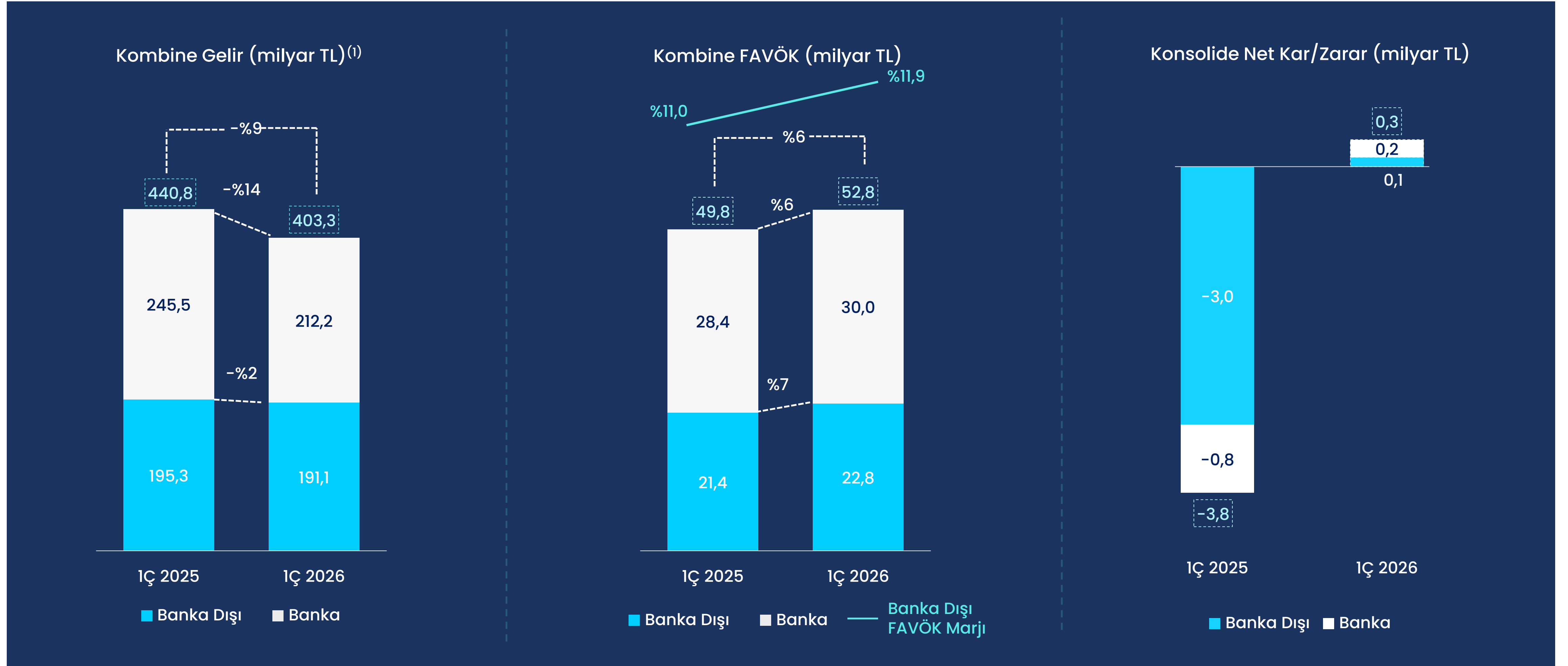
**Kombine Finansallar
1Ç 2026 Sonuçları**

Jeopolitik belirsizlik ön planda



Kaynak: Bloomberg, www.policyuncertainty.com, TÜİK
(1) Sepet (0,5 USD+0,5 EUR)

Güçlü operasyonel ivme operasyonel karlılıktaki sürekliliği destekliyor



(1)Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

Özkaynak karlılığı iyileşirken, operasyonel nakit akışı normalleşiyor

Operasyonel Nakit Akışı, Kombine & Banka Dışı (Milyar TL)⁽¹⁾

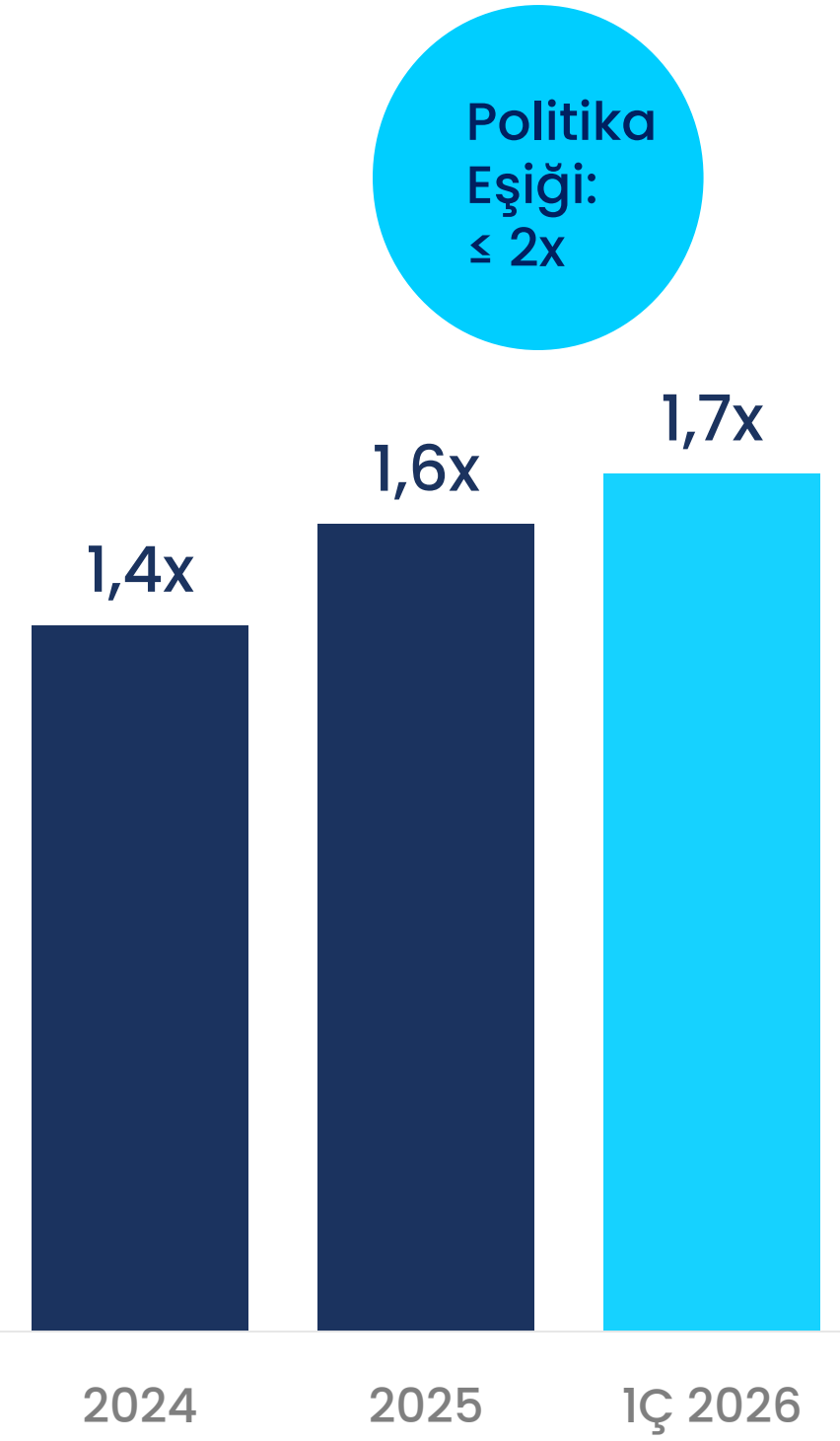


(1) Bankacılık ve finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu hariç tutulmuştur

