

3 NİSAN 2024

2023 YIL SONU
FİNANSAL SONUÇLAR
SUNUMU

SABANCI

Yasal Sorumluluk Sınırı

Şirketimizin 02.04.2024 tarihinde kamuya duyurulan 31.12.2023 tarihli finansal tabloları “Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (TMS 29) hükümleri çerçevesinde ilk kez enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal raporda yer alan finansal bilgiler, Şirketimizce geçmiş dönemlerde kamuya duyurulan finansal raporlarda ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde yer alan enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal bilgiler ile karşılaştırılabilir nitelikte değildir.

Bu gerekçeyle, finansal sonuçlarımıza ilişkin olarak yatırımcılar ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi amacıyla, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla kamuya duyurmuş olduğu yatırımcı sunumları ve finansal sonuç bilgilendirme bültenlerinde, seçilmiş gösterge niteliğindeki finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş halde de sunulmaktadır.

Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış söz konusu finansal bilgiler bağımsız denetimden geçirilmemiş olup, Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş olan 31.12.2023 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmış ve kamuya duyurulmuştur.

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Holding”) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Temel finansal göstergeler için orta vadeli hedeflere ulaşıldı ve geri kalanı için iyi yolda ilerleniyor

2021-2025 dönemi için Kasım 2020'de Sermaye Piyasaları Günü'nde açıklanan orta vadeli finansal hedefler⁽¹⁾

	2021-2025 Hedefleri	2021-2023 Rakamları	Status
Gelir Büyümesi	TÜFE + %8	TÜFE + %28	Gerçekleşti
FAVÖK ⁽¹⁾ Büyümesi	TÜFE + %10	TÜFE + %34	Gerçekleşti
Yeni Ekonominin Payı ⁽²⁾⁽³⁾	~%13	%11	Devam ediyor
Döviz Cinsi Gelir Payı ⁽²⁾	+%30	%21	Devam ediyor
Net Borç/FAVÖK ⁽¹⁾⁽⁴⁾	<2,0x	0,8x	Gerçekleşti
Konsolide Özkaynak Karlılığı ⁽⁵⁾	%15-%20	%34,4	Gerçekleşti
Yatırım Harcamaları/Gelir ⁽²⁾	~%14	%11	Devam ediyor

(1) Tek seferlik gelir/gider hariçtir (2) Banka dışı gelirler, dönem sonu (3) Yeni ekonomi, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri ve dijital teknolojilerden elde edilen gelirleri ifade etmektedir (4) Banka dışı ve dönem sonu (5) Tek seferlik gelir/gider hariçtir, dönem sonu

2023 Öne Çıkanlar

"Yeni ekonomi" uygulamaları tüm hızıyla devam ediyor

- ✓ **Türkiye ve ABD'de yenilenebilir enerji** kapasitesinde artış
- ✓ **Hızlı DC şarjında lider Eşarj**'da hizmet ağının genişletilmesi
- ✓ **CAC'deki yeni üretim hattı**, Çimsa'yı dünyanın en büyük **3.** üretim hattı konumuna getirdi
- ✓ Münih'te **Sabancı Küresel Teknoloji Merkezi**'nin kurulması

Değer odaklı yapısal değişiklikler

- ✓ **Sabancı Building Solutions**'ın Çimsa çatısı altında toplanması
- ✓ **Exsa birleşmesinin** tamamlanması
- ✓ Fırsatların değerlendirilmesi amacıyla **Dijital iş kolunun oluşturulması**
- ✓ **Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri**'ne yönelik **yeniden yapılanma**

Sağlam bilanço ve artan nakit akışı

Gelir ⁽¹⁾ büyümesi %57	Yatırım Harcamaları/Gelir ⁽¹⁾⁽²⁾ %11
FAVÖK ⁽¹⁾ büyümesi %23	Net borç/FAVÖK ⁽¹⁾⁽²⁾ 0,8x
Net Kar ⁽¹⁾ büyümesi %20	Holding solo nakit iki kat büyüme 7 milyar TL
Özkaynak Karlılığı ⁽¹⁾ %34	Nakit akımı ⁽³⁾ 36 milyar TL
Konsolide Uzun Döviz Pozisyonu ⁽²⁾ 263 milyon USD	

(1) TMS 29 etkisi hariç (2) Banka dışı (3) Banka dışı operasyonel

Portföyümüzdeki tüm sektörlerde sürdürülebilir işlere odaklanıyoruz



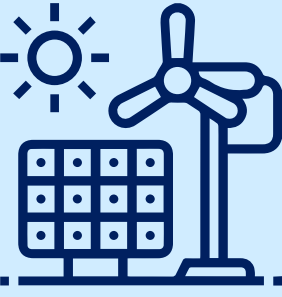
Yapı Malzemeleri

%85

CSC Gold sertifikalı tesislerde üretilen çimento oranı

%100

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi)'nin 1,5 derece hedefi ile uyumlu yapı malzemesi şirketlerinin oranı



Enerji

3GW+

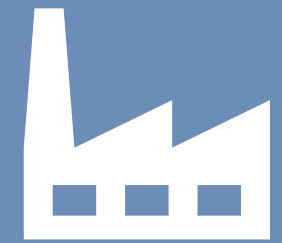
Avrupa'nın en büyük kara rüzgar enerjisi projesi de dahil olmak üzere 2026 yılına kadar ulaşılacak yenilenebilir enerji portföyü

1/3

Türkiye'nin elektrikli araç hızlı şarj altyapısı (E-şarj)

1.

Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım şebekesi şirketi (Enerjisa Enerji)



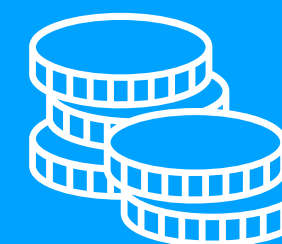
Sanayi

%100

Sektördeki şirketlerin CDP liderlik seviyesindeki (1) oranı

%100

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi)'nin 1,5 derece hedefi ile uyumlu sanayi şirketlerinin oranı



Finans

226 milyar TL

2023 yıl sonu itibarıyla Akbank tarafından kullanılan toplam sürdürülebilir finansman tutarı

NZBA

Akbank, Net-Sıfır Bankacılık Birliği (NZBA)⁽²⁾ üyesi

(1) CDP'deki A ve A- skorları dahil.

(2) Akbank, Net-Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılmış ve 2050 yılına kadar net-sıfır banka olma ve 2030 yılına kadar kapsam 1-2 emisyonlarını %90 azaltma hedefini açıklamıştır.

Türkiye'deki tüm Holding şirketleri arasında en iddialı Sürdürülebilirlik Yol Haritası

800 milyar TL
15 milyar TL

Akbank'ın sürdürülebilir finansman taahhüdü ve 2030 itibarıyla sürdürülebilir yatırım kategorisindeki yatırım fonlarının bakiyesi

SBTi & Doğa Konusunda En Azimli Yol Haritası

Emisyon azaltımının zor olduğu sektörlerin GHG emisyonlarından arındırılması ve Doğa'nın tüm yönlerinin dahil edilmesi

%64

CDP Liderlik seviyesindeki şirket sayısında bir yıl içerisindeki artış⁽¹⁾

%78,5

2030'a kadar temiz elektrik üretim oranı (küresel yenilenebilir enerji portföyü)

%42

Kapsam 1 ve 2 emisyon azaltım hedefi, 2030 itibarıyla

5 milyar USD

SKA ile ilgili alanlarda yatırım taahhüdü (2022-2027)

ÇSY ile ilgili güçlü endeks performans yönetimi



Sabancı Holding
Banks

**Sustainability
Yearbook Member**

S&P Global Corporate Sustainability
Assessment (CSA) Score 2023

S&P Global CSA Score 2023: 61/100
Score date: February 7, 2024
The S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score is the S&P
Global ESG Score without the inclusion of any modelling approaches.
Position and scores are industry specific and reflect exclusion screening criteria.
Learn more at <https://www.spglobal.com/esg/csa/yearbook/methodology/>

S&P Global Sustainable 1



Başarılı Performans



Düşük Risk



(1) ÇSY ile ilgili güçlü endeks performans yönetimi ; 2022 ve 2023 yıl sonu puanları; 11 şirketten yedisi puanlarını liderlik seviyesini gösteren A veya A-ye yükseltmiştir.

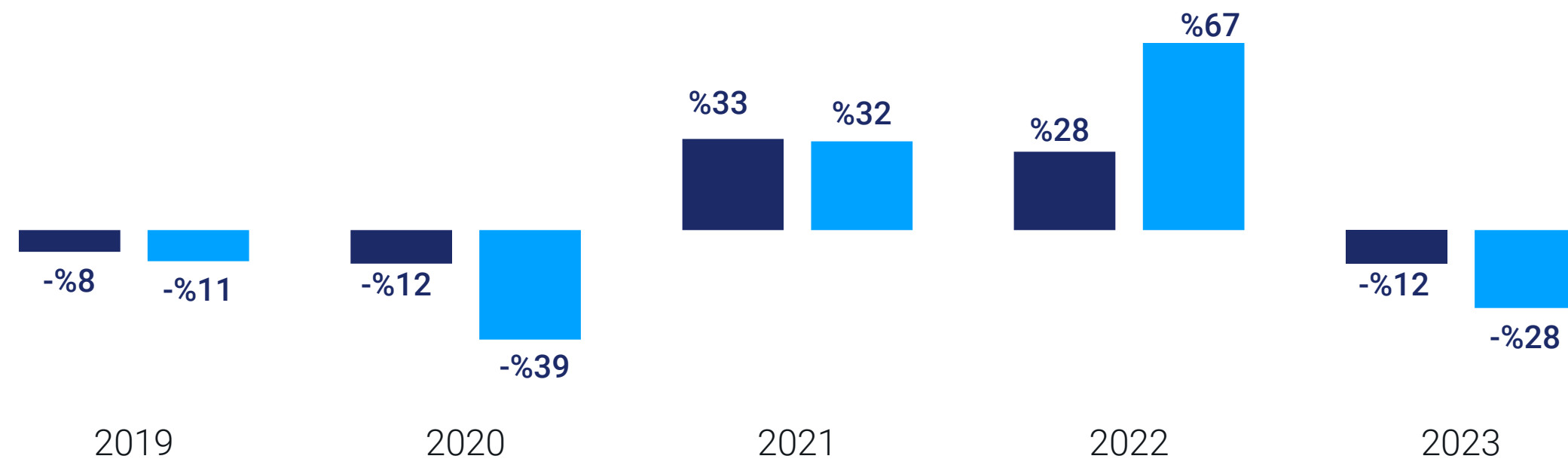
Kombine Finansallar 2023 Yıl Sonu Sonuçları



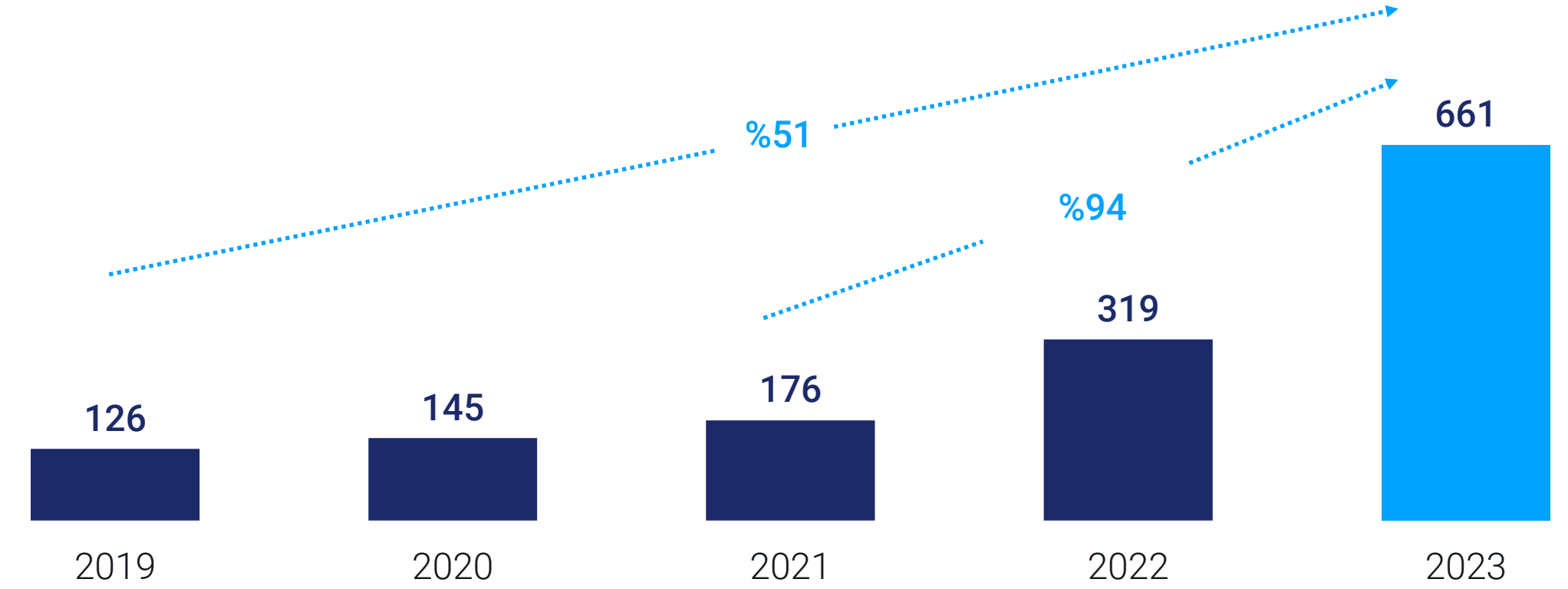
Enflasyonist baskılar Türkiye ekonomisini etkilemeye devam ederken...

