



YATIRIMCI SUNUMU

Ekim 2022

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleşmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımını ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticiisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

05 Stratejik İş Kolları & Dijital

06 Holding Katma Değeri

07 Orta Vadeli Hedefler



01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

05 Stratejik İş Kolları & Dijital

06 Holding Katma Değeri

07 Orta Vadeli Hedefler



Yatırımlar 2 Kat Artarken | Ana İşlerimize & Yeni İş Sahalarına Ayırdığımız Yatırımların Oranı 25/75

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- › Pazardaki öncü konumlarımıza güçlendirmek
- › Müşteri odaklı karlı büyümeye
-



Hissedar Getirisinin Artırılması

- › Temettü Politikası: Dağıtılabilecek net karın %5 ile %20'si arasında
- › Hisse Geri Alım Programı: Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102mn hisse Azami fon tutarı: 1,75 milyar TL
- › Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri: NAD Büyümesi & Göreceli Toplam Hissedar Getirişi
-

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

- › Yeni ekonominin kombine satışlardaki payı: 2021'de %6 iken orta vadeli hedeflerde ~%13
- › Banka-dışı yatırım harcamalarının %75'i dönüşüm & yakınsak alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak, regülasyonu azaltmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmak için alttakilere odaklı:
 - İklim Teknolojileri
 - İleri Malzeme Teknolojileri
 - Dijital Teknolojiler
- › İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Güçlü Bilanço Yapısının Korunması

- › Net Borç / FAVÖK ≤ 2x
- › Sermaye ve borcun sağlıklı kullanımı
- › Yatırım yapılabılır şirket gibi yönetilen bilanço

Sürdürülebilir bir yaşam için, öncü girişimlerle
Türkiye ile dünyayı birleştiririz

Amaç

Kapsamlı müşteri
deneyimi için inovasyon

Çevik küresel / yerel ayak izi

Sürdürülebilirliğe
öncülük etmek

Dijital ve malzeme
teknolojilerinde liderlik

İşin geleceğine
uyum

Stratejik Yön

Enerji

Sanayi

Finansal Hizmetler

Dijital İşler

Ana İşlerin
Korunması ve
Büyütlmesi

- Dağıtım şebekesinde büyümeye
- Sürdürülebilir ve yenilenebilir enerjide büyümeye
- Yatırım yoğunluğu düşük hizmetlerde büyümeye
- Ölçeklenebilir müşteri çözümleri
 - Dağıtık üretim
 - E-mobilite

- Avrupa'da kompozit büyümeye
- Yeni enerji araçları ve bileşenleri
- Gri çimentoda Amerika'da network genişlemesi
- CAC ve beyaz çimentoda büyümeye

- Dijital bankacılık
- Sigortacılıkta yeni ürünler, kanallar ve yeni ortaklıklar ile büyümeye

- Dijital pazaryeri
- Siber güvenlik
- İleri analitik ve nesnelerin interneti
- Veri analitiği bazlı dijital pazarlama (Artı 1)

Yeni Büyüme
Platformları

- Yeni enerji teknolojilerinde yurt dışına açılım
- Yeni yakıt ekonomisi (Hidrojen)

- Yeni mobilite çözümleri, telematics
- Sürdürülebilir kimyasallar
- Sürdürülebilir yapı malzemeleri
- Karbon yakalama ve kullanımı

- Sağlık sigortacılığı yeniden yapılandırma
- Sağlık ekosisteminde oyuncu olma
- Dijital platformlar ve ekosistem

Sabancı VENTURES

Gelişen dijital ve malzeme teknolojilerinde
erken pozisyon alma

Holding
Katma Değeri

Performans Kültürü

Dinamik Portföy Yönetimi

Veri Merkezli Ekosistemler Üzerinde Değer Yaratma

Temel

İnsan kaynağımız

Dinamik Portföy Yönetimi

Türkiye'nin İlk Yeşil Hidrojeni:

Enerjisa Üretim'in Bandırma tesislerinde yeşil hidrojen üretimi ve kullanımı

Türk Telekom Hisselerinin Transferi:
LYY* nin sahip olduğu ve Türk Telekom'un %55'ini temsil eden payların Türkiye Varlık Fonu'na transferi

CAC Kapasite Arttırımı:
Çimsa'nın Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC)'da kapasite artırım kararı (45 milyon USD)

HMLS Polyester İplik Kapasite Arttırımı:

Kordsa'nın HMLS Polyester İplikte kapasite artırım kararı (9,8 milyon USD)

Yapı Malzemeleri İş Kolunda Ağ Optimizasyonu:

Bazı çimento fabrikalarının ve çimento öğütme tesislerinin 110 milyon EUR bedel ile satışı

Arvento Paylarının Satın Alınması:
Lastik iş kolunun mobilite çözümlerine dönüştürülmesinde kıl丹raç olacak Arvento'unun %88,89'unun Brisa tarafından satın alınması

Philsa & PMSA Satışı:
Philsa ve PMSA'daki hisselerin tamamının satılması

Dijital Yatırımlar:
Bir OT Güvenlik şirketi olan Radiflow'un %51 satın alımı

Çimsa&Brisa GES Yatırımı:
Çimsa'nın Afyon Çimento ve Brisa'nın Aksaray Fabrikasında güneş enerjisi santrali yatırım kararı (52 milyon TL)

Türkiye'nin DC Şarj İstasyonu İhalesi:
E-Şarj'ın, 53 şehirde 495 DC istasyon kurma hakkı (300 milyon TL)

Microtex'in Satın Alınması:
Avrupa'da otomotiv ve motor sporlarında kompozit büyümesi için Kordsa Inc. tarafından Microtex'in %60'ının satın alınması

Türkiye'de Yenilenebilir Enerji Yatırımı:
Enerjisa Üretim'in Enercon işbirliğiyle YEKA 2 ihalelerinin tamamını kapsayan 1000 MW'lık rüzgar enerjisi yatırımı

ABD'de İklim Teknolojileri & Yenilenebilir Enerji Yatırımları:

Safar Partner Girişim Sermayesi yatırımları (Stratejik Ortaklık) & Güneş Enerjisi yatırımı (272 MW)

Oca'22

Şub'22

Mar'22

Nis'22

May'22

Haz'22

Tem'22

Ağus'22

Eyl'22

Eki'22

01

Sermaye Kullanım Alanları

02

Yeni Satın Almalar

03

Sürdürülebilirlik

04

Operasyonel & Finansal
Performans

05

Stratejik İş Kolları & Dijital

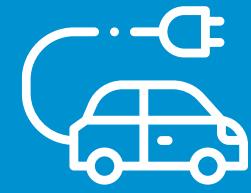
06

Holding Katma Değeri

07

Orta Vadeli Hedefler

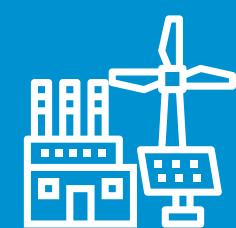
İklim Teknolojileri



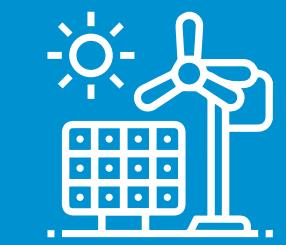
E-mobilite



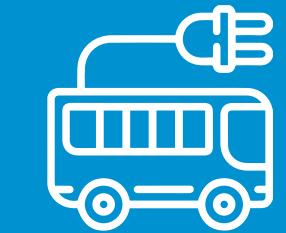
Elektrifikasiyon



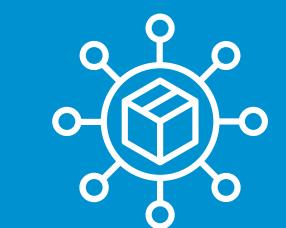
Yeni Elektrik
Kaynakları



Yenilenebilir
Enerji



Yeni Enerji Araçları
& Bileşenleri



Dağıtık
Üretim

İleri Malzeme Teknolojileri



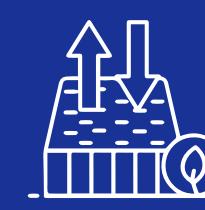
Sürdürülebilir
Kimyasallar



Hafif
Malzemeler



Telematik
IoT 4.0



Sürdürülebilir
yapı malzemeleri



Karbon
Yakalama

Dijital Teknolojiler



Siber Güvenlik



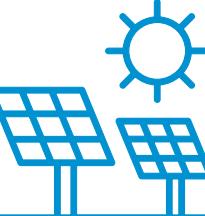
Dijital Pazarlama

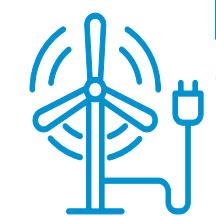


Pazar yerleri



Nesnelerin İnterneti

 Güneş Enerjisi Potansiyeli
170 TW kapasite potansiyeli

 Rüzgar Enerjisi Potansiyeli
10.6 TW kapasite potansiyeli



 Akademi ve Start-up Ekosistemi

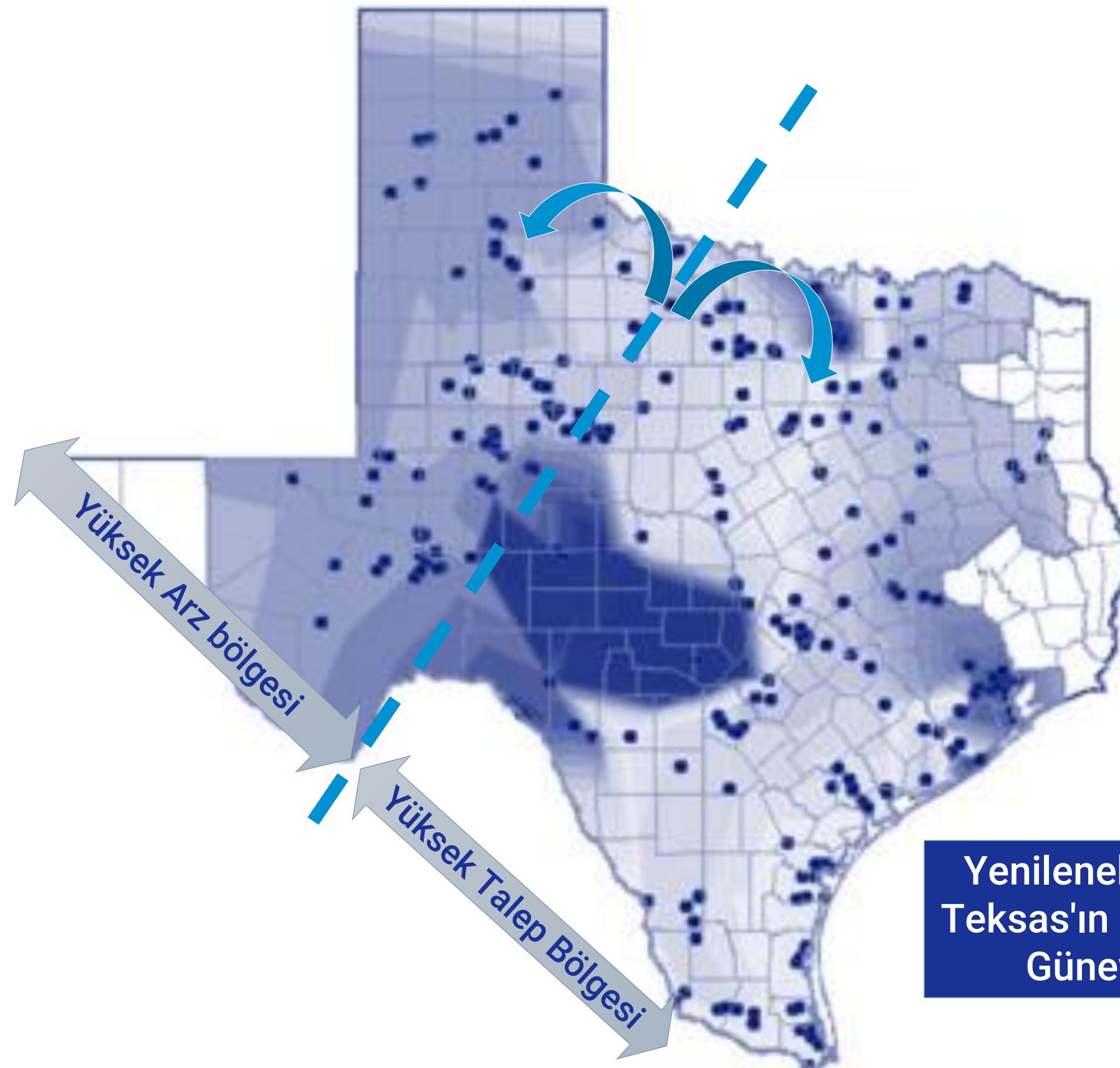
Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

- ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamakta taahhüt ettiler.
- ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri & USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vadediyor.
- ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası

Start-up Yatırımları Hakkında

- ABD, 2021'de yaklaşık 270 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %60'ını çekiyor.
- Küresel unicorn girişimlerin %50'den fazlası ABD'de ortaya çıkıyor.

Batı Teksas yeni yükselen iş alanları
için potansiyel pazar



272 MW Güneş Enerjisi Santrali Projesi

- Houston'a yakın bölge - yüksek talep
- Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen uygulanmama riski düşük inşaata hazır proje

Uygulama için Sağlam İş Modeli

- Öncü bir şirketle EPC sözleşmesi
- Yüksek kredibilitesi olan taraflar ile PPA sözleşmesi
- Küresel bankalarla finansman ortaklıkları
- ABD'nin teşvik modeli olarak "tax equity" ortaklığı

Sabancı Holding'in tek ve kurucu olduğu Sabancı İklim Teknolojileri çatısı altında yurt dışı yenilebilir enerji santral yatırımları ve başta ABD ve Avrupa merkezli olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonlarına ve start-up'lara stratejik yatırımlar yapılması hedeflenmektedir..



Start-up Yatırımları

- Sabancı İklim Teknolojileri tarafından Amerika'nın önde gelen girişim sermayesi fon yönetim şirketlerinden biri olan Safar Partners ile uzun vadeli stratejik ortaklık kurulmuştur.
- Safar Partnersağının bir parçası olan start-up'lara yapılan ilk yatırımlar gerçekleşti: **Commonwealth Fusion Systems**; füzyon teknolojisini hayata geçirme kabiliyeti yüksek bir girişim **Quaise Energy**; derin jeotermal enerji teknolojileri geliştiren bir şirket

Sabancı Renewables

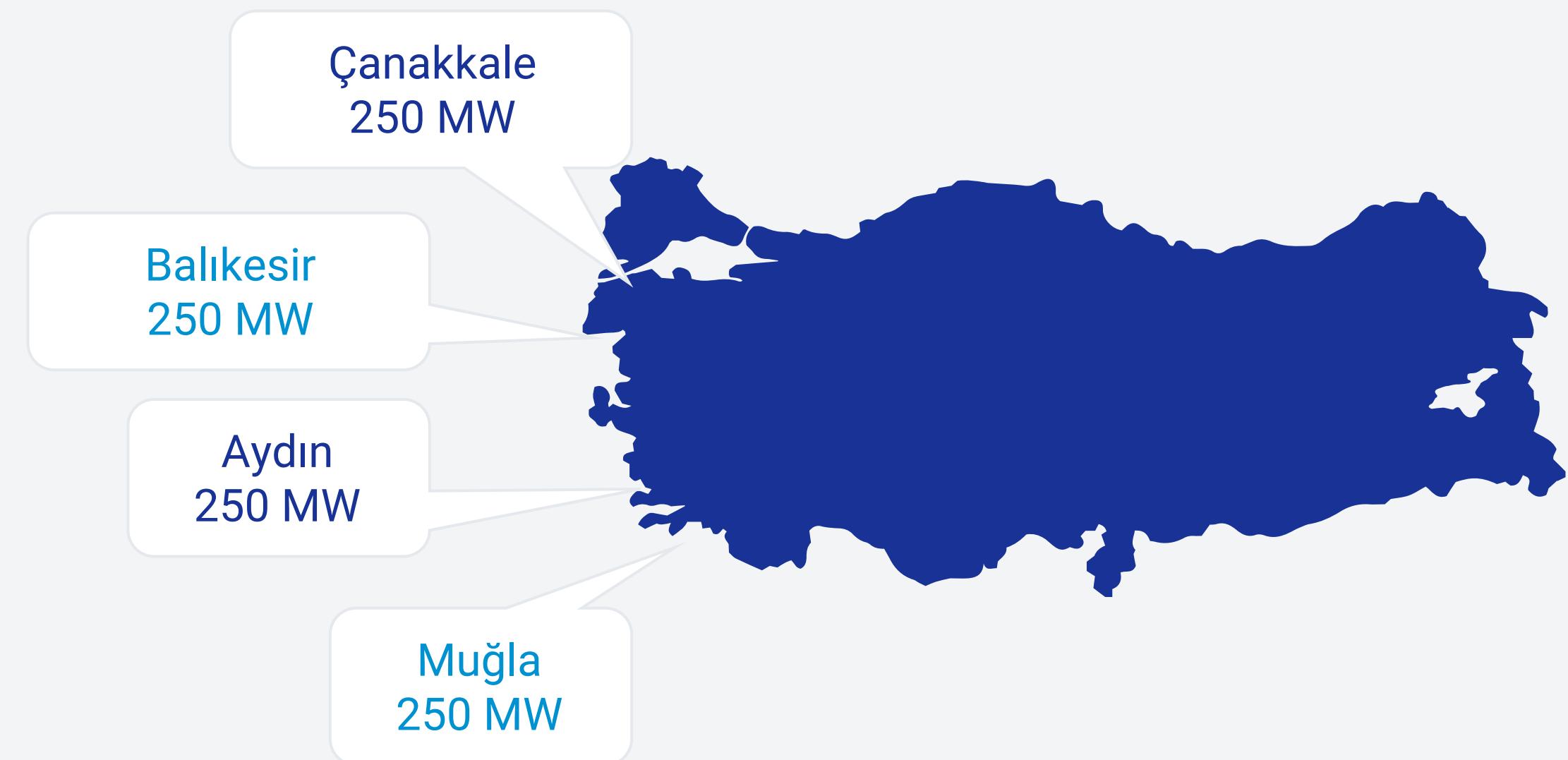
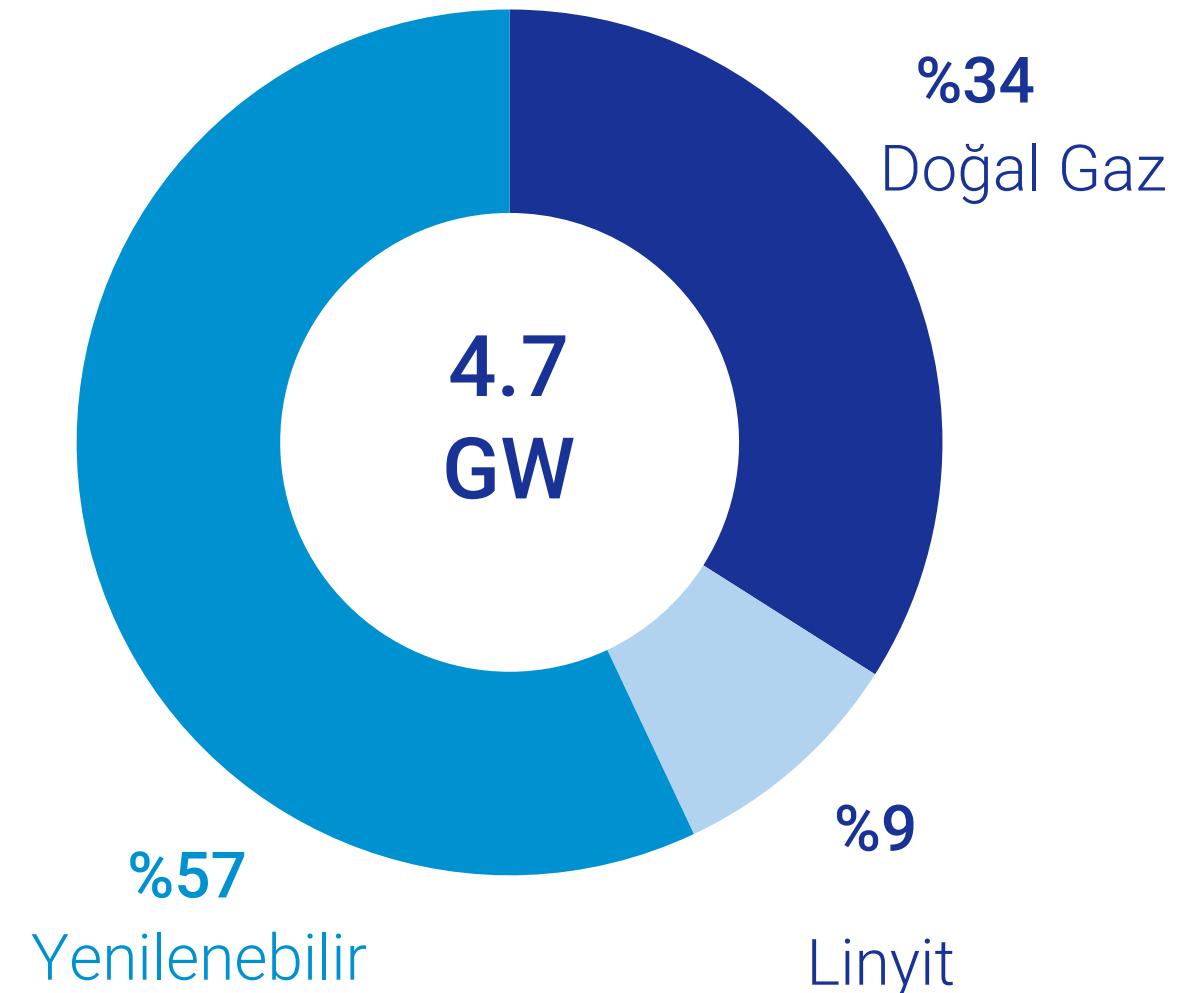
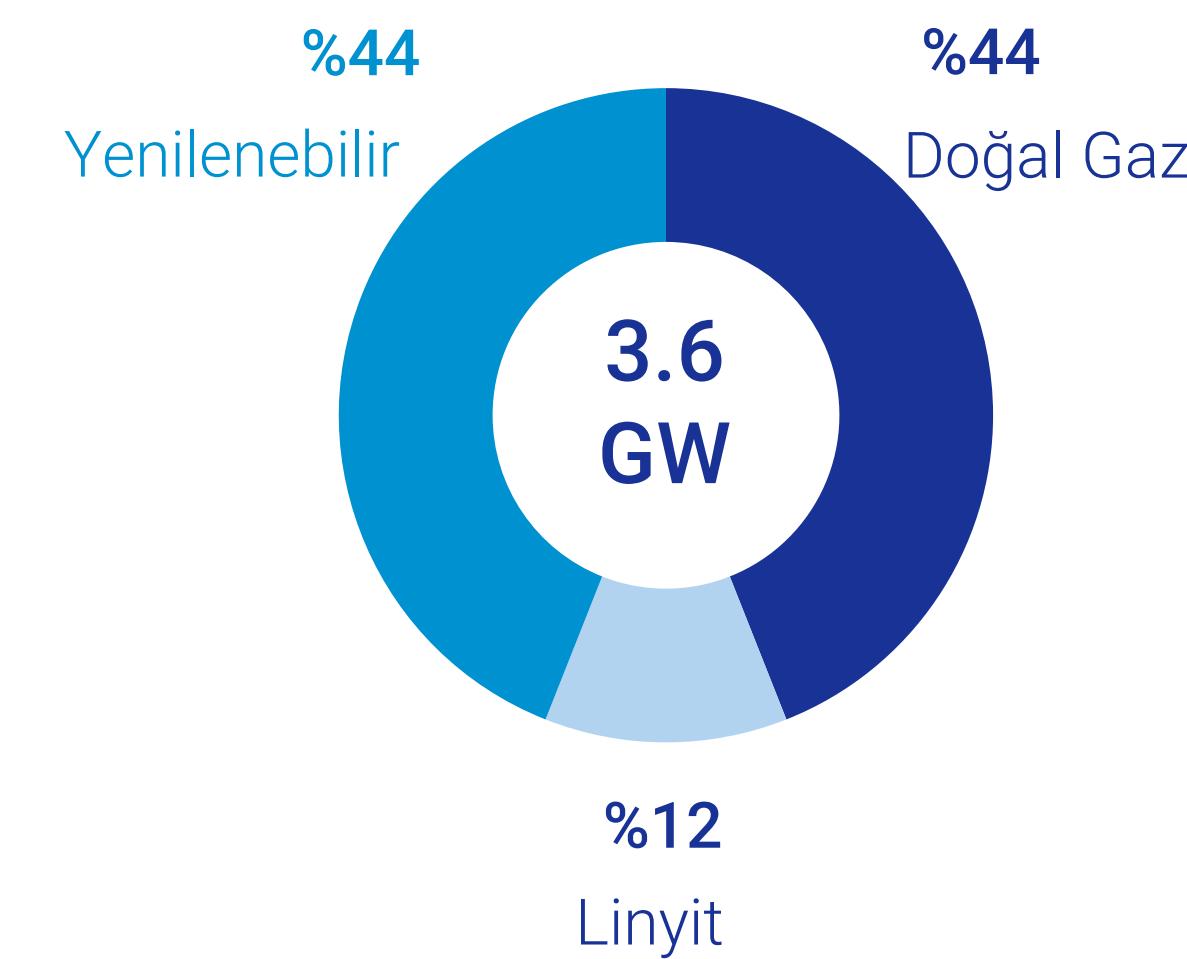
- ABD'de yenilebilir enerji porföyü kurulması amacıyla paylarının tamamı **Sabancı İklim Teknolojileri**'ne ve dolaylı olarak **Sabancı Holding**'e ait olan Delaware merkezli **Sabancı Renewables** şirketi kuruldu.
- Sabancı Renewables, **ABD'de 272 MW'lık güneş enerjisi santrali** kurulmasına ilişkin proje lisans alımını tamamladı.
- Projenin **2024 yılı ortasında** tamamlanması bekleniyor.

