



Finansal Sonuçlar Sunumu

2024 YIL SONU

4 Mart 2025



Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Etkin Strateji Uygulaması

- İrlanda'da entegre yapı malzemeleri üreticisi Mannok'un satın alınması
- Yeni CAC üretim hattı ile Çimsa'nın küresel ölçekte 3. en büyük konumuna yükselmesi
- Türkiye'nin lider bulut teknoloji şirketi Bulutistan'ın satın alınması
- ABD'de 272 MW Cutlass Solar II projesinin planlanandan önce devreye alınması
- ABD'de 232 MW Oriana Solar projesi için finansmanın tamamlanması
- Türkiye'de 80 MW yeni RES eklenmesiyle toplam 3,9 GW kapasiteye ulaşılması
- Türkiye'de 750 MW YEKA-2 RES için 1 milyar Dolar finansmanın sağlanması
- Sabancı Ventures aracılığıyla 15 şirkete toplam 14 milyon Dolar yatırım – ABD'de kuantum bilişim alanının liderlerden olan Quera'ya yatırım yapılması

Küresel Ölçekte Tanınan ÇSY Performansı

- 2030'a kadar %42 Scope 1&2⁽¹⁾ emisyon azaltım hedefi; %20'si halihazırda gerçekleştirildi
- 2022-2027 döneminde 5 milyar Dolar SKA bağlantılı harcama taahhüdü
 - 2023 yıl sonu itibarıyla bu taahhüdün %24'ü gerçekleştirildi
- Küresel ölçekte tanınırlık:
 - CDP Global A Listesi
 - S&P Global Sürdürülebilirlik Yıllığı
 - EFQM tarafından "Sürdürülebilirlikte Üstün Başarı" ödülü

NAD⁽⁵⁾
Büyümesi
%16
(USD Bazında)

B2B Ağırlıklı Portföy ile Güçlü Performans | 2024

- Reel gelir büyümesi: Yıllık %6
- FAVÖK Marjı⁽²⁾: Yıllık %11,5 , ~100 baz puan artış
- Holding solo nakit : 12,4 milyar TL
- Yatırım Harcamaları/Gelir⁽²⁾: %13,5
- Net borç/FAVÖK⁽²⁾ : 1,4x
- Operasyonel Nakit Akışı⁽³⁾: 58 milyar TL
- Hisse başı brüt 3 TL temettü teklifi, 23 yıllık kesintisiz temettü dağıtımı⁽⁴⁾

En Güçlü Banka Dışı Operasyonel Karlılık | 4Ç

- Reel gelir büyümesi: Yıllık %9
- FAVÖK Marjı⁽²⁾: Yıllık %13, ~600 baz puan artış
- 2024'ün çeyrekleri arasında kaydedilen en güçlü banka dışı FAVÖK iyileşmesi (yıllık %76 artış)
- ~1,3 milyar TL Holding seviyesindeki parasal kayıplar ve operasyonel olmayan tek seferlik gelir/gider hariç banka dışı konsolide kar

(1) 2021 baz yılına kıyasla, özkaynak payı yaklaşımına dayalı ve karbon denkleştirme kullanmadan.(2) Banka dışı.(3) Bankacılık hariç, finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu.(4) Genel Kurul onayına tabidir.(5) Net aktif değer (NAD) detayları için lütfen Ek'e bakınız.

Karbon Azaltımını Sağlamak İçin Dönüşen Portföyümüz ile Artan Küresel Ölçekteki Tanınırlık

İddialı Sürdürülebilirlik Hedefleri

42%

Kapsam 1 ve 2
emisyonlarında
azaltım hedefi⁽¹⁾

10%

Tatlı su kullanımı azaltım
hedefi⁽²⁾⁽³⁾

15%

Su tüketiminde azaltım
hedefi⁽²⁾

Başarıyla
Uygulanan

Döngüsel giriş⁽⁴⁾, çıkış⁽⁵⁾
ve döngüsel tasarım hedefleri⁽⁵⁾

4 GW+⁽⁶⁾

Küresel üretim filomuzda
yenilebilir enerji kapasitesi

5 milyar Dolar⁽⁷⁾

SKA bağlantılı faaliyetlere ilişkin
harcama hedefi

NZBA

Akbank Net Sıfır Bankacılık Birliği
Üyesidir⁽⁸⁾ ve portföyüyle ilgili
karbonsuzlaştırma hedefleri belirlemiştir

Küresel Tanınırlık



S&P Dow Jones
Indices
A Division of S&P Global



LSEG

MSCI



EFQM

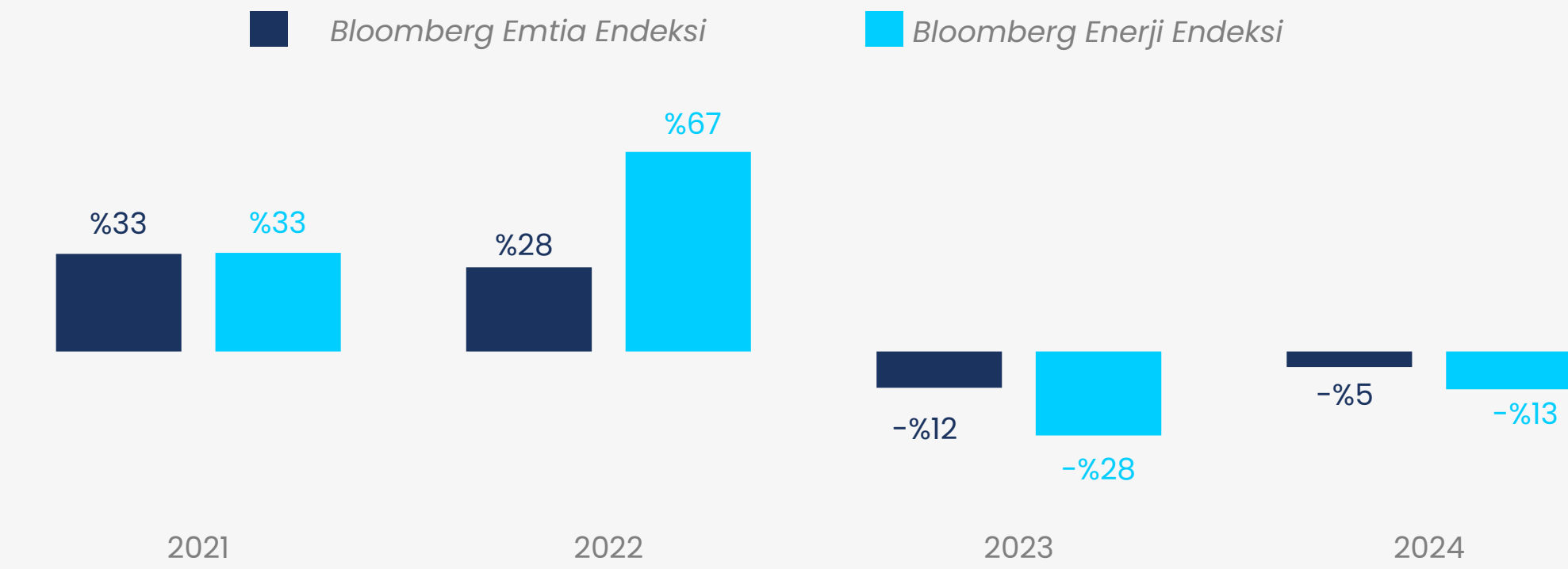
(1) 2030 rakamları, 2021 baz yılı ile karşılaştırılmıştır. (2) 2024 portföyü, 2024 yıl sonu itibarıyla Sabancı Topluluğu şirketlerinin faaliyetlerini ifade etmektedir. 2024 yılı içinde planlanmamış organik büyümeler ile 2025 ve sonrasındaki inorganik büyümeler hariç tutulmuştur, çünkü bu faktörler baz yılı ve hedeflerin yeniden hesaplanmasını gerektirecektir. Hedef, Sabancı Topluluğu şirketlerinin operasyonlarında verimliliği proaktif bir şekilde artırma çabalarını yansıtmaktadır. (3) Baz yılı 2022'dir. (4) 2030'a kadar. (5) 2050'ye kadar. (6) 2026 yıl sonuna kadar. (7) 2022 – 2027 yılları arasında. (8) Net-Sıfır Bankacılık Birliği

Kombine Finansallar 2024 ve 4Ç Sonuçları

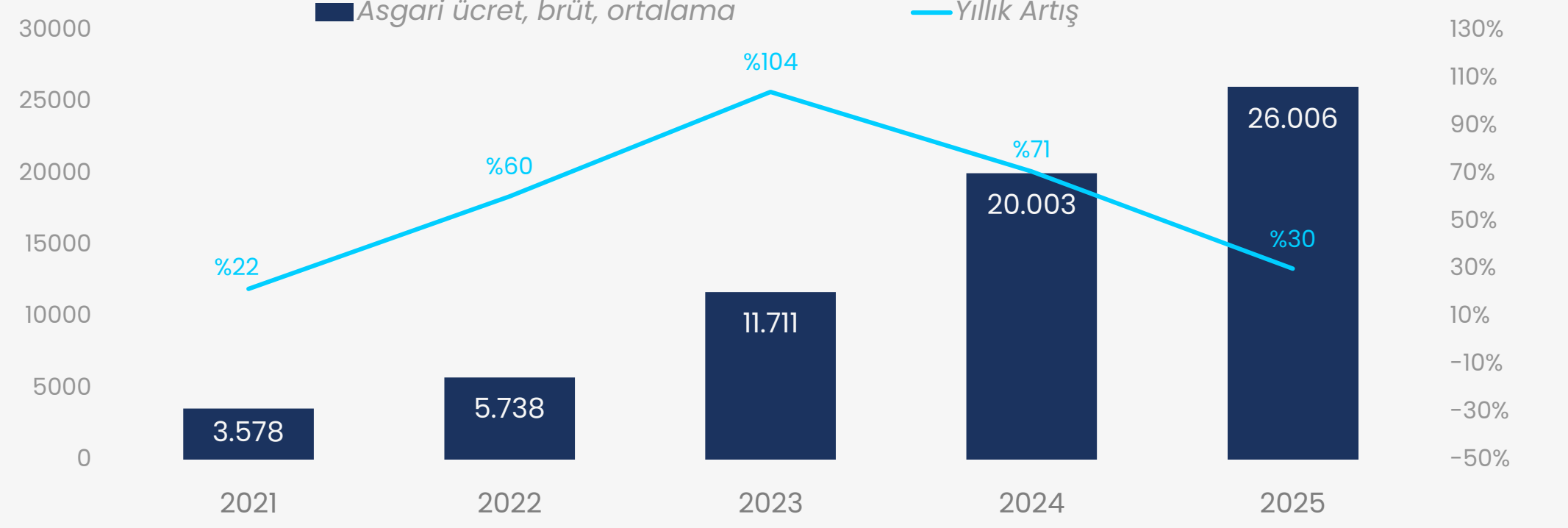
01/03

Türkiye Ekonomisinde Geçiş Dönemi

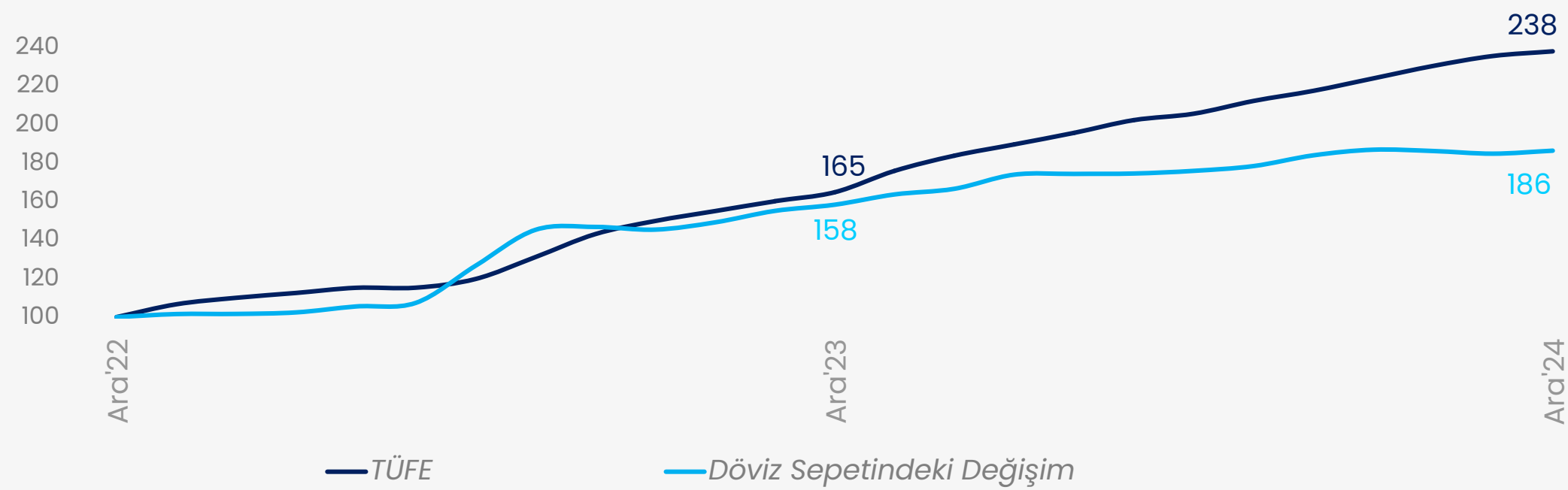
Bloomberg Emtia & Enerji Endeksi (Yıllık Değişim)



