

HAZİRAN, 2023

YATIRIMCI SUNUMU



Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Sermaye Kullanım Alanları



Hem organik hem de inorganik büyümeyi hızlandırmak için yatırımları ikiye katlıyor...

Yatırımlar 2 Kat Artarken | Ana İşlerimize & Yeni İş Sahalarına Ayırdığımız Yatırımların Oranı 25/75

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- Pazardaki öncü konumlarımızı güçlendirmek
- Müşteri odaklı karlı büyüme

Hissedar Getirisinin Artırılması

- Temettü Politikası: Dağıtılabilir net karın %5 ile %20'si arasında
- Hisse Geri Alım Programı:
Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 Milyar TL
- Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri:
NAD Büyümesi & Göreceli Toplam Hissedar Getirisi



Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

- Yeni ekonominin banka dışı kombine satışlardaki payı 2021'de %6 iken orta vadeli hedeflerde ~%13
- Banka-dışı yatırım harcamalarının %75'i dönüşüm & yakınsak alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak regüle olmayan iş kollarının payını arttırmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmak için alttakilere odaklı:
 - İklim Teknolojileri (%55*)
 - İleri Malzeme Teknolojileri (%38*)
 - Dijital Teknolojiler (%7*)
- İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Güçlü Bilanço Yapısının Korunması

- Net Borç / FAVÖK $\leq 2x$
- Sermaye ve borcun sağlıklı kullanımı
- Yatırım yapılabilir şirket gibi yönetilen bilanço

*2022'de toplam yatırımların payı

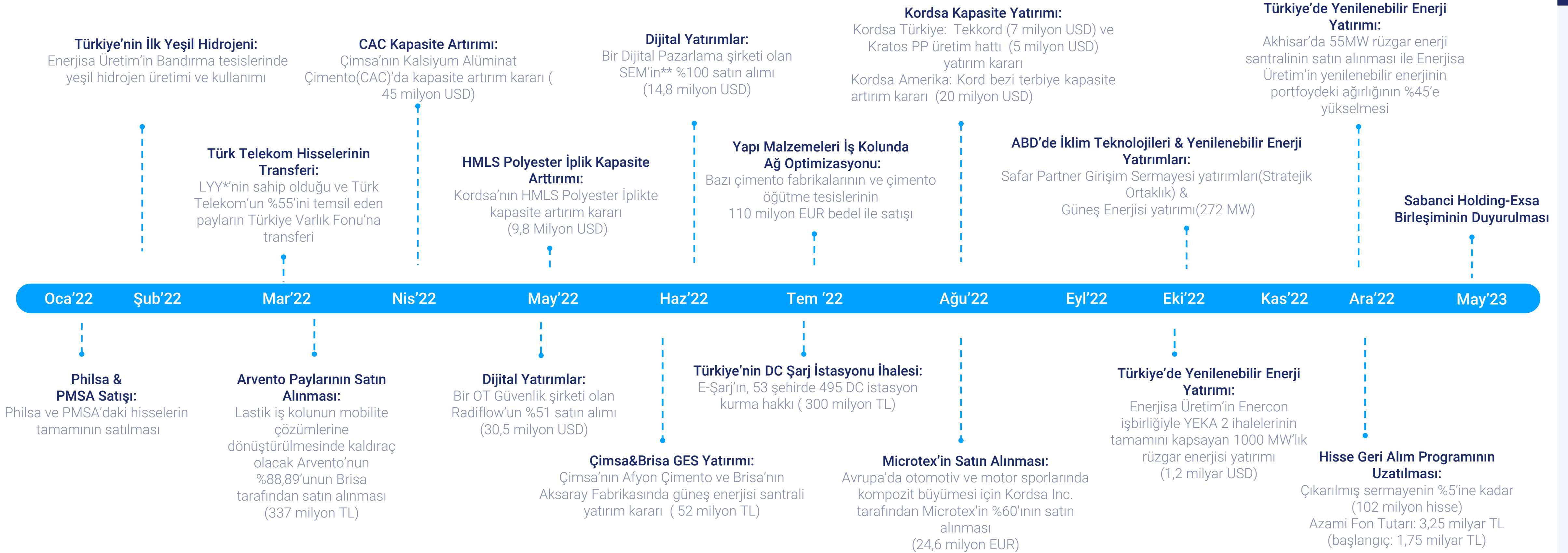
...ana iş kollarımız ve yeni platformlarda tutarlı bir stratejik planla ilerliyoruz

Sürdürülebilir bir yaşam için, öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştiririz

Amaç	Türkiye ile dünyayı birleştirmek				
Stratejik Yön	Çevik küresel/yerel ayak izi	Dijital, malzeme ve iklim teknolojilerinde liderlik	Daha iyi bir yaşam için inovasyonu ticarileştirmek	Sürdürülebilir işlerde öncü olmak	İşin geleceğine uyum
Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi	Enerji	Sanayi	Finansal Hizmetler	Dijital İşler	
	- Elektrik dağıtım şebekesinde büyüme - Türkiye’de yenilenebilir enerjide büyüme - Enerji ticareti ile “asset light” büyüme - Dağıtık üretim ve enerji verimliliğinde büyüme - Elektrikli araç şarj istasyonu yatırımları	- Kuzey Amerika’da kord bezi yatırımları - Elektrikli araçlar için “Enliten” teknolojisi - Beyaz çimento pozisyonun güçlendirilmesi - Gri çimento terminali yatırımı	- Dijital bankacılık, kanal optimizasyonu “Multi-line” sigortacı olarak sigorta alanında büyüme - Sağlık sigortası şirketi kurulması	- Dijital pazarlamada büyüme: yeni pazarlar ve SaaS platformları - Siber güvenlik alanında global büyüme - Bulut teknolojilerinde iş dönüşümü - Teknosa Pazar yeri/ “private label”/ servis işinde büyüme - Carrefoursa’da “asset light” büyüme	
Yeni Büyüme Platformları	- ABD’de yenilenebilir enerji kapasite artırımı - İklim teknolojilerinde CVC yatırımları - Atıktan enerji üretiminin incelenmesi - Hidrojen rafinerisi opsiyonlarının incelenmesi	- İleri malzeme teknolojileri(kompozit ve sürdürülebilir kimyasallar) - İklim teknolojileri ekipmanları - Çimento bazlı yapı malzemelerinde büyüme - Sürdürülebilir yapı malzemeleri	- Ageas ile sağlık ekosistemi yatırımları - Stratejik ortaklıklar ile yeni fırsatlar	- Hiper ölçekte bulut hizmet sağlayıcısı - StudioDx’de ürünleştirme - Teknosa’da ve Carrefoursa kobiler için (B2B) iş modeli “Fijital” perakendeciye dönüşme	
Holding Katma Değeri	Performans Kültürü		Dinamik Portföy Yönetimi		Ekosistemden Değer Yaratma
Temel	İnsan Kaynağımız				

Stratejik girişimlerimizi uygulamaya devam ediyoruz: Yatırımların %76'sı yeni ekonomiye

Dinamik Portföy Yönetimi

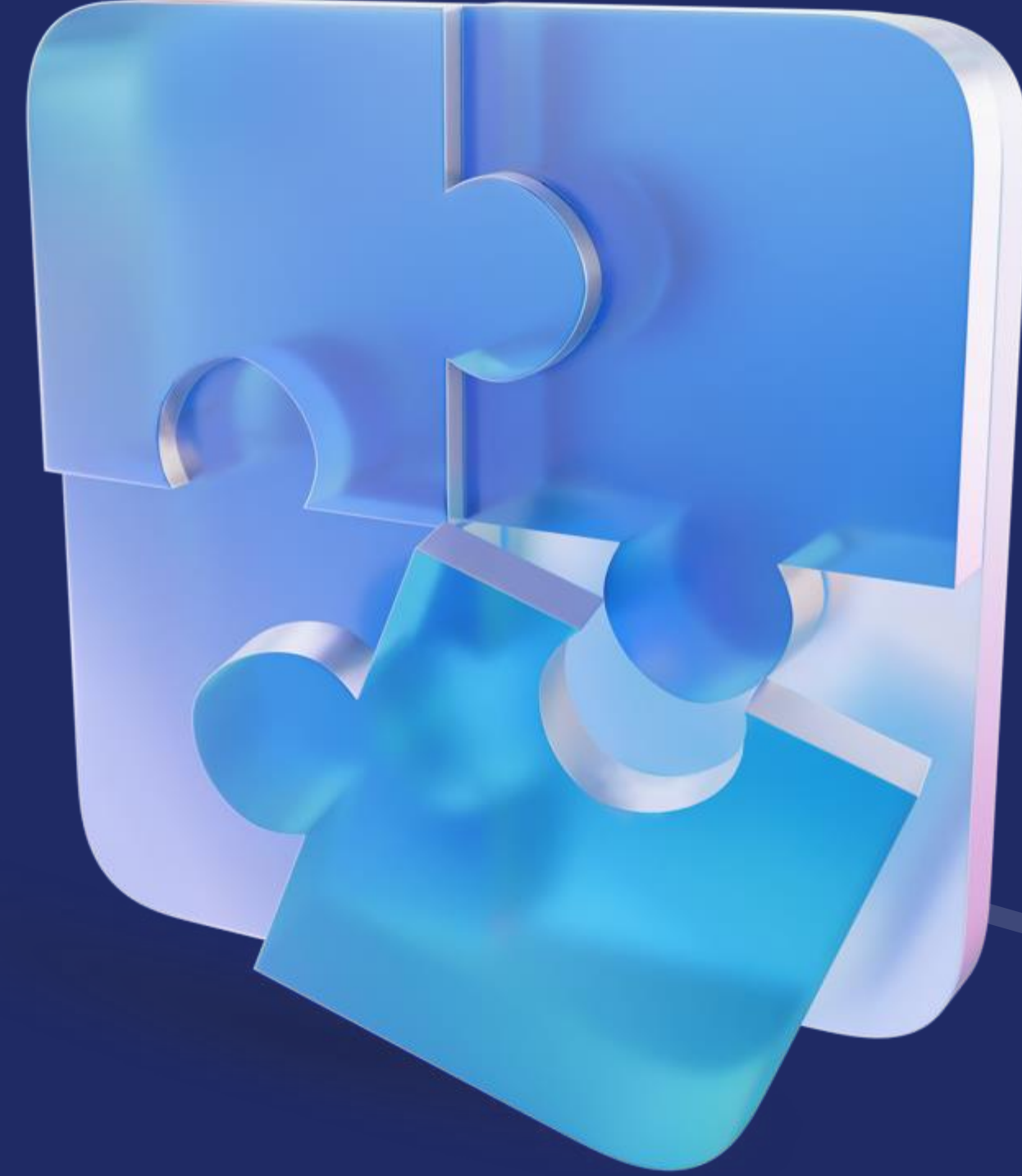




02

/08

Yeni Satın Almalar

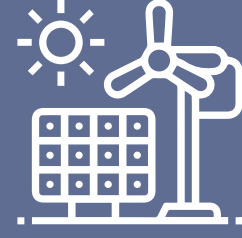


Sabancı Topluluğu'nda büyük bir dönüşüm için yeni ekonomiye yatırım

Enerji & İklim Teknolojileri



E-mobilite



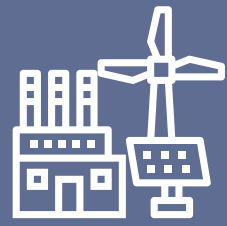
Yenilenebilir Enerji



Elektrifikasyon



Yeni Enerji Araçları
& Bileşenleri



Yeni Elektrik
Kaynakları



Dağıtık Üretim

İleri Malzeme Teknolojileri



Sürdürülebilir
Kimyasallar



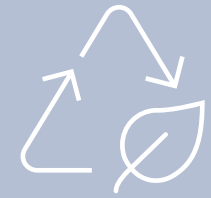
Telematik
IoT 4.0



Hafif
Malzemeler

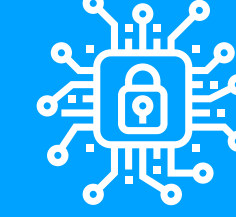


Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri



Karbon
Yakalama

Dijital Teknolojiler



Siber Güvenlik



Dijital Pazarlama

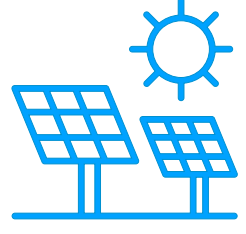


Pazar yerleri



Nesnelerin İnterneti

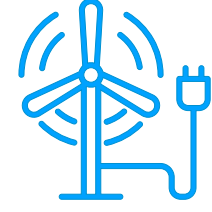
ABD, dünyanın en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarı olmasıyla ve en büyük kurumsal girişim ekosistemine ev sahipliği yapmasıyla öne çıkıyor



Güneş Enerjisi Potansiyeli

170 TW

potansiyel kapasite



Rüzgar Enerjisi Potansiyeli

10,6 TW

potansiyel kapasite



Akademi ve Start-Up
Ekosistemi

Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

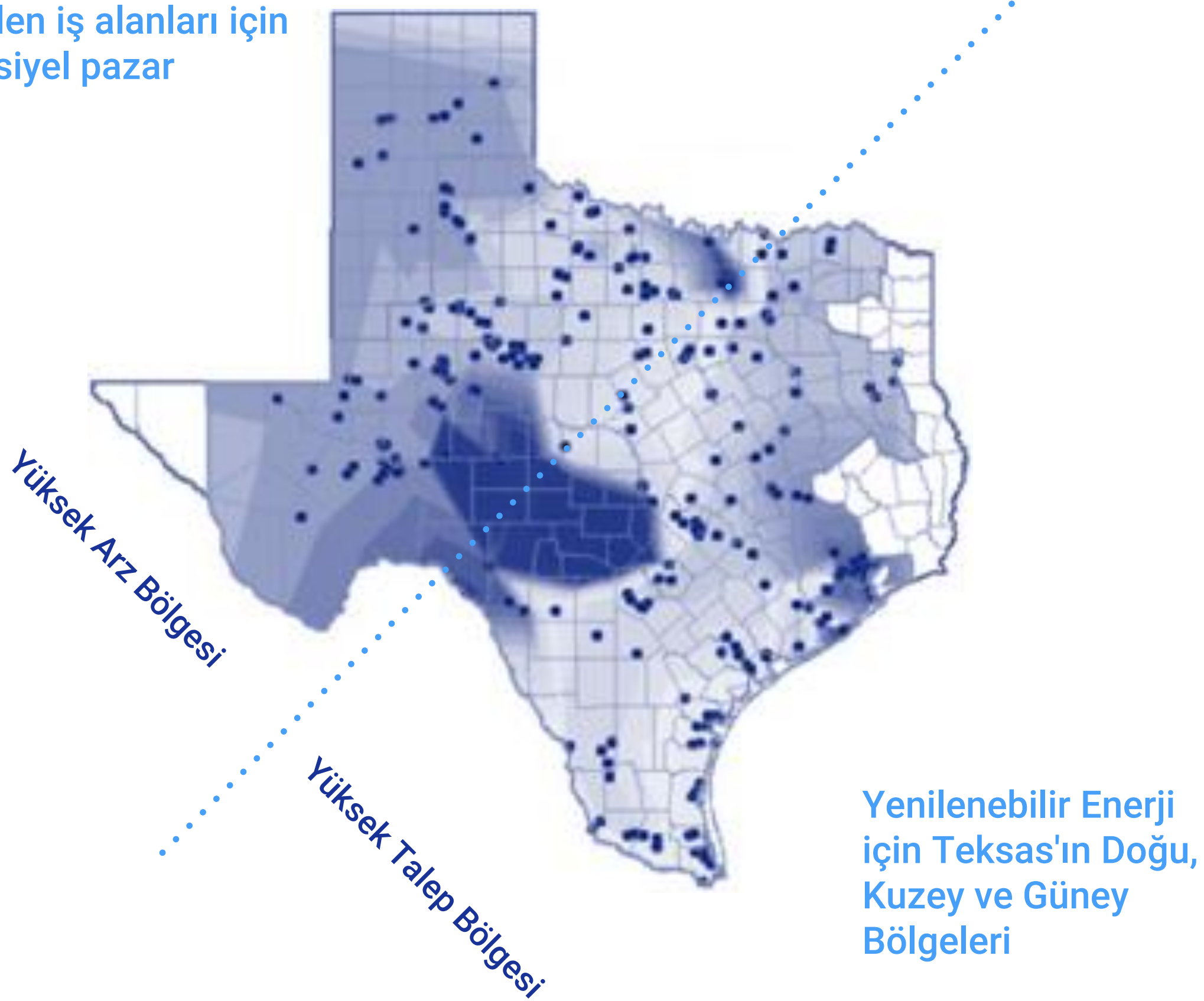
- ✓ ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu
- ✓ ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı taahhüt ettiler.
- ✓ ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ✓ ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri & USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vadediyor
- ✓ ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası

Start-up Yatırımları Hakkında

- ✓ ABD, 2021'de yaklaşık 270 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %60'ını çekiyor
- ✓ Küresel unicorn girişimlerin %50'den fazlası ABD'de ortaya çıkıyor

Ayrıntılı araştırma ve çalışmalardan sonra, gelecekteki büyüme için çeşitli fırsatlar sunan ilk güneş enerjisi projesi Teksas'ta başlatıldı

Batı Teksas yeni yükselen iş alanları için potansiyel pazar



272 MW Güneş Enerjisi Santrali Projesi

- ✓ Houston'a yakın bölge - yüksek talep
- ✓ Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen uygulanmama riski düşük inşaat hazır proje

Uygulama için Sağlam İş Modeli

- ✓ Öncü bir şirketle EPC sözleşmesi
- ✓ Yüksek kredibilitesi olan taraflar ile PPA sözleşmesi
- ✓ Küresel bankalarla finansman ortaklıkları
- ✓ ABD'nin teşvik modeli olarak "tax equity" ortaklığı

Yenilenebilir enerji yatırımlarını Türkiye'nin ötesine taşıyoruz

Sabancı Holding'in tek ve kurucu olduğu olduğu Sabancı İklim Teknolojileri çatısı altında yurt dışı yenilebilir enerji santral yatırımları ve başta ABD ve Avrupa merkezli olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonlarına ve start-up'lara stratejik yatırımlar yapılması hedeflenmektedir



Start-up Yatırımları

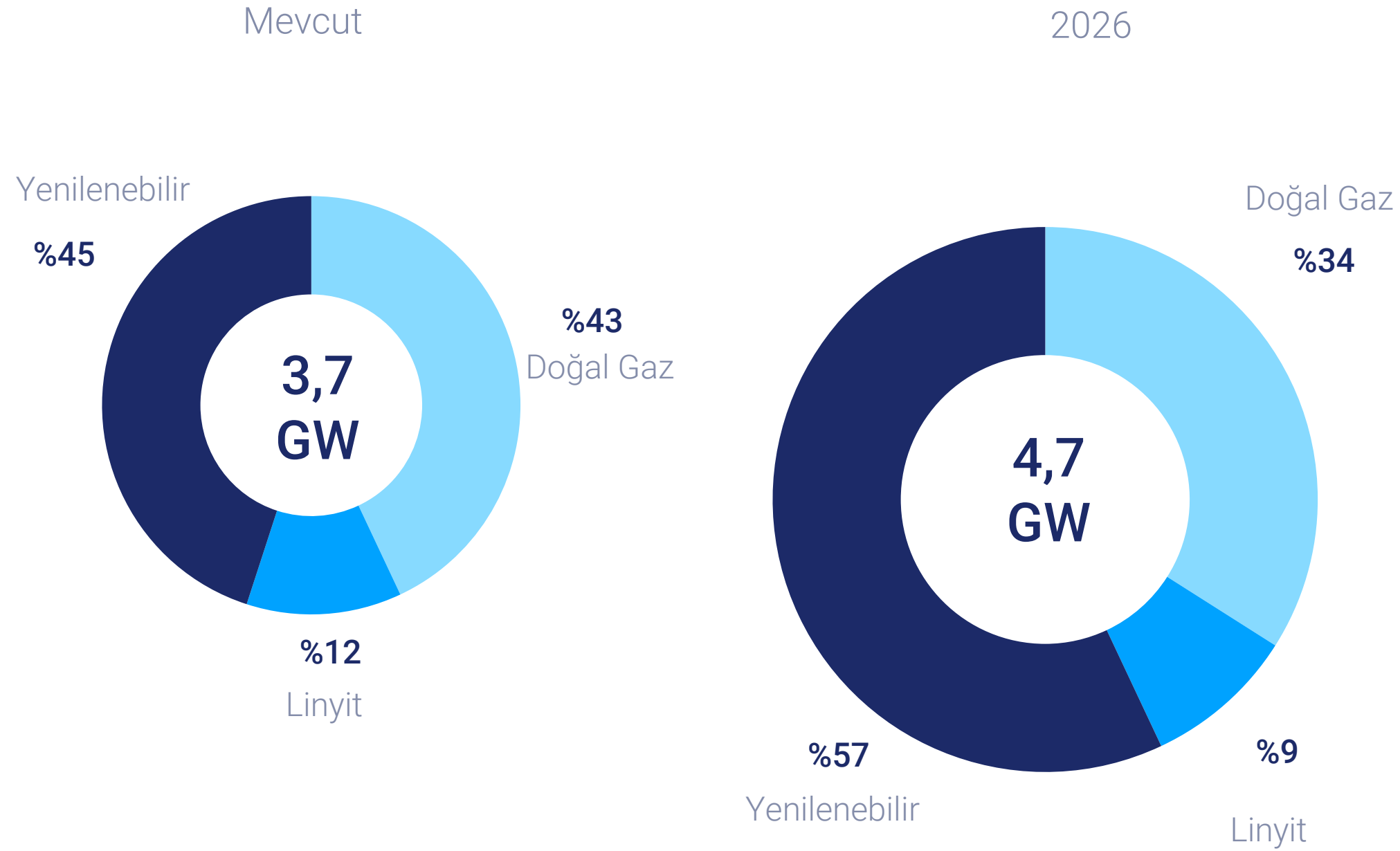
- ✓ Sabancı İklim Teknolojileri tarafından Amerika'nın önde gelen girişim sermayesi fon yönetim şirketlerinden biri olan Safar Partners ile uzun vadeli stratejik ortaklık kurulmuştur.
- ✓ Safar Partners ağına bir parçası olan start-up'lara yapılan ilk yatırımlar gerçekleşti
- ✓ Commonwealth Fusion Systems; füzyon teknolojisini hayata geçirme kabiliyeti yüksek bir girişim
- ✓ Quaise Energy; derin jeotermal enerji teknolojileri geliştiren bir şirket

Sabancı Renewables

- ✓ ABD'de yenilebilir enerji portföyü kurulması amacıyla paylarının tamamı Sabancı İklim Teknolojileri'ne ve dolaylı olarak Sabancı Holding'e ait olan Delaware merkezli Sabancı Renewables şirketi kuruldu
- ✓ Sabancı Renewables, ABD'de 272 MW'lık güneş enerjisi santrali kurulmasına ilişkin proje lisans alımını tamamladı.
- ✓ Projenin 2024 2.Çeyrek'te tamamlanması bekleniyor.

Türkiye’de Enerjisa Üretim’in yenilenebilir enerji payını %57’ye taşıyacak büyüme projesini başlattık

Üretim Portföyü(MW)*



1,000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

ÇANAKKALE
250 MW

BALIKESİR
250 MW

AYDIN
250 MW

MUĞLA
250 MW



01

Dolar garantili 15 yıllık Elektrik Alım Anlaşmaları

02

Proje lisansları alındı.

03

Operasyonel olarak devreye alınma tarihi: 2024 – 1Ç 2026 arası kademeli olarak

04

Türbin sözleşmeleri imzalandı

Satın almalarla küresel bir dijital iş kolu yaratılıyor

Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştirilecektir.



Siber Güvenlik

Radiflow*

- ✓ Yatırım Bedeli: 44,5 milyon USD
- ✓ Operasyonel Teknoloji (OT) Güvenliği pazarında kapsamlı çözümler
- ✓ Siber Güvenlik alanında en hızlı büyüyen pazarlardan biri
- ✓ Farklı coğrafyalardan çeşitlendirilmiş gelir dağılımı ve enerji üretimi ve dağıtımı dahil birçok sektörden global büyük teknoloji ortakları

Dijital Pazarlama

SEM**

- ✓ Yatırım Bedeli: 14,8 milyon USD
- ✓ Türkiye'nin ilk arama motoru optimizasyonu ajansı
- ✓ Veriye dayalı dijital pazarlama hizmetleri sunulmasını sağlayan Google Marketing Platform Reseller sertifikasına sahip iki Türk şirketinden biri
- ✓ Çeşitli sektörlerdeki şirketlere stratejik danışmanlık sunmak için teknoloji ve veri odaklı stratejiler oluşturmaya yönelik konumlanma

*Radiflow sermayesinin %51'ini temsil eden payları, toplam 30,5 milyon USD bedelle DxBV tarafından 30.05.2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. 2023 ve 2024 yıllarında toplam 14 milyon USD tutarındaki ilave sermaye artışları ile şirket sermayesindeki payın %100'e kadar artırılması hedeflenmektedir.

** SEM ve iştiraki Liberdatum'u içerir.

Mobilite pazarında global oyuncular



Kompozitte Büyüme

Microtex:

- ✓ Kordsa tarafından satın alındı
- ✓ Yatırım bedeli: 24,6 milyon USD
- ✓ Lastik güçlendirme işimizin ileri malzeme şirketine dönüşümü doğrultusunda kompozitte ürün ve coğrafi bazda çeşitlilik sağlayacaktır
- ✓ Microtex gelirlerini büyük ölçüde Avrupa'da otomotiv ve motorsporları sektöründen elde eden çeşitli kompozit ürünler sağlayıcısıdır.
- ✓ Kordsa, %100'e ulaşma hedefiyle Microtex'in %60'ını satın almıştır.

Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

Arvento:

- ✓ Brisa tarafında satın alındı.
- ✓ Yatırım bedeli: ~ 22 milyon EUR*
- ✓ Lastik işimizin güçlü lastik tedariği ve servis ağını ieleriye taşıyarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sağlayıcı olma yolunda atılmış bir adımdır.
- ✓ Arvento, %50'den fazla pazar payı ile Türkiye'nin lider araç takip ve IoT çözümleri şirkettir.
- ✓ Brisa, Arvento'nun %88,89'unu satın alımı ile mevcut sistemlerine Arvento filo yönetim platformu ve telematik ağını entegre etmektedir.

* Brisa 1 Mart 2022 tarihinde Arvento'nun %88,89'luk hissesini 337.159.439 TL bedel ile satın almıştır.



Sürdürülebilirlik

Gelecek portföyümüzün dönüşümünde ÇSY'ı önceliklendiriyor...

İklim Acil Durumu kapsamında atılan adımlar

Net Sıfır Emisyon

2050 itibariyle güvenilir girişimlerle sera gazı emisyonlarında azalma

%15

2021 hedeflerine karşı 2025 itibariyle azaltılacak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları

%42

2021 hedeflerine karşı 2030 itibariyle azaltılacak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları

5

Taahhütleri üzerinde çalışan grup şirketleri dışında, orta vadeli hedeflerini Bilime Dayalı Hedef girişimlerine sunan grup şirketi sayısı

7

Kapsam 3 hedeflerini tanımlayan/ tanımlama aşamasında olan grup şirketi sayısı

İnsana ve Topluma Maksimum Pozitif Etki

+1 milyon

Kapsayıcı programlar aracılığıyla mali yıl içerisinde ulaşılacak insan sayısı

%44

SAHOL Yönetim Kurulunda kadın yönetici oranı

%50

2030 itibariyle SAHOL'de hedeflenen kadın yönetici oranı

%50

Liderlik programlarında ve Yetenek Havuzlarında Kota

Sürdürülebilir İş Modellerini Büyütmek

%100

1.000 MW'lık yeni yatırım planındaki yenilenebilir enerji payı

Her 3 RES & GES'ten 1'i

5 yıl içerisinde Enerjisa Üretim tarafından realize olacak

%70

2025 itibariyle SKA'ya hizmet eden toplam Ar-Ge ve inovasyon harcamaları

200 Milyar TL

Sürdürülebilir Kredi Finansmanı

15 Milyar TL

Sürdürülebilir Yatırım Fonları

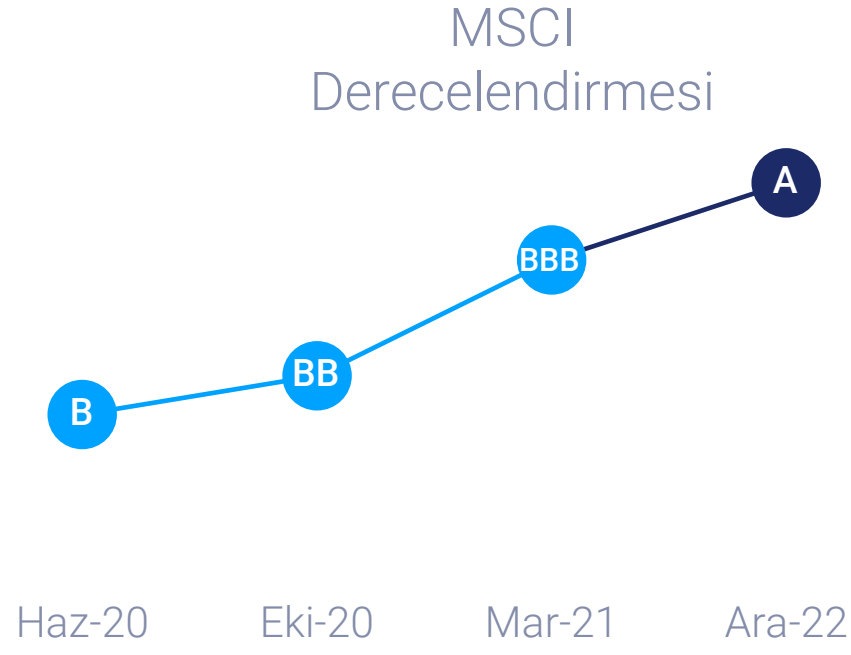
... ÇSY performansımızda iyileşmeleri devam ettiriyoruz



2022 MSCI

3 yılda 3 kademe artışı

A



2023 Bloomberg GEI

Türkiye'den üst üste ikinci kez dahil olan, İlk ve Tek Holding

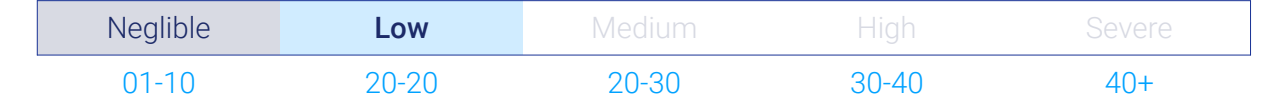


2022 Sustainalytics Düşük ÇSY Riski

Kapsamlı Finansal Hizmetler Kategorisinde

13,9

Düşük Risk



2022 CDP

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

B

İklim

B

Su



REFINITIV

2022 Refinitiv Başarılı Performans

Yatırım Holding'i Şirketleri Kategorisinde
50'den fazla şirket

A

Refinitiv
ÇSY Skoru



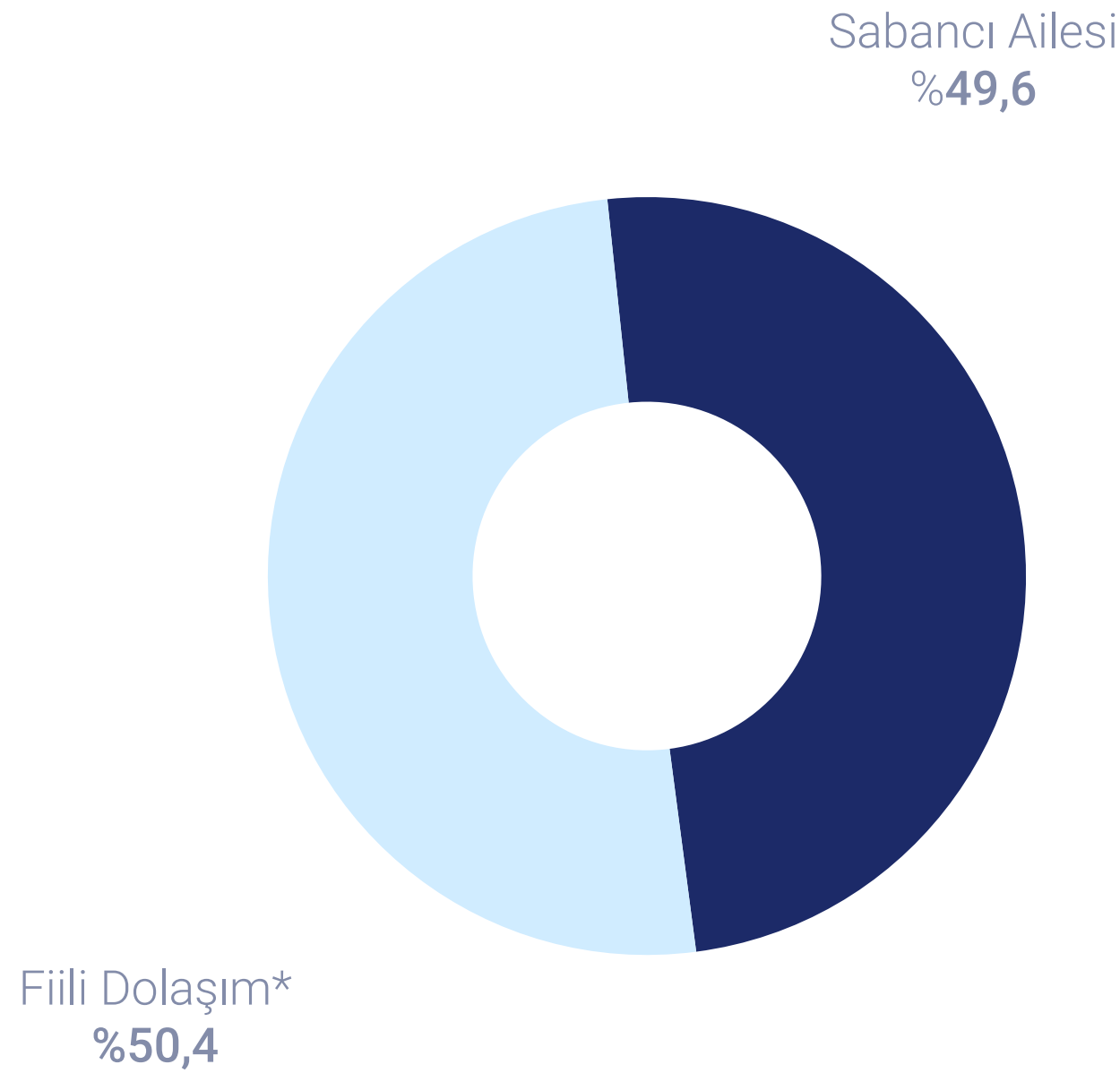
BIST Sürdürülebilirlik
25 Endeksi



Türkiye'nin sürdürülebilirlik Performansı en yüksek şirketlerinin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alınması

Gelişen Kurumsal Yönetim Çerçevesi

Hissedar Yapısı



Yönetim Kurulu

- ✓ 9 Yönetim Kurulu Üyesi (3 bağımsız)
- ✓ Aile dışı üyelerin oranı: %56 , Kadın üyelerin oranı: %44

Riskin Erken Saptanması Komitesi Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi

2020'de sona eren Portföy Yönetim Komitesi'nin bazı rollerini bu komiteler üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu'nun çevresel ve sosyal konulardaki görev ve sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla 2021 yılında kurulmuştur.

