

Sabancı Holding

4Ç 2025 Finansal Sonuçları

Bilgilendirme Bülteni

4 Mart 2026

Sabancı Holding, 2025 yılına ilişkin konsolide finansal sonuçlarını açıkladı ve yılı 4. çeyrekte hızlanan karlılık ivmesiyle tamamladı. Bu performans; para politikasındaki kademeli normalleşmenin desteklediği güçlü bankacılık katkısı ile, banka dışı iş kollarında devam eden operasyonel iyileşme sayesinde gerçekleşti.

Operasyonel performanstaki iyileşme ve disiplinli maliyet yönetimi banka dışı FAVÖK marjını 2024'e kıyasla 87 baz puan artırarak 2025 yılında %12,4 seviyesine taşıdı. Yıl boyunca uygulanan verimlilik ve maliyet azaltım çalışmaları FAVÖK'e 10 milyar TL katkı sağladı. Çeşitlendirilmiş portföy yapısı sayesinde Sabancı Holding yılın son çeyreğinde dengeli bir performans ortaya koydu. Bankacılık tarafında güçlü ücret ve komisyon gelirleri büyümesi, toparlanan net faiz marjı ve disiplinli gider yönetimi ön plana çıkarken; enerji segmentinde dağıtım iş kolunun operasyonel karlılığına yüksek katkısının yanısıra üretim portföyüne eklenen rüzgar kapasiteleri performansa olumlu katkı sundu. Malzeme teknolojilerinde, çimento ve kompozit işlerindeki sağlam performans, lastik ve lastik güçlendirme ile ilgili faaliyetlerdeki zayıf eğilimleri dengeledi. Finansal hizmetler marj gücünü korurken, dijital işler artan bulut ve yönetilen hizmetler sayesinde katkılarını artırdı. Perakende operasyonları ise zorlu talep ortamına rağmen optimizasyon ve verimlilik odaklı yönetim ile operasyonel disiplinini korudu.

Enflasyon muhasebesi uygulamasının etkileri dönemler arası karşılaştırmaları zorlaştırmaya devam etse de hem 4. çeyrek hem de yıl genelinde karlılık ivmesi korundu. Konsolide net kar, 4Ç'te 4,6 milyar TL; yıl toplamında ise 3,8 milyar TL olarak gerçekleşti. Varlık yeniden değerlemeleri dahil olmak üzere yasal hesaplarda (VUK) enflasyon muhasebesinin askıya alınmasından kaynaklanan 2,5 milyar TL'lik net olumsuz etki hariç tutulduğunda, konsolide net kar 4Ç'de 7,2 milyar TL olarak gerçekleşti; geçen yıl aynı dönemde ise 4,8 milyar TL net zarar kaydedilmişti. Benzer şekilde, 2024 yıl sonundaki 20,3 milyar TL'lik net zararın ardından, 2025 yılı toplamı için düzeltilmiş net kar 6,3 milyar TL oldu. Yıllık karlılıktaki bu değişimin ana kaynağı bankacılık olmakla birlikte, banka dışı iş kollarının anlamlı katkısı Holding'in çeşitlendirilmiş kar bazının önemini ortaya koydu. Bunun sonucunda, konsolide özkaynak karlılığı (ROE) geçen yılki %-5,1 seviyesinden %1,0'a yükselerek pozitifte geçti ve yıllık bazda yaklaşık 620 baz puan artış gösterdi.

Banka dışı operasyonel nakit akışı, 2024'teki 77,2 milyar TL seviyesinden 2025'te 89,3 milyar TL'ye yükseldi ve güçlü FAVÖK tarafından desteklenmeye devam ederek sermaye tahsisinde stratejik esneklik sağladı. Bu esneklik sayesinde kombine banka dışı yatırım harcamaları/gelir oranı %12,3 olarak gerçekleşirken; disiplinli nakit akışı yönetimi sayesinde kombine banka dışı Net borç/FAVÖK oranı 1,6x ile Grup politikası olan 2,0x'in oldukça altında gerçekleşti. Holding solo net nakit pozisyonu, yatırımlar ve sermaye artırımını ile ilgili nakit çıkışları nedeniyle 12,4 milyar TL'den 8,5 milyar TL'ye geriledi.

