# Sabancı Holding
# 3Ç’26 Finansal Sonuçları
# Bilgilendirme Bülteni

5 Kasım 2026

Sabancı Holding, makroekonomik ve jeopolitik risklerin sürdüğü bir ortamda 2026 yılının üçüncü çeyreğinde dirençli operasyonel performansını korurken, banka dışı FAVÖK marjı yıllık bazda 318 baz puan artışla %16,0’ya yükseldi. Grup’un Carrefoursa’dan çıkışıyla ilişkili işlem kapanış etkisi hariç tutulduğunda, konsolide net kar geçen yıla kıyasla yaklaşık beş katına çıktı.

Marj artışına en büyük katkıyı, esnek üretim portföyü ve dağıtımdaki düzenlemeye tabi getirilerle desteklenen enerji iş kolu sağlarken, bunu hayat ve emeklilik iş kolunun güçlü karlılığını sürdürdüğü finansal hizmetler iş kolu izledi. Malzeme teknolojileri iş kolunda; disiplinli fiyatlama, olumlu ürün miksi ve güçlü ticari yenileme pazarı satışları lastik tarafında marjları desteklerken, çimento tarafında uluslararası büyüme yurt içindeki daha zayıf talebi dengeledi. Kompozit iş kolundaki güçlü talep, lastik güçlendirme iş kolundaki yapısal baskıyı fazlasıyla dengeledi. Bankacılık iş kolunda fonlama maliyetlerindeki oynaklık ve para politikasındaki gevşemenin beklenenden yavaş ilerlemesi net faiz marjları üzerinde baskı yaratırken, ücret ve komisyon gelirleri ile sağlam aktif kalitesi kazançları desteklemeye devam etti. Konsolide net kar üçüncü çeyrekte 4,3 milyar TL’ye ulaşırken, Carrefoursa’nın işlem kapanış etkisi hariç tutulduğunda 4,5 milyar TL olarak gerçekleşti ve özkaynak karlılığı (ROE) %5,7’ye yükseldi.

Artan getiriler, güçlü nakit yaratımı ve düşük kaldıraç sayesinde Grup, banka dışı operasyonel nakit akışının 63 milyar TL ile güçlü seyrini korumasıyla önemli bir finansal esnekliğe sahip olmayı sürdürdü. Holding solo net nakit pozisyonu 31,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, banka dışı net borç/FAVÖK oranı 1,6x ile 2,0x politika eşiğinin altında kaldı.

Disiplinli sermaye tahsisi stratejisinin bir parçası olarak Sabancı Holding, portföyünün uzun vadeli değer yaratma potansiyeline duyduğu güveni yansıtacak şekilde, Ekim ayında azami üç yıl süreli ve 7 milyar TL’ye kadar bir pay geri alım programı başlattı.

**Sabancı Holding CEO’su Kıvanç Zaimler’in Değerlendirmesi:**

“Üçüncü çeyrek, ihtiyatlı olmayı gerektiren bir faaliyet ortamında geçti. Odağımız; sağlam bir bilanço, dikkatli likidite yönetimi ve riske ölçülü bir yaklaşım olmaya devam etti.

Bu çeyrek, Akçansa işleminin ardından geçirdiğimiz ilk tam çeyrek oldu; Carrefoursa’dan çıkışın etkisi de görülmeye başlıyor. İşlem kapanış etkisi hariç tutulduğunda konsolide net kar, iş kollarımızın makroekonomik oynaklık ortamında dirençli kalmasıyla üçüncü çeyrekte, geçen yılın aynı çeyreğindeki rakamın beş katı olan 4,5 milyar TL’ye ulaştı.

Aynı disiplin, pay sahiplerimiz için nasıl değer yarattığımıza da yön veriyor. Sabancı Holding 2003’ten bu yana kesintisiz olarak temettü dağıtıyor ve Yönetim Kurulumuz 16 Ekim’de, azami üç yıl süreyle uygulanacak, 7 milyar TL’ye kadar bir pay geri alım programını onayladı. Program; sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumunun desteklenmesi, pay sahiplerimizin menfaatlerinin korunması ve pay fiyatımızın Holding’in faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmasına katkı sağlanması amacını taşıyor. Programdan bağımsız olarak, Sabancı Holding’in geleceğine olan

inancımın bir göstergesi olarak, Sabancı ailesi üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanımız ve CFO'muz gibi ben de şahsen şirketimizin paylarını satın aldım. Portföyümüzün uzun vadeli değer yaratma potansiyeline tam olarak güveniyorum. Bu adımlar, yatırımcılarımızla aynı vizyonu paylaştığımızı da teyit ediyor.