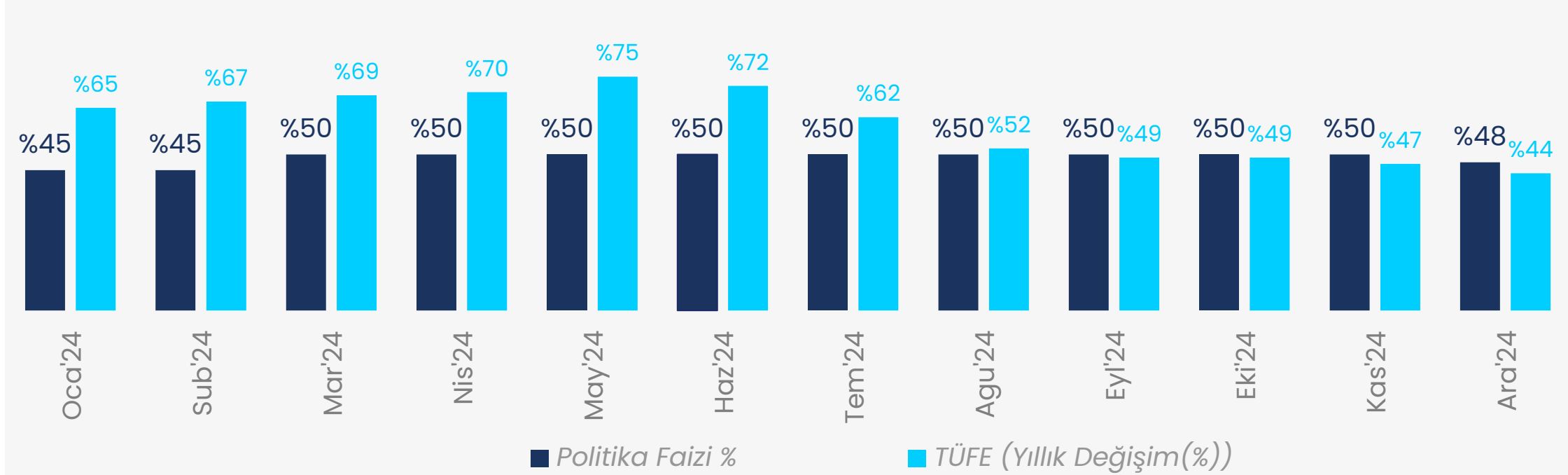
Asgari Ücret (Brüt, ortalama, TL)



TÜFE vs Döviz Sepeti⁽¹⁾ (Ortalama)

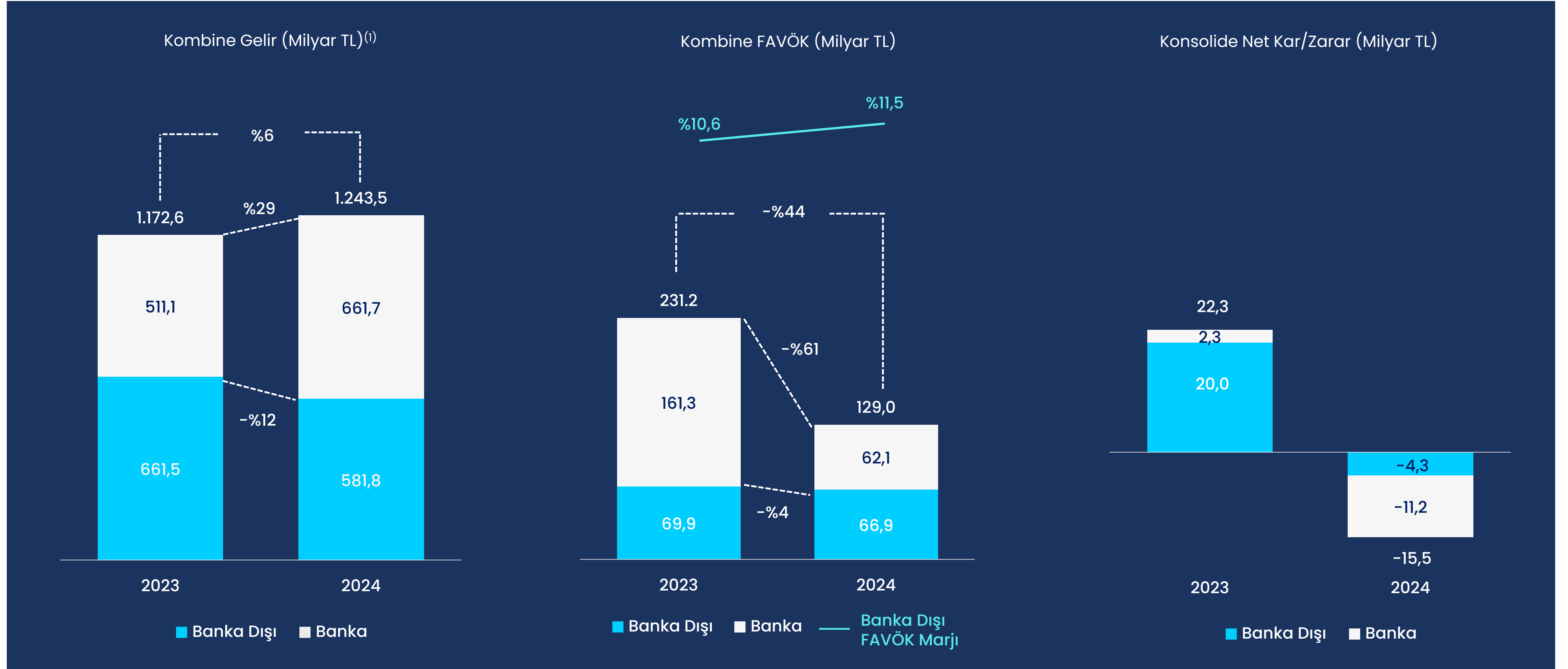


Politika Faizi ve TÜFE Değişim (%)



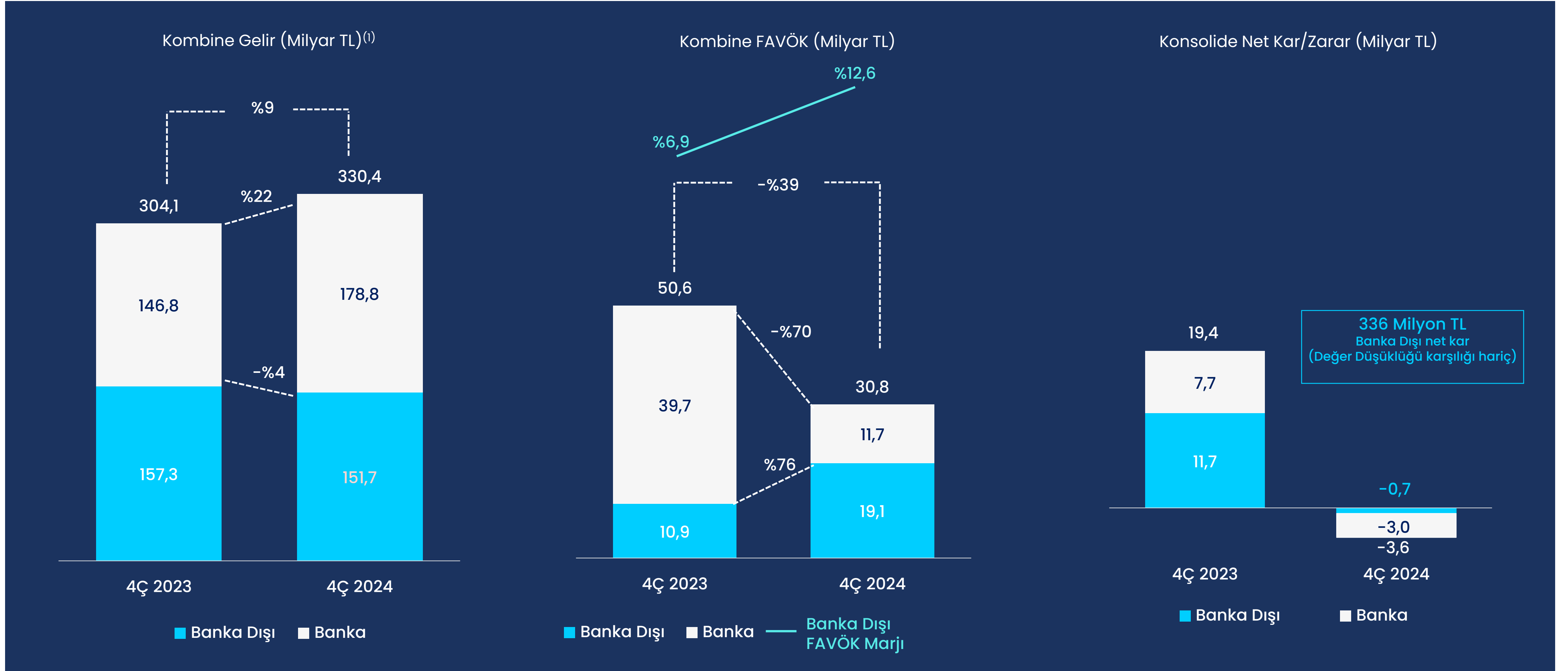
(1) Sepet (0.5USD+0.5EUR)

Güçlü operasyonel performansa rağmen, net kar parasal kayıplarla sınırlanırken...



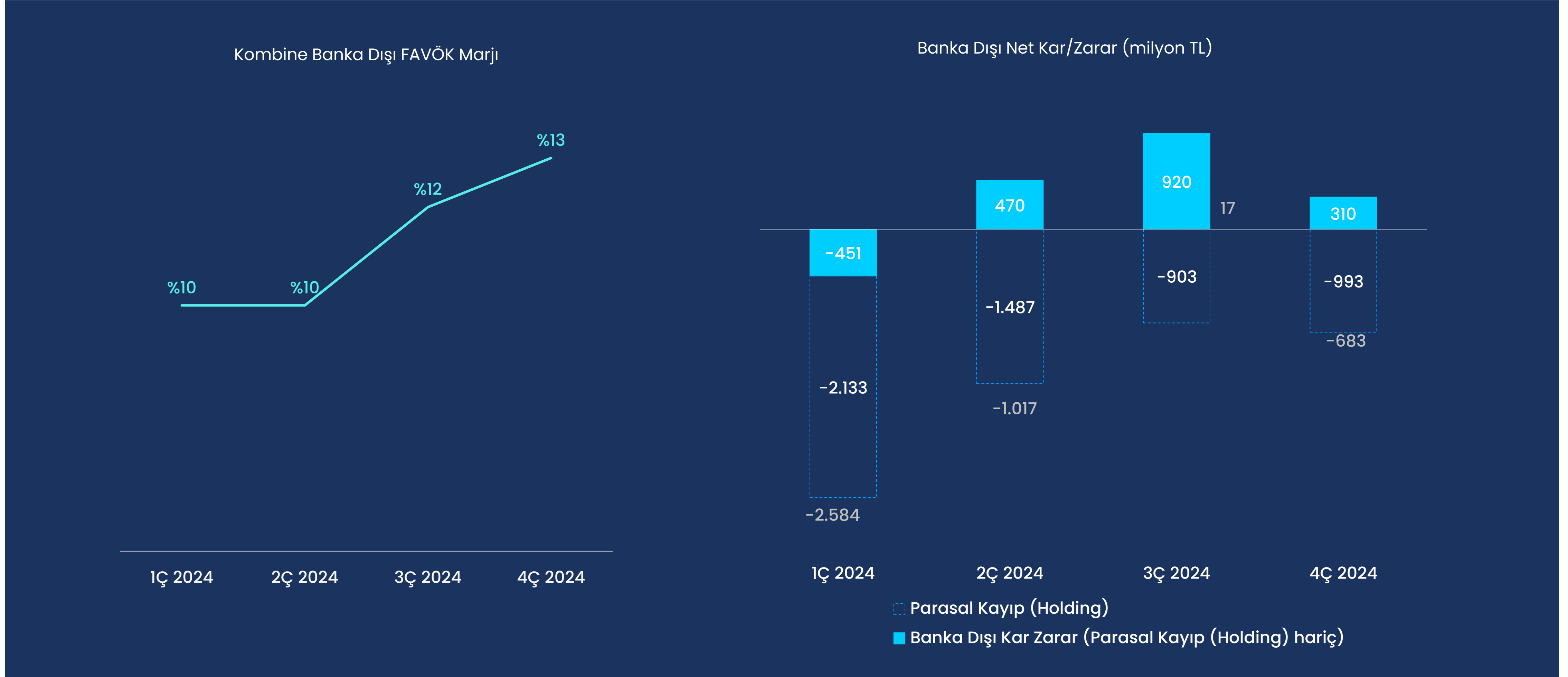
(1)Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları.