Üretim Portföyü (MW)*

1,000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

Mevcut

2026**



- Proje lisansları alındı.
- Türbin sözleşmeleri imzalandı.
- Operasyonel olarak devreye alınma tarihi:
2024 – 1Ç 2026 arası kademeli olarak
- Dolar garantili 15 yıllık Elektrik Alım Anlaşmaları

Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştirilecektir.

Siber Güvenlik

Radiflow*

- Yatırım Bedeli: USD 44,5mn
- Operasyonel Teknoloji (OT) Güvenliği pazarında kapsamlı çözümler
- Siber Güvenlik alanında en hızlı büyuyen pazarlardan biri
- Farklı coğrafyalardan çeşitlendirilmiş gelir dağılımı ve enerji üretimi ve dağıtımı dahil birçok sektörden global büyük teknoloji ortakları



Dijital Pazarlama

SEM**

- Yatırım Bedeli: USD 14,8mn
- Türkiye'nin ilk arama motoru optimizasyonu ajansı
- Veriye dayalı dijital pazarlama hizmetleri sunulmasını sağlayan Google Marketing Platform Reseller sertifikasına sahip iki Türk şirketinden biri
- Çeşitli sektörlerdeki şirketlere stratejik danışmanlık sunmak için teknoloji ve veri odaklı stratejiler oluşturmaya yönelik konumlanma

Kompozitte Büyüme

Microtex:

- Kordsa tarafından satın alındı.
- Yatırım bedeli: EUR24,6mn
- Lastik güçlendirme işimizin ileri malzeme şirketine dönüşümü doğrultusunda kompozit ürün ve coğrafi bazda çeşitlilik sağlayacaktır.
- Microtex gelirlerini büyük ölçüde Avrupa'da otomotiv ve motorsporları sektöründen elde eden çeşitli kompozit ürünler sağlayıcısıdır.
- Kordsa, %100'e ulaşma hedefiyle Microtex'in %60'ını satın almıştır.



Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

Arvento:

- Brisa tarafından satın alındı.
- Yatırım bedeli: ~EUR22mn*
- Lastik işimizin güçlü lastik tedarigi ve servis ağını ieleriye taşıyarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sağlayıcı olma yolunda atılmış bir adımdır.
- Arvento, %50'den fazla pazar payı ile Türkiye'nin lider araç takip ve IoT çözümleri şirketidir.
- Brisa, Arvento'nun %88,89'unu satın alımı ile mevcut sistemlerine Arvento filo yönetim platformu ve telematik ağını entegre etmektedir.

- 
- 01 Sermaye Kullanım Alanları
 - 02 Yeni Satın Almalar
 - 03 Sürdürülebilirlik
 - 04 Operasyonel & Finansal Performans
 - 05 Stratejik İş Kolları & Dijital
 - 06 Holding Katma Değeri
 - 07 Orta Vadeli Hedefler

Ana iş kollarımızı dönüştürüyor ve sürdürülebilir platformlarda büyüyoruz

7,7 milyar TL¹

SKA bağlantılı net satış gelirleri

%80³

atık geri kazanımı

%23⁴

su geri kazanımı

15

kadın/erken ödeme oranı

%51²

SKA odaklı AR&GE

2x

fazla alternatif yakıt kullanımı (TR ortalamasına göre)

%40⁶

kadın yönetici oranı

43.1 GWh

Enerji geri kazanımı

%116

Yenilenebilir enerji kullanım oranında artış

%44

Yönetim Kurulu'nda kadın oranı

...çünkü finansal olarak da anlamlı..

Daha düşük
Borçlanma &
Sermaye Maliyeti



Daha geniş
Yatırımcı Tabanı



Daha az
ÇSY riski

01 MSCI

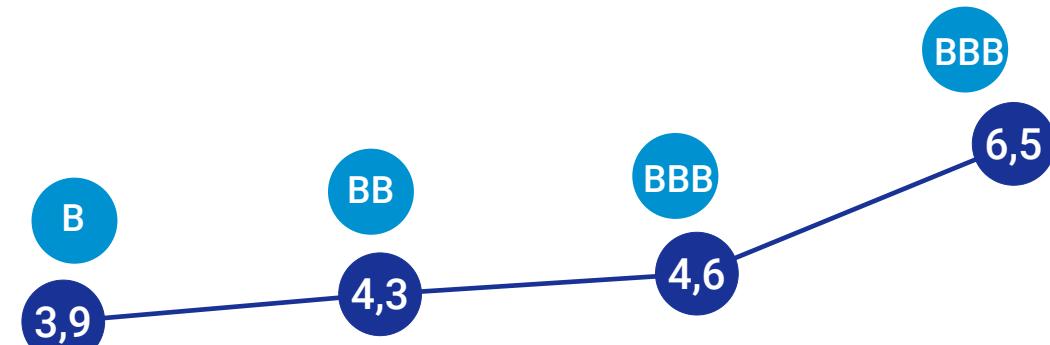


2021 MSCI
2 kademe artış

9 ayda
Ç, S & Y'nin

her birinde başarılı uygulamalar

MSCI Derecelendirmesi



Haz.20

Eki.20

Mart.21

Kas.21

● Ağırlıklı Ortalama Skor

02 CDP



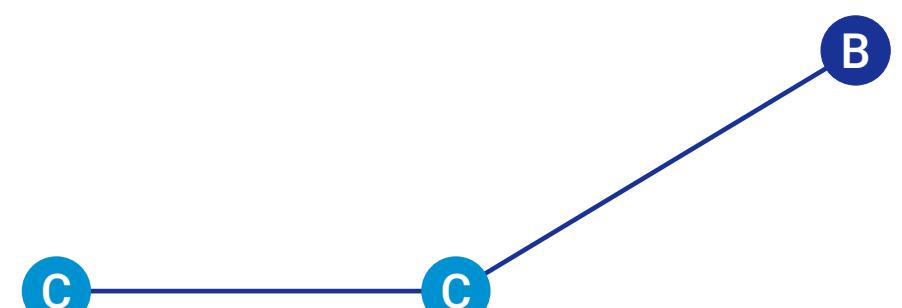
2021 CDP İklim
2 kademe artış

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

B İklim

B Su

CDP İklim Değişikliği Derecelendirmesi



2019

2020

2021

03 Bloomberg GEI



2022 GEI
Tek Türk Holding

Bloomberg
Cinsiyet Eşitliği Endeksi

Skor: 75/100

Bloomberg GEI Ana Bileşenleri

- Kadın Liderlik & Yetenek Hattı
- Eşit Ücret & Cinsiyet Ödeme Paritesi
- Kapsayıcı Kültür
- Cinsel Taciz Karşıtı Politikalar
- Kadın Yanlısı Marka

04 Refinitiv

2022 Refinitiv
En iyi derece

Yatırım Holdingleri Kategorisinde
50+ Şirket Arasında

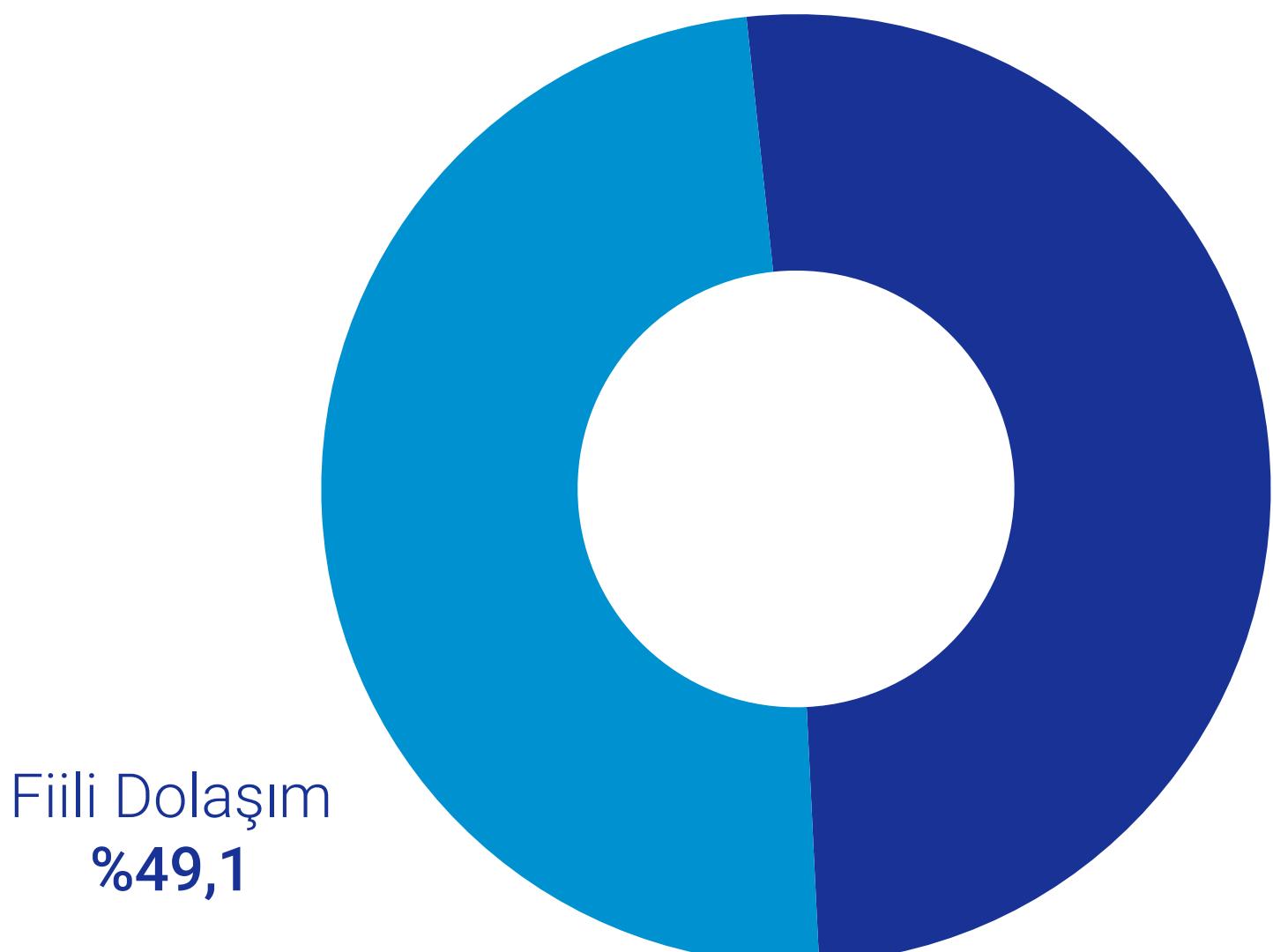
Derece: A

Refinitiv Ana Bileşenleri

- ✓ Çevre
- ✓ Sosyal
- ✓ Yönetişim

Hissedar Yapısı

Sabancı Ailesi
%50,9



Yönetim Kurulu

9 Yönetim Kurulu Üyesi (3 bağımsız)
Aile dışı üyelerin oranı: %56 , Kadın üyelerin oranı: %44

Riskin Erken Saptanması Komitesi Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi

2020'de sona eren Portföy Yönetim Komitesi'nin bazı rollerini bu komiteler üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu'nun çevresel ve sosyal konulardaki görev ve sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla 2021 yılında kurulmuştur.

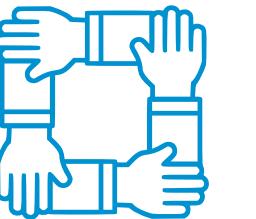
Üst Yönetim

CEO, CFO ve Grup Başkanları

**01**

İklim Krizinin Çözümü İçin Öncü Adımlar Atmak

En geç 2050'de 'Net Sıfır Emisyon' ve
'Sıfır Atık' olmak
Döngüsel ekonomi bakış açısı ile
sureçlerimizi gözden geçirmek

**02**

İnsan ve Toplum Odaklı Pozitif Etkimizi Artırmak

Etkisi yüksek toplumsal projeler ve
ortaklıklarla tüm paydaşlar için
değer yaratmak

**03**

Sürdürülebilir İş Modellerini Teşvik Etmek

Daha sürdürülebilir bir ekonomiye geçiş
hızlandırmaya yardımcı olan yenilikçi
ürünler, hizmetler ve iş modelleri
geliştirmek



Hızlandırıcılar



Temeller

04

Dijitalleşme

06

İnsan Kaynağımız

- ↳ İşin geleceğiniz şekillendirecek gelişim fırsatları ve deneyimleri sunmak
- ↳ Çeşitlilik ve kapsayıcılıkta lider olmak

05

Teknoloji & İnovasyon

07

Yönetişim

- ↳ Kurumsal yönetim yaklaşımımızı sürekli geliştirmek
- ↳ Etkin bir sürdürülebilirlik yönetim modeli benimsemek



Uzaktan
Çalışma



Fiziksel &
Zihinsel Sağlık



Esnek İşgücü &
Yüksek
Performans



Yetenek &
Beceri Yönetimi



Geleceğin
Liderliği



Amaç Odaklı
Organizasyon ve
Kültür



Dijital, Veri Odaklı
ve Çevik
Organizasyon

200 MN TL

2 yıl içinde yapılması
planlanan yatırım

1.500+

2021-2023 için planlanan
aksiyonların 2021'de
tamamlanma oranı : 42%

- 01 Sermaye Kullanım Alanları
- 02 Yeni Satın Almalar
- 03 Sürdürülebilirlik
- 04 Operasyonel & Finansal Performans
- 05 Stratejik İş Kolları & Dijital
- 06 Holding Katma Değeri
- 07 Orta Vadeli Hedefler