Enerji iş kolunda, Enerjisa Üretim'in YEKA-2 rüzgar projelerinde son türbin de kuruldu ve santraller aşamalı olarak devreye alınıyor; böylece rüzgar kapasitemiz 1 GW'a yaklaşıyor. Kurulu gücümüz, %58'i yenilenebilir olmak üzere 4,7 GW'a ulaştı ve önde gelen Avrupa kalkınma finansmanı kuruluşları FMO ve DEG'den 180 milyon ABD doları sağlayarak yeni rüzgar santrallerimizin finansmanını tamamladık. ABD'de Pepper ve Lucky 7 güneş enerjisi santrallerimizde inşaat başladı; bu santrallerin gelecek yılın üçüncü çeyreğinde devreye alınmasıyla yenilenebilir enerji kapasitemiz 790 MW'a ulaşacak ve yeni yatırım fırsatlarıyla büyümemizi sürdürmeyi hedefliyoruz. Yapı malzemeleri iş kolunda, üç kıtada üretim yapan Çimsa, Mersin'de yeni kalsiyum alüminat çimento kapasitesini devreye alarak şirketi, yüksek katma değerli ve döviz bazlı bir niş alanda Çin dışındaki küresel talebin yaklaşık %20'sini karşılayabilecek konuma getirdi.

Sabancı ismi, bir asırdır Türkiye'de güvenin karşılığı oldu. Bu güveni her çeyrek yeniden kazanmaya devam edeceğiz."

## Finansal Gelişmeler (3Ç'26)

- Kombine gelirler (Holding temettü geliri hariç) yıllık bazda %14 azalarak 440 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, gelir dağılımı %53 banka / %47 banka dışı olarak kaydedildi. Nominal düşüş banka ve banka dışı iş kollarında genel olarak benzer olmakla birlikte, banka dışı iş kollarındaki düşüş ağırlıklı olarak portföyden çıkışların etkisini yansıtıyor.
- Kombine FAVÖK, ağırlıklı olarak bankanın daha zayıf performansı nedeniyle yıllık bazda %9 azalarak 46 milyar TL olarak gerçekleşti. Banka FAVÖK'ü yıllık bazda %34 azalırken, bankanın katkısı geçen yılki %40'ın üzerindeki seviyeden %29'a geriledi. Banka dışı FAVÖK, ağırlıklı olarak Enerji ve Finansal Hizmetler iş kollarının etkisiyle yıllık bazda %7 artarken, banka dışı FAVÖK marjı %12,8'den %16,0'ya yükseldi.
- Konsolide net kar, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı dönemindeki 881 milyon TL seviyesinden 4,3 milyar TL'ye yükseldi. Bankadan kaynaklanan 1,0 milyar TL zarara rağmen banka dışı iş kolları; iyileşen operasyonel performans, ağırlıklı olarak banka dışı ve çoğunlukla Enerji iş kollarındaki daha düşük vergi giderleri, Bankadaki daha düşük parasal kayıplar ve özellikle Diğer segmentindeki daha düşük finansman giderlerinin desteğiyle 5,3 milyar TL katkı sağladı. Carrefoursa'nın işlem kapanış etkisi hariç tutulduğunda konsolide net kar 4,5 milyar TL'ye ulaşmış olurdu.
- Buna paralel olarak konsolide özkaynak karlılığı (ROE), yılbaşından bu yana %1'den %5,7'ye yükseldi.
- Banka dışı operasyonel nakit akışı, 2026 yılının ilk dokuz ayında 63 milyar TL ile güçlü seyrini korudu. Yıllık bazdaki düşüş, daha yüksek işletme sermayesi ihtiyacının yanı sıra, özellikle Enerji ve Malzeme Teknolojileri iş kollarında bazı ödemelerin zamanlamasına bağlı olarak işletme sermayesi katkısındaki yavaşlamayı ağırlıklı olarak yansıtıyor. Banka dışı Net Borç/FAVÖK oranı 1,6x seviyesinde gerçekleşerek Grup'un 2,0x politika eşiğinin altında kaldı.
- Portföyden çıkışlar ve net temettü akışlarının ardından Holding solo net nakit pozisyonu, Eylül ayı sonu itibarıyla 31,9 milyar TL'ye yükseldi. 6,5 milyon ABD doları

tutarındaki Carrefoursa kapanış ödemesi Ekim ayında gerçekleşti ve dönem sonu rakamına yansımadı.
- Banka dışı yatırım harcamalarının satışlara oranı, 2026 yılının ilk dokuz ayında %14,4 olarak gerçekleşti ve Grup'un orta vadeli %15-%20 hedef aralığıyla genel olarak uyumlu seyretti.