Sabancı Holding Yönetim Kurulu brüt 2,97 milyar TL (hisse başına 1,41 TL) kar dağıtım önerisinde bulunmuş olup, bu karar Genel Kurul onayına sunulacak ve kararın onaylanması halinde kesintisiz 24 yıl temettü ödeyen bir şirket olma geleneği sürdürülecektir.

2026'nın ilk ayları itibarıyla, Türkiye'nin makroekonomik görünümünün evrildiği ve küresel belirsizliklerin sürdüğü bir ortamda, Sabancı Holding'in son yıllarda artan operasyonel dayanıklılığı önemli bir stratejik avantaj olarak öne çıktı.

Sabancı Holding CEO'su Kıvanç Zaimler'in Değerlendirmesi:

2025 yılını, özellikle 4. çeyrekteki güçlü ivmeyle birlikte, yıllık bazda kayda değer bir karlılık toparlanmasıyla tamamladık. Net kardaki belirgin sıçramada hem 4. çeyrekte hem de yıl genelinde bankacılık segmentinin artan katkısı etkili oldu. Bununla birlikte, banka dışı işlerimiz de disiplinli maliyet yönetimi, dengeli portföy yapımız ve segmentler genelinde güçlü ve tutarlı uygulamaları sayesinde önemli bir iyileşme ortaya koydu.

Enerji ve İklim Teknolojileri iş kolunda, Sabancı'nın küresel bazda toplam elektrik üretim kapasitesi 2025 yılında 5 GW'ı aşarken, kapasite artış planları sürüyor. Enerjisa Üretim, Türkiye'de YEKA-2 projelerinin kademeli olarak devreye alınmasıyla kurulu gücünü 4,5 GW seviyesine taşıırken, YEKA-2024 ihalesi kapsamında proje portföyüne 750 MW rüzgar kapasitesi daha ekledi. Şirketin rüzgar kapasitesi 1 GW'ı aşarak Türkiye'de bu eşığe ulaşan ilk şirket oldu. Son 2,5 yılda, önde gelen yerel ve uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan yaklaşık 1,5 milyar ABD doları tutarındaki finansman ise Türkiye'nin temiz enerji potansiyeline duyulan güvenin bir göstergesi oldu. YEKA-2 yatırımlarının yaklaşık %90'ını karşılayan bu finansmanların vadeleri 2034 yılına kadar uzanıyor. Uluslararası tarafta ise Sabancı Renewables, ABD'deki portföyünü 286 MW'ı yeni yatırımlar olmak üzere toplam 790 MW'a çıkardı. 2022 yılında başlatılan yatırımlar 2025 itibarıyla somut sonuçlar üretirken, Cutlass II'nin tam kapasiteyle devreye alınması ve Oriana'nın faaliyete geçmesi net kara anlamlı katkı sağladı. Bu bölgede uzun vadeli elektrik alım anlaşmaları (PPA) ile desteklenen yeni kapasite artışları ise, geleceğe dönük gelir öngörülebilirliğini artırırken şirketin uzun vadeli değer potansiyelini güçlendirdi. Elektrik dağıtımında ise 2026-2030 dönemini kapsayan yeni düzenleme dönemi, nakit akış öngörülebilirliğini daha da iyileştirdi.