7

Ortaklık

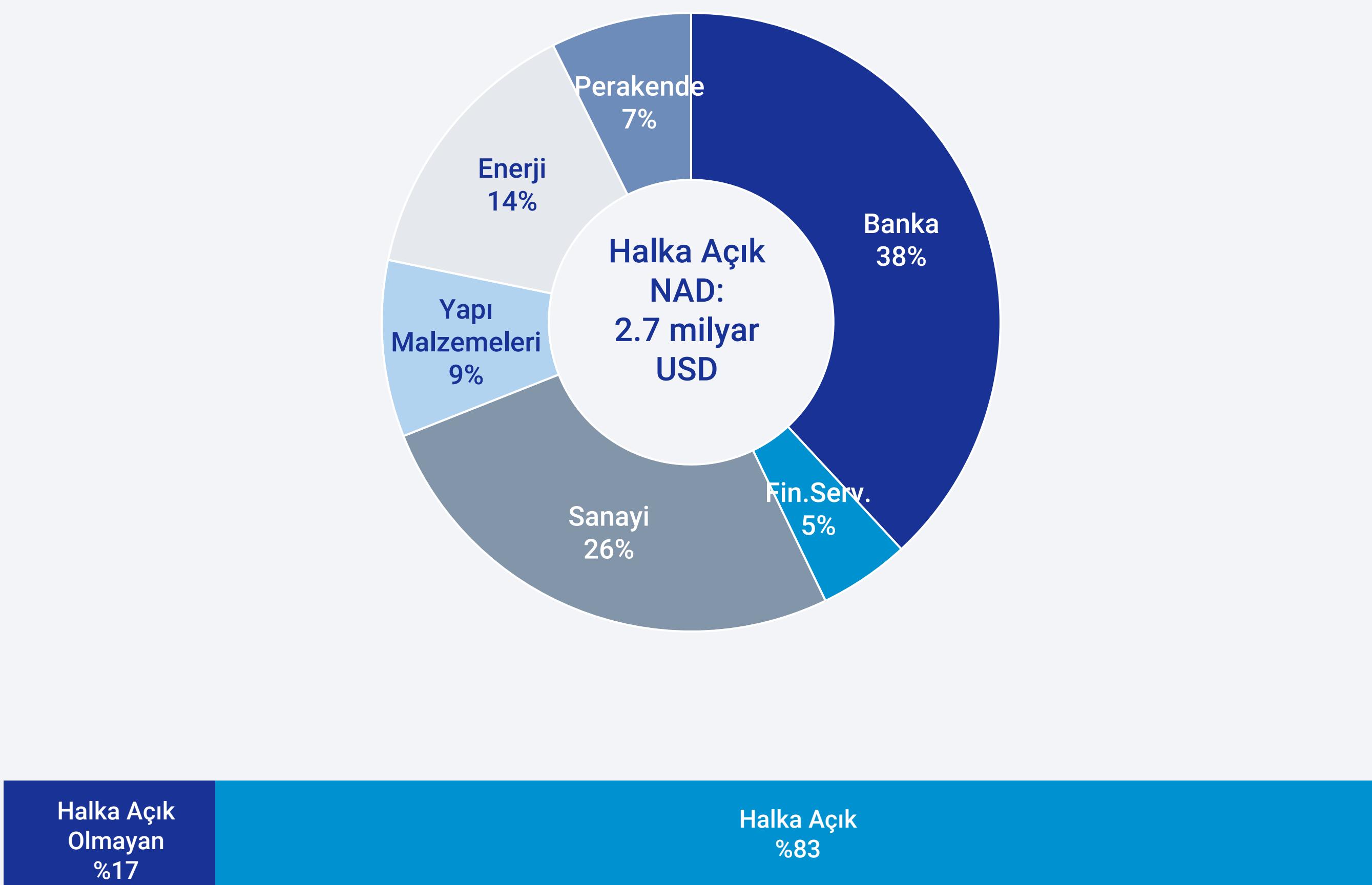
14

Ülke

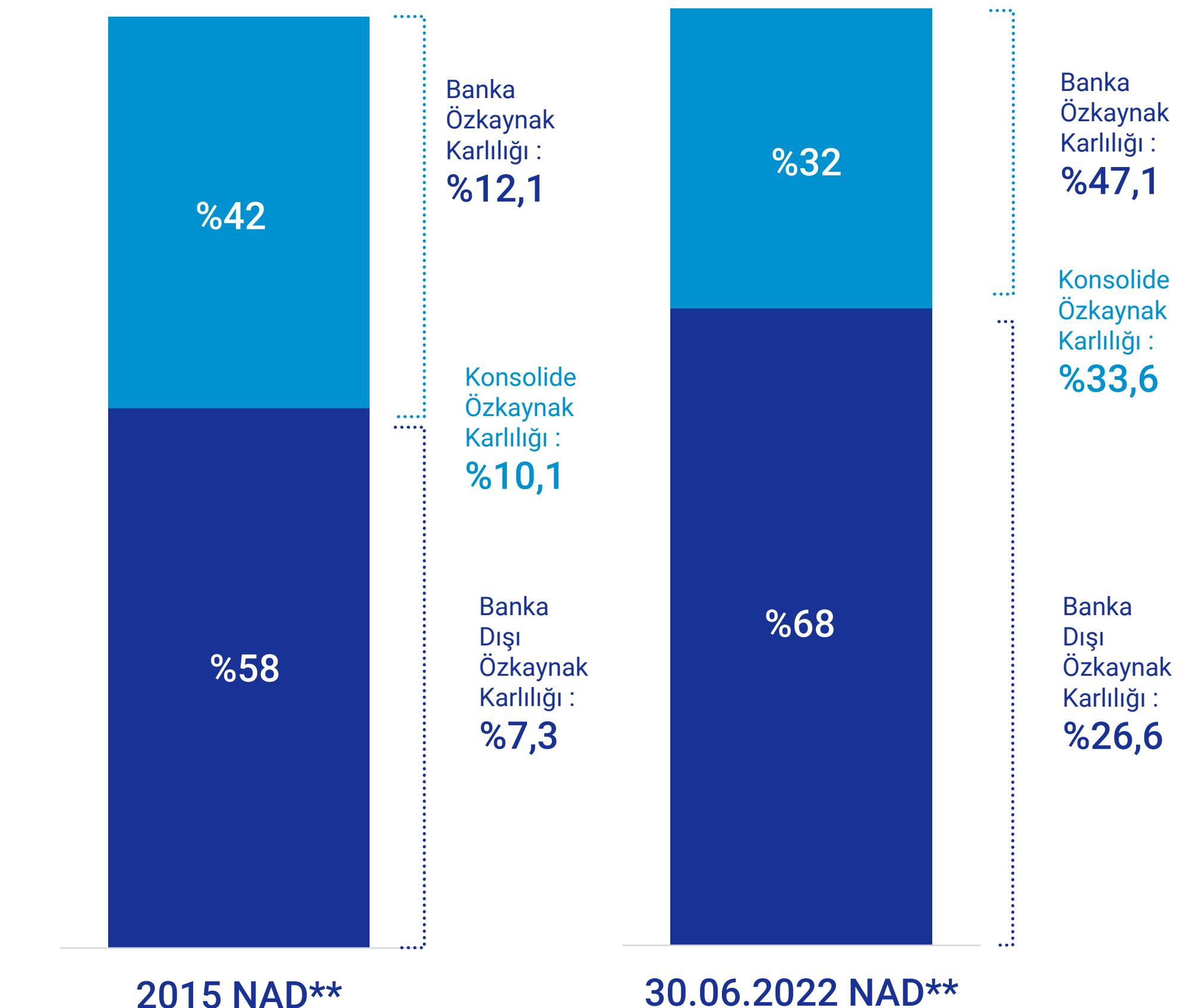
60bin+

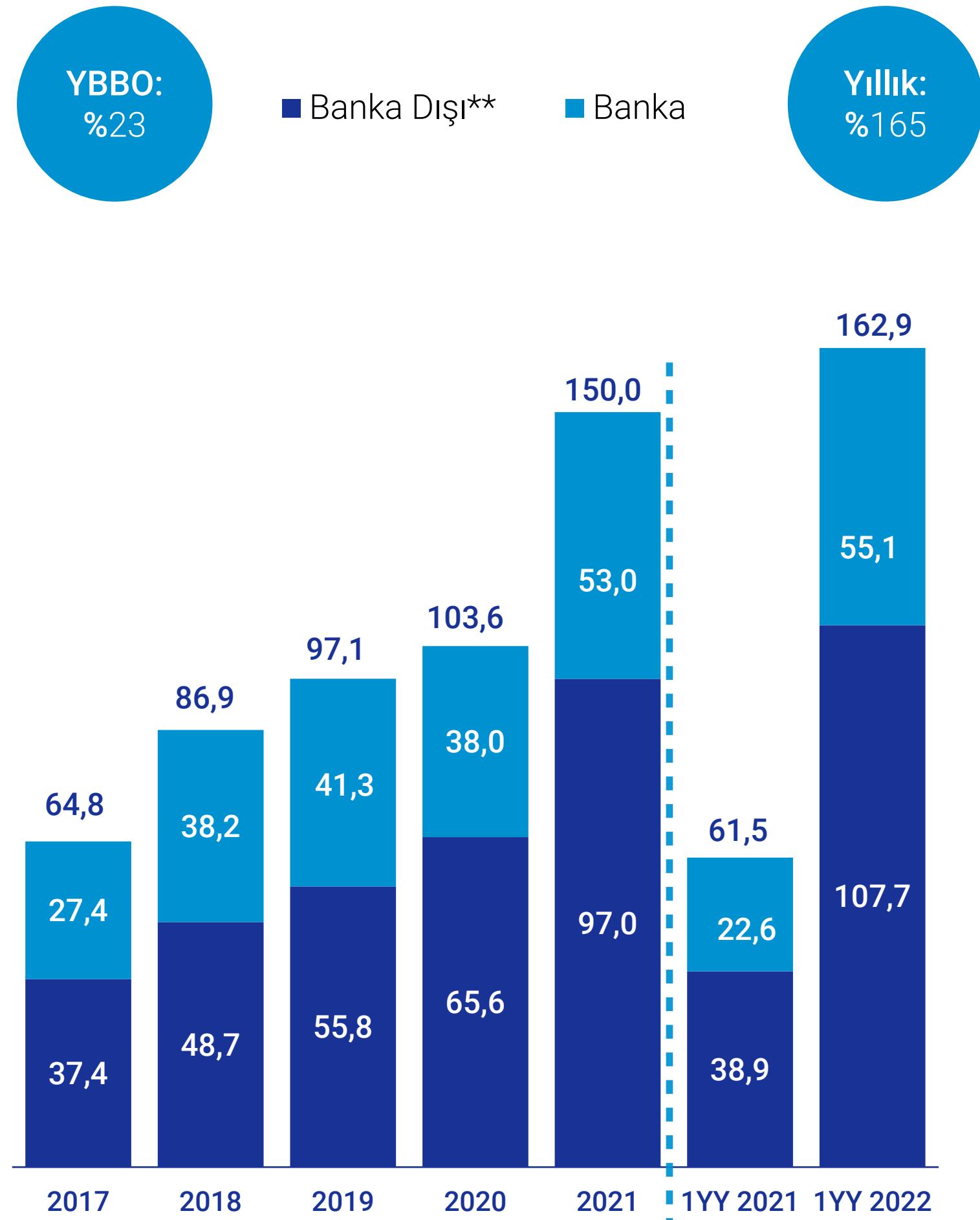
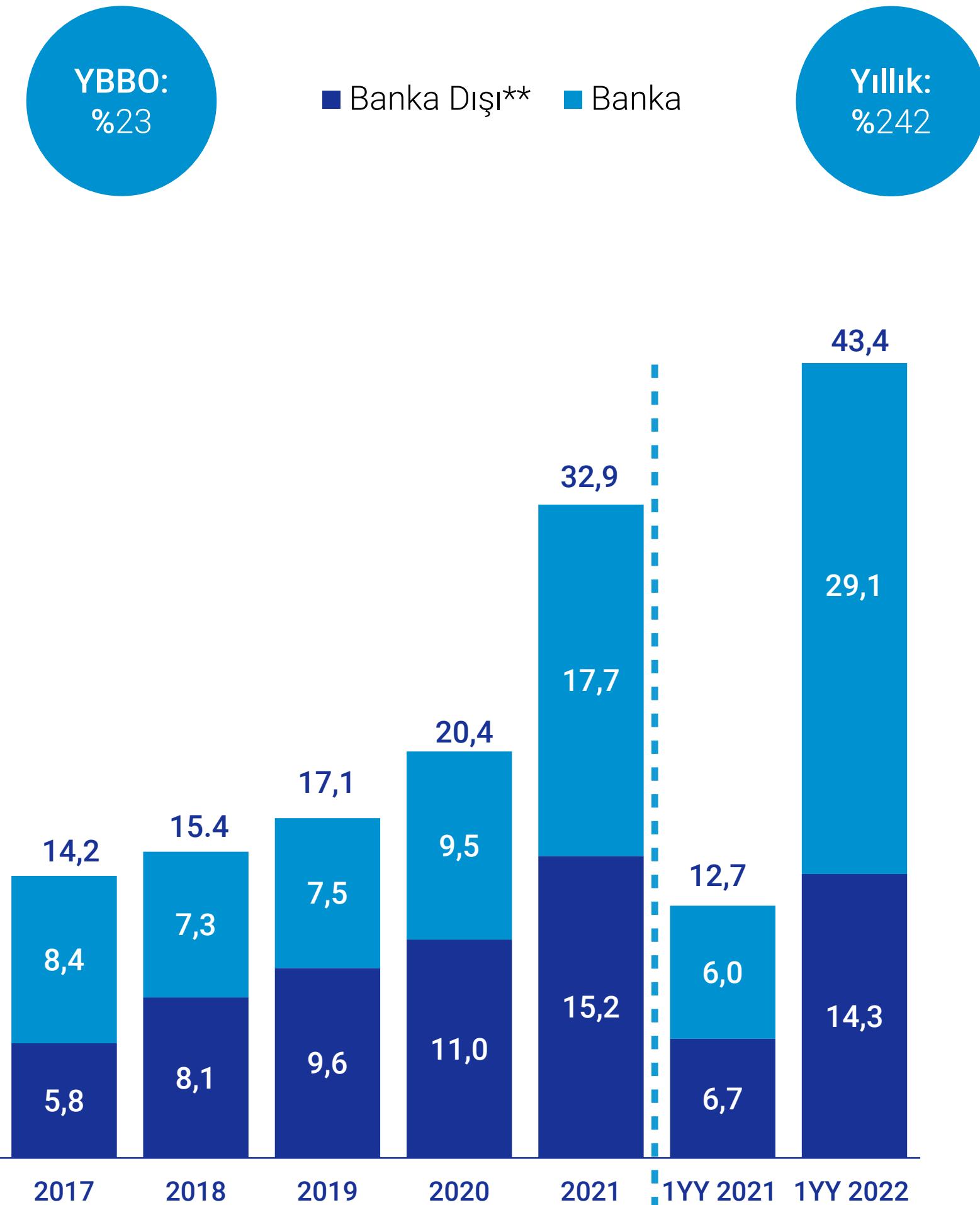
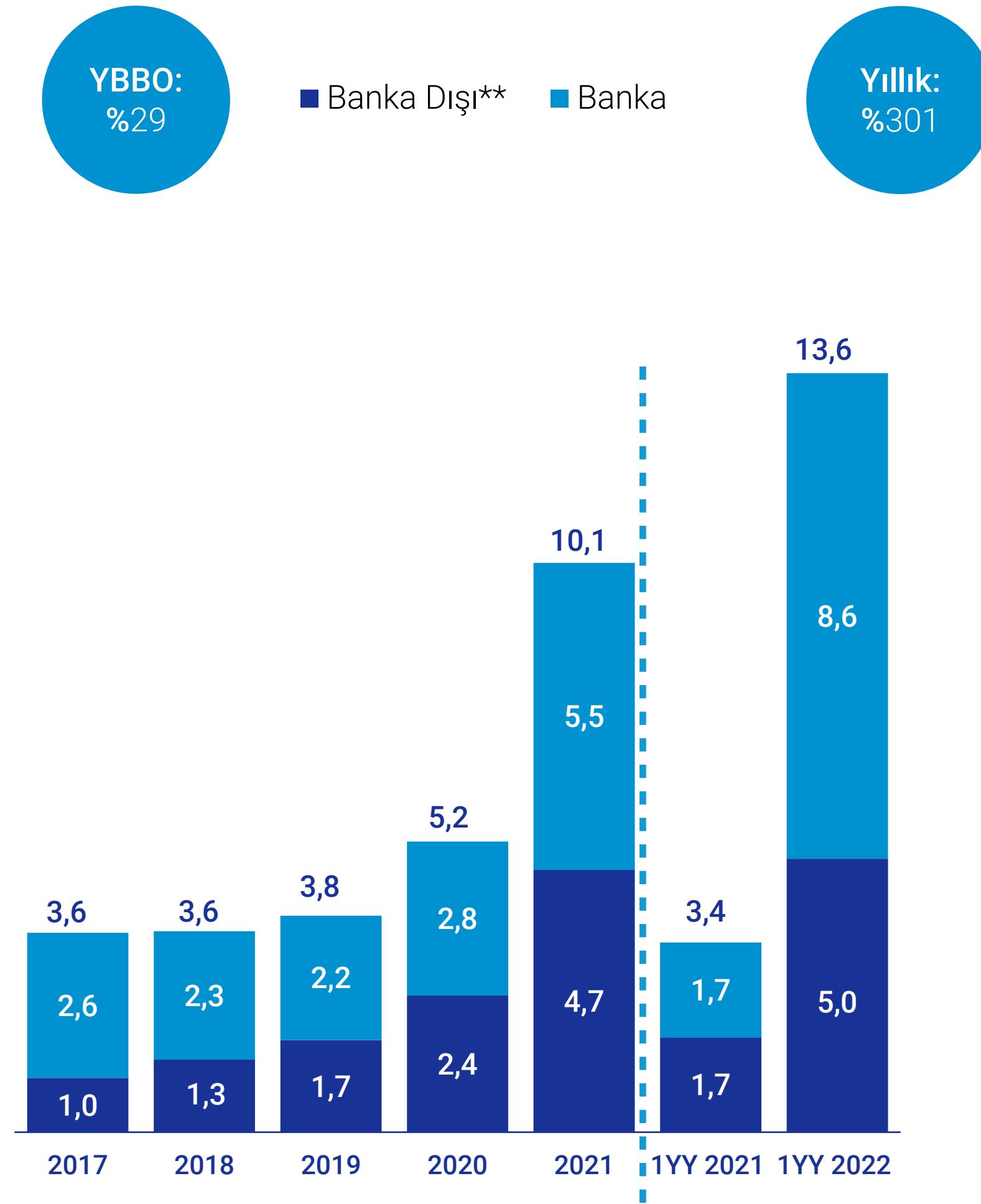
İş imkanı

Net Aktif Değer (NAD)* Payları



■ Banka Dışı ■ Banka



Kombine Gelir* (Milyar TL)**Kombine Favök* (Milyar TL)****Konsolidé Net Kar* (Milyar TL)**

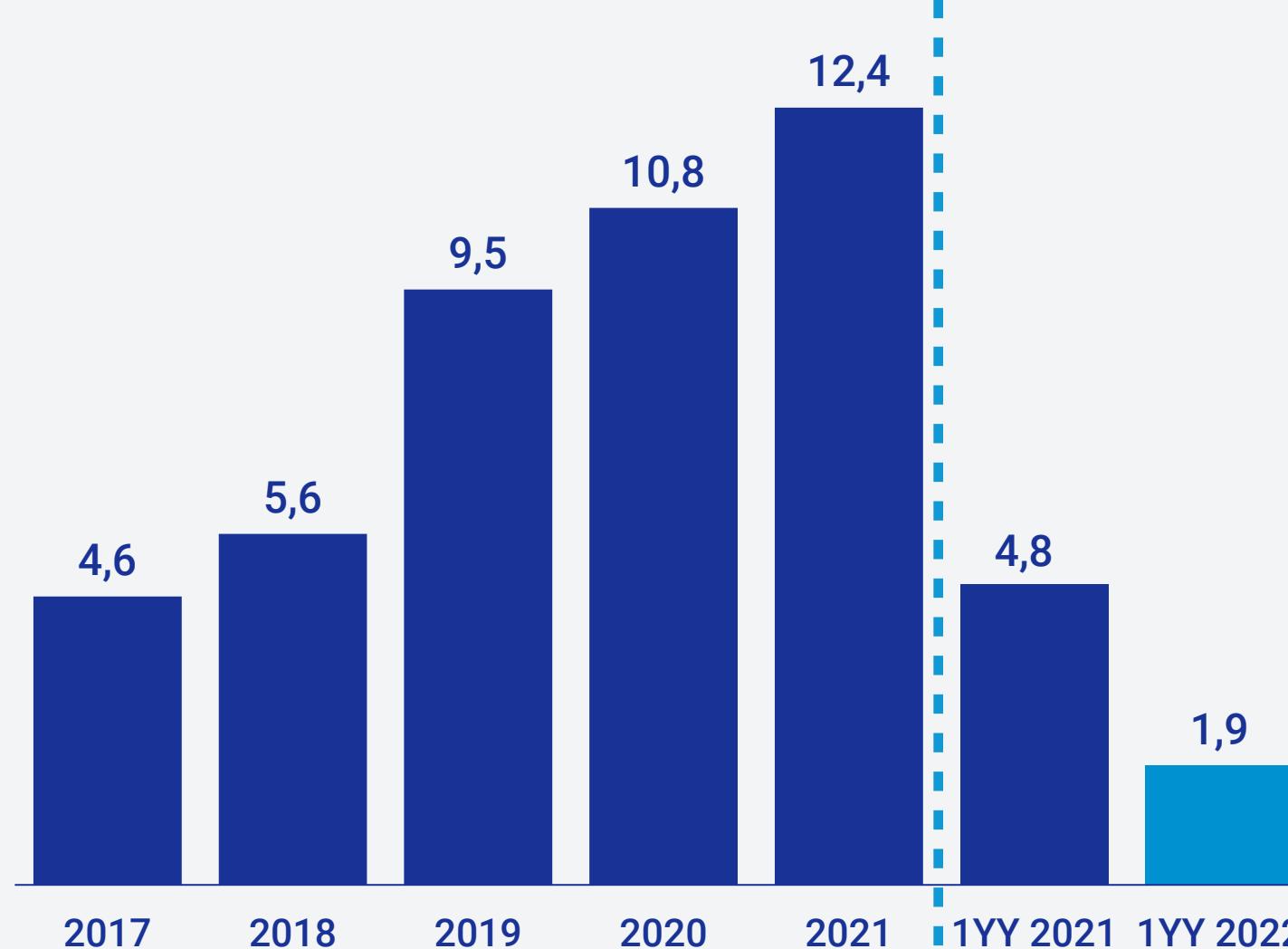
*Holding temettü geliri hariçtir **Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

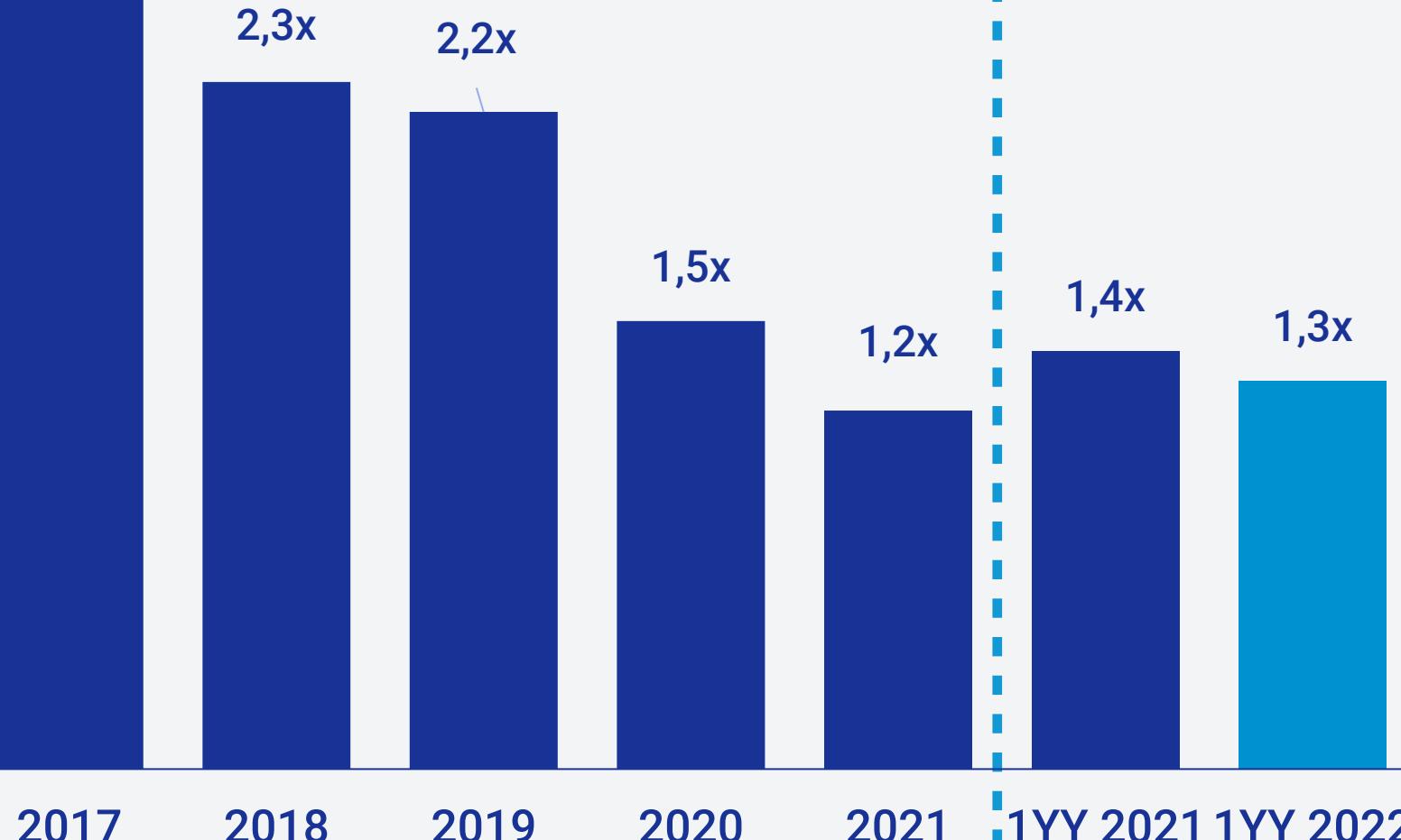
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

Operasyonel Nakit Akışı, Banka Dışı Kombine*
(Milyar TL)

YBBO:
%28



Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK*



Temettü Performansı

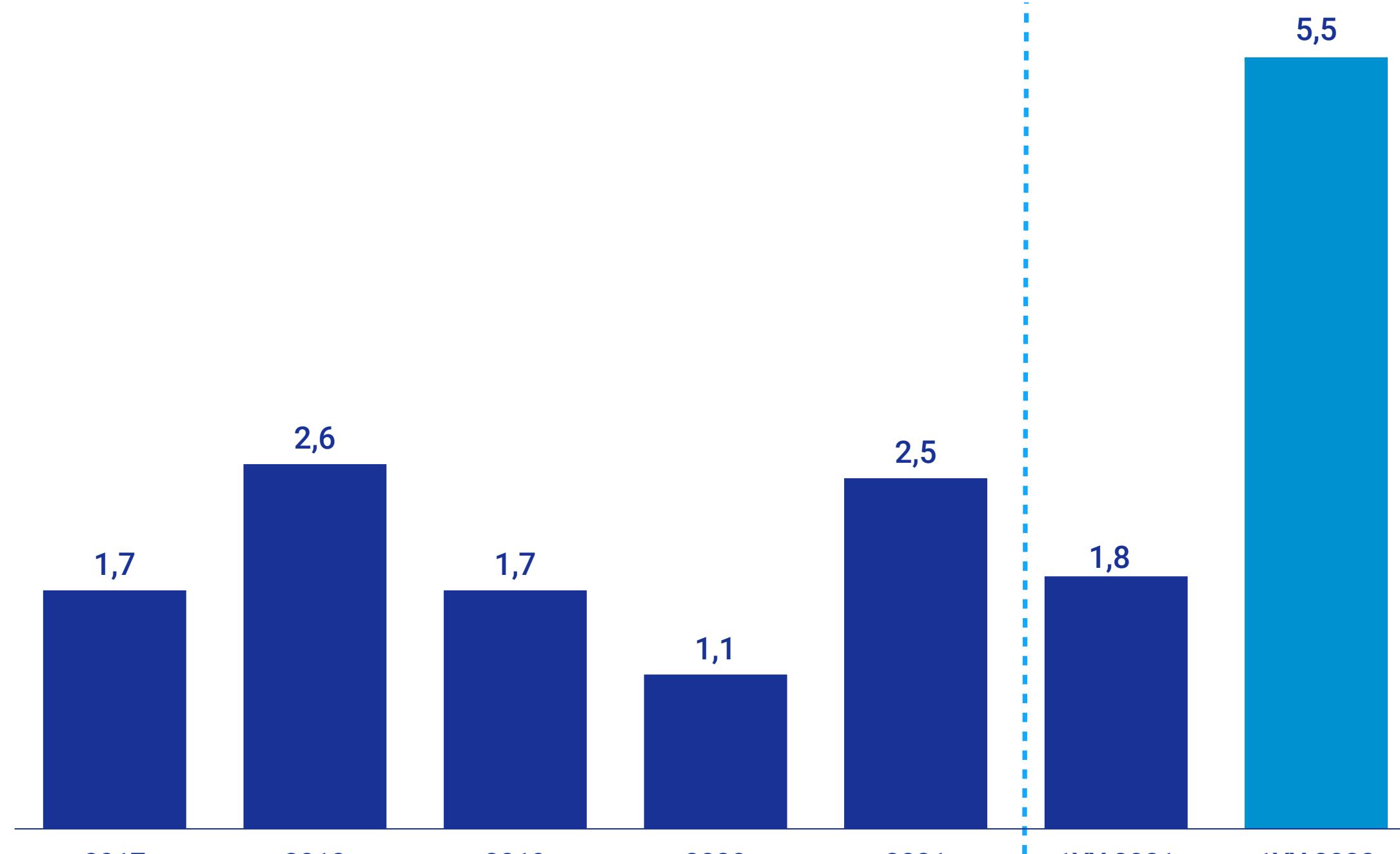
■ Ödenen Temettü (TL Mn) ■ Alınan Temettü (TL Mn)
● Hisse Başı Temettü (TL)



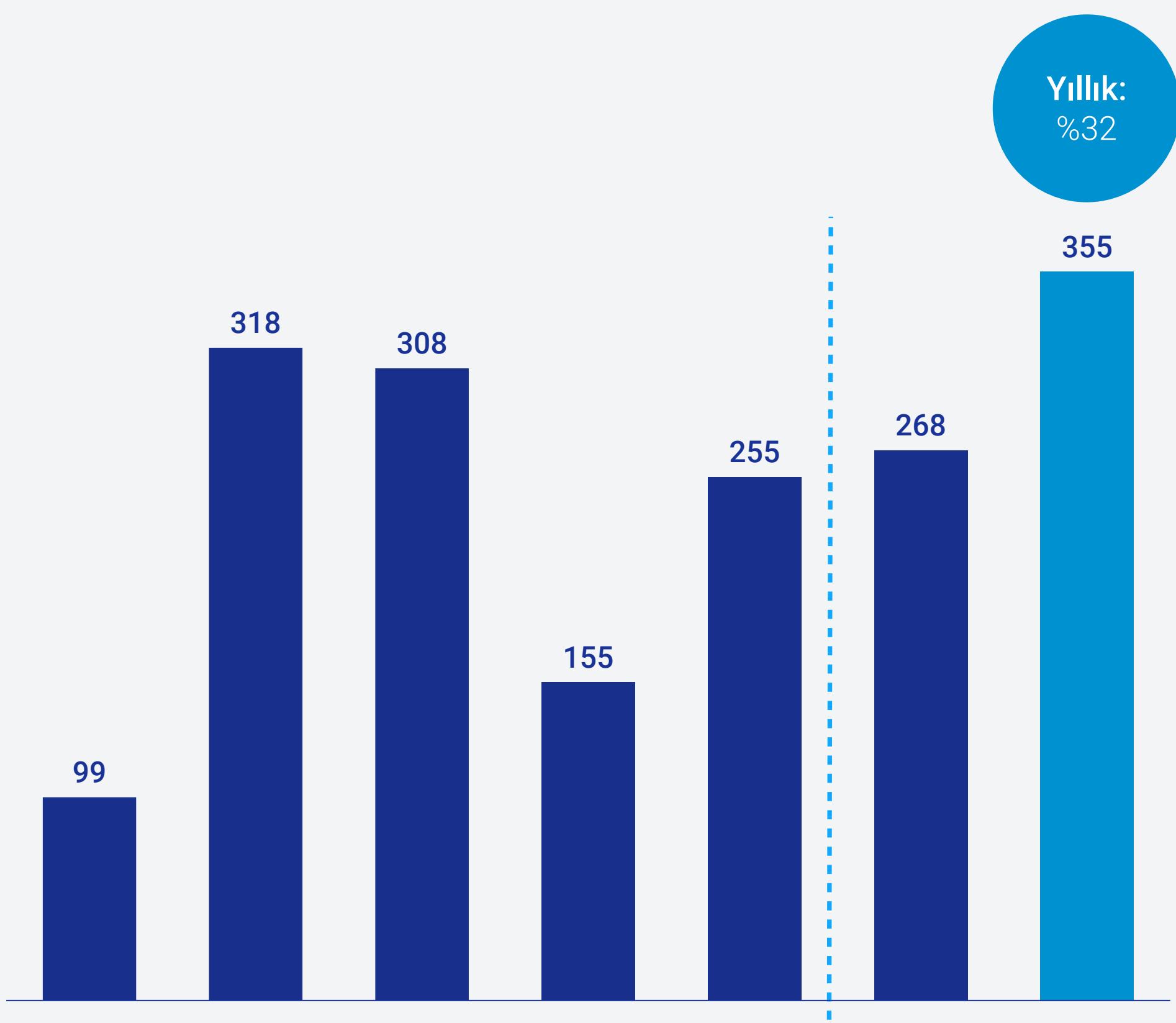
* Finansal Hizmetler, Bankacılık ve Diğer segmenti hariç

