

Enerji ve İklim Teknolojileri

1YY 2025 Yatırımcı Sunumu

AĞUSTOS, 2025

Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Türkiye'deki öncü konumumuzdan **aldığımız güç ile yurt dışında yeni iş alanlarına yöneliyoruz**



Büyüme ve Yüksek Yatırım
2006-2013



Yeniden Yapılanma
2013-2017



Sermaye Geri Dönüşü
2017-2022



Yeni Bölgelerde ve Yurtdışında Genişleme
2017-2022

2006

Enerji
Grubunun
kuruluşu

2013

E.ON ile ortaklık

AYEDAŞ ve Toroslar Bölgeleri
İhalelerinin Kazanılması

Dağıtım ve Perakende
işlerinin ayrılması

2016

3. Regülasyon Döneminin
Başlangıcı 2016-20

2021

4. Regülasyon Döneminin
Başlangıcı 2021-25

Nisan 2021
Enerjisa'nın Avrupa Ticari Faaliyet
Belgesi alması

2022

Ekim 2022
Enerjisa Üretim'in Enercon
işbirliği ile gerçekleştirdiği
1.000 MW'lık Rüzgar Santrali
yatırımı

2023

Ekim 2023
Oriana Solar LLC'nin satın
alınması:
ABD'nin Teksas eyaletinde 232
MW'lık güneş enerjisi santrali ve
60 MW'lık enerji depolama tesisi
yatırımları

2025

Temmuz 2025
Pepper Solar Farm LLC
satınalımı
156 MW güneş enerjisi
santrali

2007

Verbund ile
Ortaklık

2009

Başkent
Bölgesi'nin
İhalesinin
kazanılması

2014

Ek enerji
üretimi
yatırımlarının
ertelenmesi

2017

Stratejik Odaklanma
İş Kollarının ayrılması

2018

Mart 2018
Enerjisa Üretim nihai
sermaye artırımı
Şubat 2018
Enerjisa Enerji'nin halka arzı
~2 milyar USD değerinde

2022

Haziran 2022
Sabancı İklim Teknolojileri Kuruldu

Ekim 2022
ABD'de Yenilenebilir Enerji Yatırımları: Safar
Partner VC yatırımları ve Güneş Enerjisi
Santrali Yatırımı -Cutlass II Projesi - (272
MW)

2023

Temmuz 2023
%100 sahipliğe ulaşmak
için
E-şarjın kalan %6'sının
satın alınması

2025

Mart 2025
YEKA-2024 ihalesi
sonucunda toplam 750
MW'lık RES kapasitesi
için YEKA kullanım hakkı
anlaşmaları
imzalanması

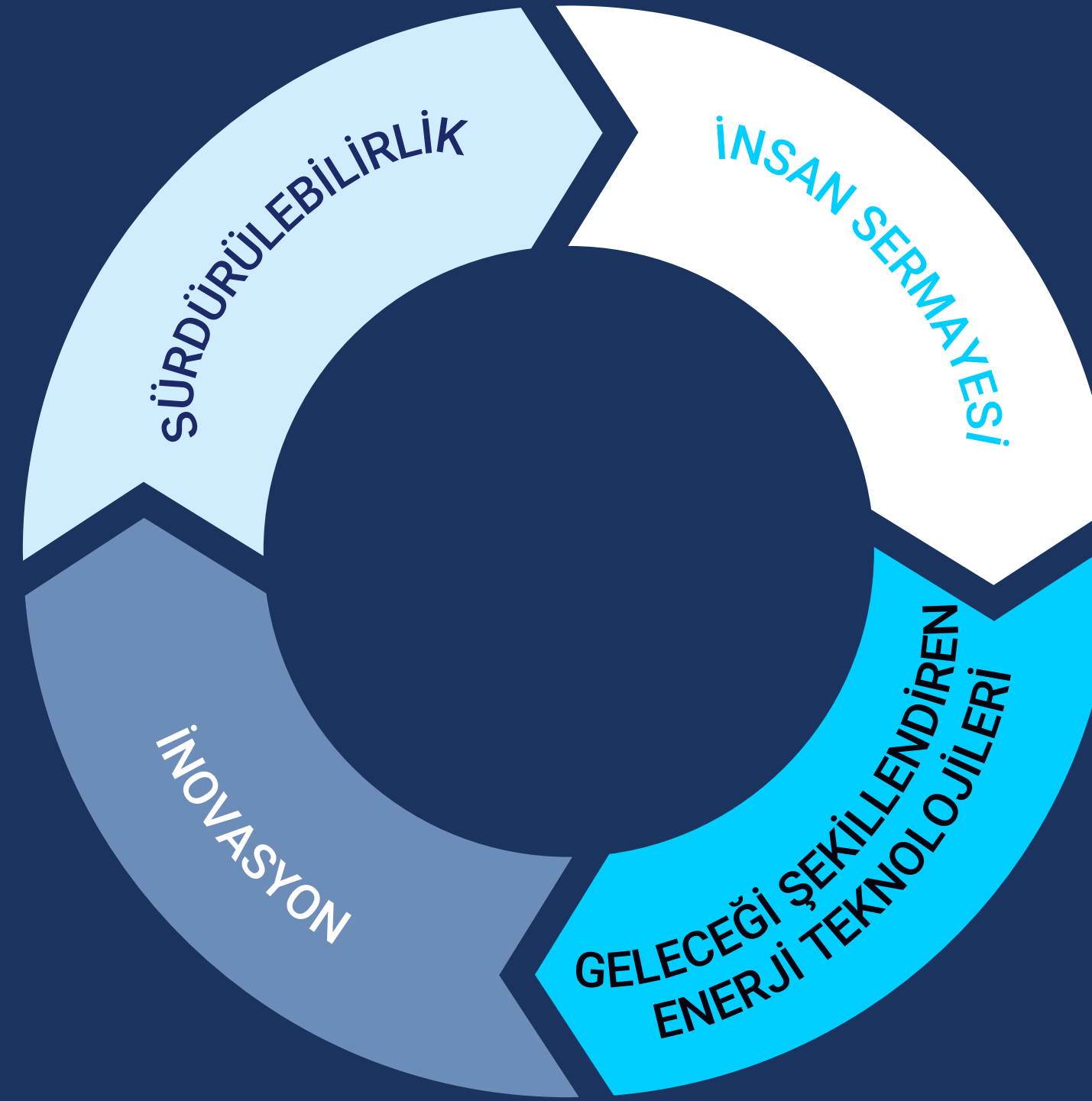
2025

Ağustos 2025
Lucky 7 Solar Farm LLC
satınalımı
130 MW güneş enerjisi
santrali

"Geleneksel"den "Yıkıcı"ya Stratejik Yön...

Sürdürülebilirlik, aldığımız her iş kararında yol gösterici ilkemizdir.

Kendimizi küresel inovasyon ekosisteminin merkezinde konumlandırıyoruz.



Yurt dışındaki faaliyetlerimizi genişletmek için insan kaynağımızı ve yetkinliklerimizi etkili bir biçimde kullanmayı ve geliştirmeyi hedefliyoruz.

Geleceğin enerji dünyasını şekillendirecek teknolojilerin merkezinde kalmaya kararlıyız.

"..enerji değer zincirinin birçok adımında yer alan iştiraklerimizle..."



ENERJİSA ÜRETİM



Dağıtım ve Perakende

%40 Sabancı Holding	%40 E.ON	%20 Fiili Dolaşım
14 Şehir	6 Metropol	
22 milyon Nüfus (2024)	~11 milyon Müşteri	
> 333.000 km Network (1YY 2025)	~ 75 milyar TL Regüle Varlık Tabanı (1YY 2025)	
26,5 TWh Dağıtılan Elektrik (1YY 2025)	12,3 milyon Bağlantı(2024)	
~2.600 Eşarj Noktası	81 Eşarj İstasyonlarının Bulunduğu Şehirler	

Üretim ve Ticaret

%50 Sabancı Holding	%50 E.ON
4,1 GW Kurulu Kapasite	6.250+ MW 2028 Yılında Kurulu Kapasite Hedefi
31 Üretim Santrali	13,1 TWh Üretim (2024)
5 Teknoloji	%50 Yenilenebilir Enerji (2028'de %67)
71 TWh Ticaret(2024)	

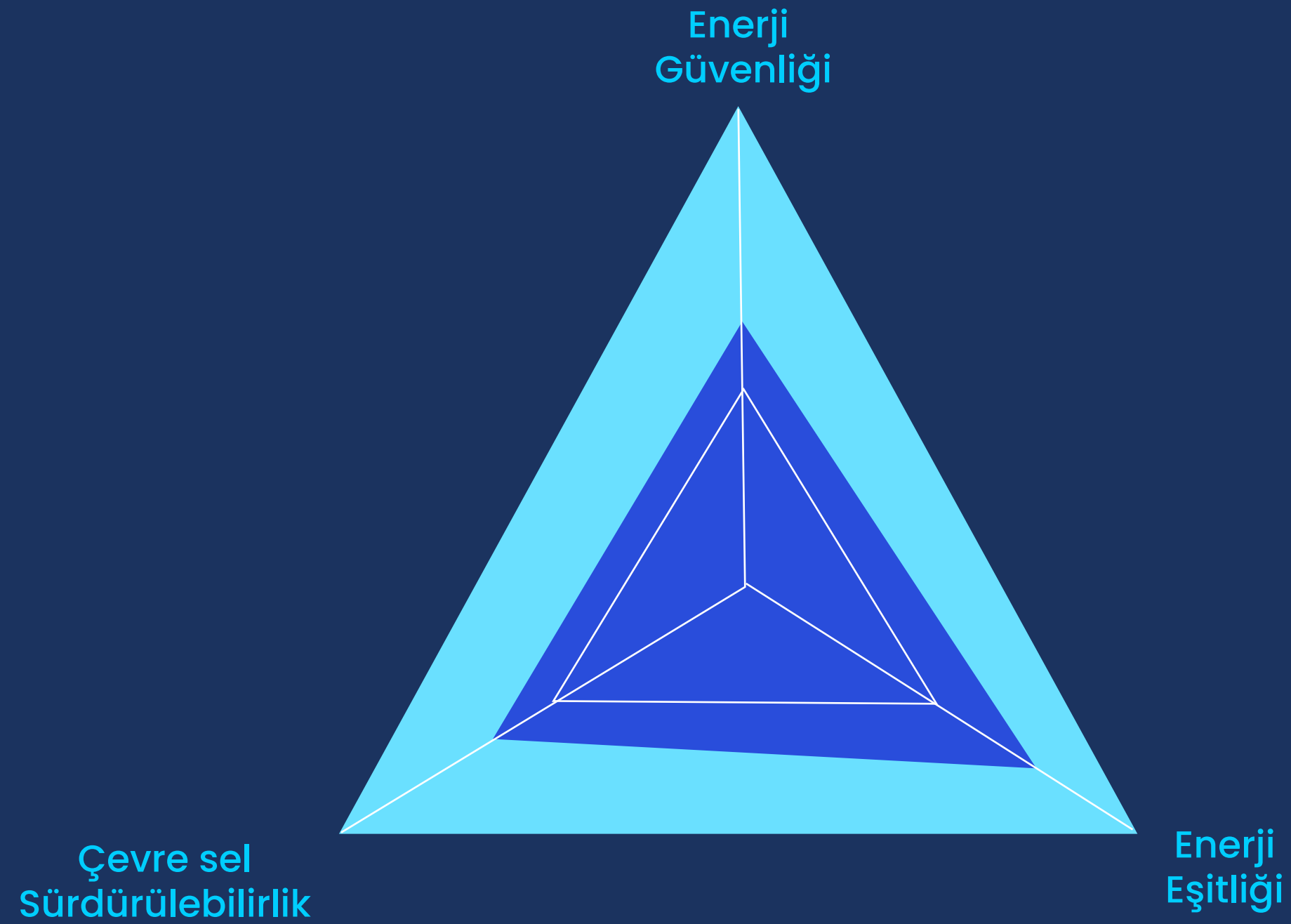
İklim Teknolojileri ve Girişimleri

%100 Sabancı Holding	
ABD'de Yenilenebilir Enerji Üretimi	Girişim sermayesi ve Start-up'larla iklim teknolojilerine yatırımlar
790 MW Kapasite 504 MW (Devrede) +286 MW (Devam Eden)	16 İklim Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırımları

"Enerji Üçlemesi" olarak bilinen imkansızlığı "Yıkıcı" teknolojilere doğru mümkün kılmak

