

Olağan Genel Kurul Toplantı Sunumu

2025

31 Mart 2026

SABANCI

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2025 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,
3. Denetçi raporlarının okunması,
4. 2024 yılına ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunun okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. 2025 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
6. Dönem içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyenin Genel Kurul onayına sunulması,
7. 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
8. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 35. maddelerinin tadili ile Esas Sözleşme'ye 41. maddenin eklenmesine ilişkin tadil tasarısının görüşülerek karara bağlanması,
9. 2025 yılı karının kullanım şeklinin, dağıtılacak kar ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
11. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretleri ile Huzur Hakkı, İkramiye ve Prim Gibi Hakların Belirlenmesi,
12. Denetçi ve Topluluk Denetçisinin seçimi,
13. Sona eren pay geri alım programı kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında bilgi verilmesi,
14. 2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurula bilgi verilmesi,
15. Şirketin 2026 yılında yapacağı bağışların sınırlarının belirlenmesi,
16. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
17. Dilek ve temenniler.

Çeşitli Sektörlerde Lider Konumuyla Türkiye'nin Önde Gelen Yatırım Holding Şirketi

100

Yıllık Geçmiş

11 milyar USD

Net Varlık Değeri
Şubat 2026 itibarıyla

63 bin+

Çalışan sayısı

18

Ülkede
Küresel Ayak İzi

15

Portföy Şirketi

#1

ÇSY Skorlarında
Benzer Şirketlere Kıyasla⁽¹⁾

6

Küresel İş Ortağı

%5

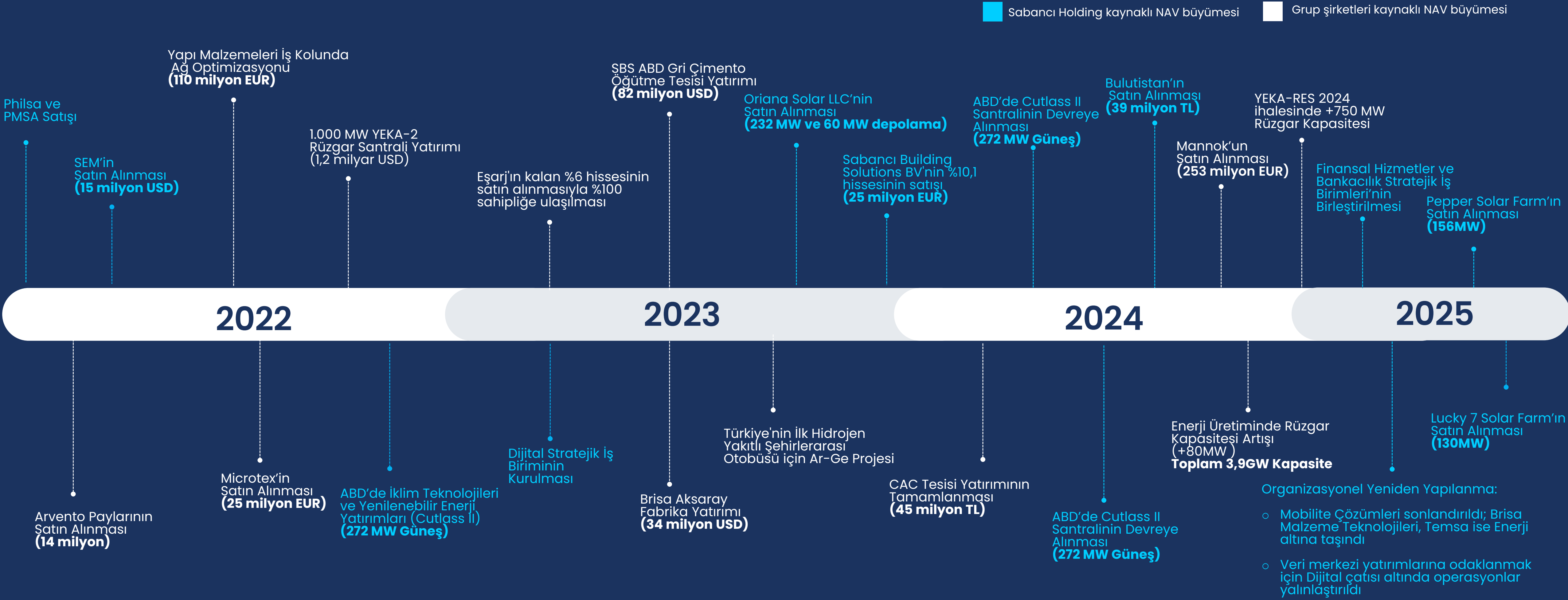
BIST Piyasa
Değeri Payı

%42

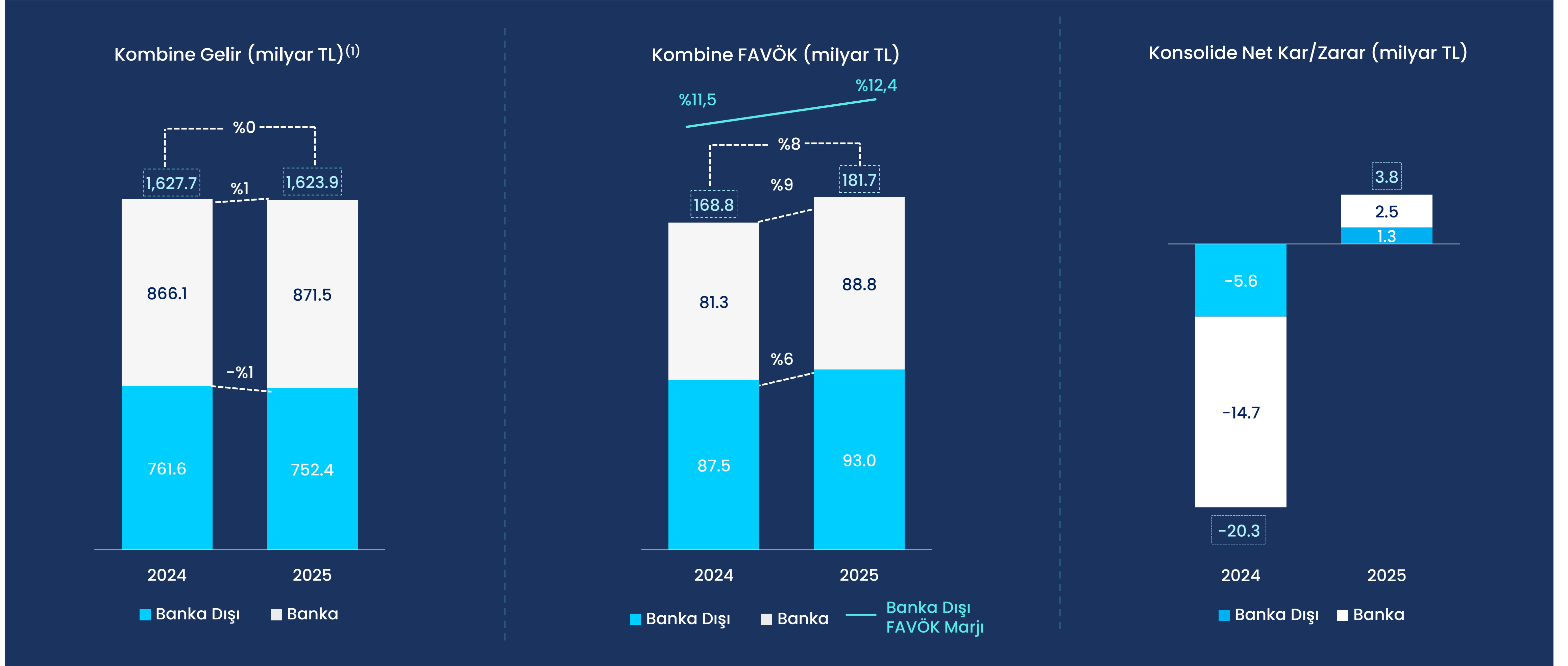
2030 itibarıyla Kapsam 1 ve
2 Emisyon Azaltımı⁽²⁾

(1)Yerli, yabancı benzer holding şirketleri arasında (2)2021 bazına kıyasla, özkaynak oranı yaklaşımına göre karbon-offset kullanım harici