*Bankacılık ve Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, TFRS16 etkisi ve tek seferlik gelir/giderler hariç

Holding Solo - Net nakit pozisyonu (milyar TL)



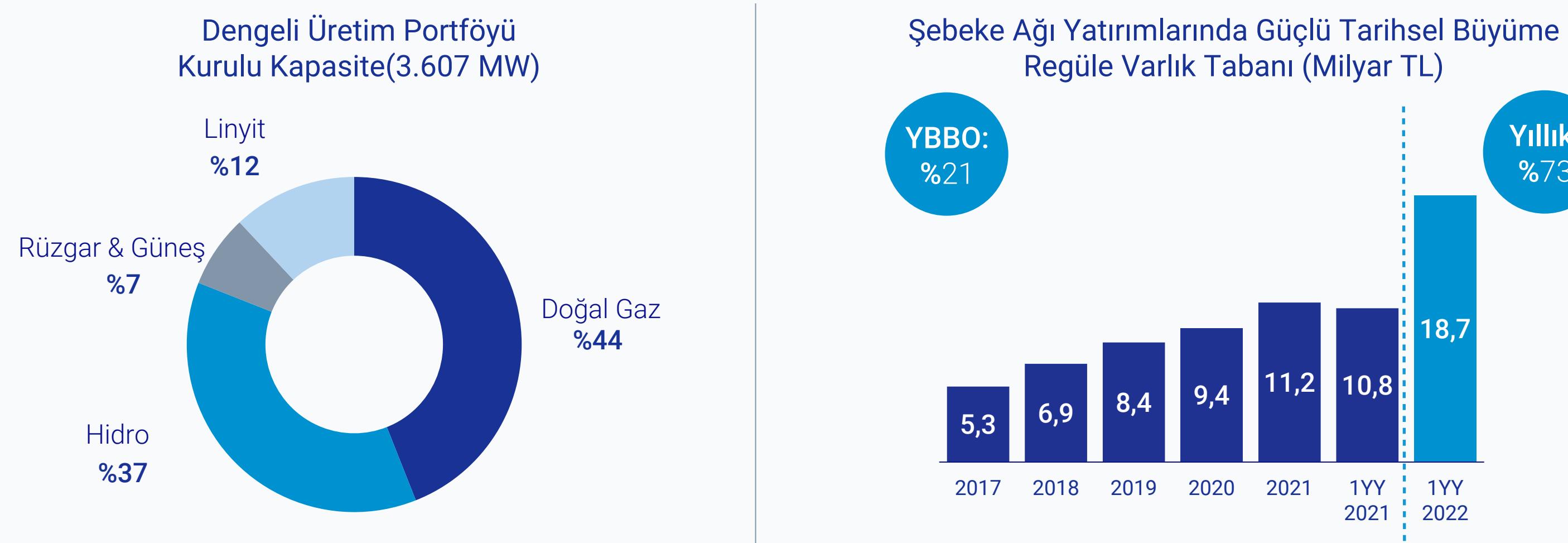
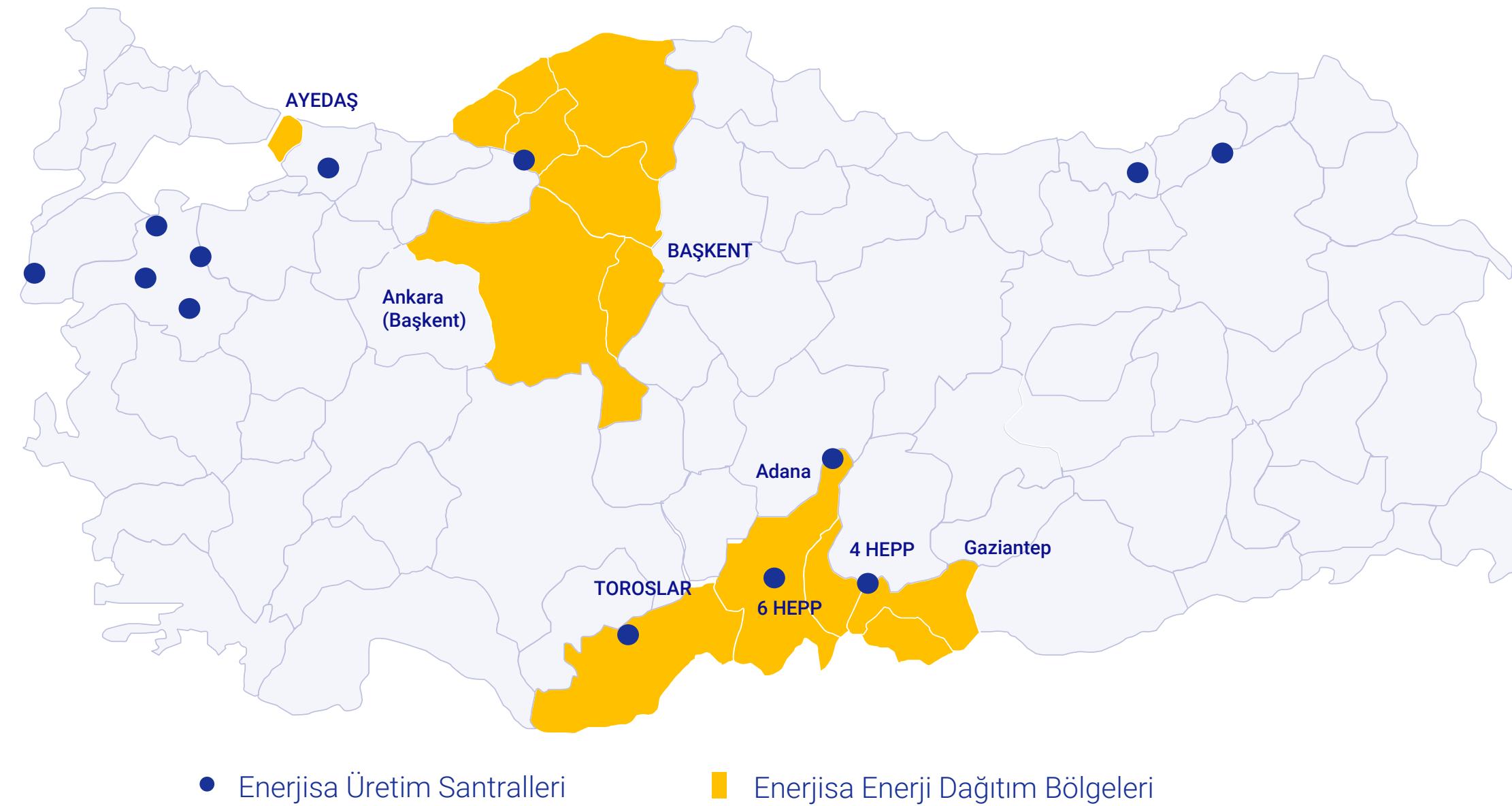
Konsolide Uzun Döviz Poziyonu (Banka Dışı, Milyon USD)



Yıllık:
%32

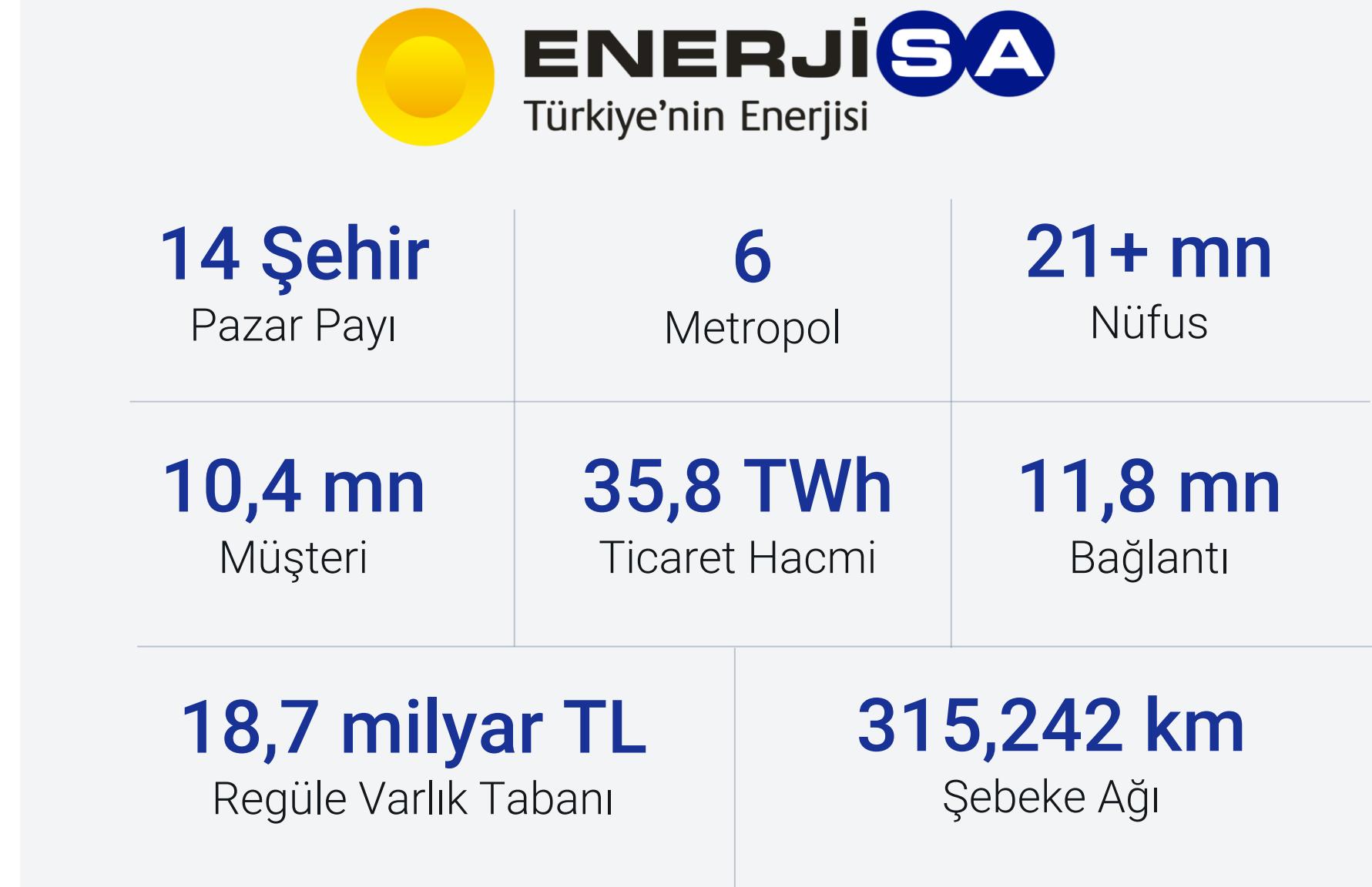
- 01 Sermaye Kullanım Alanları
- 02 Yeni Satın Almalar
- 03 Sürdürülebilirlik
- 04 Operasyonel & Finansal Performans
- 05 Stratejik İş Kolları & Dijital
- 06 Holding Katma Değeri
- 07 Orta Vadeli Hedefler



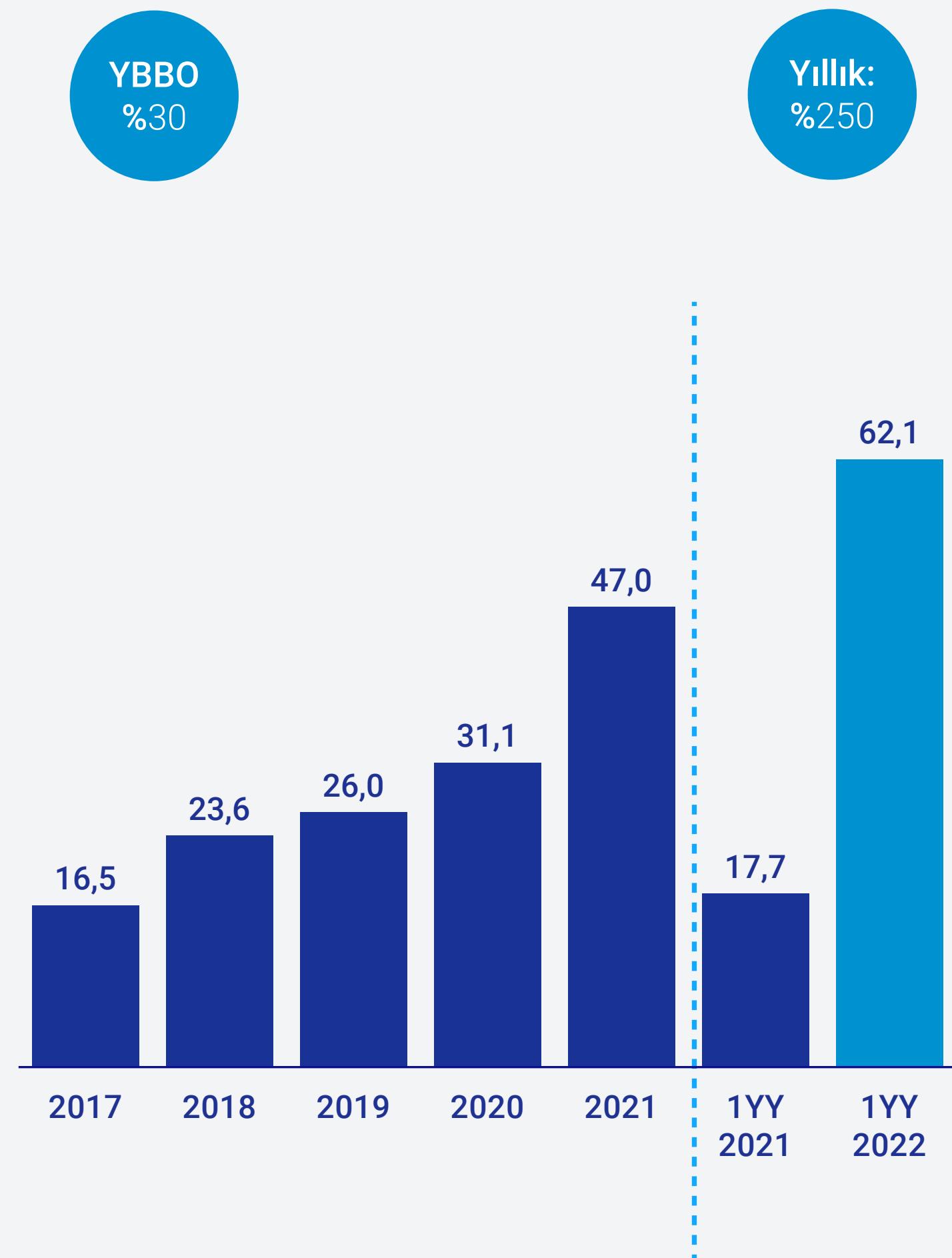


Dağıtım & Perakende

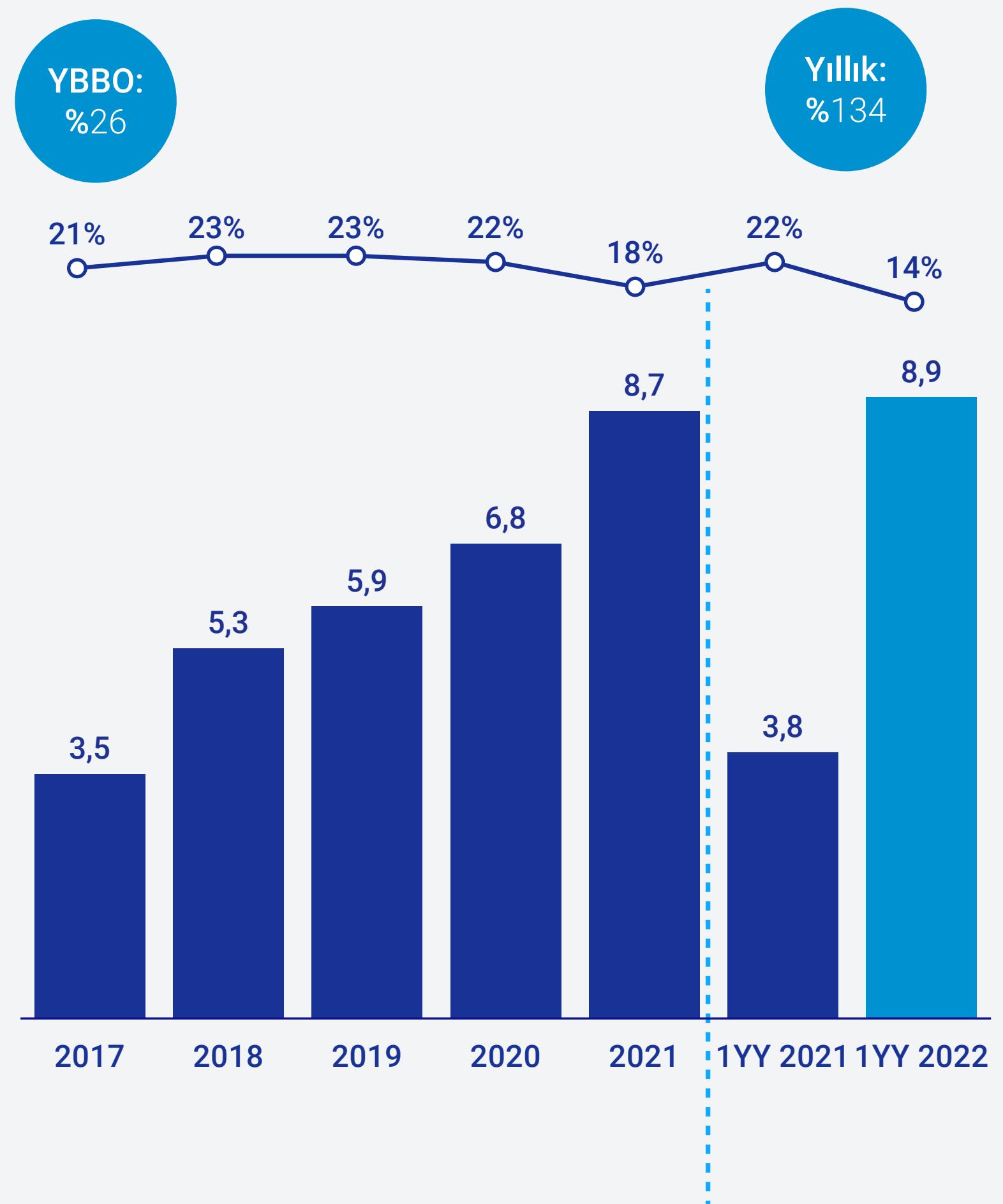
Üretim & Ticaret



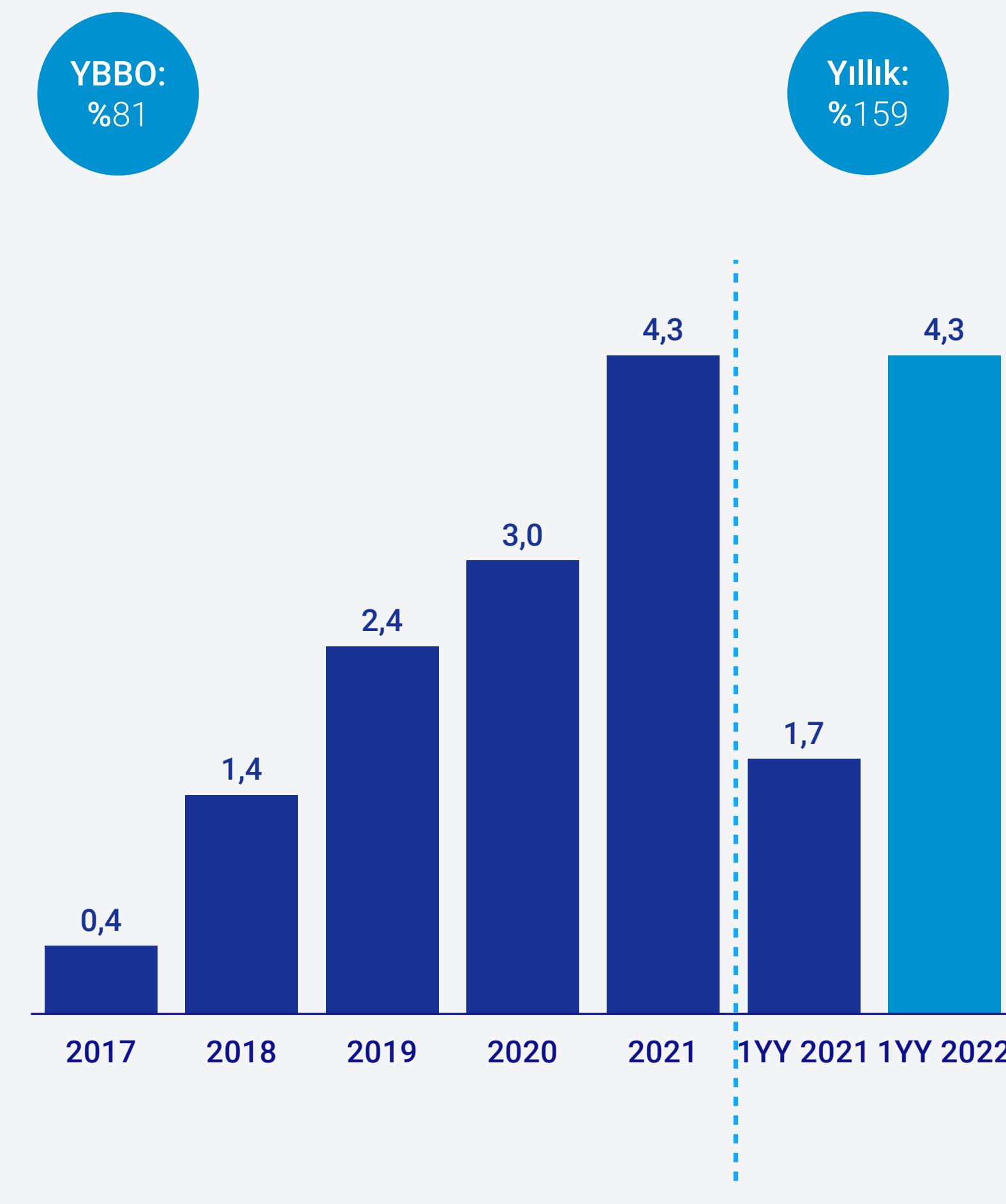
Kombine Gelir (Milyar TL)



Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı



Kombine Net Kar* (Milyar TL)