Malzeme Teknolojileri iş kolunda, Mannok satın alımının başarılı entegrasyonu sayesinde Çimsa 2025 yılında 68 milyon Euro tutarında güçlü bir FAVÖK katkısı sağlarken, ABD'de gri çimento öğütme tesisinin devreye alınması döviz bazlı gelirleri artırıp pazardaki konumu güçlendirdi ve bu gelişmeler Grupumuzun orta vadeli hedefleri için destekleyici oldu. Zorlu faaliyet ortamı ve Endonezya'daki sel felaketinin etkilerine rağmen Kordsa, kısa vadeli borçlarını 1 yılı geri ödemesiz toplam 5 yıl vadeli uzun vadeli finansmanla yeniden yapılandırarak bilançosunu güçlendirdi. Bankacılık ve Finansal Hizmetler tarafında Akbank, 2025 yılında disiplinli bilanço yönetimi, güçlü ücret ve komisyon gelir performansı ile seçici pazar payı kazanımları sayesinde zorlu faaliyet ortamını etkin şekilde yönetti. Dijital Teknolojiler tarafında Bulutistan, güçlü ve sürdürülebilir dijital altyapı platformu stratejisi doğrultusunda Avrupa ve Orta Asya'da büyümesini sürdürdü. Agesa, Aksigorta' ve Akbank'tan oluşan entegre grup yapısı bankasürans kanalları üzerinden sinerji yaratılmasını sağladı.

2026 itibarıyla Grup genelinde sermaye, performans ve hesap verebilirlik yaklaşımındaki dönüşümü yansıtan portföy odaklı bir yönetim modelini hayata geçirdik. Karar alma sürecinin merkezine portföy düzeyinde sahipliği yerleştirerek stratejik uyumu güçlendiriyor; sürdürülebilir ve öngörülebilir karlılığı destekliyor, tüm iş kollarında disiplinli sermaye tahsisini

pekiştiriyor ve portföy yapısını sadeleştiriyoruz. Akçansa'daki payımıza ilişkin ilişkili olmayan üçüncü bir taraftan alınan bağlayıcı teklif, tüm stratejik alternatifleri uzun vadeli değer yaratma hedeflerimiz doğrultusunda titizlikle değerlendirdiğimiz bu yaklaşımın ilk somut örneklerinden biridir. Bu hedefler ve sermaye tahsisi çerçevesi doğrultusunda Yönetim Kurulumuz, hisse başına 1,41 TL tutarında temettü dağıtımını önerisinde bulunmuş ve böylece kesintisiz temettü ödeme geleneğimizi 24 yıla taşımıştır.

Son dönemde ortaya çıkan jeopolitik gelişmeler nedeniyle artan gerilimleri yakından takip ediyoruz. İlk etapta fiziksel varlıklarımız ve operasyonlarımız açısından doğrudan bir etki gözlememekle birlikte, bu ortamı Sabancı'nın geçmişteki dalgalı dönemlerde benimsediği aynı dayanıklılık ve disiplinli yaklaşım ile yönetmeye devam ediyoruz. Sabancı Holding'in iyileşen karlılık ivmesi, sağlıklı borçluluk seviyesi, artan yenilenebilir enerji kapasitesi, güçlenen döviz pozisyonu ve artık somut sonuçlar üretmeye başlayan entegre portföy yönetim modeliyle tehditleri bertaraf etmek ve fırsatlardan yararlanmak için daha sağlam bir finansal ve stratejik temele sahip olduğuna inanıyorum.

Finansal Gelişmeler (4Ç'25)