...4Ç'de en güçlü operasyonel karlılık seviyesine ulaşıldı ve...



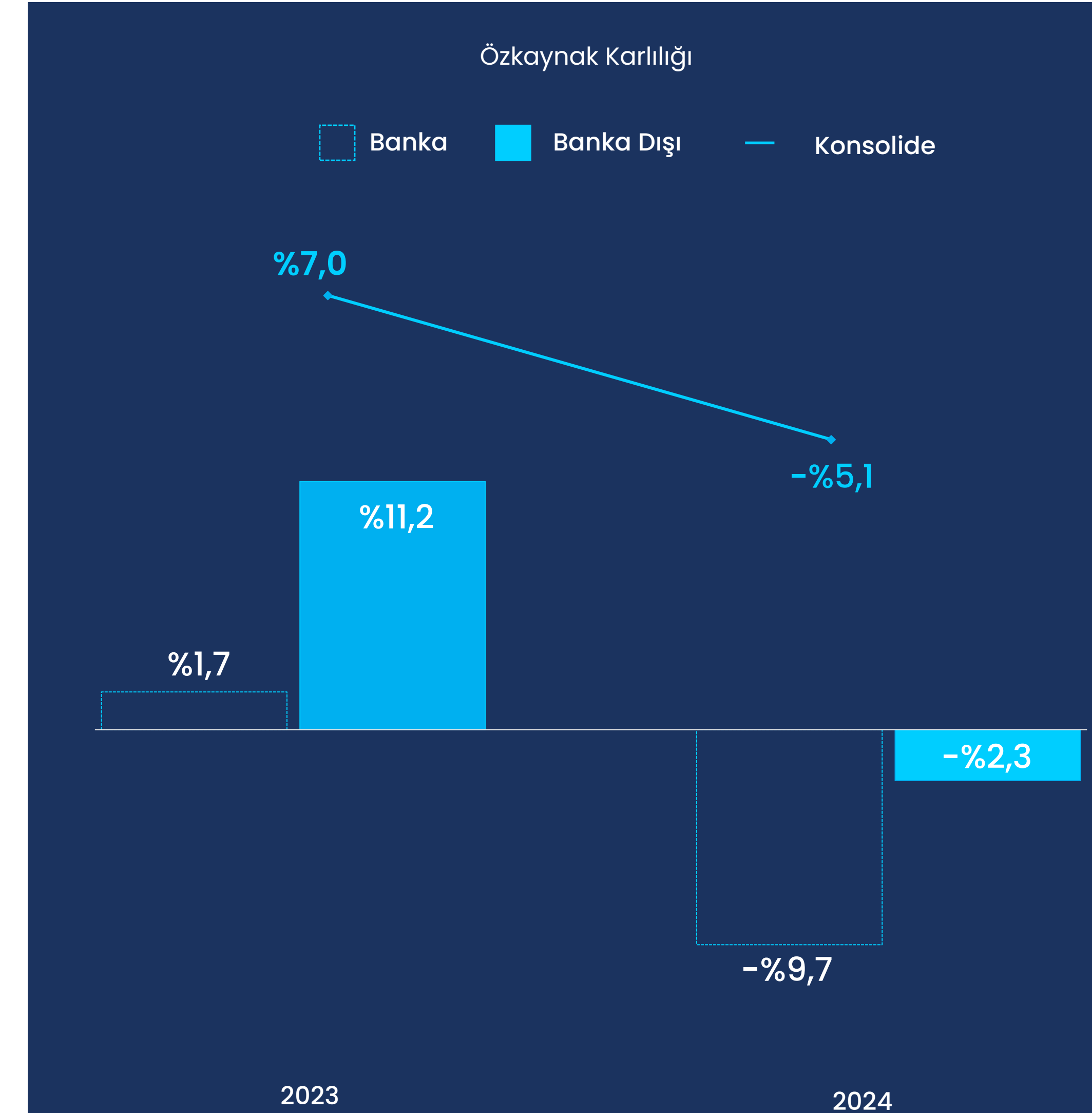
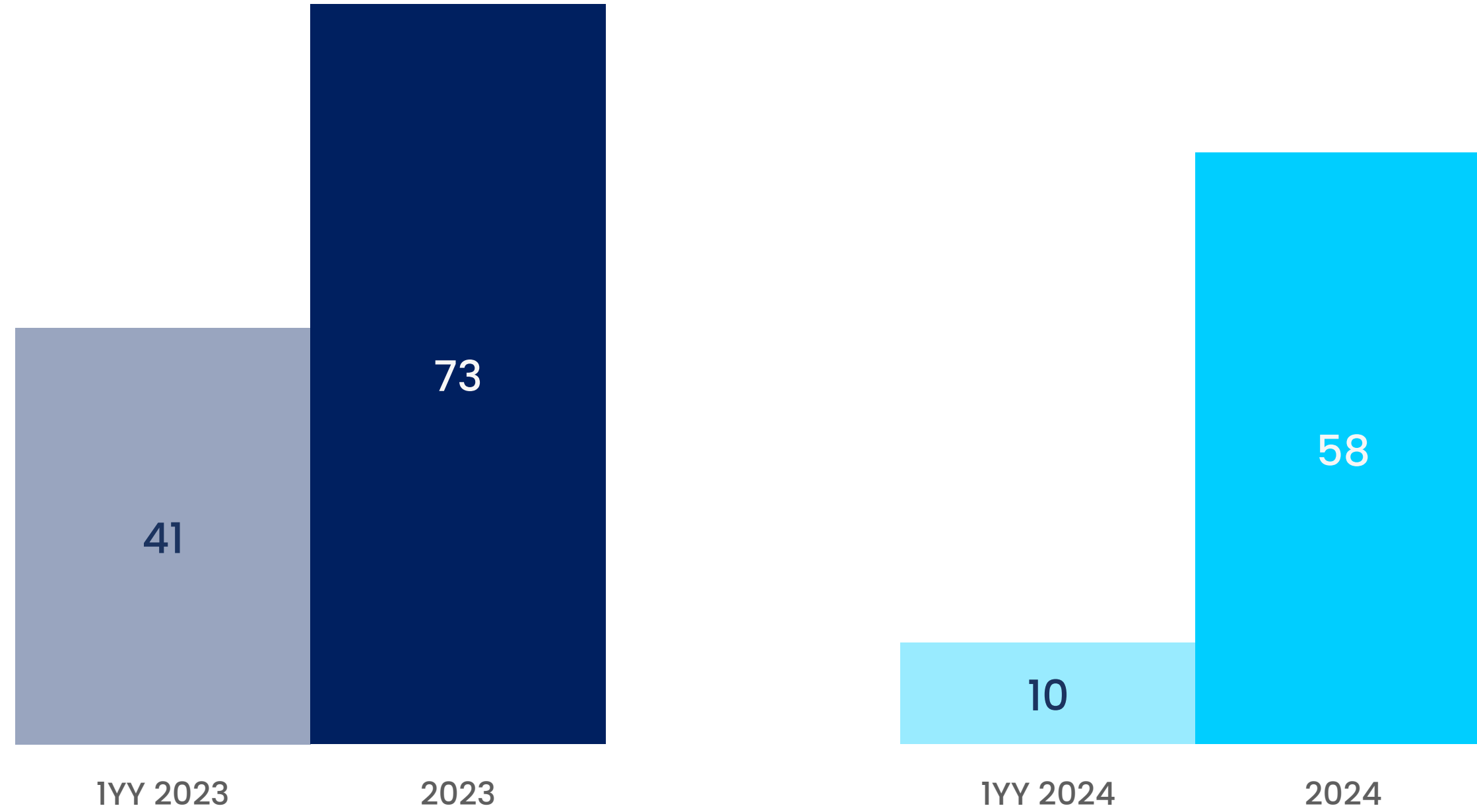
(1)Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları.

..banka dışı FAVÖK marjında çeyrek bazda kademeli artış sergilendi



Zorlu yılda iyileşen operasyonel performans ile **ikinci yarıda daha güçlü operasyonel nakit akışı**

Operasyonel Nakit Akışı, Kombine & Banka Dışı (Milyar TL)⁽¹⁾



(1) Bankacılık hariç, finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu. 2023 ve 2024 operasyonel nakit akışı (OCF) rakamları, enflasyon muhasebesine uygun olarak ilgili dönemin alım gücünü yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlendiğinden, daha önce açıklanan rakamlardan farklıdır.

Büyüme için finanse eden sağlam bilanço

Kombine Net Finansal Borç/
Banka Dışı FAVÖK ⁽¹⁾

Politika
Eşiği:
≤ 2x

0,7x

1,4x

2023

2024

Holding solo – Net Nakit Pozisyonu
(Milyar TL)

7,0

12,4

2023

2024

Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir

%11,4

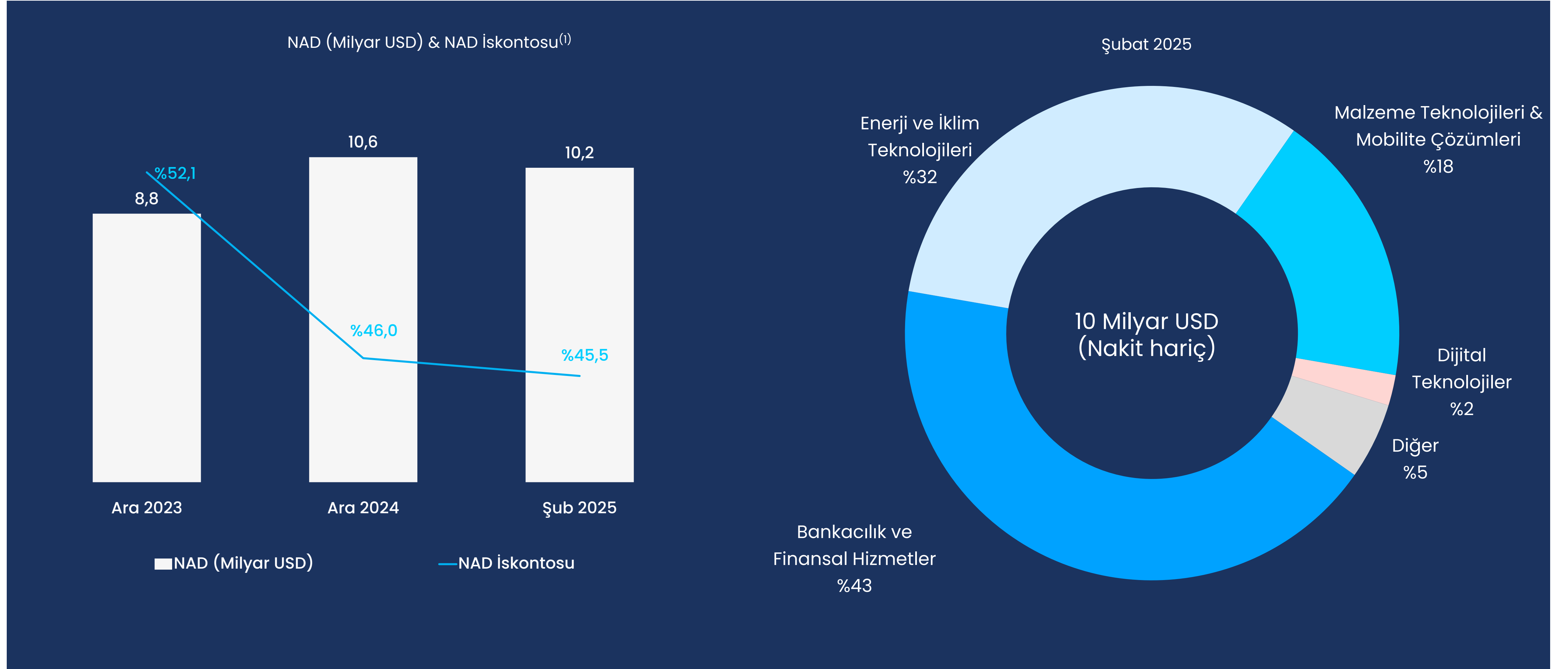
%13,5

2023

2024

(1) Bankacılık, finansal hizmetler net nakit pozisyonu hariçtir.

Cazip iskonto seviyeleri sürüyor



(1)) NAD detayları için Sayfa 24'e bakınız.

