

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın "Dilek ve temenniler" başlıklı 14'üncü gündem maddesiyle ilgili olarak; toplantıya elektronik ortamda katılan pay sahiplerinden Mustafa Can Kaya'nın 4 adet sorusu ile toplantıya fiziken katılan pay sahiplerinden Aydın Yağcı'nın 3 adet sorusuna ilişkin cevaplarımıza aşağıda yer verilmektedir. Bu doküman, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ekli 1.3.5. no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi gereğince Şirketimizin kurumsal internet sitesinde paydaşlarımızın incelemesine sunulmaktadır.

Yarı iletkenler ve çip üretimi için bir yatırım planı bulunup bulunmadığı hususu bağlamında yatırım stratejisi var mıdır?

Sabancı Holding'in öncelikli yatırım alanları arasında enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital teknolojiler yer almaktadır. Yarı iletkenler ve çip üretimi konusunda ise hâlihazırda alınmış bir karar bulunmamaktadır.

İleri malzeme ve mobilite alanındaki yatırımlar ne durumdadır?

Sabancı Holding Malzeme Teknolojileri Grubu'nun yapı malzemeleri şirketlerine yönelik yatırım stratejisi, daha yüksek verimlilik ve sürdürülebilirliğe odaklanan uzun vadeli bir büyüme vizyonunu yansıtmaktadır.

İleri malzeme teknolojilerine yönelik tesislerde yenilenebilir enerji yatırımlarının artması, şirketlerin karbonsuzlaşma stratejisini güçlendirmiştir. Çimsa'nın Eskişehir'de bulunan çimento tesisinde güneş enerjisi santrali ve atık ısı geri kazanım tesisi olmak üzere iki önemli yatırım duyurulmuştur. Bu yenilenebilir enerji yatırımları devreye alındığında, Eskişehir tesisinin elektrik ihtiyacının yaklaşık %40'ını karşılayacaktır.

İleri malzeme iş kolunda, 2024 yılında Bunol tesisinde, 100 bin metrekarelik (yaklaşık 14 futbol sahası büyüklüğünde) bir alanı kaplayan ve 11.000 güneş panelinden oluşan, 4,2 milyon avro tutarında yeni bir güneş enerjisi santrali (GES) faaliyete geçmiştir. Bu GES, Avrupa yapı malzemeleri sektöründe örnek bir sürdürülebilirlik projesi olarak geniş çapta kabul görmüştür.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) sağlanan 25 milyon avroluk kredi ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile imzalanan 70 milyon ABD doları tutarındaki yeşil kredi anlaşmasıyla desteklenen bu yatırımlar, 2050 net sıfır emisyon hedefini desteklemektedir.

Geçtiğimiz yıl başarıyla tamamlanan 45 milyon ABD doları tutarındaki kalsiyum alüminat çimento (CAC) yatırımının ardından, 2024 yılında Mersin tesisinde küresel CAC üretimini desteklemek amacıyla 32 milyon ABD doları tutarında ek kapasite yatırımı duyurulmuştur. 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanan bu proje, çevre dostu inşaat çözümlerine yönelik artan talebi karşılamak için sürdürülebilir yapı malzemeleri geliştirme stratejisiyle örtüşmektedir. Daha önce duyurulan 82 milyon ABD doları tutarındaki çimento değirmeni yatırımının ise 2025 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Çimsa, 2024 yılında şirketin uluslararası yatırımlara yönelik büyüme kolu olan Sabancı Building Solutions'daki hissesini %68'e çıkarmış ve şirket, Çimsa Building Solutions olarak yeniden adlandırılmıştır.

2024 yılında, İrlanda merkezli önde gelen yapı malzemeleri üreticisi Mannok Holdings DAC'nin %94,7 hissesini 253,5 milyon avro satın alma bedeli ile bünyesine katarak önemli bir adım atılmıştır. Bu satın alma, Sabancı Topluluğu bünyesindeki en büyük yurt dışı satın almalardan biri olup entegrasyon süreci devam etmektedir.

Sabancı Holding'in lastik güçlendirme ve kompozit şirketi Kordsa, 2024 yılında 2020'de duyurduğu iki yeni yatırım projesini tamamlamıştır. Bu kapsamda, Türkiye'de yeni bir üretim hattına yatırım yapılarak yüksek performans lastiklerine yönelik tekkord terbiye hattı genişletilmiş ve inşaat güçlendirme alanındaki markası Kratos için polipropilen monofilament elyaf üretimi kapasitesi artırılmıştır.

Kordsa'nın 2023 yılında kurulan ve 2024'te üretim yatırımını gerçekleştirdiği Compounding iş birimi, geri dönüştürülmüş malzemelerden elde edilen mühendislik plastikleriyle çevresel sürdürülebilirliği desteklerken, biyobazlı mühendislik plastiklerini de ürün portföyüne dahil etmiştir. Exenco markası altında, otomotiv, elektronik ve havacılık gibi sektörler için yüksek performanslı, sürdürülebilir mühendislik plastikleri üretmektedir. Biyobazlı ve termal olarak kararlı bu bileşikler, minimum çevresel etkiye sahip, hafif ve dayanıklı malzemelere yönelik artan talebi karşılayacak şekilde tasarlanmıştır.

Mobilite iş kolunda Brisa Ar-Ge merkezi, yeni nesil, yüksek teknoloji ürünü lastikler geliştirmiş ve 148'den fazla yeni ürünü piyasaya sürmüştür. Brisa'nın elektrikli taşıtlarla uyumlu sürdürülebilir lastikleri Bridgestone Enliten ve Lassa Revola pazarda karşılık bulmuştur.

