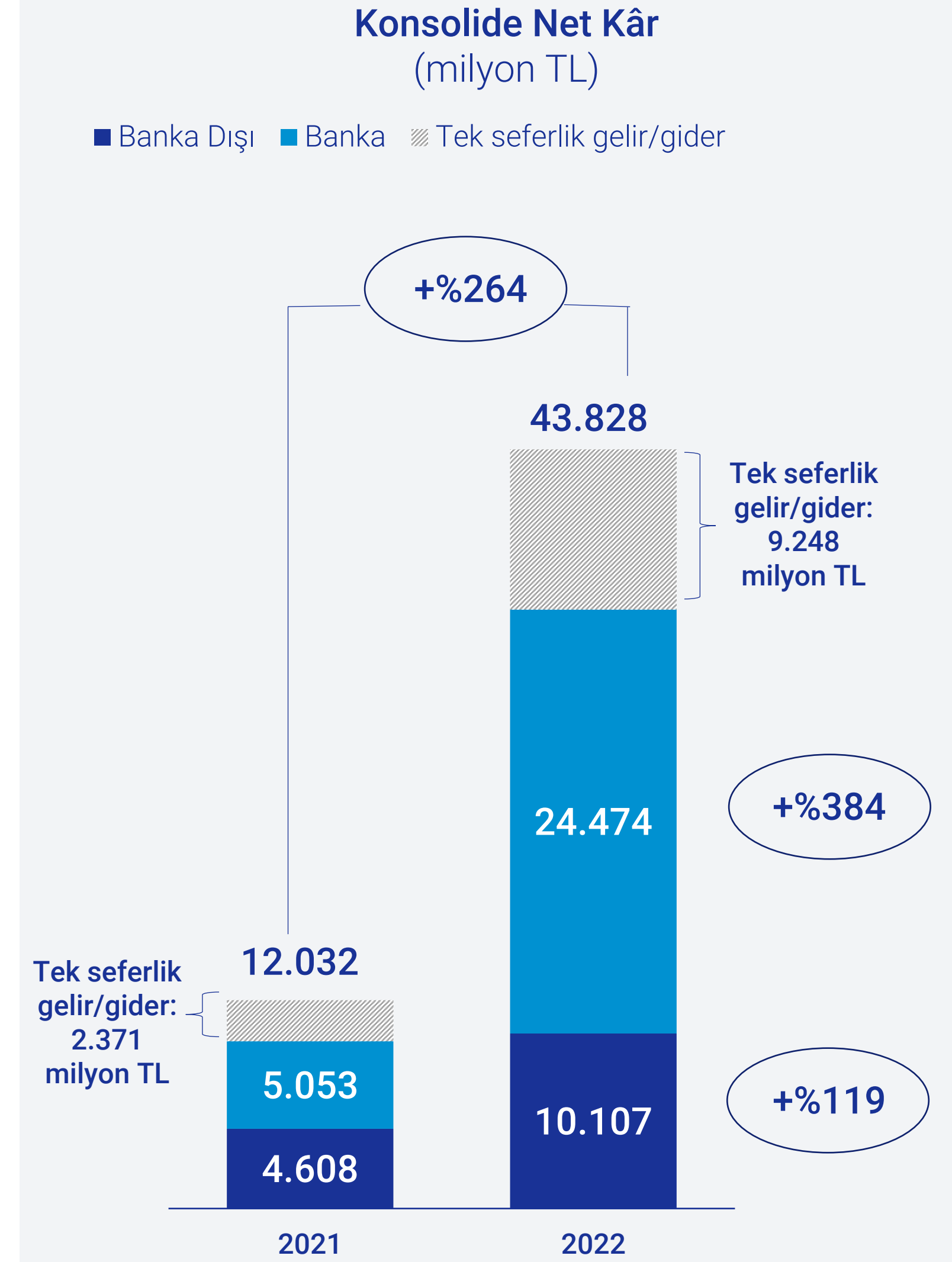
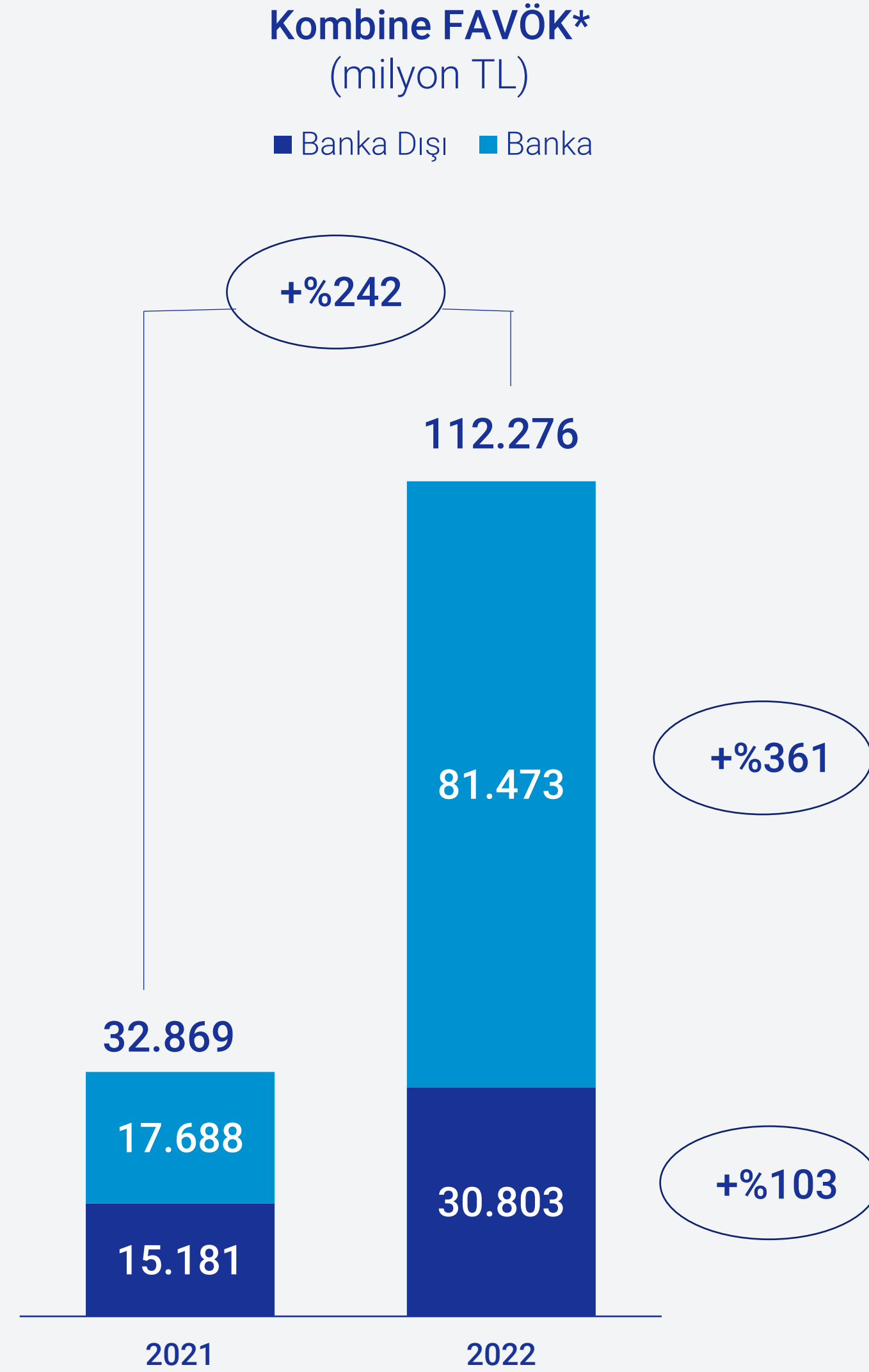
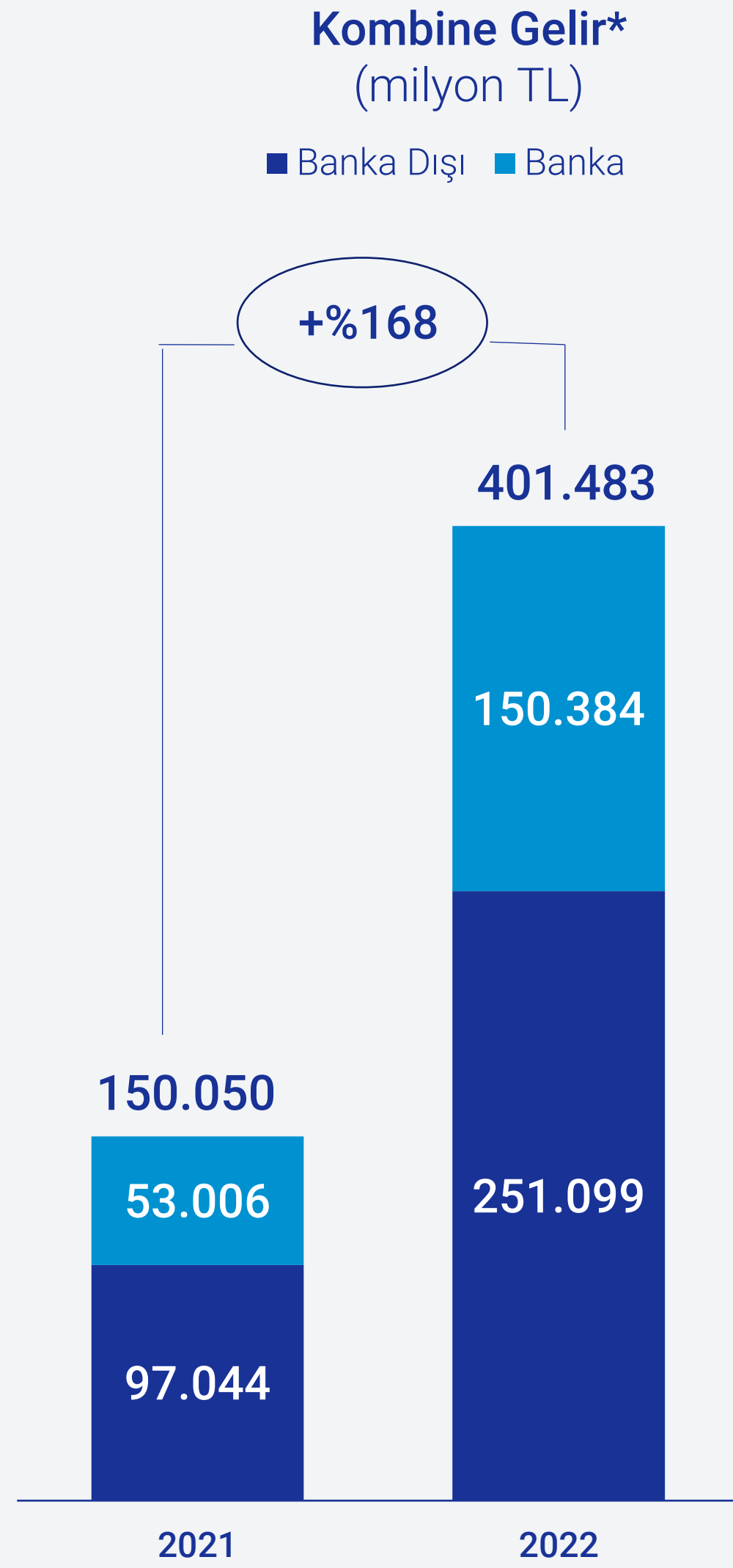