Segment Finansalları

02/03

Banka / Başarılı organik büyüme stratejisi, regülasyon kaynaklı net faiz marjı baskısını ve yüksek enflasyonu kısmen dengeledi

	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
Kaldıraç	9,0x	11,0x	2,0x	9,0x	11,0x	2,0x
Operasyonel Giderler/Gelir ⁽¹⁾	40,8%	54,6%	-13,8 puan	32,7%	56,1%	23,4 puan
SYR ⁽²⁾	18,5%	17,8%	-0,7 puan	18,5%	17,8%	-0,7 puan
Ana Sermaye ⁽²⁾	15,6%	15,1%	-0,5 puan	15,6%	15,1%	-0,5 puan

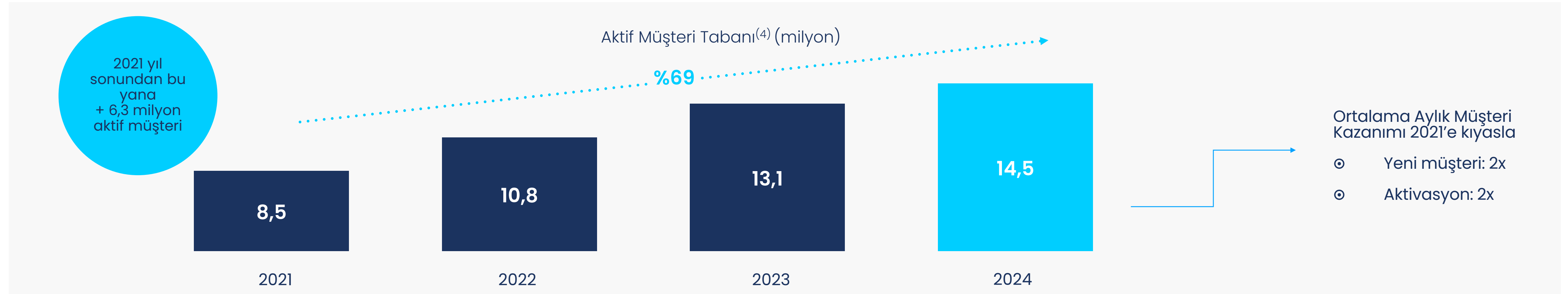
	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
Özkaynak Karlılığı	30,0%	15,7%	-24,3 puan	37,9%	19,0%	-18,9 puan
Aktif Karlılığı	3,3%	1,5%	-1,8 puan	4,4%	1,9%	-2,5 puan
Swap Gideri Dahil Net Faiz Marjı	3,4%	2,3%	-0,9 puan	4,7%	2,2%	-2,5 puan

Mevcut Görünüm

- Güçlü sermaye yeterlilik oranı ile %17,8 CAR⁽²⁾; %15,1 Tier-1⁽²⁾, karlı büyüme sağlayan rekabet avantajı yaratıldı
- 2021 YS'den bu yana net aktif müşteri sayısındaki %72 artış (14,5 milyon) güçlü ve sürdürülebilir bir gelir tabanı sağladı
- Yüksek getirili ve uzun vadeli kredilerde pazar payı artışlarıyla ⁽⁴⁾ daha geniş bir etki alanı (tüketici: +1.9 puan) & konut (+6.7 puan) & İşletme taksitli kredi(+1.1 puan)
- 2022 YS'den bu yana Net ÜVEK/operasyonel gelir oranında +28 puan iyileşme operasyonel dayanıklılığı ve verimliliği pekiştirdi
- Yapay zeka tabanlı kredi karar modelleri ve sağlam karşılık rezervi ile optimize edilmiş kredi portföyü

Takip Edilecekler

- Küresel ve yurt içi enflasyon beklentileri
- Para ve mali politika uygulamaları
- Regüle ortam



Tablolardaki rakamlar, bankalar 2024 yılı için enflasyon muhasebesinden muaf olduğu için konsolide BDDK finansallarına dayanmaktadır. Bankaların Holding finansallarına katkısı ise enflasyon muhasebesi düzeltilmesine tabidir.

(1) Op. Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir (2) Düzenlemeler hariç. Düzenlemeler: Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 26.06.2023 döviz kuru dikkate alınmıştır (3) Yönetim raporlaması verileridir

(4) Pazar payı verileri 27 Aralık 2024 tarihli konsolide olmayan BDDK haftalık verileridir, özel bankalar arasında

Enerji / Dağıtım ve perakendede FAVÖK iyileşmesine rağmen, segmentin net karı yüksek finansal giderler ile baskılandı

Enerji Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
GELİR	66.445	65.018	-%2	312.934	247.054	-%21
FAVÖK	6.147	10.590	%72	45.265	39.017	-%14
NET KAR	15.636	875	-%94	31.073	-294	a.d.

Enerjisa Üretim Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
GELİR	15.006	15.868	%6	69.416	56.073	-%19
FAVÖK	2.922	4.134	%41	19.473	10.959	-%44
FAVÖK MARJİ	%19,5	%26,1		%28,1	%19,5	
FAVÖK (USD, Hedge hariç)	111	131	%18	564	462	-%18
NET KAR	17.178	936	-%95	24.896	4.526	-%82

Mevcut Görünüm

Dağıtım, Perakende ve Müşteri Çözümleri:

Etkin operasyonel gider yönetimine rağmen, daha yüksek finansman maliyeti ve ertelenmiş vergi varlığı etkisi

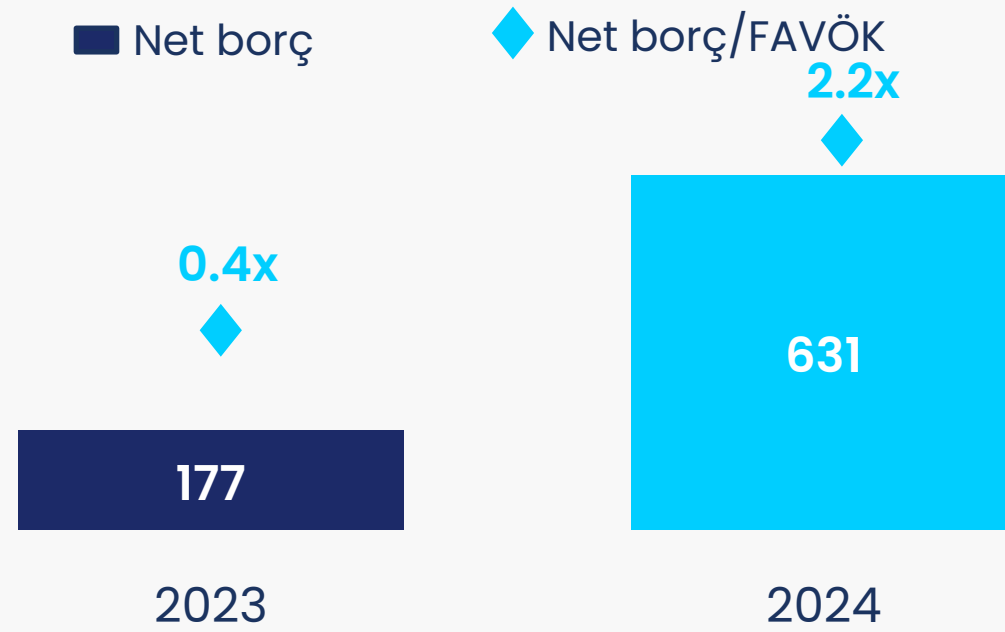
Üretim ve Enerji Ticareti:

Artan üretim hacmi, düşük elektrik fiyatları ve ticari işlem katkısı

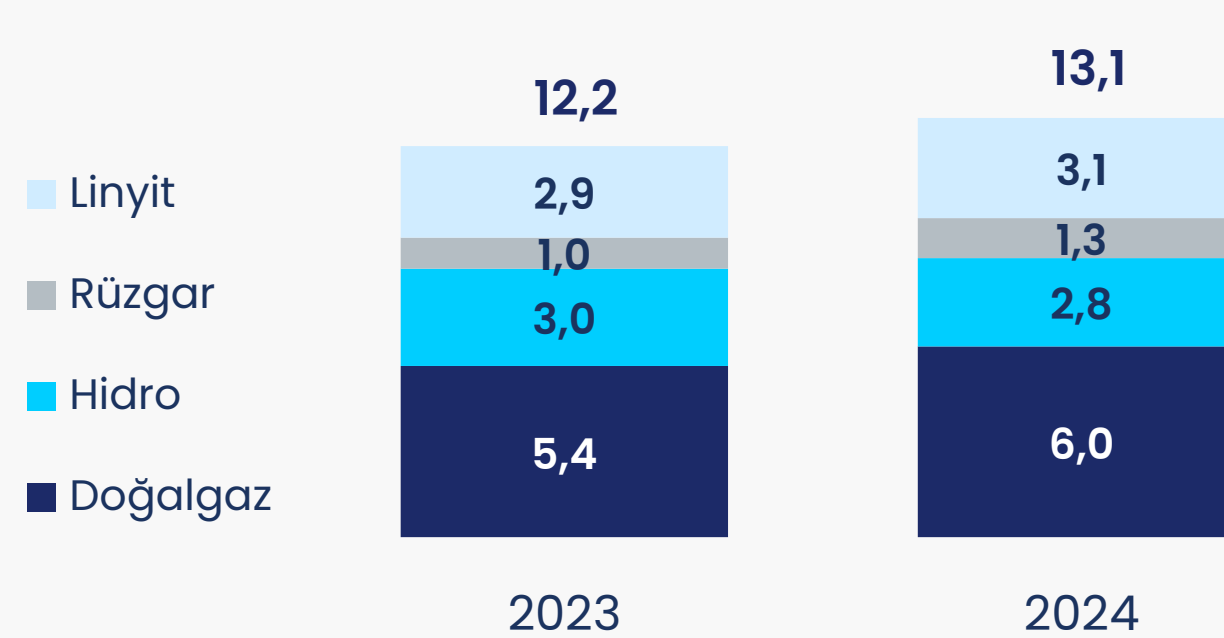
Takip Edilecekler

- Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar ve küresel emtia fiyatları
- Hidroloji ve rüzgar rejimi
- Enflasyon, kur ve faiz oranları

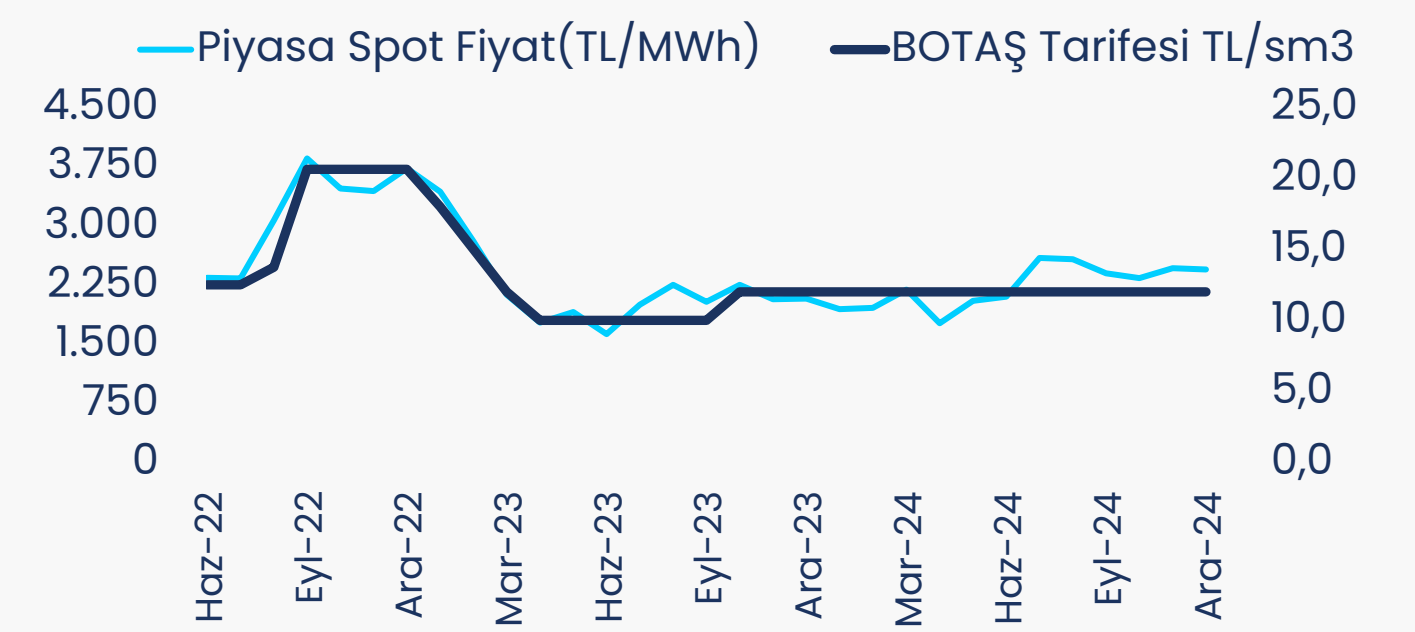
Enerjisa Üretim Borç Profili (milyon EUR)



Üretim Hacmi (TWh)



Spot Fiyatlar ve Botaş Tarifesi



(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, combine.