Bloomberg Emtia & Enerji Endeksi (Yıllık Değişim)

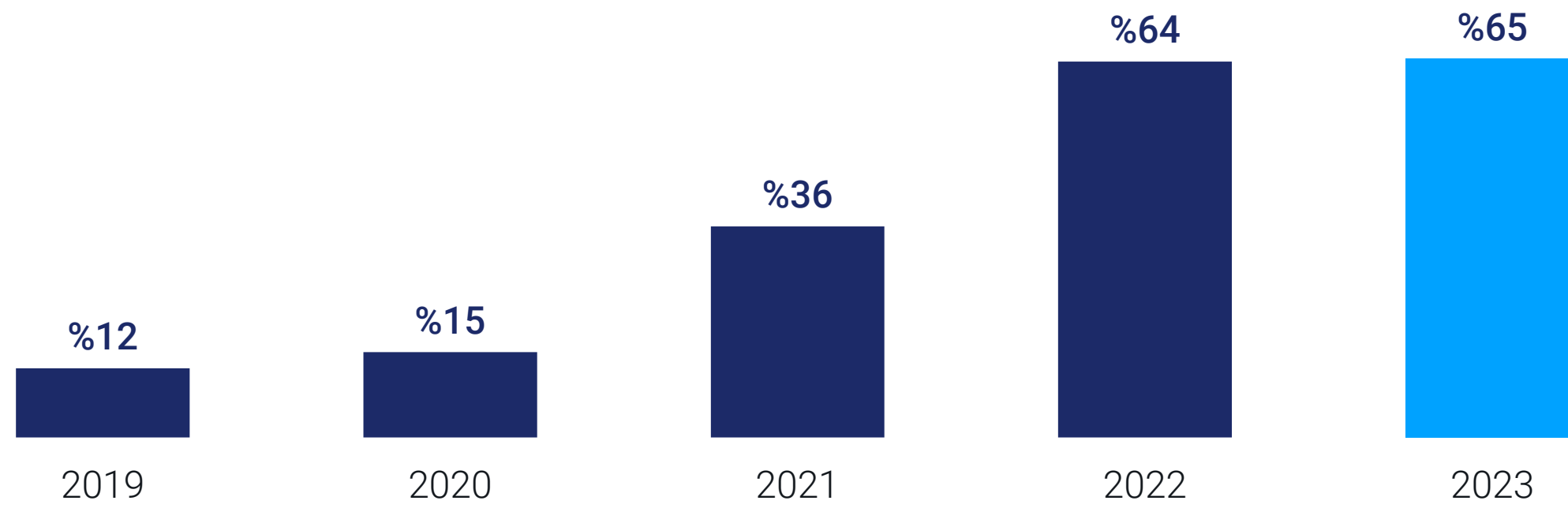
■ Bloomberg Emtia Endeksi ■ Bloomberg Enerji Endeksi



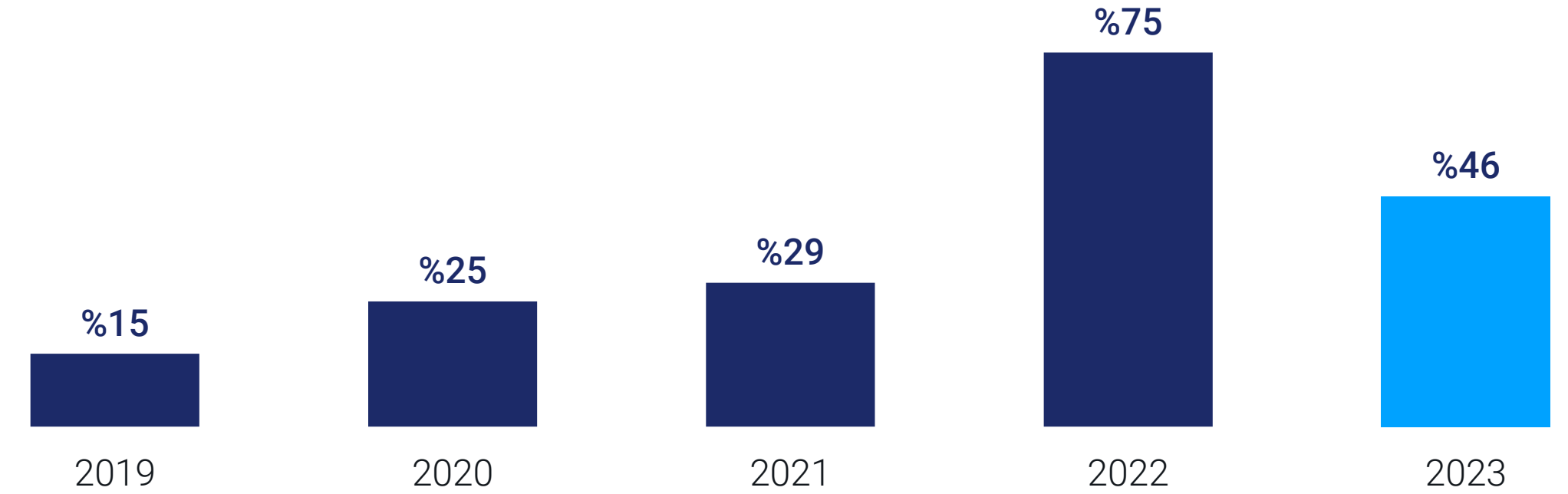
Asgari Ücret Artışı⁽¹⁾ (Asgari Ücret, Brüt)



Türkiye Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim)



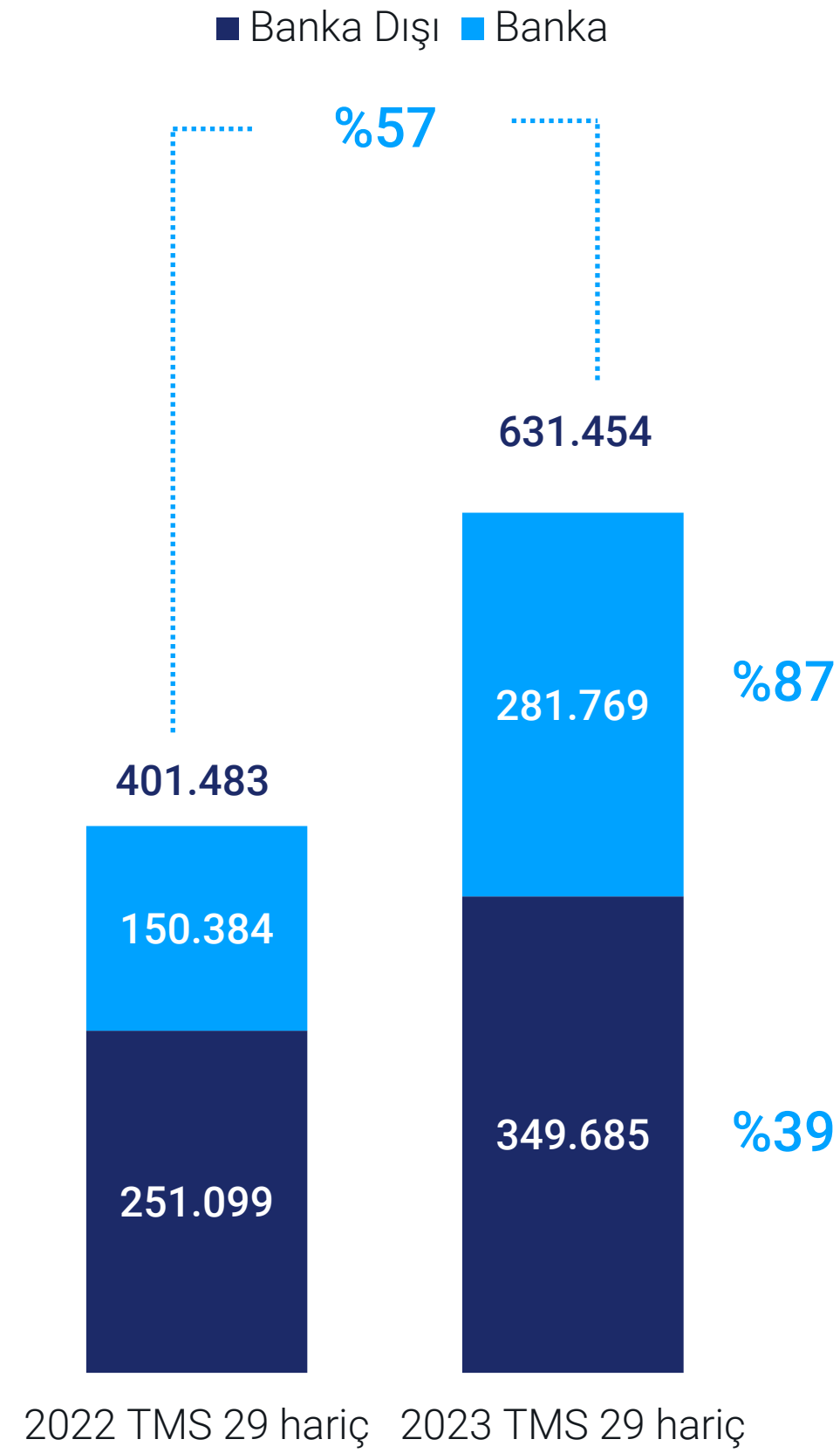
Ortalama Yabancı Kur Oranları⁽²⁾ Değişimi (Yıllık Değişim)



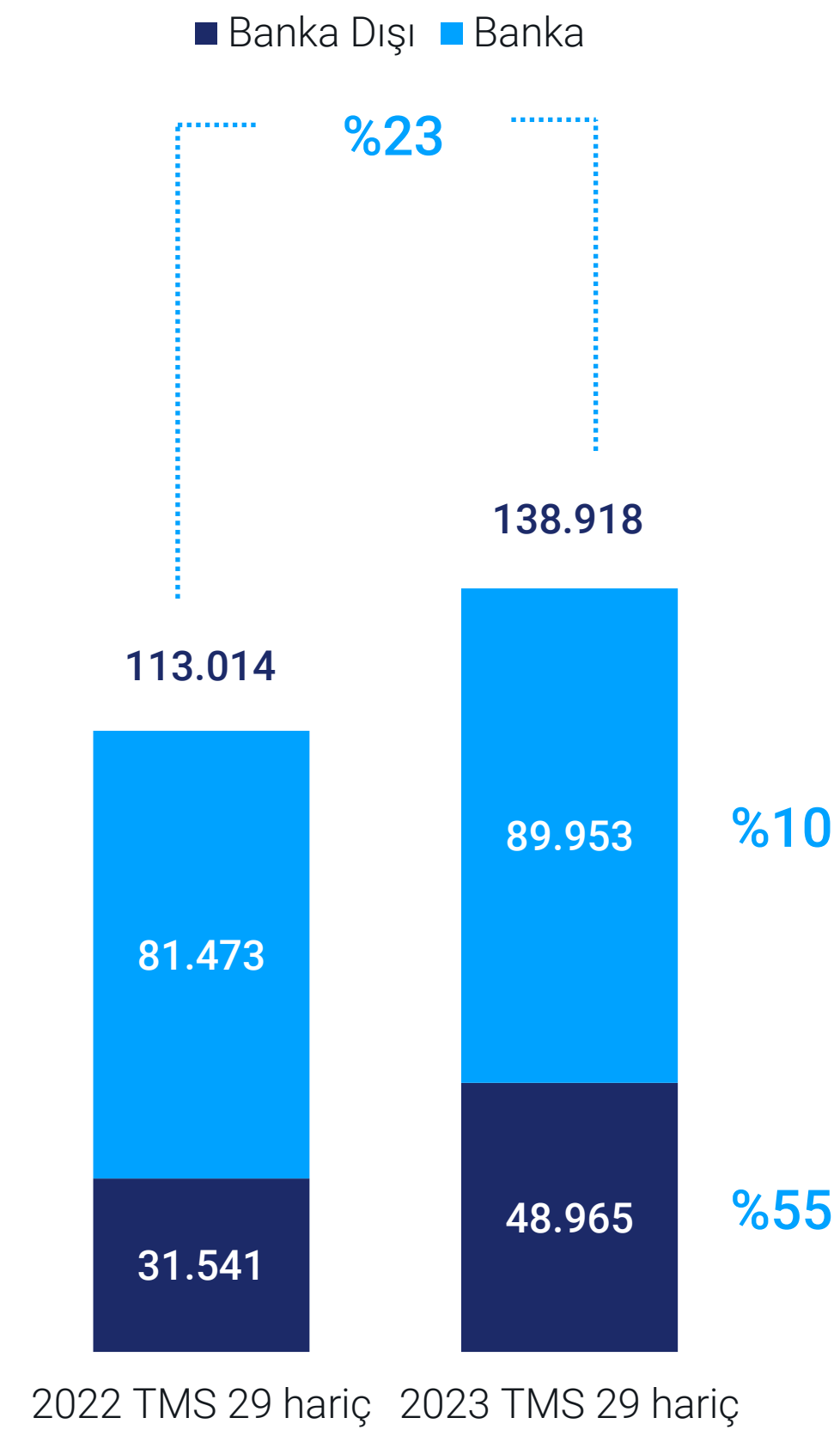
(1) Yıllar 2017=100'e ve çeyrekler 2021=100'e endekslenmiştir.
(2) Sepet (0,5USD+0,5EUR)

...dengeli portföyümüz kar büyümesini desteklemeye devam etti...

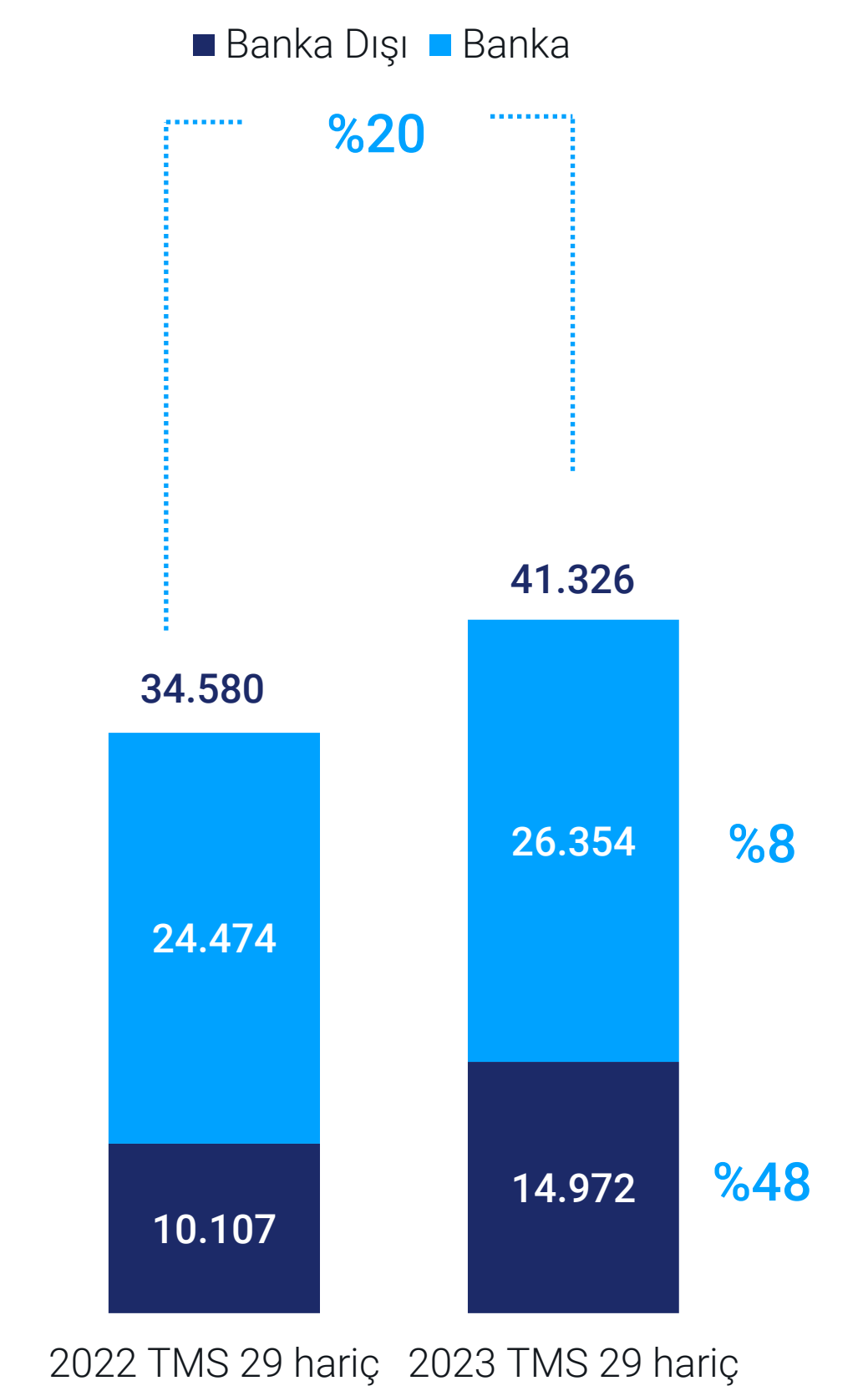
Kombine Gelir (Milyon TL)