2022 YILI OLAĐAN GENEL KURUL TOPLANTI SUNUMU

30 Mart 2023

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2022 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi,
3. 2022 yılına ait Denetçi Raporlarının okunması,
4. 2022 yılına ait Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
6. 2022 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
9. Denetçi ve Topluluk Denetçisinin seçimi,
10. 2022 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
11. Şirketin 2023 yılında yapacağı bağışların sınırlarının belirlenmesi,
12. Yürürlükteki pay geri alım programının Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulması,
13. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

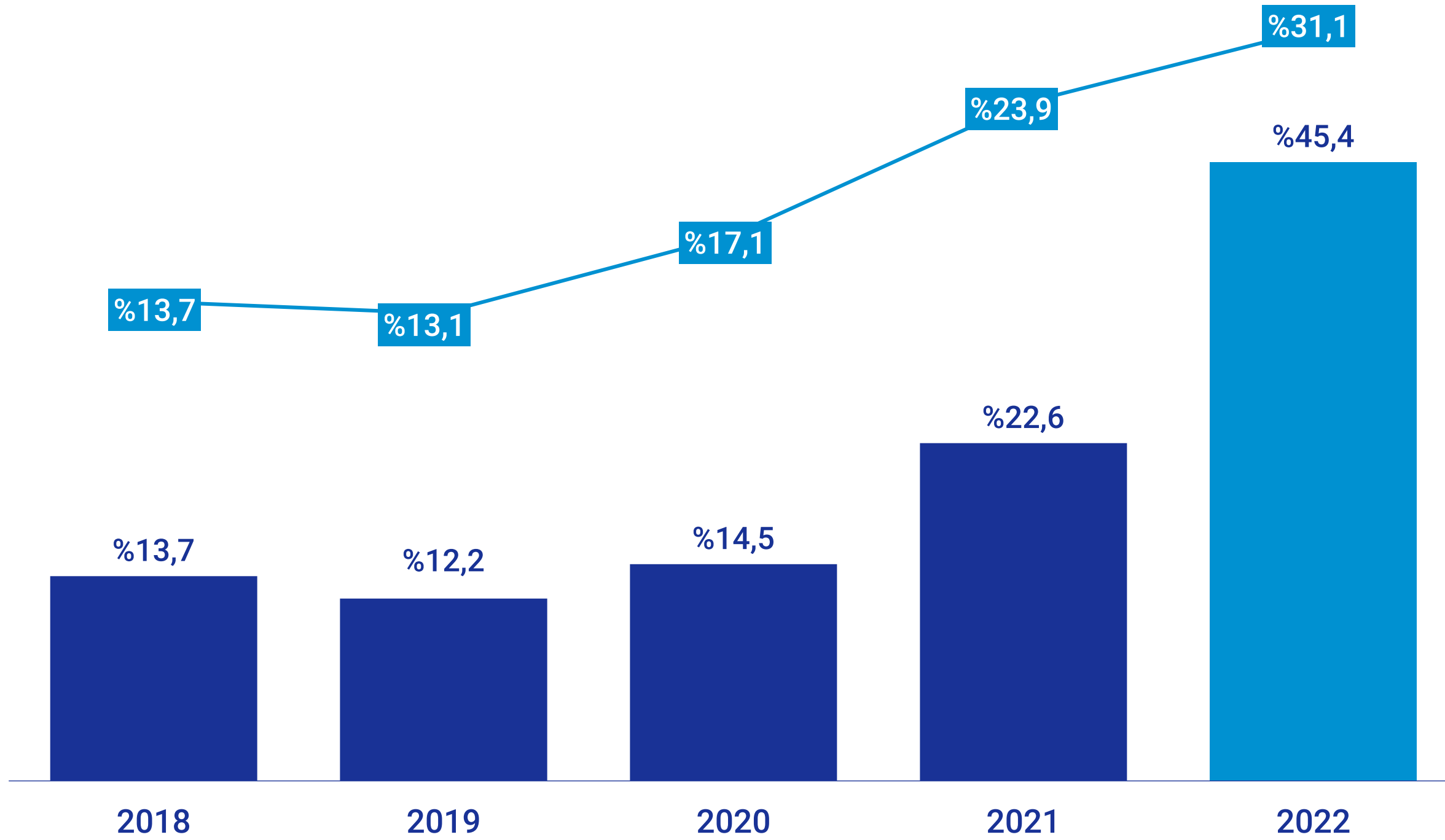
Kombine Gelir ve FAVÖK'ün Üzerinde Konsolide Net Kâr Büyümesi