Malzeme Teknolojileri / Segmentin hacimleri güçlü kalırken, karlılık tek seferlik giderler ve piyasa dinamiklerinden olumsuz etkilendi

Malzeme Teknolojileri Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
GELİR	20.221	20.104	-%1	95.162	83.761	-%12
FAVÖK	2.546	1.637	-%36	13.717	10.823	-%21
FAVÖK MARJI	%12,6	%8,1		14,4%	12,9%	
NET KAR	3.348	-674	a.d.	8.337	3.072	-%63

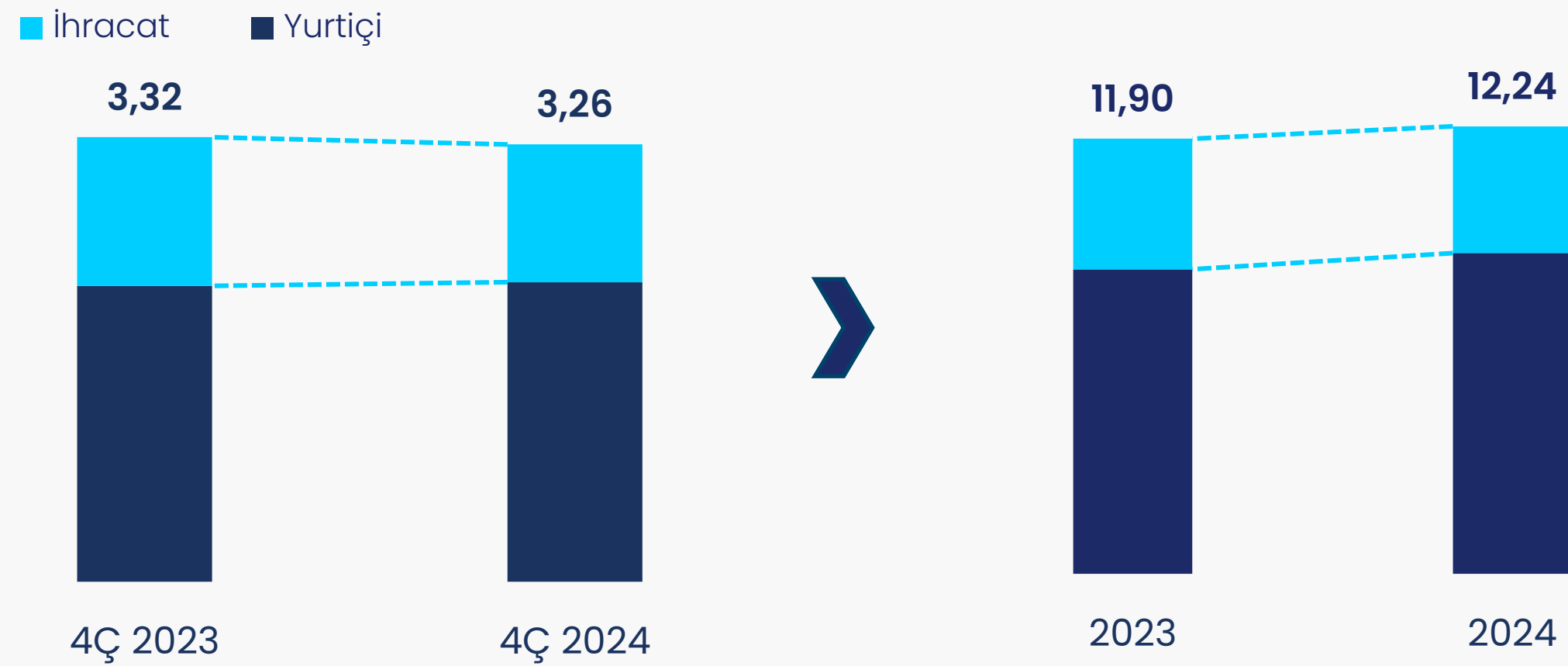
Mevcut Görünüm

- Küresel fiyat rekabetine ve olumsuz satış dağılımına rağmen dirençli hacimler
- Enflasyon-TL değer kaybı dengesizliği nedeniyle düşen karlılık
- Enflasyon muhasebesi sebebiyle negatif ertelenmiş vergi etkisi

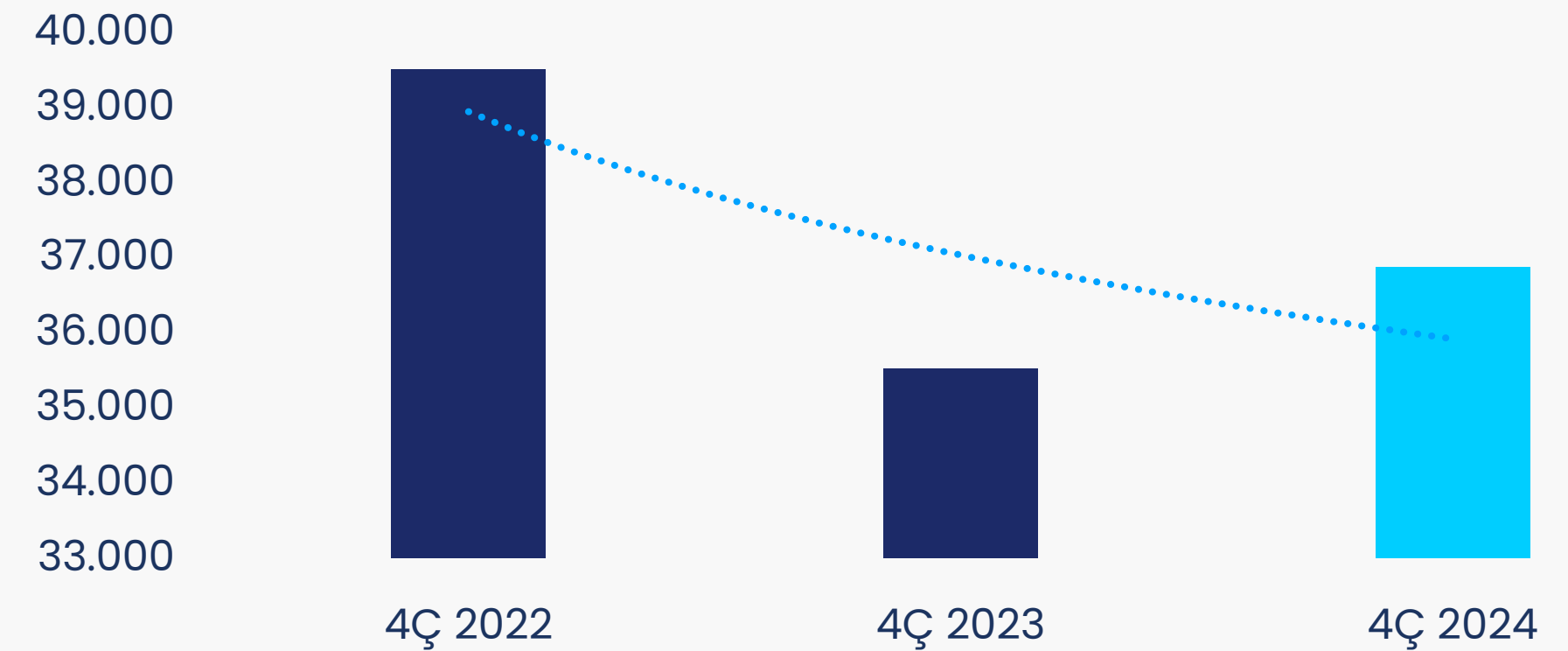
Takip Edilecekler

- Küresel arz ve talep koşulları
- Fiyatlandırma ve satış dağılımı optimizasyonu
- Karbon ayak izi ve yakıt karışımı optimizasyonu
- Mannok satın alımı entegrasyonu

Çimento Hacimleri (milyon ton)⁽²⁾



Küresel Lastik Güçlendirme Hacmi (kton)



(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, combine. (2) Yalnızca gri çimento

Mobilite Çözümleri / Lastik iş kolu FAVÖK marjı iyileşirken, segmentin net karı yüksek finansman ve vergi giderleri ile baskılandı

Mobilite Çözümleri Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
GELİR	15.123	13.706	-%9	55.421	52.529	-%5
FAVÖK	712	2.059	%189	7.535	7.486	-%1
FAVÖK MARJI	%4,7	%15,0		%13,6	%14,3	
NET KAR	4.182	1.036	-%75	7,280	1.664	-%77

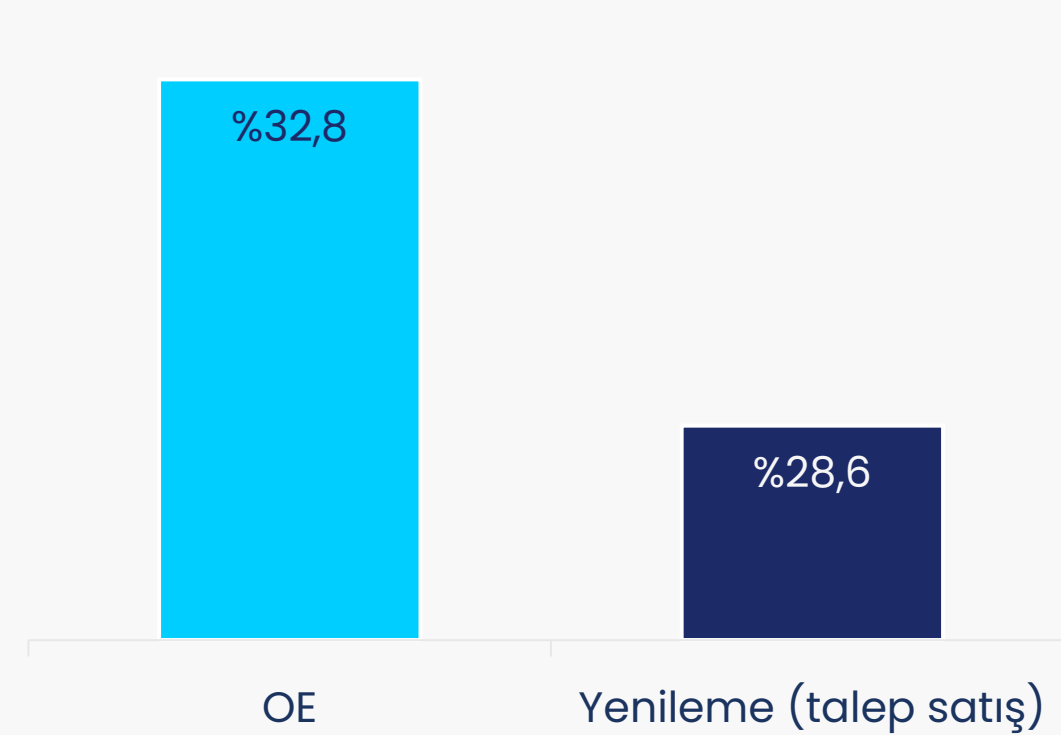
Mevcut Görünüm

- Stratejik maliyet yönetimi ve operasyonel disiplin ile dengelenen marjlar üzerindeki enflasyon etkisi
- Yüksek finansman maliyeti, azalan parasal kazanç ve yüksek vergi gideri etkisiyle baskılanan kar
- Yenileme kanalında güçlü pazar payı ile, hem ticari hem tüketici segmentinde daralan piyasada pazar payını artıran OE
- Lastik iş kolunda 0,6x ile olumlu seyreden Net Borç/FAVÖK oranı

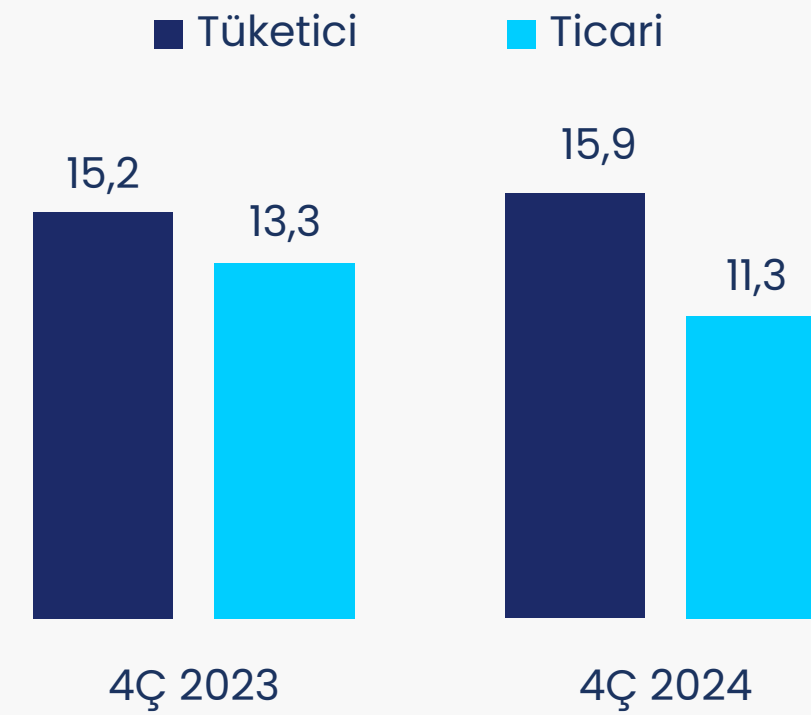
Takip Edilecekler

- Enflasyon ve döviz kurunun seyri
- Fiyatlandırma trendleri ve regülasyon değişiklikleri
- Özellikle elektrikli araçlarla uyumlu yeni teknoloji satışları