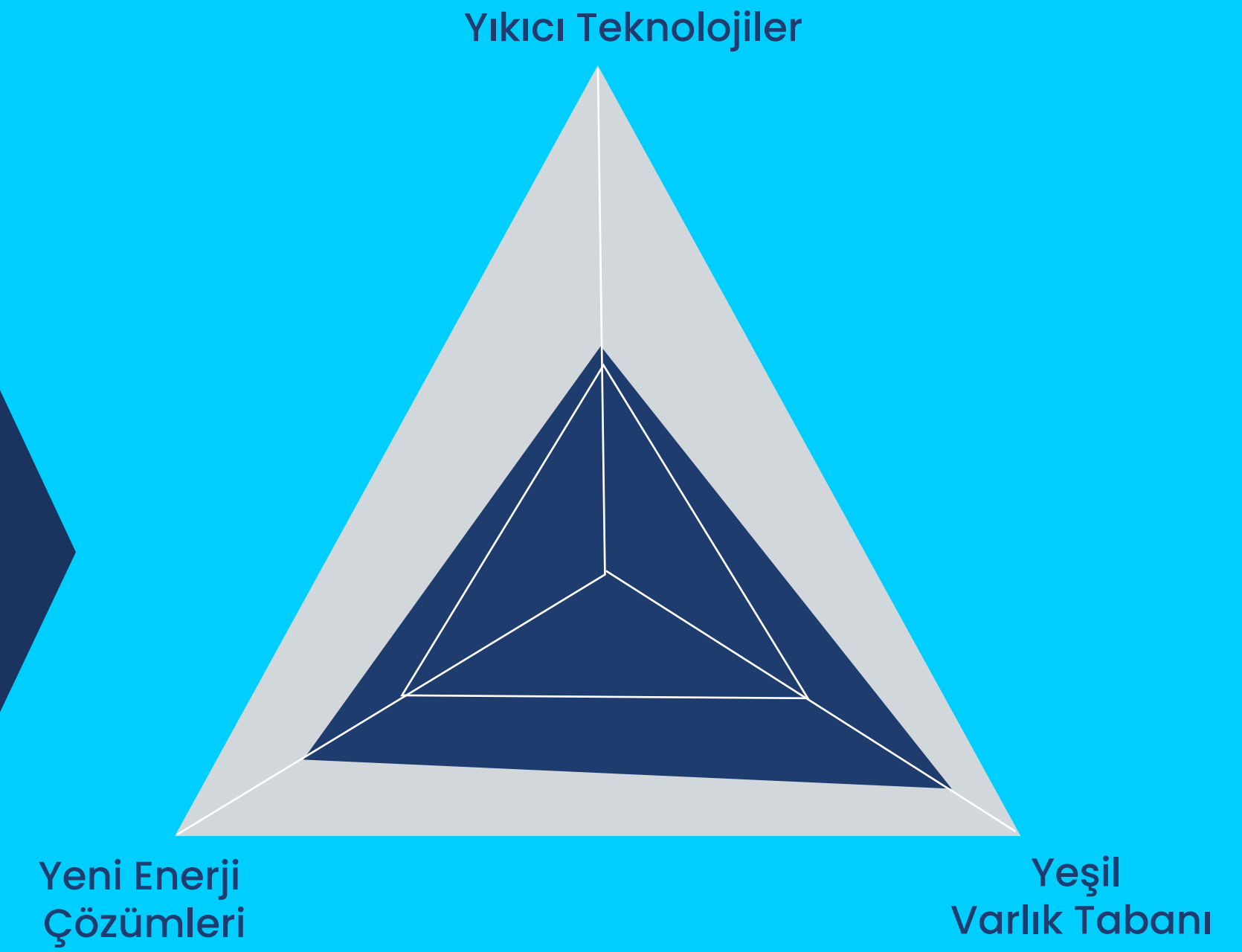
Enerji Üçlemesi

(Dünya Enerji Konseyi)



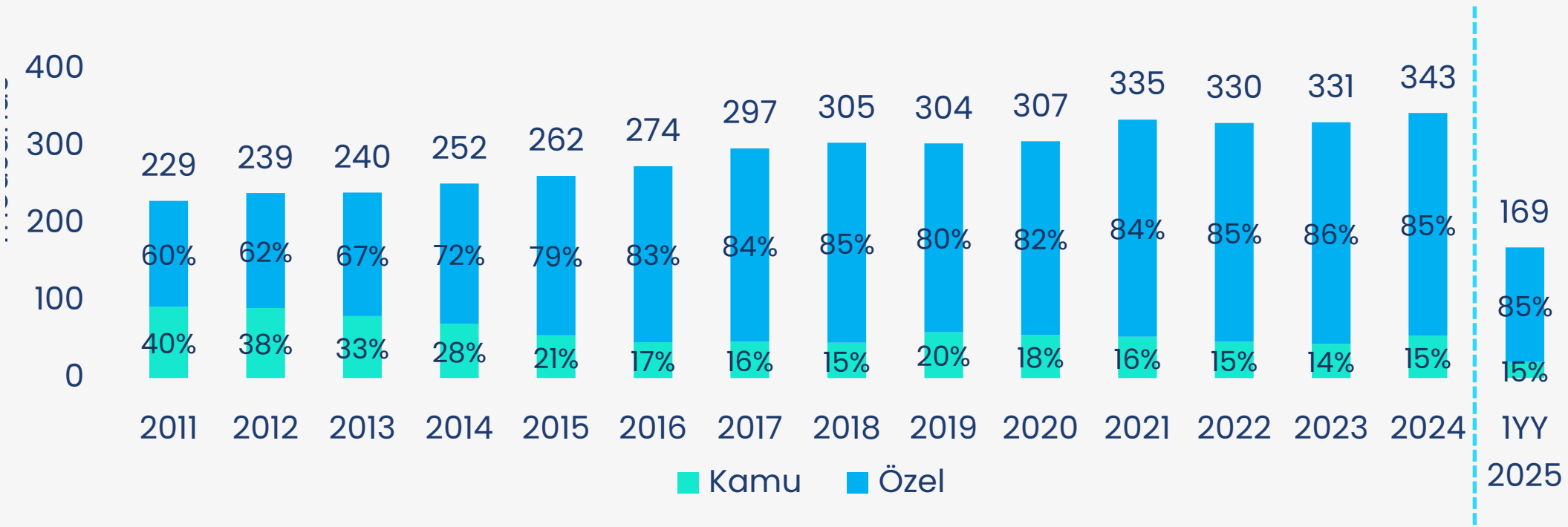
Önerilen Çözüm

(Sabancı Enerji ve İklim Teknolojileri)

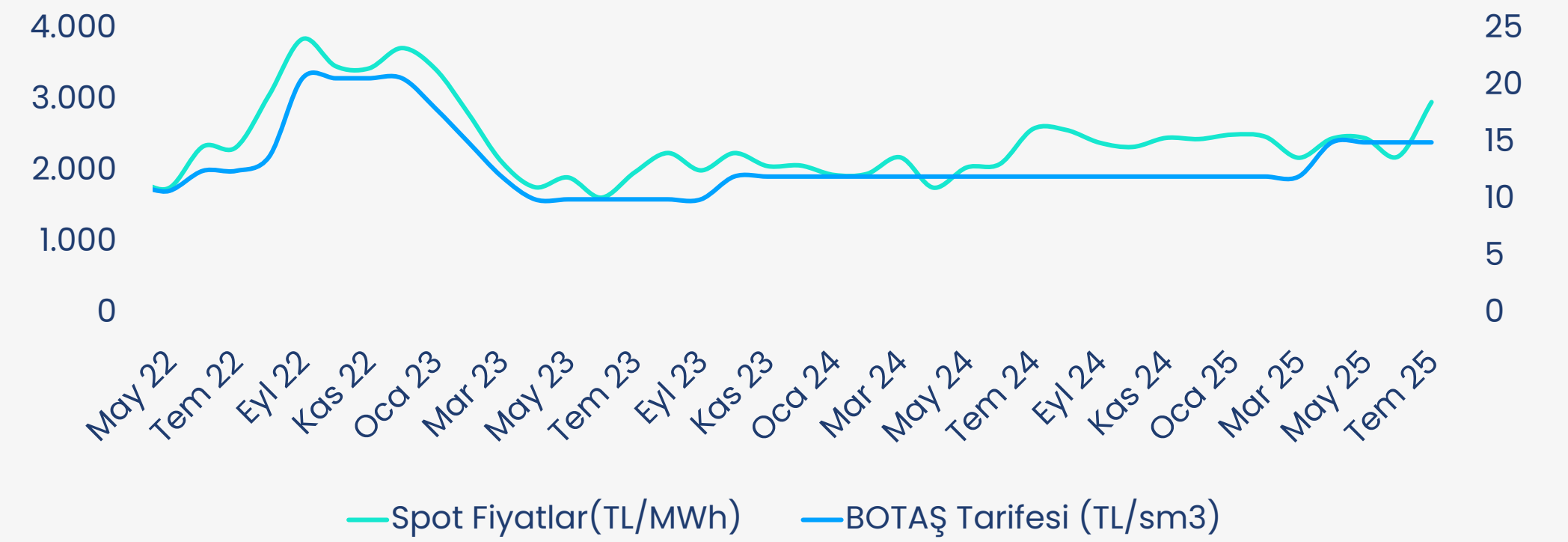


Türkiye'de serbest piyasa mekanizması

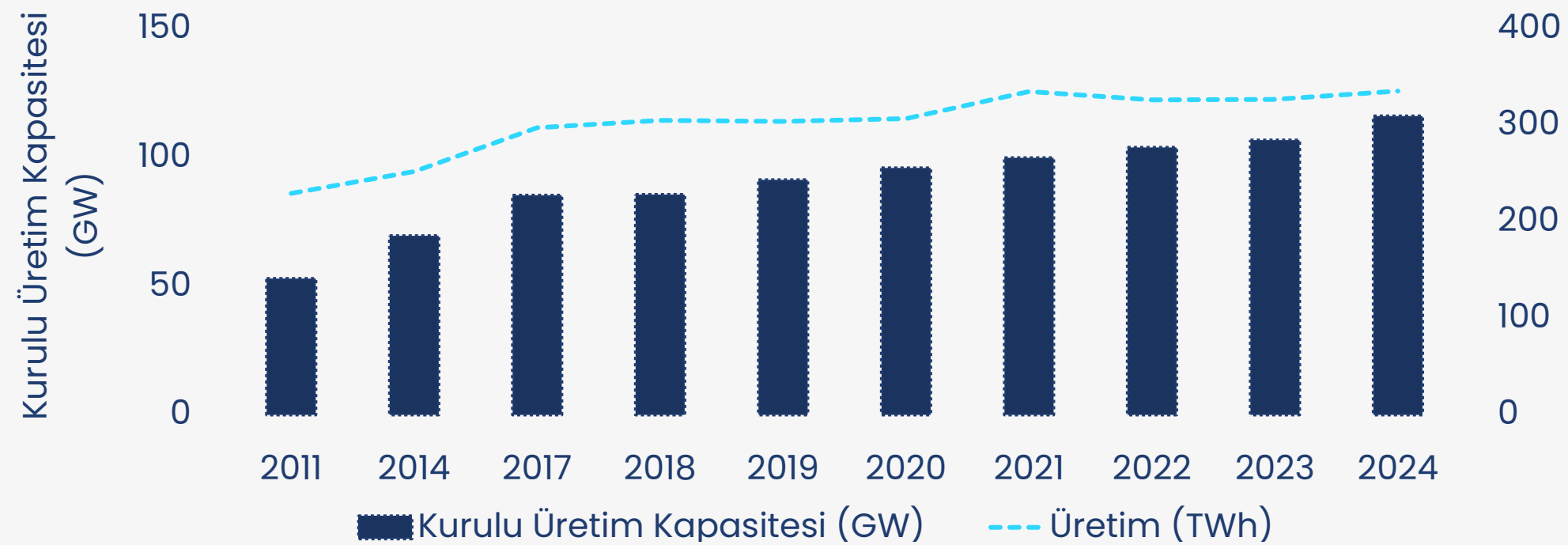
Lisanslı Elektrik Üretim Yıllara Göre Kamu-Özel Sektör Değişimi⁽¹⁾ (%)



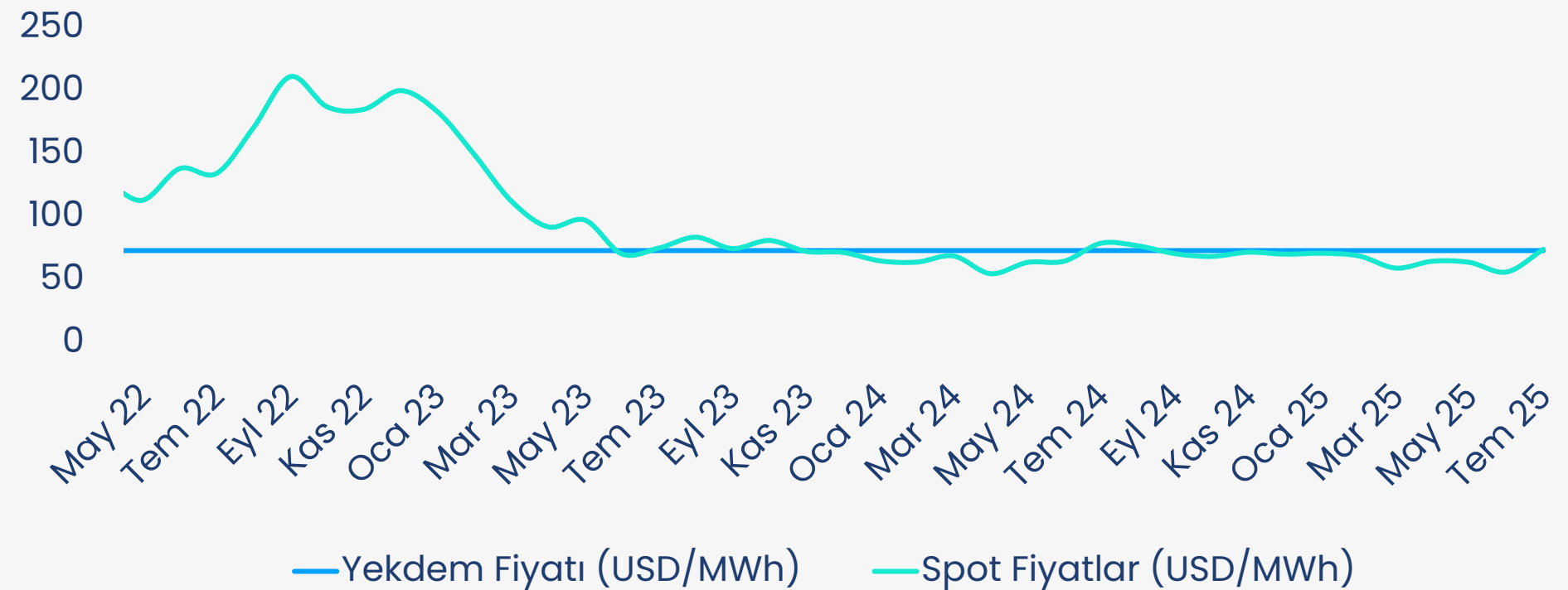
Spot Elektrik Fiyatları (TL/MWh, LHS) vs Doğalgaz Fiyatları (TL/sm³)⁽²⁾



