

# Sabancı Holding

## 3Ç 2022 Finansal Sonuçlar

### Bilgilendirme Bülteni

3 Kasım 2022

#### Artan maliyet enflasyonuna rağmen güçlü büyüme ve kaliteli karlılık

Sabancı Topluluğu, 2022 yılının üçüncü çeyreğinde artan maliyet baskılarına rağmen enflasyonun üzerinde gelir, FAVÖK ve net kar büyümesi ile güçlü finansal performansını sürdürdü. Böylelikle, yılın ilk dokuz ayında özellikle banka ve enerji iş kollarının etkisi ile kombine gelir\* yıllık %175 seviyesindeki güçlü büyümesi ile 275 milyar TL'e ulaşırken, FAVÖK\* önceki yılın aynı dönemine kıyasla 3 katın üzerine çıktı. Konsolide net kar\* ilk dokuz ayda 23 milyar TL'yi aşarken özkaynak karlılığı\* banka iş kolunun önemli katkısı ile %41,4 seviyesine ulaştı. Bilanço yapısı, üçüncü çeyrek sonu itibariyle, Grubun özellikle enerji segmentinde başlayan yeni yatırımları öncesi, 0,7 seviyesine kadar azalan net finansal borç/FAVÖK\* oranı ile dayanıklılığını korurken, holding solo net nakit pozisyonu 4,4 milyar TL oldu.

#### Sabancı Holding CEO'su Cenk Alper'in Değerlendirmesi:

"Bu zorlu makroekonomik ortamda, enflasyonun oldukça üzerinde gelir, FAVÖK ve net kar artışı elde ederken, dayanıklı bilanço yapımızı da korumaya devam ettiğimiz başarılı bir çeyreği geride bırakmanın mutluluğunu yaşıyorum. Topluluk vaadimizin yön verdiği stratejik önceliklerimiz doğrultusunda, iklim teknolojileri, ileri malzeme teknolojileri ve dijital teknolojilere odaklanarak stratejik dönüşümümüzü hızla devam ettiriyoruz. Türkiye'nin ilk uzaktan yönetilebilir hidroelektrik santraline sahip, Enerjisa Üretim, ek 1.000 MW'lık rüzgar enerjisi yatırımıyla, portföyündeki yenilenebilir enerji payını 2026 yılında %57'e çıkararak, Türkiye'nin yeşil enerji üretimine önemli katkılar sunacak. Ayrıca, kuruluşunu tamamladığımız Sabancı İklim Teknolojileri şirketi aracılığı ile ABD'deki güneş enerjisi yatırımlarımız ve yine ABD merkezli gelişmekte olan iklim teknolojilerine yönelik çeşitli girişim sermayesi fonları ve start-up'lara yaptığımız stratejik yatırımlar ile yenilenebilir enerji yatırımlarımızı Türkiye'nin ötesine taşıyoruz. Aynı zamanda, Kordsa'de hem Türkiye'de hem ABD'de de kord ve fiber üretim kapasitesini artırıyoruz ve ayrıca sağlık sektöründe de Aksigorta altında kurduğumuz yeni şirketimiz ile yeni girişimlerimizin ilk adımlarını atıyoruz."

#### Dönemiçi Finansal Gelişmeler

- Kombine gelir\* büyümesi, tüm iş kollarında enflasyonun oldukça üzerinde gerçekleşen büyüme oranları ile, üçüncü çeyrekte hızını artırarak yıllık %191'e ulaştı. 3.çeyrek performansı sonrası, özellikle enerji, banka ve sanayi iş kollarının güçlü katkısı ile yılın ilk dokuz ayında yıllık %175'lik bir büyümeye karşılık gelen 275,4 milyar TL kombine gelir\* elde edildi.

