

# 1Ç 2022 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU

11 MAYIS 2022



Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Değişken ve zorlu ortama rağmen **devam eden karlı büyüme**  
**%24,7'e ulaşan tüm zamanların en yüksek konsolide öz kaynak karlılığı\***  
Gelecek yatırımlar için **bol likiditeye sahip sağlıklı bilanço yapısı**



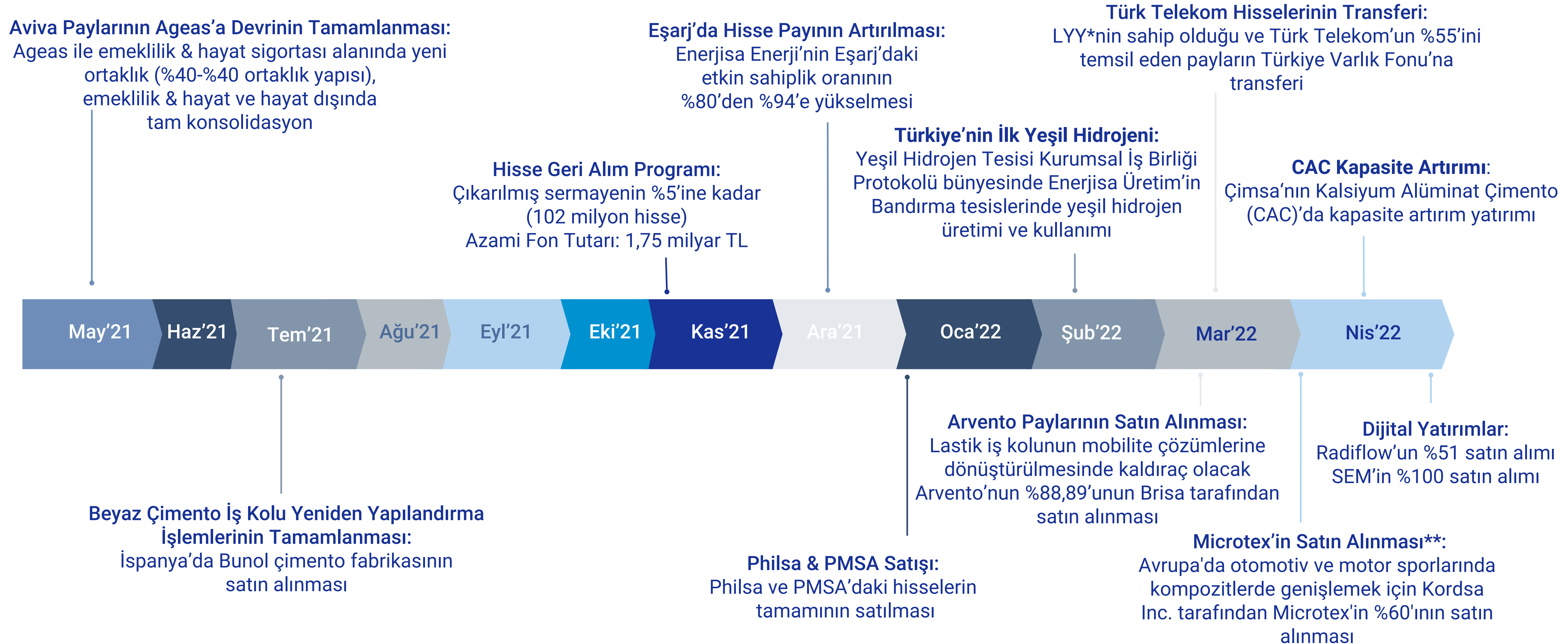
Sürdürülebilirlikte bir takdir daha:  
**Refinitiv'den Sabancı Holding'e**  
**50'nin üzerinde global holding arasından**  
**mükemmel performans değerlendirmesi**

Türkiye'nin ilk **yeşil hidrojen üretimi**  
**Sanayi iş kolunda** yeni satın almalar: **Arvento & Microtex**  
**Dijitalde** yeni satın almalar: **Radiflow & SEM**  
**Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC)'da** kapasitesi artışı