## Stratejik Gelişmeler

- Sabancı Holding, Carrefoursa'daki paylarının tamamının devrini tamamladı. 17 Nisan 2026 tarihinde duyurulan Pay Devir Sözleşmesi ve Pay Devir Sözleşmesi'nde öngörülen tüm kapanış koşullarının yerine getirilmesinin ardından, Sabancı Holding (%57,12) ve Carrefour Nederland B.V. (%32,16) tarafından birlikte sahip olunan toplam %89,28 oranındaki payların Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye satış ve devri 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlandı. Kapanış düzeltmeleri sonrasında Sabancı Holding, Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye, 85,48 milyon ABD doları tutarındaki ilk ödeme ve 23 Ekim 2026 tarihinde gerçekleştirilen 6,47 milyon ABD doları tutarındaki ek ödeme olmak üzere toplam 91,95 milyon ABD doları ödeme gerçekleştirdi.

- Çimsa, Eskişehir Fabrikası'nda 5.500 kWp DC kurulu güce sahip Atık Isıdan Elektrik Üretimi (WHR) Tesisi'ni devreye aldı. Tesisin, fabrikanın yıllık elektrik tüketiminin yaklaşık %25'ini karşılaması öngörülmektedir. Mart 2025'te devreye alınan güneş enerjisi santrali ile birlikte, fabrikanın yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %40'ının kendi ürettiği elektrikten karşılanması beklenmektedir.

- Çimsa, Mersin Fabrikası'ndaki yeni Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC) üretim tesisini devreye alarak yıllık CAC klinkeri üretim kapasitesini 131 bin tondan 197 bin tona yükseltti ve global CAC pazarındaki en büyük üçüncü üretici konumunu daha da güçlendirdi.

- Enerjisa Üretim, YEKA-2 rüzgar programı kapsamındaki kalan 250 MW'lık kapasiteye ilişkin nihai finansman paketini sağlayarak toplam 1 GW'lık yatırım portföyünün finansmanını tamamladı. Bu son anlaşmayla birlikte, YEKA-2 projeleri için sağlanan toplam finansman tutarı yaklaşık 1,4 milyar ABD dolarına ulaştı.

- Enerjisa Üretim, Artuna, Gaia ve Falp rüzgar enerjisi santralleri için FMO ve DEG ile 180 milyon ABD doları tutarında bir finansman anlaşması imzalayarak YEKA-2 projelerine ilişkin finansman sürecini tamamladı. 1.000 MW'lık YEKA-2 rüzgar portföyünün 241'inci ve son türbininin kurulumu da tamamlandı.

- Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 17 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere ENJSA payları için likidite sağlayıcı olarak atandı.

- Enerjisa Enerji'nin dağıtım şirketleri AYEDAŞ, Başkent EDAŞ ve Toroslar EDAŞ, TES-İŞ ile yürütülen toplu iş sözleşmesi görüşmelerini sonuçlandırarak 1 Mart 2026'dan itibaren geçerli iki yıllık bir toplu iş sözleşmesi imzaladı.

- Enerjisa Enerji, Türkiye'nin elektrik dağıtım altyapısına yönelik yatırımları desteklemek amacıyla EBRD ile 207 milyon ABD doları karşılığı Türk lirası tutarında, yedi yıl vadeli bir finansman anlaşması imzaladı.

- Kordsa, çıkarılmış sermayesini, 10 milyar TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle bedelsiz sermaye artırımı yoluyla 194,5

milyon TL'den ~3,70 milyar TL'ye yükseltti. Bedelsiz sermaye artırımına ilişkin ihraç belgesi ve Esas Sözleşme'ye ilişkin tadil metni 9 Eylül 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, bedelsiz pay alma hakkı kullanımı 14 Eylül 2026 tarihinde gerçekleşti.

- Kordsa, 30 Eylül 2026 tarihinde, çıkarılmış sermayesinin 3,70 milyar TL nakit sermaye artırımı yoluyla ~3,70 milyar TL'den ~7,39 milyar TL'ye çıkarılmasını öngören %100 oranındaki bedelli sermaye artırımına ilişkin izahnamenin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulundu.