Üst Yönetim

CEO, CFO ve Grup Başkanları

*01.06.2023 itibariyle toplam nominal değeri 58.602.802 TRY olan payların geri alımı dahildir, bu payların sermayeye oranı %2,8721'dir.

Sürdürülebilirlik Yol Haritası

İklim Krizinin Çözümü İçin Öncü Adımlar

01

En geç 2050'de 'Net Sıfır Emisyon' ve 'Sıfır Atık' olmak

Döngüsel ekonomi bakış açısı ile süreçlerimizi gözden geçirmek

İnsan ve Toplum Odaklı Pozitif Etkimizi Arttırmak

02

Etkisi yüksek toplumsal projeler ve ortaklıklarla tüm paydaşlar için değer yaratmak

Sürdürülebilir İş Modellerini Teşvik Etmek

03

Daha sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi hızlandırmaya yardımcı olan yenilikçi ürünler, hizmetler ve iş modelleri geliştirmek

Hızlandırıcılar

Temeller

Dijitalleşme

04

Teknoloji & İnovasyon

05

İnsan Kaynağımız

06

İşin geleceğiniz şekillendirecek gelişim fırsatları ve deneyimleri sunmak

Çeşitlilik ve kapsayıcılıkta lider olmak

Yönetişim

07

Kurumsal yönetim yaklaşımlarımızı sürekli geliştirmek

Etkin bir sürdürülebilirlik yönetim modeli benimsemek

İşimizin Geleceğine Uyum



Uzaktan
Çalışma



Zihinsel &
Fiziksel Sağlık



Esnek İşgücü &
Yüksek Performans



Yetenek
& Beceri Yönetimi



Geleceğin
Liderliği



Amaç Odaklı
Organizasyon ve
Kültür



Dijital & Çevik
Organizasyon

200mn TL

2 yıl içinde yapılması
planlanan yatırım

1.500+

2021-2023 için planlanan aksiyonların
2023'te* tamamlanma oranı: %96

Operasyonel & Finansal Performans



Sabancı Topluluğu küresel ayak izi, binlerce çalışanı ve önde gelen iş ortaklarıyla büyümeye devam ediyor

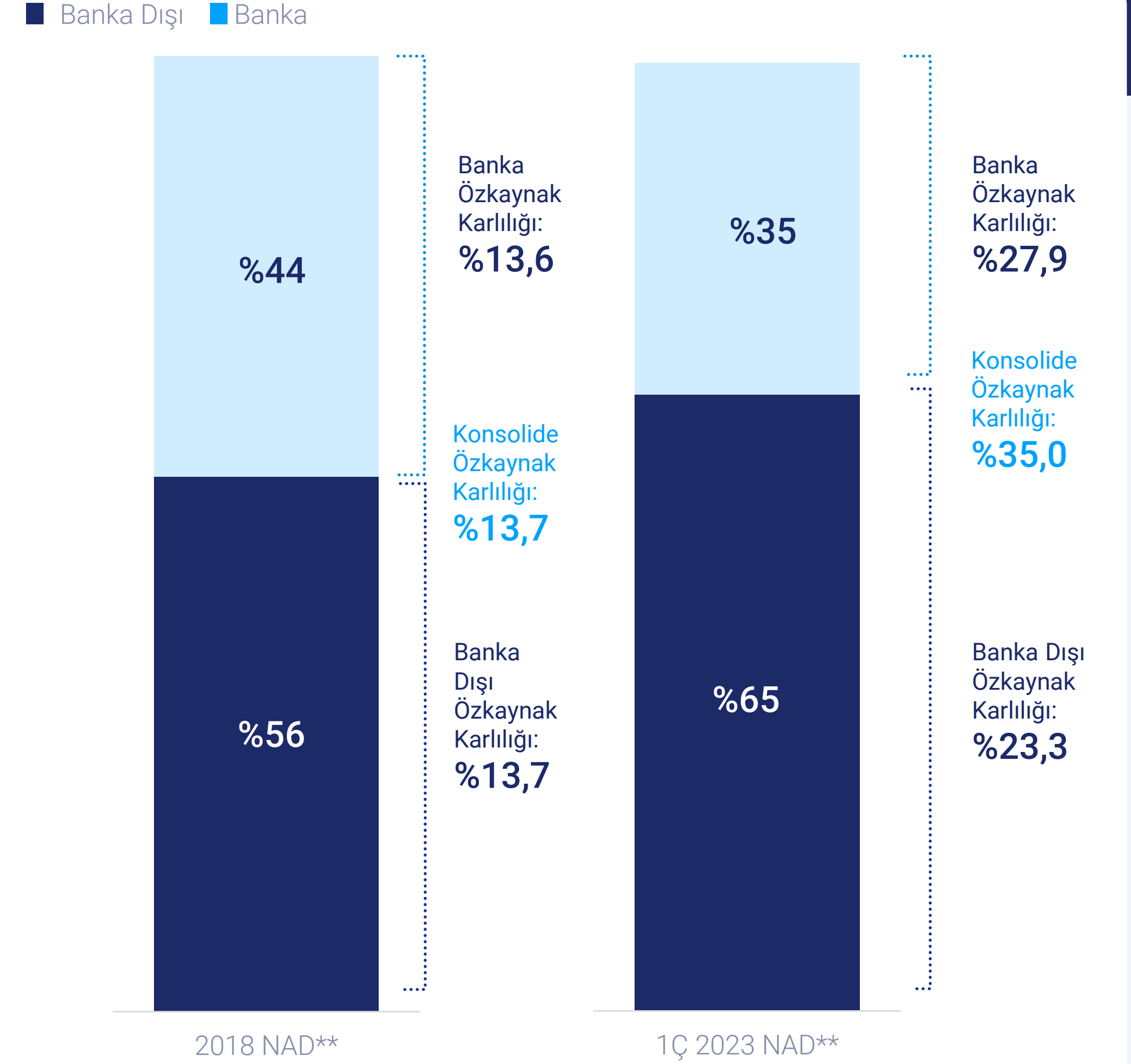
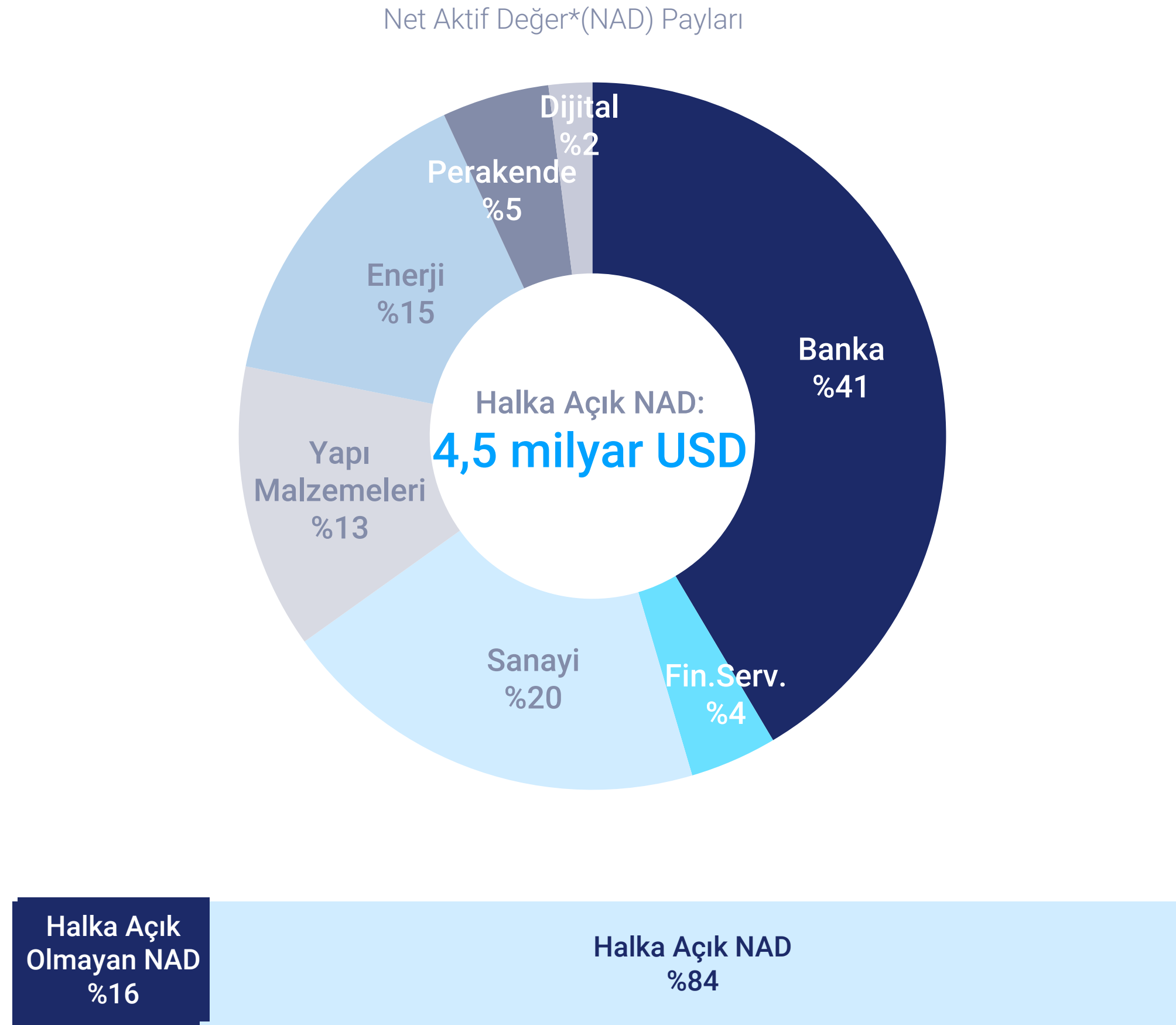


6
Ortaklık

14
Ülke

60bin+
İş imkanı

Tamamlayıcı iş kolları ve payı artan banka dışı iş kolları

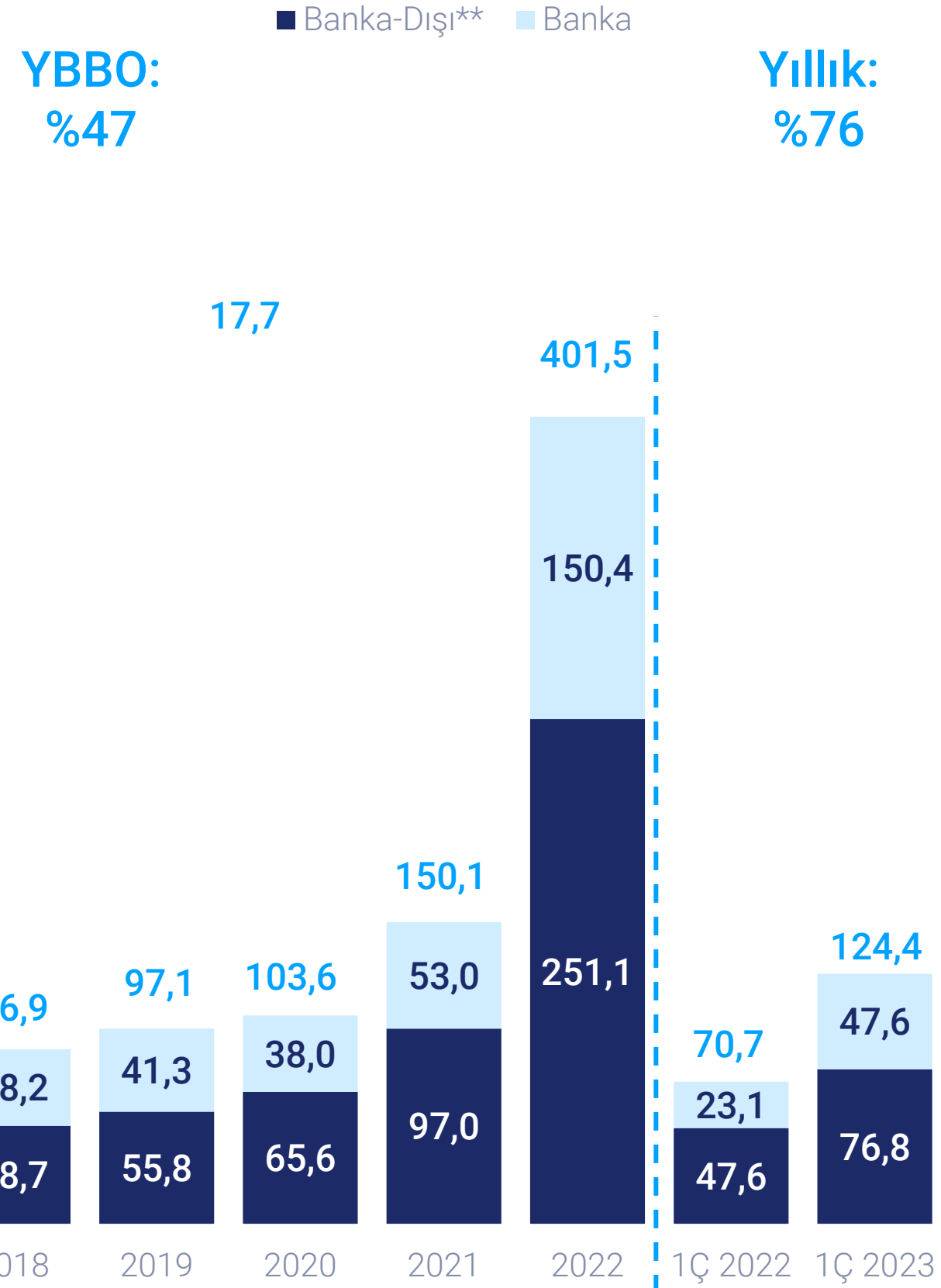


* 31.03.2023 itibariyle (nakit hariç)

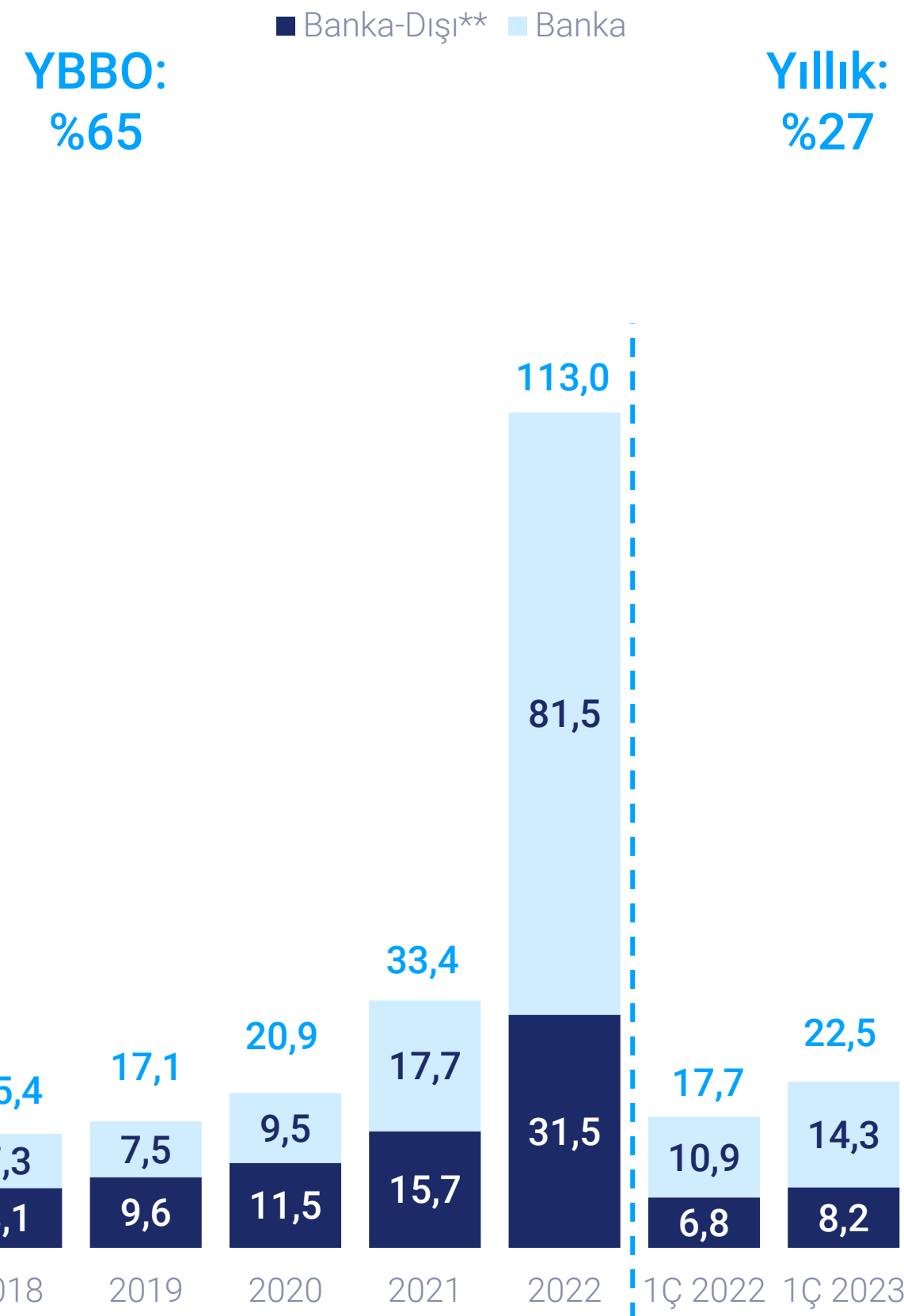
** Nakit hariç toplam NAD

Dengeli portföy & başarılı yürütülen dönüşüm stratejisi ile sağlıklı büyüme gerçekleşerek...

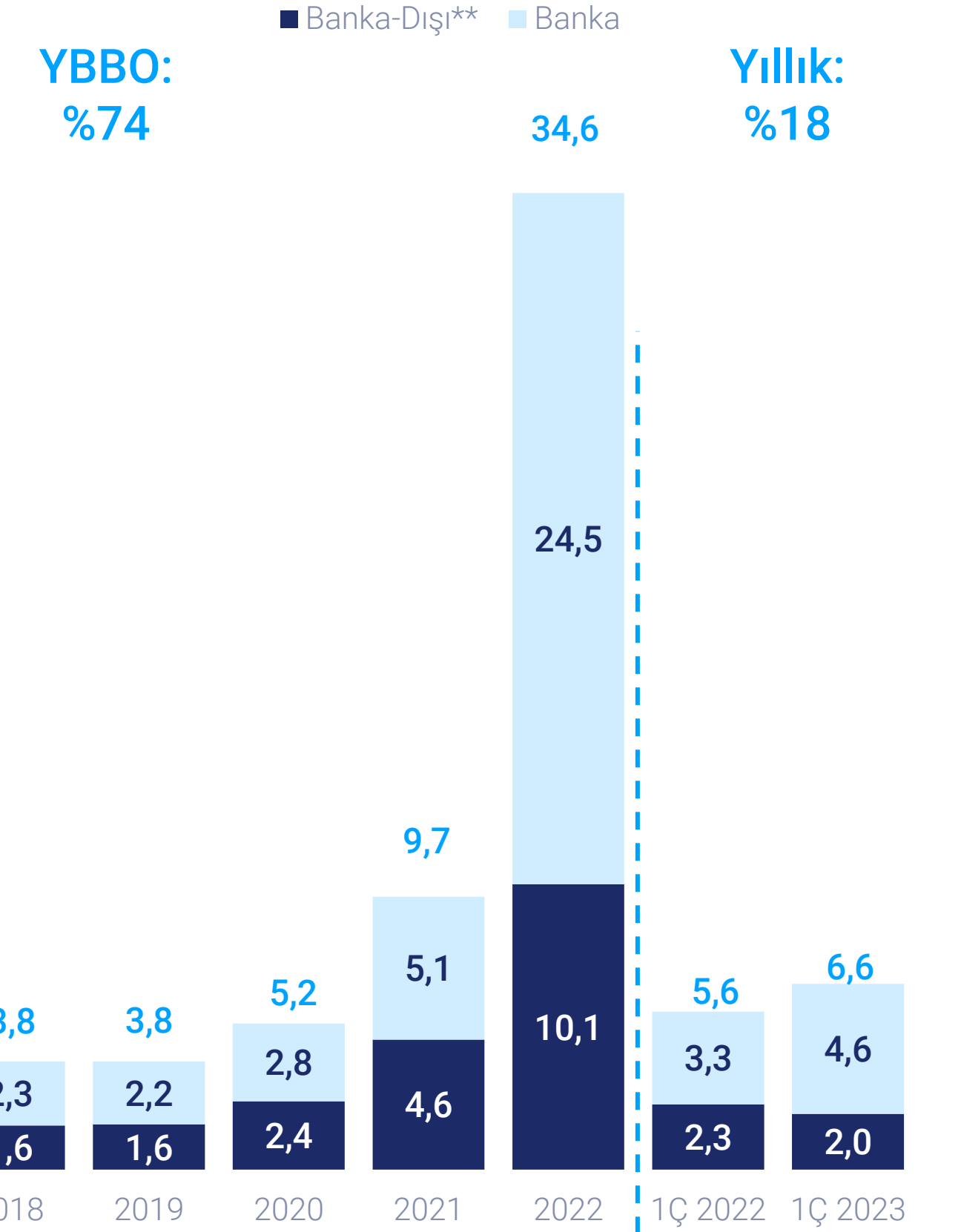
Kombine Gelir* (Milyar TL)



Kombine FAVÖK* (Milyar TL)



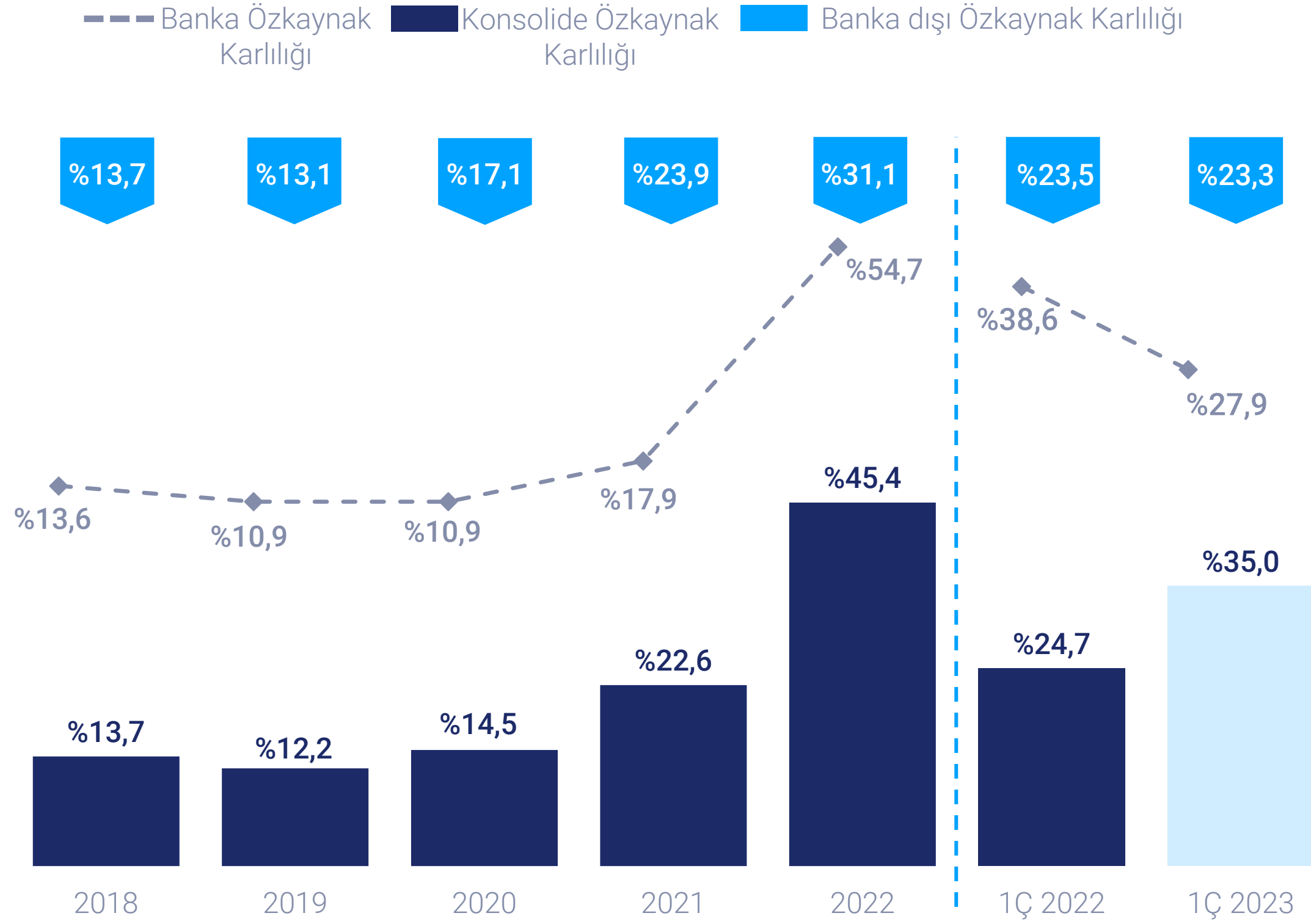
Konsolide Net Kar* (Milyar TL)



*Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Kombine FAVÖK ve Konsolide Net Kar'da tek seferlik gelir/giderler hariçtir

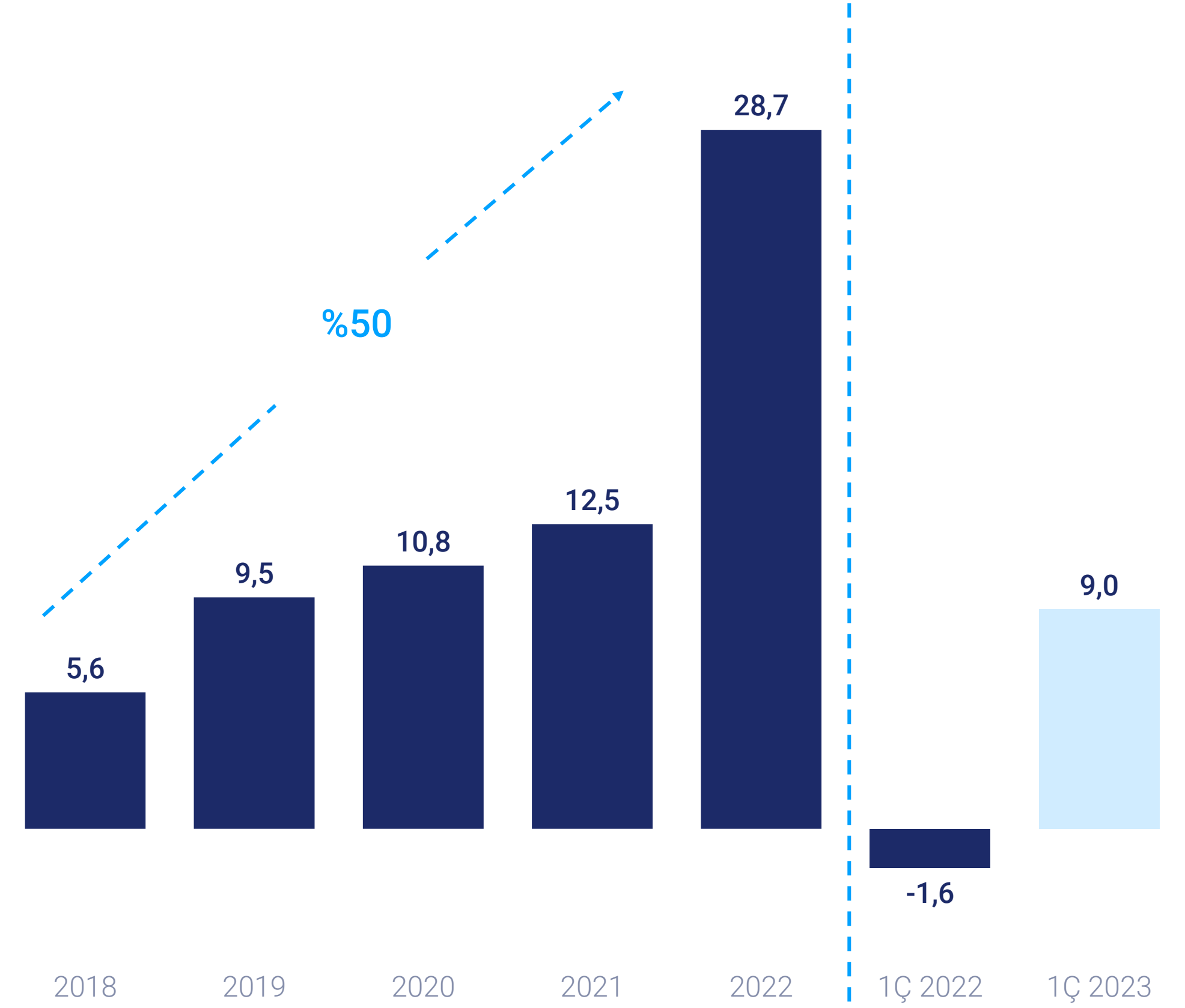
...özkaynak karlılığında iyileşme & güçlü nakit yaratımı sağlandı...