Tarihi Yüksek Seviyede Özkaynak Kârlılığı ve İki Kattan Fazla Artan Nakit Akışı

Özkaynak Kârlılığı*

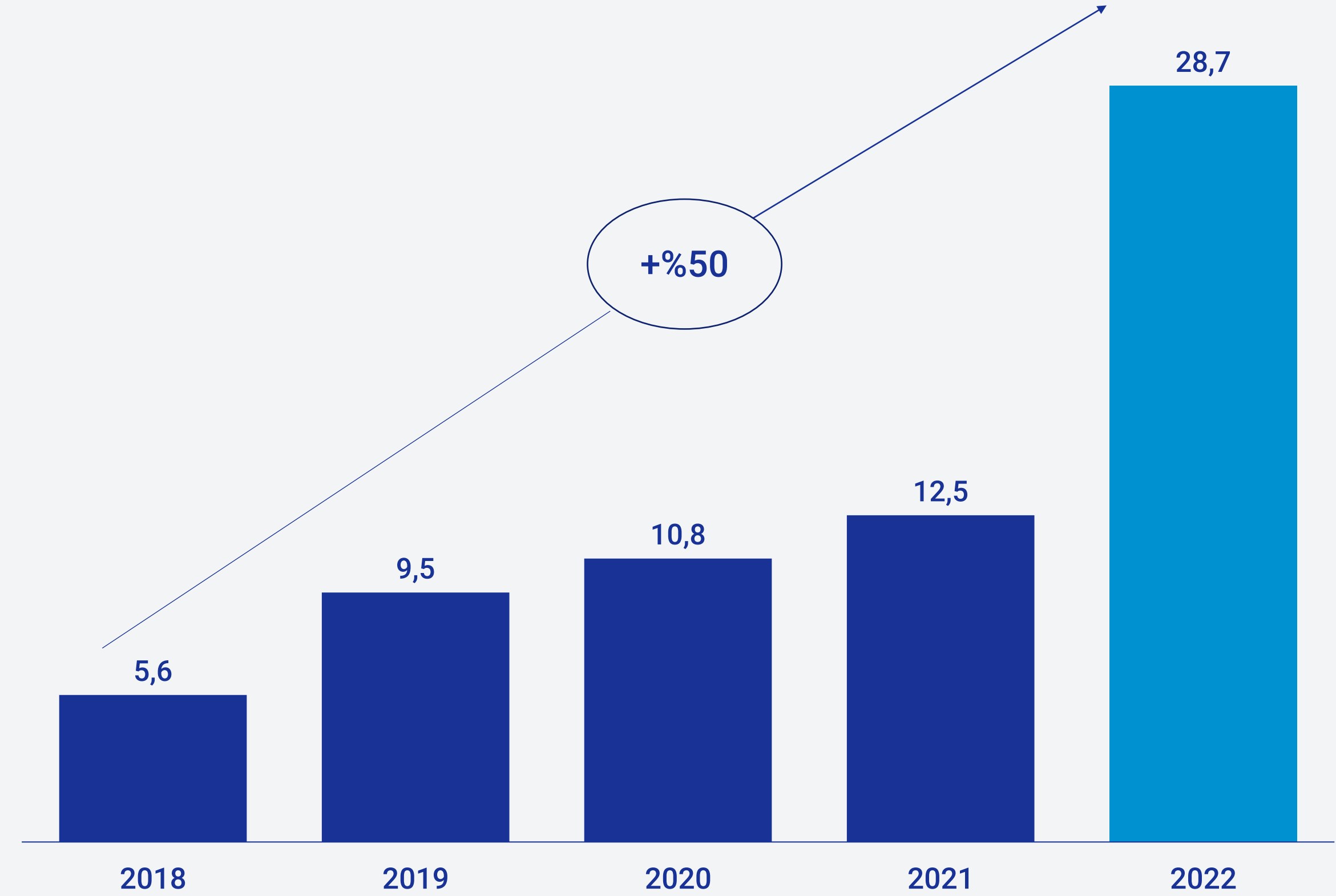
— Banka Dışı Özkaynak Kârlılığı ■ Konsolide Özkaynak Kârlılığı



Banka Özkaynak Kârlılığı:

%13,6	%10,9	%10,9	%17,9	%54,7
-------	-------	-------	-------	-------

Operasyonel Nakit Akışı, Banka Dışı için Kombine** (milyar TL)