Kombine FAVÖK (Milyon TL)



Konsolide Net Kar (Milyon TL)

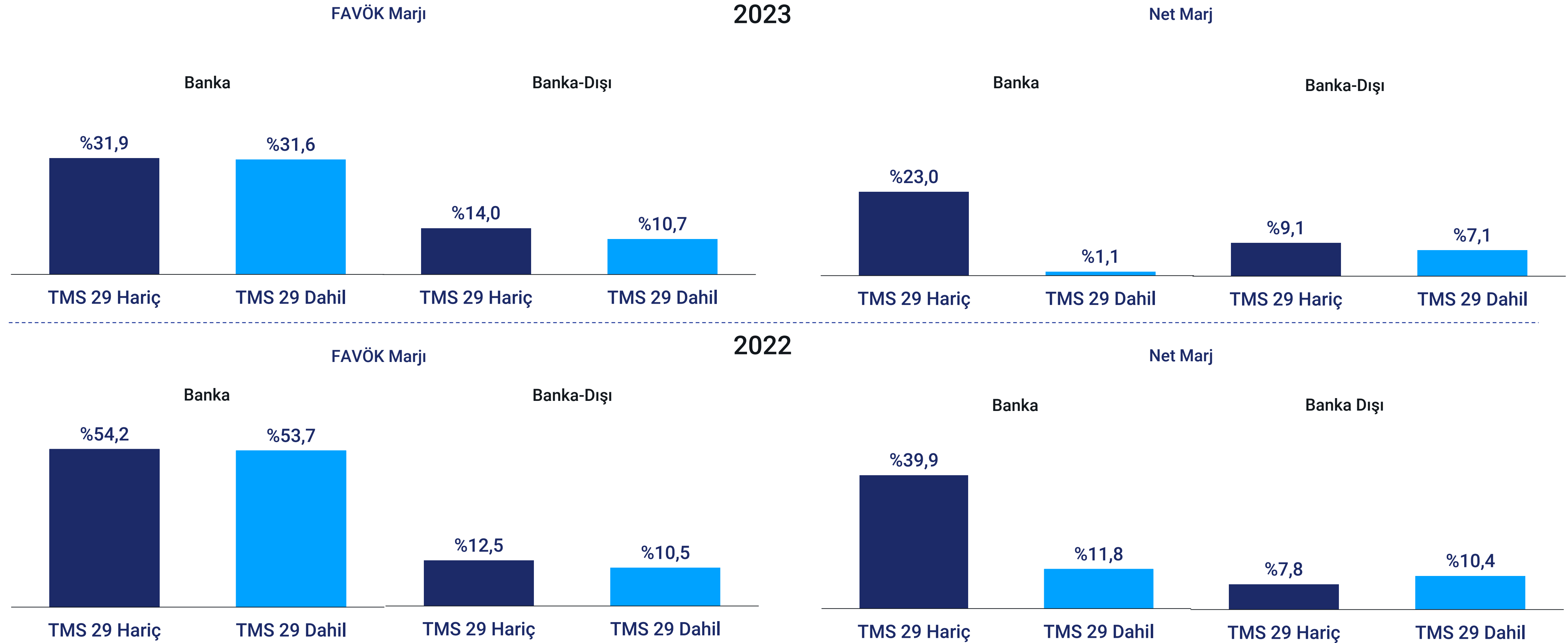


(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Kombine FAVÖK ve Konsolide Net Kar'da tek seferlik gelir/giderl hariçtir.

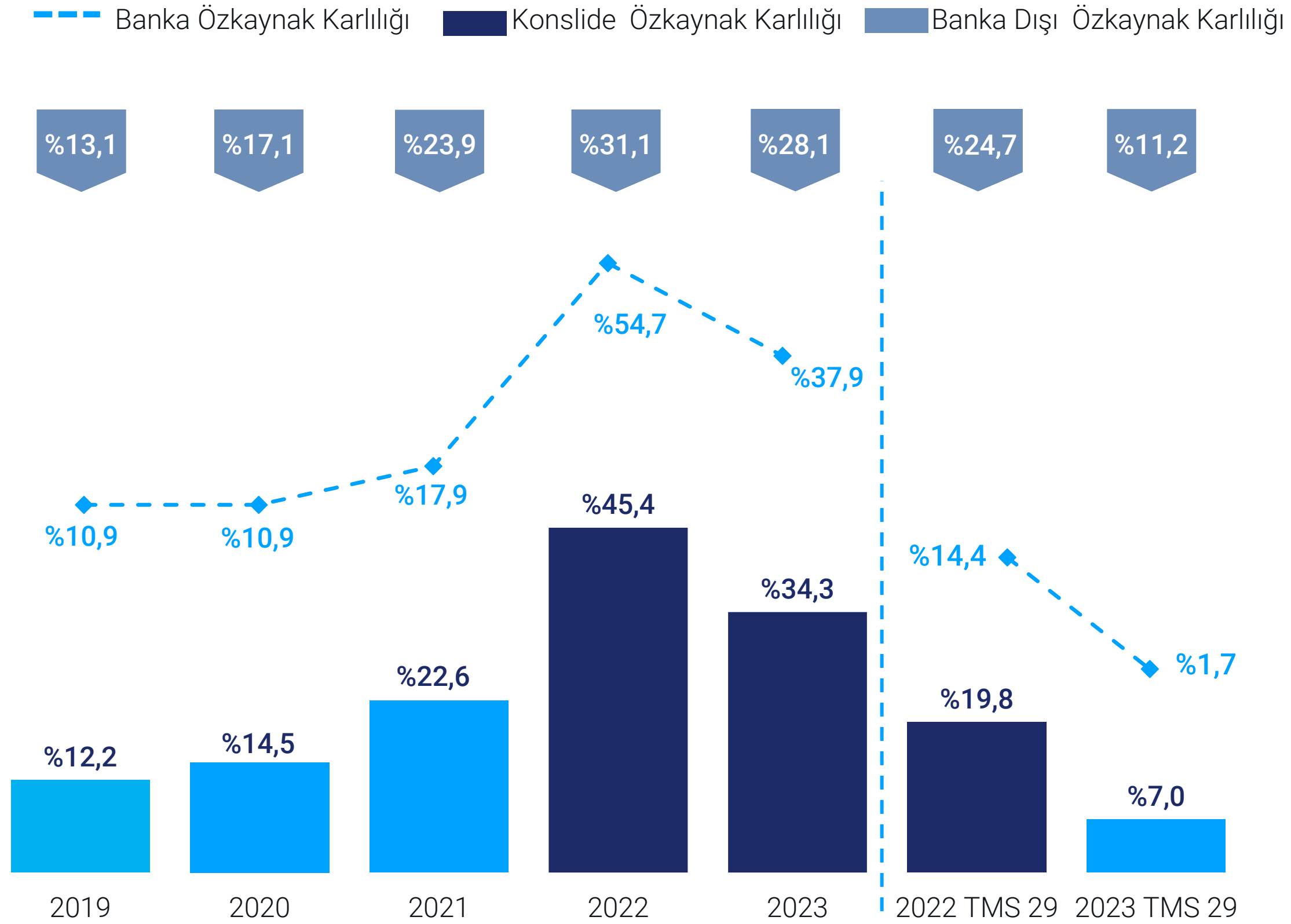
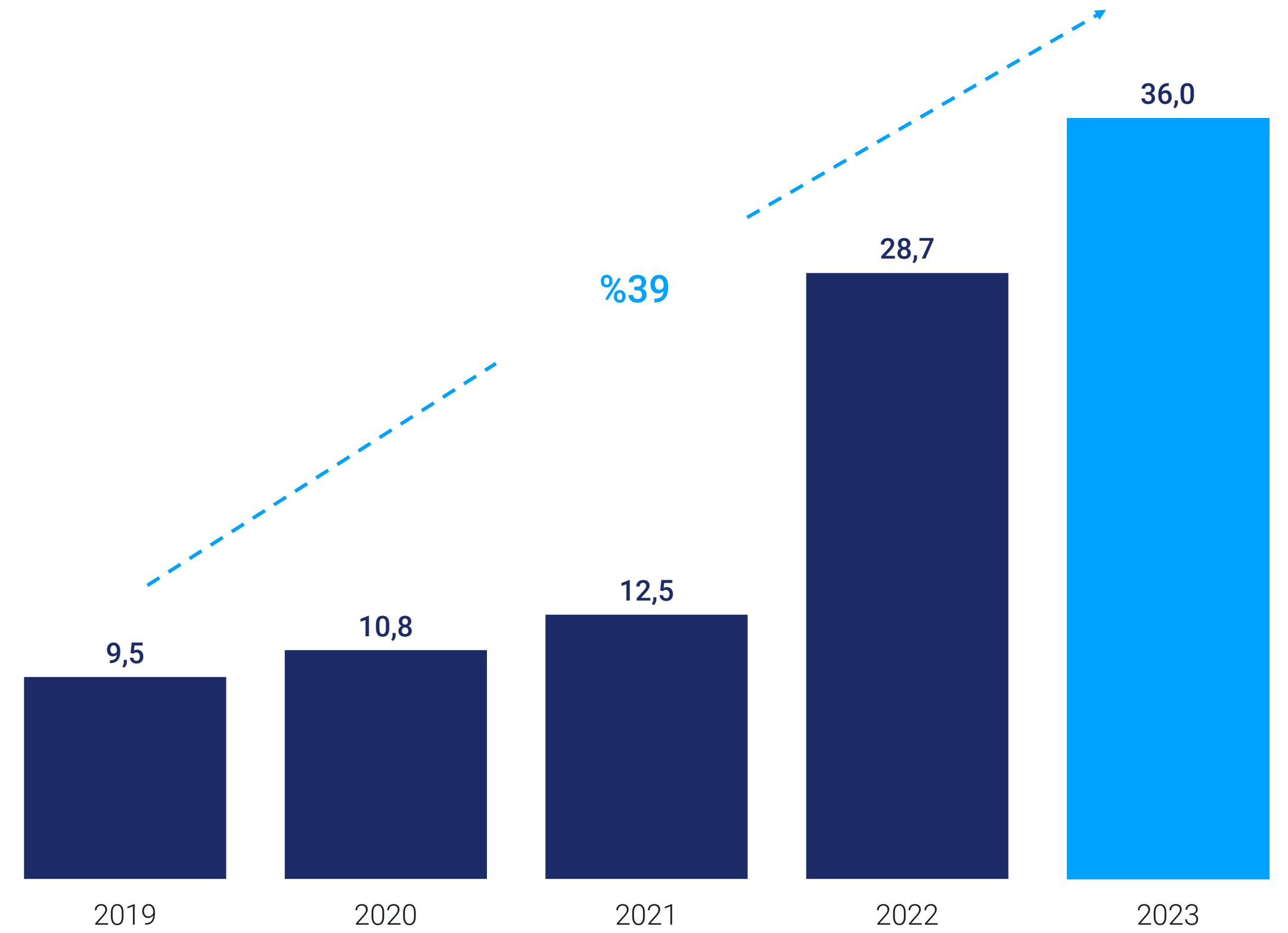
...Enflasyon muhasebesi, parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi ve vergi etkileri ile net karı etkiledi

MİLYON TL	Kombine Gelir			Kombine FAVÖK			Konsolide Net Kar		
	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
TOPLAM	763.152	811.111	%6	208.044	169.832	-%18	39.421	15.428	-%61
BANKA	282.141	353.976	%25	151.554	111.689	-%26	13.562	1.589	-%88
BANKA DIŞI	481.011	457.135	-%5	56.490	58.143	%3	25.859	13.839	-%46

İş kollarına göre enflasyon muhasebesinin detayları



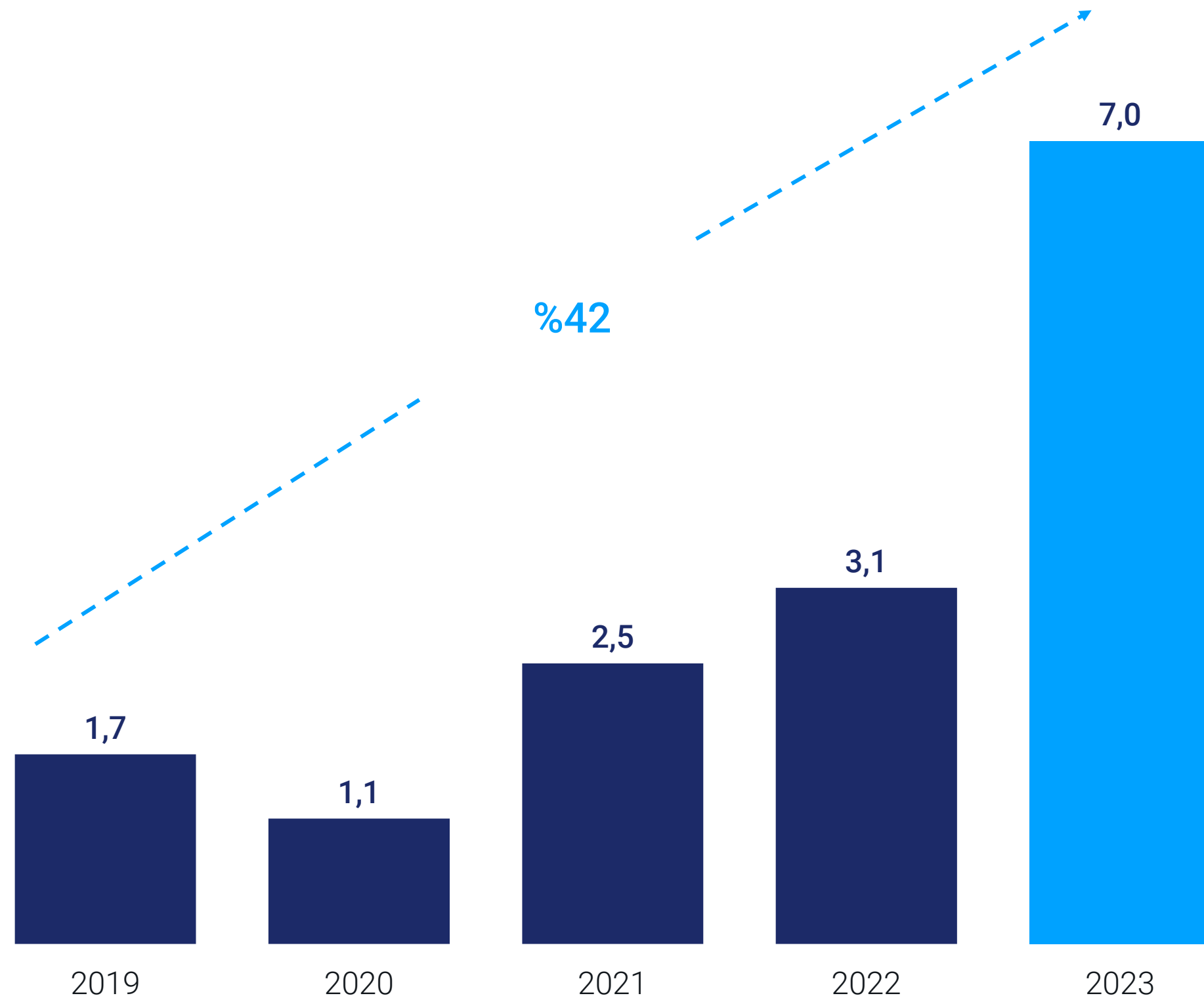
Konsolide özkaynak karlılığı enflasyon muhasebesi ile normalleşirken, operasyonel nakit akışı sağlamlığını koruyor

