

29 AĞUSTOS 2024

2Ç 2024 **FİNANSAL**  
**SONUÇLAR SUNUMU**

**SABANCI**

## Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

## 2024 Öne Çıkanlar

### "Yeni ekonomi"ye yönelik adımlar atmaya devam ediyoruz

- ✓ **Bulutistan** satın alımı tamamlandı.
- ✓ **Mannok** satın alımına yönelik imza atıldı
- ✓ **EBRD** Türkiye'de **ilk kez** çimento sektöründe faaliyet gösteren bir şirkete kredi verdi.
- ✓ **CAC** yeni üretim hattı tamamlandı.
- ✓ Elektrik üretiminde **21 MW yeni kapasite** eklendi.
- ✓ ABD'de **272 MW'lık** Cutlass Solar II tamamlandı.
- ✓ ABD'de **232 MW'lık** Oriana projesinin finansmanı tamamlandı.



### Finansal esnekliğimizi ve yüksek likiditemizi koruyoruz

- ✓ Holding Solo Nakit: **12 milyar TL**
- ✓ Yatırım Harcamaları/Gelir<sup>(1)</sup>: **%11,3**
- ✓ Net Borç/FAVÖK<sup>(1)</sup>: **1,3x**
- ✓ Konsolide Özkaynak Karı: **%0,3** (Tek seferlik gelir/gider hariç : **%3,4**)



### Küresel olarak tanınan ÇSY performansımızı sürdürüyoruz

- ✓ **EFQM** "Sürdürülebilirlikte Üstün Başarı" ödülü alındı.
- ✓ Sabancı Topluluğu **döngüsel ekonomi** hedefleri belirlendi.
- ✓ **Sürdürülebilirlik Akademisi** kuruldu.
- ✓ **2023 Sürdürülebilirlik Raporu** yayınlandı.



NAD<sup>(2)</sup> büyümesi : Dolar bazında %23  
NAD<sup>(2)</sup> iskontosu : %41

(1) Banka Dışı (2) NAD detayları için Ekler'e bakınız.

## Temel sürdürülebilirlik ölçütlerinde önemli iyileşmeler sağlandı



### Çevresel

**%20** ↓

Sera Gazı Azaltımı  
2021'e kıyasla 2023'te<sup>1</sup>

**%24** ↓

Su Tüketimi Azaltımı  
2021'e kıyasla 2023'te<sup>1</sup>

**x2** ↑

Yenilenebilir elektrik kullanımının  
iki katına çıkarılması  
2022'ye kıyasla 2023'te<sup>1</sup>



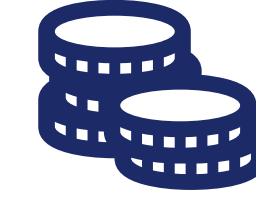
### Sosyal

**%41**

Kadın Yönetici Oranı

**1.8m+**

Kapsayıcılık Programı<sup>2</sup> ile  
ulaşılın kişi sayısı



### Ekonomik

**%24**

2022'den bu yana SKA ile ilgili 5  
milyar ABD Doları Yatırım ve  
Harcama Taahhüdünde İlerleme

**%23** ↑

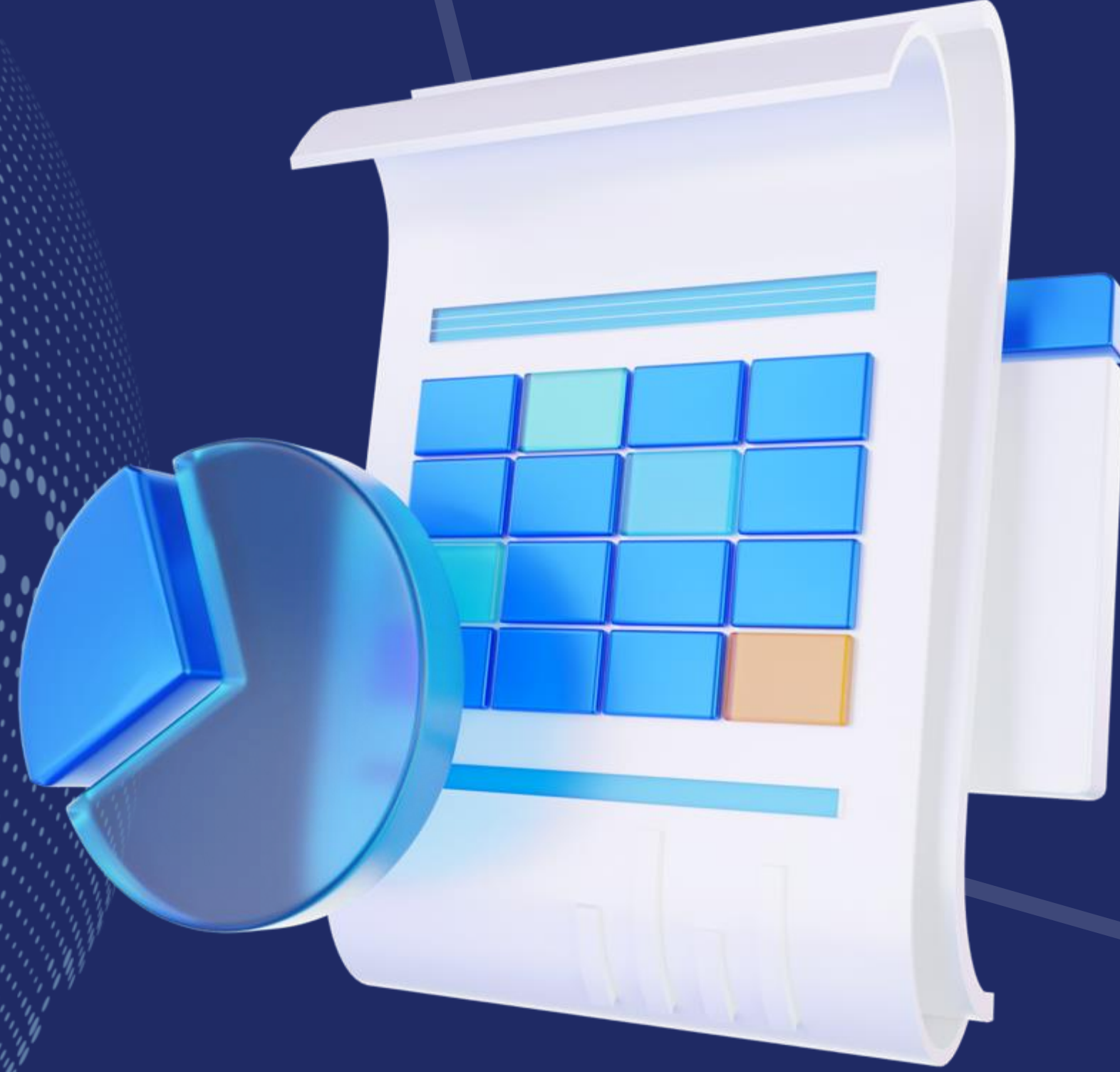
SKA ile ilgili Ürün ve  
Hizmetlerin Sayısında 2022'ye  
kıyasla 2023'teki Artış

**%113**

Akbank 200 milyar TL'lik 2030  
Sürdürülebilir Finansman  
taahhüdünü geride bıraktı

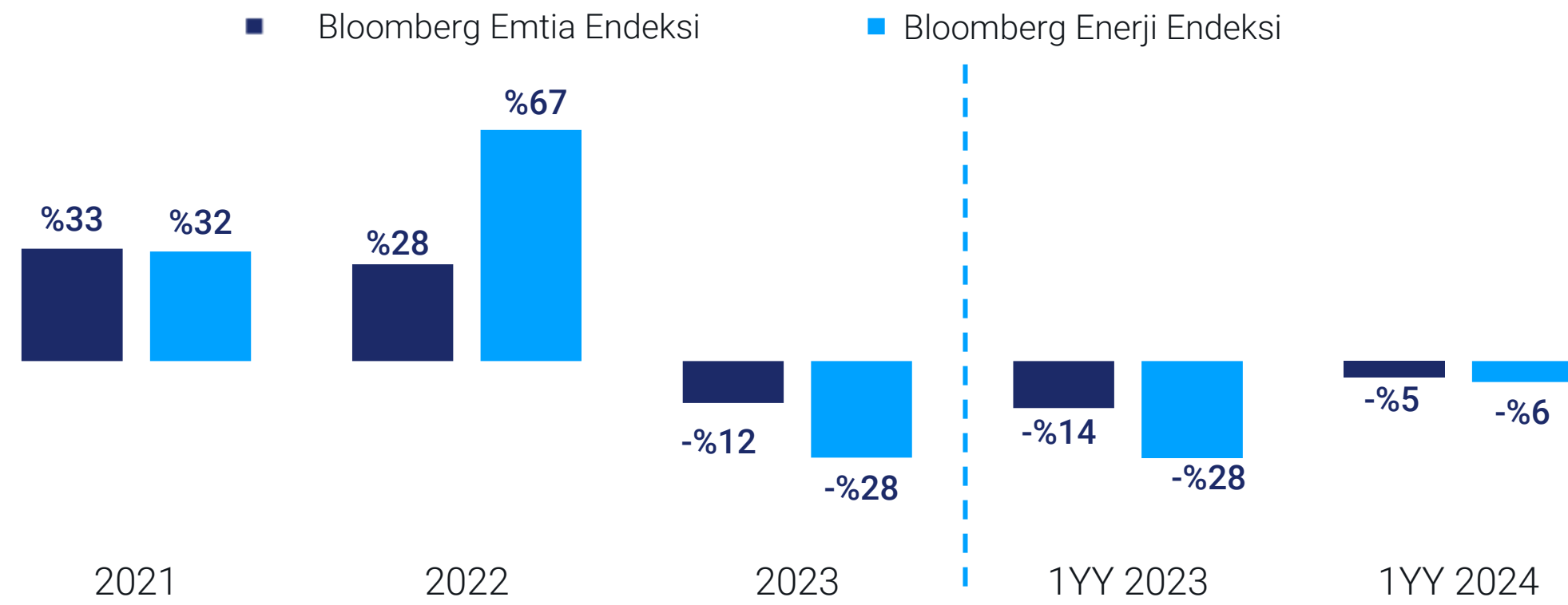
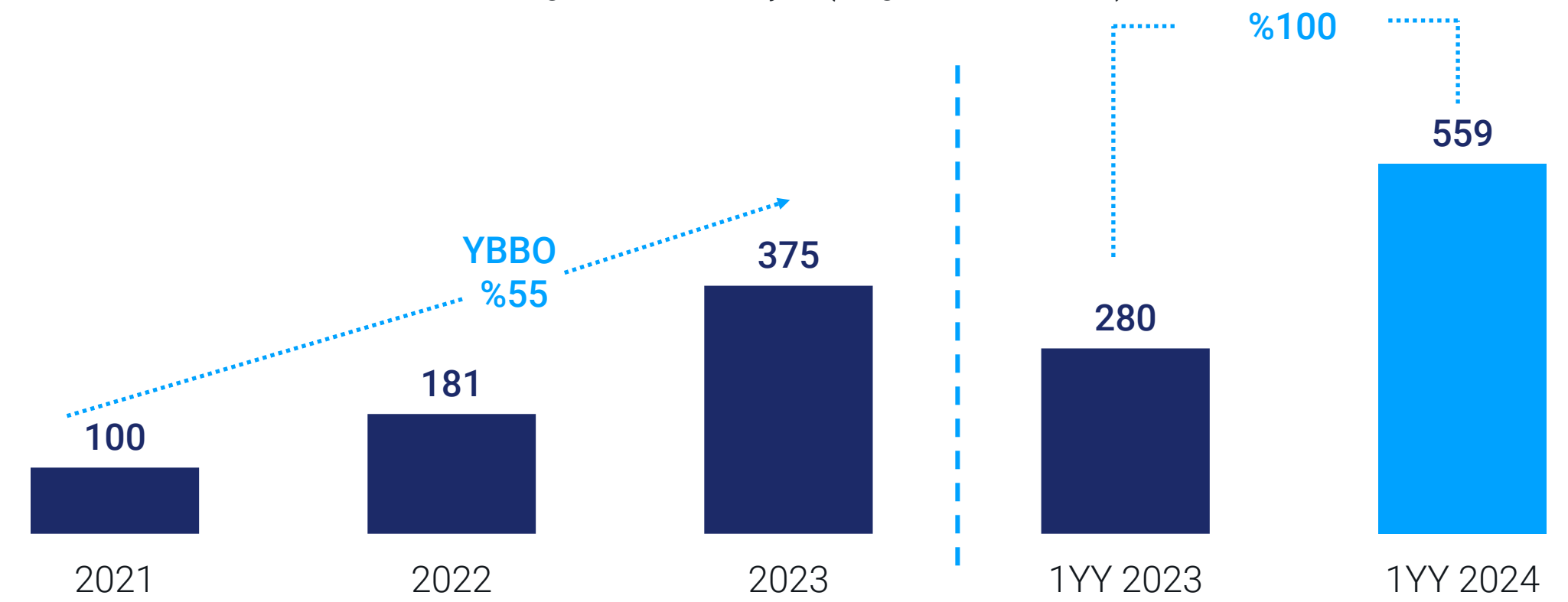
(1) Holding solo dahil tüm şirketleri içeren doğrulanmış verilere dayanarak hesaplanmıştır. (2) Akbank, Agesa, Aksigorta, Brisa, Carrefoursa, Çimsa, Enerjisa Üretim, Enerjisa Enerji, Kordsa, Temsa ve Teknosa'nın raporlama döneminde (2023) ulaştığı gruplardan (yaşlılar, gençler, kadınlar, sosyoekonomik olarak dezavantajlı kişiler, engelliler vb. (3) Akbank 2023 yılında 226 milyar TL ile 2030 Sürdürülebilir Finansman hedefini aşmış ve Sürdürülebilir Finansman Taahhüdünü 800 milyar TL'ye yükseltmiştir.

# Kombine Finansallar 1YY 2024 Sonuçları



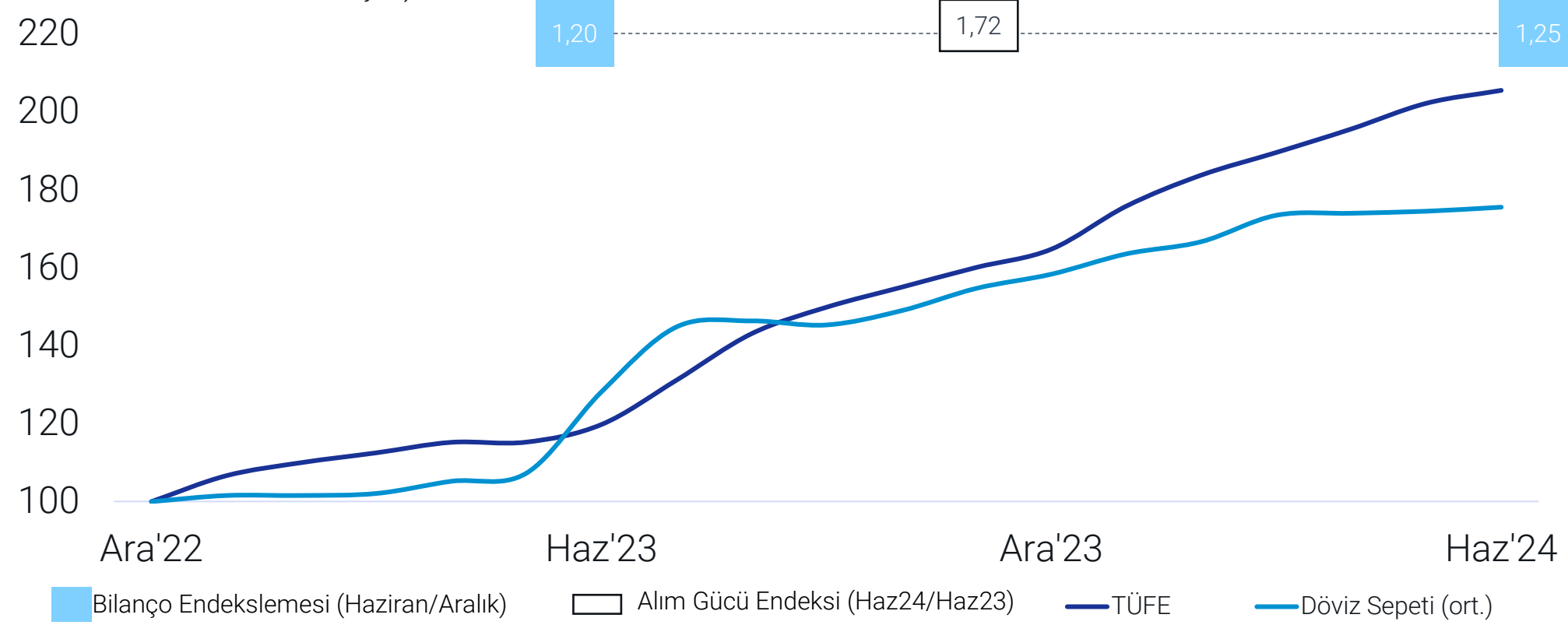
## Zorlu makro koşullar...

