

EKİM 2023
YATIRIMCI SUNUMU



Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Sermaye Kullanım Alanları



Hem organik hem de inorganik büyümeyi hızlandırmak için yatırımları ikiye katlıyor...

Yatırımlar 2 Kat Artarken | Ana İşlerimize & Yeni İş Sahalarına Ayırdığımız Yatırımların Oranı 25/75

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- Pazardaki öncü konumlarımızı güçlendirmek
- Müşteri odaklı karlı büyüme

Hissedar Getirisinin Artırılması

- Temettü Politikası: Net karın %5 ile %20'si arasında
- Hisse Geri Alım Programı:
Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 Milyar TL
- Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri:
NAD Büyümesi & Göreceli Toplam Hissedar Getirisi



Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

- Yeni ekonominin banka dışı kombine satışlardaki payı: 2021'de %6 iken orta vadeli hedeflerde ~%13
- Banka-dışı yatırım harcamalarının %75'i dönüşüm & yakınsak alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak, regüle olmayan iş kollarının payını arttırmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmak için alttakilere odaklı:
 - İklim Teknolojileri⁽¹⁾ (%55)
 - İleri Malzeme Teknolojileri⁽¹⁾ (%38)
 - Dijital Teknolojiler⁽¹⁾ (%7)
- İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Güçlü Bilanço Yapısının Korunması

- Net Borç / FAVÖK ≤ 2x
- Sermaye ve borcun sağlıklı kullanımı
- Yatırım yapılabilir şirket gibi yönetilen bilanço

(1) 2022'de toplam yatırımların payı

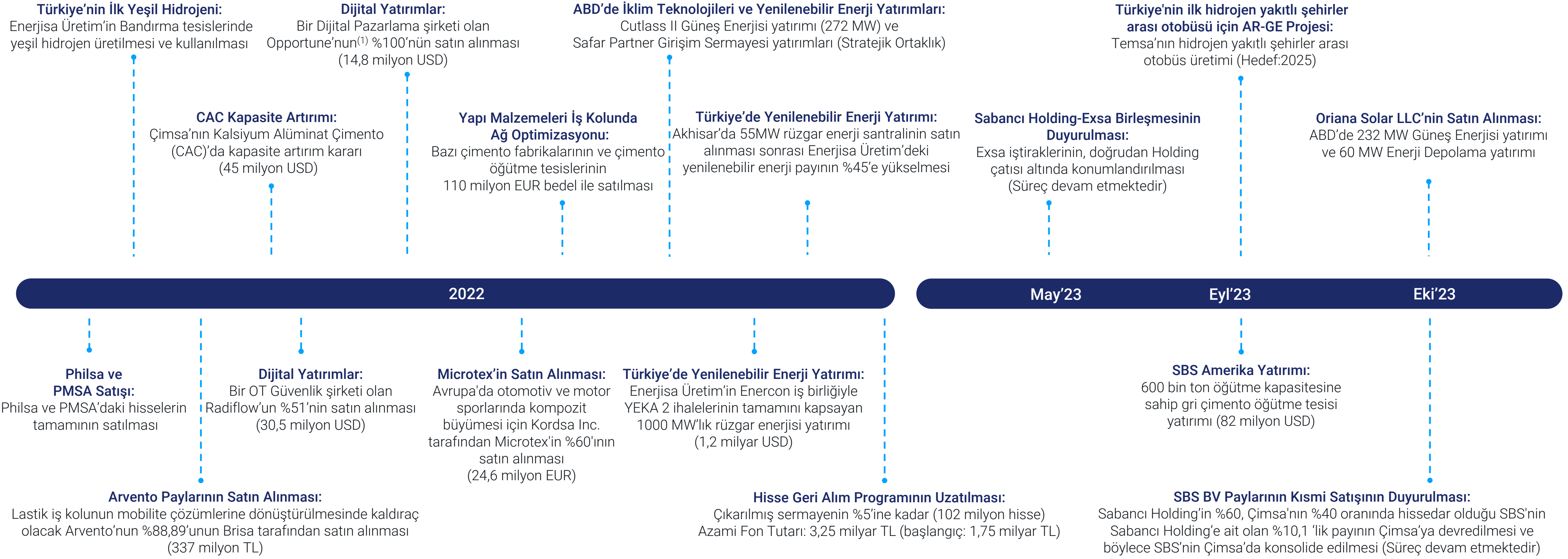
...ana iş kollarımız ve yeni platformlarda tutarlı bir stratejik planla ilerliyoruz



(1) SMR: Small Modular Reactor (2) HFC: Hydrogen Fuel Cell (3) ECT: Equipment for Climate Technologies (İklim Teknolojileri Ekipmanları)

Stratejik girişimlerimizi uygulamaya devam ediyoruz: Yatırımların %77'si yeni ekonomiye

Dinamik Portföy Yönetimi



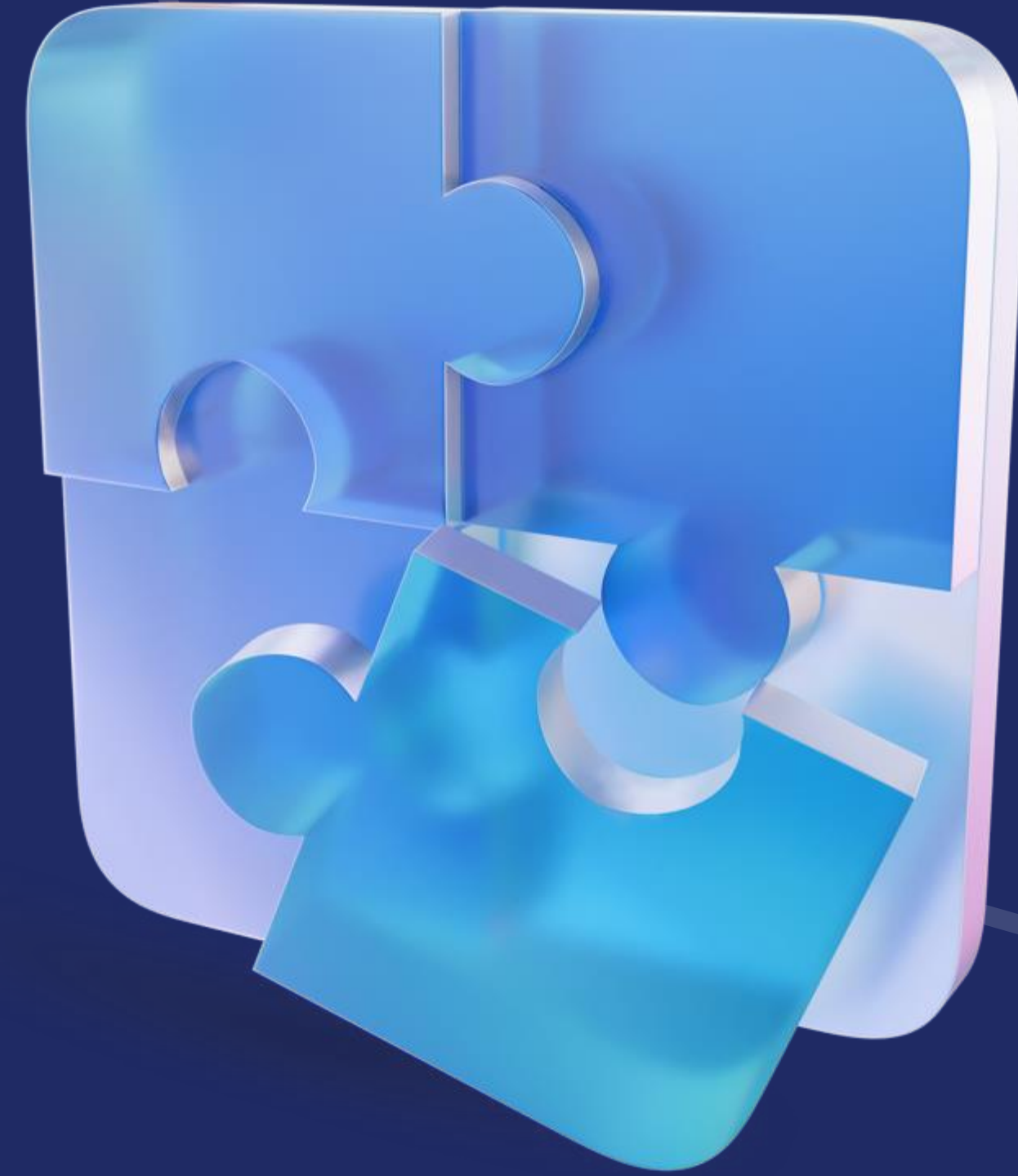
(1) Opportune (Önceki ismi : SEM) ve iştiraki Liberdatum'u içerir.



02

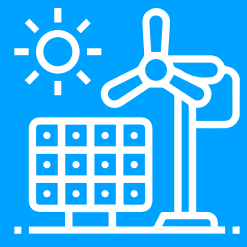
/08

Son Satın
Almalar



Sabancı Topluluğu'nda büyük bir dönüşüm için yeni ekonomiye yatırım

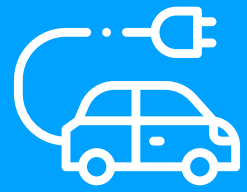
Enerji & İklim Teknolojileri



Yenilenebilir Enerji



Elektrifikasyon



E-mobilite



Dijitalizasyon



Enerji Depolama

H₂

Yeşil
Hidrojen

İleri Malzeme Teknolojileri



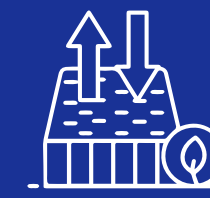
Sürdürülebilir
Kimyasallar



Telematik
IoT 4.0



Hafif
Malzemeler



Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri



Karbon
Yakalama



Yeni Enerji Araçları
& Bileşenleri

Dijital Teknolojiler



Siber Güvenlik



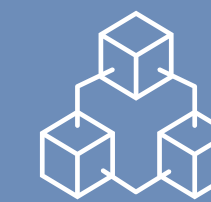
Dijital Pazarlama



Pazar yerleri



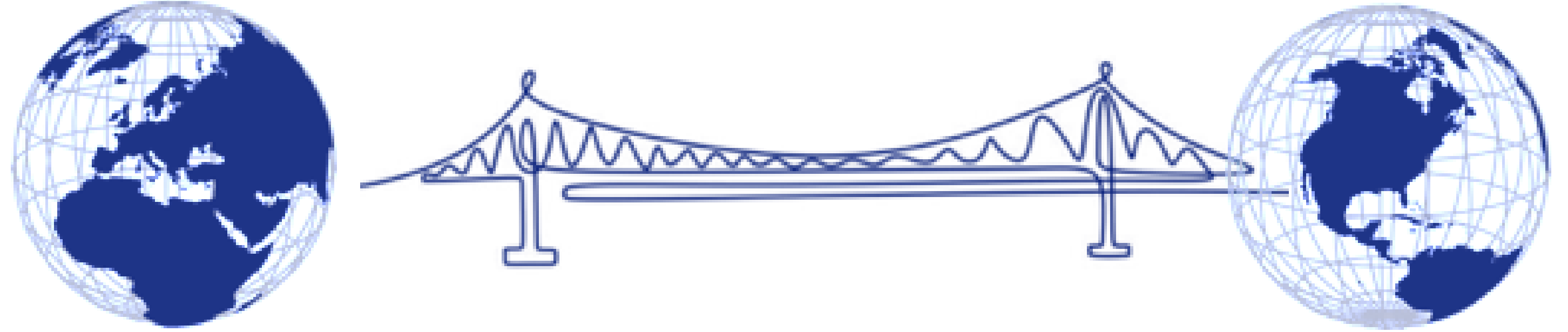
Nesnelerin İnterneti



Yapay Zeka

Tüm Paydaşlar için Daha Yüksek Değer Yaratmak İçin Enerji İş Kolundaki Yetkinliklerden Yararlanıyoruz & İş Kolumuzu Genişletiyoruz

Gelişmekte olan ve gelişmiş pazarlar arasındaki boşluğu doldurarak enerji ve iklim geçişine öncülük ediyoruz



Sabancı Holding'in yüzde yüz iştiraki olan **Sabancı İklim Teknolojileri**, yenilenebilir enerji santrali yatırımları ile başta ABD ve Avrupa olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonları ve startaplarda stratejik yatırımlar gerçekleştirecek

Sabancı Renewables

Odak Yatırım Alanları

- Karasal rüzgar
- Şebeke ölçeğinde güneş
- Batarya Depolama

Odak Coğrafyalar

- ERCOT
- PJM
- MISO

Yetkinlik Avantajı

- Yenilenebilir enerjide yürütme ve dijital varlık yönetimi yetenekleri

Sabancı Climate Venture Yatırımları

Odak Yatırım Alanları

- Erken aşama Enerji ve İklim çözümleri

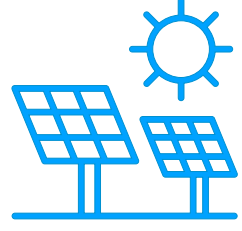
Odak Coğrafyalar

- Ağırlıklı olarak ABD ve geniş çerçevede Avrupa'nın da dahil edilmesi

Ayırt Edici Yetkinlik

- Girişimlerin gelişmekte olan pazarlara erken girebilmesi

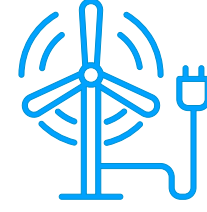
ABD, dünyanın en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarı olmasıyla ve en büyük kurumsal girişim ekosistemine ev sahipliği yapmasıyla öne çıkıyor



Güneş Kaynağı Potansiyeli

170 TW

Potansiyel kapasite



Rüzgar Kaynak Potansiyeli

10,6 TW

Potansiyel kapasite



Akademi ve Start-up
Ekosistemleri

Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

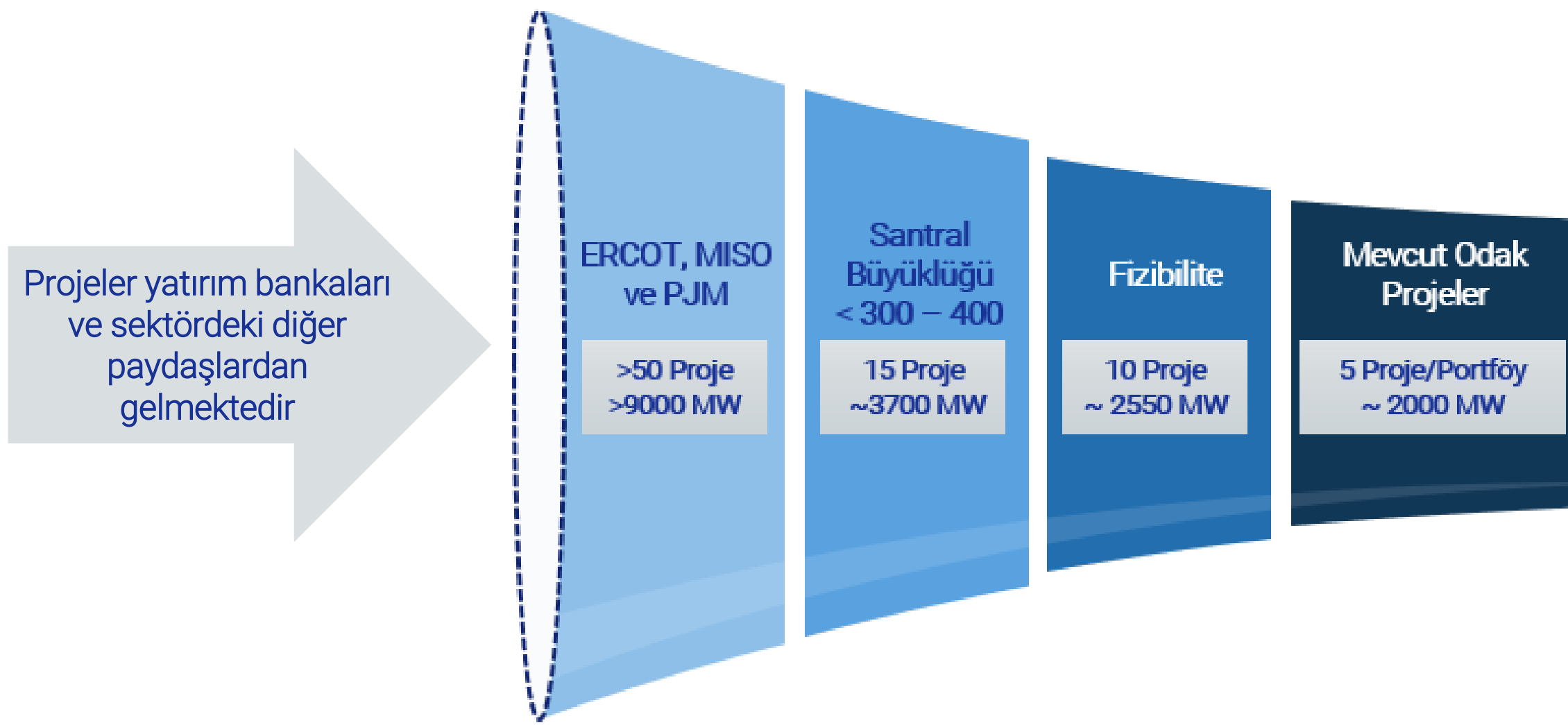
- ✓ ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ✓ ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı taahhüt ettiler.
- ✓ ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ✓ ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri ve USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vadediyor.
- ✓ ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası

Start-up Yatırımları Hakkında

- ✓ ABD, 2022'de yaklaşık 168 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %66'sını çekiyor
- ✓ Küresel unicornların %50'sinden fazlası ABD'de ortaya çıkıyor

Deniz üstü rüzgar ve büyük ölçekli güneş enerjisi projelerine 1.000 MW'ı aşacak ilave yatırımlar devam ediyor

Sabancı Renewables Son 6 Aydaki Proje Değerlendirmeleri



Yatırım Yaklaşımı

Hedef Teknolojiler

- ✓ Deniz üstü rüzgar
- ✓ Büyük ölçekli güneş
- ✓ Enerji Depolama

Hedef Coğrafyalar

- ✓ ERCOT
- ✓ PJM
- ✓ MISO

Uygulama için Sağlam İş Modeli

- ✓ Öncü bir şirketle EPC sözleşmesi
- ✓ PPA sözleşmeleri
- ✓ Küresel bankalarla finansman ortaklıkları
- ✓ ABD'nin teşvik modeli olarak "tax equity" ortaklığı

Ayrıntılı araştırma ve çalışmalardan sonra, gelecekteki büyüme için çeşitli fırsatlar sunan ilk güneş enerjisi projesi Teksas'ta başlatıldı

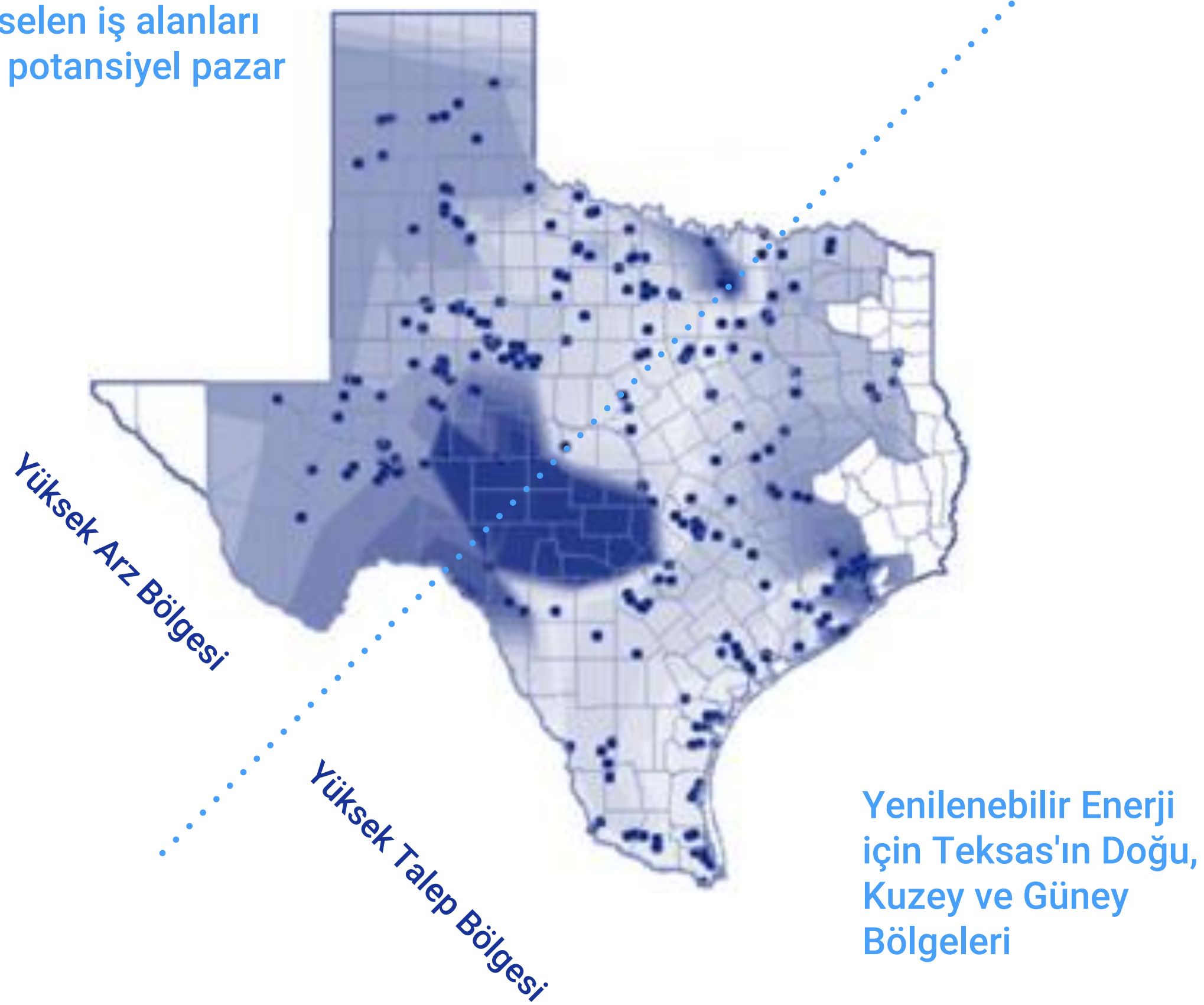


272 MW Cutlass II Güneş Enerji Santrali Projesi

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim'22
- ✓ Bechtel ile Mühendislik Anlaşması: Ekim'22
- ✓ İnşaatın Başlaması: Ocak'23
- ✓ Elektrik Satın Satış Anlaşması: Ocak'23
- ✓ Proje Finansmanı: Ocak'23
- ✓ "Tax Equity" Teşviği Kapanışı: Ekim'23
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: Nisan ortası'24

Sabancı Topluluğu'nun ABD'deki üretim kapasitesi Oriana Güneş Enerjisi Santrali ile 500 MW'a ulaşacak

Batı Teksas yeni yükselen iş alanları için potansiyel pazar



232 MW
Solar Power
Plant Project
With 60 MW
Battery Storage

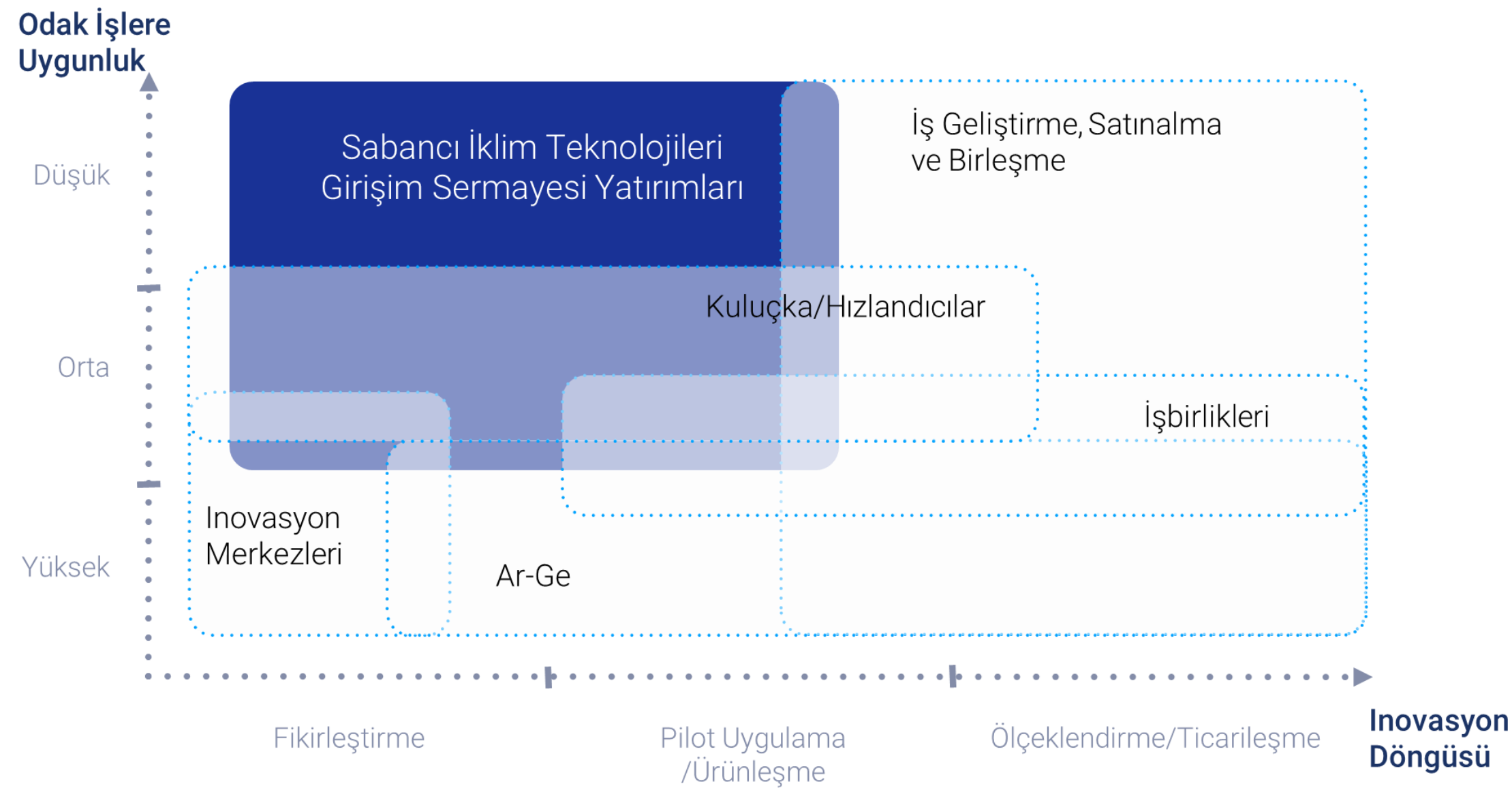
- ✓ Gelecekteki yeşil yakıt yatırımlarının ve artan LNG tüketiminin beklenen merkezleri olan Houston ve Corpus Christi'nin ana tüketim merkezlerine yakın
- ✓ Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen uygulanmama riski düşük inşaata hazır proje

Solid Business
Model for the
Execution

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim'23
- ✓ Mühendislik Anlaşması: Ekim'23
- ✓ İnşaatın başlaması (FNTTP): 1Ç'24
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: 2Ç'25
- ✓ Gelecekte enerji depolama tesisine yatırım fırsatları

Sabancı Climate Ventures, geniş bir inovasyon ekosistemi yaratıp çığır açan teknolojilere erken erişimi sağlayacak

Sabancı İklim Teknoloji'lerinin girişim sermayesi yatırımları, tüm fon döngüsü boyunca cazip finansal getiriler üretirken, geleceğe yönelik stratejik pozisyon almayı hedefliyor



Start-Up'lara Değer Önerisi

- Gelişmekte olan bir pazarda hızlandırma, pilot uygulama ve ticarileştirme ortağı
- Çoklu üretim teknolojilerine ve elektrik değer zincirinde +10 milyon kullanıcı tabanına erişim
- Türkiye'nin en büyük özel sektör oyuncusunun liderlerinden ilişki kurma ve uzmanlık kazanma fırsatı

Değer Yaratma

- Start-up fikirlerinin/ürünlerinin pilot uygulaması ve ölçeklendirilmesi için özel platform ekipleri aracılığıyla Sabancı Topluluğu şirketleriyle güçlü iş birliği
- İşbirliği fırsatlarını ve öğrenmeyi artırmak için yatırımlarda gözlemci yönetim kurulu üyeliği

İklim teknolojilerinde fon ve start-up'lara gerçekleştirilen yatırımlar



- ✓ Başlangıç aşamasından büyüme aşamasına kadar bir start-up portföyüne sahip bir girişim fonuna yatırım yapıldı.
- ✓ Fon, yenilikçi enerji ve iklim teknolojileri, ileri malzeme teknolojileri, yapay zeka ve robot teknolojileri odaklı portföye sahip.
- ✓ Fon, MIT, Harvard ve Rochester Üniversitesi'nin gelen start-up'lara erişim.



- ✓ MIT'nin Plazma Bilimi ve Füzyon Merkezi'nden çıkan ve Eylül 2021'de 5 milyar dolarlık bir değerlemeye ulaştı.
- ✓ Enerji üzerindeki sınırları kaldırmak için gelecekte temiz nükleer enerji üretimine olanak sağlama potansiyeline sahip.
- ✓ Bill Gates tarafından kurulan Breakthrough Energy, şirketin önemli yatırımcıları arasında



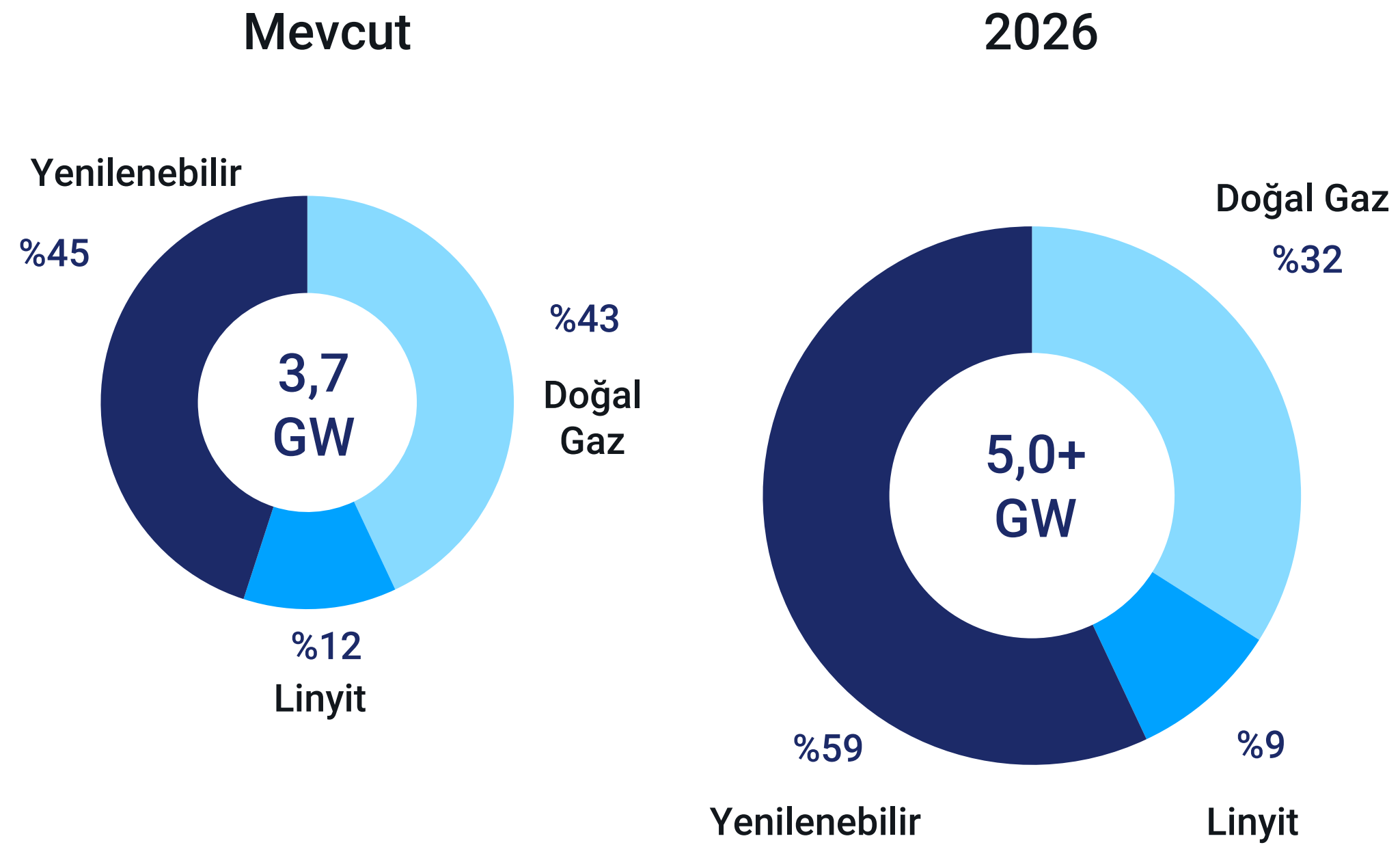
- ✓ MIT'ten çıkıp Haziran 2022'de 100 milyon USD'nin üzerinde bir değerlemeye ulaştı.
- ✓ Devrim niteliğindeki sondaj teknolojisi ile derin jeotermal enerji kaynaklarına ekonomik olarak erişim sağlamayı planlıyor.
- ✓ Avrupa'da jeotermal potansiyele sahip 1. ülke olan Türkiye için özellikle önemli.
- ✓ Tufanbeyli PP'de işbirliği fırsatlarını araştırmak için ortak bir görev gücü başlatmak düşünülüyor.