- Kombine FAVÖK\*, özellikle banka iş kolu'nun önemli katkısıyla üçüncü çeyrekte geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık 4 katına çıktı. İlk dokuz ayda ise, elde edilen güçlü gelir büyümesi ve iyi yönetilen enflasyonist maliyet baskıları ile kombine FAVÖK\* yıllık bazda %259 artarak 74,7 milyar TL'ye ulaştı.
- Konsolide net kar\*, faaliyet karı'nın üzerinde büyüdü ve net kar kalitesindeki iyileşme devam etti. Zorlu makroekonomik ortama rağmen, tüm işkollarındaki güçlü operasyonel performans ve finansman giderlerinin disiplinli yönetimi ile, konsolide net kar\* yılın ilk dokuz ayında 4 katının üzerine çıkarak 23,4 milyar TL'ye yükseldi.
- Konsolide özkaynak karlılığındaki\* güçlü performans, bankanın özkaynak karlılığı'nın\* ilk dokuz ayda keskin bir şekilde %55,1'e yükselmesi ve banka dışı özkaynak karlılığı'nda devam eden iyileşme ile sürdürüldü.
- Kombine banka dışı operasyonel nakit akışı\* ilk dokuz ayda 13,4 milyar TL'ye yükseldi. Yılın ilk yarısında büyük ölçüde enerji perakende iş kolunda elektrik tedarik fiyatları ile mevcut ulusal tarife arasındaki dengesizlikten kaynaklanan operasyonel nakit akışındaki düşüş, uygulamaya alınan birçok yeni düzenlemenin desteği ile fazlası ile telafi edildi.
- Bilanço, Grubun orta vadeli stratejik planları doğrultusunda yeni yatırımlarını ve gelecek büyümesini destekleyecek şekilde, yılın ilk dokuz ayının sonunda 0,7 seviyesine gerileyen Net Finansal borç/FAVÖK\* oranı ve 4,4 milyar TL holding solo nakit pozisyonu ile güçlü yapısını korudu.

### Dönemiçi Stratejik Gelişmeler

- Kordsa, 2024 yılına kadar faaliyete geçecek olan aşağıdaki kapasite artırım yatırımlarını yapma kararı almıştır:
  - Yüksek performans lastiklerinde kullanılan tekkorda olan global talebin karşılanması için 7 milyon ABD Doları tutarında tekkord üretim hattı yatırımı,
  - İnşaat güçlendirme sektöründeki büyüme stratejilerine paralel olarak, yurtiçi büyümeyi devam ettirmek ve ihracat pazarlarındaki fırsatları değerlendirebilmek amacıyla 5 milyon ABD Doları tutarında mevcut hatta ilave hat olarak Polipropilen Monofilament Fiber Donatı üretim hattı yatırımı,
  - Lastik güçlendirme segmentinde bölgesel artan talepleri karşılamak amacıyla Amerika'da 20 milyon ABD doları tutarında kord bezi üretim kapasitesini yılda 19 kilo ton artıracak kord bezi terbiye üretim kapasitesi yatırımı
- Topluluğun sağlık hizmetleri alanında büyüme stratejisi doğrultusunda, Aksigorta müşterilerinin sağlık sigortası ihtiyaçlarını karşılamak üzere ve Aksigorta'nın %100 iştiraki olan Sabancı Ageas Sağlık Sigorta şirketi kurulmuştur.
- Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Türkiye'de elektrikli araçların şarj altyapısını oluşturmak için başlatılan "Elektrikli Araçlar İçin Hızlı Şarj İstasyonları Destek Programı" başvuru sonuçları açıklanmıştır. Buna göre, Enerjisa Enerji'nin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.'nin %94 oranında pay sahibi olduğu E-Şarj, ihale kapsamında yaklaşık 300 milyon TL'lik bir yatırım planı ile 53 ilde 495 hızlı şarj istasyonu kurma hakkı kazanmıştır.
- Çimsa, yapı malzemeleri alanında ağ optimizasyonu çalışmaları doğrultusunda, 28 Temmuz 2022 tarihinde Niğde ve Kayseri Çimento Fabrikaları ile Ankara Çimento Öğütme Tesis'i'nin satışını toplam 110 milyon EUR bedelle tamamlamıştır.

