

31 MART 2026 TARİHİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN

2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI'NDA İLETİLEN SORULAR VE CEVAPLAR

1.3.5 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, genel kurul toplantılarında pay sahipleri tarafından yöneltilen sorular ile bunlara verilen cevapların Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanması gerekmektedir.

2025 yılı olağan genel kurul toplantısı sırasında yöneltilen ve sözlü olarak cevaplanan sorular ile cevapları, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketimizin internet sitesinde yayımlanan genel kurul toplantı tutanağında yer almıştır.

Şirketimizin 31 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından iletilerek yazılı olarak cevaplanması öngörülen sorular ve cevaplarına ise aşağıda yer verilmektedir.

1- 2025 yılı net aktif değer iskontosu nedir?

31.12.2025 tarihli net aktif değer 9,8 milyar USD, NAD iskontosu ise %58'dir. 2025 yılı ortalama NAD iskontosu ise %50,2'dir.

2- Kordsa satılacak mı, ne zaman satılacak?

Sabancı Holding Yönetim Kurulu tarafından bu konuda alınmış bir karar bulunmamaktadır.

3- Ar-Ge'ye yönelik doktoralı çalışan sayısı nedir?

Sabancı Topluluğu bünyesinde, faaliyette bulunulan ülkelerin mevzuatı çerçevesinde Ar-Ge faaliyetlerinde görev yapan doktoralı çalışan sayısı 17'dir.

4- Piyasa değeri düşük seviyede seyreden Kordsa'nın paylarının Sabancı Holding tarafından piyasadan satın alınması düşünülmekte midir?

Sabancı Holding Yönetim Kurulu tarafından bu konuda alınmış bir karar bulunmamaktadır.

5- Sürdürülebilirlik çalışmalarının yansımaları ne ölçüdedir?

Sabancı Holding'in sürdürülebilirlik çalışmaları, uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmekte olup, hem risklerin etkin yönetilmesine hem de yeni fırsatların değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

İklim değişikliği başta olmak üzere sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin etkin yönetimi; regülasyonlara uyumsuzluk nedeniyle oluşabilecek para cezaları ve ilave vergiler (örn. karbon vergisi), pazar ve müşteri kaybı, operasyonel verimsizlikten kaynaklanan maliyet artışları,

yetenek kaybı, üretim sahalarımızda yerel paydaşlarla yaşanabilecek uyumsuzluklardan doğan operasyonel aksamalar, finansmana erişimde kısıtlar veya daha yüksek maliyetli finansman kullanımı ve yatırımcı güveninin zedelenmesi gibi unsurların bilanço ve kâr/zarar üzerindeki olumsuz etkilerini sınırlandırmamıza yardımcı olmaktadır.

Fırsatlar tarafında ise; sürdürülebilirlik odaklı teşvik ve desteklerden yararlanarak yeni pazarlara erişim, ürün ve hizmet portföyümüzün çeşitlendirilmesi, operasyonel verimlilik kazanımları ve daha uygun maliyetli finansmana erişim gibi değer artırıcı etkiler yaratılmaktadır.

Bu fırsat ve risklerin başlıcalarını daha detaylı olarak CDP ve TSRS gibi raporlarımızda kamuoyuna açık olarak raporlamaktayız.

6- Kordsa'da geçmiş yıla göre iyileşme yaşanmış mıdır?

2025 yılında Kordsa'nın önceliği, bilanço yapısının daha sağlıklı ve sürdürülebilir hale getirilmesi olmuştur. Bu kapsamda işletme sermayesinin etkin yönetimi, iş gücü ve kapasite optimizasyonu ile finansman yapısının güçlendirilmesine odaklanılmıştır.

Bu doğrultuda 2024 yılında 56 milyon ABD doları olan operasyonel nakit akışı 2025 yılında 150 milyon ABD dolarına yükselmiş, serbest nakit akışı 90 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Net borç tutarı ise 72 milyon ABD doları azalarak 305 milyon ABD dolarına gerilemiştir. Ayrıca 2025 yılında 5 banka ile imzalanan 200 milyon ABD doları ve 50 milyon Avro tutarındaki kredi sözleşmesi kapsamında kısa vadeli krediler, 1 yıl geri ödemesiz ve toplam 5 yıl vadeli olacak şekilde uzun vadeye yapılandırılarak bilanço yapısı güçlendirilmiştir.

Yılın ilk iki ayında performans beklentilerin üzerinde gerçekleşirken, Mart 2025'te Endonezya'daki sel felaketi nedeniyle NY66, PET HMLS iplik hatları ve kord bezi üretim tesisleri zarar görmüştür. Polyester iplik tesisi Mayıs 2025'te, NY66 iplik tesisi ise Haziran 2025'te yeniden üretime başlamış; kord bezi operasyonlarının selden etkilenmeyen bölümleri Nisan 2025 itibarıyla devreye alınmıştır. Sel nedeniyle 2025 yılında 26,1 milyon ABD doları tutarında değer düşüklüğü gideri kaydedilmiş; hurda stok satışlarından elde edilen 1 milyon ABD doları gelir ile toplam 26,1 milyon ABD doları tutarındaki sigorta geliri bu tutarı dengelemiştir. Söz konusu tutarın 10 milyon ABD doları 2025'te, 15 milyon ABD doları ise 2026'da tahsil edilmiştir. PT Indo Kordsa sigorta poliçesi kapsamında 50 milyon ABD dolarına kadar teminat bulunmakta olup sigorta şirketi ile görüşmeler devam etmektedir.

Lastik güçlendirme iş kolunda kapasite ve sabit maliyet optimizasyonuna yönelik aksiyonlar alınmış, bu aksiyonların tek seferlik maliyeti yaklaşık 20 milyon ABD doları olmuştur. Buna karşılık, 2025 yılında kur-enflasyon uyumsuzluğundan kaynaklanan 18 milyon ABD doları olumsuz etkiye rağmen, sabit maliyetlerde 36 milyon ABD doları iyileşme sağlanmıştır.

Kompozit iş kolunda yapılan optimizasyonlar sonucunda 2025 yılında gelir %5 artarak 199 milyon ABD doları olmuş; 2024 yılına kıyasla yaklaşık 15 milyon ABD doları ilave FAVÖK elde edilmiştir.

Şirket'in ana odak alanları doğrultusunda, inşaat güçlendirme iş kolu olan Kratos'a ait makine, ekipman, seçili fikri mülkiyet hakları ve diğer varlıklar KDV hariç 10 milyon ABD doları bedelle Afyon Çimento'ya devredilmiştir. Kordsa, değişen küresel pazar koşullarına uyum sağlayarak operasyonel verimliliği, nakit akışını ve maliyet yönetimini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Kordsa'nın faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgilere, Şirket'in KAP'ta ve internet sitesinde yayımlanan faaliyet raporlarından ulaşılabilir.

7- Kordsa'da tahsisli sermaye artırımını düşünüyor musunuz?

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin 5 Mart 2026 tarihli özel durum açıklamasında, sermaye artırımını amacıyla hazırlanan izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunun onaylanmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurunun reddedilmesinin ardından, tüm sermaye artırımını alternatiflerinin değerlendirileceği ve konuya ilişkin gelişmelerin kamuoyuyla paylaşılacağı ifade edilmiştir. Bu doğrultuda, herhangi bir gelişme olması halinde kamuoyu ile paylaşılacaktır.