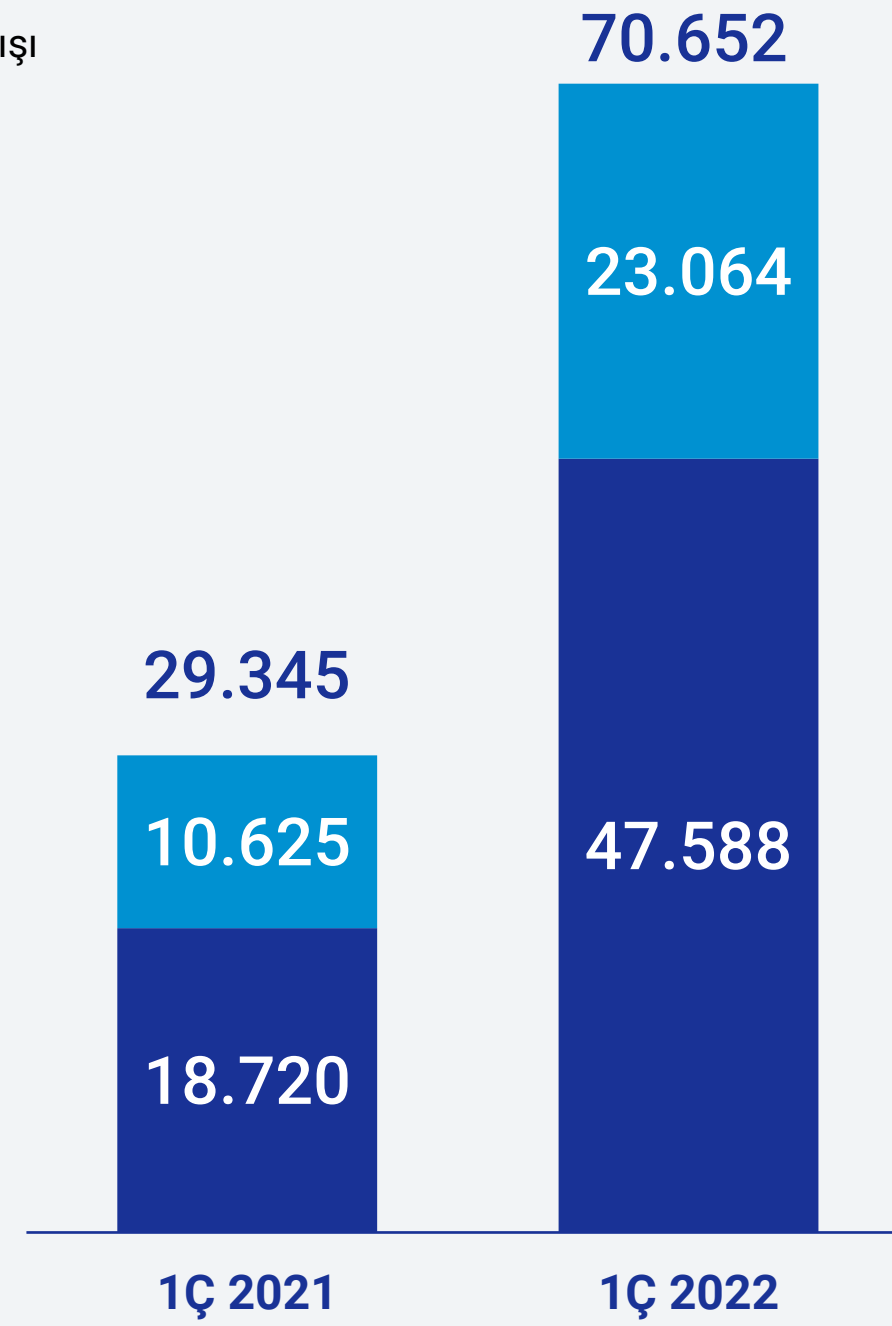
## Dinamik Portföy Yönetimi



# ...ve enflasyonist ve değişken ortama rağmen karlı büyüme...

## Kombine Gelir\* (milyon TL)

■ Banka Dışı  
■ Banka\*\*

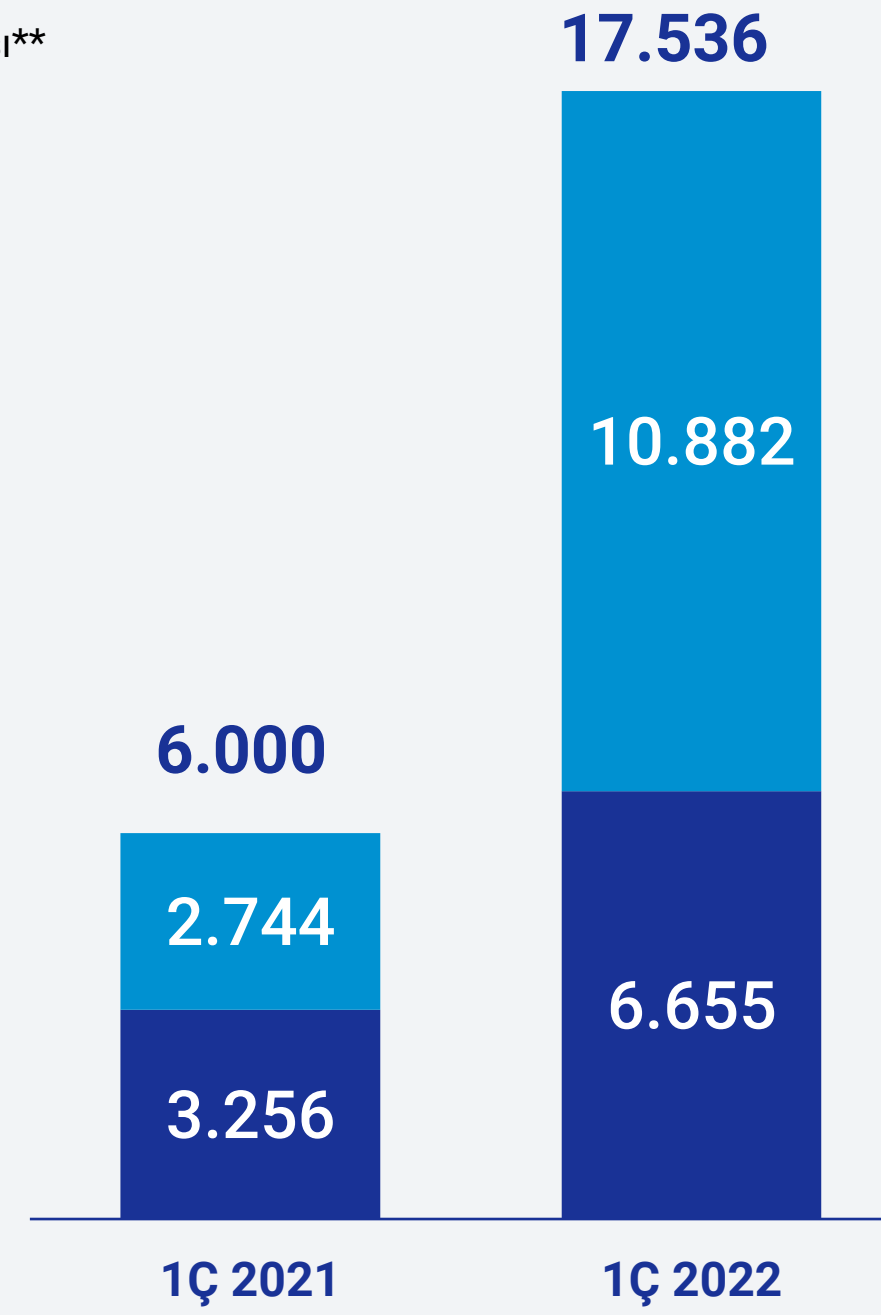


%141

Güçlü talep  
& enflasyon

## Kombine FAVÖK\* (Milyon TL)

■ Banka Dışı\*\*  
■ Banka

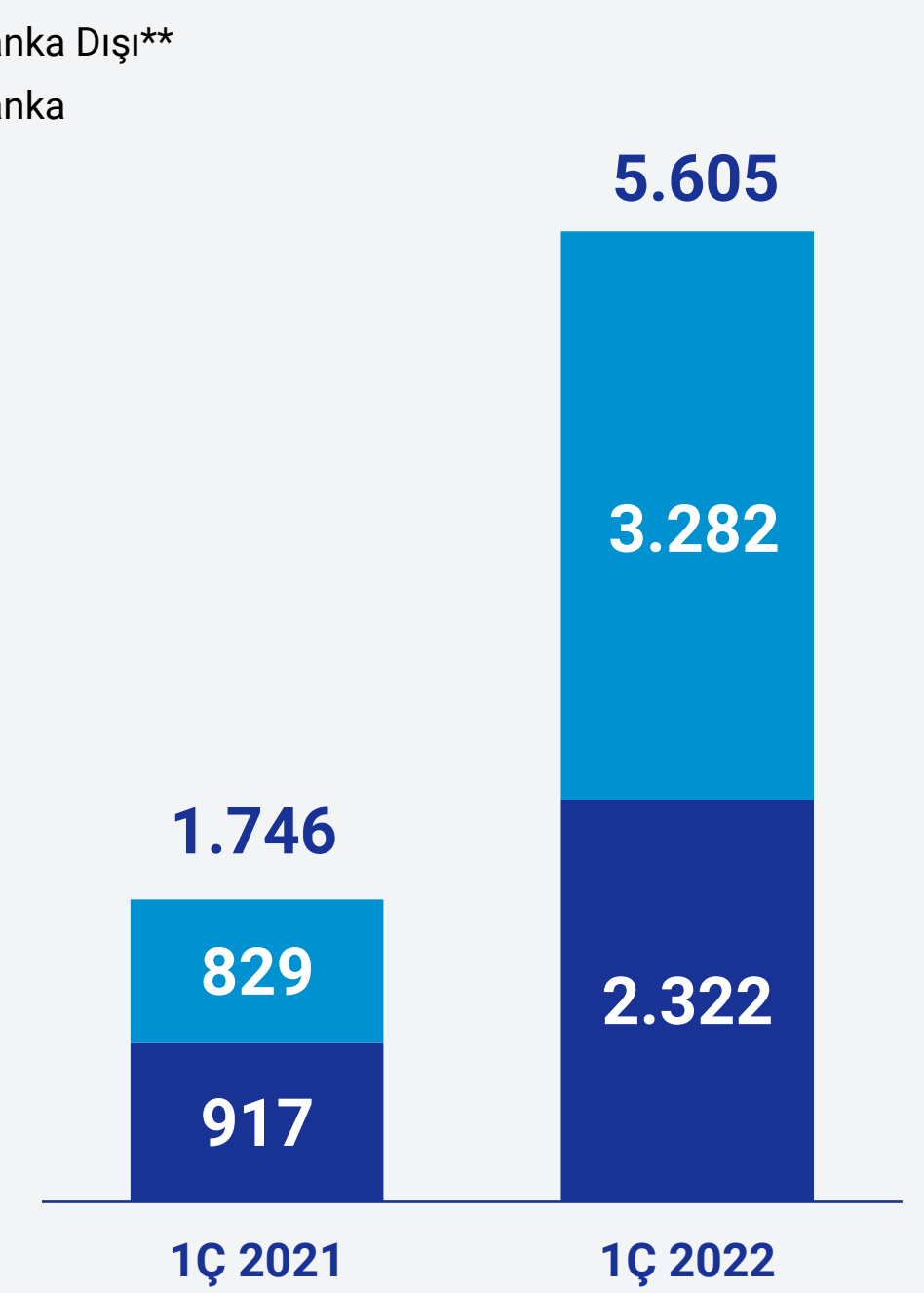


%192

Enflasyonist ortamda  
etkin maliyet yönetimi

## Konsolide Net Kar\* (Milyon TL)

■ Banka Dışı\*\*  
■ Banka



%221

Sağlıklı borç yapısı  
& nakit pozisyonu

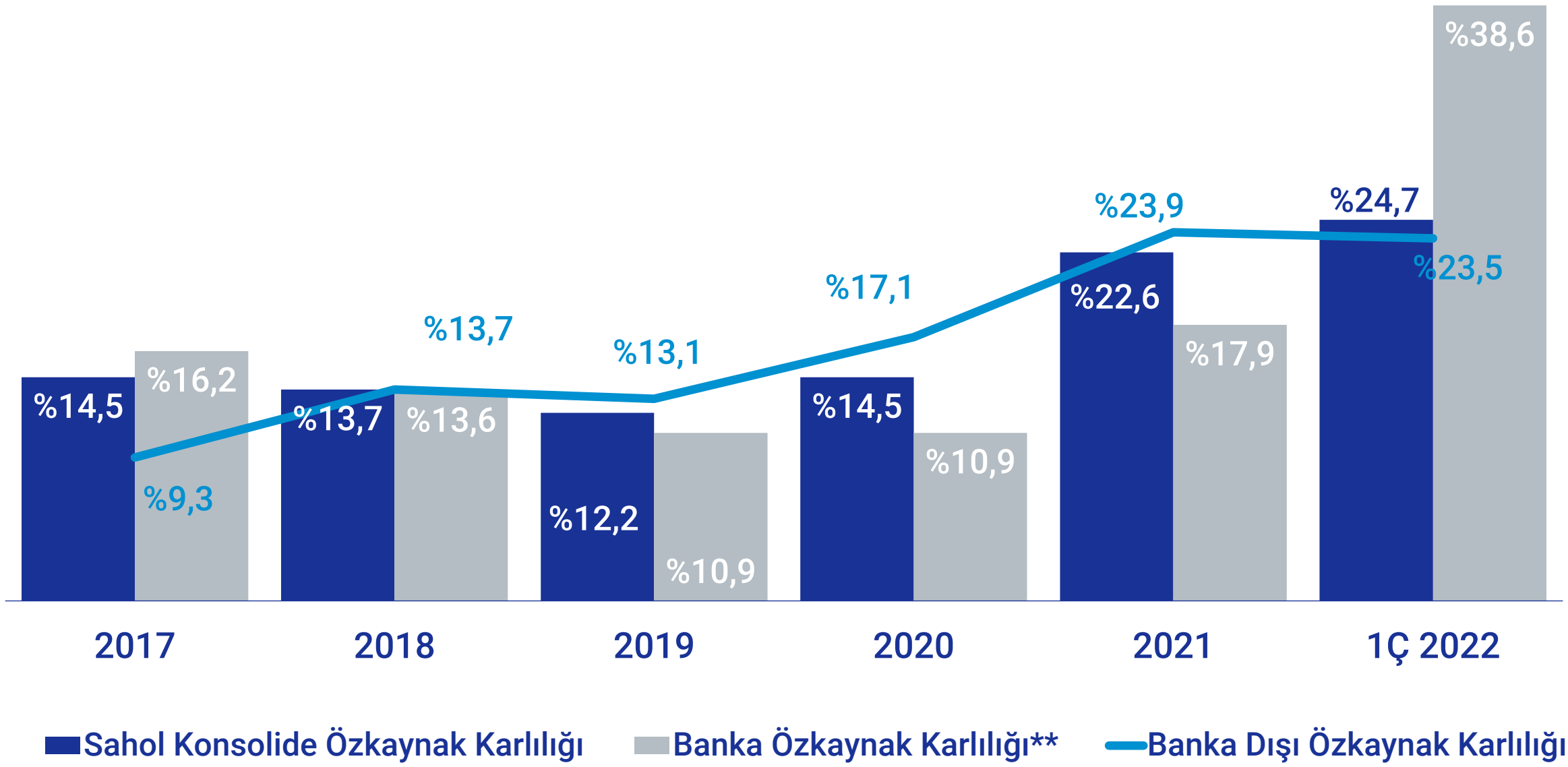
\*Holding temettü geliri hariçtir \*\*Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

\*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir  
\*\*Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

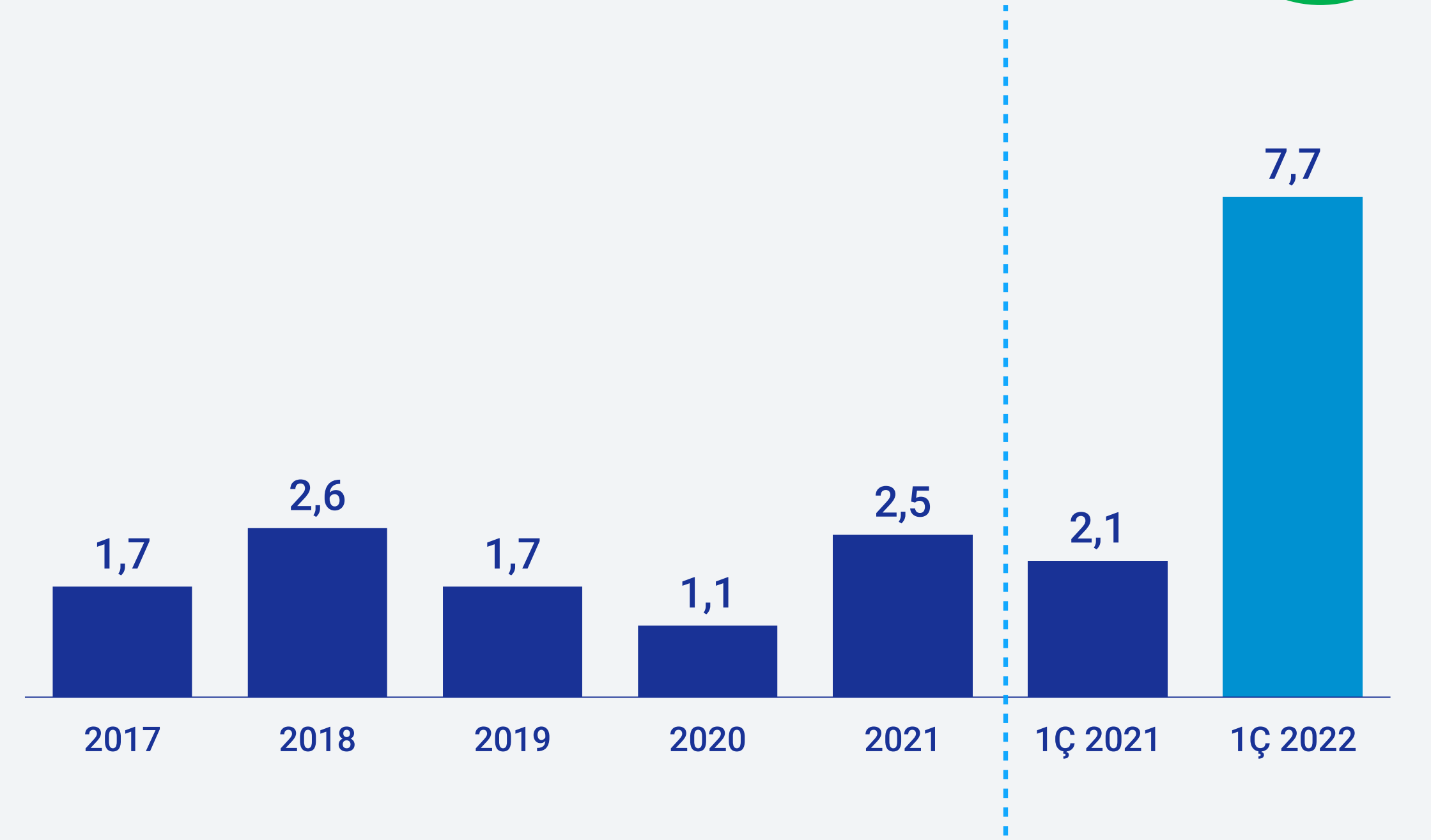
\*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir  
\*\*Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

# ...sağlam bir özkaynak karlılığı ve likiditede güçlü artış sağladı.

## Özkaynak Karlılığı\*

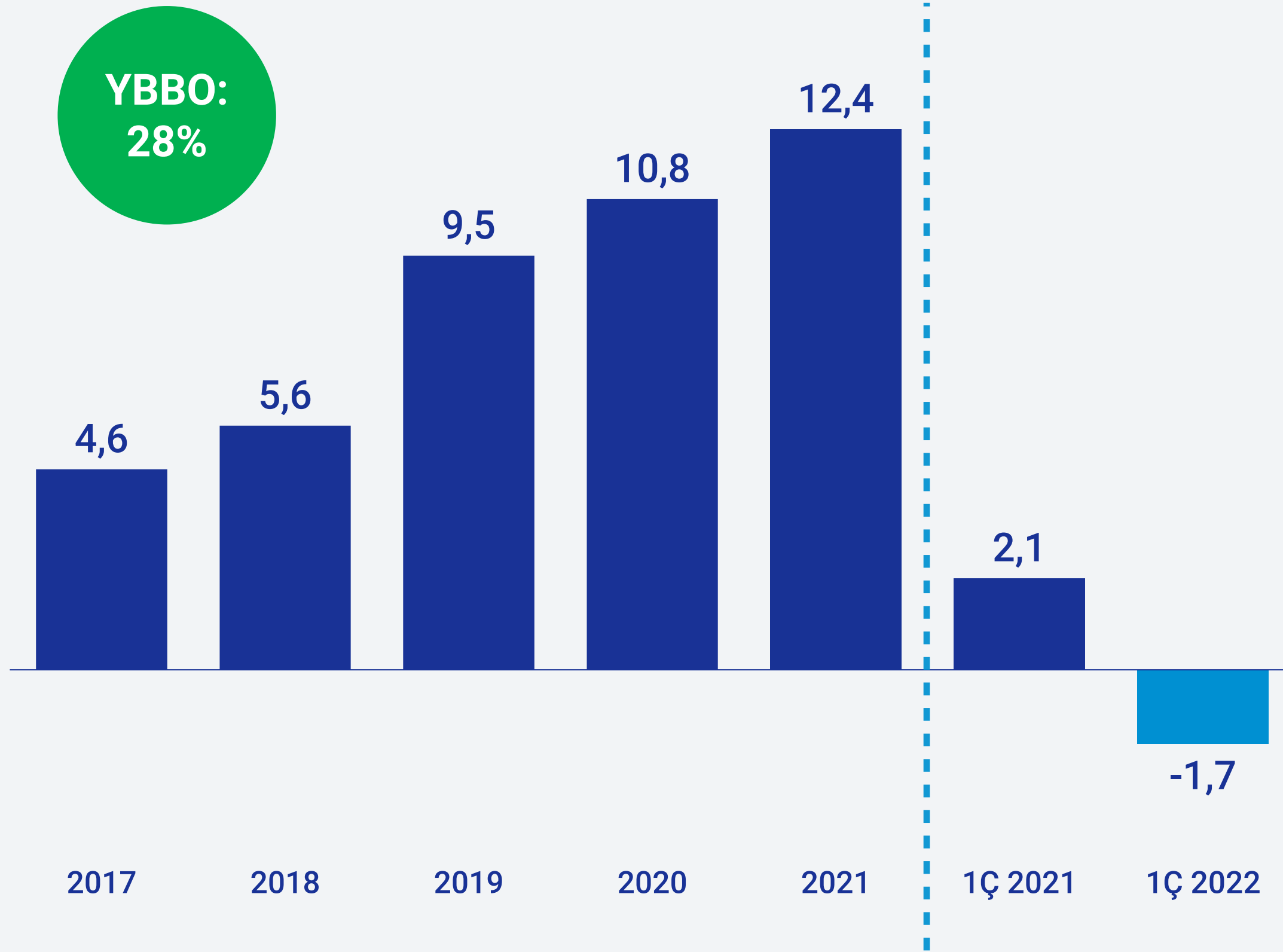


## Holding Solo - Net nakit pozisyonu (milyar TL)



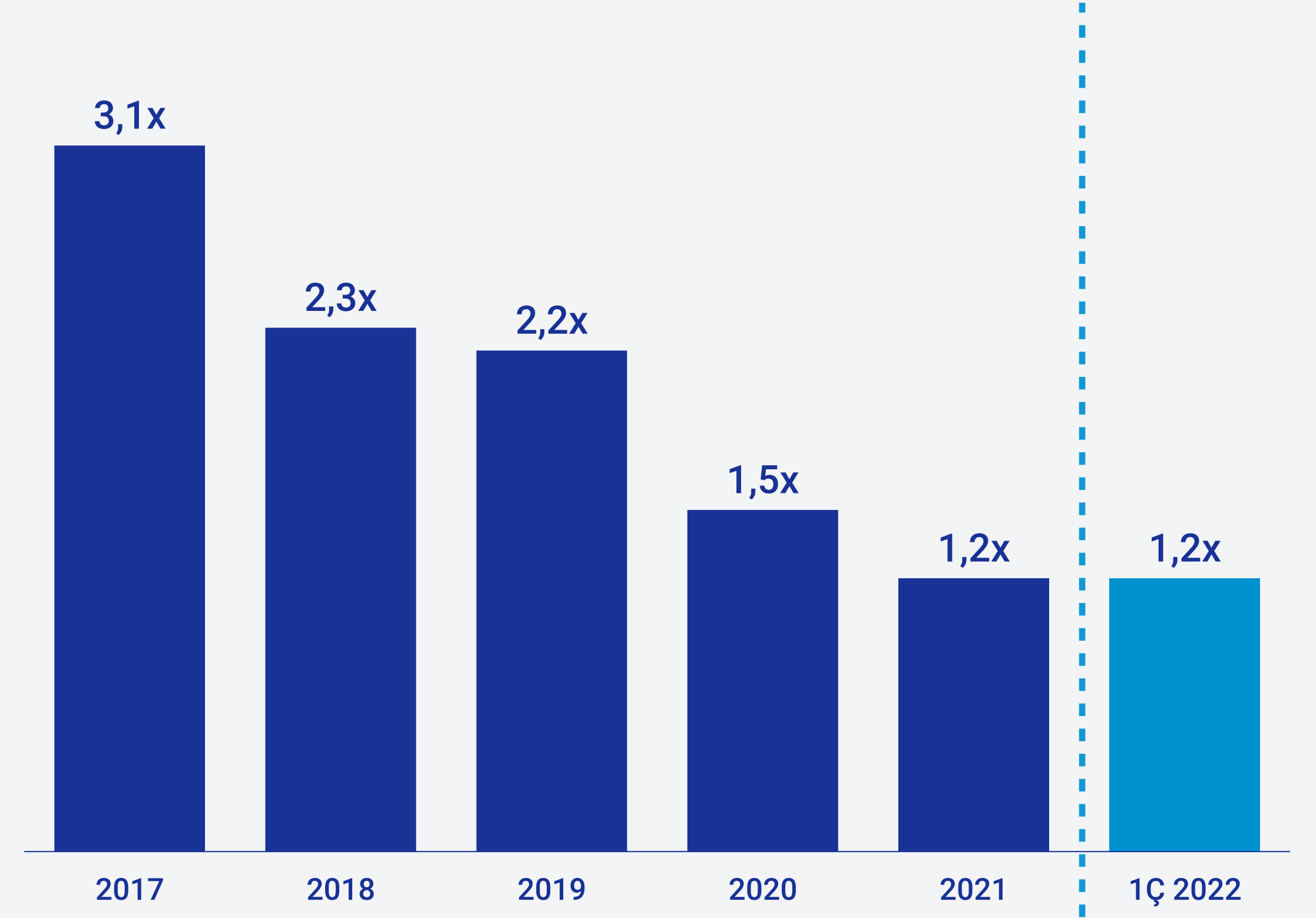
# Nakit akışındaki daralmaya rağmen sağlıklı bilanço

