

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
GÜLER SABANCI	T.C.				ASALETEN		
YÜKSEL TARCAN	T.C.				VEKÂLETEN	GÜLER SABANCI	
YAKUP SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	GÜLER SABANCI	
NUR SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	GÜLER SABANCI	
SERRA SABANCI	T.C.				ASALETEN		
NAZMİYE SEVDA SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SERRA SABANCI	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
ŞAHİN ZEYNEP SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SERRA SABANCI	
BURAK SELAMİ SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SERRA SABANCI	
FARUK SELAMİ SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SERRA SABANCI	
SEVİL SABANCI SABANCI	T.C.				ASALETEN		
TÜRKAN SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SEVİL SABANCI SABANCI	
DİLEK SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SEVİL SABANCI SABANCI	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
ÖMER METİN SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SEVİL SABANCI SABANCI	
SAKIP SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	T.C.				TEMSİLEN	SEVİL SABANCI SABANCI	
SABANCI ÜNİVERSİTESİ	T.C.				TEMSİLEN	SEVİL SABANCI SABANCI	
HACI ÖMER SABANCI VAKFI	T.C.				TEMSİLEN	SEVİL SABANCI SABANCI	
SUZAN SABANCI DİNÇER	T.C.				ASALETEN		
EROL SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
BELKİZ SABANCI	T.C.				VEKÂLETEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	
HALUK AKAY DİNÇER	T.C.				VEKÂLETEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	
CEYDA DİNÇER DİNÇER	T.C.				VEKÂLETEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	
ÇİĞDEM SABANCI BİLEN	T.C.				VEKÂLETEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	
GÖZDEM BİLEN	T.C.				VEKÂLETEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	
GİZEM BİLEN	T.C.				VEKÂLETEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	T.C.				TEMSİLEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	
EXSA EXPORT SANAYİ MAMULLERİ SATIŞ VE ARAŞT. A.Ş.	T.C.				TEMSİLEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	
TURSA SABANCI TURİZM VE YATIRIM İŞLETMELERİ A.Ş.	T.C.				TEMSİLEN	SUZAN SABANCI DİNÇER	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	US			BORSA 27.04.2009	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	US			BORSA 02.09.2011	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
IBM 401K PLUS PLAN	US			BORSA 30.12.2005	TEMSİLEN	EBRU ACAR	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
SBC MASTER PENSION TRUST	US			BORSA 15.06.2011	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
BLACKROCK INST.TRUSTCOMP.N.A.INV.FUN.FO.EMPLO.BENE FIT TRUSTS	US			BORSA 06.03.2009	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	SG			BORSA 14.07.2010	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
TEMPLETON EMERGING MARKETS FUND	AU			BORSA 25.06.2008	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	CA			BORSA 29.08.2006	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A.	US			BORSA 02.12.2008	TEMSİLEN	EBRU ACAR	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
DODGE AND COX INTERN ATIONAL STOCK FUND	US			BORSA 04.05.2007	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
MARYLAND STATE RETIREMENT AND PENSION SYSTEM	US			BORSA 27.06.2011	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
SSGA EMERGING MARKETS FUND	US			BORSA 30.01.2006	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL EQUITY INDEX F	US			BORSA 24.04.2006	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERN.EQU.I ND. TRUS.A	US			BORSA 06.03.2006	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERN.EQUİ. IND.TRUS.B	US			BORSA 30.12.2005	TEMSİLEN	EBRU ACAR	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	US			BORSA 25.06.2008	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	CA			BORSA 18.12.2008	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
DODGE COX GLOBAL STOCK FUND	US			BORSA 01.05.2008	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUND	GB			BORSA 27.08.2007	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
SSB RBKJ EMERGING MKTS EQUITY TRUST 4	KY			BORSA 26.10.2009	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
AUSTRALIAN REWARD INVESTMENT ALLIANCE	AU			BORSA 23.10.2009	TEMSİLEN	EBRU ACAR	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
DODGE AND COX WORLDWIDE FUNDS PLC	IE			BORSA 15.12.2009	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
EMERGING MARKETS INDEX NON LENDABLE FUND B	US			BORSA 25.02.2010	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
NORTHERN TR FIDUCIARY SER GUERNSEY LTD AS TR OF SA UDI ARAMCO SEVERANCE RET MED AND RET BEN F TRUST	X1			BORSA 17.05.2010	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
TIAA-CREF FUNDS-TIAA-CREF EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND	US			BORSA 31.08.2010	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PE FU	TW			BORSA 13.02.2009	TEMSİLEN	EBRU ACAR	
STANLIB FUNDS LIMITED GLB EQ ACML	GB			BORSA 30.07.2010	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
FIRST TRUST/ABERDEEN EMERGING OPPO	US			BORSA 17.05.2010	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	
THE CENTRAL EUROPE AND RUSSIA FUND INC	US			BORSA 25.06.2008	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	
NATIONAL PENSION SERVICE	KR			BORSA 13.12.2010	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	
COMMONWEALTH GLOBALSHARE FUND 23	AU			BORSA 16.02.2009	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	
CONSULTING GROUP CAPITAL MARKETS FUNDS EMERGING MA	US			BORSA 29.12.2006	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	
EASTERN EUROPEAN EQUITY FUND	US			BORSA 15.04.2009	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
COMMONWEALTH GLOBALSHARE FUND 22	AU			BORSA 31.10.2008	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	
COMMONWEALTH EMERGING MARKETS FUND 2	AU			BORSA 17.06.2008	TEMSİLEN	HİKMET VUSLAT SÜMEN	
NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION	US			BORSA 16.04.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
LORD ASSET MANAGEMENT TRUST-THOMAS WHITEEMERGING M ARKETS FUN	US			BORSA 03.09.2010	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST	US			BORSA 14.10.2010	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
SBC AMERITECH UNION WELFARE BENEFIT TRUST	US			BORSA 19.08.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TR.F.N.REP.EMP.	US			BORSA 15.10.2010	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
CIBC EMERG MARKETS INDEX FUND	US			BORSA 22.10.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
IMPERIAL EMERGING ECONOMIES PO	US			BORSA 22.10.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	CA			BORSA 22.11.2010	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
FORD MOTOR COMPANY US DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	GB			BAŞKA BİR SAKLAMACI KURUMDAN TRANSFER 09.02.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NZ			BORSA 18.05.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK NV	IE			BORSA 28.01.2010	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	US			BAŞKA BİR SAKLAMACI KURUMDAN TRANSFER 16.10.2008	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
LORD ASSET MANAGEMENT TRUST THOMAS	GB			BORSA 03.09.2010	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	BE			BORSA 15.09.2010	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
FONDS VOOR GEMENE REKENING BEROEPSVERVOER	NL			BAŞKA BİR SAKLAMACI KURUMDAN TRANSFER 09.02.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS	AU			BAŞKA BİR SAKLAMACI KURUMDAN TRANSFER 09.02.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
BT PENSION SCHEME	GB			BORSA 24.06.2011	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
PNC FINANCIAL CORP PENSION PLAN	US			BORSA 01.07.2011	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
1199 HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	GB			BORSA 28.04.2011	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
OHIO SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NL			BORSA 06.04.2009	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
CLERICAL MEDICAL INVESTMENT GROUP LIMITED	GB			BORSA 25.08.2011	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
DBX MSCI EMERGING MARKETS CURRENCY-HEDGED EQUITY FUND	US			BORSA 08.06.2011	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI, İKÂMETGÂH ADRESİ	UYRUĞU	SERMAYE MİKTARI TL	HİSSE ADEDİ	HİSSE EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	TEMSİL ŞEKLİ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	İMZASI
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS	AE			BORSA 15.06.2011	TEMSİLEN	İŞİL KIRTİŞ	
OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SHARE TRUST	AU			BAŞKA BİR SAKLAMACIDAN TRANSFER 08.02.2011	TEMSİLEN	MURAT İŞEN	
ABERDEEN GLOBAL EASTERN EUROPEAN EQUITY FUND	LU			BAŞKA BİR SAKLAMACIDAN TRANSFER 23.07.2010	TEMSİLEN	MURAT İŞEN	
TOPLAM		1,152,932,483.088	115,293,248,308.800				