Bloomberg Emtia &amp; Enerji Endeksi (Yıllık Değişim)

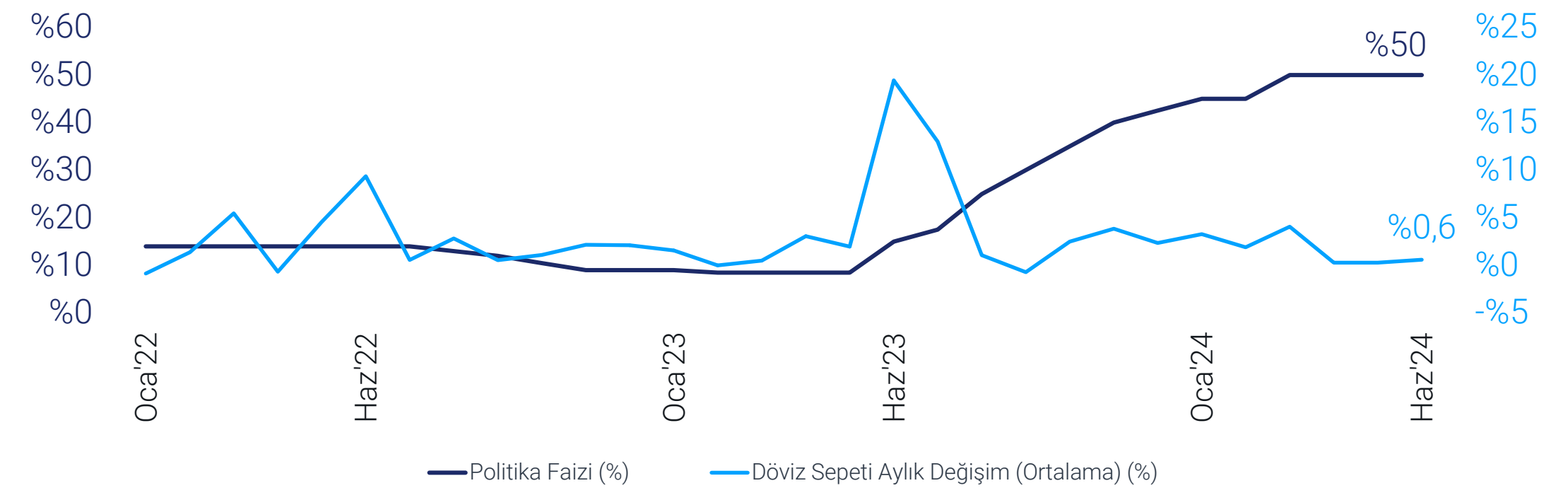
Asgari Ücret Artışı<sup>(1)</sup> (Asgari Ücret, Brüt)

(Aralık 2022 100'e endekslenmiştir)

TÜFE – Döviz Sepeti (Ortalama)

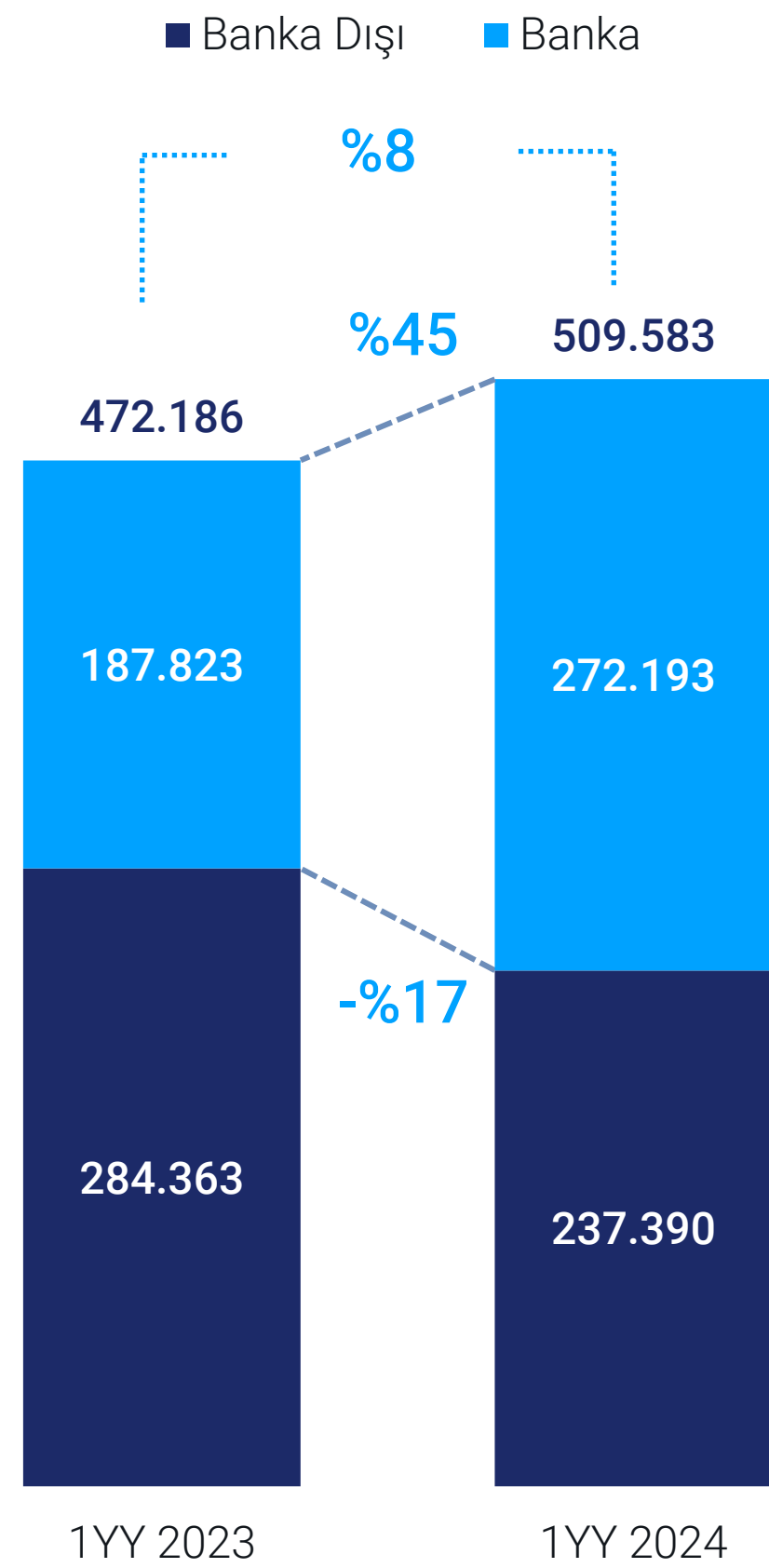


Politika Faizi (%) – Döviz Sepeti Aylık Değişim (Ortalama) (%)

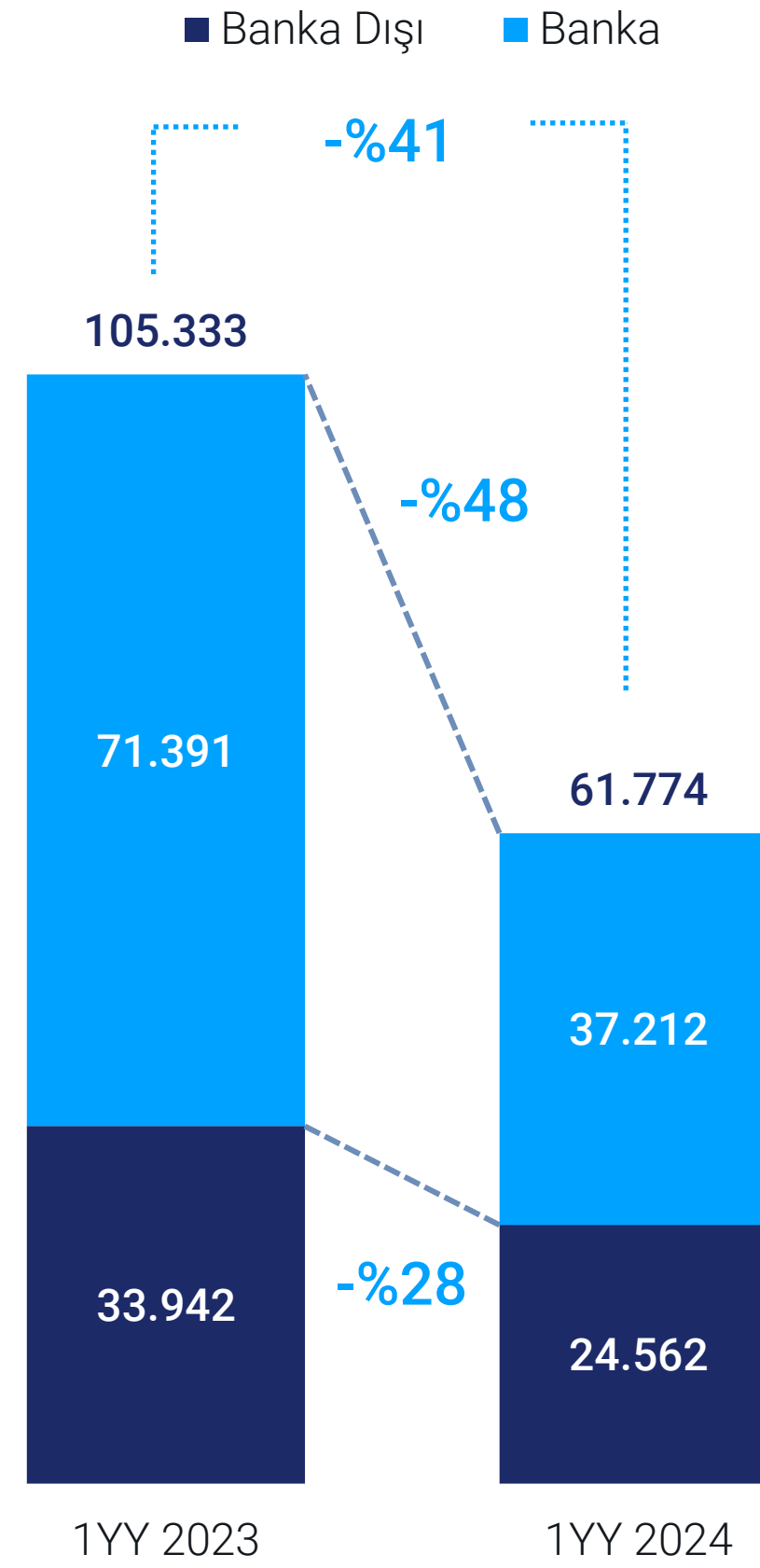


(1) Yıllar 2021=100'e endekslenmiştir.  
 (2) Sepet (0,5USD+0,5EUR)

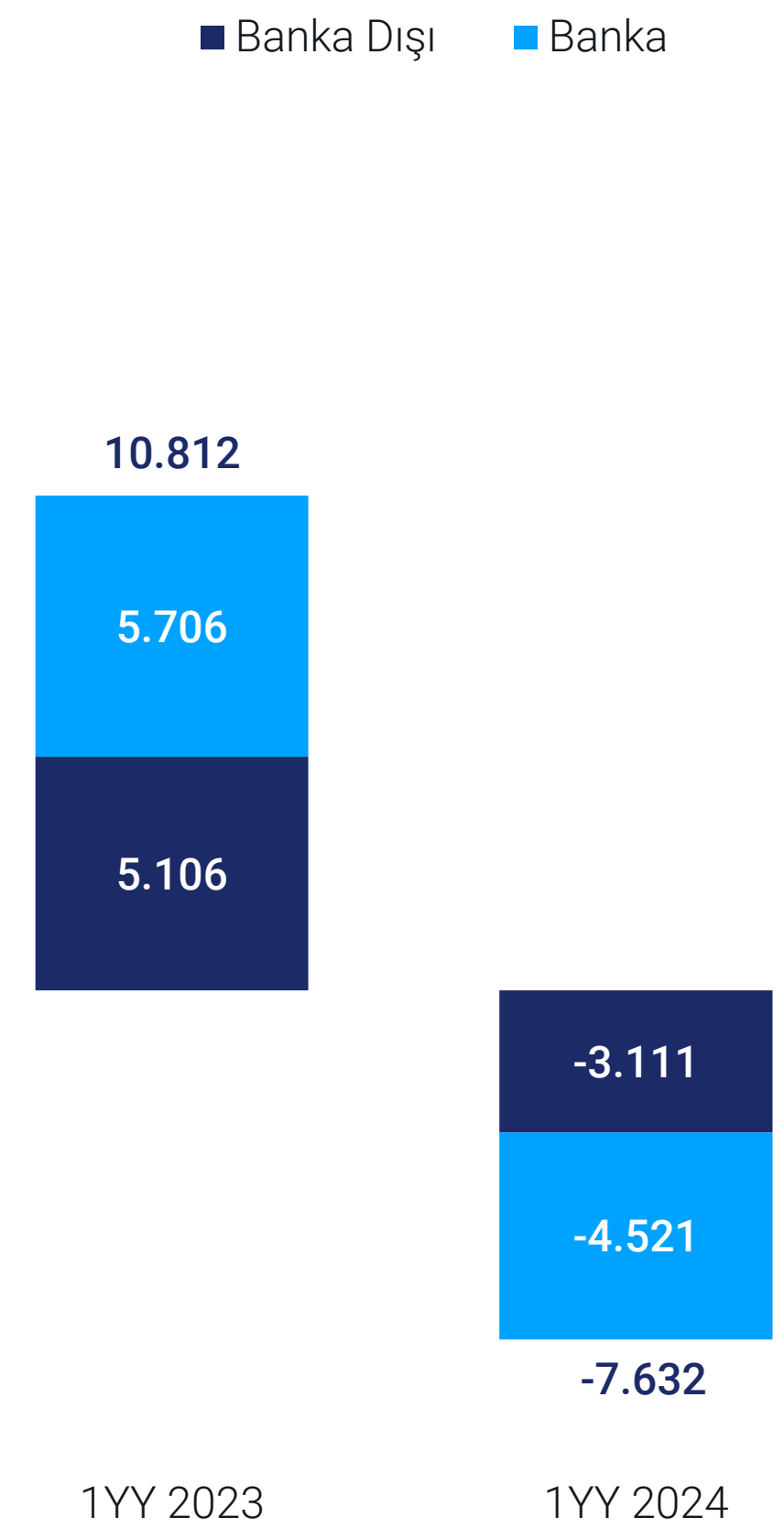
## ...karışık piyasa koşulları ile birlikte banka dışı operasyonel performans üzerinde baskı oluşturuyor