- ✓ 2021 yılında San Francisco'da kuruldu
- ✓ Farklı sektörlerde sürdürülebilirlik performansını iyileştirmek için uyumluluk izleme ve içgörü yazılımı geliştirdi
- ✓ Şirketlerin ESG sistemleri ile entegre edilebilen derin analitiklerin sağlanması
- ✓ Şirketlerin mevcut standartlardan kendi çerçevesini belirlemesi için platformda özelleştirme olanağının sağlanması

Enerji üretiminde Türkiye’de 5.000 MW+ kurulu güç hedefine doğru ilerleniyor

Kurulu Üretim Kapasitesi⁽¹⁾



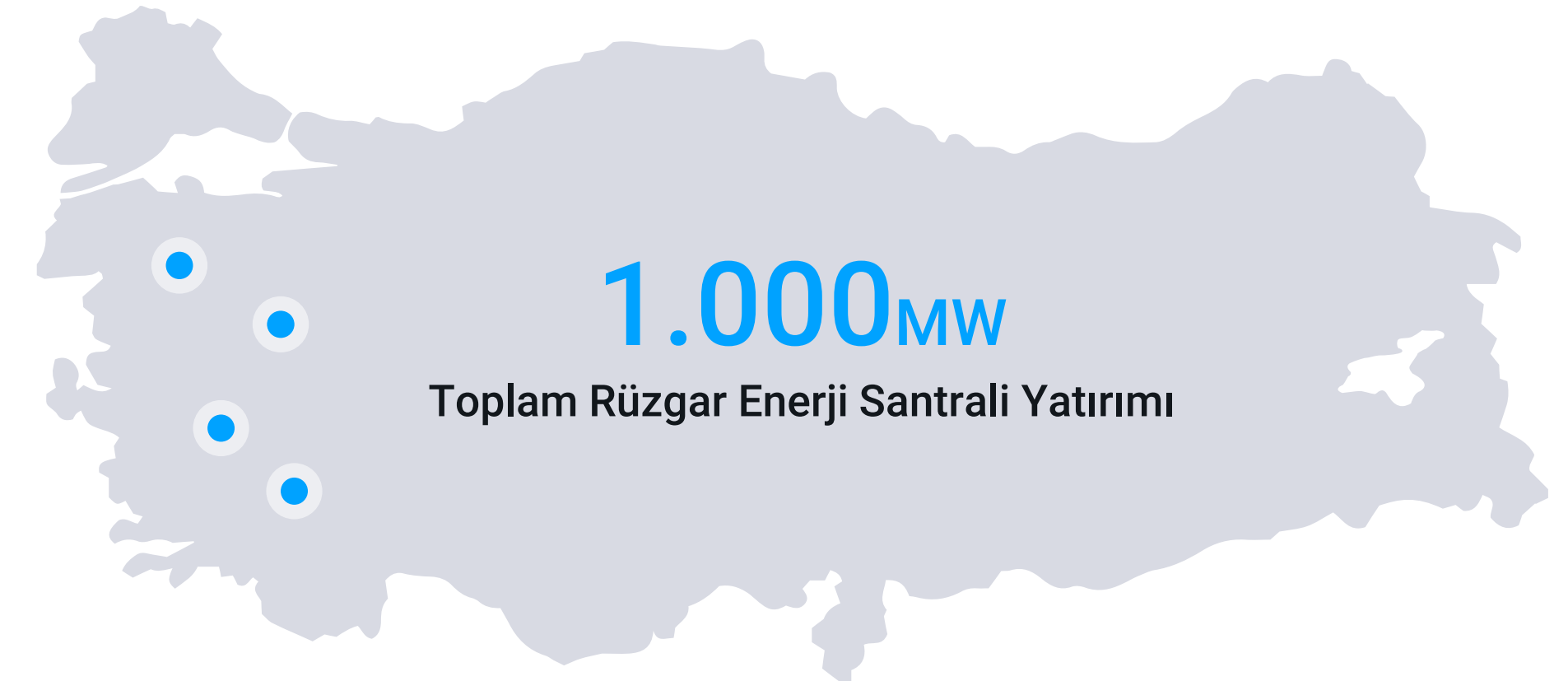
1000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

ÇANAKKALE
250 MW

BALIKESİR
250 MW

AYDIN
250 MW

MUĞLA
250 MW



15 yıl boyunca döviz garantili gelir

İlave Kapasite Artırma Projeleri

01

Mevcut yenilenebilir enerji santrallerinde kapasite artışı

02

İlave yenilenebilir enerji santrallerine yönelik M&A faaliyetleri

03

Enerji depolamalı üretim lisansları

(1) Avrupa ile uyumlu karbon yoğunluğu

Satın almalarla küresel bir dijital iş kolu yaratılıyor

Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştirilecektir



Siber Güvenlik

Radiflow⁽¹⁾

- ✓ Yatırım Bedeli: 44,5 milyon USD
- ✓ Operasyonel Teknoloji (OT) Güvenliği pazarında kapsamlı çözümler
- ✓ Siber Güvenlik alanında en hızlı büyüyen pazarlardan biri
- ✓ Farklı coğrafyalardan çeşitlendirilmiş gelir dağılımı ve enerji üretimi ve dağıtımı dahil birçok sektörden global büyük teknoloji ortakları

Dijital Pazarlama

SEM⁽²⁾

- ✓ Yatırım Bedeli: 14,8 milyon USD
- ✓ Türkiye'nin ilk arama motoru optimizasyonu ajansı
- ✓ Veriye dayalı dijital pazarlama hizmetleri sunulmasını sağlayan Google Marketing Platform Reseller sertifikasına sahip iki Türk şirketinden biri
- ✓ Çeşitli sektörlerdeki şirketlere stratejik danışmanlık sunmak için teknoloji ve veri odaklı stratejiler oluşturmaya yönelik konumlanma

(1) Radiflow sermayesinin %51'ini temsil eden payları, toplam 30,5 milyon USD bedelle DxBV tarafından 30.05.2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. 2023 ve 2024 yıllarında toplam 14 milyon USD tutarındaki ilave sermaye artışları ile şirket sermayesindeki payın %100'e kadar artırılması hedeflenmektedir. (2) SEM ve iştiraki Liberdatum'u içerir.

Mobilite pazarında global oyuncular



Kompozitte Büyüme

Microtex:

- ✓ Kordsa tarafından satın alındı
- ✓ Yatırım bedeli: 24,6 milyon USD
- ✓ Lastik güçlendirme işimizin ileri malzeme şirketine dönüşümü doğrultusunda kompozitte ürün ve coğrafi bazda çeşitlilik sağlayacaktır
- ✓ Microtex gelirlerini büyük ölçüde Avrupa'da otomotiv ve motorsporları sektöründen elde eden çeşitli kompozit ürünler sağlayıcısıdır.
- ✓ Kordsa, %100'e ulaşma hedefiyle Microtex'in %60'ını satın almıştır.

Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

Arvento:

- ✓ Brisa tarafında satın alındı.
- ✓ Yatırım bedeli: ~ 22 milyon EUR⁽¹⁾
- ✓ Lastik işimizin güçlü lastik tedariği ve servis ağını ieleriye taşıyarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sağlayıcı olma yolunda atılmış bir adımdır.
- ✓ Arvento, %50'den fazla pazar payı ile Türkiye'nin lider araç takip ve IoT çözümleri şirkettir.
- ✓ Brisa, Arvento'nun %88,89'unu satın alımı ile mevcut sistemlerine Arvento filo yönetim platformu ve telematik ağını entegre etmektedir.

(1) Brisa 1 Mart 2022 tarihinde Arvento'nun %88,89'luk hissesini 337.159.439 TL bedel ile satın almıştır.



Sürdürülebilirlik

Gelecek portföyümüzün dönüşümünde ÇSY'yi önceliklendiriyor...

İklim Acil Durumu kapsamında atılan adımlar

%11

Kapsam 1 & 2 Emisyonları Azaltımı ⁽¹⁾

3,3x

Yenilenebilir elektrik kullanımı ⁽¹⁾

%31

Yeniden kullanılan toplam su ⁽¹⁾

%9

Su Tüketimi Azaltımı ⁽¹⁾

%12

Toplam enerji tüketiminde azalma

%31

Grup bazında artan yenilenebilir elektrik üretimi

%42

Küresel Bilim Temelli Hedeflere (SBTi) uygun olarak, Kapsam 1 ve Kapsam 2 karbon emisyonlarını 2030 itibariyle azaltma taahhüdü

%15

2025 itibariyle azaltılacak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları

İnsana ve Topluma Maksimum Pozitif Etki

+1,5 milyon

Kapsayıcı programlar aracılığıyla mali yıl içerisinde ulaşılacak insan sayısı

+80.000

Sabancı Cumhuriyet Seferberliği için toplam gönüllü çalışma saati

%50

2030 itibariyle hedeflenen kadın yönetici oranı

%44

Yönetim Kurulundaki kadın yönetici oranı

Sürdürülebilir İş Modellerini Büyütmek

İlk

Türkiye'de yeşil hidrojen pilot üretim tesisi

Her 3 RES & GES'ten 1'i

4 yıl içerisinde Enerjisa Üretim tarafından realize olacak

%53

SKA bağlantılı Ar-Ge yatırımlarının toplam Ar-Ge yatırımlarına oranı

İlk

Sermaye kullanım alanına ÇYS kriterlerini koyan Holding şirketi

2022-2027 yılları arasında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'yla (SKA) bağlantılı

5 milyar USD

yatırım harcaması ve faaliyet gideri

(1) 2021 hesap yılı ile karşılaştırılmıştır.

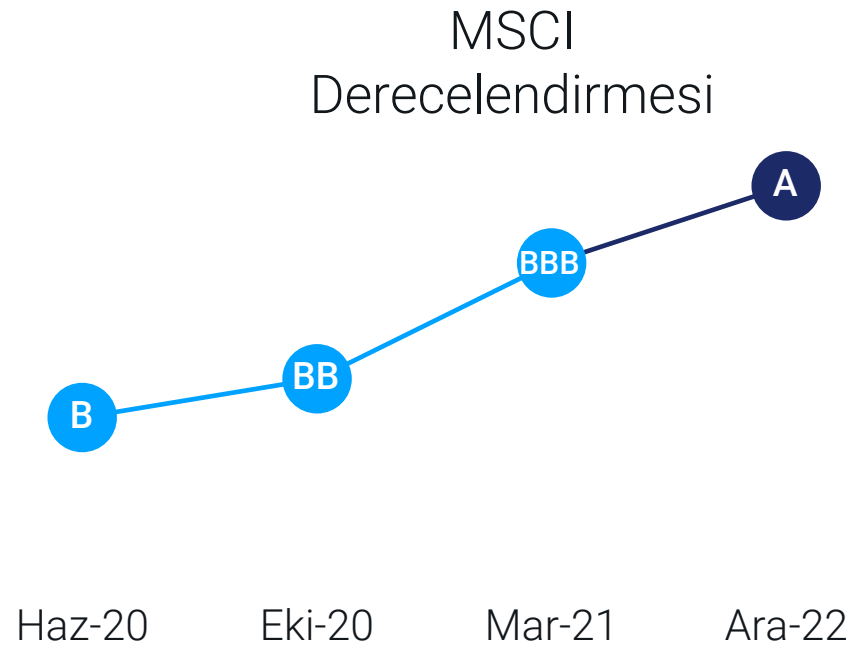
... ÇSY performansımızda iyileşmeleri devam ettiriyoruz



2022 MSCI

3 yılda 3 kademe artışı

A



2023 Bloomberg GEI

Türkiye'den üst üste ikinci kez dahil olan, İlk ve Tek Holding

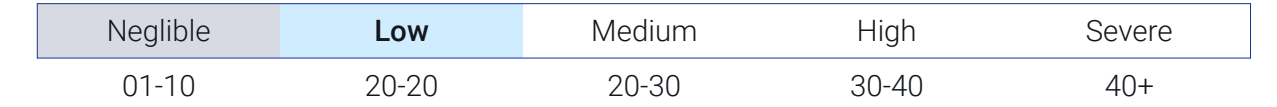


2022 Sustainalytics Düşük ÇSY Riski

Kapsamlı Finansal Hizmetler Kategorisinde

13,9

Düşük Risk



2022 CDP

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

B

İklim

B

Su



REFINITIV

2022 Refinitiv Başarılı Performans

Yatırım Holding'i Şirketleri Kategorisinde
50'den fazla şirket

A

Refinitiv ÇSY Skoru



BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi

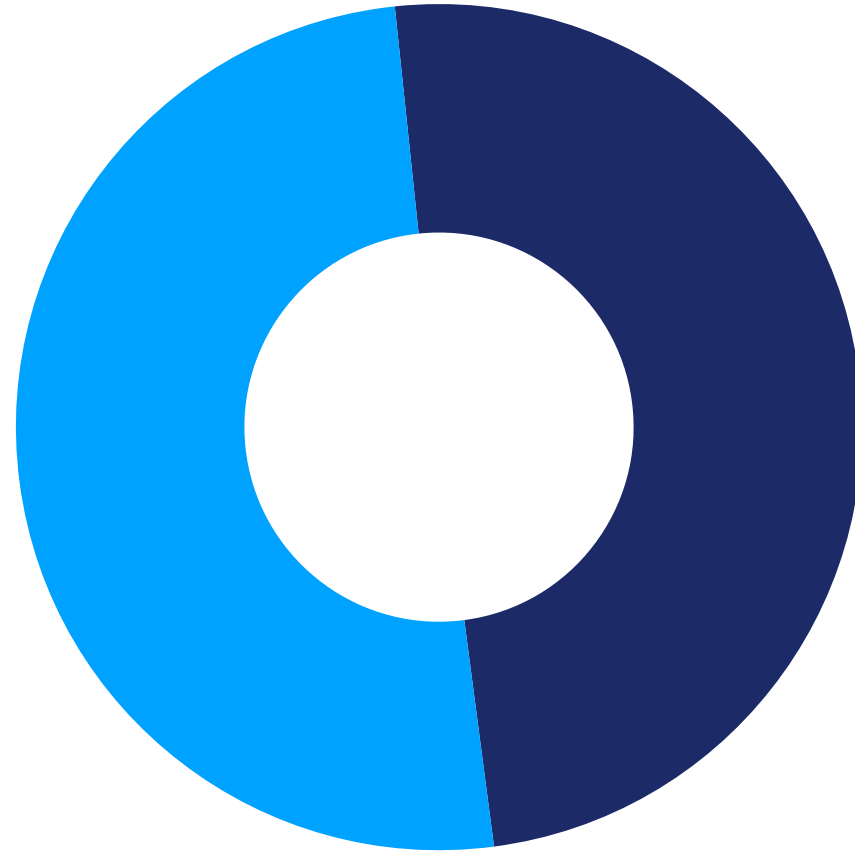


Türkiye'nin sürdürülebilirlik Performansı en yüksek şirketlerinin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alınması

Gelişen Kurumsal Yönetim Çerçevesi

Hissedar Yapısı

Sabancı Ailesi
%49,6



Fiili Dolaşım
%50,4

Yönetim Kurulu

- ✓ 9 Yönetim Kurulu Üyesi (3 bağımsız)
- ✓ Aile dışı üyelerin oranı: %56 , Kadın üyelerin oranı: %44

Riskin Erken Saptanması Komitesi Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi

2020'de sona eren Portföy Yönetim Komitesi'nin bazı rollerini bu komiteler üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu'nun çevresel ve sosyal konulardaki görev ve sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla 2021 yılında kurulmuştur.

Üst Yönetim

CEO, CFO ve Grup Başkanları

Sürdürülebilirlik Yol Haritası

İklim Krizinin Çözümü İçin Öncü Adımlar

01

En geç 2050'de 'Net Sıfır Emisyon' ve 'Sıfır Atık' olmak

Döngüsel ekonomi bakış açısı ile süreçlerimizi gözden geçirmek

İnsan ve Toplum Odaklı Pozitif Etkimizi Arttırmak

02

Etkisi yüksek toplumsal projeler ve ortaklıklarla tüm paydaşlar için değer yaratmak

Sürdürülebilir İş Modellerini Teşvik Etmek

03

Daha sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi hızlandırmaya yardımcı olan yenilikçi ürünler, hizmetler ve iş modelleri geliştirmek

Hızlandırıcılar

Temeller

Dijitalleşme

04

Teknoloji & İnovasyon

05

İnsan Kaynağımız

06

İşin geleceğiniz şekillendirecek gelişim fırsatları ve deneyimleri sunmak

Çeşitlilik ve kapsayıcılıkta lider olmak

Yönetişim

07

Kurumsal yönetim yaklaşımlarımızı sürekli geliştirmek

Etkin bir sürdürülebilirlik yönetim modeli benimsemek

İşimizin Geleceğine Uyum



Uzaktan
Çalışma



Zihinsel &
Fiziksel Sağlık



Esnek İşgücü &
Yüksek Performans



Yetenek
& Beceri Yönetimi



Geleceğin
Liderliği



Amaç Odaklı
Organizasyon ve
Kültür



Dijital & Çevik
Organizasyon

200mn TL

2 yıl içinde yapılması
planlanan yatırım

1.500+

2021-2023 için planlanan aksiyonların
2023'te⁽¹⁾ tamamlanma oranı: %96

Operasyonel & Finansal Performans



Sabancı Topluluğu küresel ayak izi, binlerce çalışanı ve önde gelen iş ortaklarıyla büyümeye devam ediyor

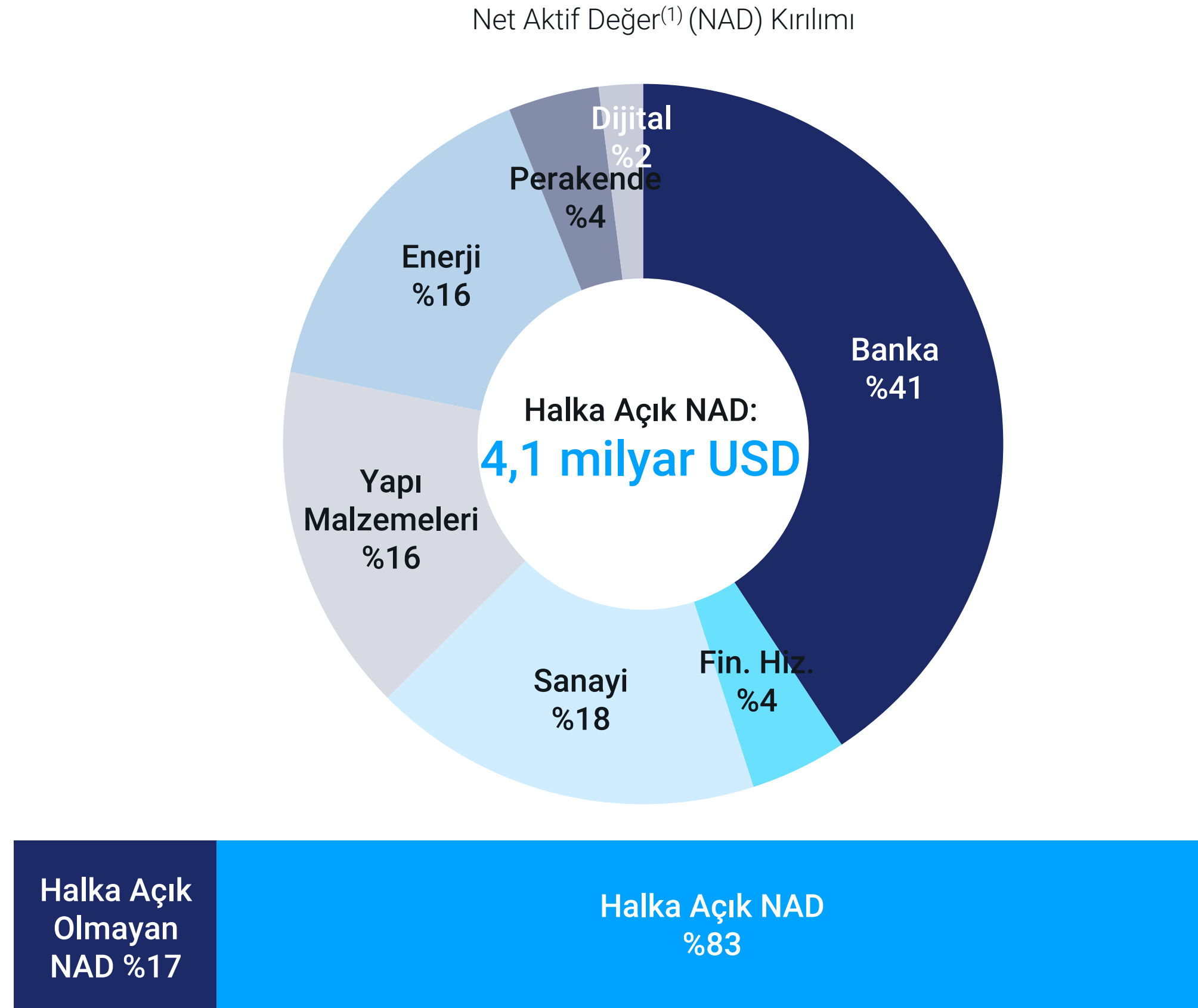


6
Ortaklık

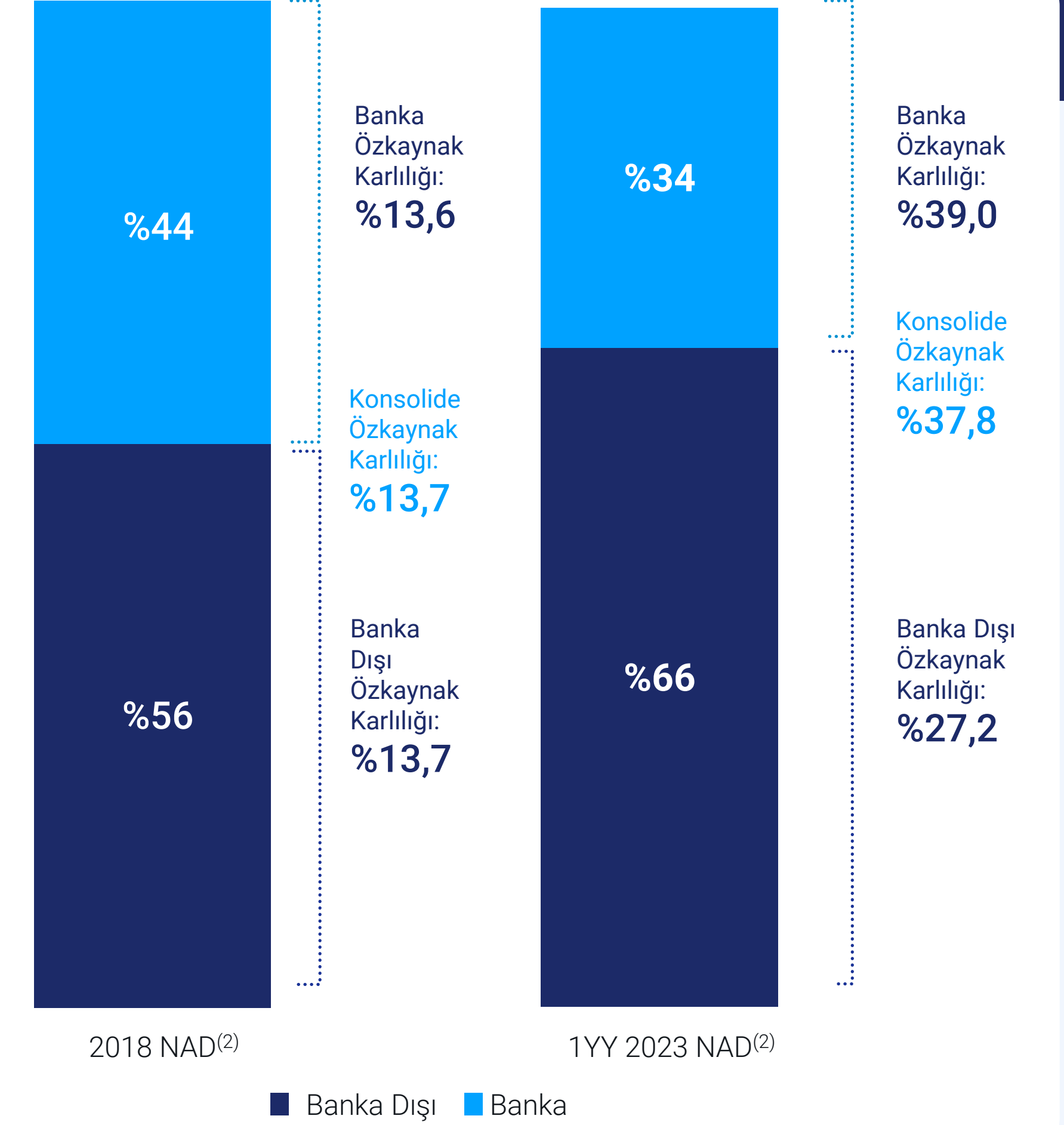
14
Ülke

60bin+
İş imkanı

Tamamlayıcı iş kolları ve payı artan banka dışı iş kolları

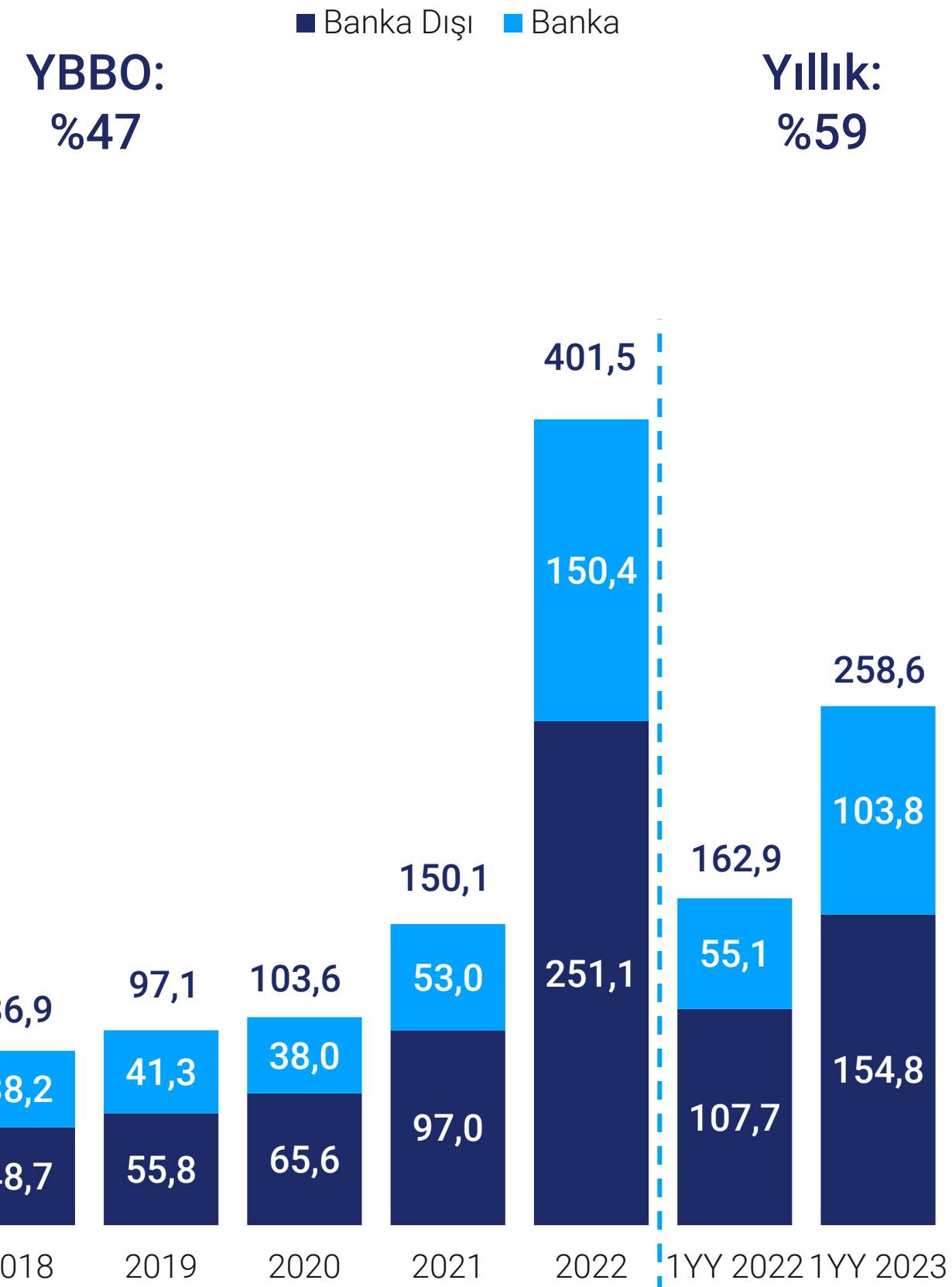
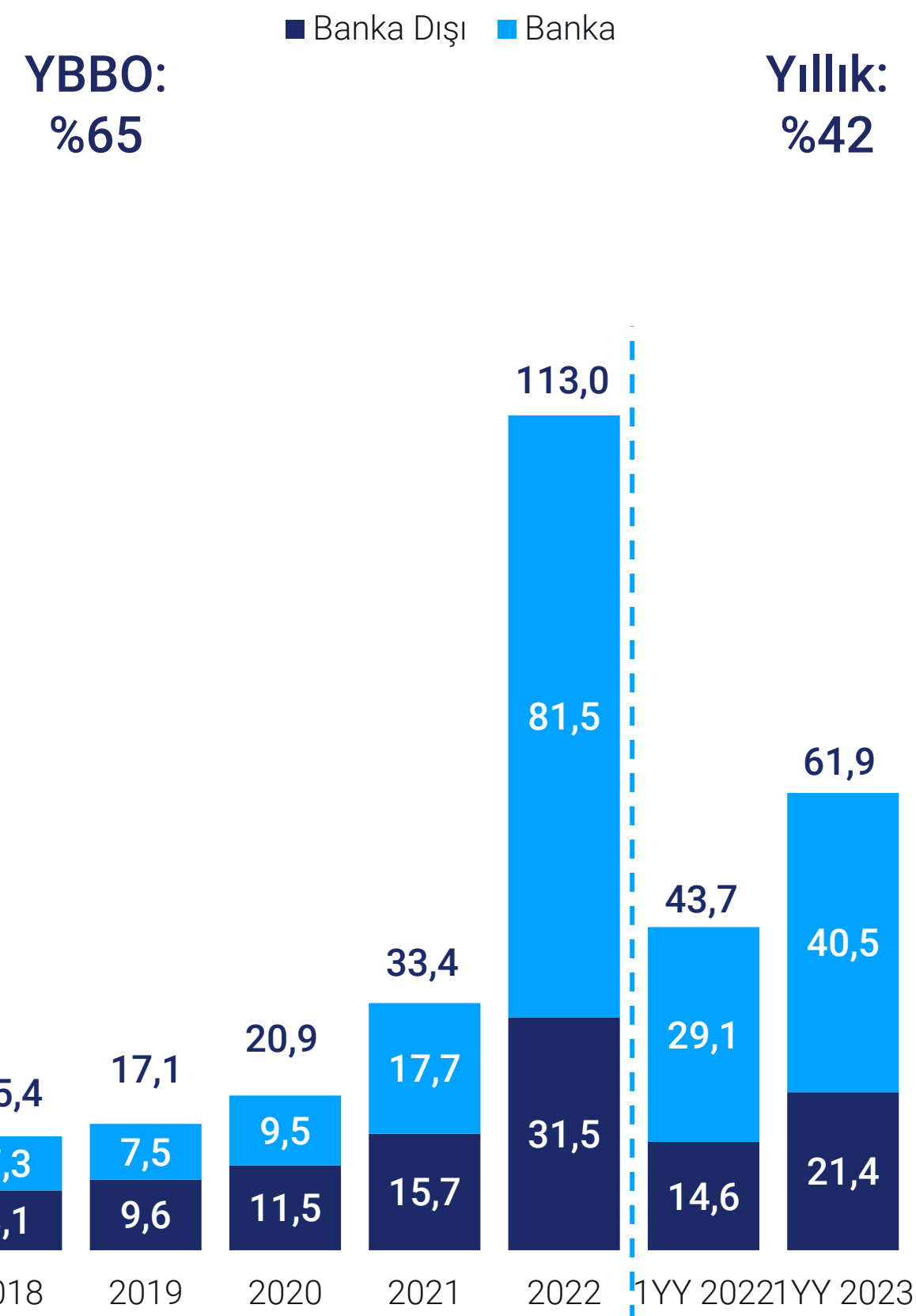
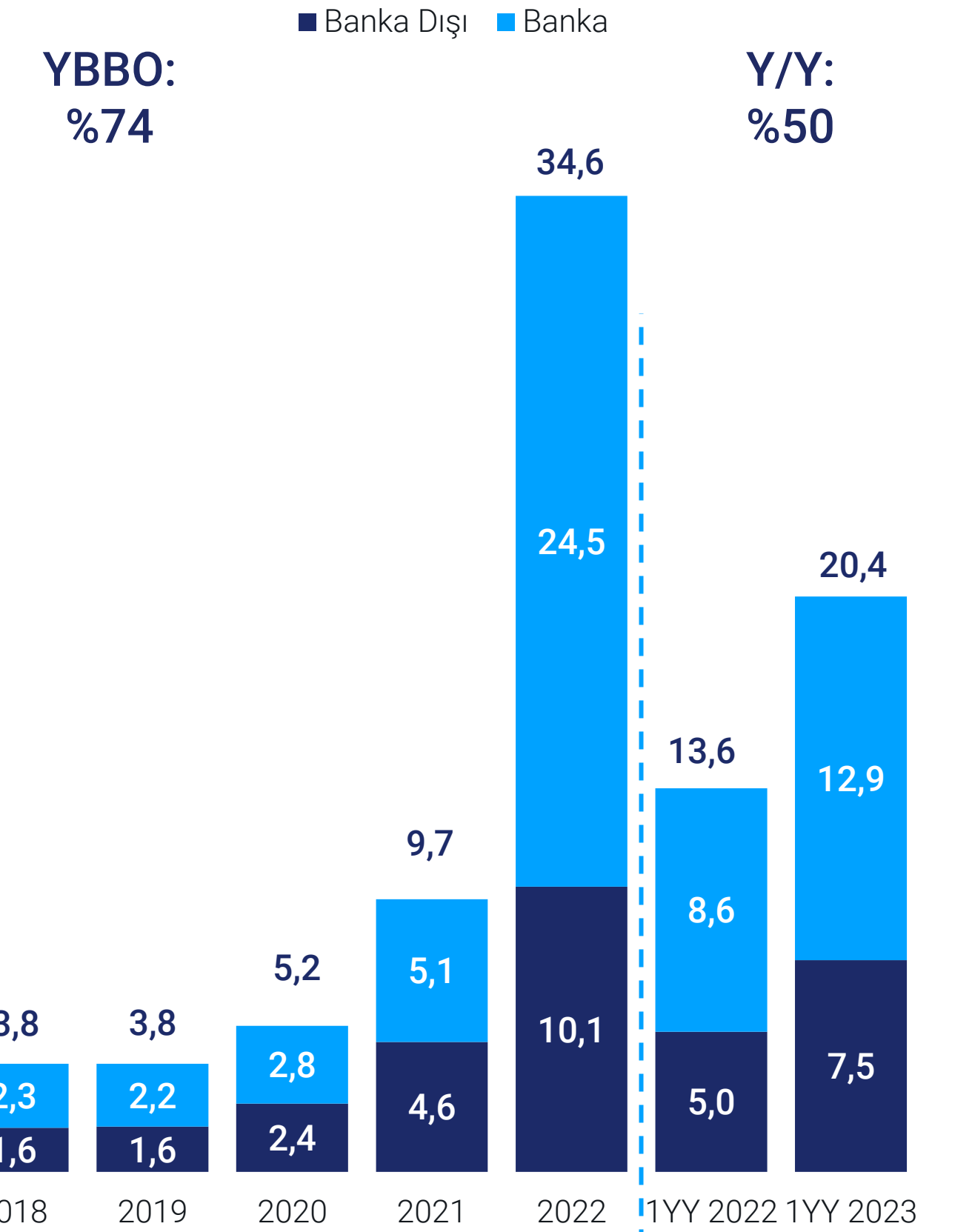


(1) 30.06.2023 itibariyle (nakit hariç)



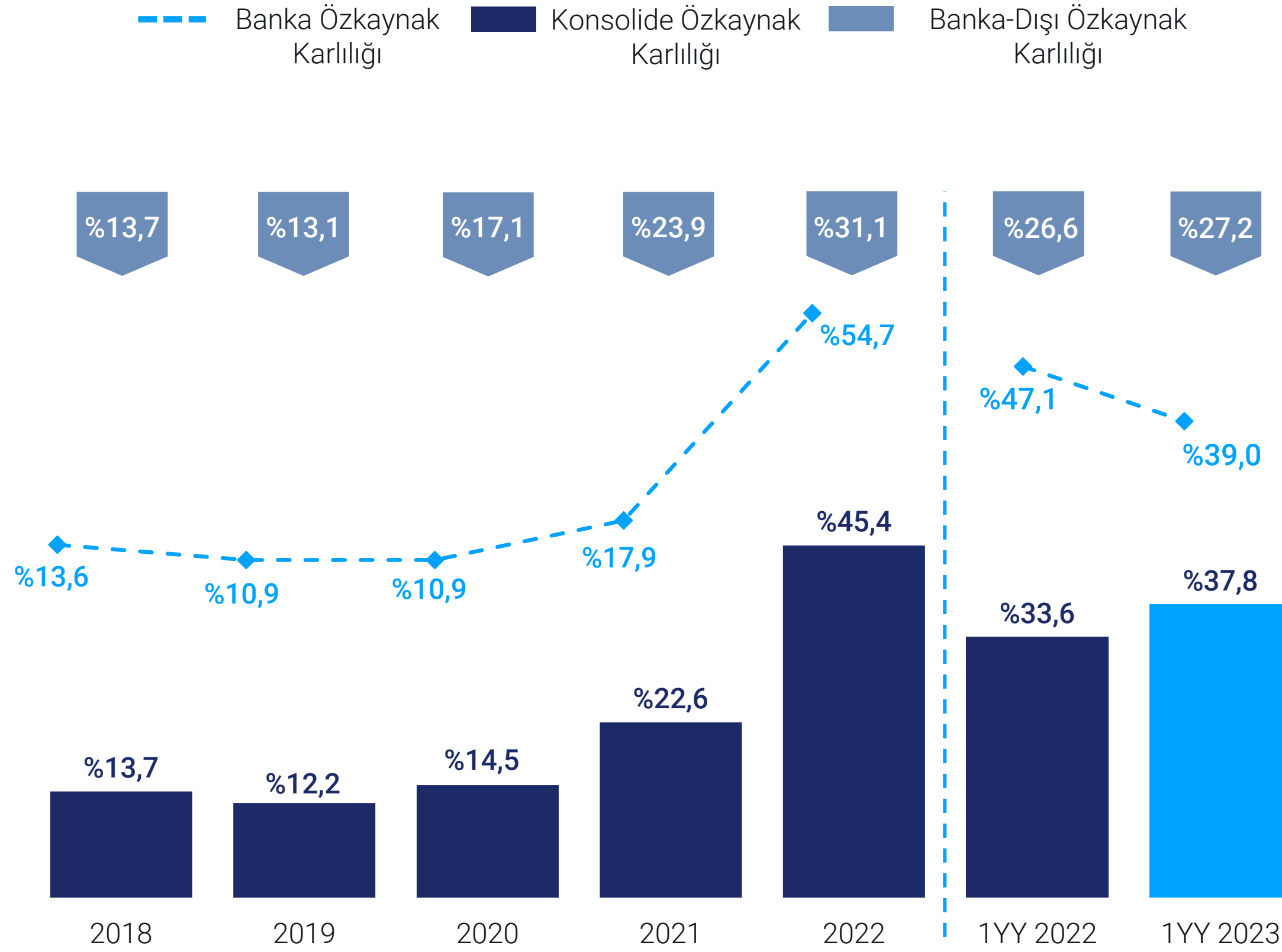
(2) Nakit hariç toplam NAD

Banka & banka dışı iş kollarında elde edilen güçlü finansal sonuçlar & karlılık kalitesindeki iyileşme...