- Kombine gelirler¹, banka gelirlerindeki %10'luk düşüşün etkisiyle yıllık bazda %5 azalarak 412 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. Gelir dağılımı %51 banka / %49 banka dışı olarak kaydedildi.
- Kombine FAVÖK 54 milyar TL olurken; FAVÖK marjı yıllık bazda önemli artış göstererek %13 seviyesine çıktı. Bu iyileşme, bankacılık faaliyetlerindeki güçlü operasyonel toparlanmanın etkisiyle gerçekleşti; bankacılık FAVÖK'ü 15 milyar TL'den 30 milyar TL'ye yükseldi. Banka dışı FAVÖK marjı ise yıllık bazda 46 baz puan geriledi. Ayrıca, 4Ç'24 döneminde finansal hizmetlerde enflasyon muhasebesi kaynaklı sınıflama etkilerinin yarattığı yüksek baz, karşılaştırılabilirliği etkiledi.
- Varlık yeniden değerlemeleri dahil olmak üzere yasal hesaplarda (VUK) enflasyon muhasebesinin askıya alınmasından kaynaklanan 2,5 milyar TL'lik net olumsuz etkiye rağmen, Grup 4Ç'25'te 4,6 milyar TL net kar açıkladı ve 4Ç'24'te kaydedilen 4,8 milyar TL net zarardan güçlü bir toparlanma sağladı. Bankacılık tarafında parasal kayıpların azalması da karlılıktaki iyileşmeyi destekledi.
- Konsolide özkaynak karlılığı (ROE), 2025 yılında %1,0 olarak gerçekleşti, 2024 sonunda ise bu oran -%5,1 seviyesindeydi. Banka dışı ROE, 2024 sonunda -%2,3 iken, 2025 yıl sonunda %0,5 olarak gerçekleşti.
- Kombine banka dışı operasyonel nakit akışı, FAVÖK büyümesine paralel 77,2 milyar TL'den 89,3 milyar TL'ye yükseldi.
- Banka dışı kombine Net Borç/FAVÖK oranı, yıl sonunda 1,6x seviyesinde gerçekleşerek 9A dönemindeki 1,7x seviyesine göre iyileşme gösterdi ve Grup politikası olan 2,0x eşik değerinin altında kaldı.
- Holding solo net nakit pozisyonu, sermaye artışı kaynaklı nakit çıkışları nedeniyle 12,4 milyar TL'den gerileyerek 8,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşti.
- Banka dışı yatırım harcamalarının satışlara oranı orta vadede hedeflenen %15-%20 aralığına paralel olarak %12,3 seviyesinde gerçekleşti.

¹Holding temettü geliri hariç.

Stratejik Gelişmeler (4Ç'25)

- Elektrik üretim şirketimiz Enerjisa Üretim, Şubat sonu itibarıyla toplam kurulu gücünü 4,5 GW seviyesine (2025: 4,3 GW) çıkararak rüzgarda 1 GW eşiğini aştı ve 2028'e kadar en az 6,25 GW kurulu güce ve %60'ın üzerinde yenilenebilir payına ulaşma hedefi doğrultusunda ilerlemesini sürdürdü. YEKA-2 projelerinde devreye alma süreci plan doğrultusunda ilerlerken, YEKA-2024 kapsamında kazanılan kapasite uzun vadeli büyüme öngörülebilirliğini güçlendiriyor. Ayrıca, rüzgar enerjisi yatırımlarına yönelik yapılandırılmış proje finansmanı kapsamında 200 milyon ABD doları tutarında EBRD finansmanı sağlandı.
- Enerjisa Üretim, Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ) ile yapılan anlaşma kapsamında yerli kömürden üretilen elektrik için 2029 sonuna kadar MWh başına 75 ABD doları tutarında asgari alım garantisi sağladı.
- Elektrik dağıtım ve perakende şirketimiz Enerjisa Enerji, 2026–2030 düzenleme dönemine %14,46 vergi öncesi AOSM ile girdi ve 10 yıllık yatırım harcamaları geri kazanım çerçevesini korudu.
- Sabancı Holding, uluslararası büyüme stratejisi doğrultusunda Sabancı Climate Technologies'in sermayesini 50,9 milyon ABD doları (2,1 milyar TL) artırdı.
- Küresel ve çeşitlendirilmiş yapı malzemeleri şirketimiz Çimsa, Houston'daki 600 bin ton kapasiteli gri çimento öğütme tesisini devreye alarak ABD'deki varlığını güçlendirdi; ayrıca Mersin fabrikasındaki net-sıfır sürdürülebilirlik yatırımları için 50 milyon Euro tutarında EBRD kredisi sağladı.
- Lastik güçlendirme ve kompozit teknolojileri alanında faaliyet gösteren Kordsa, bilanço yapısını güçlendirmek amacıyla kısa vadeli borçlarını beş yıl vadeye yayacak şekilde 200 milyon ABD doları ve 50 milyon Avro tutarında uzun vadeli finansman sağladı.
- Grup içi sinerji kapsamında Afyon Çimento, Kordsa'nın Kratos iş kolunu 10 milyon ABD doları bedelle devraldı.
- Sabancı Holding'in pay geri alım programı, belirlenen süresi doğrultusunda tamamlandı. Program süresince disiplinli uygulama ile piyasa likiditesi ve yatırımcı etkileşimi desteklenirken, gerçekleştirilen blok satışlar Holding'e nakit girişi sağladı.