Operasyonel Nakit Akışı, Banka Dışı Kombine\*  
(Milyar TL)



\* Finansal Hizmetler, Bankacılık ve Diğer segmenti hariç (Finansal Hizmetler nakit + likit yatırımlar: 1Ç 2022 5.9 milyar TL vs. 1Ç 2021 : 4,3 milyar TL)

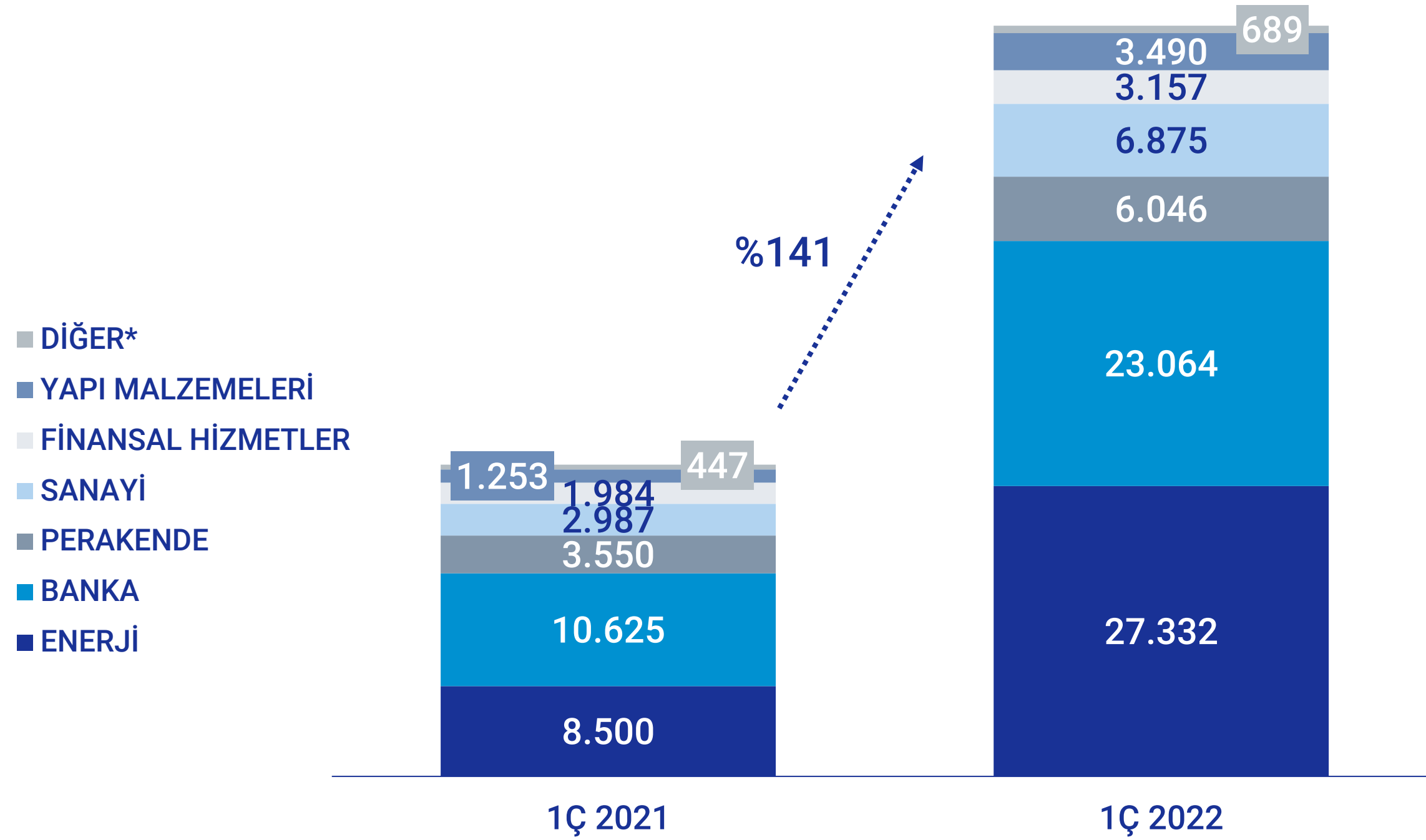
Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK\*



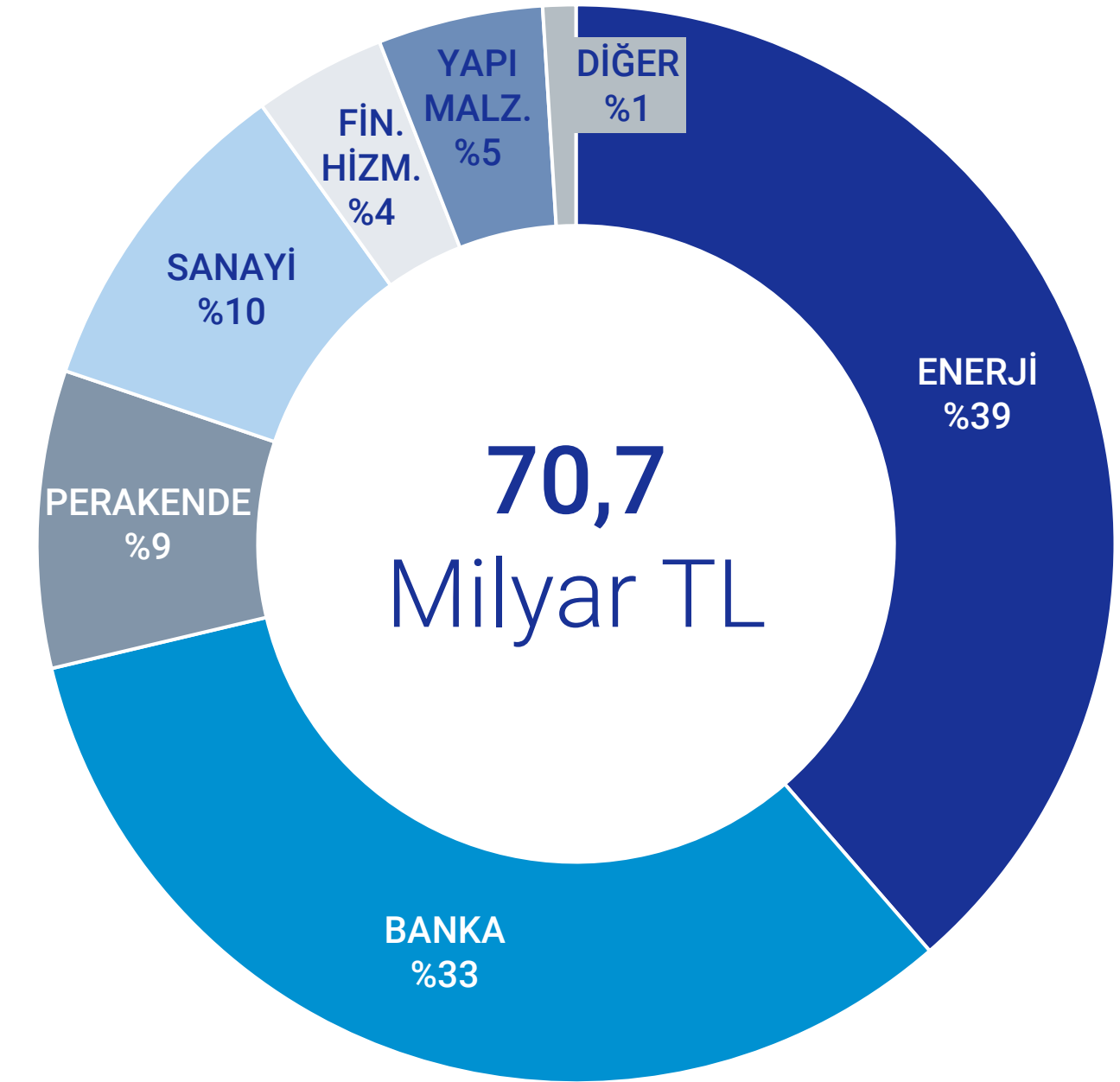
\*Bankacılık ve Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, TFRS16 etkisi ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir

# Kombine Gelir/ Hem banka hem de banka dışı işkolları ile gelirde reel artış

Kombine Gelir\* (milyon TL)



Kombine Gelir\* Dağılımı



## BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

### ENERJİ

Portföy çeşitliliği ve doğru konumlanma

### SANAYİ

Artan hacim & kur etkisi

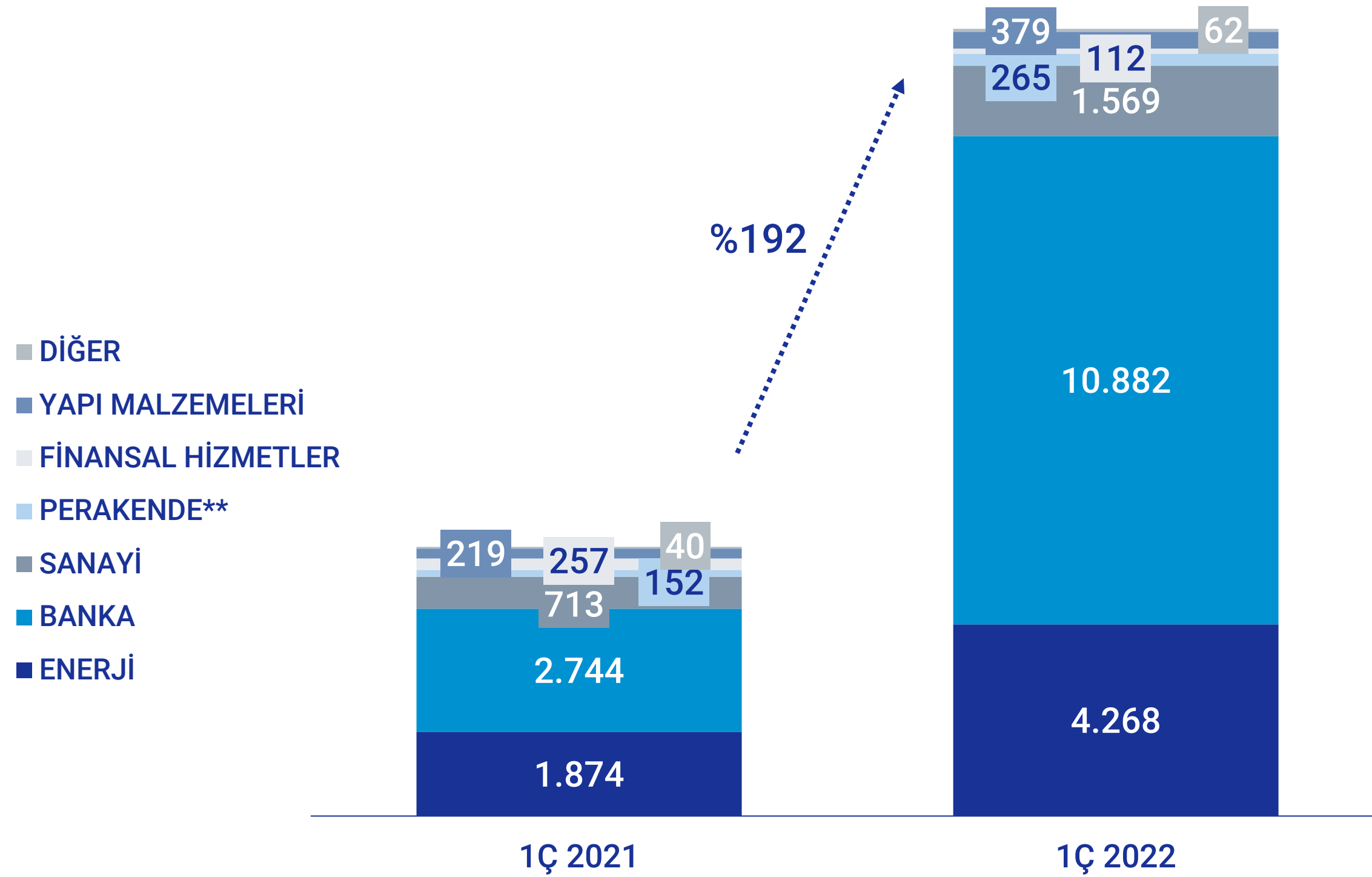
### PERAKENDE

Mobilite'de normalleşme

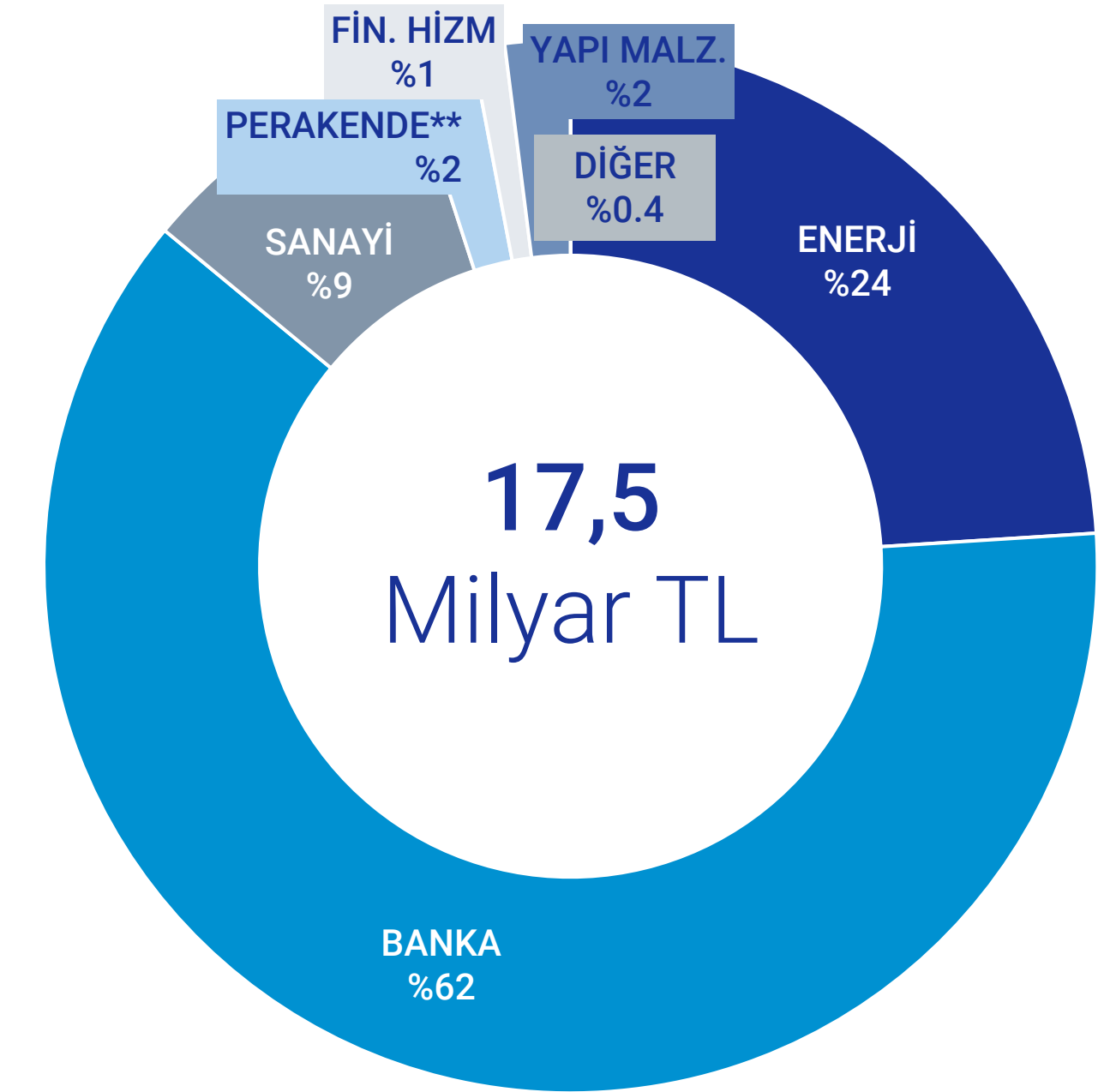


# Kombine FAVÖK/ Artan maliyet baskılarına rağmen marjda iyileşme

Kombine FAVÖK\* (milyon TL)