Özkaynak Karlılığı *



*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

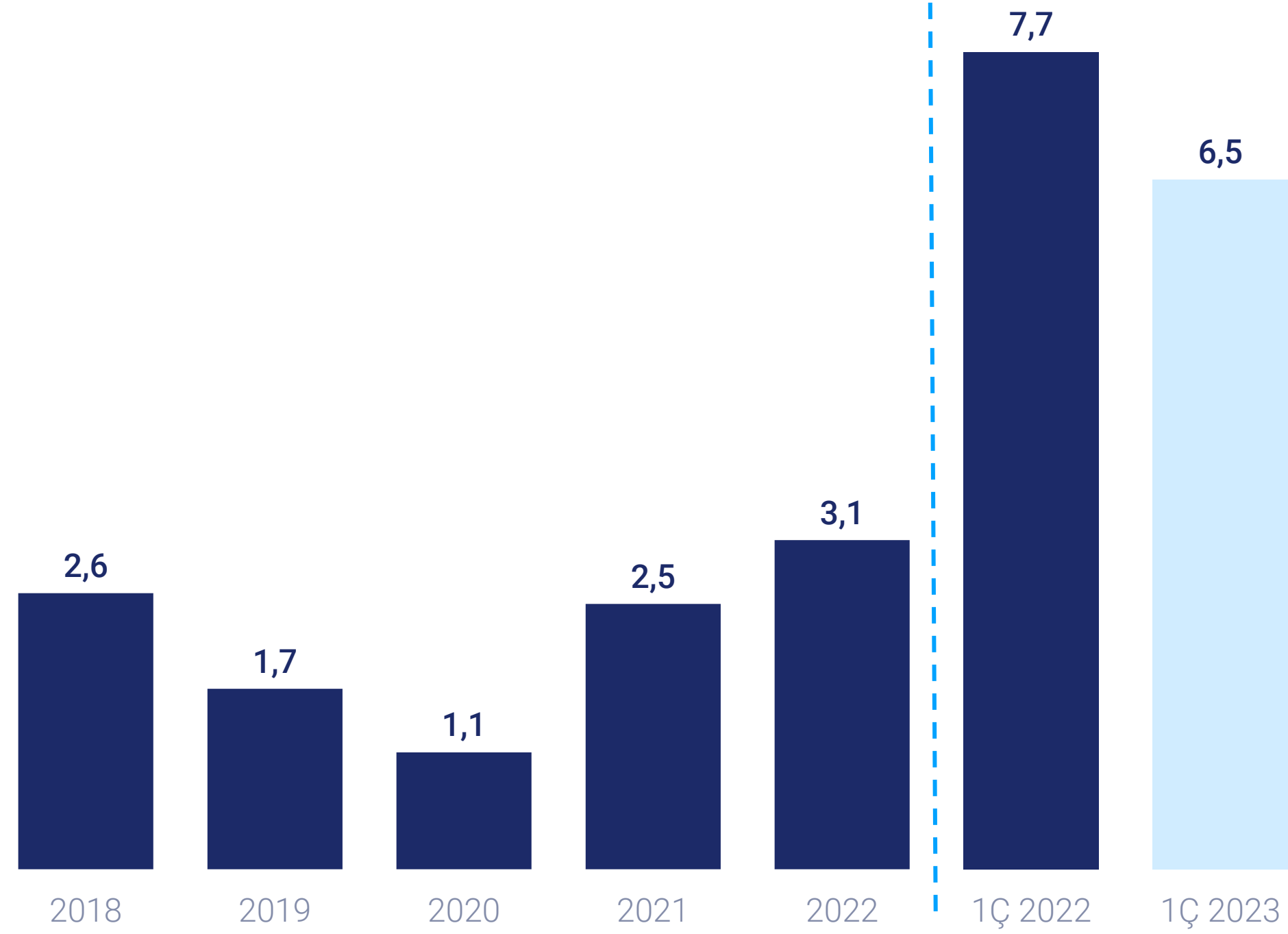
Operasyonel Nakit Akış, Kombine Banka-dışı* (Milyar TL)



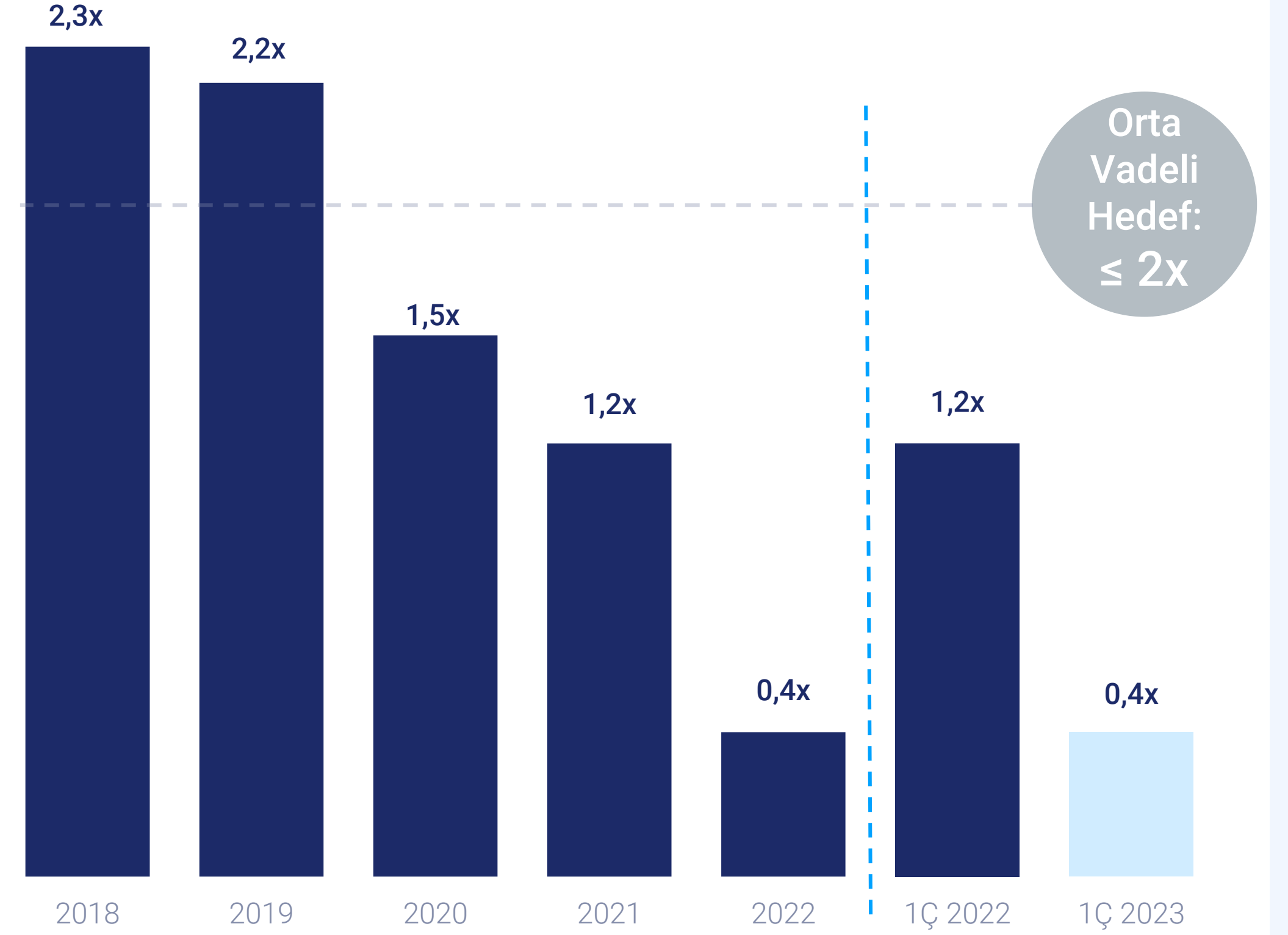
* Finansal Hizmetler, Banka & diğer segmentleri hariçtir.

...ve sağlam bilanço ile piyasadaki dalgalanmalara karşı güçlü pozisyon korundu

Holding Solo - Net Nakit pozisyonu (Milyar TL)



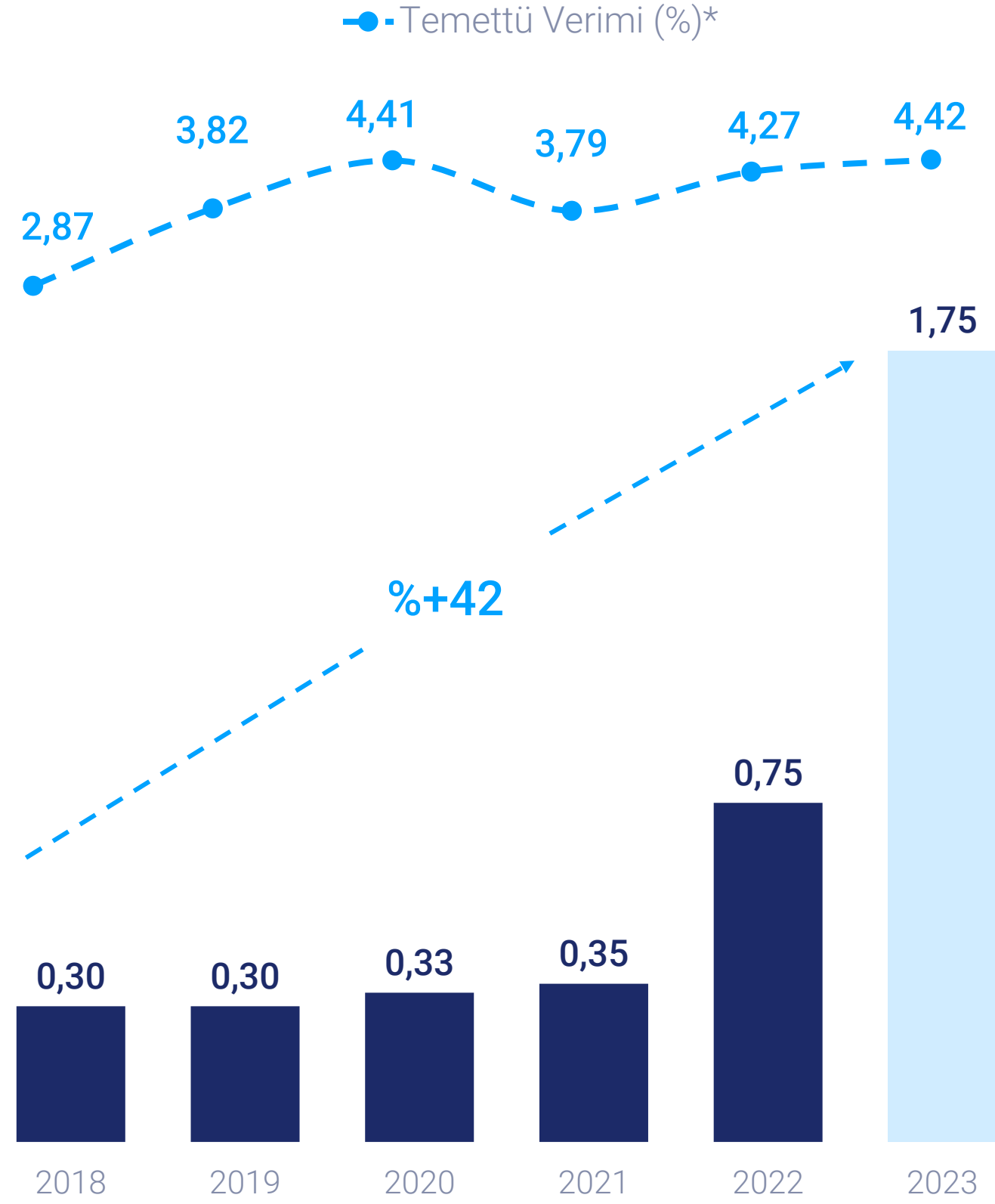
Kombine Net Finansal Borç / Banka dışı FAVÖK*



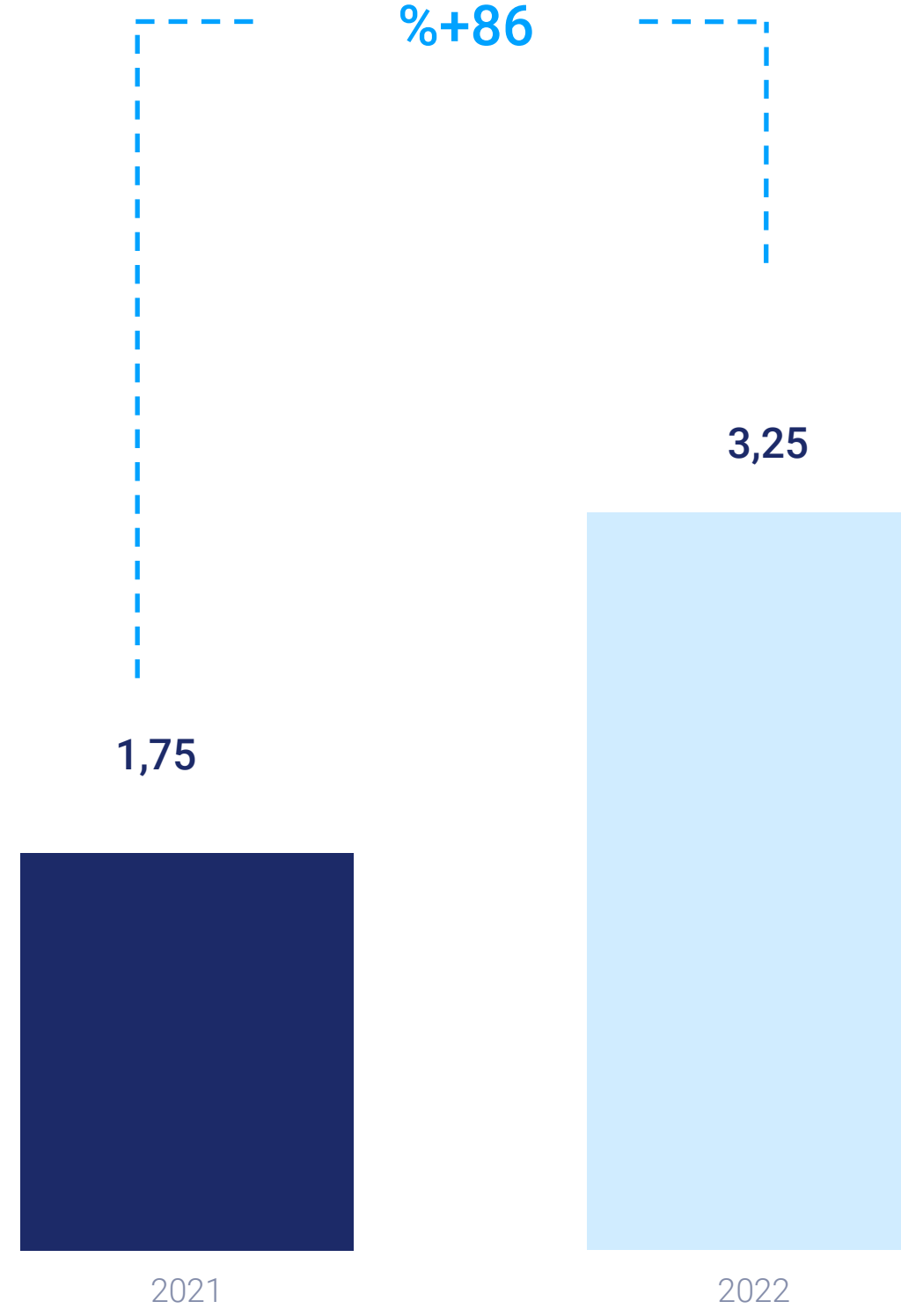
* Banka, finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu ve FAVÖK' tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Sürdürülebilir temettü büyümesi ve etkin sermaye dağılımı

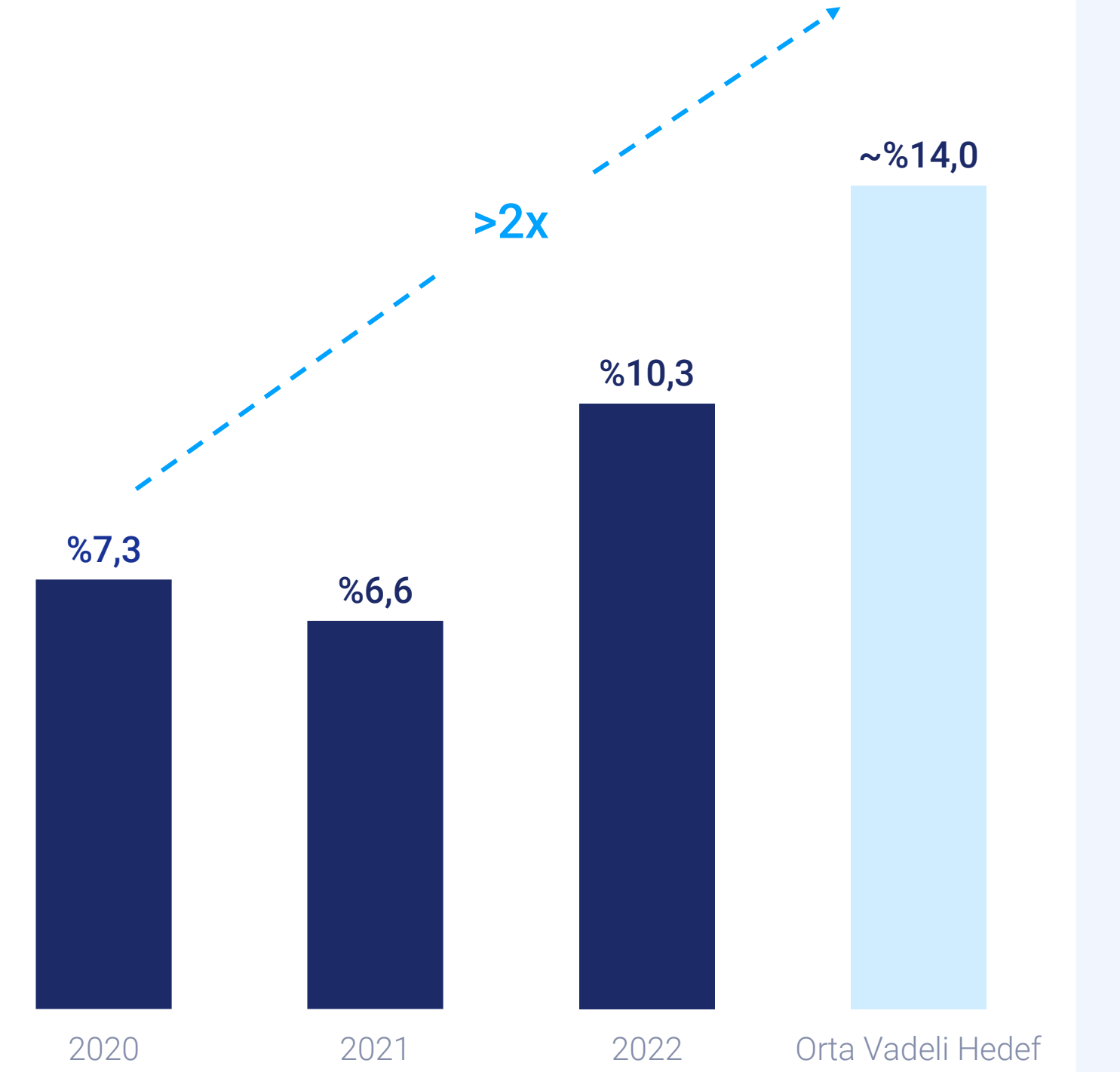
Hisse Başı Temettü (TL)



Hisse Geri Alım Programı (Milyar TL)



Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir*



*Temettü verimi hesaplamasında kesinleşen nakit kar payı hak kullanım tarihi baz alınmıştır.

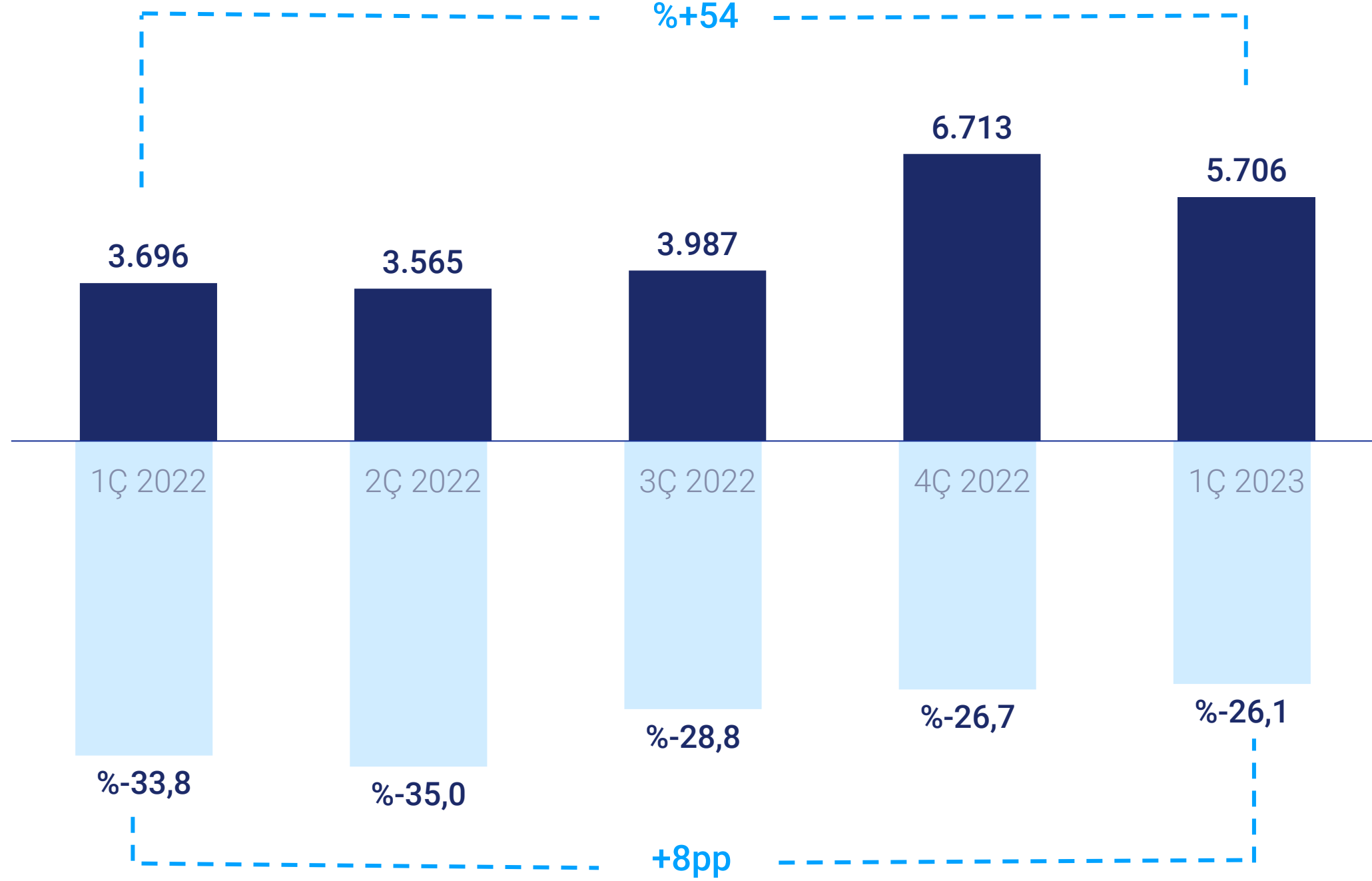
Banka hariç, kombine rakamlar.

NAD & Hisse Performans

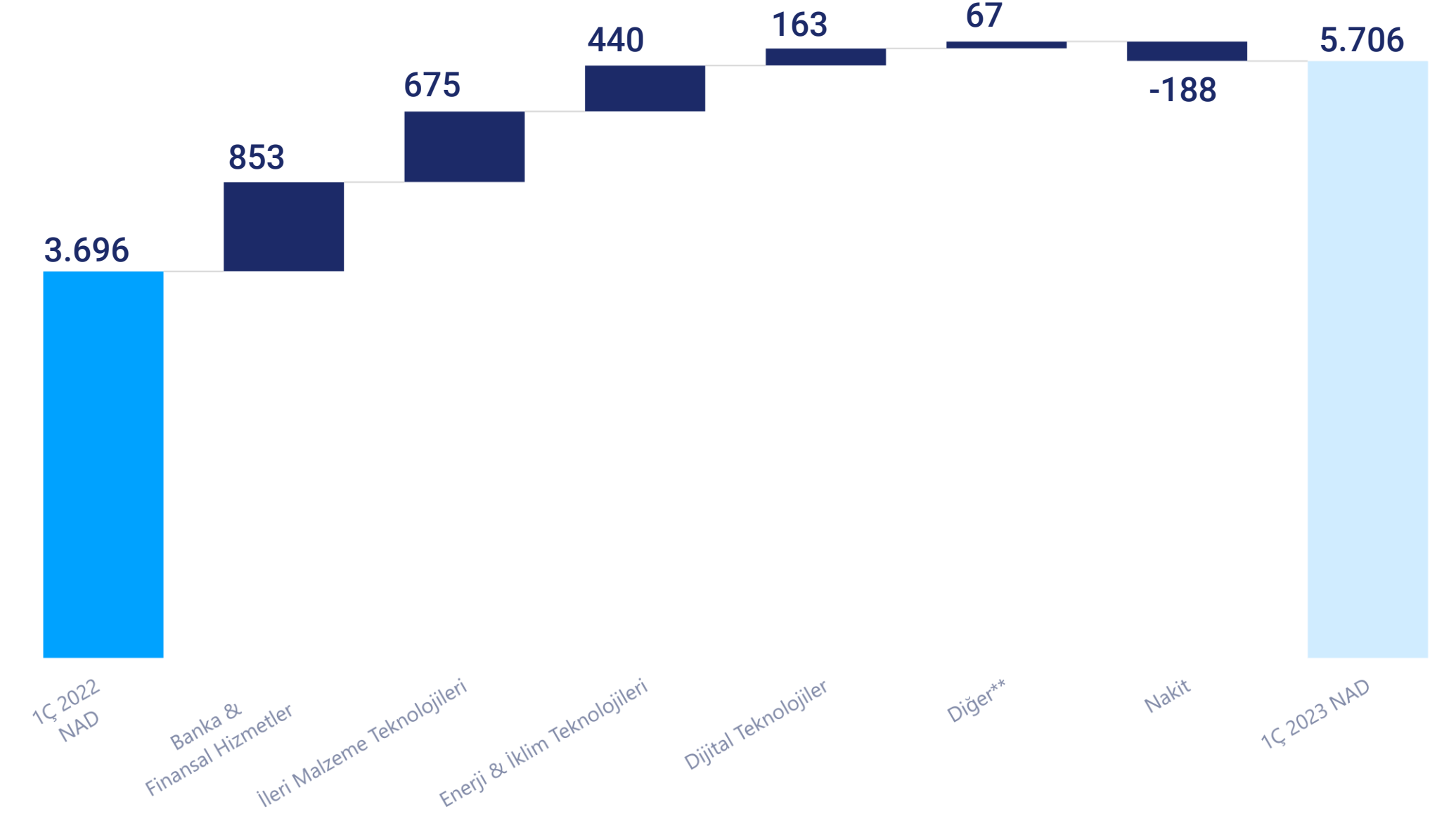


Dolar bazında NAD büyümesine rağmen azalan NAD iskontosuna karşın...

NAD* (Milyon USD) & NAD* İskontosu



NAD Köprüsü



Ortalama NAD İskontosu:

Son 3 Yıl

Son 5 Yıl

Son 10 Yıl

%42,3

%42,2

%39,1

NAV Payları:

%36

%28

%21

%4

%5

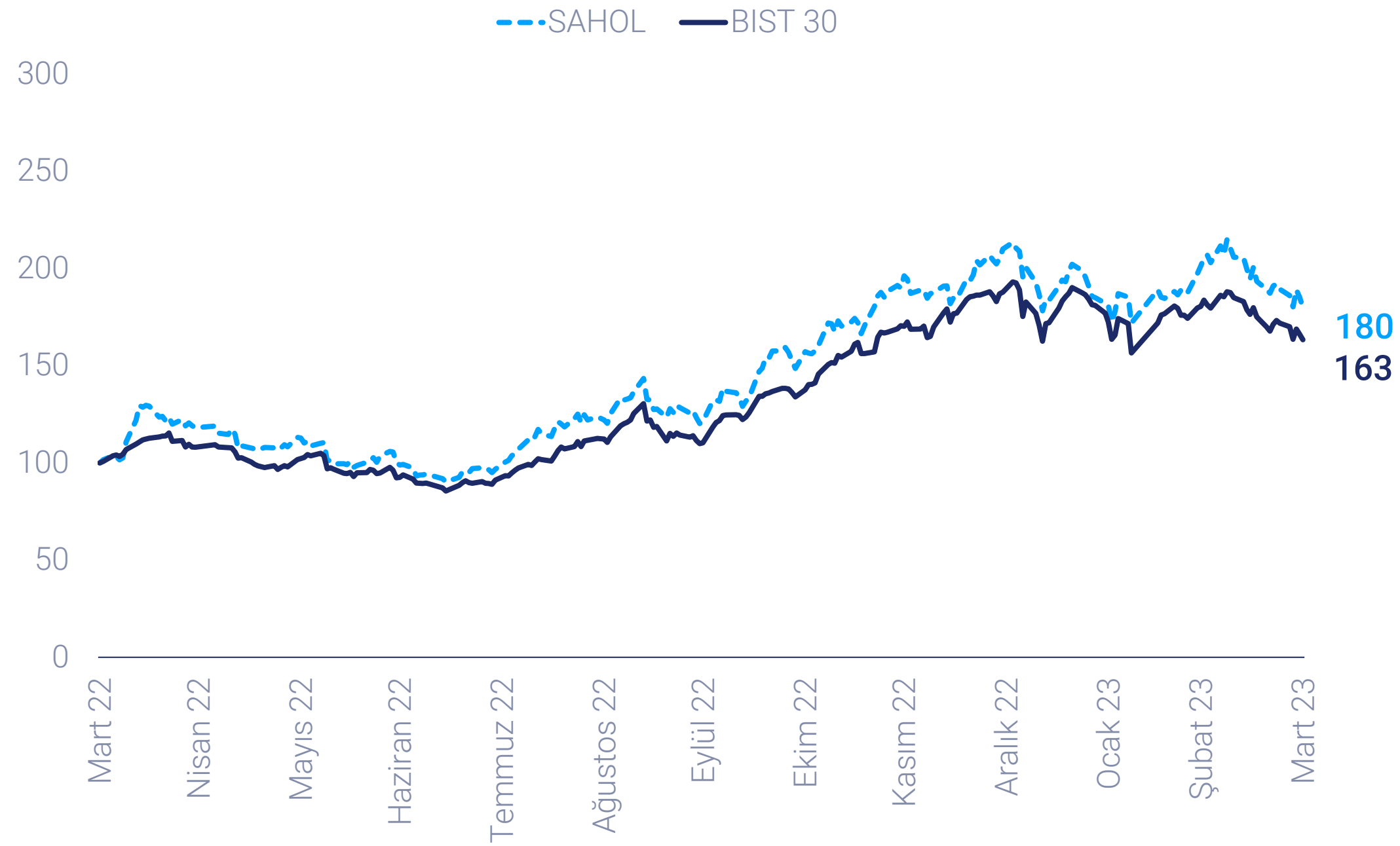
%6

* NAD hakkında detaylı bilgi için ekler bölümünü inceleyiniz.

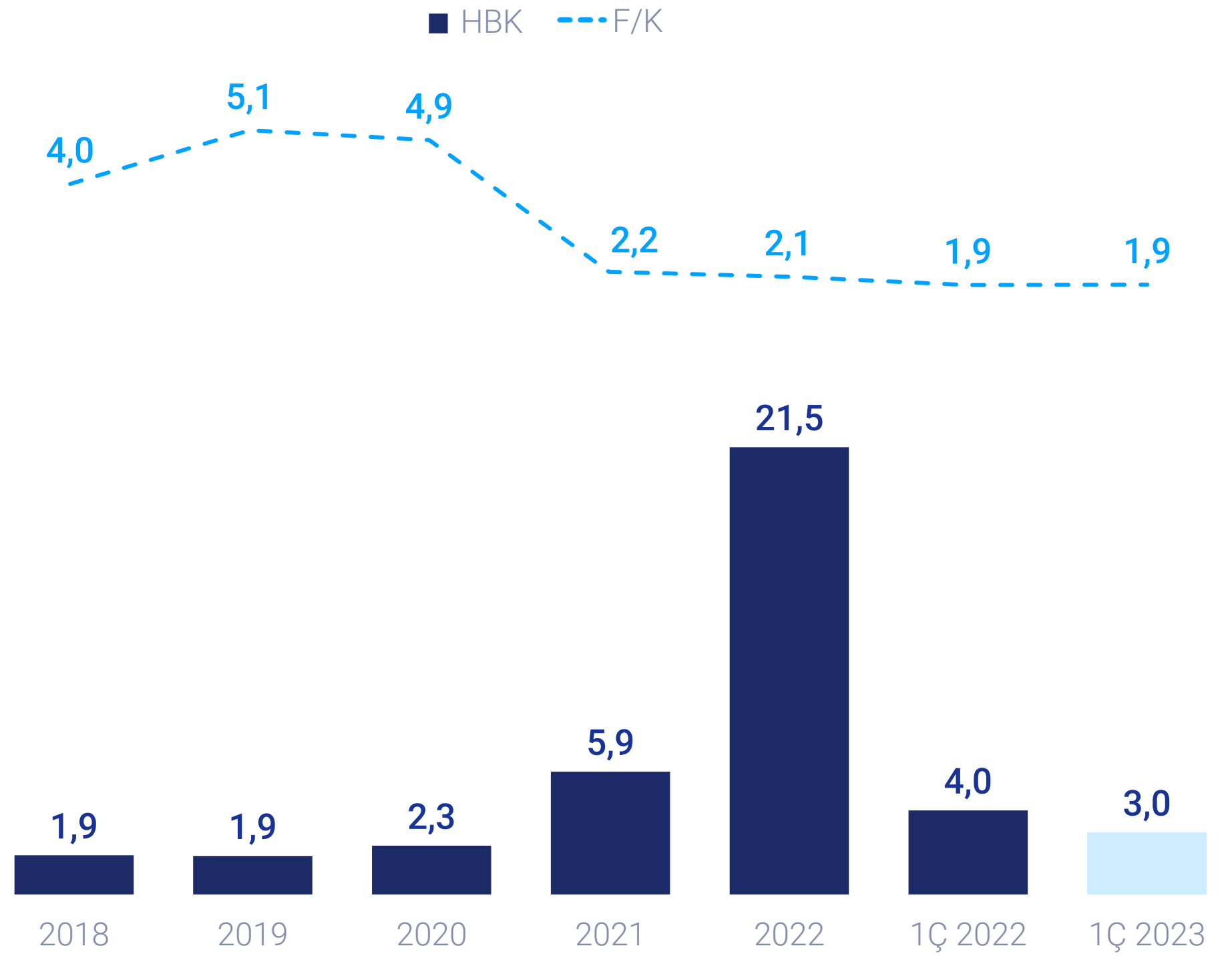
**Carrefoursa, Exsa, Tursa, AEO dahildir.