Kombine Gelir<sup>(1)</sup> (Milyon TL)

Kombine FAVÖK (Milyon TL)



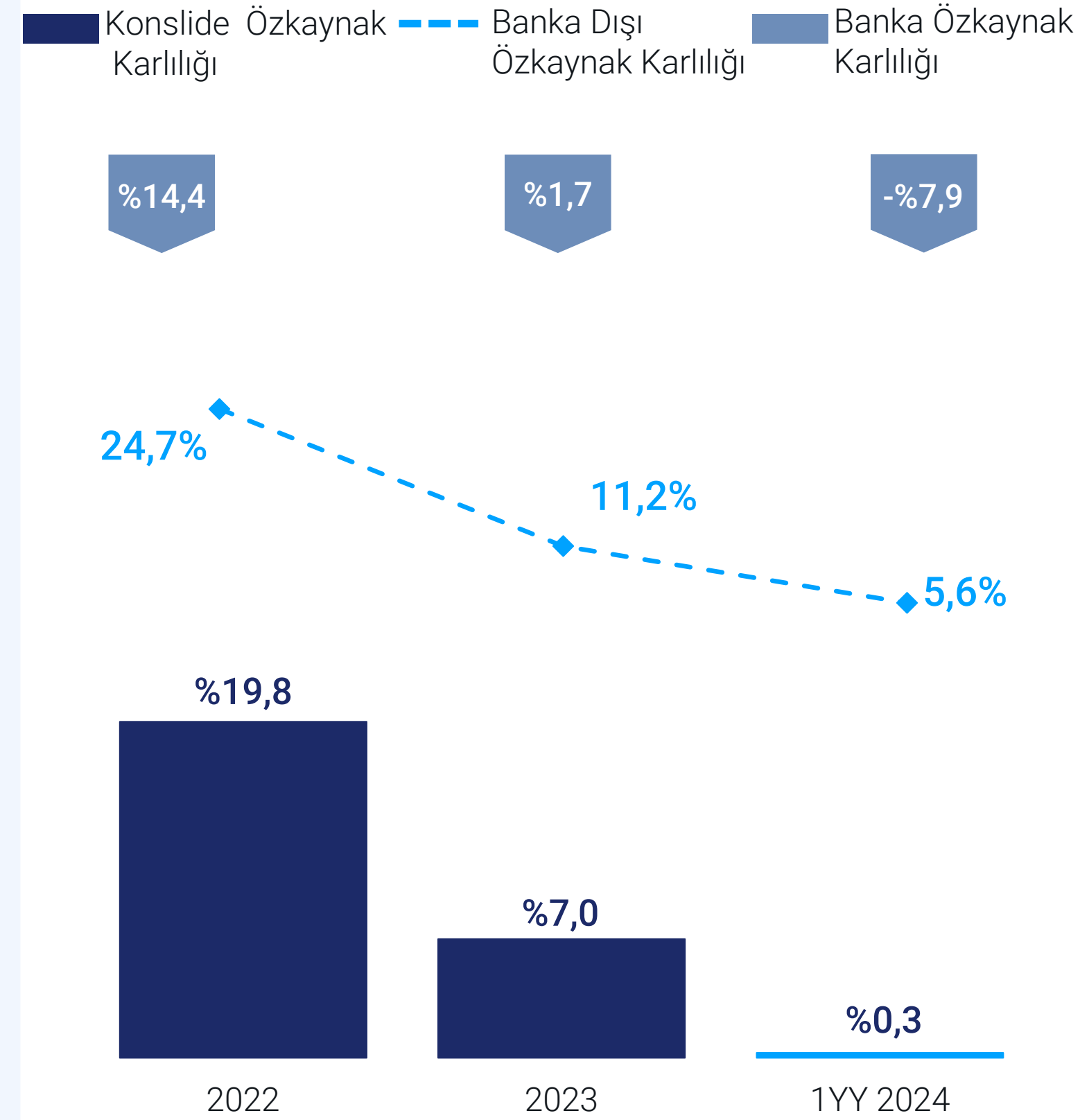
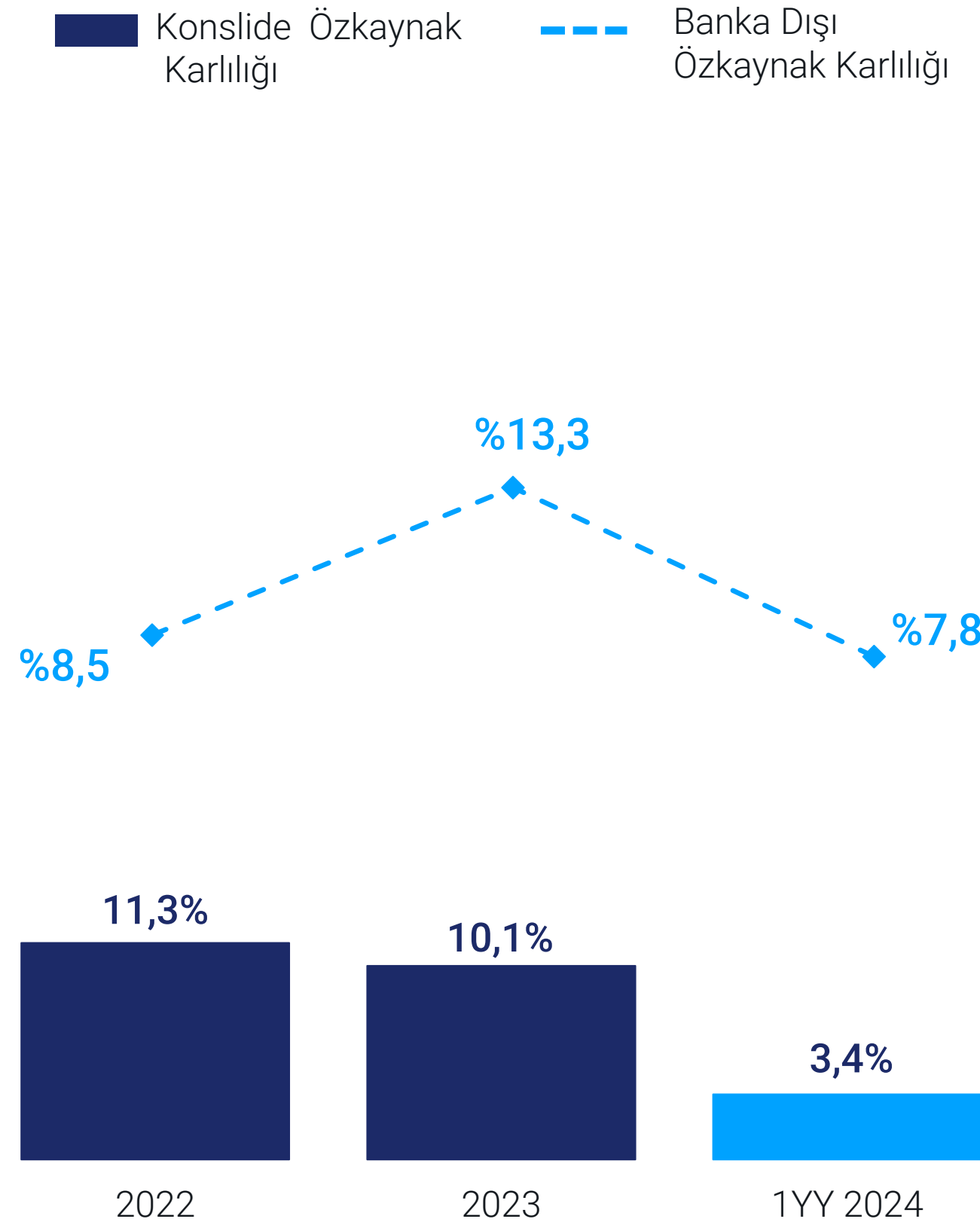
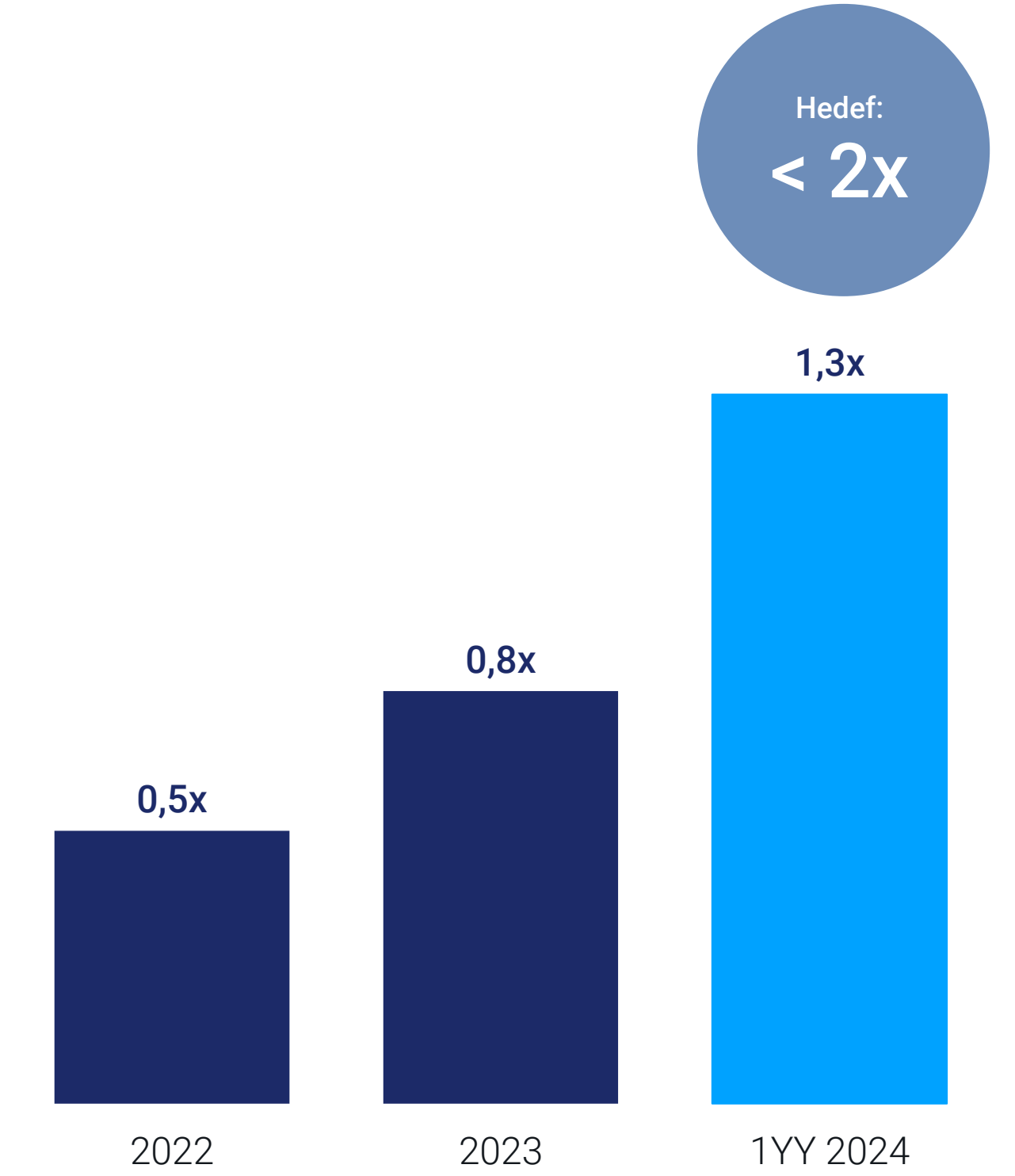
Konsolide Net Kar/Zarar (Milyon TL)



(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları.

# Özkaynak karlılığı enflasyon muhasebesinin etkisini yansıtmaya devam ederken, borçluluk hedeflenenden daha iyi gerçekleşti

Özkaynak Karlılığı

Tek Seferlik Gelir /Giderler Hariç  
Özkaynak Karlılığı<sup>(1)</sup>Kombine Net Finansal Borç / Banka Dışı FAVÖK<sup>(2)</sup>

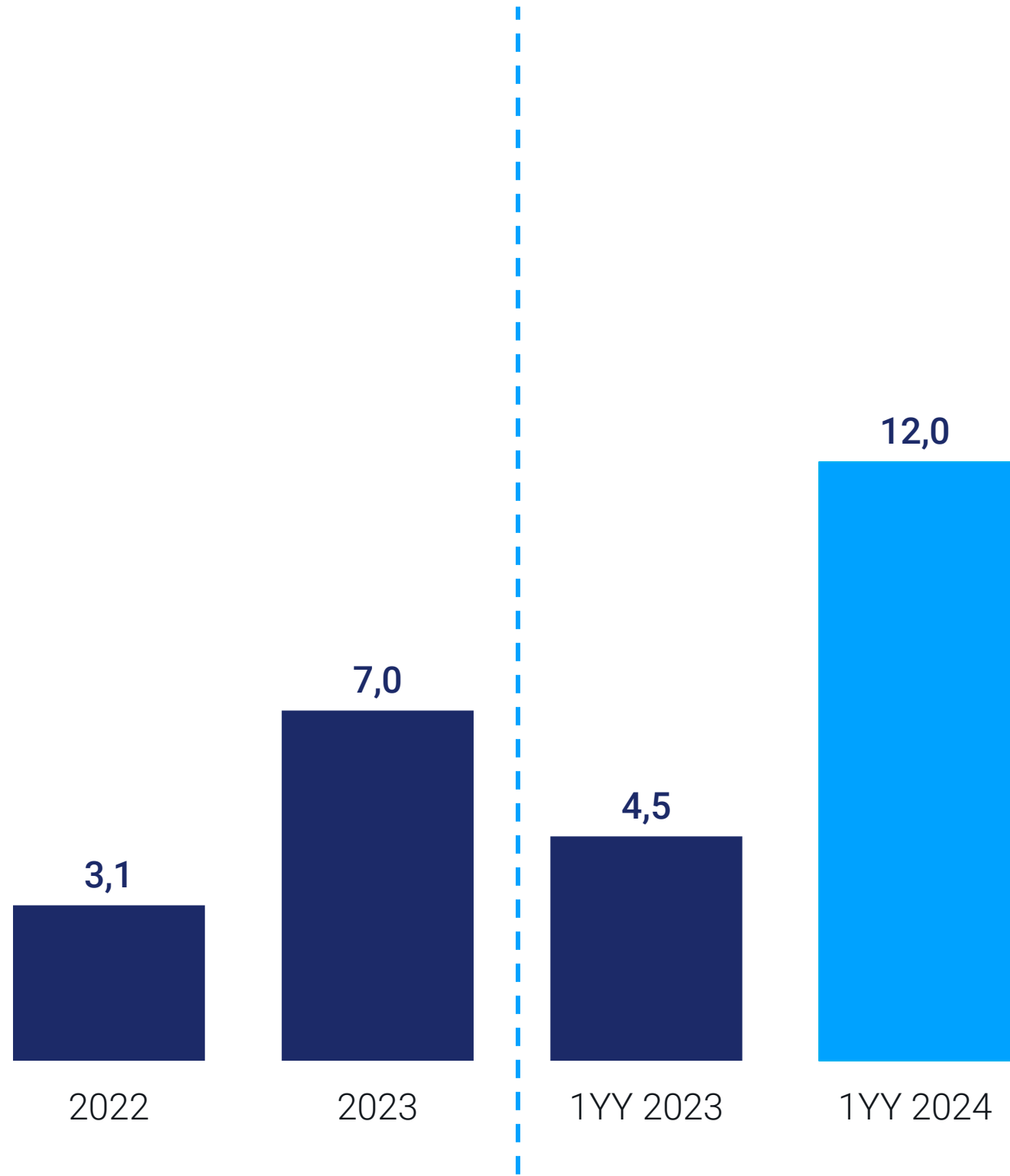
(1) Tek seferlik gelir/giderlerin 19,6 milyar TL'si 2022 yılı için varlık değerlemesi, Philsa satış karı ve Çimsa satış karı (Kayseri-Niğde tesisleri), 20,4 milyar TL'si 2023 yılı için varlık yeniden değerlemesi, depremle ilgili harcamalar ve erken emeklilik ödemeleri, -2,2 milyar TL'si ise 1YY 2024 için varlık yeniden değerlemesi ve çeşitli karşılıklardan oluşmaktadır.