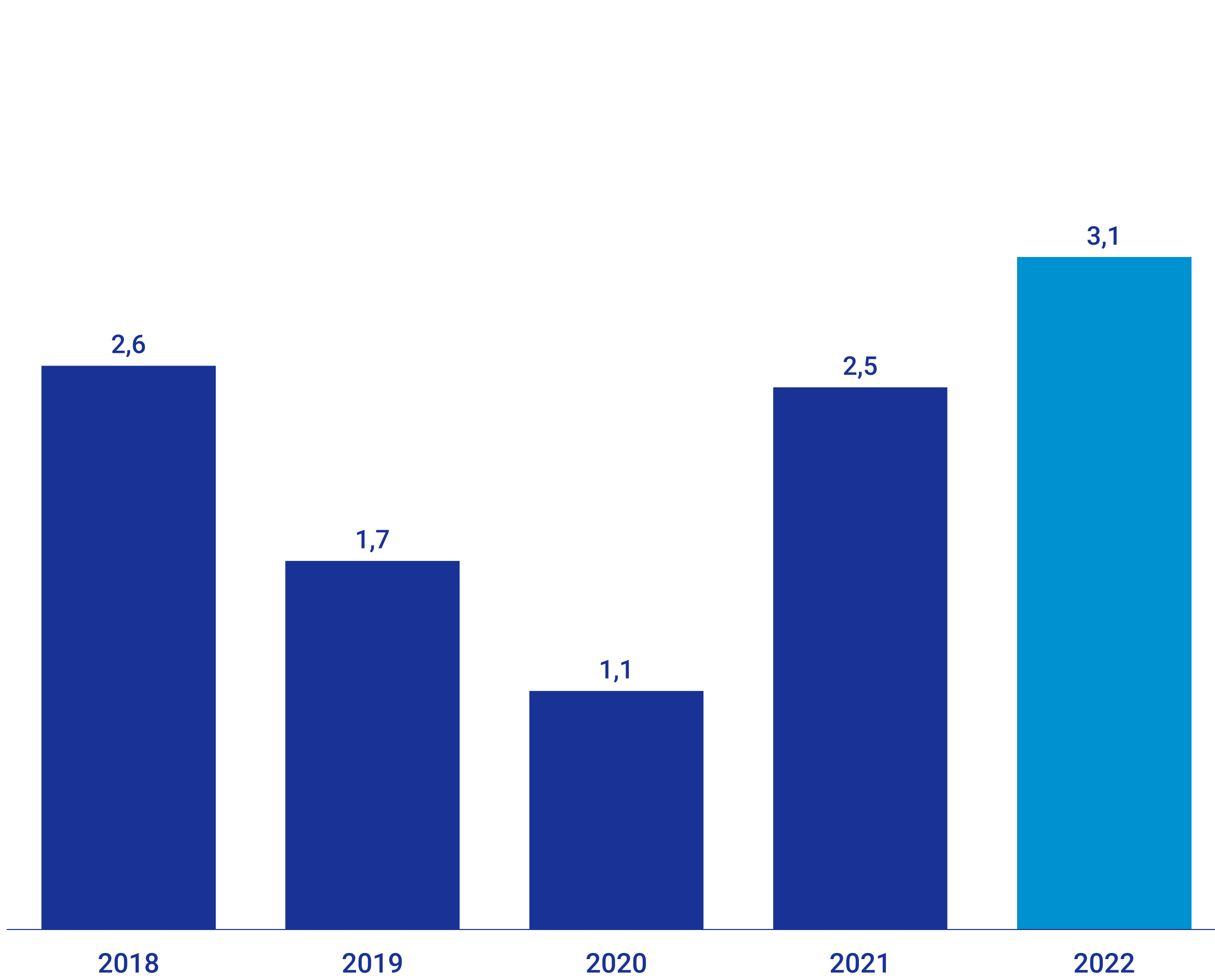


*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

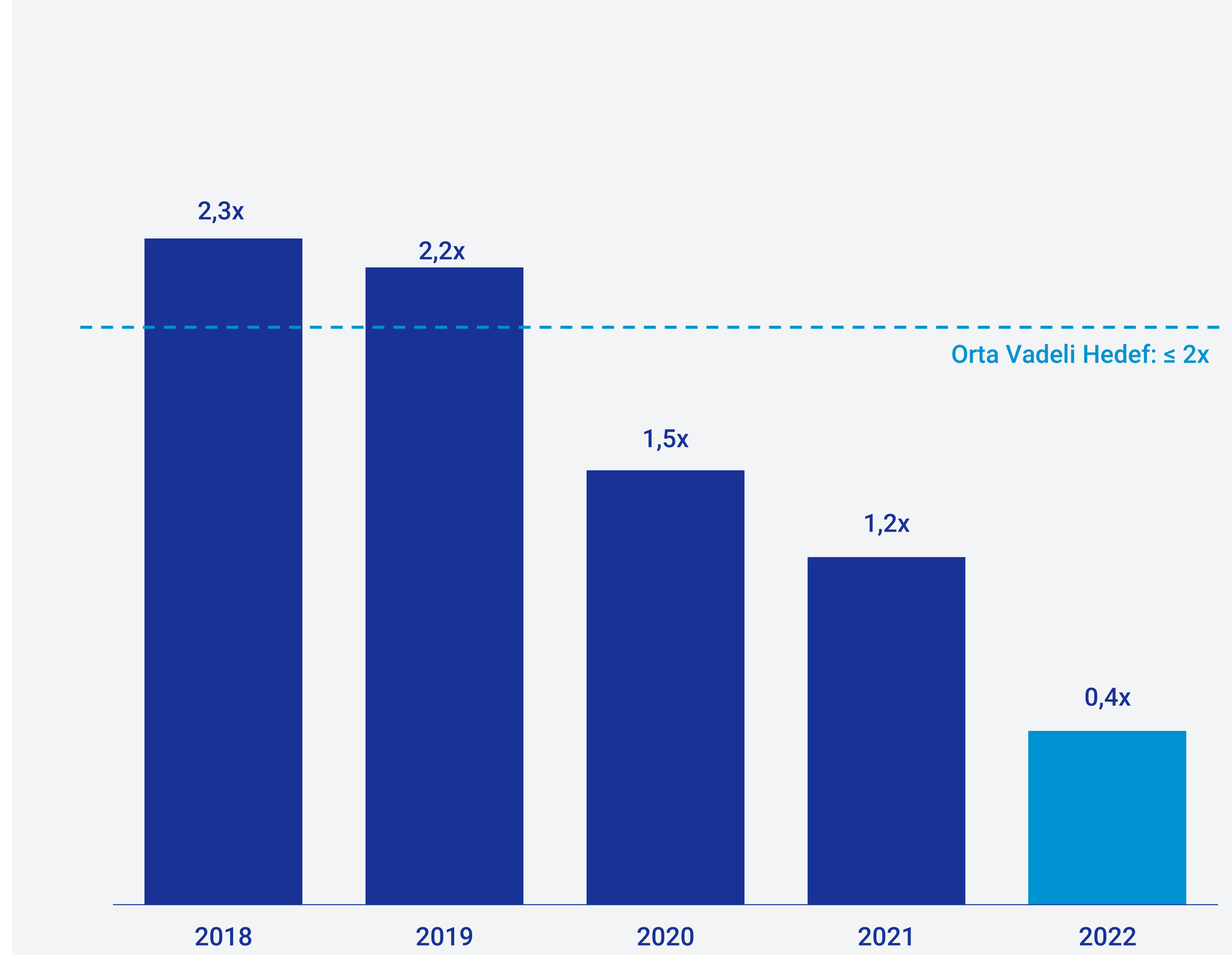
**Finansal Hizmetler, Bankacılık ve Diğer segmenti hariç

Holding Seviyesinde Güçlü Likidite ve Düşmeye Devam Eden Borçluluk Oranı

Holding Solo - Net Nakit Pozisyonu (milyar TL)



Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK*

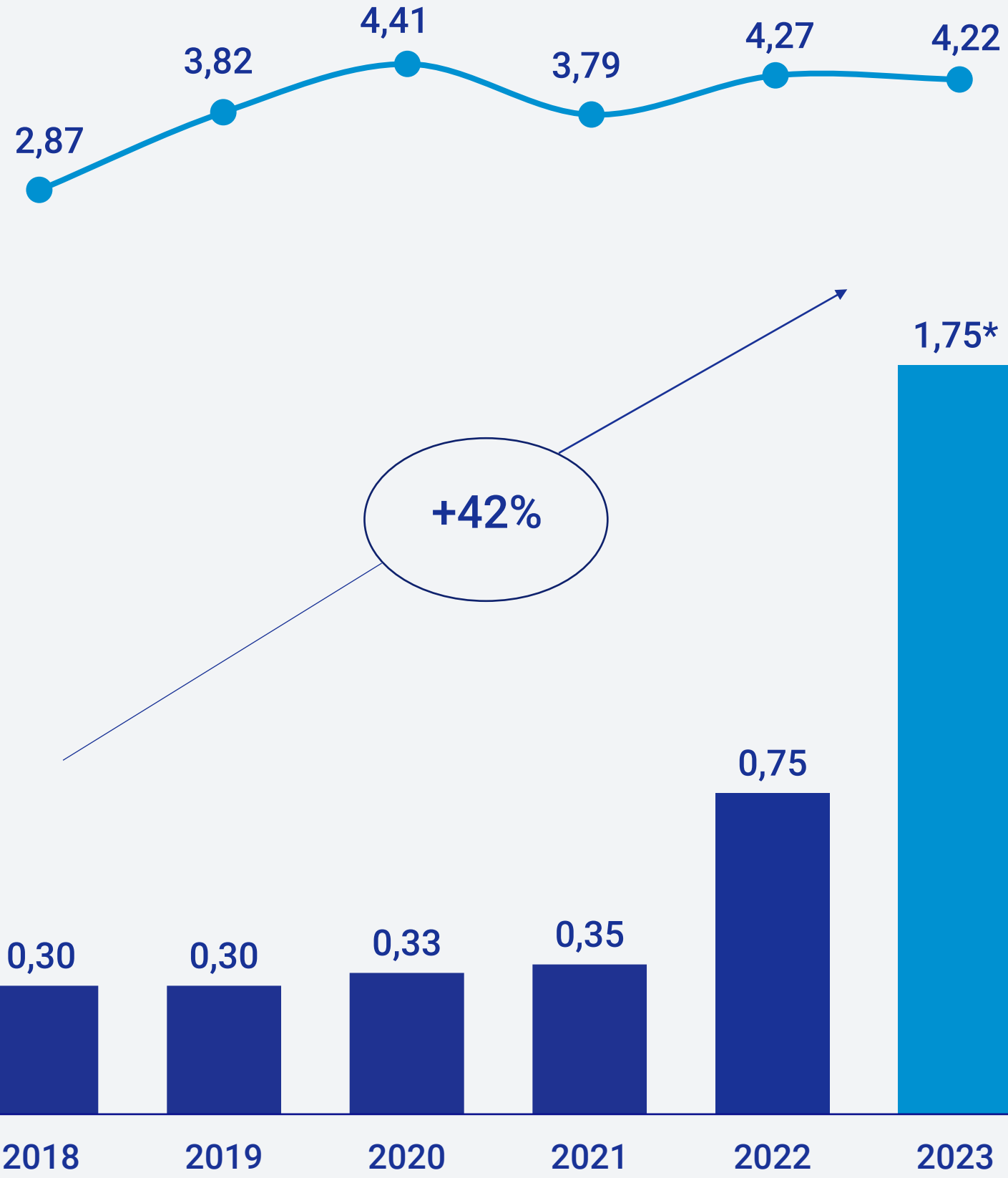


*Banka, finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu, IFRS 16 etkisi; ve FAVÖK'deki tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

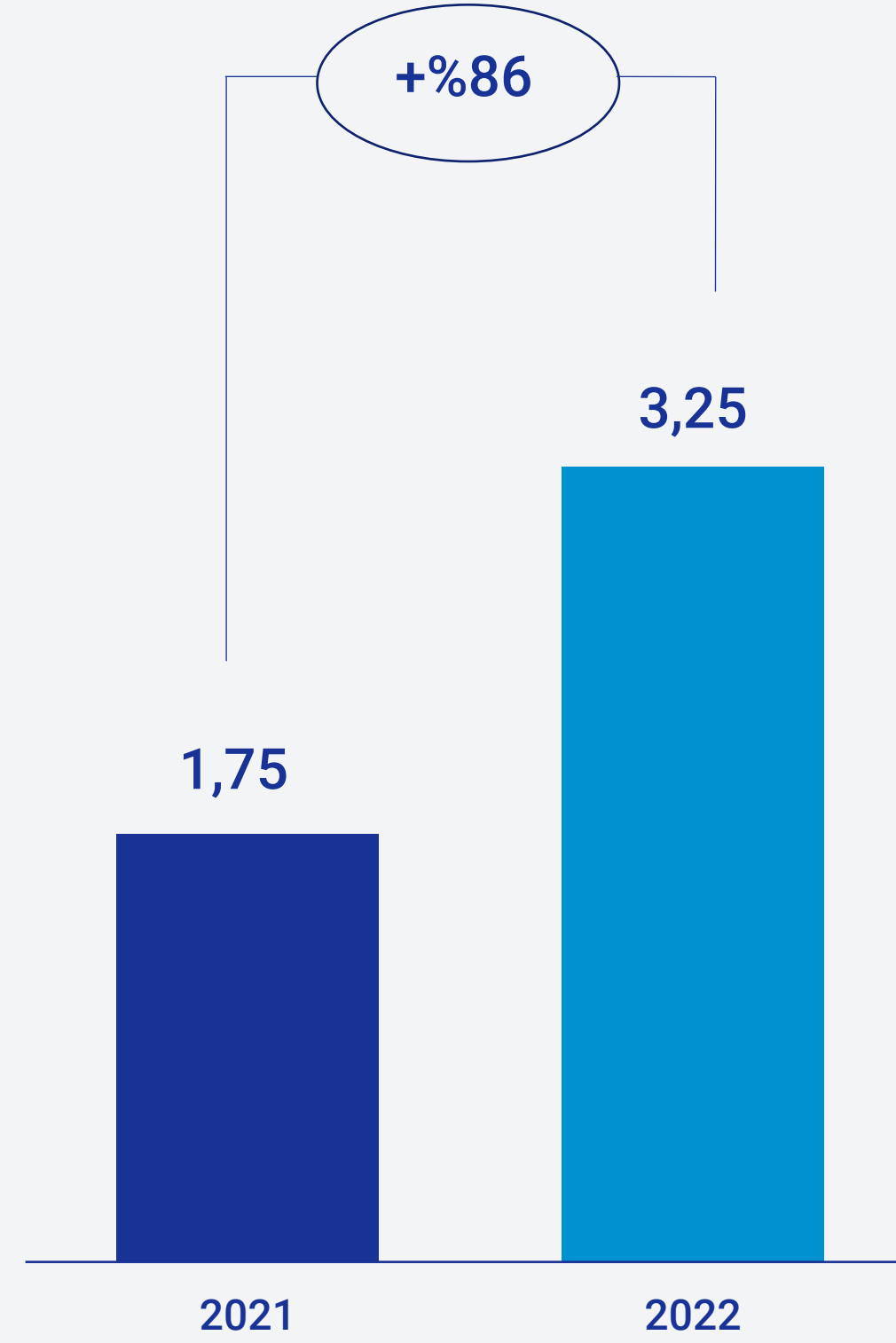
İstikrarlı Temettü Büyümesi ve Sermaye Kullanımında Etketif Bir Denge

Hisse Başı Temettü (TL)