...SAHOL payları tarihsel F/K çarpan ortalamalarına göre iskontolu işlem görüyor

Hisse Rölatif-Performans (USD bazında)



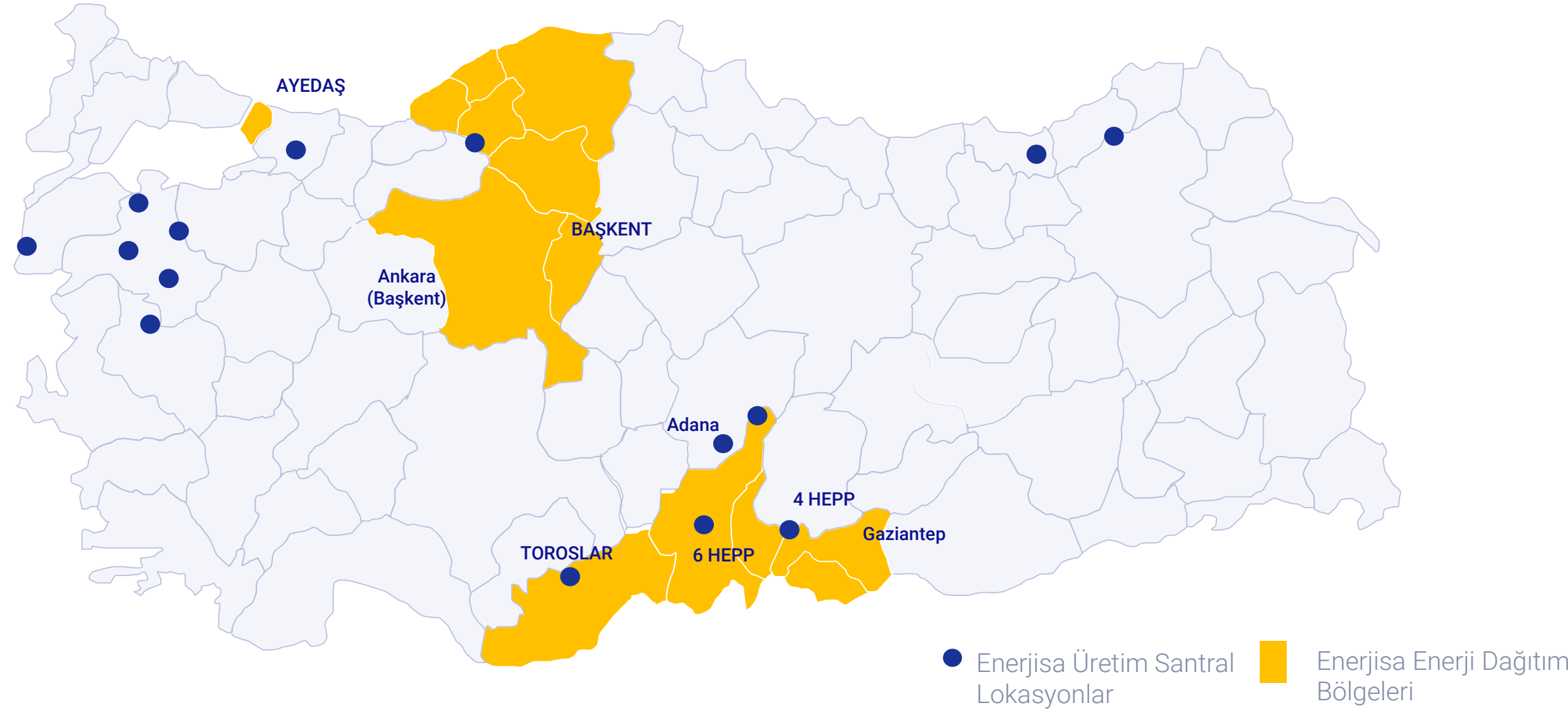
Hisse başına Karlılık & Fiyat/Kazanç*



Stratejik İş Kolları



Doğru Pozisyonlanma & Türkiye Enerji Sektöründe Güçlü Liderlik



Dağıtım & Perakende

14

Şehir

10,6 milyon

Müşteri

12,0 milyon

Bağlantı

39,2 TWh

2022 Ticaret Hacmi

22 milyon

Nüfus

320.805 km

Şebeke Ağı

ENERJİSA ÜRETİM

Üretim & Ticaret

1'inci

Özel Oyuncu

23

Santral

3.727 MW

Kapasite

%45 → %57*

Yenilenebilir Enerji oranı
(Türkiye'de lider)

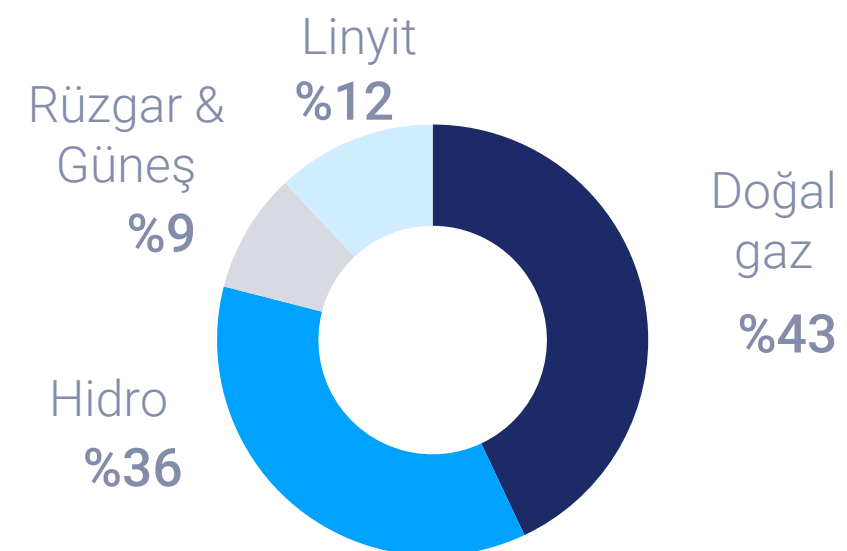
28,5 TWh

2022 Ticaret Hacmi

14,6 TWh

2022 Üretim

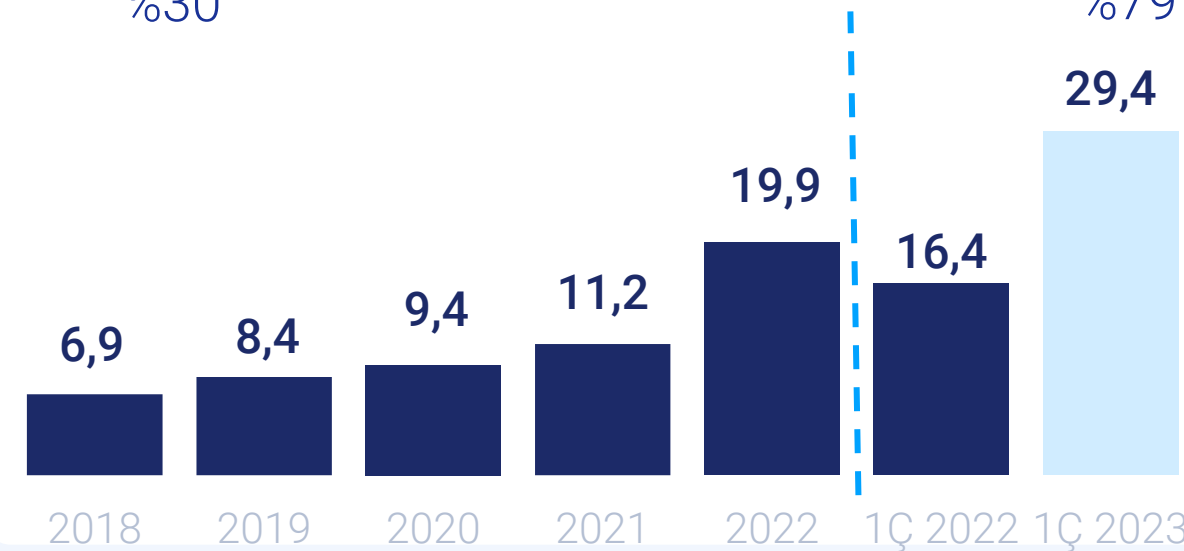
Dengeli Üretim Portföyü
Kurulu Kapasite(3.727 MW)



Şebeke Ağı Yatırımlarında Güçlü Tarihsel Büyüme
Regüle Varlık Tabanı (Milyar TL)

YBBO:
%30

Yıllık:
%79



Enerji & İklim
Teknolojileri



272 MW

ABD'de Güneş Enerjisi Yatırımı

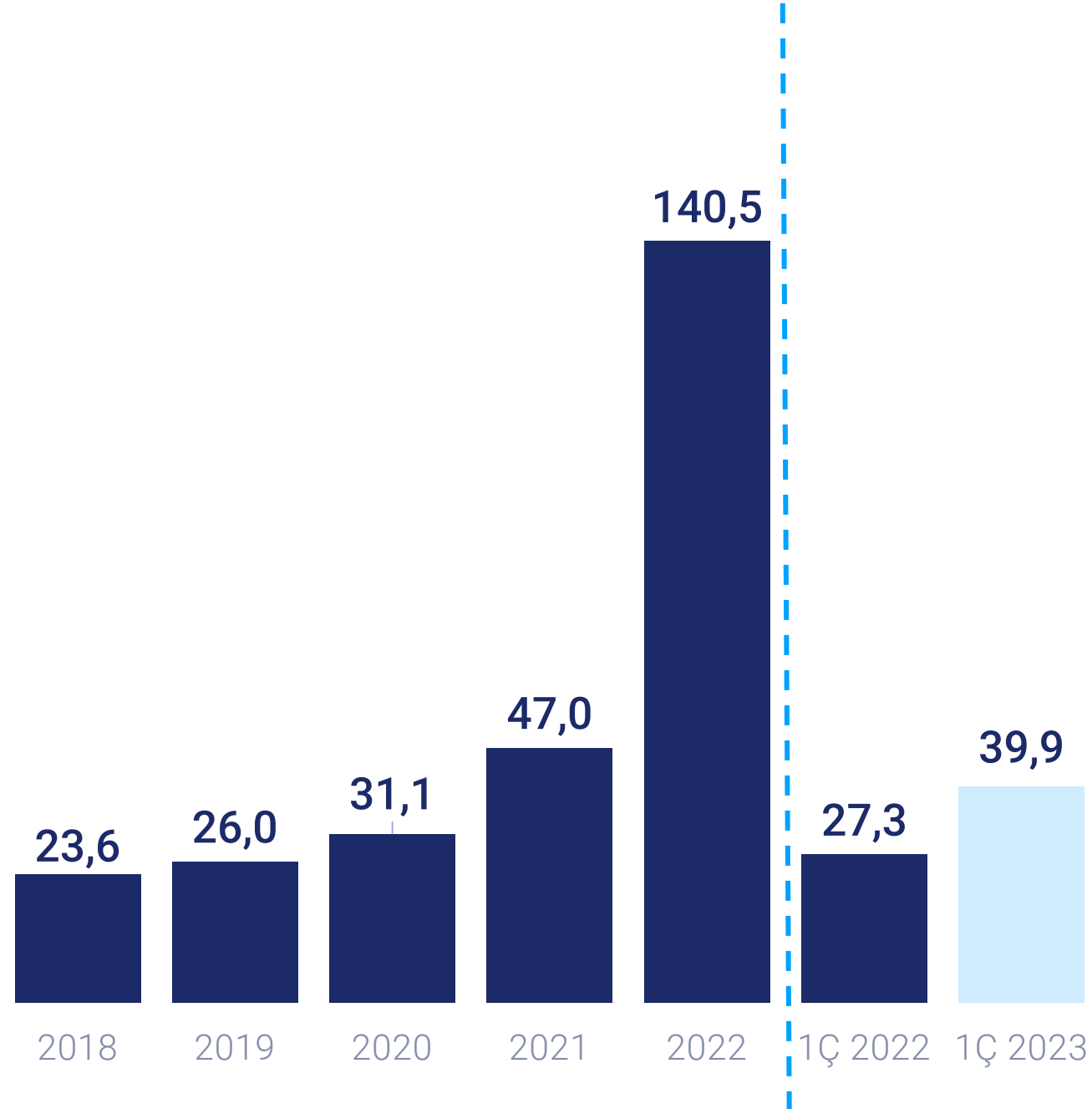
Safar Partners

ABD'de Girişim Sermayesi & Start-up Yatırımları

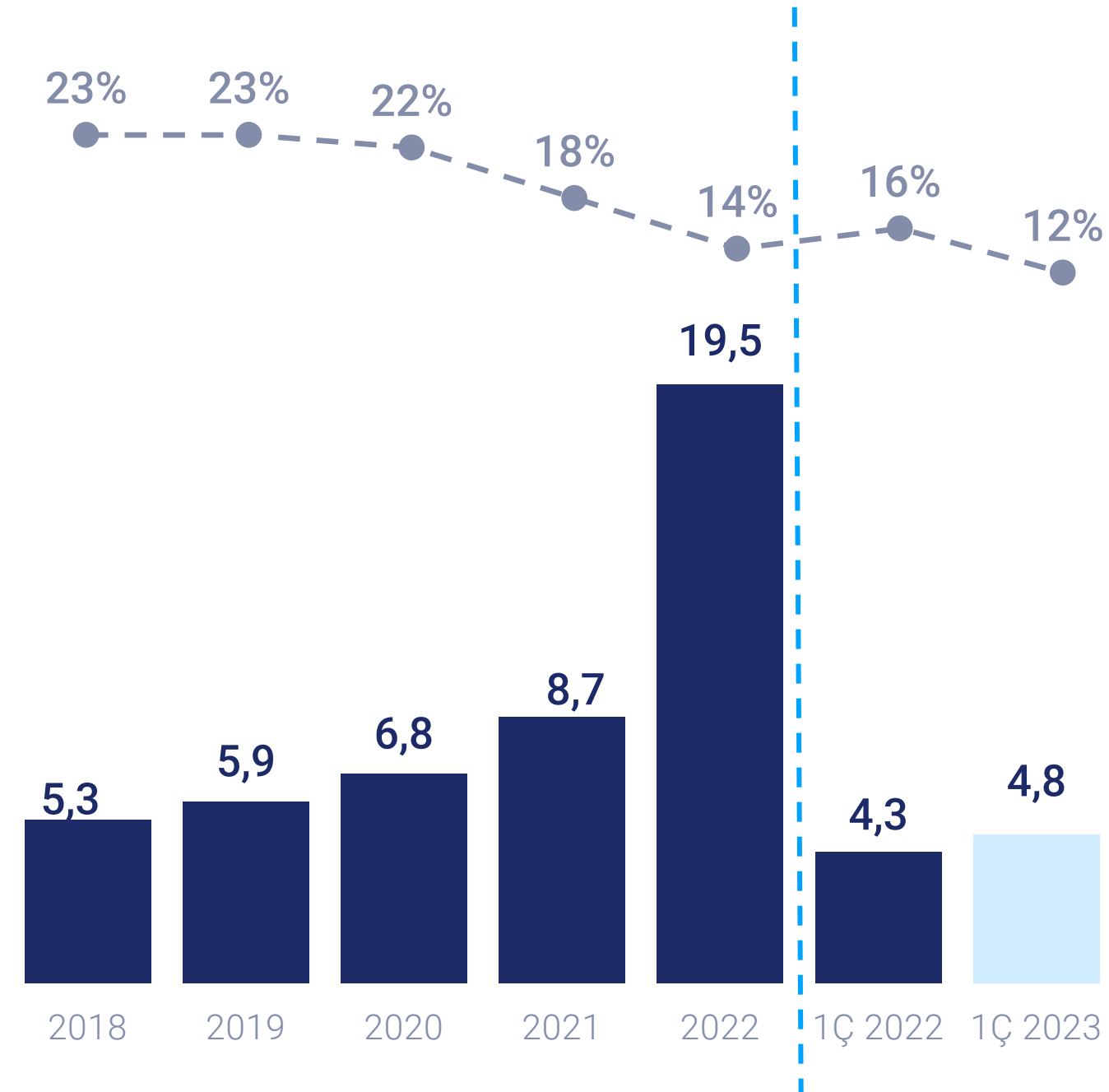
* 1.332 MW'lık rüzgar santrali 2026 yılına kadar kademeli olarak faaliyete geçmesini takiben

Finansal Performans

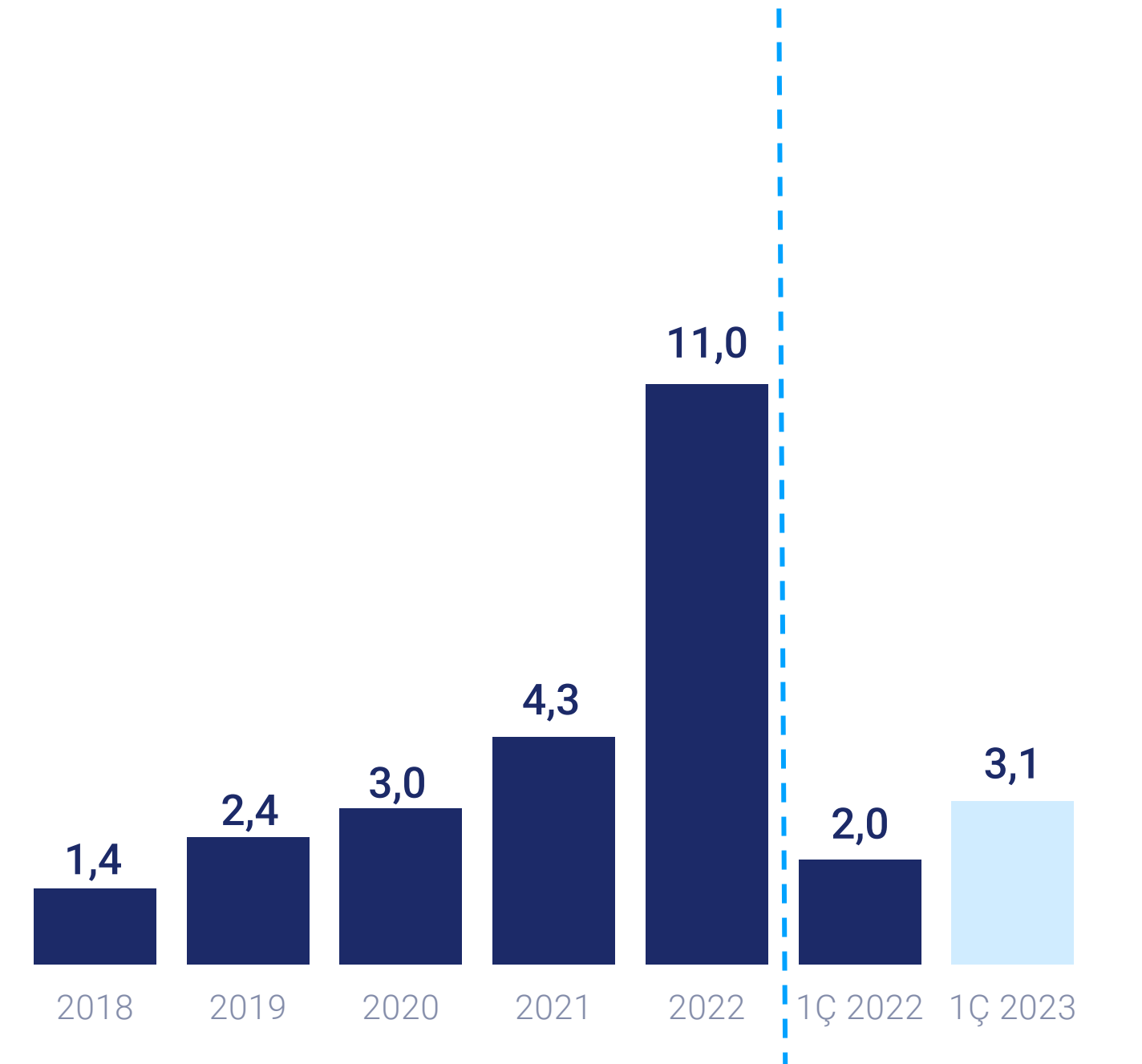
Kombine Gelir (Milyar TL)

YBBO:
%56Yıllık:
%46

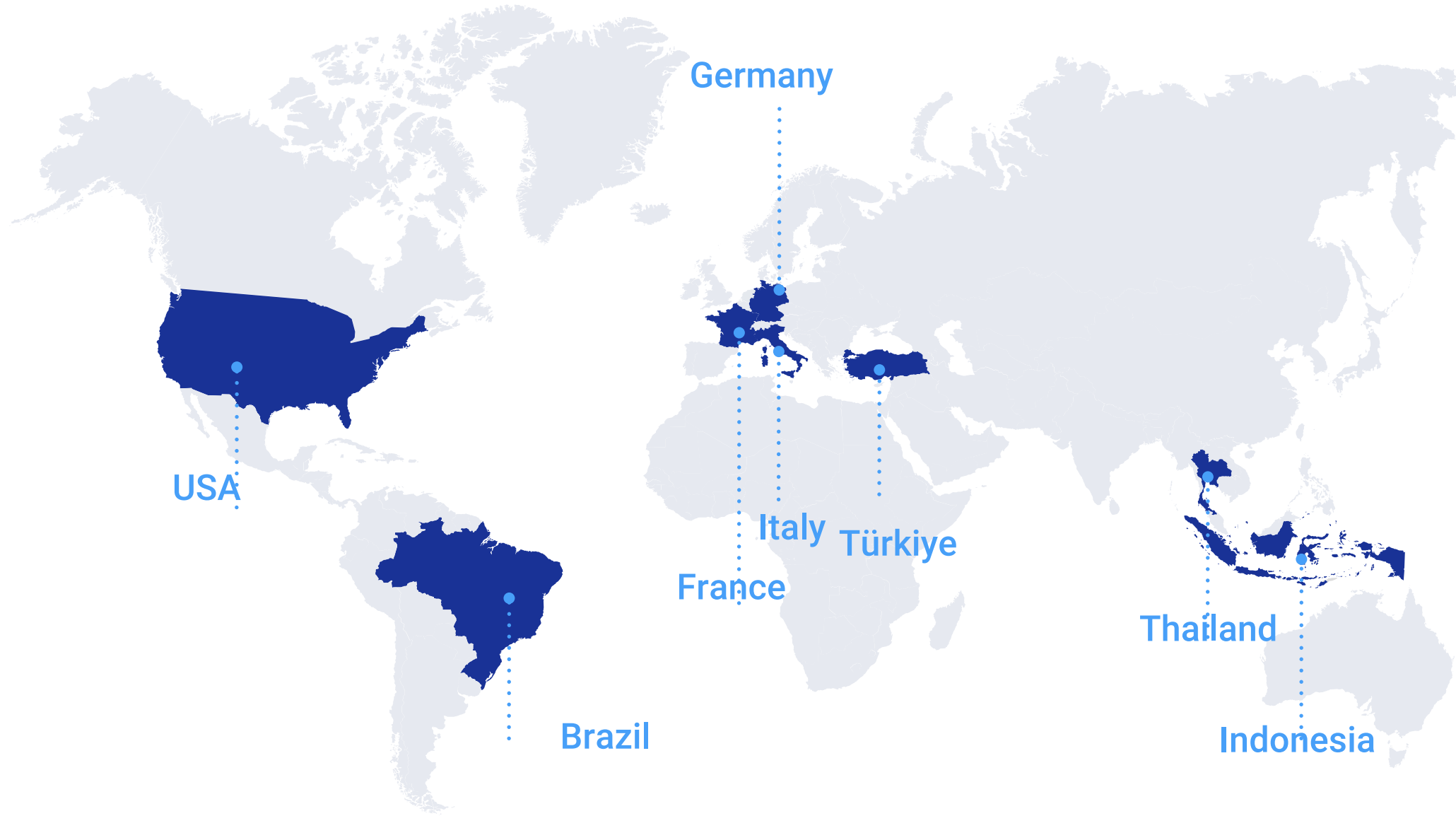
Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı

YBBO:
%38Yıllık:
13%

Kombine Net Kar* (Milyar TL)

YBBO:
%67Yıllık:
%55

Mobilite pazarında global oyuncular



BRISA

Tire & Mobility Solutions

1/3

Türkiye Binek Araç
Lastiğindeki Brisa
Oranı

CDP A-

İklim Değişikliği
Kategorisi

%33

Uluslararası
Gelir

112

Otopratik & Propatik
Mobil Servisi Mağazaları

13,5 milyon

Toplam Lastik
Üretim Kapasitesi

7.300

Satış Noktası
(87 Ülkede)

TEM SA
MOTORLU ARAÇLAR

TEM SA

23

Yetkili Bayi

31

Servis
Noktası

66

İhracat
Yapılan
Ülke Sayısı

1.

Türkiye'nin ilk
Elektrikli Otobüsü

Batarya

Paket
Üretimi

KORD SA

Tire & Composites Reinforcer

1/3

Dünya Binek Araç
Lastiğindeki Kordsa
Oranı

CDP A-

İklim Değişikliği
Kategorisi

100%

Uluslararası
Gelir

7

Lastik Güçlendirme
Fabrikası

5

Kompozit Fabrikası

509

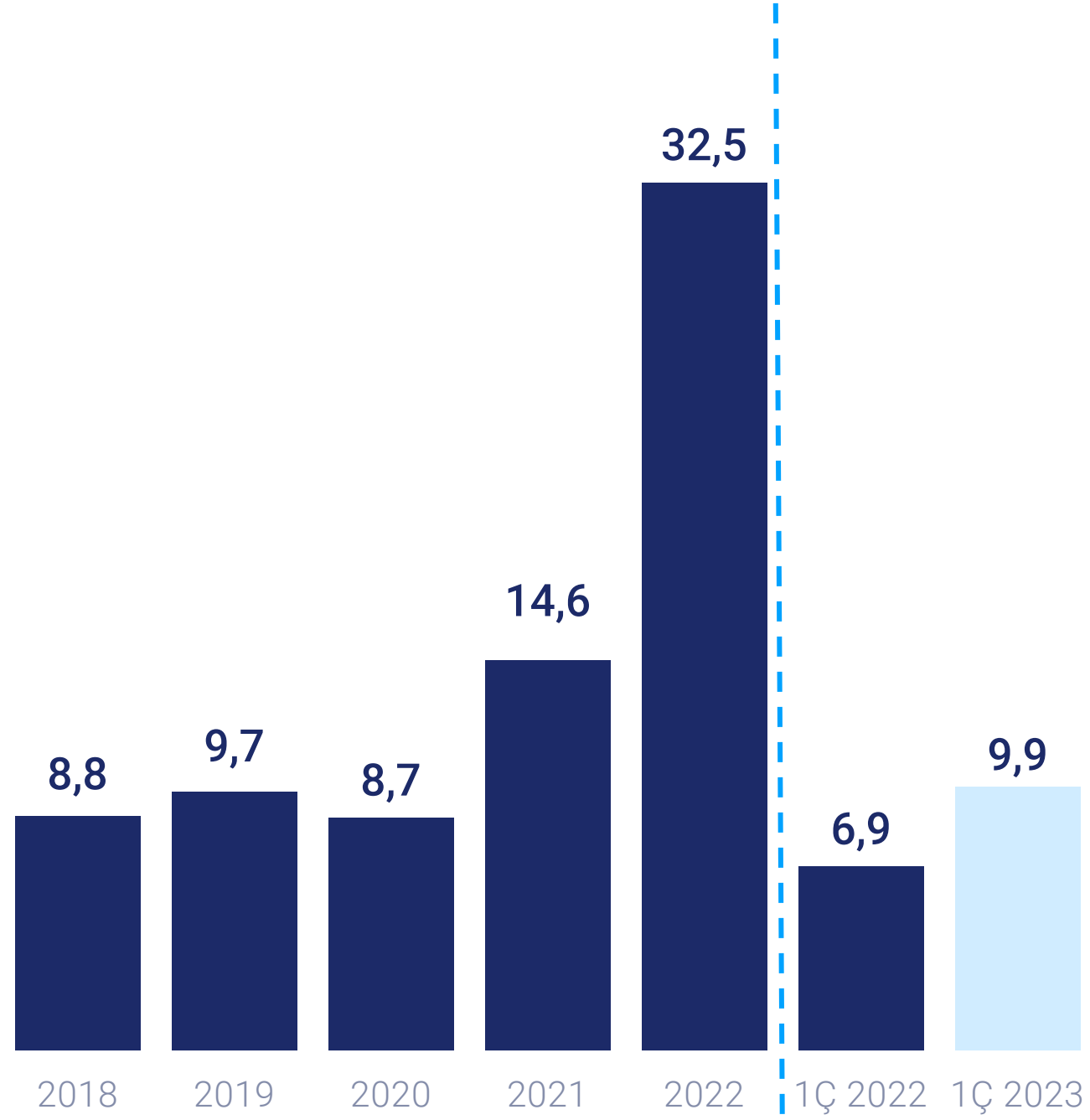
Ar&ge Patent

Finansal Performans

Kombine Gelir (Milyar TL)

YBBO:
%39

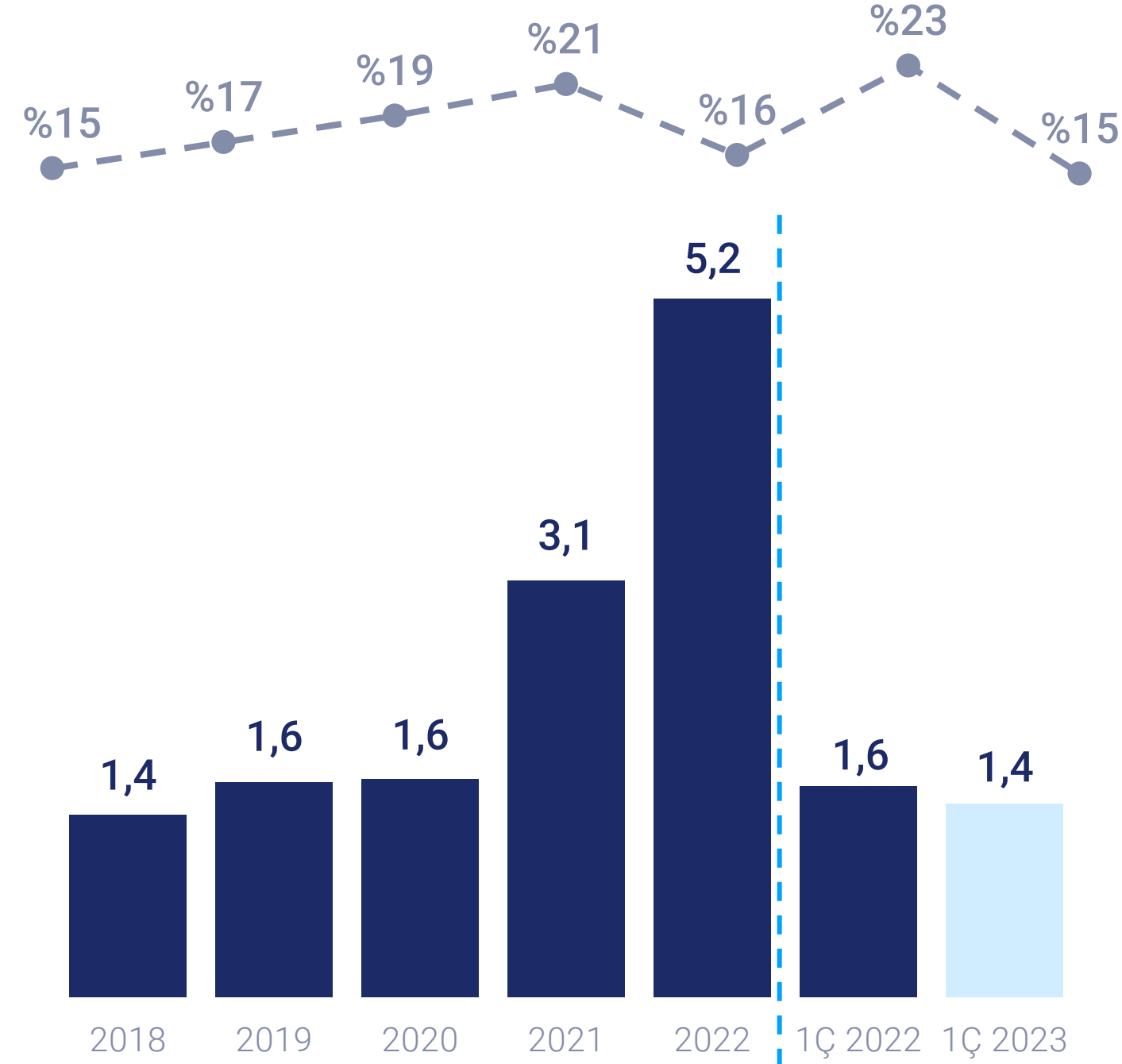
Yıllık:
%43



Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı

YBBO:
%39

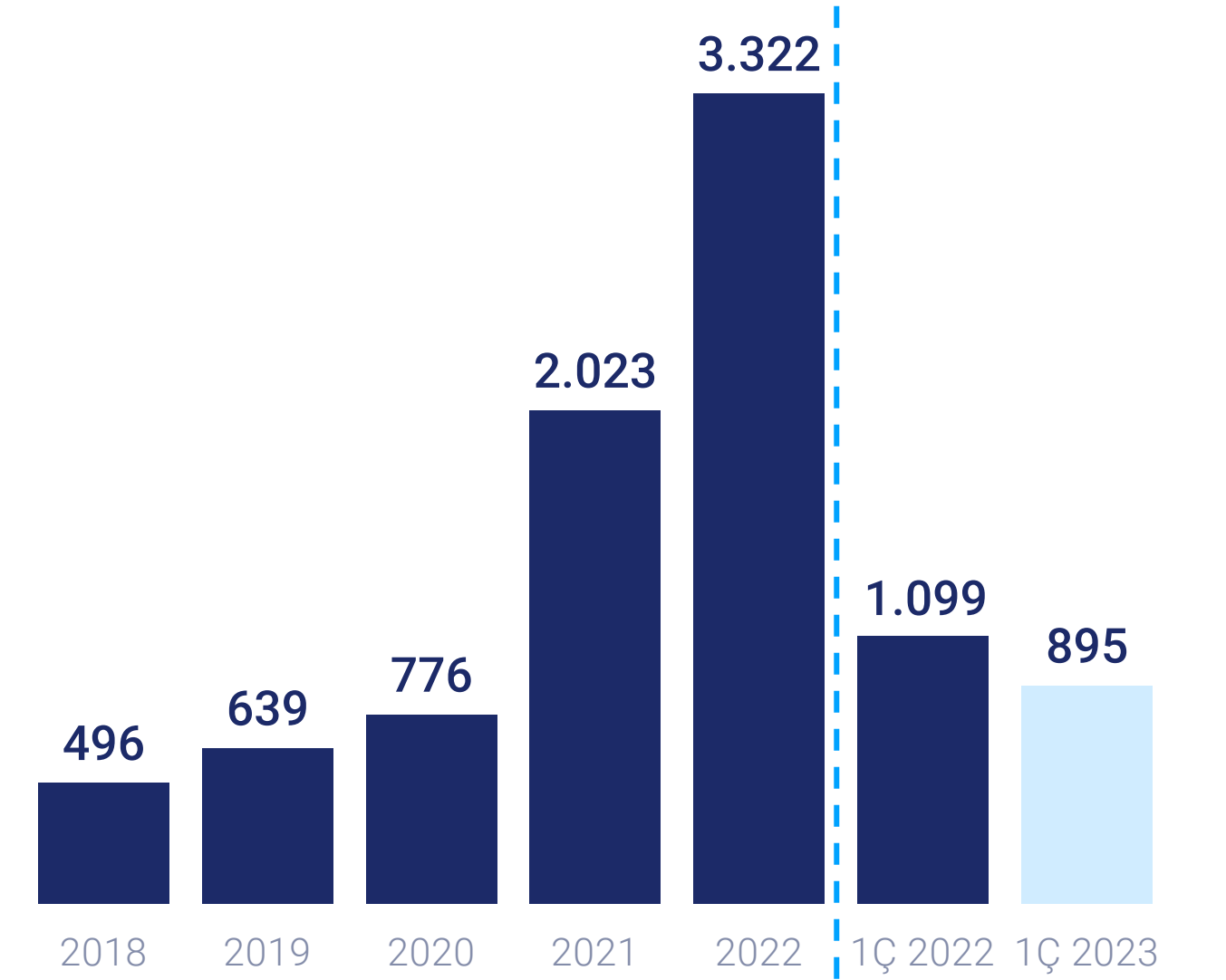
Yıllık:
%-8



Kombine Net Kar* (Milyar TL)