Kurulu Üretim Kapasitesinin ve Üretim Geliştirilmesi⁽¹⁾



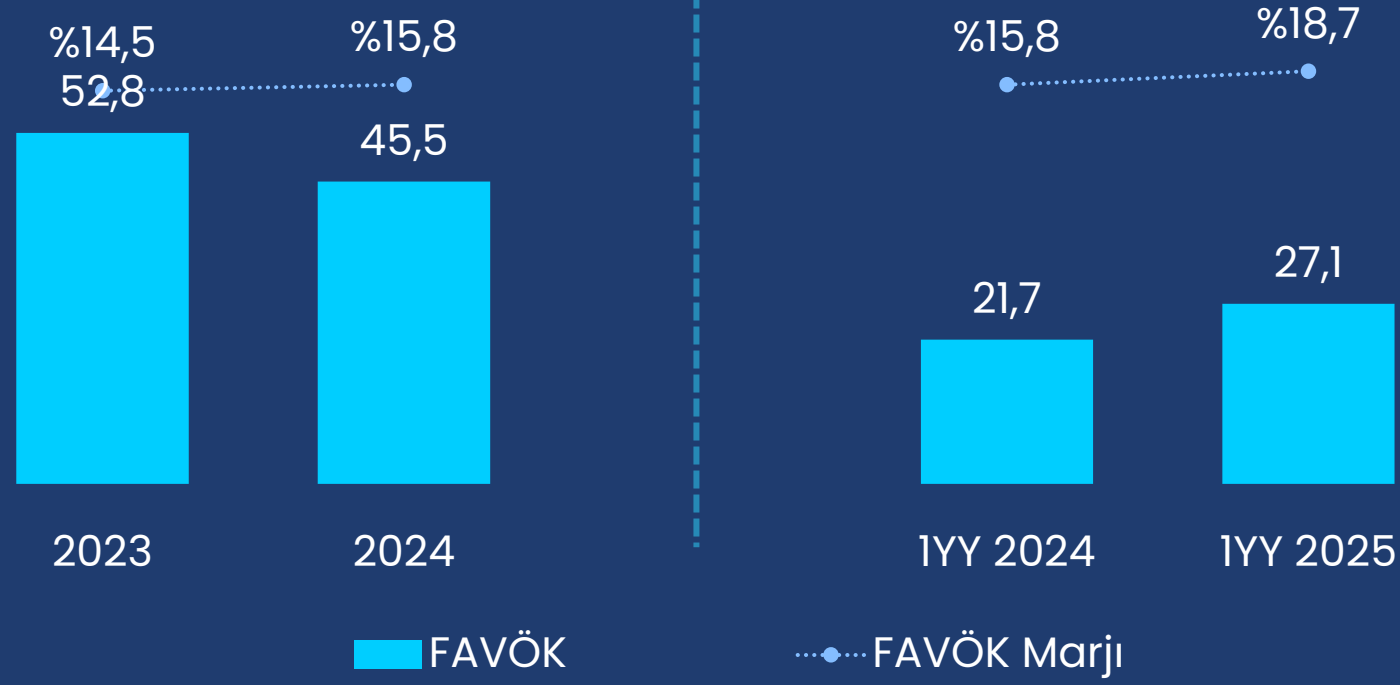
Spot fiyatlar ve YEKDEM Tarifesi(USD/MWh)⁽²⁾



(1) Kaynak: TEİAŞ. (2) Kaynak: EPIAŞ, BOTAŞ.

Üretim işinden gelen yüksek katkı ile FAVÖK'de yıldan yıla önemli iyileşme görüldü

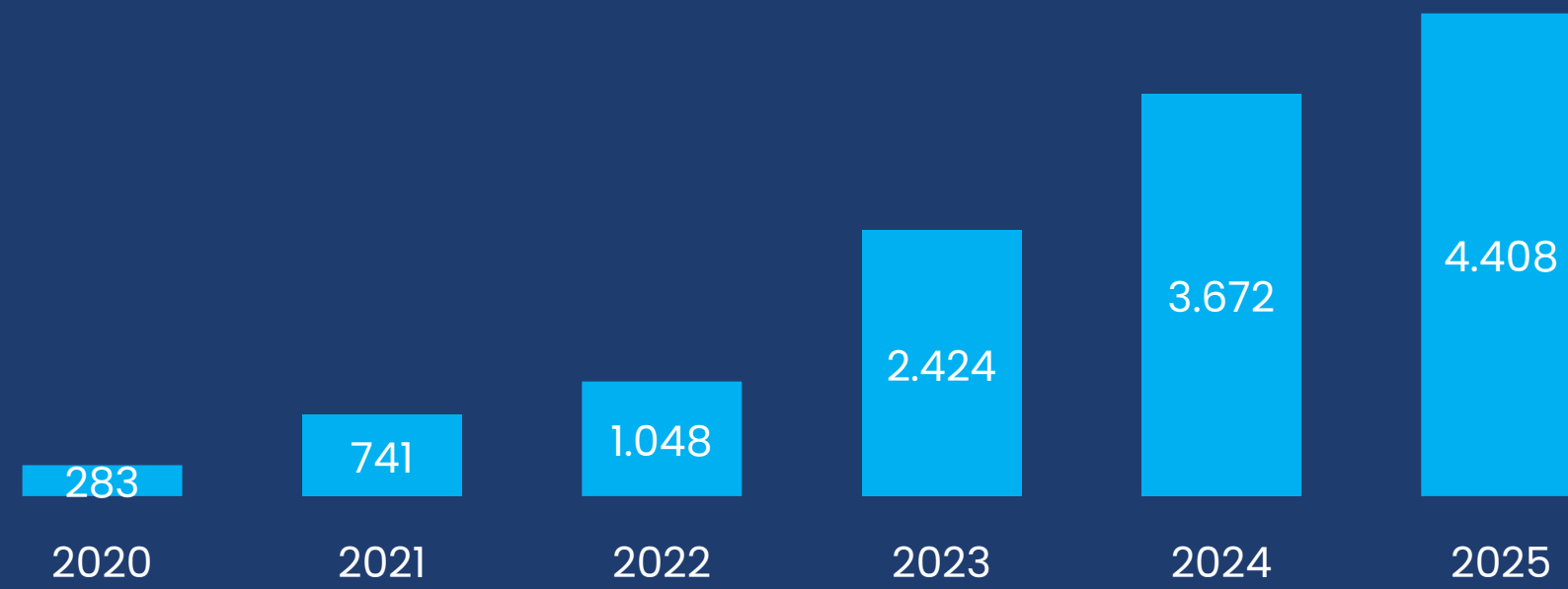
Kombine FAVÖK (Milyar TL) ve FAVÖK Marjı



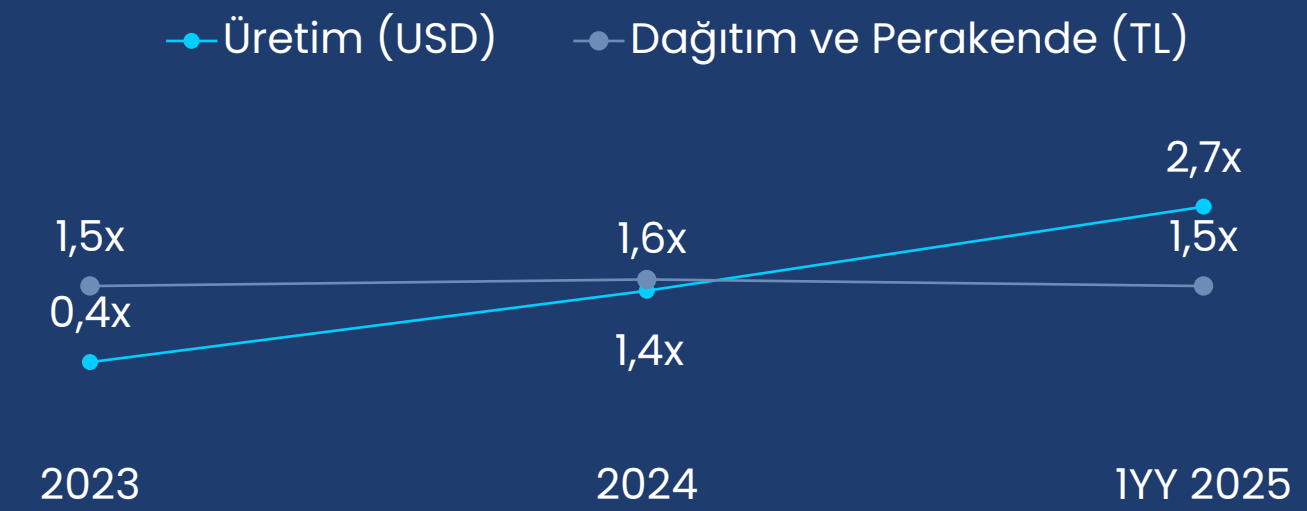
Kombine Net Kar (Milyar TL)



Sabancı Holding'e Ödenen Temettüleri (Mn TL)



Net Borç / FAVÖK Oranı



Yatırımcı Sunumu

Üretim ve Ticaret

Enerjisa Üretim, net yol haritasıyla, sürekli büyümeye devam ederken...