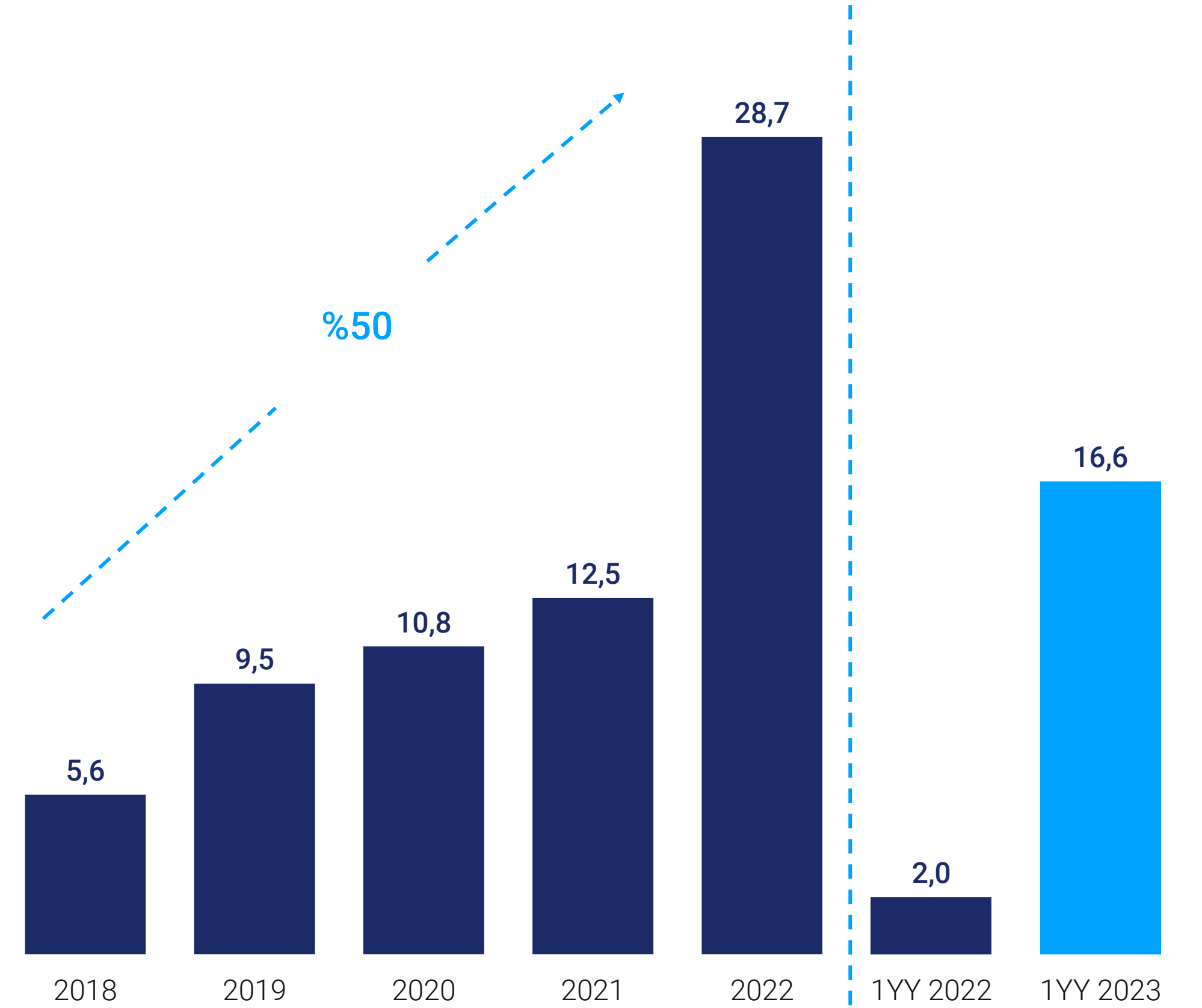
Kombine Gelir⁽¹⁾ (Milyar TL)Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL)Konsolide Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)

(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Kombine FAVÖK ve Konsolide Net Kar'da tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

...ile özkaynak karlılığında artış & operasyonel seviyede güçlü nakit akışı elde edilmiş...

Özkaynak Karlılığı ⁽¹⁾

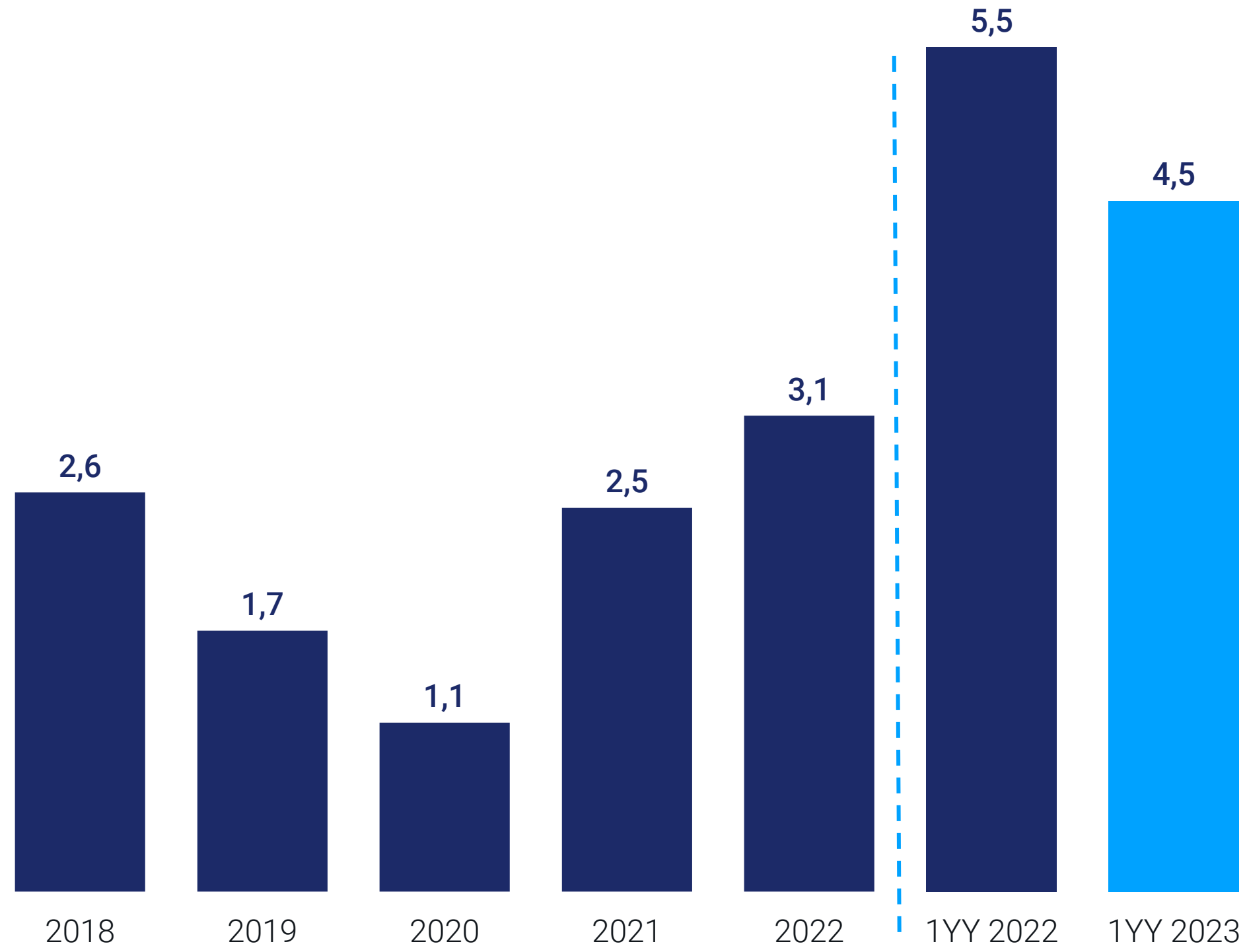
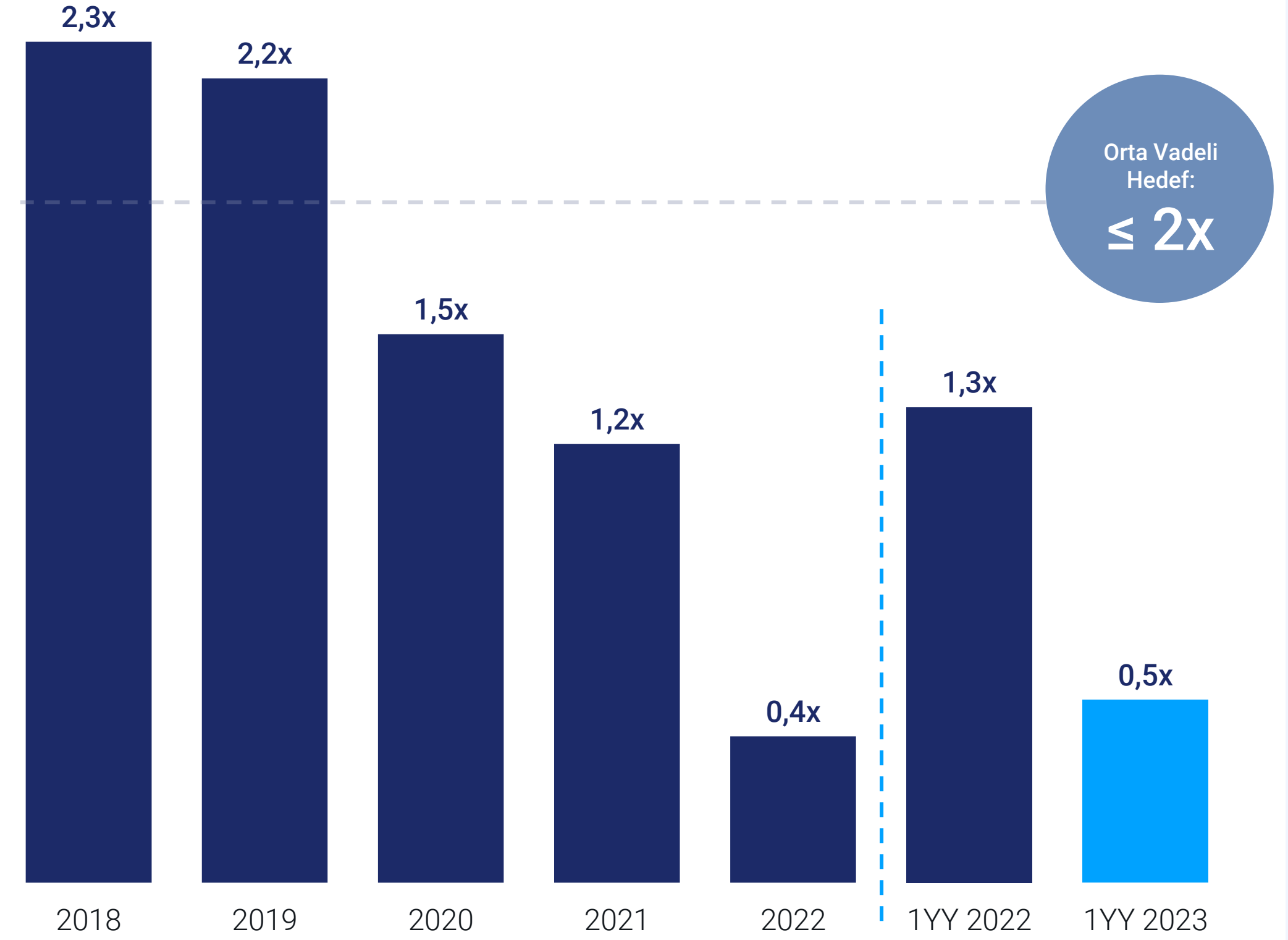
(1) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Operasyonel Nakit Akış, Kombine Banka-Dışı⁽²⁾ (Milyar TL)

(2) Finansal Hizmetler, Banka & diğer segmentleri hariçtir.

...& sağlıklı bilanço yapısı korunmuştur.

Holding Solo - Net Nakit pozisyonu (Milyar TL)

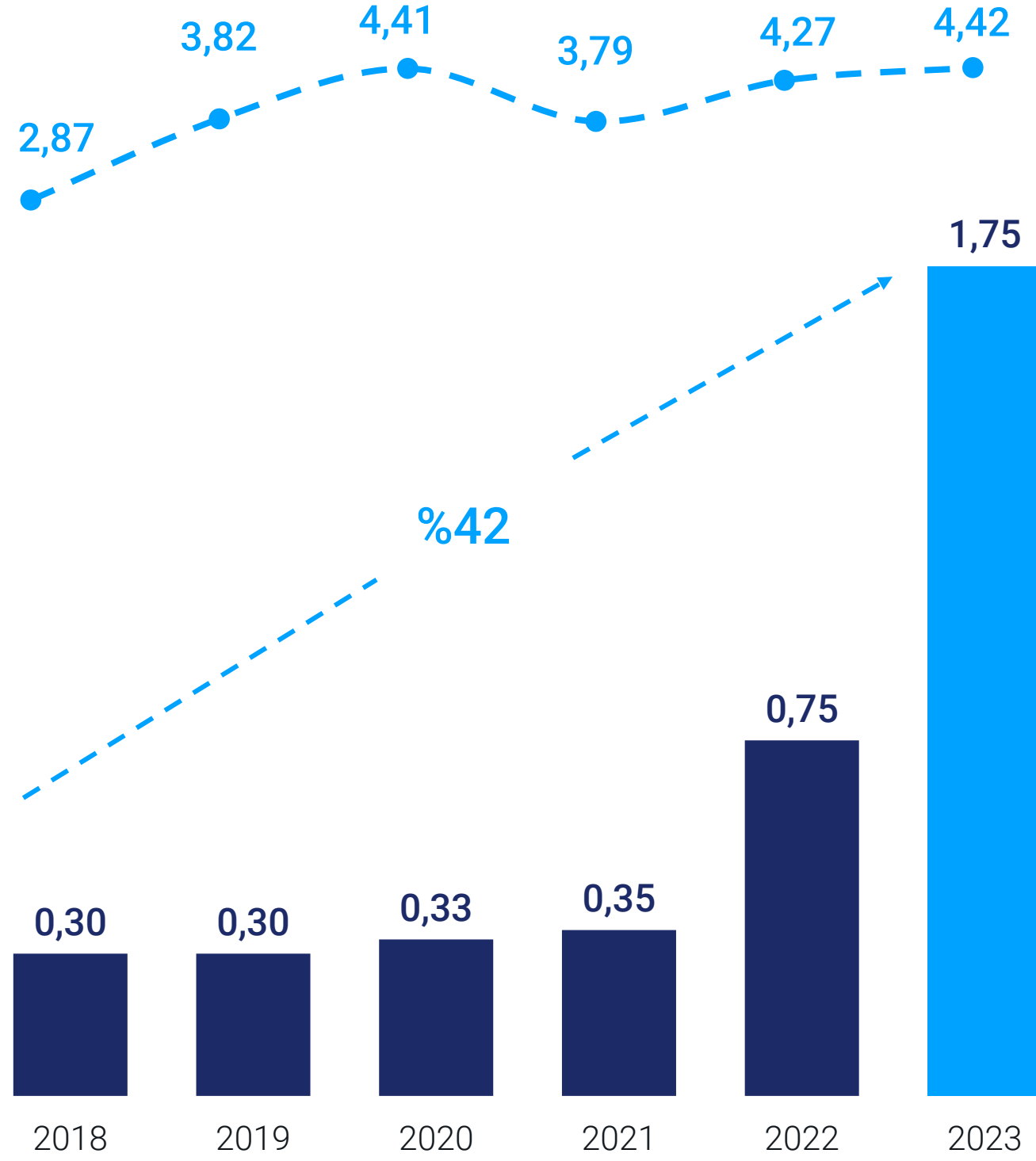
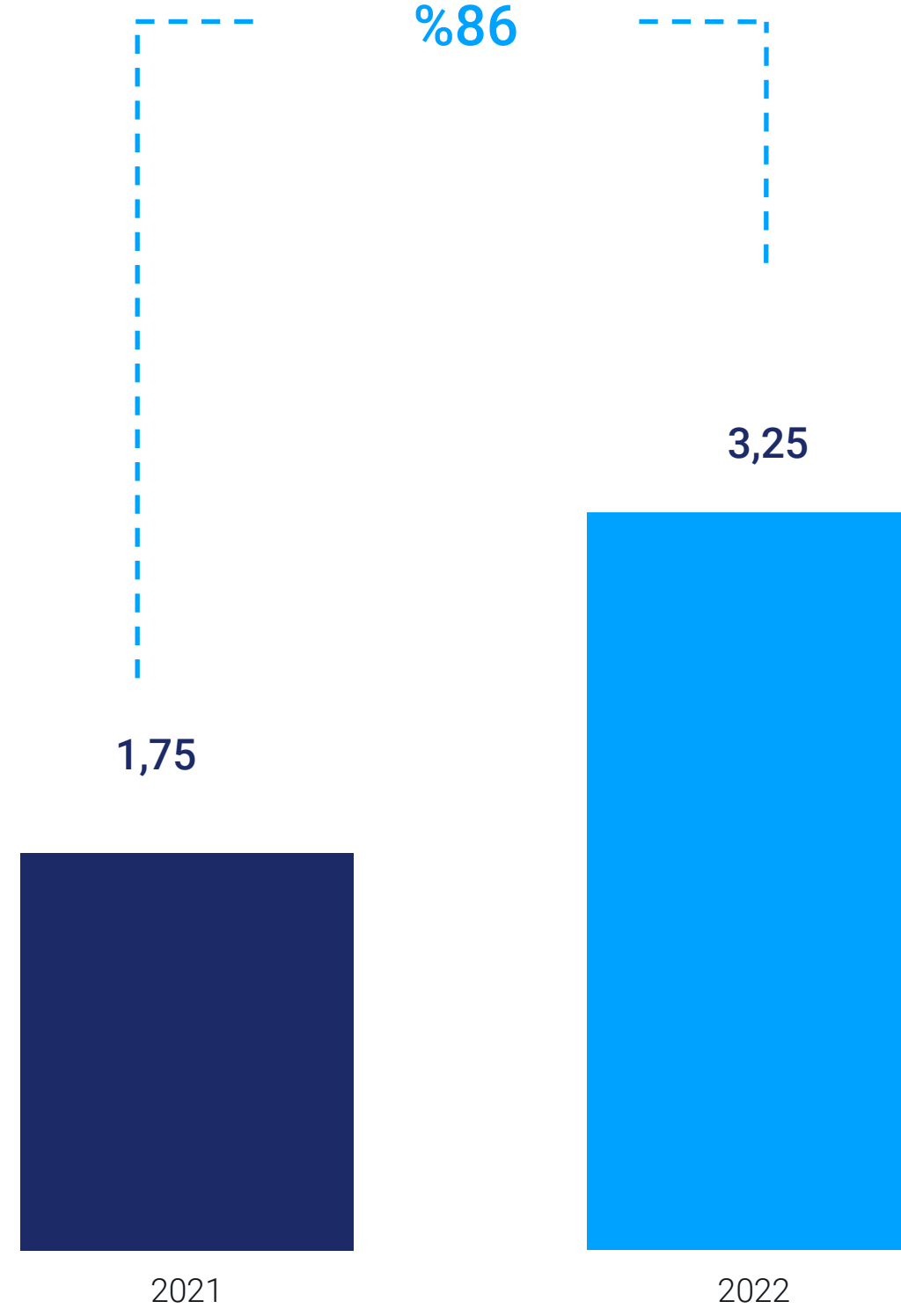
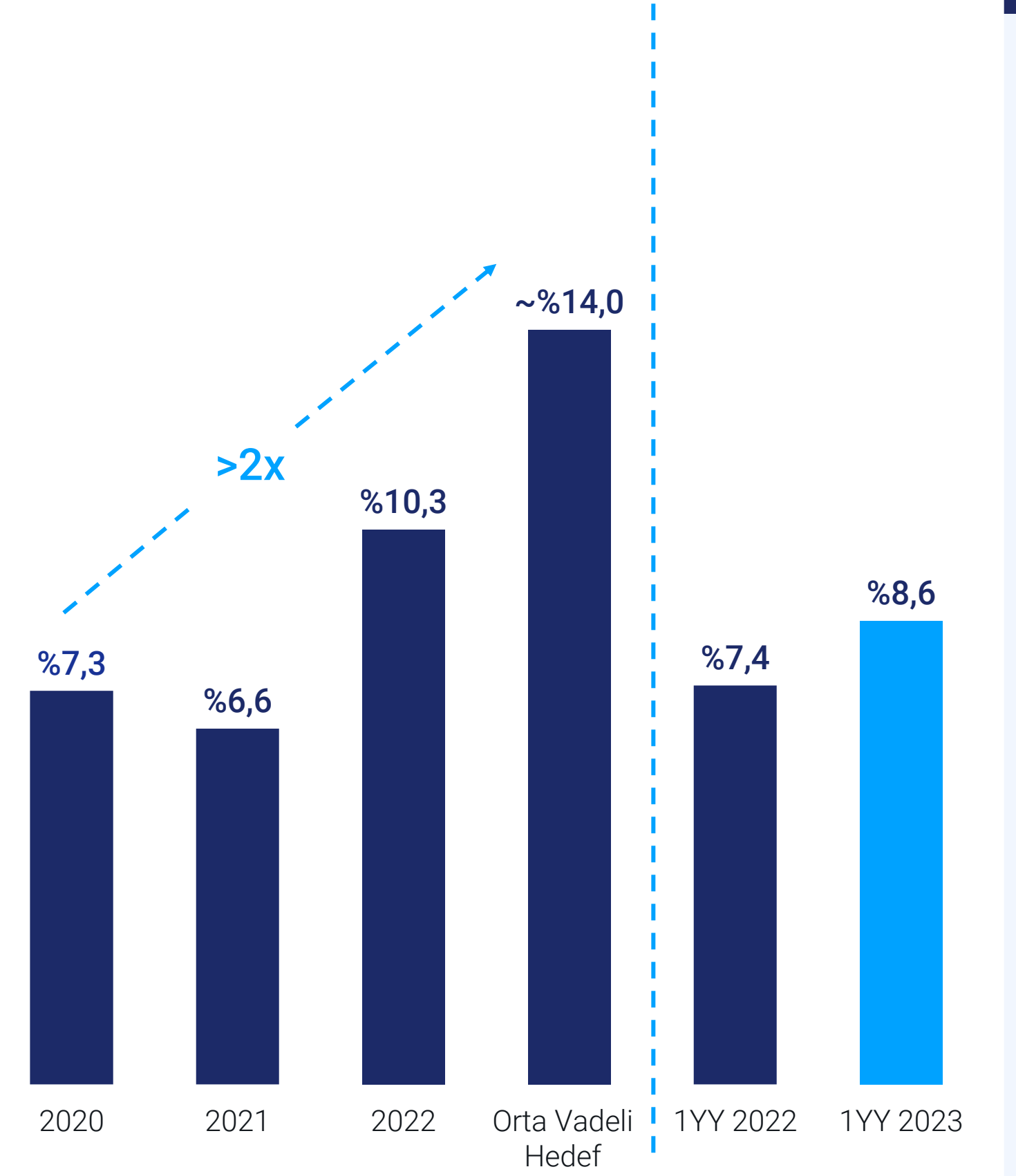
Kombine Net Finansal Borç / Banka dışı FAVÖK⁽¹⁾

(1) Banka, finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu ve FAVÖK' tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Sürdürülebilir temettü büyümesi ve etkin sermaye dağılımı

Hisse Başı Temettü (TL)

—●— Temettü Verimi ⁽¹⁾ (%)

Hisse Geri Alım Programı
(Milyar TL)Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir ⁽²⁾

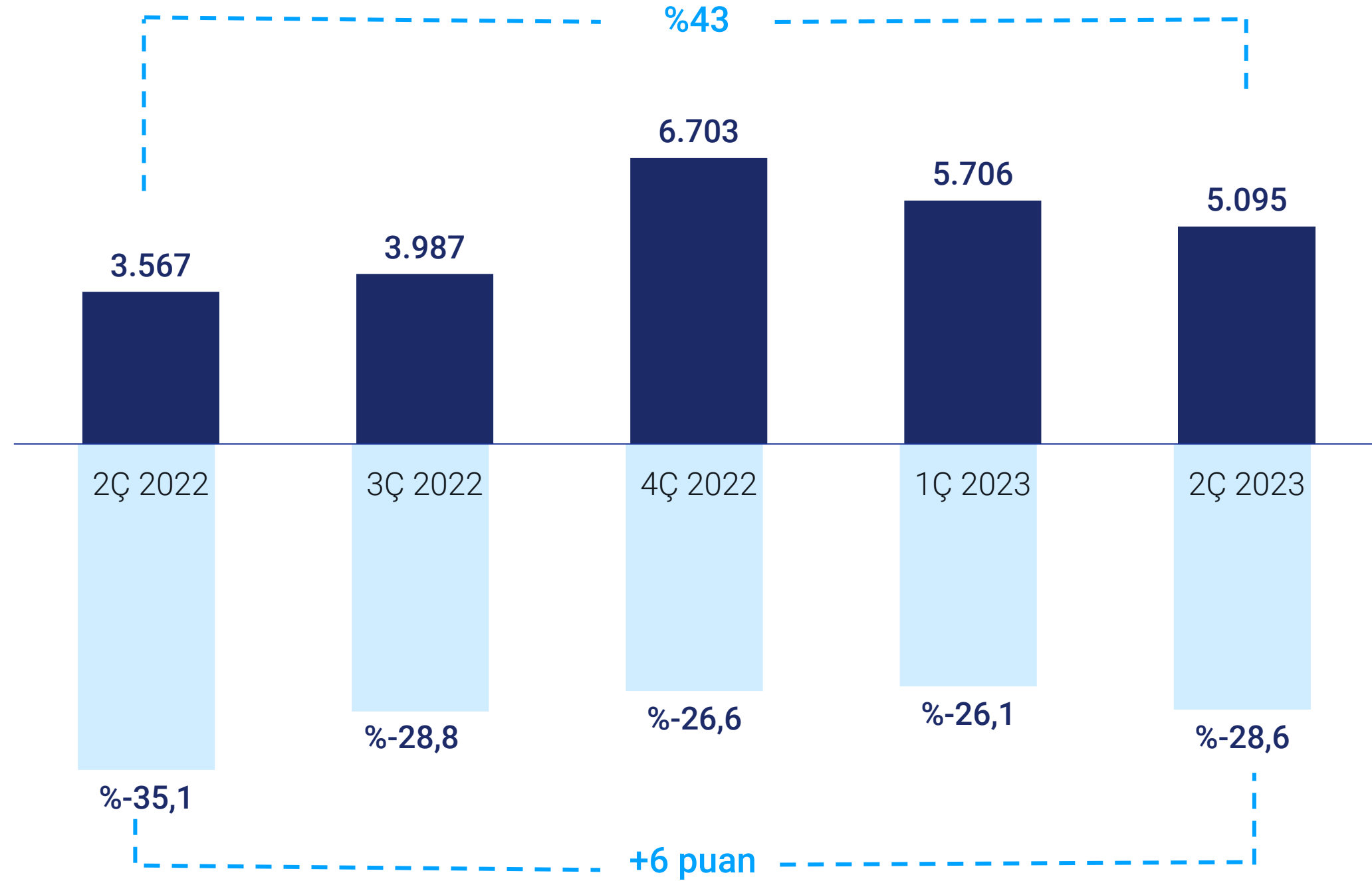
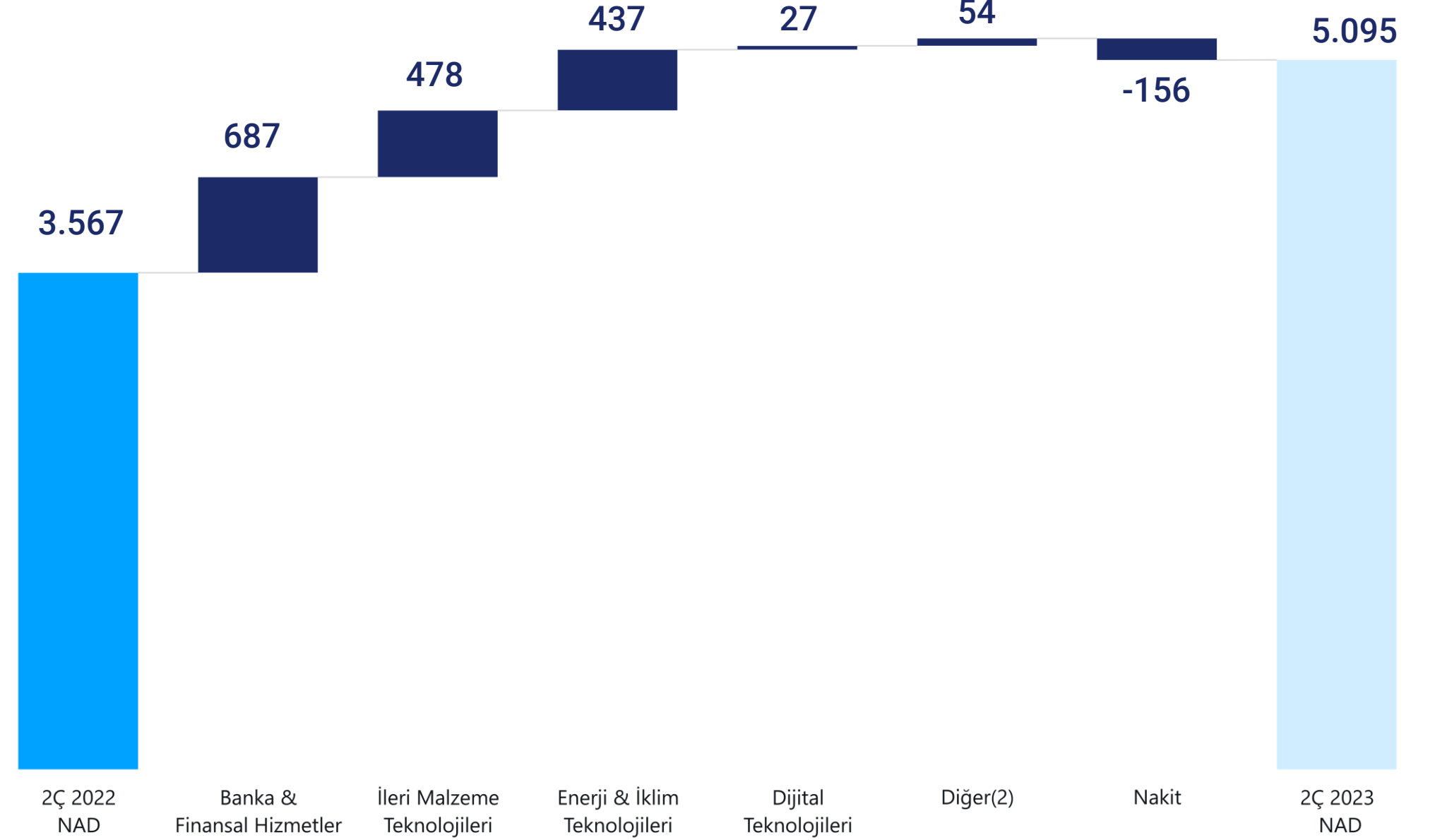
(1) Temettü verimi hesaplamasında kesinleşen nakit kar payı hak kullanım tarihi baz alınmıştır.

(2) Banka hariç, kombine rakamlar.