YBBO:
%61

Yıllık:
%-19



*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Sürdürülebilir Büyüme için Ürün ve Coğrafi Çeşitliliği Hedefleyen Öncü Yerli Çimento Oyuncusu


AKÇANSA

Türkiye'nin Lider
İhracatçısı

3

Entegre
tesis

4

Yurtiçi Terminal

2

Liman

9,2 milyon ton

Çimento kapasitesi

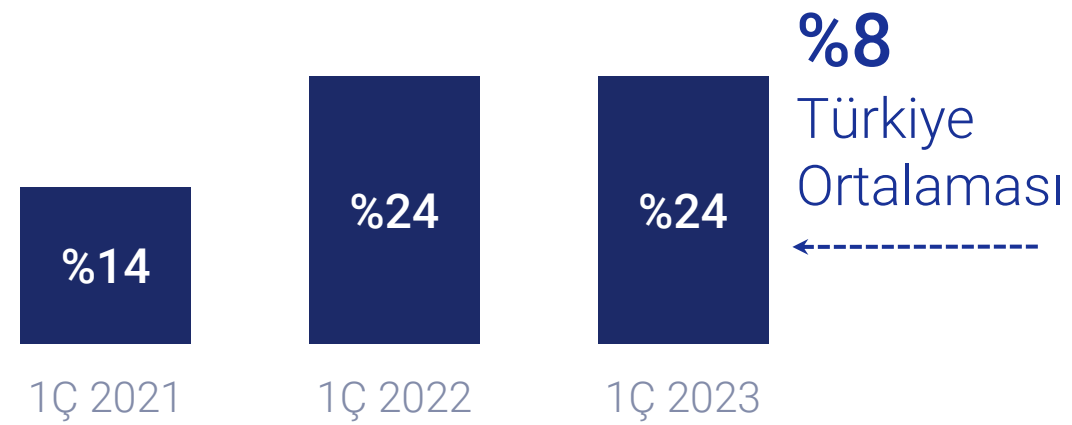
25

Hazır beton
tesisi

%145

Satışlarda artış

Artan Alternatif Yakıt Kullanımı



Yeni Ufuklar



Mevcut binaların hızlı ve uygun maliyetle yenilenmesini sağlayacak ürünler ve süreçler geliştirir



Emisyonsuz yapıları için karbon-negative malzemeler

Girişim sermayesi fonu aracılığıyla 8 dolaylı yatırım

ÇİMSA
SABANCI BUILDING SOLUTIONS

Leading White Cement
Brand Globally

4

Integre
tesis

5

Uluslararası
terminal

65+

Ülkeye
ihracat

6,1 milyon ton

Çimento kapasitesi

24

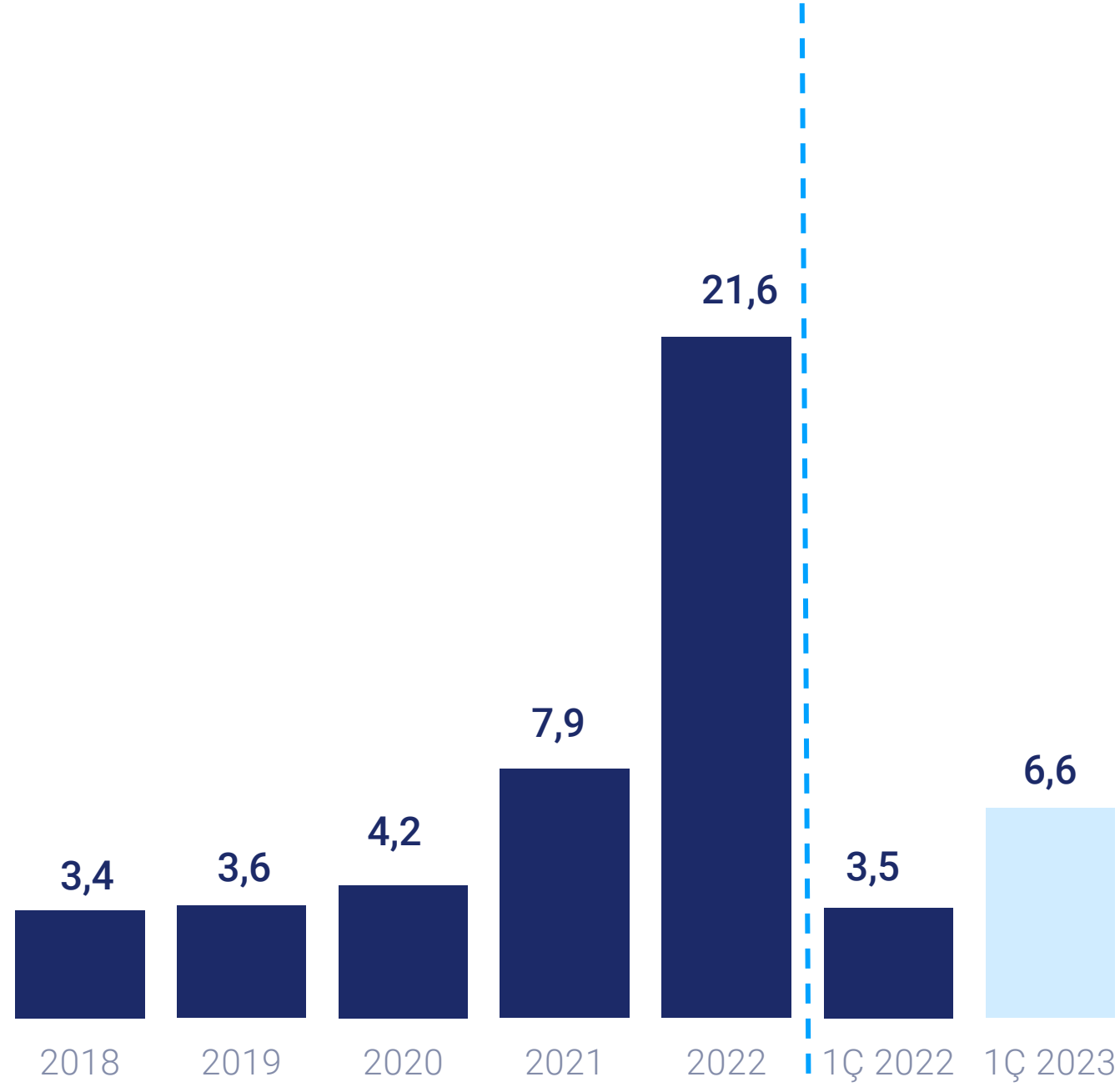
Hazır beton
tesisi

%87

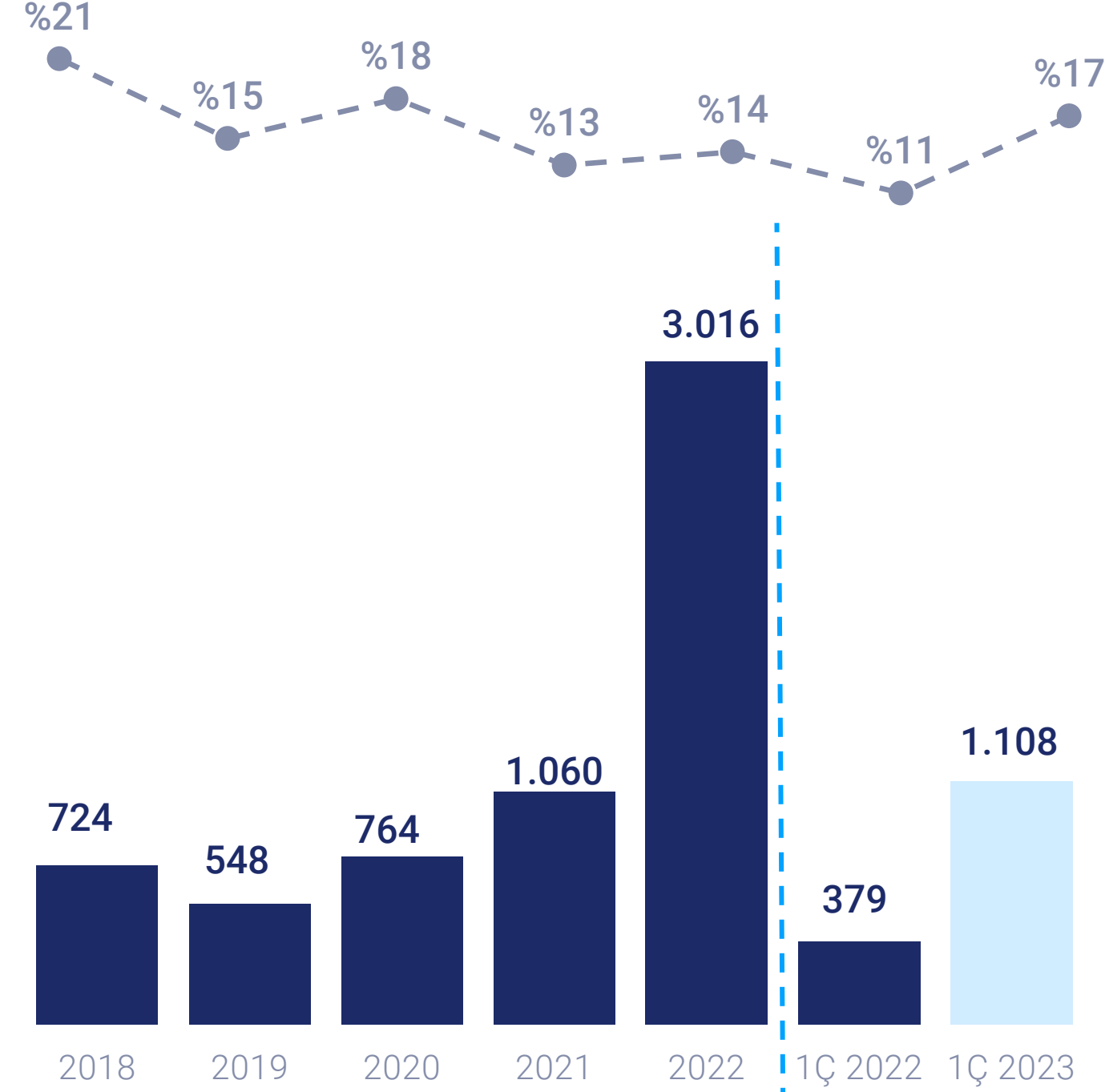
Kapasite
Kullanım Oranı

Finansal Performans

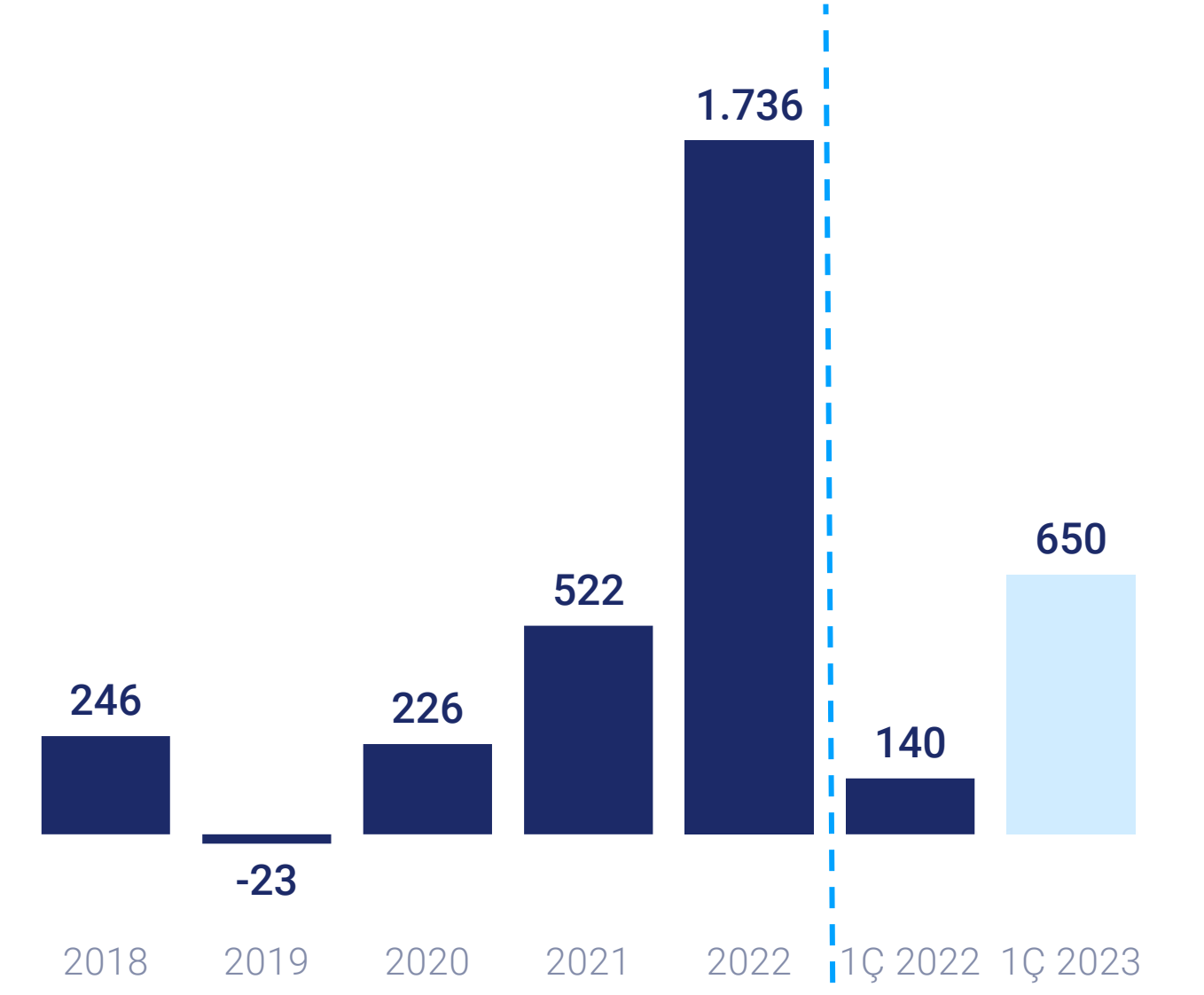
Kombine Gelir (Milyar TL)

YBBO:
%59Yıllık:
%90

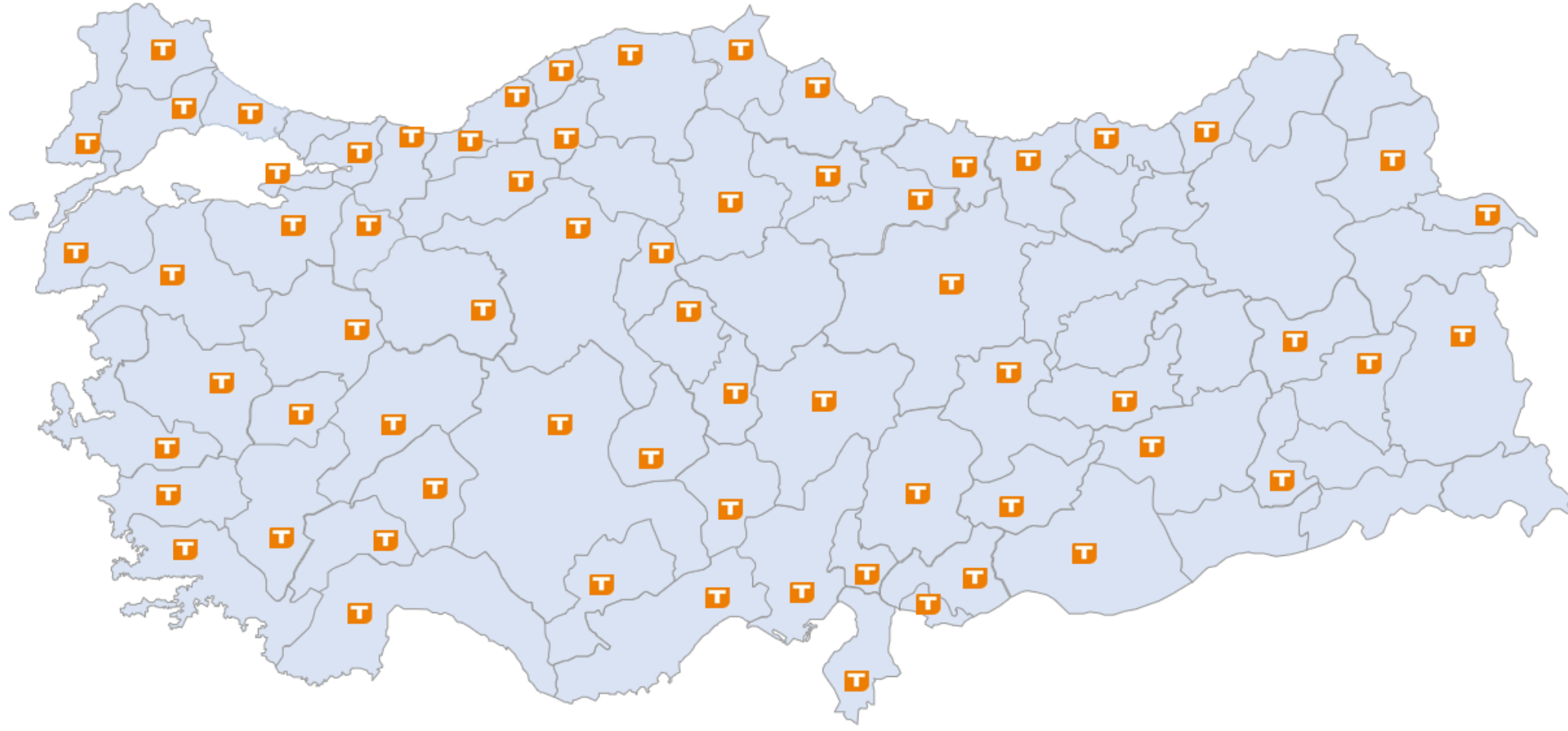
Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı

YBBO:
%43Yıllık:
%192

Kombine Net Kar* (Milyar TL)

YBBO:
%63Yıllık:
%364

Beklentilere paralel gerçekleşen hızlı büyüme



TEKNO SA

Teknoloji
Perakendesi

65

Şehir

189**

Mağaza

103 bin

Satış Alanı

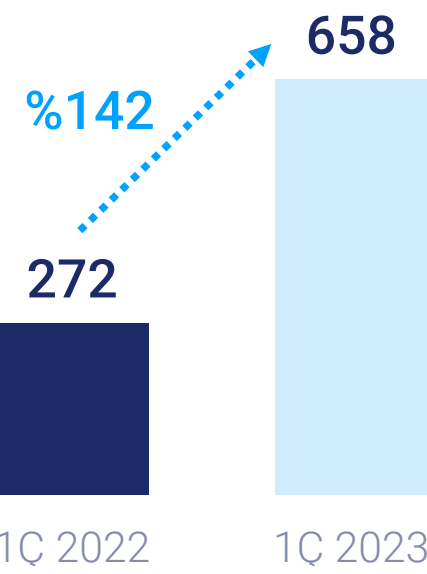
51 milyon*

Yıllık Ziyaretçi

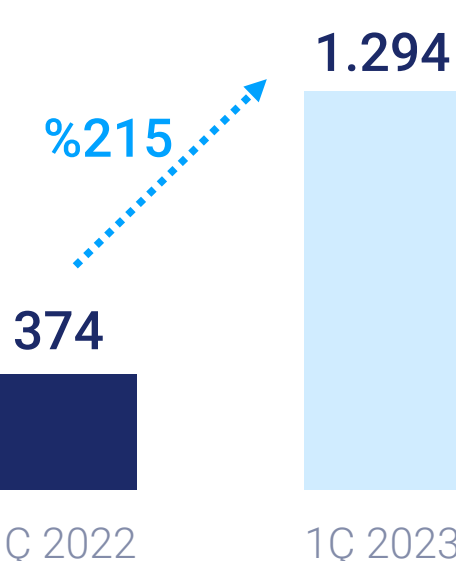
2.567

İşgücü

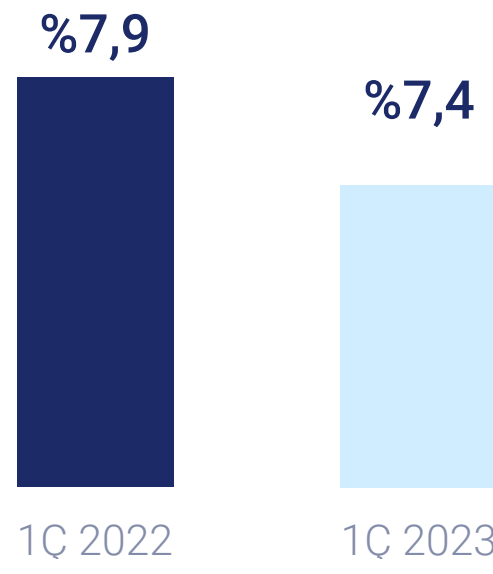
Teknosa E-Ticaret Satışları
(Milyon TL)



Teknosa Toplam Satış
Hacmi
(Milyon TL)



Teknosa FAVÖK*** Marjı



Sabancı Dijital İş Kolu

Dx Technology Services and Investment BV

Tüketici Pazarı
Teknolojisi İş Kolu

SEM

Siber Güvenlik
İş Kolu

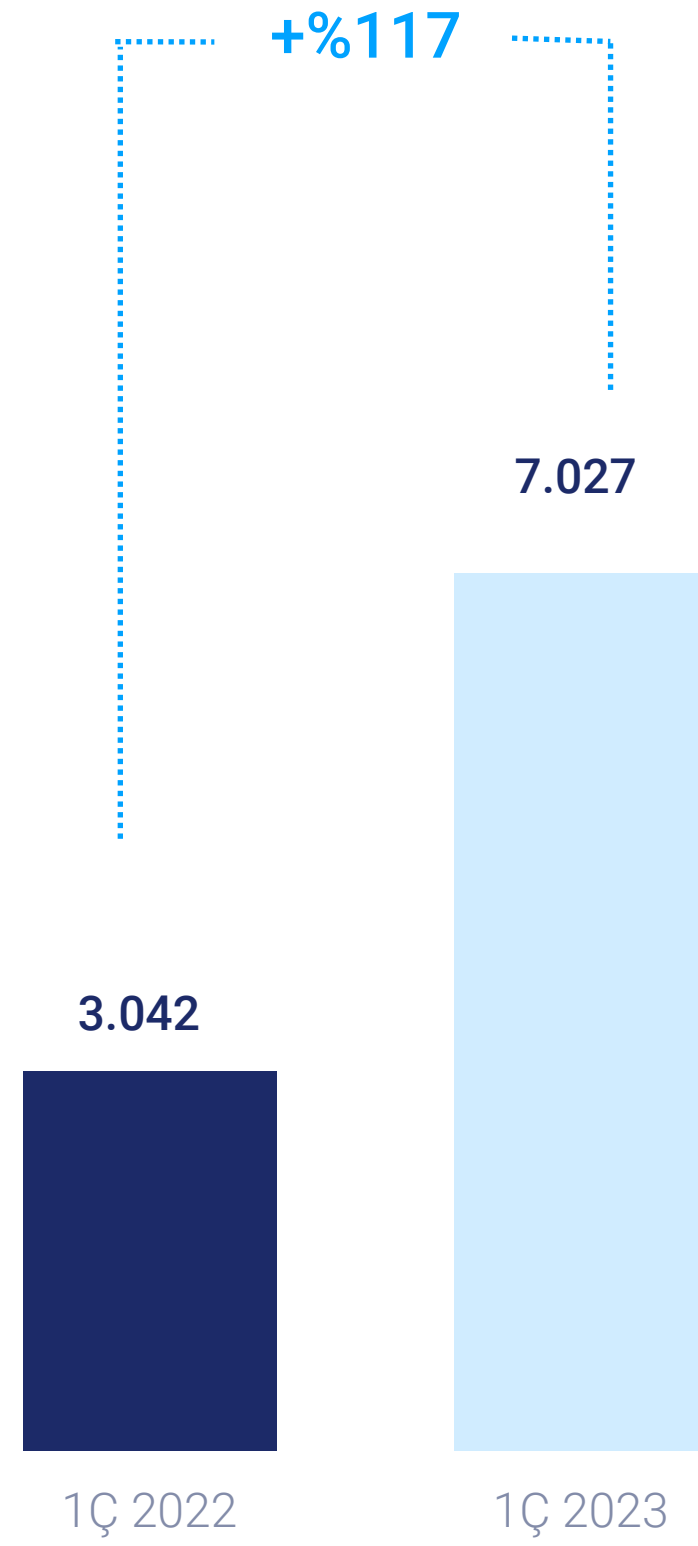
Radiflow

Bulut & Dijital
İş Kolu

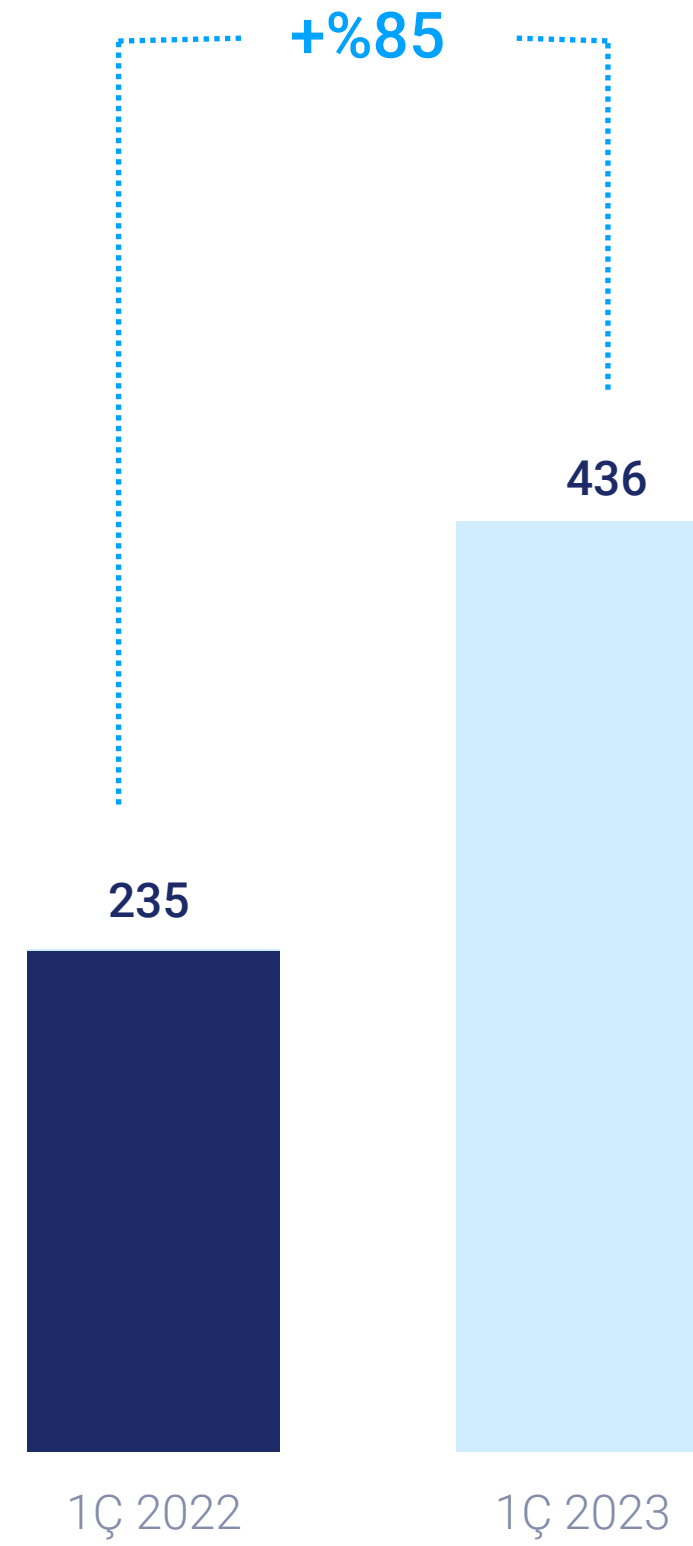
SABANCI Dx

Finansal Performans

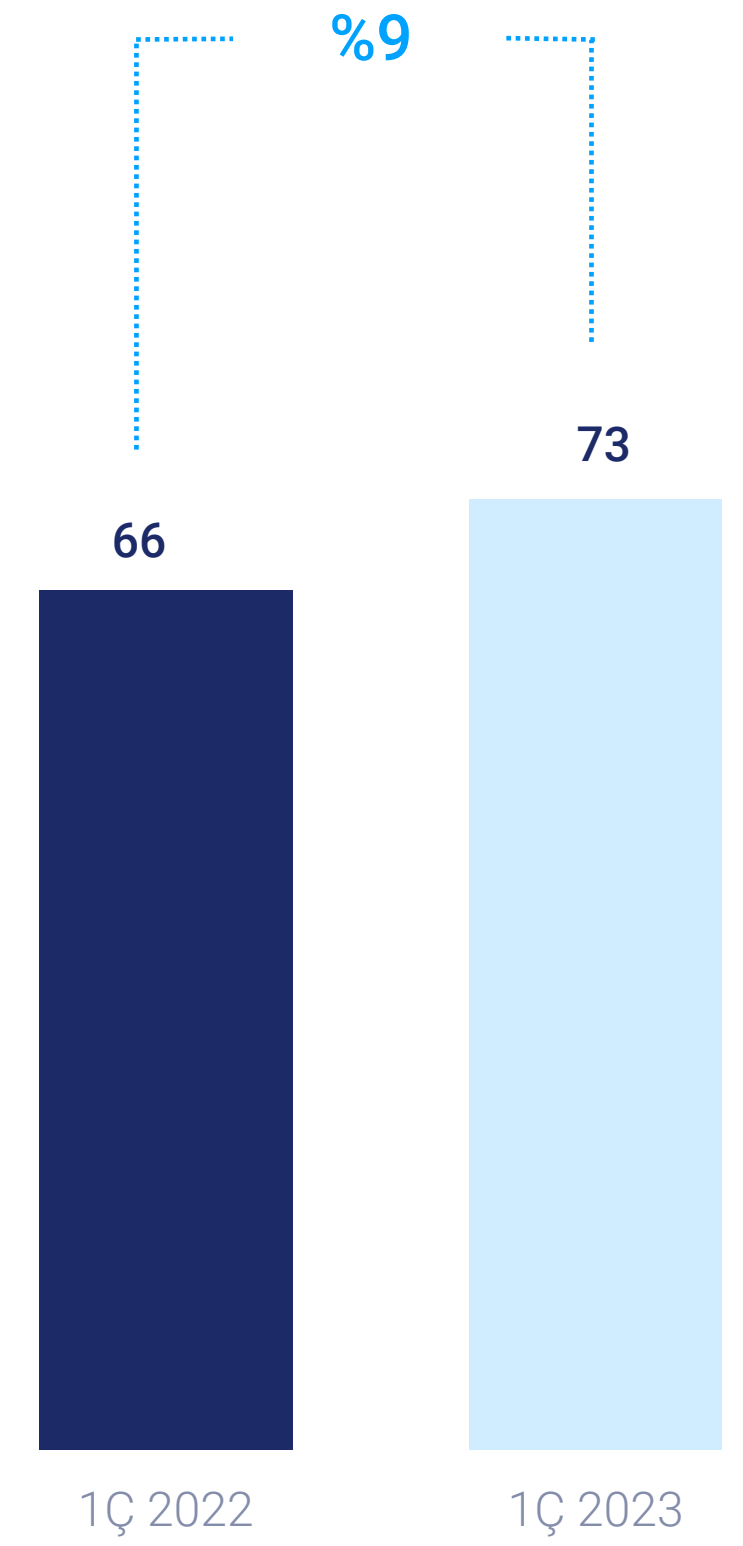
Kombine Gelir (Milyar TL)