ENERJİSA ÜRETİM

BÜYÜME

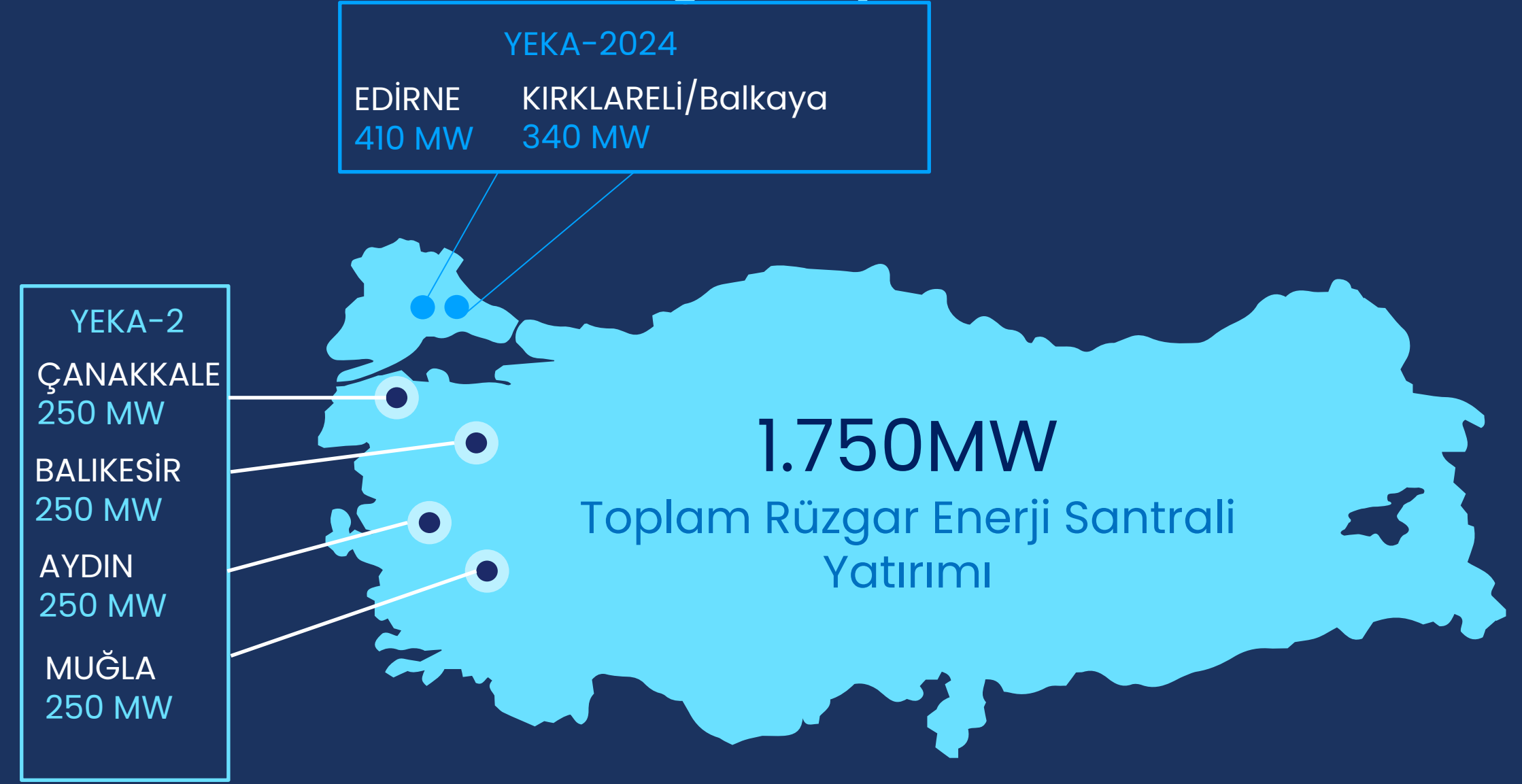
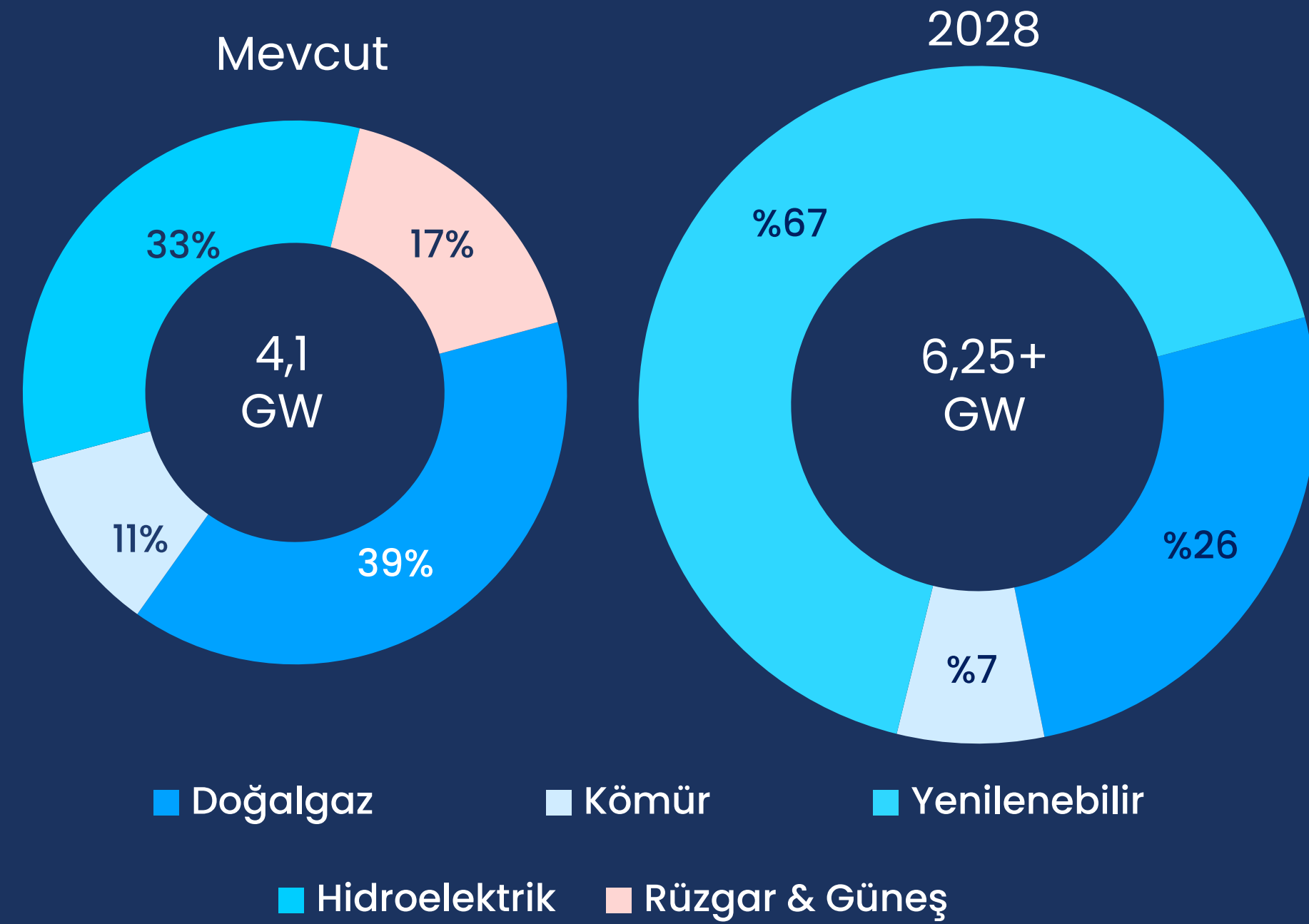
- Türkiye ve ABD'de yenilenebilir enerji üretimi
- Emtia ticareti ve dijital hizmetler işlerini genişlet
- Küresel olarak ticaret işini genişlet (Enerji, Gaz ve Karbon)
- Dijital ve enerji hizmetlerini geliştir
- Yeşil Hidrojen ve İklim Girişim Sermayesi

DEĞER

- İstikrarlı karlılık ile birlikte kazanç artışı
- Cazip temettü
- Mevcut değeri büyütme ve yeni değer alanları yaratma

...daha fazla kapasite artırımını güvence altına alıyor

1000 MW YEKA-2 ve 750 MW YEKA-2024
Rüzgar Enerji Santrali Yatırımları



Döviz Garantili Gelir Akışı
YEKA-2 için 15 yıl, YEKA-2024 için 20 yıl

İlave Kapasite Artırımı Projeleri

01

Mevcut Yenilenebilir enerji santrallerinde kapasite artırımı

02

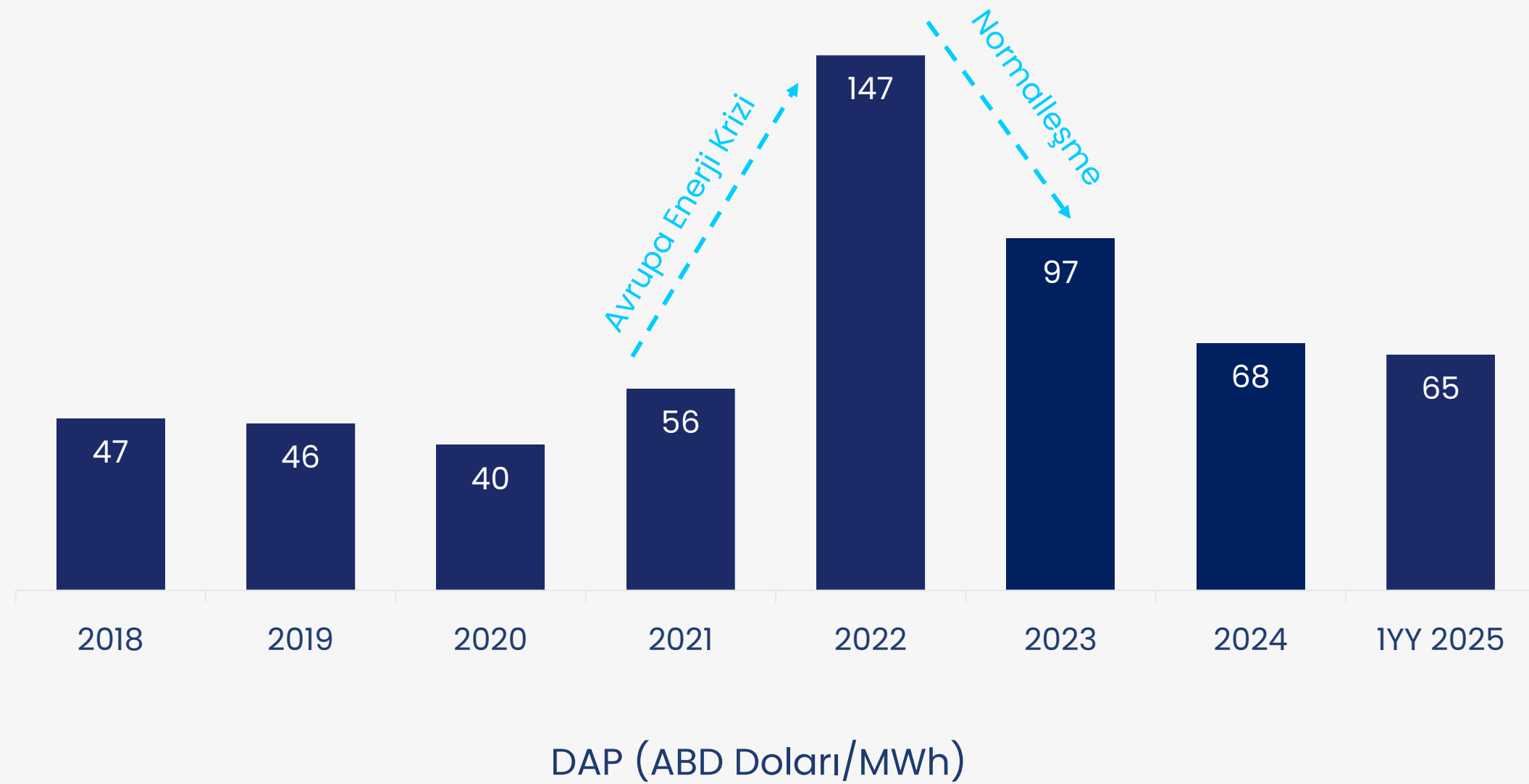
İlave yenilenebilir enerji santralleri için birleşme ve satın alma faaliyetleri

03

Enerji depolamalı üretim lisansları (500MW)

YEKA projelerinin devreye girmesini takiben, USD bazlı sabit fiyatlama, YEKA 2 ve 2024 ihaleleriyle gelen yeni kapasiteler ile sürecek

Türkiye Elektrik Spot Piyasası Gün Öncesi Fiyat (MCP)



Fiyat Tavanları ve Limitleri – YEKDEM ve Spot Piyasa Fiyatı

Fiyat Tavanları ve Limitleri

Enerjisa Üretim Doğalgaz (1.6 GW) ve Linyit (0.4 GW) Üretimi aşağıdaki şekilde fiyatlandırılmaktadır;

Enerjisa Üretim, Ekim 2023 itibarıyla teknoloji azami uzlaştırma fiyatının kaldırılmasının (AUF) ardından piyasa fiyatına bağlıdır.

En son tavan fiyat ise Nisan 2025'ten itibaren 3.400 TL/MWh olarak belirlendi

YEKDEM ve Spot Piyasası

Enerjisa Üretim Yenilenebilir Üretim (2,1 GW) şu şekilde fiyatlandırılır;