(2) Finansal Hizmetler, Bankacılık ve diğer segmentleri hariçtir.

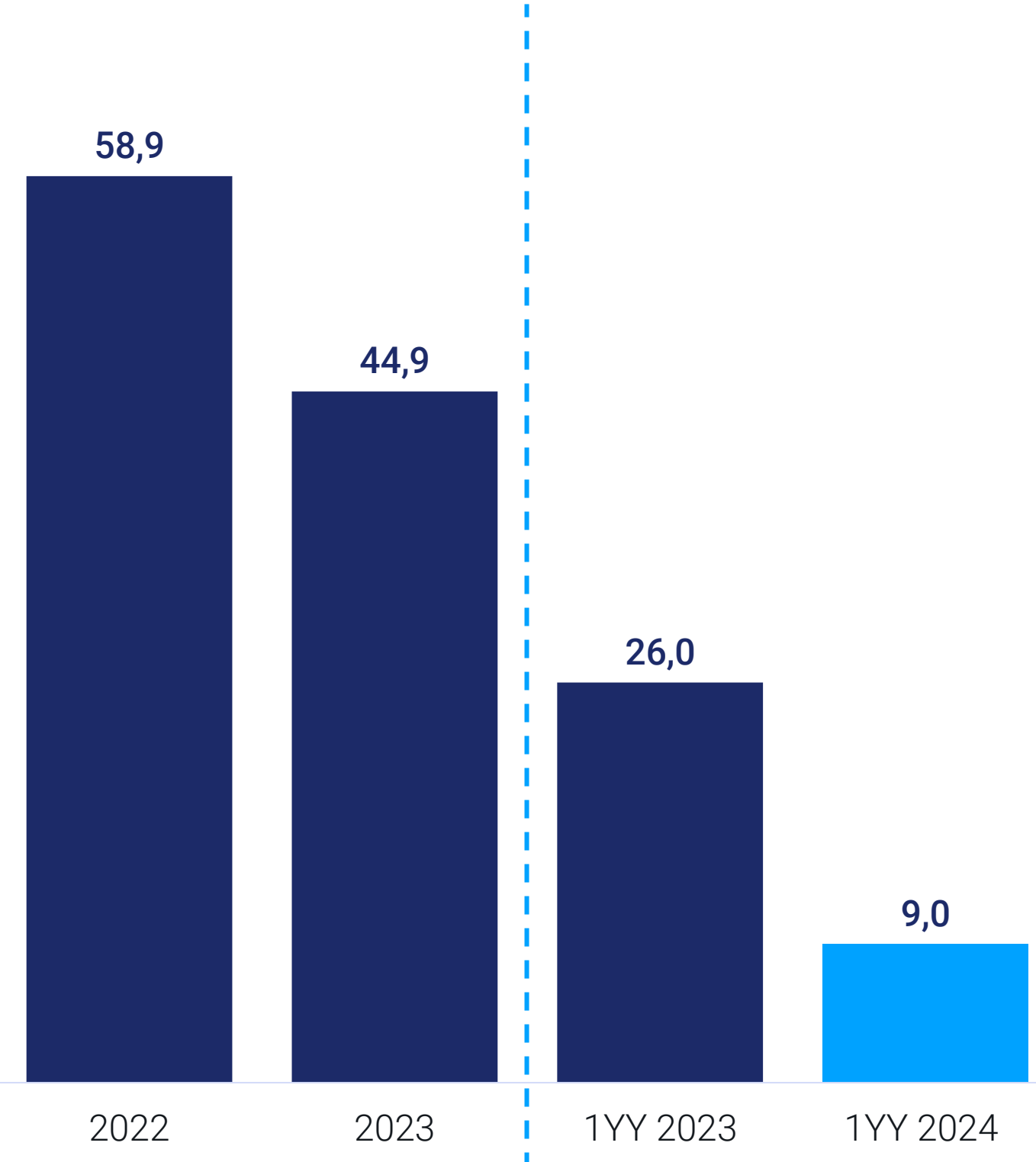


## Yatırımlarda ivme sürerken, bilanço esnekliği korundu

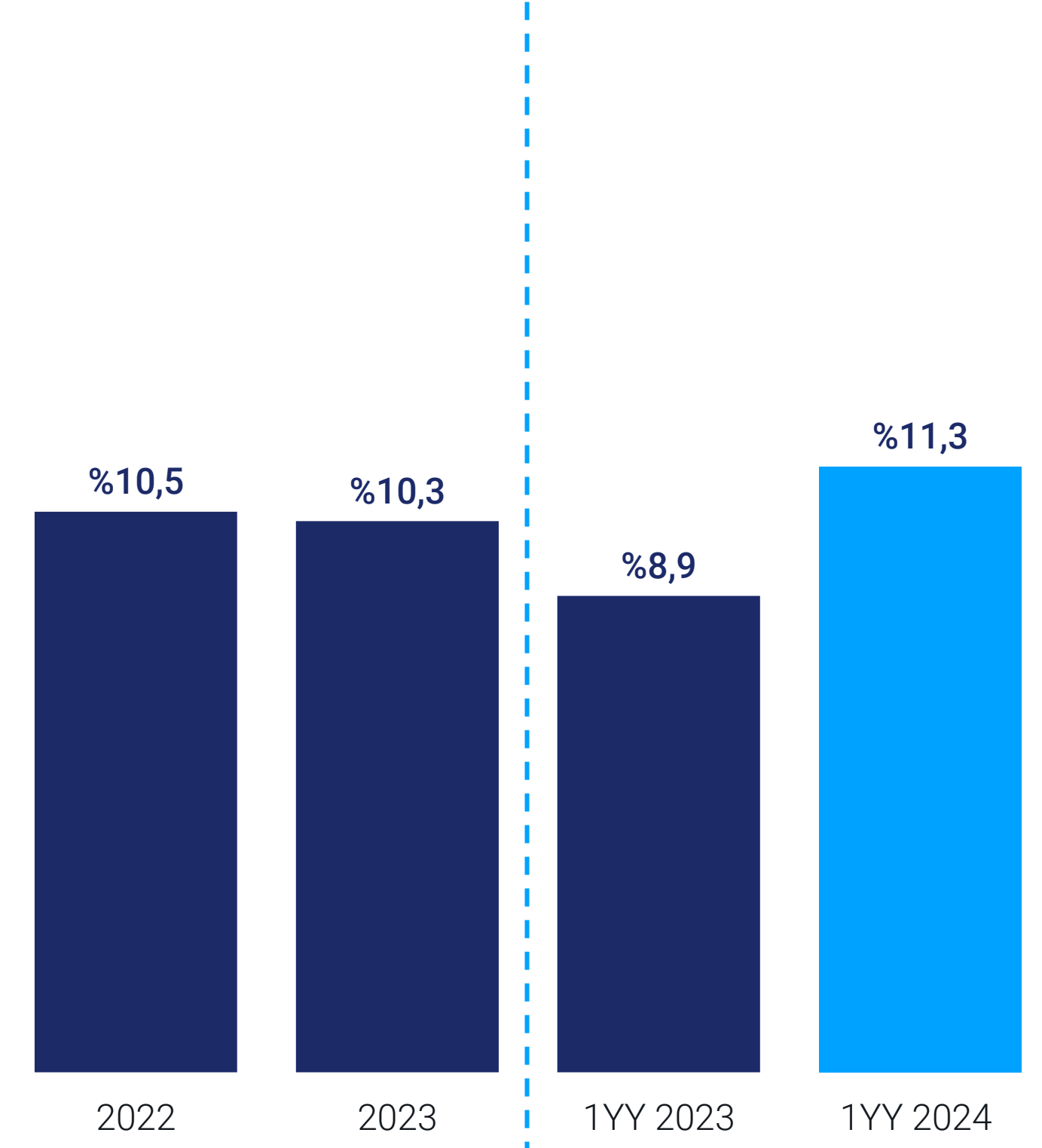
Holding Solo - Net Nakit Pozisyonu (Milyar TL)



Operasyonel Nakit Akışı, Kombine Banka Dışı<sup>(1)</sup> (Milyar TL)



Yatırım Harcamaları/Gelir



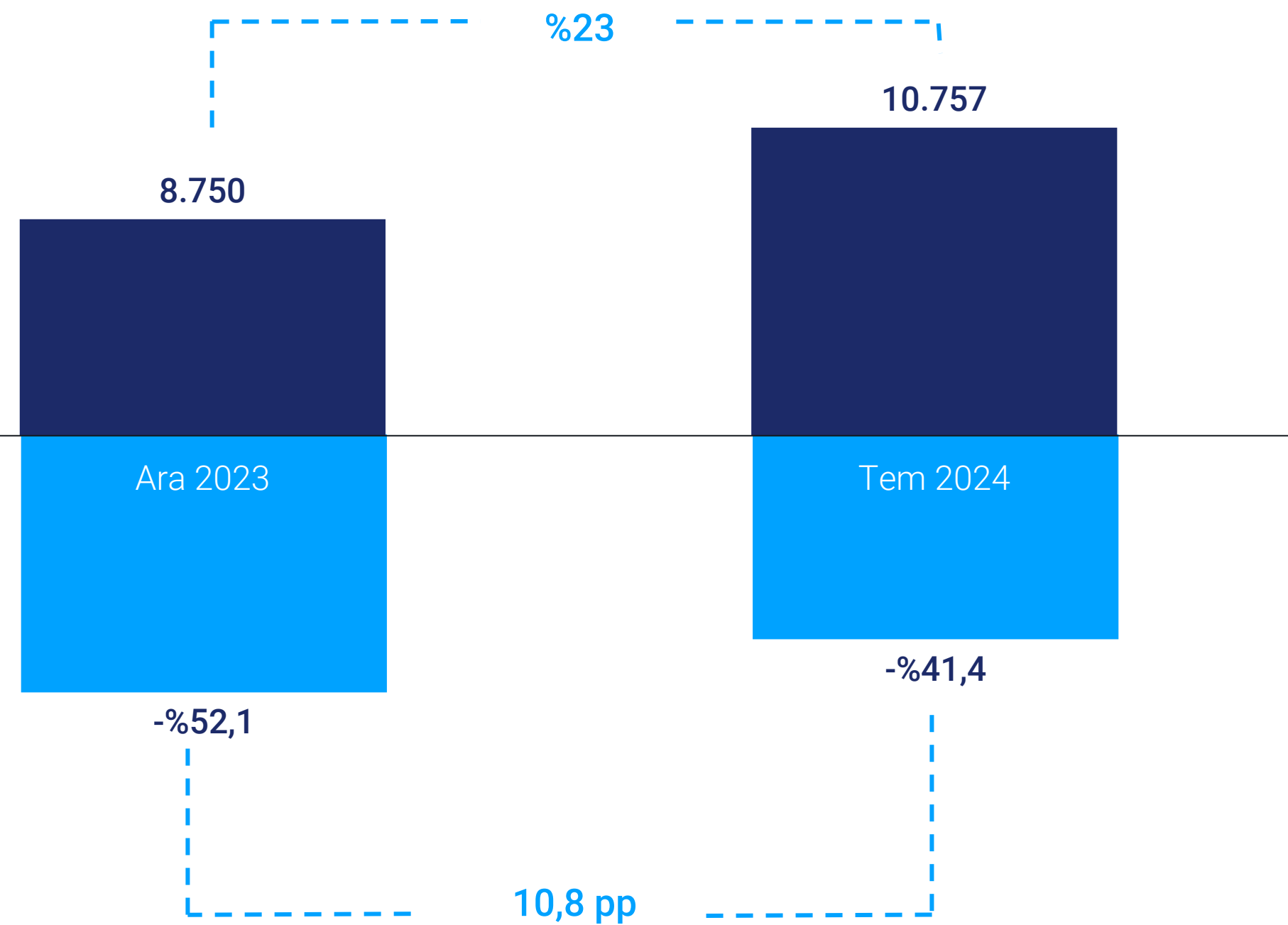
(1) Bankacılık, finansal hizmetler net nakit pozisyonu hariçtir. 2022, 2023 ve 2023 1. Yarı yıl OCF rakamları, enflasyon muhasebesine uygun olarak ilgili dönemin satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlendiğinden daha önce açıklananlardan farklıdır.