Kombine FAVÖK\* Dağılımı



## BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

### ENERJİ

Regüle varlık tabanında büyüme & üretimde tüm teknolojilerde güçlü performans

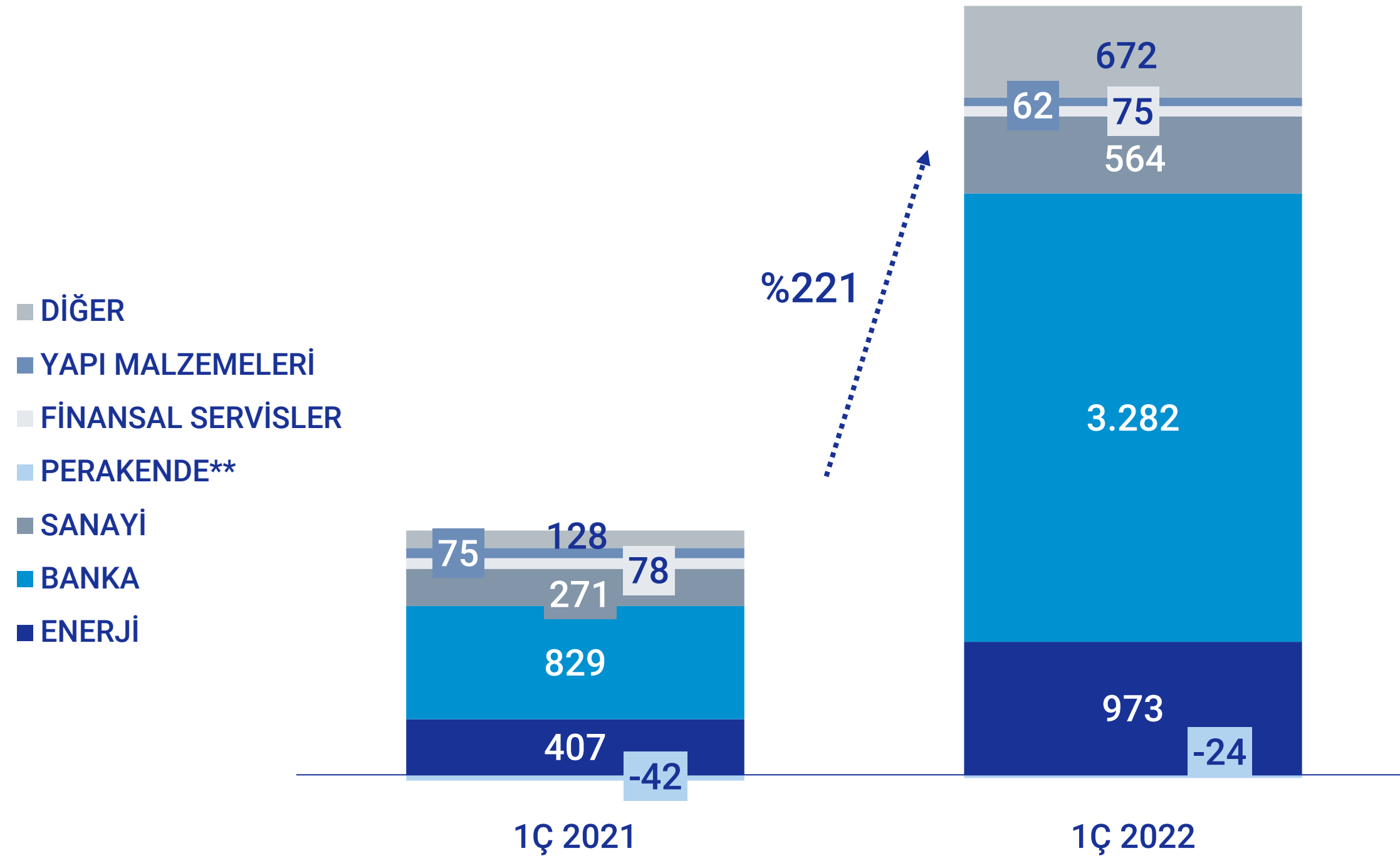
### SANAYİ

Coğrafi çeşitlilik & hammadde hedge stratejisi

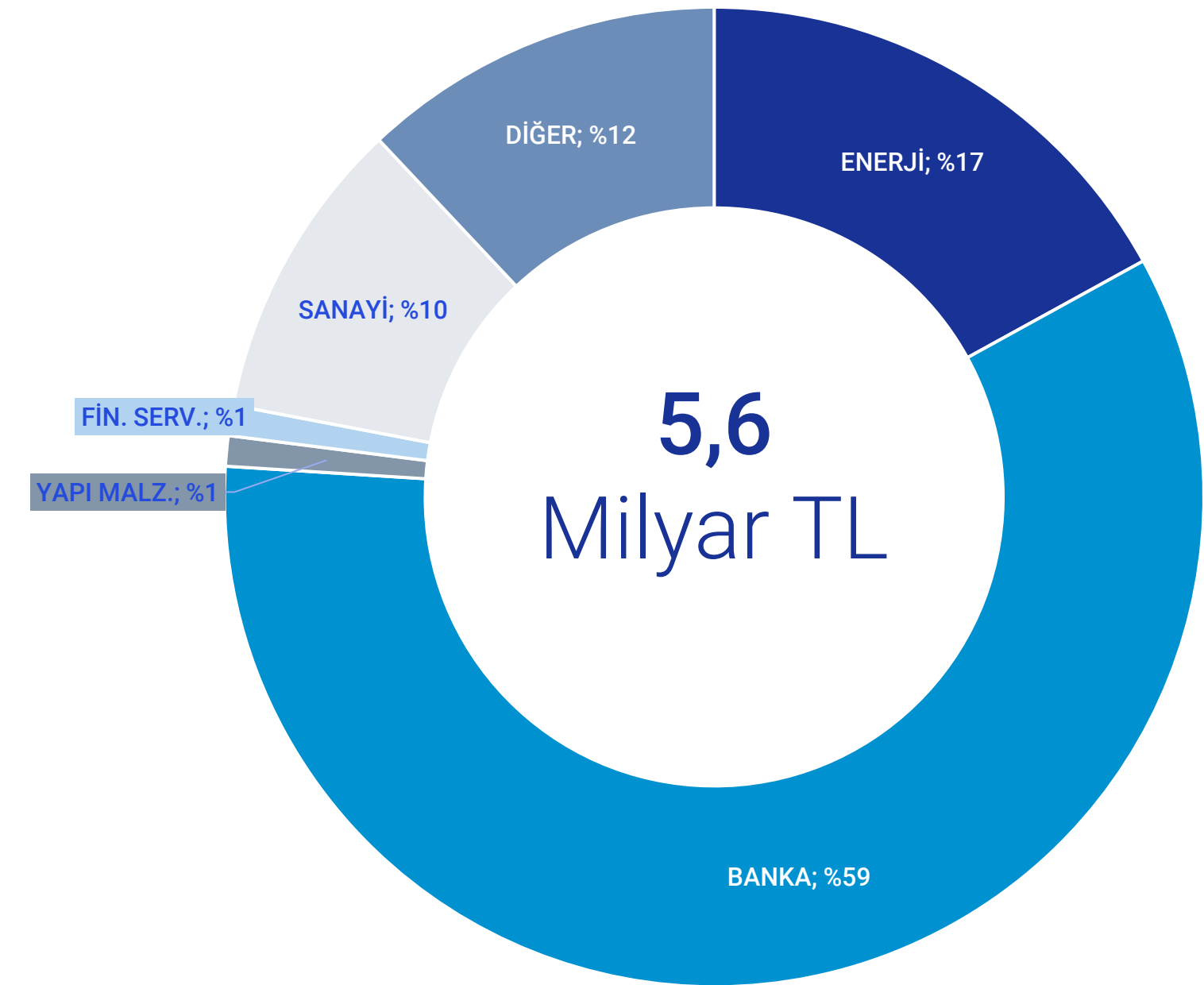
### YAPI MALZEMELERİ

Gelir büyümesi & yakıt optimizasyonu

Konsolide Net Kar\* (milyon TL)



Konsolide Net Kar\* Dağılımı



**BANKA-DIŞI  
ÖNE ÇIKANLAR**

**ENERJİ**

Üretim iş kolunun güçlü FAVÖK etkisi

SS

**SANAYİ**

Güçlü FAVÖK etkisi



Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştirilecektir.

## Siber Güvenlik

### Radiflow

- Yatırım Bedeli: USD45mn
- Operasyonel Teknoloji (OT) Güvenliği pazarında kapsamlı çözümler
- Siber Güvenlik alanında en hızlı büyüyen pazarlardan biri
- Farklı coğrafyalardan çeşitlendirilmiş gelir dağılımı ve enerji üretimi ve dağıtımı dahil birçok sektörden global büyük teknoloji ortakları



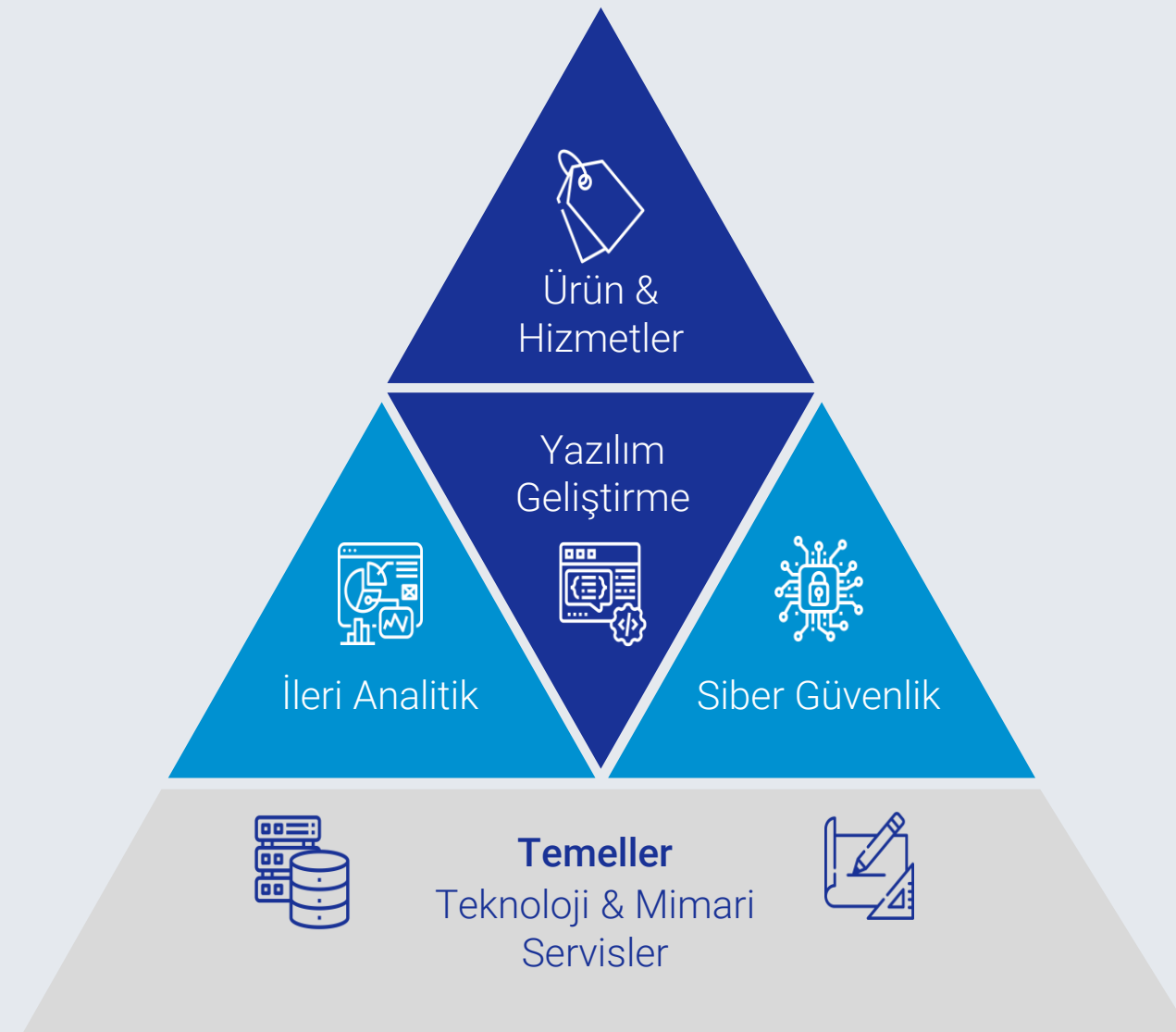
## Dijital Pazarlama

### SEM\*

- Yatırım Bedeli: USD13,5mn
- Türkiye'nin ilk arama motoru optimizasyonu ajansı
- Veriye dayalı dijital pazarlama hizmetleri sunulmasını sağlayan Google Marketing Platform Reseller sertifikasına sahip iki Türk şirketinden biri
- Çeşitli sektörlerdeki şirketlere stratejik danışmanlık sunmak için teknoloji ve veri odaklı stratejiler oluşturmaya yönelik konumlanma

## Yeni Yatırımlar Öncesi

SABANCI Dx



- Bölgesel/ Yerel büyüme odaklı
- Çoğunlukla yerel para biriminden gelirler
- Çoklu Servis/ Ürün Teklifleri

## Yeni Yatırımlar Sonrası

### Sabancı Dijital İşkolu



- Küresel büyüme odaklı
- Yabancı para gelirlerinde artış
- Odaklanılmış hizmet/ ürün teklifleri
- Pazarın üzerinde büyüme
- Yeni pazarlar ve gelir akışı
- Global teknoloji ortaklıkları
- Sabancı ekosisteminde artan sinerjiler
- Ar-Ge ve akademiden güç alan inovasyon



## Kompozitte Büyüme

### Microtex:

- Kordsa tarafında satın alındı.
- Yatırım bedeli: EUR24,6mn
- Lastik güçlendirme işimizin ileri malzeme şirketine dönüşümü doğrultusunda kompozitte ürün ve coğrafi bazda çeşitlilik sağlayacaktır.
- Microtex gelirlerini büyük ölçüde Avrupa'da otomotiv ve motorsporları sektöründen elde eden çeşitli kompozit ürünler sağlayıcısıdır.
- Kordsa, başlangıç olarak Microtex ile %60'l için bir hisse satın alım anlaşması imzalamış olup nihai hedef %100'üdür.



## Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

### Arvento:

- Brisa tarafında satın alındı.
- Yatırım bedeli: ~EUR22mn\*
- Lastik işimizin güçlü lastik tedariki ve servis ağını ieleriye taşıyarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sağlayıcı olma yolunda atılmış bir adımdır.
- Arvento, %50'den fazla pazar payı ile Türkiye'nin lider araç takip ve IoT çözümleri şirkettir.
- Brisa, Arvento'nun %88,89'unu satın alımı ile mevcut sistemlerine Arvento filo yönetim platformu ve telematik ağını entegre edecektir.

# ESG performansında iyileşme devam ediyor

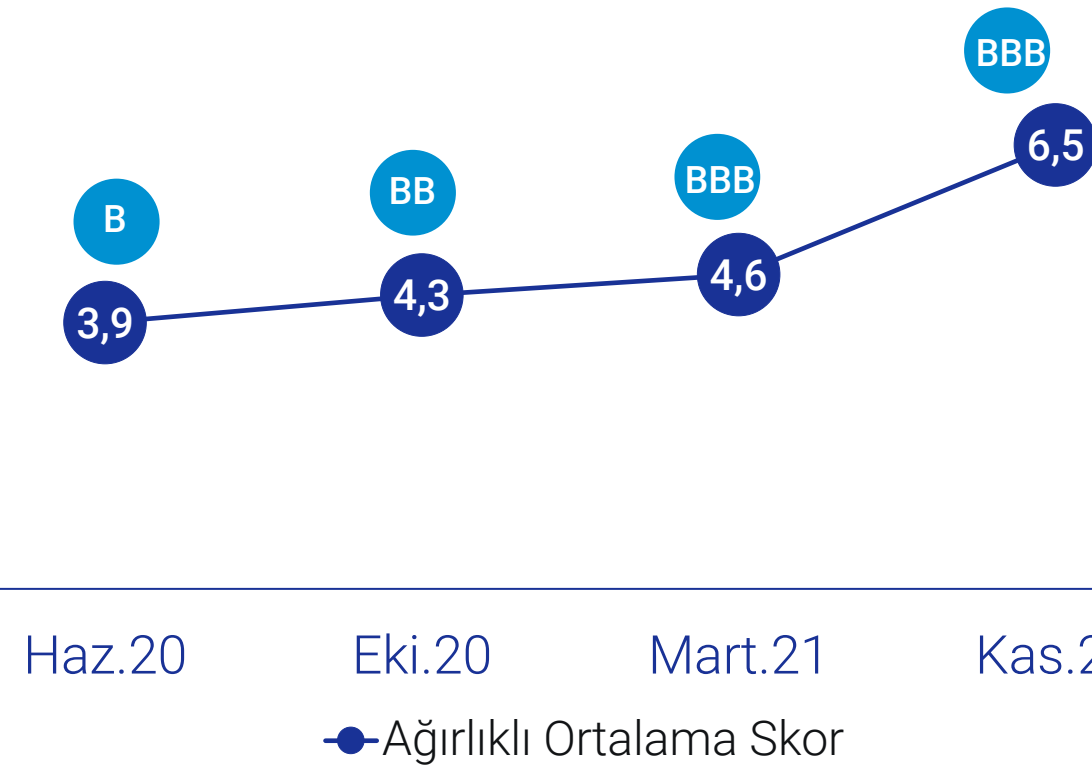
## 01 MSCI

2021 MSCI  
2 kademe artış

9 ayda  
Ç, S & Y'nin

her birinde başarılı uygulamalar

### MSCI Derecelendirmesi



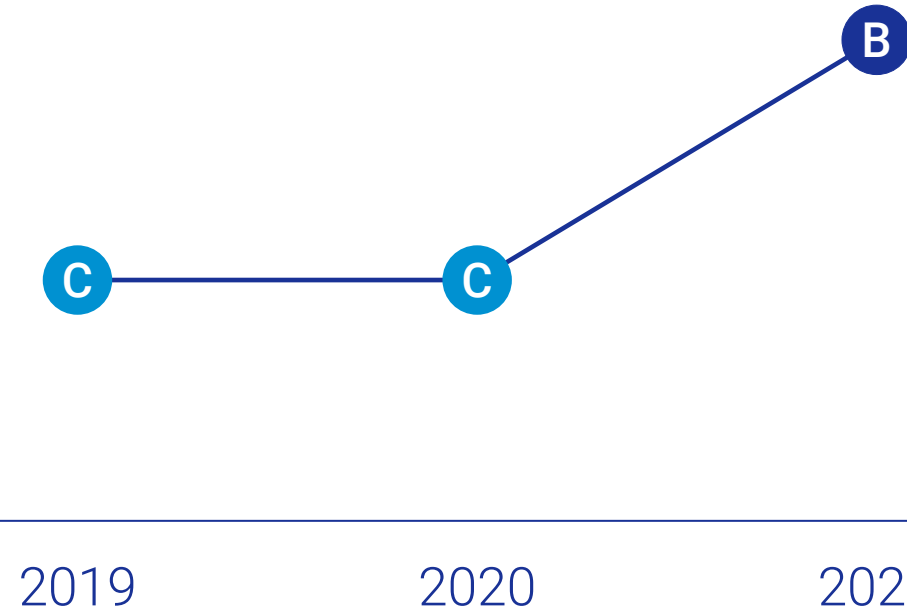
## 02 CDP

2021 CDP İklim  
2 kademe artış

İklim ve Su performansında  
Yönetim Seviyesi

B İklim B Su

### CDP İklim Değişikliği Derecelendirmesi



## 03 Bloomberg Gender-Equality Index

2022 GEI  
Tek Türk Holding

Bloomberg  
Cinsiyet Eşitliği Endeksi

Skor: 75/100

### Bloomberg GEI Ana Bileşenleri

- Kadın Liderlik & Yetenek Hattı
- Eşit Ücret & Cinsiyet Ödeme Paritesi
- Kapsayıcı Kültür
- Cinsel Taciz Karşıtı Politikalar
- Kadın Yanlısı Marka

## 04 REFINITIV

2022 Refinitiv  
En iyi derece

Yatırım Holdingleri Kategorisinde  
50+ Şirket Arasında

Derece: A

### Refinitiv Ana Bileşenleri

- ✓ Çevre
- ✓ Sosyal
- ✓ Yönetişim



# Enerji / Güçlü performansın itici gücü net karı 3 katına çıkan üretim işi oldu

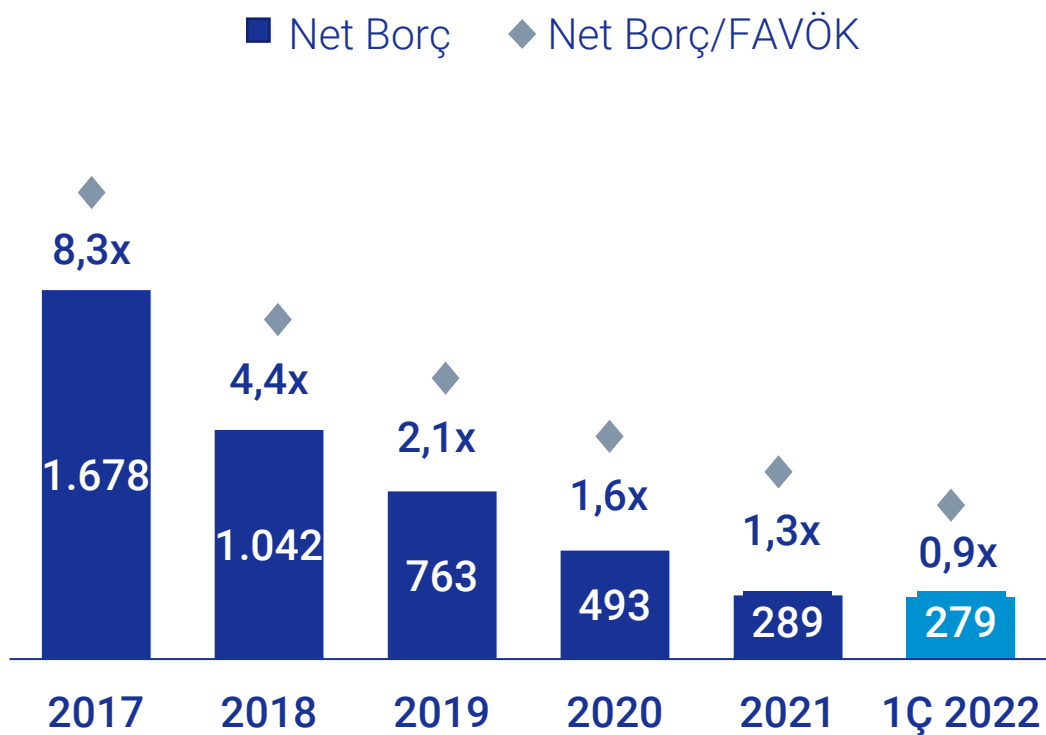
## Enerji Segmenti Özet Finansallar\*

MİLYON TL	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim
SATIŞ	8.500	27.332	%222
FAVÖK**	1.874	4.268	%128
FAVÖK** MARJI	%22,0	%15,6	
NET KAR**	919	1.989	%117

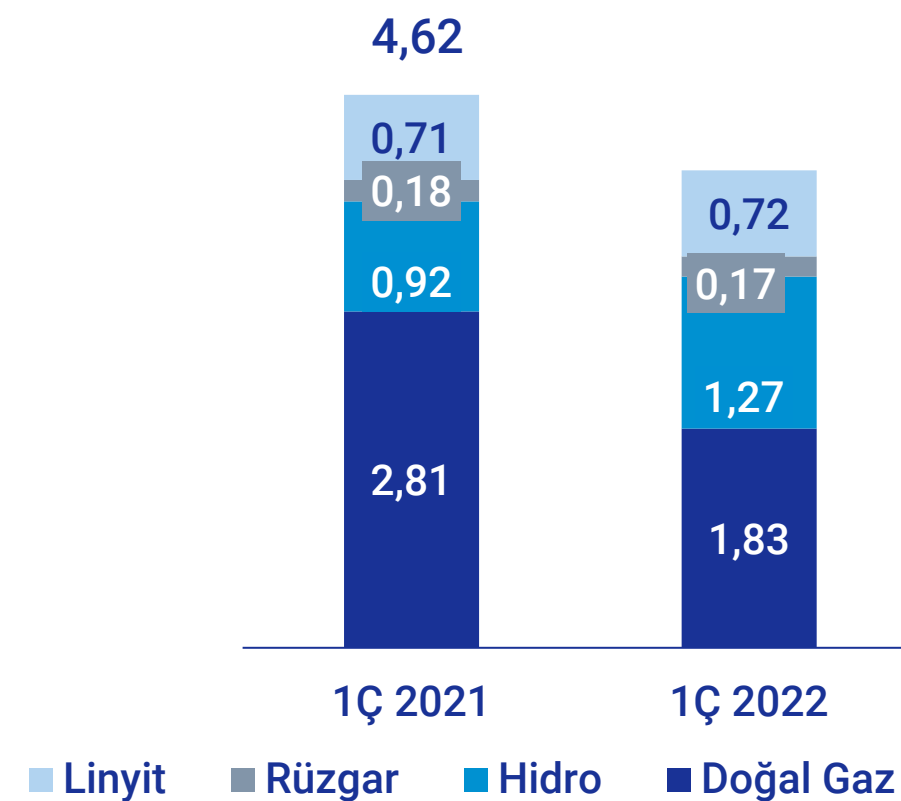
## Enerjisa Üretim Özet Finansallar

MİLYON TL	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim
SATIŞ	2.611	9.802	%275
FAVÖK**	748	2.467	%230
FAVÖK** MARJI	%29	%25	
NET KAR**	396	1.776	%348

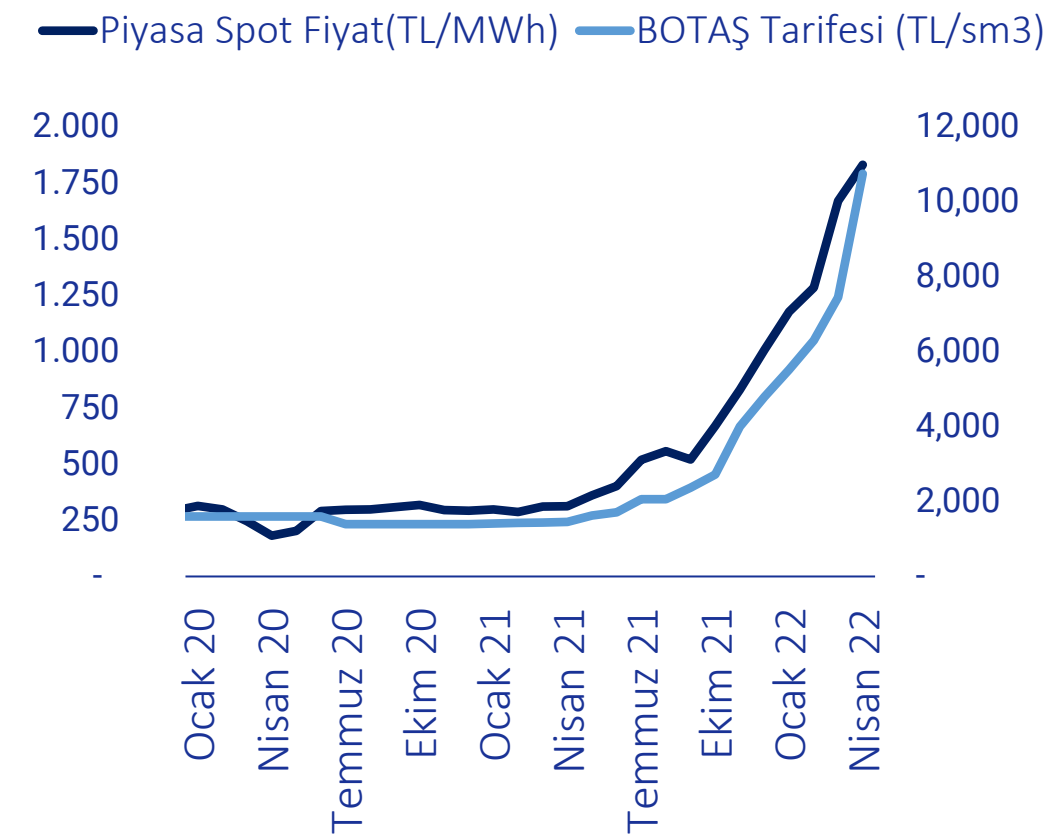
## Enerjisa Üretim Borç Profili (Mn EUR)



## Üretim Hacmi (TWh)



## Botaş Tarifesi & Spot Fiyatlar



Kaynak: EPIAŞ

## Mevcut Görünüm

- ✓ **Dağıtım & Perakende:** Daha yüksek regüle varlık tabanı ile FAVÖK artışı, enflasyon ve artan regüle karlılık net kardaki zayıflamayı sınırlandırmıştır.
- ✓ **Üretim:** Tüm teknolojilerde çok güçlü karlılık ve borçlanmada azalma

## Takip Edilecekler

- ✓ Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar & global emtia fiyatları
- ✓ Hidroloji
- ✓ Enflasyon, kur & faiz oranları