- Rüzgar⁽¹⁾: 73 USD/MWh
- Hidro: 73 USD/MWh
- Güneş⁽²⁾: 133 USD/MWh

~188 MW
Üretim
kapasitesi

- Spot Fiyat (DAP)
- Lisans ihalesi sabit fiyatı

~1.705 MW
Üretim
kapasitesi

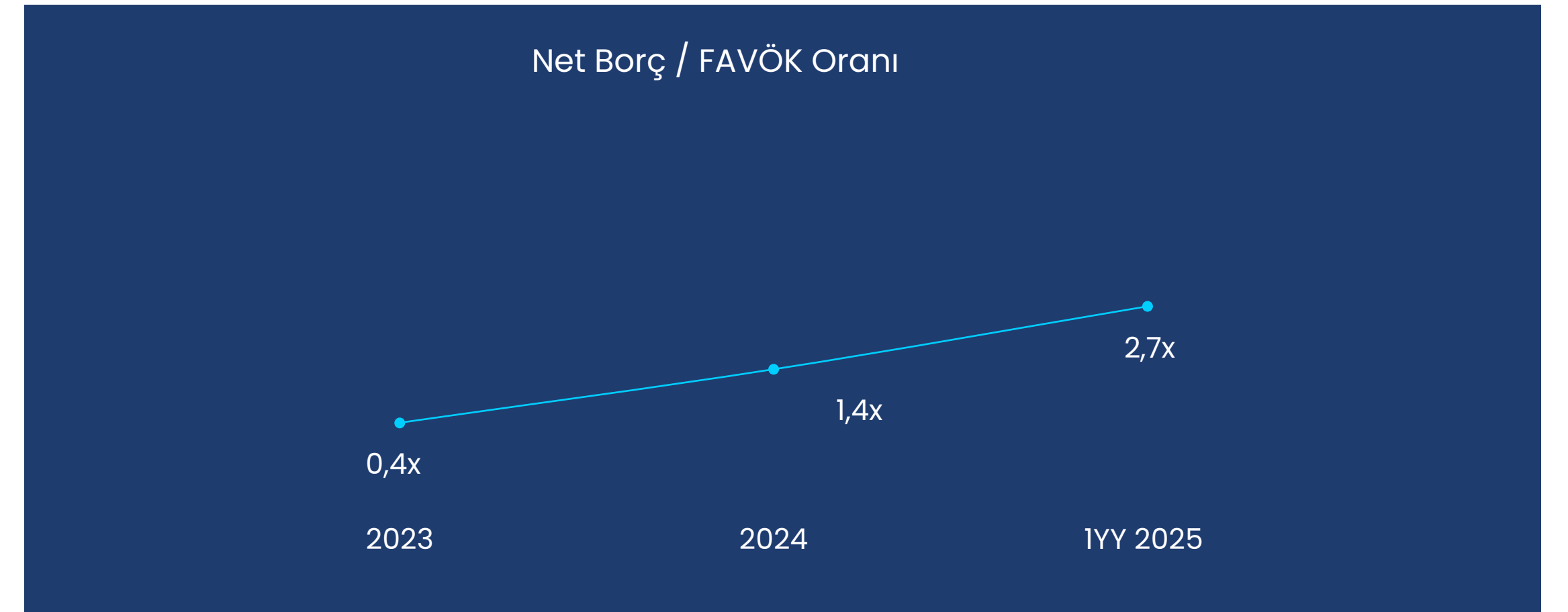
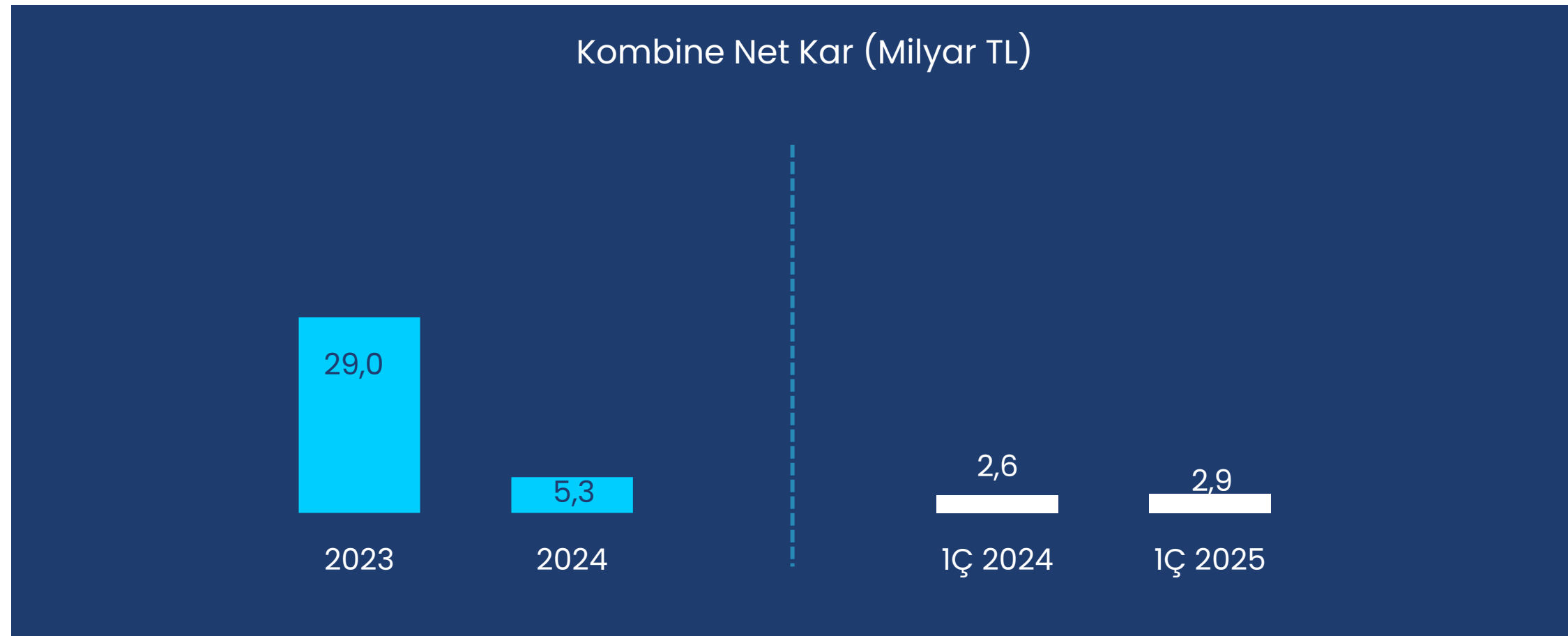
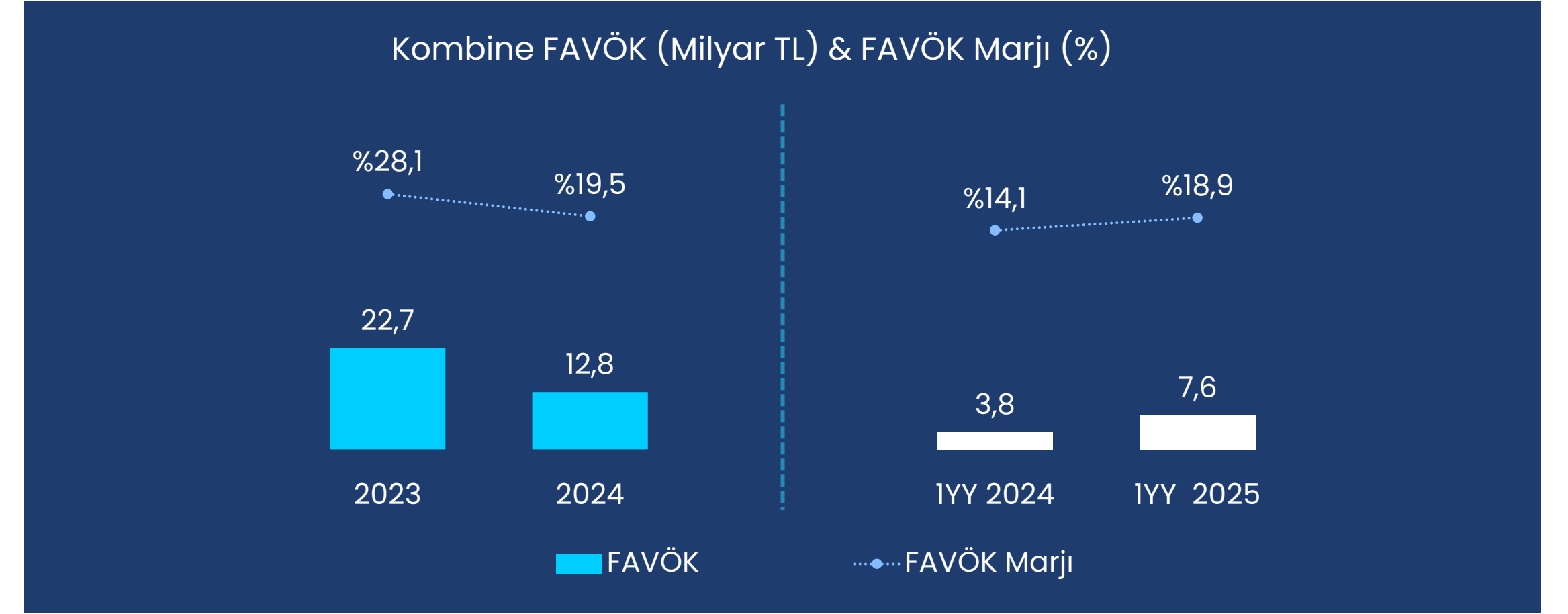
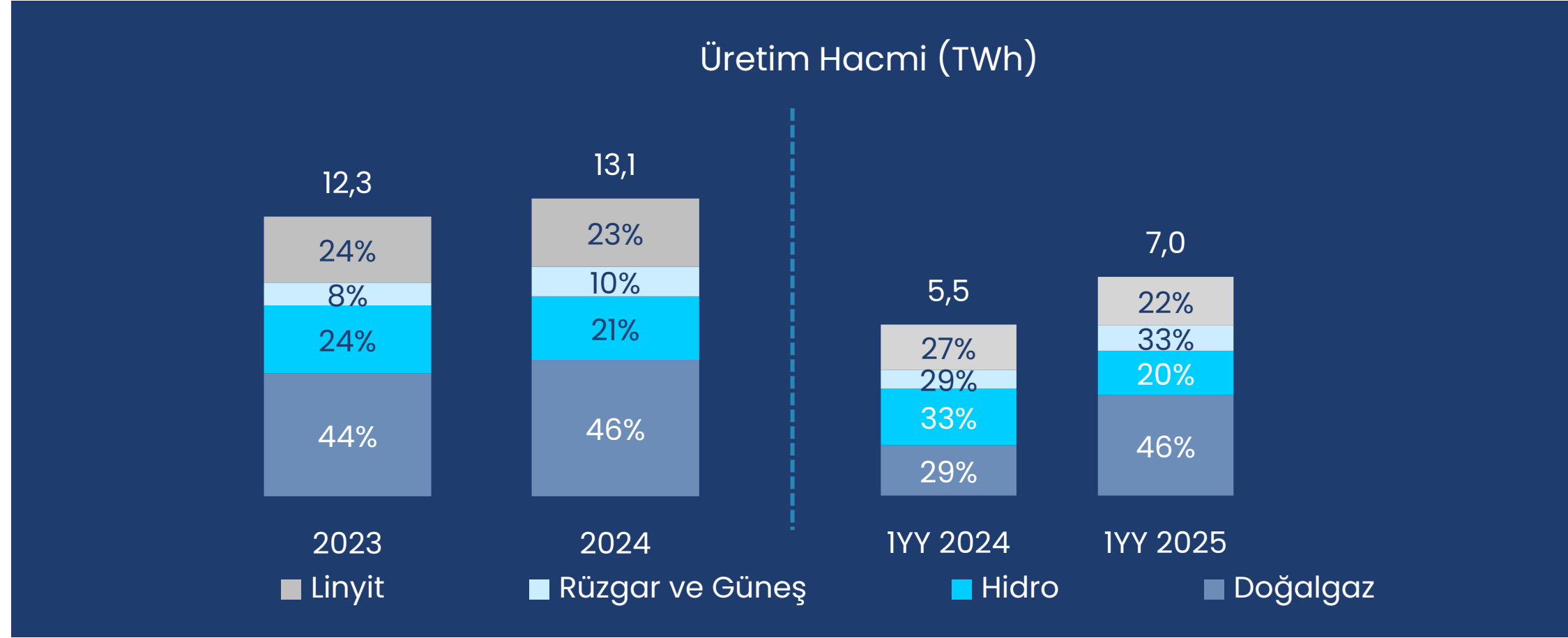
(1) 73 USD/Mw'e ek olarak, Aydos RES 2026 yıl sonuna kadar yerli katkı alacaktır (+21 USD/MWh)
(2) 2024 için, Enerjisa Üretim'in 9 MW YEKDEM'li lisansız GES'leri bulunmaktadır. (Yekdem fiyatı = 133 USD/MWh 2027 1Ç'ye kadar)

Enerji üretimi ve ticaretinde yeni nesil yetkinliklerin keşfedilmesi

Küresel Ticaret	Yeşil Hidrojen
 2023 yılında Enerjisa Commodities BV'nin kurulması 8 farklı ülkede ticaret yapmak ve 25 ülke için elektrik, gaz ve karbon vb. alanlarda faaliyetlerde bulunmak 2024 yılında CWE'de ve CESEE⁽²⁾'de +71 TWh işlem hacmine ulaştı⁽¹⁾	 Kurulu Kapasite: 2 Nm3/h Devreye Alma Tarihi: 2022 Türkiye'deki özel sektörde bir ilk olarak , yeşil hidrojen üretimi ve depolaması, pilot projeye jeneratör soğutmasında başlatıldı Türkiye'nin ilk Yeşil Hidrojen Vadisi'ni kurmayı hedefleyen "HY Güney Marmara Projesi" için 16 üyeli konsorsiyuma katıldı Beklenen yurt içi ve yurt dışı talep doğrultusunda elektrolizör kurulumunun planlanması
Enerji ve Dijital Hizmetler	Enerji Depolama Lisansları
 2023 yılında Senkron Enerji Dijital Hizmetler BV'nin kurulması Rekabet avantajını sürdürürken, teknolojik bilgi birikimini ve dijital hizmetleri düşük pazara giriş maliyetiyle ticarileştirilmesi Tesis yönetimi, veri hizmetleri, siber güvenlik çözümleri ve eğitim ve yeşil enerji çözümleri için dijital enerji platformu sağlamak	 Enerji depolama önlisansları, aynı kapasitede rüzgar veya güneş enerjisi santralleri ile birleştirilmiş şebeke ölçeğinde elektrik depolama tesislerini kapsayacak şekilde dağıtıldı Enerjisa Üretim, tamamı rüzgar enerji santrali olmak üzere 3 lokasyon için 500 MW kapasite aldı

(1) CWE: Orta-Batı Avrupa
(2) CESEE: Orta-Doğu ve Güneydoğu Avrupa

Daha güçlü üretim hacmi ve artan kapasite ödemeleri FAVÖK'ü destekledi



Yatırımcı Sunumu

Dağıtım ve
Perakende

Enerjisa Enerji, regüle ve serbest piyasa operasyonlarında büyümeye ve Türkiye'nin enerji dönüşümüne öncülük etmeye devam ediyor



BÜYÜME

- ◉ Şebeke Yatırımlarını En Üst Düzeye Çıkarma (RAB)
- ◉ Perakende Operasyonlarını Optimize Etme
- ◉ Müşteri Çözümlerinde Büyüme
 - Dağıtık Üretim / Güneş Enerjisi
 - Enerji Verimliliği ve Dekarbonizasyon
 - E-mobilite / E-şarj Platformu

DEĞER

- ◉ Büyüyen Regüle Varlık Tabanı
- ◉ Enflasyon korumalı Faaliyet Kazançları
- ◉ Sağlam Net Kar Büyümesi Görünümü
- ◉ En az %80 ödeme oranı ile cazip temettü
- ◉ Değer artırma ve gerçekleştirme

Dağıtım ve perakendede güçlü konum ve enflasyona bağlı reel getirisi olan iş modeli