Kombine FAVÖK* (Milyar TL)



Kombine Net Kar* (Milyar TL)



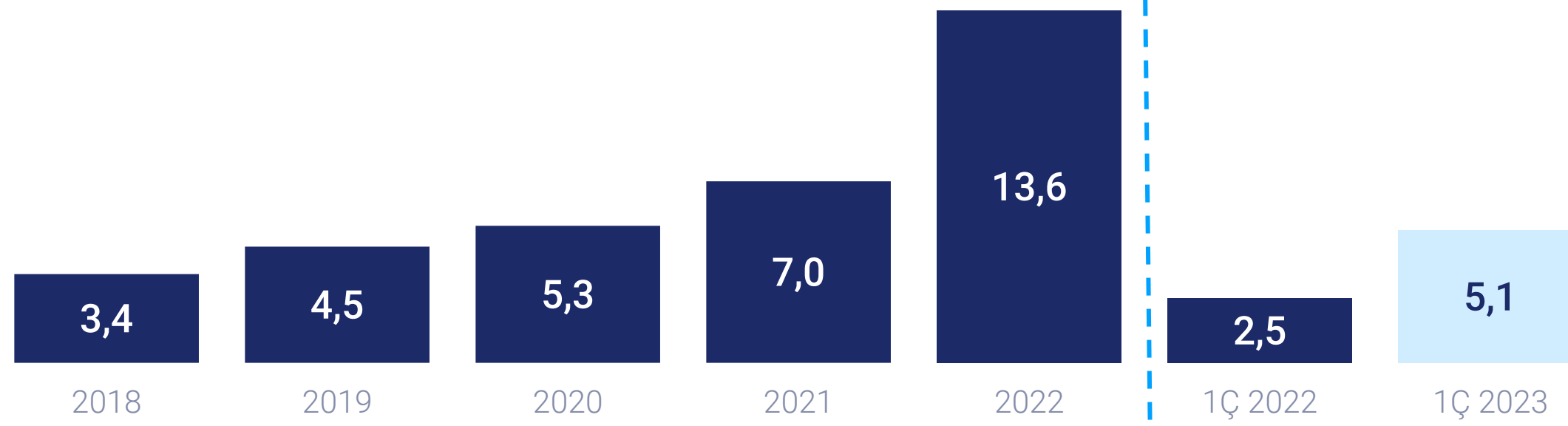
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Hayat ve hayat dışı sigortada iyi konumlanma

YBBO:
%41

Aksigorta Brüt Yazılan Primler (Milyar TL)

Yıllık:
%108



Hayat Dışı Sigorta
Pazarında Lider Oyuncu

AKSigorta

3,500+
of Agencies

%6,1
Pazar Payı

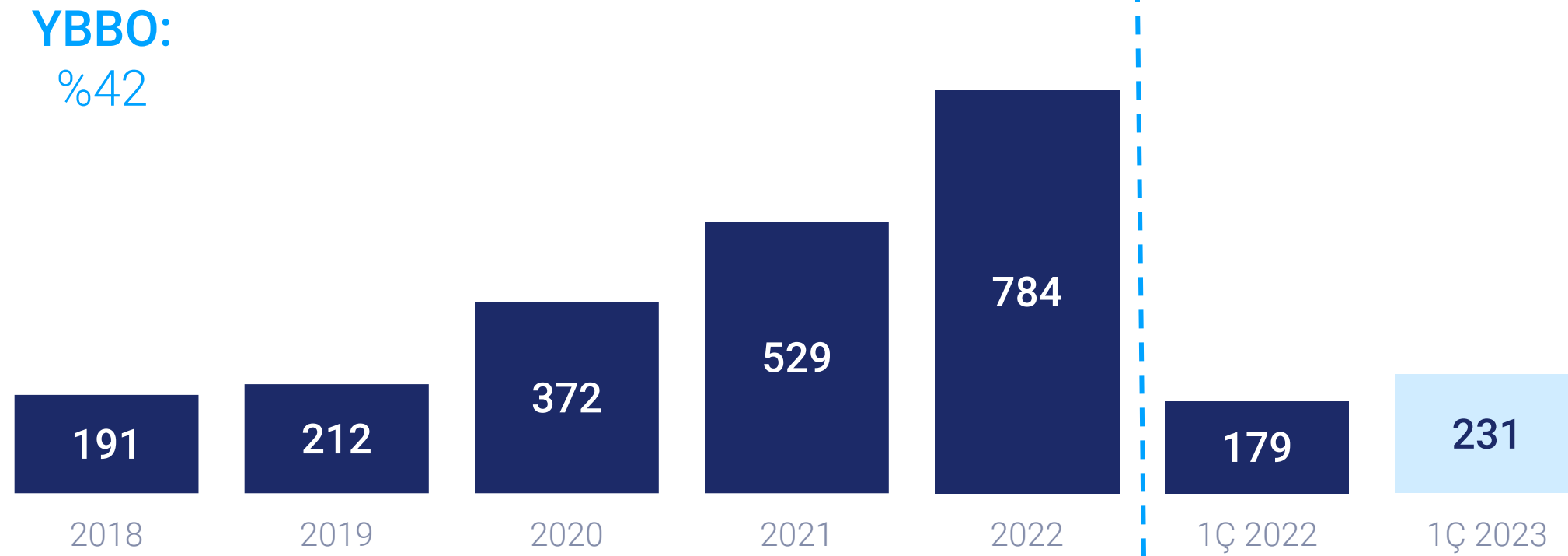
5,1 Milyar TL
BYP**

8,6 Milyar TL
Fon Büyüklüğü***

YBBO:
%42

Agesa Teknik Kar* (Milyon TL)

Yıllık:
%29



Bireysel Emeklilik
Pazarında Öncü Oyuncu

AGE SA

%52
5Y YBBO
Net Kar

%53
Özkaynak
Karlılığı

%18,6
Bireysel Emeklilik
Pazar Payı & OK****

%60
5Y YBBO
Hayat BYP

%45
5Y YBBO
Bireysel Emeklilik
Fon Büyüklüğü

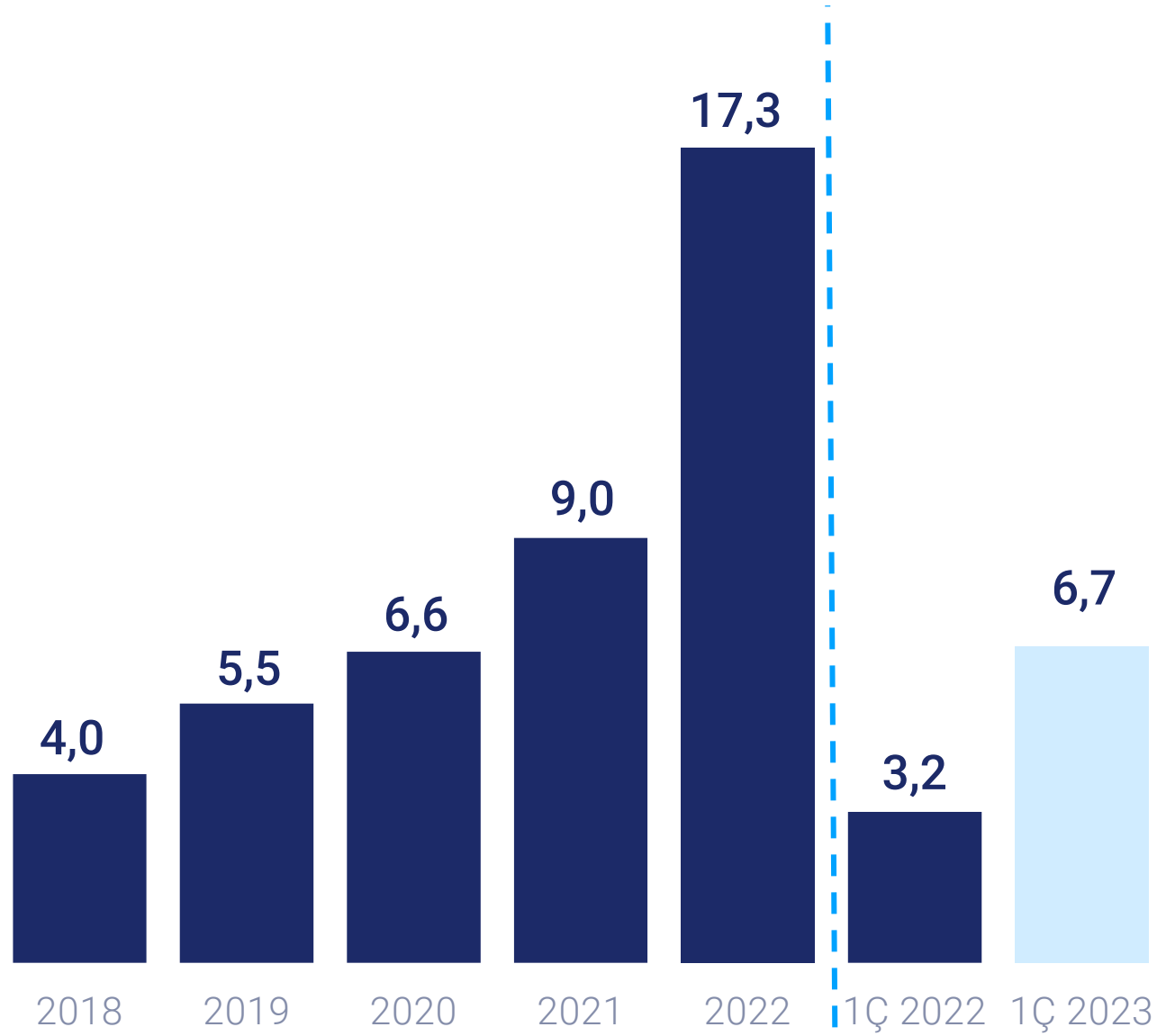
%12,3
Hayat Segmenti
Pazar Payı

Finansal Performans

Kombine Gelir (Milyar TL)

YBBO:
%44

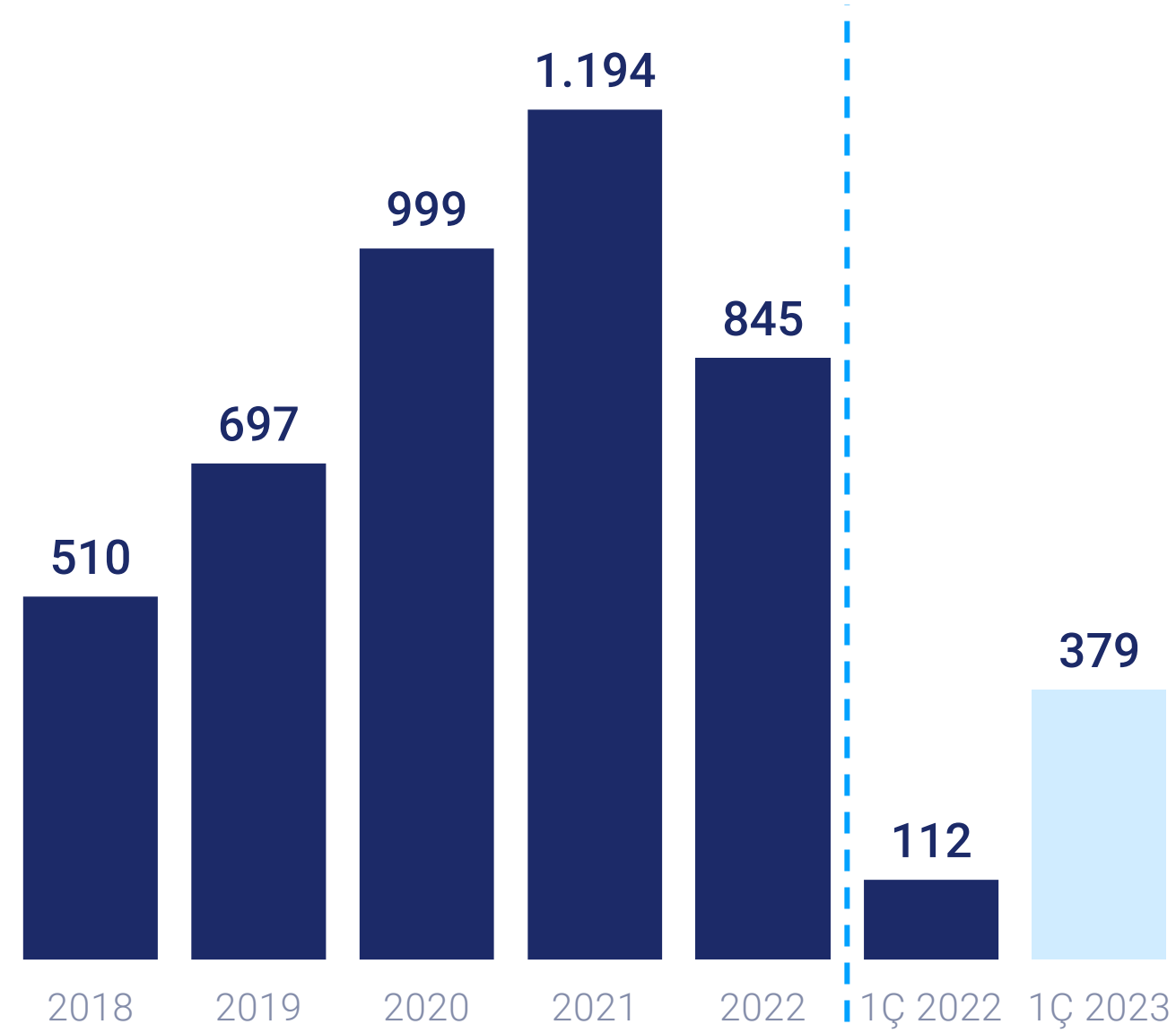
Yıllık:
%112



Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı

YBBO:
%13

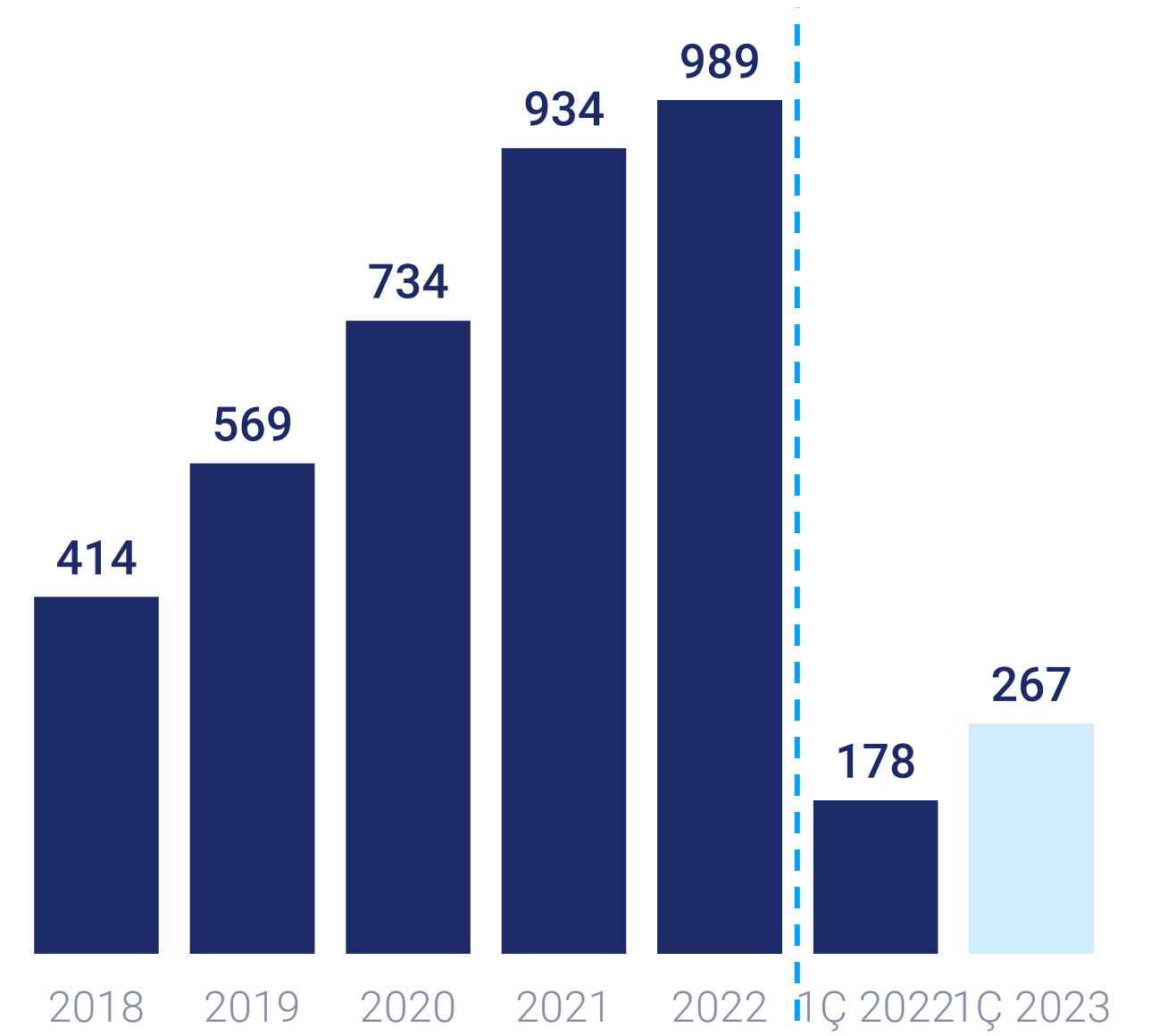
Yıllık:
%239



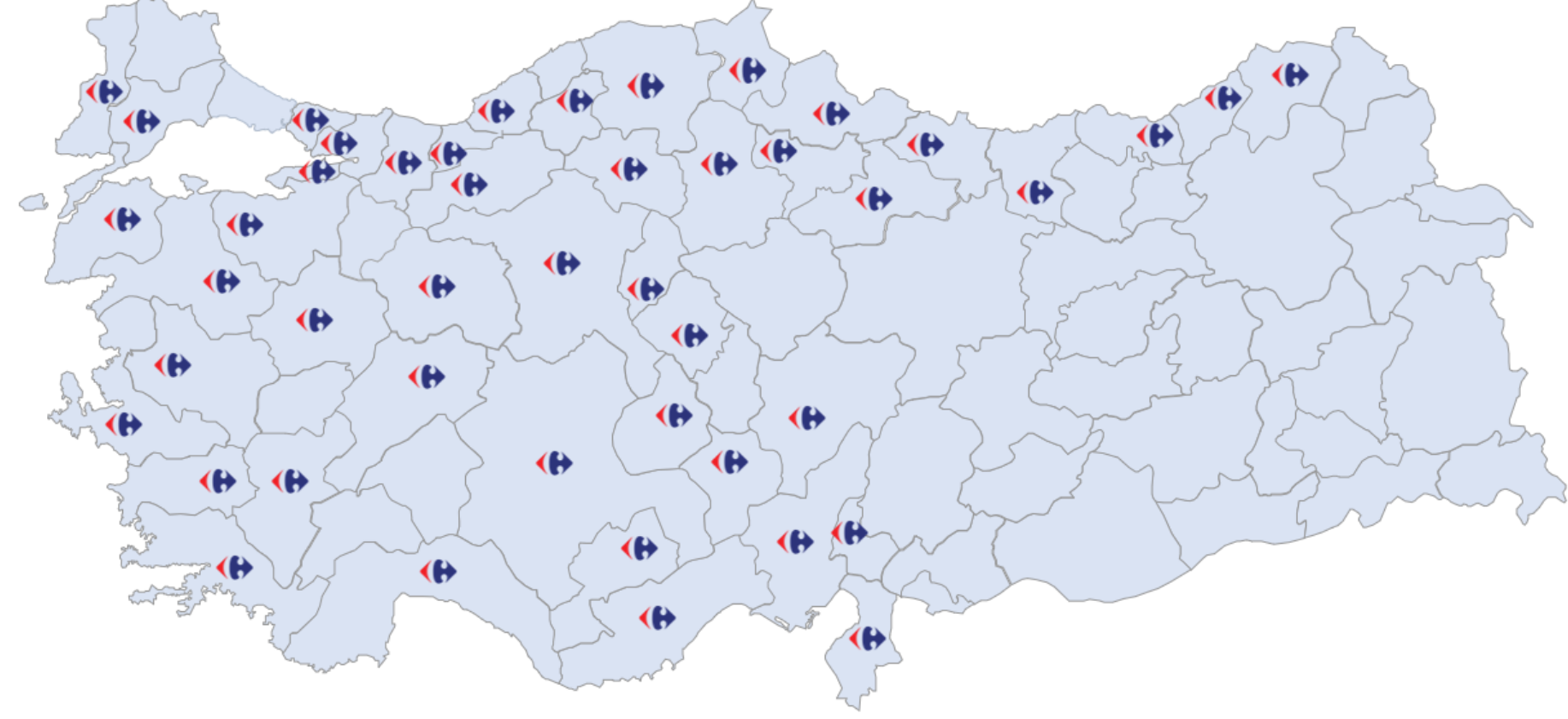
Kombine Net Kar* (Milyar TL)

YBBO:
%24

Yıllık:
%51



Sürdürülen Operasyonel Karlılık ve Hızlanan Büyüme



Carrefour  

Gıda & Gıda Dışı
Perakende

48
Şehir

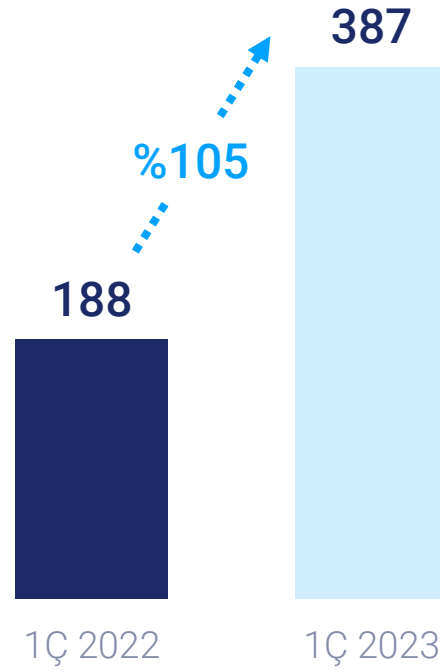
910
Mağaza

537k sqm
Satış Alanı

40 milyon*
Yıllık Ziyaretçi

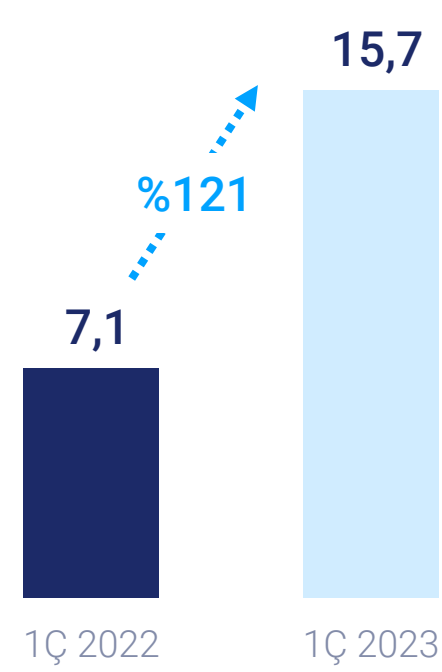
10,261
İş Gücü

B2B Satışlar*
(milyon TL)

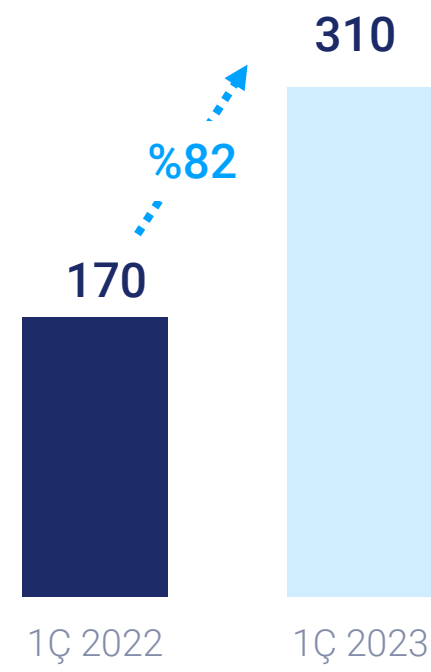


*İhracat hariçtir

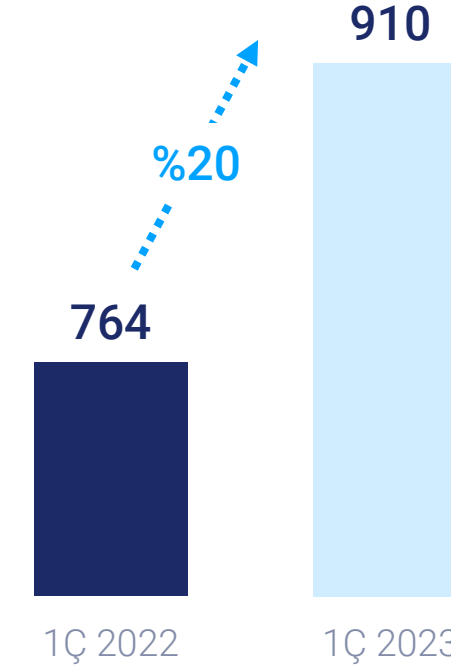
İhracat
(milyon TL)



E-Ticaret Satışlar
(milyon TL)



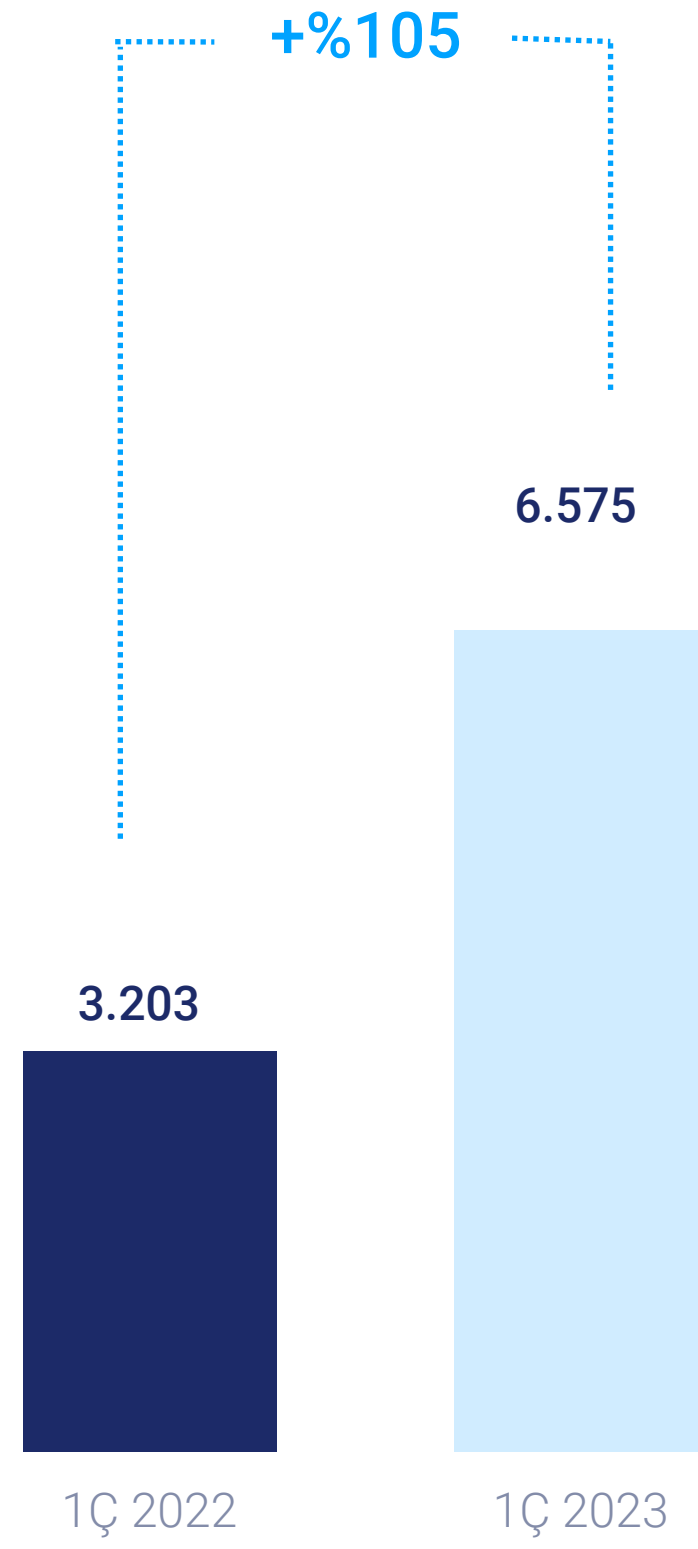
Mağaza Sayısı*



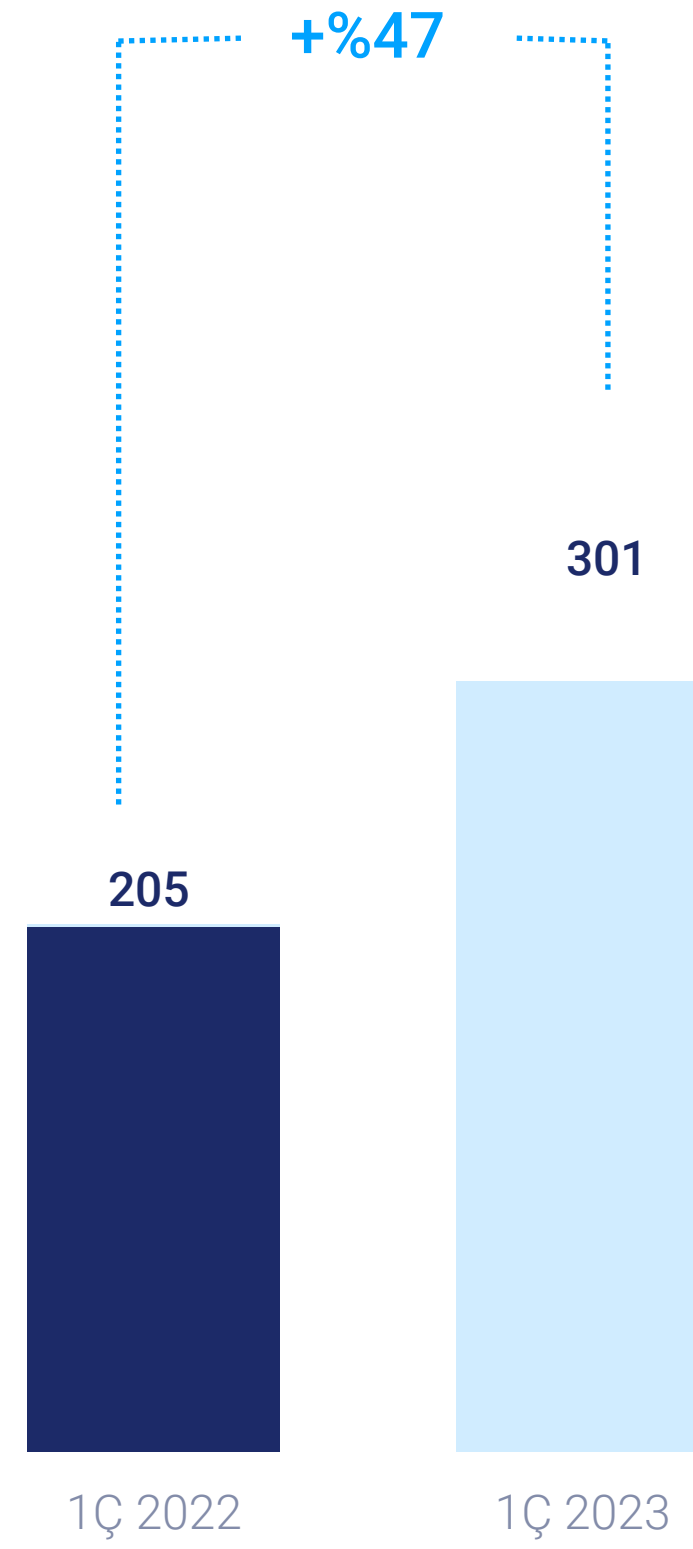
*Toplama franchise dahildir

Finansal Performans

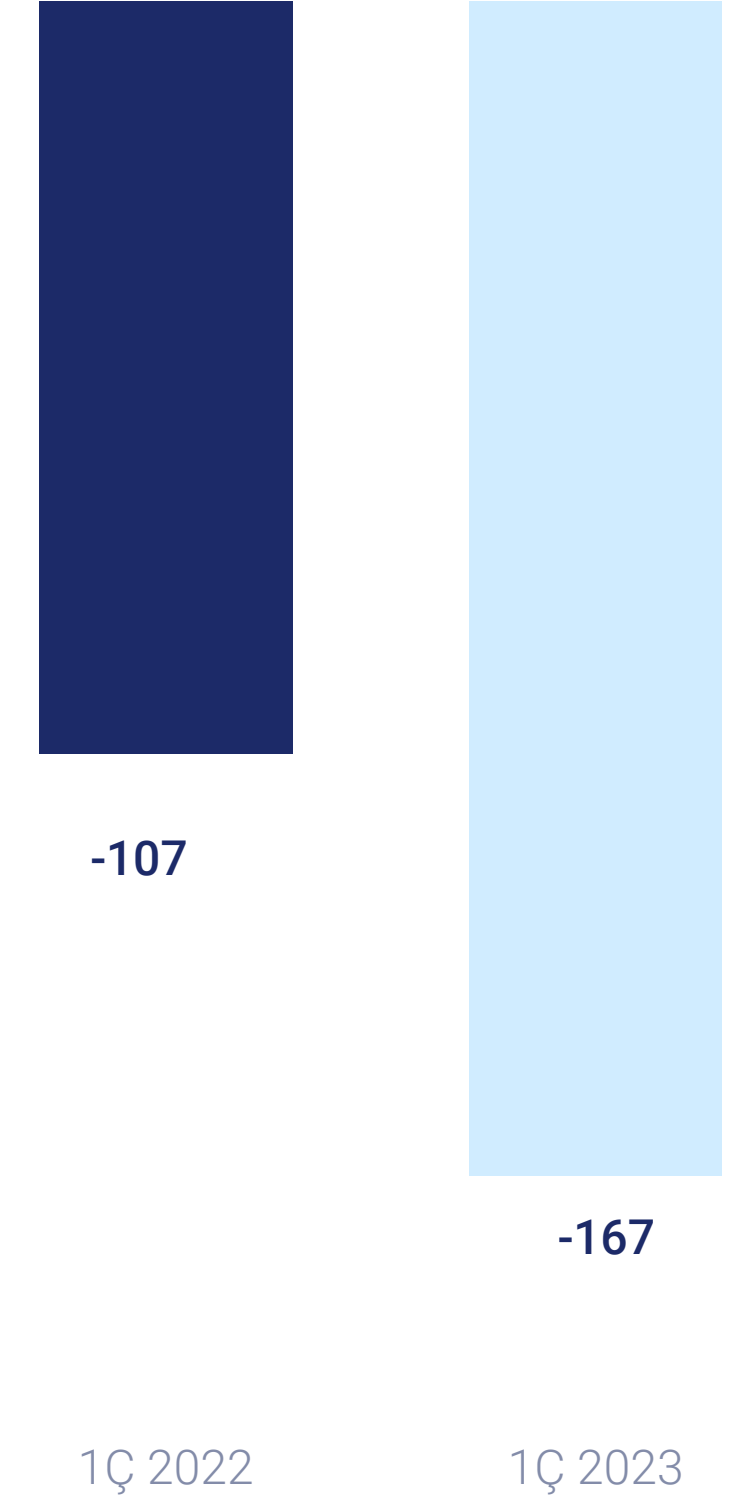
Kombine Gelir (Milyar TL)