Özkaynak Karlılığı⁽¹⁾Operasyonel Nakit Akışı, Kombine Banka-Dışı⁽²⁾ (Milyar TL)

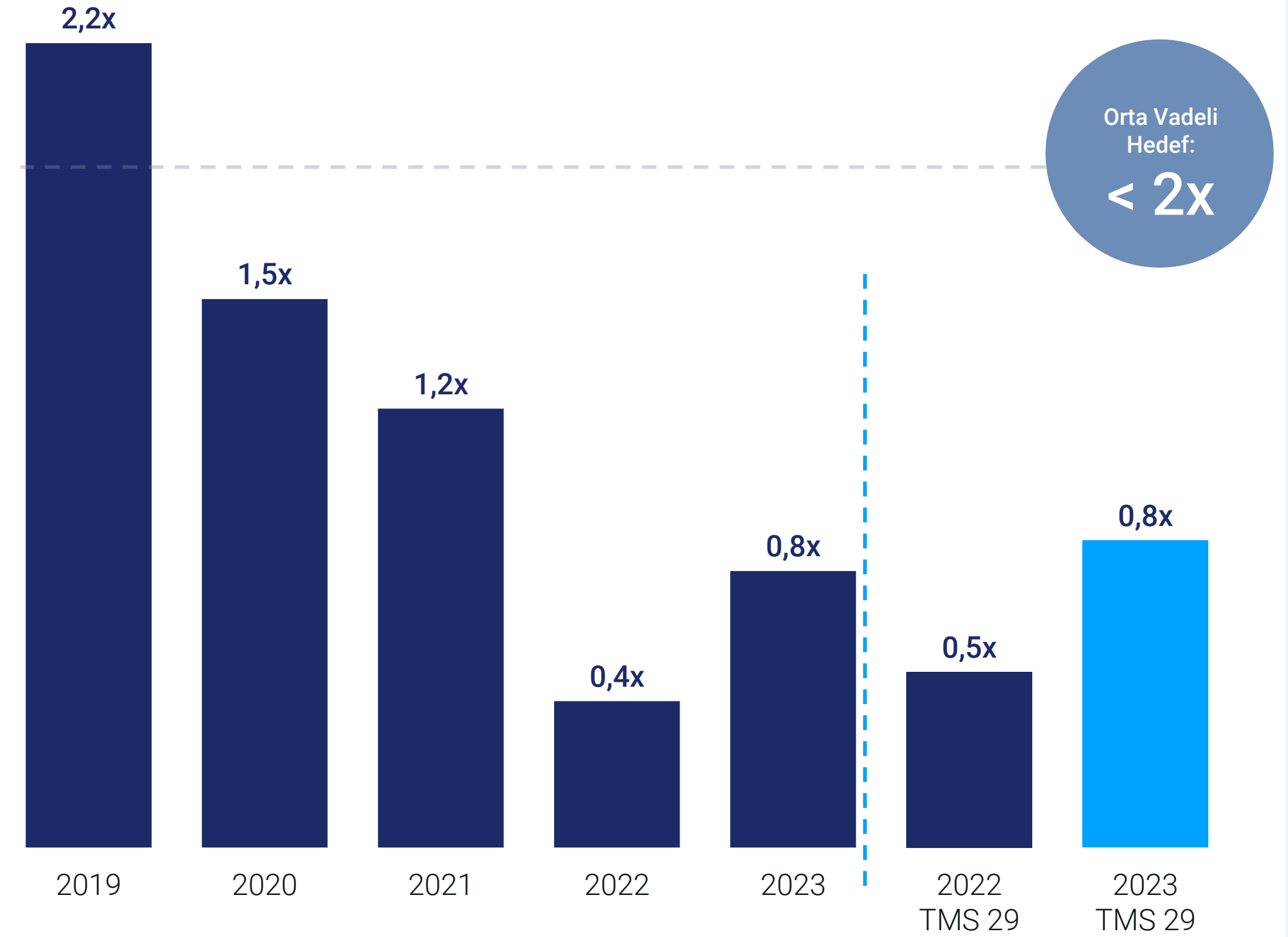
(1) TMS 29 hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/gider hariçtir
 (2) Finansal Hizmetler, Bankacılık ve diğer segmentleri hariçtir

Holding solo nakit pozisyonu iki kattan fazla artarken, grup genelindeki borçluluk hedefin çok altında kaldı

Holding Solo - Net Nakit Pozisyonu (Milyar TL)



Kombine Net Finansal Borç / Banka dışı FAVÖK⁽¹⁾



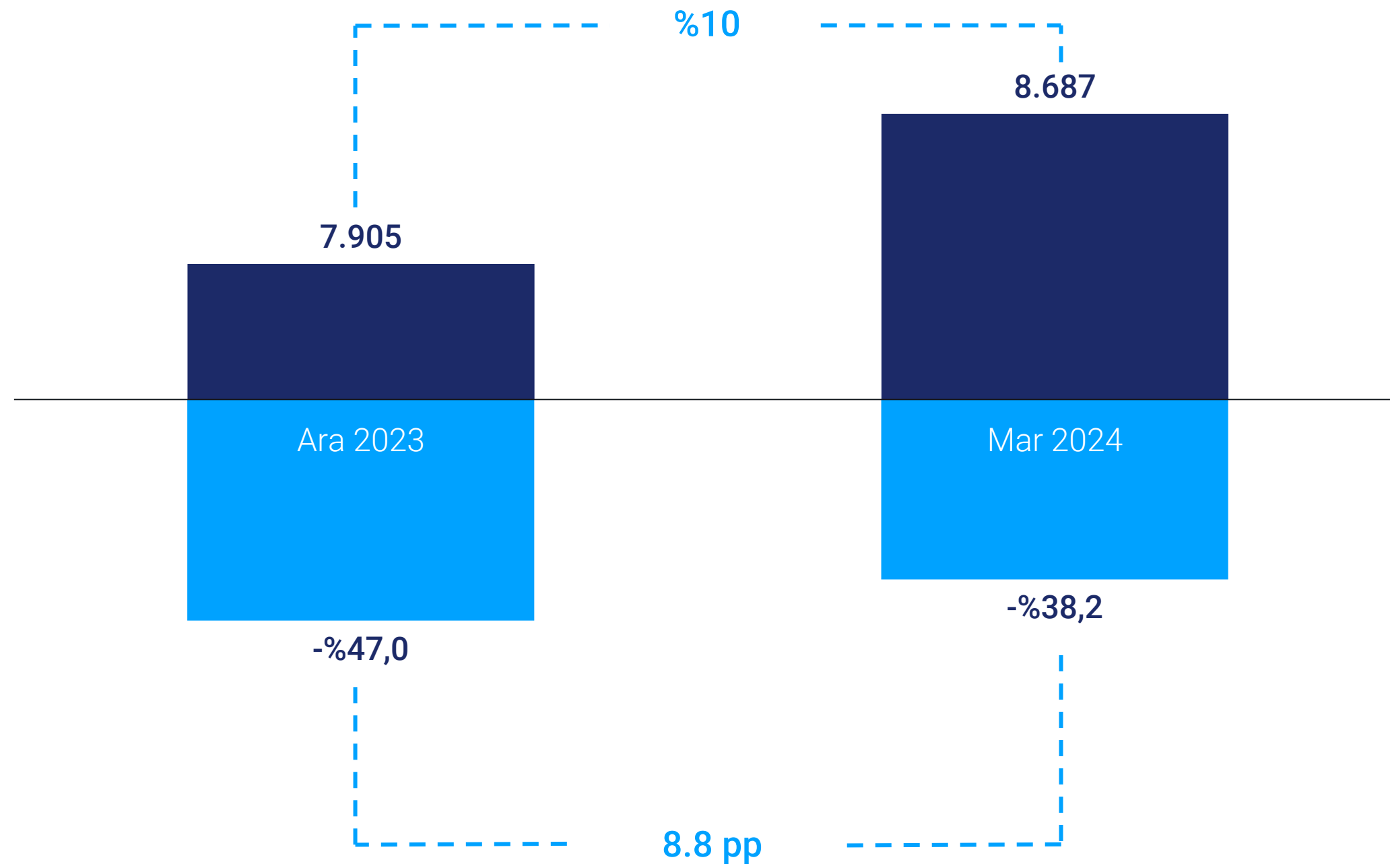
(1) TMS 29' hariç rakamlar için Bankacılık, finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu, operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/gider kalemleri hariçtir.

NAD ve Hisse Performansı

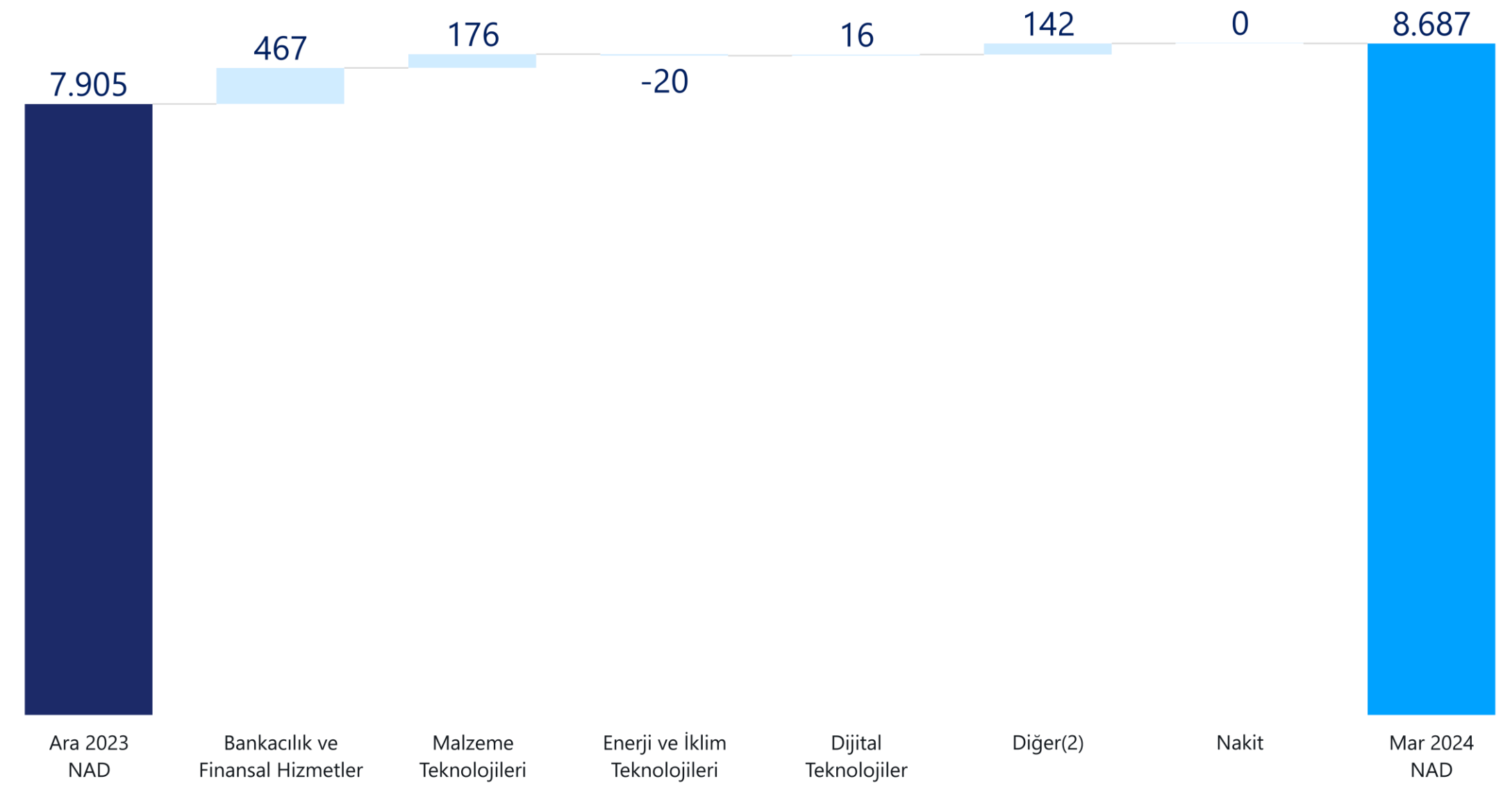


NAD'daki sağlıklı büyümeye rağmen iskonto daralsa da cazibesini koruyor

NAD⁽¹⁾ (Milyon USD) ve NAD⁽¹⁾ İskontosu



NAD⁽¹⁾ Köprüsü (Milyon USD)



Ortalama NAD İskontosu:

Son 3 Yıl

Son 5 Yıl

Son 10 Yıl

-%36.9

-%41.3

-%39.7

NAD Payı:

%39

%22

%27

%3

%6

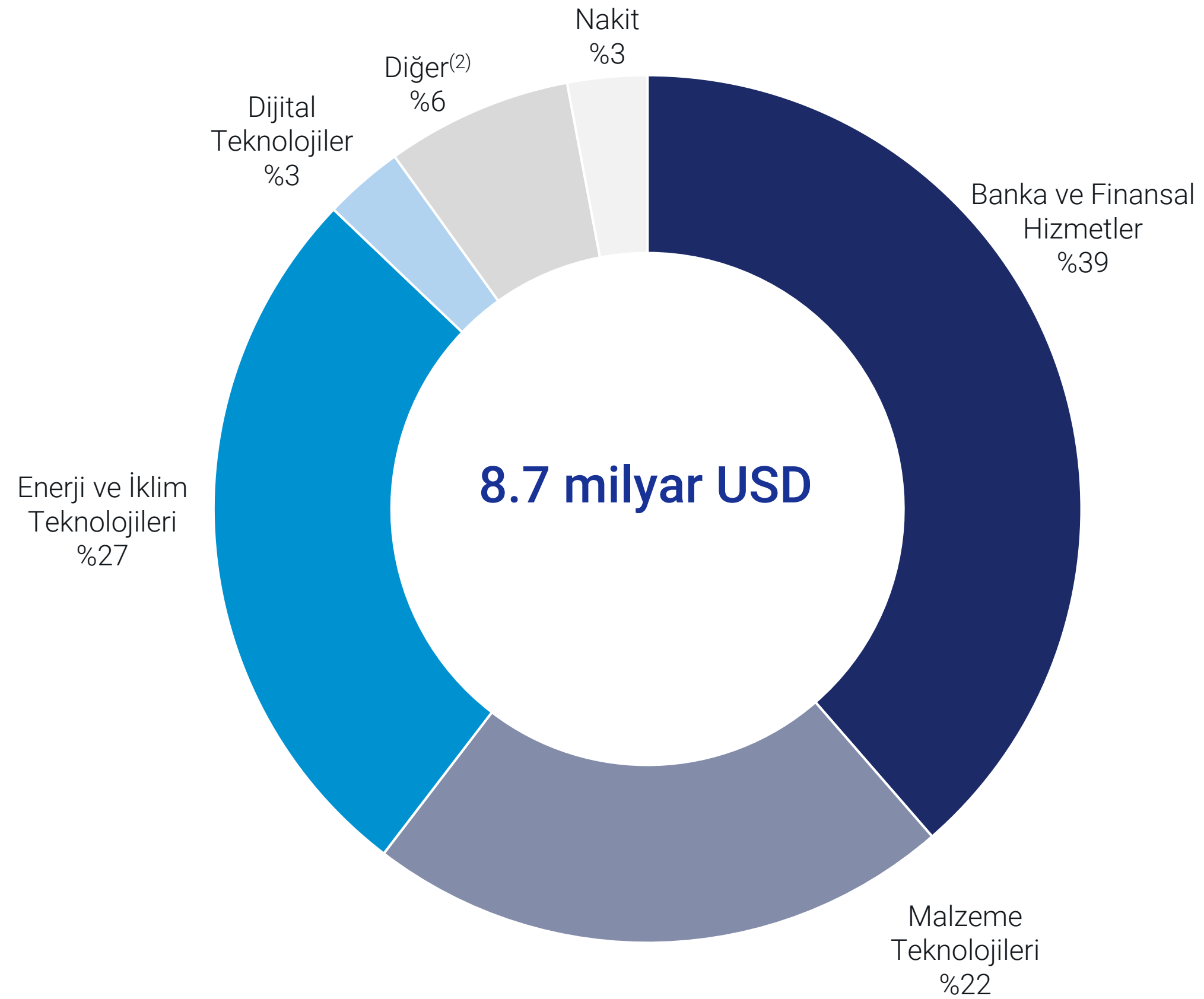
%3

(1) NAV detayları için sayfa 30'e, bakınız.