# NAD ve Hisse Performansı

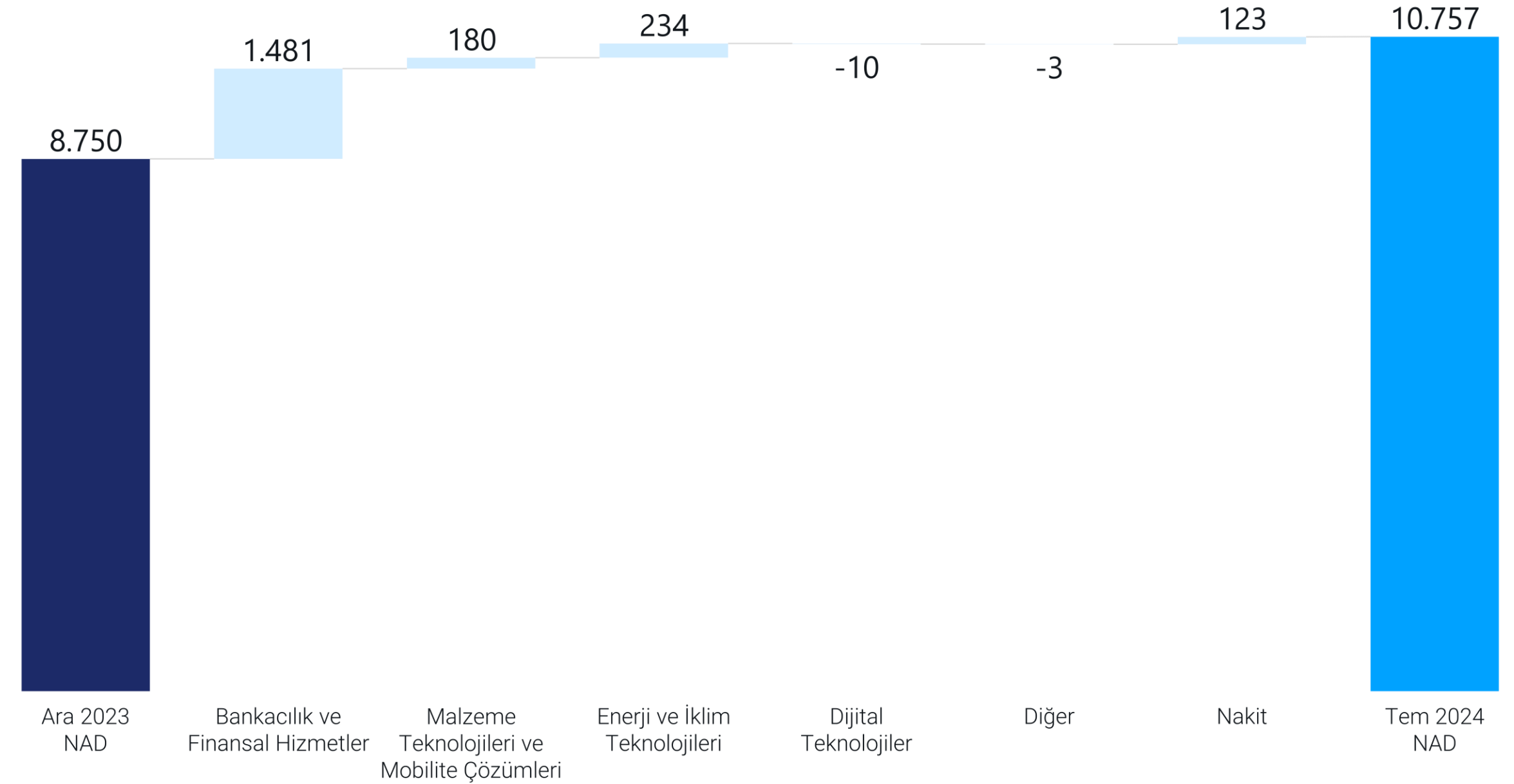


## Cazip bir iskonto ile güçlü net aktif değer büyümesi

NAD (Milyon USD ) ve NAD İskontosu<sup>(1)</sup>



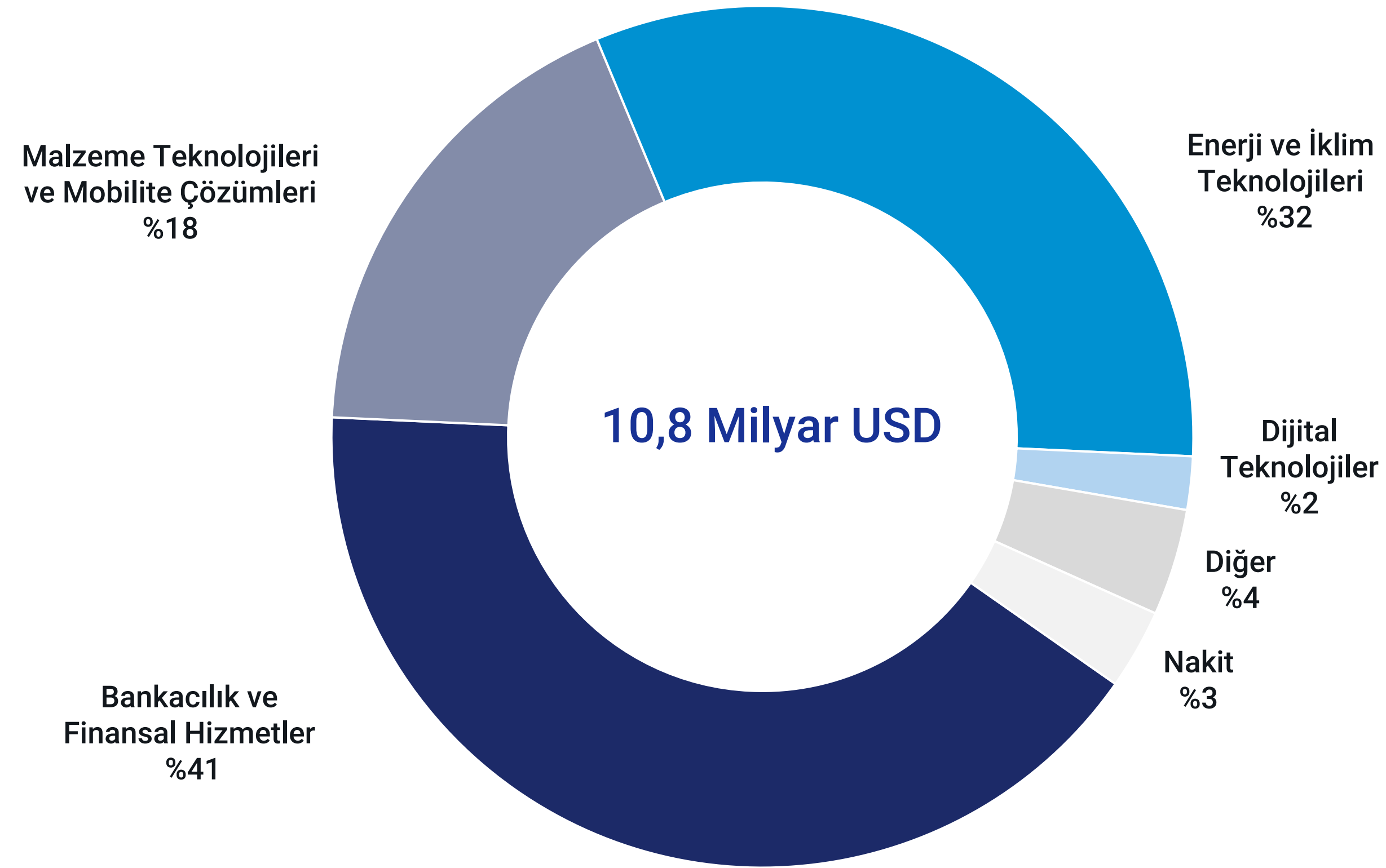
NAD Köprüsü (Milyon USD)<sup>(1)</sup>



(1) NAD detayları için sayfa 26'ya bakınız

## Yeni ekonominin artan payı ile daha dengeli bir portföy

Temmuz 2024 Halka Açık Olmayan Şirketler için Bağımsız Değerleme Baz Alınarak Hesaplanan NAD Kırılımı<sup>(1)</sup>



(1) NAD detayları için sayfa 26'ya bakınız.

# Segment Finansalları



# Banka / Tüm zorlukların üstesinden başarıyla gelinerek sürdürülebilir karlılık odağı korundu

## Temel Finansal Ölçütler

	1YY 2023	1YY 2024	Değişim	1Ç 2024	2Ç 2024	Değişim
Kaldıraç	9,0x	<b>10,4x</b>	1,4x	9,7x	<b>10,4x</b>	0,7x
Operasyonel Giderler/Gelir <sup>(1)</sup>	%32,0	<b>%56,0</b>	24,0 pp	%52,8	<b>%59,6</b>	6,8 pp
SYR <sup>(2)</sup>	%17,1	<b>%16,4</b>	-0,7 pp	%17,3	<b>%16,4</b>	-0,9 pp
Ana Sermaye <sup>(2)</sup>	%14,9	<b>%13,9</b>	-1,0 pp	%14,6	<b>%13,9</b>	-0,7 pp

## Temel Oranlar

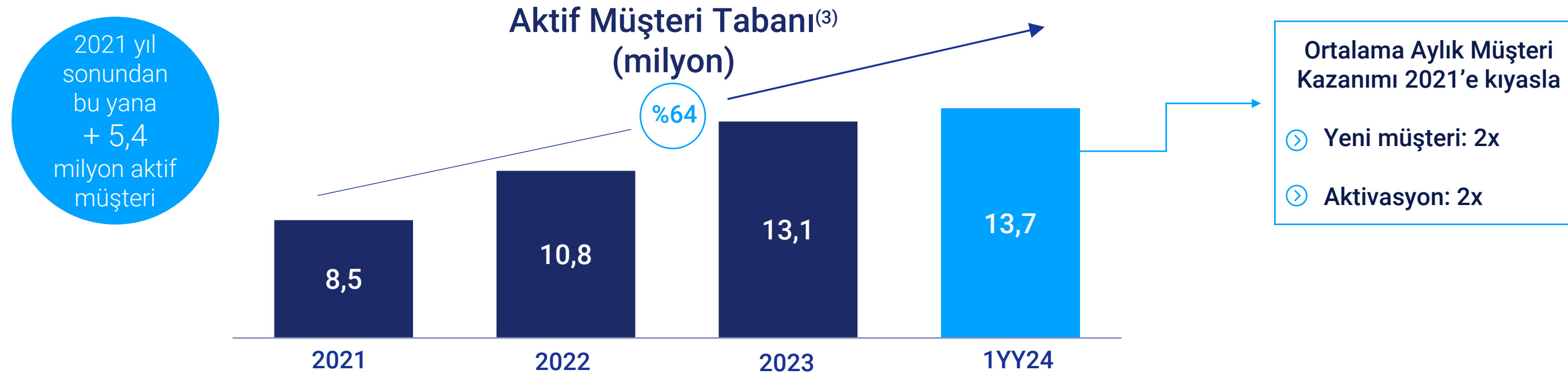
	1YY 2023	1YY 2024	Değişim	1Ç 2024	2Ç 2024	Değişim
Özkaynak Karlılığı	%39,0	<b>%22,40</b>	-16,6 pp	%24,9	<b>%20,1</b>	-4,8 pp
Aktif Karlılığı	%4,7	<b>%2,3</b>	-2,4 pp	%2,7	<b>%2,0</b>	-0,7 pp
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	%4,3	<b>%2,4</b>	-1,9 pp	%2,7	<b>%2,1</b>	-0,6 pp

## Mevcut Görünüm

- **%16,4** SYR, **%13,9** ana sermaye<sup>(2)</sup> ile güçlü sermaye tamponu sağlandı
- 2021 yıl sonundan bu yana %60'ı aşan kümülatif artış ile müşteri kazanımında güçlü ivmelenme devam etti **(+0,8 milyon YBB)**<sup>(4)</sup>
- 2022 yıl sonundan bu yana tüketici<sup>(5)</sup> kredilerinde 4,1 puan ve KOBİ'de 1,2 puan pazar payı<sup>(6)</sup> kazanımı ile yüksek getirili tabana yaygın kredi odağı korundu
- 2022 yıl sonundan bu yana +23 puan Net ÜveK / operasyonel gelirlerinde dikkat çekici artış kaydedildi
- Vade uyumsuzluğu ve regülasyonlara uyum odaklı çevik ve ihtiyatlı aktif pasif yönetimine devam edildi

## Takip Edilecekler

- Küresel ve yurt içi enflasyon beklentileri
- Para politikası uygulamaları
- Regüle ortam



Tablolardaki rakamlar, bankalar 2024 yılı için enflasyon muhasebesinden muaf olduğu için konsolide BDDK finansallarına dayanmaktadır. Bankaların Holding finansallarına katkısı ise enflasyon muhasebesi düzeltilmesine tabidir.

(1) Op. Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir (2) Düzenlemeler hariç. Düzenlemeler: Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirilmesinde 26.06.2023 döviz kuru dikkate alınmıştır (3) Yönetim raporlaması verileridir (4) Net aktif müşteri (5) Pazar payı verileri: 28 Haziran 2024 tarihli konsolide olmayan BDDK haftalık verileridir, özel bankalar arasında (6) BDDK yasal KOBİ tanımı, Haziran 2024 tarihli konsolide olmayan aylık BDDK özel bankalar verisidir

# Enerji / Düşük enerji fiyatlarının etkisi ile birlikte yüksek finansman giderleri karlılığı baskıladı

## Enerji Segmenti Özet Finansalları<sup>(1)</sup>

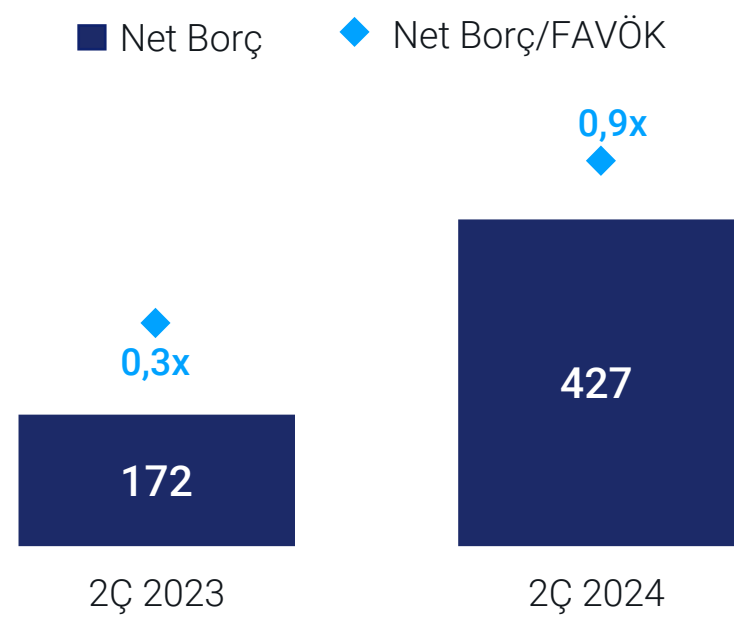
MİLYON TL	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
GELİR	64.454	<b>46.075</b>	-%29	139.269	<b>94.408</b>	-%32
FAVÖK	13.303	<b>6.271</b>	-%53	21.916	<b>15.060</b>	-%31
FAVÖK MARJI	%20,6	<b>%13,6</b>		15,7%	<b>%16,0</b>	
NET KAR	4.368	<b>25</b>	-%99	5.319	<b>-1.361</b>	a.d

## Enerjisa Üretim Özet Finansalları<sup>(1)</sup>

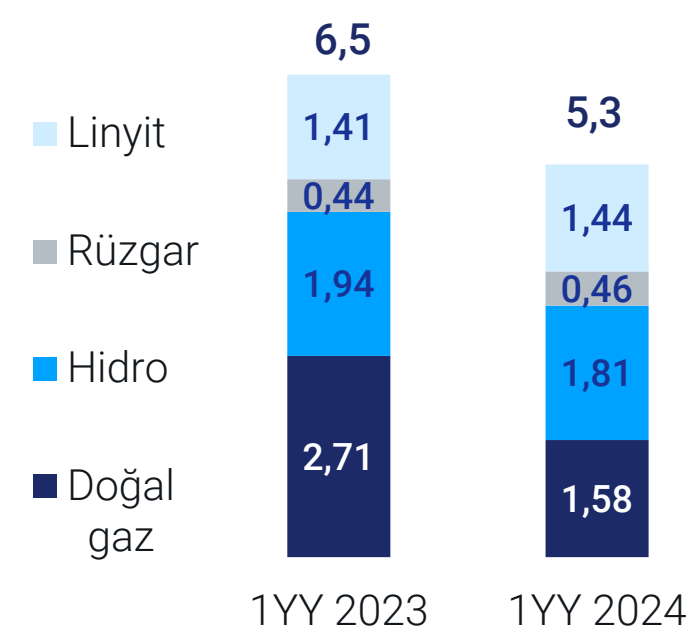
MİLYON TL	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
GELİR	12.447	<b>9.064</b>	-%27	33.544	<b>19.992</b>	-%40
FAVÖK	5.147	<b>878</b>	-%83	10.318	<b>2.811</b>	-%73
FAVÖK MARJI	%41,3	<b>%9,7</b>		%30,8	<b>%14,1</b>	
NET KAR	2.482	<b>301</b>	-%88	6.257	<b>1.942</b>	-%69