# Sanayi / Artan ihracatları ile kombine sonuçlara katkı sağlayan en büyük ikinci iş kolu

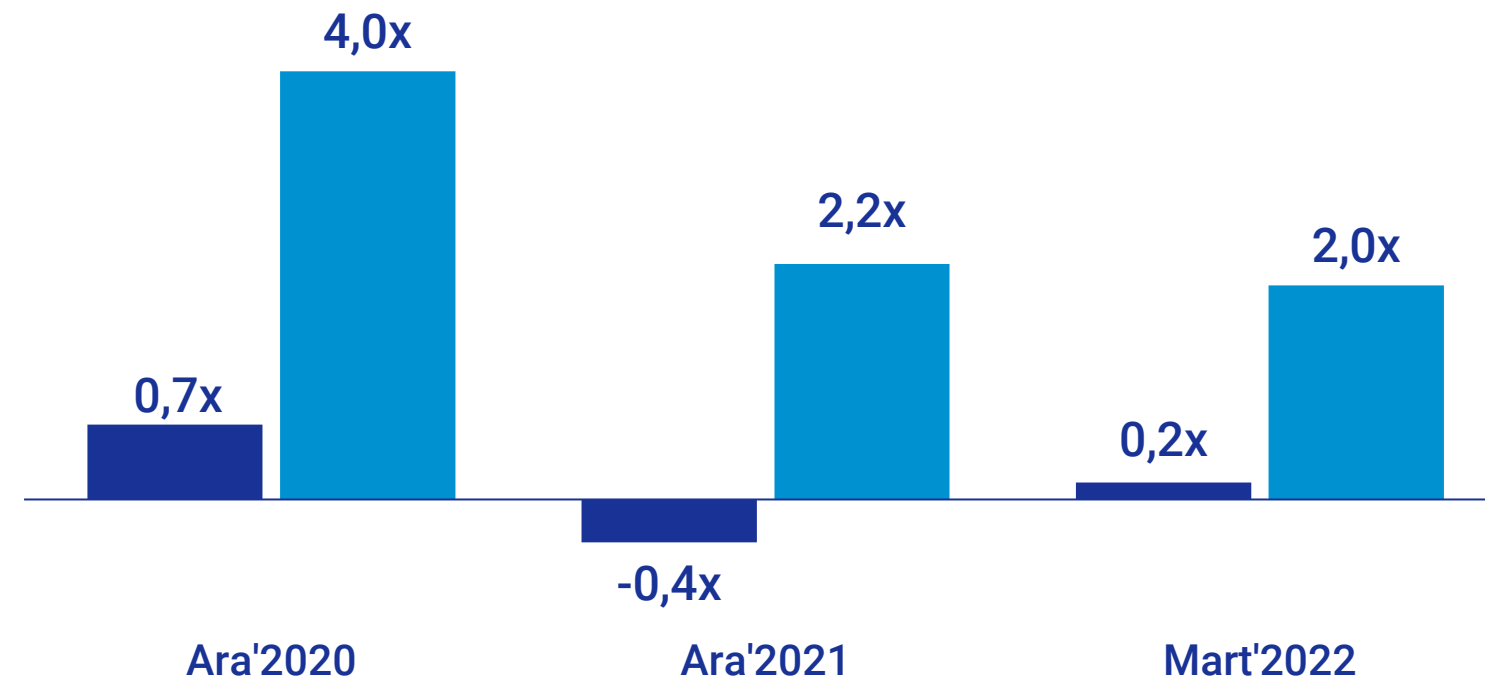
## Sanayi Segmenti Özet Finansallar\*

MİLYON TL	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim
<b>SATIŞ</b>	2.987	<b>6.875</b>	%130
<b>FAVÖK**</b>	713	<b>1.569</b>	%120
<b>FAVÖK** MARJİ</b>	%23,9	<b>%22,8</b>	
<b>NET KAR**</b>	482	<b>1.099</b>	%128

\*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine \*\*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

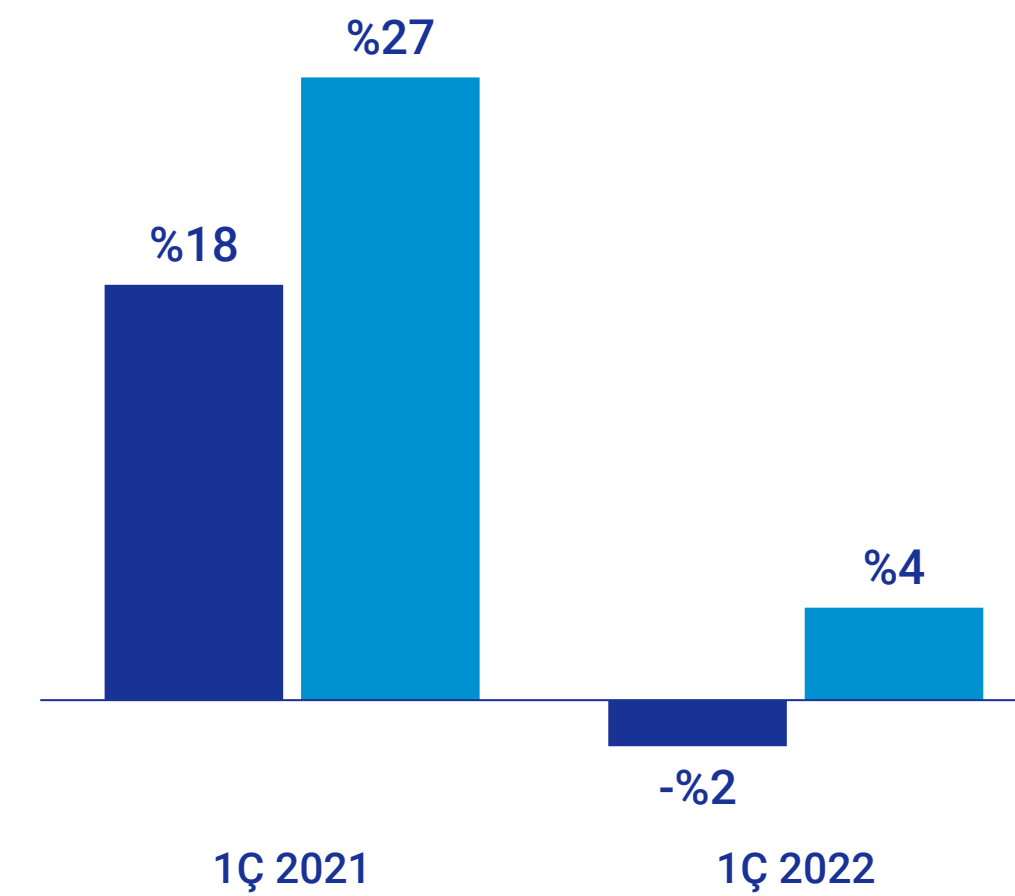
## Net Finansal Borç/ FAVÖK

- Lastik İşkolu
- Lastik Güçlendirme İşkolu



## Global Lastik Pazarı vs. TCF<sup>1</sup> Business (yıllık)

- Global HA<sup>2</sup> Lastik Pazarı (Mn adet)
- Lastik Güçlendirme<sup>3</sup> Hacmi (Bin ton)



Kaynak: Kordsa, LMC Tyre & Rubber

## Mevcut Görünüm

- ✓ Daha iyi fiyatlama esnekliği
- ✓ Çeşitlendirilmiş gelir akışı
- ✓ Tedarik zincirindeki değişimin ortasında global ayak izine sahip olmanın avantajı

## Takip Edilecekler

- ✓ Faiz oranları, kur ve enflasyon
- ✓ Lastik işkolundaki iç talep
- ✓ Fiyatlama ve emtia fiyatları
- ✓ Etkili işletme sermayesi yönetimi

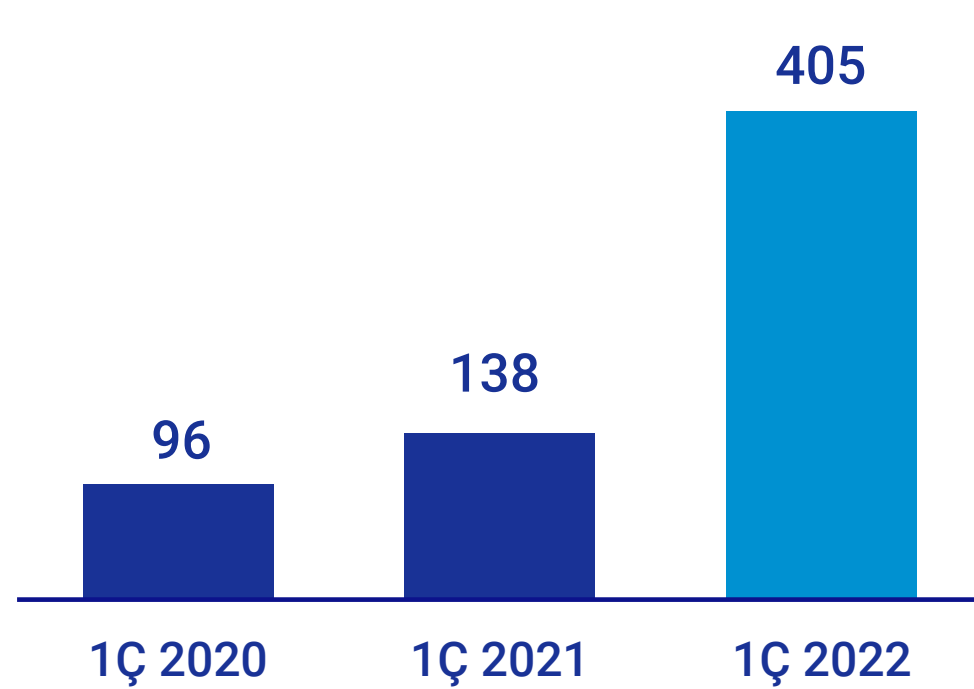


## Yapı Malzemeleri Özet Finansallar\*

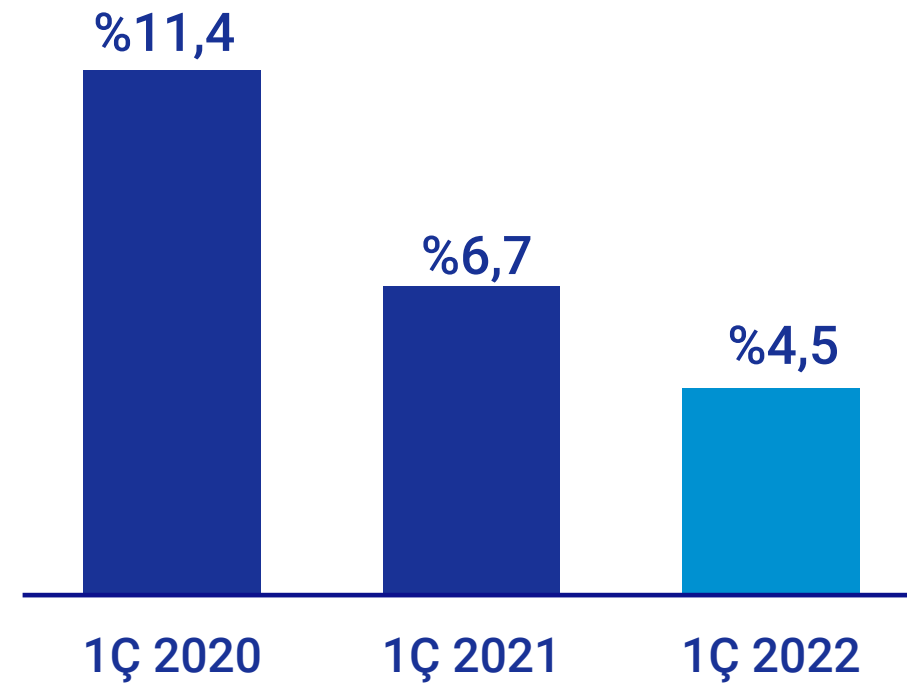
MİLYON TL	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim
<b>SATIŞ</b>	1.253	<b>3,490</b>	%179
<b>FAVÖK**</b>	219	<b>379</b>	%73
<b>FAVÖK**MARJİ</b>	%17,5	<b>%10,9</b>	
<b>NET KAR**</b>	129	<b>122</b>	%-6

\*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine \*\*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

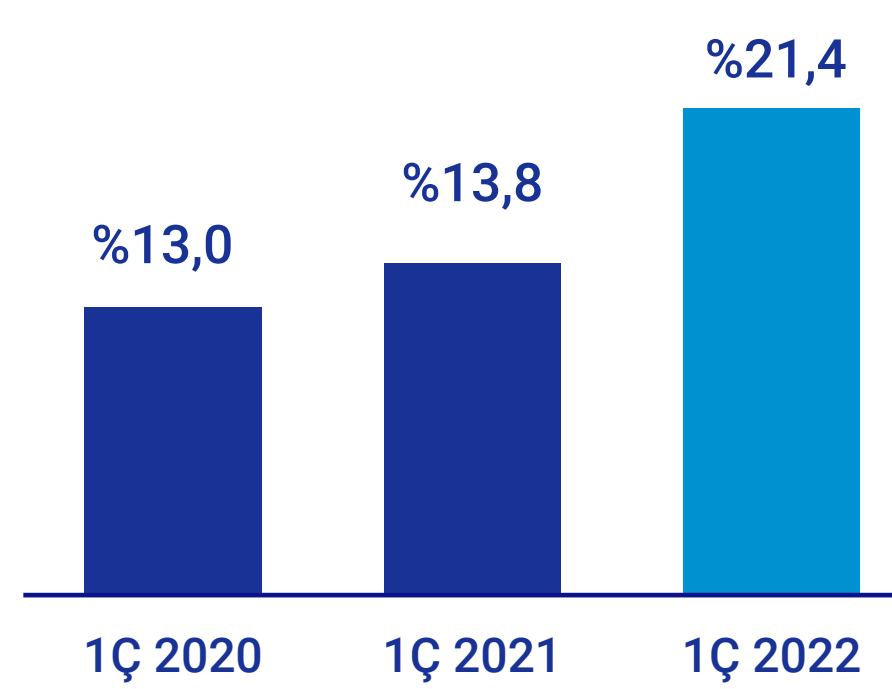
### Enerji ve Yakıt Maliyetleri\*\*\* (1Ç 2019=100)



### Operasyon harcamaları/Satış Trendi\*\*\*



### Yakıt Karışımında Alternatif Yakıt Kullanımı\*\*\*



\*\*\* Kıyaslama açısından, sadece Akçansa & Çimsa verileri ile hazırlanmıştır.