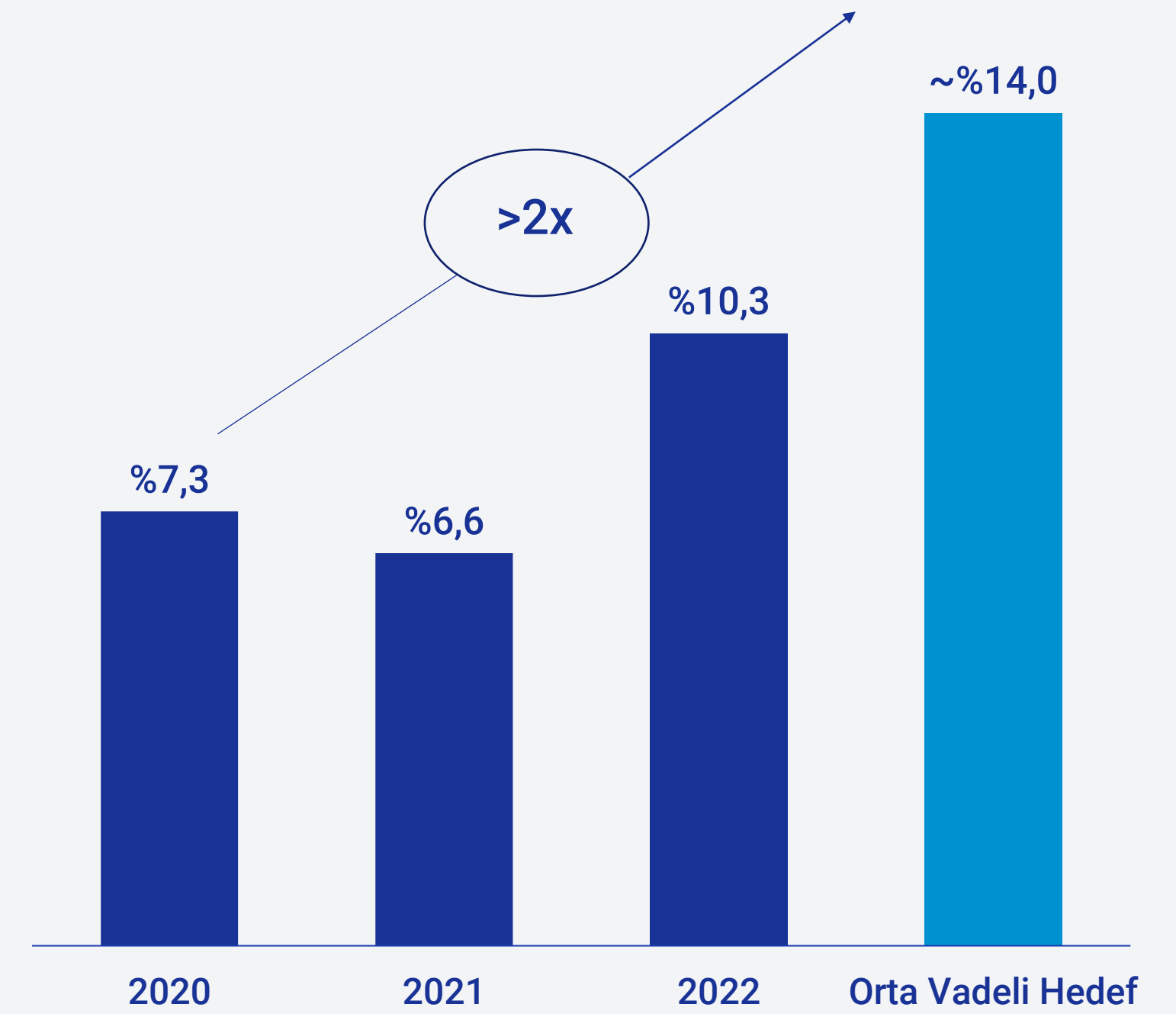
● Temettü Verimi (%)**



Hisse Geri Alım Programı (milyar TL)



Banka Dışı Yatırım Harcaması/Satışlar***



*Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'da oylanmak üzere açıklanan hisse başına temettü.
** Temettü verimi hesaplanmasında kesinleşen nakit kar payı hak kullanım tarihi baz alınmıştır. 2023 yılı 29 Mart 2023 tarihindeki kapanış fiyatına göre hesaplanmıştır.

***Banka hariç, kombine figürler.

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırımlar

Enerji & İklim Teknolojileri

- Türkiye'nin **ilk yeşil hidrojen** üretimi
- **ABD'de güneş enerjisi santrali yatırımı**
- **ABD'de girişim sermayesi ve start-up yatırımları**
- Türkiye'nin **ilk elektrikli otobüsü**
- Enerji depolamak için **batarya paketleri ve BYS***
- **Türkiye'de ~5 GW kapasite** ulaşma yolunda yeni yatırımlar
- 2023'de **81 ilde 1.000 adet** e-şarj istasyonu

İleri Malzeme Teknolojileri

- İtalya'da **Microtex** satın alımı
- ABD'de **kompozitte sektör çeşitlendirmesi**
- **Kalsiyum Alüminat Çimento**'da kapasite artışı
- Building Solutions BV ve Kordsa'nın **Münih Teknoloji Merkezi** kurması
- Building Solutions BV aracılığı ile **girişim sermayesi ve start-up yatırımları**