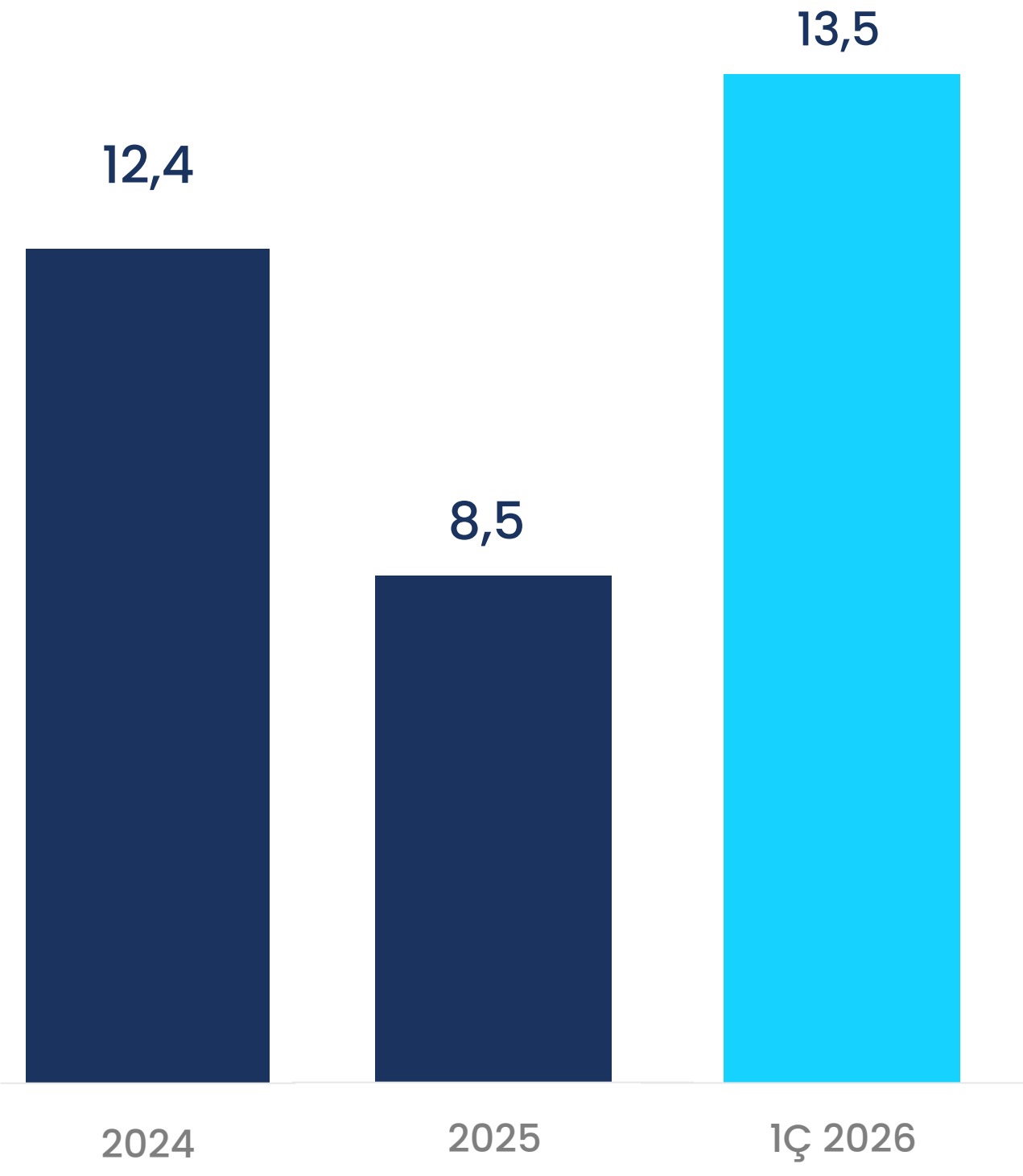


Sağlıklı ve esnek bilanço yapısı sürdürölüyor

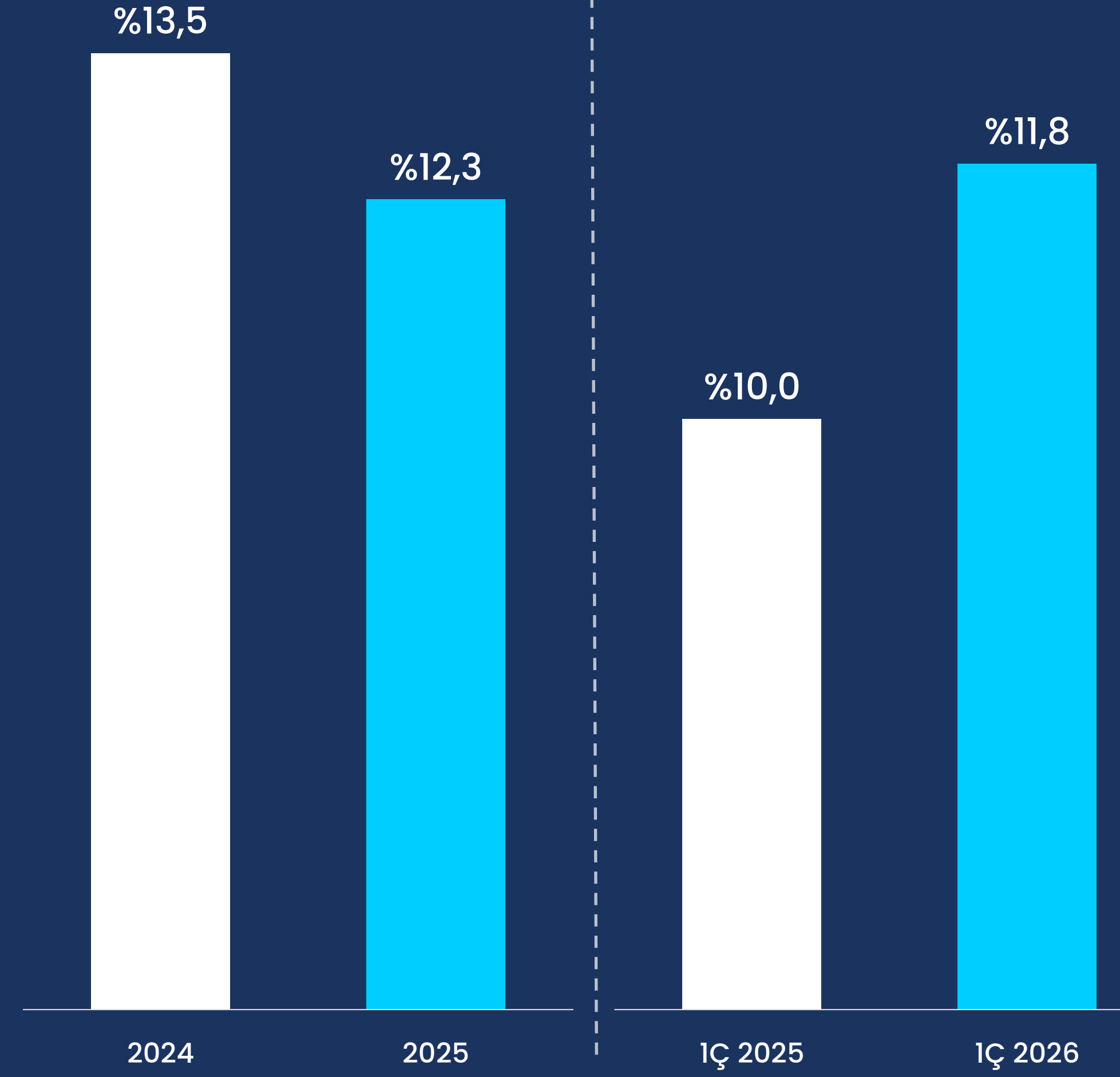
Kombine Net Finansal Borç/
Banka Dışı FAVÖK⁽¹⁾



Holding solo – Net Nakit Pozisyonu
(Milyar TL)⁽²⁾



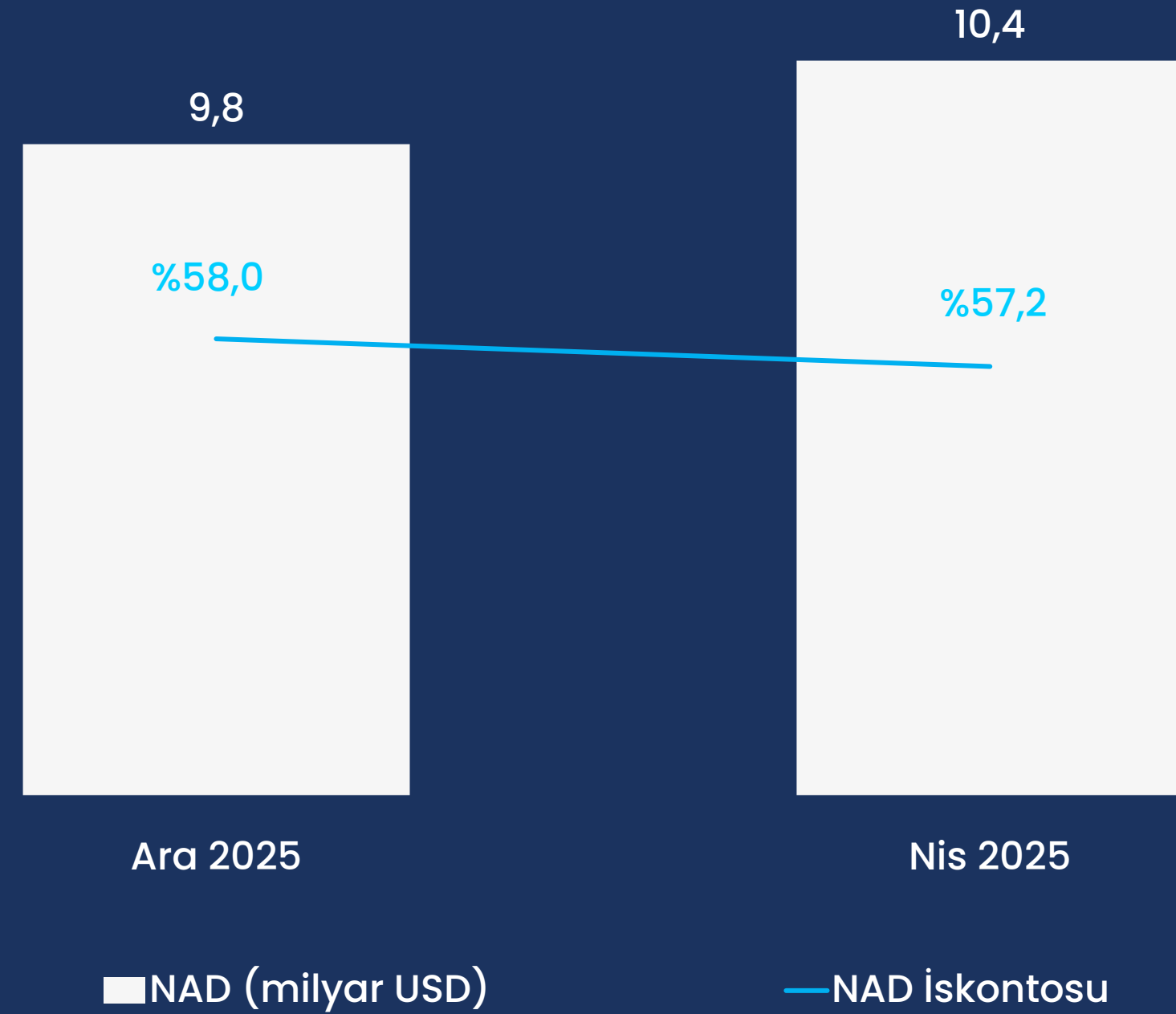
Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir⁽³⁾



(1) Bankacılık ve finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu toplamı hariç tutulmuştur
(2) Raporlama tarihi itibarıyla yalnızca Holding'e ait nakit, TMS 29 düzeltmeleri hariç
(3) Maddi duran varlık alımları ile Holding'in iştirakleri için gerçekleştirdiği özkaynak ve sermaye hareketlerine ilişkin nakit çıkışları

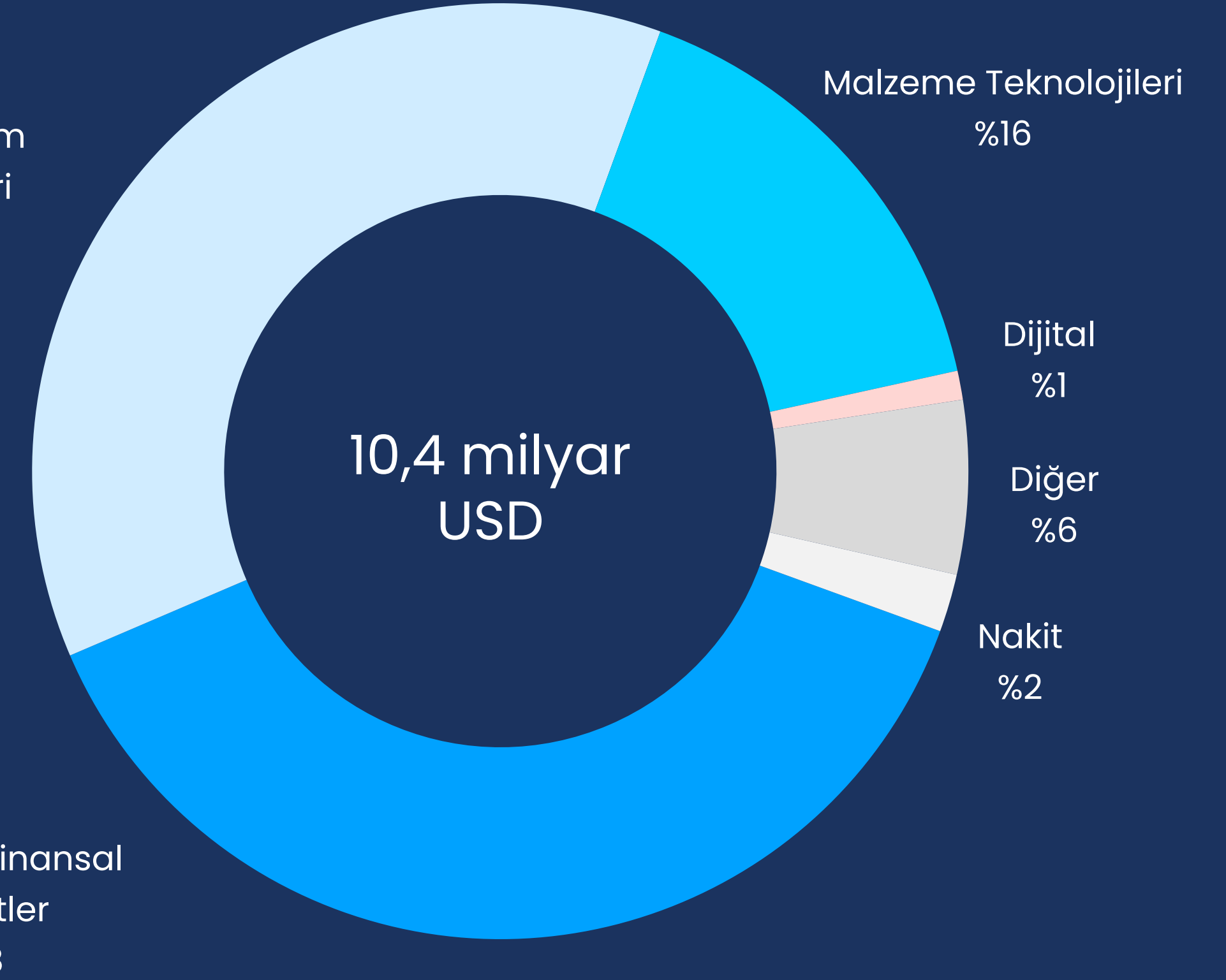
Jeopolitik belirsizlik ortamında **cazip iskonto**