Raporlama Döneminden Sonraki Stratejik Gelişmeler

- 2026 itibarıyla Sabancı Holding Yürütme Kurulu yeniden yapılandırılarak portföy düzeyinde sahiplik, ortak sorumluluk ve koordineli uygulama karar alma sürecinin merkezine yerleştirildi. Yeni yapı, stratejik yatırım disiplini operasyonel liderlikle uyumlu hale getirerek döngüler boyunca daha entegre ve getiri odaklı bir portföy yönetimi yaklaşımını güçlendirdi.
- Sabancı Holding'in Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Akçansa) sahip olduğu 76.035.136,43 TL nominal değerli ve Akçansa sermayesinin %39,72'sini temsil eden payların satın alınmasına yönelik olarak, borç ve nakit düzeltmelerine tabi olmak üzere toplam 1.100.000.000 ABD doları şirket değeri üzerinden ilişkisiz üçüncü bir taraftan bağlayıcı teklif alındı. Teklif, nihai hisse devri sözleşmesinin imzalanmasına kadar geçerliliğini koruyacak olup, Sabancı Holding'in tabi olduğu sözleşmesel yükümlülükler ve yasal gereklilikler dikkate alınarak değerlendirilecektir.
- Enerjisa Enerji, teknik muhasebe etkilerini dengelemek amacıyla temettü politikasını güncelledi ve düzeltilmiş net kar yapılan temettü dağıtım oranını en az%80'den en az %60 seviyesine revize etti.

- Akçansa ve Çimsa için iki yıllık toplu iş sözleşmeleri tamamlandı; ilk yıl için %35 ücret artışı, ikinci yıl için ise TÜFE + %3 oranında artış kararlaştırıldı. Lastik üreticisi şirketimiz Brisa'da 24. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 10 Şubat 2026 tarihinde başladı ve süreç devam ediyor.

Stratejik İş Kollarındaki Önemli Gelişmeler (4Ç'25)

- **Bankacılık:** Net faiz geliri ve güçlü ücret geliri, temel gelirleri güçlendirdi
- **Finansal Hizmetler:** Hayat iş kolunda brüt prim geliri artışı devam ederken, hayat dışında karlı ürünlere yönelik seçici odaklanma devam etti
- **Enerji:** Artan rüzgar kapasitesi gelir ivmesini desteklerken, karlılık tarafında dağıtım ve iklim teknolojileri belirleyici oldu
- **Malzeme Teknolojileri:** Uluslararası çimento operasyonları ve kompozit iş kolunun güçlü katkısı, lastik ve lastik güçlendirme tarafındaki zayıflığı fazlasıyla dengeledi
- **Dijital & Diğer:** Tüketici talebindeki zayıflık sonuçlar üzerinde baskı yaratırken, alternatif ve çevrimiçi kanallar bu etkiyi kısmen telafi etti

ENERJİSA ÜRETİM (ENERJİ ÜRETİM VE TRADING) ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	4Ç'24	4Ç'25	Yıllık Değişim	2024	2025	Yıllık Değişim
Kombine Gelir	20.770	27.406	%32	73.395	98.670	%35
Kombine FAVÖK	5.411	3.555	-%34	14.345	16.059	%12
FAVÖK Marjı	%26	%13		%20	%16	
Kombine Net Kar	1.225	172	-%86	5.924	6.500	%10