## Raporlama Döneminden Sonraki Stratejik Gelişmeler

- Enerjisa Üretim, Türkiye'deki yenilenebilir enerji piyasasındaki lider konumunu güçlendirmek amacıyla daha önce kazandığı 500 MW'lık Çanakkale ve Aydın Bölgesi Rüzgar Enerjisi Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı 2 (YEKA-2) ihalesine ek olarak, 500 MW'lık Muğla ve Balıkesir Bölgesi Rüzgar Enerjisi YEKA-2 projesinin hem yatırımını hem de işletmesini üstlenmek üzere Enercon ile sözleşme imzalamıştır. YEKA-2 ihalelerinin tamamını kapsayan 1.000 MW'lık rüzgar enerjisi santralleri, yapılan anlaşma kapsamında toplam 1,2 milyar ABD Doları yatırım ile hayata geçirilecektir. Söz konusu 1.000 MW'lık YEKA-2 Projesi yatırımlarının 2026 yılının ilk çeyreğine kadar aşamalı olarak tamamlanması hedeflenmektedir.
- Yenilenebilir enerji ve iklim teknolojileri alanlarında yatırım yapmak üzere Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. unvanlı yeni bir şirket kurulmuştur. Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. çatısı altında yurt dışında yenilenebilir enerji santral yatırımları ve başta ABD ve Avrupa merkezli olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonlarına ve start-up'lara stratejik yatırımlar yapılması hedeflenmektedir. Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesi 2.964.154.200 TL olarak tescil edilmiştir.
- Amerika'nın önde gelen girişim sermayesi fon yönetim şirketlerinden biri olan Safar Partners ile uzun vadeli stratejik ortaklık kurulmuştur. Bu stratejik ortaklık ile birlikte Safar Partners'ın çeşitli fonlarına ve bu sayede Safar Partners ağındaki start-up'lara doğrudan yatırım yapma hakkı elde edilmiştir. İlk etapta füzyon teknolojisini hayata geçirme kabiliyeti yüksek bir girişim olan Commonwealth Fusion Systems ile derin jeotermal enerji teknolojileri geliştiren Quaise Energy gibi küresel enerji sorununa kalıcı ve temiz çözümler sağlamayı hedefleyen fon ve start-up'lara yatırımlar yapılmıştır.
- Paylarının tamamı Sabancı İklim Teknolojileri'ne ait olmak üzere Delaware merkezli Sabancı Renewables Inc. şirketi kurulmuştur. Sermayesinin tamamı dolaylı olarak Sabancı Holding'e ait olan Sabancı Renewables Inc., ABD'de 272 MW'lık güneş enerjisi santrali kurulmasına ilişkin proje lisans alımını tamamlamıştır.
- Cimsa Sabancı Cement BV'nin sermayesi, Sabancı Holding ve Çimsa'nın sermaye paylarına göre, sırası ile 60 milyon EUR ve 40 milyon EUR olarak iştirak etmesi ile toplam 100 milyon EUR artırılmıştır.

## Stratejik İş Kollarındaki Önemli Gelişmeler

- **Enerji Segmenti:** Her iki iş kolunda da güçlenen performans
- **Sanayi Segmenti:** Artan maliyetlerin, ürün çeşitlendirmesi ve fiyatlandırma stratejileri ile dengelenmesi
- **Yapı Malzemeleri Segmenti:** Enflasyonist ortamda dayanıklı finansal performans
- **Perakende Segmenti:** Hızlanan büyüme ve operasyonel karlılıkta iyileşme
- **Finansal Hizmetler Segmenti:** Hem hayat hem de hayat dışı iş kollarında artan büyüme
- **Bankacılık Segmenti:** Güçlü müşteri kazanımı ile sağlam performans