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
19 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SAAT 11:00'DE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA AİT HAZİRUN CETVELİ
İMZA SAYFASI

BİLİM SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
KOMİSERİ
MÜKREMİN UZUNBOY

DİVAN BAŞKANI

 **GÜLER SABANCI**

ŞİRKET SERMAYESİ	2,040,403,931.000 TL
TOPLAM HİSSE ADEDİ	204,040,393,100.000 Ad
ASGARİ TOPLANTI NİSABI (1/2)	1,020,201,965.500 TL
MEVCUT TOPLANTI NİSABI (%56.51)	1,152,932,483.088 TL
ASALETEN	797,304,354.257 TL
VEKÂLETEN	355,628,128.831 TL

OY TOPLAYICI
SUZAN SABANCI DİNÇER

OY TOPLAYICI
SEVİL SABANCI SABANCI



HAZİRUN CETVELİNDE GÖSTERİLEN ORTAKLIK VE SERMAYE
YAPISI ŞİRKET PAY DEFTERİNE VE KAYITLARINA UYGUNDUR.

YÖNETİM KURULU

KATİP
MUSTAFA NEDİM BOZFAKIOĞLU

TOPLANTIYA KATILAN
YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE İMZALARI

GÜLER SABANCI

SEVİL SABANCI SABANCI

SERRA SABANCI

ZAFER KURTUL

TOPLANTIYA KATILAN DENETÇİLER VE İMZALARI

İSMAİL AYDIN GÜNTEP

MEHMET TEVECİZ KIANİC