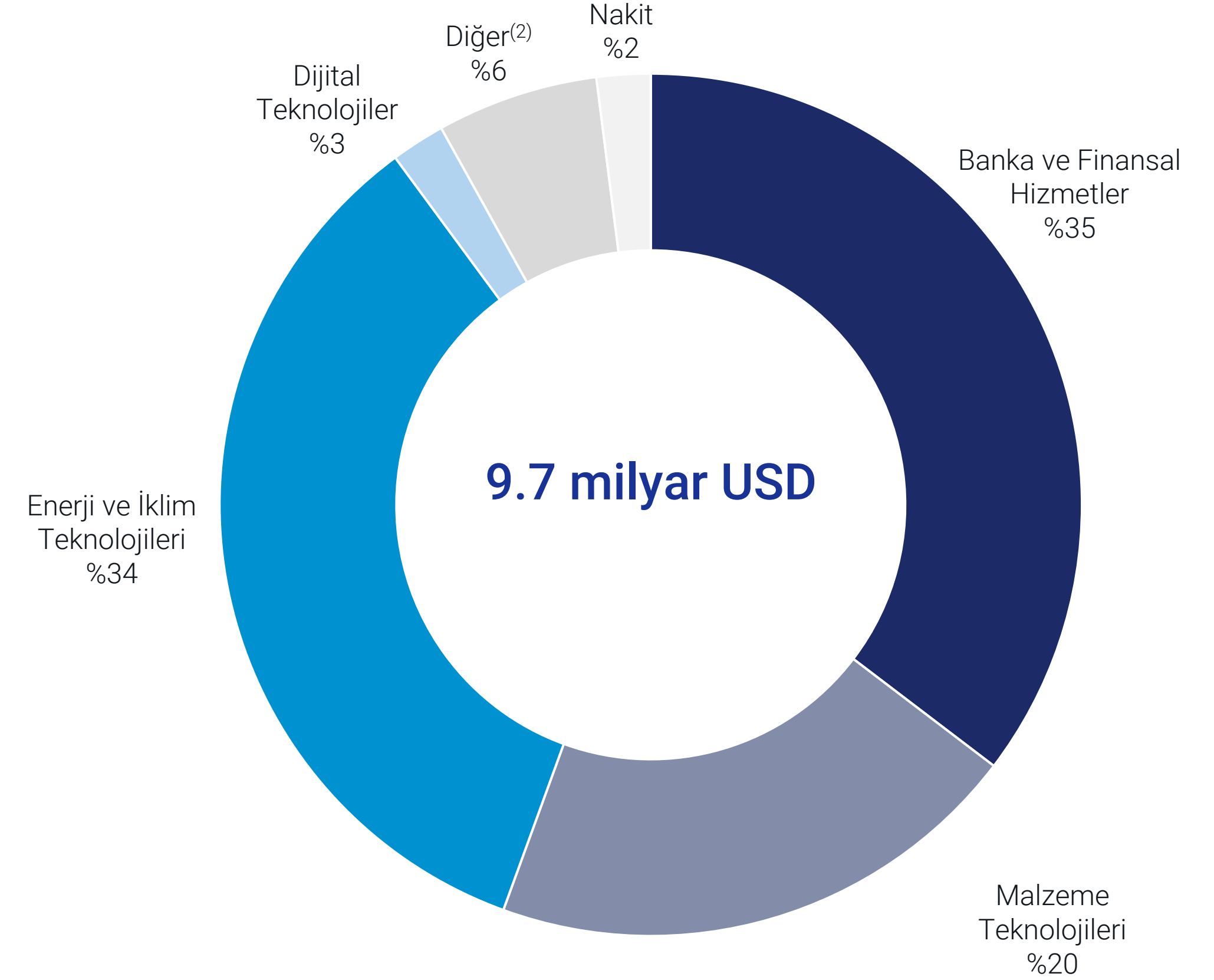
(2) Carrefoursa, Exsa, Tursa ve AEO'yu içermektedir.

Yeni ekonominin artan payı ile daha dengeli bir portföy

Mart 2024 Halka Açık Olmayan Şirketler için Defter Değeri ⁽¹⁾ Baz Alınarak Hesaplanan NAD Kırılımı



Mart 2024 Halka Açık Olmayan Şirketler için Bağımsız Değerleme ⁽¹⁾ Baz Alınarak Hesaplanan NAD Kırılımı



(1) NAD detayları için sayfa 30'a, Bağımsız değerlendirme raporları sonrası NAD detayları için sayfa 31'e bakınız.

(2) (2) Carrefoursa, Exsa, Tursa ve AEO'yu içermektedir.

Segment Finansalları



Banka / Güçlü müşteri bazlı gelir ve operasyonel esneklik

Temel Finansal Ölçütler

	4Ç 2022	4Ç 2023	Değişim	2022	2023	Değişim
Kaldıraç	7,5x	9,0x	1,5x	7,5x	9,0x	1,5x
Operasyonel Giderler/Gelir ⁽¹⁾	%19,4	%40,8	21,4 pp	%19,0	%32,7	1,7 pp
SYR ⁽²⁾	%20,9	%18,5	-2,4 pp	%20,9	%18,5	-2,4 pp
Ana Sermaye ⁽²⁾	%17,9	%15,6	-2,3 pp	%17,9	%15,6	-2,3 pp

	4Ç 2022	4Ç 2023	Değişim	2022	2023	Değişim
Özkaynak Karlılığı	%62,3	%30,0	-32,3 pp	%54,7	%37,9	-16,8 pp
Aktif Karlılığı	%7,9	%3,3	-4,6 pp	%6,2	%4,4	-1,8 pp
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	%11,1	%3,4	-7,7 pp	%8,2	%4,7	-3,6 pp

Mevcut Görünüm

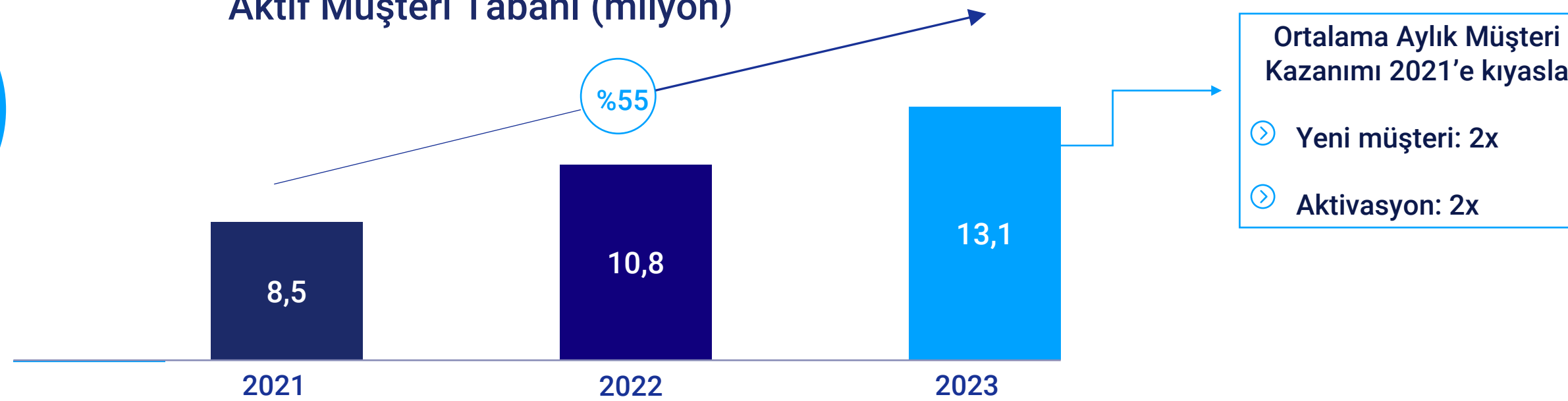
- 2023 beklentilerini aşan %37,9 özsermaye karlılığı, %4,4 aktif karlılığı ve 9,0x kaldıraç oranı
- Güçlü sermaye tamponu (%18,5 SYR; %15,6 özsermaye)⁽²⁾ ve yüksek verimlilik korundu (Geçici yüksek risk uygulaması hariç SYR %20,7)⁽³⁾
- Vade uyumsuzluğu ve regülasyonlarla uyum odaklı çevik ve ihtiyatlı aktif pasif yönetimine devam edildi
- Son 2 yılda toplam %55 büyüme ile net aktif müşteri artışındaki güçlü ivme sürdürüldü (+2,3 milyon/ yıl)
- Tüketici kredilerinde 300 bps ve tabana yaygın mevduatta ise 150 bps ile güçlü pazar payı⁽⁴⁾ artışı elde edildi
- Güçlü müşteri kazanımı ve artan çapraz satış sayesinde net ücret ve komisyon pazar payı⁽⁵⁾ 230 bps artarak %16,2'ye ulaştı

Takip Edilecekler

- Küresel ve yurt içi enflasyon beklentileri
- Para politikası uygulamaları
- Regüle ortam

2021 yıl sonundan bu yana + 4,6 milyon aktif müşteri

Aktif Müşteri Tabanı (milyon)



(1) Op. Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir
(2) Düzenlemeler hariç; Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2022 için 2021 yıl sonu döviz kuru; 2023 için ise 2022 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır
(3) BDDK'nın daha yüksek risk ağırlığı uygulaması: Tüketici kredi kartları ve ihtiyaç kredileri için %75'ten %150'ye & KOBİ, ihracat ve yatırım kredileri hariç ticari krediler için %100'den %200'e çıkarılmıştır
(4) Pazar payı verileri: 29 Aralık 2023 tarihli konsolide olmayan BDDK haftalık verileridir, özel bankalar arasında
(5) Pazar payı verileri: Aralık 2023 tarihli konsolide olmayan BDDK özel bankalar aylık verileridir

Enerji / Zorlu koşullara rağmen üretim ve dağıtım faaliyetlerinde etkin yönetim

Enerji Segmenti Özet Finansalları⁽¹⁾

MİLYON TL	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
GELİR	140.516	158.303	%13	270.737	216.743	-%20
FAVÖK ⁽²⁾	19.481	27.350	%40	36.300	31.351	-%14
FAVÖK ⁽²⁾ MARJI	%13,9	%17,3		%13,4	%14,5	
NET KAR ⁽²⁾	11.023	16.753	%52	35.985	21.522	-%40

Enerjisa Üretim Özet Finansalları⁽¹⁾

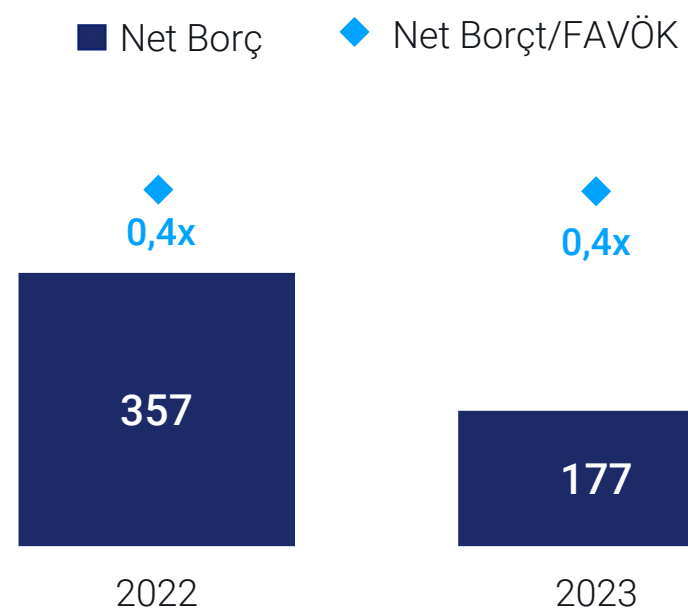
MİLYON TL	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
GELİR	56.067	39.148	-%30	107.425	48.078	-%55
FAVÖK ⁽²⁾	8.579	11.646	%36	16.923	13.487	-%20
FAVÖK ⁽²⁾ MARJI	%15,3	%29,7		%15,8	%28,1	
NET KAR ⁽²⁾	6.543	12.129	%85	15.358	17.243	%12

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine (2) TMS 29 etkisi hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

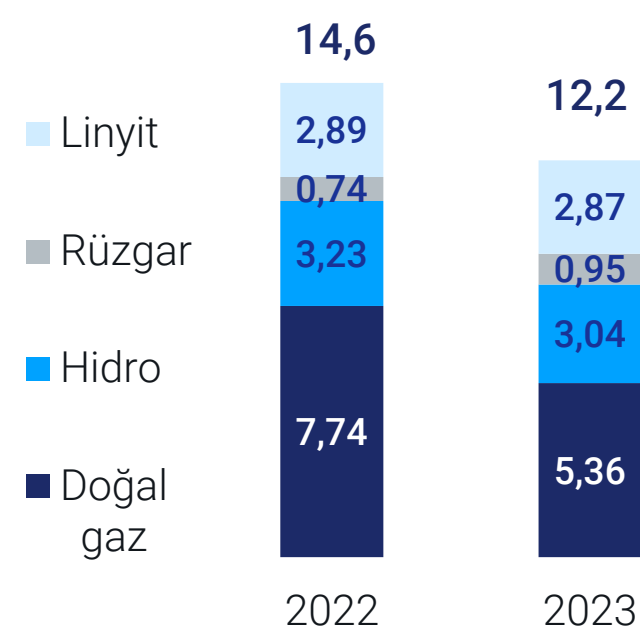
Mevcut Görünüm

- **Dağıtım, Perakende ve Müşteri Çözümleri :** Müşteri çözümleri segmentlerdeki pozitif katkıyla güçlü net kar büyümesi
- **Üretim ve Enerji Ticareti:** Yenilenebilir varlıkların ve elektrik ticaretinin artan katkısı