## SABANCI HOLDİNG STRATEJİK İŞ KOLLARI KOMBİNE SONUÇLAR

SABANCI HOLDİNG KOMBİNE SONUÇLAR Bin TL	9A 2022	9A 2021	DEĞİŞİM %	3Ç 2022	3Ç 2021	DEĞİŞİM %
<b>GELİR</b>	<b>277.450.459</b>	<b>101.614.572</b>	<b>173,0</b>	<b>112.495.517</b>	<b>38.560.346</b>	<b>191,7</b>
<b>Banka</b>	<b>97.692.671</b>	<b>36.164.415</b>	<b>170,1</b>	<b>42.548.252</b>	<b>13.538.596</b>	<b>214,3</b>
<b>Banka - Dışı</b>	<b>179.757.788</b>	<b>65.450.157</b>	<b>174,6</b>	<b>69.947.265</b>	<b>25.021.750</b>	<b>179,5</b>
Sanayi	23.336.213	9.694.015	140,7	8.585.241	3.518.878	144,0
Yapı Malzemeleri	14.991.977	5.181.551	189,3	6.153.613	2.148.799	186,4
Perakende	23.658.481	11.584.454	104,2	9.924.971	4.395.938	125,8
Enerji	102.819.108	30.355.397	238,7	40.762.129	12.630.005	222,7
Finansal Hizmetler	11.047.136	5.869.664	88,2	3.959.372	2.009.032	97,1
Diğer	3.904.873	2.765.076	41,2	561.939	319.098	76,1
<b>FAVÖK - tek seferlik gelir/giderler hariç</b>	<b>75.204.531</b>	<b>21.243.246</b>	<b>254,0</b>	<b>31.454.832</b>	<b>8.258.773</b>	<b>280,9</b>
<b>Banka</b>	<b>52.140.403</b>	<b>10.492.199</b>	<b>396,9</b>	<b>23.043.925</b>	<b>4.511.749</b>	<b>410,8</b>
<b>Banka - Dışı</b>	<b>23.064.128</b>	<b>10.751.047</b>	<b>114,5</b>	<b>8.410.907</b>	<b>3.747.024</b>	<b>124,5</b>
Sanayi	3.982.149	2.114.662	88,3	1.259.233	703.627	79,0
Yapı Malzemeleri	2.299.070	905.062	154,0	924.743	293.270	215,3
Perakende	1.827.772	937.321	95,0	785.369	394.968	98,8
Enerji	13.946.558	5.883.654	137,0	5.025.116	2.072.894	142,4
Finansal Hizmetler	741.821	784.277	(5,4)	343.226	244.374	40,5
Diğer	266.757	126.071	111,6	73.219	37.891	93,2
<b>NET KAR - tek seferlik gelir/giderler hariç</b>	<b>53.012.947</b>	<b>12.570.095</b>	<b>321,7</b>	<b>22.791.559</b>	<b>4.958.094</b>	<b>359,7</b>
<b>Banka</b>	<b>38.238.818</b>	<b>7.360.317</b>	<b>419,5</b>	<b>17.071.630</b>	<b>3.214.660</b>	<b>431,1</b>
<b>Banka - Dışı</b>	<b>14.774.129</b>	<b>5.209.778</b>	<b>183,6</b>	<b>5.719.929</b>	<b>1.743.434</b>	<b>228,1</b>
Sanayi	2.765.122	1.342.046	106,0	928.340	399.581	132,3
Yapı Malzemeleri	1.370.152	457.276	199,6	576.517	123.258	367,7
Perakende	129.153	(264.474)	a.d.	115.124	(47.847)	a.d.
Enerji	7.448.530	2.599.182	186,6	3.142.594	934.770	236,2
Finansal Hizmetler	798.946	601.827	32,8	330.754	187.982	75,9
Diğer	2.262.227	473.921	377,3	626.599	145.689	330,1

## ENERJİSA ÜRETİM ÖZET FİNANSALLAR

ENERJİSA ÜRETİM ÖZET FİNANSALLAR Milyon TL	9A 2022	9A 2021	DEĞİŞİM %	3Ç 2022	3Ç 2021	DEĞİŞİM %
<b>GELİR</b>	<b>42.377</b>	<b>9.996</b>	<b>324</b>	<b>16.437</b>	<b>4.235</b>	<b>288</b>
<b>FAVÖK - tek seferlik gelir/giderler hariç</b>	<b>6.587</b>	<b>2.307</b>	<b>186</b>	<b>2.271</b>	<b>771</b>	<b>195</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>15,5%</b>	<b>23,1%</b>		<b>13,8%</b>	<b>18,2%</b>	
<b>NET KAR - tek seferlik gelir/giderler hariç</b>	<b>4.895</b>	<b>1.002</b>	<b>389</b>	<b>1.873</b>	<b>351</b>	<b>433</b>