NAD (milyar USD) ve NAD iskontosusu⁽¹⁾



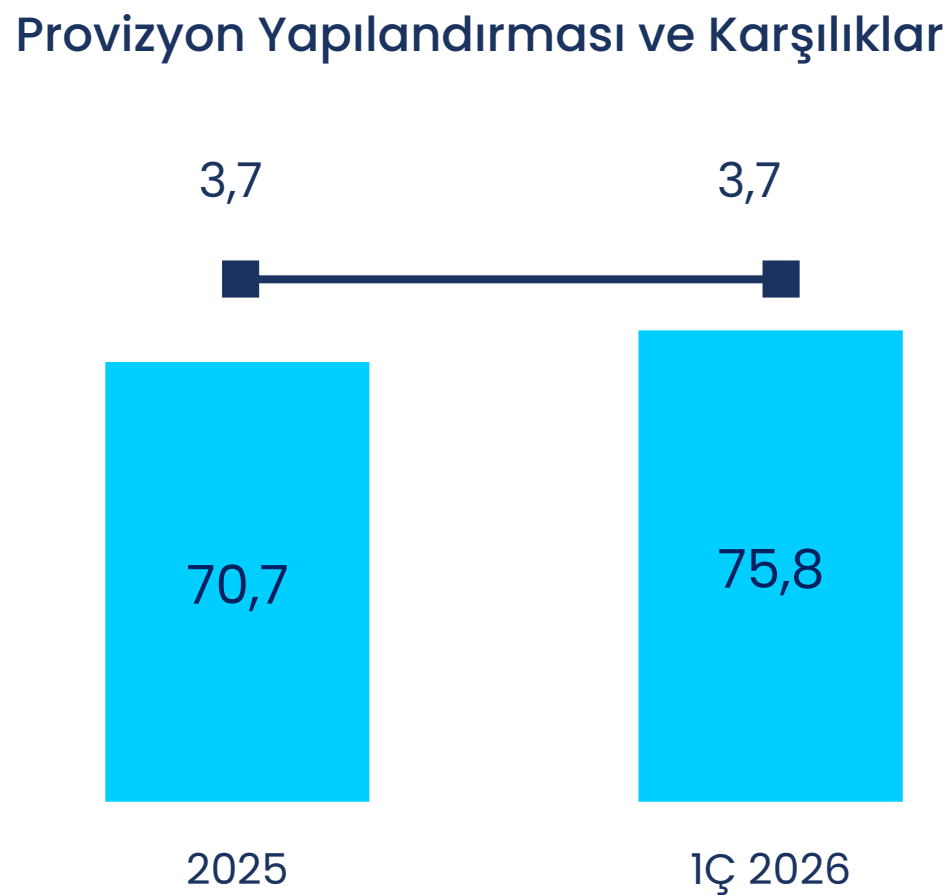
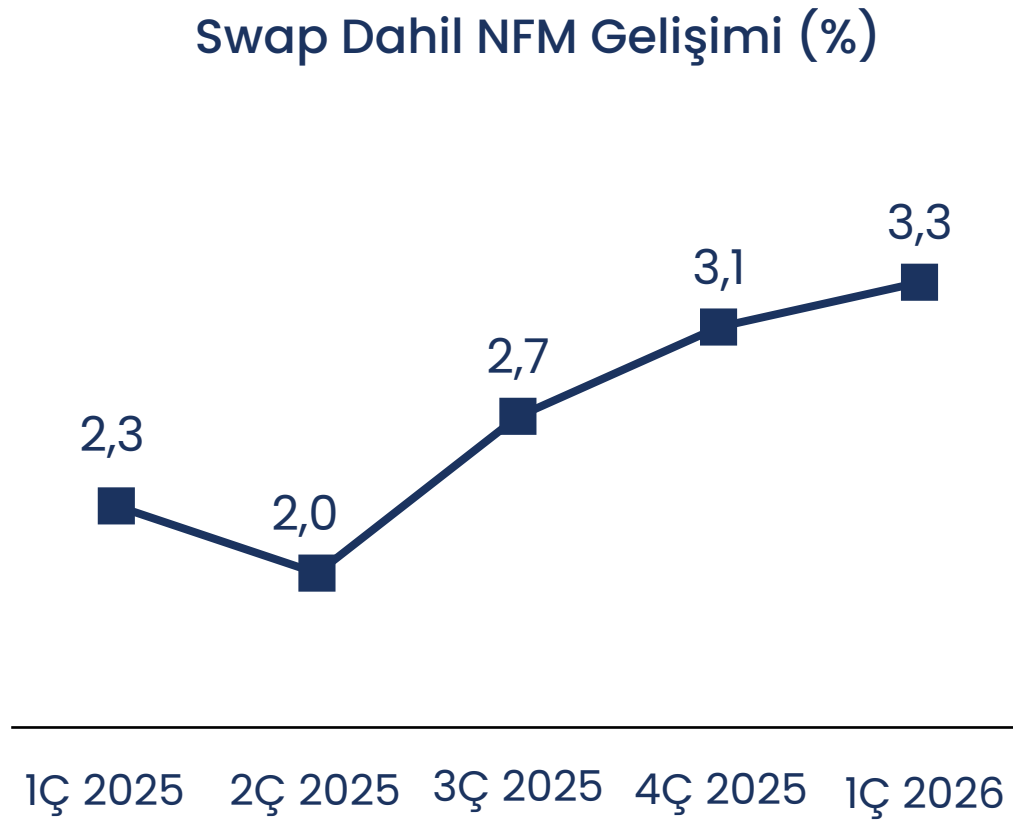
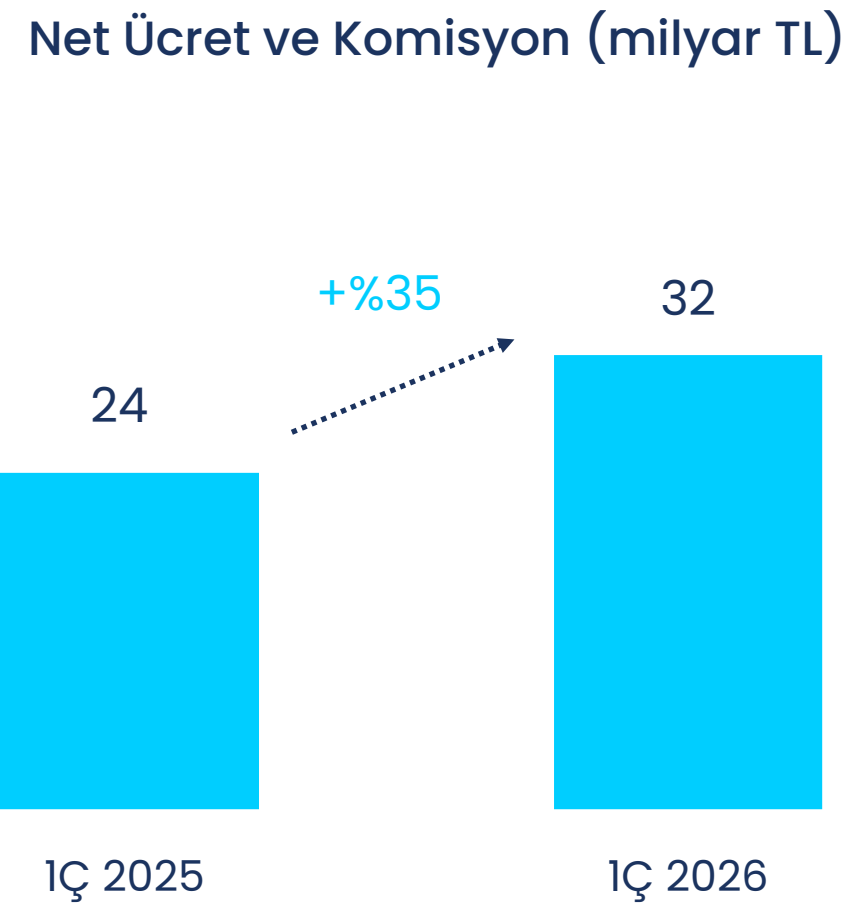
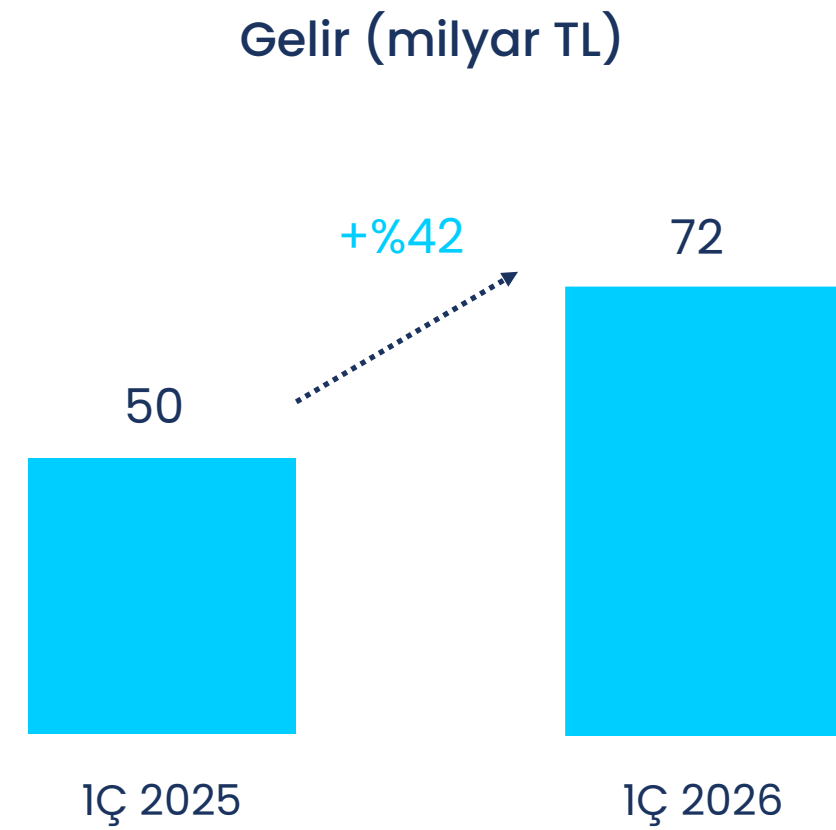
Nisan 2026

Enerji ve İklim
Teknolojileri
%37



(1) NAD detayları için lütfen sayfa 27'ye bakınız

Banka / Net faiz gelirlerindeki toparlanma ve ÜveK'teki güçlü performans ana faaliyet gelirlerini destekliyor