NAD & Hisse Performans



Varlık değerlerinde USD bazlı büyümeye karşın uzun vadede iyileşen NAD iskontosu

NAD ⁽¹⁾ (Milyon USD) & NAD ⁽¹⁾ İskontosuNAD ⁽¹⁾ Köprüsü

Ortalama NAD İskontosu:

Son 3 Yıl

Son 5 Yıl

Son 10 Yıl

%-40,7

%-42,5

%-39,1

NAD Payları:

%36

%29

%22

%4

%6

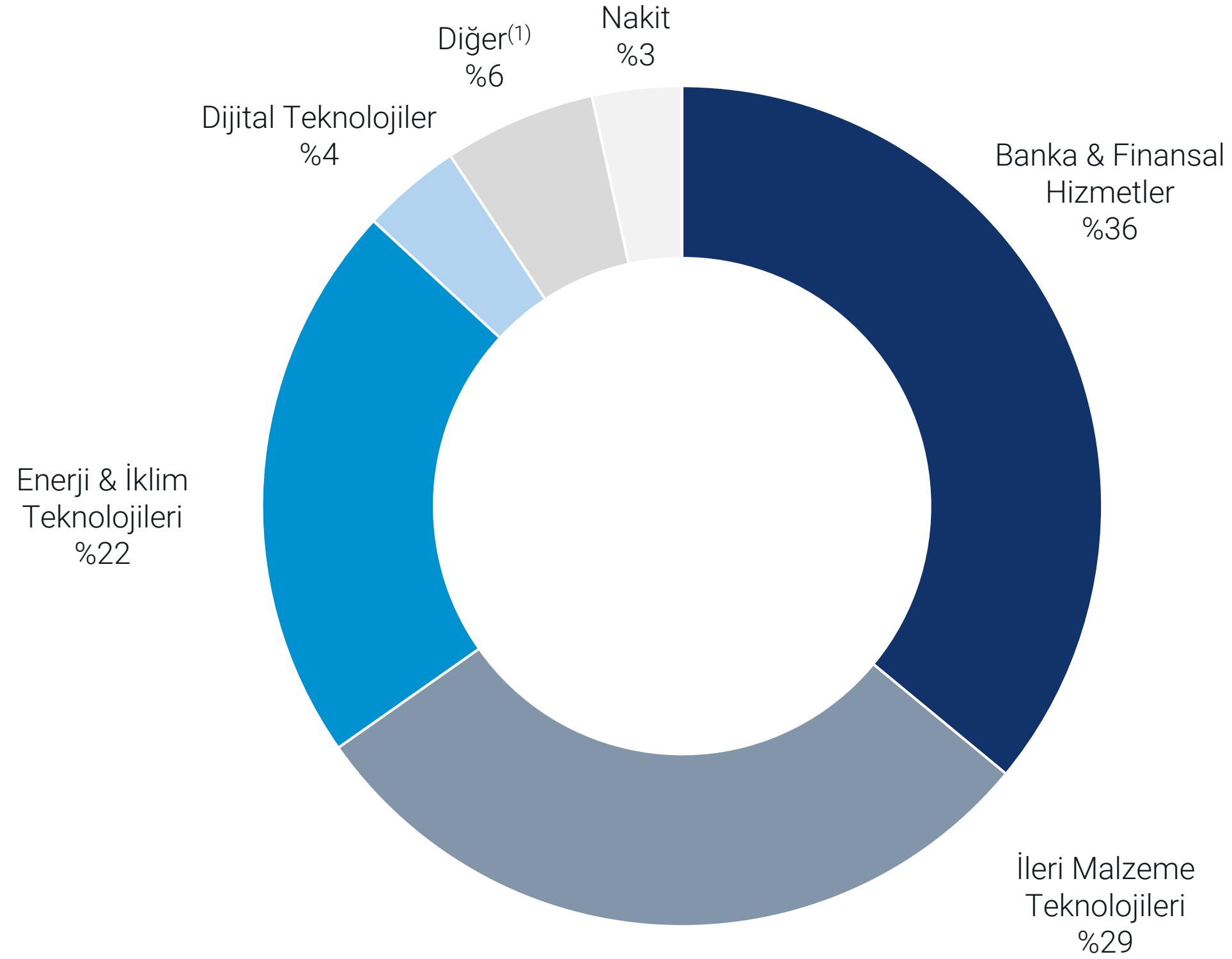
%3

(1) NAD hakkında detaylı bilgi için ekler bölümünü inceleyiniz.

(2) Carrefoursa, Exsa, Tursa, AEO dahildir.

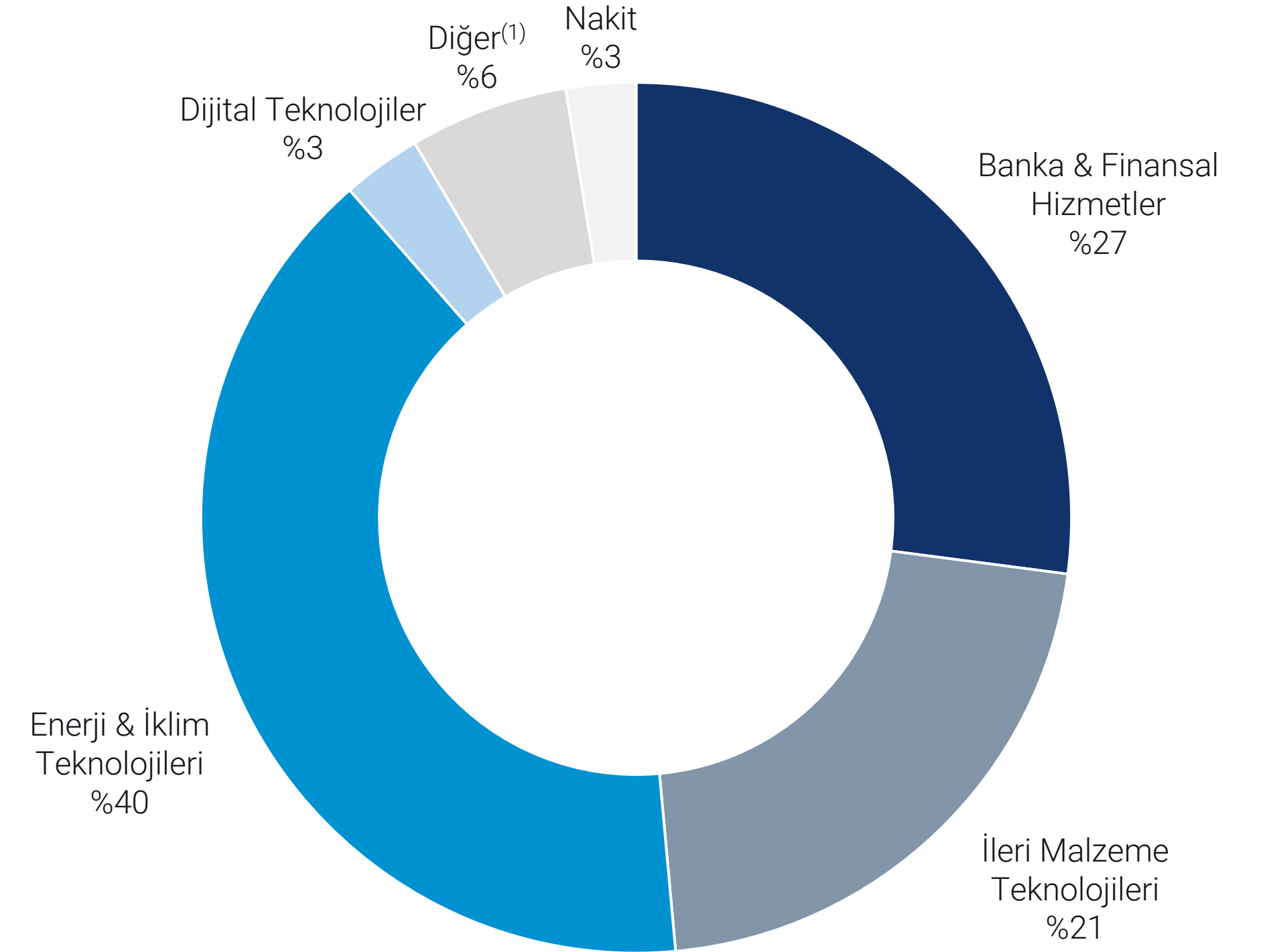
Daha dengeli bir portföy yapısına doğru yönelim

Defter Değerine Göre NAD Kırılımı



(1) Carrefoursa, Exsa, Tursa, AEO dahildir.

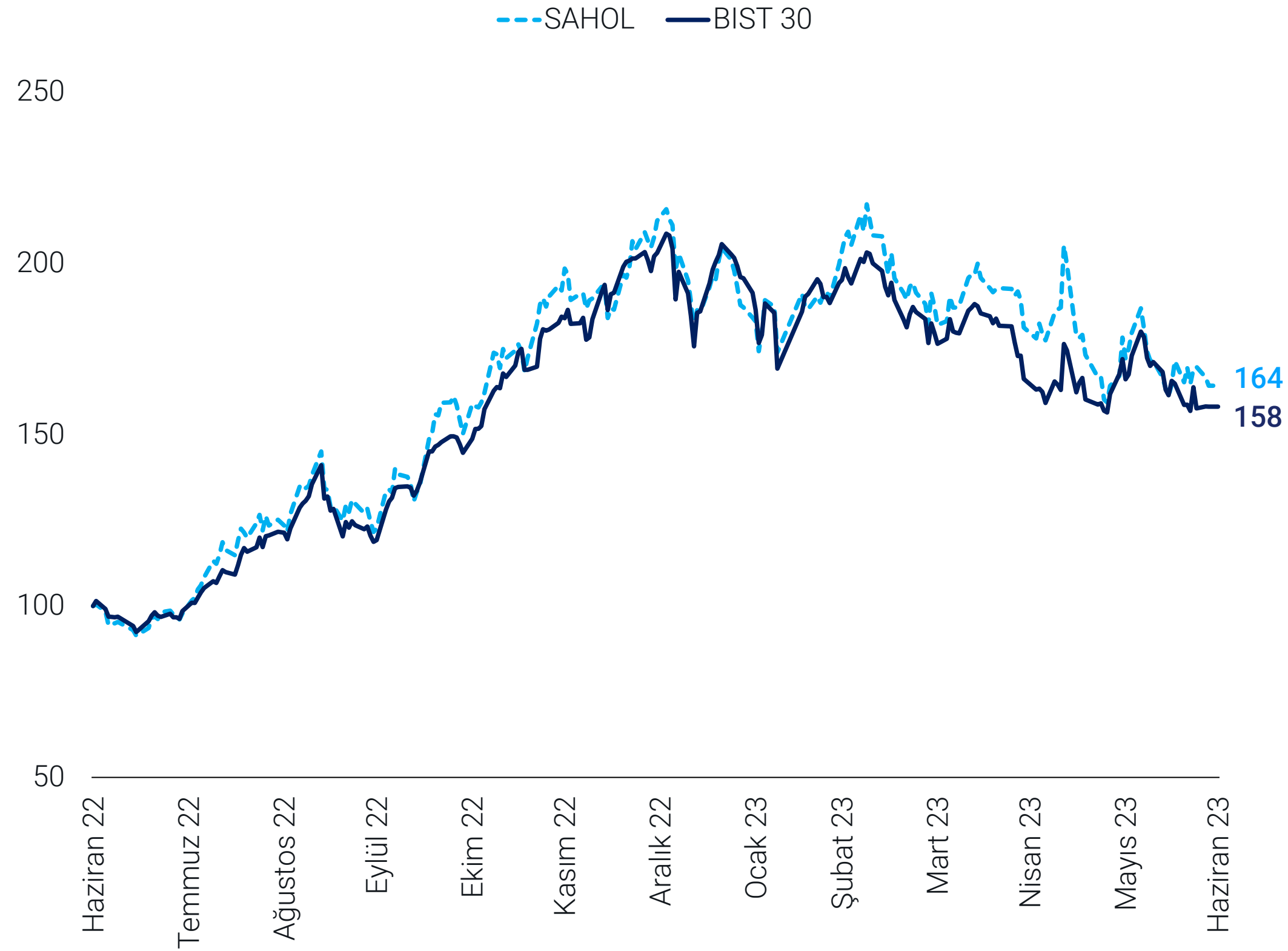
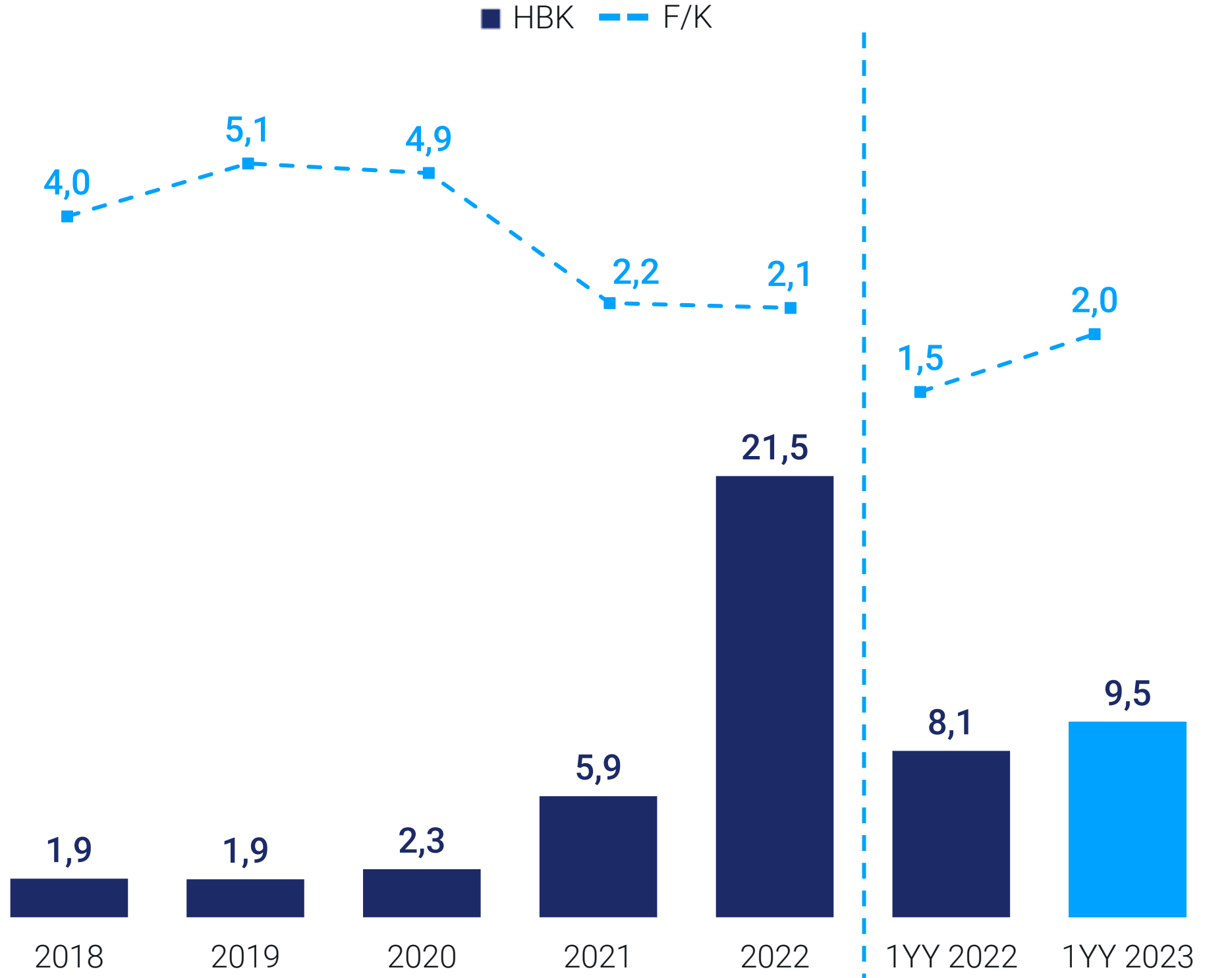
Bağımsız Değerlemeye Göre NAD Kırılımı⁽²⁾



(2) Enerjisa Üretim'in değeri 21.06.2023 tarihinde yayınlanan EY raporunda 3.8 milyar USD olarak hesaplanmıştır.

Çarpanlardaki artış eğilimine karşın, SAHOL payları tarihsel F/K ortalamalarına göre iskontolu işlem görmeye devam ediyor

Hisse Relatif-Performans (USD bazında)

Hisse Başına Kar vs. Fiyat/Kazanç⁽¹⁾

(1) 12 Aylık

Stratejik İş Kolları



Doğal gaz tesislerindeki duruşlara ve düşen elektrik fiyatlarına rağmen güçlü karlılık korundu



Dağıtım & Perakende

14

Şehir

10,4 milyon

Müşteri

12,1 milyon

Bağlantı

39,2 TWh

2022 Ticaret Hacmi

22 milyon

Nüfus

321.332 km

Şebeke Ağı

ENERJİSA ÜRETİM

Üretim & Ticaret

1'inci

Özel Oyuncu

23

Santral

3.727 MW

Kapasite

%45 → %59⁽¹⁾

Yenilenebilir Enerji oranı
(Türkiye'de lider)

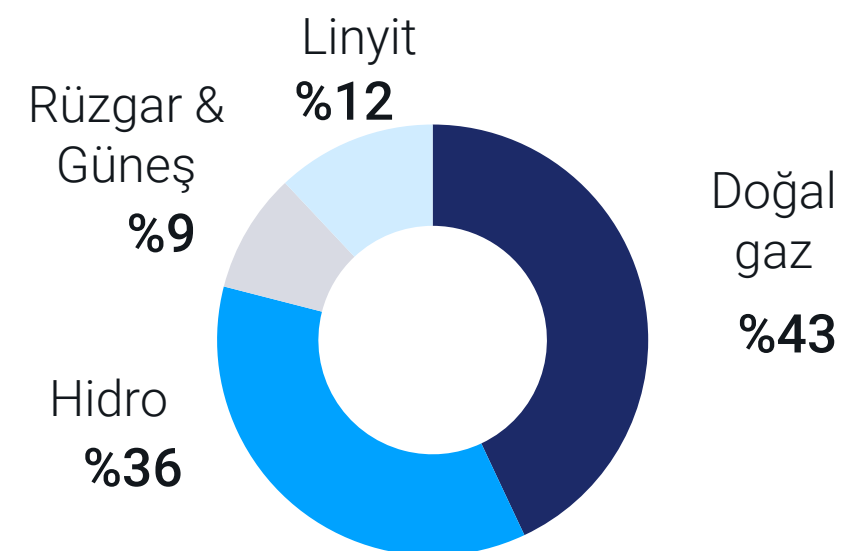
28,5 TWh

2022 Ticaret Hacmi

14,6 TWh

2022 Üretim

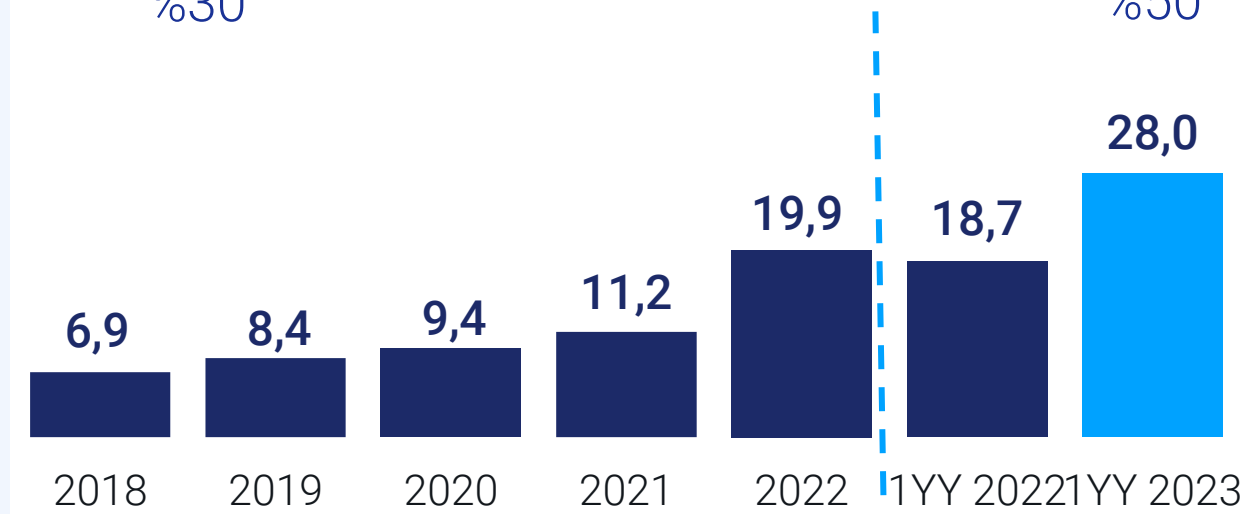
Dengeli Üretim Portföyü
Kurulu Kapasite(3.727 MW)



Şebeke Ağı Yatırımlarında Güçlü Tarihsel Büyüme
Regüle Varlık Tabanı (Milyar TL)

YBBO:
%30

Yıllık:
%50



Enerji & İklim
Teknolojileri

272 MW

ABD'de Güneş Enerjisi Yatırımı

Safar Partners

ABD'de Girişim Sermayesi & Start-up Yatırımları

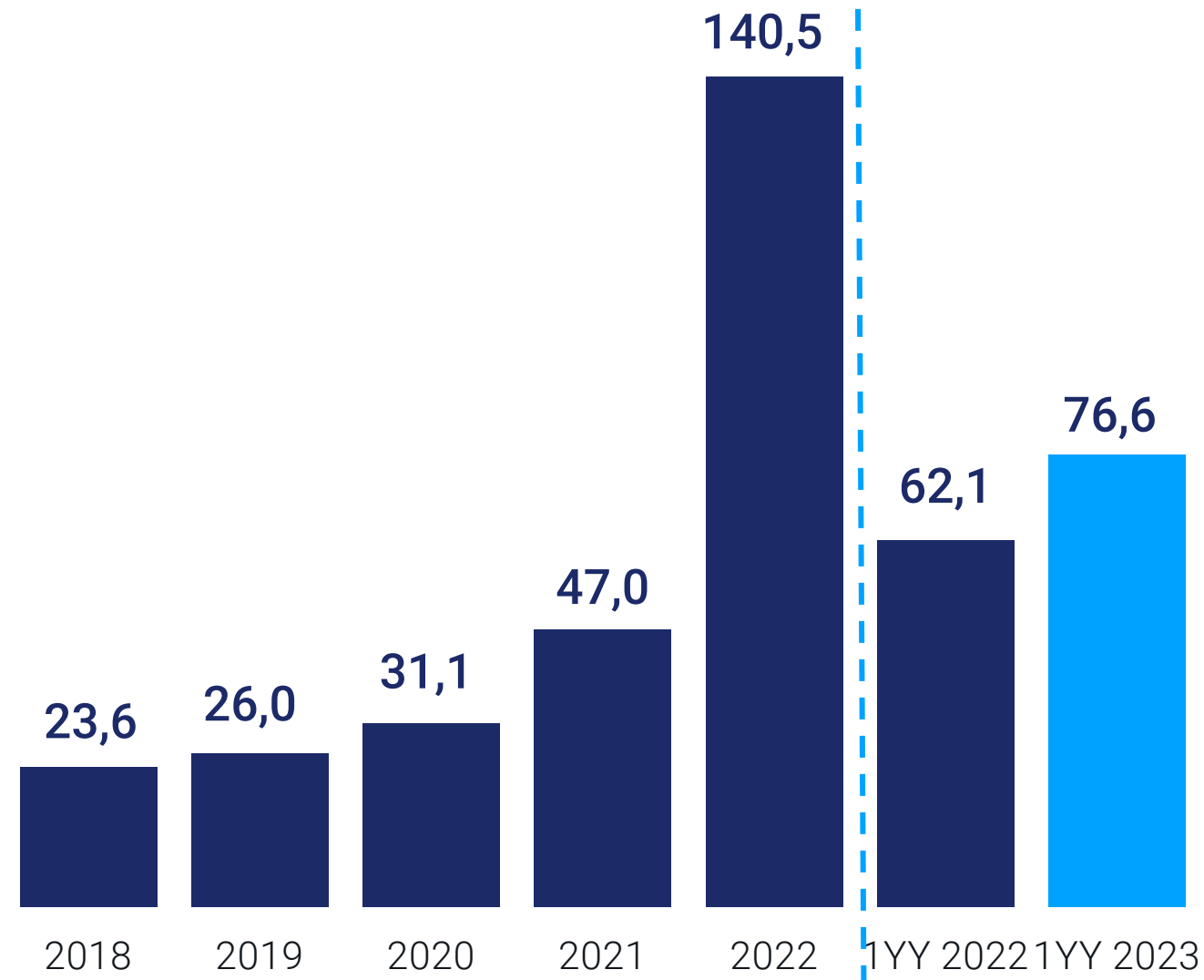
(1) 1.332 MW'lık rüzgar santrali 2026 yılına kadar kademeli olarak faaliyete geçmesini takiben

Finansal Performans

Kombine Gelir (Milyar TL)

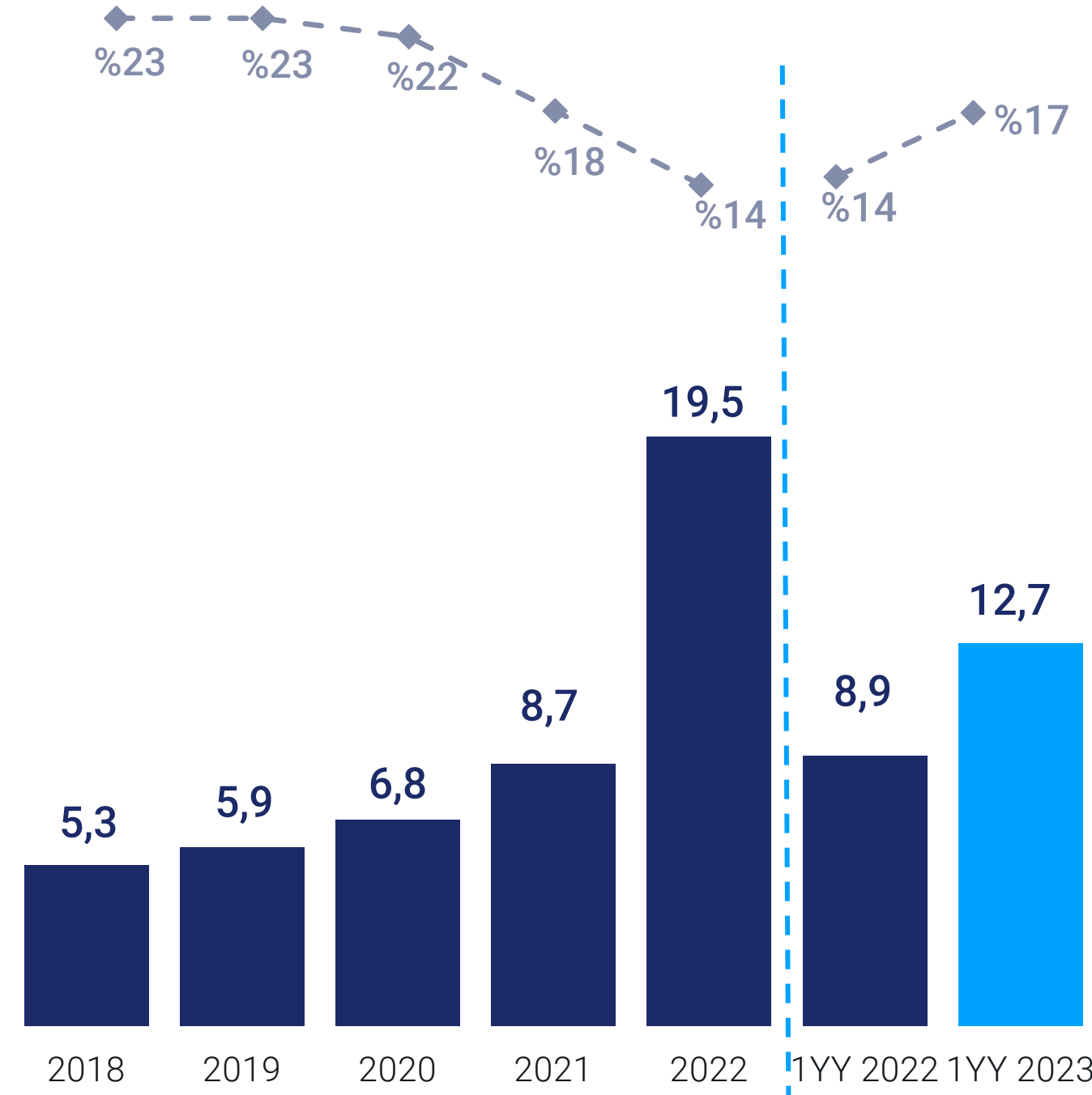
YBBO:
%56

Yıllık:
%23

Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL) & FAVÖK⁽¹⁾ Marjı

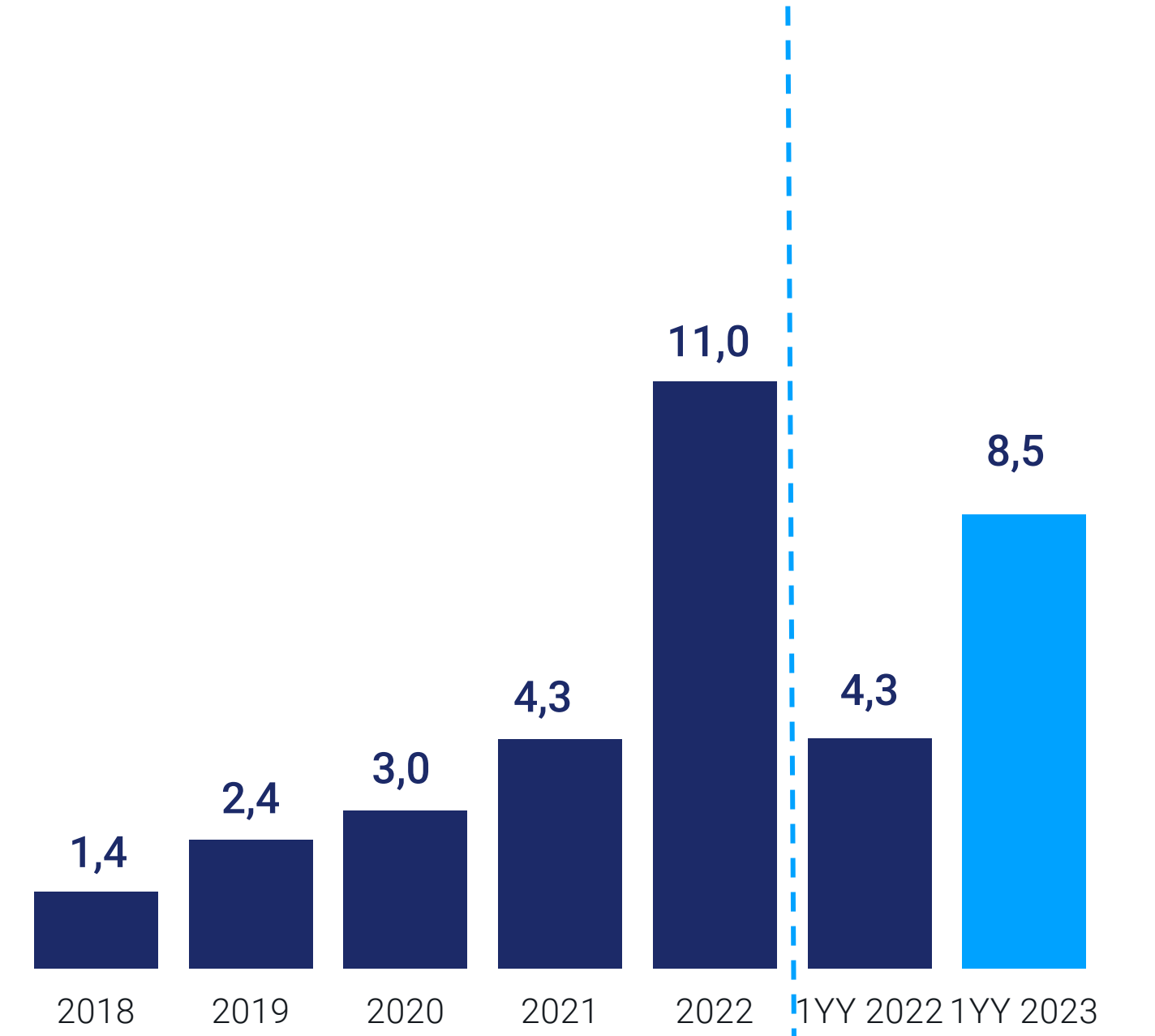
YBBO:
%38

Yıllık:
%42

Kombine Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)

YBBO:
%67

Yıllık:
%98



(1) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

2023 Beklentileri Paralelinde

	2023 Beklentileri	1YY23	Görünüm
TL Kredi Büyümesi	~ %40	%22,6	↔
YP Kredi Büyümesi (USD)	Düşük tek haneli	%-1,6	↔
Net Faiz Marjı (swap düzl.)	%4-5	%4,3	↔
Net Ücret & Komisyon Artışı	~ %60	%154,4	↑
Operasyonel Giderler Artışı	iyileşme ⁽¹⁾	%165,0	↓
Operasyonel Giderler/Gelirler ⁽²⁾	Düşük %30'lar	%32,0	↔
Takipteki Krediler Oranı	< %3	%2,1	↔
Net Kredi Maliyeti	~ 100 baz puan	114 bps	↔
Özsermaye Karlılığı	~ %30	%39,0	↑

01

Sürdürülebilir karlılık & sağlıklı pazar payı kazanımlarını baz alan perakende odaklı büyüme