## SABANCI HOLDİNG STRATEJİK İŞ KOLLARI KONSOLİDE SONUÇLAR

SABANCI HOLDİNG KONSOLİDE SONUÇLAR Bin TL	9A 2022	9A 2021	DEĞİŞİM %	3Ç 2022	3Ç 2021	DEĞİŞİM %
<b>GELİR</b>	<b>154.425.912</b>	<b>58.970.722</b>	<b>161,9</b>	<b>64.715.243</b>	<b>23.544.652</b>	<b>174,9</b>
<b>Banka</b>	<b>97.692.671</b>	<b>36.164.415</b>	<b>170,1</b>	<b>42.548.252</b>	<b>13.538.596</b>	<b>214,3</b>
<b>Banka - Dışı</b>	<b>58.138.413</b>	<b>22.982.235</b>	<b>153,0</b>	<b>22.528.948</b>	<b>9.924.527</b>	<b>127,0</b>
Sanayi	13.761.170	5.189.553	165,2	4.962.158	1.986.656	149,8
Yapı Malzemeleri	7.916.385	3.008.201	163,2	3.133.686	1.201.428	160,8
Perakende	23.609.177	11.580.984	103,9	9.915.381	4.412.167	124,7
Finansal Hizmetler	11.047.136	2.009.032	449,9	3.959.372	2.009.032	97,1
Diğer	1.804.545	1.194.465	51,1	558.351	315.244	77,1
<b>Segmentler arası eliminasyonlar</b>	<b>(1.405.172)</b>	<b>(175.928)</b>	<b>(698,7)</b>	<b>(361.957)</b>	<b>81.529</b>	<b>a.d.</b>
<b>FAVÖK - tek seferlik gelir/giderler hariç</b>	<b>62.525.125</b>	<b>15.059.353</b>	<b>315,2</b>	<b>27.087.531</b>	<b>6.254.207</b>	<b>333,1</b>
<b>Banka</b>	<b>52.140.403</b>	<b>10.492.199</b>	<b>396,9</b>	<b>23.043.925</b>	<b>4.511.749</b>	<b>410,8</b>
<b>Banka - Dışı</b>	<b>10.384.722</b>	<b>4.567.154</b>	<b>127,4</b>	<b>4.043.606</b>	<b>1.742.458</b>	<b>132,1</b>
Sanayi	2.571.141	1.346.629	90,9	777.385	447.702	73,6
Yapı Malzemeleri	1.554.940	638.701	143,5	607.988	203.940	198,1
Perakende	1.827.894	969.210	88,6	785.637	427.051	84,0
Enerji	3.477.592	1.098.675	216,5	1.455.067	389.403	273,7
Finansal Hizmetler	704.747	396.814	77,6	340.458	237.351	43,4
Diğer	248.408	117.124	112,1	77.071	37.011	108,2
<b>NET KAR - tek seferlik gelir/giderler hariç</b>	<b>23.413.192</b>	<b>5.549.055</b>	<b>321,9</b>	<b>9.818.096</b>	<b>2.164.282</b>	<b>353,6</b>
<b>Banka</b>	<b>15.582.318</b>	<b>2.999.320</b>	<b>419,5</b>	<b>6.956.689</b>	<b>1.309.971</b>	<b>431,1</b>
<b>Banka - Dışı</b>	<b>7.830.874</b>	<b>2.549.735</b>	<b>207,1</b>	<b>2.861.407</b>	<b>854.311</b>	<b>234,9</b>
Sanayi	1.430.651	779.126	83,6	460.318	232.318	98,1
Yapı Malzemeleri	682.408	225.569	202,5	285.898	61.550	364,5
Perakende	49.559	(151.680)	a.d.	55.480	(28.392)	a.d.
Enerji	3.479.153	1.139.860	205,2	1.451.028	409.036	254,7
Finansal Hizmetler	321.708	233.011	38,1	130.778	73.548	77,8
Diğer	1.867.395	323.849	476,6	477.905	106.251	349,8

\*Not: Kombine gelir holding temettü geliri hariçtir. Kombine FAVÖK ve konsolide net karda tek seferlik gelir/giderler hariçtir ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir. Operasyonel nakit akışı ve banka dışı kombine finansal hizmetler, bankacılık ve diğer segmenti hariçtir. Özkaynak Karlılığında tek seferlik gelir/giderler hariçtir

## YASAL SORUMLULUK SINIRI

Bu belgede yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding belgede yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu belgede ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu belge ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu belgenin dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu belgenin içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Bu belge, Sabancı Holding Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yer alan konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.