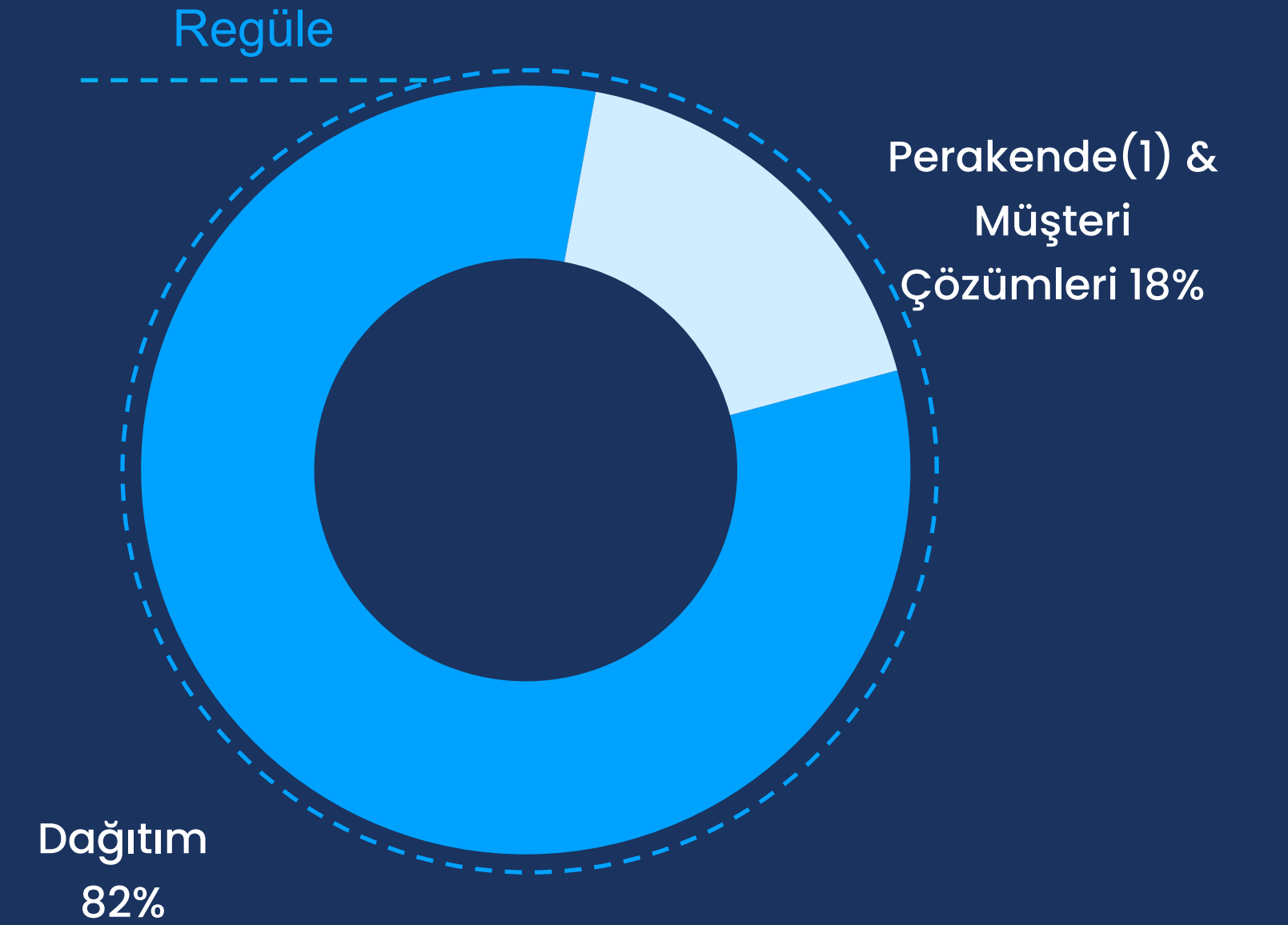
- Türkiye'nin lider Dağıtım ve Perakende Şirketi – Ölçek ekonomisi
- TL bazlı ve enflasyona dayalı uzun vadeli borçlanma gelir akışı ile uyumlu – Sabancı ismi ile uygun finansmana erişim
- Dağıtım bölgelerinde yüksek büyüme (Başkent, Ayedaş ve Toroslar)
- Yüksek oranda regüle satışlardan oluşan yaklaşık 11 milyon perakende müşterisi (%25 pazar payı)
- Premium Sponsorlar ve Üstün Yönetim (Sabancı & E.ON)
- Büyüme ve cazip temettü ödemesi (temel net gelirin en az %80'i) yakalamak için iyi bir konumdadır
- Dekarbonizasyon ve elektrifikasyondan yararlanan, doğası gereği sürdürülebilir iş modeli ve stratejisi

Türkiye'nin 1 numaralı elektrik dağıtım ve perakende satış şirketi



(1) Perakende satış hacminin yaklaşık 2/3'ü regüledir.

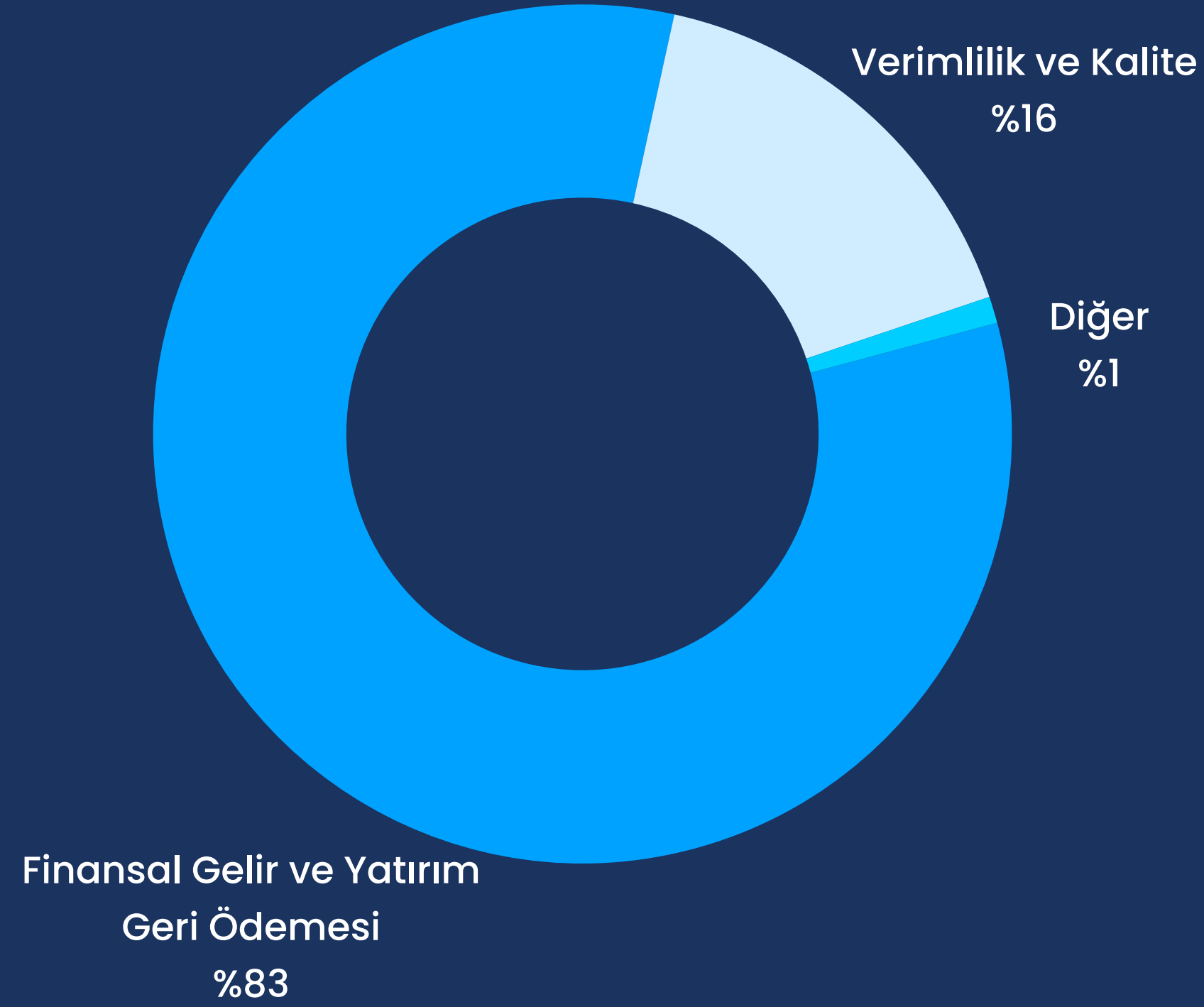
Destekleyici ve Şeffaf Regülasyon Operasyonel Karlılık (1YY 2025)



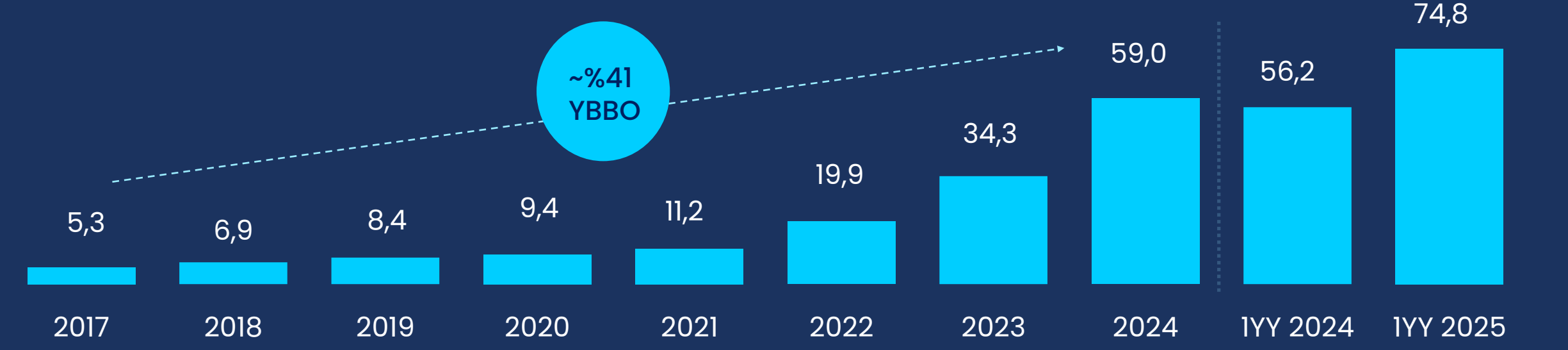
- Destekleyici bir AOSM ile Regüle Yatırım Getirileri (%12,3)
- Regüle Verimlilik ve Kalite Parametreleri
- Regüle Perakende Marjı (1YY 2025'te %14,3 brüt kar marjı ile sonuçlanan referans satın alım fiyatı ve perakende hizmet gelirleri üzerinden %2,38)

Şebeke yatırımlarına odaklı, önemli bir verimlilik operasyonu

Dağıtım Gelirleri Kırılımı (1YY 2025)



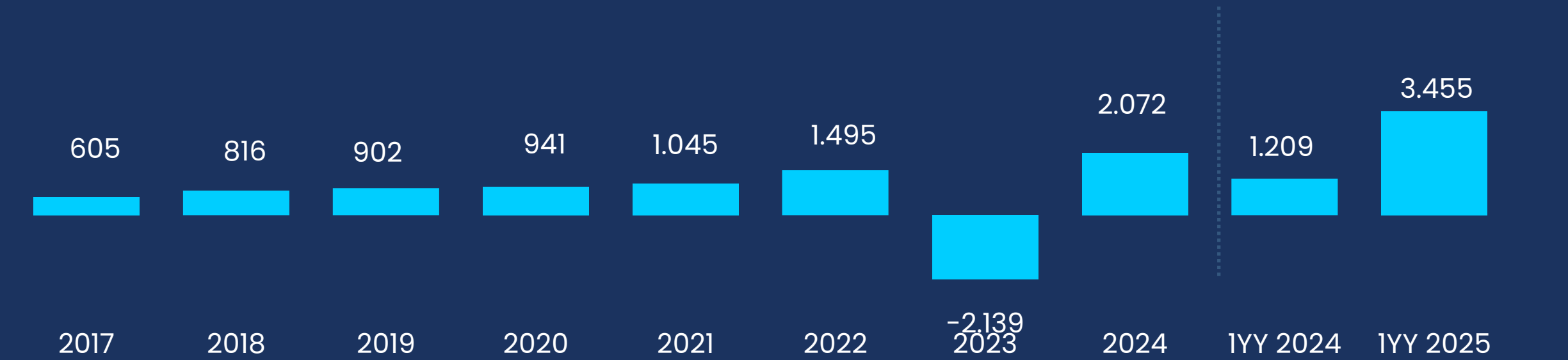
Güçlü Tarihsel Büyüme ve Potansiyeli – Regüle Varlık Tabanı (milyar TL)



Regüle Yatırım Teşvikleri – Regüle Ağırlıklı Sermaye Maliyeti (reel)



Verimliliği Destekleyici Mekanizma⁽²⁾ – Verimlilik ve Kalite Gelir Dağılımı (milyon TL)



(1) Yatırım geri ödemeleri dahildir. (2) 2022,2023 ve 2024 rakamları, kendi yıllarının alım gücüne endeksli TMS29 dahildir.