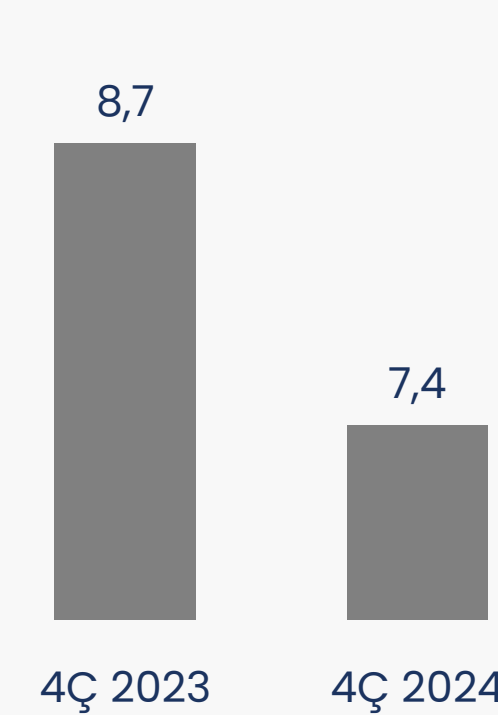
2024 Pazar Payı⁽²⁾ %



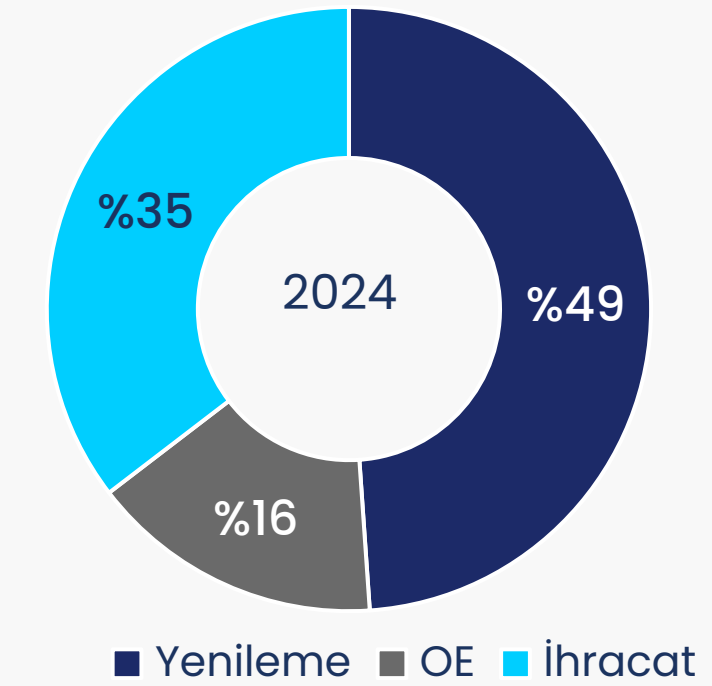
Yenileme Satış Tonajı (kton)



OE Toplam Satış Tonajı (kton)



Lastik İş Kolu⁽³⁾ Kanal Dağılımı (Satış Tonajı)



(1)Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine, (2)Tüketici+Ticari (3)Lastik dışı hariç

Finansal Hizmetler / Ağırlıklı olarak hayat segmentinin desteğiyle 4Ç'de net karda güçlü toparlanma görüldü

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
GELİR	17.360	15.245	-%12	62.069	59.119	-%5
FAVÖK	1.893	3.099	%64	4.731	6.102	%29
HAYAT	520	2.524	%386	1.524	3.928	%158
HAYAT-DIŞI	1.374	575	-%58	3.207	2.174	-%32
NET KAR	-315	4.168	%1422	-1.368	3.583	%362
HAYAT	-398	2.490	%726	-275	2.534	%1021
HAYAT-DIŞI	82	1.679	%1940	-1.093	1.049	%196

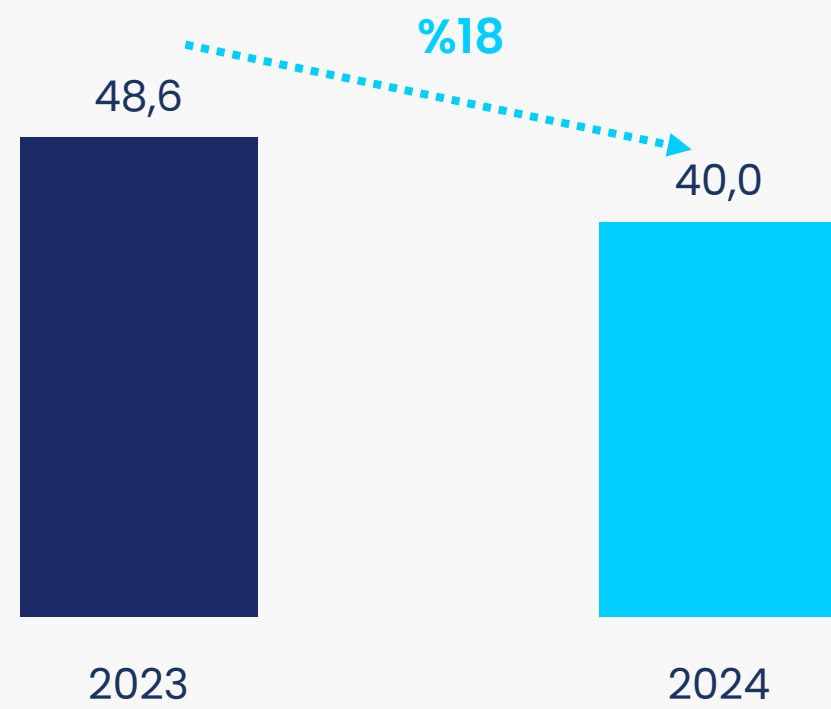
Mevcut Görünüm

- Neredeyse aynı seviyede prim üretimi ile sürdürülen AuM büyümesi
- Hayat: Hem emeklilik AuM, hem de hayat ve ferdi kaza alanlarında prim üretiminde liderlik
- Hayat-Dışı: Karlılığı ve SYR'yi en üst düzeye çıkarmak için optimize edilmiş prim üretimi

Takip Edilecekler

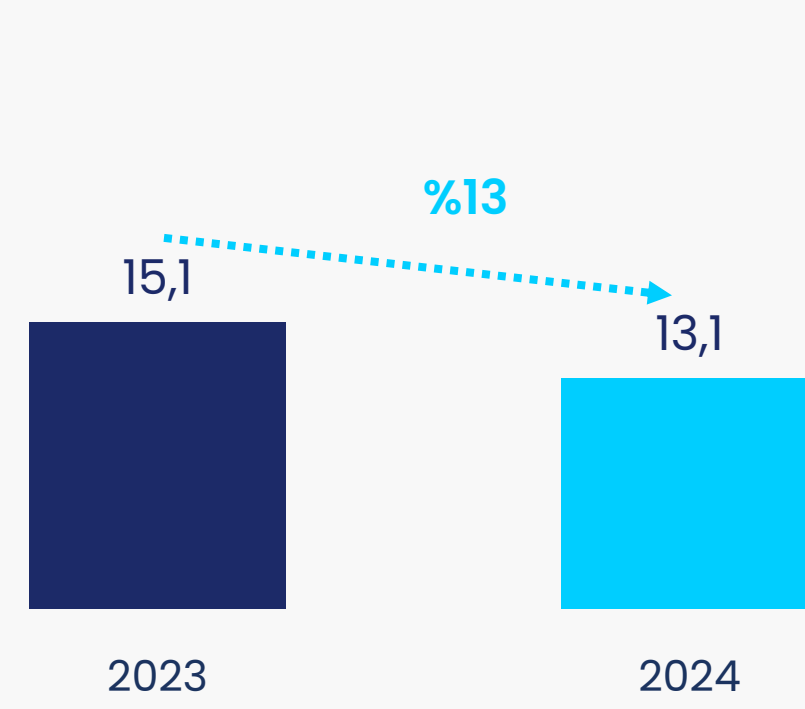
- Regülasyon Değişiklikleri
- Ekonomik Büyüme
- Enflasyonda stabilite

Hayat-Dışı BYP⁽²⁾ (TL bn)



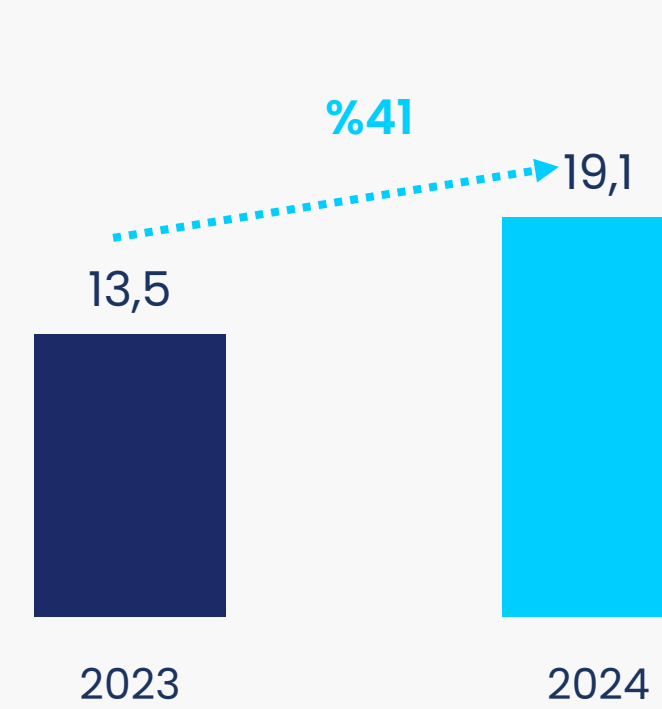
(2) Brüt Yazılan Primler

Hayat Dışı Fon Büyüklüğü⁽³⁾ (TL bn)



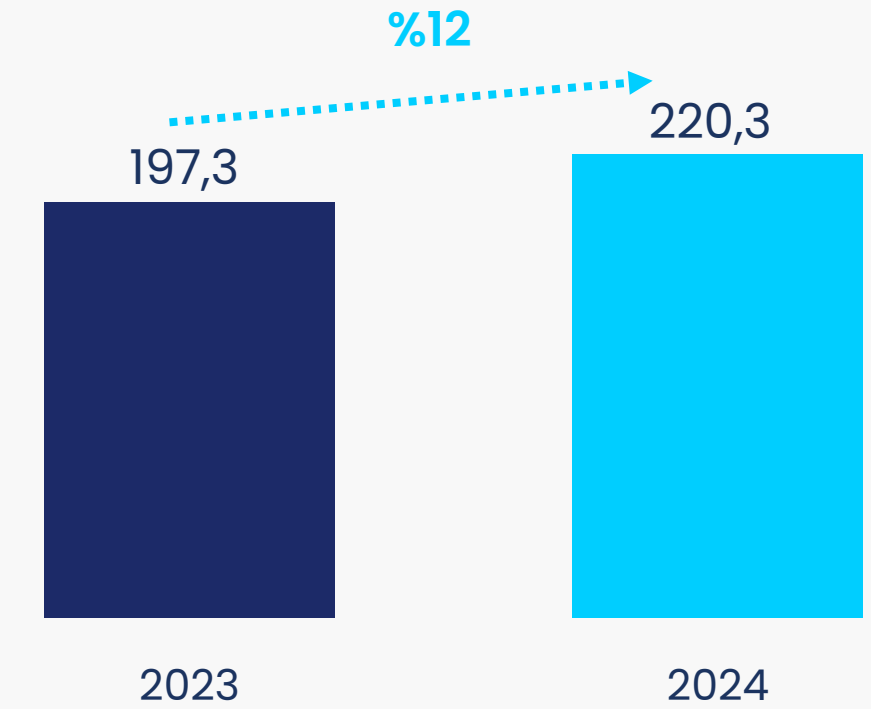
(3) Fon Büyüklüğü

Hayat & Emeklilik BYP⁽⁴⁾ (TL bn)



(4) Brüt Yazılan Primler

Hayat & Emeklilik Fon Büyüklüğü^(EXC. AE) (5) (TL bn)



(5) Fon Büyüklüğü (Otomatik katılım dahil)

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine, (4) Hem Emeklilik hem hayat brüt yazılan primleri Agesa ve Medisa'yı içermektedir.