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

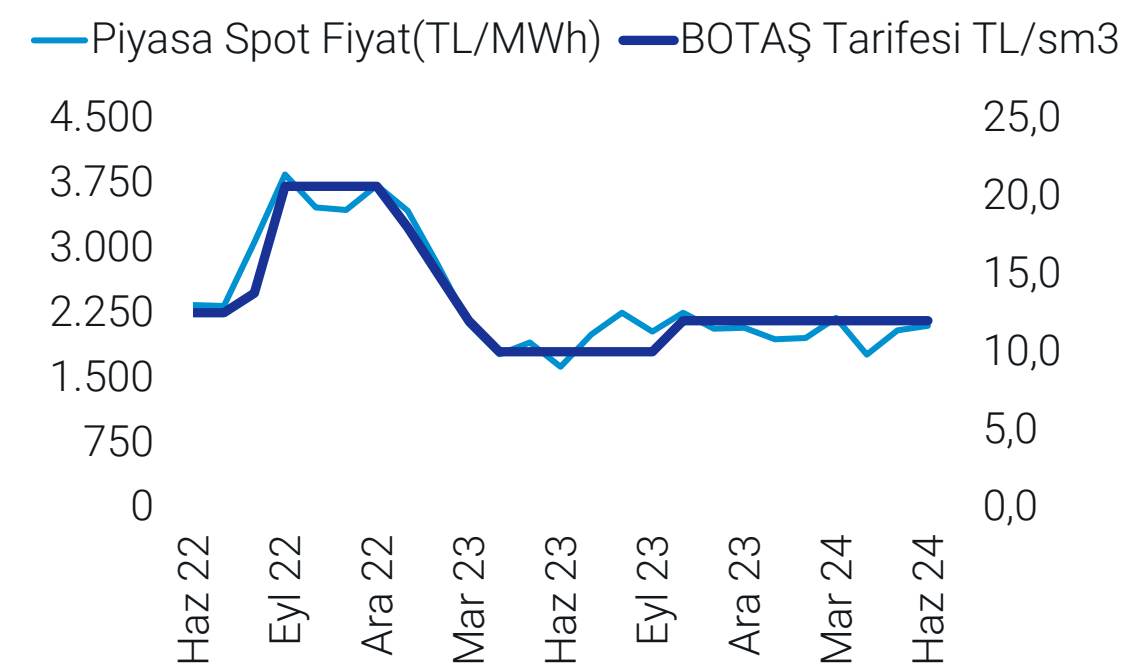
## Enerjisa Üretim Borç Profili (milyon EUR)



## Üretim Hacmi (TWh)



## Spot Fiyatlar vs BOTAŞ Tarifesi



## Mevcut Görünüm

- **Dağıtım, Perakende ve Müşteri Çözümleri:** Etkin operasyonel gider yönetimine rağmen, daha yüksek finansman maliyeti ve ertelenmiş vergi varlığı etkisi
- **Üretim ve Enerji Ticareti:** Daha düşük elektrik fiyatları, daha düşük doğal gaz marjı ve daha düşük ticari işlem katkısı

## Takip Edilecekler

- Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar ve global emtia fiyatları
- Hidroloji ve rüzgar rejimi
- Enflasyon, kur ve faiz oranları

# Mobilite Çözümleri / Güçlü satış hacimlerine rağmen zorlu fiyatlama ortamı görüldü

## Mobilite Çözümleri Segmenti Özet Finansalları<sup>(1)</sup>

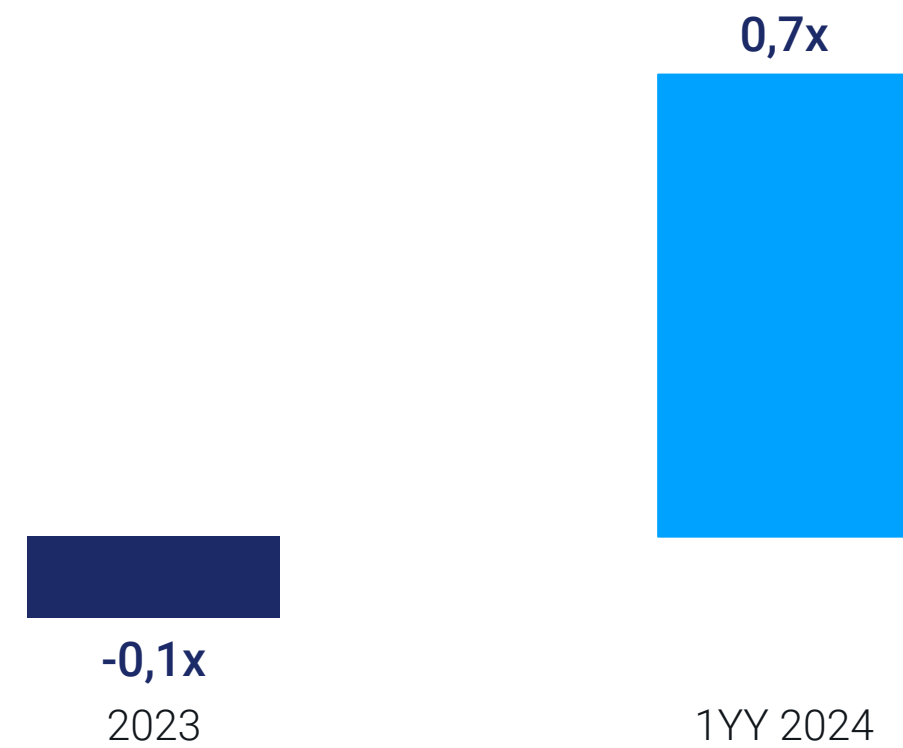
MİLYON TL	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
GELİR	10.891	<b>10.661</b>	-%2	21.961	<b>22.817</b>	%4
FAVÖK	2.283	<b>1.199</b>	-%47	3.937	<b>3.343</b>	-%15
FAVÖK MARJİ	%21,0	<b>%11,3</b>		%17,9	<b>%14,7</b>	
NET KAR	1.014	<b>-142</b>	a.d.	1.424	<b>771</b>	-%46

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

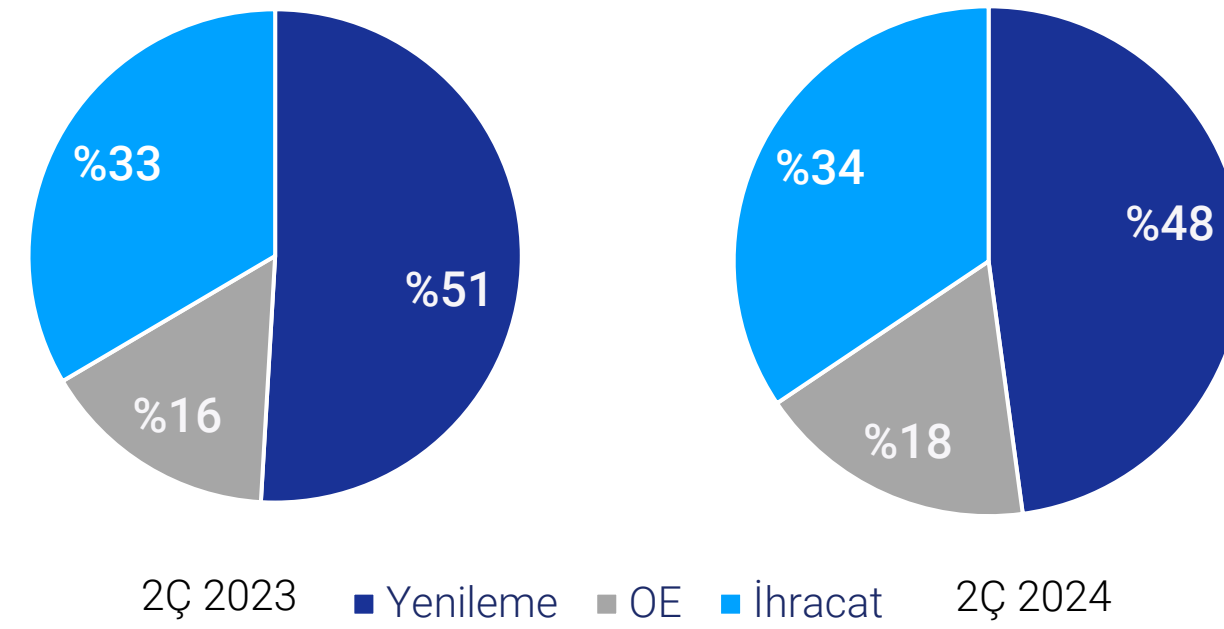
## Mevcut Görünüm

- Net borç/FAVÖK sektör ortalamalarının altında kaldı
- Lastik ve otobüs iş kollarındaki güçlü hacme rağmen fiyatlar baskı altında kaldı

## Lastik İş Kolu Net Finansal Borç/ FAVÖK



## Lastik İş Kolu Kanal Kırılımı (Satış Hacmi)



## Takip Edilecekler

- Enflasyon ve döviz kurunun seyri
- Yeni mobilite çözümlerine yönelik Ar-Ge çalışmaları



# Malzeme Teknolojileri / Artan küresel rekabet ve durağan yurtiçi pazar dinamikleri etkili oldu

## Malzeme Teknolojileri Segmenti Özet Finansalları<sup>(1)</sup>

MİLYON TL	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
GELİR	21.541	<b>18.864</b>	-%12	43.416	<b>38.153</b>	-%12
FAVÖK	3.739	<b>2.929</b>	-%22	6.468	<b>4.878</b>	-%25
FAVÖK MARJI	%17,4	<b>%15,5</b>		%14,9	<b>%12,8</b>	
NET KAR	2.406	<b>1.528</b>	-%37	3.686	<b>1.794</b>	-%51

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

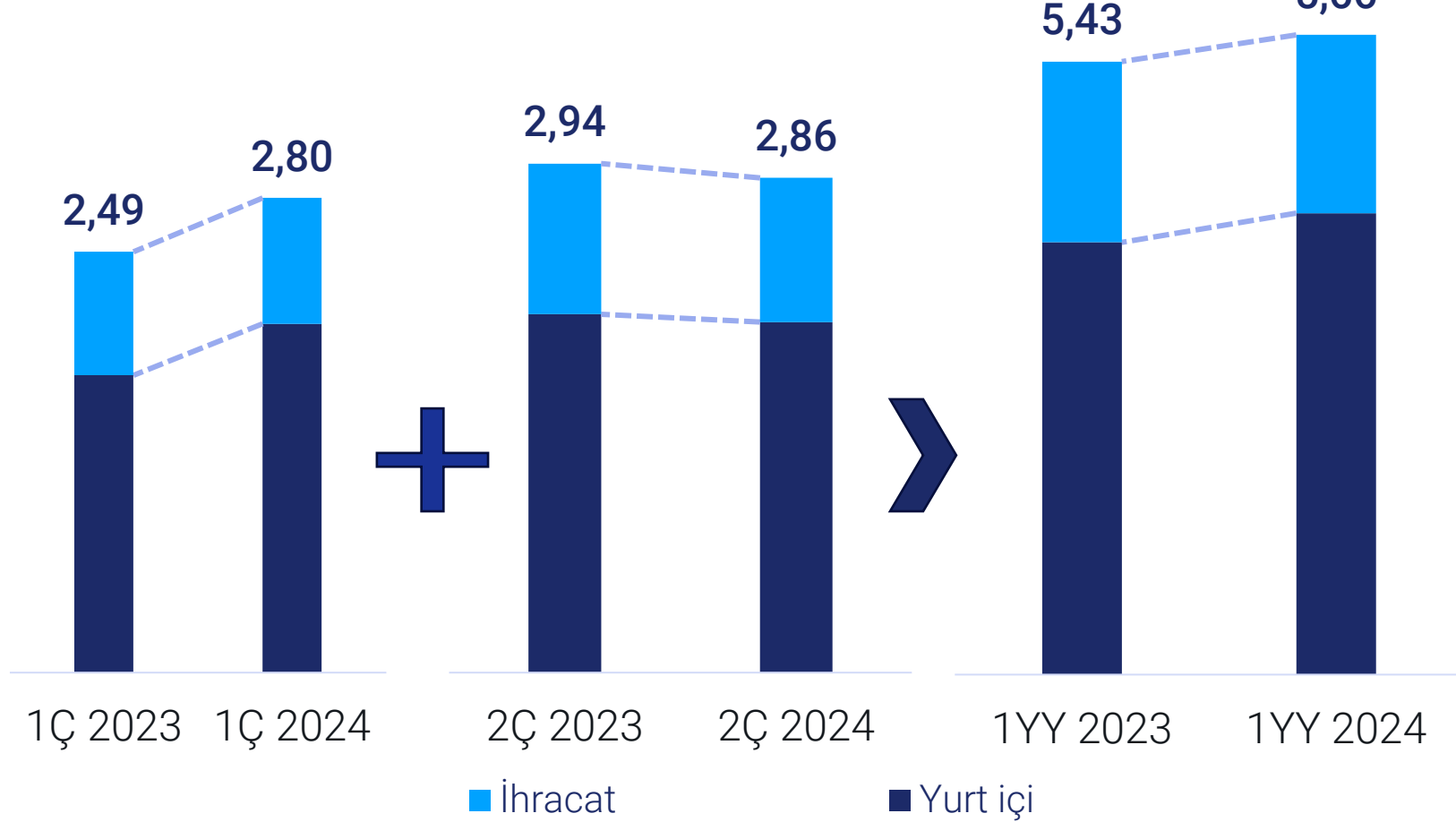
## Mevcut Görünüm

- Hem lastik güçlendirme, hem de çimento iş kollarında ihracat pazarındaki fiyat rekabeti
- Yurt içi çimento pazarında 2. çeyrekte görülen hacim yavaşlaması
- TL'deki sınırlı değer kaybı ve yüksek enflasyon nedeniyle baskılanan ihracat karlılığı

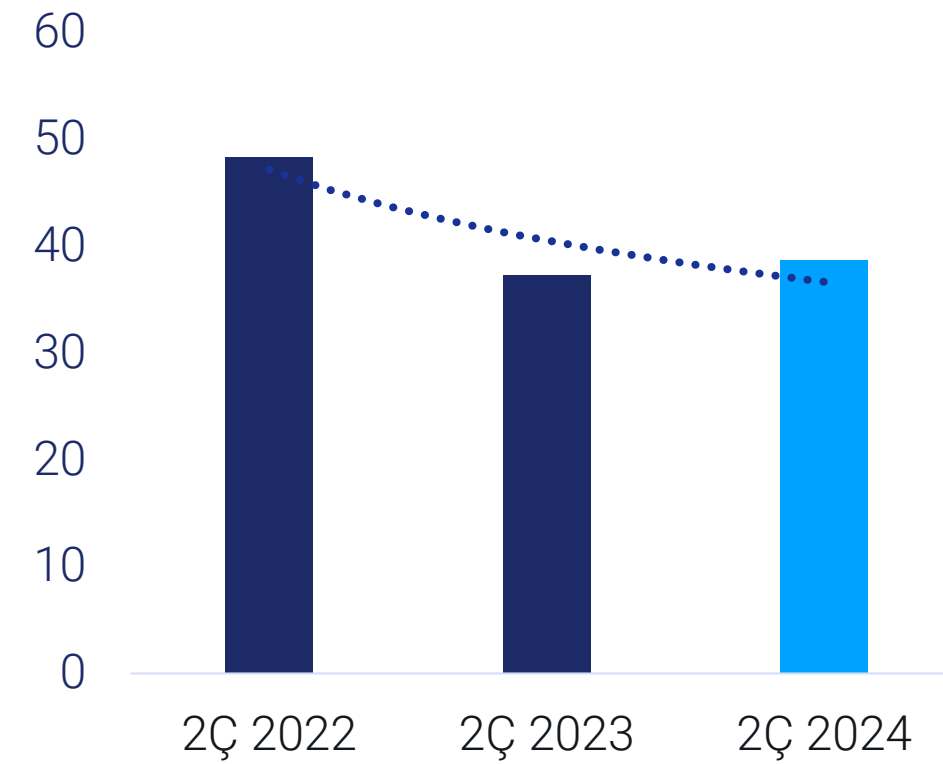
## Takip Edilecekler

- Küresel arz ve talep koşulları
- Fiyatlandırma ve satış karışımı optimizasyonu
- Enflasyon ve döviz kurunun seyri
- Karbon ayak izi ve yakıt karışımı optimizasyonu