02

Rekabetçi tekliflerle müşteri kazanımını artırma

03

Güçlü sermaye yeterlilik oranı & verimlilik

04

Gelişmiş analitik & ileri teknoloji

05

Çalışanlarımıza ve geleceğe sürekli yatırım

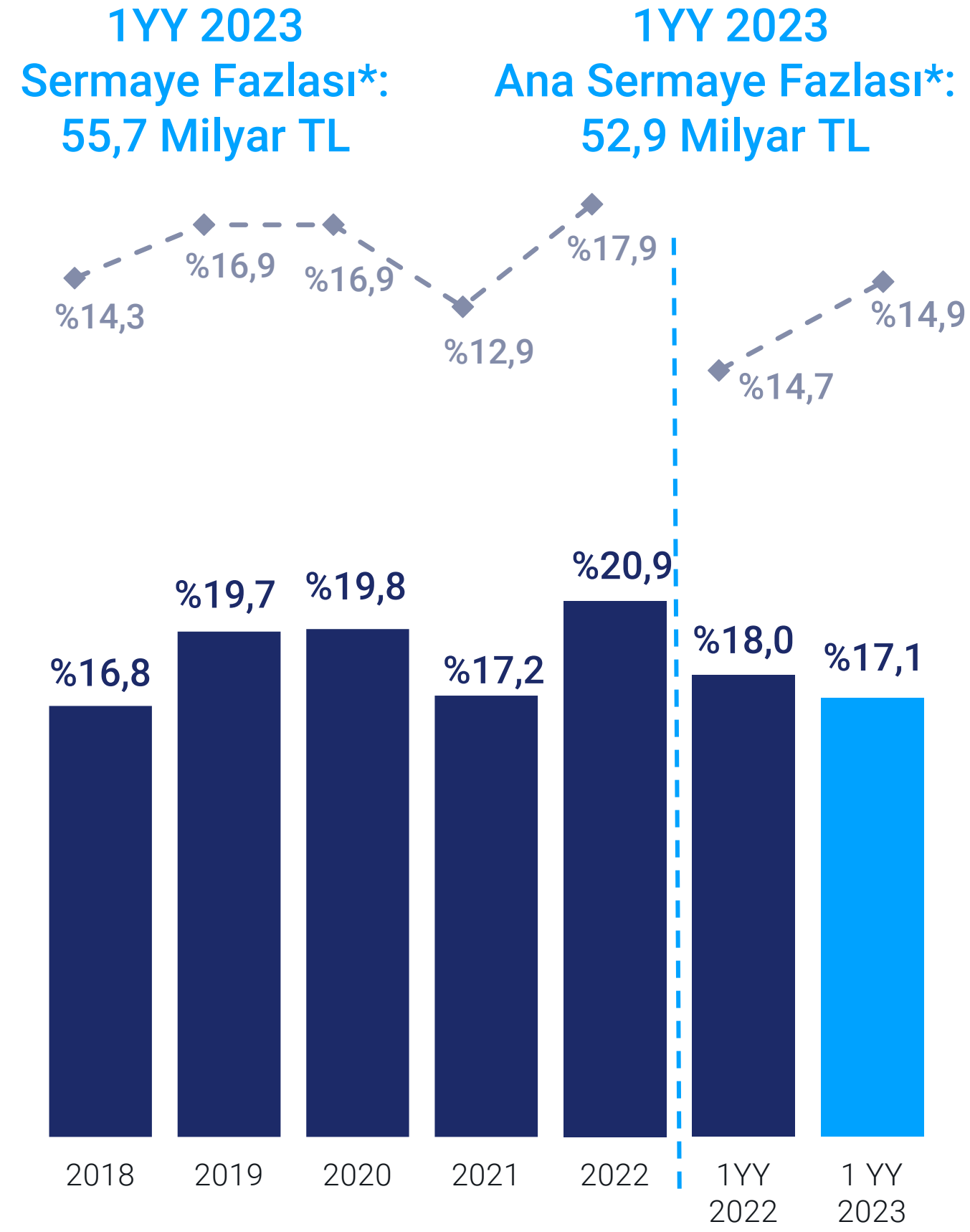
06

Pozitif etkimizi artırırken çevresel ayak izimizi azaltma

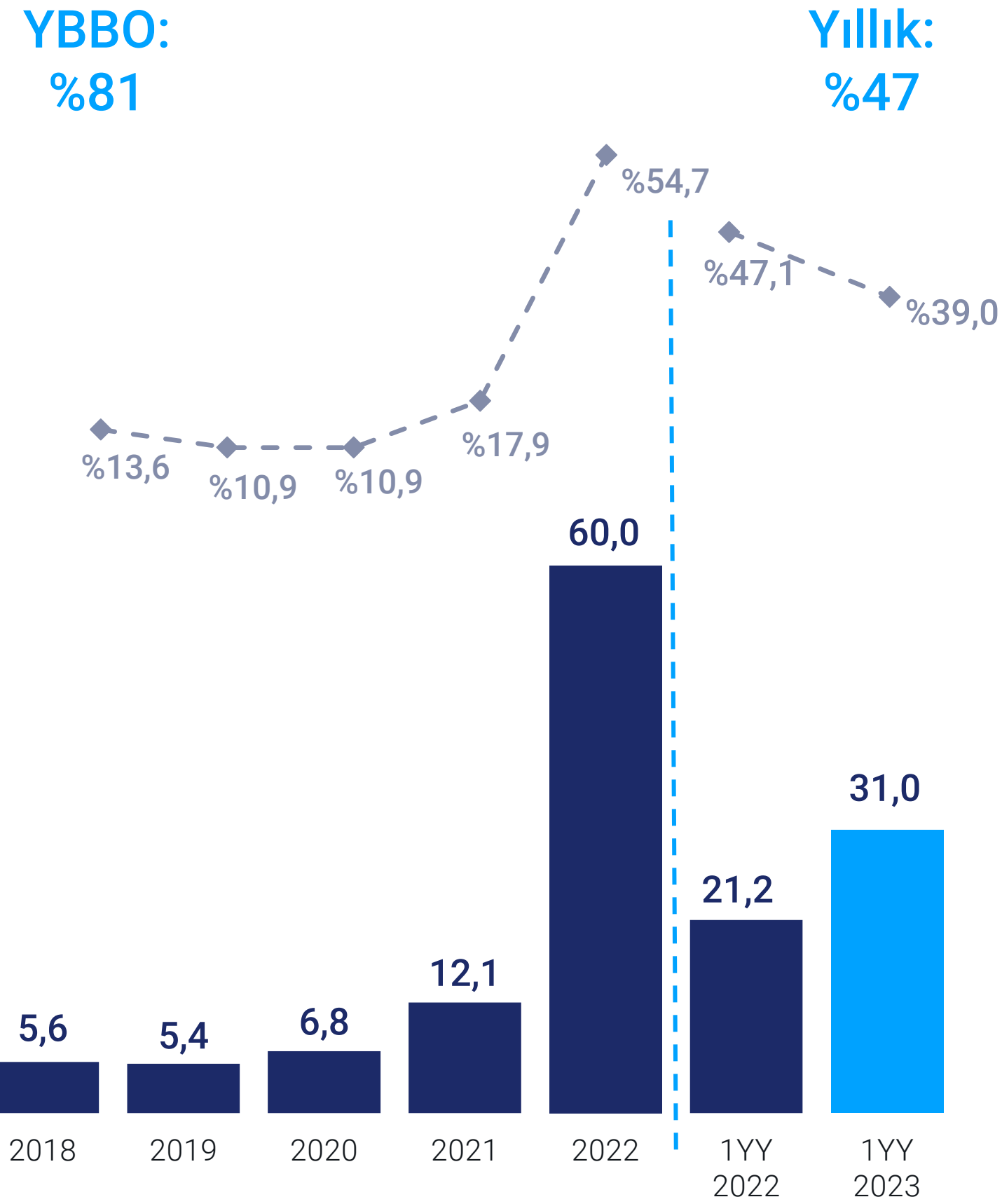
(1) 2022'ye kıyasla daha düşük yıllık artış (2) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir

Finansal Performans

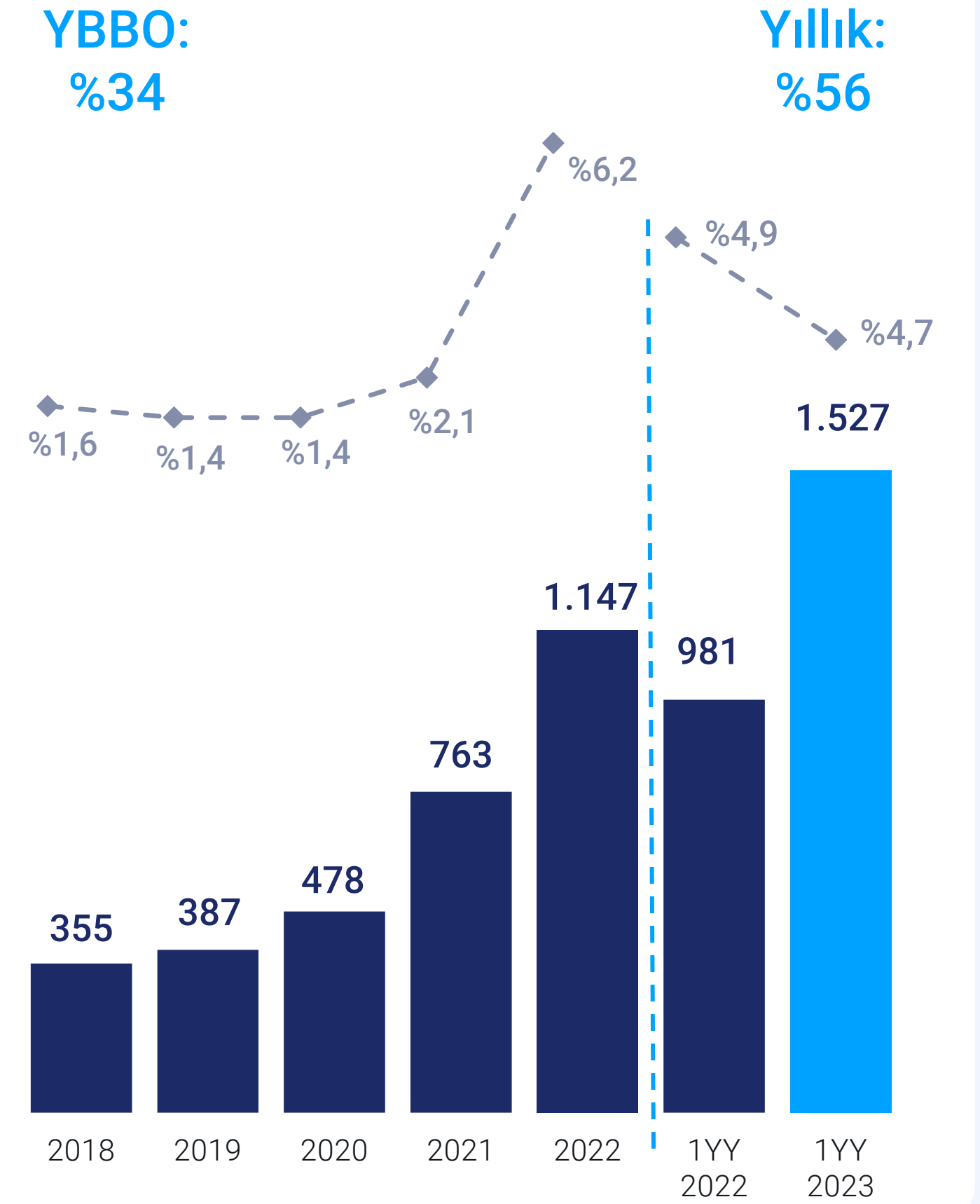
Sermaye Yeterlilik Oranı⁽¹⁾ & Tier 1 Oranı⁽¹⁾



Kombine Net Kar⁽²⁾ & Özkaynak Karlılığı
(Milyar TL, %)



Toplam Aktifler & Aktif Karlılık
(Milyar TL, %)



(1) Düzenlemeler hariç: . Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır.

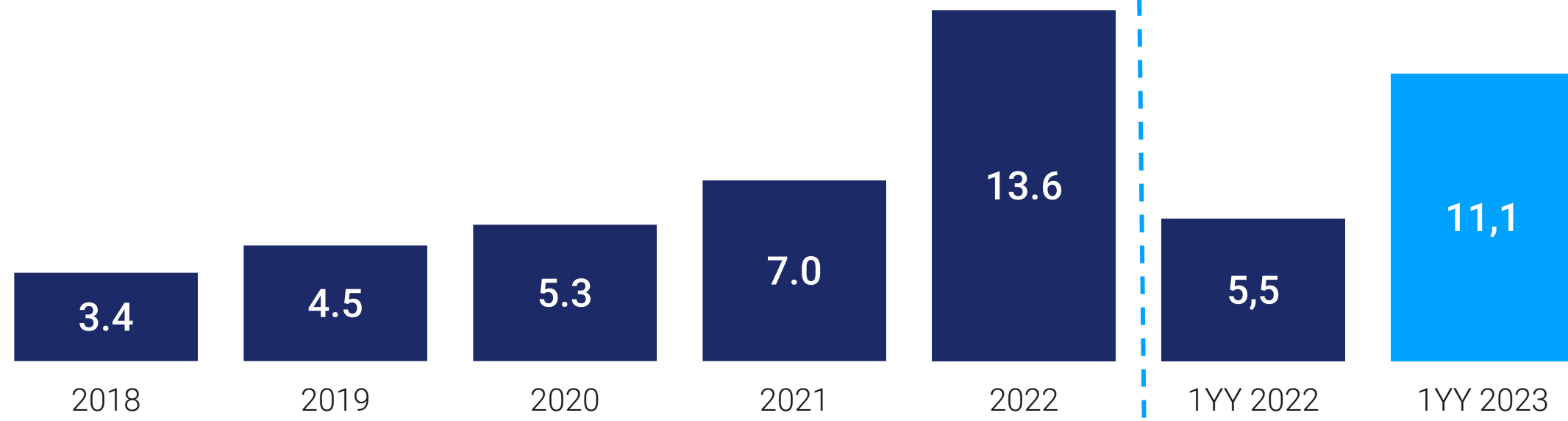
(2) Net Kar, amortisman ve ücretsiz provizyon için farklı muhasebe uygulamaları nedeniyle konsolide banka finansallarından farklılık gösterir.

Hayat ve hayat dışı sigortada iyi konumlanma

YBBO:
%41

Aksigorta Brüt Yazılan Primler (Milyar TL)

Yıllık:
%102



Hayat Dışı Sigorta
Pazarında Lider Oyuncu

AKSigorta

3,500+
Acente Sayısı

%6,4
Pazar Payı

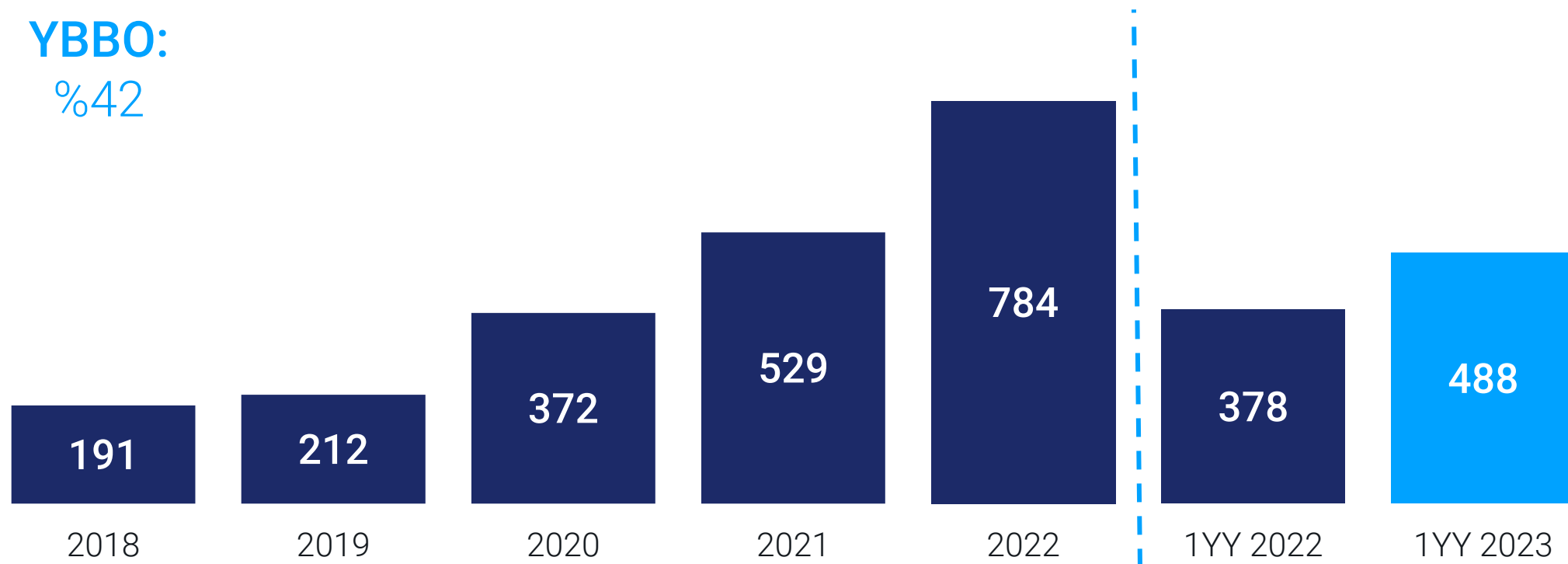
11,1 Milyar TL
BYP⁽²⁾

9,4 Milyar TL
Fon Büyüklüğü⁽³⁾

YBBO:
%42

Agesa Teknik Kar⁽¹⁾ (Milyon TL)

Yıllık:
%29



Bireysel Emeklilik
Pazarında Öncü Oyuncu

AGE SA

%52
5Y YBBO
Net Kar

%63
Özkaynak
Karlılığı

%19
Bireysel Emeklilik
Pazar Payı & OK⁽⁴⁾

%60
5Y YBBO
Hayat BYP

%45
5Y YBBO
Bireysel Emeklilik
Fon Büyüklüğü

%12,4
Hayat Segmenti
Pazar Payı

Aksi belirtilmedikçe tüm veriler 1YY 2023'e aittir.

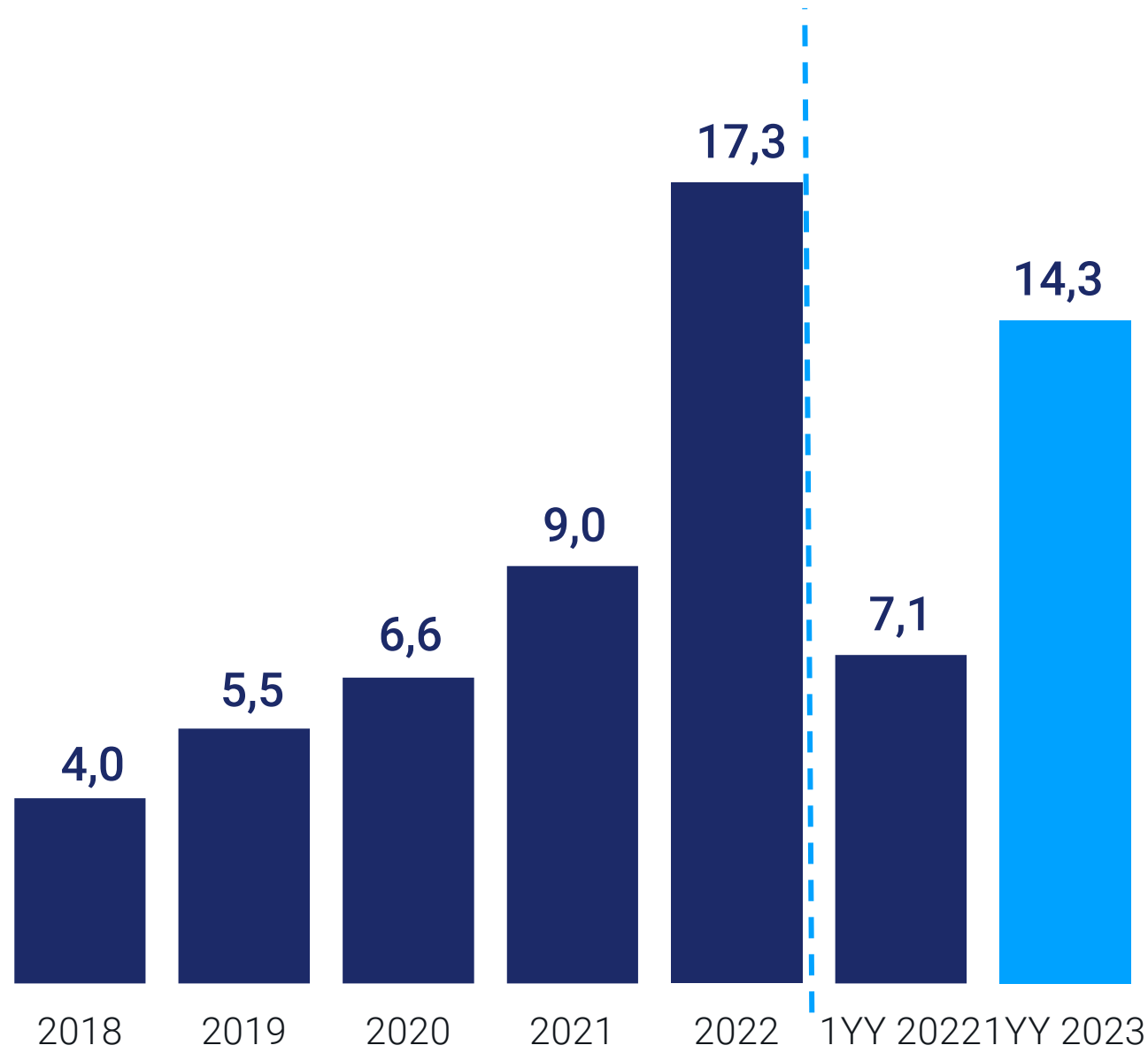
(1) Genel yönetim giderlerinden sonra (2) Brüt Yazılan Primler (3) Yönetim altındaki varlıklar (4) Otomatik Katılım

Finansal Performans

Kombine Gelir (Milyar TL)

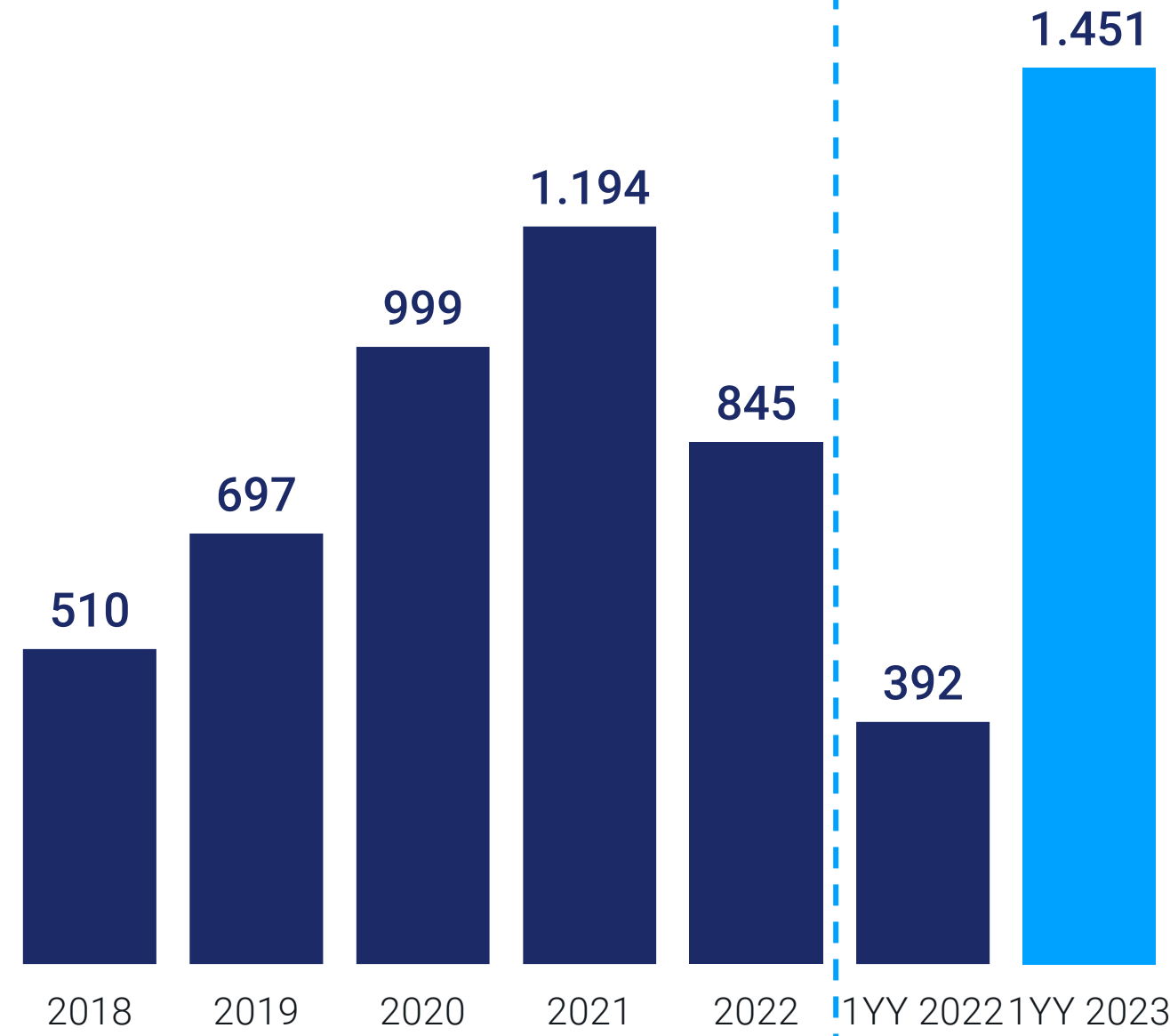
YBBO:
%44

Yıllık:
%102

Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL) & FAVÖK⁽¹⁾ Marjı

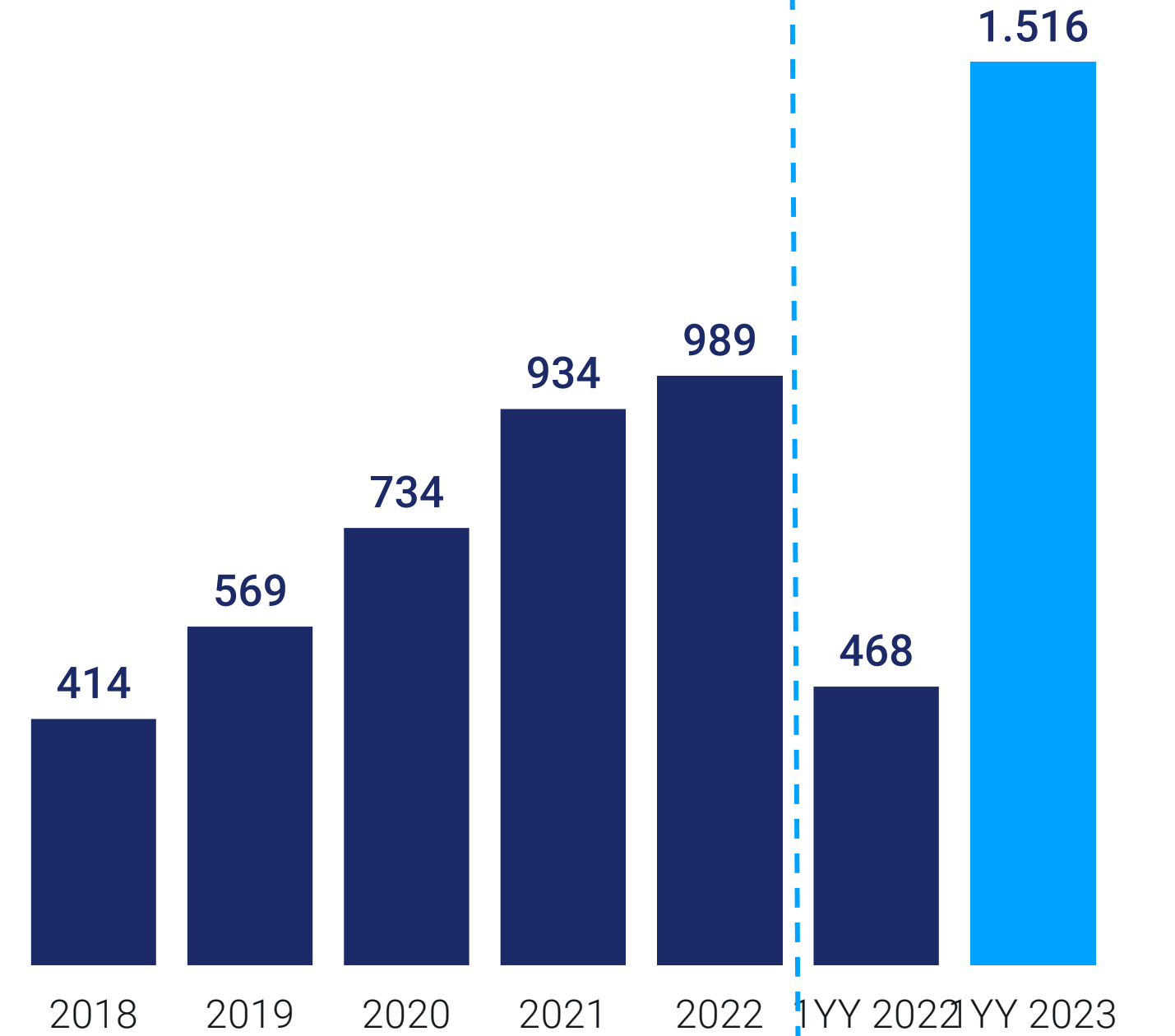
YBBO:
%13

Yıllık:
%270

Kombine Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)

YBBO:
%24

Yıllık:
%224



(1) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Sürdürülebilir Büyüme için Ürün ve Coğrafi Çeşitliliği Hedefleyen Öncü Yerli Çimento Oyuncusu



AKÇAN SA

Türkiye'nin Lider
İhracatçısı

3

Entegre
tesis

4

Yurtiçi Terminal

2

Liman

9,2 milyon ton

Çimento kapasitesi

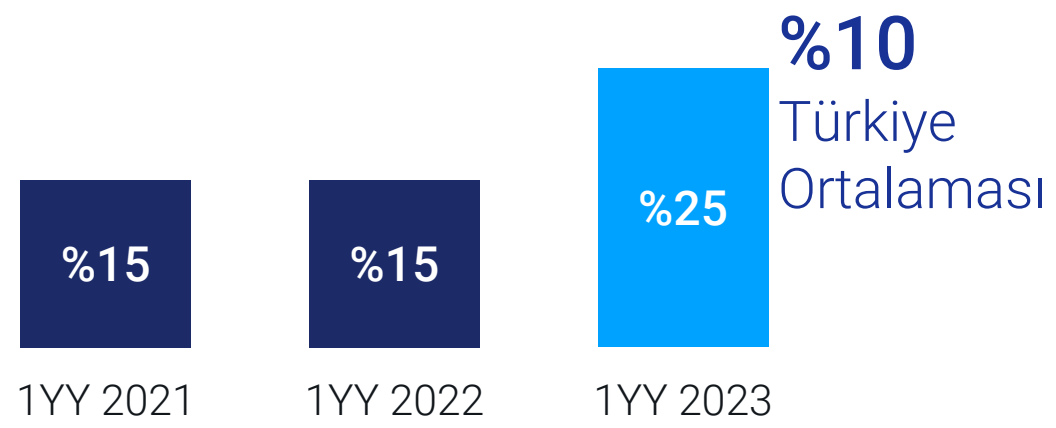
25

Hazır beton
tesisi

%94

Satışlarda artış

Artan Alternatif Yakıt Kullanımı



Yeni Ufuklar



ecoworks

Mevcut binaların hızlı ve uygun maliyetle yenilenmesini sağlayacak ürünler ve süreçler geliştirir