Dijital / Etkin maliyet yönetimi ile güçlenen Teknosa FAVÖK performansı finansal giderler ile baskılandı

Dijital Segment Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
GELİR	21.641	20.617	-%5	71.525	73.266	%2
FAVÖK	-651	1.279	%197	-393	2.421	%620
FAVÖK MARJİ	-%3,0	%6,2		-%0,5	%3,3	
NET KAR	-105	-1.227	-%1164	242	-2.932	a.d.

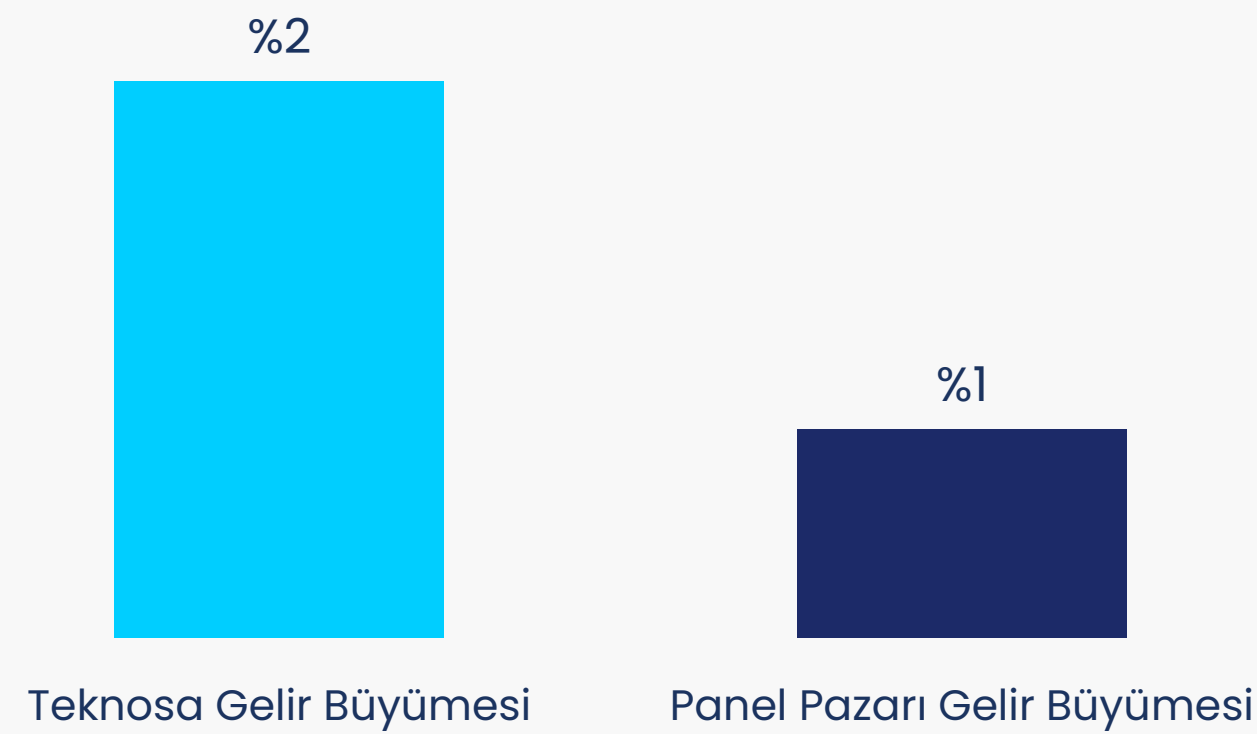
Mevcut Görünüm

- Pazar büyümesini geride bırakan yıllık gelir büyümesi
- Etkin maliyet yönetimi ve müzakereler ile faaliyet kar marjında iyileşme
- Yüksek kredi kartı komisyonlarından önemli ölçüde etkilenen karlılık

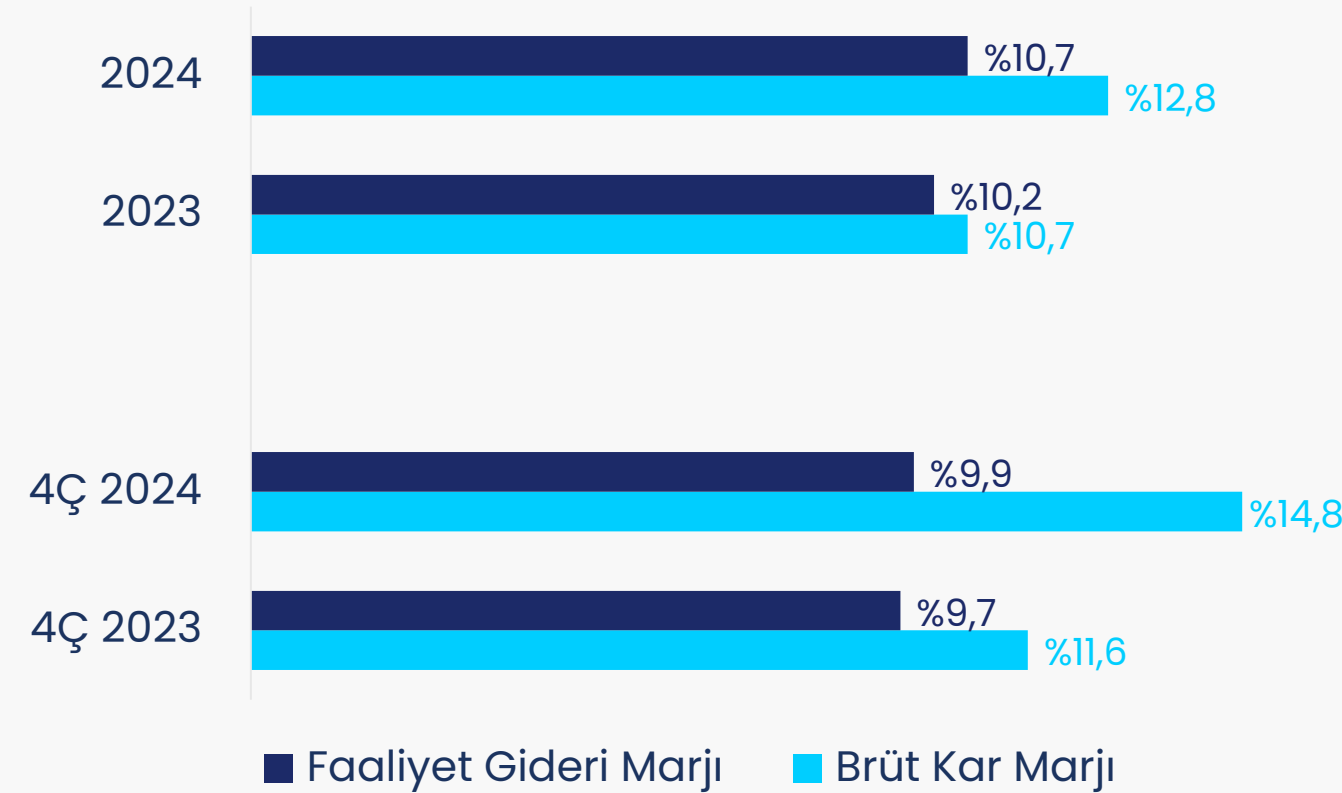
Takip Edilecekler

- Tüketici hassasiyeti ve değişen tüketim davranışları
- Enflasyon, faiz ve kur
- Bulut işinin entegrasyonu

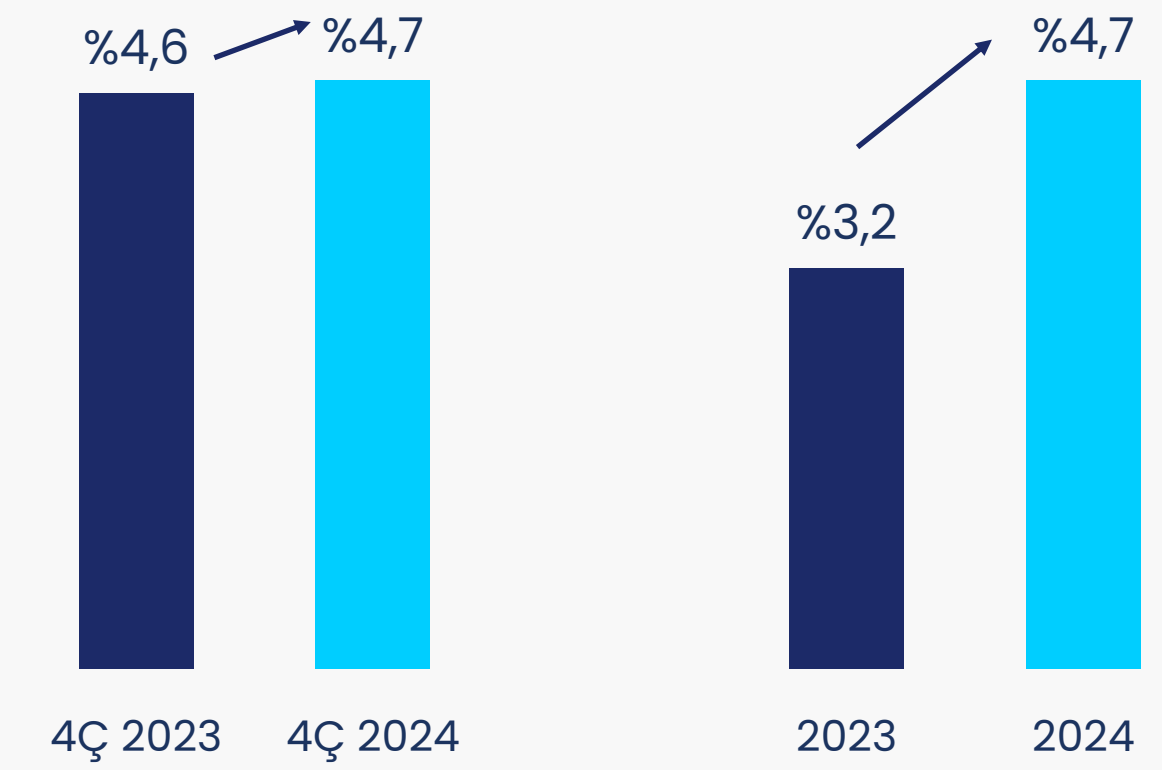
Teknosa - Panel Pazar Büyüme Oranı (2024)



Teknosa Brüt Kar % Faaliyet Gideri Marjı %



Teknosa Kredi Kartı Komisyonlarının Gelire Oranı



(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine,

Perakende / Yüksek finansman giderleri

Perakende Segmenti Özet Finansallar⁽¹⁾

MİLYON TL	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
GELİR	16.336	16.861	%3	64.020	65.715	%3
FAVÖK	524	978	%87	734	2.338	%218
FAVÖK MARJİ	%3,2	%5,8		%1,1	%3,6	
NET KAR	457	-1.064	n.m	1,739	-2.851	a.d.