■ Toplam karşılık (milyar TL) ■ Toplam karşılık oranı

Mevcut Görünüm

- Bütçe tahminlerine paralel %25,3 özkaynak karlılığı ve %2,2 aktif karlılığı
- Disiplinli fonlama Yönetimi ve dengeli kredi portföyü dayanıklı NFM gelişimini destekledi
- Sağlam ücret ve komisyon gelirleriyle desteklenen, dayanıklı ve ölçeklenebilir gelir tabanı
- Dinamik menkul kıymet portföy yönetimi ve müşteri işlemleri katkısı ile sağlam ticari gelir üretimi
- İhtiyatlı kredi tahsis, seçici büyüme ve proaktif karşılık yönetimi kredi risk maliyetini beklenti paralelinde sınırladı
- Yapay zeka destekli otomasyon süreçleri sayesinde müşteri penetrasyonu ve verimlilik artışı
- Güçlü sermaye yeterliliği (%16,1 SYR ve %13,1 Tier 1) karlı büyüme için önemli rekabet avantajı yaratıyor

Takip Edilecekler

- Jeopolitik riskler
- Küresel ve yurt içi enflasyon beklentileri
- Para ve mali politika uygulamaları
- Regüle ortam

Tablolardaki rakamlar, bankalar enflasyon muhasebesinden muaf olduğu için konsolide BDDK finansallarına dayanmaktadır. Bankaların Holding finansallarına katkısı ise enflasyon muhasebesi düzeltmesine tabidir

Banka / Güçlü bilanço, etkin risk yönetimi

%	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim	4Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
Kaldıraç	11,7x	12,0x	0,3x	11,5x	12,0x	0,5x
Op.Gider/Gelir ⁽¹⁾	%51,1	%50,6	-0,5 puan	%46,3	%50,6	4,3 puan
SYR ⁽²⁾	%17,4	%16,1	-1,3 puan	%16,8	%16,1	-0,7 puan
Ana Sermaye ⁽²⁾	%13,8	%13,1	-0,7 puan	%13,6	%13,1	-0,5 puan

%	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim	4Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
Özkaynak Karlılığı	%22,7	%25,3	2,6 puan	%24,9	%25,3	0,4 puan
Aktif Karlılığı	%2,0	%2,2	0,2 puan	%2,2	%2,2	-
Swap Gideri Dahil Net Faiz Marjı	%2,3	%3,3	1,0 puan	%3,1	%3,3	0,2 puan

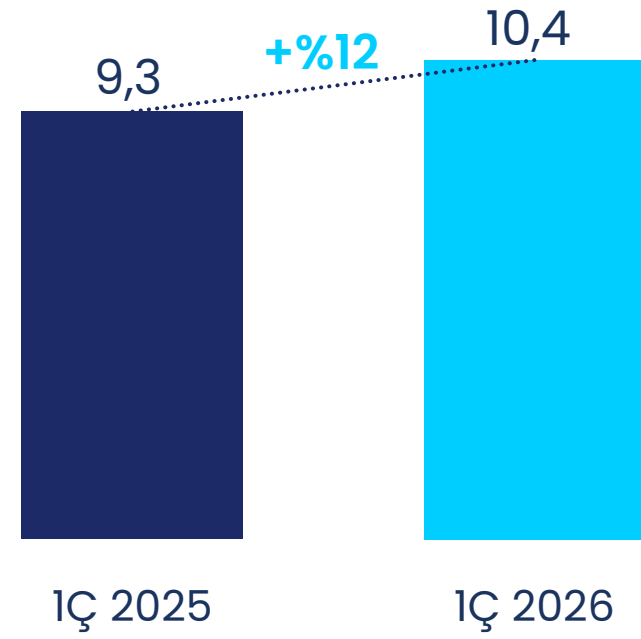
Not: Yasal finansallarda (VUK) enflasyon muhasebesinin uygulanmaması ve varlık yeniden değerlendirme etkisi net karı baskıladı

Tablolardaki rakamlar, bankalar enflasyon muhasebesinden muaf olduğu için konsolide BDDK finansallarına dayanmaktadır. Bankaların Holding finansallarına katkısı ise enflasyon muhasebesi düzeltilmesine tabidir

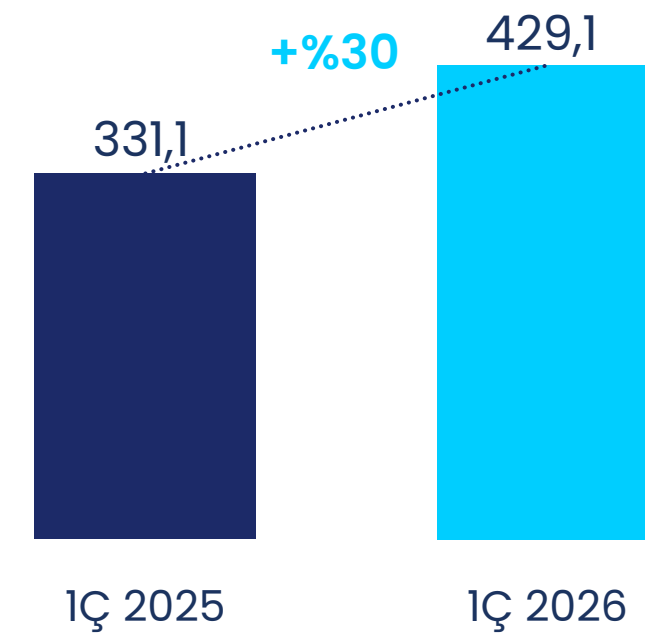
(1) Op. Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir (2) SYR (Sermaye Yeterlilik Rasyosu) düzenlemeler hariç. Düzenlemeler: Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2025 için 28.06.2024 döviz kuru dikkate alınmıştır. Söz konusu düzenlemeler 01.01.2026 itibarıyla yürürlükten kaldırılmıştır

Hayat iş kolunda brüt prim üretimi ve yönetilen varlıklar (AUM) büyümesi korunurken, hayat dışı segmentte karlı ürünlere yönelik seçici yaklaşım devam etti

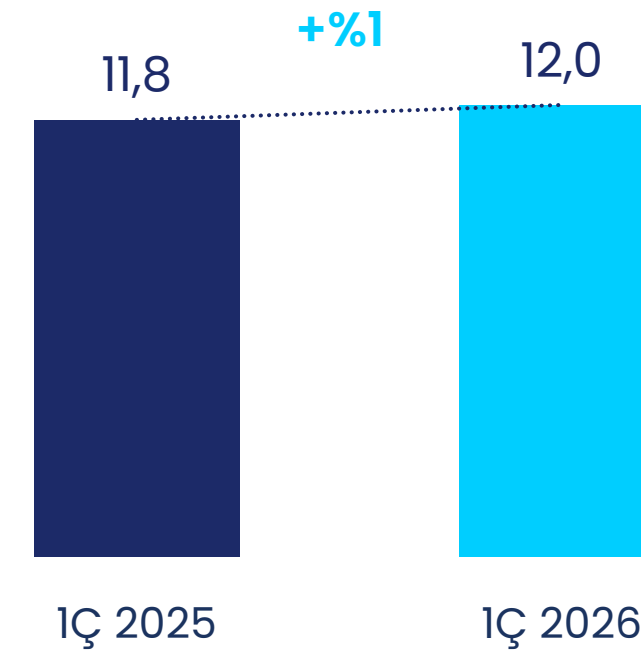
Hayat, Ferdi Kaza & Medisa BYP⁽¹⁾ (Milyar TL)



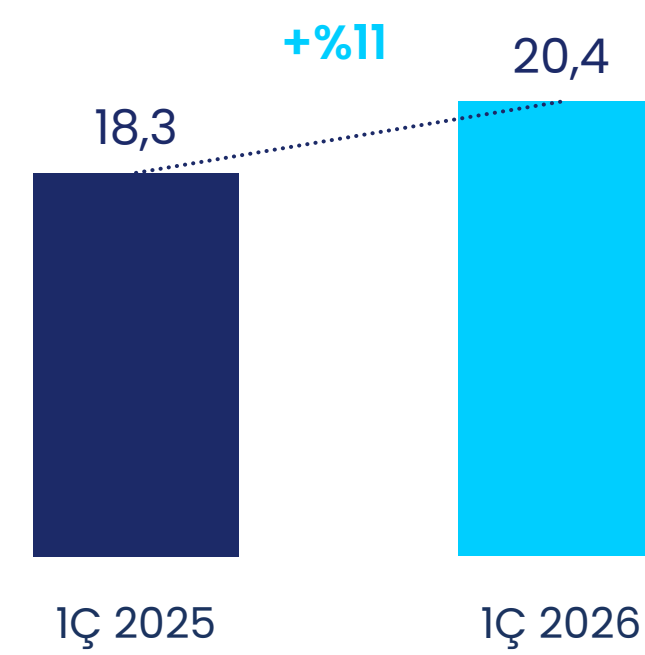
Emeklilik AuM⁽²⁾ (Milyar TL)



Hayat Dışı BYP⁽¹⁾ (Milyar TL)



Hayat Dışı AuM⁽³⁾ (Milyar TL)



Mevcut Görünüm

Hayat:

- Özel şirketler arasında, bireysel emeklilik AUM'unda ve Hayat ve Hayat Dışı branşlarda prim üretiminde liderlik korundu
- Artan emeklilik fon büyüklüğü, kredi bağlantılı hayat ve ROP ürünlerindeki güçlü büyüme ile Medisa'nın artan katkısı FAVÖK'ü desteklerken, daha yüksek satış bağlantılı giderler performansı kısmen baskıladı
- FAVÖK artışıyla desteklenmesine karşın, daha yüksek parasal zararlar ve vergi giderleri net karı sınırladı

Hayat Dışı:

- Teknik karlılık ve sürdürülebilir sermaye yeterliliği odağındaki seçici büyüme stratejisinin yansımalarıyla sınırlı pozitif prim büyümesi

Takip Edilecekler

- Makroekonomik koşullardaki değişiklikler
- Düzenleme değişiklikleri
- Demografik değişimler

(1) Brüt yazılan primler (2) Fon Büyüklüğü, otomatik katılım hariç (3) Fon Büyüklüğü

Finansal Hizmetler / Hayat segmenti öncülüğünde FAVÖK büyümesi, parasal kazanç ve kayıpların etkilediği net kar performansı

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
GELİR	21.117	22.399	%6
FAVÖK	1.648	1.792	%9
Hayat	1.457	1.950	%34
Hayat Dışı	191	-158	a.d.
NET KAR	-458	-43	%91
Hayat	845	635	-%25
Hayat Dışı	-1.302	-678	%48