*4Ç Dolar Karşılığı FAVÖK: 83 Milyon USD, 2025: 375 Milyon USD (dönem sonu kurları baz alınmıştır)

2025 yılının dördüncü çeyreğinde, elektrik üretim iş kolu gelirleri yıllık bazda %32 arttı; bu artış, YEKA-2 projelerinin devreye alınması ile birlikte 2025 sonunda 937 MW seviyesine ulaşarak neredeyse iki katına çıkan rüzgâr kapasitesi tarafından desteklendi. Şubat 2026'da şirket, toplam rüzgâr kurulu gücünün 1 GW'ı aşmasıyla Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdi ve yenilenebilir enerji alanındaki lider konumunu güçlendirdi. FAVÖK marjı, zayıf hidroloji, düşük elektrik fiyatları ve devam eden tavan fiyat uygulaması sonucu doğal gazdaki düşük kârlılık nedeniyle %26'dan %13'e geriledi. Likiditenin düşük olduğu piyasa koşullarında ticaret iş kolunun FAVÖK katkısı da daha zayıf seyretti. Sonuç olarak, Enerjisa Üretim 2025 yılını 375 milyon ABD doları FAVÖK ile tamamladı (4. çeyrek: 83 milyon ABD doları). Yasal hesaplarda (VUK) enflasyon muhasebesinin askıya alınması, üretim faaliyetlerinin karlılığını önemli ölçüde etkiledi. Bununla birlikte, YEKA 2024 projelerine ilişkin vadeli işlemlerden elde edilen türev gelirleri, çeyreklik etkisi azalmasına rağmen, karlılığı desteklemeye devam etti.

SABANCI HOLDİNG STRATEJİK İŞ KOLLARI KOMBİNE SONUÇLAR

SABANCI HOLDİNG KOMBİNE SONUÇLAR Bin TL	12A 2025	12A 2024	DEĞİŞİM %	4Ç 2025	4Ç 2024	DEĞİŞİM %
GELİR⁽¹⁾	1,623,927,095	1,627,668,847	-0.2	412,142,747	432,515,201	-4.7
Banka	871,514,506	866,088,872	0.6	210,345,824	233,983,673	-10.1
Banka - Dışı	752,412,589	761,579,975	-1.2	201,796,923	198,531,528	1.6
Malzeme Teknolojileri	150,515,309	154,855,188	-2.8	37,336,540	38,170,196	-2.2
Dijital	6,035,022	5,013,597	20.4	2,053,404	2,062,243	-0.4
Enerji	356,309,076	346,472,268	3	98,042,121	91,088,537	8
Finansal Hizmetler	71,593,698	77,381,955	-7.5	20,250,618	19,954,974	1.5
Diğer	167,959,484	177,856,967	-5.6	44,114,240	47,255,577	-6.6
FAVÖK	181,748,337	168,816,510	7.7	54,302,618	40,311,516	34.7
Banka	88,759,023	81,288,745	9.2	29,870,283	15,351,687	94.6
Banka - Dışı	92,989,314	87,527,765	6.2	24,432,335	24,959,829	-2.1
Malzeme Teknolojileri	18,967,126	21,407,786	-11.4	5,214,981	4,321,944	20.7
Dijital	237,804	-427,285	a.d.	203,986	2,516	8,006.0
Enerji	59,381,652	53,652,061	10.7	14,282,112	14,392,377	-0.8
Finansal Hizmetler	10,104,169	7,987,301	26.5	2,899,692	4,055,735	-28.5
Diğer	4,298,563	4,907,903	-12.4	1,831,563	2,187,257	-16.3
NET KAR	12,928,218	-37,350,655	a.d.	12,110,223	-5,869,133	a.d.
Banka	6,165,212	-36,007,807	a.d.	9,221,003	-9,529,770	a.d.
Banka - Dışı	6,763,006	-1,342,848	a.d.	2,889,220	3,660,637	-21.1
Malzeme Teknolojileri	2,998,857	6,002,033	-50.0	700,265	391,801	78.7
Dijital	-437,051	-2,017,686	78.3	-11,815	-1,293,535	99.1
Enerji	12,227,550	-75,899	a.d.	4,127,927	1,147,247	259.8
Finansal Hizmetler	4,303,012	4,690,417	-8.3	1,633,781	5,456,237	-70.1
Diğer	-12,329,362	-9,941,713	-24.0	-3,560,938	-2,041,112	-74.5