Net Aktif Değer Büyümesi için Dinamik Portföy Yönetimi



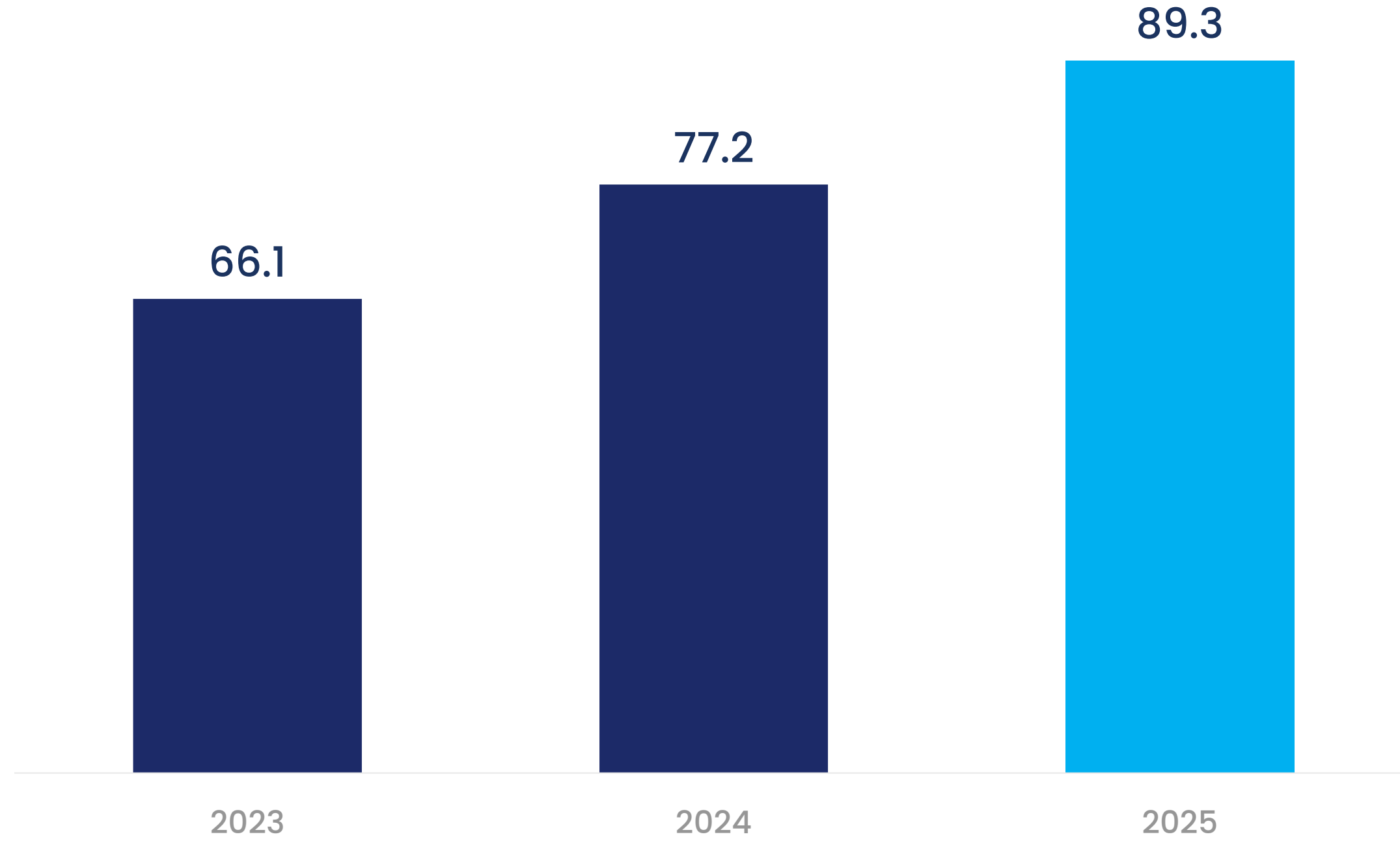
Banka iş kolundaki güçlü performans ve banka dışı iş kollarındaki iyileşme karlılığı destekledi