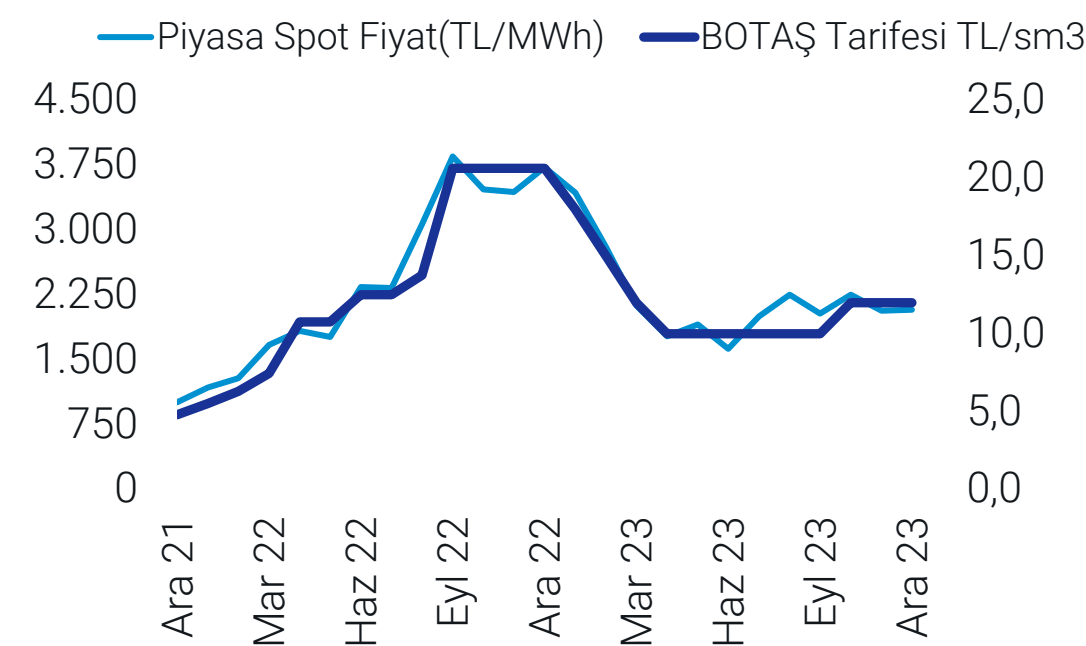
Enerjisa Üretim Borç Profili (milyon EUR)



Üretim Hacmi (TWh)



Spot Fiyatlar vs BOTAŞ Tarifesi



Takip Edilecekler

- Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar ve global emtia fiyatları
- Hidroloji ve rüzgar rejimi
- Enflasyon, kur ve faiz oranları

Yapı Malzemeleri / Artan verimlilik sayesinde güçlü faaliyet performansı ve nakit akış

Yapı Malzemeleri Segmenti Özet Finansalları⁽¹⁾

MİLYON TL	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
GELİR	21.591	35.055	%62	39.735	42.408	%7
FAVÖK ⁽²⁾	3.016	6.956	%131	3.861	7.520	%95
FAVÖK ⁽²⁾ MARJI	%14,0	%19,8		%9,7	%17,7	
NET KAR ⁽²⁾	1.736	5.184	%199	5.925	5.380	-%9

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine (2) TMS 29 etkisi hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

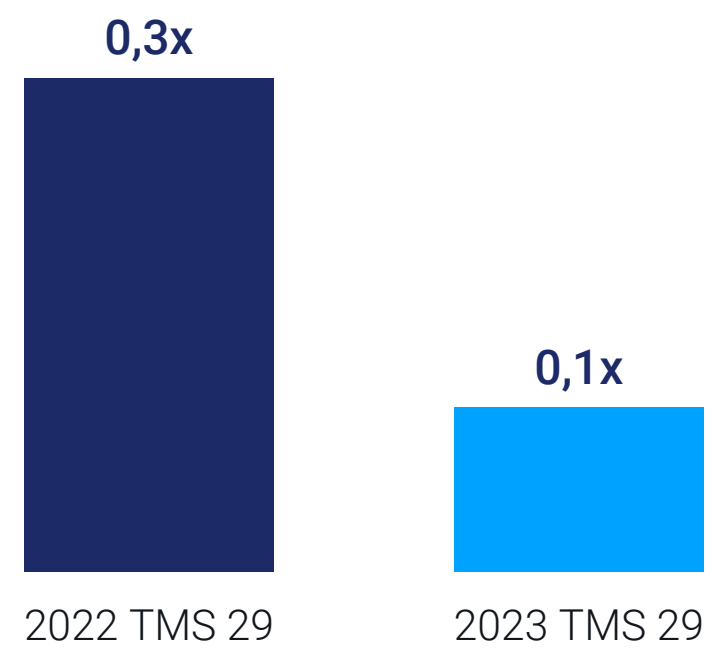
Mevcut Görünüm

- Satış kanallarının optimizasyonu
- İyileşen enerji marjı ve alternatif yakıt kullanımının karlılığa pozitif etkisi
- İyileşen operasyonel nakit akış ile azalan net borç

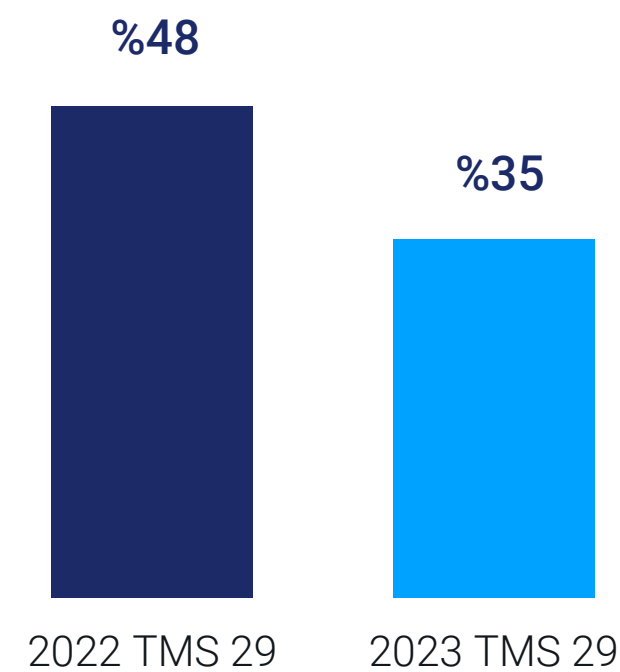
Takip Edilecekler

- İç pazarda devam eden güçlü talep
- Enerji ve elektrik maliyetleri
- Karbon ayakizi ve alternatif yakıt kullanımı
- İhracatı etkileyen jeopolitik risk

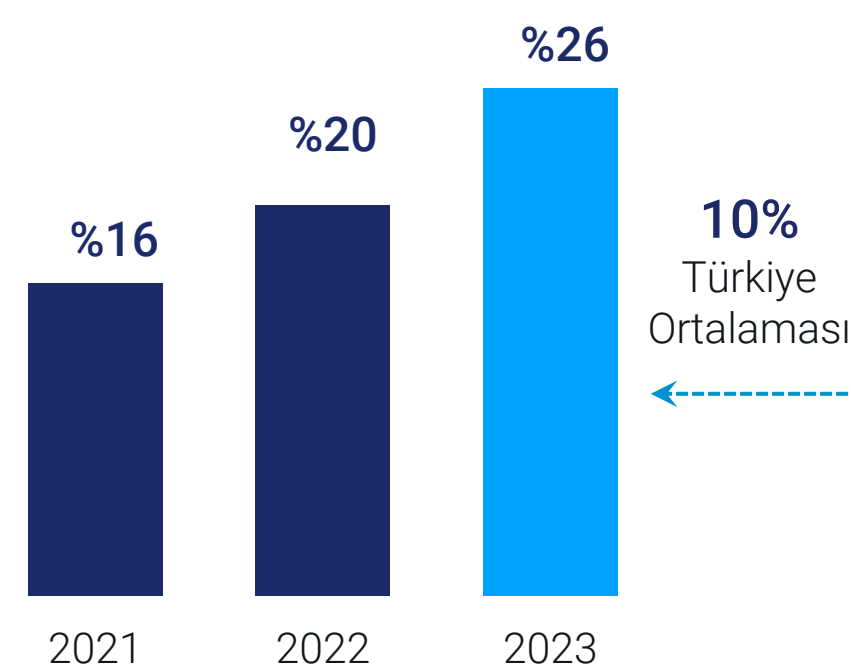
Net Finansal Borç/FAVÖK⁽³⁾



SMM içindeki Yakıt & Elektrik Maliyeti⁽³⁾(%)



Alternatif Yakıt Kullanımı⁽⁴⁾



(3) Kıyaslama amaçlı sadece Akçansa ve Çimsa verileri kullanılmıştır.

(4) Yalnızca gri çimento iş kolu

Sanayi / Lastik ve kompozitteki güçlü performans, lastik güçlendirmedeki zayıflığı kısmen telafi etti

Sanayi Segmenti Özet Finansalları⁽¹⁾

MİLYON TL	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
GELİR	32.520	44.612	%37	57.247	50.005	-%13
FAVÖK ⁽²⁾	5.193	6.687	%29	7.504	5.861	-%22
FAVÖK ⁽²⁾ MARJI	%16,0	%15,0		%13,1	%11,7	
NET KAR ⁽²⁾	3.322	3.335	%0	4.996	4.367	-%13

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine (2) TMS 29 etkisi hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

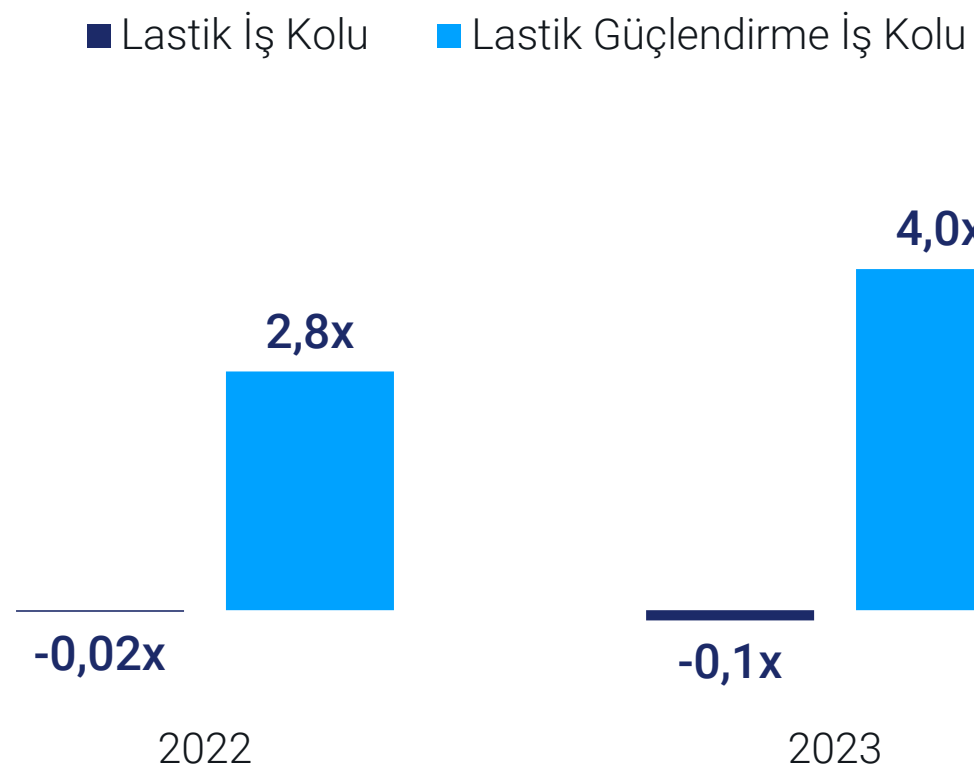
Mevcut Görünüm

- Lastik iş kolundaki güçlü iç talep
- Kompozit iş kolunun güçlü katkısı
- Lastik güçlendirme iş kolunda devam eden küresel yavaşlama

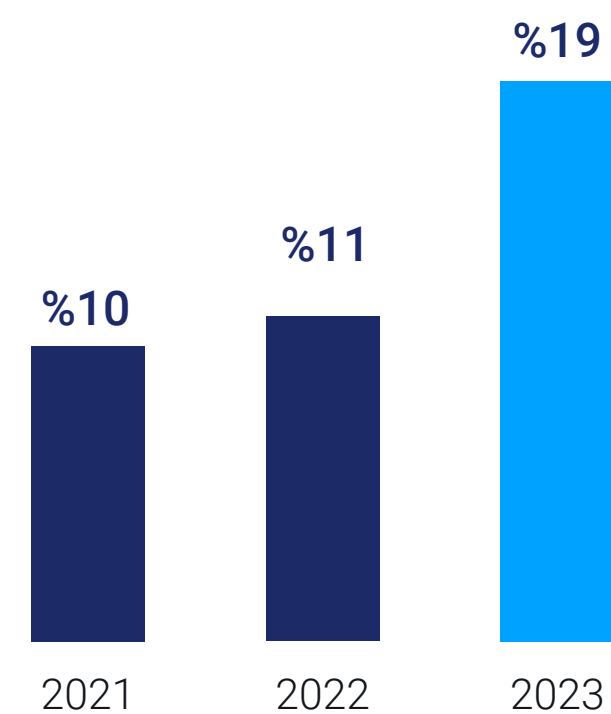
Takip Edilecekler

- Küresel durgunluk ve yurt içi talep
- Fiyatlama vs. emtia fiyatları
- Etkili işletme sermayesi yönetimi
- Enflasyon ve kur

Net Finansal Borç/ FAVÖK



Kompozitin Gelir İçindeki Payı



Küresel Lastik Pazarı vs. TCF⁽³⁾ İş Kolu (yıllık)



Kaynak: Kordsa, LYC Tyre and Rubber

(3) Lastik Kord Bezi (4) Lastik Güçlendirme (PET + NY66)

Finansal Hizmetler/ Enflasyon muhasebesi düzeltilmemiş hali ile karlılık korundu

Finansal Hizmetler Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
GELİR	17.280	34.783	%101	32.715	42.990	%31
FAVÖK ⁽²⁾	845	3.285	%288	1.517	3.276	%116
HAYAT	942	1.524	%62	1.592	1.055	-%34
HAYAT-DIŞI	-97	1.761	A.D.	-75	2.221	A.D.
NET KAR ⁽²⁾	989	3.130	%216	-1.756	-948	%46
HAYAT	1.176	1.921	%63	-69	-190	-%176
HAYAT-DIŞI	-187	1.208	A.D.	-1.687	-757	%55

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine (2) TMS 29 etkisi hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

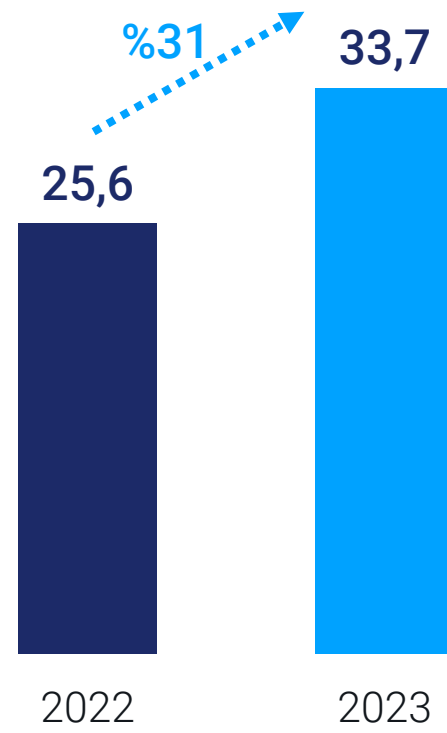
Mevcut Görünüm

- Her iki iş kolunda da güçlü gelir büyümesi
- Hayat:** Hayat sigortası prim üretimi ve emeklilik fon büyüklüğü ile güçlü teknik karlılık
- Hayat-Dışı:** Motor ve motor dışı segmentlerde iyileşen marjlar sayesinde FAVÖK'te iyileşme