Kombine FAVÖK* (Milyar TL)



Kombine Net Kar* (Milyar TL)



*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

2023 Beklentileri Paralelinde

	2023 Beklentileri	1Ç'23
TL Kredi Büyümesi	~ %40	%14,3
YP Kredi Büyümesi (USD)	Düşük tek haneli	%0,6
Net Faiz Marjı (swap düzl.)	%4-5	%4,8
Net Ücret & Komisyon Artışı	~ %60	%146
Operasyonel Giderler Artışı	İyileşme(1)	%185
Operasyonel Giderler/Gelirler (2)	Düşük %30'lar	%40,3
Takipteki Krediler Oranı	< %3	< %2,5
Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç)	~ 100 baz puan	125 baz puan
Özsermaye Karlılığı	~ %30	%27,9

01

Sürdürülebilir karlılık & sağlıklı pazar payı kazanımlarını baz alan perakende odaklı büyüme

02

Rekabetçi tekliflerle müşteri kazanımını artırma

03

Güçlü sermaye yeterlilik oranı & verimlilik

04

Gelişmiş analitik & ileri teknoloji

05

Çalışanlarımıza ve geleceğe sürekli yatırım

06

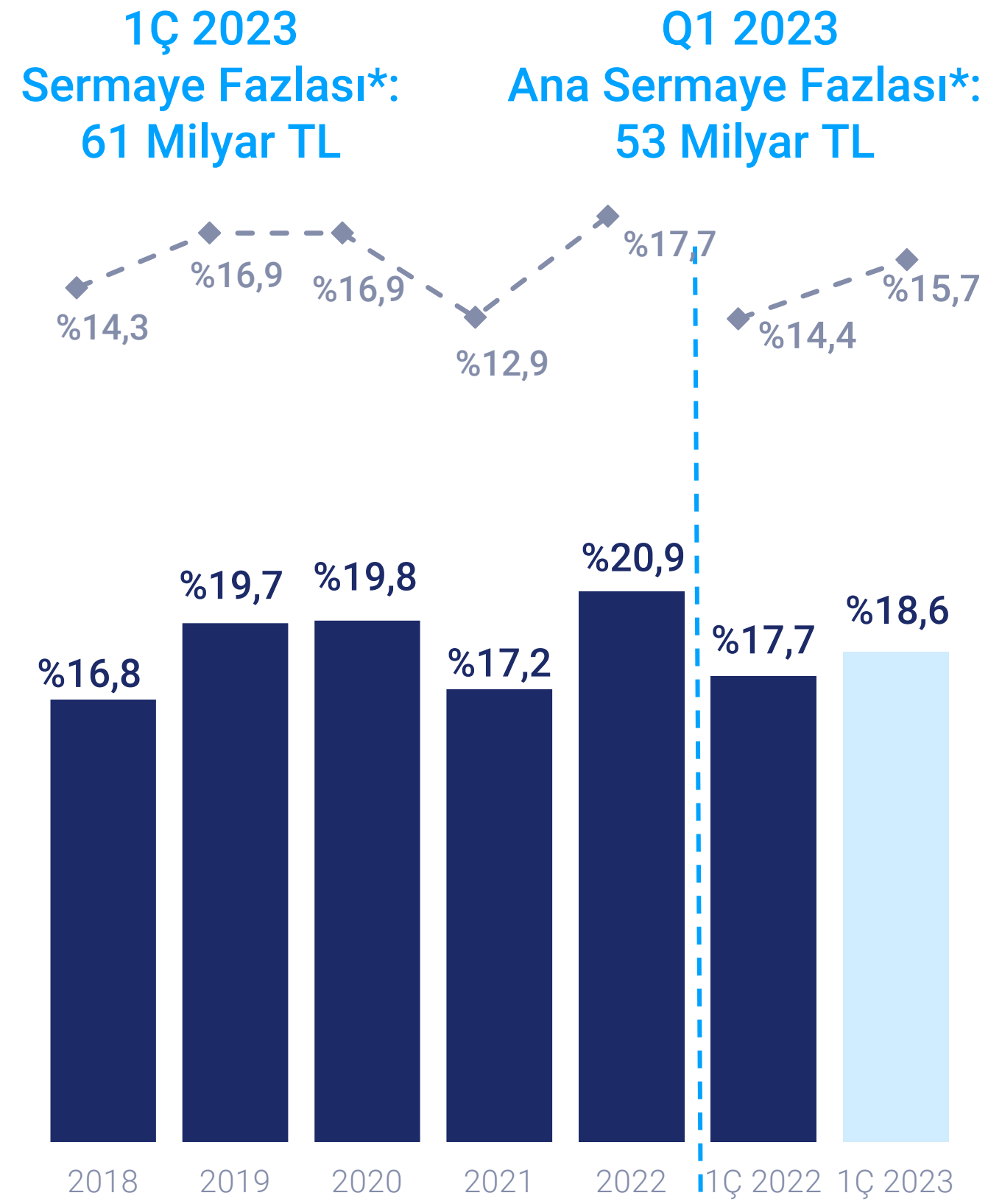
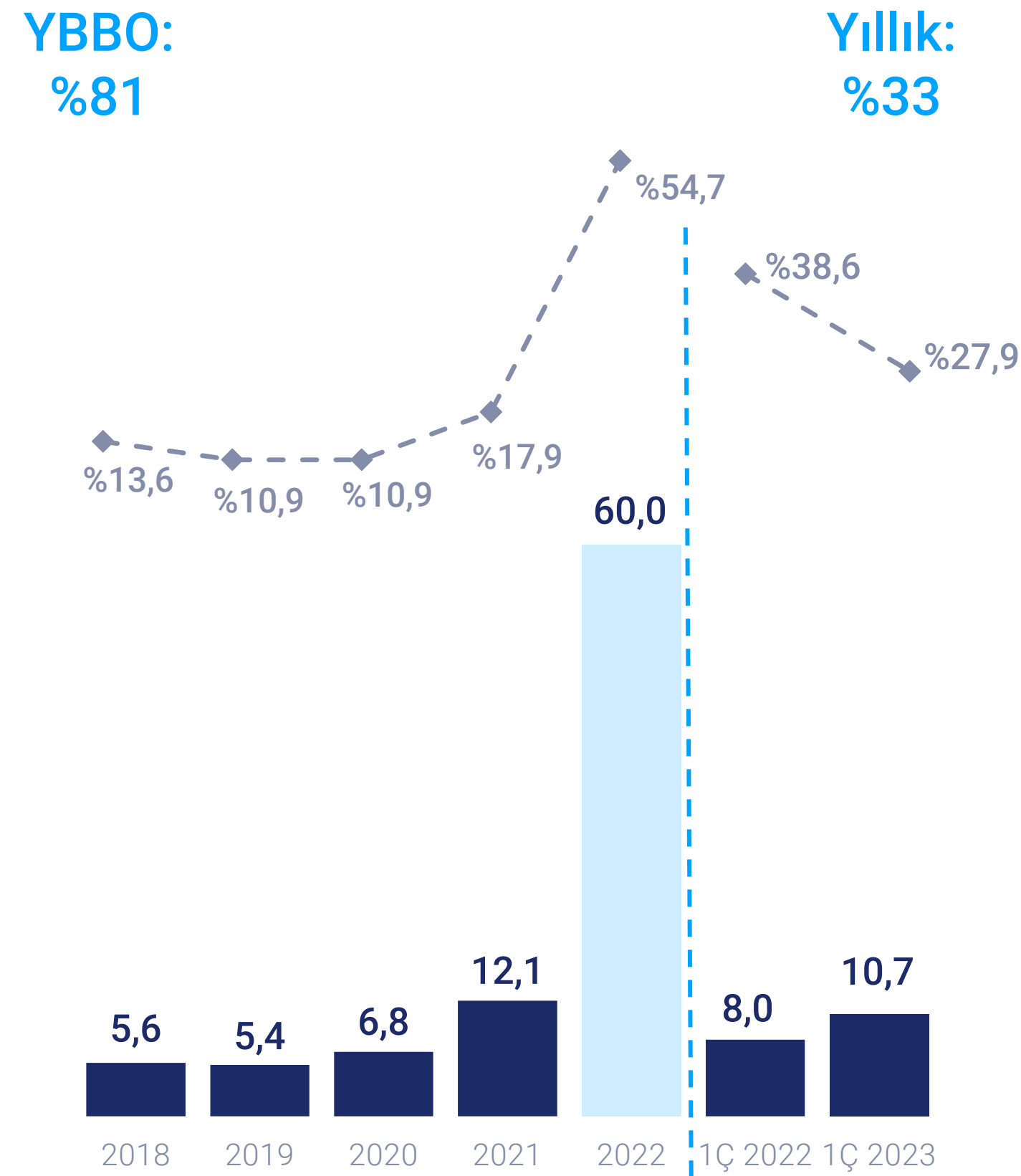
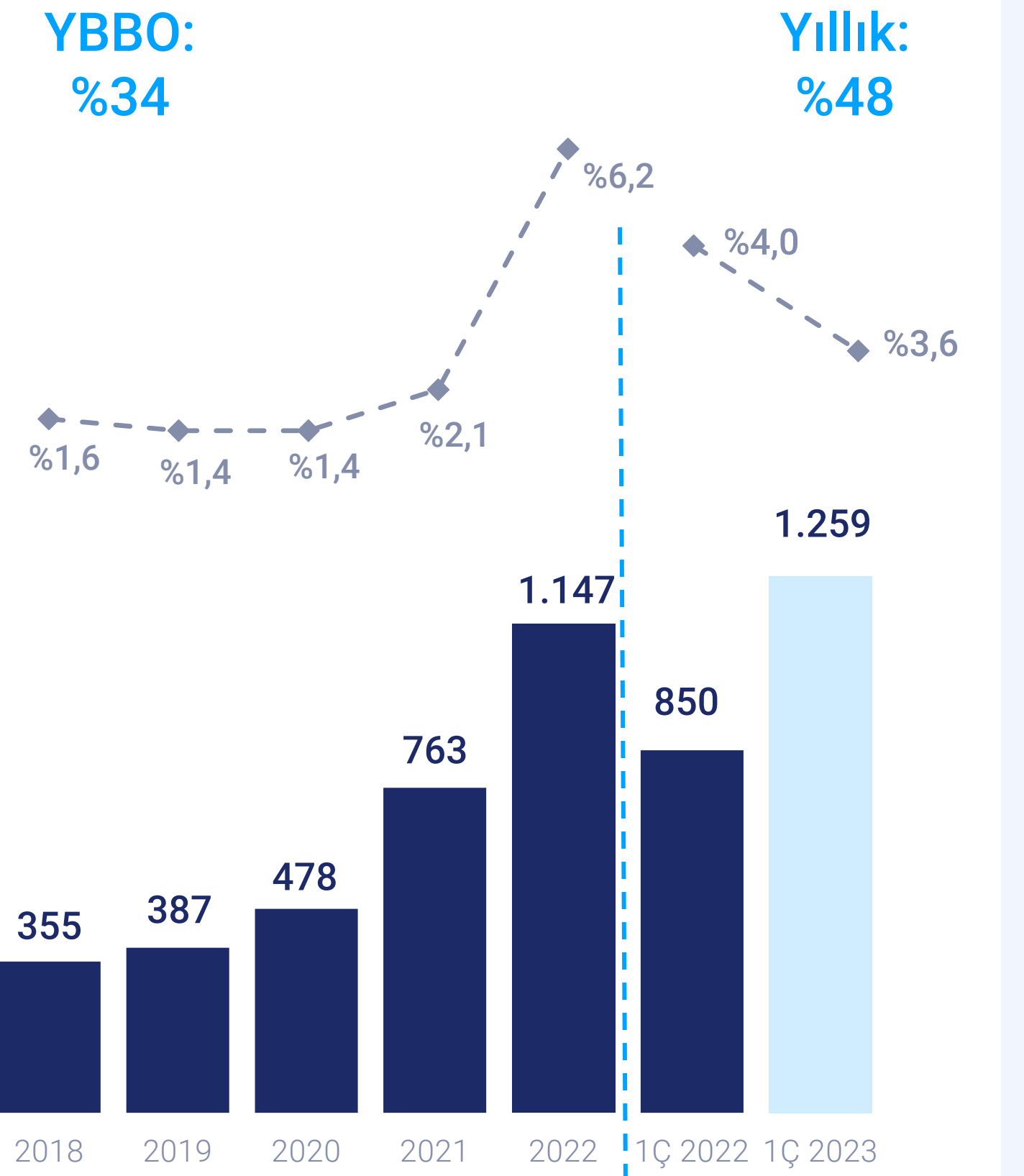
Pozitif etkimizi artırırken çevresel ayak izimizi azaltma

(1) 2022'ye kıyasla daha düşük yıllık artış

(2) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir

Finansal Performans

Sermaye Yeterlilik Oranı* & Tier 1 Oranı*

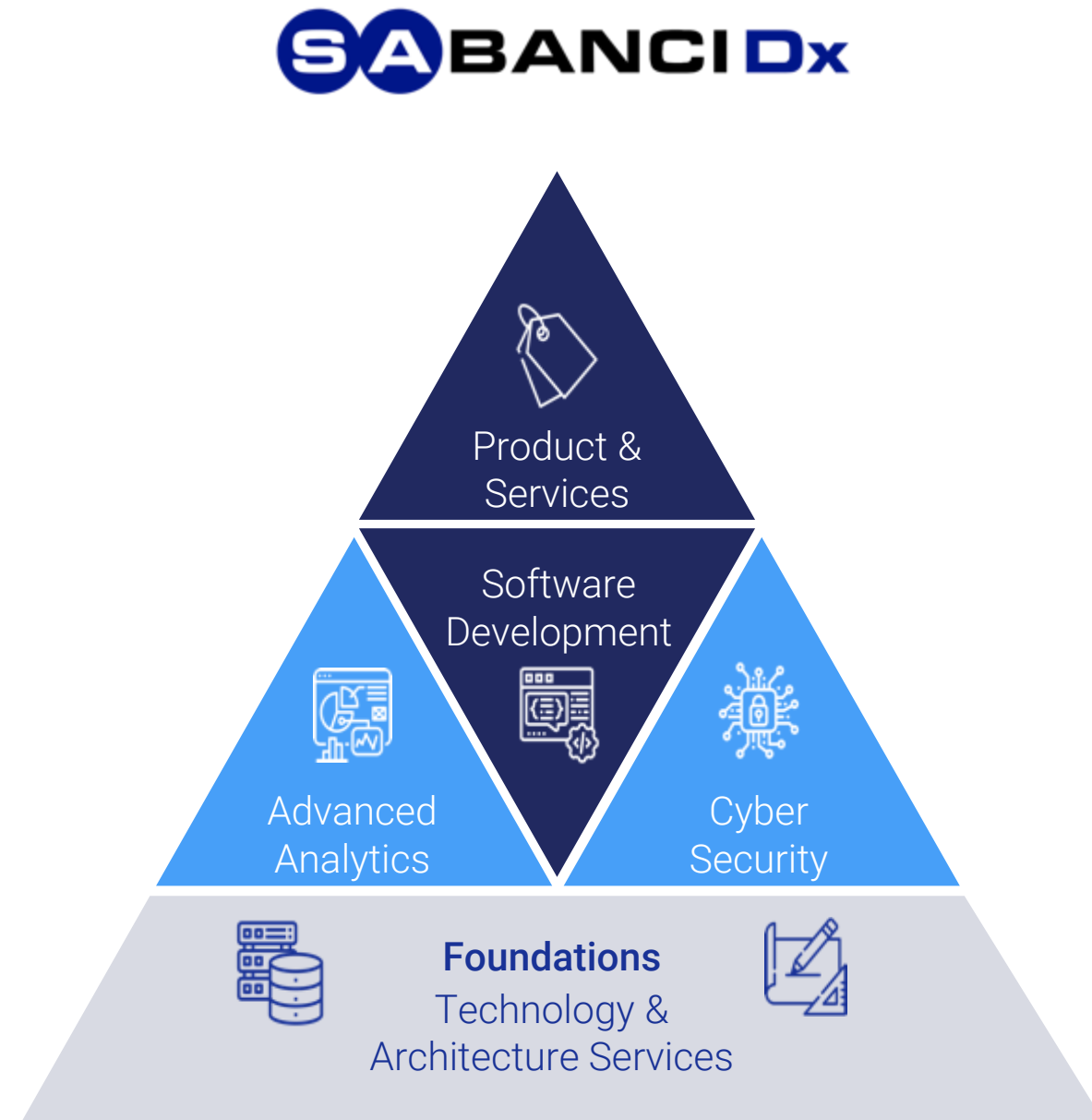
Kombine Net Kar** & Özkaynak Karlılığı
(Milyar TL, %)Toplam Aktifler & Aktif Karlılık
(Milyar TL, %)

*w/o forbearances: Fixing MtM losses of securities & FX rate for RWA calculation to 2021YE FX rate

**Net income differs from consolidated bank financials due to different accounting treatment for amortization and free provision.

Hızla Büyüyen Dijital İşlere Yatırım ve Türkiye'nin Ötesinde Genişleme

Yeni Yatırımlar Öncesi



- ✓ Bölgesel/ Yerel büyüme odaklı
- ✓ Çoğunlukla yerel para biriminden gelirler
- ✓ Çoklu Servis/ Ürün Teklifleri

Yeni Yatırımlar Sonrası



- ✓ Küresel Büyüme Odaklı
- ✓ Yabancı Para Gelirlerinde Artış
- ✓ Odaklanılmış Hizmet/ Ürün Teklifleri
- ✓ Pazarın Üzerinde Büyüme
- ✓ Yeni Pazarlar ve Gelir Akışı
- ✓ Global Teknoloji Ortaklıkları
- ✓ Sabancı Ekosisteminde Artan Sinerjiler
- ✓ Ar-Ge ve Akademiden Güç Alan İnovasyon



07

/08

Holding Katma Değeri

İnovasyon & Kurumsal Girişim Sermayesi



2 yıl, 500 mezun, 10
Ideathon projesi, 3
Ticarileşme



2 yılda 150 fikir, 13
katılımcı,
45 proje, %75 MVP, %23
ticarileşme



Eylül'22'de 15 girişim
ile 20
haftalık hızlandırma
programı



3 ülkede 10 şirkete (2022'de 8)
toplam ~12 Milyon USD yatırım
Grup şirketleri ve girişimler
arasında 20+ ticari işbirliği
toplantısı

Akademi Dünyası &
Sabancı
Universitesi

Müşteriler

Ortaklar & Diğer
Paydaşlar

Strateji & İş
Geliştirme Ekibi

Keşfetme

Fikirleştirme

Kuluçka &
Ticarileşme

Ölçeklenme

Öğrenmek İçin Yatırım

Gelecekteki Paydaşlara Yatırım

Yeni İş Modellerinin Testi

Sabancı Ventures aracılığı ile Teknoloji Tabanlı Start-up'lara yatırım yapıyoruz



USD30Mn

Başlangıç Fon Büyüklüğü



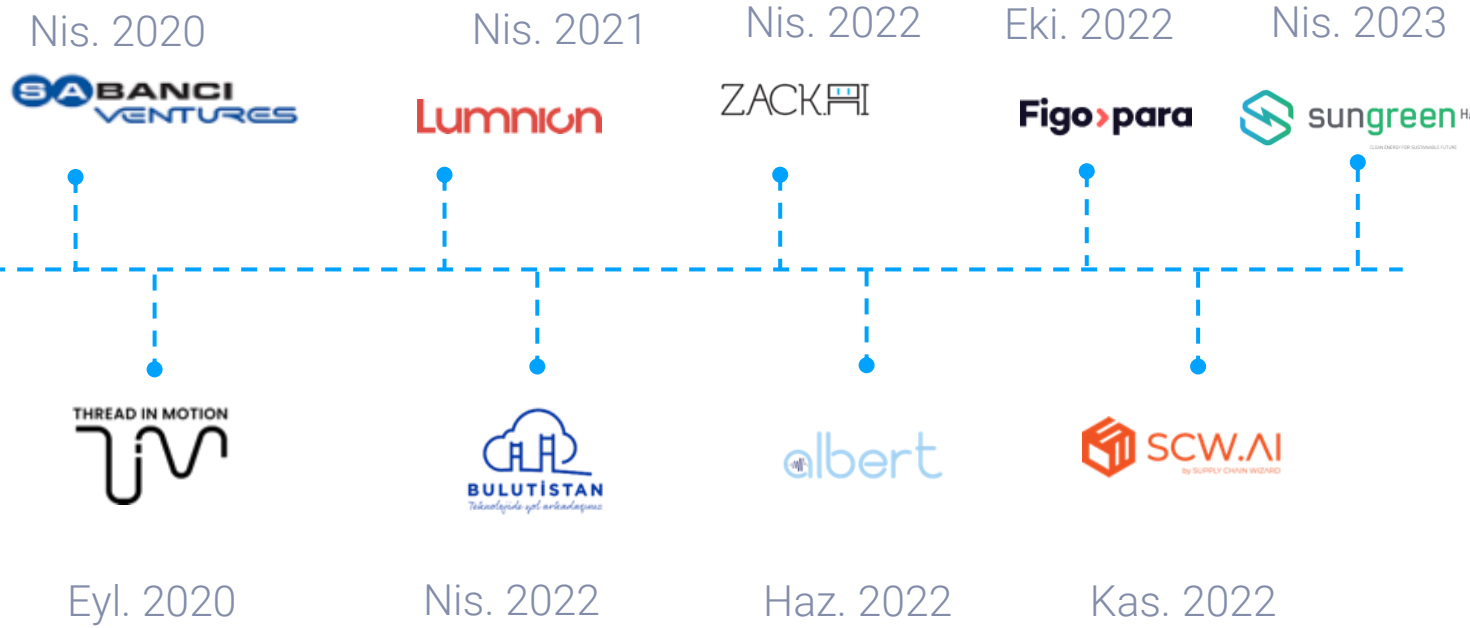
500 bin USD – 4 milyon USD

Bilet Büyüklüğü



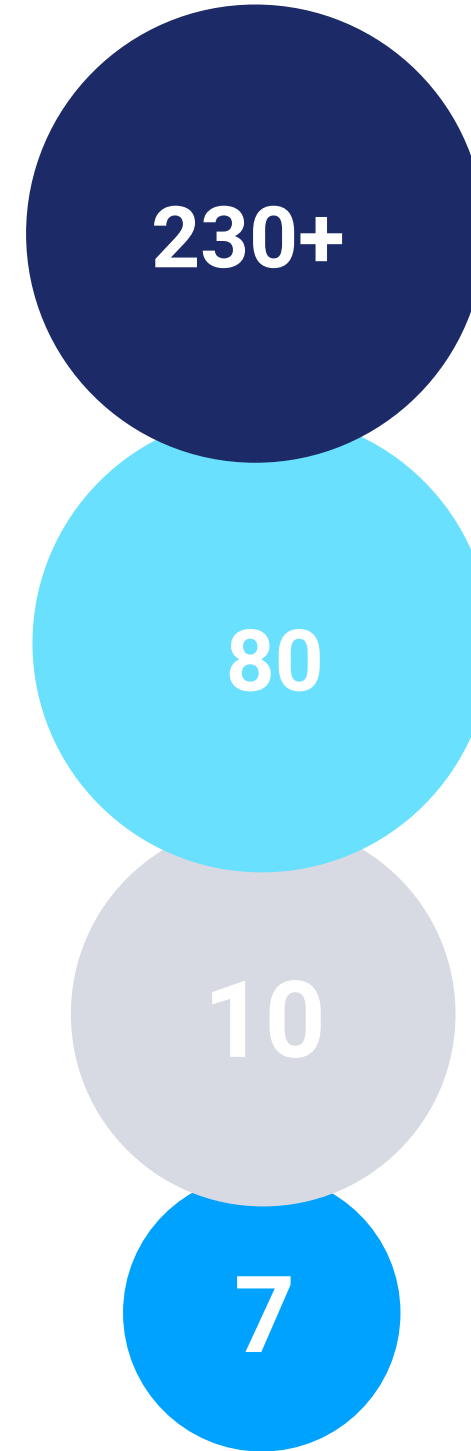
Toplam Portföy Şirketlerinin Sayısı: 8

5 tanesine 2022 yılı içinde yatırım yapıldı



2022 & 2023 1Ç Performansı

Şirket Sayısı



- Ön inceleme
- Detaylı inceleme
- Durum Tespiti
- Yatırım

2022 & 2023 1Ç Yatırımları



Türkiye'deki bir numaralı yerel kamu ve özel bulut servisi şirketi



E-ticaret ve talep gören iş ekosistemi için lider konumda Yapay Zeka tabanlı sanal asistan



Ses tabanlı hastalık yönetimi ve tele-sağlık platformu için İngiltere menşeli lider konumda bir sağlayıcı



Kobiler için neo-banka olmayı hedefleyen lider konumda dijital teslim/temin zinciri finans platformu



Ecza sektöründe lider olan Amerika menşeli dijital fabrika platformu



Singapur merkezli modüler yeşil hidrojen teknolojisi & malzemeleri geliştiricisi

Sabancı Ventures: Grup Şirketleri Üzerinden Yapılan Yatırımlar & Zaman Çizelgesi



Grup Şirketleri Üzerinden Yapılan Yatırımlar



Temiz Teknoloji



İklim Teknolojileri

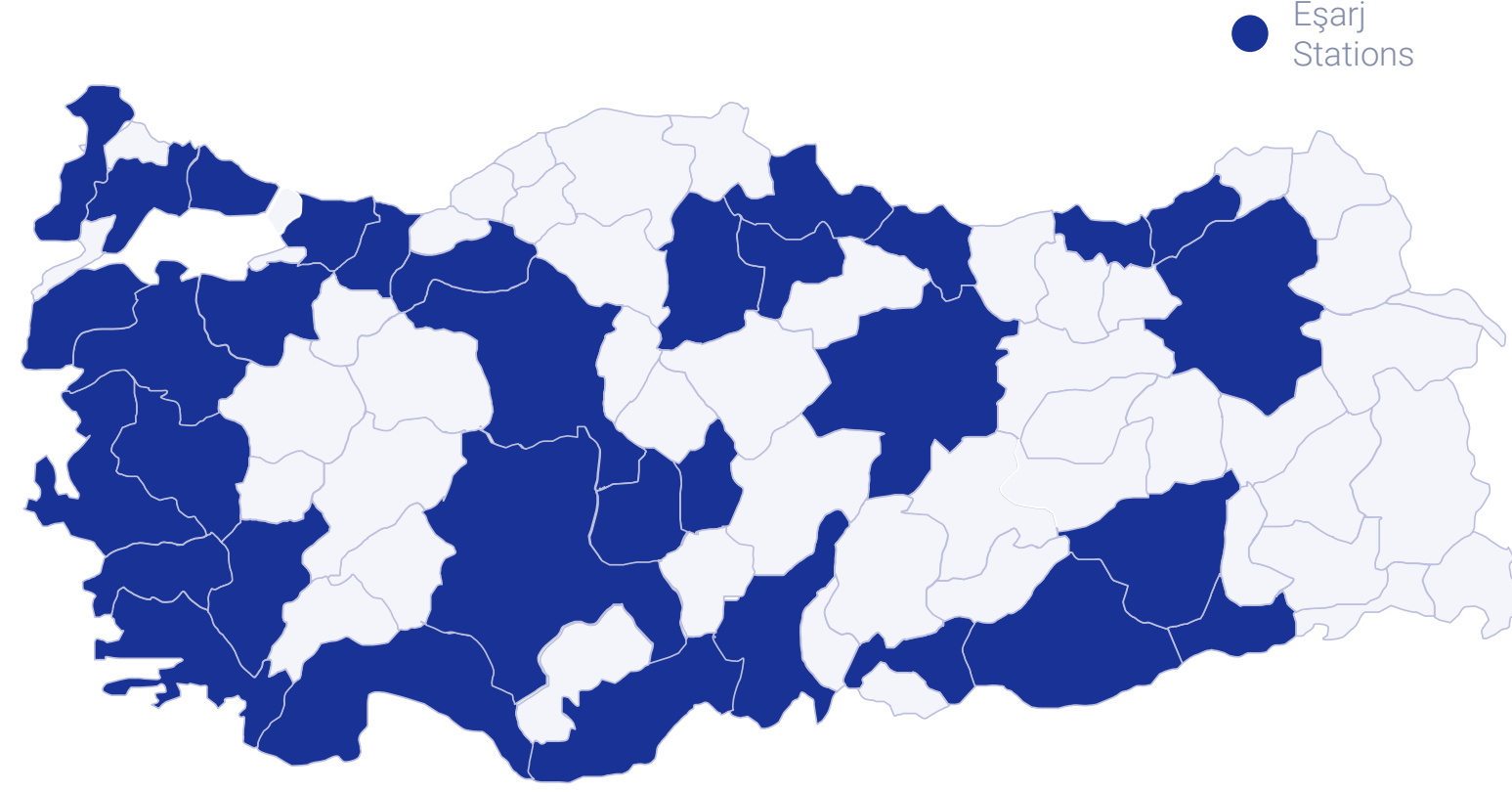


İklim Teknolojileri

Sabancı Ekosistemindeki Sinerjiler

Türkiye'nin en hızlı ve en büyük e-şarj istasyon ağı

Yatırım Planı:
2 Yılda 300 Milyon TL



Türkiye Hızlı Şarj İstasyonları Destek Programı

2023 Yılsonu

Haziran başı itibariyle					
586	61	495	53	1.000	81
İstasyon	Şehir	Yeni İstasyon	Şehir	İstasyon	Şehir
156	430	181	644		
AC İstasyon	DC İstasyon	AC İstasyon	DC İstasyon		