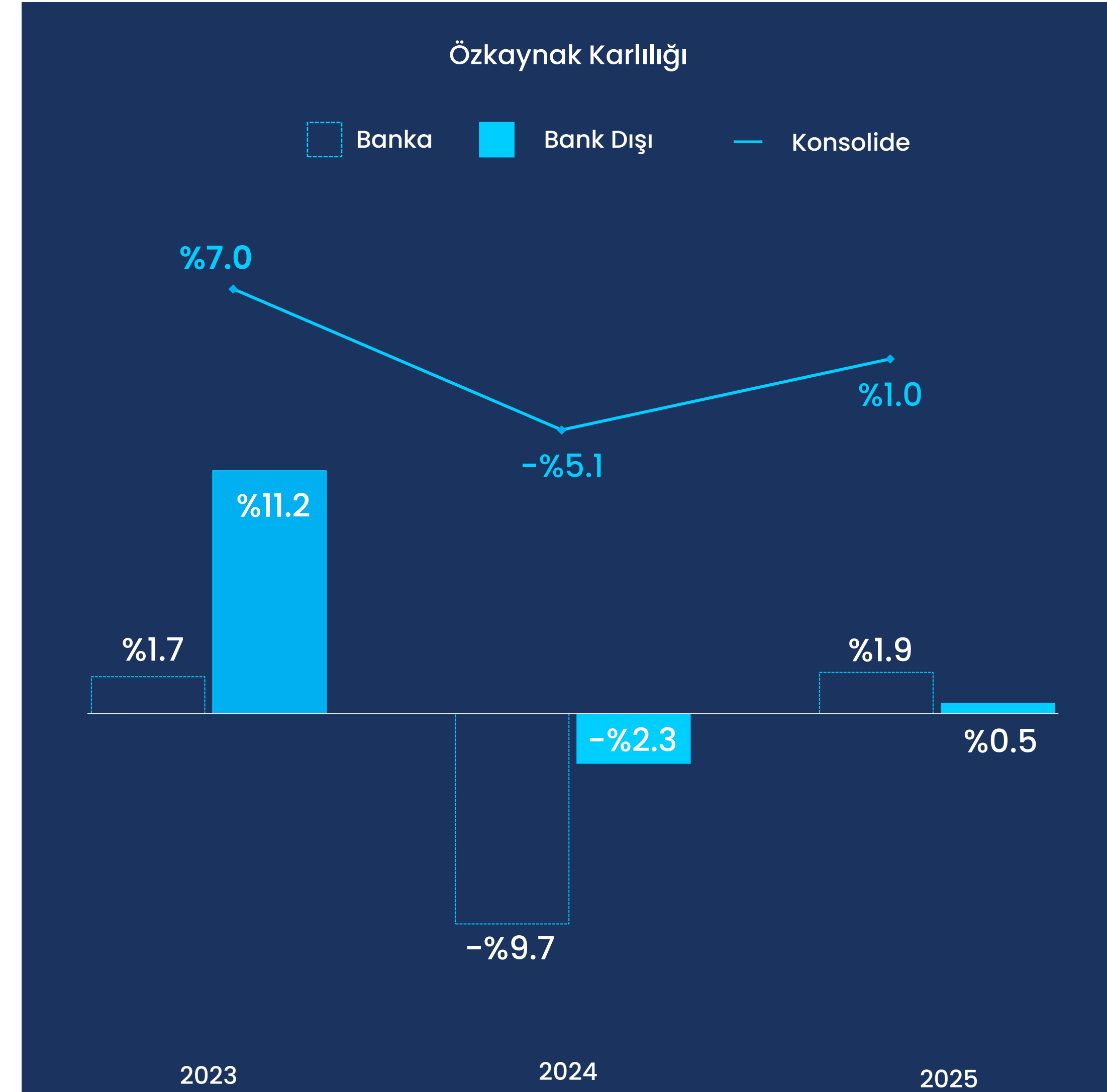
(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

Karlılıkta toparlanma: Özkaynak karlılığı pozitif dönerken, operasyonel nakit akışı güçlendi...