Temsa, sürdürülebilirlik odağını geleneksel mobilitenin ötesine genişletmiştir. Türkiye'nin ilk yerli üretim elektrikli otobüsü olan Avenue EV, şirketin toplu taşıma alanında yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunma konusundaki kararlı çalışmalarının somut bir örneği olmuştur. Ayrıca, Denizcilik Sektörünün Elektrifikasyonu projesi kapsamında İstanbul'un hibrit deniz taksilerinin elektrifikasyon dönüşümüne katkıda bulunmuş, Tarımsal Batarya girişimiyle ise traktörlere özel batarya paketleri geliştirilerek tarımsal dizel tüketiminin azaltılmasına yardımcı olmuştur. Bu projeler, Temsa'nın farklı sektörlerde çevresel ve ekonomik değer yaratmak için elektrifikasyona yönelik kararlılığını ortaya koymaktadır.

Stratejik İş Birimi'nin lastik şirketi, Aksaray tesisine güneş enerjisi kapasitesi ekleyerek karbonsuzlaştırma çalışmalarını daha da ileriye taşımış ve %100 yenilenebilir enerji kullanımı hedefi doğrultusunda ilerleme kaydetmiştir. Brisa ayrıca, döngüsel ekonomide önemli bir pazar ihtiyacına yanıt veren ve 20 tesiste kaplama hacminde önemli bir büyüme sağlayan yerli kaplama markasını da piyasaya sürmüştür.

Detaylı açıklamalara [Sabancı Holding 2024 Faaliyet Raporu](#) ve ilgili şirketlerin internet sitelerinden ulaşılabilir.

ABD'de Batı Teksas ve Oriana'da yapılan son satın almalar ile ilgili gelişmeler ne durumdadır?

Sabancı Renewables, ABD'de yenilenebilir enerji projeleri geliştirmek amacı ile faaliyetlerine devam etmektedir. Mayıs 2024'te 272 MW'lık Cutlass-II güneş enerjisi santralini devreye alan Sabancı Renewables, 2025'de tamamlanacak olan 232 MW'lık Oriana santrali ile ABD'de kapasitesini 504 MW'a çıkartacaktır. Bu stratejik genişleme, orta vadede önemli boyutta bir yenilenebilir enerji portföyü oluşturmaya yönelik geniş kapsamlı bir stratejik planın parçasıdır. Sabancı Renewables, 272 MW Cutlass-II Güneş Enerjisi Santrali'ni devreye alınması ile birlikte kuruluşundan sonraki iki yıl içinde net kâr elde etmeyi başarmıştır. 232 MW Oriana Güneş Enerjisi Santrali'nin yapım çalışmaları ise kararlı bir şekilde ilerlemektedir. Her iki projenin de finansman işlemleri tamamlanmıştır.

Sabancı Ventures ile ilgili gelişmeler ne durumdadır?

Sabancı Ventures, inovasyon odaklı iş modelleri ve ileri teknolojilerle ilgili yatırım fırsatlarını değerlendirerek Topluluk şirketleri için yeni büyüme alanlarını tanımlayan bir “sensör” görevi görmektedir. Sabancı Topluluğu’nun stratejik girişimleri ile uyumlu olarak; dijital teknolojiler, ileri malzeme teknolojileri ve iklim teknolojileri gibi gelişmekte olan alanlara odaklanmaktadır. Sabancı Ventures, 2024 yıl sonu itibari ile beş ülkede toplam 14 şirkete 14 milyon ABD dolarında doğrudan yatırım yapmıştır.

Kordsa CEO’su kendi isteği ile mi görevinden ayrılmıştır?

Bu konuda Kordsa tarafından 6 Ocak 2025 tarihinde özel durum açıklaması yapılmıştır. Söz konusu açıklamada da belirtildiği üzere, Kordsa’da üst yönetim değişikliği gerçekleşmiş olup, ilgili yönetici görevinden ayrılmıştır. Uzun vadeli stratejik hedefler doğrultusunda en uygun liderlik yapısını oluşturmak için çalışmalar devam etmektedir.

Mannok daha önce Kordsa için düşünülmemişti miydi? Konjonktür mü değişti? Söz konusu yatırım Çimsa için mi planlanmıştı?

Mannok yatırımı en başından beri Çimsa için değerlendirilmiştir. Bilindiği üzere, İrlanda ve Birleşik Krallık’ta faaliyet gösteren Mannok Holdings’e bağlı ortaklıklar; çimento, inşaat malzemeleri, yalıtım ve paketleme sektörlerinde yer almaktadır. Bu alanlar, Kordsa’nın güçlendirme ve kompozit iş kollarıyla ilgisizdir.

Kordsa’nın finansal sonuçları ve faaliyetlerinde iyileşme sağlanacak mı?

2024 yılı, lastik güçlendirme pazarında küresel rekabetin yoğunlaştığı, özellikle Asya merkezli üreticilerin teknolojiden ziyade fiyat rekabetiyle öne çıkmaya çalıştığı zorlu bir yıl olmuş ve etkileri belirginleşmiştir.

Sabancı Topluluğu genelinde şirketlerimizin finansal performanslarının sürdürülebilir bir şekilde geliştirilmesi, temettü verimlerinin artırılması ve bu yolla mevcut ortaklarımıza ve potansiyel yatırımcılarımıza cazip bir yatırım fırsatı sunulması öncelikli amaçlar arasında yer almakta ve değerlendirmelere devam edilmektedir. Konuya ilişkin somut kararlar alındığında kamuoyu ile paylaşılacaktır.