ecoLocked

Emisyonsuz yapılı bir ortam için karbon-negative malzemeler



Zacua Ventures

Girişim sermayesi fonu aracılığıyla 8 dolaylı yatırım

ÇİMSA

SABANCI BUILDING SOLUTIONS

Leading White Cement
Brand Globally

4

Integre
tesis

5

Uluslararası
terminal

65+

Ülkeye
ihracat

6,1 milyon ton

Çimento kapasitesi

26

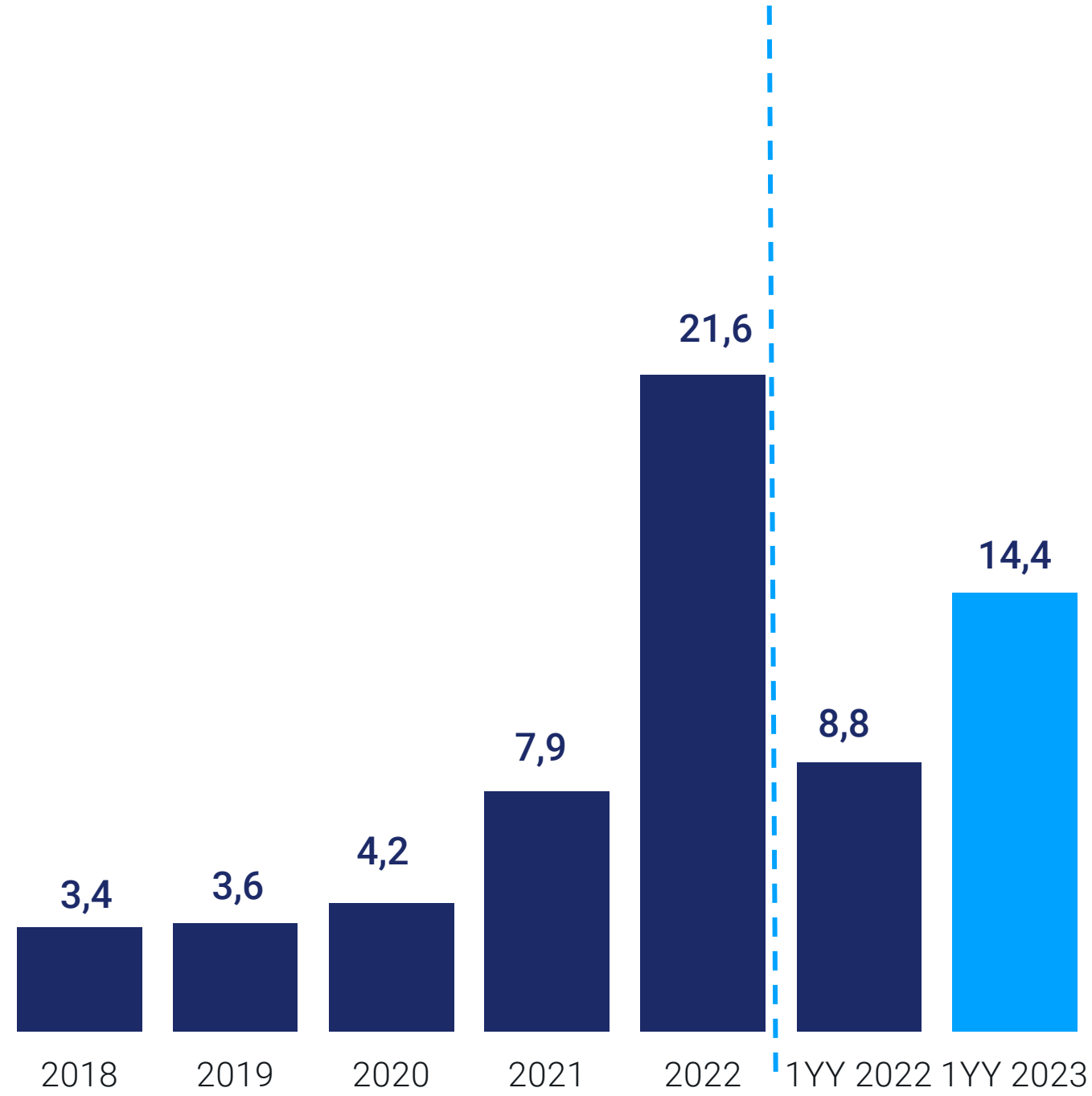
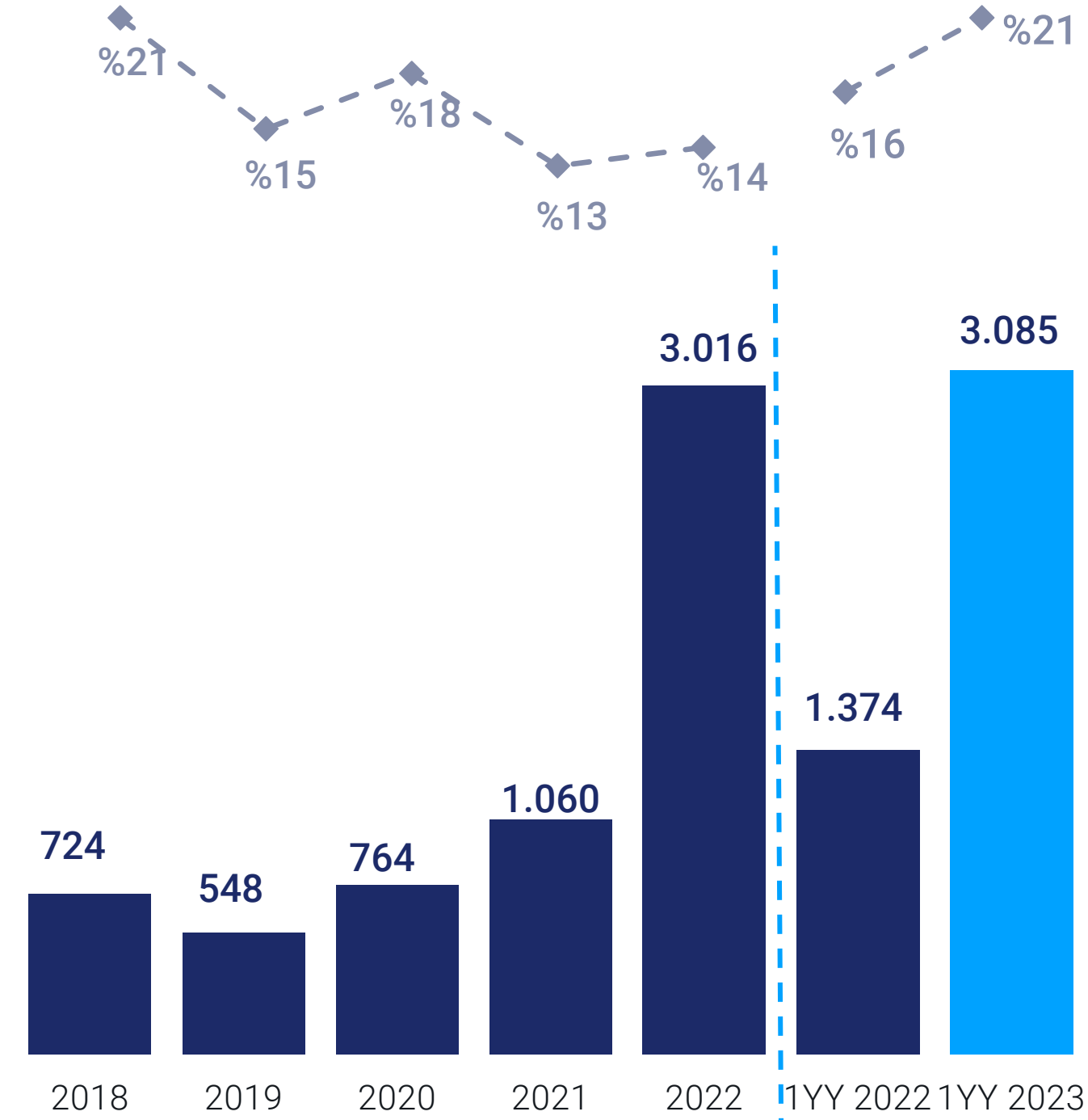
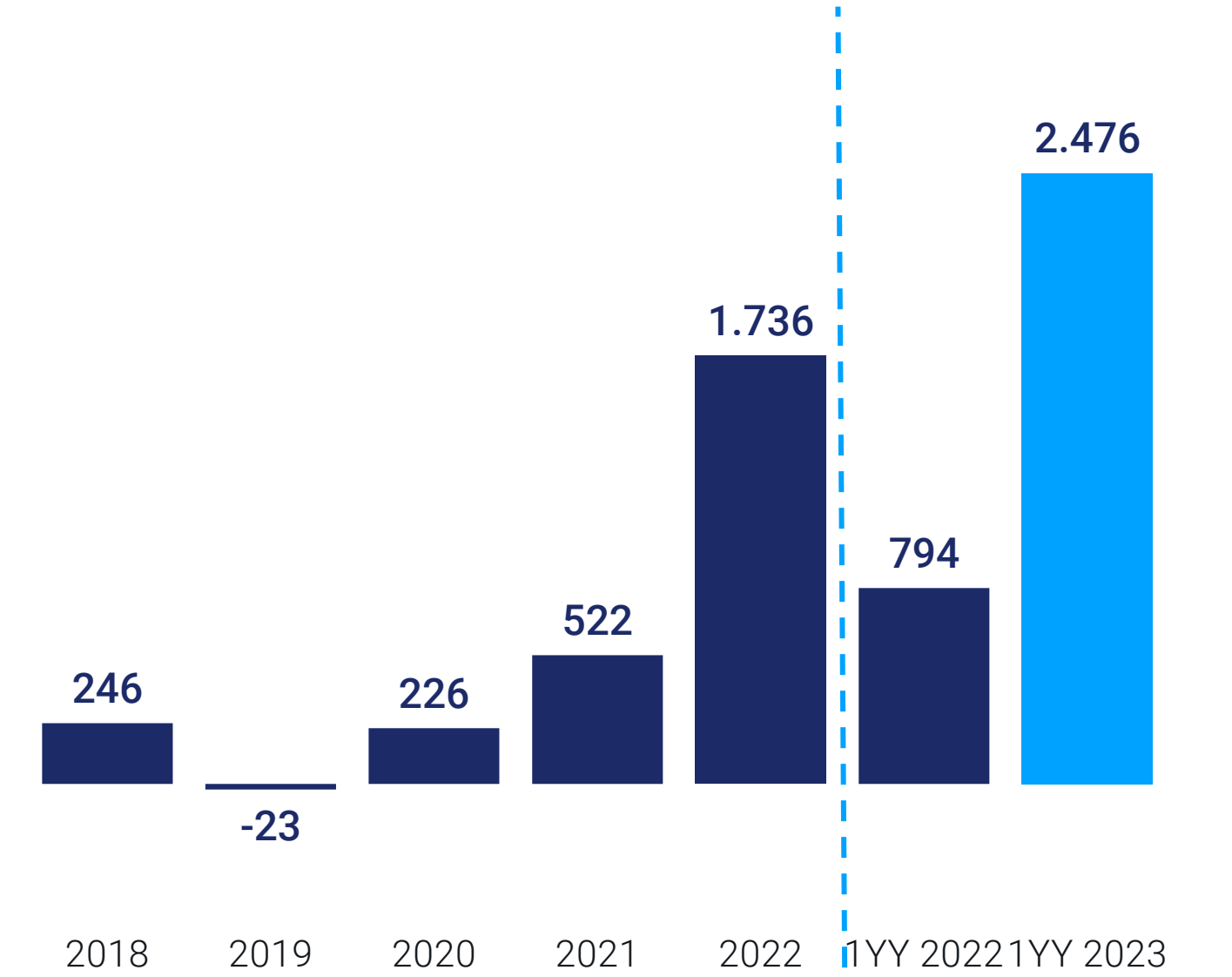
Hazır beton
tesisi

%88

Kapasite
Kullanım Oranı

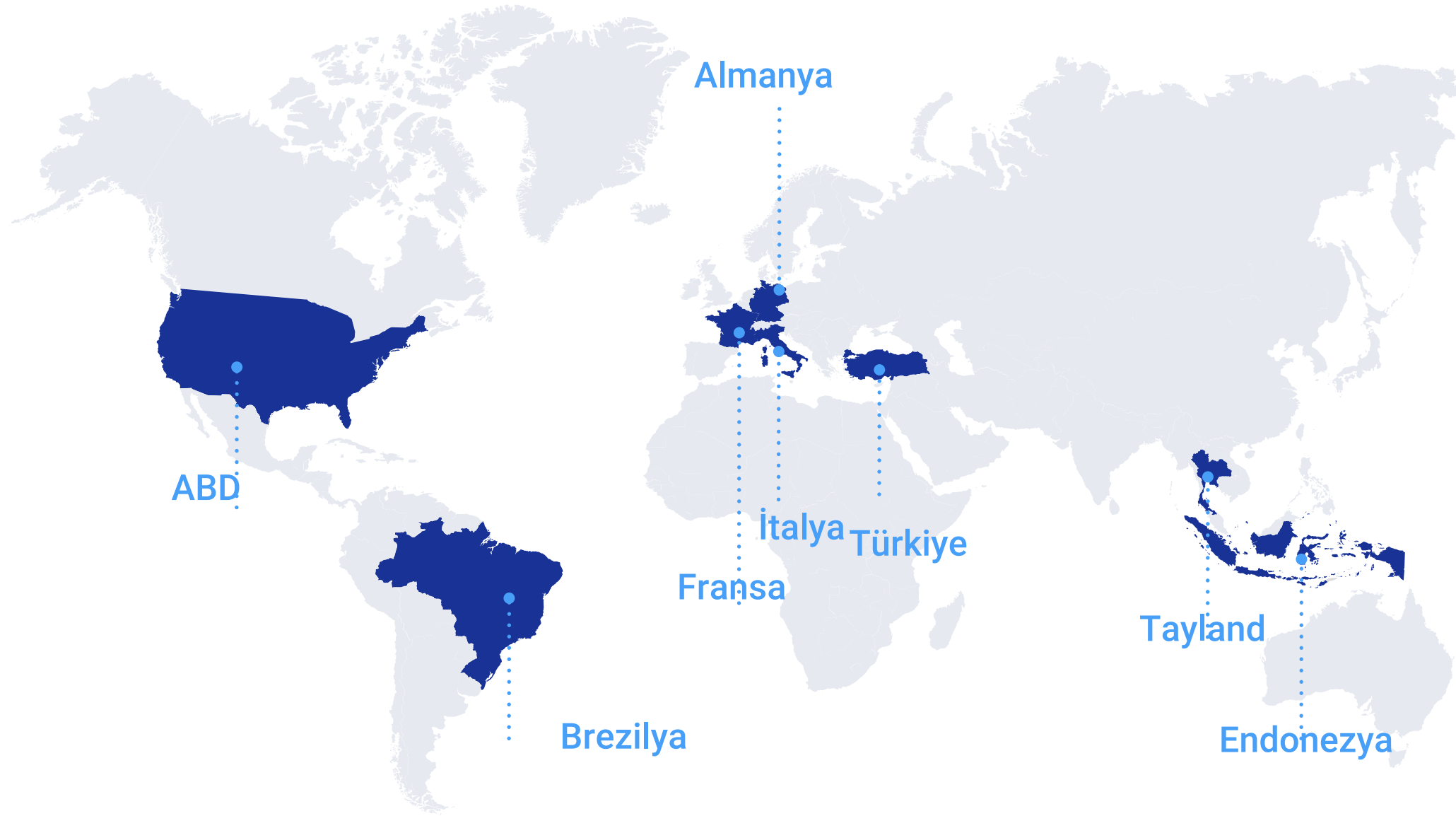
Finansal Performans

Kombine Gelir (Milyar TL)

YBBO:
%59Yıllık:
%63Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL) & FAVÖK⁽¹⁾ MarjıYBBO:
%43Yıllık:
%124Kombine Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)YBBO:
%63Yıllık:
%212

(1) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Küresel durgunluktan kaynaklı lastik güçlendirme işindeki durgunluk , talebin güçlü devam ettiği lastik işiyle dengelendi



BRİSA

Tire & Mobility Solutions

1/3

Türkiye Binek Araç
Lastiğindeki Brisa
Oranı

CDP A-

İklim Değişikliği
Kategorisi

%35

Uluslararası
Gelir

112

Otopratik & Propatik
Mobil Servisi Mağazaları

13,5 milyon

Toplam Lastik
Üretim Kapasitesi

7.300

Satış Noktası
(87 Ülkede)

TEMSA
MOTORLU ARAÇLAR

TEMSA

23

Yetkili Bayi

31

Servis
Noktası

66

İhracat
Yapılan
Ülke Sayısı

1.

Türkiye'nin ilk
Elektrikli Otobüsü

Batarya

Paket
Üretimi

KORDSA

Tire & Composites Reinforcer

1/3

Dünya Binek Araç
Lastiğindeki Kordsa
Oranı

CDP A-

İklim Değişikliği
Kategorisi

100%

Uluslararası
Gelir

7

Lastik Güçlendirme
Fabrikası

5

Kompozit Fabrikası

509

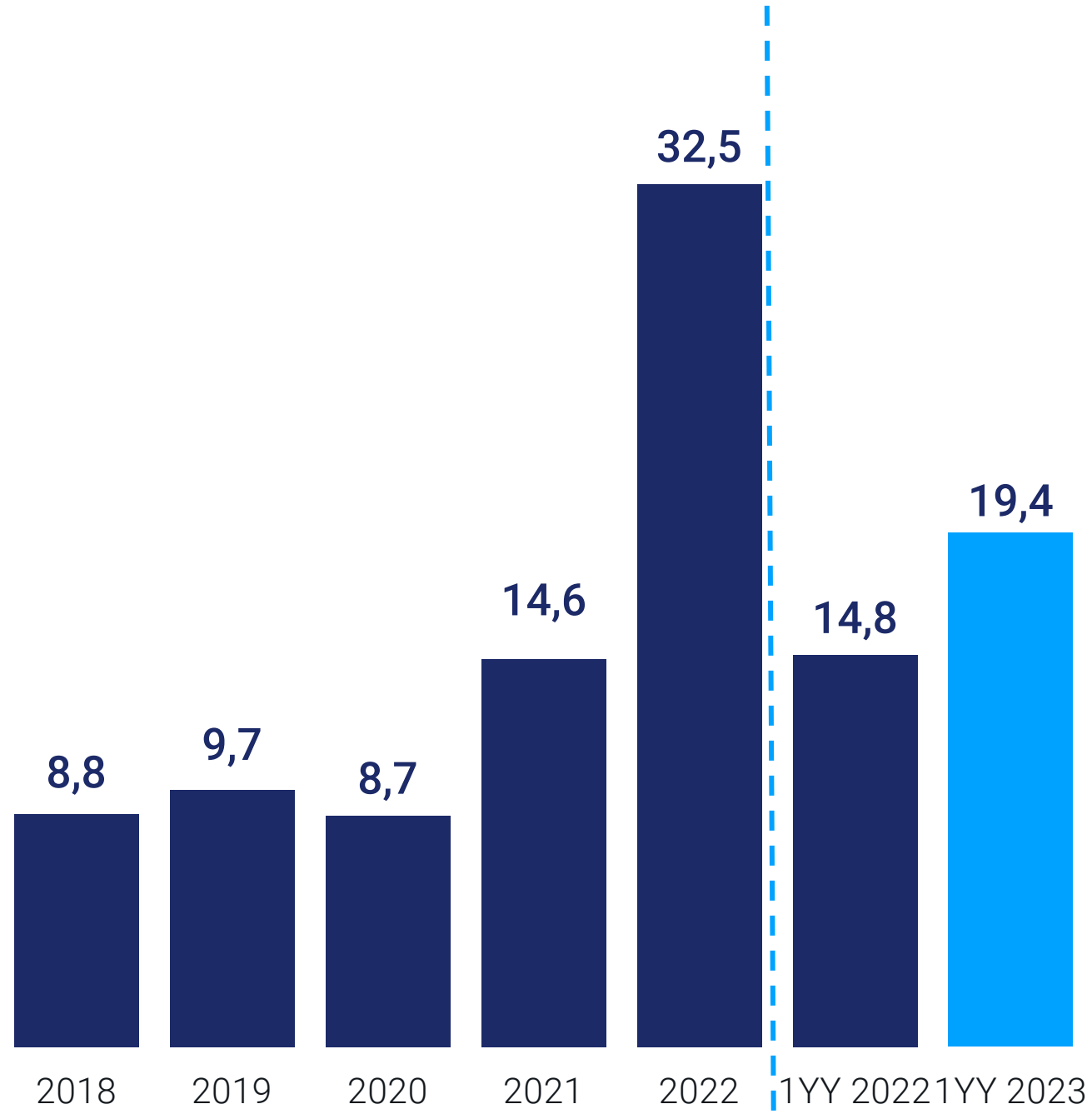
Ar&ge Patent

Finansal Performans

Kombine Gelir (Milyar TL)

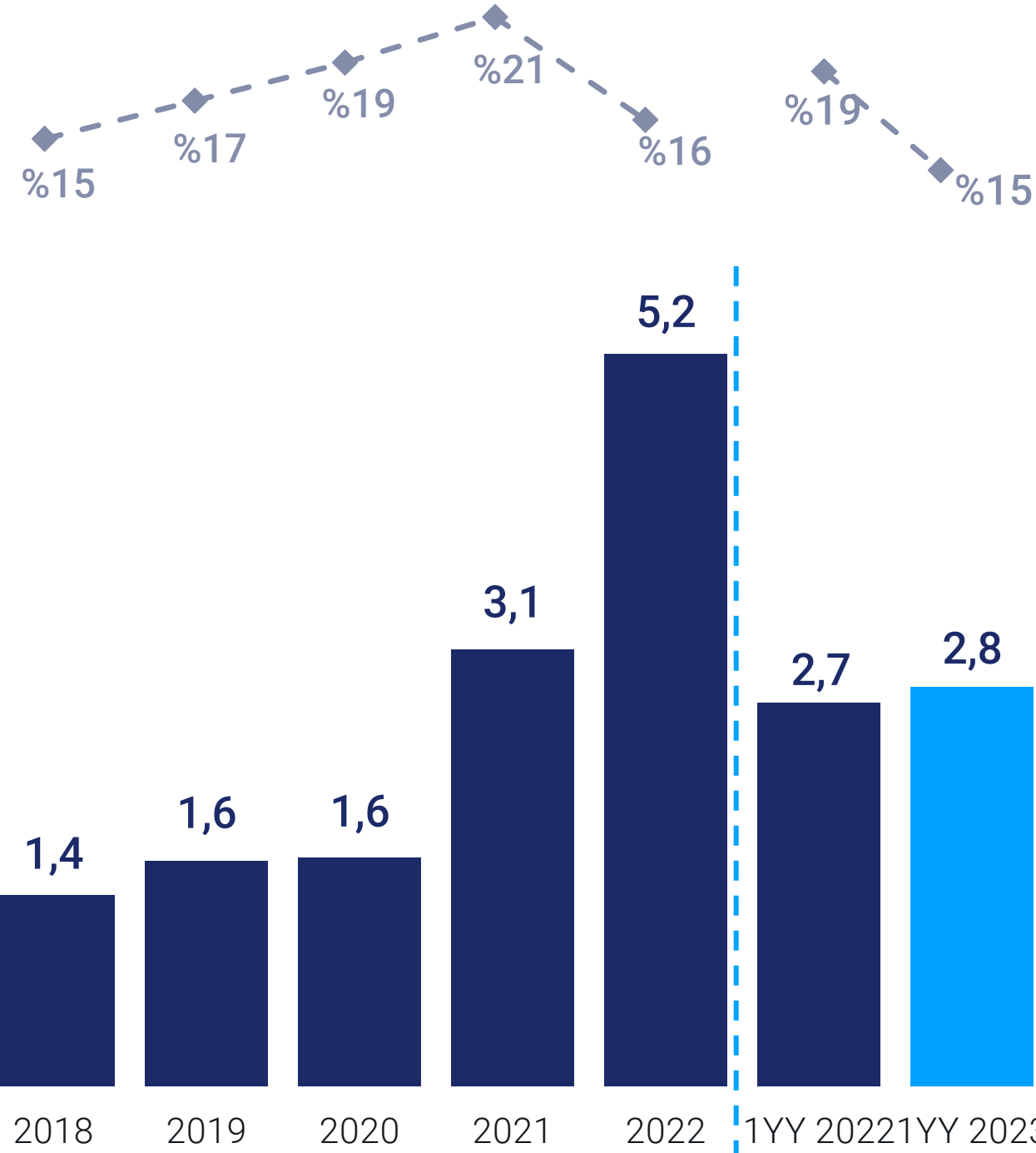
YBBO:
%39

Yıllık:
%31

Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL) & FAVÖK⁽¹⁾ Marjı

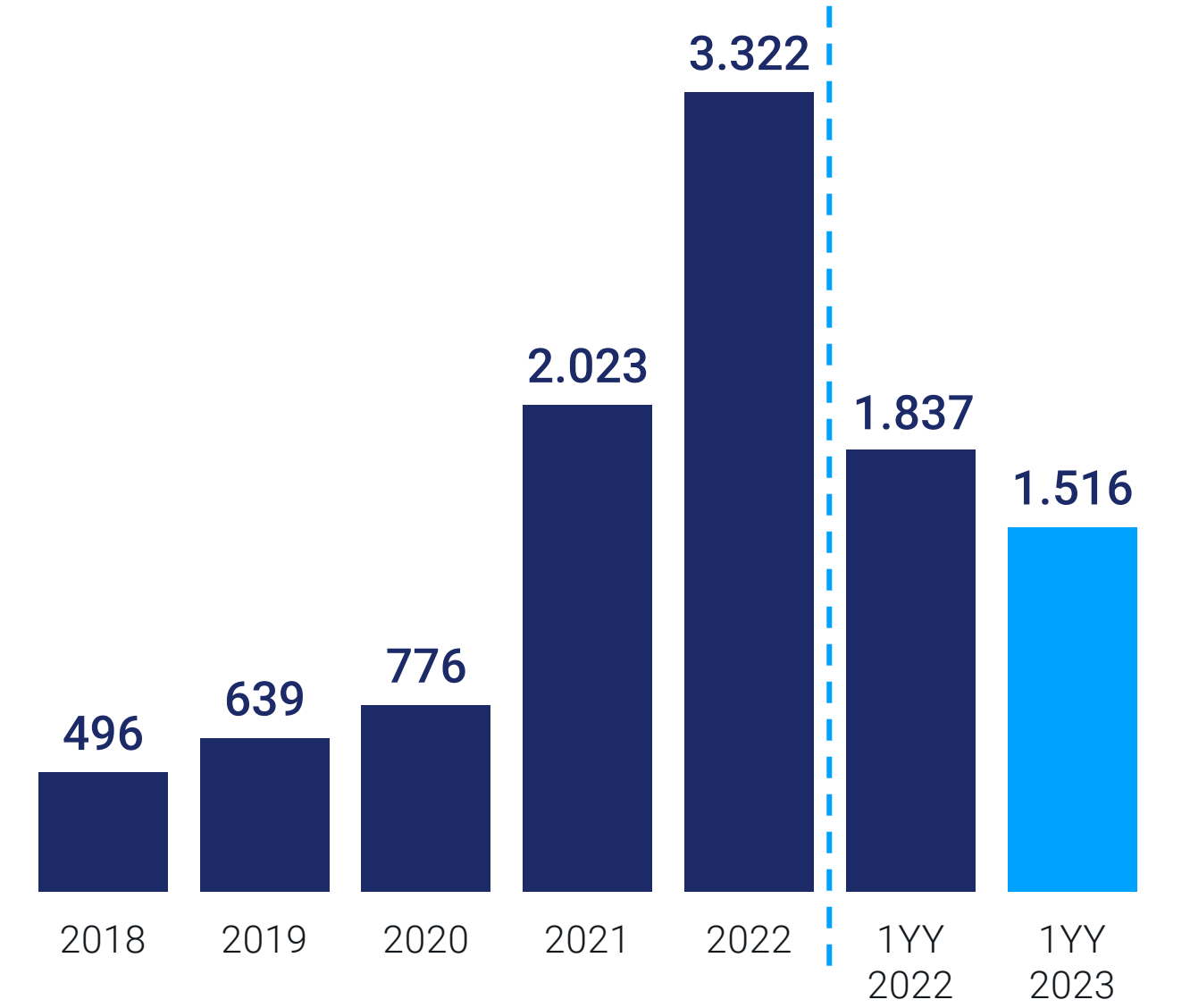
YBBO:
%39

Yıllık:
%4

Kombine Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)

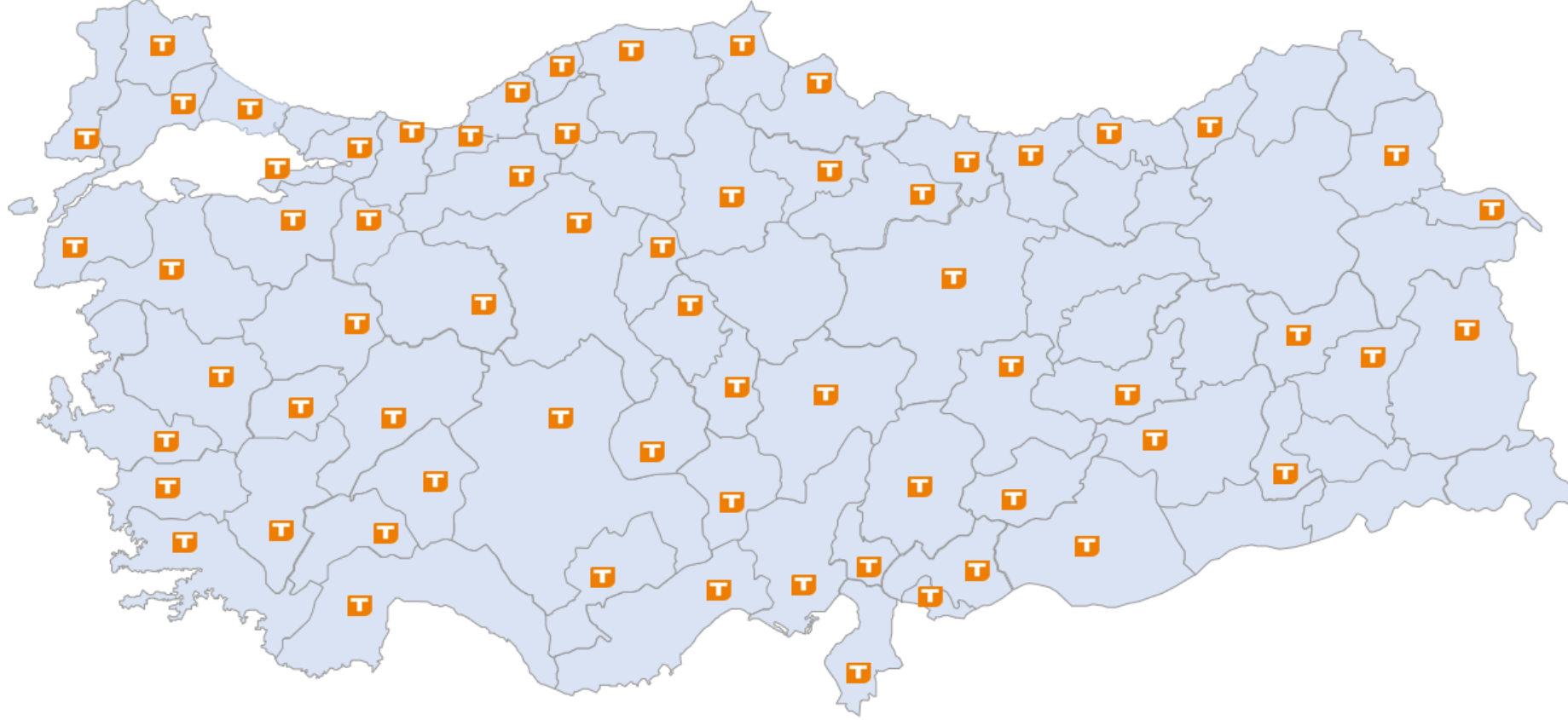
YBBO:
%61

Yıllık:
%-17



(1) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Elektronik perakendeciliğindeki güçlü talep sayesinde gelirlerde güçlü büyüme



TEKNO SA

Teknoloji
Perakendesi

65
Şehir

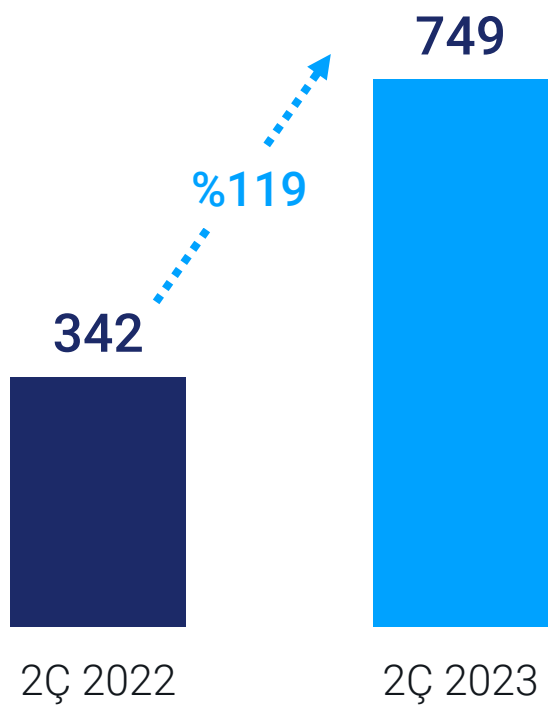
189⁽²⁾
Mağaza

103 bin
Satış Alanı

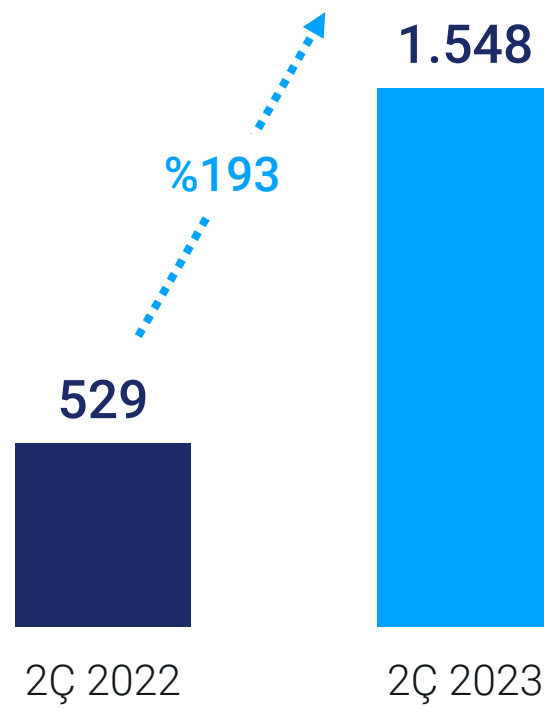
51 milyon⁽¹⁾
Yıllık Ziyaretçi

2.567
İşgücü

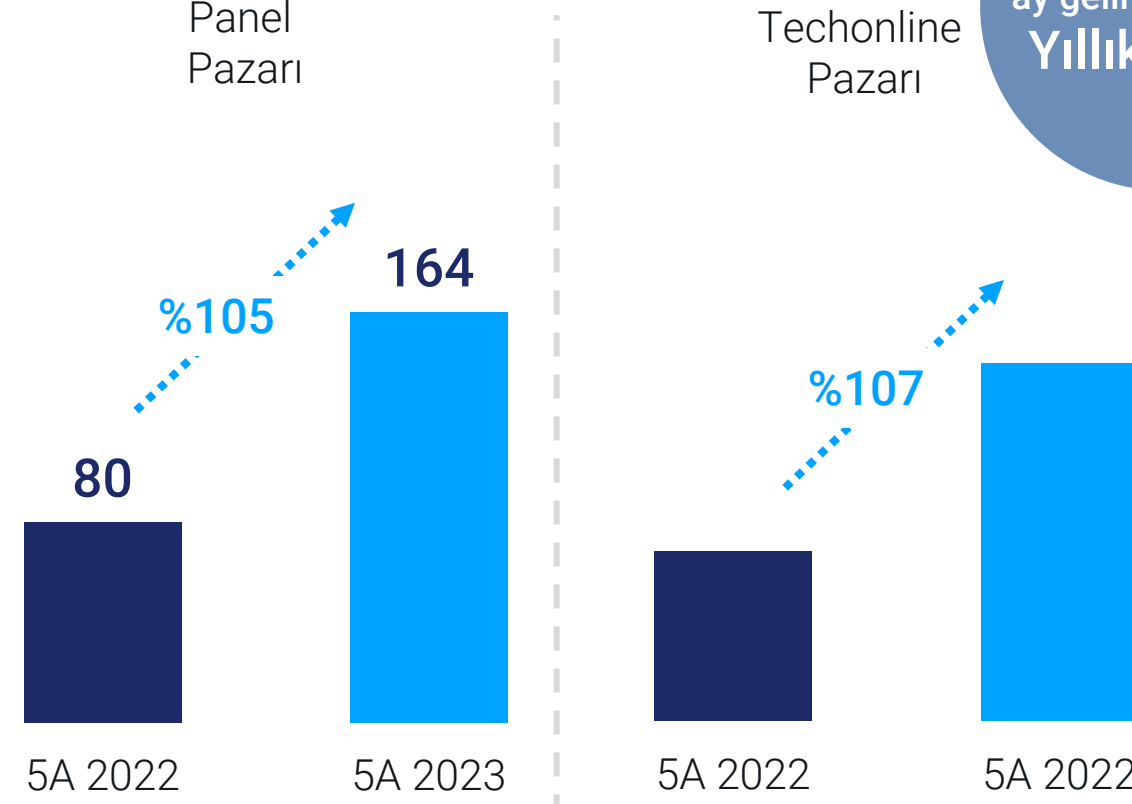
Teknosa E – Ticaret Satışları
(milyon TL)



Teknosa Brüt Satış Hacmi
(milyon TL)



Panel & Techonline Pazar Büyümesi
(milyar TL)



Kaynak: Growth from Knowledge (GFK)