TEMSA
MOTORLU ARAÇLAR

Pazar Lideri

Türkiye Pickup
Pazarı

23

Yetkili Bayi

31

Servis
Noktası

TEMSA

66
İhracat Yapılan
Ülke Sayısı

1.
Türkiye'nin ilk
Elektrikli Otobüsü

Batarya
Paket
Üretimi

Lastik & Mobilite Çözümleri

BRİSA

1 / 3

Türkiye Binek Araç
Lastığında Brisa Oranı

95

Otopratik & Propratik
Mobil Servis Mağazaları

CDP A-
İklim Değişikliği
Kategorisi

%37

Gelirdeki İhracat
Payı

Lastik & Kompozit Güçlendirme

KORDSA

1 / 3

Dünya Binek Araç
Lastığında Kordsa Oranı

CDP A-
İklim Değişikliği
Kategorisi

%100

Uluslararası
Gelir

7

Lastik Güçlendirme
Fabrikası

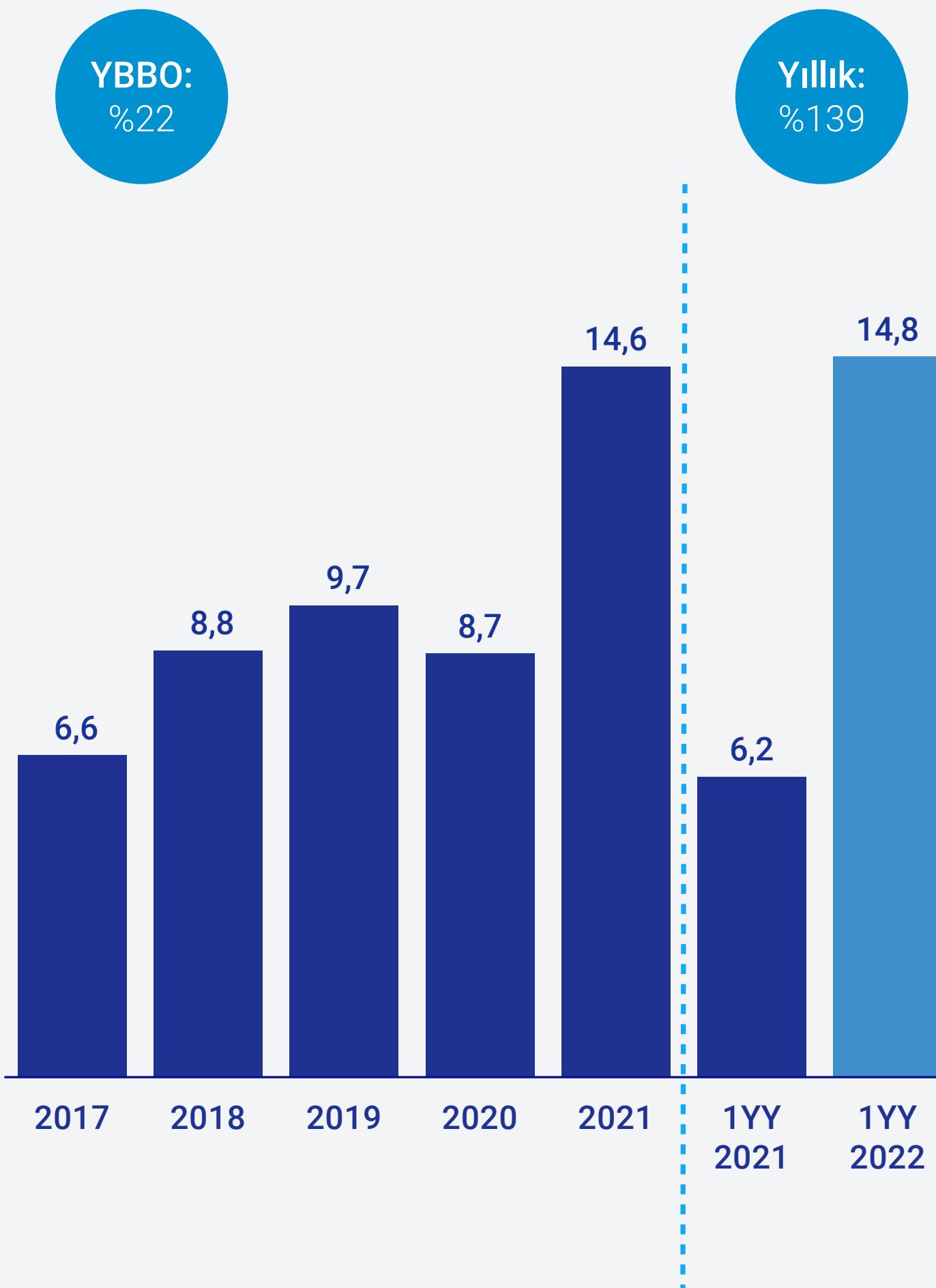
5

Kompozit Fabrikası

491

Ar&ge Patenti

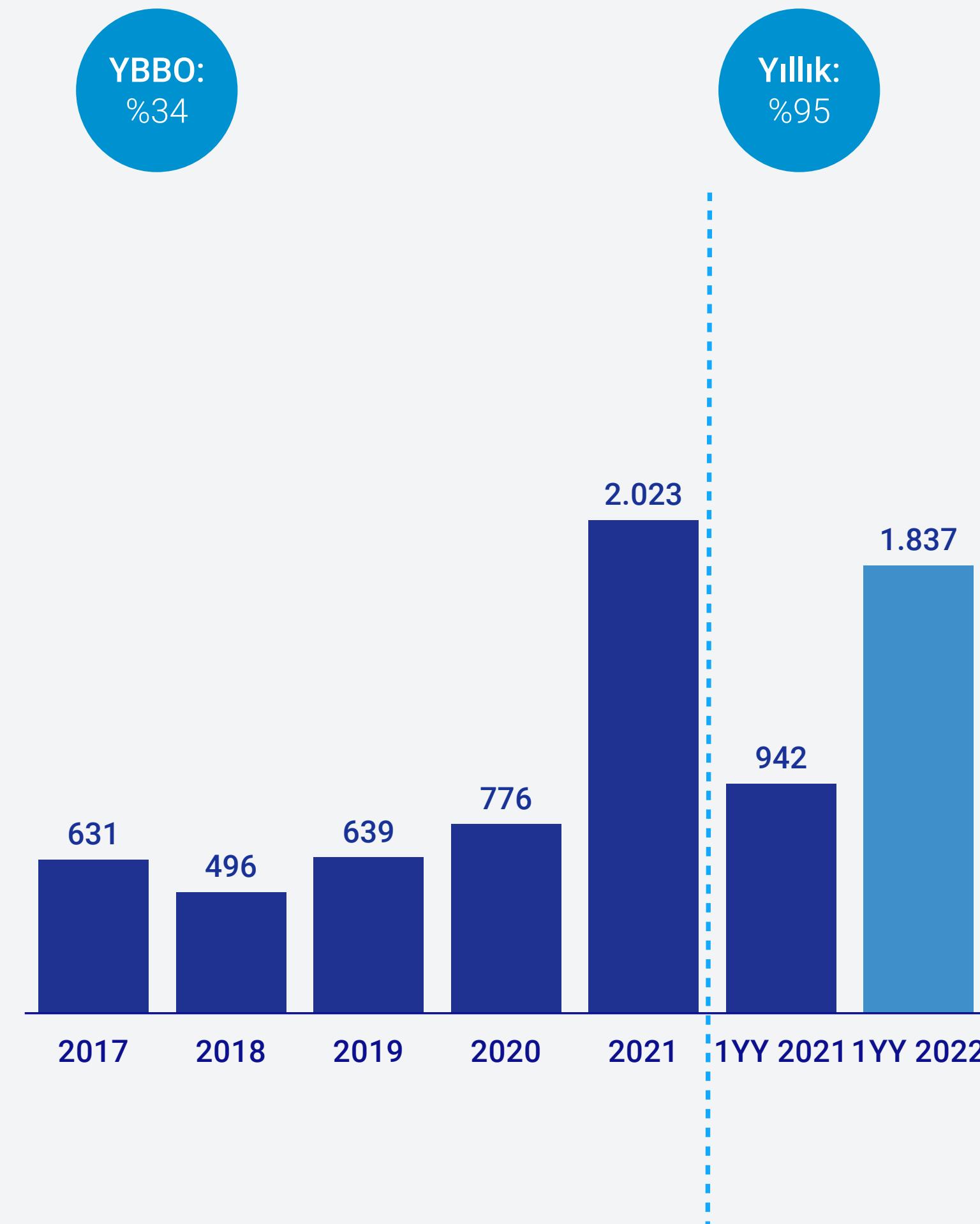
Kombine Gelir (Milyar TL)



Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı

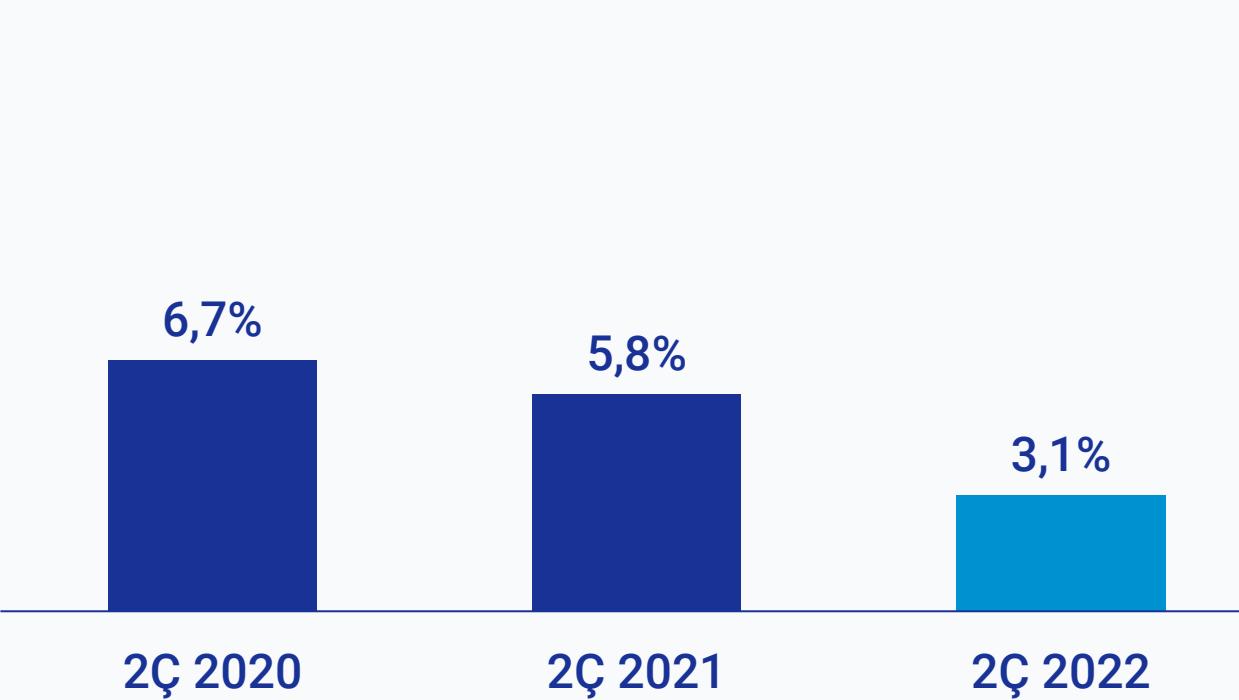


Kombine Net Kar* (Milyon TL)

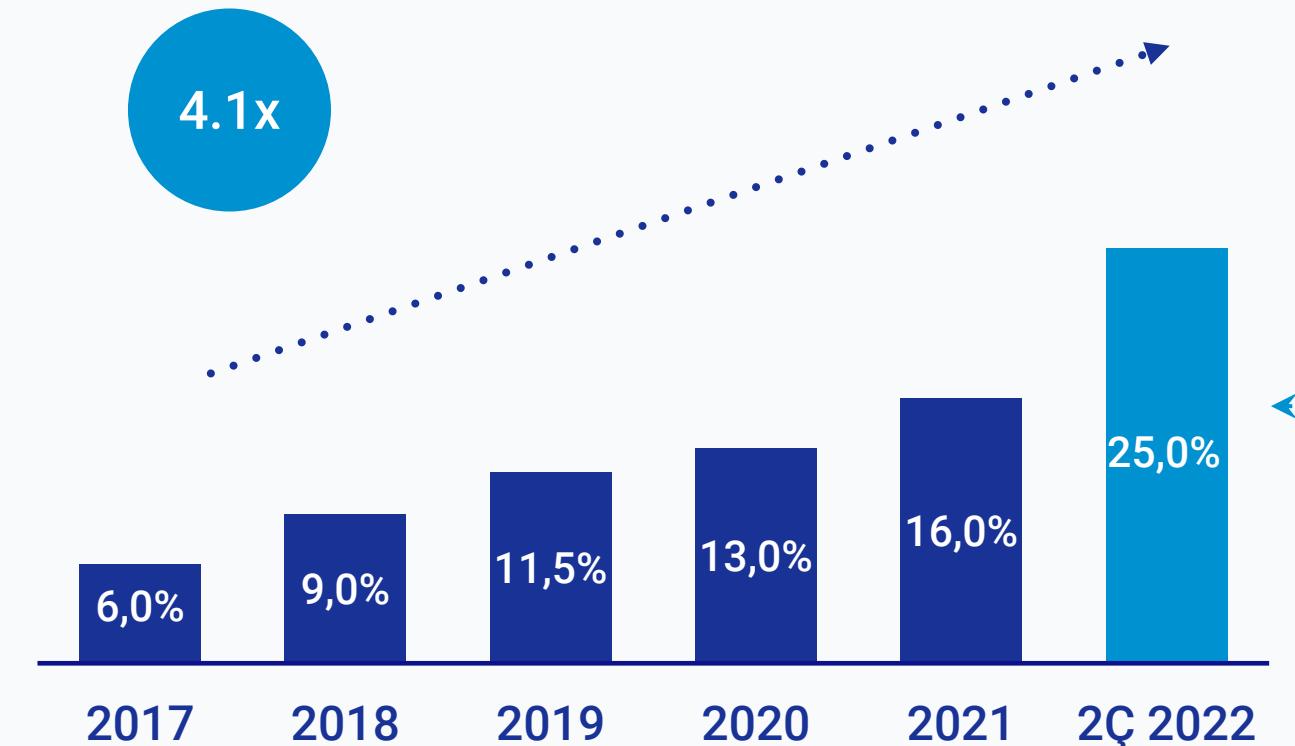




Operasyonel Giderler/Satışlar**



Artan Alternatif Yakıt Kullanımı

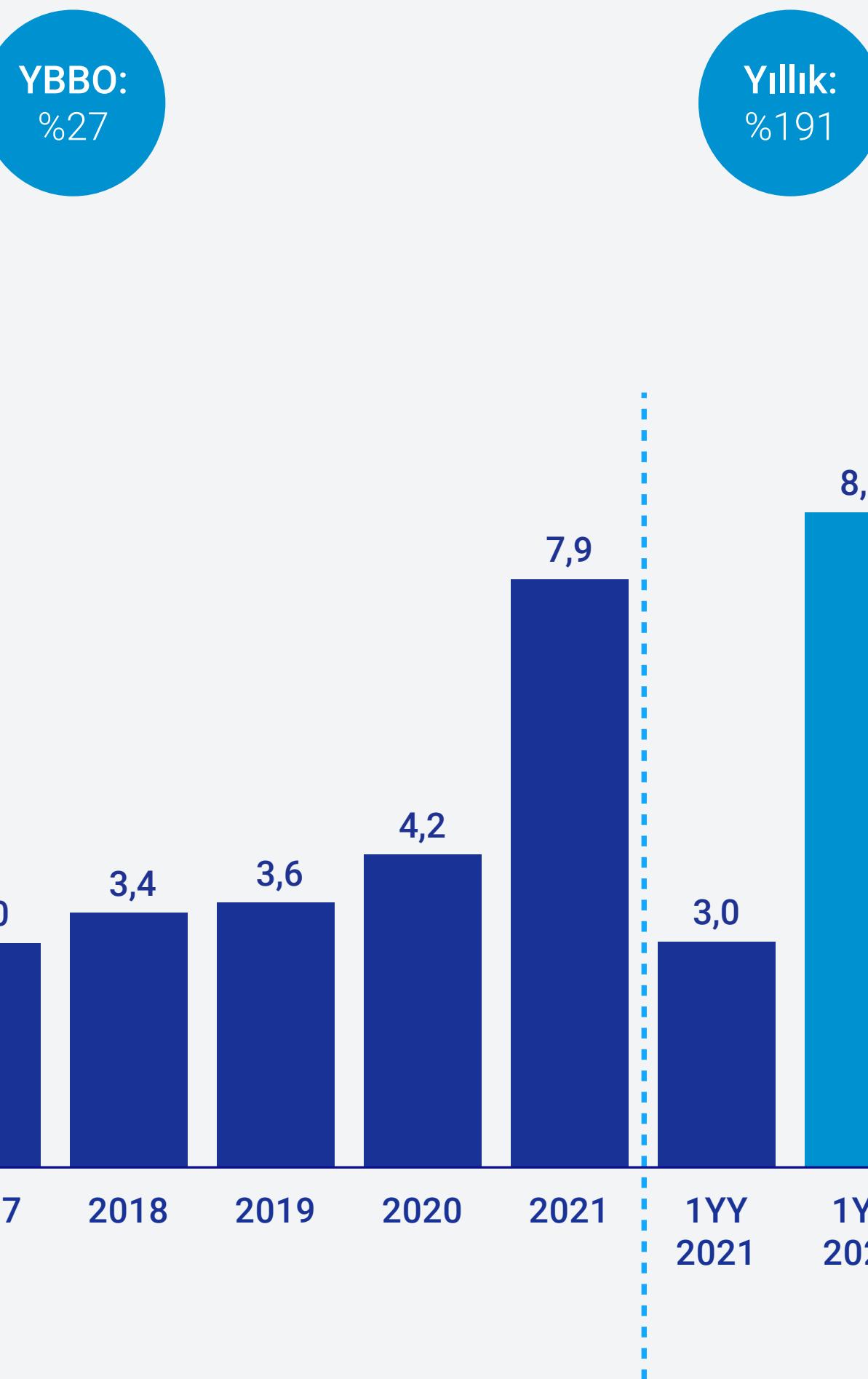
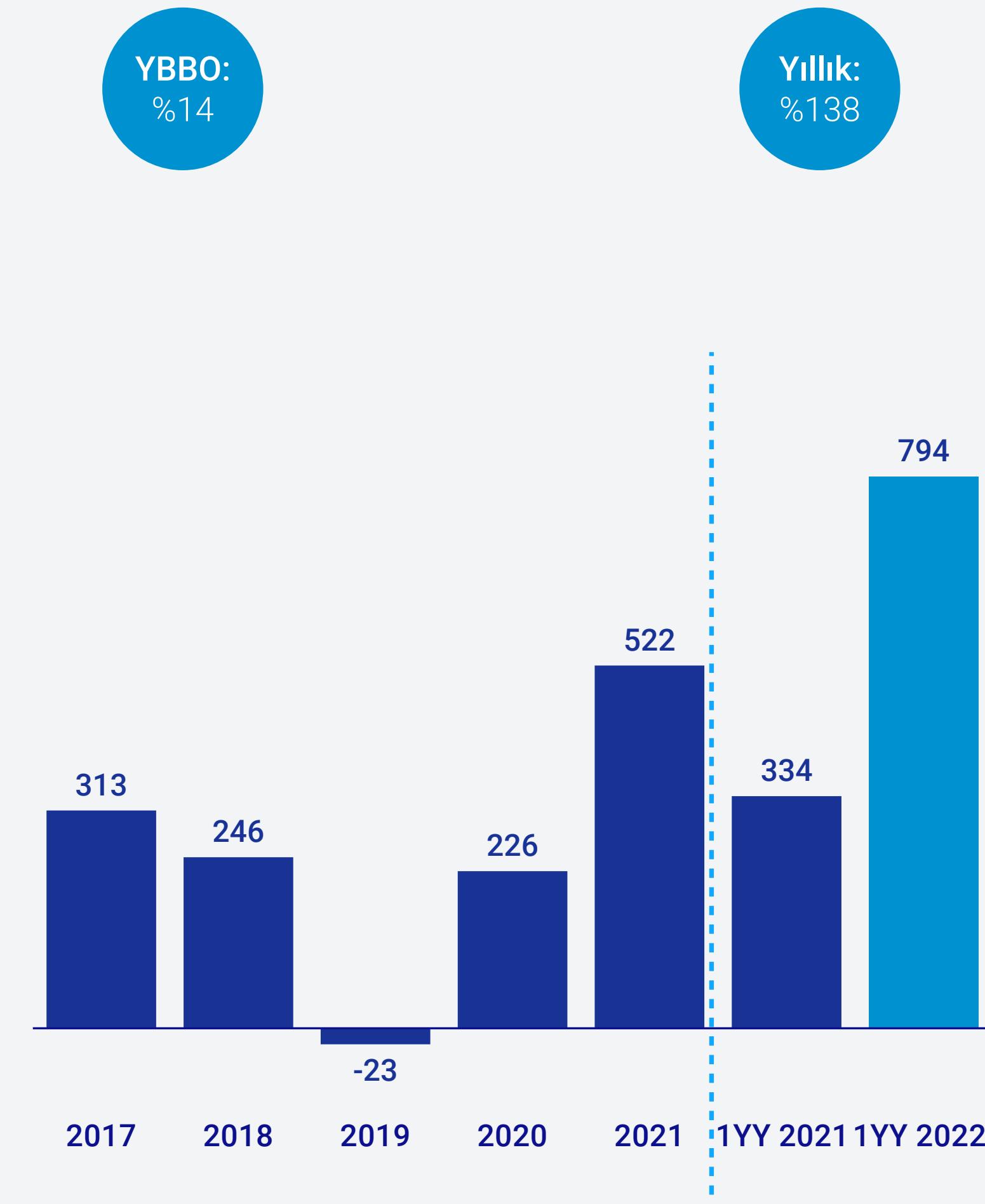


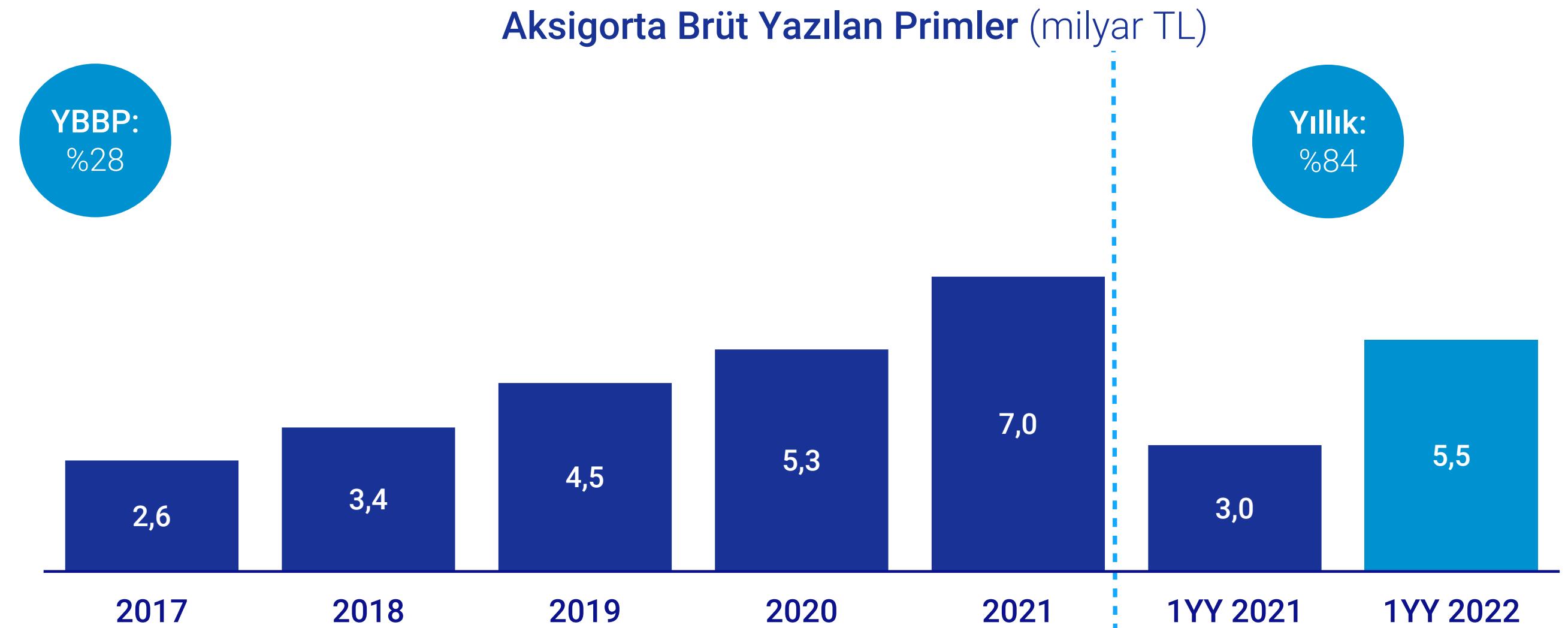
Amerika'nın Çimento İthalatında Öncü Kaynak

3 Entegre tesis	>3,5 mn ton* İhracat Hacmi	2 Liman
9,2 mn ton Çimento Kapasitesi	%35 Gelirdeki ihracat Payı	%94 Kapasite Kullanımı

ÇİMŞA & CIMSA SABANCI CEMENT

5 Entegre Tesis	6 Uluslararası terminal	70+ İhracat Yapılan Ülke
7,8 mn ton Çimento Kapasitesi	%70 Yabancı Para Geliri	%93 Kapasite Kullanımı