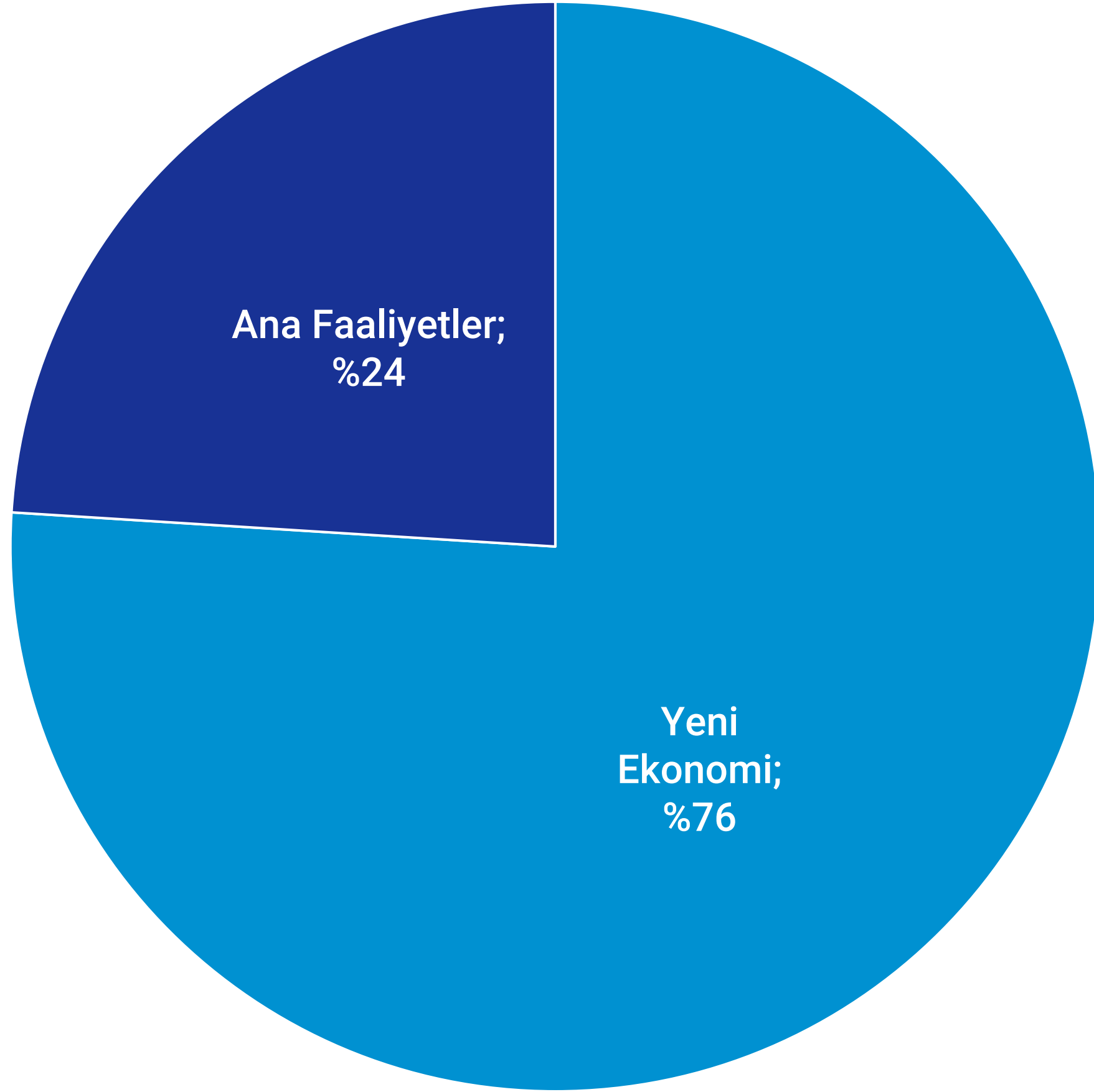
Dijital Teknolojiler

- **Arvento**'nun satın alımı
- OT Siber Güvenliğinde **Radiflow**'un satın alımı
- Dijital pazarlama alanında **SEM**'in satın alımı
- **Teknosa Pazaryeri**'nin başlatılması
- **Sabancı Ventures** tarafından start-up yatırımları

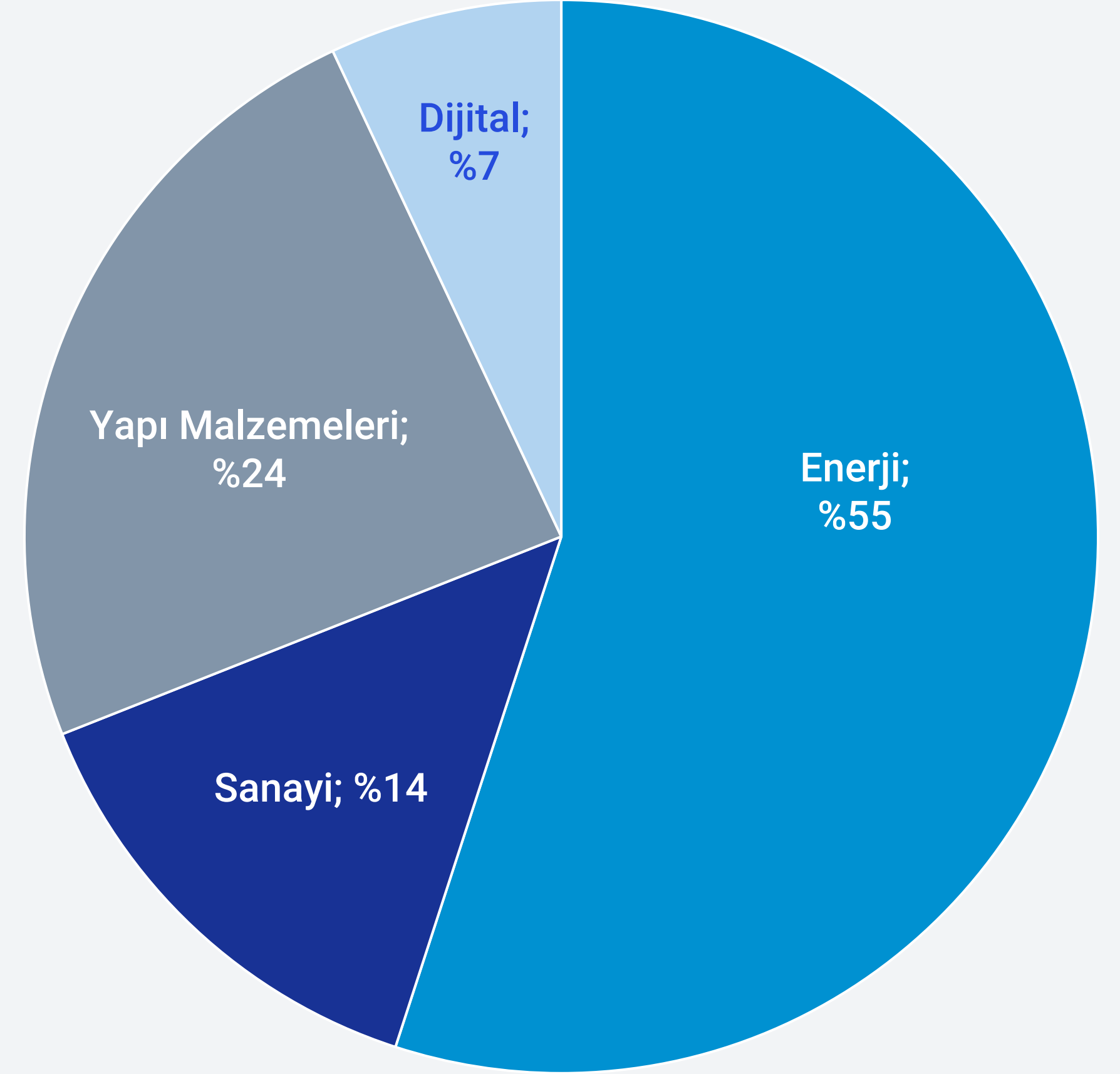
Ana İşlerin Korunması & Büyütülmesi için Yatırımlar

- **Türkiye ve ABD'de** Lastik Güçlendirme ve Yapı Malzemelerinde **kapasite artırımı**
- **Alternatif yakıt kullanımı ile solar panel kurulumlarının** payını artıran **verimlilik yatırımları**
- Ana işlerimizde lider konumumuzu güçlendirmek için **sermaye artırımları**