## Mevcut Görünüm

- ✓ Gelir büyümesini destekleyen devam eden talep & daha iyi fiyatlama esnekliği
- ✓ FAVÖK'teki gelir etkisini sınırlayan maliyet baskıları
- ✓ Net karlılıkta baskı yaratan yüksek finansman giderleri

## Takip Edilecekler

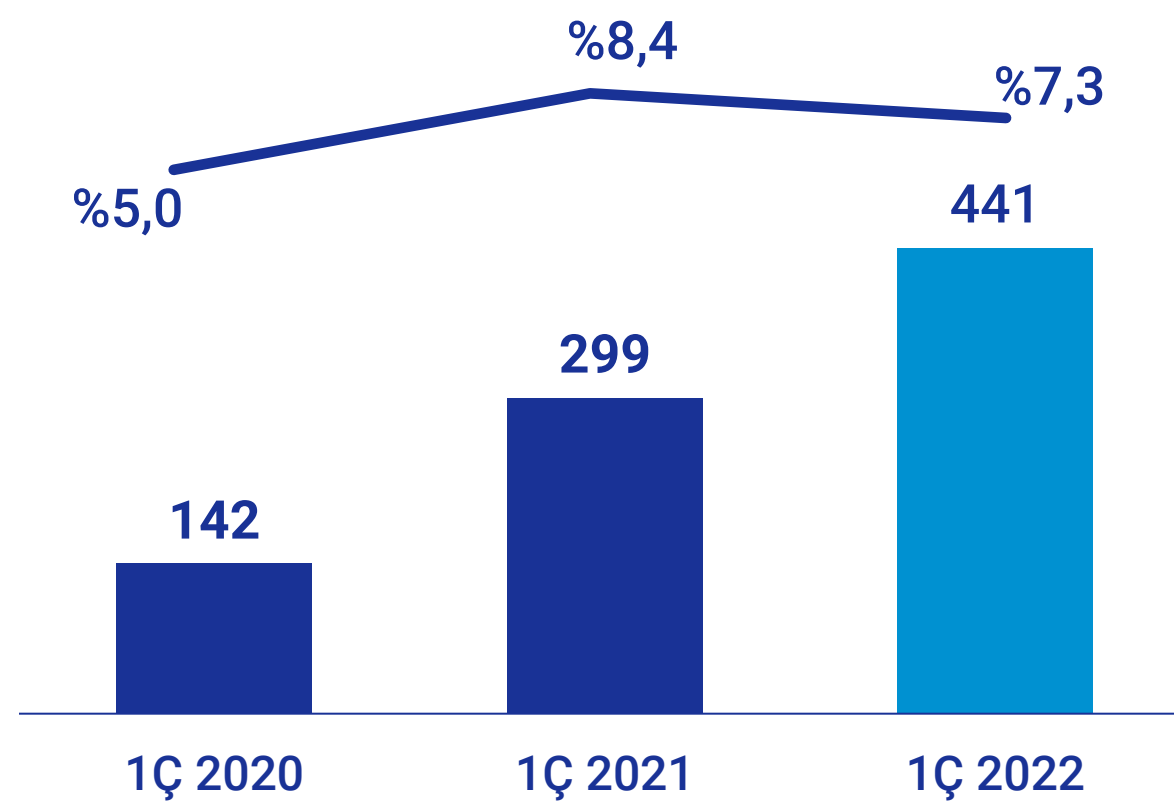
- ✓ Maliyet tarafındaki baskılar, örn elektrik & yakıt
- ✓ Fiyatlama, arz/talep & kapasite/sector dinamikleri
- ✓ Karbon ayakizi & alternatif yakıt kullanımı

# Perakende / Büyüme hızlanırken operasyonel karlılık korundu

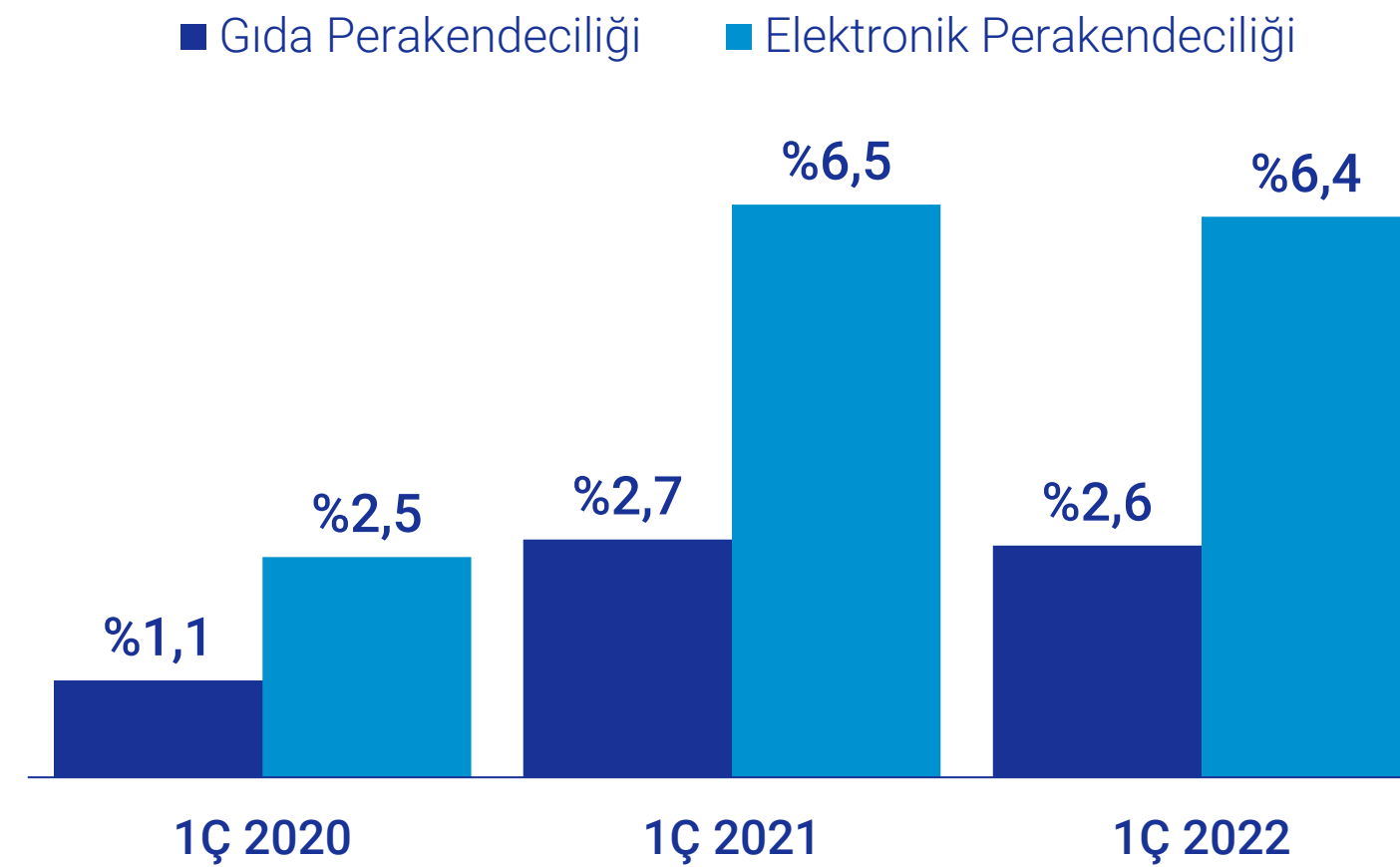
## Perakende Özet Finansallar\*

MİLYON TL	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim
SATIŞ	3.550	6.046	%70
FAVÖK**	287	429	%50
FAVÖK**-Karşılaştırılabilir	152	265	%75
FAVÖK** MARJİ	%8,1	%7,1	
FAVÖK** MARJİ-Karşılaştırılabilir	%4,3	%4,4	
NET KAR**	-86	-46	%46
NET KAR**MARJİ Karşılaştırılabilir	-74	-36	%52

### E-ticaret satışları (Mn TL), & toplam satıştaki payı



### Karşılaştırılabilir FAVÖK\*\* Marjİ



## Mevcut Görünüm

- ✓ Enflasyon üzerinde güçlü büyüme
- ✓ Devam eden karşılaştırılabilir FAVÖK büyümesi
- ✓ Yüksek finansman maliyetleri

## Takip Edilecekler

- ✓ Büyüme, enflasyon, faiz oranı & sektör trendleri, alım gücü, & tüketici davranışlarında değişiklik
- ✓ Tüketici hassasiyeti & satın alma davranışında değişim
- ✓ Rekabet Kurulu Kararı



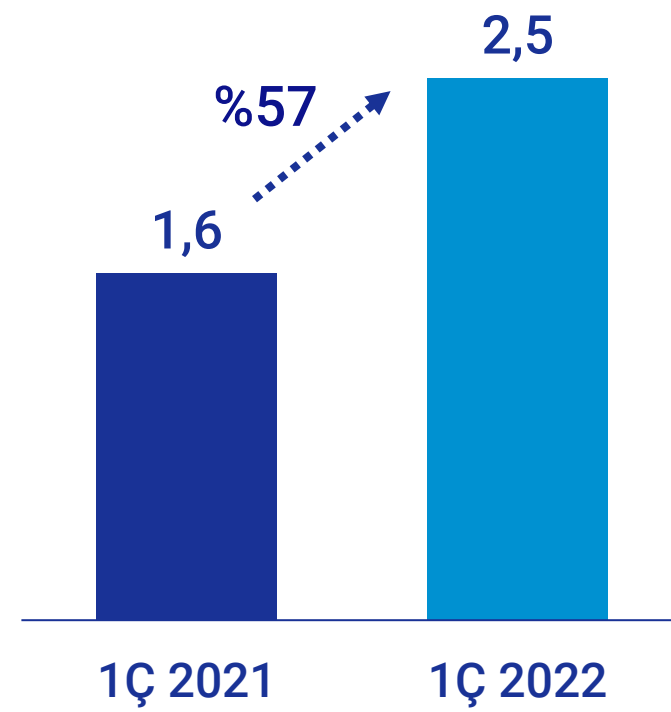
# Finansal Hizmetler / Hayat segmentindeki sağlam performansın hayat dışı segmentteki daralmayı dengeledi

## Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar\*

MİLYON TL	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim
SATIŞ	1.984	3.157	%59
FAVÖK**	257	112	%-57
HAYAT	154	206	%33
HAYAT DIŞI	103	-94	n.m
NET KAR**	201	178	%-12
HAYAT	138	266	%93
HAYAT DIŞI	63	-88	n.m

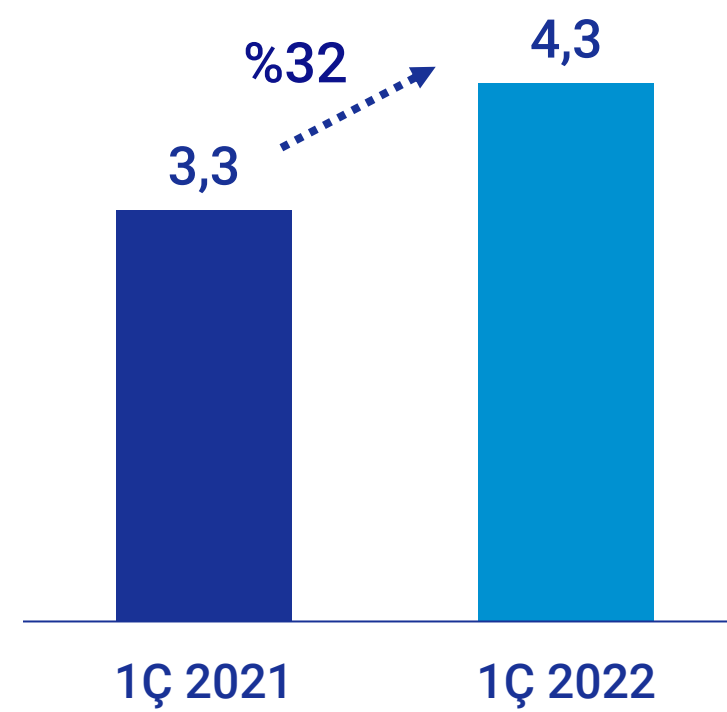
\*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine \*\*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

### Hayat Dışı BYP\* (Milyar TL)

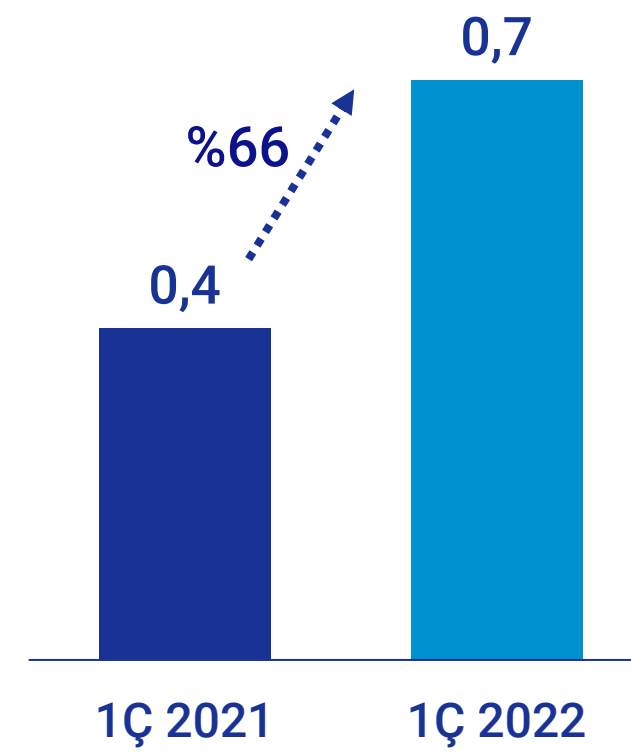


\*Brüt Yazılan Primler

### Hayat Dışı Fon Büyüklüğü (Milyar TL)

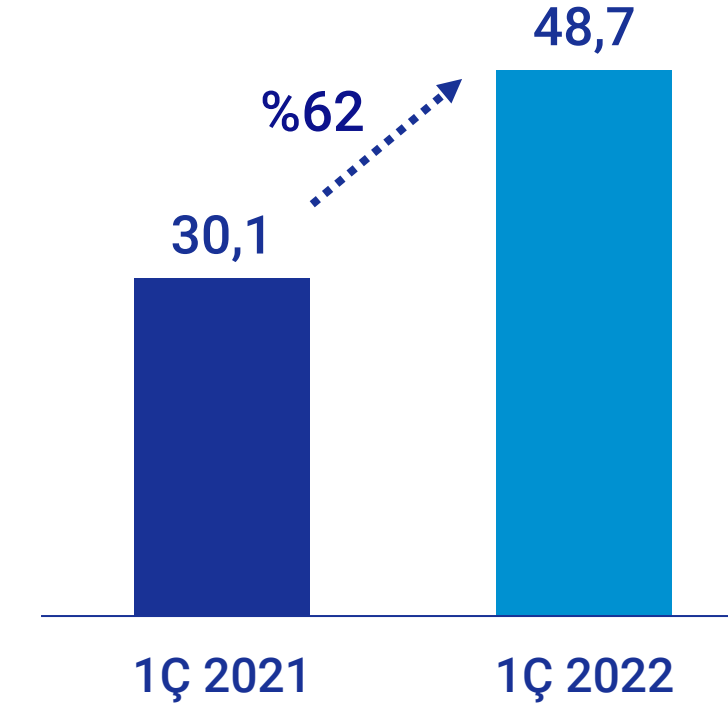


### Hayat&Emeklilik BYP\* (Milyar TL)



\*Brüt Yazılan Primler

### Hayat&Emeklilik Fon Büyüklüğü (Milyar TL)



\*Otomatik katılım dahildir

## Mevcut Görünüm

- ✓ **Hayat:** Hayat sigortası prim üretimi ve emeklilik fon büyüklüğü ile güçlü teknik karlılık
- ✓ **Hayat Dışı:** Mobilitedeki artış ve hasarlarda yükseliş nedeniyle daha yüksek kombine oran
- ✓ **Hayat & Hayat Dışı:** Yükselen fon büyüklüğü & artan finansal gelir

## Takip Edilecekler

- ✓ Regülasyonel değişiklikler
- ✓ Hasar yönetimi
- ✓ Faiz oranları, kur, enflasyon, kredi büyümesi, asgari ücrette artışı

## Özet Kombine Finansallar

MILLION TL	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim
<b>SATIŞ</b>	10.625	<b>23.064</b>	%117
<b>FAVÖK</b>	2.744	<b>10.882</b>	%297
<b>NET KAR*</b>	2.034	<b>8.055</b>	%296

Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Net kar amortisman ve serbest karşılıkların farklı muhasebeleştirilmesi sebebiyle konsolide banka finansallarına göre farklılık göstermektedir.  
\*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

## Öne Çıkan Göstergeler

	1Ç 2021	2021	1Ç 2022	Y/Y Değişim	Yılbaşıdan Bugüne
<b>SYR<sup>1</sup></b>	%18,5	%17,2	%17,7	-0,8 pp	0,5 pp
<b>Ana Sermaye<sup>1</sup></b>	%15,5	%12,9	%14,4	-1,1 pp	1,5 pp
<b>Özkaynak Karlılığı</b>	%12,9	%17,9	%38,6	25,7 pp	20,7 pp
<b>Aktif Karlılığı</b>	%1,6	%2,1	%4,0	2,4 pp	1,9 pp
<b>Kaldıraç</b>	8,2x	10,0x	9,4x	1,2x	-0,6x
<b>Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı</b>	%2,48	%3,23	%5,05	2,6 pp	1,8 pp
<b>Operasyonel Gid./GelirIR<sup>2</sup></b>	%40,0	%34,8	%23,5	-16,5 pp	-11,3 pp
<b>Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç)</b>	%0,92	%0,44	%0,72	-0,2 pp	0,3 pp

Pp: Yüzde puan

## Mevcut Görünüm

- ✓ %4,0 Aktif karlılık ve %17,7 SYR<sup>(1)</sup>
- ✓ %38,6 özkaynak karlılığı ve 9,4x Kaldıraç
- ✓ TL Kredilerde KOBİ & Ticari pazar payı kazanımı ile %19 YBB büyüme
- ✓ Ücret ve komisyon gelirlerinde güçlü performans
- ✓ Vade uyumsuzluğunu sınırlamaya ve menkul portföyü proaktif yönetmeye odaklı ihtiyatlı aktif-pasif yönetimi
- ✓ İhtiyatlı risk yönetimi ile kredi maliyetinde normalleşme

## 2022 Stratejik Öncelikler

- ✓ Sürdürülebilir karlılık odaklı olarak pazar payı kazanımı/korunması
- ✓ Tüm süreçlerdeki müşteri deneyimi önceliklendirilerek müşteri kazanım ivmesinin korunması
- ✓ Pozitif etkiyi artırırken çevresel ayak izini azaltma

1) w/o forbearances 1Y21 ve 9A21 için risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında son 12 ay ortalama, 1Ç21 ve 2021 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında son 12 ay ortalama, 1Ç22 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 ortalama döviz kuru dikkate alınmıştır.

2) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı, LYY riskten korunması hariç bırakılmıştır.



Değişken ve zorlu ortama rağmen **devam eden karlı büyüme**  
**%24,7'e ulaşan tüm zamanların en yüksek konsolide özkaynak karlılığı\***  
Gelecek yatırımlar için **bol likiditeye sahip sağlıklı bilanço yapısı**



Sürdürülebilirlikte bir takdir daha:  
**Refinitiv'den Sabancı Holding'e**  
**50'nin üzerinde global holding arasından**  
**mükemmel performans değerlendirmesi**

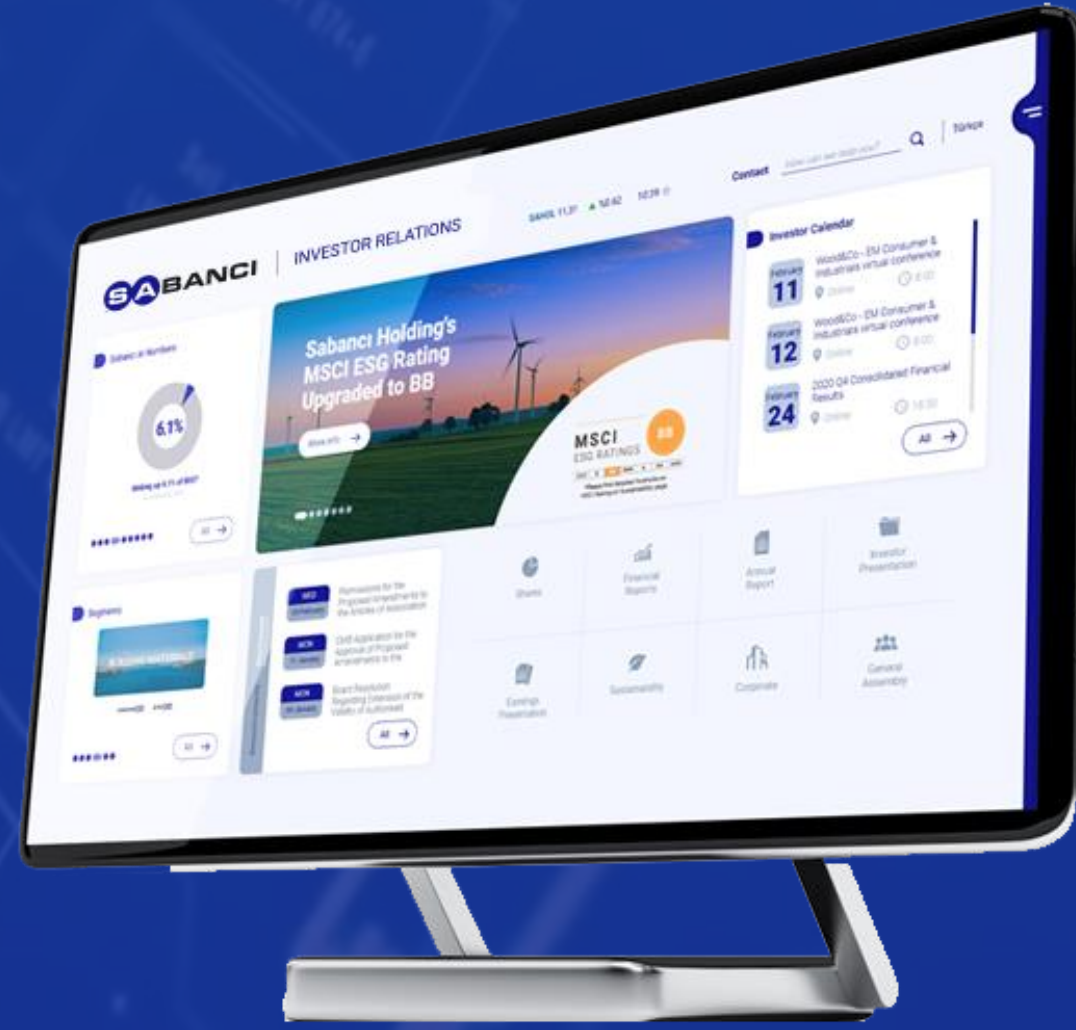
Türkiye'nin ilk **yeşil hidrojen üretimi**  
**Sanayi iş kolunda** yeni satın almalar: **Arvento & Microtex**  
**Dijitalde** yeni satın almalar: **Radiflow & SEM**  
**Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC)'da** kapasitesi artışı





**Detaylar için**

[ir.sabanci.com](http://ir.sabanci.com)



## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

- **Kerem TEZCAN**  
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU**  
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
- **Hamza SÜMER**  
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- **Arda KAYMAZ**  
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- [investor.relations@sabanci.com](mailto:investor.relations@sabanci.com)



# EKLER



MİLYON TL	Kombine Gelir*			Kombine FAVÖK*			Konsolide Net Kar*		
	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim	1Ç 2021	1Ç 2022	Değişim
<b>TOPLAM</b>	29.345	<b>70.652</b>	%141	6.135	<b>17.700</b>	%189	1.739	<b>5.598</b>	%222
TOPLAM*-Karşılaştırılabilir	29.345	70.652	%141	6.000	<b>17.536</b>	%192	1.746	<b>5.605</b>	%221
<b>BANKA</b>	10.625	<b>23.064</b>	%117	2.744	<b>10.882</b>	%297	829	<b>3.282</b>	%296
<b>BANKA-DIŞI*</b>	18.720	<b>47.588</b>	%154	3.391	<b>6.819</b>	%101	910	<b>2.316</b>	%154
BANKA-DIŞI*-Karşılaştırılabilir	18.720	47.588	%154	3.256	<b>6.655</b>	%104	917	<b>2.322</b>	%153
<b>ENERJİ</b>	8.500	<b>27.332</b>	%222	1.874	<b>4.268</b>	%128	407	<b>973</b>	%139
<b>SANAYİ</b>	2.987	<b>6.875</b>	%130	713	<b>1.569</b>	%120	271	<b>564</b>	%108
<b>YAPI MALZEMELERİ</b>	1.253	<b>3.490</b>	%179	219	<b>379</b>	%73	75	<b>62</b>	%-17
<b>PERAKENDE</b>	3.550	<b>6.046</b>	%70	287	<b>429</b>	%50	-49	<b>-30</b>	%38
PERAKENDE-Karşılaştırılabilir	3.550	6.046	%70	152	<b>265</b>	%75	-42	<b>-24</b>	%45
<b>FİNANSA HİZMETLER</b>	1.984	<b>3.157</b>	%59	257	<b>112</b>	%-57	78	<b>75</b>	%-4
<b>DİĞER*</b>	447	<b>689</b>	%54	40	<b>62</b>	%54	128	<b>672</b>	%424

\*Holding temettü geliri hariçtir

\*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

\*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

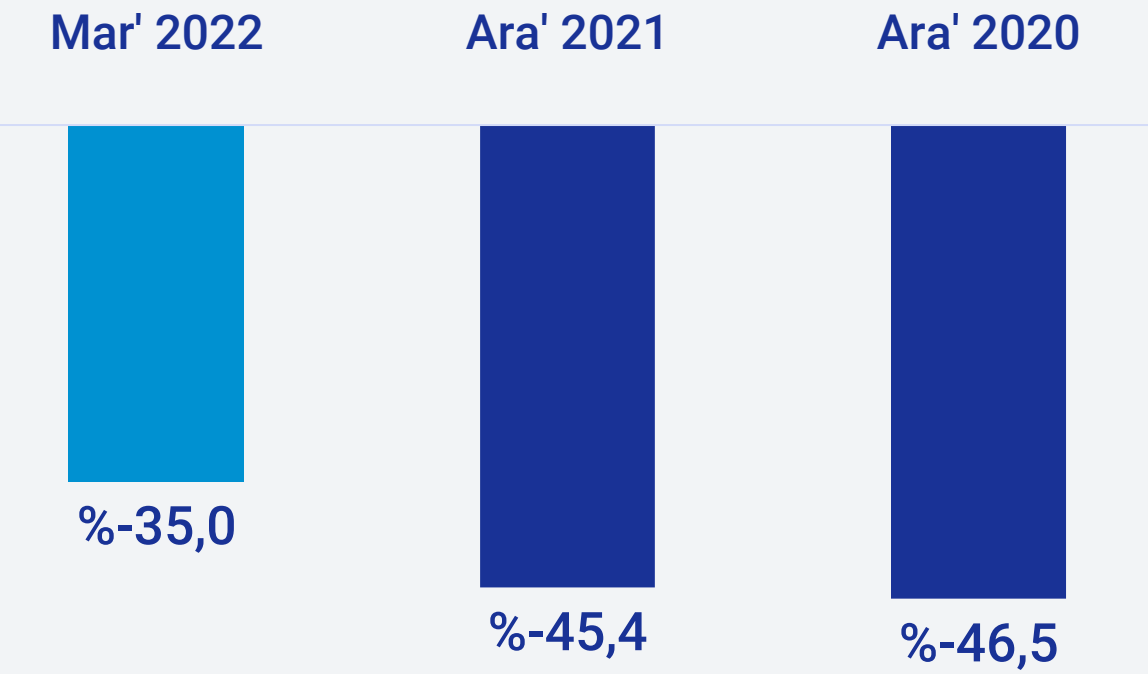
## Tek Seferlik Gelir/Giderler

MİLYON TL	1Ç 2021	1Ç 2022
<b>TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR</b>	1.739	<b>5.598</b>
Philsa Satış Karı	0	<b>2.643</b>
Diğer	13	<b>10</b>
<b>KONSOLİDE NET KAR</b>	1.752	<b>8.251</b>



USD milyon				Mart 2022		Aralık 2021	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Methodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	2.578	1.050	%27,9	1.144	%30,8
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	1.310	524	%13,9	456	%12,3
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	141	51	%1,3	88	%2,4
Agesa	%40	Piyasa Değeri	249	100	%2,6	111	%3,0
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	246	98	%2,6	103	%2,8
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	314	171	%4,6	170	%4,6
Brisa	%44	Piyasa Değeri	600	262	%7,0	290	%7,8
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	474	337	%9,0	327	%8,8
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	289	165	%4,4	209	%5,6
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	99	49	%1,3	48	%1,3
<b>Halka Açık Şirketler</b>				<b>2.807</b>	<b>%74,6</b>	2.945	%79,4
<b>Halka Açık Olmayan Şirketler</b>				<b>430</b>	<b>%11,4</b>	581	%15,7
<b>Toplam</b>				<b>3.237</b>	<b>%86,0</b>	3.526	%95,0
<b>Sabancı Holding Net Nakit</b>				<b>525</b>	<b>%14,0</b>	184	%5,0
<b>Sabancı Holding NAV</b>				<b>3.762</b>	<b>%100,0</b>	3.710	%100,0
<b>Sabancı Holding Piyasa Değeri</b>			<b>2.445</b>			2.024	
<b>Sabancı Holding İskonto Oranı</b>				<b>%-35,0</b>		%-45,4	

## NAD İskontosunu



## Konsolide Long Döviz Pozisyonu (USD milyon, Banka Hariç)

31 Mart 2022	31 Aralık 2021
+394	+255

## Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)

31 Mart 2022	31 Aralık 2021
%82	%90

# Ekler/ Sermaye Getirisi ve Sürdürülebilirlikle Desteklenen Büyüme

## 01 Büyüme

	2017-21	Orta Vadeli Hedefler
Satış büyümesi	TÜFE <sup>1</sup> + %5	<b>TÜFE + %8</b>
FAVÖK <sup>2</sup> büyümesi	TÜFE <sup>1</sup> + %5	<b>TÜFE + %10</b>
Yatırım Harcamaları/Gelir	%5	<b>~%14</b>
Döviz cinsi gelir payı <sup>4</sup>	%25 <sup>3</sup>	<b>%30+</b>
Net borç / FAVÖK <sup>5</sup>	1,2x <sup>3</sup>	<b>&lt;2,0x</b>
Yeni ekonominin <sup>6</sup> kombine satış <sup>4</sup> içerisindeki payı	%6 <sup>3</sup>	<b>~%13</b>

## 02 Sermaye Getirisi

### Temettü Politikası

**Dağıtılabilir TFRS Net Kar'ının %5'i ile %20'si arasında**

### Hisse Geri Alım Programı

**Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse  
Azami fon tutarı: 1,75 milyar TL**

### Konsolide Özkaynak Karlılığı

**Yüksek Onlu Seviyeler**

## 03 Sürdürülebilirlik

2050 yılında

**Sıfır Atık  
Net Sıfır Emisyon**

2030'a Kadar (Akbank)

**200 Milyar TL  
Sürdürülebilir  
Kredi Finansmanı**

**15 Milyar TL  
Sürdürülebilir  
Yatırım Fonları  
Bakiyesi**



- TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar. Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standardı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır. Karşılaştırılabilir olması açısından, perakende de TFRS16 etkisi hariç tutulmuştur.