(1) Kombine figürler holding temettü gelirini içermemektedir.

(2) Finansal tablolar, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır

SABANCI HOLDİNG STRATEJİK İŞ KOLLARI KONSOLİDE SONUÇLAR

SABANCI HOLDİNG KONSOLİDE SONUÇLAR Bin TL	12A 2025	12A 2024	DEĞİŞİM %	4Ç 2025	4Ç 2024	DEĞİŞİM %
GELİR	1,172,620,339	1,187,174,590	-1.2	288,904,000	317,053,081	-8.9
Banka	871,514,506	866,088,872	0.6	210,345,824	233,983,672	-10.1
Banka - Dışı	316,288,441	332,027,809	-4.7	83,065,971	84,176,359	-1.3
Malzeme Teknolojileri	76,513,193	75,247,637	1.7	18,218,377	18,579,940	-1.9
Dijital	5,611,486	4,712,193	19.1	1,911,132	1,918,603	-0.4
Enerji	838,086	518,295	62	280,938	141,289	99
Finansal Hizmetler	65,382,436	73,707,787	-11.3	18,550,601	16,280,805	13.9
Diğer	167,943,240	177,841,898	-5.6	44,104,923	47,255,722	-6.7
Segmentler arası eliminasyonlar	-15,182,608	-10,942,091	-38.8	-4,507,794	-1,106,951	-307.2
FAVÖK	118,151,929	104,895,017	12.6	38,384,367	23,718,335	61.8
Banka	88,759,023	81,288,745	9.2	29,870,282	15,351,685	94.6
Banka - Dışı	29,392,906	23,606,272	24.5	8,514,084	8,366,650	1.8
Malzeme Teknolojileri	9,764,737	10,623,936	-8.1	2,234,384	1,769,372	26.3
Dijital	237,805	-427,284	a.d.	203,987	2,516	8,007.2
Enerji	4,987,632	514,418	869.6	1,344,459	351,769	282.2
Finansal Hizmetler	10,104,168	7,987,299	26.5	2,899,692	4,055,734	-28.5
Diğer	4,298,564	4,907,903	-12.4	1,831,563	2,187,259	-16.3
NET KAR	3,793,369	-20,254,961	a.d.	4,616,462	-4,775,373	a.d.
Banka	2,524,789	-14,671,089	a.d.	3,763,471	-3,881,289	a.d.
Banka - Dışı	1,268,580	-5,583,872	a.d.	852,990	-894,084	a.d.
Malzeme Teknolojileri	1,543,604	2,272,163	-32.1	261,756	-238,042	a.d.
Dijital	-374,286	-1,872,929	80.0	20,672	-1,248,303	a.d.
Enerji	6,721,922	618,341	987.1	2,323,025	861,857	169.5
Finansal Hizmetler	1,718,208	1,821,232	-5.7	642,514	2,091,353	-69.3
Diğer	-8,340,868	-8,422,679	1.0	-2,394,976	-2,360,949	-1.4

(1) Konsolide figürler holding temettü gelirini içermemektedir.

(2) Finansal tablolar, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır

YASAL SORUMLULUK SINIRI

Bu belgede yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding belgede yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu belgede ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu belge ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu belgenin dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu belgenin içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir. Bu belge, Sabancı Holding Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yer alan konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.