Kombine Gelir (Milyar TL)**Kombine FAVÖK* (Milyon TL) & FAVÖK* Marjı****Kombine Net Kar*** (Milyon TL)



Hayat Dışı Sigorta Pazarında Lider Oyuncu

AKSigorta

3.600+

Acenta Sayısı

%7,5

Pazar Payı

5,5 milyar TL

BYP**

4,5 milyar TL

Fon Büyüklüğü***

Bireysel Emeklilik Pazarında Öncü Oyuncu

AGE SA

%37

5Y YBBO
Net Kar

%56

Özkaynak Karlılığı

%17,5

Bireysel Emeklilik
Pazar Payı

%44

5Y YBBO
Hayat BYP**

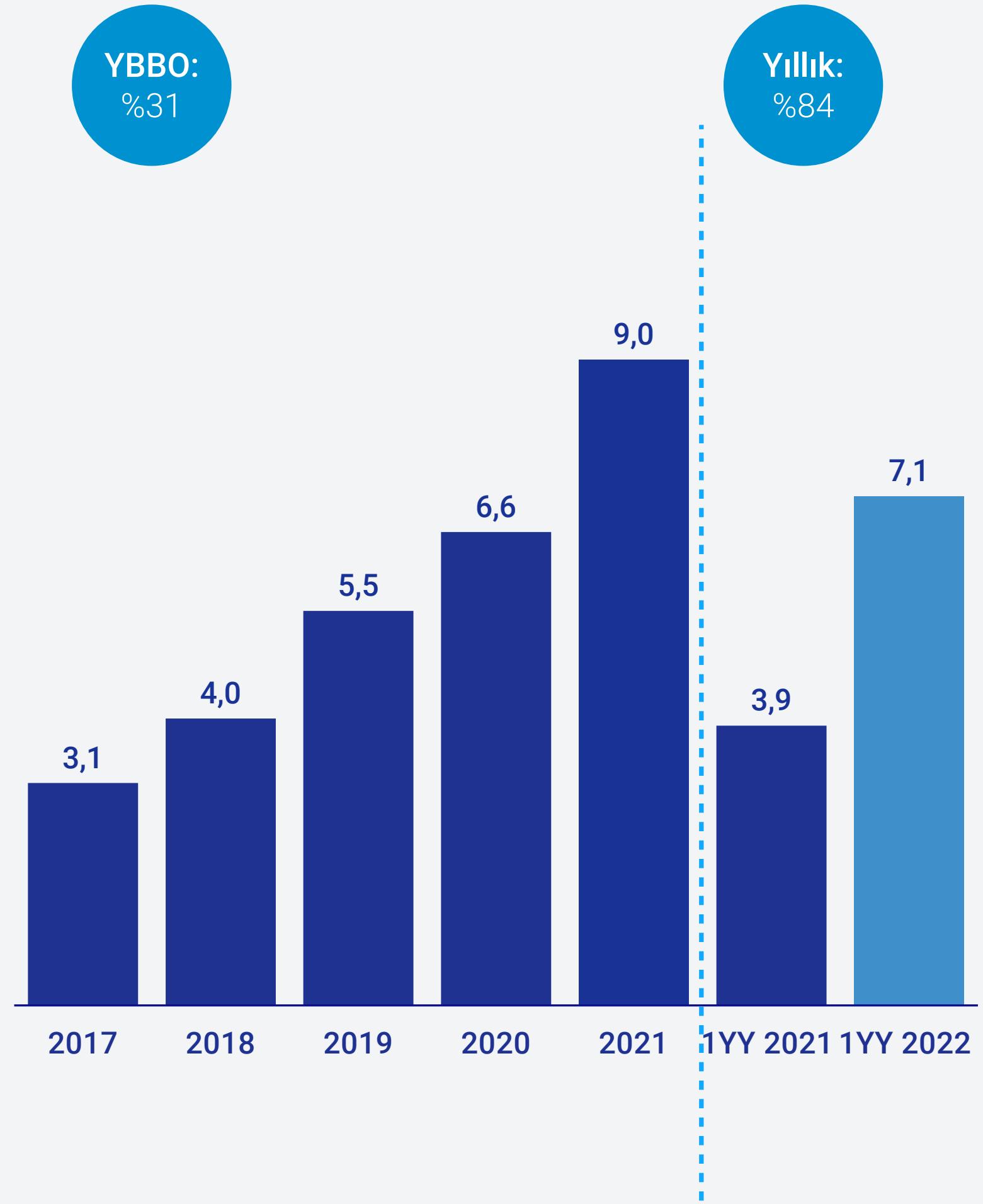
%30

5Y YBBO
Bireysel Emeklilik
Fon Büyüklüğü

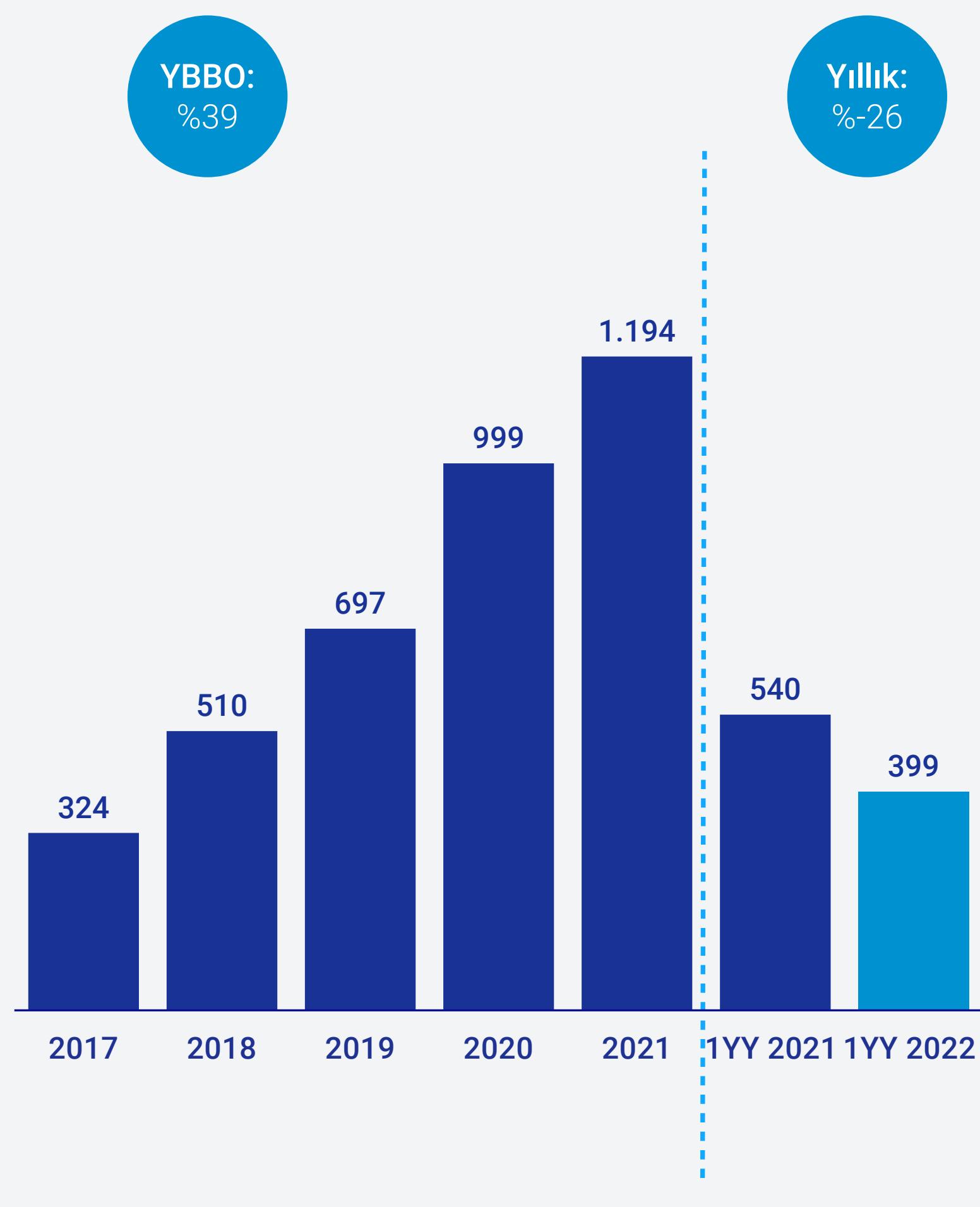
%11,5

Hayat Segmenti
Pazar Payı

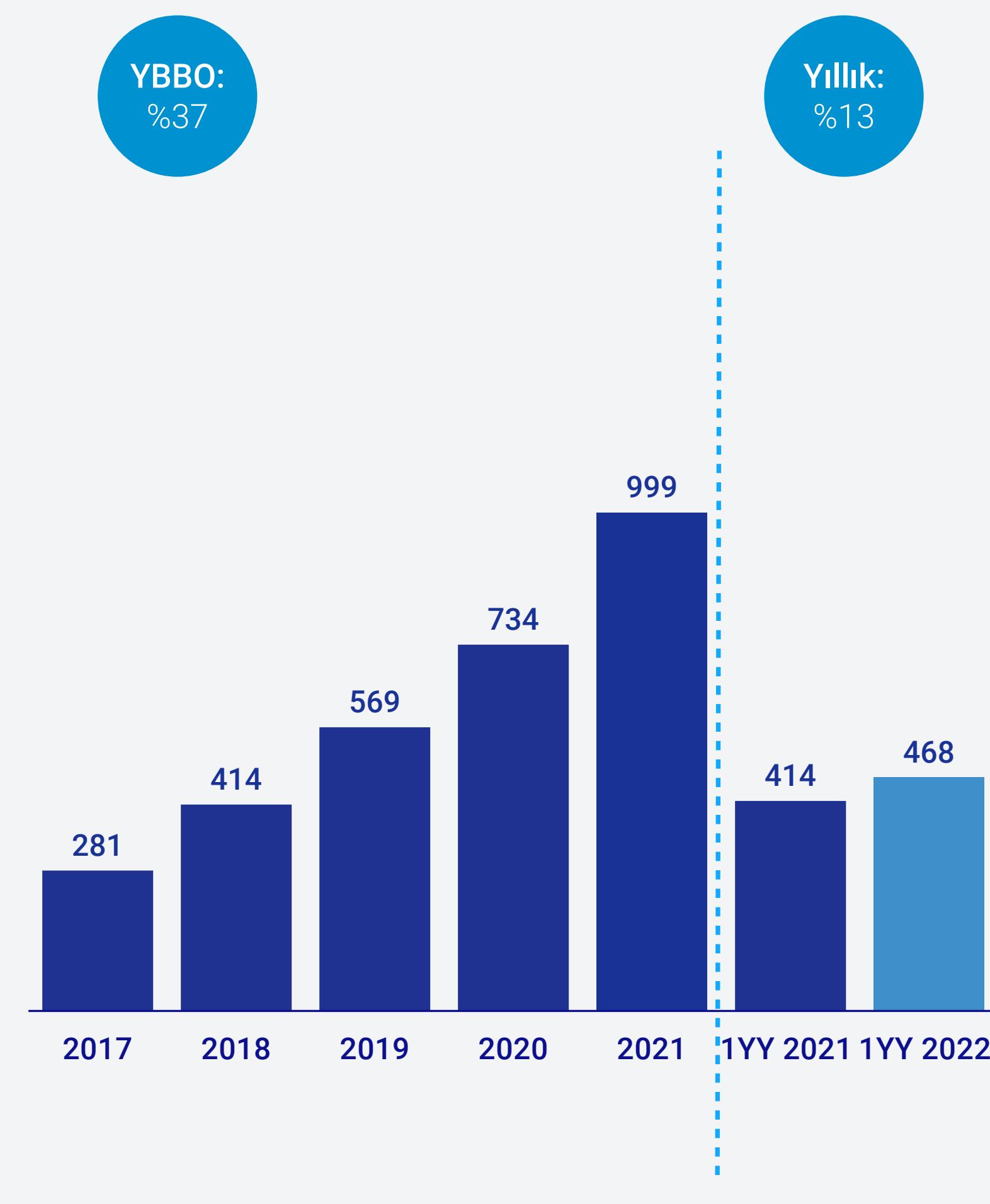
Kombine Gelir (Milyar TL)

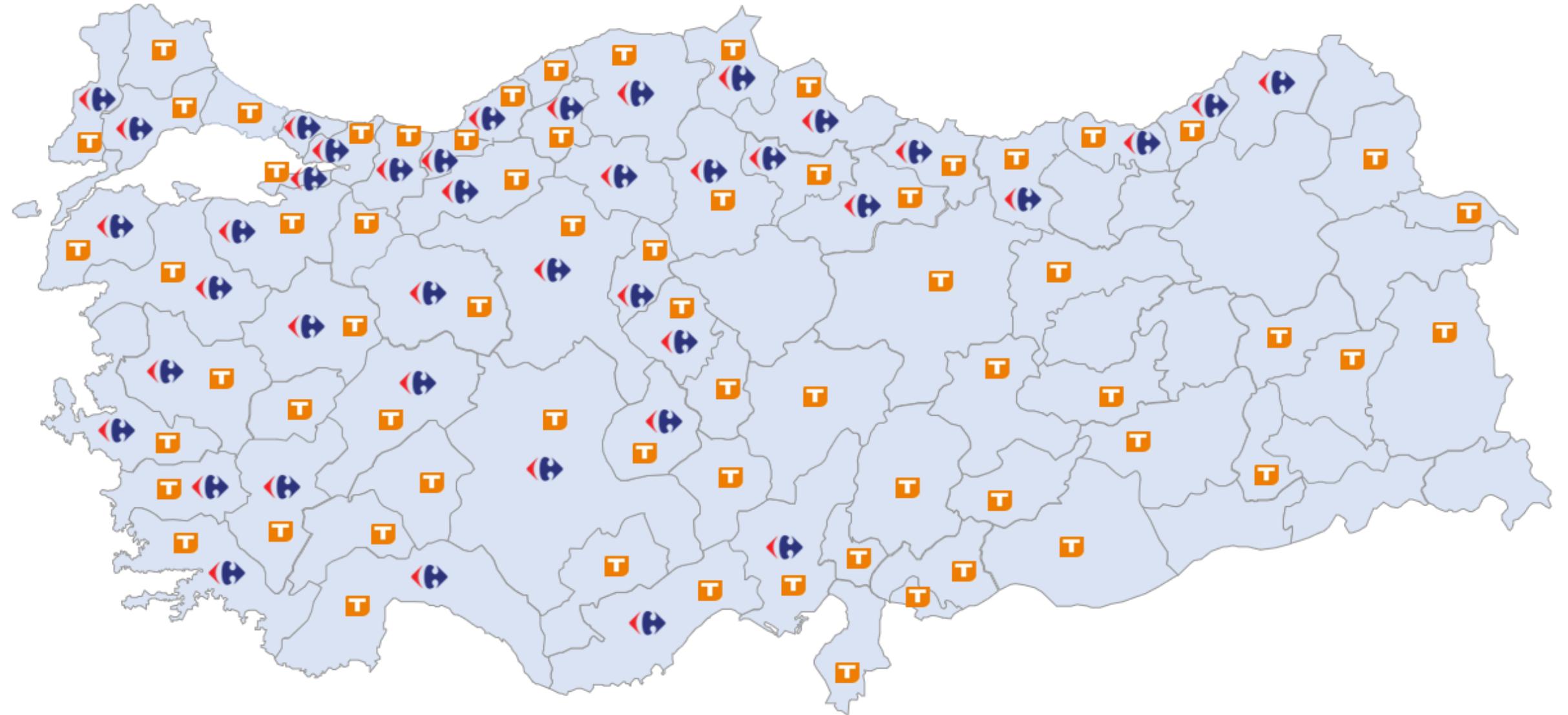


Kombine FAVÖK* (Milyon TL)

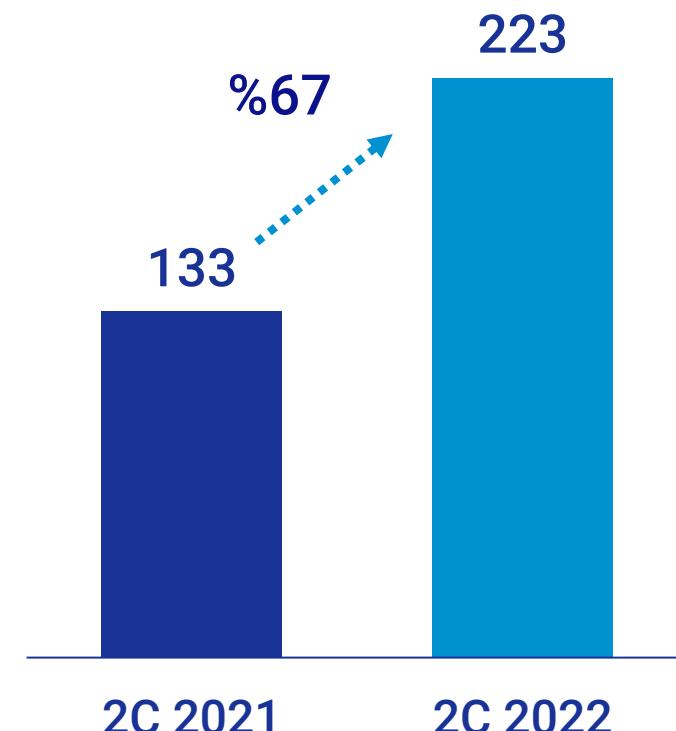


Kombine Net Kar* (Milyon TL)

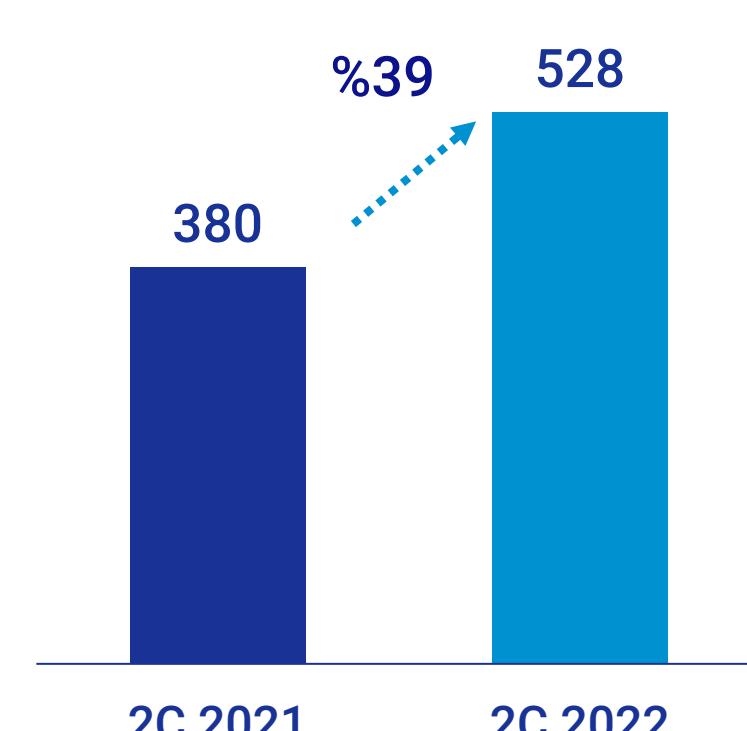




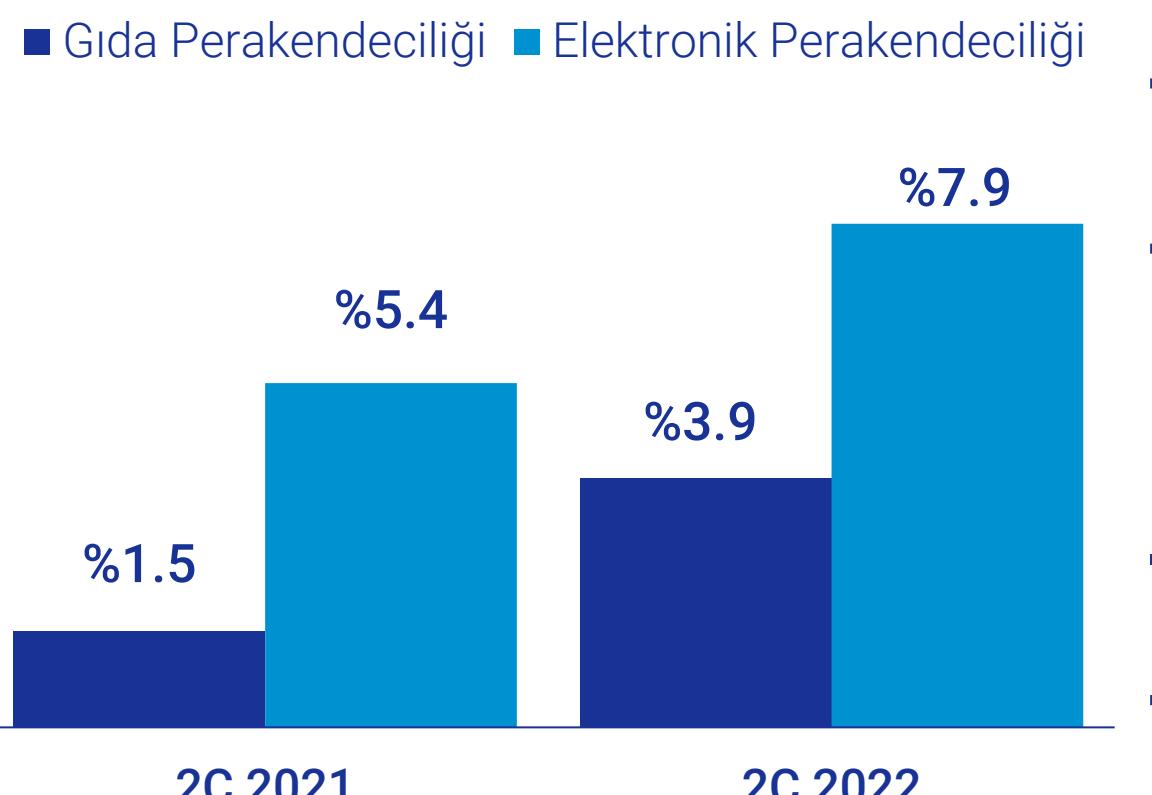
Gıda Perakendeciliği
E-ticaret satışları (Mn TL)



Elektronik Perakendeciliği
Brüt Emtia Değeri (Mn TL)