Operasyonel Nakit Akışı, Kombine & Banka Dışı (Milyar TL)⁽¹⁾



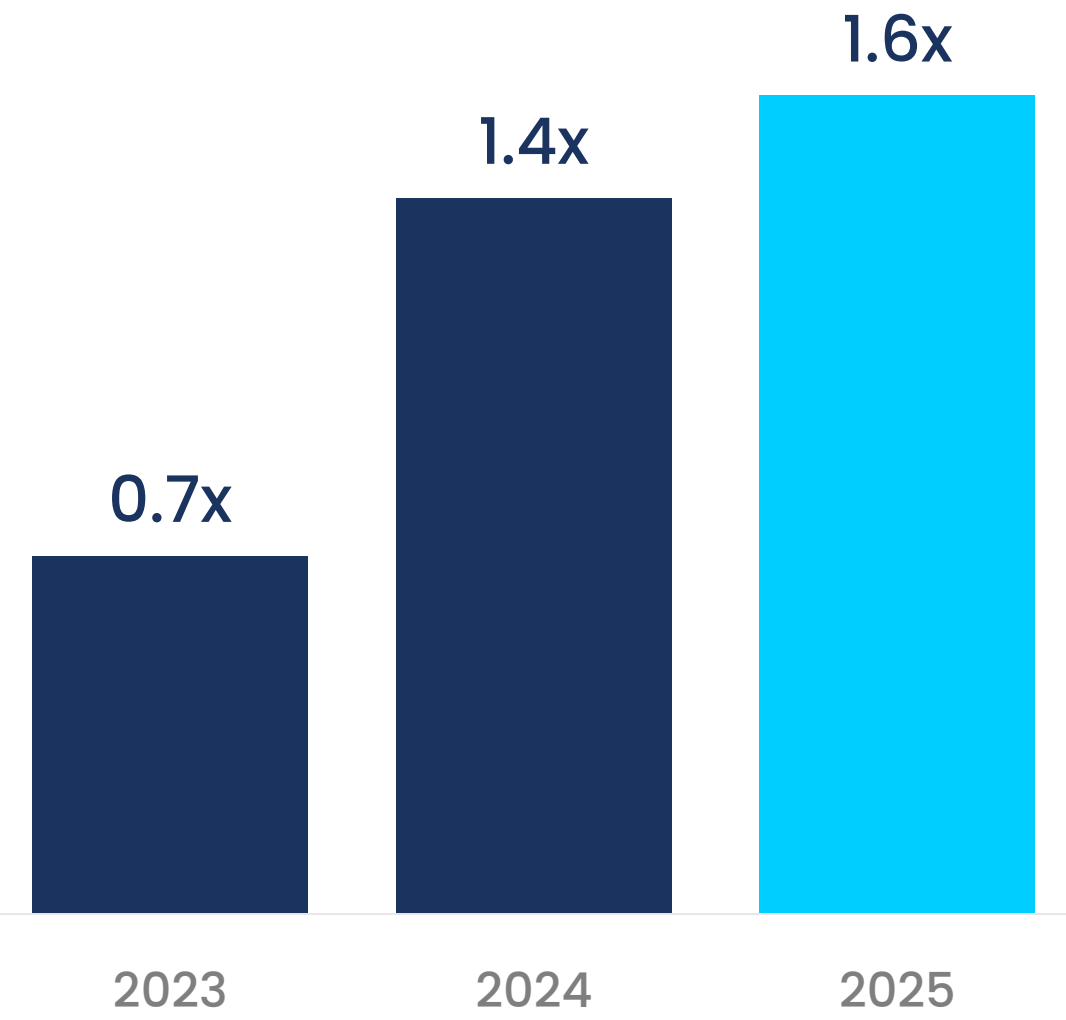
(1) Bankacılık ve finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu hariç tutulmuştur