Enerjisa Enerji işbirliği ile Sabancı Topluluğunda Güneş Enerjisi Santralleri



BRI SA

75K m2
Zemin Alanı

6.226 kWp
Kurulu Güç Kapasitesi

10.400
Güneş Paneli

ÇİMSA

60K m2
Zemin Alanı

3.370 kWp
Kurulu Güç Kapasitesi

7.479
Solar Panels

Sabancı Ekosistemindeki Sinerjiler

Bankasürans'ta Güçlü İşbirliği

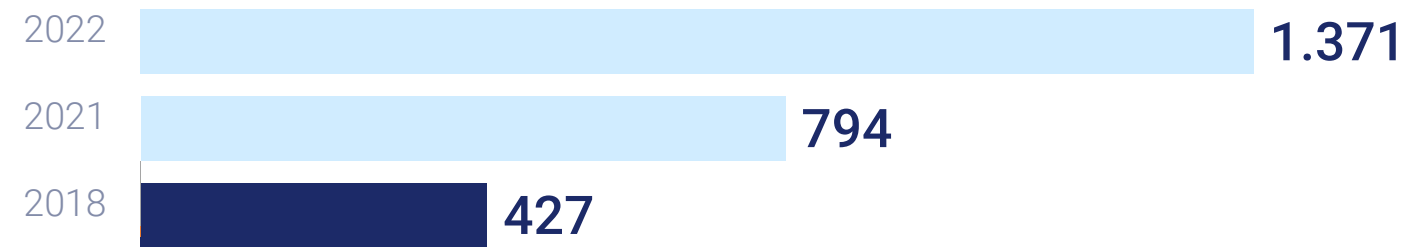
✓ Akbank ile özel bankasürans anlaşması

✓ Tüm fiziksel ve dijital kanallarda yer alma

✓ Akbank ile dijitalde ortak vizyon

✓ Etkili yönetim modeli

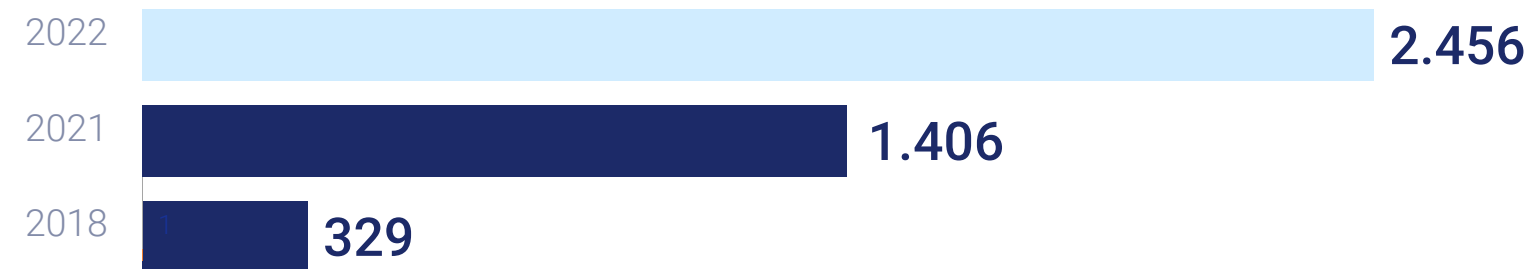
Bankasürans Hayat Dışı Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



YBBO:
%34

Yıllık:
%73

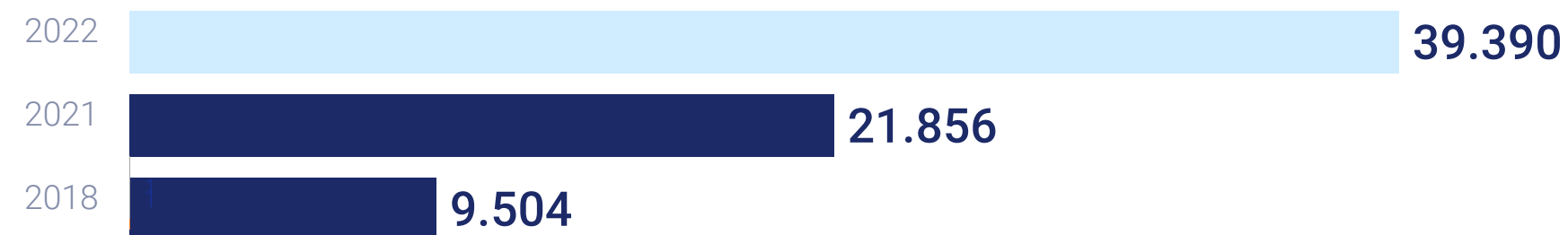
Bankasürans Hayat Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



YBBO:
%45

Yıllık:
%75

Bankasürans Bireysel Emeklilik Fon Büyüklüğü (Milyon TL)



YBBO:
%43

Yıllık:
%80

Kordsa & Çimento Şirketleri İşbirliği



✓ Sabancı Çimento Şirketleri ile Kordsa Teknolojisi birarada

✓ 2021'de 70.000 m3'den fazla katma değerli beton

AKÇANSA

ÇİMSA

KRATOSBETON
makro

KraTos
POOL FIBERS

Yönetim Performans Hedefleri



Sabancı Topluluğu, çalışanlarına, emsal (peer) grup ve sektör uygulamaları dikkate alarak tasarlanmış, geniş bir yan hak tanıma, takdir ve çalışan destek uygulamaları sunar.



Sabancı Topluluğu'nun kısa vadeli ve uzun vadeli prim sistemleri, kritik paydaşların çıkarlarını göz önünde bulundurarak, ücretlendirme yapısını, Topluluğun, temel finans ve stratejik hedeflerine , operasyonel planlarına ulaşılmasını destekleyecek şekilde, uyumlu hale getirmeyi amaçlar.



Baz ücret, çalışanın rolünün büyüklüğü, kapsamı ve işin karmaşıklığı, sorumluluk seviyesi, profesyonel deneyimi dikkate alınarak tanımlanır, yıllık olarak gözden geçirilir.

Yönetim Performans Hedefleri

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Performans Göstergeleri*

- ✓ Net Satış
- ✓ FAVÖK
- ✓ Serbest Nakit Akım
- ✓ Net Finansal Borç
- ✓ İşletme Sermayesi
- ✓ Pazar Payı

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Olmayan Performans Göstergeleri*

Fiyatlama kabiliyeti, rekabetçi konum ve operasyonel mükemmellik

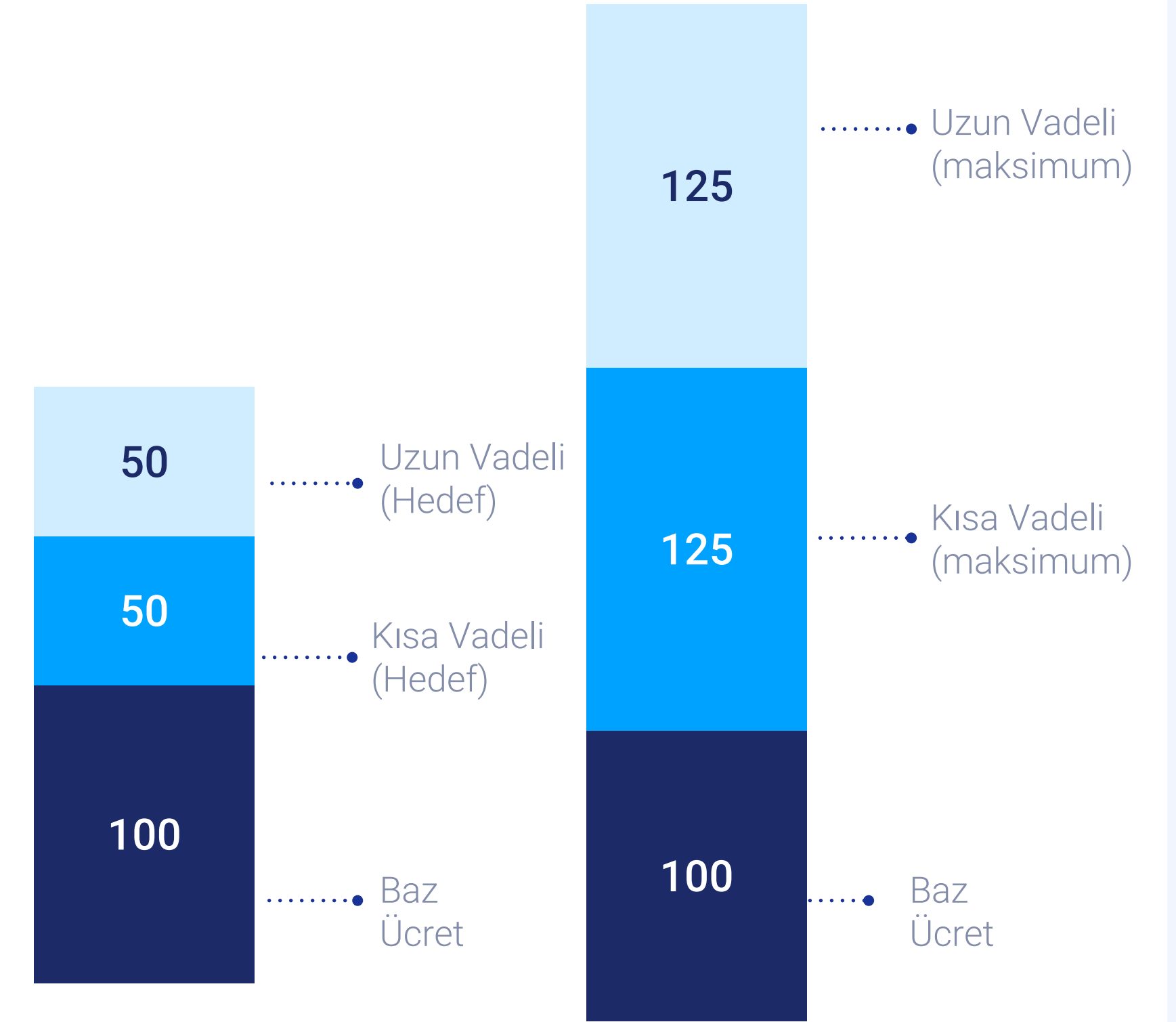
- ✓ İklim krizine karşı aksiyon
- ✓ Plastik kullanımını azaltma
- ✓ MSCI skorunu iyileştirme
- ✓ Çeşitlilik ve kapsayıcılık
- ✓ İşimizin Geleceği
- ✓ Operasyonel Mükemmellik

Uzun Vadeli (3-Yıl) Performans Göstergeleri

Sermaye dağılımı ve değer yaratılması

- ✓ Göreceli Toplam Hissedar Getirisi **
- ✓ Net Aktif Değer büyümesi
- ✓ Serbest Nakit Akım***
- ✓ Özkaynak Büyümesi***

Toplam Nakit Dağılımı Modeli (%)
Bir şirket genel müdürü için örnek modeldir.



Toplam hedef ücret geliri

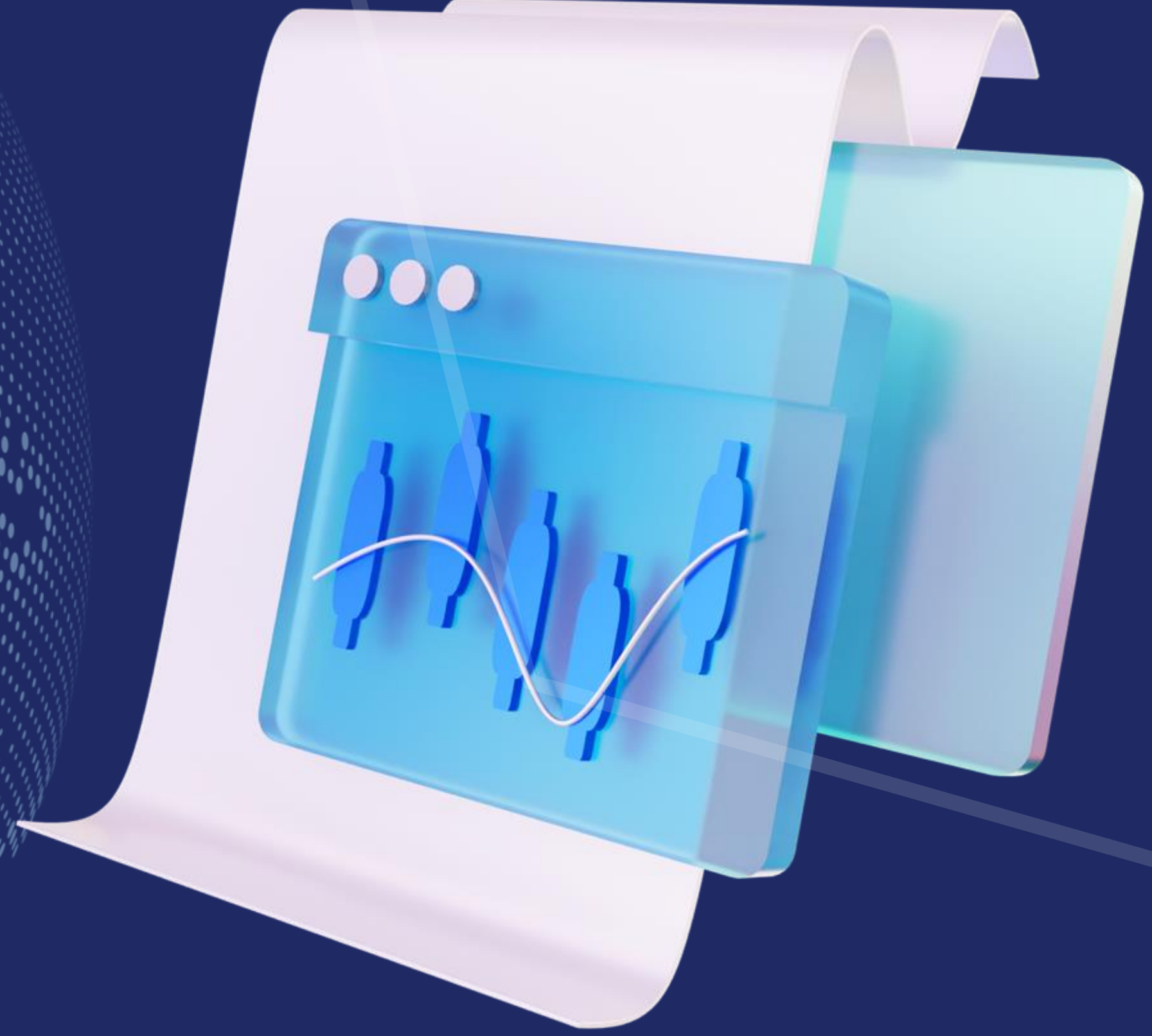
Toplam maksimum ücret geliri

*Kısa Vadeli Göstergeler, bu sayfadaki listeye sınırlı olmayıp, örnekleme amacıyla paylaşılmaktadır.

**Borsaya kote şirketler için emsalleri ile karşılaştırıldığında piyasa değerindeki değişim

***Borsaya kote olmayan şirketler için

Orta Vadeli Hedefler



Orta Vadeli Hedefler Korundu

Büyüme

Orta Vadeli Hedefler*

TÜFE + %8

Gelir büyümesi

%+30

Döviz cinsi gelir payı ⁽²⁾

TÜFE + %10

FAVÖK ⁽¹⁾ büyümesi

<2,0x

Net borç / EAVÖK ⁽³⁾

~%14

Yatırım
Harcamaları/Gelir ⁽²⁾

~%13

Yeni ekonomin ⁽⁴⁾
kombine satış ⁽²⁾
içerisindeki payı

Sermaye Getirisi

Temettü
Politikası

Dağıtılabilir TFRS Net Kar'ının
%5'i ile %20'si
arasında

Hisse
Geri Alım
Programı

Çıkarılmış sermayenin %5'ine
kadar:
102 milyon hisse

Konsolide
Özkaynak
Karlılığı

Azami fon tutarı:
3,25 milyar TL

**Yüksek Onlu
Seviyeler**

Sürdürülebilirlik

2030'a kadar

**Kapsam 1&2
emisyonlarında %42
azalma**

200 Milyar TL

Sürdürülebilir Kredi
Finansmanı

15 Milyar TL

Sürdürülebilir Yatırım
Fonları

2030'a kadar (Akbank)

SABANCI

EKLER



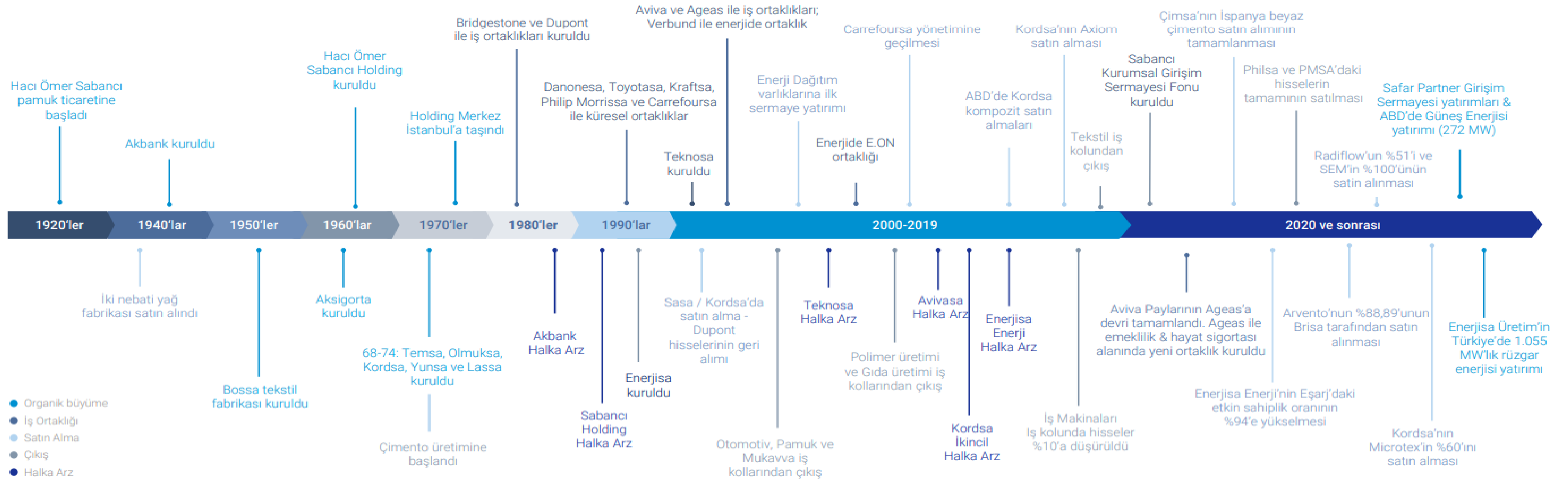
Sürekli Gelişen Portföy

1940 -1960'lar
Büyüme - Çeşitlendirme

1970s -2000'ler
Küresel Ortaklıklar - Holdingleşme

2000-2010'lar
Gözden Geçirme

Günümüz ve Gelecek
Büyüme ve Dönüşüm



Satın Alma & Elde Tutma

Dinamik Portföy Yönetimi

CEO ve Grup Başkanlıkları



Cenk Alper – Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

Sabancı Topluluğuna 1996 yılında katıldı.N.V. Bekaert ile ABD ve Avrupa’da 5 yıllık uluslararası deneyim edindi. CEO olarak Kordsa’nın dönüşüm ve ikincil halka arz sürecini yönetti. 2017-2019 yılları arasında Sanayi Grup Başkanlığı yaptıktan sonra Yeni Neslin Sabancı’sı vizyonunu yönetmek üzere 2019 Ağustos ayında Sabancı Holding CEO’su olarak atandı. TÜSİAD, the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ve the International Corporate Governance Network (ICGN) Yönetim kurulu üyesidir.



Burak Orhun – Yapı Malzemeleri

Finans alanında yurt içi ve yurt dışında çeşitli yöneticilik pozisyonlarında çalıştıktan sonra, 2018 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak Sabancı Topluluğuna katıldı. Mayıs 2021 itibariyle Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grup Başkanıdır.



Gökhan Eyigün – Strateji & İş Geliştirme

Sabancı Topluluğuna 2007 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme departmanında katılan Eyigün, 2021 yılına kadar birçok farklı yönetsel pozisyonda görev yaptı. Mayıs 2021 itibari ile Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanıdır.



Orhun Köstem - CFO

Anadolu Grubu’nda 28 yıllık kariyerinde Yatırımcı ilişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlükleri ve CCI CFO dahil çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev alan Köstem, 2019-2021 yıllarında Anadolu Efes CFO olarak görev yaptı Temmuz 2021 itibariyle Sabancı Holding CFO’dur.



Cevdet Alemdar - Sanayi

Sabancı Topluluğunda 27 yıl. Güney Amerika ve Asya’da 6 yıllık uluslararası deneyim. Temsa İş Makinaları ve Brisa’da CEO olarak dönüşüm süreçlerini yönetti. 2020 Nisan ayından bu yana Sanayi Grup Başkanıdır.



Haluk Dinçer – Finansal Hizmetler

Sabancı Topluluğunda 24 yıl. 2011-2016 döneminde Perakende ve Finansal Hizmetler Grup Başkanı, 2016 yılından bu yana Finansal Hizmetler Grup Başkanı olan Dinçer, Aksigorta ve Avivasa’nın başarılı dönüşüm sürecini yönetti. Eski TÜSİAD Yönetim Kurulu başkanıdır



Pelin Erkıralp – Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim

Yurt içi ve yurt dışında çeşitli marka yönetimi alanlarında çalıştıktan sonra 2020 yılında Kurumsal Marka Yönetimi ile İletişim Başkanı olarak Sabancı Holding bünyesine katıldı. Aynı zamanda, Teknosa ve Carrefoursa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.



Eyüp Engin - Banka

Akbank’a 1978 yılında katıldı. 2007 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı’na atandı. 2017-2019 döneminde Banka iştiraklerinde Yönetim Kurulu üyeliği yaptıktan sonra 2019 yılında Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevine seçildi.



Kıvanç Zaimler - Enerji

2008 yılında Sabancı Topluluğuna katıldı. 2016 yılında Enerjisa Enerji CEO’su olarak atandı. 2018 yılından bu yana Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı görevi yapmakta olan Zaimler, SabancıDx Yönetim kurulu başkanı ve Dünya Enerji Konseyi Türkiye Başkan yardımcısıdır



Şebnem Önder – Hukuk & Uyum

Türkiye’de ve yurtdışında olmak üzere White&Case LLP ve British American Tobacco gibi şirketlerde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra 2022 yılında Hukuk ve Uyum başkanı olarak Sabancı Topluluğuna katıldı



Fuat Öksüz – Genel Sekreter

2004 yılından itibaren Sabancı Holding’e Denetim Başkanı olarak katılmış ve Sabancı Etik Kurulu Başkanlığını yürütmüştür. Ayrıca, 2010-2017 yılları arasında Enerjisa’da çeşitli görevlerde yer almıştır.



Max Speur- Dijital

Teknoloji ve IT alanında 30 yıllık küresel deneyim’den sonra Mart 2023’te Dijital Grup Başkanı olarak Sabancı Grubuna katıldı



Yeşim Özlale Önen- İnsan Kaynakları & Sürdürülebilirlik

Sabancı Holding’e 2007’de İnsan Kaynakları yöneticisi olarak katıldı ve 2011’e kadar Sabancı Grubu bünyesinde görev aldı. Mart 2023 itibariyle İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir

Kurumsal İştirak Oranları

SABANCI HOLDİNG

ENERJİ



SAHOL: %40,0
E.ON: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0



SAHOL: %50,0
E.ON: %50,0



SAHOL:
%100

PERAKENDE



SAHOL: %57,1
Carrefour: %32,2
Fiili Dolaşım: %10,7

YAPI MALZEMELERİ



SAHOL: %39,7
Heidelberg Materials: %39,7
Fiili Dolaşım: %20,5



SAHOL: %54,5
Akçansa: %9,0
Diğer: %0,8
Fiili Dolaşım: %35,7



SAHOL: %60,0
CİMSA: %40,0

BANKA & FİNANSAL HİZMETLER



SAHOL: %40,7
Diğer: %8,4
Fiili Dolaşım: %50,8



SAHOL: %40,0
Ageas: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0



SAHOL: %36,0
Ageas: %36,0
Fiili Dolaşım: %28,0

SANAYİ



SAHOL: %71,1
Fiili Dolaşım: %28,9



SAHOL: %43,6
Bridgestone: %43,6
Other: %2,6
Free Float: %10,2



EXSA: %50,0
PPF Group : %50,0



EXSA : %100

DİJİTAL



SAHOL: %49,0
DxBV: %51,0



SAHOL: 100



SAHOL: %50,0
Fiili Dolaşım: %50,0

Raporlama

Kombine	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar
Bağlı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
İş Ortaklıkları	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
Konsolide	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar
Bağlı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
İş Ortaklıkları	Dahil Edilmiyor	Oransal Konsolidasyon	Oransal Konsolidasyon

Bağlı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	Finansal Hizmetler	%36,00
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	Finansal Hizmetler	%40,00
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	Banka	%40,75
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	Perakende	%57,12
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	Dijital	%50,00
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	Yapı Malzemeleri	%58,10
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	Sanayi	%71,11
Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş. ("AEO")	Diğer	%76,85
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	Diğer	%100,00
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	Diğer	%47,90

Bağlı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Sabancı Building Solutions B.V.	Yapı Malzemeleri	%83,24
Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş.	Enerji	%100,00
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("SabancıDX")	Dijital	%100,00
DX Technology Services and Investment BV ("DX BV")	Dijital	%100,00

İş Ortaklıkları	İş Kolu	Etkinlik Ortaklık Payı
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	Sanayi	%43,63
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	Yapı Malzemeleri	%39,72
Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	Enerji	%40,00
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	Enerji	%50,00
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ("Temsa Ulaşım Araçları")	Diğer	%23,95

Detaylı Finansallar

Kombine Gelir*

MİLYON TL	1Ç 2022	1Ç 2023	Değişim
TOPLAM	70.652	124.448	%76
BANKA	23.064	47.575	%106
BANKA DIŞI	47.588	76.872	%62
ENERJİ	27.332	39.877	%46
YAPI MALZEMELERİ	3.490	6.648	%90
DIJİTAL	3.242	7.027	%117
FİNANSAL HİZMETLER	3.157	6.699	%112
SANAYİ	6.875	9.856	%43
DİĞER	3.493	6.765	%-14

*Holding temettü geliri hariçtir.

Kombine FAVÖK*

1Ç 2022	1Ç 2023	Değişim
17.700	22.462	%27
10.882	14.281	%31
6.819	8.181	%20
4.268	4.833	%13
379	1.108	%192
235	436	%85
112	379	%239
1.569	1.440	%-8
256	-14	a.d.

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Konsolide Net Kar*

1Ç 2022	1Ç 2023	Değişim
5.598	6.580	%18
3.282	4.602	%40
2.316	1.978	%-15
973	1.451	%49
62	267	%329
36	17	%-53
75	106	%42
564	379	%-33
605	-242	a.d.

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Tek Seferlik Gelir/Giderler

MİLYON TL	1Ç 2022	1Ç 2023
TEK SEFERLİK GİDER/GELİRLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	5.598	6.580
Philsa Satış Karı	2.643	0
Deprem Etkisi (Bağışlar ve Vergiler)	0	-765
Varlıkların tekrar değerlemesine ilişkin vergi etkisi	12	399
Erken Emeklilik Etkisi	0	-47
Diğer	-3	-80
KONSOLİDE NET KAR	8.250	6.087

Temettü Performansı

Milyon TL	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Akbank	652	-	-	255	494	3.666
Akçansa	51	61	18	42	36	99
Aksigorta	40	73	73	110	-	-
Agesa	19	40	64	64	-	60
Brisa	-	-	12	107	270	479
Carrefoursa	-	-	-	-	-	-
Çimsa	33	-	-	-	109	218
Kordsa	48	48	35	-	114	41
Teknosa	-	-	-	-	-	-
Yünsa	-	3	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	142	189	283	454	586	1.087
Sabancı Holding*	-	-	-	-	26	89
Halka Açık Olmayan Şirketler	227	187	7	530	479	1.338
Alınan Temettü	1.212	601	492	1.562	2.114	7.076
Ödenen Temettü	612	612	673	714	1.530	3.571
Ödenen/Alınan Temettü	%51	%102	%137	%46	%72	%50
Temettü Ödeme Oranı	%17,6	%16,0	%17,8	%15,0	%12,7	%8,1

Temettü Politikası:

Dağıtılabilir konsolide TFRS net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

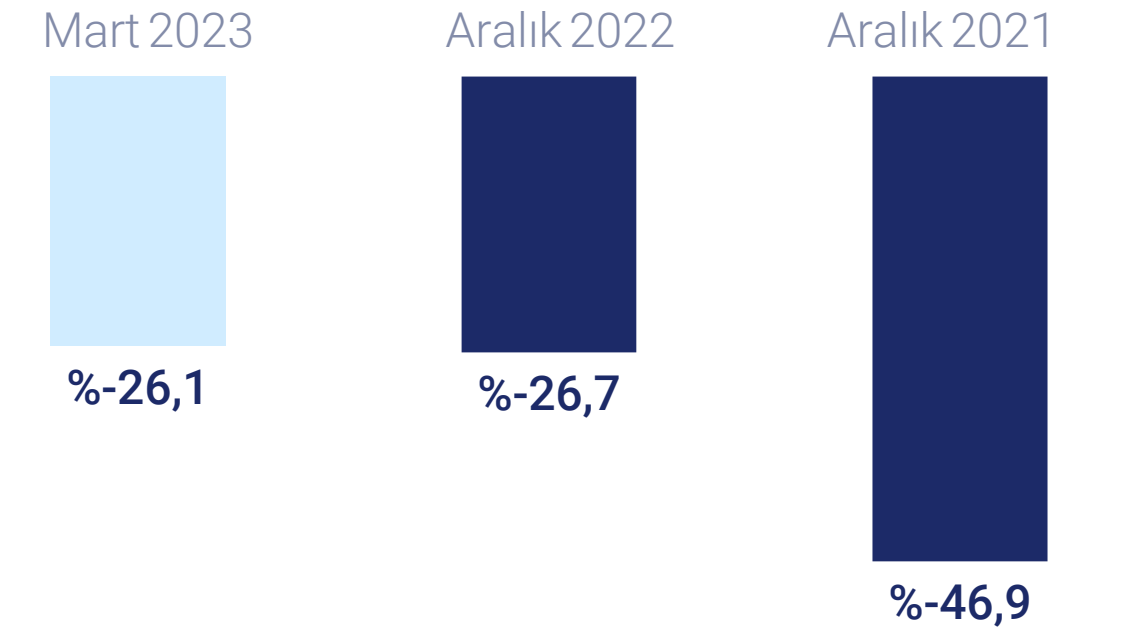
*30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL & 30 Mart 2023 itibariyle hisse geri alım program ile geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır.

Sabancı Holding NAD iskontosusu & Nakit

Milyon USD				Mart 2023		Aralık 2022	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	4.599	1.874	%32,8	2.216	%33,0
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	1.690	676	%11,8	911	%13,6
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	243	88	%1,5	121	%1,8
Agesa	%40	Piyasa Değeri	231	92	%1,6	155	%2,3
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	577	229	%4,0	252	%3,7
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	659	359	%6,3	396	%5,9
Brisa	%44	Piyasa Değeri	752	328	%5,8	424	%6,3
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	790	562	%9,8	715	%10,7
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	388	221	%3,9	293	%4,4
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	179	90	%1,6	142	%2,1
Halka Açık Şirketler				4.519	%79,2	5.624	%83,8
Enerjisa Üretim	%50	1xDefter Değeri	771	386	%6,8	335	%5,0
Exsa	%29	1xDefter Değeri	172	50	%0,9	50	%0,7
Sabancı Building Solutions B.V.	%60	1xDefter Değeri	186	111	%2,0	109	%1,6
Sabancı İklim Teknolojileri	%100	1xDefter Değeri	155	155	%2,7	159	%2,4
DxBV	%100	1xDefter Değeri	120	120	%2,1	120	%1,8
Diğer*	%100	1xDefter Değeri	28	28	%0,5	149	%2,2
Halka Açık Olmayan Şirketler				849	%14,9	922	%13,7
Toplam				5.368	%94,1	6.546	%97,5
Sabancı Holding Net Nakit				338	%5,9	167	%2,5
Sabancı Holding NAD				5.706	%100,0	6.713	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri				4.214		4.919	
Sabancı Holding İskonto Oranı				%-26,1		%-26,7	

*Diğer segmentine Tursa, AEO ve Sabancı DX dahildir.

NAD İskontosusu



Konsolide Long Döviz Pozisyonu (Milyon USD, Banka hariç)



Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)





Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

Detaylar
için

ir.sabanci.com

Kerem TEZCAN

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Hamza SÜMER

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Arda KAYMAZ

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı



Detaylı Finansal
Sonuçlar ve
Sunumlar için