Karşılaştırılabilir FAVÖK***
Marji



Gıda & Gıda Dışı Perakende

Carrefour

40
Şehir

797
Mağaza

148 mn*
Yıllık Müşteri

11.154
Çalışan

TEKNO SA
195**
Mağaza

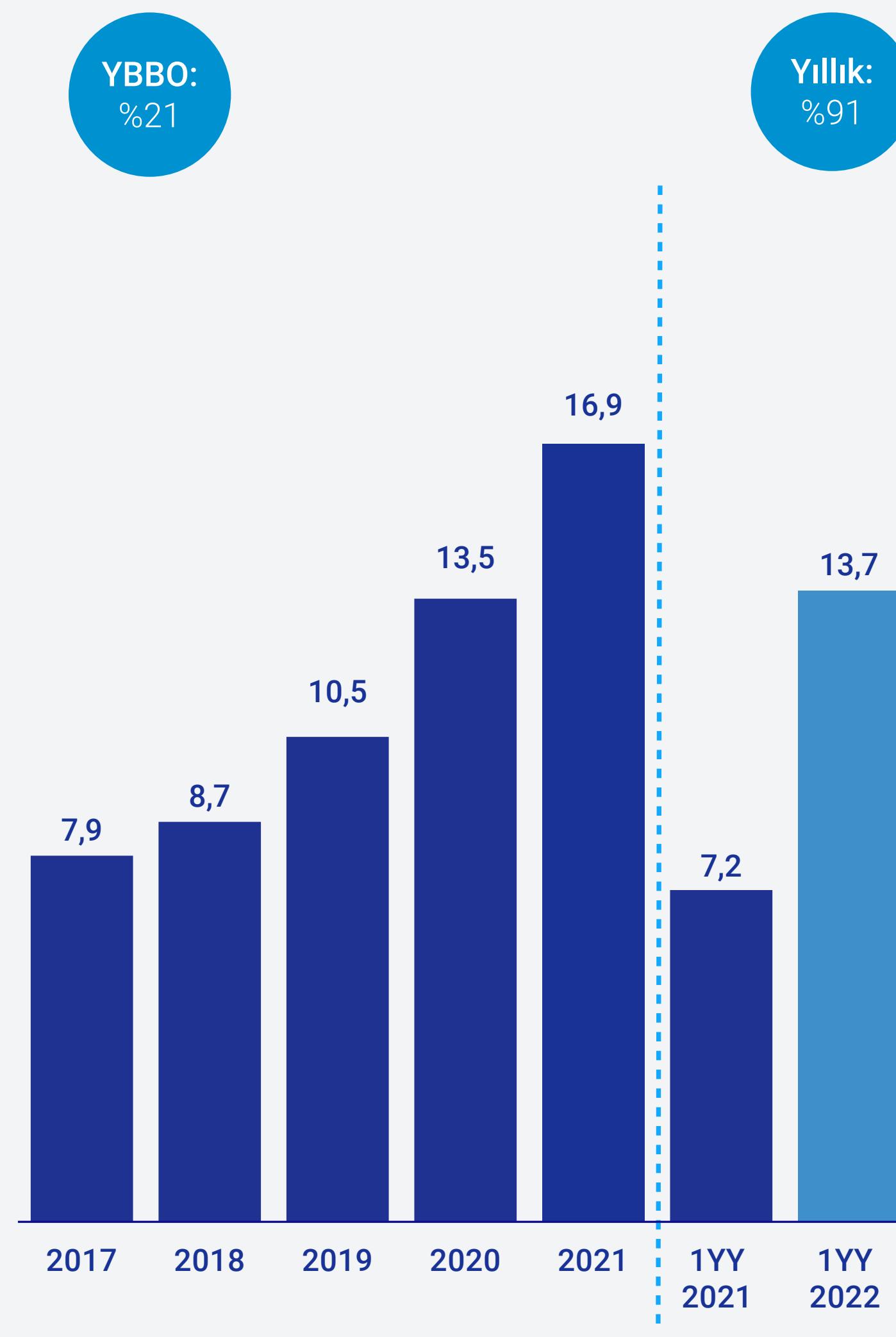
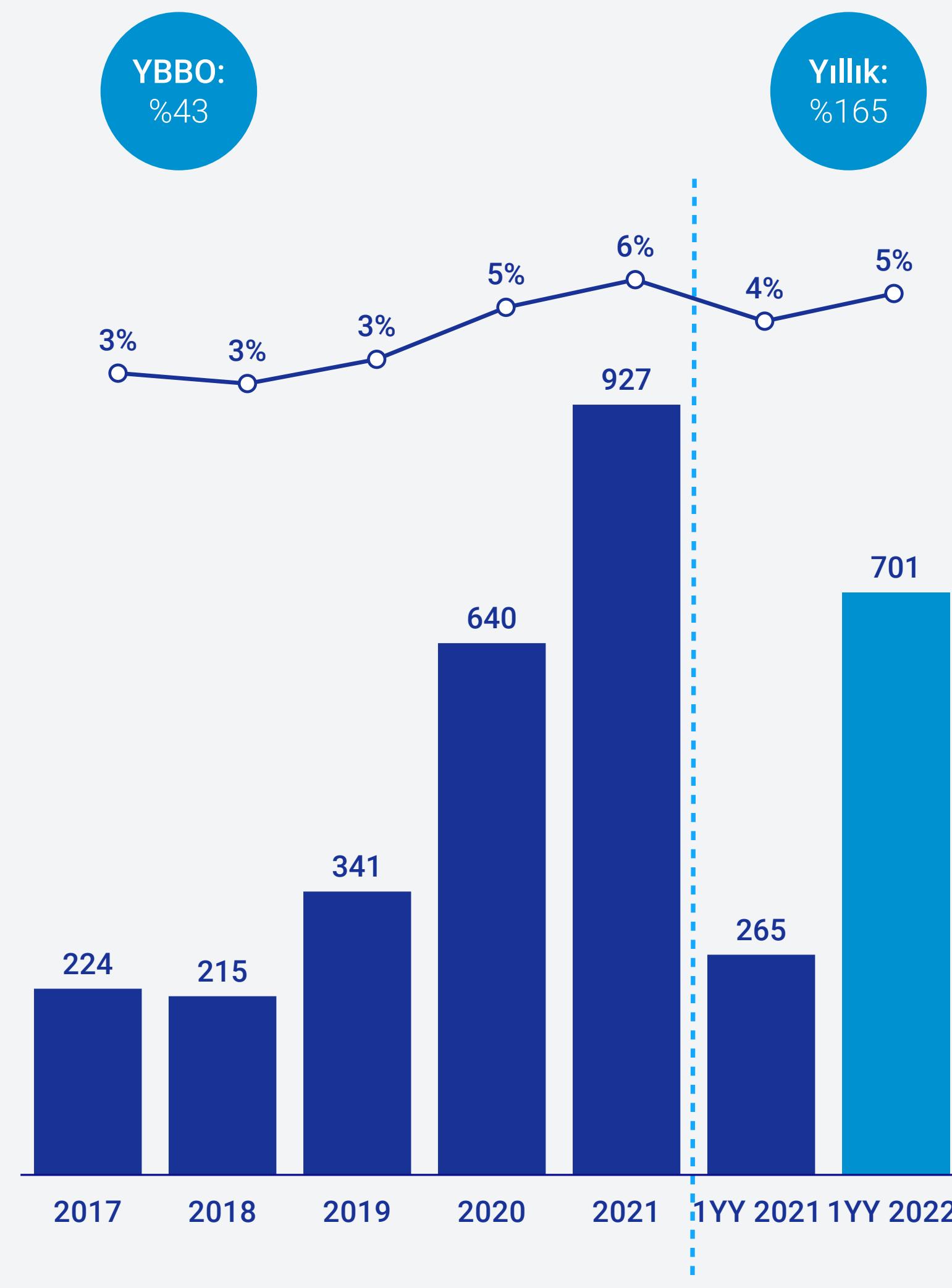
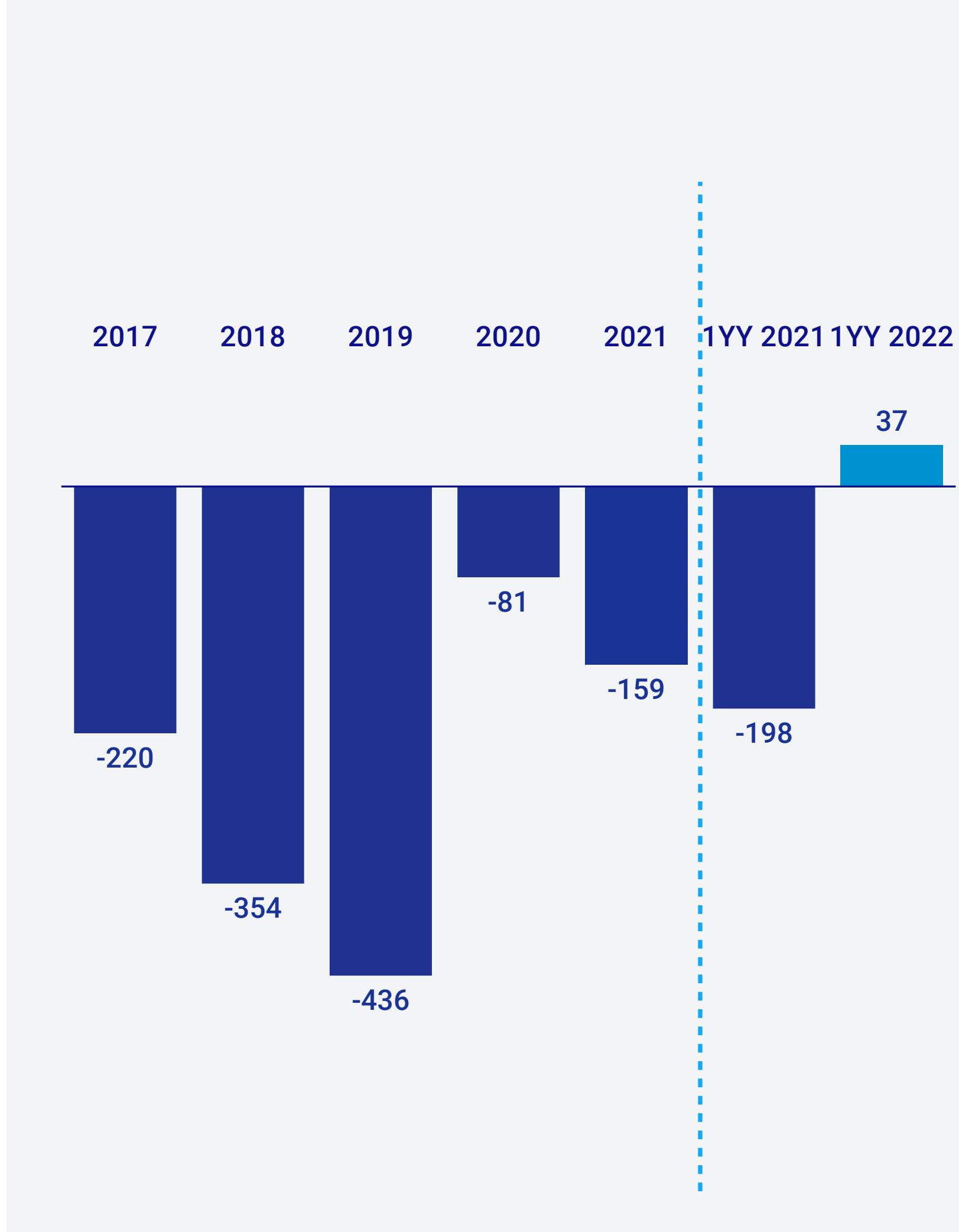
66
Şehir

102 bin
metrekare
Satış Bölgesi

159 mn*
Yıllık Ziyaretçi

2.363
Çalışan

Teknoloji Perakendeciliği

Kombine Gelir (Milyar TL)**Kombine FAVÖK* (Milyon TL) & FAVÖK* Marjı****Kombine Net Kar* (Milyon TL)**

	Önceki 2022B	Revize 2022B	1YY 2022	Temel Etkenler
TL Kredi Büyümesi	~30%	> 50%	39,4%	<ul style="list-style-type: none"> %18 SYR ⁽³⁾ & %14,7 ⁽³⁾ Ana Sermaye sürdürülebilir karlılık için avantaj sağlıyor Sürdürülebilir karlılık & sağlıklı pazar payı kazanımı odaklı TL kredi büyümesi Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde müşteriye özel çözümler Aktiflerin yeniden fiyatlanması, fonlama maliyetleri veproaktif TÜFE'li menkul pozisyonu NFG & NFM büyümесini destekliyor Tüm iş birimlerinden güçlü gelir üretimi katkısı ile Op.Gider/Gelirler'de iyileşen trend Kuvvetli karşılıklar ve güçlü teminat değerleri ek karşılık ihtiyacını limitleyecek
YP Kredi Büyümesi (USD)	Yatay	Daralma	-4,3%	
Net Faiz Marjı (swap düzl.)	~ 150 bp iyileşme	~ 7.0	6,2%	
Net Ücret ve Komisyon artışı	>35%	~ 65%	64,7%	
Operasyonel Giderler Artışı	Ortalama TÜFE	Ortalama TÜFE	77,0%	
Operasyonel Giderler/Gelirler (1)	< 33%	< 25%	18,4%	
Takipteki Krediler Oranı ⁽²⁾	< 4%	< 4%	3,5%	
Net Kredi Maliyeti(kur etkisi hariç)	~ 100 bps	~ 100 bps	51 bps	
Özsermaye Karlılığı	~ 30%	~ 50%	47,1.%	

Sermaye Yeterlilik Oranı* & Tier 1 Oranı*

2022 1YY
Sermaye
Fazlası*: 38,9 milyar TL

2022 1YY
AnaSermaye
Fazlası*: 30,4 milyar TL

14,2% 14,3% 16,9% 16,9% 12,9% 16,0% 14,7%

15,8% 16,8% 19,7% 19,8% 17,2% 20,0% 18,0%

2017 2018 2019 2020 2021 1YY 2021 1YY 2022

Kombine Net Kar & Özkaynak Karlılığı**
(Milyar TL, %)

YBBO: %22

Yıllık: %412

16,2% 13,6% 10,9% 10,9% 17,9% 12,8% 47,1%

6,0 5,7 5,4 6,8 13,4 4,1 21,2

2017 2018 2019 2020 2021 1YY 2021 1YY 2022

Toplam Aktifler & Aktif Karlılık
(Milyar TL, %)

YBBO: %22

Yıllık: %82

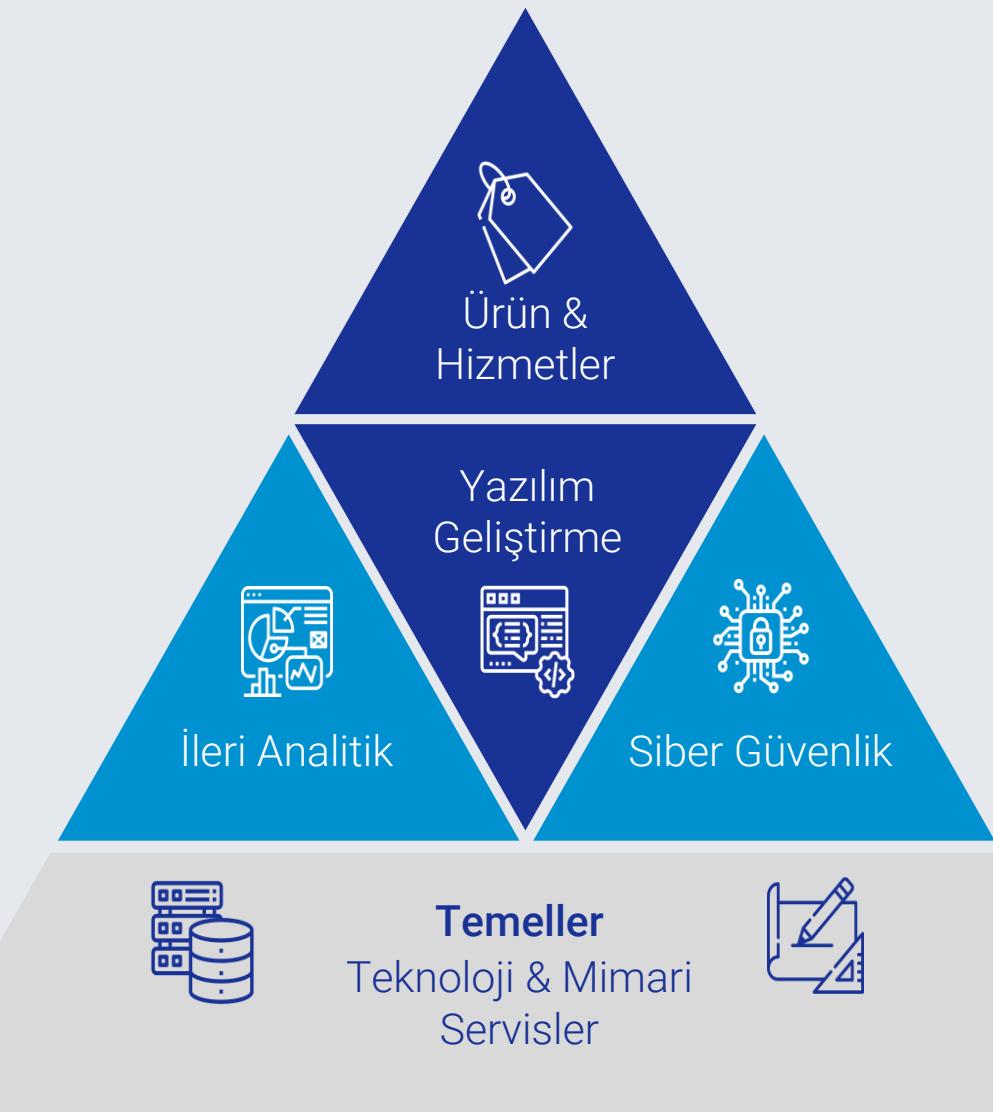
1,9% 1,6% 1,4% 1,4% 2,1% 1,6% 4,9%

341,6 354,7 387,2 478,3 762,8 537,8 981,3

2017 2018 2019 2020 2021 1YY 2021 1YY 2022

Yeni Yatırımlar Öncesi

SABANCI Dx



- › Bölgesel/ Yerel büyümeye odaklı
- › Çoğunlukla yerel para biriminden gelirler
- › Çoklu Servis/ Ürün Teklifleri

Yeni Yatırımlar Sonrası

Sabancı Dijital İşkolu

Tüketiciler Pazarlama
Teknolojisi

SEM

Siber Güvenlik

Radiflow

Bulut & Dijital



Mükemmeliyet
Merkezi

. Sabancı .
Üniversitesi

- › Küresel büyümeye odaklı
- › Yabancı para gelirlerinde artış
- › Odaklanılmış hizmet/ ürün teklifleri
- › Pazarın üzerinde büyümeye
- › Yeni pazarlar ve gelir akışı
- › Global teknoloji ortaklıkları
- › Sabancı ekosisteminde artan sinerjiler
- › Ar-Ge ve akademiden güç alan inovasyon

- 
- 01 Sermaye Kullanım Alanları
 - 02 Yeni Satın Almalar
 - 03 Sürdürülebilirlik
 - 04 Operasyonel & Finansal Performans
 - 05 Stratejik İş Kolları & Dijital
 - 06 Holding Katma Değeri
 - 07 Orta Vadeli Hedefler

Öne Çıkanlar

30 mn USD

Toplam Fon Büyüklüğü

12 yıl

Fon Süresi

0,5-4 mn USD

Ortalama Yatırım Miktarı

Amaç

- Teknolojik gelişmelere/pazarlara/innovationlara erken ve ekonomik erişim sağlamakla beraber çevik ve teknolojiye dayalı büyümeye platformları oluşturmak

Yatırım Stratejisi

- Büyüme için sermaye ihtiyacı olan erken aşama start-up veya büyümeye odaklı firmalar
- Ana odaklar: IoT, Materyaller, Enerji, Mobilite, Yapay Zeka ve Siber Güvenlik
- Güçlü azınlık hakları ve korumaları ile kendi azınlık hisselerine sahip olmak
- Holding ve bağlı ortaklıklar ile sinerji potansiyeli

Portföy



Süreçleri yalınlaştırmayı ve Sanayi 4.0'a geçişi hedefleyen giyilebilir teknoloji şirketi



"Doğal Dil İşleme" teknolojisine sahip yapay zeka tabanlı sesli asistan ve bot ürünleri



Çoğunlukla sigorta sektörü odaklı ve yapay zeka tabanlı ileri analitik çözümler sunan şirket



Bulut sistemi entegrasyon hizmeti veren bilgi teknoloji firması



Kronik hastalıkların yönetimini sağlayan sesli sağlık asistanı



Web tabanlı platform ile KOBİ'lerin daha hızlı, kolay ve ucuz tedarikçi finansmana ulaşması

Türkiye'nin en hızlı ve en büyük e-şarj istasyon ağı



Eylül Sonu

BRİSA

Türkiye Hızlı Şarj İstasyonları
Destek Programı

325 istasyon

42 şehir

170 AC Soket

155 DC Soket

Carrefour SA

2023 Yıl Sonu

1,000 istasyon

81 şehir

495 istasyon

53 şehir

181 AC Soket

644 DC Soket

Yatırım Planı: 2 yılda 300mn TL

Enerjisa Enerji işbirliği ile Sabancı Topluluğunda Güneş Enerjisi Santralleri

ÇİM SA

60.000 m² Zemin Alanı



3.370 kWp
Kurulu Güç Kapasitesi



7.479 Güneş Paneli



BRİSA

75.000 m² Zemin Alanı

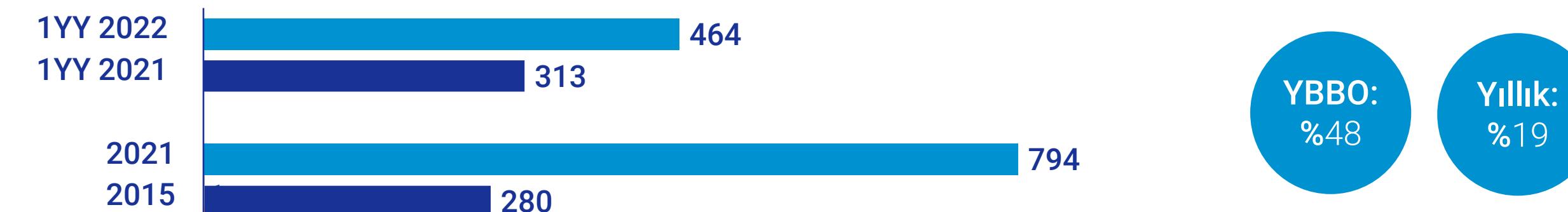
6.226 kWp
Kurulu Güç Kapasitesi

10.400 Güneş Paneli

Bankasürans'ta güçlü işbirliği

- ⌚ Akbank ile özel bankasürans anlaşması
- ⌚ Tüm fiziksel ve dijital kanallarda yer alma
- ⌚ Akbank ile dijitalde ortak vizyon
- ⌚ Etkili yönetişim modeli

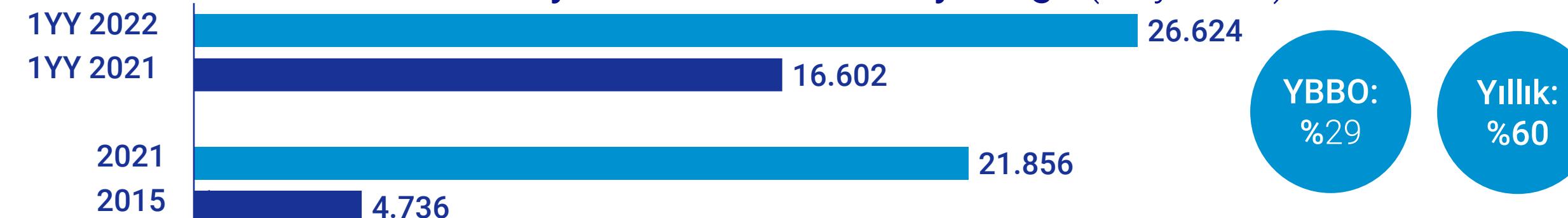
Bankasürans Hayat Dışı Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



Bankasürans Hayat Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



Bankasürans Bireysel Emeklilik Fon Büyüklüğü (Milyon TL)



Kordsa & Çimento Şirketleri İşbirliği



- ⌚ Sabancı Çimento Şirketleri ile Kordsa Teknolojisi birarada
- ⌚ 2021'de 70.000 m³'den fazla katma değerli beton

AKÇANSA

KRATOS BETON
makro

ÇİM SA

Kratos
POOL FIBERS™

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Performans Göstergeleri*

- ⌚ Net Satış
- ⌚ Net Finansal Borç
- ⌚ Benzer şirketlerin üzerinde toplam hisse getirisii**
- ⌚ FAVÖK
- ⌚ Çalışma Sermayesi
- ⌚ Pazar Payı
- ⌚ Serbest Nakit Akım

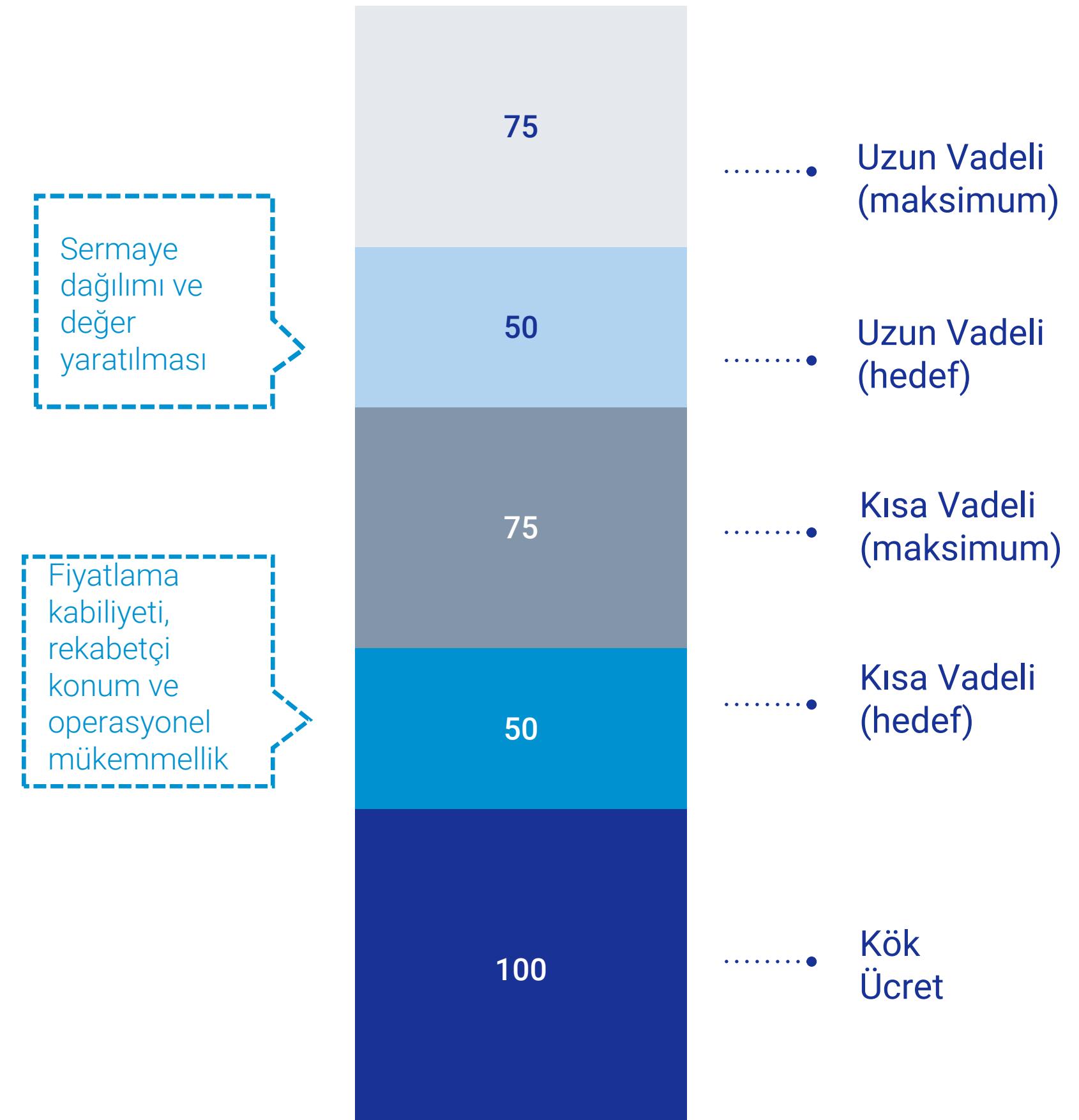
Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Olmayan Performans Göstergeleri*

- ⌚ İklim krizine karşı aksiyon alam
- ⌚ Çeşitlilik ve kapsayıcılık
- ⌚ Plastik kullanımını azaltma
- ⌚ İşimizin geleceği
- ⌚ MSCI skorunu iyileştirme
- ⌚ Operasyonel mükemmellik

Uzun Vadeli (3-Yıl) Performans Göstergeleri

- ⌚ Göreceli toplam hissedar getirisii**
- ⌚ Serbest nakit akışı**
- ⌚ NAD büyümesi
- ⌚ Özkaynak büyümesi***

Toplam Nakit Dağıımı Modeli (%)



Bir şirket genel müdürü için örnek modeldir.