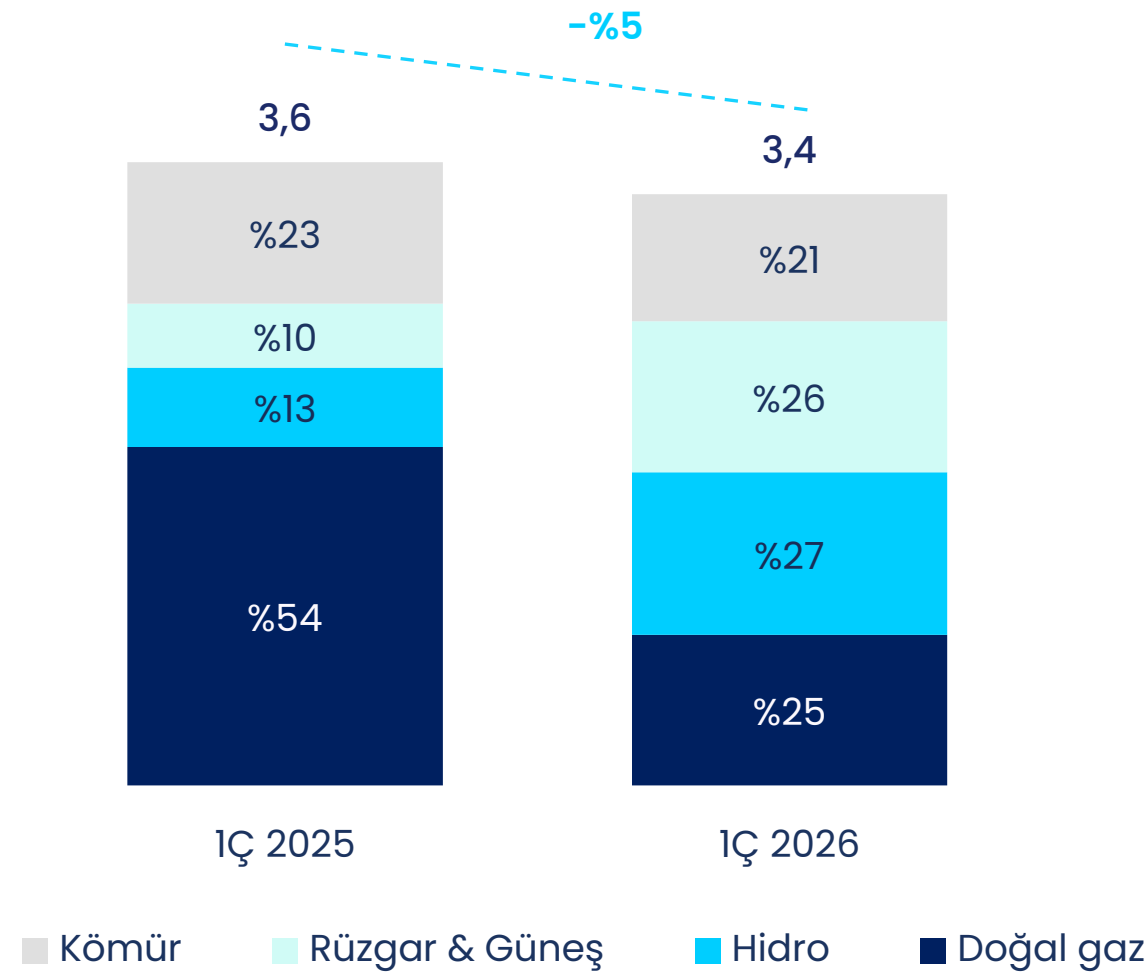
Not: Segment finansallarının detayları için 25 ve 26. sayfalara bakınız.

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

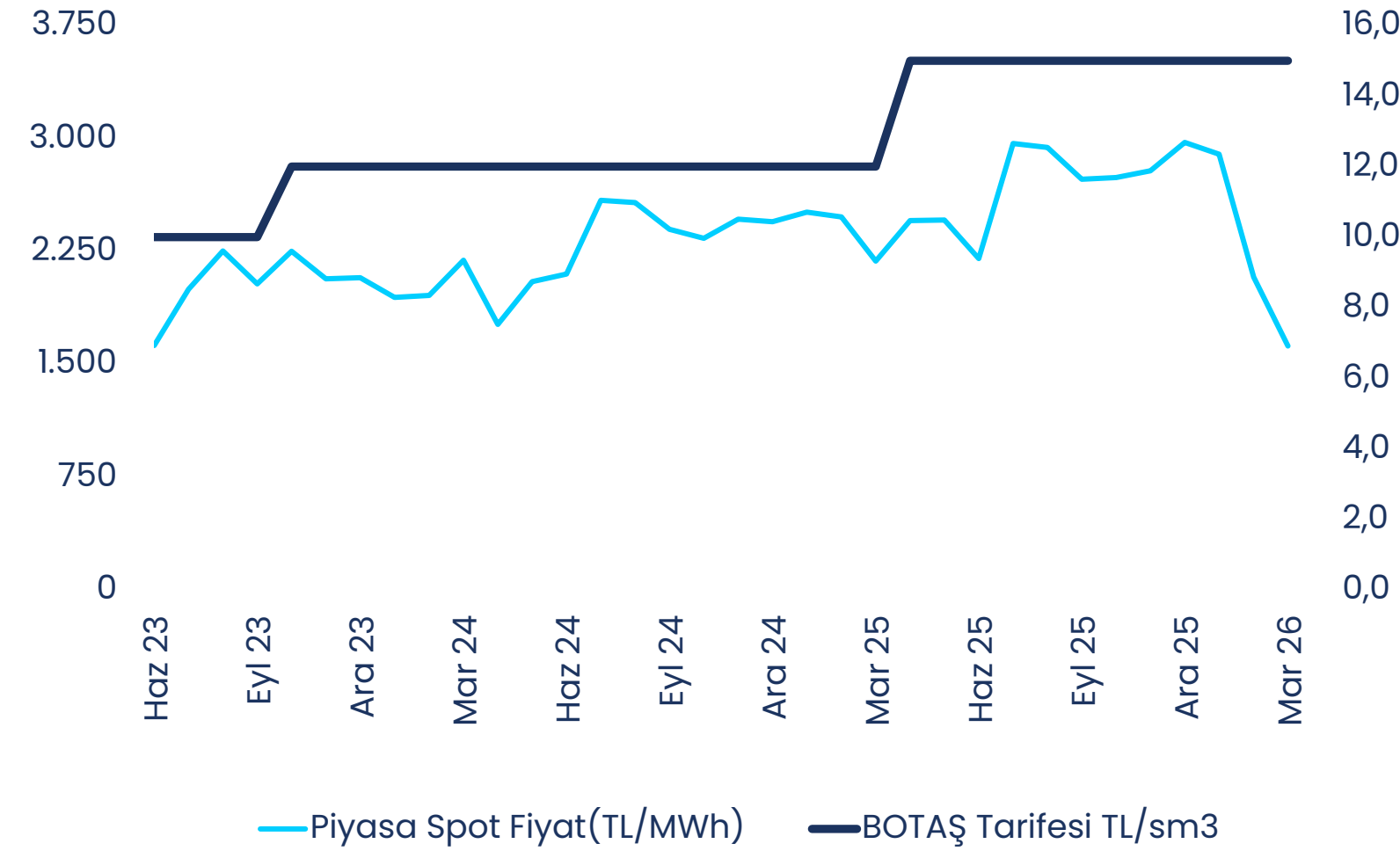
Enerji / Üretim tarafındaki olumlu miksin yanı sıra, dağıtım tarafındaki düzenleyici çerçeve ve ABD'deki ilave güneş enerjisi kapasiteleri operasyonel performansa katkı sağladı

Mevcut Görünüm

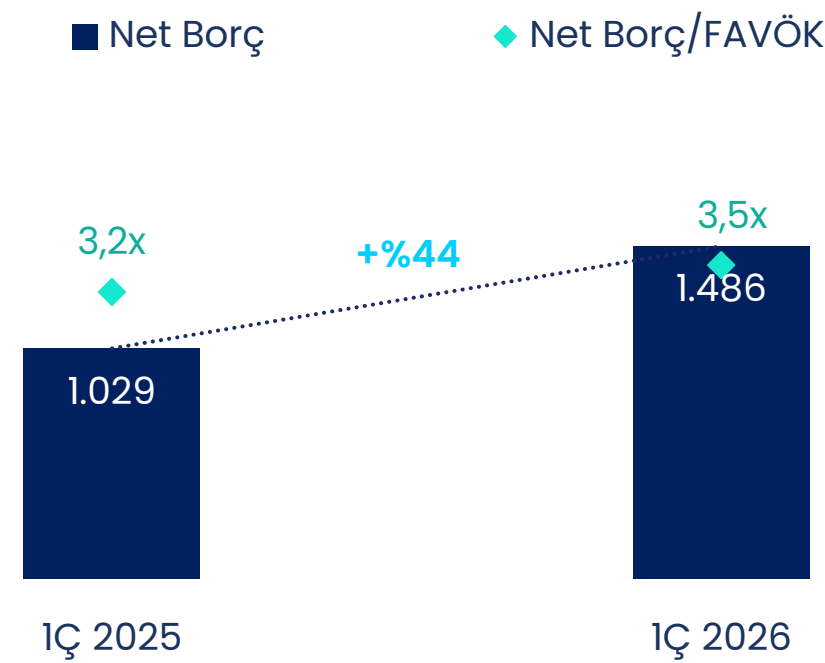
Üretim Hacmi (TWh)



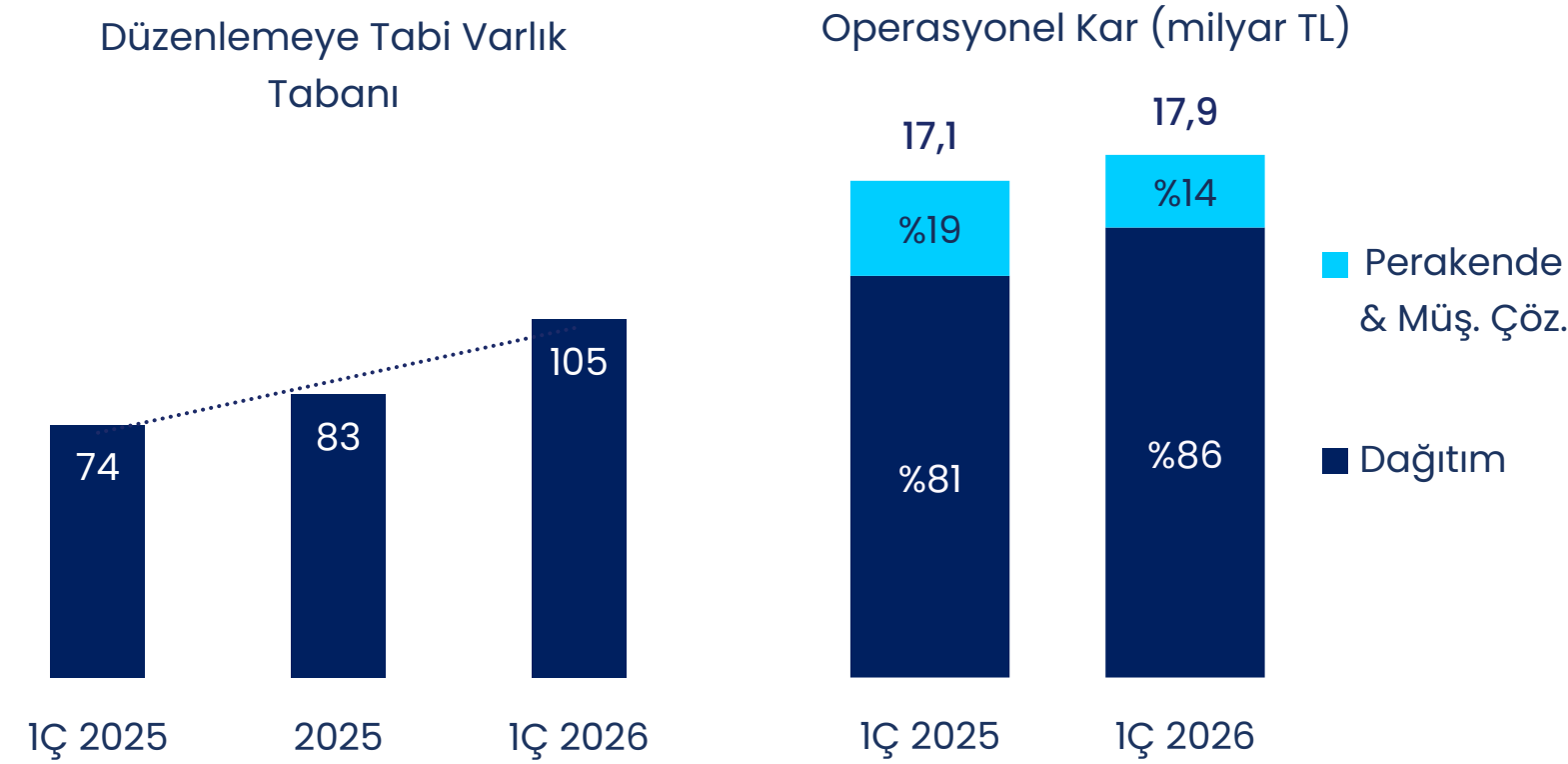
Spot Fiyatlar ve BOTAŞ Tarifesi



Enerjisa Üretim Borç Profili (milyon USD)