## Stratejik Gelişmeler (Bilanço Sonrası)

- Sabancı Holding, 16 Ekim 2026 tarihinde, azami süresi üç yıl, pay geri alım işlemleri için ayrılacak azami fon tutarı 7 milyar TL ve geri alınacak payların azami değeri 42 milyon lot olmak üzere pay geri alım programı başlattı. Program kapsamında geri alınan paylar, programın yürürlükte olduğu süre boyunca satılmayacaktır. 27 Ekim 2026 itibarıyla program kapsamında toplam nominal değeri 876.000 lot pay geri alınmış olup, bu payların Sabancı Holding sermayesine oranı %0,04'tür.
- 19 Ekim 2026 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı Hayri Çulhacı, CEO Kıvanç Zaimler ve CFO Mustafa Aydın sırasıyla 175.650 lot, 175.650 lot ve 115.000 lot SAHOL payı satın aldı.
- 19 Ekim 2026 tarihinde Sabancı ailesi üyeleri toplam 2.310.000 lot SAHOL payı satın aldı; bu alımın 1.155.000 lotluk kısmı Serra Sabancı'nın yatırım yaptığı özel bir fon tarafından, 1.155.000 lotluk kısmı ise Dilek Sabancı tarafından gerçekleştirildi.

**Stratejik İş Kollarındaki Önemli Gelişmeler (3Ç'26)**

- **Bankacılık:** Değişen faaliyet ortamında dayanıklılık sergilendi
- **Finansal Hizmetler:** Hayat ve emeklilik segmentlerinde büyüme ivmesi sürerken, hayat dışı segmentte portföy kalitesine odaklı disiplinli yaklaşım devam etti
- **Enerji:** Çeşitlendirilmiş üretim miksi, dağıtımda güçlü düzenlemeye tabi varlık tabanı (RAB) ve ABD'de artan katkı ön plana çıktı
- **Malzeme Teknolojileri:** Uluslararası çimento, ticari lastikler ve kompozitler güçlü operasyonel performansı destekledi
- **Dijital & Diğer:** Zayıf talep ortamında maliyet disiplini sürdürülürken, sonuçlara portföy çıkışlarının etkisi yansıdı

## ENERJİSA ÜRETİM (ENERJİ ÜRETİM VE TRADING) ÖZET FİNANSALLAR

| ENERJİSA ÜRETİM ÖZET FİNANSALLAR | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Milyon TL | 3Ç'25 | 3Ç'26 | Yıllık Değ. | 9A'25 | 9A'26 | Yıllık Değ. |
| Kombine Gelir | 32.901 | 30.515 | -%7 | 88.594 | 82.203 | -%7 |
| Kombine FAVÖK | 5.013 | 6.186 | %23 | 15.545 | 16.857 | %8 |
| FAVÖK Marjı | %15 | %20 | 504 baz puan | %18 | %21 | 296 baz puan |
| Kombine Net Kar | 3.886 | 4.480 | %15 | 7.867 | 12.840 | %63 |

**3Ç'25 Dolar karşılığı FAVÖK: 121 Milyon USD, 3Ç'26: 126 Milyon USD, 9A'25: 289 Milyon USD, 9A'26: 345 Milyon USD (dönem sonu kurları baz alınmıştır)*

Enerjisa Üretim, 3Ç'de güçlü bir performans sergiledi. Gelirlerde yıllık bazda %7 düşüş yaşanmasına rağmen FAVÖK %23 artarken, FAVÖK marjı 5 yüzde puan yükselerek %20'ye ulaştı. Performanstaki iyileşmede; YEKA-2 rüzgar kapasitesinin kademeli olarak devreye girmeye devam etmesiyle birlikte yenilenebilir enerji kaynaklarının artan katkısı, elverişli hidroloji koşulları ve yan hizmetlerden elde edilen gelirler etkili oldu. YEKA-2'nin artan katkısı aynı zamanda portföyün öngörülebilir ve güvence altına alınmış gelir tabanını güçlendirmeye devam etti. Söz konusu katkılar, doğal gaz üretimindeki daha zayıf performansı fazlasıyla telafi ederek Enerjisa Üretim'in çeşitlendirilmiş ve esnek üretim portföyünün sağladığı avantajları ortaya koydu.

FAVÖK altındaki kalemlerde, finansman ve vergi giderlerindeki düşüş net kara ilave destek sağladı. Bu olumlu etkiler; YEKA-2 kapasitesinin kademeli olarak devreye alınmasına bağlı daha yüksek amortisman giderleri ve enflasyondaki yavaşlamayla birlikte net parasal pozisyon kazançlarının azalmasıyla kısmen dengelendi. Sonuç olarak net kar yıllık bazda %15 arttı.