Yaygın müşteri ağından yararlanarak hareket eden teknoloji çözüm ortağı

Yenilenebilir Enerji	Enerji Verimliliği	Yeşil Enerji	E-Mobilité
124,0 MWp Kurulu Güneş Enerjisi Kapasitesi Güneş Enerjisi Planları (GES) Rüzgar Enerji Santralleri (RES) Enerji Depolama Projeleri	19,5 GWh/a Enerji Koruma Proses verimliliği WPPS Enerji depolama projeleri LED dönüşümü	1.956 GWh Yenilenebilir Enerji Sertifikaları Yenilenebilir Enerji Sertifikaları Karbon Azaltım Sertifikaları Yeşil Enerji Tarifeleri	Türkiye's 1 numara E-mobilité DC Şarj Noktası Operatörü Elektrikli Araç Şarj Noktası Operatörü (CPO) Elektrikli Araç Şarj Ekipmanı Sağlayıcısı (B2B ve B2C) %17 Yüksek hız Pazar Payı 81 Şehir 2.1119 DC Şarj Noktası (1YY 2025) 2.583 Toplam Şarj Noktası (1YY 2025)

ESCo-Modeli
(Enerji Hizmet Şirketi)

- Finansmana erişim
- Performans ve tasarruf garantisi
- İşletme ve bakım dahil olmak üzere uçtan uca çözüm

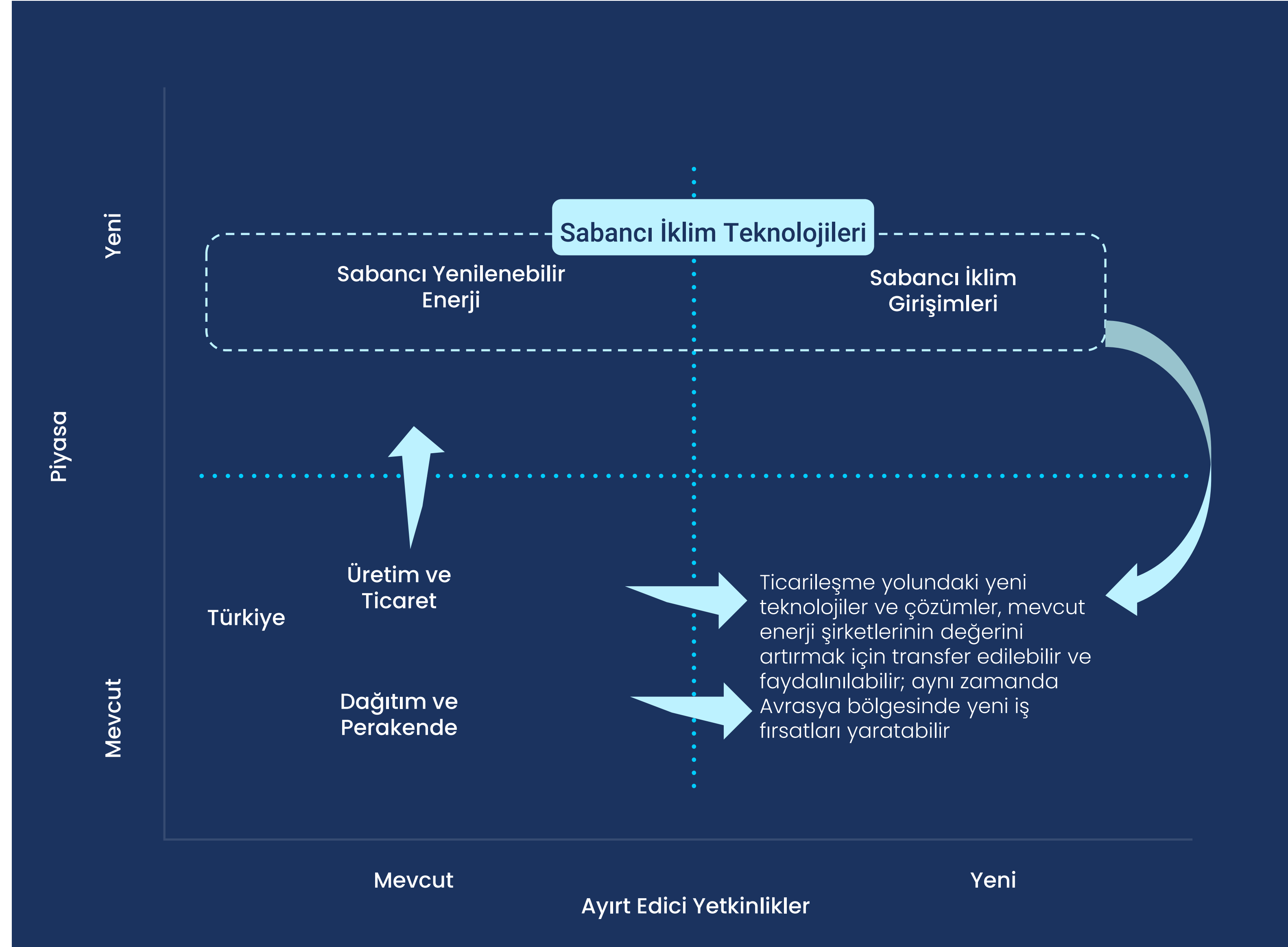
Dağıtık Üretim, Enerji Verimliliği,
Dekarbonizasyon ve Depolama

- Enerji Performans Sözleşmeleri aracılığıyla sürdürülebilir ve servis bazlı bir iş modeli oluşturmak
- Dağıtılmış üretim, dekarbonizasyon ve verimliliğe odaklanarak müşterilerimize çevre dostu enerji çözümleri sunmak
- Türkiye'nin Orta Vadeli Programı (2024-2026) ile vurgulanan büyüme potansiyeline sahip projeler geliştirmek ve yürütmek
- Elektrik depolamalı güneş enerjisi santrali önlisansı

Yatırımcı Sunumu

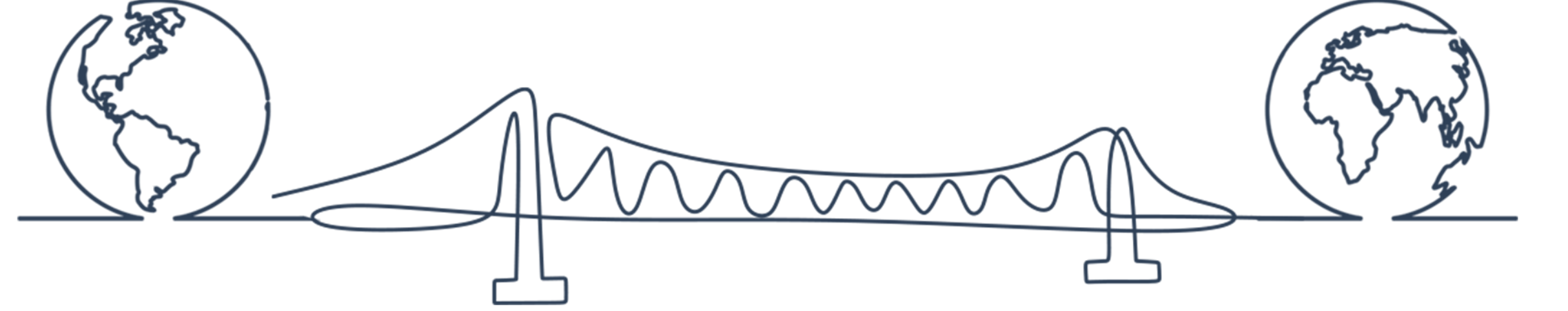
İklim Teknolojileri

"Yıkıcı teknoloji ve yurt dışına genişlemede" fırsatlarını değerlendirmek için enerji işinde dönüşüm



Tüm paydaşlar için daha yüksek değer yaratmak için enerji iş kolundaki yetkinliklerden yararlanıyoruz ve iş kolumuzu genişletiyoruz

Gelişmekte olan ve gelişmiş pazarlar arasındaki boşluğu doldurarak enerji ve iklim geçişine öncülük ediyoruz



Sabancı Holding'in yüzde yüz iştiraki olan Sabancı İklim Teknolojileri, yenilenebilir enerji santrali yatırımları ile başta ABD ve Avrupa olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonları ve startaplarda stratejik yatırımlar gerçekleştirecek

Sabancı Yenilenebilir Enerji

Odak Yatırım Alanları

- Karasal rüzgar
- Şebeke ölçeğinde güneş
- Batarya Depolama

Odak Coğrafyalar

- ERCOT
- PJM
- MISO

Ayırt Edici Yetkinlik

- Yenilenebilir enerjide yürütme ve dijital varlık yönetimi yetenekleri

Sabancı İklim Girişim Yatırımları

Odak Yatırım Alanları

- Erken aşama Enerji ve İklim çözümleri

Odak Coğrafyalar

- Ağırlıklı olarak ABD ve geniş çerçevede Avrupa'nın da dahil edilmesi

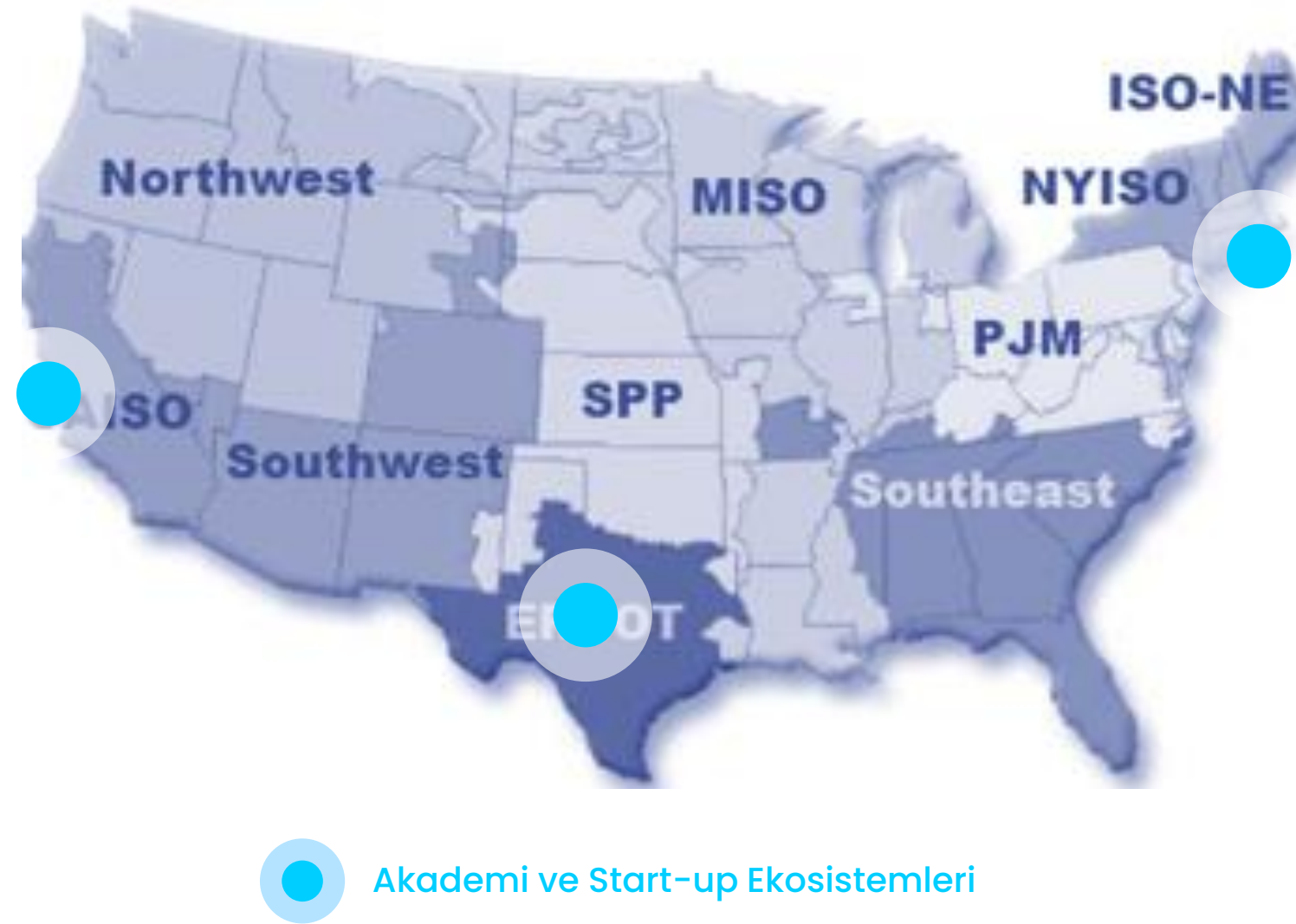
Ayırt Edici Yetkinlik

- Girişimlerin gelişmekte olan pazarlara erken girebilmesi

ABD, dünyanın en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarı olmasıyla ve en büyük kurumsal girişim ekosistemine ev sahipliği yapmasıyla öne çıkıyor

Güneş Kaynağı
Potansiyeli
170 TW
Potansiyel kapasite

Rüzgar Kaynak
Potansiyeli
10,6 TW
Potansiyel kapasite



Yenilenebilir Enerji Yatırımları

- ✓ ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 Yılda⁽¹⁾ yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ✓ ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı taahhüt ettiler.
- ✓ ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ✓ ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri ve USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vadediyor.
- ✓ ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası.