Sabancı Dijital İş Kolu

Dx Technology Services and Investment BV

Tüketici Pazarı
Teknolojisi İş Kolu

SEM

Siber Güvenlik
İş Kolu

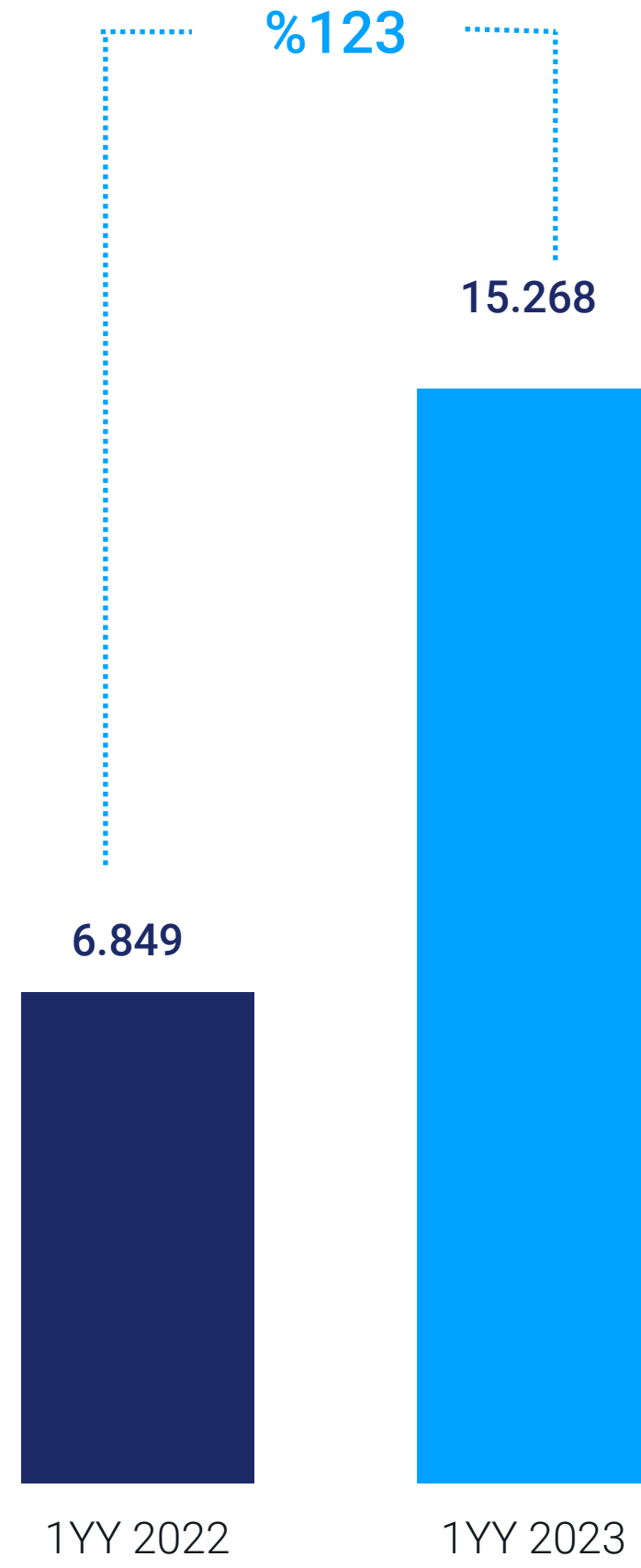
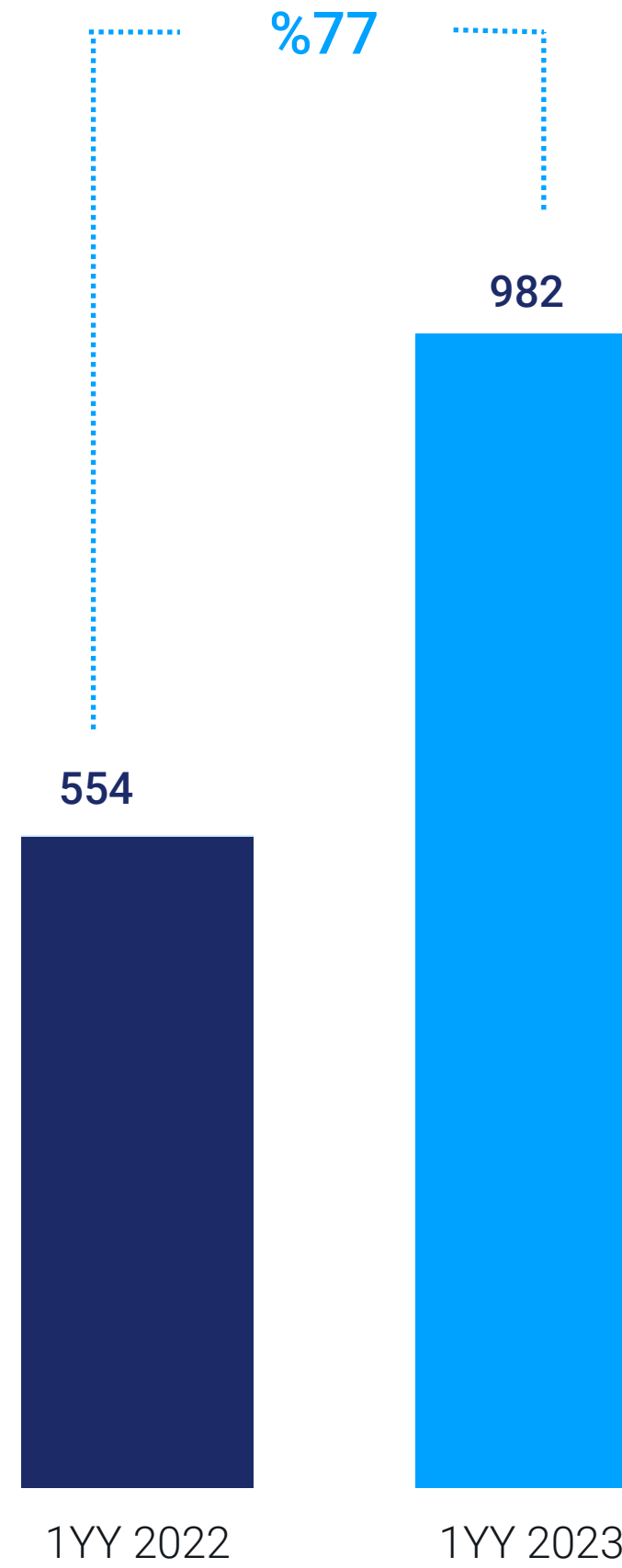
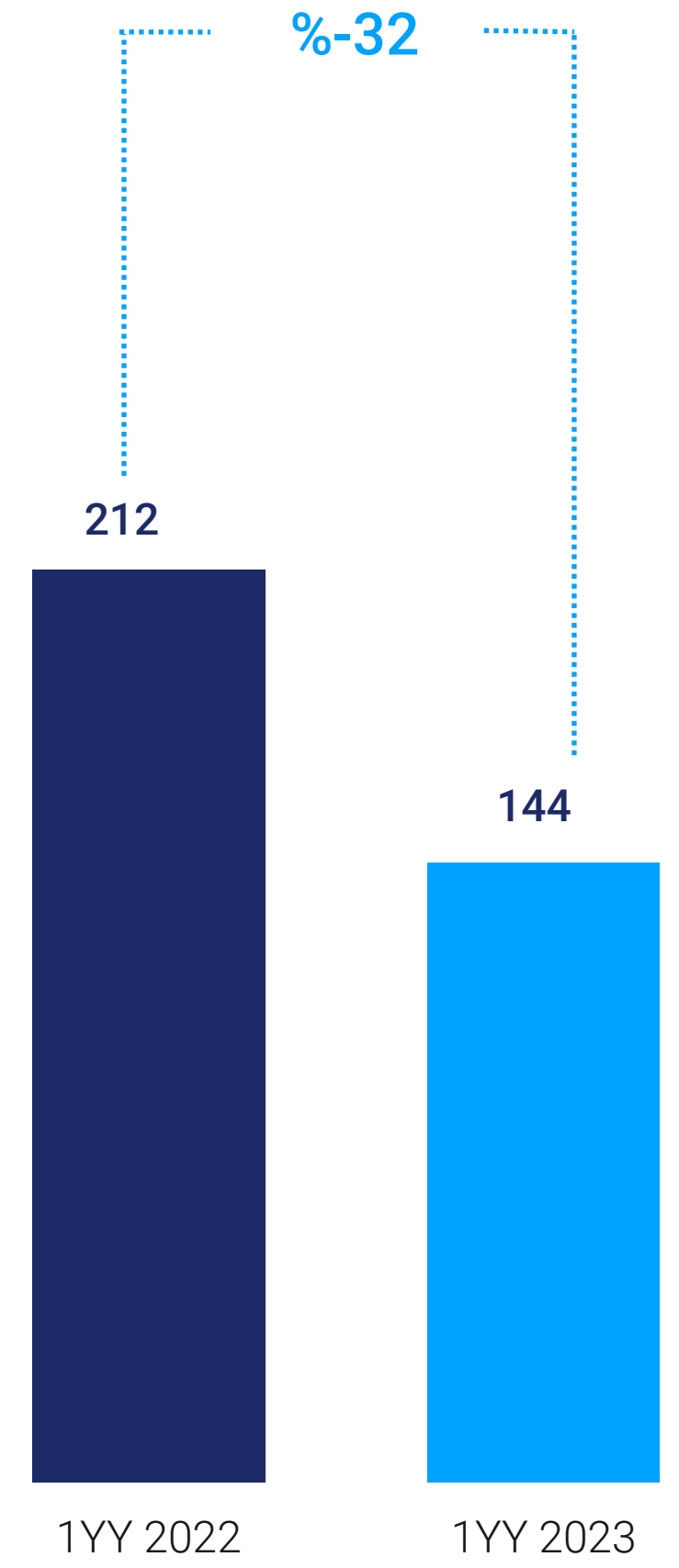
Radiflow

Bulut & Dijital
İş Kolu

SABANCI Dx

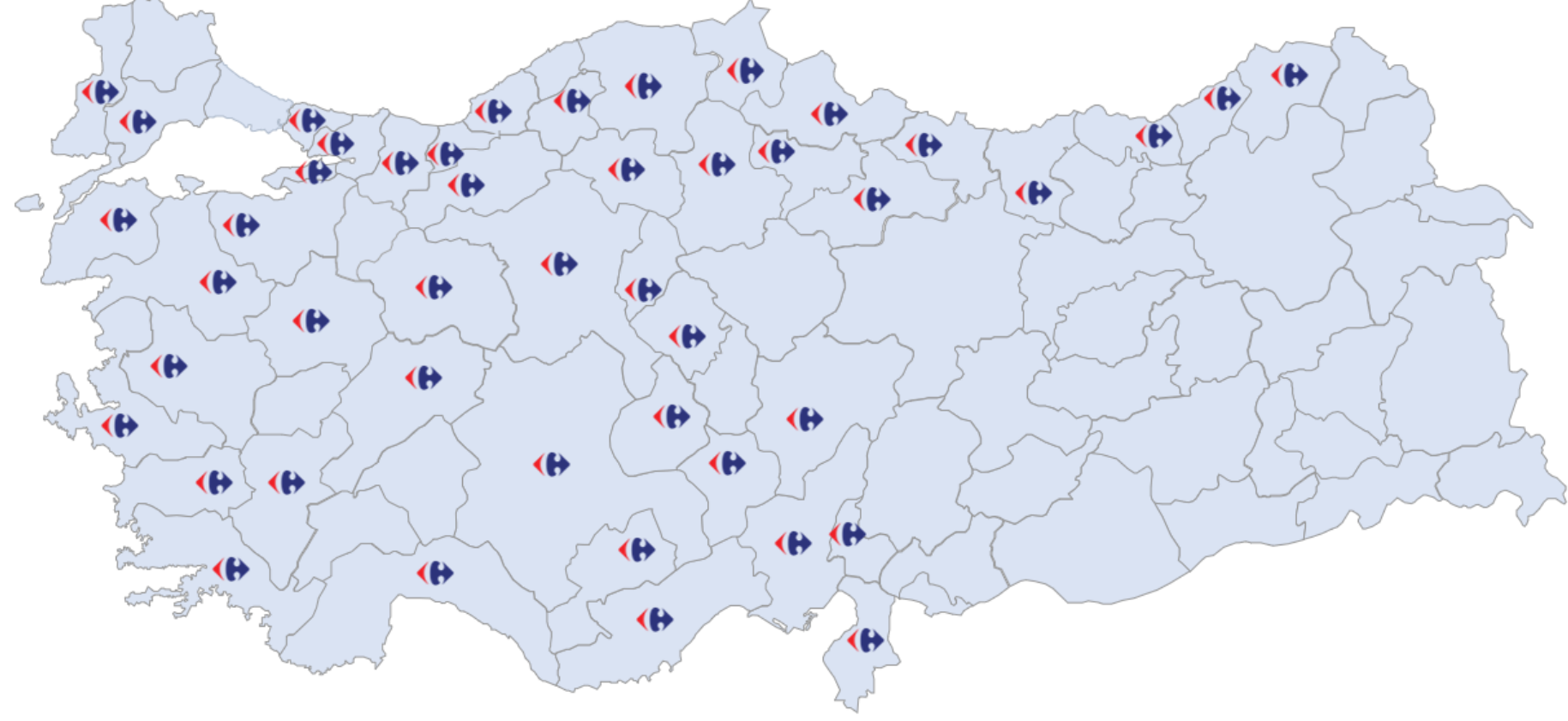
Finansal Performans

Kombine Gelir (Milyar TL)

Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL)Kombine Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)

(1) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Enflasyon üzerinde güçlü gelir büyümesi



Carrefour  

Gıda & Gıda Dışı
Perakende

48
Şehir

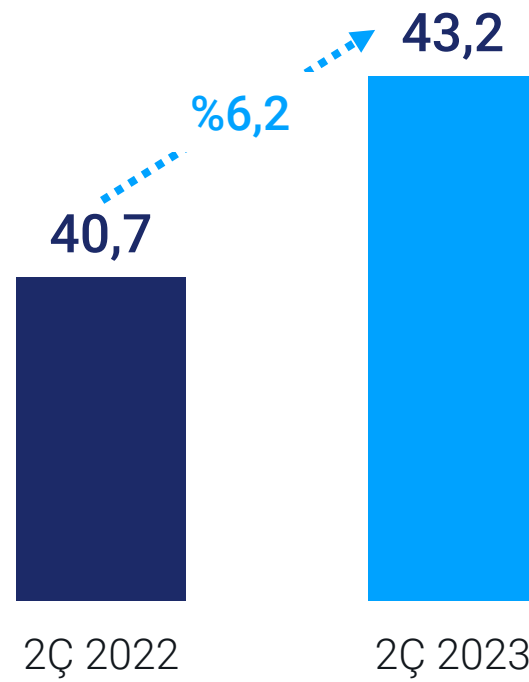
910
Mağaza

537k m²
Satış Alanı

40 milyon⁽¹⁾
Yıllık Ziyaretçi

10,261
İş Gücü

Müşteri
(milyon)

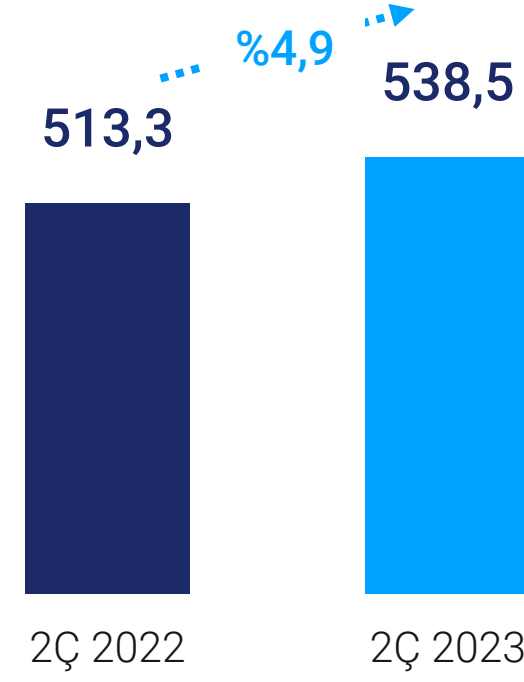


Satış İçindeki E-ticaretin Payı⁽²⁾



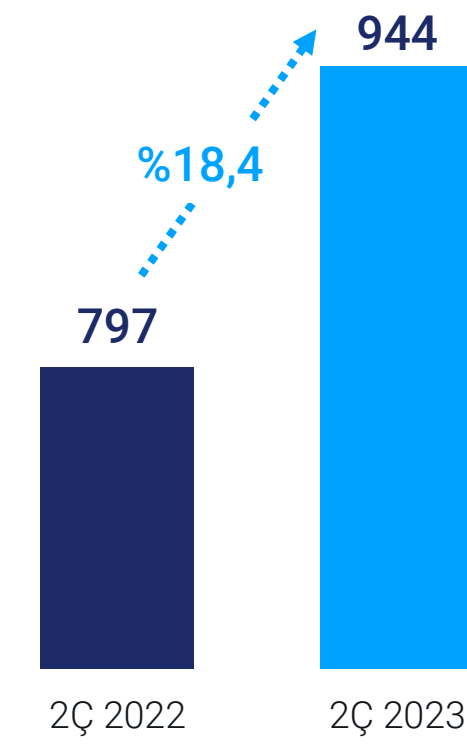
(2) Tütün & alkol satışları hariç

Satış Alanı ⁽²⁾
(km²)



(2) Bayilikler dahil

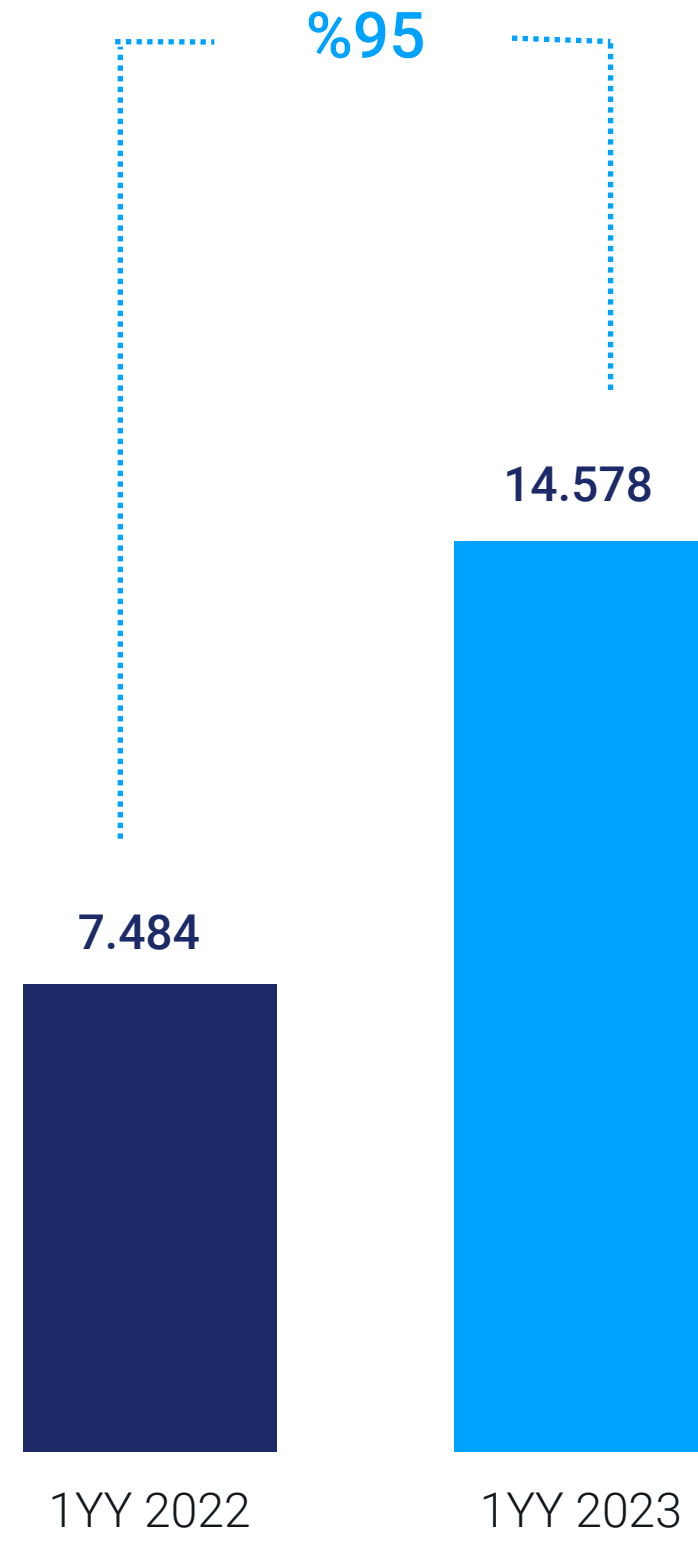
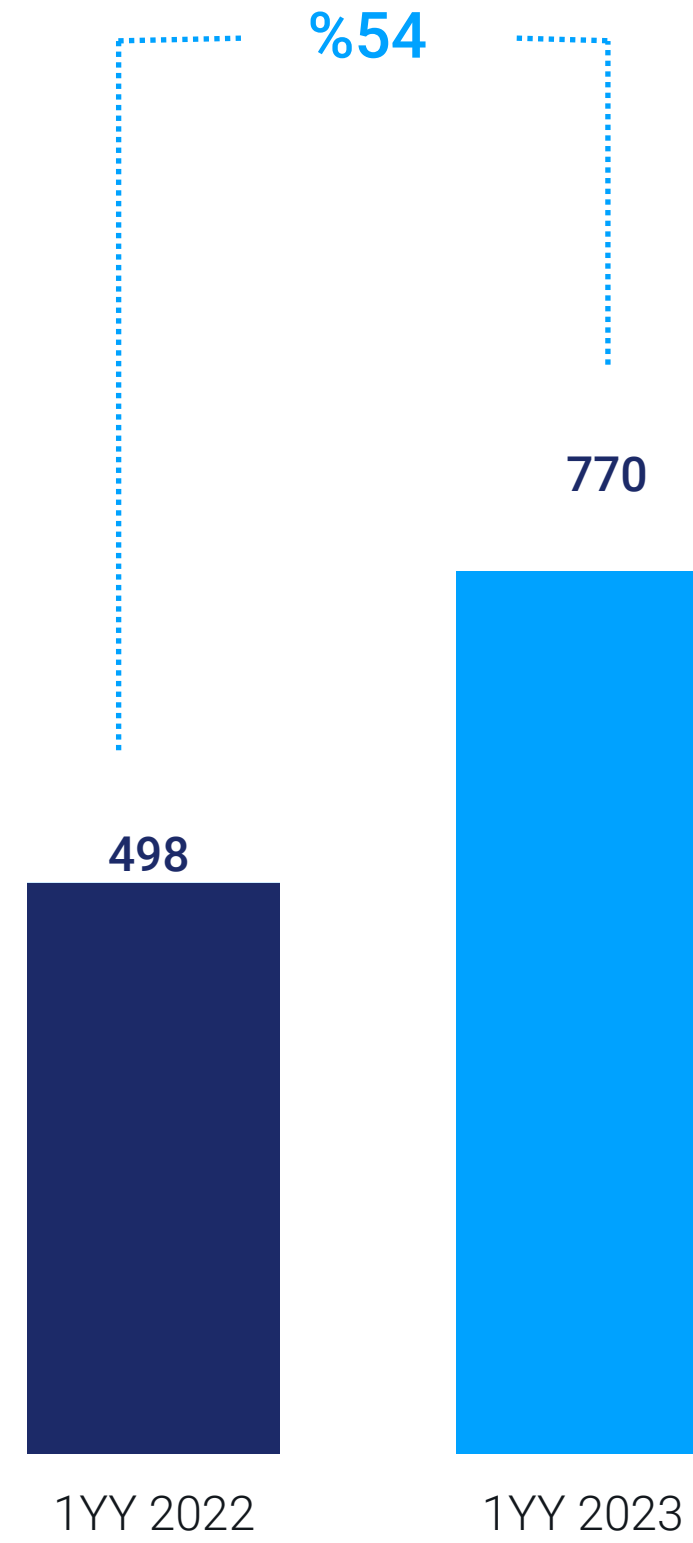
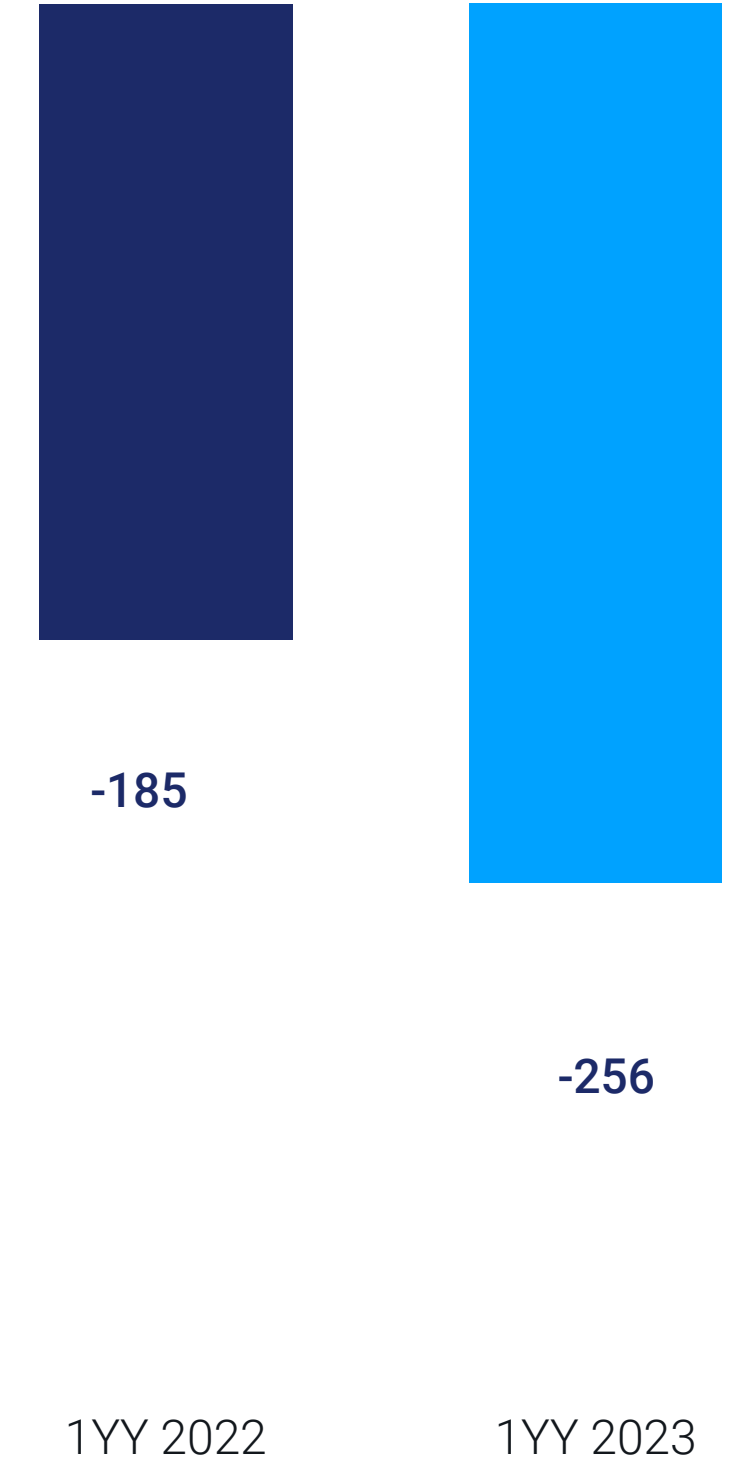
Mağaza Sayısı ⁽²⁾



(2) Bayilikler dahil

Finansal Performans

Kombine Gelir (Milyar TL)

Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL)Kombine Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)

(1) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir



07

/08

Holding Katma Değeri

İnovasyon & Kurumsal Girişim Sermayesi



2 yıl, 500 mezun, 10
Ideathon projesi, 3
Ticarileşme



2 yılda 150 fikir, 13
katılımcı,
45 proje, %75 MVP, %23
ticarileşme



Eylül'22'de 15 girişim
ile 20
haftalık hızlandırma
programı



3 ülkede 10 şirkete (2022'de 8)
toplam ~12 Milyon USD yatırım
Grup şirketleri ve girişimler
arasında 20+ ticari işbirliği
toplantısı

Akademi Dünyası &
Sabancı
Universitesi

Müşteriler

Ortaklar & Diğer
Paydaşlar

Strateji & İş
Geliştirme Ekibi

Keşfetme

Fikirleştirme

Kuluçka &
Ticarileşme

Ölçeklenme

Öğrenmek İçin Yatırım

Gelecekteki Paydaşlara Yatırım

Yeni İş Modellerinin Testi

Sabancı Ventures aracılığı ile Teknoloji Tabanlı Start-up'lara yatırım yapıyoruz



30 Milyon USD

Başlangıç Fon Büyüklüğü



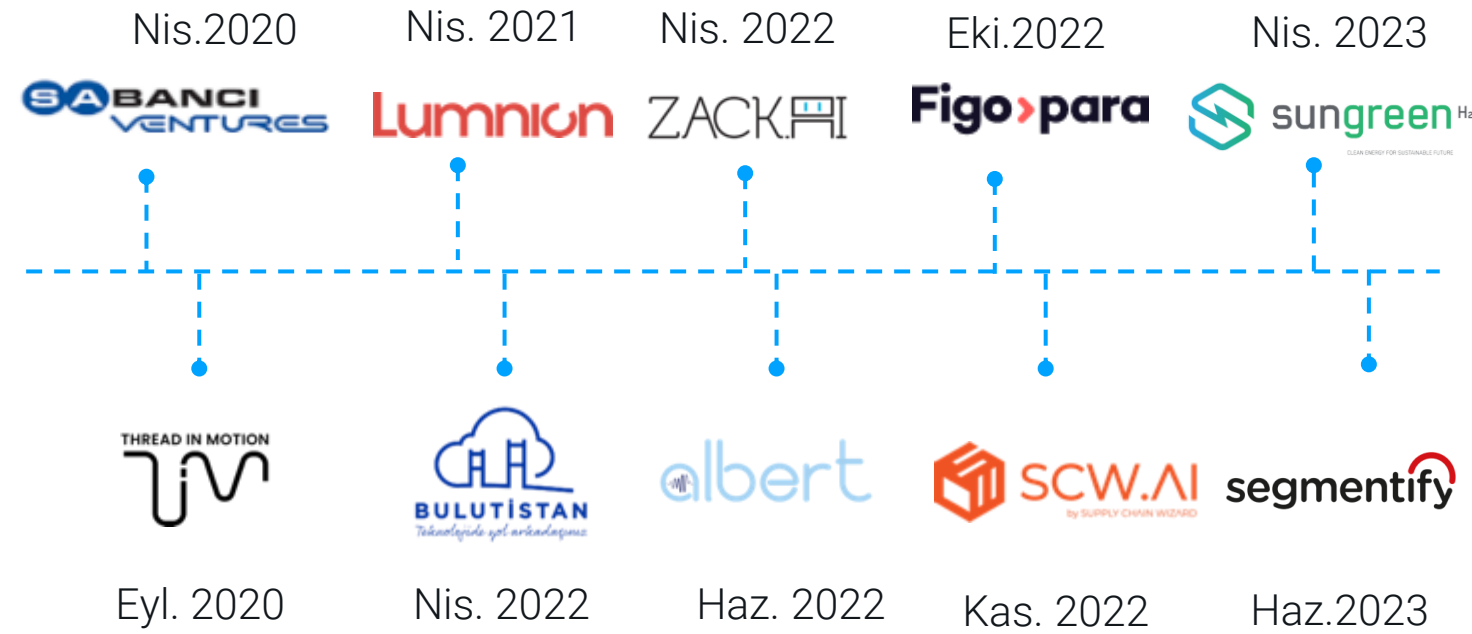
500 bin USD – 2 milyon USD

Bilet Büyüklüğü



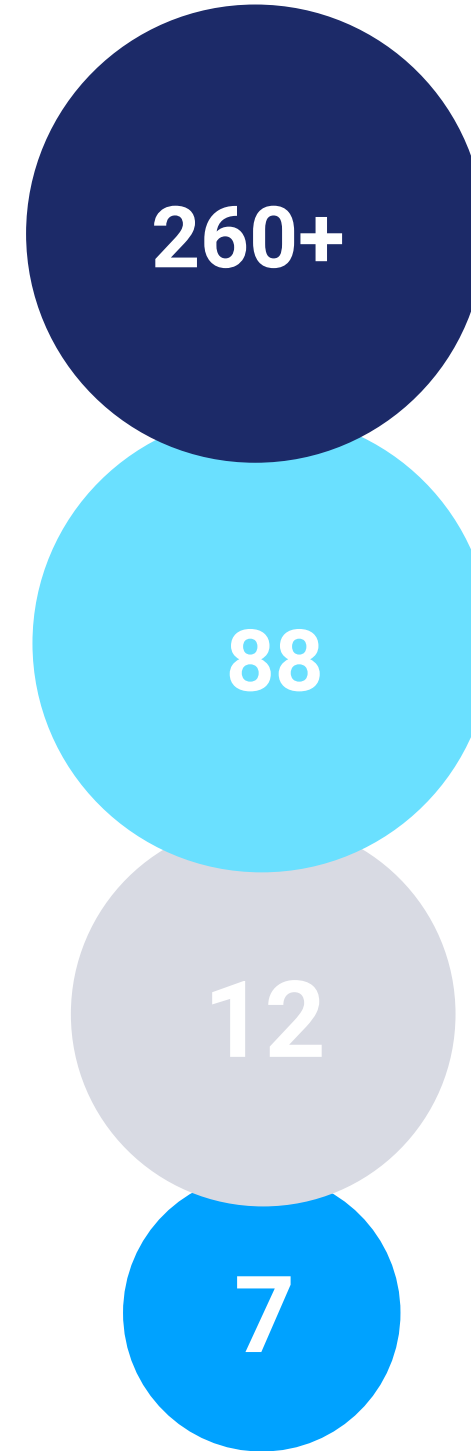
Toplam Portföy Şirketlerinin Sayısı: 9

5 tanesine 2022 yılı içinde yatırım yapıldı



2022 & 2023 2Ç Performansı

Şirket Sayısı



- Ön inceleme
- Detaylı inceleme
- Durum Tespiti
- Yatırım

2022 & 2023 2Ç Yatırımları



Türkiye'deki bir numaralı yerel kamu ve özel bulut servisi şirketi



E-ticaret ve talep gören iş ekosistemi için lider konumda Yapay Zeka tabanlı sanal asistan



Ses tabanlı hastalık yönetimi ve tele-sağlık platformu için İngiltere menşeli lider konumda bir sağlayıcı



Kobiler için neo-banka olmayı hedefleyen lider konumda dijital teslim/temin zinciri finans platformu



Ecza sektöründe lider olan Amerika menşeli dijital fabrika platformu



Singapur merkezli modüler yeşil hidrojen teknolojisi & malzemeleri geliştiricisi



Müşteri dönüşümünü optimize etmek ve satışları artırmak için tasarlanmış İngiltere merkezli müşteri yönetimi yazılımı.