Takip Edilecekler

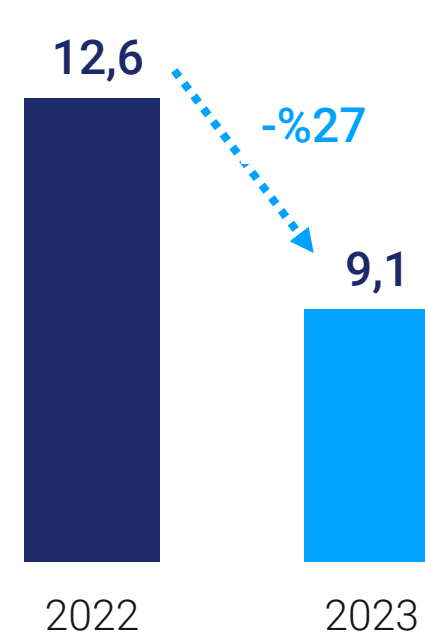
- Regülasyon Değişiklikleri
- Makroekonomik Zemin
- Ekonomik büyüme ve TL'de dalgalanma

Hayat Dışı BYP⁽³⁾ (Milyar TL)



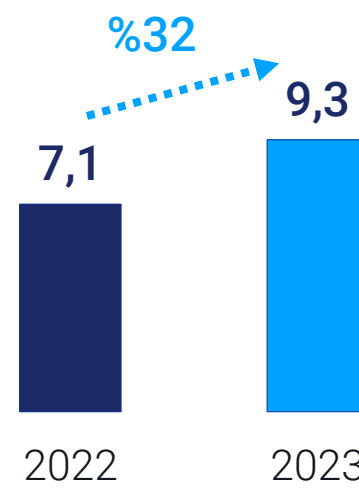
(3) Brüt Yazılan Primler

Hayat Dışı Fon Büyüklüğü⁽⁴⁾ (Milyar TL)



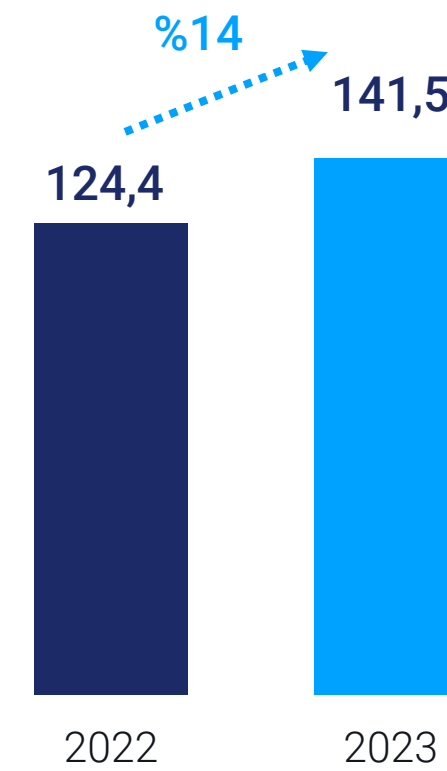
(4) Fon Büyüklüğü

Hayat & Emeklilik BYP⁽⁵⁾ (Milyar TL)



(5) Brüt Yazılan Primler

Hayat & Emeklilik Fon Büyüklüğü⁽⁶⁾ (Milyar TL)



(6) Fon Büyüklüğü'ne Otomatik katılım dahildir.

Dijital / Çok kanallı yapı sağlam nakit üretimi ve güçlü sonuçlar sunmaya devam etti

Dijital Segmenti Özet Finansalları⁽¹⁾

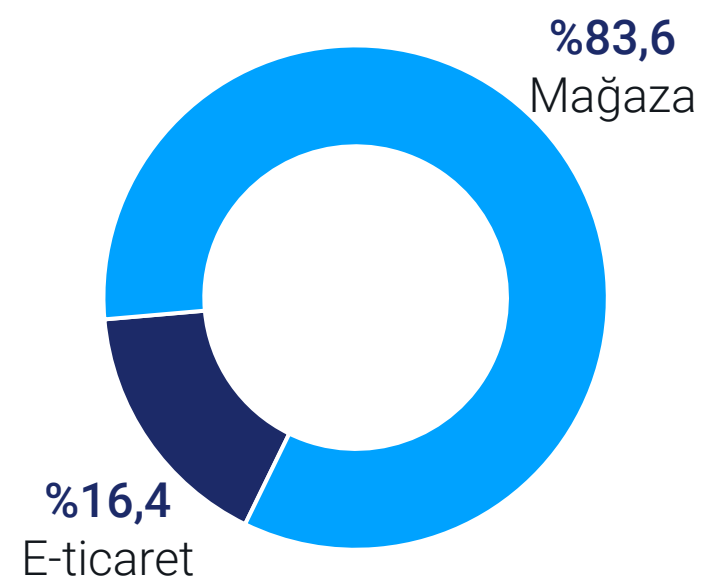
MİLYON TL	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
GELİR	18.925	40.531	%114	35.374	49.539	%40
FAVÖK ⁽²⁾	1.379	2.998	%117	-41	-272	-%567
FAVÖK ⁽²⁾ MARJI	%7,3	%7,4		-%0,1	-%0,5	
NET KAR ⁽²⁾	439	297	-%32	277	168	-%39

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine (2) TMS 29 etkisi hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

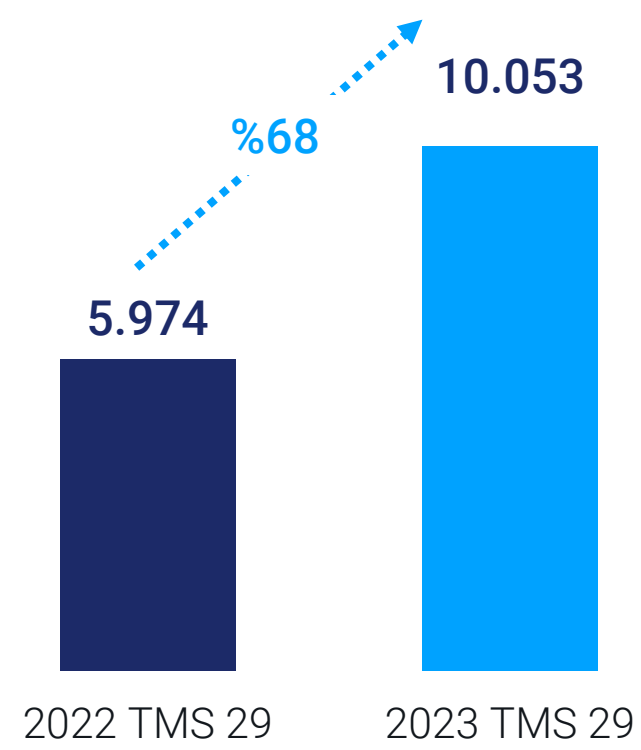
Mevcut Görünüm

- Online satışlarla elde edilen güçlü gelir büyümesi
- Daha iyi brüt karlılık ve etkin maliyet yönetimi
- Yeni dijital pazarlama ve siber güvenlik şirketlerinde devam eden entegrasyon süreci

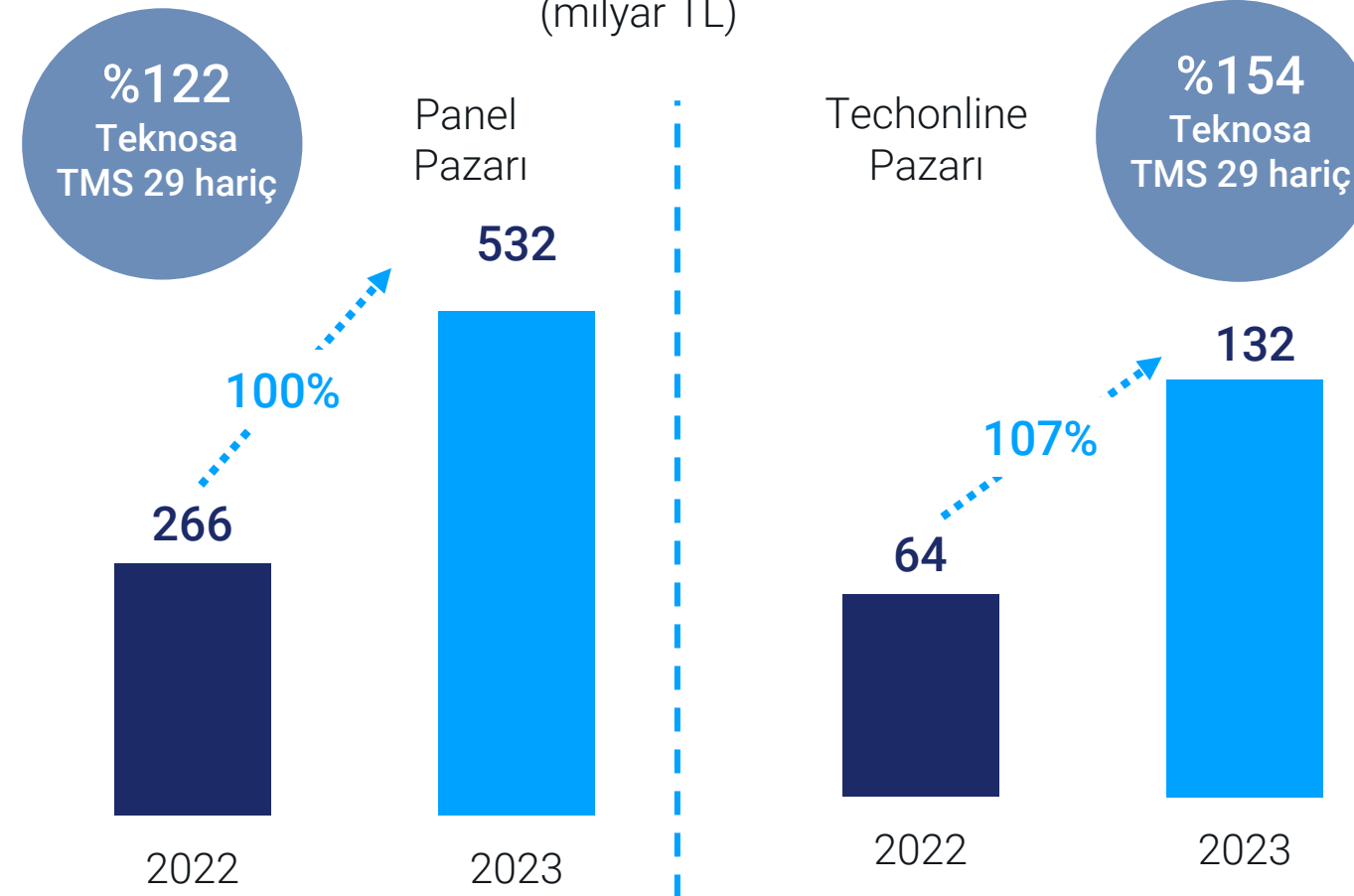
Satış Kanallarına göre Perkende Net İşlem Hacmi



Teknosa E – Ticaret Satışları (milyon TL)



Panel & Techonline Pazar Büyümesi (milyar TL)



Kaynak: Growth from Knowledge (GFK)

Takip Edilecekler

- Tüketici hassasiyeti ve değişen tüketim davranışları
- Enflasyon, faiz ve kur

Retail / Daha yüksek LfL büyümesi ve satış karması sayesinde operasyonel karlılıkta iyileşme

Perakende Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
GELİR	19.198	35.775	%86	36.273	44,341	%22
FAVÖK ⁽²⁾	1.380	2.763	%100	407	508	%25
FAVÖK ⁽²⁾ MARJI	%7,2	%7,7		%1,1	%1,1	
NET KAR ⁽²⁾	-211	-273	-%30	1.161	1.204	%4

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine (2) TMS 29 etkisi hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

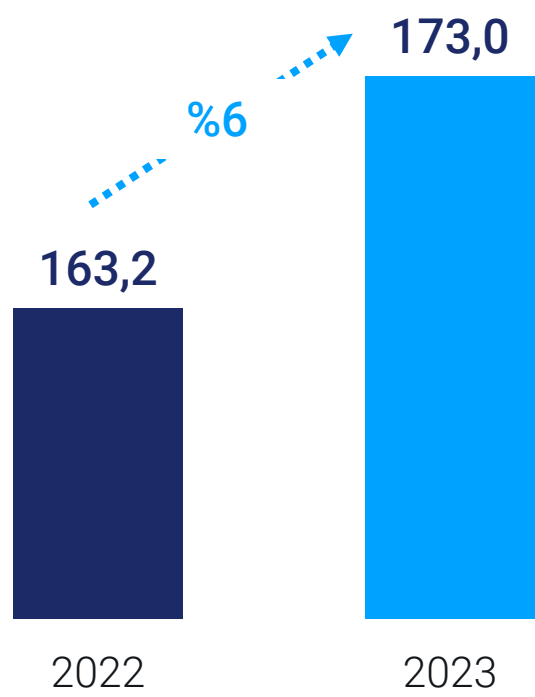
Mevcut Görünüm

- Güçlü LfL satışlar
- Alternatif kanallarda iyileşme
- Hiperenflasyonist ortamda etkin bilanço yönetimi stratejisi

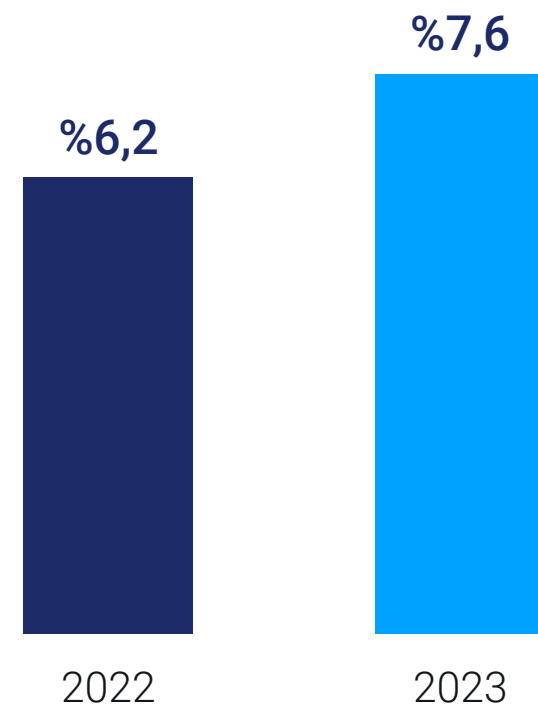
Takip Edilecekler

- Satın alma gücü ve değişen tüketim davranışları
- Büyüme, enflasyon ve faiz

Müşteri (milyon)