## Çimento Hacimleri (milyon ton)<sup>(1)</sup>



## Küresel Lastik Güçlendirme Hacmi (kton)



(1)Yalnızca gri çimento iş kolu

# Finansal Hizmetler / Güçlü hayat prim üretimi parasal kayıp etkisini dengeledi

Finansal Hizmetler Özet Finansallar<sup>(1)</sup>

MİLYON TL	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
GELİR	13.385	<b>10.081</b>	-%25	25.931	<b>24.453</b>	-%6
FAVÖK	971	<b>1.121</b>	%15	2.010	<b>1.107</b>	-%45
HAYAT	280	745	%166	573	<b>375</b>	-%35
HAYAT-DIŞI	691	376	-%46	1.437	<b>732</b>	-%49
NET KAR	1.504	<b>368</b>	-%76	654	<b>-481</b>	%174
HAYAT	887	180	-%80	707	-338	%148
HAYAT-DIŞI	616	187	-%70	-53	-142	-%170

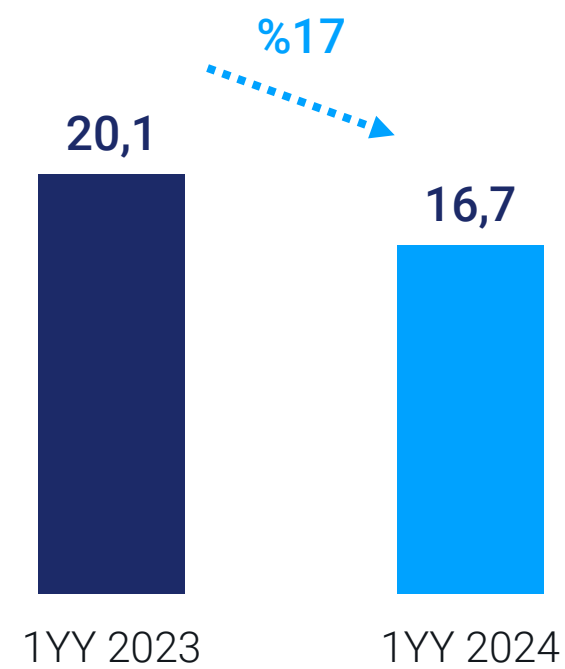
(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

## Mevcut Görünüm

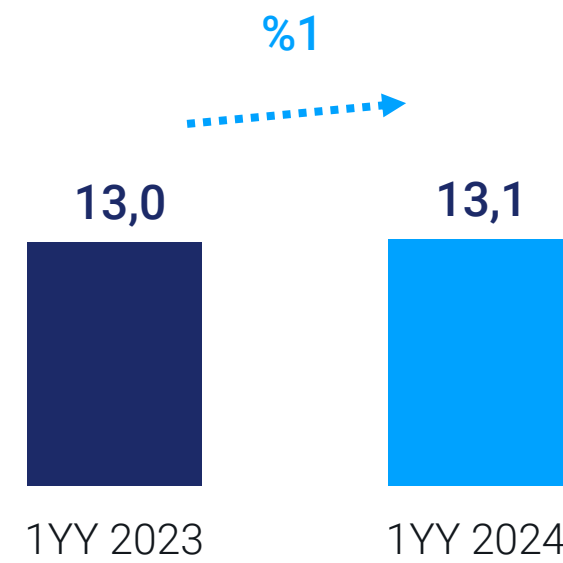
- Neredeyse aynı seviyede prim üretimi ile sürdürülen AuM büyümesi
- **Hayat:** Hem emeklilik AuM, hem de hayat ve ferdi kaza alanlarında prim üretiminde liderlik
- **Hayat-Dışı:** Karlılığı ve SYR'yi en üst düzeye çıkarmak için optimize edilmiş prim üretimi

## Takip Edilecekler

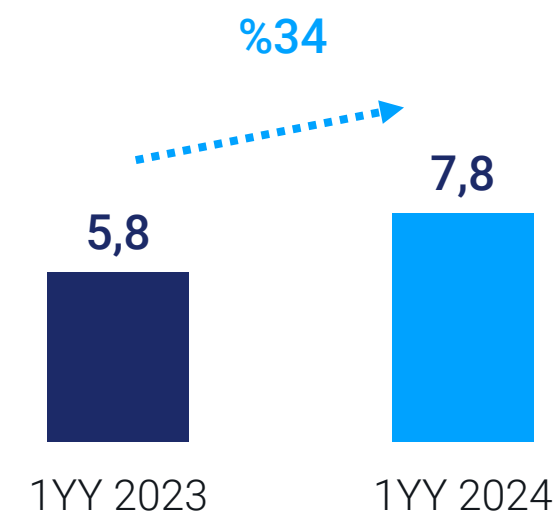
- Regülasyon değişiklikleri
- Makroekonomik zemin
- Ekonomik büyüme ve TL'de dalgalanma

Hayat Dışı BYP<sup>(2)</sup>  
(Milyar TL)

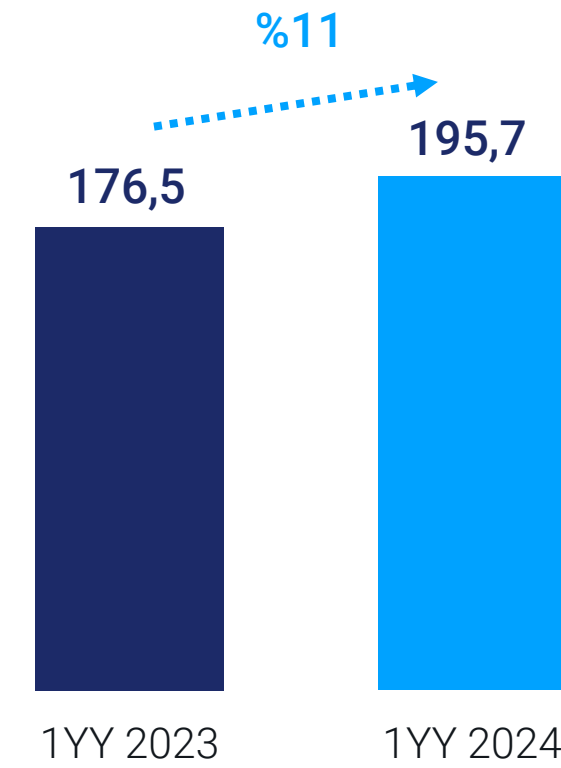
(2) Brüt Yazılan Primler

Hayat Dışı Fon Büyüklüğü<sup>(3)</sup>  
(Milyar TL)

(3) Fon Büyüklüğü

Hayat & Emeklilik BYP<sup>(4)</sup>  
(Milyar TL)

(4) Brüt Yazılan Primler

Hayat & Emeklilik Fon Büyüklüğü<sup>(5)</sup>  
(Milyar TL)

(5) Fon Büyüklüğü'ne Otomatik katılım dahildir.

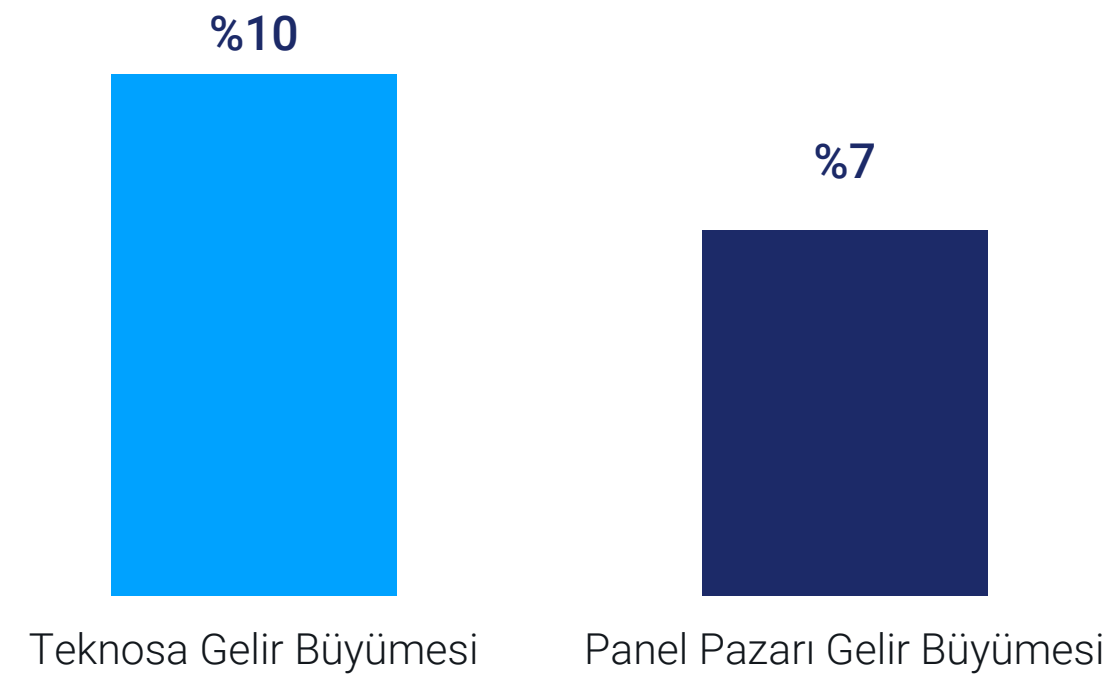
# Dijital / Satış gelirlerindeki büyüme pazarın üzerinde gerçekleşirken yüksek finansman giderleri karlılığı baskıladı

## Dijital Segmenti Özet Finansalları<sup>(1)</sup>

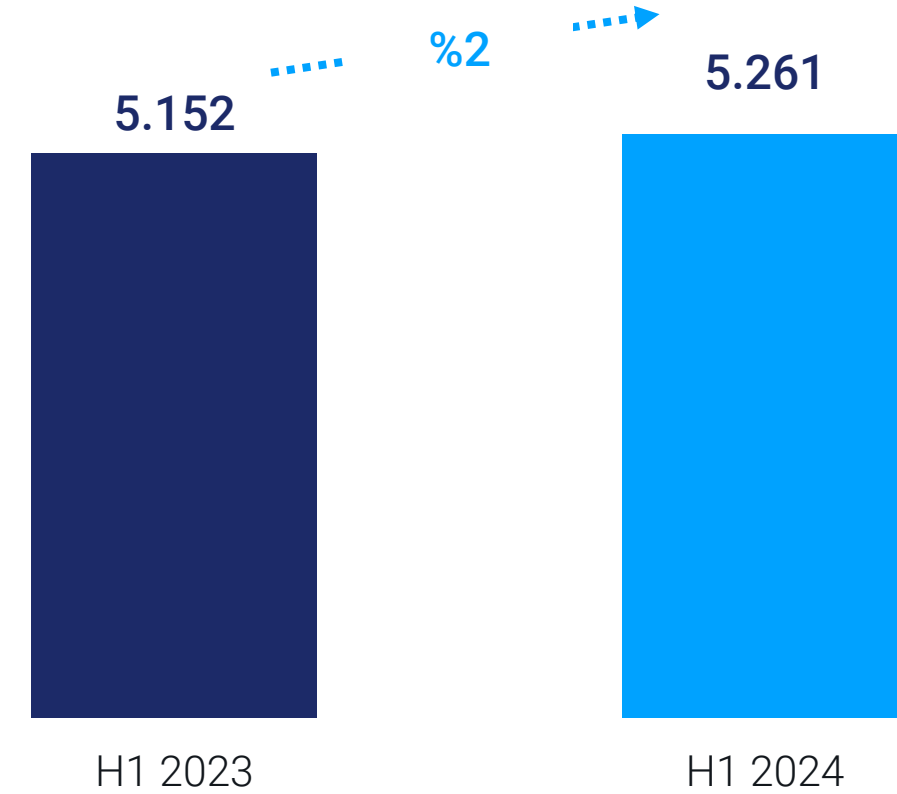
MİLYON TL	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
GELİR	14.340	<b>13.533</b>	-%6	27.365	<b>30.048</b>	%10
FAVÖK	402	<b>168</b>	-%58	590	<b>404</b>	-%32
FAVÖK MARJI	%2,8	<b>%1,2</b>		%2,2	<b>%1,3</b>	
NET KAR	-110	<b>-676</b>	-%615	84	<b>-994</b>	a.d.

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

### Teknosa - Panel Pazar Büyüme Oranı (1YY)



### Teknosa E-Ticaret Brüt Satış Hacmi (Milyon TL)



## Mevcut Görünüm

- Zayıf talebe rağmen yılın ilk yarısında Pazar büyümesini geride bırakan gelir büyümesi
- Rekabet ve artan işletme giderleriyle baskılanan faaliyet karlılığı
- Yüksek finansman maliyetleri ve kredi kartı komisyonlarından önemli ölçüde etkilenen karlılık
- Yeni dijital pazarlama ve siber güvenlik şirketlerinde devam eden entegrasyon süreci

## Takip Edilecekler

- Tüketici hassasiyeti ve değişen tüketim davranışları
- Enflasyon, faiz ve kur

# Perakende / Maliyet optimizasyonu ve reel gelir büyümesine karşın yüksek finansman giderleri net karı baskıladı

## Perakende Özet Finansallar<sup>(1)</sup>

MİLYON TL	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
GELİR	14.038	<b>14.425</b>	%3	26.311	<b>27.368</b>	%4
FAVÖK	267	<b>359</b>	%34	179	<b>448</b>	%150
FAVÖK MARJI	%1,9	<b>%2,5</b>		%0,7	<b>%1,6</b>	
NET KAR	-109	<b>-805</b>	-%637	3	<b>-990</b>	a.d.