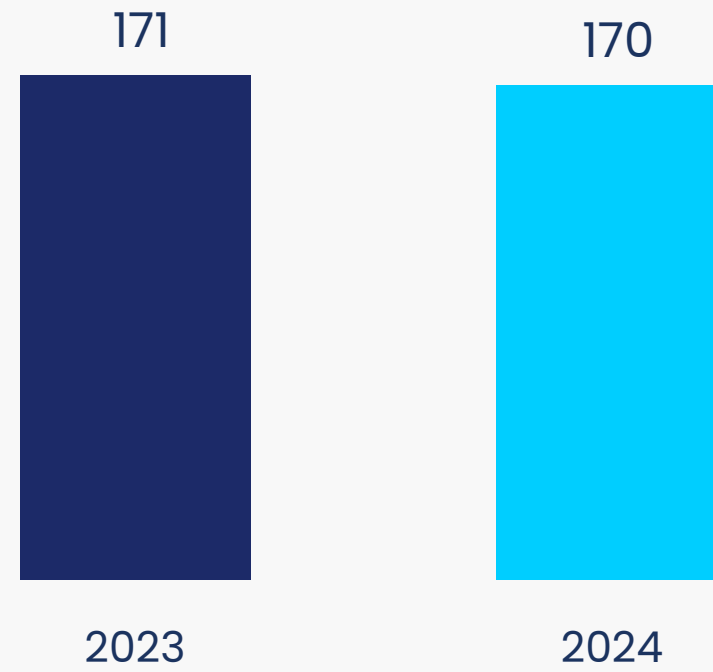
Mevcut Görünüm

- Alternatif kanallarda iyileşme
- Disiplinli maliyet yönetimi
- Yüksek finansman giderlerinin baskıladığı karlılık

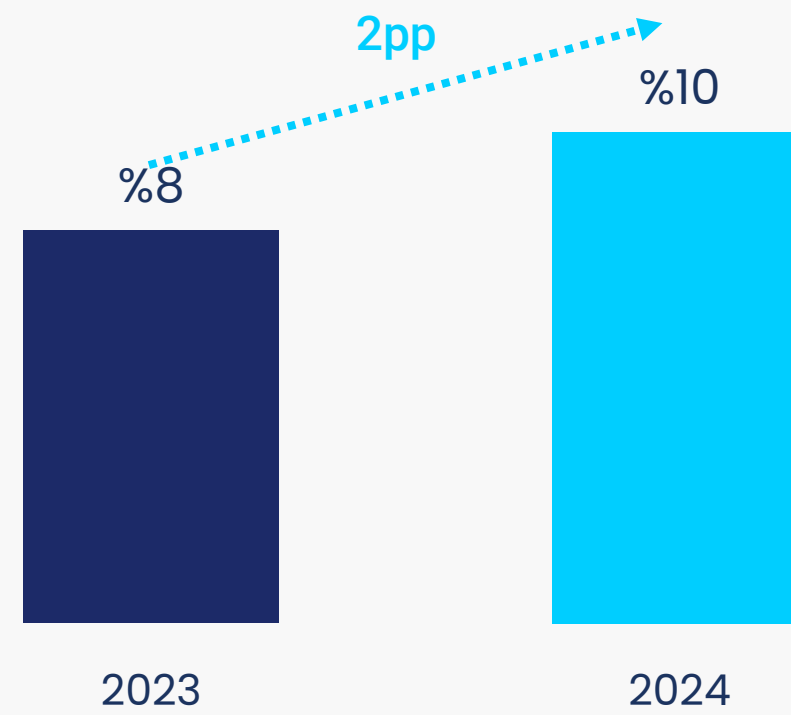
Takip Edilecekler

- Satın alma gücü ve değişen tüketim davranışları
- Büyüme, enflasyon ve faiz

Müşteri (mn)

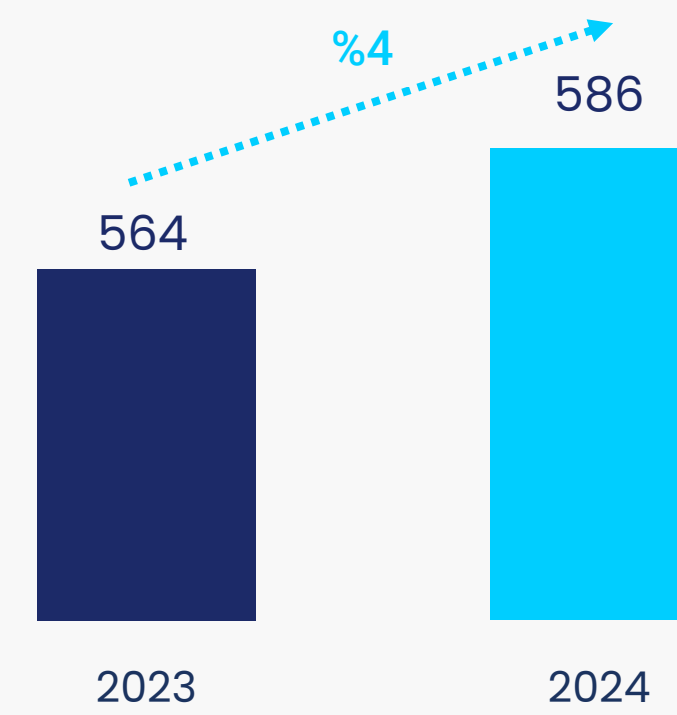


Alternatif Kanalların Gelir İçindeki Payı⁽²⁾



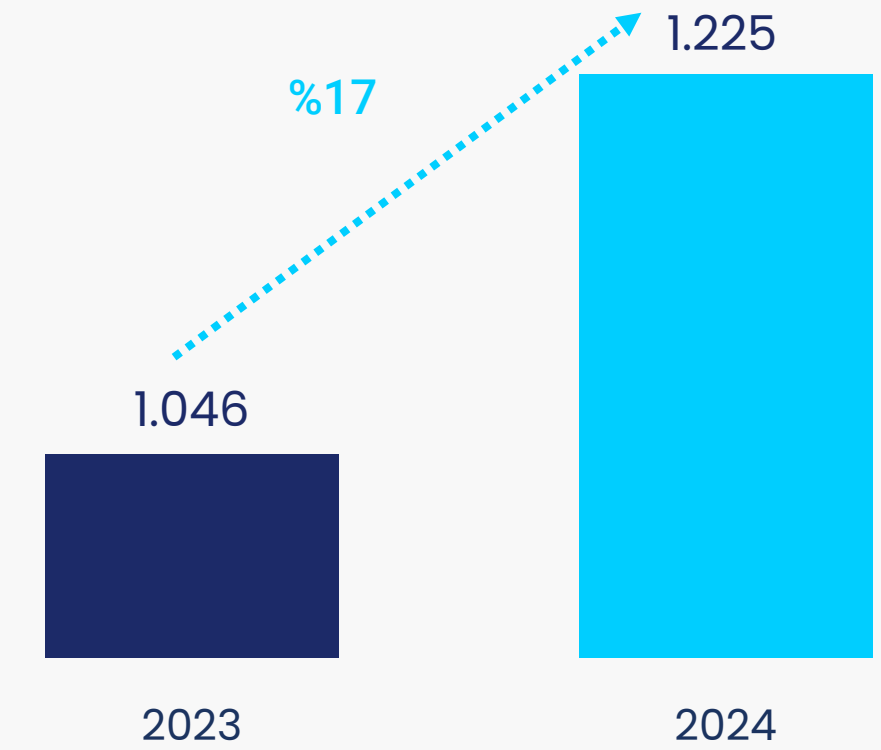
(2) E-Ticaret, Toptan Satış, İhracat, Kurumsal & Horeca satışları dahil

Satış Alanı⁽³⁾(km²)



(3) Bayilikler dahil

Mağaza Sayısı⁽⁴⁾



(4) Bayilikler dahil

(1) Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine.

Ekler

03/03



Temettü Performansı

Milyon TL	2021	2022	2023	2024	2025
Akbank	255	494	3.666	4.063	2.589 ⁽²⁾
Akçansa	42	36	99	457	477 ⁽²⁾
Aksigorta	110	-	-	-	-
Agesa	64	-	60	120	400 ⁽²⁾
Brisa	107	270	479	452	283 ⁽²⁾
Carrefoursa	-	-	-	-	-
Çimsa	-	109	218	545	327 ⁽²⁾
Kordsa	-	114	41	-	-
Teknosa	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	454	586	1.087	1.318	1.357 ⁽²⁾
Sabancı Holding ⁽¹⁾	-	26	89	14	15 ⁽²⁾
Halka Kapalı Şirketler	530	479	1.338	2.444	708
Alınan Temettü	1.562	2.114	7.076	9.414	6.156
Ödenen Temettü	714	1.530	3.571	6.181	6.300 ⁽²⁾
Ödenen/Alınan	%46	%72	%50	%66	%102
Temettü Ödeme Oranı	%15,0	%12,7	%8,1	%40,1	-

Temettü Politikası: Dağıtılabilir konsolide net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

(1) 30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL, 30 Mart 2023 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL, 2 Mayıs 2024 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar ile 2 Mayıs 2024 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır. (2) Temettü Dağıtımı Genel Kurul onayına tabidir. (Hisse oranına göre brüt rakamlar)

Detaylı Finansallar

TOPLAM	Kombine Gelir ⁽¹⁾						Kombine FAVÖK						Konsolide Net Kar/Zarar					
	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim	4Ç 2023	4Ç 2024	Değişim	2023	2024	Değişim
BANKA	304.055	330.435	%9	1.172.562	1.243.519	%6	50.590	30.797	-%39	231.166	128.974	-%44	19.356	-3.648	a.d.	22.274	-15.475	a.d.
BANK-DIŞI	146.800	178.760	%22	511.071	661.681	%29	39.702	11.728	-%70	161.257	62.104	-%61	7.673	-2.965	a.d.	2.294	-11.209	a.d.
ENERJİ	157.255	151.675	-%4	661.491	581.838	-%12	10.888	19.069	%75	69.909	66.870	-%4	11.683	-683	a.d.	19.980	-4.266	a.d.
MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ	66.445	65.018	-%2	312.934	247.054	-%21	6.147	10.590	%72	45.265	39.017	-%14	7.819	658	-%92	14.712	354	-%98
MALZEME TEKNOLOJİLERİ	15.123	13.706	-%9	55.421	52.529	-%5	712	2.059	%189	7.535	7.486	-%1	1.874	485	-%74	3.219	696	-%78
DİJİTAL	20.221	20.104	-%1	95.162	83.761	-%12	2.546	1.637	-%36	13.717	10.823	-%21	1.349	-604	a.d.	3.738	1.073	-%71
FINANSAL HİZMETLER	21.641	20.617	-%5	71.525	73.266	%2	-651	1.279	a.d.	-393	2.421	a.d.	-94	-1.073	-%1045	-123	-2.126	-%1630
DiĞER	17.360	15.245	-%12	62.069	59.119	-%5	1.893	3.099	%64	4.731	6.102	%29	-129	1.598	a.d.	-504	1.391	a.d.
TOPLAM	16.464	16.985	%3	64.381	66.109	%3	240	406	%69	-946	1.021	%208	864	-1.747	a.d.	-1.062	-5.655	-%432

2024 yılında 1.4 milyar TL değer düşüklüğü karşılığı yazılmıştır. Bunun 1 milyar TL'lik kısmı banka dışı, 405 milyon TL'lik kısmı banka tarafında yazılmıştır ve net kar seviyesinde etkilidir.

(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir

Bağımsız Değerleme Raporları Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD

Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Şubat 2025		Aralık 2024	
					Holding Payı	NAD Payı %	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%53	%41	Piyasa Değeri	9.619	3.920	%38,3	3.895	%36,8
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	1.885	754	%7,4	789	%7,4
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	284	102	%1,0	126	%1,2
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	708	283	%2,8	332	%3,1
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	905	360	%3,5	388	%3,7
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	1.170	638	%6,2	681	%6,4
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	669	292	%2,8	342	%3,2
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	335	238	%2,3	281	%2,7
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	310	177	%1,7	216	%2,0
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	134	67	%0,7	114	%1,1
Total Listed*					6.831	%66,7	7.164	%67,6
Enerjisa Üretim ⁽¹⁾		%50	10.0xŞD/FAVÖK	3.952	1.976	%19,3	1.976	%18,7
Çimsa Building Solutions B.V. ⁽²⁾		%32	Düzeltilmiş Net Varlık Değeri	291	92	%0,9	92	%0,9
Sabancı Climate Technologies ⁽³⁾		%100	Düzeltilmiş Defter Değer	463	463	%4,5	463	%4,4
DxBV		%100	1xDefter Değeri	76	76	%0,7	78	%0,7
TUA		%50	1xDefter Değeri	189	95	%0,9	98	%0,9
Diğer ⁽⁴⁾		%100	1xDefter Değeri	362	362	%3,5	370	%3,5
Halka Açık Olmayan Şirketler⁽⁵⁾					3.064	%29,9	3.077	%29,0
Toplam					9.895	%96,6	10.241	%96,7
Sabancı Holding Net Nakit					351	%3,4	351	%3,3
Sabancı Holding NAD					10.246	%100,0	10.592	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					5.589		5.715	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-%45,5		-%46,0	

Rakamlar TMS 29'a (Enflasyon muhasebesine) göre. Tüm rakamlar Şubat 2024 için 36,3812 USD/TRY ve Aralık 2024 için 35,2803 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

(1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmış olup; Şubat 2025 itibarıyla defter değeri 3.415 milyon USD'dir. (2) Çimsa Building Solutions B.V. (CBS- eski adıyla Sabancı Building Solutions) 26.09.2024 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 1,1147 EUR/USD kullanılarak hesaplanmış olup; Şubat 2025 itibarıyla defter değeri 347 milyon USD'dir.

(3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiş olup; Şubat 2025 itibarıyla defter değeri 224 milyon USD'dir. (4) Diğer segmente Tursa, AEO, TMA ve SabancıDx dahildir.

(5) DxBV, TUA ve diğer segmentinin defter değerleri 2024 Aralık sonu itibarıyla olup; Şubat 2024 için 36,3812 USD/TRY ve Aralık 2024 için 35,2803 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sezgi ESER AYHAN
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

ir.sabancı.com



Sermaye Piyasaları
Günü 2024



Yatırımcı Sunumu –
Grup Strateji



Stratejik İş Grubu Sunumları
– Enerji ve İklim Teknolojileri



Finansal Sonuçlar
Sunumu



2023 Faaliyet
Raporu



2023 Sürdürülebilirlik
Raporu