Sabancı Ventures: Grup Şirketleri Üzerinden Yapılan Yatırımlar & Zaman Çizelgesi



Grup Şirketleri Üzerinden Yapılan Yatırımlar



Temiz Teknoloji



İklim Teknolojileri

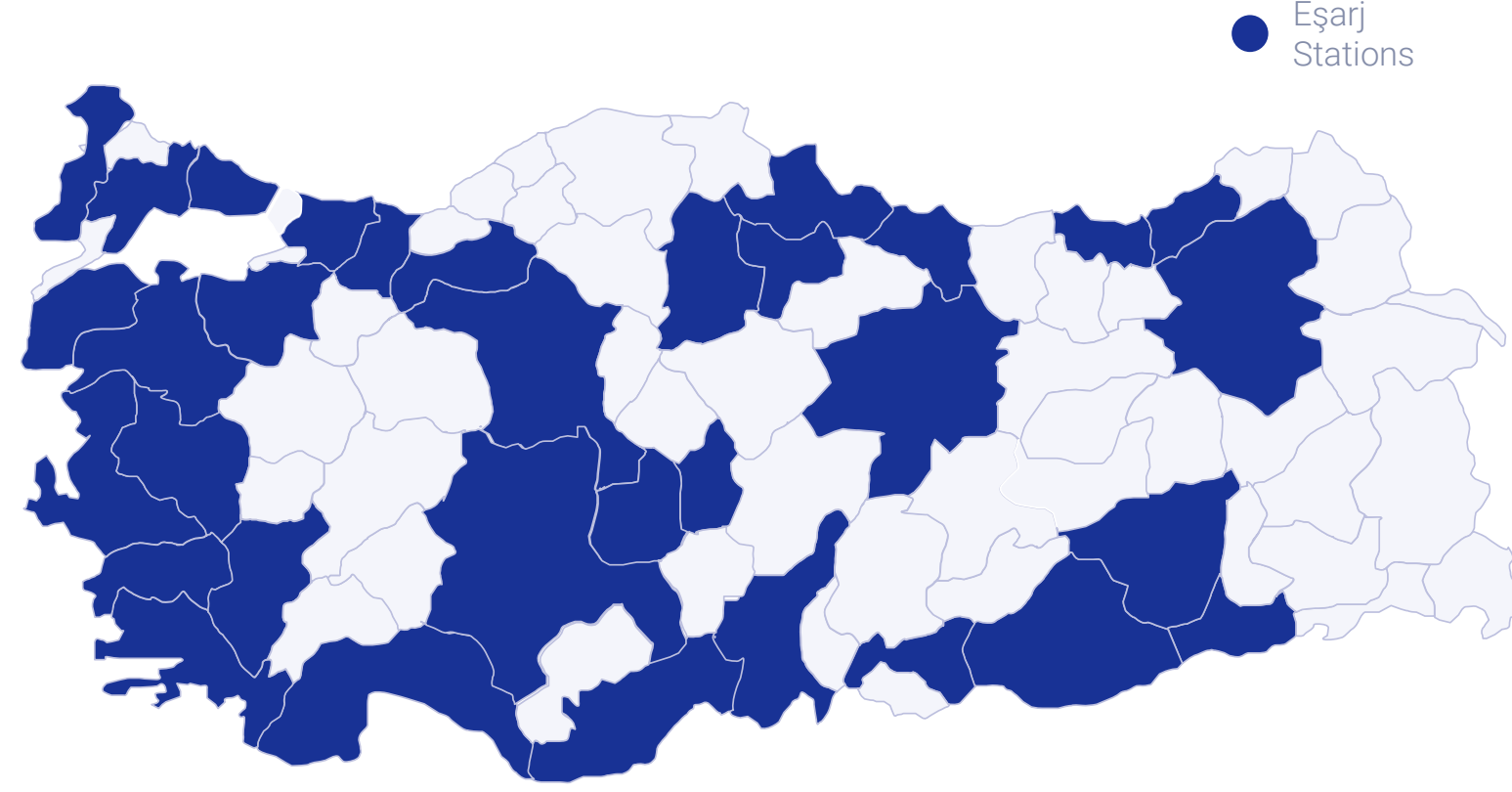


İklim Teknolojileri

Sabancı Ekosistemindeki Sinerjiler

Türkiye'nin en hızlı ve en büyük e-şarj istasyon ağı

Yatırım Planı:
2 Yılda 300 Milyon TL



Türkiye Hızlı Şarj İstasyonları Destek Programı

2023 Yılsonu

Haziran sonu itibariyle

614

İstasyon

63

Şehir

495

Yeni İstasyon

53

Şehir

1.000

İstasyon

81

Şehir

161

AC İstasyon

453

DC İstasyon

181

AC İstasyon

644

DC İstasyon

Enerjisa Enerji işbirliği ile Sabancı Topluluğunda Güneş Enerjisi Santralleri



BRI SA

75K m²

Zemin Alanı

6.226 kWp

Kurulu Güç Kapasitesi

10.400

Güneş Paneli

ÇİMSA

60K m²

Zemin Alanı

3.370 kWp

Kurulu Güç Kapasitesi

7.479

Solar Panels

Sabancı Ekosistemindeki Sinerjiler

Bankasürans'ta Güçlü İşbirliği

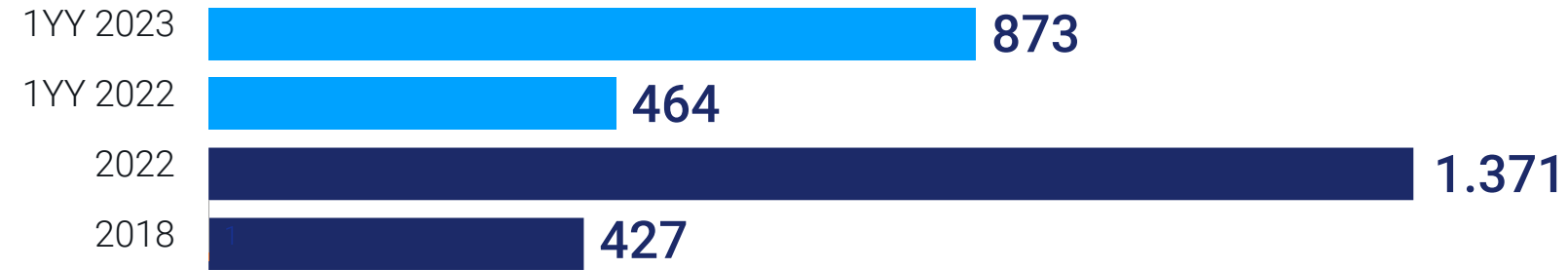
✓ Akbank ile özel bankasürans anlaşması

✓ Akbank ile dijitalde ortak vizyon

✓ Tüm fiziksel ve dijital kanallarda yer alma

✓ Etkili yönetim modeli

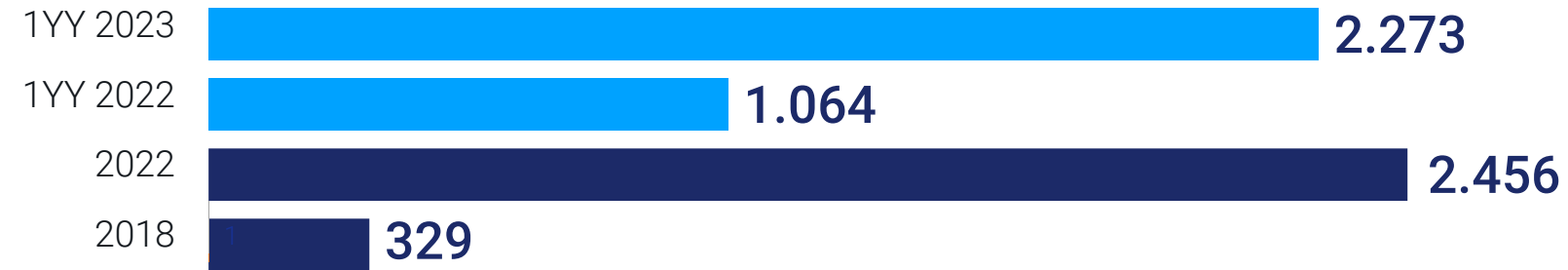
Bankasürans Hayat Dışı Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



YBBO:
%34

Yıllık:
%88

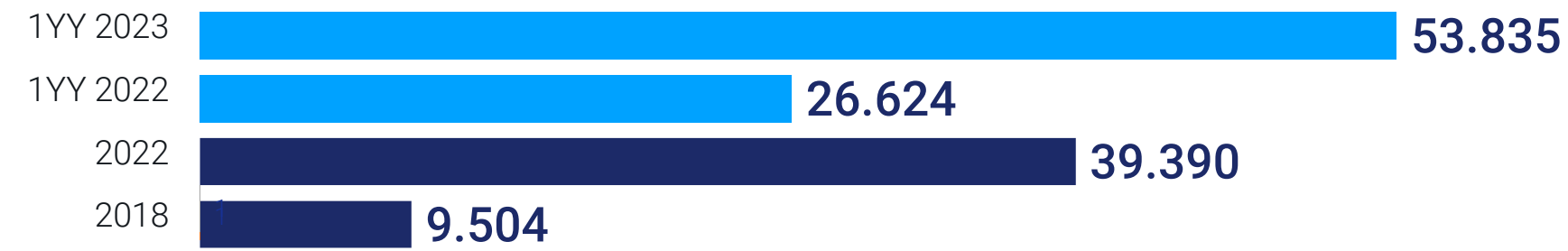
Bankasürans Hayat Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



YBBO:
%65

Yıllık:
%114

Bankasürans Bireysel Emeklilik Fon Büyüklüğü (Milyon TL)



YBBO:
%43

Yıllık:
%102

Kordsa ve Çimento Şirketleri İşbirliği



✓ Sabancı Çimento Şirketleri ile Kordsa Teknolojisi birarada

✓ 2021'de 70.000 m³'den fazla katma değerli beton

AKÇANSA

ÇİMSA

KRATOSBETON
makro

KraTos
POOL FIBERS

Yönetim Performans Hedefleri



Sabancı Topluluğu, çalışanlarına, emsal (peer) grup ve sektör uygulamaları dikkate alarak tasarlanmış, geniş bir yan hak tanıma, takdir ve çalışan destek uygulamaları sunar.



Sabancı Topluluğu'nun kısa vadeli ve uzun vadeli prim sistemleri, kritik paydaşların çıkarlarını göz önünde bulundurarak, ücretlendirme yapısını, Topluluğun, temel finans ve stratejik hedeflerine , operasyonel planlarına ulaşılmasını destekleyecek şekilde, uyumlu hale getirmeyi amaçlar.



Baz ücret, çalışanın rolünün büyüklüğü, kapsamı ve işin karmaşıklığı, sorumluluk seviyesi, profesyonel deneyimi dikkate alınarak tanımlanır, yıllık olarak gözden geçirilir.

Yönetim Performans Hedefleri

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Performans Göstergeleri⁽¹⁾

- ✓ Net Satış
- ✓ FAVÖK
- ✓ Serbest Nakit Akım
- ✓ Net Finansal Borç
- ✓ İşletme Sermayesi
- ✓ Pazar Payı

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Olmayan Performans Göstergeleri⁽¹⁾

*Fiyatlama kabiliyeti,
rekabetçi konum ve
operasyonel mükemmellik*

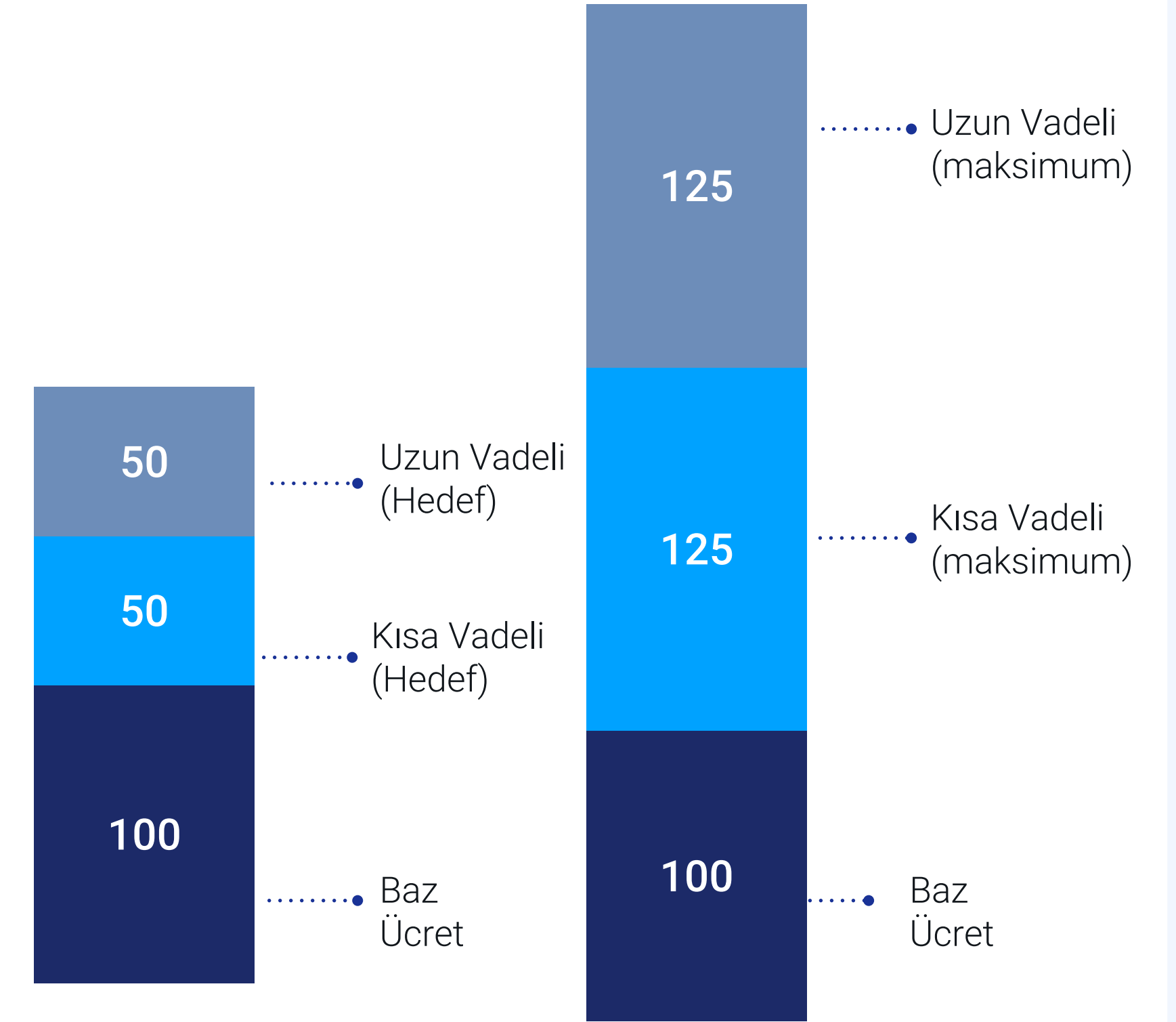
- ✓ İklim krizine karşı aksiyon
- ✓ Plastik kullanımını azaltma
- ✓ MSCI skorunu iyileştirme
- ✓ Çeşitlilik ve kapsayıcılık
- ✓ İşimizin Geleceği
- ✓ Operasyonel Mükemmellik

Uzun Vadeli (3-Yıl) Performans Göstergeleri

*Sermaye dağılımı ve
değer yaratılması*

- ✓ Göreceli Toplam Hissedar Getirisi⁽²⁾
- ✓ Net Aktif Değer büyümesi
- ✓ Serbest Nakit Akım⁽³⁾
- ✓ Özkaynak Büyümesi⁽³⁾

Toplam Nakit Dağılımı Modeli (%)
Bir şirket genel müdürü için örnek modeldir.



Toplam hedef ücret geliri

Toplam maksimum ücret geliri

(1) Kısa Vadeli Göstergeler, bu sayfadaki listeyle sınırlı olmayıp, örnekleme amacıyla paylaşılmaktadır.

(2) Borsaya kote şirketler için emsalleri ile karşılaştırıldığında piyasa değerindeki değişim (3) Borsaya kote olmayan şirketler için

Orta Vadeli Hedefler



Orta Vadeli Hedefler

Büyüme

Orta Vadeli Hedefler⁽¹⁾**TÜFE + %8**

Gelir Büyümesi

+ %30Döviz Cinsi Gelir Payı⁽³⁾**TÜFE + %10**FAVÖK⁽²⁾ Büyümesi**<2,0x**Net Borç / FAVÖK⁽⁴⁾**~%14**Yatırım Harcamaları/Gelir⁽³⁾**~%13**Yeni Ekonominin⁽⁵⁾
Kombine Gelir⁽³⁾
İçerisindeki Payı

Sermaye Getirisi

Temettü
PolitikasıDağıtılabilir Net Kar'ın
%5-%20Hisse
Geri Alım
ProgramıÇıkarılmış sermayenin %5'ine kadar:
102 milyon hisseAzami fon tutarı:
3,25 milyar TLKonsolide
Özkaynak
Karlılığı**Yüksek Onlu Seviyeler**

Sürdürülebilirlik

2030 Kadar

**Kapsam 1 ve 2 Emisyonlarında
%42 Azalma****200 Milyar TL**
Sürdürülebilir Kredi
Finansmanı**15 Milyar TL**
Sürdürülebilir Yatırım
Fonları

2030'a kadar (Akbank)

(1) 2022-2026 arasını kapsamaktadır. (2) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. (3) Banka Dışı. (4) Bankacılık, Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, FAVÖKteki tek seferlik gelir/giderler hariçtir. (5) Yeni ekonomi: Yenilenebilir enerji, ileri malzeme teknolojiler ve dijital hizmetlerden elde edilen gelirler.

SABANCI

EKLER



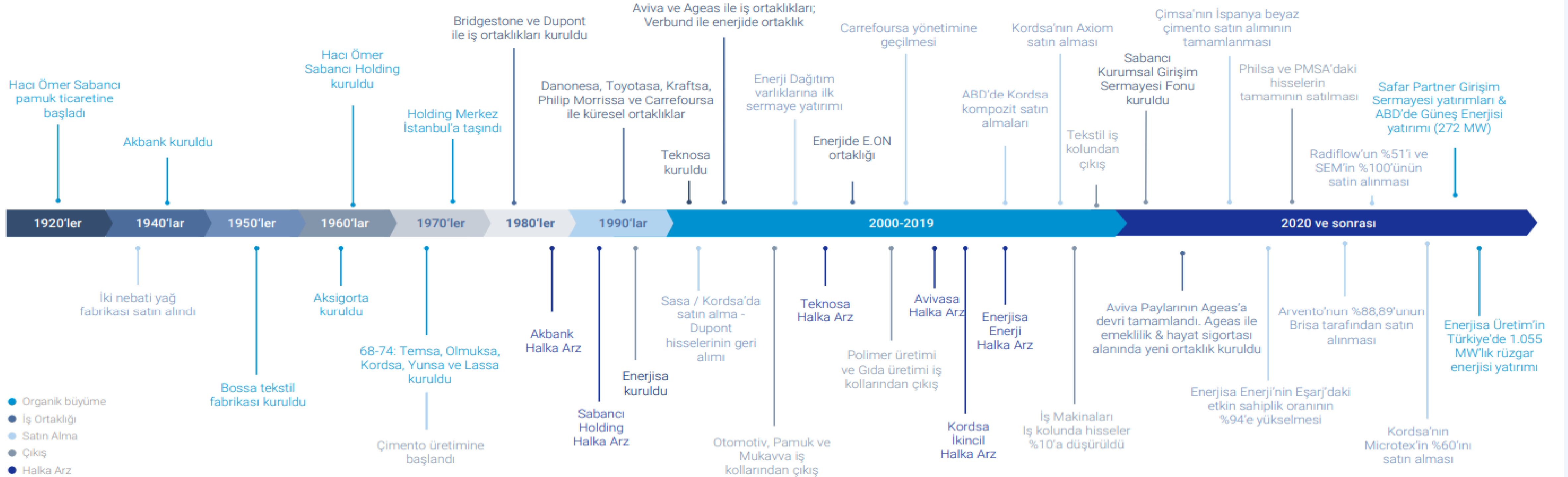
Sürekli Gelişen Portföy

1940 -1960'lar
Büyüme - Çeşitlendirme

1970s -2000'ler
Küresel Ortaklıklar - Holdingleşme

2000-2010'lar
Gözden Geçirme

Günümüz ve Gelecek
Büyüme ve Dönüşüm



Satın Alma & Elde Tutma

Dinamik Portföy Yönetimi

CEO ve Grup Başkanlıkları



Cenk Alper – Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

Sabancı Topluluğuna 1996 yılında katıldı.N.V. Bekaert ile ABD ve Avrupa’da 5 yıllık uluslararası deneyim edindi. CEO olarak Kordsa’nın dönüşüm ve ikincil halka arz sürecini yönetti. 2017-2019 yılları arasında Sanayi Grup Başkanlığı yaptıktan sonra Yeni Neslin Sabancı’sı vizyonunu yönetmek üzere 2019 Ağustos ayında Sabancı Holding CEO’su olarak atandı. TÜSİAD, the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ve the International Corporate Governance Network (ICGN) Yönetim kurulu üyesidir.



Burak Orhun – Yapı Malzemeleri

Finans alanında yurt içi ve yurt dışında çeşitli yöneticilik pozisyonlarında çalıştıktan sonra, 2018 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak Sabancı Topluluğuna katıldı. Mayıs 2021 itibariyle Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grup Başkanıdır.



Gökhan Eyigün – Strateji & İş Geliştirme

Sabancı Topluluğuna 2007 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme departmanında katılan Eyigün, 2021 yılına kadar birçok farklı yönetsel pozisyonda görev yaptı. Mayıs 2021 itibari ile Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanıdır.



Orhun Köstem - CFO

Anadolu Grubu’nda 28 yıllık kariyerinde Yatırımcı ilişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlükleri ve CCI CFO dahil çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev alan Köstem, 2019-2021 yıllarında Anadolu Efes CFO olarak görev yaptı Temmuz 2021 itibariyle Sabancı Holding CFO’dur.



Cevdet Alemdar - Sanayi

Sabancı Topluluğunda 27 yıl. Güney Amerika ve Asya’da 6 yıllık uluslararası deneyim. Temsa İş Makinaları ve Brisa’da CEO olarak dönüşüm süreçlerini yönetti. 2020 Nisan ayından bu yana Sanayi Grup Başkanıdır.



Haluk Dinçer – Finansal Hizmetler

Sabancı Topluluğunda 24 yıl. 2011-2016 döneminde Perakende ve Finansal Hizmetler Grup Başkanı, 2016 yılından bu yana Finansal Hizmetler Grup Başkanı olan Dinçer, Aksigorta ve Avivasa’nın başarılı dönüşüm sürecini yönetti. Eski TÜSİAD Yönetim Kurulu başkanıdır



Pelin Erkıralp – Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim

Yurt içi ve yurt dışında çeşitli marka yönetimi alanlarında çalıştıktan sonra 2020 yılında Kurumsal Marka Yönetimi ile İletişim Başkanı olarak Sabancı Holding bünyesine katıldı. Aynı zamanda, Teknosa ve Carrefoursa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.



Hakan Binbaşgil- Banka

Akbank’a Ekim 2002’de Değişim Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Ocak 2012’den Ekim 2023’e kadar Genel Müdürlük yürüten Hakan Binbaşgil, ek olarak Akbank AG Gözetim Kurulu Başkanlığı ve Sabancı Holding Bankadan Sorumlu Grup Başkanı ve Yürütme Kurulu üyeliği görevlerini üstlenmektedir.



Kıvanç Zaimler - Enerji

2008 yılında Sabancı Topluluğuna katıldı. 2016 yılında Enerjisa Enerji CEO’su olarak atandı. 2018 yılından bu yana Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı görevi yapmakta olan Zaimler, SabancıDx Yönetim kurulu başkanı ve Dünya Enerji Konseyi Türkiye Başkan yardımcısıdır



Şebnem Önder – Hukuk & Uyum

Türkiye’de ve yurtdışında olmak üzere White&Case LLP ve British American Tobacco gibi şirketlerde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra 2022 yılında Hukuk ve Uyum başkanı olarak Sabancı Topluluğuna katıldı



Fuat Öksüz – Genel Sekreter

2004 yılından itibaren Sabancı Holding’e Denetim Başkanı olarak katılmış ve Sabancı Etik Kurulu Başkanlığını yürütmüştür. Ayrıca, 2010-2017 yılları arasında Enerjisa’da çeşitli görevlerde yer almıştır.



Max Speur- Dijital

Teknoloji ve IT alanında 30 yıllık küresel deneyim’den sonra Mart 2023’te Dijital Grup Başkanı olarak Sabancı Grubuna katıldı



Yeşim Özlale Önen- İnsan Kaynakları & Sürdürülebilirlik

Sabancı Holding’e 2007’de İnsan Kaynakları yöneticisi olarak katıldı ve 2011’e kadar Sabancı Grubu bünyesinde görev aldı. Mart 2023 itibariyle İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir

Kurumsal İştirak Oranları

SABANCI HOLDİNG

ENERJİ



SAHOL: %40,0
E.ON: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0



SAHOL: %50,0
E.ON: %50,0



SAHOL: %100

PERAKENDE



SAHOL: %57,1
Carrefour: %32,2
Fiili Dolaşım: %10,7

YAPI MALZEMELERİ



SAHOL: %39,7
Heidelberg Materials: %39,7
Fiili Dolaşım: %20,5



SAHOL: %54,5
Akçansa: %9,0
Diğer: %0,8
Fiili Dolaşım: %35,7



SAHOL: %60,0
CİMSA: %40,0

BANKA & FİNANSAL HİZMETLER



SAHOL: %40,7
Diğer: %8,4
Fiili Dolaşım: %50,8



SAHOL: %40,0
Ageas: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0



SAHOL: %36,0
Ageas: %36,0
Fiili Dolaşım: %28,0

SANAYİ



SAHOL: %71,1
Fiili Dolaşım: %28,9



SAHOL: %43,6
Bridgestone: %43,6
Diğer: %2,6
Fiili Dolaşım: %10,2



EXSA: %50,0
PPF Grup : %50,0



EXSA : %100

DİJİTAL



SAHOL: %49,0
DxBV: %51,0



SAHOL: %100



SAHOL: %50,0
Fiili Dolaşım: %50,0

Raporlama

Kombine	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar
Bağlı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
İş Ortaklıkları	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
Konsolide	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar
Bağlı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
İş Ortaklıkları	Dahil Edilmiyor	Oransal Konsolidasyon	Oransal Konsolidasyon

Bağlı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	Finansal Hizmetler	%36,00
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	Finansal Hizmetler	%40,00
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	Banka	%40,75
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	Perakende	%57,12
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	Dijital	%50,00
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	Yapı Malzemeleri	%58,10
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	Sanayi	%71,11
Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş. ("AEO")	Diğer	%76,85
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	Diğer	%100,00
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	Diğer	%47,90

Bağlı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Sabancı Building Solutions B.V.	Yapı Malzemeleri	%83,24
Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş.	Enerji	%100,00
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("SabancıDX")	Dijital	%100,00
DX Technology Services and Investment BV ("DX BV")	Dijital	%100,00

İş Ortaklıkları	İş Kolu	Etkinlik Ortaklık Payı
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	Sanayi	%43,63
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	Yapı Malzemeleri	%39,72
Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	Enerji	%40,00
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	Enerji	%50,00
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ("Temsa Ulaşım Araçları")	Diğer	%23,95

Temettü Performansı

Milyon TL	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Akbank	652	-	-	255	494	3.666
Akçansa	51	61	18	42	36	99
Aksigorta	40	73	73	110	-	-
Agesa	19	40	64	64	-	60
Brisa	-	-	12	107	270	479
Carrefoursa	-	-	-	-	-	-
Çimsa	33	-	-	-	109	218
Kordsa	48	48	35	-	114	41
Teknosa	-	-	-	-	-	-
Yünsa	-	3	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	142	189	283	454	586	1.087
Sabancı Holding ⁽¹⁾	-	-	-	-	26	89
Halka Açık Olmayan Şirketler	227	187	7	530	479	1.338
Alınan Temettü	1.212	601	492	1.562	2.114	7.076
Ödenen Temettü	612	612	673	714	1.530	3.571
Ödenen/Alınan Temettü	%51	%102	%137	%46	%72	%50
Temettü Ödeme Oranı	%17,6	%16,0	%17,8	%15,0	%12,7	%8,1

Temettü Politikası:

Dağıtılabilir konsolide TFRS net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

(1) 30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL & 30 Mart 2023 itibariyle hisse geri alım program ile geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır.

Detaylı Finansallar

Kombine Gelir⁽¹⁾

Kombine FAVÖK⁽²⁾

Konsolide Net Kar⁽³⁾

MİLYON TL	2Ç 2022	2Ç 2023	Değişim	1YY 2022	1YY 2023	Değişim	2Ç 2022	2Ç 2023	Değişim	1YY 2022	1YY 2023	Değişim	2Ç 2022	2Ç 2023	Değişim	1YY 2022	1YY 2023	Değişim
TOPLAM	92.215	134.115	%45	162.867	258.563	%59	26.039	39.433	%51	43.739	61.895	%42	7.997	13.811	%73	13.595	20.391	%50
BANKA	32.081	56.174	%75	55.144	103.750	%88	18.215	26.223	%44	29.096	40.504	%39	5.343	8.282	%55	8.626	12.884	%49
BANKA-DIŞI	60.134	77.941	%30	107.723	154.813	%44	7.824	13.210	%69	14.643	21.391	%46	2.654	5.529	%108	4.969	7.507	%51
ENERJİ	34.725	36.683	%6	62.057	76.561	%23	4.653	7.820	%68	8.921	12.652	%42	1.055	2.503	%137	2.028	3.954	%95
SANAYİ	7.876	9.506	%21	14.751	19.362	%31	1.154	1.395	%21	2.723	2.835	%4	406	234	%-42	970	613	%-37
YAPI MALZEMELERİ	5.348	7.780	%45	8.838	14.428	%63	995	1.977	%99	1.374	3.085	%124	334	917	%174	397	1.183	%198
DİJİTAL	3.607	8.240	%128	6.849	15.268	%123	319	546	%71	554	982	%77	80	17	%-79	116	34	%-70
FİNANSAL HİZMETLER	3.930	7.617	%94	7.088	14.317	%102	280	1.072	%282	392	1.451	%270	116	477	%310	191	583	%206
DİĞER	4.647	8.113	%75	8.140	14.878	%83	422	399	%-5	678	385	%-43	663	1.382	%109	1.268	1.140	%-10

(1) Holding temettü geliri hariçtir

(2) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

(3) Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

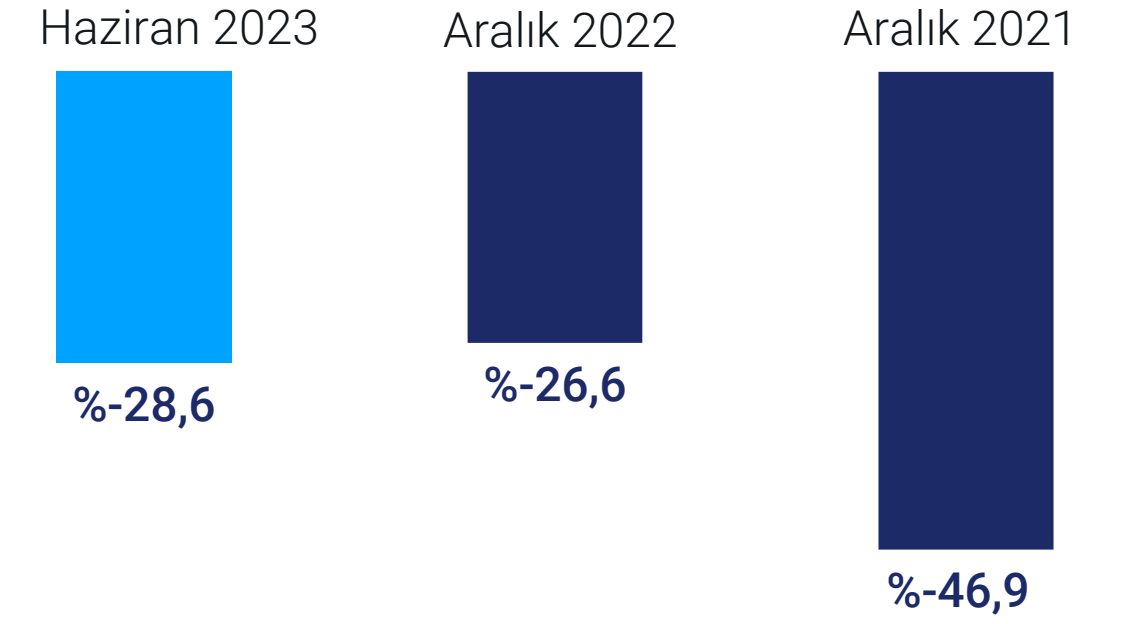
Tek Seferlik Gelir/Giderler

MİLYON TL	2Ç 2022	2Ç 2023	1YY 2022	1YY 2023
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	7.997	13.811	13.595	20.391
Philsa satış karı	-48	0	2.595	0
Deprem etkisi (Bağışlar ve Vergiler)	0	-359	0	-1.124
Varlıkların tekrar değerlemesine ilişkin vergi etkisi	0	-21	0	-68
Erken Emeklilik Etkisi	258	23	270	422
Sigorta Satın Alma İtfa Payı	-26	-24	-52	-117
Diğer	-90	-117	-66	-105
KONSOLİDE NET KAR	8.091	13.313	16.342	19.400

Sabancı Holding Güncel NAD & Nakit Kırılımı

Milyon USD				Haziran 2023		Aralık 2022	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	4.068	1.658	%32,5	2.216	%33.1
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	1.601	640	%12,6	911	%13.6
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	223	80	%1,6	121	%1.8
Agesa	%40	Piyasa Değeri	240	96	%1,9	155	%2.3
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	656	261	%5,1	252	%3.8
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	691	377	%7,4	396	%5.9
Brisa	%44	Piyasa Değeri	678	296	%5,8	424	%6.3
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	587	418	%8,2	715	%10.7
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	291	166	%3,3	293	%4.4
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	161	81	%1,6	142	%2.1
Halka Açık Şirketler				4.072	%79,9	5.624	%83.9
Enerjisa Üretim	%50	1xDefter Değeri	633	317	%6,2	397	%5,9
Sabancı Building Solutions B.V.	%60	1xDefter Değeri	194	117	%2,3	109	%1,6
Sabancı Climate Technologies	%100	1xDefter Değeri	145	145	%2,8	164	%2,4
DxBV	%100	1xDefter Değeri	112	112	%2,2	122	%1,8
Exsa	%29	1xDefter Değeri	133	38	%0,8	42	%0,6
Diğer ⁽¹⁾	%100	1xDefter Değeri	120	120	%2,3	79	%1,2
Halka Açık Olmayan Şirketler				848	%16.6	912	%13,6
Toplam				4.919	%96.6%	6.537	%97,5
Sabancı Holding Net Nakit				176	%3.4	167	%2,5
Sabancı Holding NAD				5.095	%100.0	6.703	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri				3.636		4.919	
Sabancı Holding İskonto Oranı				%-28,6		%-26,6	

NAD İskontosunu



Konsolide Uzun Döviz Pozisyonu (Milyon USD, banka hariç)



Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)



(1) Diğer segmente Tursa, AEO, TMA, TUA ve Sabancı DX dahildir.

EY Değerleme Raporu Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD				Haziran 2023	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	4.068	1.658	%24,5
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	1.601	640	%9,5
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	223	80	%1,2
Agesa	%40	Piyasa Değeri	240	96	%1,4
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	656	261	%3,8
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	691	377	%5,6
Brisa	%44	Piyasa Değeri	678	296	%4,4
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	587	418	%6,2
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	291	166	%2,5
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	161	81	%1,2
Halka Açık Şirketler				4.072	%60,1
Enerjisa Üretim	%50	8,8x FD/FAVÖK⁽²⁾	3.823	1.912	%28,2
Exsa	%29	1xDefter Değeri	331	95	%1,4
Sabancı Building Solutions B.V.	%60	1xDefter Değeri	175	105	%1,6
Sabancı Climate Technologies	%100	1xDefter Değeri	159	159	%2,3
DxBV	%100	1xDefter Değeri	114	114	%1,7
Diğer ⁽¹⁾	%100	1xDefter Değeri	143	143	%2,1
Halka Açık Olmayan Şirketler				2.528	%37,3
Toplam				6.600	%97,4
Sabancı Holding Net Nakit				176	%2,6
Sabancı Holding NAD				6.776	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri				3.636	
Sabancı Holding İskonto Oranı				%-46,3	

EY raporunda belirtilen USD/TL döviz kuru (19.28) baz alınmıştır.

(1) Diğer segmente Tursa, AEO ve Sabancı DX dahildir.. (2) EY raporu dikkate alınmıştır.



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

Detaylar
için

ir.sabanci.com

Kerem TEZCAN

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Hamza SÜMER

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı



Detaylı Finansal
Sonuçlar ve
Sunumlar için