İş Alanı Kompozisyonu*

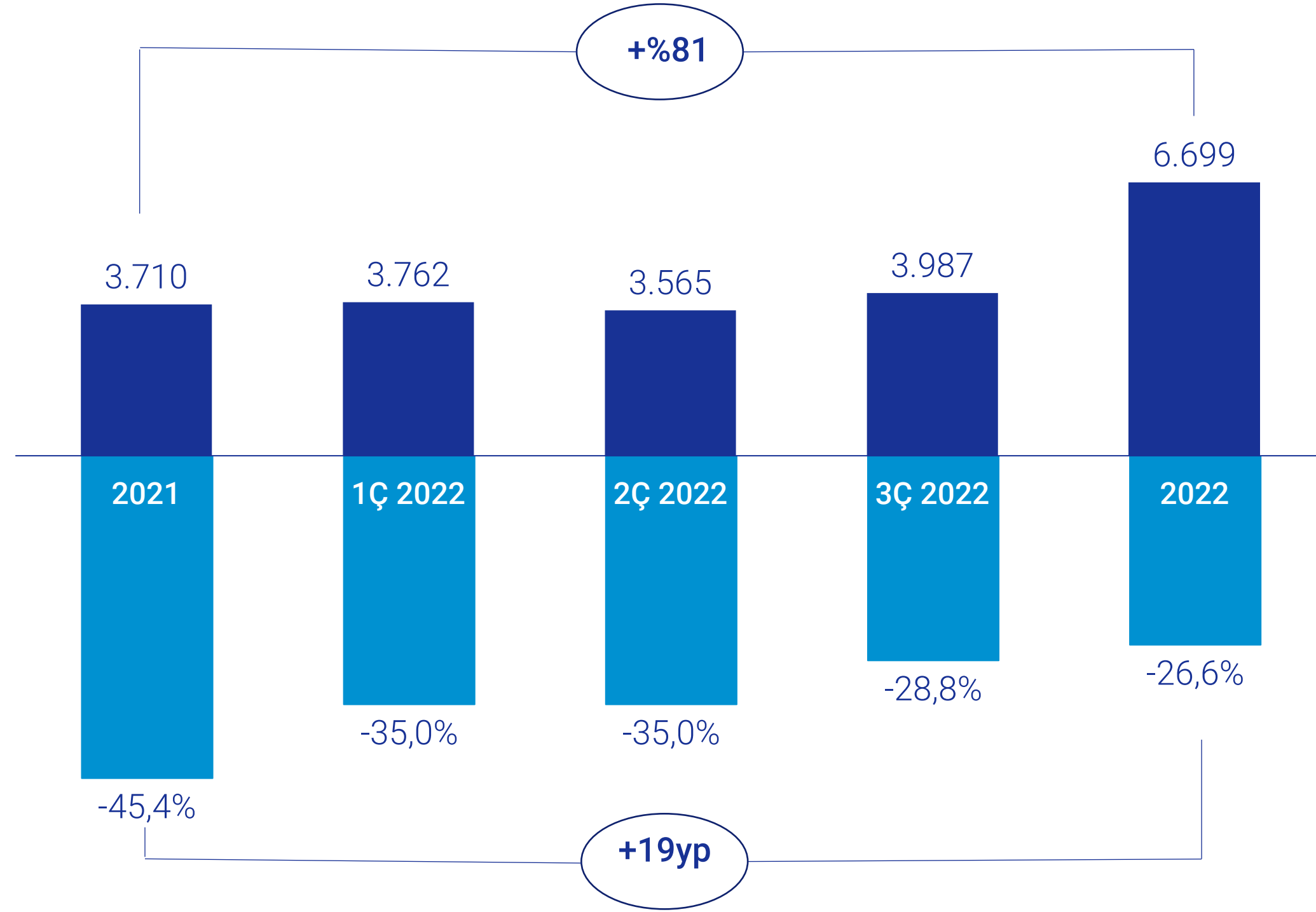


Sektör Kompozisyonu*



Azalan NAD İskontosusu ve Yıl Boyunca Yüksek Rölatif Hisse Performansı

NAD (milyon USD) & NAD İskontosusu



Ortalama NAD İskontosusu:

Son 3 Yıl

Son 5 Yıl

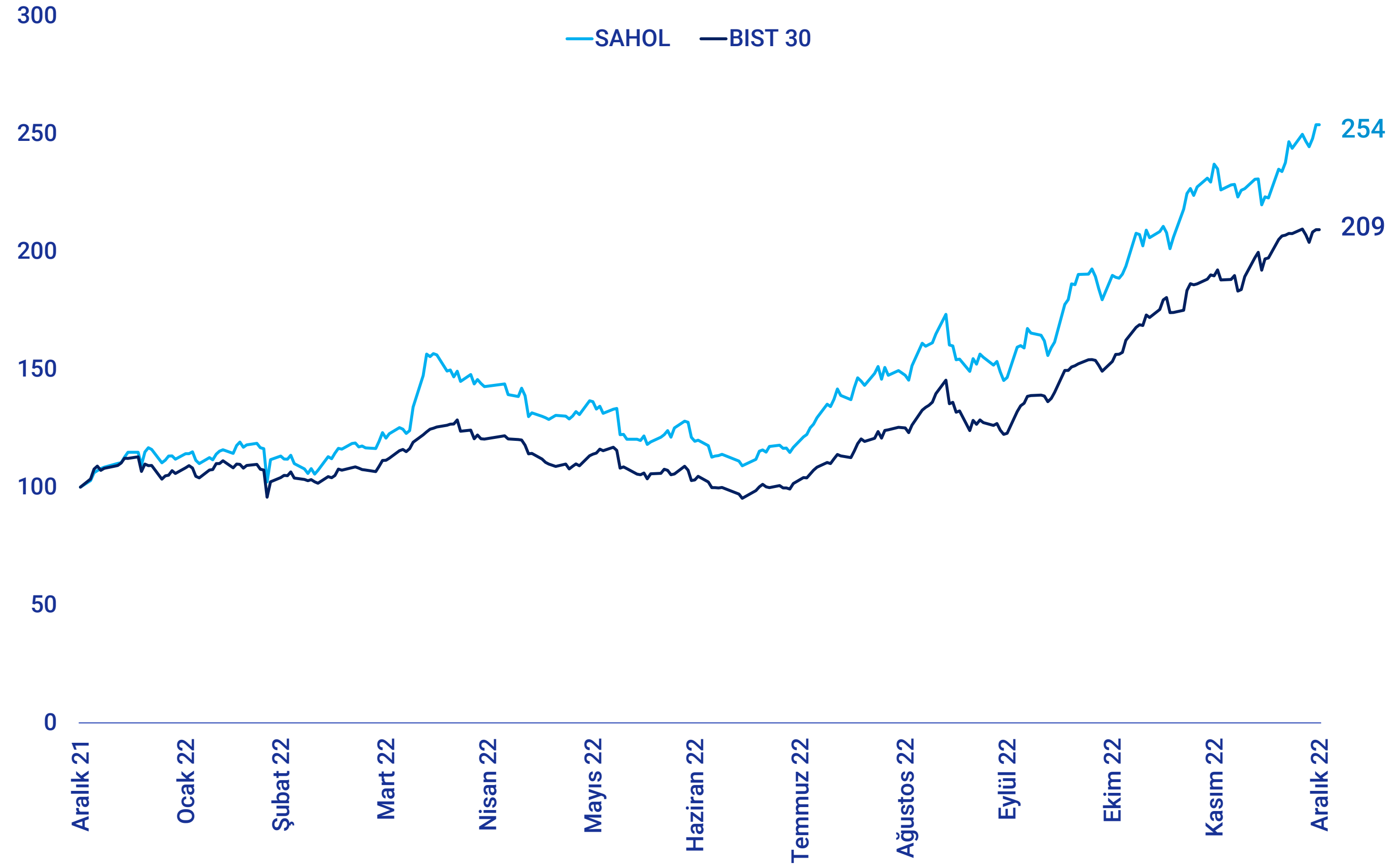
Son 10 Yıl

%39,3

%42,2

%39,1

Hisse Rölatif-Performans
(USD bazında)



Saygılarımızla

SABANCI