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

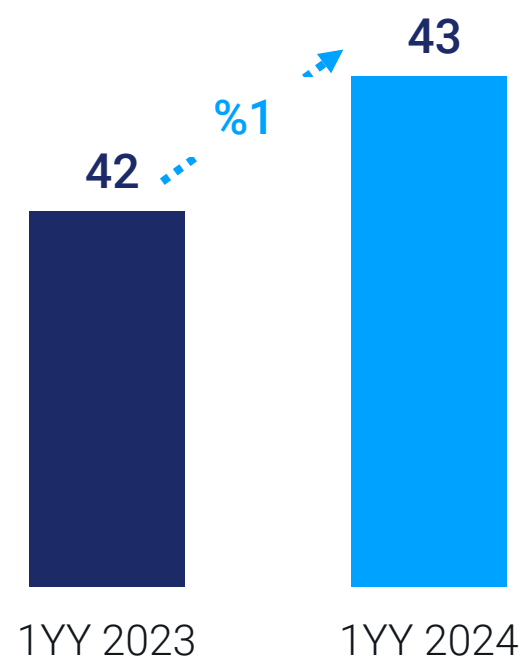
## Mevcut Görünüm

- Alternatif kanallarda iyileşme
- Disiplinli maliyet yönetimi
- Yüksek finansman giderlerinin baskıladığı karlılık

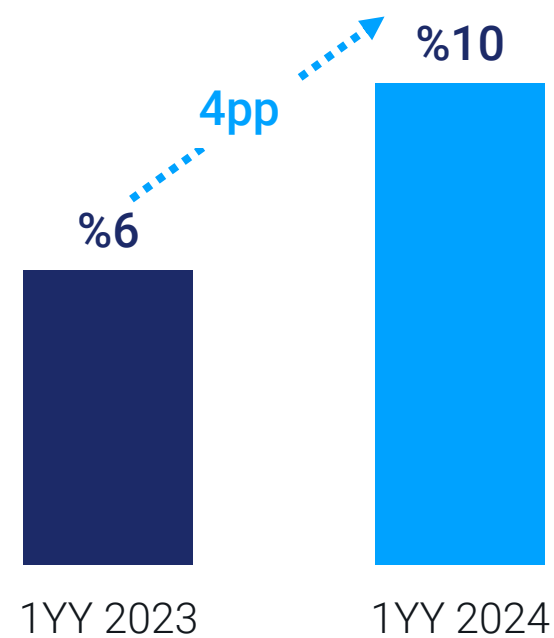
## Takip Edilecekler

- Satın alma gücü ve değişen tüketim davranışları
- Büyüme, enflasyon ve faiz

### Müşteri (milyon)

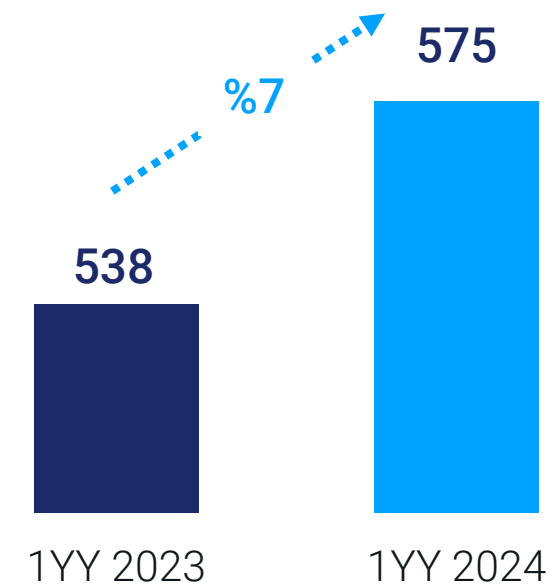


### Alternatif Kanalların Gelir İçindeki Payı<sup>(3)</sup>



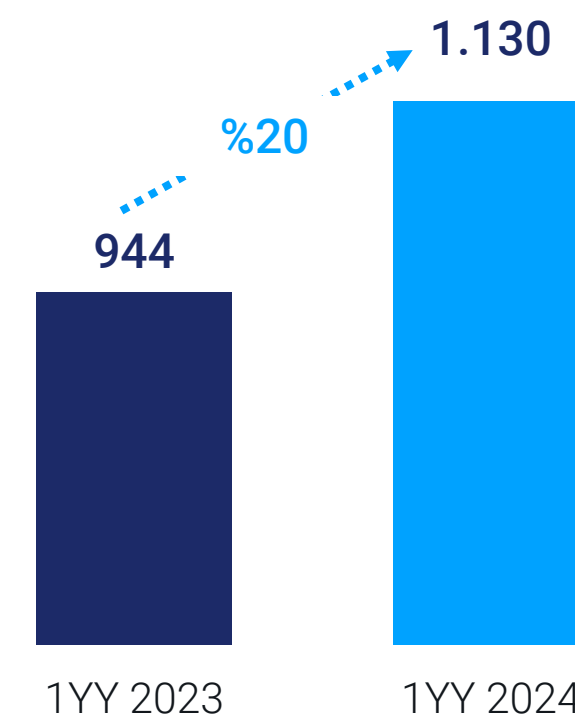
(3) E-Ticaret, Toptan Satış, İhracat, Kurumsal & Horeca satışları dahil

### Satış Alanı<sup>(4)</sup>(km<sup>2</sup>)



(4) Bayilikler dahil

### Mağaza Sayısı<sup>(5)</sup>



(5) Bayilikler dahil

## 2024 Öne Çıkanlar

### "Yeni ekonomi"ye yönelik adımlar atmaya devam ediyoruz

- ✓ **Bulutistan** satın alımı tamamlandı.
- ✓ **Mannok** satın alımına yönelik imza atıldı
- ✓ **EBRD** Türkiye'de **ilk kez** çimento sektöründe faaliyet gösteren bir şirkete kredi verdi.
- ✓ **CAC** yeni üretim hattı tamamlandı.
- ✓ Elektrik üretiminde **21 MW yeni kapasite** eklendi.
- ✓ ABD'de **272 MW'lık** Cutlass Solar II tamamlandı.
- ✓ ABD'de **232 MW'lık** Oriana projesinin finansmanı tamamlandı.



### Finansal esnekliğimizi ve yüksek likiditemizi koruyoruz

- ✓ Holding Solo Nakit: **12 milyar TL**
- ✓ Yatırım Harcamaları/Gelir<sup>(1)</sup>: **%11,3**
- ✓ Net Borç/FAVÖK<sup>(1)</sup>: **1,3x**
- ✓ Konsolide Özkaynak Karı: **%0,3** (Tek seferlik gelir/gider hariç : **%3,4**)



### Küresel olarak tanınan ÇSY performansımızı sürdürüyoruz

- ✓ **EFQM** "Sürdürülebilirlikte Üstün Başarı" ödülü alındı.
- ✓ Sabancı Topluluğu **döngüsel ekonomi** hedefleri belirlendi.
- ✓ **Sürdürülebilirlik Akademisi** kuruldu.
- ✓ **2023 Sürdürülebilirlik Raporu** yayınlandı.



NAD<sup>(2)</sup> büyümesi : Dolar bazında %23  
NAD<sup>(2)</sup> iskontosu : %41

(1) Banka Dışı (2) NAD detayları için Ekler'e bakınız.

**SABANCI**

**Ekler**



## Temettü Performansı

Milyon TL	2020	2021	2022	2023	2024
Akbank	-	255	494	3.666	4.063
Akçansa	18	42	36	99	457
Aksigorta	73	110	-	-	-
Agesa	64	64	-	60	120
Brisa	12	107	270	479	452
Carrefoursa	-	-	-	-	-
Çimsa	-	-	109	218	545
Kordsa	35	-	114	41	-
Teknosa	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	283	454	586	1.087	1.318
Sabancı Holding <sup>(1)</sup>	-	-	26	89	14
Halka Açık Olmayan Şirketler	7	530	479	1.338	2.444
<b>Alınan Temettü</b>	<b>492</b>	<b>1.562</b>	<b>2.114</b>	<b>7.076</b>	<b>9.414</b>
<b>Ödenen Temettü</b>	<b>673</b>	<b>714</b>	<b>1.530</b>	<b>3.571</b>	<b>6.181</b>
<b>Ödenen/Alınan Temettü</b>	<b>%137</b>	<b>%46</b>	<b>%72</b>	<b>%50</b>	<b>%66</b>
<b>Temettü Ödeme Oranı</b>	<b>%17,8</b>	<b>%15,0</b>	<b>%12,7</b>	<b>%8,1</b>	<b>%40,1</b>

### Temettü Politikası:

Dağıtılabilir konsolide net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

(1) 30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL , 30 Mart 2023 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL olan paylar ile 2 Nisan 2024 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır.

## Detaylı Finansallar

MİLYON TL	Kombine Gelir <sup>(1)</sup>						Kombine FAVÖK						Konsolide Net Kar/Zarar					
	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
TOPLAM	232.891	<b>255.055</b>	%10	472.186	<b>509.583</b>	%8	62.013	<b>25.667</b>	-%59	<b>105.333</b>	<b>61.774</b>	-%41	13.366	<b>-1.814</b>	a.d	<b>10.811</b>	<b>-7.631</b>	a.d
BANKA	94.176	<b>141.327</b>	%50	187.823	<b>272.193</b>	%45	41.295	<b>13.911</b>	-%66	<b>71.391</b>	<b>37.212</b>	-%48	7.658	<b>-935</b>	a.d	<b>5.706</b>	<b>-4.521</b>	a.d
BANK-DIŞI	138.716	<b>113.729</b>	-%18	284.363	<b>237.390</b>	-%17	20.718	<b>11.756</b>	-%43	<b>33.942</b>	<b>24.562</b>	-%28	5.708	<b>-879</b>	a.d	<b>5.106</b>	<b>-3.111</b>	a.d
ENERJİ	64.454	<b>46.075</b>	-%29	139.269	<b>94.408</b>	-%32	13.303	<b>6.271</b>	-%53	<b>21.916</b>	<b>15.060</b>	-%31	2.039	<b>-136</b>	a.d	<b>2.709</b>	<b>-548</b>	a.d
MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ	10.891	<b>10.661</b>	-%2	21.961	<b>22.817</b>	%4	2.283	<b>1.199</b>	-%47	<b>3.937</b>	<b>3.343</b>	-%15	465	<b>-88</b>	a.d	<b>638</b>	<b>280</b>	-%56
MALZEME TEKNOLOJİLERİ	21.541	<b>18.864</b>	-%12	43.416	<b>38.153</b>	-%12	3.739	<b>2.929</b>	-%22	<b>6.468</b>	<b>4.878</b>	-%25	1.136	<b>728</b>	-%36	<b>1.702</b>	<b>852</b>	-%50
DİJİTAL	14.340	<b>13.533</b>	-%6	27.365	<b>30.048</b>	%10	402	<b>168</b>	-%58	<b>590</b>	<b>404</b>	-%32	-142	<b>-375</b>	-%164	<b>-78</b>	<b>-616</b>	-%694
FINANSAL HİZMETLER	13.385	<b>10.081</b>	-%25	25.931	<b>24.453</b>	-%6	971	<b>1.121</b>	%15	<b>2.010</b>	<b>1.107</b>	-%45	577	<b>141</b>	-%76	<b>264</b>	<b>-185</b>	a.D
DİĞER	14.104	<b>14.514</b>	%3	26.421	<b>27.510</b>	%4	20	<b>68</b>	%238	<b>-981</b>	<b>-231</b>	%76	1.633	<b>-1.149</b>	a.d	<b>-130</b>	<b>-2.894</b>	-%2133

(1) Kombine gelir Holding temettüsü hariçtir.



# Sabancı Holding Güncel NAD & Nakit Kırılımı

Milyon USD					Temmuz 2024		Aralık 2023	
Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı %	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%53	%41	Piyasa Değeri	9.729	<b>3.965</b>	<b>%39,3</b>	2.629	%33,2
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.412	<b>965</b>	<b>%9,6</b>	731	%9,2
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	317	<b>114</b>	<b>%1,1</b>	103	%1,3
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	708	<b>283</b>	<b>%2,8</b>	149	%1,9
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	865	<b>343</b>	<b>%3,4</b>	368	%4,6
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	964	<b>526</b>	<b>%5,2</b>	514	%6,5
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	998	<b>435</b>	<b>%4,3</b>	349	%4,4
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	576	<b>410</b>	<b>%4,1</b>	364	%4,6
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	420	<b>240</b>	<b>%2,4</b>	279	%3,5
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	189	<b>95</b>	<b>%0,9</b>	101	%1,3
<b>Halka Açık Şirketler</b>					<b>7.375</b>	<b>%73,0</b>	5.588	%70,6
Enerjisa Üretim		%50	1xDefter Değeri	3.192	<b>1.596</b>	<b>%15,8</b>	1.401	%17,7
Sabancı Building Solutions		%50	1xDefter Değeri	200	<b>100</b>	<b>%1,0</b>	98	%1,2
Sabancı İklim Teknolojileri		%100	1xDefter Değeri	219	<b>219</b>	<b>%2,2</b>	229	%2,9
DxBV		%100	1xDefter Değeri	101	<b>101</b>	<b>%1,0</b>	104	%1,3
TUA <sup>(1)</sup>		%50	1xDefter Değeri	177	<b>88</b>	<b>%0,9</b>	42	%0,5
Diğer <sup>(2)</sup>		%100	1xDefter Değeri	256	<b>256</b>	<b>%2,5</b>	209	%2,6
<b>Halka Açık Olmayan Şirketler<sup>(3)</sup></b>					<b>2.360</b>	<b>%23,4</b>	2.083	%26,3
<b>Toplam</b>					<b>9.735</b>	<b>%96,4</b>	7.671	%97,0
<b>Sabancı Holding Net Nakit</b>					<b>362</b>	<b>%3,6</b>	239	%3,0
<b>Sabancı Holding NAD</b>					<b>10.097</b>	<b>%100,0</b>	7.910	%100,0
<b>Sabancı Holding Piyasa Değeri</b>					<b>6.307</b>		4.190	
<b>Sabancı Holding İskonto Oranı</b>					<b>-%37,5</b>		-%47,0	

Rakamlar TMS 29'a (Enflasyon muhasebesine) göredir. Tüm rakamlar Temmuz 2024 için 33,0835 USD/TRY ve Aralık 2023 için 29,4382 USD/TRY kur ile düzeltilmiştir.

(1) Ocak ayı itibarıyla TUA'nın iştirak oranı %23.95'ten %50'ye yükselmiştir. (2) Diğer segmentine Tursa, AEO, TMA,TUA, SabancıDx and Exsa (Ocak ayı itibarıyla Exsa Gayrimenkul) dahildir.

(3) Halka açık olmayan şirketlerin defter değerleri Haziran 2024 sonu itibarıyla ve 33,0835 kur ile düzeltilmiştir.

## Bağımsız Değerleme Raporları Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD					Temmuz 2024	
Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%53	%41	Piyasa Değeri	9.729	3.965	%36,9
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.412	965	%9,0
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	317	114	%1,1
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	708	283	%2,6
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	865	343	%3,2
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	964	526	%4,9
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	998	435	%4,0
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	576	410	%3,8
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	420	240	%2,2
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	189	95	%0,9
<b>Halka Açık Şirketler</b>					<b>7.375</b>	<b>%68,6</b>
<b>Enerjisa Üretim<sup>(1)</sup></b>		<b>%50</b>	<b>10.0xŞD/FAVÖK</b>	3.952	1.976	%18,4
<b>Sabancı Building Solutions B.V.<sup>(2)</sup></b>		<b>%50</b>	<b>Düzeltilmiş Net Varlık Değeri</b>	270	135	%1,3
<b>Sabancı İklim Teknolojileri<sup>(3)</sup></b>		<b>%100</b>	<b>Düzeltilmiş Defter Değeri</b>	463	463	%4,3
DxBV		%100	Defter Değeri	101	101	%0,9
TUA		%50	Defter Değeri	177	88	%0,8
Diğer <sup>(4)</sup>		%100	Defter Değeri	256	256	%2,4
<b>Halka Açık Olmayan Şirketler<sup>(5)</sup></b>					<b>3.018</b>	<b>%28,1</b>
<b>Toplam</b>					<b>10.395</b>	<b>%96,6</b>
<b>Sabancı Holding Net Nakit</b>					<b>362</b>	<b>%3,4</b>
<b>Sabancı Holding NAD</b>					<b>10.757</b>	<b>%100,0</b>
<b>Sabancı Holding Piyasa Değeri</b>					<b>6.307</b>	
<b>Sabancı Holding İskonto Oranı</b>					<b>-41,4%</b>	

Halka açık şirketlerin değerleri 33,0835 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

(1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmıştır.(2) Sabancı Building Solutions B.V. 'nin kısmi hisse satış değeri baz alınarak 1,0782 EUR/USD kullanılarak hesaplanmıştır. (3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiştir. (4) Diğer segmente Tursa, AEO, TMA,TUA, SabancıDx ve Exsa Gayrimenkul dahildir. (5) DxBV, TUA ve diğer segmentinin defter değerleri 2024 Haziran sonu itibariyle olup 33,0835 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı ilişkileri Asistanı !

[ir.sabancı.com](http://ir.sabancı.com)



## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

**Kerem TEZCAN**

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

**Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU**

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

**Sezgi ESER AYHAN**

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

**Emine DALAN**

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı