



Finansal Sonuçlar Sunumu

2Ç/1YY 2026

13 Ağustos 2026



Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Holding”) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Portföy sadeleşirken stratejik seçenekler güçleniyor

SADELEŞTİRİLMİŞ PORTFÖY

Tam çıkışlar:

Akçansa
(yerel çimento şirketi)
1.1 milyar USD Firma Değeri (EV), 14,5x çarpan

Carrefoursa
(gıda perakende şirketi)
Ana faaliyet alanı dışındaki iş kollarından stratejik çıkış

Etkisi⁽²⁾:

+120 baz puan daha yüksek banka dışı FAVÖK marjı

+ 90 baz puan daha yüksek özkaynak karlılığı

+~250 baz puan daha yüksek döviz bazlı gelir payı

Stratejik Odak:

Sürdürülebilir ve karlı getiriler için dengelenmiş bir portföy

PORTFÖY ŞİRKETLERİNDE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER



MALZEME TEKNOLOJİLERİ

Çimsa

Mannok'un kalan hisseleri satın alınarak şirketin **tamamı** Çimsa bünyesine katıldı

Mannok'ta, İrlanda'nın **en büyük** çatı GES'i olması hedeflenen **6 MW'lık** proje başlatıldı

Kalsiyum Alüminat Çimentosu (CAC) klinker üretim kapasitesi **%50 artırıldı**

Eskişehir'de **Atık Isı Geri Kazanım (WHR) tesisi** devreye alındı; yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %40'ını karşılaması hedefleniyor

Artan verimlilik gücüyle daha güçlü bir küresel yapı malzemeleri platformu



ENERji ve İKLİM TEKNOLOJİLERİ

Enerjisa Üretim

4,6 GW'ın üzerinde kurulu güç

YEKA-2 rüzgar portföyünün kalan 250 MW kapasitesi için finansman sağlanarak, **1 GW'lık** portföyün toplam **1,4 milyar USD** tutarındaki finansmanı tamamlandı

Türkiye'nin batı koridorunda büyüyen rüzgar platformu



ENERji ve İKLİM TEKNOLOJİLERİ

Enerjisa Enerji

2026 Yılı Beklentileri Güncellemesi

Faaliyet Gelirleri
75-80 milyar TL 'den **80-85 milyar TL**'ye

Baz Alınan Net Kar
11-13 Milyar TL 'den **13-15 Milyar TL**'ye yükseltildi

İyi konumlanmış, yüksek karlılık öngörülebilirliği sunan dağıtım ağı



ENERji ve İKLİM TEKNOLOJİLERİ

Sabancı Renewables

286 MW'lık Teksas güneş enerjisi projeleri için (vergi özkaynağı dahil) **533 milyon USD** tutarında finansman paketi sağlandı, projelerin çıktısı, Meta ile imzalanan uzun vadeli enerji alım anlaşması (PPA) kapsamında kontrata bağlandı

ABD'de büyüyen ve finansman yapısı güçlenen bir platform

(1) 2026 ilk yarı sonu itibarıyla son on iki aylık (LTM) analize dayanmaktadır

Disiplinli yönetimle daha güçlü finansal sonuçlar

14,5 milyar TL (1YY)

Konsolide Net Kar (1YY'25: 1,8 milyar TL zarar)

+126 baz puan (1YY)

Banka Dışı FAVÖK Marjı (Yıllık)

35,3 milyar TL (1YY)

Holding Solo Nakit Pozisyonu

%4,9 (1YY)

5 katı

Özkaynak Karlılığı (2025YS: %1,0)

%14,6 (1YY)

Yatırım Harcamaları/Gelir
Korunan Finansal Esneklik

1,7x (1YY)

Banka Dışı Net Borç/FAVÖK
(<2,0x politika oranı)

Daha Güçlü Karlılık, Değer Yaratan Portföy Hamleleri ve Artan Finansal Esneklik

Üç Yıl Üst Üste ÇSY Alanında Takdir ve Başarı

CDP Leadership (Double A)

LSEG (A- Excellent)

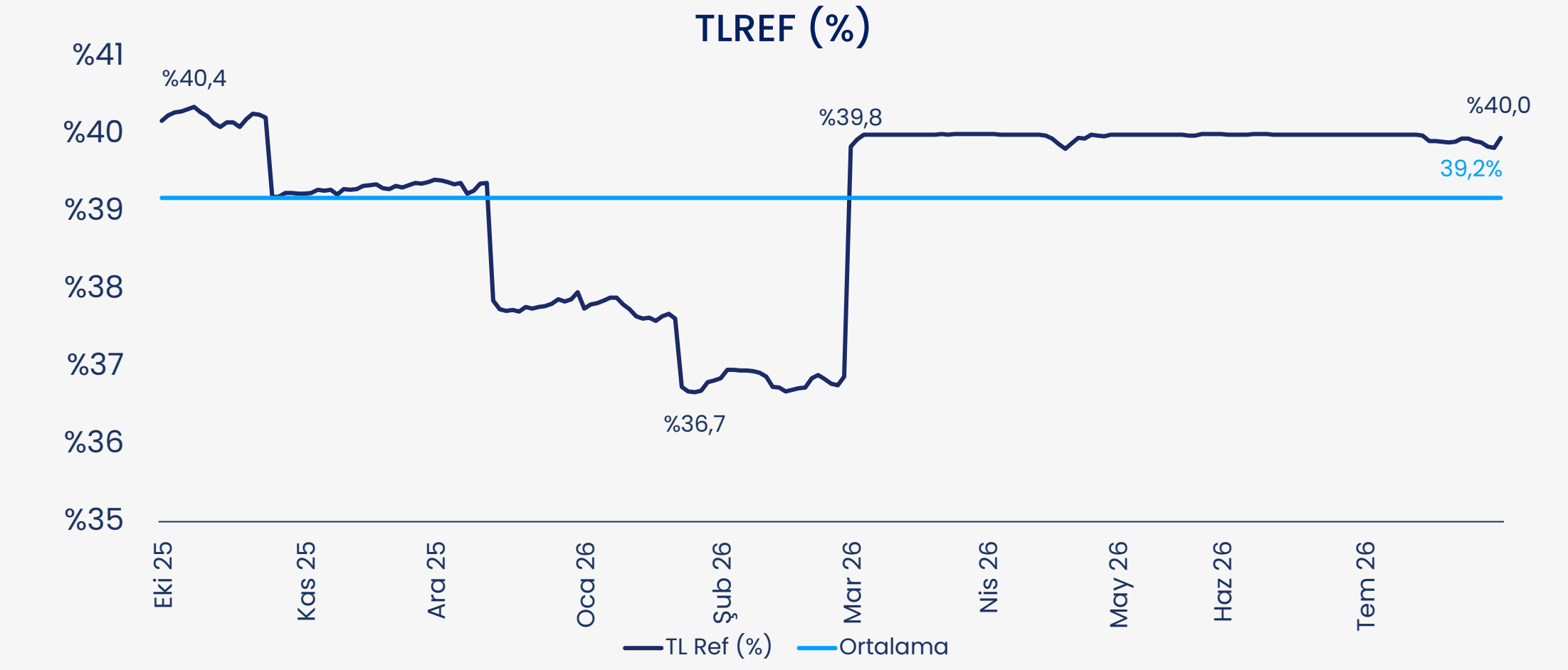
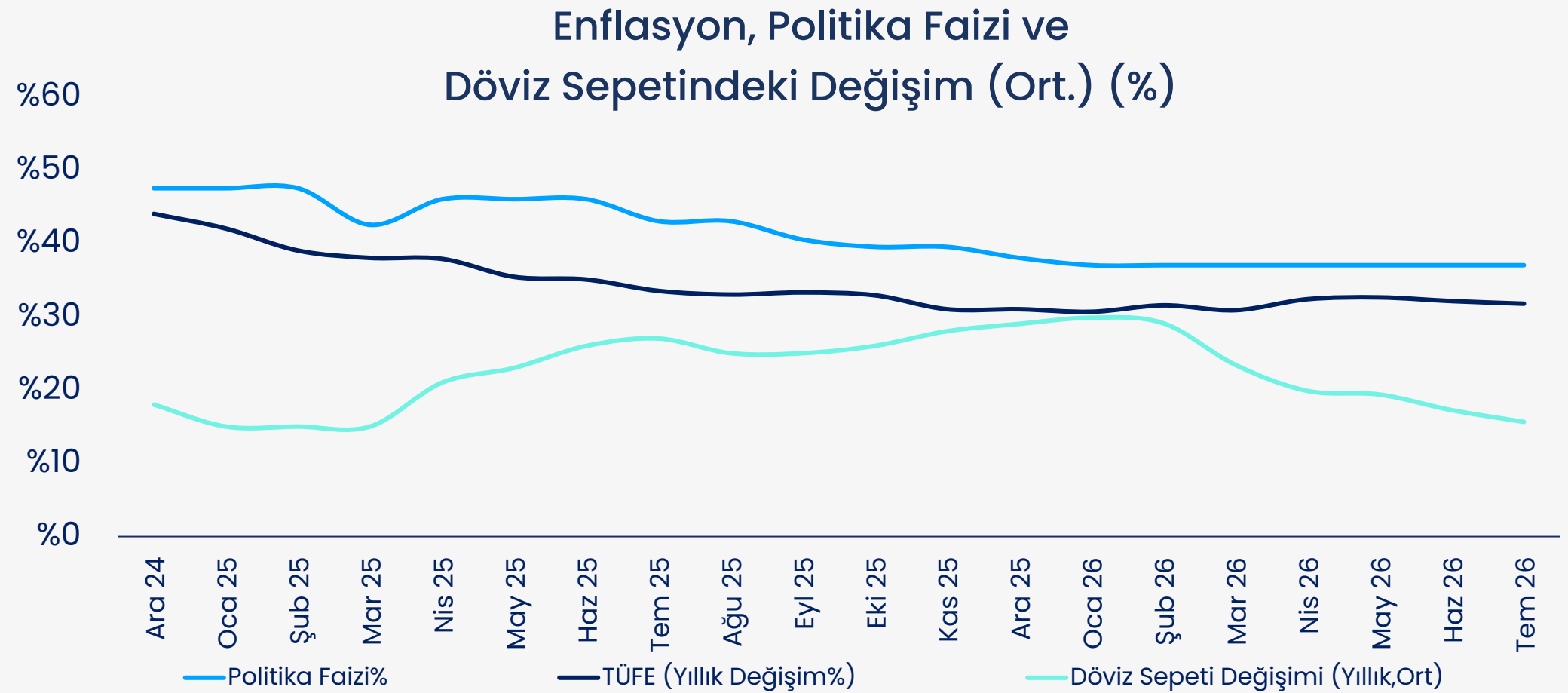
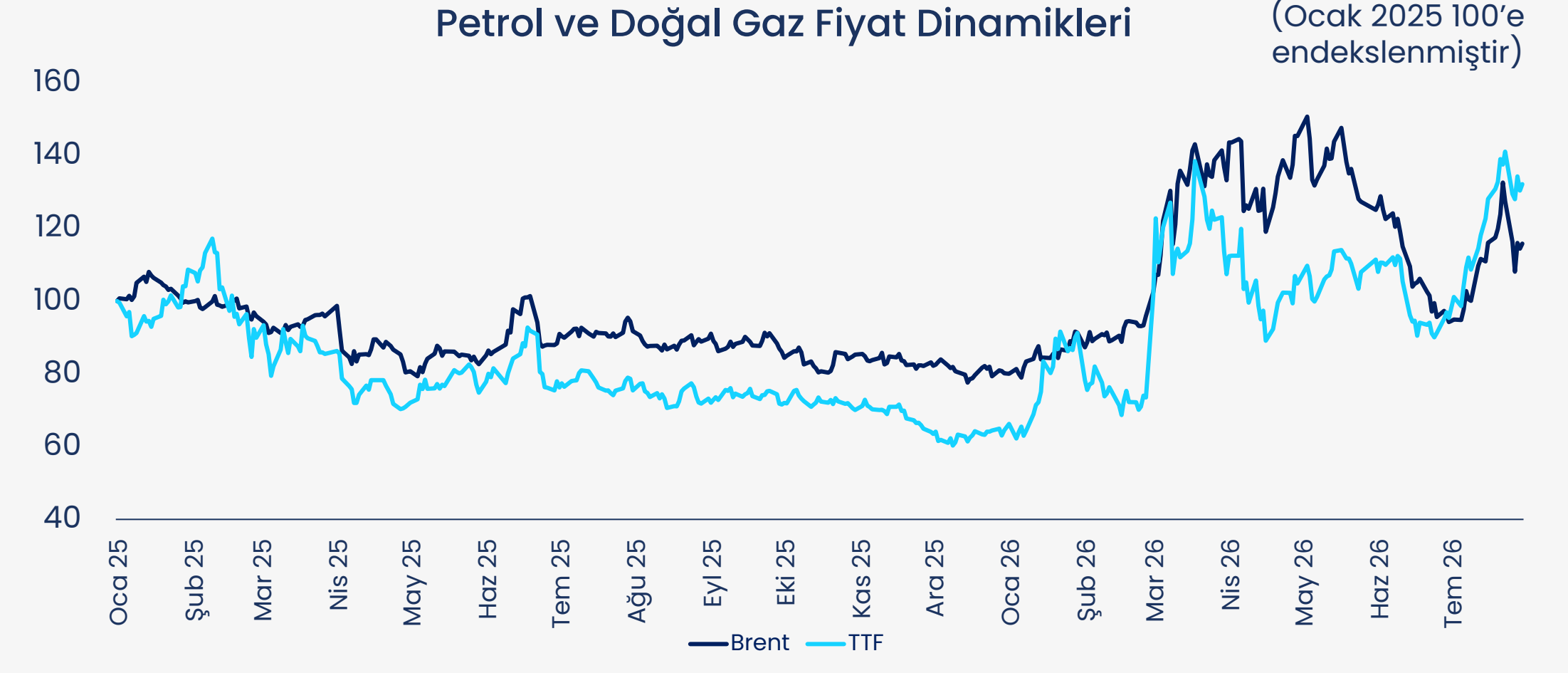
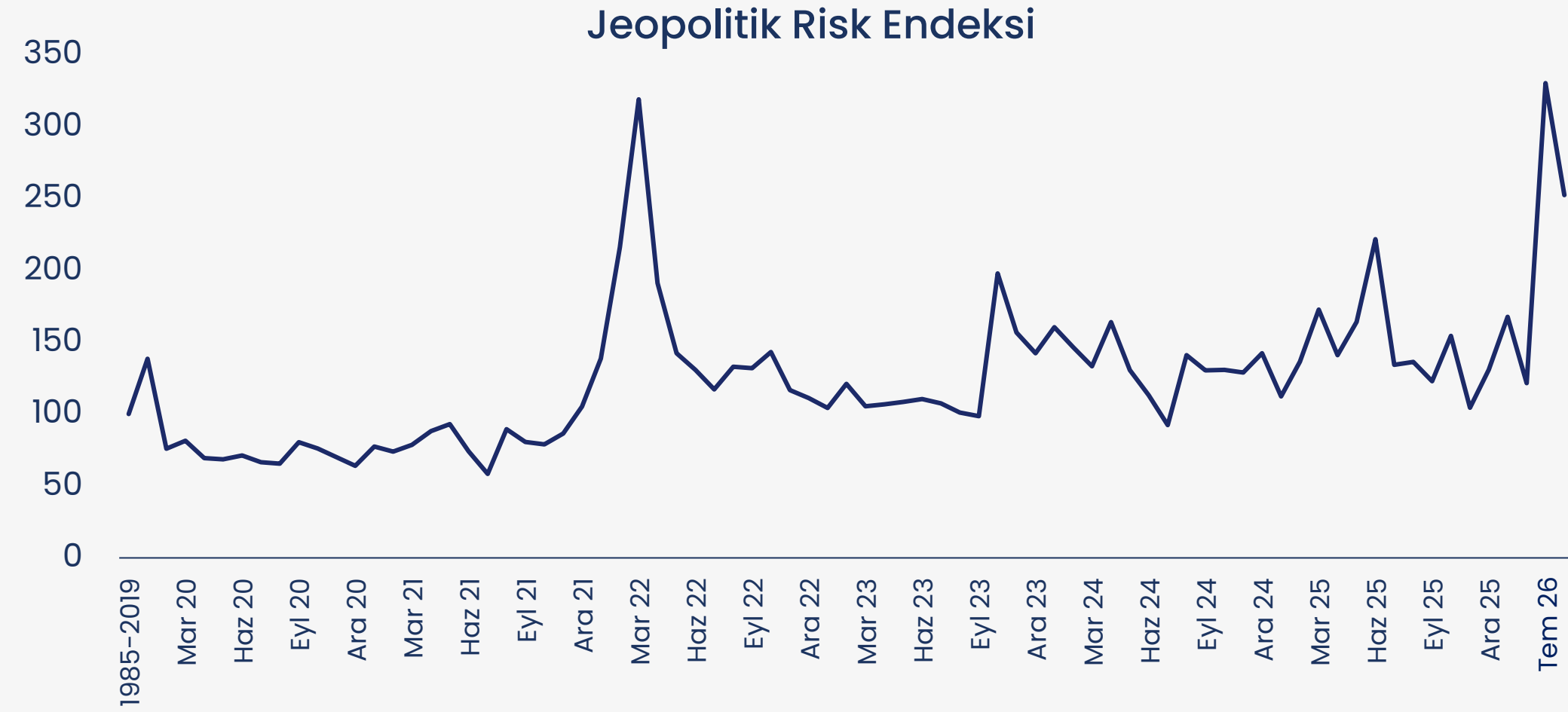
S&P Global (Yearbook 2025)

BIST 25 Sürdürülebilirlik Endeksi (İlk 10)

01/03

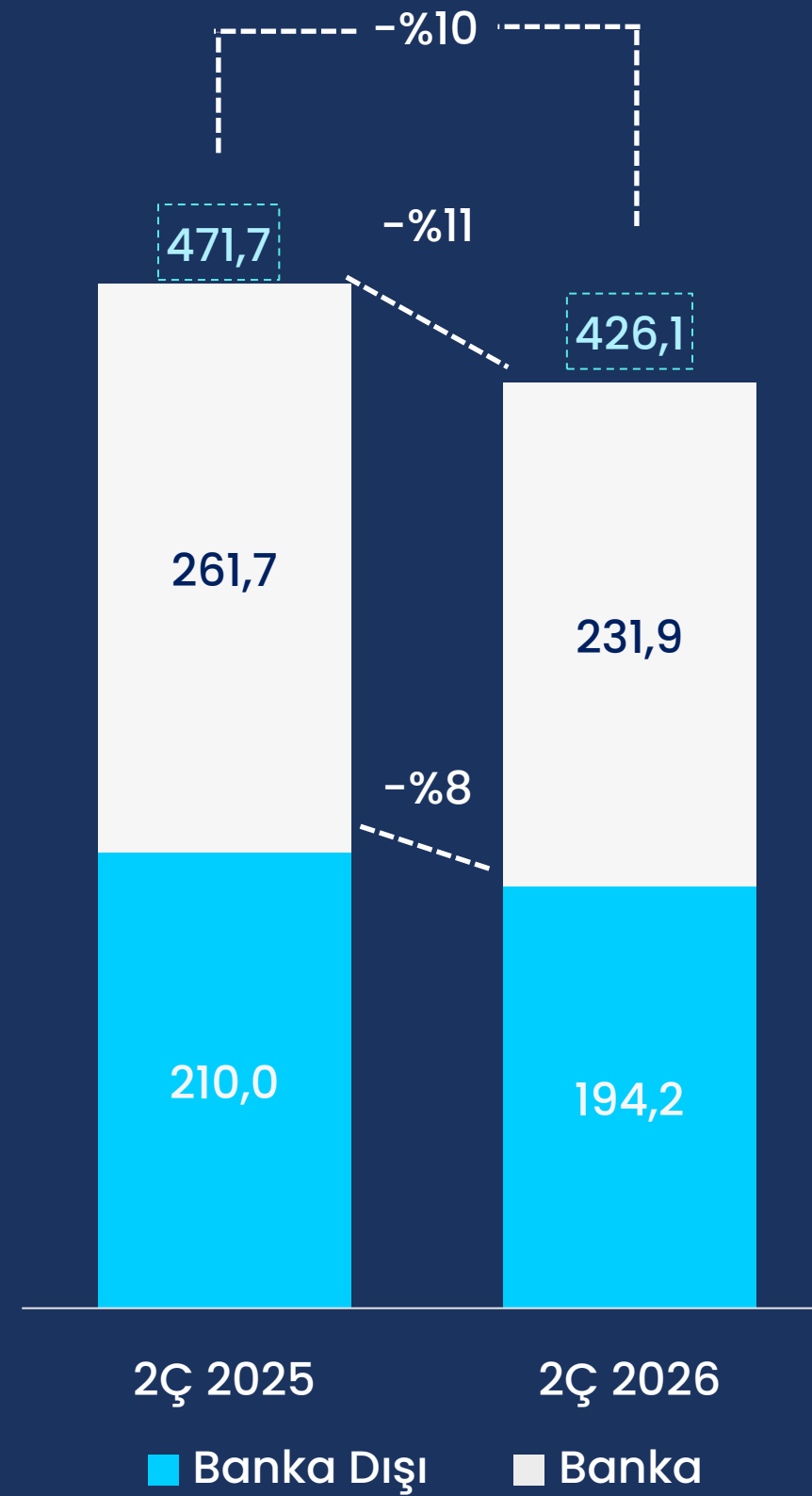
**Kombine Finansallar
2Ç/1YY 2026 Sonuçları**

Jeopolitik belirsizlik ön planda

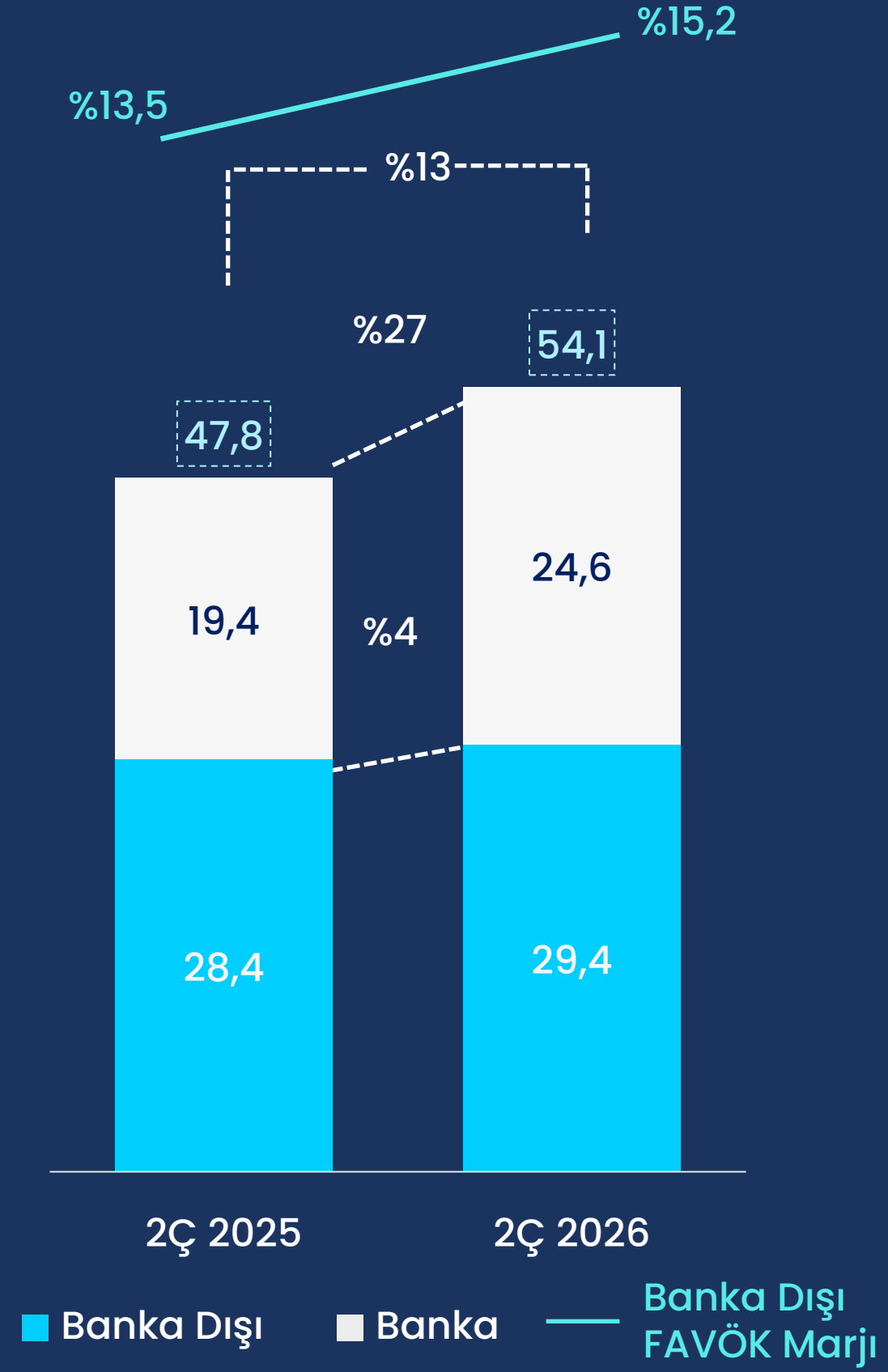


Karlılığı destekleyen operasyonel disiplin ve portföy aksiyonları

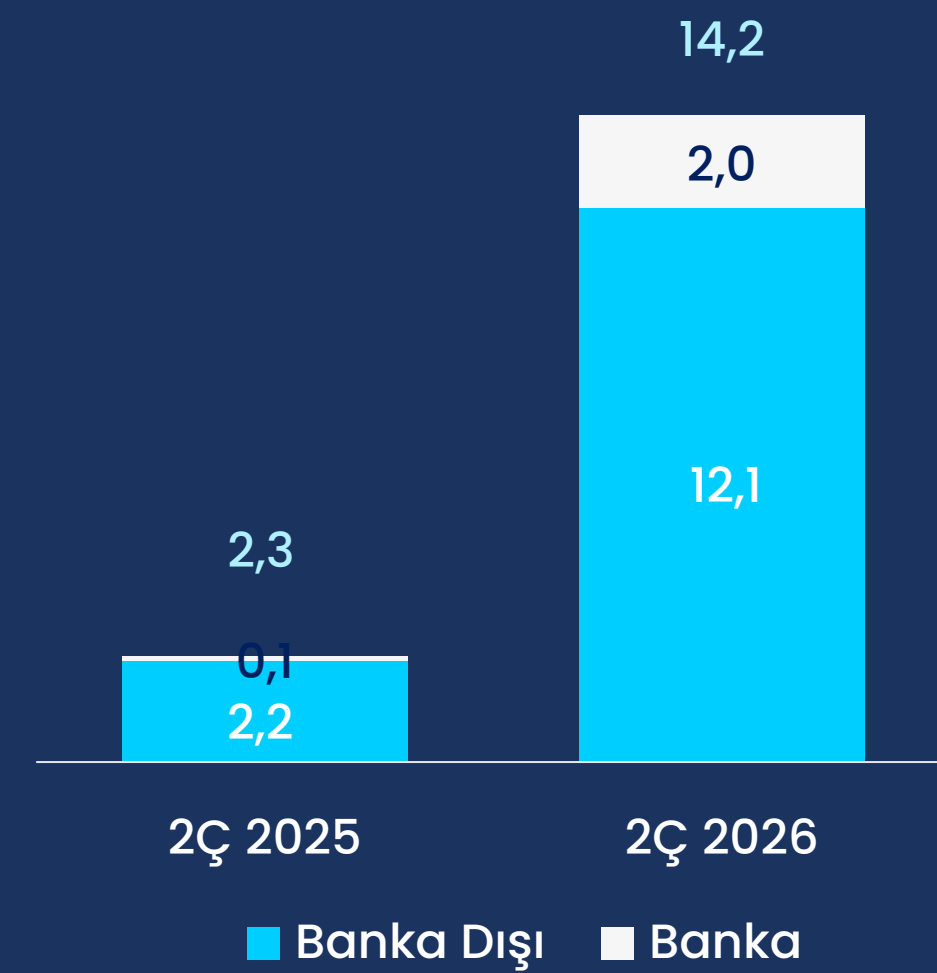
Kombine Gelir (Milyar TL)⁽¹⁾



Kombine FAVÖK (Milyar TL)



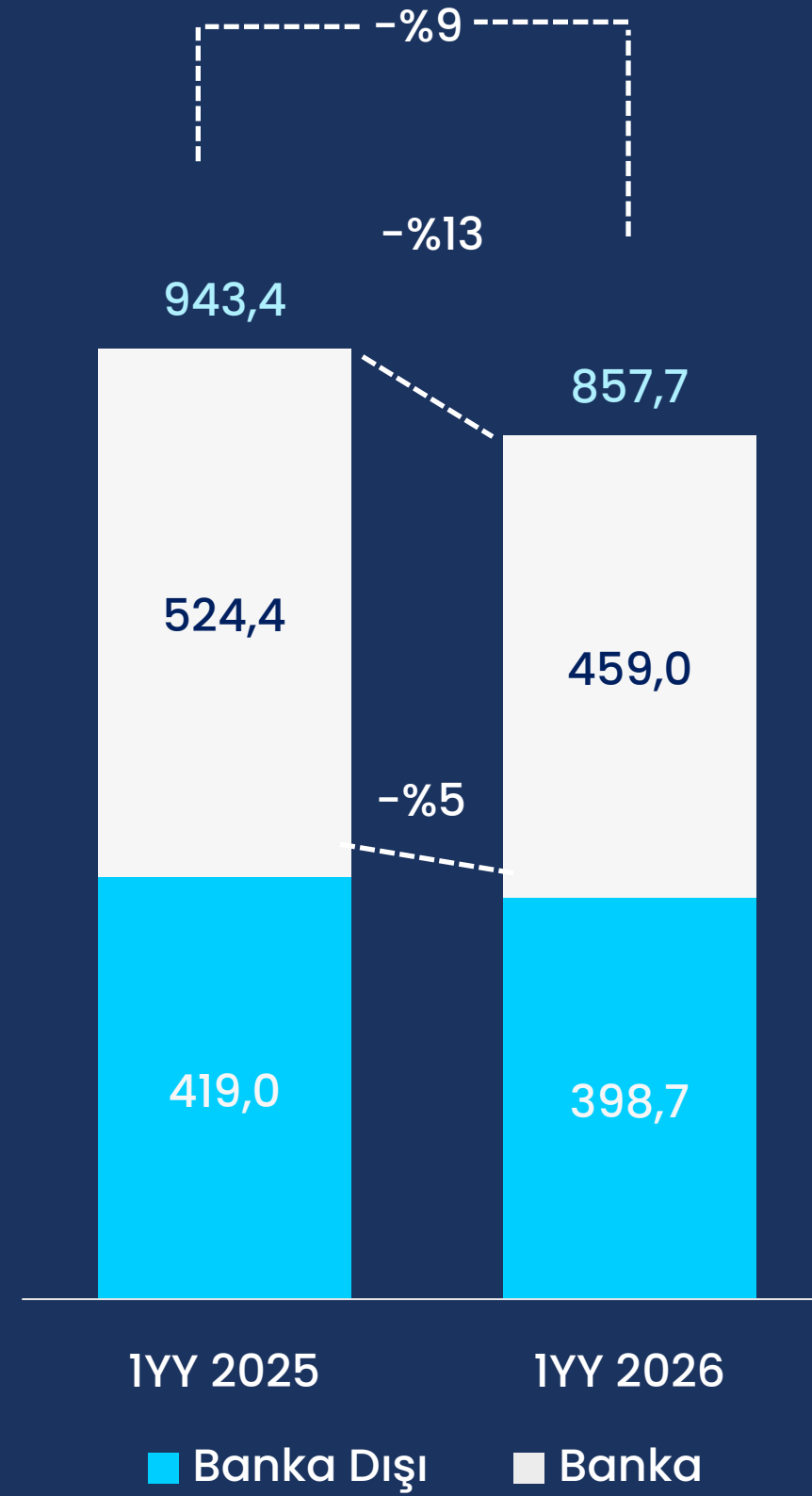
Konsolide Net Kar/Zarar (Milyar TL)



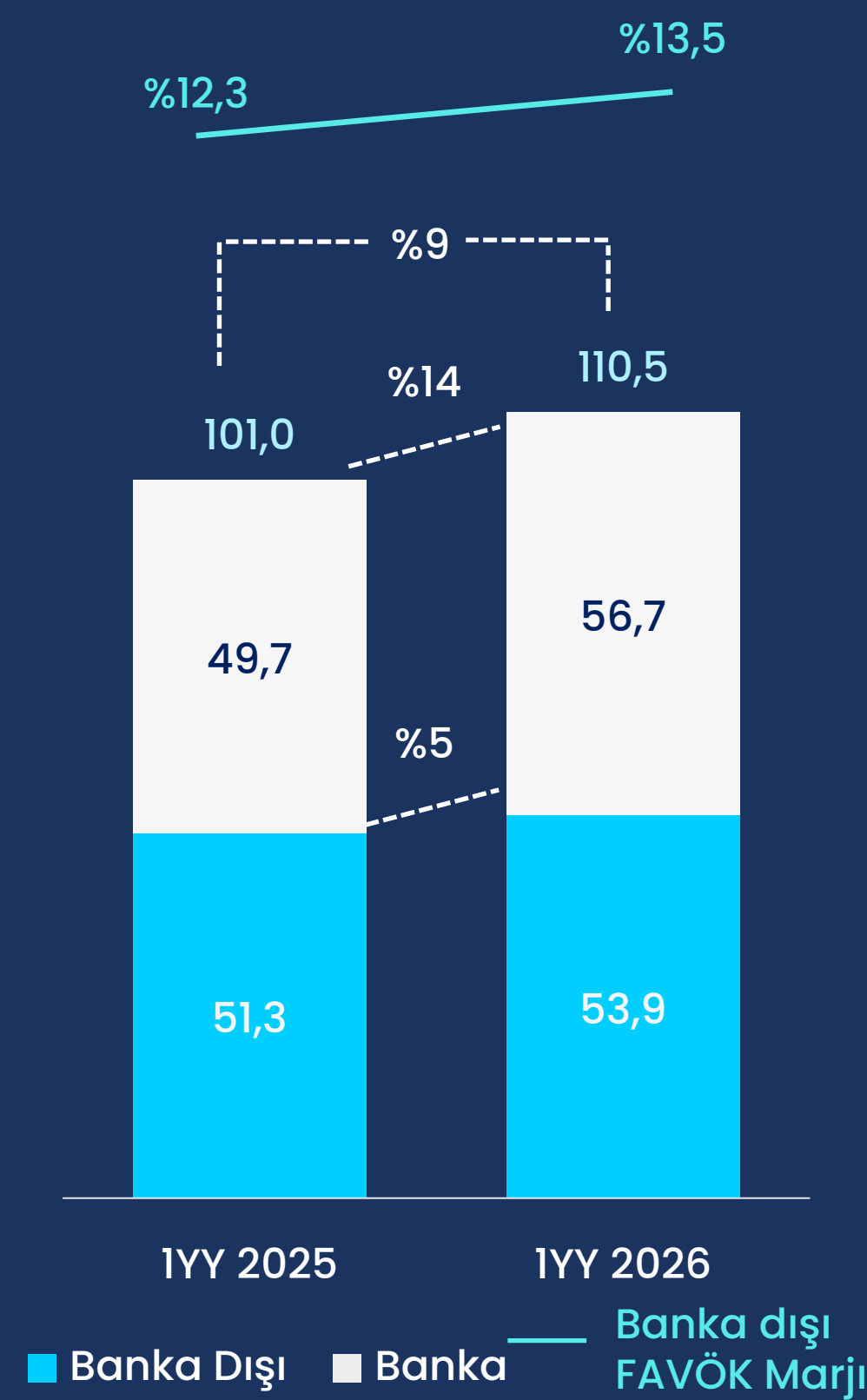
(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

Güçlenen Operasyonel Performans ile Karlılıkta Önemli Toparlanma

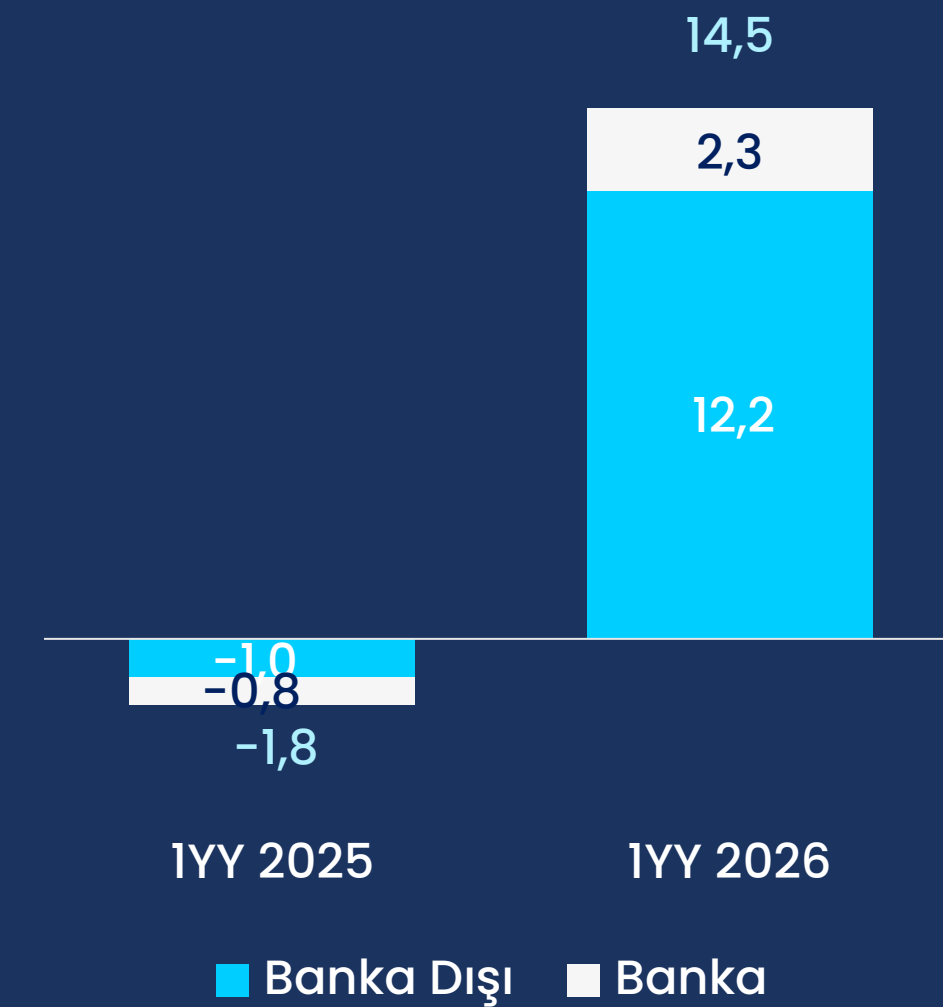
Kombine Gelir (Milyar)⁽¹⁾



Kombine FAVÖK (Milyar TL)



Konsolide Net Kar/Zarar (Milyar TL)



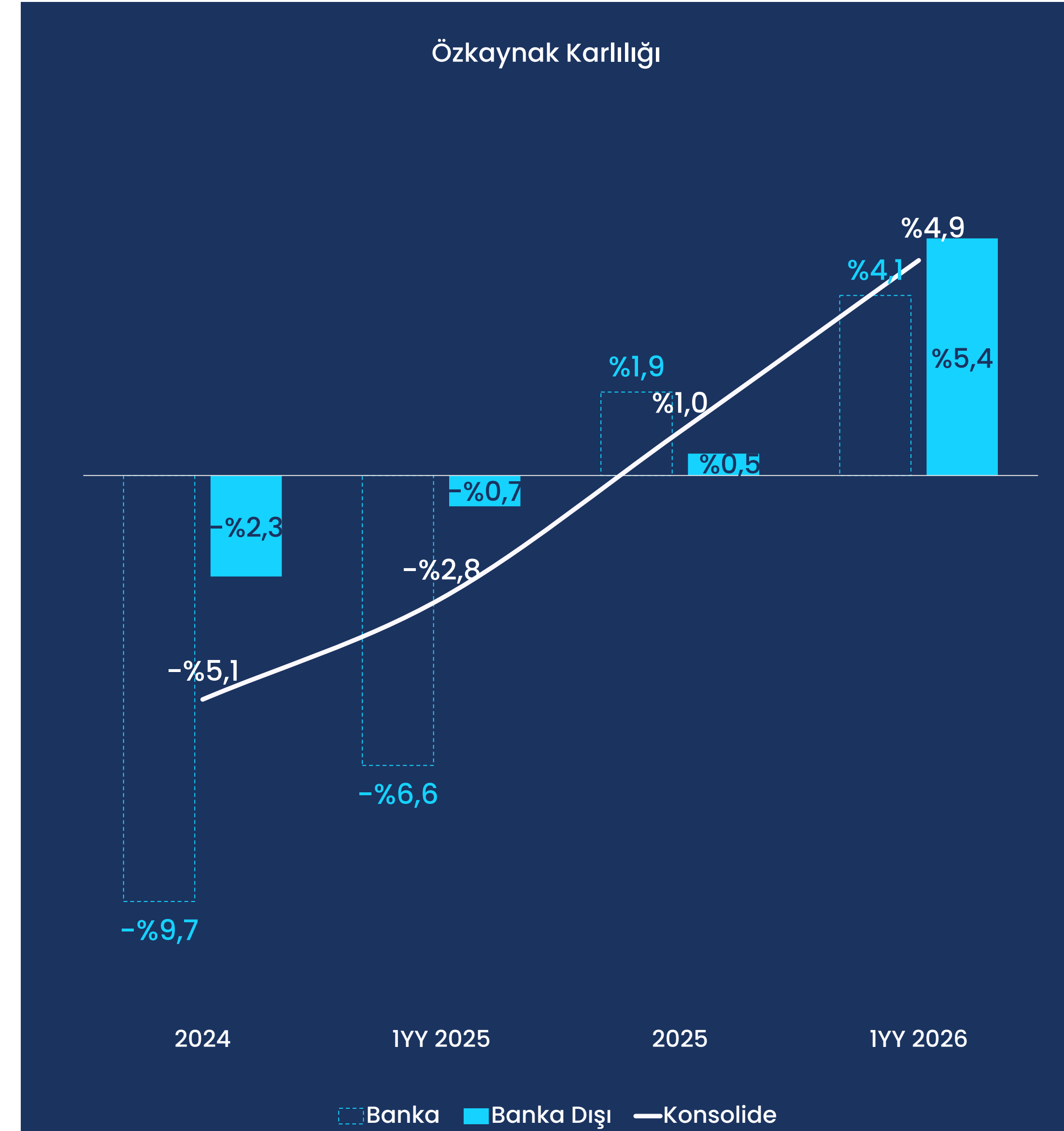
(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

Özkaynak karlılığında 5 kat artış, işletme sermayesi hareketleriyle dengelenen operasyonel nakit akışı

Operasyonel Nakit Akışı, Kombine & Banka Dışı (Milyar TL)⁽¹⁾



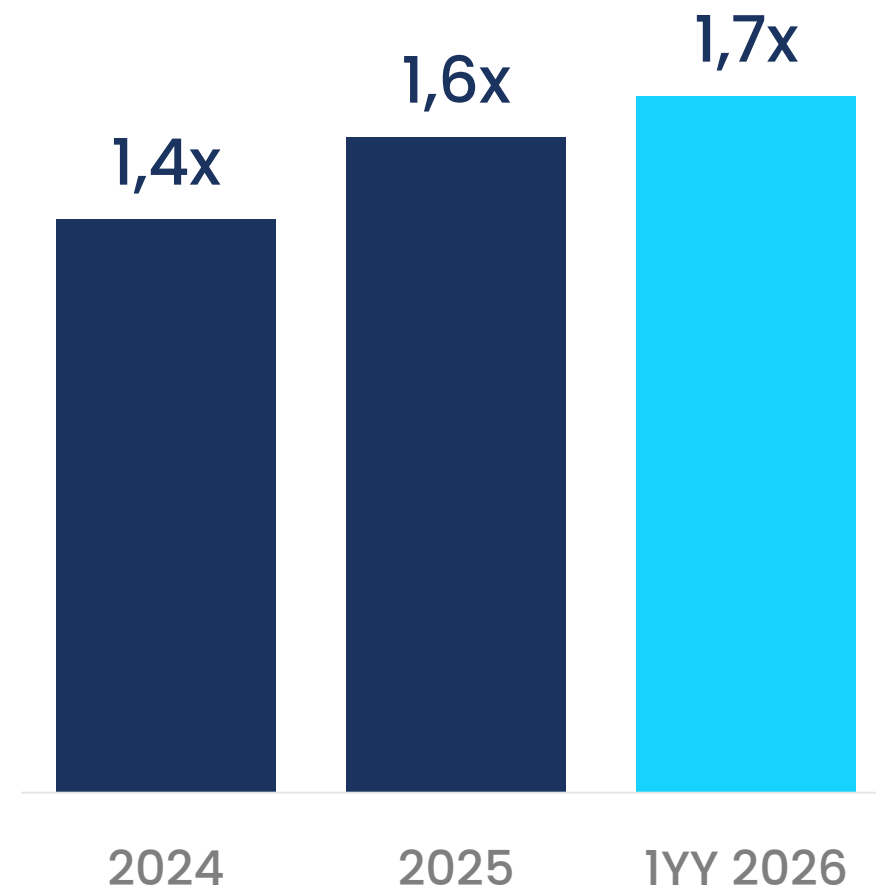
(1) Bankacılık ve finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu hariç tutulmuştur



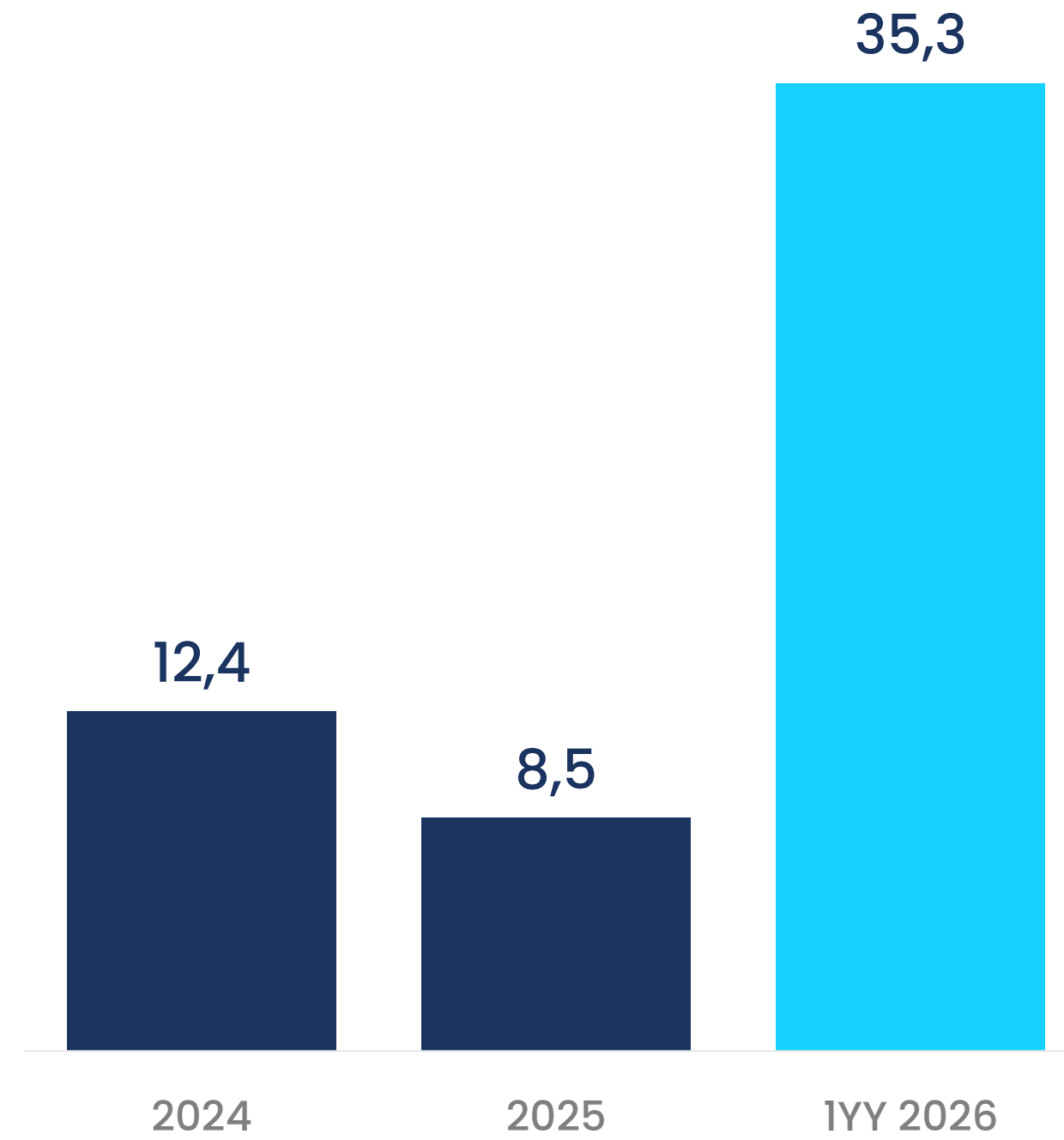
Rekor düzeyde nakit pozisyonu ve temkinli borçluluk yapısı sayesinde korunan finansal esneklik

Kombine Net Finansal Borç/
Banka Dışı FAVÖK⁽¹⁾

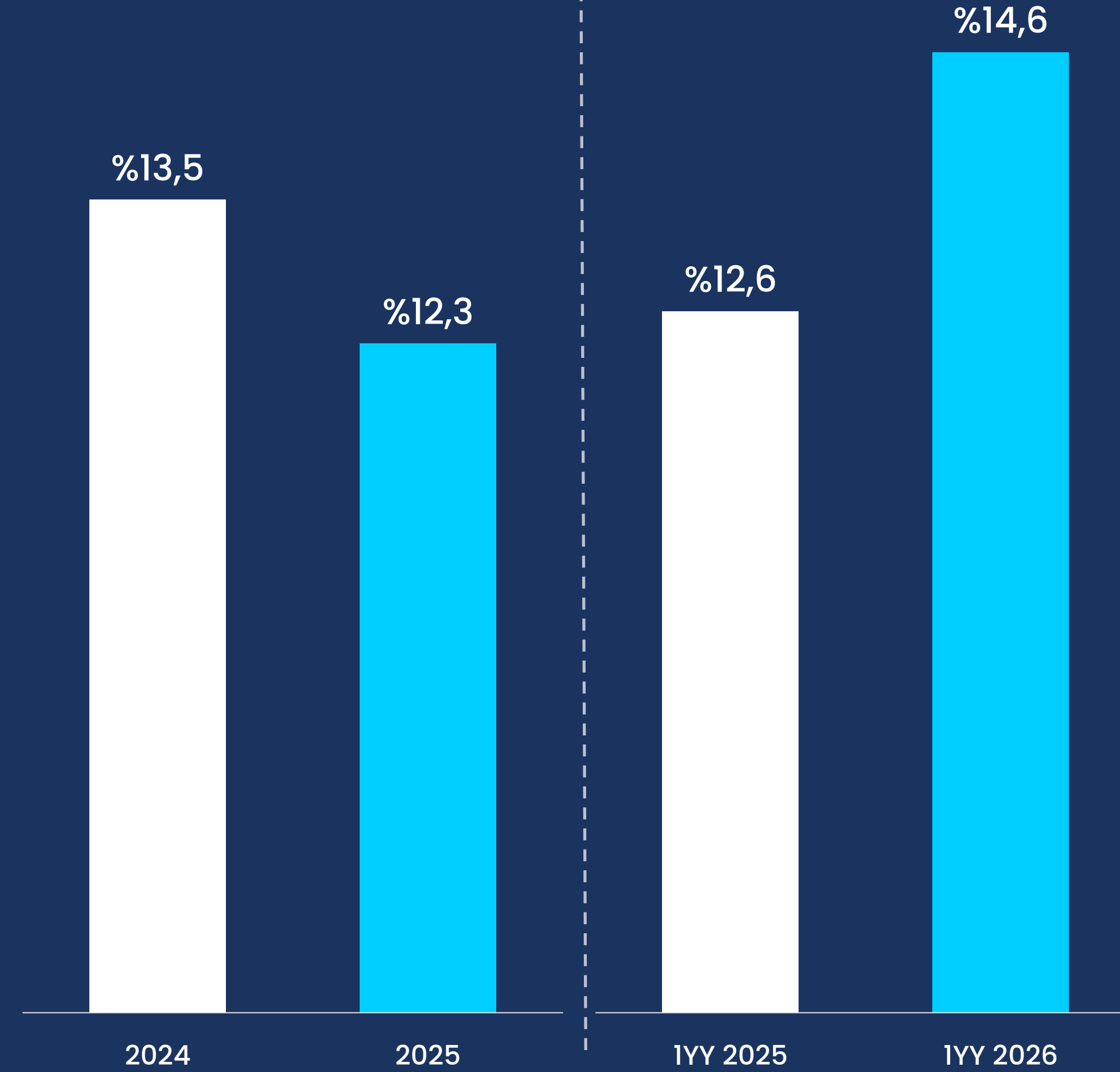
Politika
Eşiği:
≤ 2x



Holding Solo – Net Nakit Pozisyonu
(Milyar TL)⁽²⁾



Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir⁽³⁾



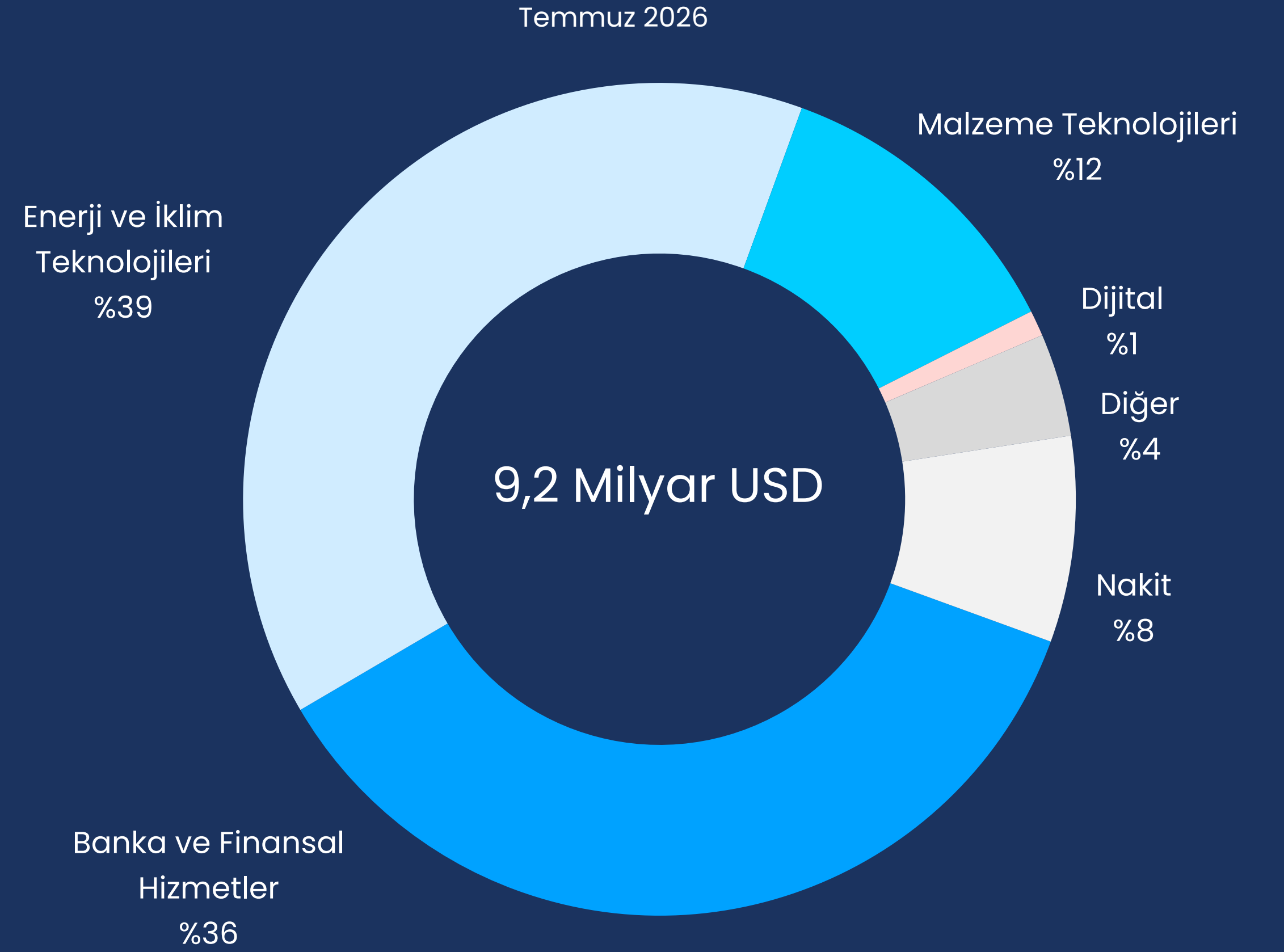
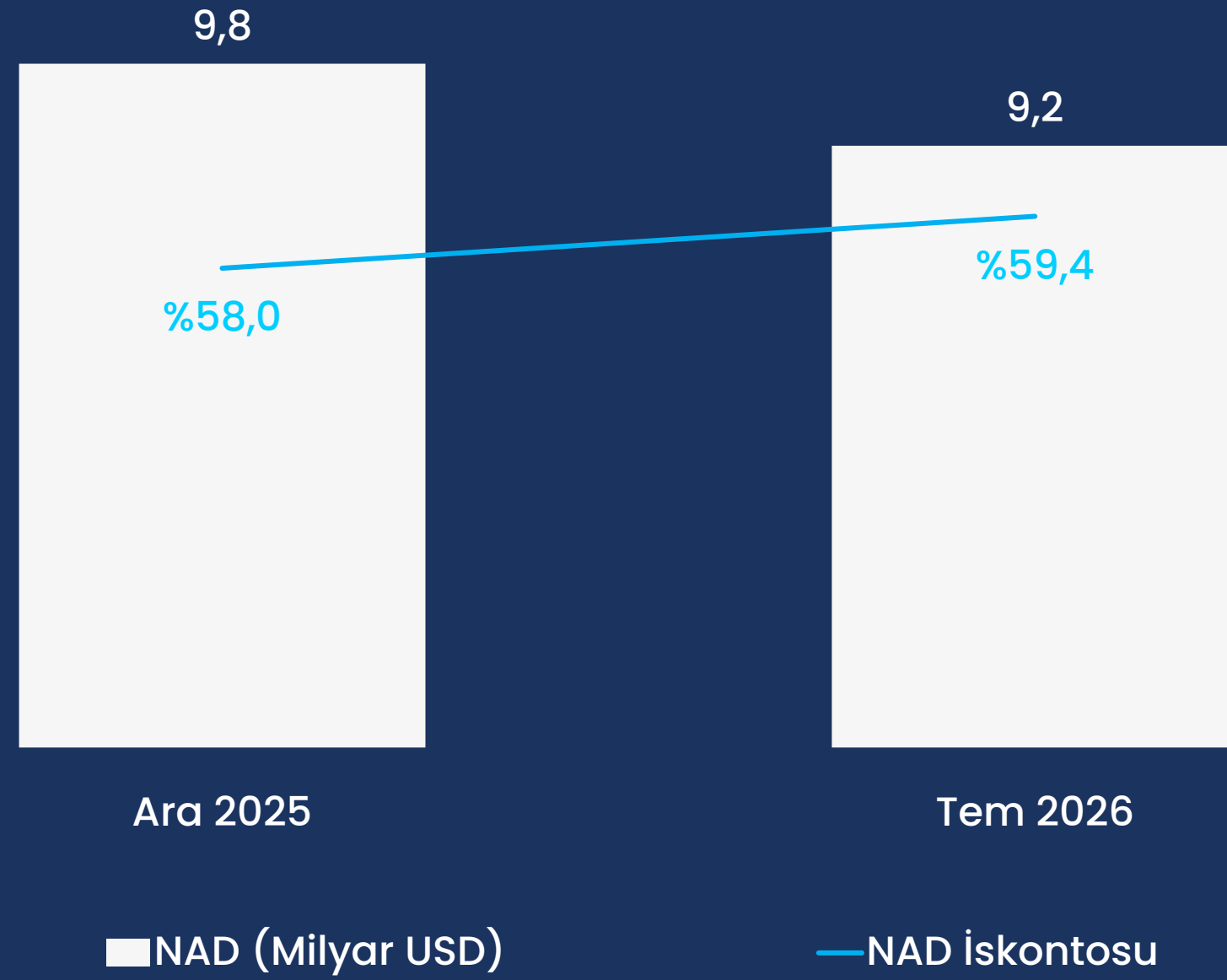
(1) Bankacılık ve finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu toplamı hariç tutulmuştur

(2) Raporlama tarihi itibarıyla yalnızca Holding'e ait nakit, TMS 29 düzeltmeleri hariç

(3) Maddi duran varlık alımları ile Holding'in iştirakleri için gerçekleştirdiği özkaynak ve sermaye hareketlerine ilişkin nakit çıkışları

Jeopolitik belirsizlik ortamında **cazip iskonto**

NAD (Milyar USD) & NAD İskontosu⁽¹⁾

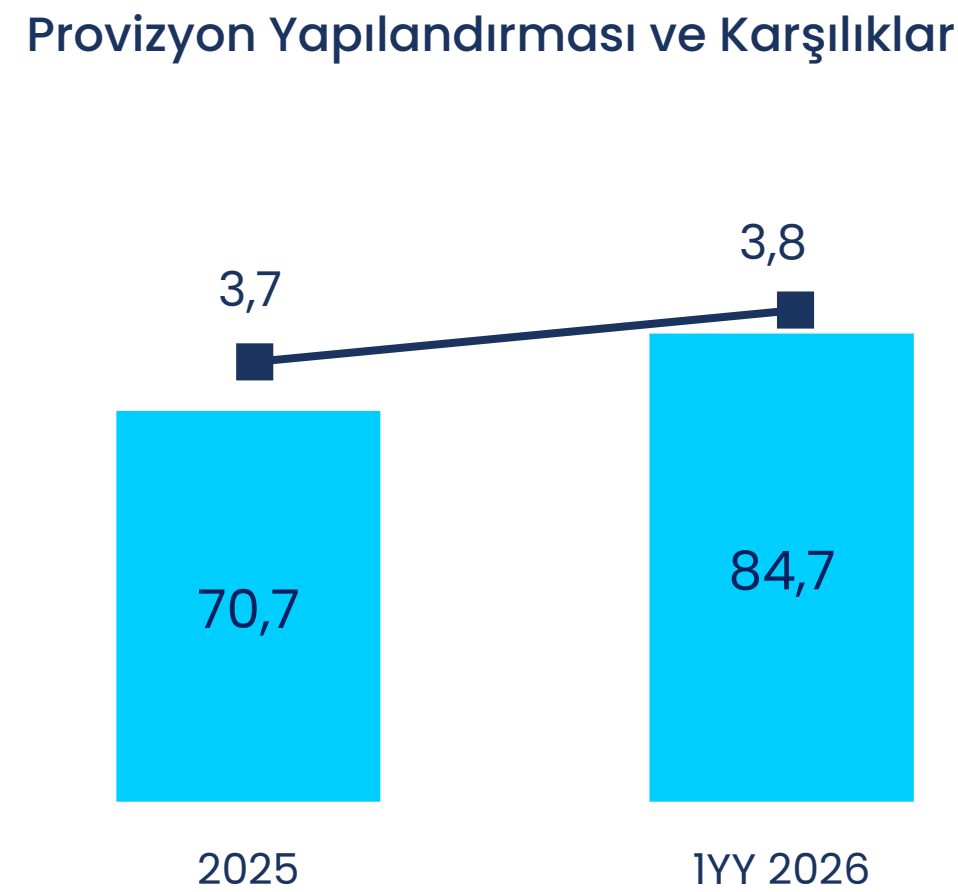
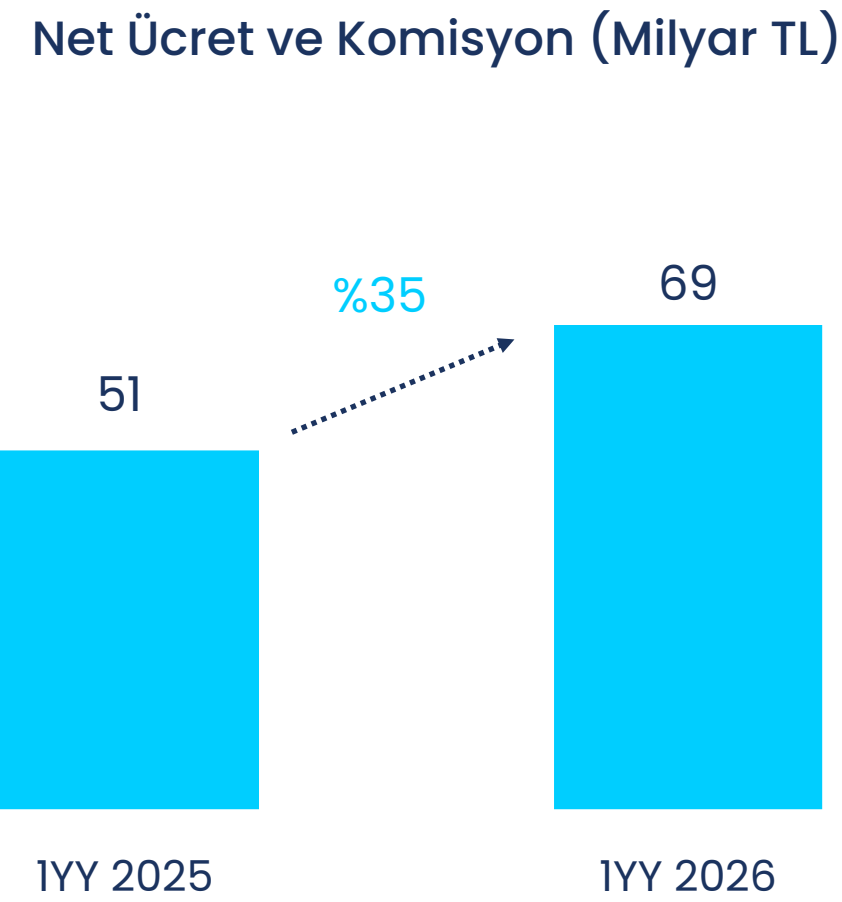
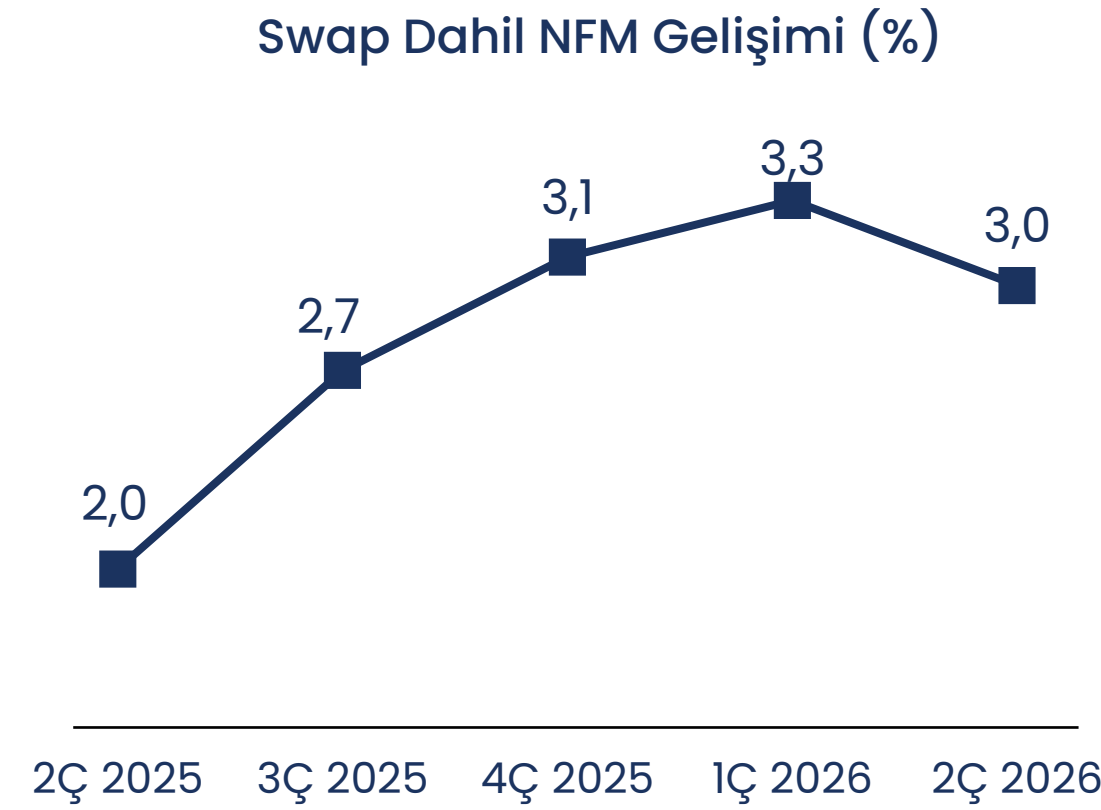
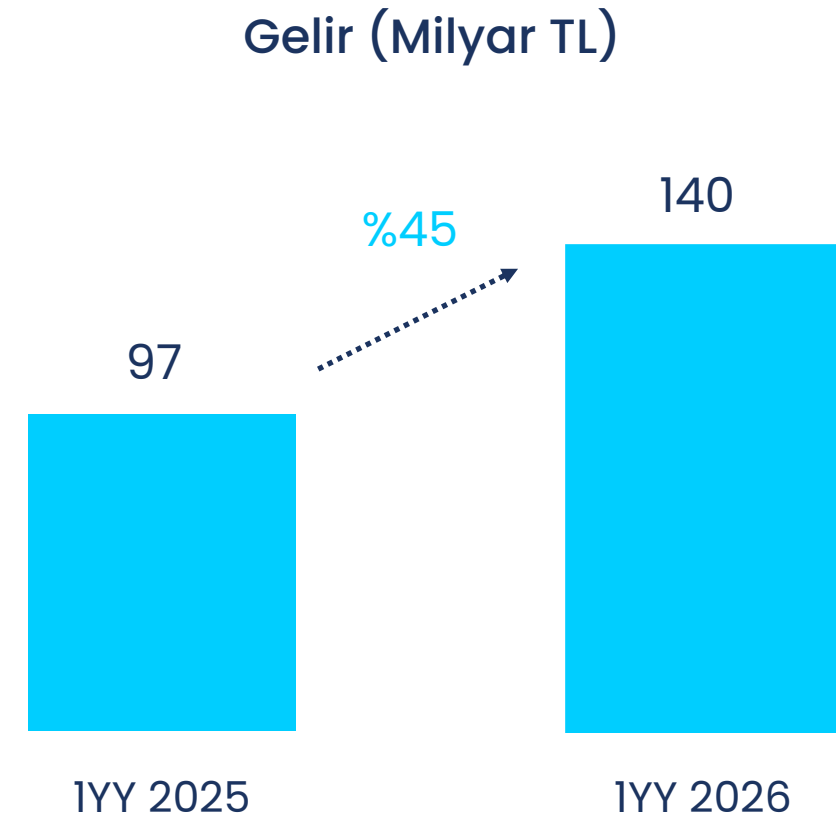


(1) NAD detayları için lütfen sayfa 27'ye bakınız

02/03

Segment Finansalları

Banka / Çevik yönetim sayesinde sağlam ana faaliyet gelirleri



■ Toplam Karşılık (Milyar TL) ■ Toplam Karşılık Oranı

Mevcut Görünüm

- Beklenenden uzun süre yüksek seyreden fonlama maliyetleri, karlılık üzerinde baskı oluşturmaya devam ederek reel özkaynak karlılığındaki toparlanmayı geciktirdi
- Yüksek getirili TL kredilere geçiş ve menkullerde kademeli optimizasyon NFM'yi destekliyor
- Seçici kredi büyümesi ve stratejik pazar payı kazanımları güçlü performansı vurguluyor
- TL vadesiz mevduat pazar payındaki kazanımlar, güçlü müşteri tabanını yansıtıyor
- Stratejik kredi tahsisi, etkin izleme ve ticari krediler özelindeki tekil değerlendirme yaklaşımı aktif kalitesini güvence altına alıyor
- Takipteki kredilerde iyileşen pazar payı, etkin risk yönetimini ortaya koyuyor
- Güçlü ÜveK üretimi ve maliyet disiplini, faaliyet giderlerinin tamamen karşılanması hedefine paralel ilerliyor
- Güçlü sermaye (16.4% SYR , 13.3% Tier 1 & 11.3% CET-1) risk-getiri odaklı kredi büyümesi RAV optimizasyonu sağlıyor.

Takip Edilecekler

- Jeopolitik riskler
- Küresel ve yurt içi enfasyon beklentileri
- Para ve mali politika uygulamaları
- Regüle ortam

Tablolardaki rakamlar, bankalar enflasyon muhasebesinden muaf olduğu için konsolide BDDK finansallarına dayanmaktadır. Bankaların Holding finansallarına katkısı ise enflasyon muhasebesi düzeltmesine tabidir

Banka / Değişen koşullarda güçlü sermaye yapısının korunması

	IYY 2025	IYY 2026	Değişim	1Ç 2026	2Ç 2026	Değişim
Kaldıraç	11,5x	12,4x	+0,9x	12,0x	12,4x	+0,4x
Op.Gider/Gelir ⁽¹⁾	%54,5	%51,6	-2,9 puan	%50,6	%52,7	+2,1 puan
SYR ⁽²⁾	%17,4	%16,4	-1,0 puan	%16,1	%16,4	+0,3 puan
Ana Sermaye ⁽²⁾	%13,8	%13,3	-0,5 puan	%13,1	%13,3	+0,2 puan

	IYY 2025	IYY 2026	Değişim	1Ç 2026	2Ç 2026	Değişim
Özkaynak Karlılığı	%20,1	%22,2	+2,1 puan	%25,3	%19,4	-5,9 puan
Aktif Karlılığı	%1,8	%1,9	+0,1 puan	%2,2	%1,6	-0,6 puan
Swap Gideri Dahil Net Faiz Marjı	%2,1	%3,1	+1,0 puan	%3,3	%3,0	-0,3 puan

Tablolardaki rakamlar, bankalar enflasyon muhasebesinden muaf olduğu için konsolide BDDK finansallarına dayanmaktadır. Bankanın Holding finansallarına katkısı ise enflasyon muhasebesi düzeltmesine tabidir.
(1) Op. Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir. (2) SYR (Sermaye Yeterlilik Rasyosu) düzenlemeler hariçtir. Düzenlemeler kapsamında, menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ile risk ağırlıklı kalemlerin hesaplanmasında 2025 yılı için 28.06.2024 tarihli döviz kuru dikkate alınmıştır. Söz konusu düzenlemeler 01.01.2026 itibarıyla yürürlükten kaldırılmıştır.

Finansal Hizmetler / Hayat ve emeklilikte büyüme ivmesi korunurken, hayat dışında disiplinli portföy yönetimi sürdürüldü

Mevcut Görünüm

Hayat:

- Özel şirketler arasında, bireysel emeklilik fon büyüklüğü (AUM) ve hayat ve ferdi kaza prim üretimindeki liderlik korundu
- Brüt yazılan primlerdeki (BYP) büyüme geri ödemeli (ROP) ürünlerle desteklenirken, kredi bağlantılı hayat sigortası üretimi yüksek faiz oranları ve kredi büyümesine ilişkin kısıtlar nedeniyle daha sınırlı kaldı
- FAVÖK; artan emeklilik fon büyüklüğü, ROP ve emeklilik ürünlerinden sağlanan teknik katkının yanı sıra Medisa'nın ilave katkısıyla desteklendi
- Net kar pozitif seyrini korurken, daha yüksek parasal zararlar ve vergi giderleri FAVÖK artışının net kara yansımalarını kısmen sınırladı

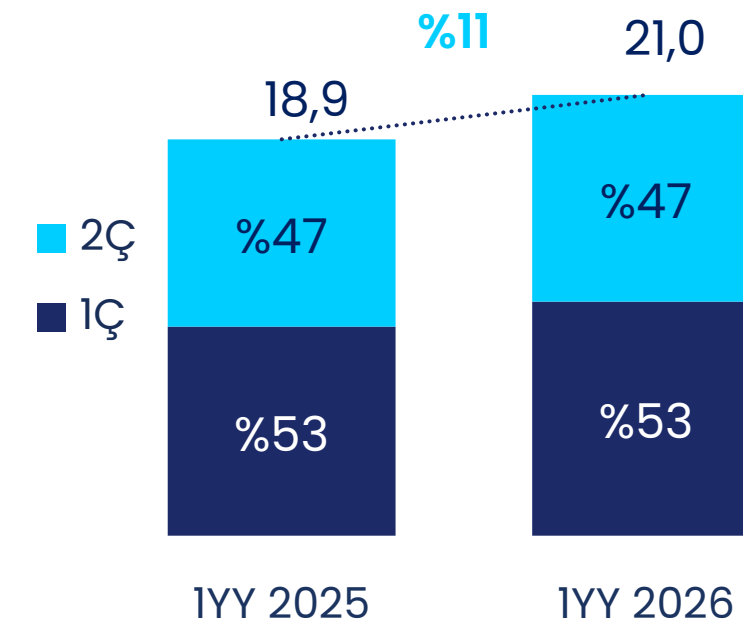
Hayat Dışı:

- Geçici olumsuzluklara rağmen, teknik karlılık, portföy kalitesi ve güçlü sermaye yeterliliğine odaklanan seçici büyüme yaklaşımıyla ikinci çeyrekte prim üretimi ivme kazandı

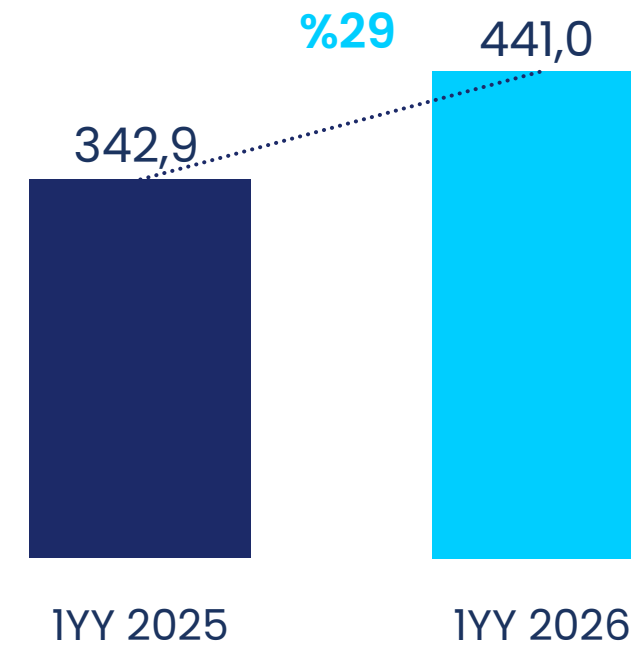
Takip Edilecekler

- Makroekonomik gelişmeler
- Regülasyon değişiklikleri
- Demografik trendler

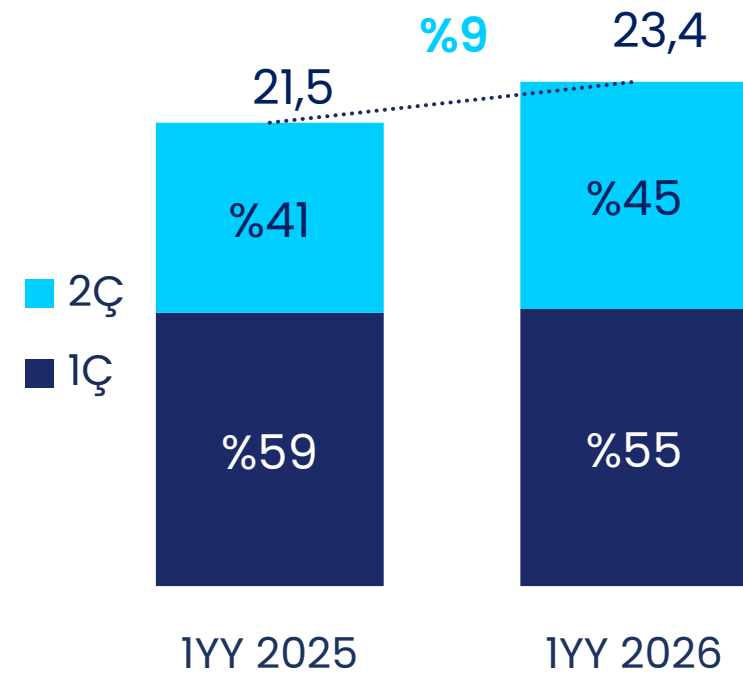
Hayat, Ferdi Kaza & Medisa BYP⁽¹⁾ (Milyar TL)



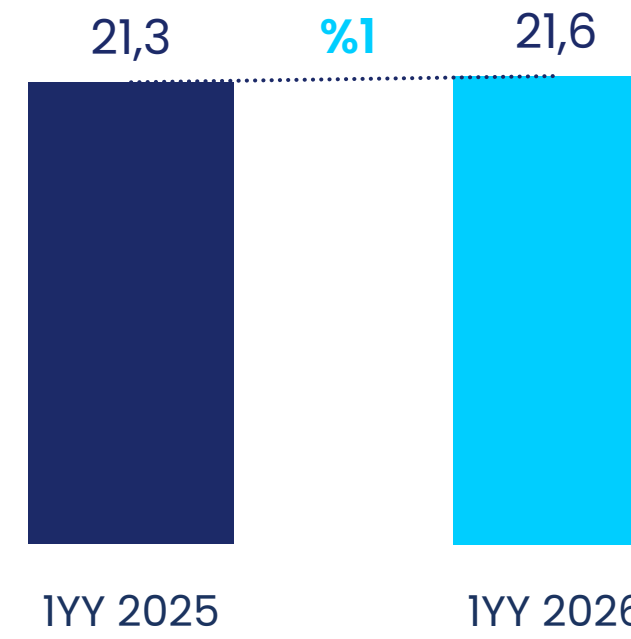
Emeklilik AuM⁽²⁾ (Milyar TL)



Hayat Dışı BYP⁽¹⁾ (Milyar TL)



Hayat Dışı AuM⁽³⁾ (Milyar TL)



(1) Brüt yazılan primler (2) Fon Büyüklüğü, otomatik katılım hariç (3) Fon Büyüklüğü

Finansal Hizmetler / Hayat iş kolunun katkısı FAVÖK'ü desteklerken, bu iş kolundaki parasal kayıplar net kâr üzerinde baskı oluşturdu

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim
GELİR	17.735	20.359	%15	40.333	44.329	%10
FAVÖK	3.520	3.513	%0	5.283	5.429	%3
Hayat	2.084	2.431	%17	3.643	4.517	%24
Hayat Dışı	1.436	1.082	-%25	1.640	912	-%44
NET KAR	2.497	1.648	-%34	2.007	1.601	-%20
Hayat	1.545	1.432	-%7	2.449	2.111	-%14
Hayat Dışı	952	216	-%77	-442	-510	-%15

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

Enerji / Çeşitlendirilmiş üretim miksi, yukarı yönlü revize edilen dağıtım beklentileri ve ABD'deki artan kapasite **performansı destekledi**

Mevcut Görünüm

Dağıtım & Perakende:

- Daha yüksek düzenlemeye tabi varlık tabanı ve finansal gelirler, karlılığın temel destekleyicileri olmayı sürdürdü
- Perakende performansı yıllık bazda iyileşti
- Daha olumlu görünüm, güncellenen beklentilere yansıdı

Üretim & Enerji Ticareti:

- Rüzgar ve hidroelektrik üretiminin artan katkısı üretim miksiyi iyileştirdi
- Zayıf fiyatlamada ortamında etkin pozisyonlanma sonuçları destekledi
- Ticaret faaliyetleri, oynak piyasa koşullarında sonuçlara olumlu katkı sağladı
- Kurulu güç 4,6 GW'ı aşarken, yenilenebilir enerjinin payı %56'ya ulaştı

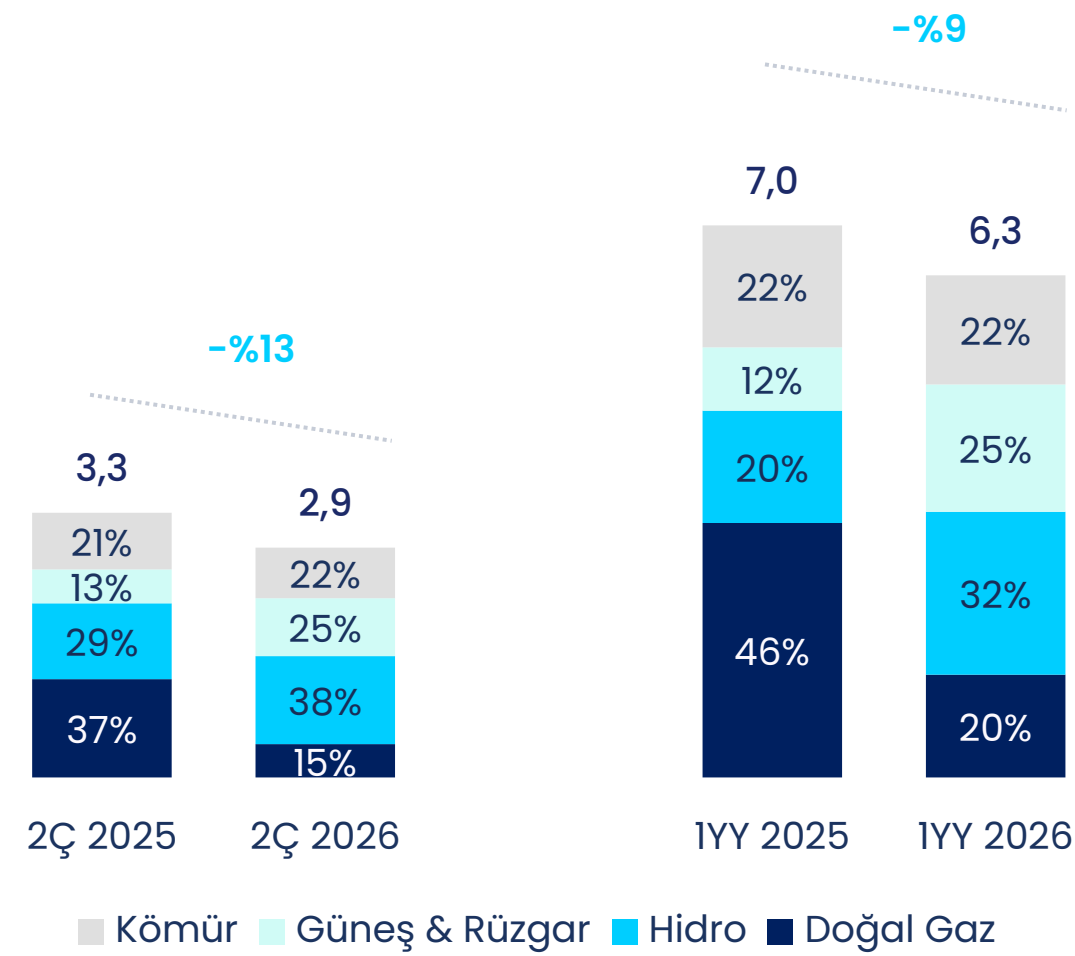
İklim Teknolojileri:

- Devreye alınan kapasitelerin katkısıyla FAVÖK performansı güçlendi
- Operasyonel kaldıraçtaki iyileşme ve ABD'deki olumlu fiyatlamada ortamı sonuçları destekledi.

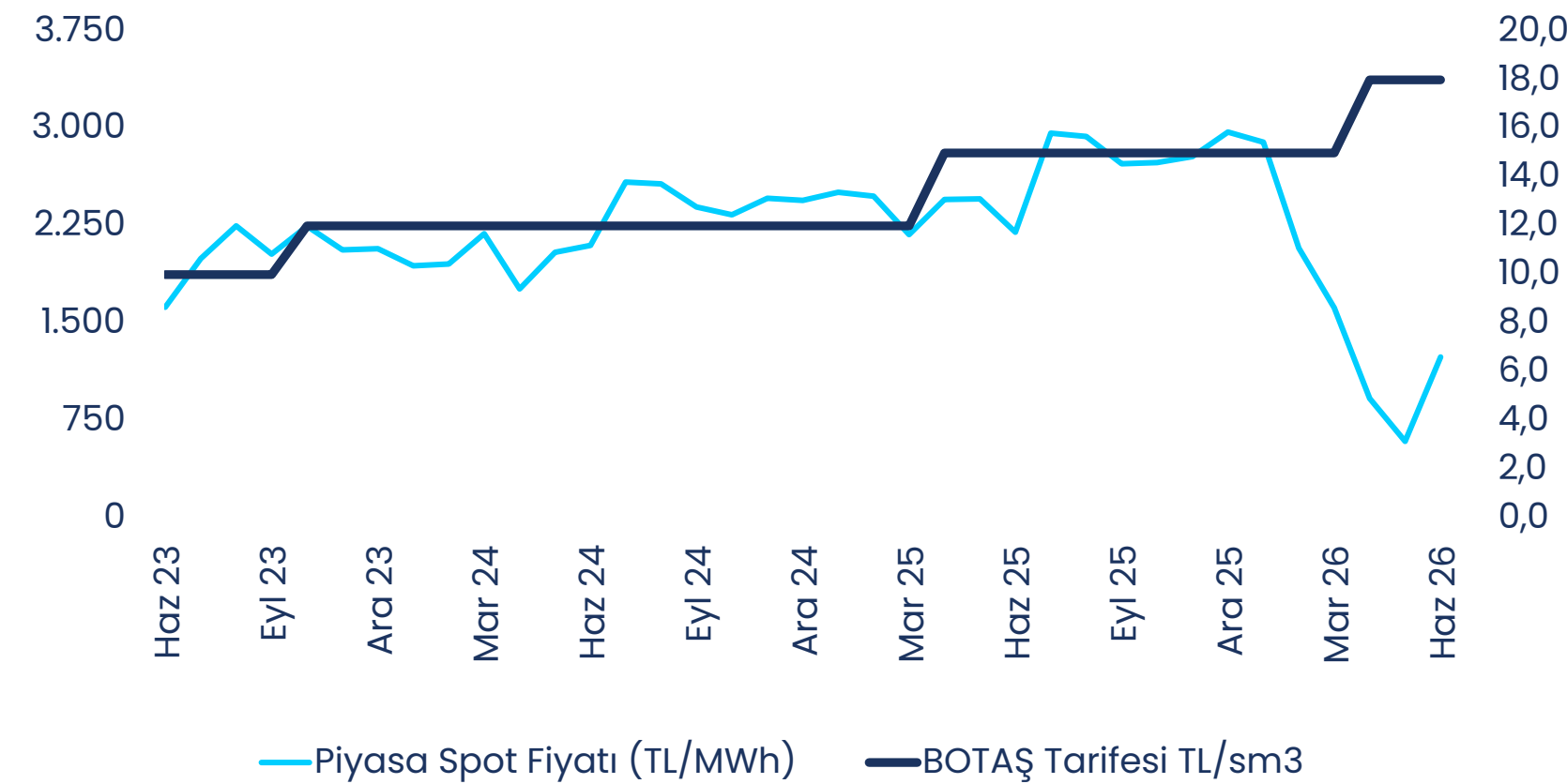
Takip Edilecekler

- Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar ve küresel emtia fiyatları
- Hidroloji ve rüzgar rejimi
- Enflasyon, kur ve faiz oranları
- ABD-İran geriliminin piyasa dinamiklerine olası etkileri

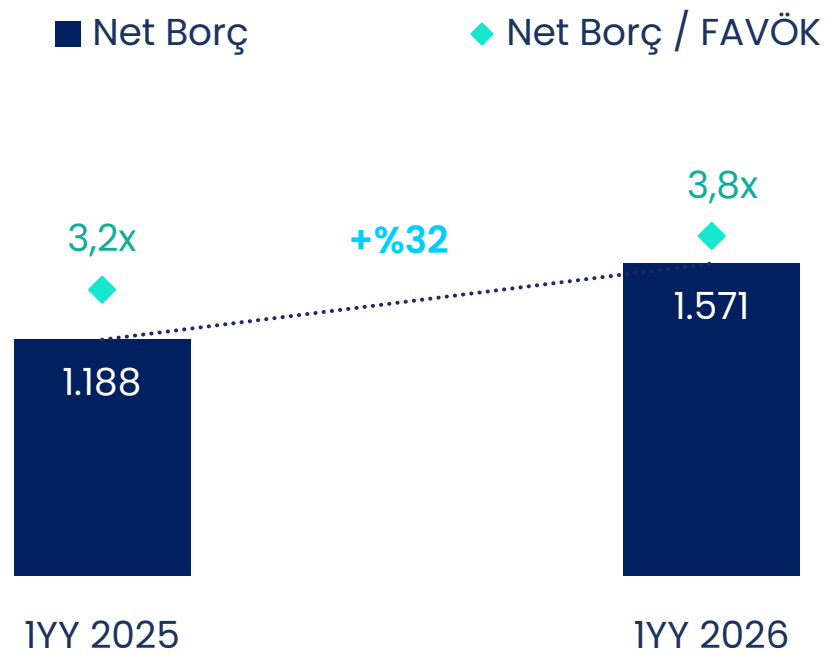
Üretim Hacmi (TWh)



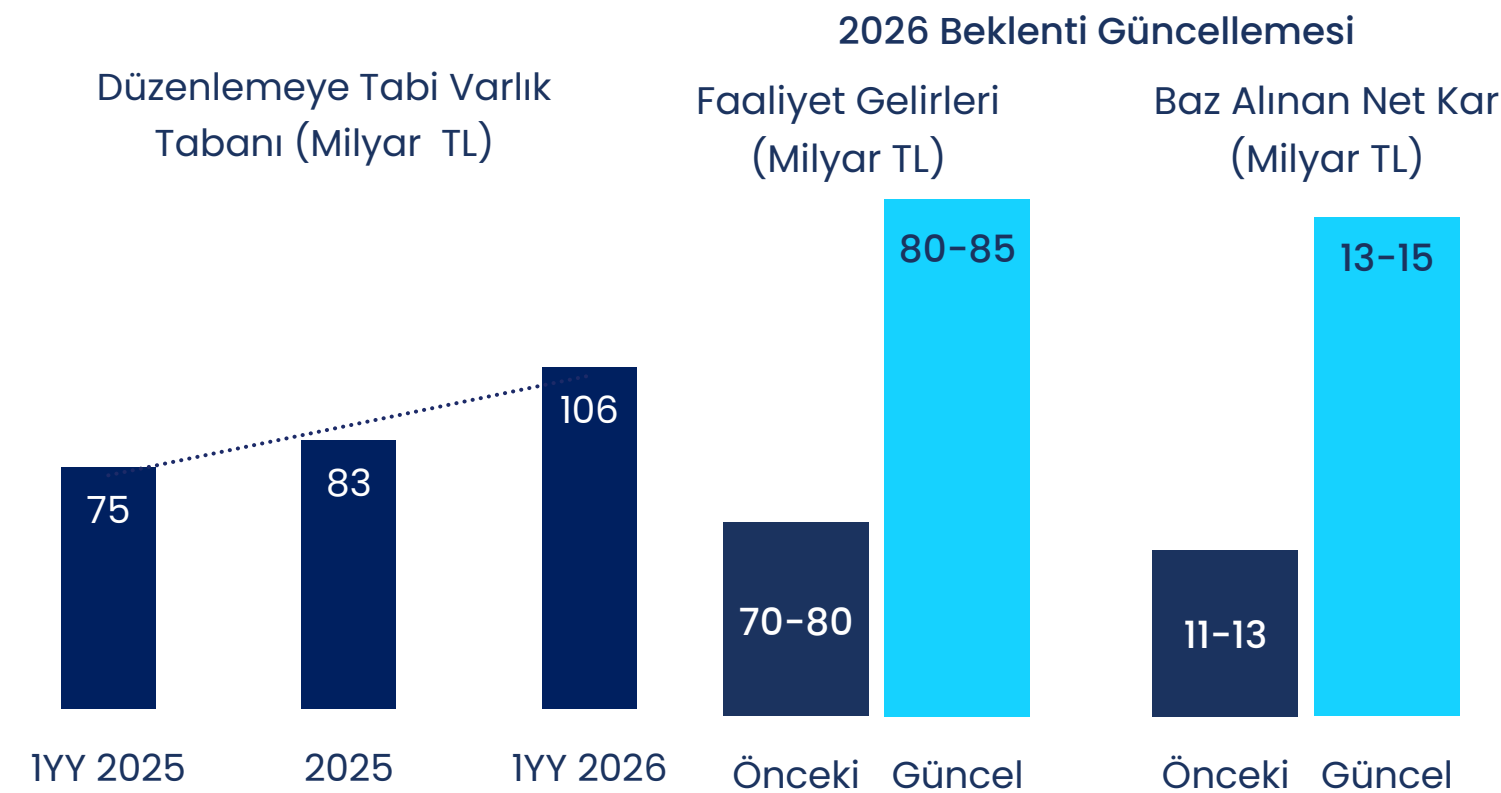
Piyasa Spot Fiyatı ve BOTAŞ Tarifesi



Enerjisa Üretim Borç Profili (Milyon USD)



Dağıtım & Perakende



Enerji / Net kardaki iyileşme, dağıtım öncülüğündeki FAVÖK büyümesi ve üretimde FAVÖK altı kalemlerin ilave katkısını yansıttı

Enerji Segmenti Özet Finansalları⁽¹⁾

MİLYON TL	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim
GELİR	96.826	87.231	-%10	191.454	178.988	-%7
FAVÖK	18.568	19.026	%2	35.849	36.756	%3
FAVÖK MARJİ	%19	%22	263 baz puan	%19	%21	181 baz puan
NET KAR	5.795	6.706	%16	5.096	11.828	%132

Enerjisa Üretim Özet Finansalları⁽¹⁾

MİLYON TL	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim
GELİR	29.128	22.688	-%22	52.755	48.961	-%7
FAVÖK	6.396	5.132	-%20	9.976	10.108	%1
FAVÖK MARJİ	%22	%23	66 baz puan	%19	%21	173 baz puan
NET KAR	3.811	4.436	%16	3.771	7.919	%110

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine 2025 yılının 2. çeyreğinden itibaren otobüs operasyonları (TUA) enerji segmenti altında raporlanmaya başlamıştır

Malzeme Teknolojileri / Çimentoda artan uluslararası katkı, lastikte güçlü hacimler ve kompozitte olumlu ürün miksi operasyonel performansı destekledi

Mevcut Görünüm

Yapı Malzemeleri:

- Çimsa'nın büyüyen uluslararası ayak izi hacim büyümesini destekledi
- Maliyet disiplini ve artan alternatif yakıt kullanımı sayesinde dayanıklı performans
- Deprem kaynaklı yeniden inşaa faaliyetlerinin normalleşmesi yurt içi talep üzerinde baskı oluşturdu

Lastik ve Lastik Merkezli Çözümler:

- Yenileme pazarında güçlü hacim artışı
- Premium ürün odağı genel ürün miksinin desteklemeyi sürdürdü

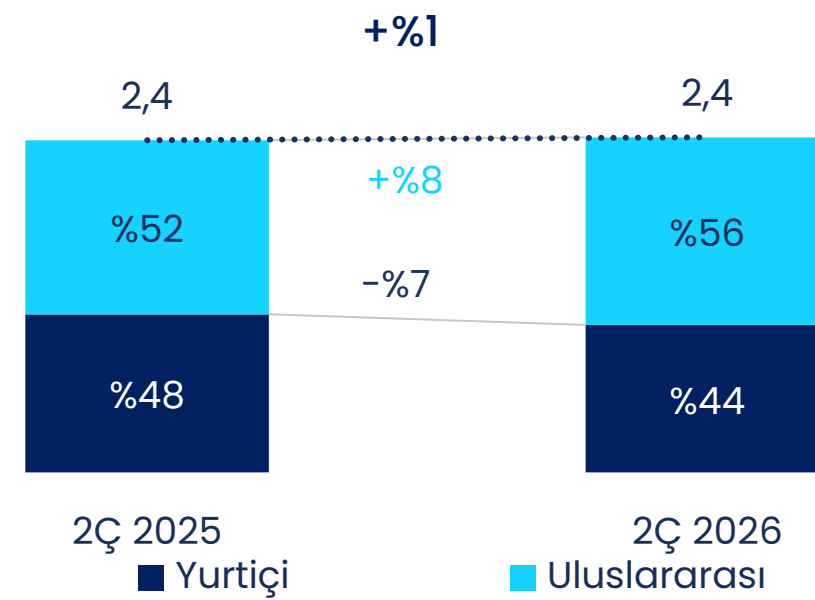
Lastik Güçlendirme ve Kompozit:

- Kompozit teknolojilerine yönelik stratejik dönüşüm
- Maliyet optimizasyonu önlemleri karlılığı destekledi
- Geçen yılki sel felaketinin ardından Asya-Pasifik operasyonlarında toparlanma kaydedildi

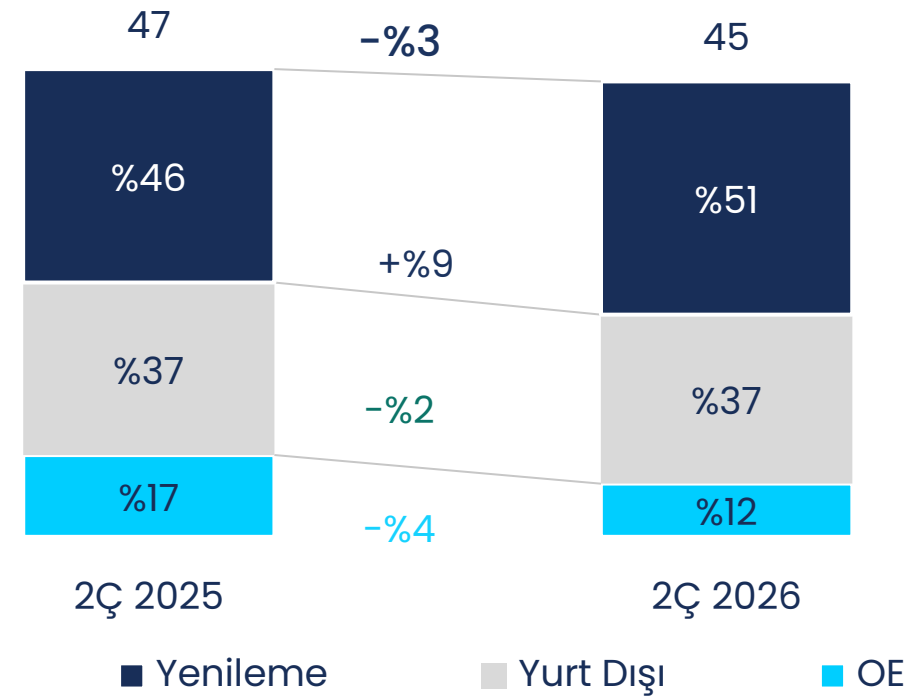
Takip Edilecekler

- Enflasyon ve kur
- Küresel arz ve talep koşulları ve emtia fiyatları
- Satış miksi, karbon ayak izi ve yakıt karışımı optimizasyonu
- ABD ticaret politikasında potansiyel değişiklik
- ABD-İran geriliminin piyasa dinamiklerine olası etkileri

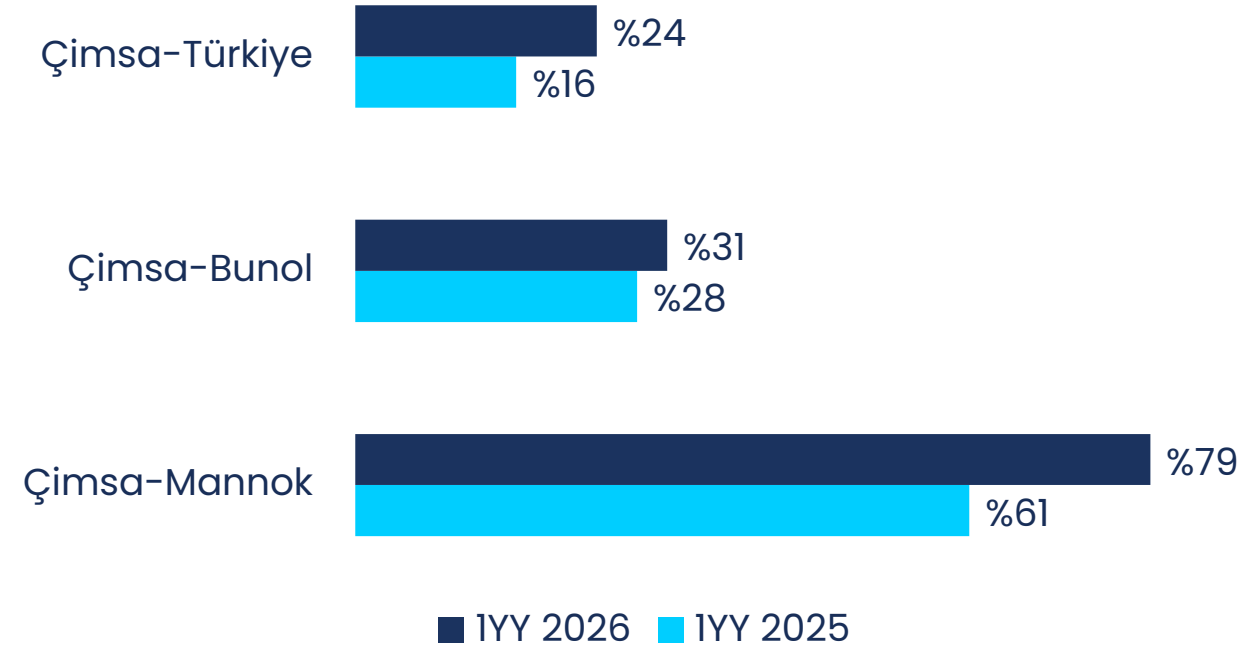
Çimsa Çimento Satış Hacmi⁽¹⁾
Coğrafi Kırılım (milyon ton)



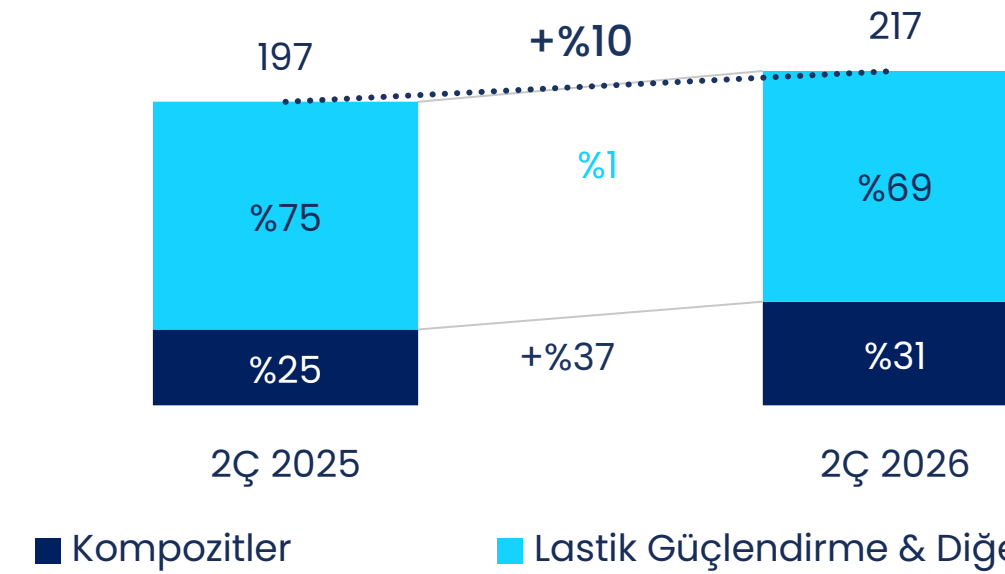
Lastik
Satış Hacmi (kton)



Çimento Operasyonları - Alternatif Yakıt Kullanımı(%)



Toplam Gelirler
Lastik Güçlendirme & Kompozit Kırılımı (milyon USD)



(1) Çimento+ Klinker + CAC

Malzeme Teknolojileri / Güçlü FAVÖK performansı net karı desteklerken, parasal kazançlar ve daha düşük finansman giderleri ilave katkı sağladı

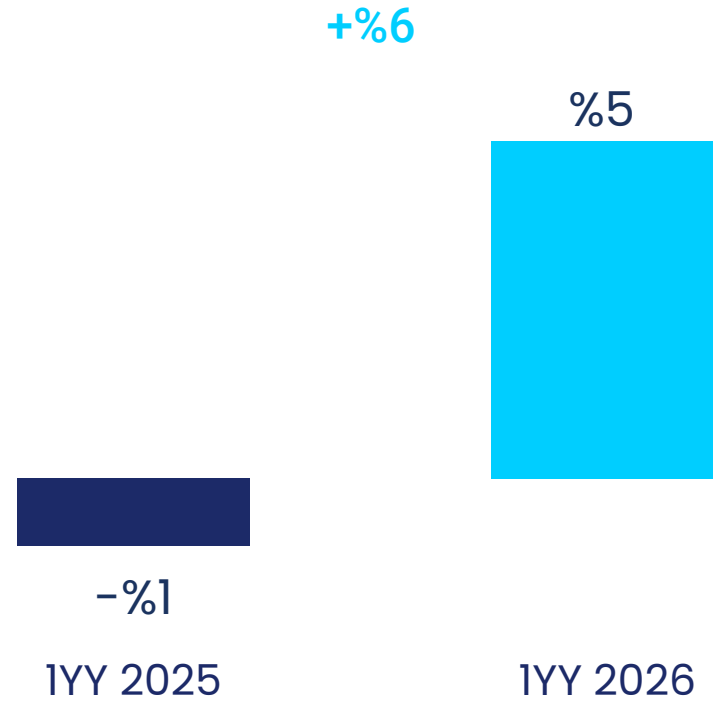
Malzeme Teknolojileri Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim
GELİR	45.277	40.640	-%10	88.075	82.410	-%6
Çimento	%54	%50		%51	%48	
Lastik ve Lastik Merkezli Çözümler	%26	%27		%26	%29	
Lastik Güçlendirme ve Kompozit	%20	%23		%23	%23	
FAVÖK	5.507	5.710	%4	9.366	10.761	%15
FAVÖK MARJİ	%12	%14	189 baz puan	%11	%13	242 baz puan
Çimento	%15	%16		%12	%13	
Lastik ve Lastik Merkezli Çözümler	%10	%13		%10	%14	
Lastik Güçlendirme ve Kompozit	%8	%12		%7	%11	
NET KAR	480	3.393	%607	244	4.187	%1613
Çimento	1.379	2.607	%89	2.326	3.336	%43
Lastik ve Lastik Merkezli Çözümler	-765	229	a.d.	-1.474	259	a.d.
Lastik Güçlendirme ve Kompozit	-134	557	a.d.	-608	592	a.d.

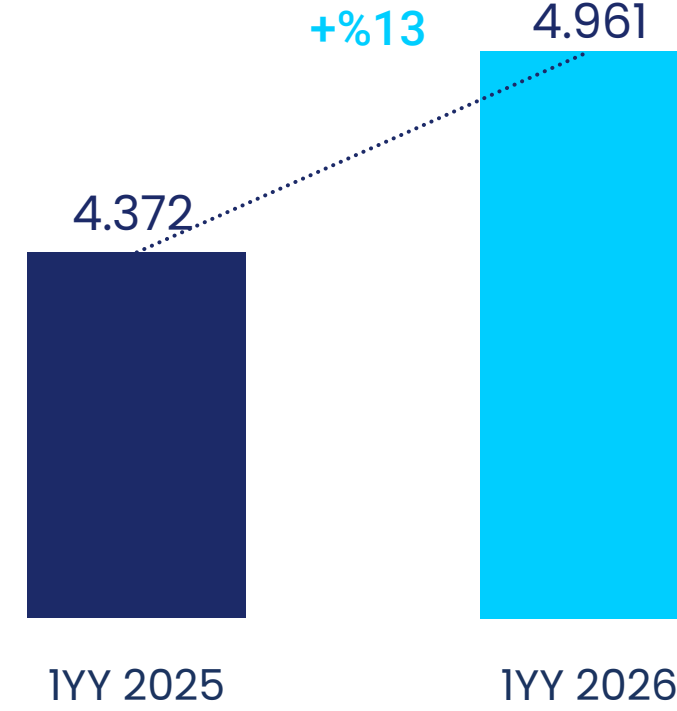
(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

Dijital & Diğer / Zayıf talep ve zorlu piyasa koşullarına rağmen, maliyet disiplini ve verimlilik odaklı uygulamalar sürdürüldü

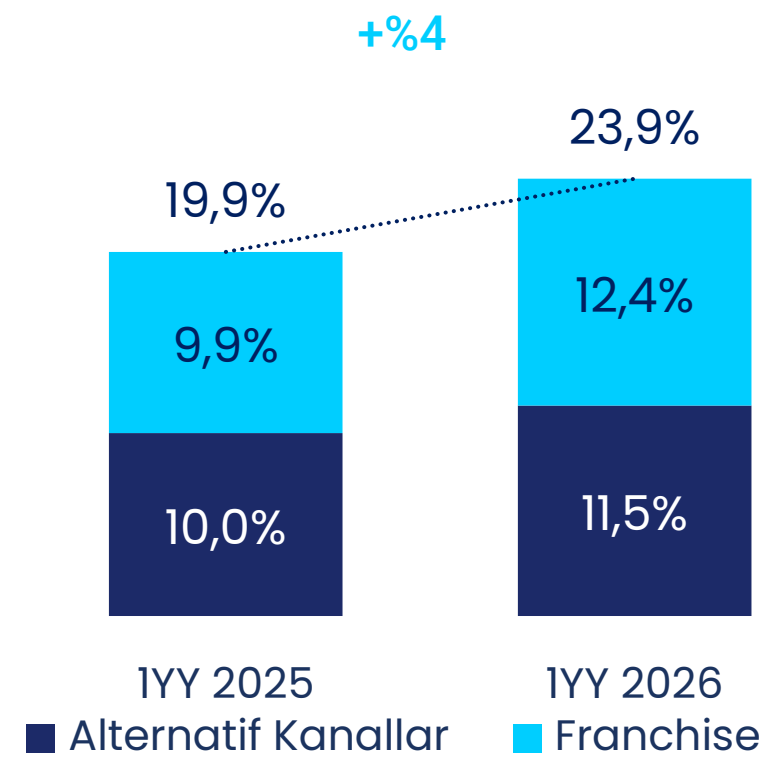
Techonline Pazar Gelir Büyümesi⁽¹⁾
(Reel, Yıllık bazda % Değişim)



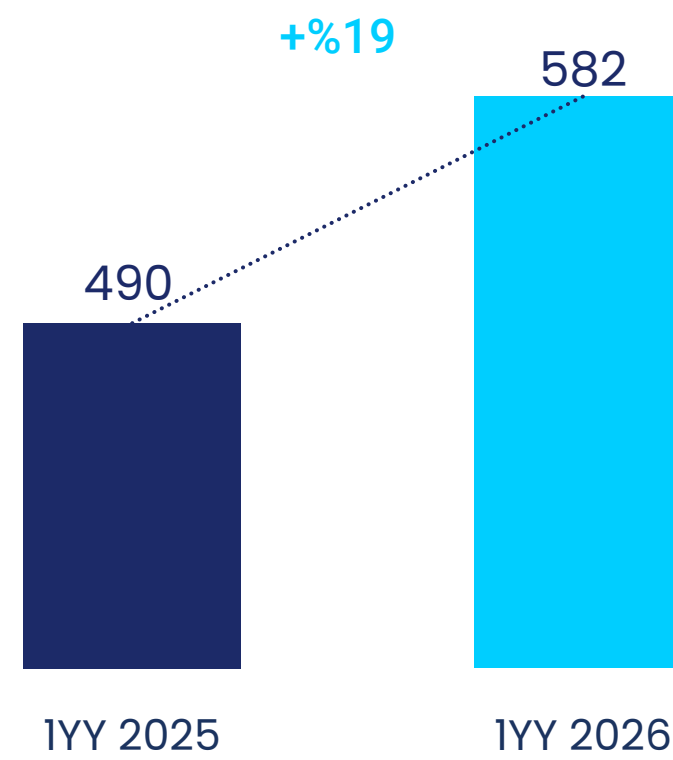
Elektronik Perakende Online Satış Büyümesi
(Milyon TL)



Gıda Perakende
Alternatif Kanallar ve Franchise Gelir İçindeki Payı⁽¹⁾



Gıda Perakende
Aktif Müşteri Sayısı (Bin)



Mevcut Görünüm

Dijital:

- FAVÖK, maliyet disiplini ve operasyonel verimlilik girişimlerinin desteğiyle iyileşti

Elektronik Perakende:

- Online satışlar, zayıf tüketici talebine rağmen online pazarın üzerinde büyüme gösterdi
- Yoğun rekabet ortamı brüt marjlar üzerinde baskı yaratmaya devam ederken, maliyet disiplini karlılığı destekledi

Gıda Perakende:

- Zayıf tüketici talebi ve azalan mağaza sayısı satış performansını baskılamakta, alternatif kanallar, franchise operasyonları ve aktif müşteri sayısındaki artış kısmi destek sağladı

Takip Edilecekler

- Bulut işinin gelişimi
- Tüketici duyarlılığı ve değişen satın alma davranışı
- Faiz oranları ve makroekonomik ortam

(1) E-Ticaret, Toptan Satış, İhracat, Kurumsal ve Horeca satışları dahil

Dijital & Diğer/ Operasyonel performansta karma görünüm, finansman giderleri baskısı devam etti

Dijital Segmenti Özet Finansal Bilgileri⁽¹⁾

MİLYON TL	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim
GELİR	1.306	1.230	-%6	3.472	2.574	-%26
FAVÖK	-29	100	a.d.	-22	154	a.d.
FAVÖK MARJI	-%2	%8	a.d.	-%1	%6	a.d.
NET KAR	-347	-111	%68	-454	-286	%37

Diğer Özet Finansallar⁽²⁾

MİLYON TL	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim
GELİR	48.839	44.706	-%8	95.651	90.414	-%5
FAVÖK	849	1.094	%29	844	757	-%10
FAVÖK MARJI	%2	%2	71 baz puan	%1	%1	-5 baz puan
NET KAR	-3.810	3.597	a.d.	-7.412	-247	%97

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine, (2) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine, temettü geliri hariç

Temettü Performansı

Milyon TL	2022	2023	2024	2025	2026
Akbank	494	3.666	4.063	2.589	4.666
Akçansa	36	99	457	477	143
Aksigorta	-	-	-	-	-
Agesa	-	60	120	400	500
Brisa	270	479	452	283	-
Carrefoursa	-	-	-	-	-
Çimsa	109	218	545	327	382
Kordsa	114	41	-	-	-
Teknosa	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	586	1.087	1.318	1.356	2.400
Enerjisa Üretim	463	1.338	2.444	3.052	1.394
Sabancı Holding ⁽¹⁾	26	89	14	14	7
Halka Kapalı Şirketler	16	-	-	-	729
Alınan Temettü	2.114	7.076	9.414	8.499	10.220
Ödenen Temettü	1.530	3.571	6.181	6.300	2.969
Ödenen/Alınan	%72	%50	%66	%74	29%
Temettü Ödeme Oranı	%12,7	%8,1	%40,1	-	78,3%

Temettü Politikası: Dağıtılabilir konsolide net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

(1) 30 Mart 2022 itibarıyla hisse geri alım programı kapsamında geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL olan paylar; 30 Mart 2023 itibarıyla geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL olan paylar ile 2 Mayıs 2024, 2 Nisan 2025 ve 2 Nisan 2026 itibarıyla geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır
Alınan temettüler, hisse oranına göre hesaplanan brüt tutarlardır

Detaylı Finansallar

	Kombine Gelir ⁽¹⁾						Kombine FAVÖK						Konsolide Net Kar/ Zarar					
MİLYON TL	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim	2Ç 2025	2Ç 2026	Değişim	1YY 2025	1YY 2026	Değişim
TOPLAM	471.686	426.066	-%10	943.419	857.673	-%9	47.801	54.069	%13	101.049	110.549	%9	2.314	14.160	%512	-1.803	14.500	a.d.
BANK	261.703	231.900	-%11	524.433	458.957	-%12	19.387	24.626	%27	49.729	56.690	%14	107	2.031	%1805	-754	2.251	a.d.
BANKA DIŞI	209.983	194.166	-%8	418.986	398.716	-%5	28.414	29.443	%4	51.320	53.858	%5	2.207	12.129	%450	-1.050	12.248	a.d.
ENERJİ	96.826	87.231	-%10	191.454	178.988	-%7	18.568	19.026	%2	35.849	36.756	%3	3.415	3.291	-%4	3.185	5.849	%84
MALZEME TEKNOLOJİLERİ	45.278	40.640	-%10	88.075	82.410	-%6	5.507	5.710	%4	9.366	10.761	%15	447	1.593	%256	262	2.072	%690
FİNANSAL HİZMETLER	17.735	20.359	%15	40.333	44.329	%10	3.520	3.513	%0	5.284	5.430	%3	961	650	-%32	821	661	-%19
DİJİTAL	1.306	1.230	-%6	3.472	2.574	-%26	-29	100	a.d.	-22	154	a.d.	-344	-87	%75	-425	-241	%43
DİĞER	48.839	44.706	-%8	95.651	90.414	-%5	849	1.094	%29	844	757	-%10	-2.273	6.682	a.d.	-4.893	3.908	a.d.

(1) Kombine Gelir, Holding temettü geliri hariçtir

2Ç'25 itibariyle, her bir stratejik iş kolunda yer alan şirketler şöyledir: Bankacılık ve Finansal Hizmetler: Akbank, Aksigorta, Agesa, Enerji ve İklim Teknolojileri: Enerjisa Enerji, Enerjisa Üretim, Sabancı İklim Teknolojileri, Temsa

Ulaşım araçları (TUA), Malzeme Teknolojileri : Akçansa (2026 ilk 5 aylık finansalları dahildir), Brisa, Çimsa, Kordsa, Dijital: DXBV, Diğer: Carrefoursa, Teknosa, Temsa Motorlu Araçlar, Tursa, Holding

Bağımsız Değerleme Raporları Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD

Temmuz 2026

Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%54	%41	Piyasa Değeri	6.963	2.838	%30,7
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.717	1.087	%11,8
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	228	82	%0,9
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	923	369	%4,0
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	896	488	%5,3
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	517	225	%2,4
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	275	196	%2,1
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	69	34	%0,4
Halka Açık Toplam					5.319	%57,5
Enerjisa Üretim ⁽¹⁾		%50	10,0xŞD/FAVÖK	3.952	1.976	%21,4
Çimsa Building Solutions B.V. ⁽²⁾		%32	Düzeltilmiş Net Varlık Değeri	595	189	%2,0
Sabancı Climate Technologies ⁽³⁾		%100	Düzeltilmiş Defter Değeri	463	463	%5,0
DxBV		%100	1xDefter Değeri	74	74	%0,8
TUA		%50	1xDefter Değeri	240	120	%1,3
Diğer ⁽⁴⁾		%100	1xDefter Değeri	344	344	%3,7
Halka Açık Olmayan Şirketler					3.166	%34,2
Toplam					8.485	%91,8
Sabancı Holding Net Nakit*					759	%8,2
Sabancı Holding NAD					9.244	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					3.749	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-%59,4	

Rakamlar TMS 29'a (Enflasyon muhasebesine) göre. Tüm rakamlar Temmuz 2026 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.
Halka açık olmayan şirketlerin defter değerleri, Haziran 2026 değerlerinin Temmuz 2026 USD/TRY kuru ile düzeltilmesiyle hesaplanmıştır.
*Haziran sonu net nakit pozisyonu, bilanço sonrası tamamlanan Carrefoursa işleminin nakit etkisini içermemektedir.

- (1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmış olup; defter değeri 4.055 milyon USD'dir.
(2) Çimsa Building Solutions B.V. (CBS- eski adıyla Sabancı Building Solutions) değeri 26.09.2024 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 1,1147 EUR/USD kullanılarak hesaplanmış olup; Mannok'un ilk %94,7 oranındaki payının satın alma bedeli (02.10.2024 tarihinde 1,1070 EUR/USD kuru üzerinden 253,4 milyon EUR) ile kalan %5,3 oranındaki azınlık payının satın alma bedeli (22.05.2026 tarihinde 1,1604 EUR/USD kuru üzerinden 20,5 milyon EUR) eklenerek düzeltilmiştir.. Defter değeri 411 milyon ABD dolarıdır.
(3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiş olup; defter değeri 397 milyon ABD dolarıdır.
(4) Diğer segmente Tursa, TMA ve SabancıDx dahildir.
Temmuz 2026 sonu USD/TRY 47,3452

Bağımsız Değerleme Raporları Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD				Aralık 2025		
Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%54	%41	Piyasa Değeri	8.471	3.452	%35,1
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.491	996	%10,1
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	256	92	%0,9
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	929	372	%3,8
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	739	294	%3,0
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	1.026	560	%5,7
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	612	267	%2,7
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	220	156	%1,6
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	344	197	%2,0
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	103	51	%0,5
Halka Açık Toplam					6.437	%65,5
Enerjisa Üretim ⁽¹⁾		%50	10,0xŞD/FAVÖK	3.952	1.976	%20,1
Çimsa Building Solutions B.V. ⁽²⁾		%32	Düzeltilmiş Net Varlık Değeri	572	181	%1,8
Sabancı Climate Technologies ⁽³⁾		%100	Düzeltilmiş Defter Değeri	463	463	%4,7
DxBV		%100	1xDefter Değeri	76	76	%0,8
TUA		%50	1xDefter Değeri	228	114	%1,2
Diğer ⁽⁴⁾		%100	1xDefter Değeri	378	378	%3,8
Halka Açık Olmayan Şirketler					3.188	%32,5
Toplam					9.625	%98,0
Sabancı Holding Net Nakit					198	%2,0
Sabancı Holding NAD					9.823	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					4.130	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-%58,0	

Rakamlar TMS 29'a (Enflasyon muhasebesine) göreler. Tüm rakamlar Aralık 2025 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.
Halka açık olmayan şirketlerin defter değerleri, Aralık 2025 değerlerinin ilgili dönem sonu USD/TRY kuru ile düzeltilmesiyle hesaplanmıştır.

- (1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmış olup; defter değeri 3.767 milyon USD'dir.
(2) Çimsa Building Solutions B.V. (CBS- eski adıyla Sabancı Building Solutions) 26.09.2024 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 1,1147 EUR/USD kullanılarak hesaplanmış olup; ve Mannok satın alma fiyatı (02.10.2024 tarihinde 1,1070 EUR/USD'den 253,4 milyon EUR) eklenerek düzeltilmiştir. Defter değeri 449 milyon ABD dolarıdır.
(3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiş olup; defter değeri 390 milyon ABD dolarıdır.
(4) Diğer segmente Tursa, TMA ve SabancıDx dahildir.
*Aralık 2025 sonu USD/TRY 42,8457



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !



Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Sezgi ESER AYHAN
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

ir.sabanci.com



Stratejik İş Grubu Sunumları
– Enerji ve İklim Teknolojileri



Finansal Sonuçlar
Sunumu



Sermaye Piyasaları
Günü 2024



Yatırımcı Sunumu –
Grup Strateji



2025 Faaliyet
Raporu



2024 Sürdürülebilirlik
Raporu