Genel olarak 3Ç sonuçları, Enerjisa Üretim'in değişen ve giderek güçlenen FAVÖK kompozisyonunu yansıtıyor. Yenilenebilir enerji kaynaklarının artan katkısı ve güçlenen güvence altındaki gelir tabanı performansı desteklerken, portföyün esnekliği farklı piyasa koşullarında ilave değer yaratmaya devam ediyor.

## SABANCI HOLDİNG STRATEJİK İŞ KOLLARI KOMBİNE SONUÇLAR

| SABANCI HOLDİNG KOMBİNE SONUÇLAR<br>Bin TL | 9A<br>2026 | 9A<br>2025 | DEĞİŞİM<br>% | 3Ç<br>2026 | 3Ç<br>2025 | DEĞİŞİM<br>% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **GELİR(1)** | **1.345.939.091** | **1.506.465.500** | **-10,7** | **440.494.080** | **510.497.612** | **-13,7** |
| **Banka** | **717.231.542** | **821.951.373** | **-12,7** | **232.711.135** | **268.307.174** | **-13,3** |
| **Banka - Dışı** | **628.707.549** | **684.514.127** | **-8,2** | **207.782.945** | **242.190.438** | **-14,2** |
| Malzeme Teknolojileri | 126.304.892 | 140.701.529 | -10,2 | 39.304.198 | 47.720.535 | -17,6 |
| Dijital | 4.053.198 | 4.949.866 | -18,1 | 1.335.934 | 1.284.188 | 4,0 |
| Enerji | 302.300.531 | 321.072.192 | -6 | 113.342.845 | 118.954.034 | -5 |
| Finansal Hizmetler | 67.379.983 | 63.828.666 | 5,6 | 20.581.486 | 21.248.662 | -3,1 |
| Diğer | 128.668.945 | 153.961.874 | -16,4 | 33.218.482 | 52.983.018 | -37,3 |
| **FAVÖK** | **163.607.302** | **158.437.912** | **3,3** | **46.901.069** | **51.760.332** | **-9,4** |
| **Banka** | **73.493.414** | **73.209.276** | **0,4** | **13.645.280** | **20.710.704** | **-34,1** |
| **Banka - Dışı** | **90.113.888** | **85.228.636** | **5,7** | **33.255.790** | **31.049.627** | **7,1** |
| Malzeme Teknolojileri | 17.735.520 | 17.096.385 | 3,7 | 6.375.116 | 7.208.647 | -11,6 |
| Dijital | 111.077 | 42.041 | 164,2 | -51.406 | 65.716 | a.d. |
| Enerji | 60.466.719 | 56.066.825 | 7,8 | 21.663.119 | 18.221.034 | 18,9 |
| Finansal Hizmetler | 9.678.267 | 8.956.458 | 8,1 | 3.945.984 | 3.378.608 | 16,8 |
| Diğer | 2.122.305 | 3.066.926 | -30,8 | 1.322.978 | 2.175.622 | -39,2 |
| **NET KAR** | **9.428.355** | **1.016.920** | **827,1** | **-14.421.068** | **3.526.636** | **a.d.** |
| **Banka** | **3.209.775** | **-3.798.897** | **a.d.** | **-2.604.556** | **-1.836.697** | **-41,8** |
| **Banka - Dışı** | **6.218.580** | **4.815.817** | **29,1** | **-11.816.512** | **5.363.333** | **a.d.** |
| Malzeme Teknolojileri | 7.676.678 | 2.857.565 | 168,6 | 3.256.755 | 2.599.473 | 25,3 |
| Dijital | -563.851 | -528.644 | -6,7 | -262.161 | -49.197 | -432,9 |
| Enerji | 21.418.043 | 10.069.284 | 112,7 | 8.931.404 | 4.689.780 | 90,4 |
| Finansal Hizmetler | 3.812.667 | 3.318.333 | 14,9 | 2.122.030 | 1.199.061 | 77,0 |
| Diğer | -26.124.957 | -10.900.721 | -139,7 | -25.864.539 | -3.075.784 | -740,9 |