Dağıtım & Perakende



Dağıtım & Perakende:

- Dağıtım faaliyetleri operasyonel karın ana kaynağı olmaya devam ederken, perakende katkısı sınırlı kaldı
- Verimlilik ve kalite kazanımları, artan yatırım harcamaları geri kazanımları ve finansal gelirler büyümenin ana itici unsurları oldu
- Vergi sonrası %13,49 tavan AOSM ile 5. regülasyon dönemine girilirken, 10 yıllık yatırım harcamaları geri kazanım çerçevesi korundu

Üretim & Enerji Ticareti:

- Güçlü hidroloji ve ilave rüzgar kapasitesi gelir artışını destekledi
- Olumlu üretim miksinin katkısı FAVÖK'ü desteklerken, daha düşük elektrik fiyatları baskı oluşturmaya devam etti
- Enerji ticareti hareketli piyasa koşullarının desteğiyle pozitif katkı sağladı

İklim Teknolojileri:

- Artan devreye alınmış kapasite ve operasyonel kaldıraç ile FAVÖK'e olumlu katkı sağlandı

Takip Edilecekler

- Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar ve küresel emtia fiyatları
- Hidroloji ve rüzgar rejimi
- Enflasyon, kur ve faiz oranları
- ABD-İran geriliminin piyasa dinamiklerine olası etkileri

Enerji / Güçlü üretim ve İklim Teknolojileri FAVÖK performansının katkısıyla net karda görülen iyileşme, üretimdeki parasal kazançlar ile dağıtımdaki daha düşük vergi ve finansman giderleriyle desteklendi

Enerji Segmenti Özeti Finansal Bilgiler⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
GELİR	88.426	85.743	-%3
FAVÖK	16.148	16.568	%3
FAVÖK MARJI	%18	%19	106 baz puan
NET KAR	-653	4.786	a.d.

Enerjisa Üretim Özeti Finansallar⁽¹⁾

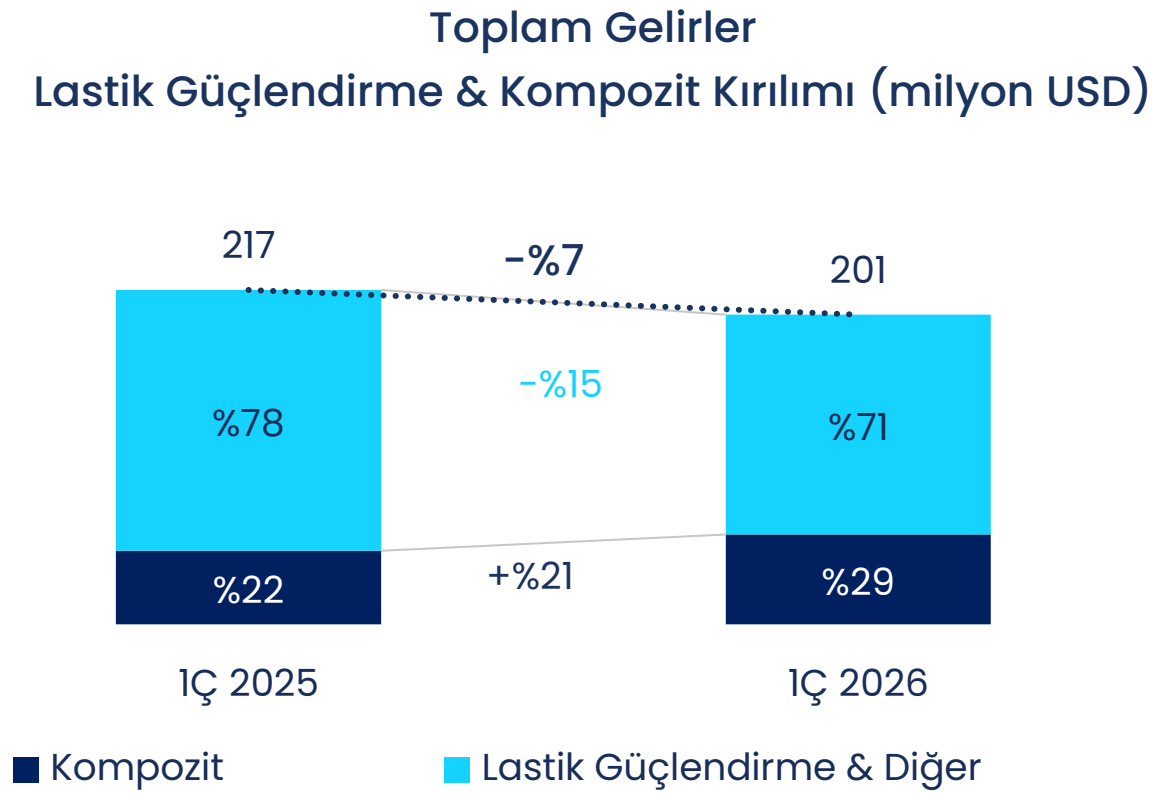
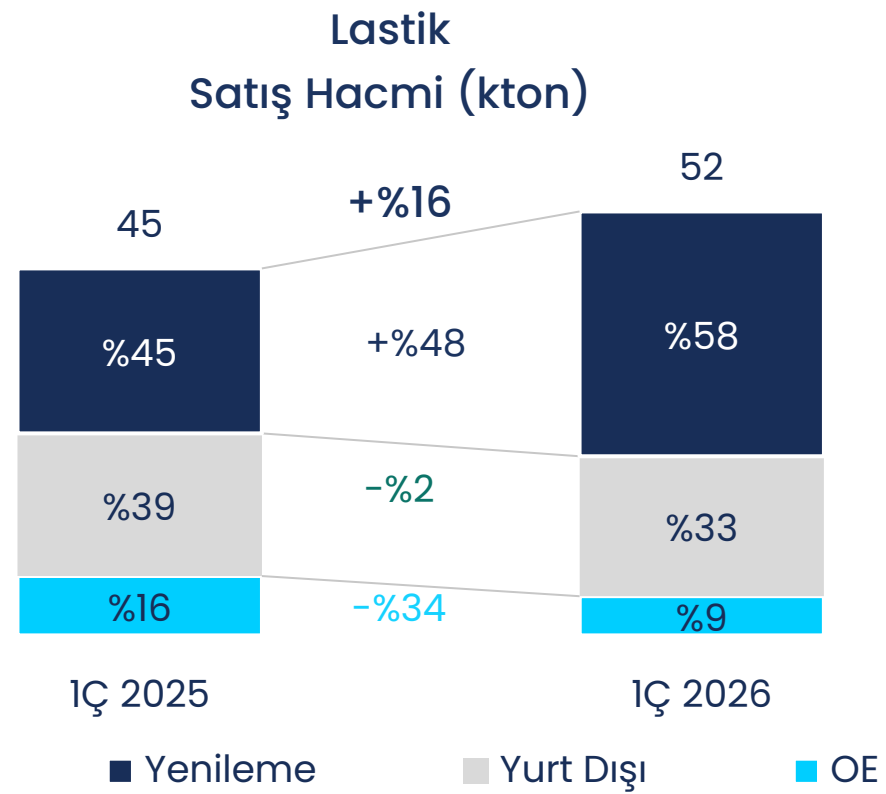
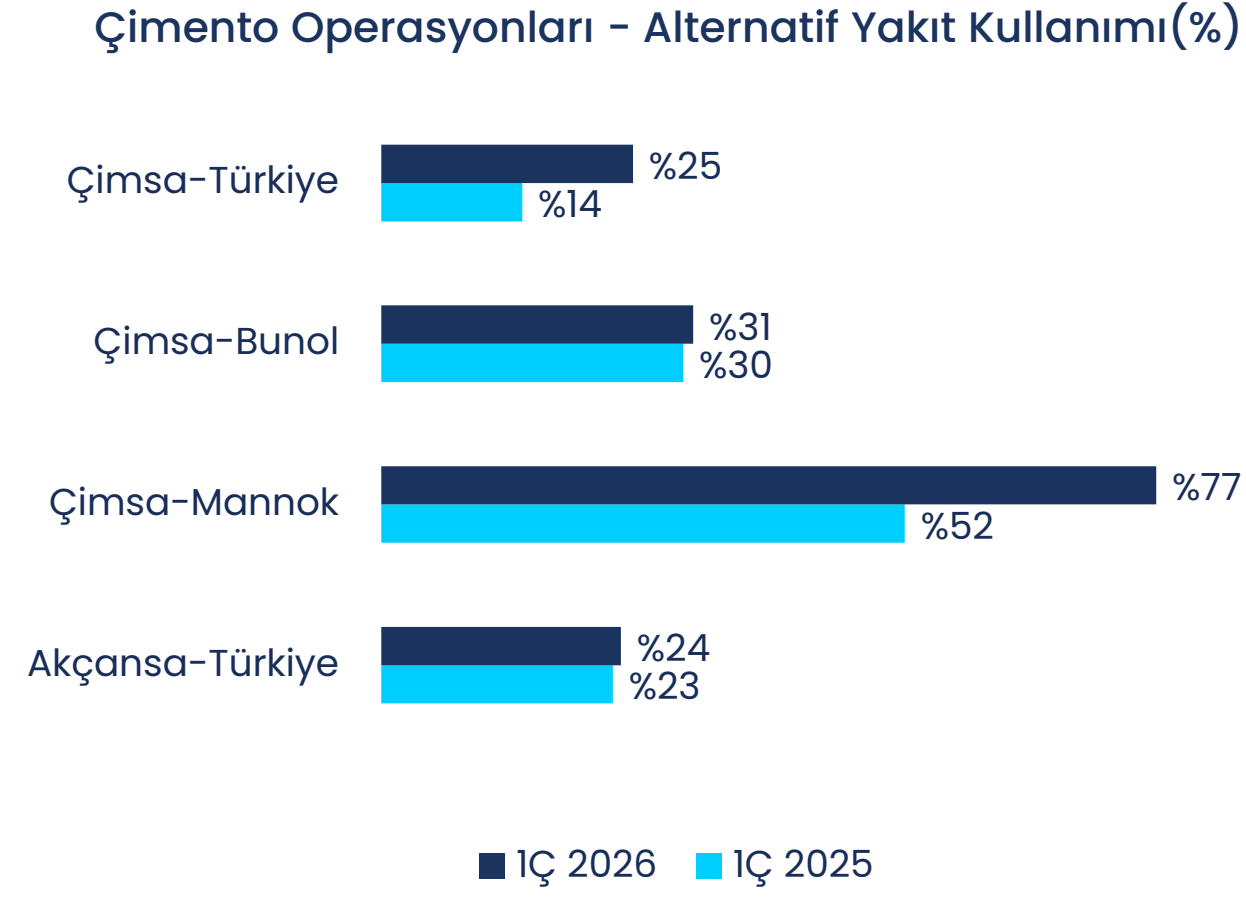
MİLYON TL	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
GELİR	22.078	24.551	%11
FAVÖK	3.345	4.650	%39
FAVÖK MARJI	%15	%19	379 baz puan
NET KAR	-38	3.255	a.d.

Not: Segment finansallarının detayları için 25 ve 26. sayfalara bakınız.