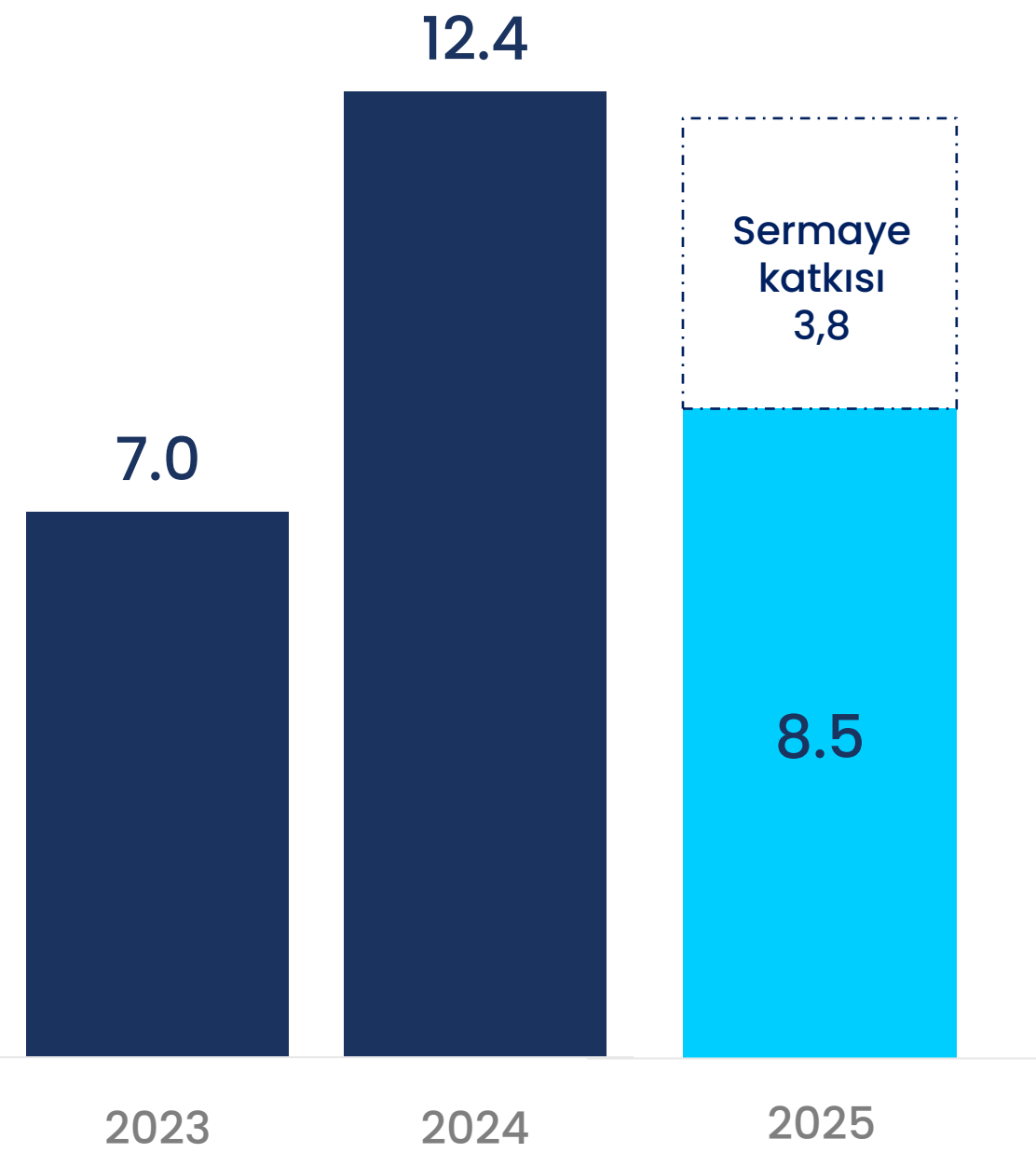
... ve stratejik uygulamalar için bilanço esnekliği korundu

Kombine Net Finansal Borç/
Banka Dışı FAVÖK⁽¹⁾

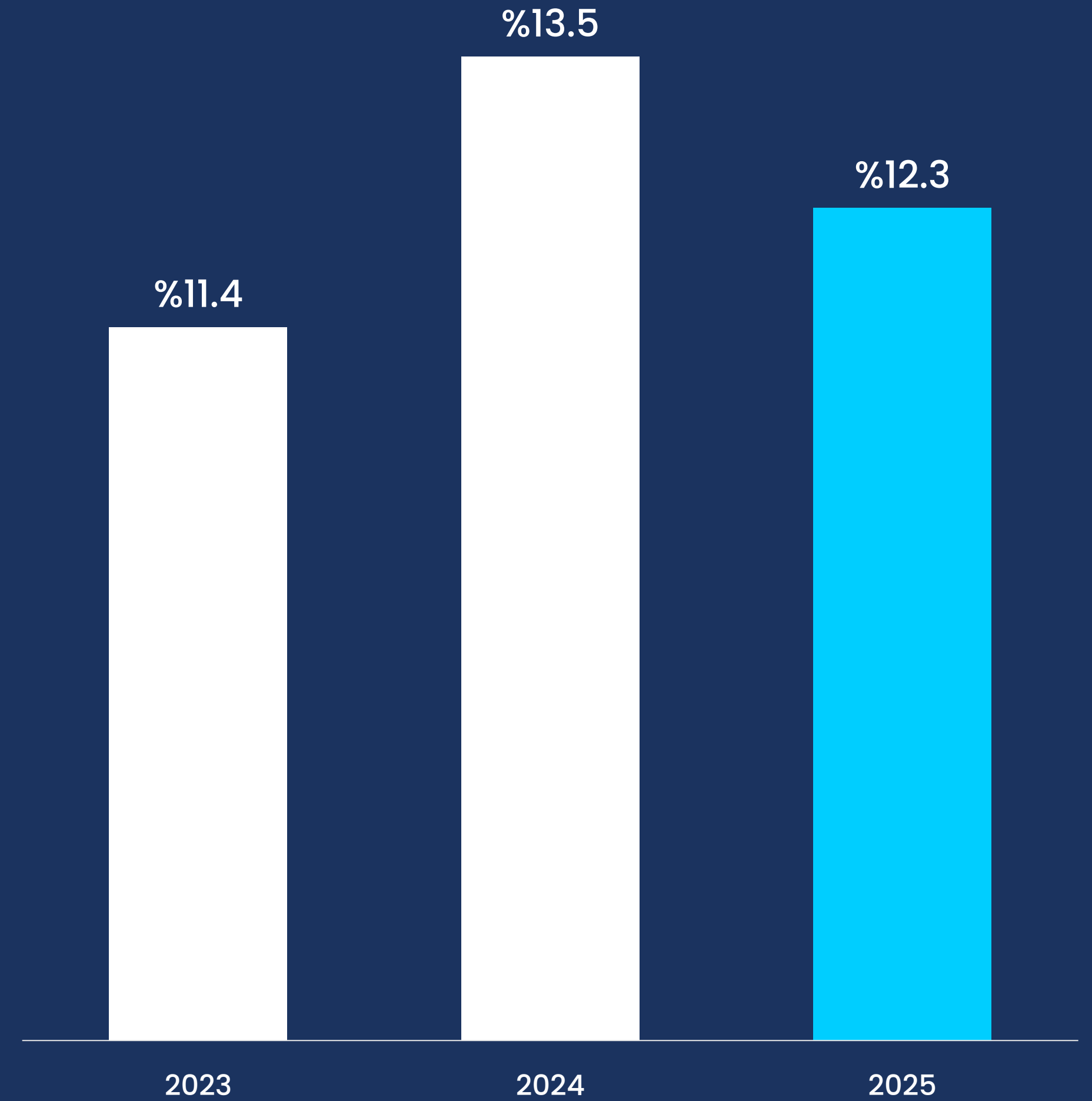
Politika
Eşiği:
≤ 2x



Holding solo – Net Nakit Pozisyonu
(Milyar TL)⁽²⁾



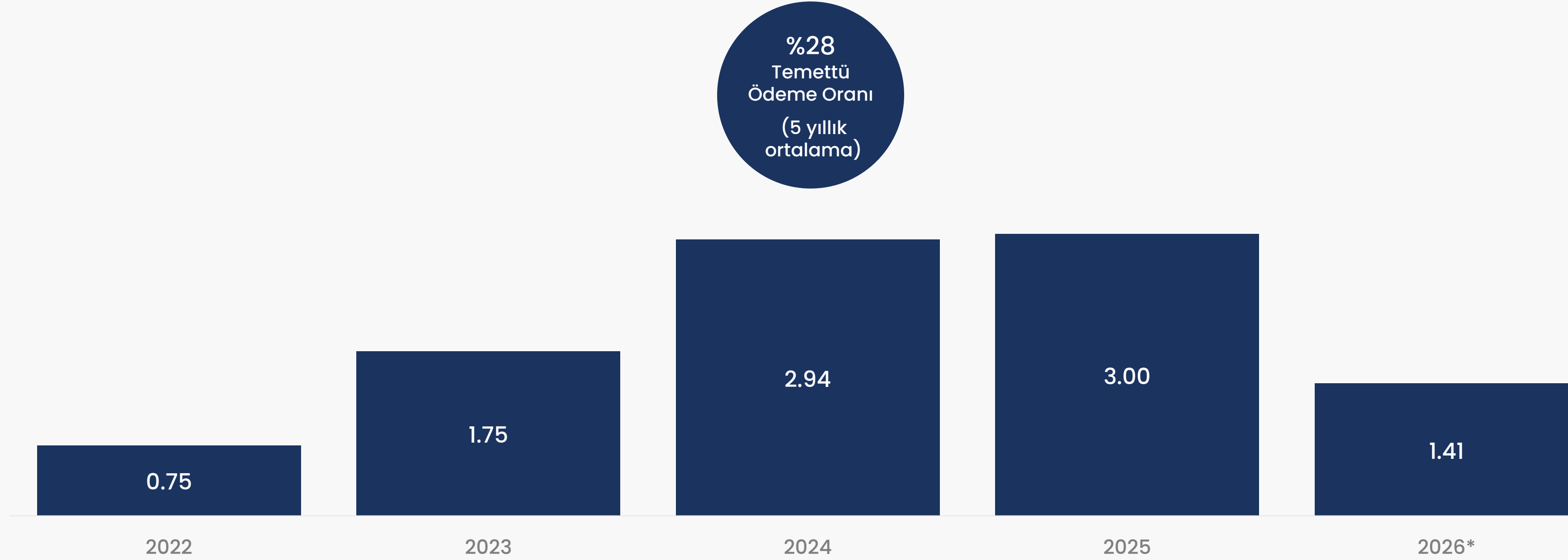
Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir⁽³⁾



(1) Bankacılık ve finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu toplamı hariç tutulmuştur
(2) Raporlama tarihi itibarıyla yalnızca Holding'e ait nakit, TMS 29 düzeltmeleri hariç
(3) Maddi duran varlık alımları ile Holding'in iştirakleri için gerçekleştirdiği özkaynak ve sermaye hareketlerine ilişkin nakit çıkışları

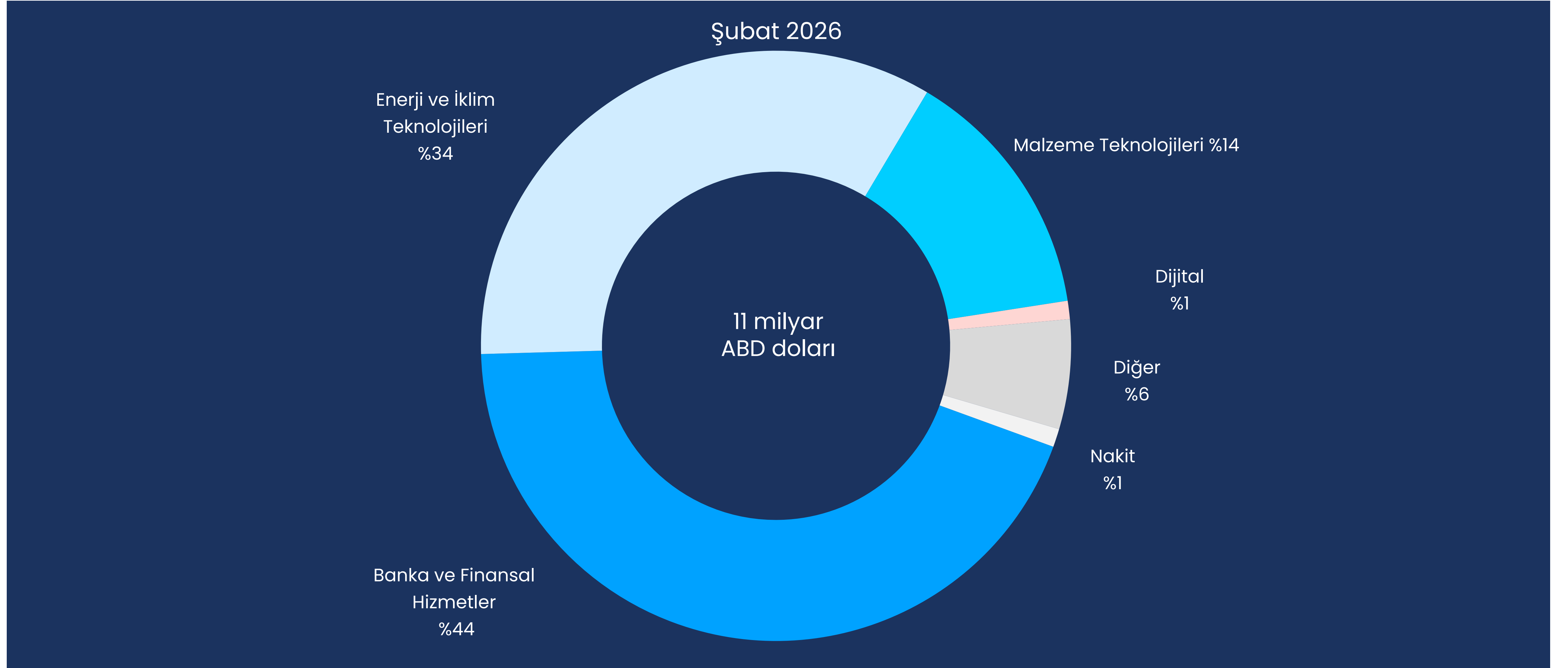
Sürdürülebilir Temettü: 24 Yıllık Kesintisiz Temettü Geçmişi

Hisse Başı Temettü (TL)



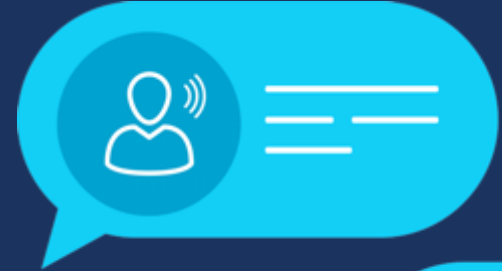
* Genel Kurul onayına tabidir
Not: Temettü tutarları ilgili yılın satın alma gücünü yansıtmaktadır ve TMS 29 uygulanmamıştır

Net Aktif Değer Dağılımı



2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2025 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,
3. Denetçi raporlarının okunması,
4. 2024 yılına ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunun okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. 2025 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
6. Dönem içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyenin Genel Kurul onayına sunulması,
7. 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
8. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 35. maddelerinin tadili ile Esas Sözleşme'ye 41. maddenin eklenmesine ilişkin tadil tasarısının görüşülerek karara bağlanması,
9. 2025 yılı karının kullanım şeklinin, dağıtılacak kar ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
11. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretleri ile Huzur Hakkı, İkramiye ve Prim Gibi Hakların Belirlenmesi,
12. Denetçi ve Topluluk Denetçisinin seçimi,
13. Sona eren pay geri alım programı kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında bilgi verilmesi,
14. 2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurula bilgi verilmesi,
15. Şirketin 2026 yılında yapacağı bağışların sınırlarının belirlenmesi,
16. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
17. Dilek ve temenniler.



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !



Türkiye'nin ilk Yatırımcı ilişkileri Asistanı !

ir.sabancı.com



Sermaye Piyasaları
Günü 2024



Yatırımcı Sunumu –
Grup Strateji



Stratejik İş Grubu Sunumları
– Enerji ve İklim Teknolojileri



Finansal Sonuçlar
Sunumu



2024 Faaliyet
Raporu



2024 Sürdürülebilirlik
Raporu