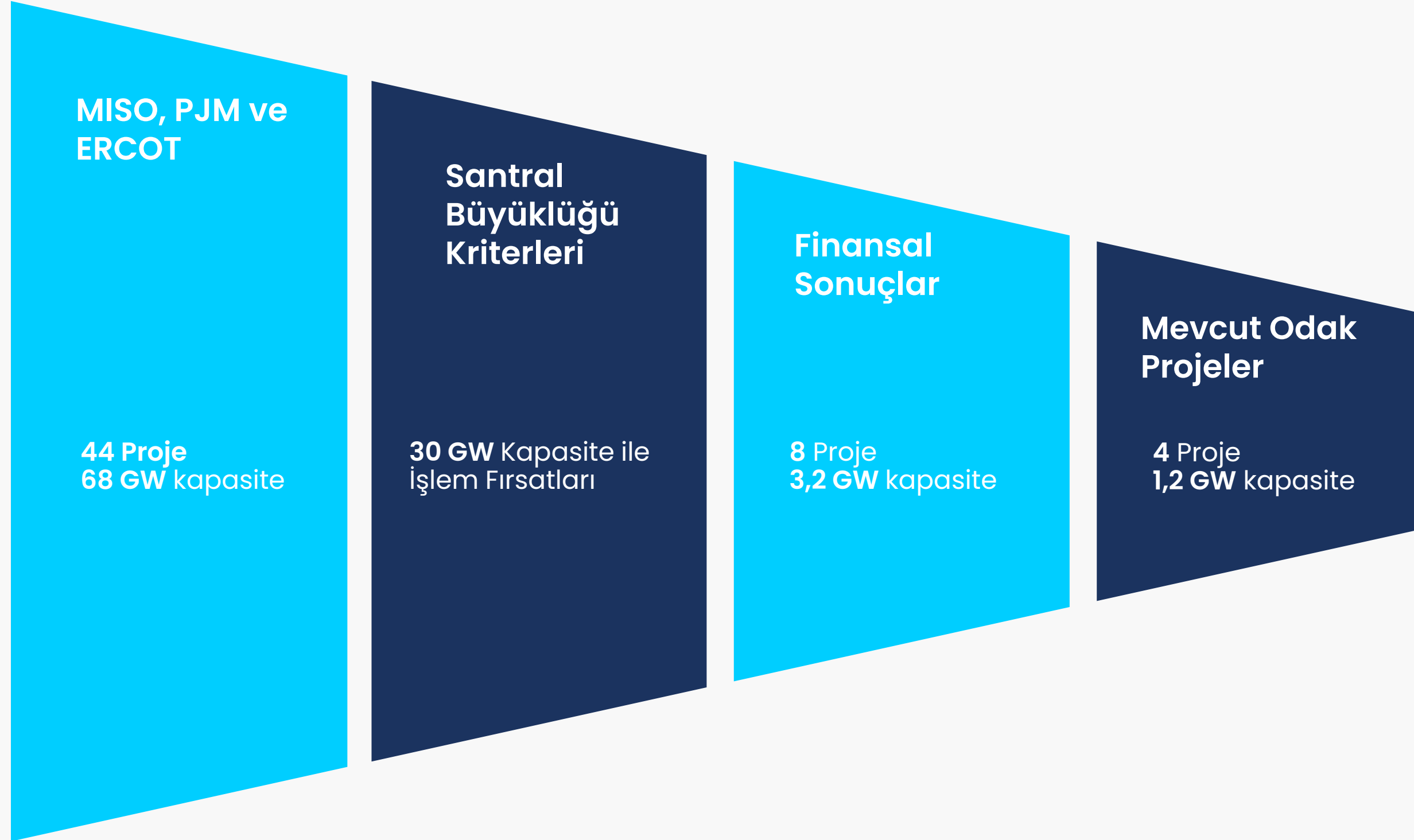
Start-up Yatırımları

- ✓ Kuzey Amerika, 2024 yılında özel sermaye fonu toplamalarında (350 milyar ABD doları) %60 pay alarak yıllık bazda taahhüt edilen sermaye tutarında rekor kırdı⁽²⁾.
- ✓ Küresel unicornların %50'sinden fazlası ABD'de ortaya çıkıyor.

(1) ABD Enerji Bilgi İdaresi (2) Küresel Özel Piyasalar Raporu 2025 (McKinsey)

Deniz üstü rüzgar ve büyük ölçekli güneş enerjisi projelerine 1.000 MW'ı aşacak ilave yatırımlar devam ediyor

Projeler yatırım bankaları ve sektördeki diğer paydaşlardan gelmektedir



Odaklı Yatırım Yaklaşımı

Hedef Teknolojiler

- Karasal rüzgar
- Büyük ölçekli güneş
- Enerji Depolama

Hedef Coğrafyalar

- ERCOT
- PJM
- MISO

Uygulama için sağlam iş modeli

- Öncü bir firma ile EPC sözleşmesi
- PPA sözleşmeleri
- Küresel bankalarla finansman ortaklıkları
- ABD'nin teşvik modeli olarak tax equity ortaklığı

Amerika'daki ayak izini, halihazırda devrede olan 504 MW ve devam eden 286 MW'lık satın almalarla büyütüyor



272 MW Cutlass II Güneş Enerji Santrali Projesi

- Proje Satın Alma: Ekim 2022
- Bechtel ile Mühendislik Anlaşması: Ekim 2022
- İnşaat Başlangıcı (FNT(1)' den Bechtel'e): Ocak 2023
- Elektrik Satın Satış Anlaşması: Ocak 2023
- Proje Finansmanı: Ocak 2023
- «Tax Equity» Teşviği Kapanış: Ekim 2023
- Devreye Alma Tarihi: Mayıs 2024

156 MW Pepper Güneş Enerji Santrali Projesi

- Proje Satın Alma: Temmuz 2025
- OCI Energy LLC'den gerçekleşen satın alm

232 MW Oriana 60 MW Depolamalı Güneş Enerji Santrali Projesi

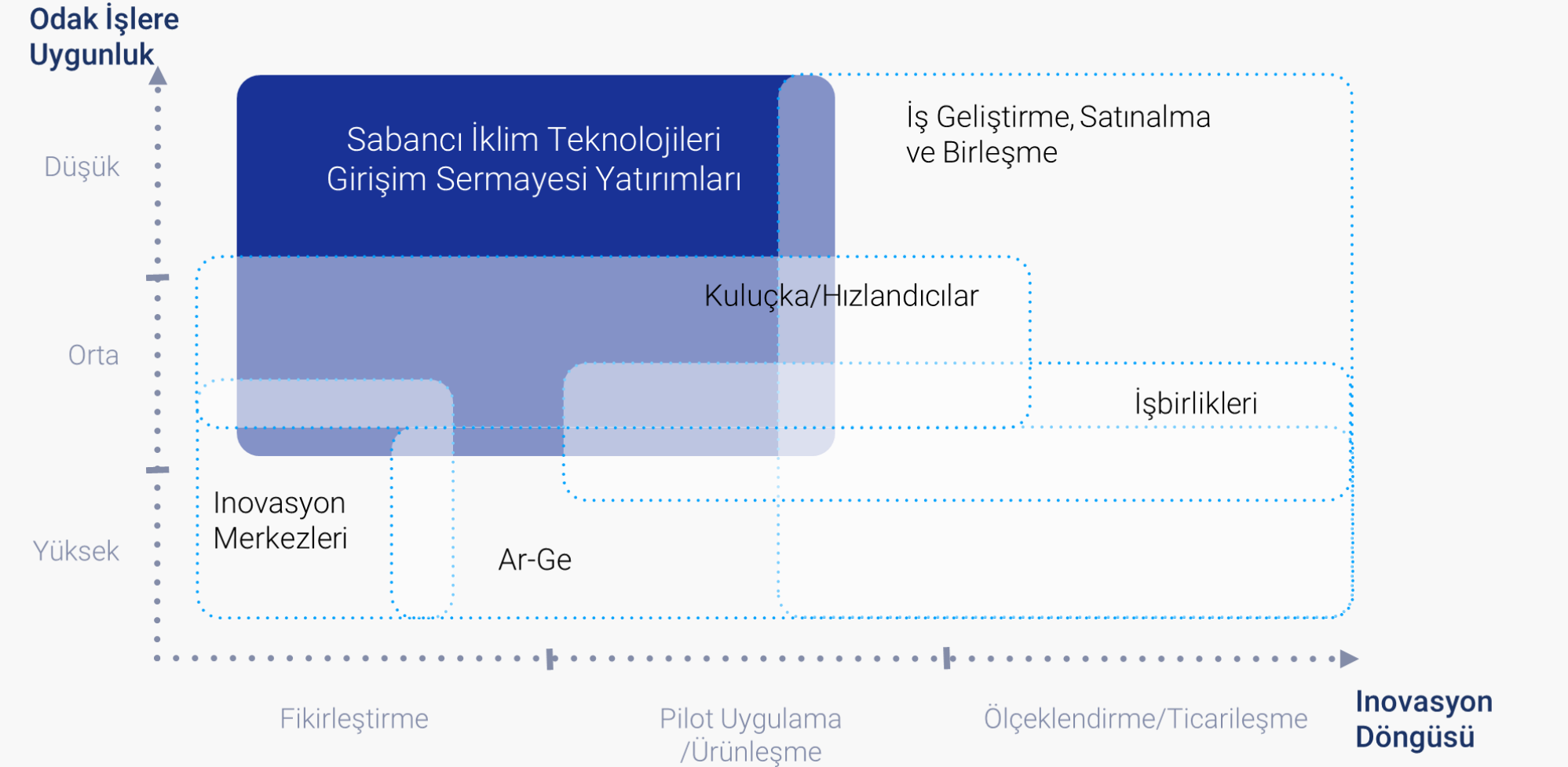
- Proje Satın Alma: Ekim 2023
- Mühendislik Anlaşması: Ekim 2023
- «Tax Equity» Teşviği Kapanış: Eylül 2024
- İnşaat Başlangıcı (FNT(1)): 1Ç 2024
- Devreye Alma Tarihi: 2Ç 2025
- Gelecekte enerji depolama tesisine yatırım yapma fırsatı

130 MW Lucky 7 Güneş Enerji Santrali Projesi

- Proje Satın Alma: Ağustos 2025
- OCI Energy LLC'den gerçekleşen satın alm

Sabancı Climate Ventures, geniş bir inovasyon ekosistemi yaratıp **çığır** **açan teknolojilere erken** **erişimi sağlayacak**

Sabancı İklim Teknoloji'lerinin girişim sermayesi yatırımları, tüm fon döngüsü boyunca cazip finansal getiriler üretirken, geleceğe yönelik stratejik pozisyon almayı hedefliyor



Start-up'lara Değer Önerisi

- Gelişmekte olan bir pazarda hızlandırma, pilot uygulama ve ticarileştirme ortağı
- Çoklu üretim teknolojilerine ve elektrik değer zincirinde +10 milyon kullanıcı tabanına erişim
- Türkiye'nin en büyük özel sektör oyuncusunun liderlerinden ilişki kurma ve uzmanlık kazanma fırsatı

Değer Yaratma

- Start-up fikirlerinin/ürünlerinin pilot uygulaması ve ölçeklendirilmesi için özel platform ekipleri aracılığıyla Sabancı Topluluğu şirketleriyle güçlü iş birliği
- İşbirliği fırsatlarını ve öğrenmeyi artırmak için yatırımlarda gözlemci yönetim kurulu üyeliği

.... İklim teknolojilerinde fon ve start-up'lara gerçekleştirilen yatırımlar

200 Milyon
Dolar
Taahhüt

11 Portföy
Şirketi

6 Fon
Yatırımı

500 bin ila 5
milyon dolar
İlk Yatırım Tutarı

Fon Yatırımları

SAFAR
PARTNERS



CLEAN ENERGY
VENTURES

future
energy
ventures

DC
>C

G2 Venture
Partners

Doğrudan Yatırımlar

QUAISE

pulsora

ACTIVE SURFACES

n o o n
ENERGY

Tokamak Energy

AIKIDO

Commonwealth
Fusion Systems

AIDASH

Natron
Energy

FERVO
ENERGY

1KOM
MA5°

Yatırımcı Sunumu

Sürdürülebilirlik

Türkiye'nin yeşil enerji dönüşümüne katkı sunarken, ÇSY risklerinin yönetimi ve faaliyet gösterdiğimiz alanlarda insan odaklı yatırımlar konusundaki kararlarımızı sürdürüyoruz

Enerji güvenliğinde önemli bir oyuncu

- Türkiye'de her 4 kişiden birine kesintisiz, sürekli, erişilebilir enerji sağlamak
- 4.101 MW (Ağustos'25) ile beraber en çeşitli üretim kompozisyona sahip lider oyuncu

Elektrifikasyona en büyük katkı sağlayan

- Şebeke genişletme, yükseltme ve modernizasyonda en büyük yatırımcılardan biri
- Elektrik değer zincirindeki bütün süreçlerdeki dijitalleşmede öncü oyuncu
- Türkiye'deki en büyük, en hızlı ve en yeşil şarj istasyon ağı

%100 Düşük karbon üretimi taahhüdü

- Gelecek 5 yılda her 3 rüzgar enerjisinden biri Enerjisa Üretim tarafından gerçekleştirilecektir.
- 2050'de net sıfır hedefiyle 3 yılda sera gazında %15 azalma

Yeni enerji dünyasını şekillendirmek

- Enerji güvenliği ve yeşil enerji geçişini ele almak amacıyla Türkiye'nin ilk yeşil hidrojen üretim tesisi'nin kurulması
- Avrupa'ya yeşil hidrojen ihraç potansiyeli

Karbon salınımının azaltımı için destek

- İşimin Enerjisi çatısı altında yenilikçi ve sürdürülebilir ürünlerimizle müşterilerimizin verimliliğini artırmak ve karbondan arındırmalarına yardımcı olmak
- 3. şahısların karbon ve yeşil enerji sertifikalarının ticareti
- Sabancı Grubu'nun SKA bağlantılı net satış gelirlerinde %30 pay



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !



Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

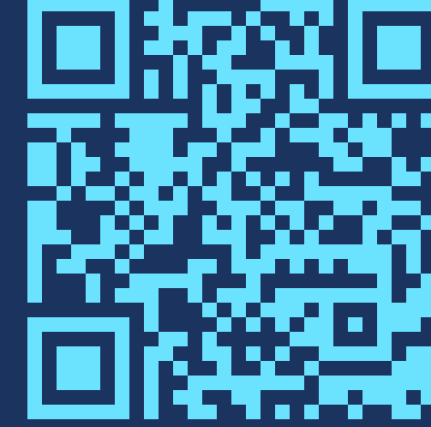
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Sezgi ESER AYHAN
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

ir.sabanci.com



**Sermaye Piyasaları
Günü 2024**



**Yatırımcı Sunumu –
Grup Strateji**



**Stratejik İş Grubu Sunumları
– Enerji ve İklim Teknolojileri**



**Finansal Sonuçlar
Sunumu**



**2024 Faaliyet
Raporu**



**2023 Sürdürülebilirlik
Raporu**