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine 2025 yılının 2. çeyreğinden itibaren otobüs operasyonları (TUA) enerji segmenti altında raporlanmaya başlamıştır

Malzeme Teknolojileri / Uluslararası çimento hacimlerdeki artış ve kompozit iş kolunun katkısı, lastik yenileme pazarındaki talepte gözlenen toparlanma ile birlikte **operasyonel performansı güçlendirdi**

Mevcut Görünüm



Yapı Malzemeleri:

- Çimsa'nın artan uluslararası ayak izi hacim büyümesini destekledi
- Maliyet disiplini ve artan alternatif yakıt kullanımıyla performans dayanıklı kaldı
- Deprem kaynaklı inşaat faaliyetlerindeki normalleşmeyle yurt içi talep dengelendi

Lastik ve Lastik Merkezli Çözümler:

- Yenileme pazarında talepte güçlü toparlanma gözlemlendi
- Premium ürün odağı genel ürün miksini desteklemeye devam etti

Lastik Güçlendirme ve Kompozit:

- Kompozit teknolojilere stratejik yönelim, olumlu ürün miksini destekledi
- Maliyet optimizasyonu karlılığı destekledi
- Lastik güçlendirme tarafında devam eden hacim baskısı sürdü

Takip Edilecekler

- Enflasyon ve kur
- Küresel arz ve talep koşulları ve emtia fiyatları
- Satış miksini, karbon ayak izi ve yakıt karışımı optimizasyonu
- ABD ticaret politikasında potansiyel değişiklik
- ABD-İran geriliminin piyasa dinamiklerine etkileri

(1) Çimento+ Klinker + CAC

Malzeme Teknolojileri / Güçlü FAVÖK net karı desteklerken, üretim tarafındaki parasal kazançlar ve daha düşük finansman giderleri ilave katkı sağladı

Malzeme Teknolojileri Özet Finansallar⁽¹⁾

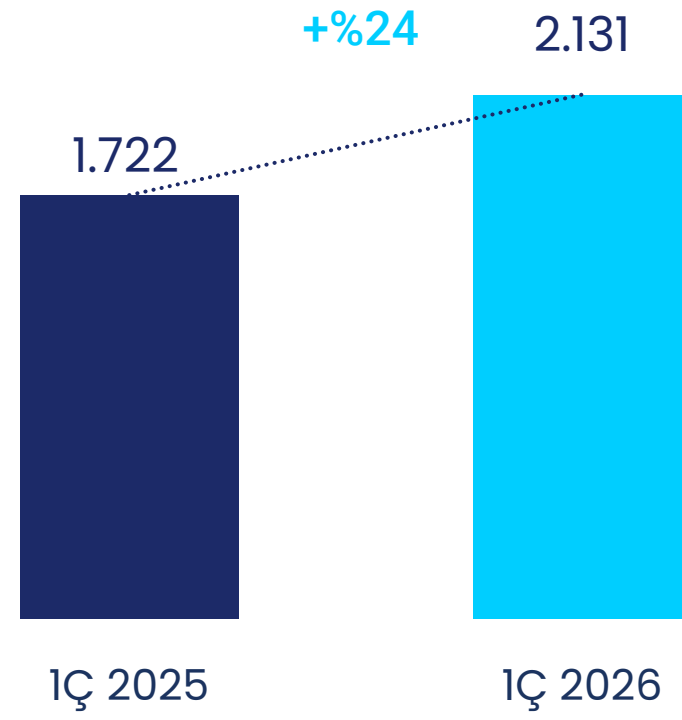
	MİLYON TL	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
	GELİR	39.992	39.033	-%2
Gelir Katkısı	Çimento	%48	%47	
	Lastik ve Lastik Merkezli Çözümler	%27	%31	
	Lastik Güçlendirme ve Kompozit	%25	22	
	FAVÖK	3.606	4.720	%31
	FAVÖK MARJİ	%9	%12	308 baz puan
FAVÖK Marjİ	Çimento	%9	%11	
	Lastik ve Lastik Merkezli Çözümler	%11	%15	
	Lastik Güçlendirme ve Kompozit	%7	%11	
	NET KAR	-220	742	a.d.
Net Kar	Çimento	815	580	-%29
	Lastik ve Lastik Merkezli Çözümler	-675	29	a.d.
	Lastik Güçlendirme ve Kompozit	-360	133	a.d.

Not: Segment finansallarının detayları için 25 ve 26. sayfalara bakınız.

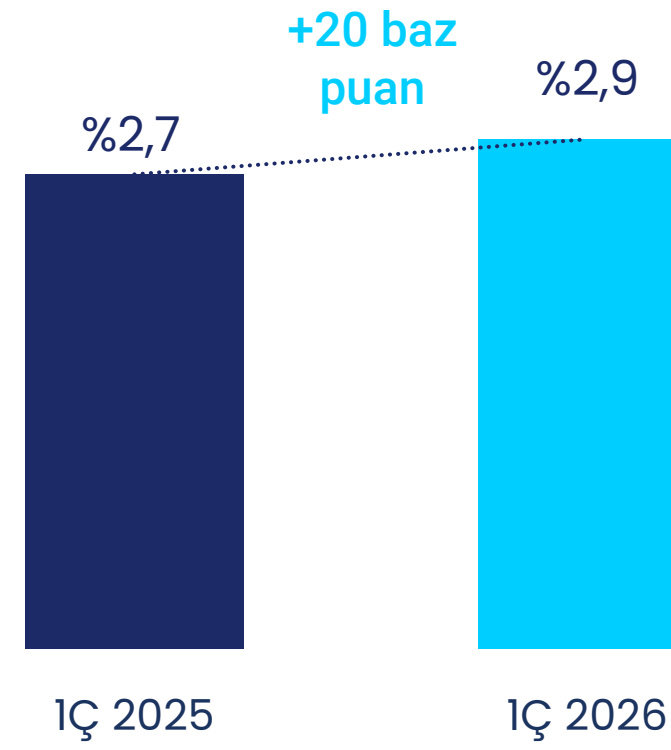
(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

Dijital & Diğer / Zorlu piyasa koşullarının etkisi devam ederken, proaktif maliyet tasarrufu ve verimlilik odaklı uygulamalar sürdürüldü

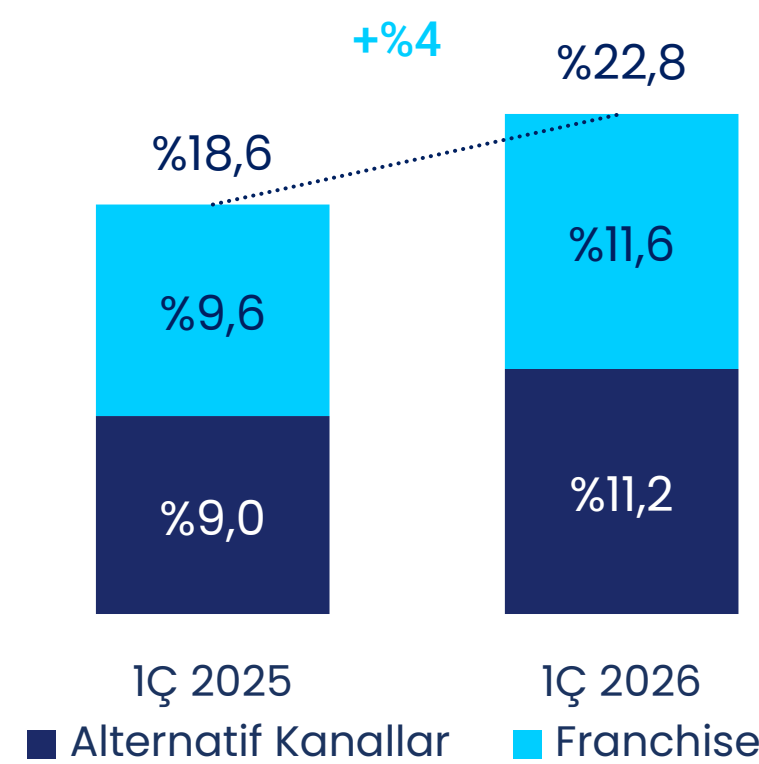
Elektronik Perakende
Online Satış Büyümesi (milyon TL)



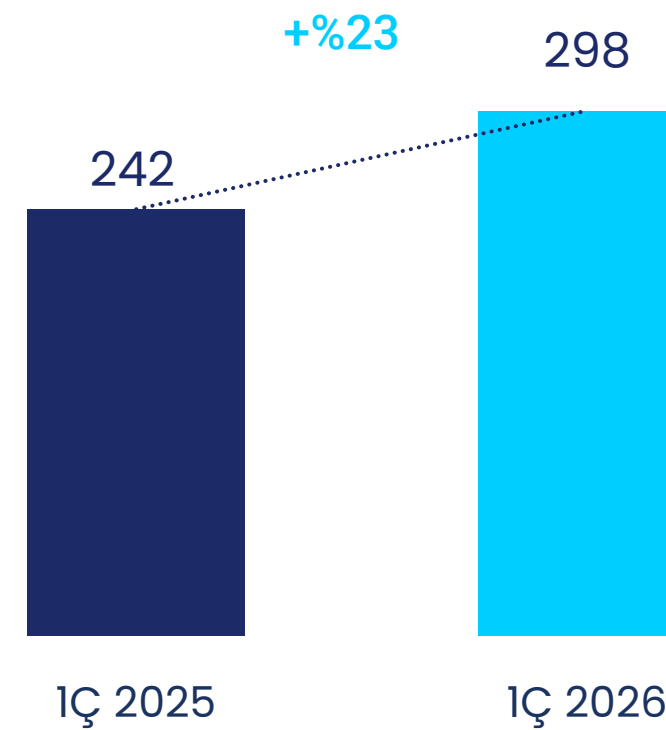
Elektronik Perakende FAVÖK Marjı



Gıda Perakende
Alternatif Kanallar ve Franchise Gelir İçindeki Payı⁽¹⁾



Gıda Perakende
Aktif Müşteri Sayısı (Bin)



Mevcut Görünüm

Dijital:

- FAVÖK, maliyet disiplini ve operasyonel verimliliklerin desteğiyle iyileşti

Elektronik Perakende:

- Zorlu talep ortamına rağmen online satışlar gelirleri destekledi
- Brüt kar marjı üzerindeki baskıya rağmen, maliyet disiplini sayesinde FAVÖK marjında iyileşme sağlandı

Gıda Perakende:

- Tüketici satın alma gücü üzerindeki baskı, alternatif kanallar ve franchise operasyonlarının katkısıyla kısmen dengelendi

Takip Edilecekler

- Bulut işinin gelişimi
- Tüketici duyarlılığı ve değişen satın alma davranışı
- Makroekonomik ortamdaki değişiklikler

(1) E-Ticaret, Toptan Satış, İhracat, Kurumsal ve Horeca satışları dahil

Dijital & Diğer / Operasyonel performansta karma görünüm, finansman giderleri baskısı devam etti

Dijital Segment Özeti Finansal Bilgiler⁽¹⁾

MİLYON TL	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
GELİR	2.025	1.256	-%38
FAVÖK	6	50	%730
FAVÖK MARJİ	%0	%4	370 baz puan
NET KAR	-101	-163	-%63

Diğer Özet Finansallar⁽²⁾

MİLYON TL	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
GELİR	43.744	42.713	-%2
FAVÖK	-4	-315	-%7.112
FAVÖK MARJİ	-	-	-
NET KAR	-3.366	-3.592	-%7

Not: Segment finansallarının detayları için 25 ve 26. sayfalara bakınız.