*(1) Kombine figürler holding temettü gelirini içermemektedir*

*(2) Finansal tablolar, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır*

## SABANCI HOLDİNG STRATEJİK İŞ KOLLARI KONSOLİDE SONUÇLAR

| SABANCI HOLDİNG KONSOLİDE SONUÇLAR<br>Bin TL | 9A<br>2026 | 9A<br>2025 | DEĞİŞİM<br>% | 3Ç<br>2026 | 3Ç<br>2025 | DEĞİŞİM<br>% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **GELİR** | **915.049.452** | **1.098.618.064** | **-16,7** | **252.942.119** | **360.505.812** | **-29,8** |
| **Banka** | **717.231.542** | **821.951.373** | **-12,7** | **232.711.135** | **268.307.174** | **-13,3** |
| **Banka - Dışı** | **265.405.958** | **289.937.402** | **-8,5** | **78.379.892** | **97.114.617** | **-19,3** |
| Malzeme Teknolojileri | 70.443.704 | 72.470.923 | -2,8 | 24.006.804 | 22.562.167 | 6,4 |
| Dijital | 3.737.429 | 4.600.204 | -18,8 | 1.304.613 | 1.174.854 | 11,0 |
| Enerji | 1.149.034 | 692.635 | 66 | 404.708 | 341.339 | 19 |
| Finansal Hizmetler | 61.411.744 | 58.220.379 | 5,5 | 19.445.462 | 20.053.814 | -3,0 |
| Diğer | 128.664.047 | 153.953.261 | -16,4 | 33.218.305 | 52.982.443 | -37,3 |
| **Segmentler Arası Eliminasyon ve Düzeltmeler*** | **-67.588.048** | **-13.270.711** | **-409,3** | **-58.148.909** | **-4.915.979** | **-1.082,9** |
| **FAVÖK** | **106.337.266** | **99.165.400** | **7,2** | **27.119.333** | **32.833.467** | **-17,4** |
| **Banka** | **73.493.414** | **73.209.277** | **0,4** | **13.645.280** | **20.710.704** | **-34,1** |
| **Banka - Dışı** | **32.843.851** | **25.956.123** | **26,5** | **13.474.053** | **12.122.763** | **11,1** |
| Malzeme Teknolojileri | 10.952.857 | 9.361.580 | 17,0 | 4.175.662 | 4.005.887 | 4,2 |
| Dijital | 111.076 | 42.042 | 164,2 | -51.408 | 65.717 | a.d. |
| Enerji | 9.979.346 | 4.529.118 | 120,3 | 4.080.838 | 2.496.931 | 63,4 |
| Finansal Hizmetler | 9.678.266 | 8.956.458 | 8,1 | 3.945.983 | 3.378.607 | 16,8 |
| Diğer | 2.122.306 | 3.066.925 | -30,8 | 1.322.978 | 2.175.621 | -39,2 |
| **NET KAR** | **19.571.708** | **-1.023.252** | **a.d.** | **4.264.146** | **880.630** | **384,2** |
| **Banka** | **1.315.127** | **-1.539.904** | **a.d.** | **-1.061.754** | **-744.313** | **-42,6** |
| **Banka - Dışı** | **18.256.581** | **516.652** | **3.433,6** | **5.325.900** | **1.624.943** | **227,8** |
| Malzeme Teknolojileri | 3.929.131 | 1.593.567 | 146,6 | 1.741.861 | 1.316.551 | 32,3 |
| Dijital | -495.496 | -491.003 | -0,9 | -240.829 | -42.741 | -463,5 |
| Enerji | 10.465.282 | 5.468.619 | 91,4 | 4.290.600 | 2.106.300 | 103,7 |
| Finansal Hizmetler | 1.540.489 | 1.337.282 | 15,2 | 842.695 | 470.924 | 78,9 |
| Diğer | 2.817.175 | -7.391.813 | a.d. | -1.308.427 | -2.226.091 | 41,2 |

*(1) Konsolide figürler holding temettü gelirini içermemektedir*
*(2) Finansal tablolar, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır*

**Konsolide finansallarda TFRS 5 kapsamında durdurulan faaliyet olarak sınıflandırılan CarrefourSA'nın 7 aylık sonuçları, 2025 yılı ile karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla segment sunumunda 'Diğer' segmenti altındaki tüm kalemlere dahil edilmiş; konsolide toplamlar üzerinde etkisi olmaması için aynı tutar 'Segmentler Arası Eliminasyon ve Düzeltmeler' satırında elimine edilmiştir.*

## YASAL SORUMLULUK SINIRI

Bu belgede yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Holding”) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding belgede yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu belgede ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleşmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu belge ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu belgenin dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu belgenin içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.