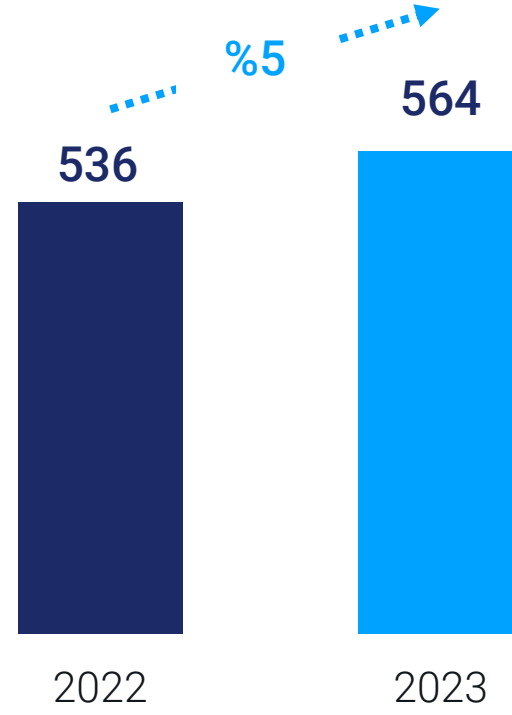


Alternatif Kanalların Gelir İçindeki Payı⁽³⁾



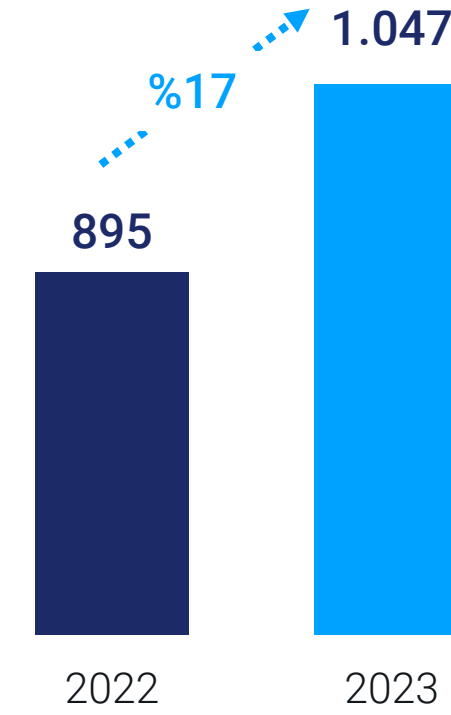
(3) E-Ticaret, Toptan Satış, İhracat, Kurumsal & Horeca satışları dahil

Satış Alanı⁽⁴⁾(km²)



(4) Bayilikler dahil

Mağaza Sayısı⁽⁵⁾



(5) Bayilikler dahil

2023 Öne Çıkanlar

"Yeni ekonomi" uygulamaları tüm hızıyla devam ediyor

- ✓ **Türkiye ve ABD'de yenilenebilir enerji** kapasitesinde artış
- ✓ **Hızlı DC şarjında lider Eşarj**'da hizmet ağının genişletilmesi
- ✓ **CAC'deki yeni üretim hattı**, Çimsa'yı dünyanın en büyük **3.** üretim hattı konumuna getirdi
- ✓ Münih'te **Sabancı Küresel Teknoloji Merkezi**'nin kurulması

Değer odaklı yapısal değişiklikler

- ✓ **Sabancı Building Solutions**'ın Çimsa çatısı altında toplanması
- ✓ **Exsa birleşmesinin** tamamlanması
- ✓ Fırsatların değerlendirilmesi amacıyla **Dijital iş kolunun oluşturulması**
- ✓ **Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri**'ne yönelik **yeniden yapılanma**

Sağlam bilanço ve artan nakit akışı

Gelir⁽¹⁾ büyümesi
%57

FAVÖK⁽¹⁾ büyümesi
%23

Net Kar⁽¹⁾ büyümesi
%20

Özkaynak Karlılığı⁽¹⁾
%34

Konsolide Uzun Döviz Pozisyonu⁽²⁾
263 milyon USD

Yatırım Harcamaları/Gelir⁽¹⁾⁽²⁾
%11

Net borç/FAVÖK⁽¹⁾⁽²⁾
0,8x

Holding solo nakit
iki kat büyüme
7 milyar TL

Nakit akımı⁽³⁾
36 milyar TL

(1) TMS 29 etkisi hariç (2) Banka dışı (3) Banka dışı operasyonel

Ekler



Temettü Performansı

Milyon TL	2020	2021	2022	2023	2024
Akbank	-	255	494	3.666	4.063
Akçansa	18	42	36	99	457 ⁽²⁾
Aksigorta	73	110	-	-	-
Agesa	64	64	-	60	120
Brisa	12	107	270	479	452 ⁽²⁾
Carrefoursa	-	-	-	-	-
Çimsa	-	-	109	218	545 ⁽²⁾
Kordsa	35	-	114	41	-
Teknosa	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	283	454	586	1.087	1.318 ⁽²⁾
Sabancı Holding ⁽¹⁾	-	-	26	89	14 ⁽²⁾
Halka Açık Olmayan Şirketler	7	530	479	1.338	2.444
Alınan Temettü	492	1.562	2.114	7.076	9.414
Ödenen Temettü	673	714	1.530	3.571	6.181⁽²⁾
Ödenen/Alınan Temettü	%137	%46	%72	%50	%66
Temettü Ödeme Oranı	%17,8	%15,0	%12,7	%8,1	%40,1

Temettü Politikası:

Dağıtılabilir konsolide net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

(1) 30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL , 30 Mart 2023 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL olan paylar ile 2 Nisan 2024 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır.

(2)) Genel Kurul'a sunulacak Kar Dağıtım Teklifi

Detaylı Finansallar

MİLYON TL	Kombine Gelir ⁽¹⁾			Kombine FAVÖK ⁽²⁾			Konsolide Net Kar ⁽²⁾											
	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim						
TOPLAM	401.483	631.454	%57	763.152	811.111	%6	113.014	138.918	%23	208.044	169.832	-%18	34.580	41.326	%20	39.421	15.427	-%61
BANKA	150.384	281.769	%87	282.141	353.976	%25	81.473	89.953	%10	151.554	111.689	-%26	24.474	26.354	%8	13.562	1.589	-%88
BANKA-DIŞI	251.099	349.685	%39	481.011	457.135	-%5	31.541	48.965	%55	56.490	58.143	%3	10.107	14.972	%48	25.859	13.839	-%46
ENERJİ	140.516	158.303	%13	270.737	216.743	-%20	19.481	27.350	%40	36.300	31.351	-%14	5.074	7.771	%53	15.926	10.190	-%36
SANAYİ	32.520	44.612	%37	57.247	50.005	-%13	5.193	6.687	%29	7.504	5.861	-%22	1.653	1.357	-%18	2.605	1.869	-%28
YAPI MALZEMELERİ	21.591	35.055	%62	39.735	42.408	%7	3.016	6.956	%131	3.861	7.520	%95	810	2.386	%195	3.079	2.459	-%20
DİJİTAL	18.925	40.531	%114	35.374	49.539	%40	1.379	2.998	%117	-41	-272	-%567	230	71	-%69	106	-85	A.D.
FINANSAL HİZMETLER	17.280	34.783	%101	32.715	42.990	%31	845	3.285	%289	1.517	3.276	%116	403	1.203	%199	-635	-349	%45
DİĞER	20.267	36.402	%80	45.203	55.450	%23	1.627	1.689	%4	7.348	10.406	%42	1.936	2.183	%13	4.779	-245	A.D.

(1) TMS 29 hariç rakamlar için Holding temettü geliri hariçtir.

(2) TMS 29 hariç rakamlar için tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Tek Seferlik Gelir/Giderler

MİLYON TL	2022 TMS 29 Hariç	2023 TMS 29 Hariç
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	34.580	41.326
Yeniden değerlendirme/enflasyon muhasebesi nedeniyle duran varlık üzerindeki ertelenmiş vergi etkisi	6.373	12.907
Philsa satış karı	2.595	0
Çimsa'nın varlık satış karı	892	0
Deprem etkisi (bağışlar ve vergiler)	0	-1.223
Diğer	-612	688
KONSOLİDE NET KAR	43.828	53.698

İş kollarına göre enflasyon muhasebesinin detayları

MİLYON TL	FAVÖK Marjı				Net Marj				EXPLANATIONS
	2022 TMS 29 hariç	2022 TMS 29	2023 TMS 29 hariç	2023 TMS 29	2022 TMS 29 hariç	2022 TMS 29	2023 TMS 29 hariç	2023 TMS 29	
ENERGY	%13,9	%13,4	%17,3	%14,5	%7,8	%13,3	%10,6	%9,9	Segmentin FAVÖK marjı, üretim iş kolunun realize olan riskten korunma fonlarının enflasyon düzeltmesi ile gelir tablosuna sınıflandırılan kısmının hasılatı düşen payı neticesinde olumsuz etkilenmiştir. Buna ek olarak, dağıtım ve perakende iş kolundaki IFRIC 12 uygulamasına bağlı olarak bilanço yapısının net parasal varlık pozisyonunda olmasından kaynaklanan parasal kayıplar, üretim iş kolundaki ertelenmiş vergi geliri ile kısmen netlenmiş olup net kar marjı sabit kalmıştır.
INDUSTRIALS	%16,0	%13,1	%15,0	%11,7	%10,2	%8,7	%7,5	%8,7	Lastik iş kolundaki stokların endeks etkisi nedeniyle segmentin FAVÖK marjı olumsuz etkilenmiştir. Enflasyon muhasebesi sonucunda lastik iş kolunun bilanço yapısı sebebiyle oluşan yüksek parasal kazançlar ve ertelenmiş vergi geliri etkisi net kar marjında iyileşmeye sebebiyet vermiştir.
BUILDING MATERIALS	%14,0	%9,7	%19,8	%17,7	%8,0	%14,9	%14,8	%12,7	Yapı malzemeleri iş kolundaki stokların endeks etkisi nedeniyle segmentin FAVÖK marjı olumsuz etkilenmiş, FAVÖK marjındaki kayıp net kar marjına da yansımıştır.
DIGITAL	%7,3	-%0,1	%7,4	-%0,5	%2,3	%0,8	%0,7	%0,3	Dijital iş kolundaki yüksek stokların endeks etkisi nedeniyle segmentin FAVÖK marjı, olumsuz etkilenmiştir. Ancak Teknosa'nın yüksek ticari borçları kaynaklı oluşan parasal kazançlardan dolayı net kar marjındaki daralma sınırlı kalmıştır.
FINANCIAL SERVICES	%4,9	%4,6	%9,4	%7,6	%5,7	-%5,4	%9,0	-%2,2	Kazanılmamış prim karşılıklarının endeks etkisi FAVÖK marjı üzerinde sınırlı olumsuz olmuştur. Net kar marjı üzerindeki olumsuz etki ise, sigorta şirketlerinin doğaları gereği bilançolarında yüksek oranda parasal varlık pozisyonunda bulunmaları nedeniyle artan parasal zararlarından kaynaklanmaktadır.

Sabancı Holding Güncel NAD & Nakit Kırılımı

Milyon USD					Mart 2024		Aralık 2023	
Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holder Payı	NAD Payı %	Holder Payı	NAD Payı %
Akbank	%53	%41	Piyasa Değeri	7.535	3.070	%35,3	2.629	%33,3
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.136	855	%9,8	731	%9,2
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	313	113	%1,3	103	%1,3
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	415	166	%1,9	149	%1,9
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	886	352	%4,1	368	%4,7
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	921	503	%5,8	514	%6,5
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	1.154	503	%5,8	349	%4,4
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	533	379	%4,4	364	%4,6
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	664	379	%4,4	279	%3,5
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	254	127	%1,5	101	%1,3
Halka Açık Şirketler					6.447	%74,2	5.588	%70,7
Enerjisa Üretim		%50	1xDefter Değeri	2.556	1.278	%14,7	1.401	%17,7
Sabancı Building Solutions		%50	1xDefter Değeri	180	90	%1,0	98	%1,2
Sabancı İklim Teknolojileri		%100	1xDefter Değeri	208	208	%2,4	229	%2,9
DxBV		%100	1xDefter Değeri	95	95	%1,1	104	%1,3
TUA ⁽¹⁾		%50	1xDefter Değeri	141	71	%0,8	34	%0,4
Diğer ⁽²⁾		%100	1xDefter Değeri	260	260	%3,0	209	%2,6
Halka Açık Olmayan Şirketler⁽³⁾					2.002	%23,0	2.075	%26,3
Toplam					8.448	%97,3	7.663	%97,0
Sabancı Holding Net Nakit⁽⁴⁾					239	%2,7	239	%3,0
Sabancı Holding NAD					8.687	%100,0	7.902	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					5.367		4.190	
Sabancı Holding İskonto Oranı					%-38,2		-%47,0	

Rakamlar TMS 29'a (Enflasyon muhasebesine) göredir. Tüm rakamlar Mart 2024 için 32,2854 USD/TRY ve Aralık 2023 için 29,4382 USD/TRY kur ile düzeltilmiştir.

(1) Ocak ayı itibarıyla TUA'nın iştirak oranı %23.95'ten %50'ye yükselmiştir. (2) Diğer segmentine Tursa, AEO, TMA, TUA, SabancıDx and Exsa (Ocak ayı itibarıyla Exsa Gayrimenkul) dahildir.

(3) Halka açık olmayan şirketlerin defter değerleri 2023 sonu itibarıdır. (4) Net nakite Exsa birleşmesinden (95,6mn USD) elde edilen nakit tutarı dahil değildir.

Bağımsız Değerleme Raporları Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD					Mart 2024	
Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%52	%41	Piyasa Değeri	7.535	3.070	%31,7
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.136	855	%8,8
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	313	113	%1,2
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	415	166	%1,7
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	886	352	%3,6
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	921	503	%5,2
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	1.154	503	%5,2
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	533	379	%3,9
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	664	379	%3,9
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	254	127	%1,3
Halka Açık Şirketler					6.447	%66,6
Enerjisa Üretim⁽¹⁾		%50	10.0xŞD/FAVÖK	3,952	1,976	%20,4
Sabancı Building Solutions B.V.⁽²⁾		%50	Düzeltilmiş Net Varlık Değeri	270	135	%1,4
Sabancı İklim Teknolojileri⁽³⁾		%100	Düzeltilmiş Defter Değeri	463	463	%4,8
DxBV		%100	Defter Değeri	95	95	%1,0
TUA		%50	Defter Değeri	141	71	%0,7
Diğer ⁽⁴⁾		%100	Defter Değeri	260	260	%2,7
Halka Açık Olmayan Şirketler⁽⁵⁾					3,000	%31,0
Toplam					9,446	%97,5
Sabancı Holding Net Nakit⁽⁶⁾					239	%2,5
Sabancı Holding NAD					9,685	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					5,367	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-44.6%	

Rakamlar TMS 29' hariçtir. Halka açık şirketlerin değerleri 32,2854 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

(1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmıştır.(2) Sabancı Building Solutions B.V. 'nin kısmi hisse satış değeri baz alınarak 1,0782 EUR/USD kullanılarak hesaplanmıştır. (3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiştir. (4) Diğer segmente Tursa, AEO, TMA,TUA, SabancıDx ve Exsa Gayrimenkul dahildir. (5) DxBV, TUA ve diğer segmentinin defter değerleri 2023 yıl sonu itibarıyla olup 32,2854 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir. (6) Net nakite Exsa birleşmesinden (95,6mn USD) elde edilen nakit tutarı dahil değildir.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Kerem TEZCAN

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Hamza SÜMER

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

Detaylar için

ir.sabancı.com



Detaylı Finansal Sonuçlar ve Sunumlar için