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine, (2) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine, temettü geliri hariç

Sektörel dağılımımız operasyonel esneklik sağlıyor ve normalleşme senaryosunda seçici getiri potansiyeli sunuyor

Jeopolitik gelişmelere rağmen portföy optimizasyonu devam ediyor

Akçansa satışından elde edilen kaynağın yeniden tahsisi kapsamında Çimsa'ya odaklanma ile:

- Küresel ve ölçeklenebilir platform
- Daha güçlü uluslararası ayak izi
- Döviz bazlı gelirlerin daha yüksek payı

Gıda perakendesinden çıkış ile artacak:

- Karlılık kalitesi
- Sermaye verimliliği
- Getiri metrikleri

Çevik,
Disiplinli,
Aktif Portföy
Sahipliği

Çeşitlendirilmiş Sektör Dağılımı

Çeşitlendirilmiş sektör yapısı değişen makroekonomik ve jeopolitik koşullara karşı dayanıklılık sağlarken, farklı döngülerde daha esnek ve uyumlu bir yapıyı destekliyor

Güçlü Bilanço

Güçlü bilanço üzerine inşa edilen yapı sayesinde, sermaye yapısı ve finansman maliyet, vade ve kur boyutlarında finansal esnekliği korumak amacıyla aktif şekilde yönetildi

Çeşitlendirilmiş Coğrafi Dağılım

Mevcut coğrafi dağılım, değişen talep koşullarında dayanıklılığı artırmak için portföy genelinde hedef odaklı optimizasyonu mümkün kılan güçlü bir temel sundu

Maliyet Verimliliği & Organizasyonel Esneklik

Maliyet verimliliği ve yeniden yapılandırma adımları, marjları korumak ve operasyonel esnekliği artırmak amacıyla grup genelinde uygulandı

Temettü Performansı

Milyon TL	2022	2023	2024	2025	2026
Akbank	494	3.666	4.063	2.589	4.666
Akçansa	36	99	457	477	143*
Aksigorta	-	-	-	-	-
Agesa	-	60	120	400	500
Brisa	270	479	452	283	-
Carrefoursa	-	-	-	-	-
Çimsa	109	218	545	327	382
Kordsa	114	41	-	-	-
Teknosa	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	586	1.087	1.318	1.356	2.400
Enerjisa Üretim	463	1.338	2.444	3.052	1.394
Sabancı Holding ⁽¹⁾	26	89	14	14	7
Halka Kapalı Şirketler	16	-	-	-	729
Alınan Temettü	2.114	7.076	9.414	8.499	10.077*
Ödenen Temettü	1.530	3.571	6.181	6.300	2.969
Ödenen/Alınan	%72	%50	%66	%74	29%
Temettü Ödeme Oranı	%12,7	%8,1	%40,1	-	78,3%

Temettü Politikası: Dağıtılabilir konsolide net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

(1) 30 Mart 2022 itibarıyla hisse geri alım programı kapsamında geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL olan paylar; 30 Mart 2023 itibarıyla geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL olan paylar ile 2 Mayıs 2024, 2 Nisan 2025 ve 2 Nisan 2026 itibarıyla geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır

Alınan temettüler, hisse oranına göre hesaplanan brüt tutarlardır

* Akçansa genel kurulu henüz gerçekleşmemiştir. Onaylanması halinde, Sabancı Holding'in ilave 143 milyon TL temettü geliri elde etmesi beklenmektedir. Bu durumda iştiraklerden elde edilen toplam nakit temettü tutarının yaklaşık 10.077 milyon TL'den yaklaşık 10.220 milyon TL'ye yükselmesi öngörülmektedir. Ödenen/alınan ve temettü ödeme oranı gibi metrikler onay ve temettü ödemesi sonrası güncellenecektir



Detaylı Finansallar

MİLYON TL	Kombine Gelir ⁽¹⁾			Kombine FAVÖK			Konsolide Net Kar/Zarar		
	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim
TOPLAM	440.815	403.318	-%9	49.758	52.778	%6	-3.847	318	a.d.
BANKA	245.511	212.175	-%14	28.353	29.963	%6	-804	206	a.d.
BANKA DIŞI	195.304	191.143	-%2	21.404	22.815	%7	-3.043	111	%18
ENERJİ	88.426	85.743	-%3	16.148	16.568	%3	-215	2.390	a.d.
MALZEME TEKNOLOJİLERİ	39.992	39.033	-%2	3.606	4.720	%31	-173	448	a.d.
FİNANSAL HİZMETLER	21.117	22.399	%6	1.648	1.792	%9	-131	10	a.d.
DİJİTAL	2.025	1.256	-%38	6	50	%730	-75	-144	-%92
DiĞER	43.744	42.713	-%2	-4	-315	-%7.112	-2.449	-2.592	-%6

(1) Kombine Gelir, Holding temettü geliri hariçtir

2Ç'25 itibarıyla, her bir SBU'da yer alan şirketler şöyledir: Bankacılık ve Finansal Hizmetler: Akbank, Aksigorta, Agesa, Enerji ve İklim Teknolojileri: Enerjisa Enerji, Enerjisa Üretim, Sabancı İklim Teknolojileri, Temsa Ulaşım araçları (TUA), Malzeme Teknolojileri : Akçansa, Brisa, Çimsa, Kordsa, Dijital: DXBV, Diğer: Carrefoursa, Teknosa, Temsa Motorlu Araçlar, Tursa, Holding

Detaylı Segment Finansalları

1Ç 2026 (Milyon TL)	Banka	Finansal Hizmetler	Enerji	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	212.175	22.399	85.743	39.033	1.256	52.418	413.024
Kombine brüt kar	65.291	1.216	21.289	6.253	162	16.845	111.056
Faaliyet giderleri	(39.262)	(4.843)	(9.219)	(4.876)	(331)	(8.902)	(67.433)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	763	4.332	(716)	331	7	(493)	4.225
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net	-	177	1.792	588	35	(1.988)	604
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen zararlarından paylar	-	-	-	-	-	-	-
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	26.792	882	13.146	2.297	(127)	5.462	48.451
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net	121	1.287	2.060	118	0	579	4.165
Finansal gelirler/(giderler) net	-	(210)	(10.312)	(2.073)	(96)	(3.821)	(16.512)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	(17.266)	(1.677)	6.001	1.670	56	3.695	(7.521)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	9.647	281	10.894	2.013	(167)	5.915	28.583
Vergi gelir/(gideri) net	(9.150)	(324)	(6.108)	(1.267)	3	199	(16.647)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(4)	-	-	(4)
Kombine net dönem karı/(zararı)	497	(43)	4.786	742	(163)	6.113	11.932
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	206	10	2.390	448	(144)	(2.592)	318

Not: Kombine gelir Holding temettü geliri dahildir.

(*) Net dönem karının/(zararının) ana ortaklığa isabet eden kısmını belirtmektedir.

Detaylı Segment Finansalları

1Ç 2025 (Milyon TL)	Banka	Finansal Hizmetler	Enerji	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	245.511	21.117	88.426	39.992	2.025	53.921	450.991
Kombine brüt kar	60.986	(1.397)	19.319	5.592	260	18.027	102.787
Faaliyet giderleri	(36.586)	(3.255)	(8.345)	(4.968)	(430)	(9.609)	(63.194)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	974	5.344	561	139	14	(260)	6.771
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net		460	1.835	675	53	(2.255)	768
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	-	-	(19)	-	-	-	(19)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	25.373	1.152	13.351	1.438	(103)	5.903	47.114
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net	18	881	3	306	-	1.654	2.861
Finansal gelirler/(giderler) net	-	(134)	(10.927)	(2.447)	(59)	(2.939)	(16.506)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	(19.979)	(2.066)	2.476	1.544	29	2.016	(15.981)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	5,412	(168)	4.902	840	(132)	6.635	17.488
Vergi gelir/(gideri) net	(7.387)	(290)	(5.555)	(1.060)	32	176	(14.085)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(0)	-	-	(0)
Kombine net dönem karı/(zararı)	(1.976)	(458)	(653)	(220)	(101)	6.811	3.403
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	(804)	(131)	(215)	(173)	(75)	(2.449)	(3.847)

Not: Kombine gelir Holding temettü geliri dahildir.

(*) Net dönem karının/(zararının) ana ortaklığa isabet eden kısmını belirtmektedir.

Bağımsız Değerleme Raporları Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD

Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Nisan 2026		Aralık 2025	
					Holding Payı	NAD Payı %	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%54	%41	Piyasa Değeri	8.464	3.449	%33,0	3.452	%35,1
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	3.225	1.290	%12,4	996	%10,1
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	251	90	%0,9	92	%0,9
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	964	386	%3,7	372	%3,8
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	909	361	%3,5	294	%3,0
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	1.211	661	%6,3	560	%5,7
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	573	250	%2,4	267	%2,7
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	284	202	%1,9	156	%1,6
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	399	228	%2,2	197	%2,0
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	100	50	%0,5	51	%0,5
Halka Açık Toplam					6.967	%66,7	6.437	%65,5
Enerjisa Üretim ⁽¹⁾		%50	10,0xŞD/FAVÖK	3.952	1.976	%18,9	1.976	%20,1
Çimsa Building Solutions B.V. ⁽²⁾		%32	Düzeltilmiş Net Varlık Değeri	572	181	%1,7	181	%1,8
Sabancı Climate Technologies ⁽³⁾		%100	Düzeltilmiş Defter Değeri	463	463	%4,4	463	%4,7
DxBV		%100	1xDefter Değeri	76	76	%0,7	76	%0,8
TUA		%50	1xDefter Değeri	227	114	%1,1	114	%1,2
Diğer ⁽⁴⁾		%100	1xDefter Değeri	361	361	%3,5	378	%3,8
Halka Açık Olmayan Şirketler					3.170	%30,4	3.188	%32,5
Toplam					10.137	%97,1	9.625	%98,0
Sabancı Holding Net Nakit					304	%2,9	198	%2,0
Sabancı Holding NAD					10.441	%100,0	9.823	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					4.468		4.130	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-%57,2		-%58,0	

Rakamlar TMS 29'a (Enflasyon muhasebesine) göre. Tüm rakamlar ilgili dönem sonu (Nisan 2026 ve Aralık 2025) USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

Halka açık olmayan şirketlerin defter değerleri, Nisan 2026 verileri için Mart 2026 sonu değerlerinin Nisan sonu USD/TRY kuru ile; Aralık 2025 verileri için ise Aralık 2025 sonu değerlerinin Aralık sonu USD/TRY kuru ile düzeltilmesiyle hesaplanmıştır.

(1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmış olup; defter değeri 3.943 milyon USD'dir.

(2) Çimsa Building Solutions B.V. (CBS- eski adıyla Sabancı Building Solutions) 26.09.2024 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 1,147 EUR/USD kullanılarak hesaplanmış olup; ve Mannok satın alma fiyatı (02.10.2024 tarihinde 1,1070 EUR/USD'den 253,4 milyon EUR) eklenerek düzeltilmiştir. Defter değeri 440 milyon ABD dolarıdır.

(3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiş olup; defter değeri 390 milyon ABD dolarıdır.

(4) Diğer segmente Tursa, TMA ve SabancıDx dahildir.

*Nisan 2026 sonu USD/TRY 44.9692, Aralık 2025 sonu USD/TRY 42.8457



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !



Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Sezgi ESER AYHAN
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

ir.sabanci.com



Finansal Sonuçlar Sunumu



Yatırımcı Sunumu – Grup Strateji



Stratejik İş Grubu Sunumları – Enerji ve İklim Teknolojileri



Sermaye Piyasaları Günü 2024



2024 Faaliyet Raporu



2024 Sürdürülebilirlik Raporu