*Kısa vadeli finansal göstergeler bu sayfada yazılımlarla sınırlı olmayıp, bazıları örnek olarak gösterilmiştir.

**Borsada işlem gören şirketler için emsallerine kıyasla piyasa değerindeki değişiklik

***Halka açık olmayan şirketler için

- 
- 01 Sermaye Kullanım Alanları
 - 02 Yeni Satın Almalar
 - 03 Sürdürülebilirlik
 - 04 Operasyonel & Finansal Performans
 - 05 Strategic İş Kolları & Digital
 - 06 Holding Value Add
 - 07 Orta Vadeli Hedefler

01 Büyüme

2017-21
Orta Vadeli
Hedefler*

Satış büyümesi
TÜFE¹ + %5 TÜFE + %8

FAVÖK² büyümesi
TÜFE¹ + %5 TÜFE + %10

Yatırım
Harcamaları/Gelir
%5 ~%14

Döviz cinsi gelir
payı⁴
%25³ %30+

Net borç / FAVÖK⁵
1,2x³ <2,0x

Yeni ekonominin⁶
kombine satış⁴
içerisindeki payı
%6³ ~%13

02 Sermaye Getirisi

Temetü Politikası

Dağıtılabilir TFRS Net
Kar'ının %5'i ile %20'si
arasında

Hisse Geri Alım Programı

Çıkarılmış sermayenin
%5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 1,75 milyar TL

Konsolide Özkaynak Karlılığı

Yüksek Onlu Seviyeler

03 Sürdürülebilirlik

2050 yılında

Sıfır Atık
Net Sıfır Emisyon

2030'a Kadar (Akbank)

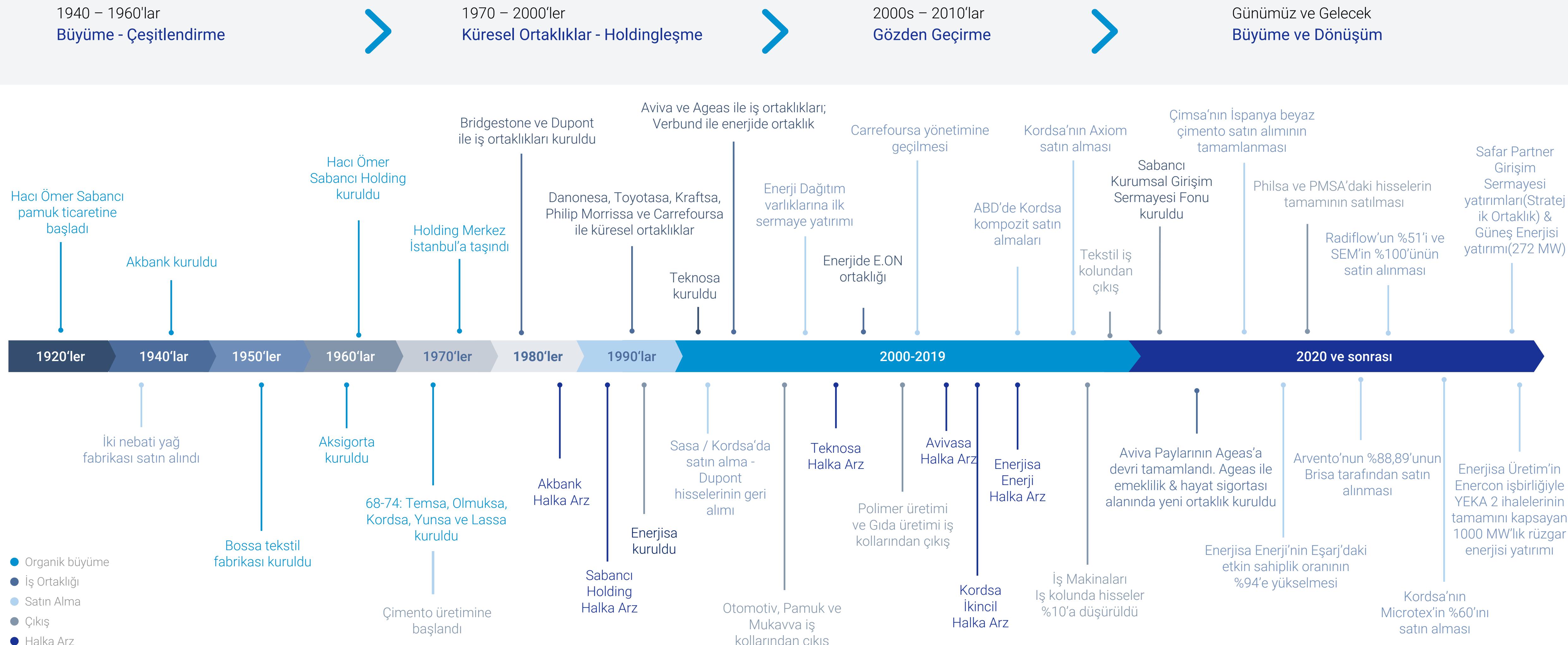
200 Milyar TL	15 Milyar TL
Sürdürülebilir	Sürdürülebilir
Kredi Finansmanı	Yatırım Fonları
	Bakiyesi

EKLER



Ekler / Sürekli Gelişen Portföy

SABANCI



Satın Alma & Elde Tutma

Dinamik Portföy Yönetimi



Cenk Alper
Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

Sabancı Topluluğuna 1996 yılında katıldı. N.V. Bekaert ile ABD ve Avrupa'da 5 yıllık uluslararası deneyim edindi.

CEO olarak Kordsa'nın dönüşüm ve ikincil halka arz sürecini yönetti. 2017-2019 yılları arasında Sanayi Grup Başkanlığı yaptıktan sonra Yeni Neslin Sabancısı vizyonunu yönetmek üzere 2019 Ağustos ayında Sabancı Holding CEO'su olarak atandı. TÜSİAD, the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ve the International Corporate Governance Network (ICGN) Yönetim kurulu üyesidir.



Orhun Köstem – CFO

Anadolu Grubu'nda 28 yıllık kariyeri boyunca Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörükleri ve CCI CFO dahil çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev alan Köstem, 2019-2021 yıllarında Anadolu Efes CFO olarak görev yaptı. Temmuz 2021 itibarıyle Sabancı Holding CFO'dur.



Burak Orhun – Yapı Malzemeleri

Finans alanında yurt içi ve yurt dışında çeşitli yöneticilik pozisyonlarında çalıştıkları sona, 2018 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak Sabancı Topluluğu'na katıldı. Mayıs 2021 itibarıyle Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grup Başkanıdır.



Cevdet Alemdar - Sanayi

Sabancı Topluluğunda 27 yıl. Güney Amerika ve Asya'da 6 yıllık uluslararası deneyim. Temsa İş Makinaları ve Brisa'da CEO olarak dönüşüm süreçlerini yönetti. 2020 Nisan ayından bu yana Sanayi Grup Başkanıdır.



Eyüp Engin - Banka

Akbank'a 1978 yılında katıldı. 2007 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atandı. 2017-2019 döneminde Banka iştiraklerinde Yönetim Kurulu üyeliği yaptıktan sonra 2019 yılında Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevine seçildi.



Fuat Öksüz- Genel Sekreter

2004 yılından itibaren Sabancı Holding'e Denetim Başkanı olarak katılmış ve Sabancı Etik Kurulu Başkanlığı yürütmüştür. Ayrıca, 2010-2017 yılları arasında Enerjisa'da çeşitli görevlerde yer almıştır.



Gökhan Eyigün – Strateji ve İş Geliştirme

Sabancı Topluluğu'na 2007 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme departmanında katılan Eyigün, 2021 yılına kadar birçok farklı yönetsel pozisyonda görev yaptı. Mayıs 2021 itibarı ile Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanıdır.



Hakan Timur - İnsan Kaynakları & Sürdürülebilirlik

22 yıllık İnsan Kaynakları deneyimi. Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu üyelikleri. 2018 yılından bu yana İnsan Kaynakları Grup Başkanı olan Timur, Topluluğun sürdürülebilirlik inisiyatifini de yönetmektedir. İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Türkiye Yönetim Kurulu üyesidir.



Haluk Dinçer – Finansal Hizmetler

Sabancı Topluluğunda 24 yıl. 2011-2016 döneminde Perakende ve Finansal Hizmetler Grup Başkanı, 2016 yılından bu yana Finansal Hizmetler Grup Başkanı olarak görev yapan Dinçer, Aksigorta ve Avivasa (yeni adı ile Agesa)'nın başarılı dönüşüm sürecini yönetti. Eski TÜSİAD Yönetim Kurulu başkanıdır.



Kivanç Zaimler - Enerji

2008 yılında Sabancı Topluluğu'na katıldı. 2016 yılında Enerjisa Enerji CEO'su olarak atandı. 2018 yılından bu yana Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı görevi yapmakta olan Zaimler, SabancıDX Yönetim kurulu başkanı ve Dünya Enerji Konseyi Türkiye Başkan yardımcısıdır.



Pelin Erkiralp- Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim

Yurt içi ve yurt dışında çeşitli marka yönetimi alanlarında çalıştıkları sona 2020 yılında Kurumsal Marka Yönetimi ile İletişim Başkanı olarak Sabancı Holding bünyesine katıldı. Aynı zamanda, Teknosa ve Carrefoursa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Ekler/ Temettü Performansı



TL mn	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Akbank	367	652	-	-	255	494
Akçansa	94	51	61	18	42	36
Aksigorta	-	40	73	73	110	-
Agesa	9	19	40	64	64	-
Brisa	-	-	-	12	107	270
Carrefoursa	-	-	-	-	-	-
Çimsa	95	33	-	-	-	109
Kordsa	41	48	48	35	-	114
Teknosa	-	-	-	-	-	-
Yünsa	-	-	3	-	-	-
Enerjisa Enerji	-	142	189	283	454	586
Sabancı Holding*	-	-	-	-	-	26
Halka Açık Olmayan Şirketler	274	227	187	7	530	479
Alınan Temettü	879	1.212	601	492	1.562	2.114
Ödenen Temettü	408	612	612	673	714	1.530
Ödenen/Alınan Temettü	%46	%51	%102	%137	%46	%72
Temettü Ödeme Oranı	%15,3	%17,6	%16,0	%17,8	%15,0	%12,7

Temettü Politikası:

Dağıtılabilir konsolide TFRS net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

USDmn

Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Methodu	Piyasa Değeri	Haziran 2022		Aralık 2021	
				Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Market value	2.503	1.020	%28,6	1.144	%30,8
Enerjisa Enerji	%40	Market value	964	386	%10,8	456	%12,3
Aksigorta	%36	Market value	104	37	%1,0	88	%2,4
Agesa	%40	Market value	224	90	%2,5	111	%3,0
Akçansa	%40	Market value	245	97	%2,7	103	%2,8
Çimsa	%55	Market value	274	150	%4,2	170	%4,6
Brisa	%44	Market value	664	290	%8,1	290	%7,8
Kordsa	%71	Market value	577	410	%11,5	327	%8,8
CarrefourSA	%57	Market value	268	153	%4,3	209	%5,6
Teknosa	%50	Market value	87	44	%1,2	48	%1,3
Halka Açık Şirketler			2.676	%75,1		2.945	%79,4
Halka Açık Olmayan Şirketler			556	%15,6		581	%15,7
Toplam			3.232	%90,7		3.526	%95,0

Sabancı Holding Net Nakit	332	%9,3	184	%5,0
Sabancı Holding NAD	3.565	%100,0	3.710	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri	2.316		2.024	
Sabancı Holding İskonto Oranı	%-35,0		%-45,4	

NAD İskontosu



Konsolide Long Döviz Pozisyonu (USD milyon, Banka Hariç)

30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
+355	+255

Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)

30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
%94	%90

SABANCI HOLDİNG

ENERJİ

ENERJİSA
Türkiye'nin Enerjisi
SAHOL: **%40.0**
E.ON: **%40.0**
Fiili Dolaşım: **%20.0**

PERAKENDE

Carrefour SA
SAHOL: **%57.1**
Carrefour: **%32.2**
Fiili Dolaşım: **%10.7**

YAPI MALZEMELERİ

AKÇANSA
SAHOL: **%39.7**
Heidelberg Materials: **%39.7**
Fiili Dolaşım: **%20.5**

BANKA & FİNANSAL HİZMETLER

AKBANK
SAHOL: **%40.7**
Other: **%8.4**
Fiili Dolaşım: **%50.8**

SANAYİ

KORDSA
SAHOL: **%71.1**
Fiili Dolaşım: **%28.9**

DIJİTAL

SABANCI Dx
SAHOL: **%49.0**
DxBV: **%51.0**

ENERJİSA ÜRETİM
SAHOL: **%50.0**
E.ON: **%50.0**

TEKNOSA
SAHOL: **%50.0**
Fiili Dolaşım: **%50.0**

CİM SA
SAHOL: **%54.5**
Akçansa: **%9.0**
Diğer: **%0.8**
Fiili Dolaşım: **%35.7**

AGE SA
SAHOL: **%40.0**
Ageas: **%40.0**
Fiili Dolaşım: **%20.0**

BRI SA
SAHOL: **%43.6**
Bridgestone: **%43.6**
Diğer: **%2.6**
Fiili Dolaşım: **%10.2**

Sabancı İklim Teknolojileri

SAHOL: **%100**

CSC BV
SAHOL: **%60.0**
CIMSA: **%40.0**

AKSigorta
SAHOL: **%36.0**
Ageas: **%36.0**
Fiili Dolaşım: **%28.0**

TEMSA
EXSA: **%50.0**
PPF Group : **%50.0**

TEM SA
MOTORLU ARAÇLAR
EXSA : **%100**

Kombine	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar		
Bağılı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam konsolidasyon	Tam konsolidasyon		
İş Ortaklıkları	Tam Konsolidasyon	Tam konsolidasyon	Tam konsolidasyon		
Konsolide	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar		
Bağılı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon		
İş Ortaklıkları	Dahil Edilmiyor	Oransal konsolidasyon	Oransal konsolidasyon		
Bağılı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı	Bağılı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	Finansal Hizmetler	%36,00	Çimsa Sabancı Cement BV ("CSC BV")	Yapı Malzemeleri	%83,24%
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	Finansal Hizmetler	%40,00	Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş	Enerji	%100
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	Banka	%40,75	Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("SabancıDX")	Diğer	%100
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	Perakende	%57,12	DX Technology Services and Investment BV ("DX BV")	Diğer	%100
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	Perakende	%50,00	İş Ortaklıkları	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	Yapı Malzemeleri	%58,10	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	Sanayi	%43,63
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	Sanayi	%71,11	Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	Yapı Malzemeleri	%39,72
Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş. ("AEO")	Diğer	%76,85	Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	Enerji	%40,00
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	Diğer	%100	Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	Enerji	%50,00
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	Diğer	%47,90	Temska Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ("Temska Ulaşım Araçları")	Diğer	%23,95

Kombine Gelir*							Kombine FAVÖK*							Konsolide Net Kar*						
MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2021	Değişim	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim		
TOPLAM	32.148	92.215	%187	61.493	162.867	%165	6.850	26.049	%280	12.984	43.750	%237	1.646	7.997	%386	3.385	13.595	%302		
TOPLAM*-Karşılaştırılabilir	32.148	92.215	%187	61.493	162.867	%165	6.707	25.872	%286	12.707	43.409	%242	1.649	8.005	%385	3.395	13.608	%301		
BANKA	12.001	32.081	%167	22.626	55.144	%144	3.237	18.215	%463	5.980	29.096	%387	861	5.343	%521	1.689	8.626	%411		
BANKA DIŞI*	20.147	60.134	%198	38.867	107.723	%177	3.613	7.834	%117	7.004	14.653	%109	785	2.654	%238	1.695	4.969	%193		
BANKA DIŞI*-Karşılaştırılabilir	20.147	60.134	%198	38.867	107.723	%177	3.471	7.657	%121	6.727	14.312	%113	789	2.661	%237	1.706	4.983	%192		
ENERJİ	9.226	34.725	%276	17.725	62.057	%250	1.937	4.653	%140	3.811	8.921	%134	324	1.055	%226	731	2.028	%178		
YAPI MALZEMELERİ	1.780	5.348	%200	3.033	8.838	%191	392	995	%154	612	1.374	%125	89	334	%275	164	397	%142		
PERAKENDE	3.639	7.688	%111	7.189	13.734	%91	256	613	%140	542	1.042	%92	-74	25	%133	-123	-6	%95		
PERAKENDE-Karşılaştırılabilir	3.639	7.688	%111	7.189	13.734	%91	113	436	%285	265	701	%165	-70	32	%145	-113	7	%107		
FİNANSAL SERVİSLER	1.877	3.930	%109	3.861	7.088	%84	283	287	%1	540	399	%-26	82	116	%43	159	191	%20		
SANAYİ	3.188	7.876	%147	6.175	14.751	%139	698	1.154	%65	1.411	2.723	%93	276	406	%47	547	970	%77		
DİĞER*	437	566	%30	884	1.255	%42	48	132	%174	88	194	%119.	89	718	%703	218	1.389	%539		

*Holding temettü geliri hariçtir

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

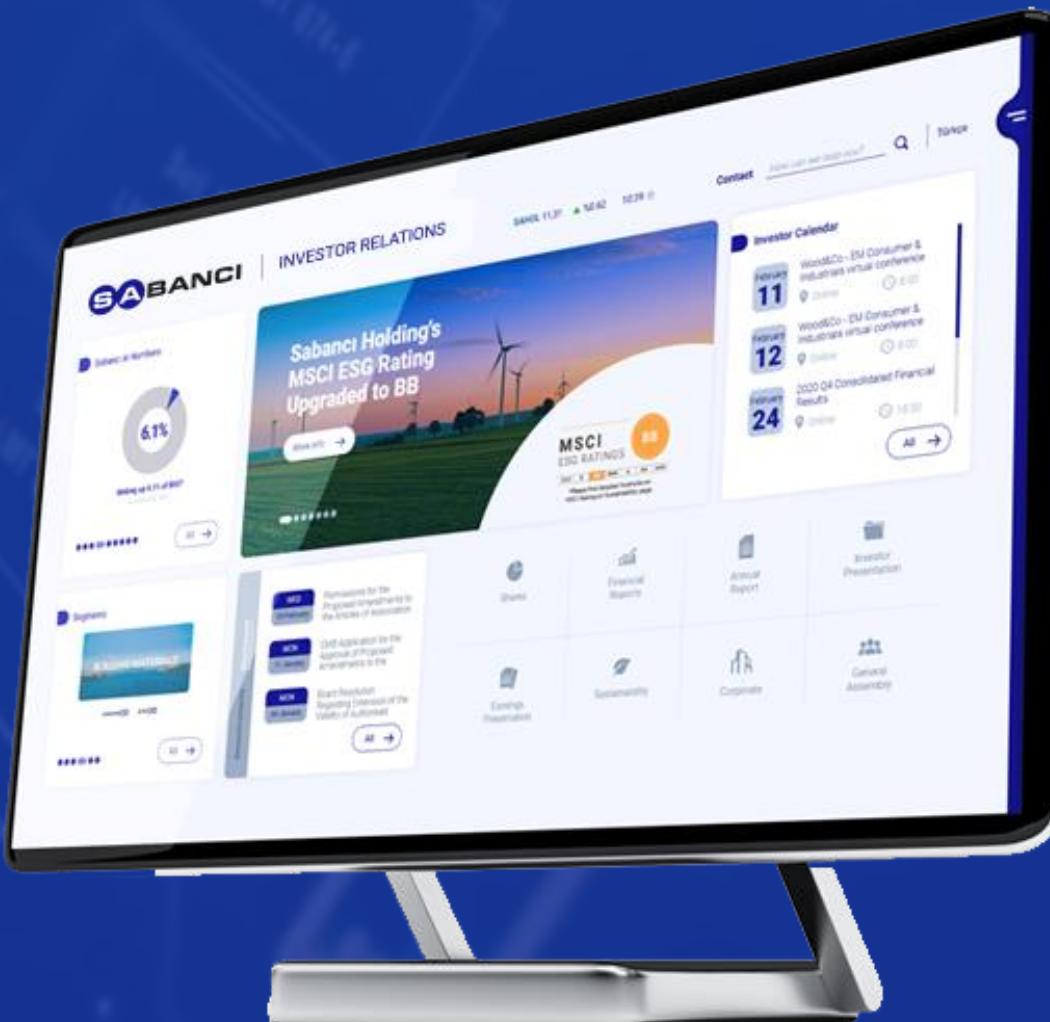
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

Tek Seferlik Gelir/Giderler						
MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	1YY 2021	1YY 2022		
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	1.646	7.997	3.385	13.595		
Philsa Satış Karı	0	-48	0	2.595		
Kurumlar Vergisi Değişikliği	16	-98	15	-182		
CSC BV'nin Varlık Satış Karı	57	0	57	0		
Yapı Malzemelerinde Yeniden Değerleme Etkisi	0	262	0	262		
Diğer	-6	-21	7	72		
KONSOLİDE NET KAR	1.712	8.091	3.464	16.342		

- TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar. Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standarı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır. Karşılaştırılabilir olması açısından, perakende de TFRS16 etkisi hariç tutulmuştur.

Detaylar için

ir.sabanci.com



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

- **Kerem TEZCAN**
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Şule GENÇTÜRK KARDİÇALIOĞLU**
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
- **Hamza SÜMER**
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- **Arda KAYMAZ**
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- investor.relations@sabanci.com

SABANCI