

EKİM 2024

YATIRIMCI SUNUMU
ENERJİ VE İKLİM
TEKNOLOJİLERİ

SABANCI

Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Türkiye'deki öncü konumumuzdan aldığımız güç ile yurt dışında yeni iş alanlarına yöneliyoruz

Büyüme & Yüksek Yatırım
2006-2013

Yeniden Yapılanma
2013-2017

Sermaye Geri Dönüşü
2017-2022

Yurt Dışına Genişleme
2022'den itibaren

2006

Enerji Grubunun
kuruluşu

2013

E.ON ile ortaklık

AYEDAŞ ve Toroslar Bölgeleri İhalelerinin
Kazanılması

Dağıtım ve Perakende işlerinin
ayrılması

2016

3. Regülasyon Dönemi
2016-20

2021

4.Regülasyon Dönemi 2021-25

Mart 2021
Enerjisa Avrupa Ticari Faaliyet Belgesi

2022

2022 Ekim
Enerjisa Üretim'in Enercon
işbirliğiyle 1,000 MW'lık
Rüzgar Yatırımı

2023

2023 Ekim
Oriana Solar LLC'nin Satın Alınması:
ABD'de 232 MW Güneş Enerjisi
yatırımı ve 60 MW Enerji Depolama
yatırımı

2007

Verbund ile
Ortaklık

2009

Başkent Bölgesi
İhalesinin
kazanılması

2014

Ek enerji üretimi yatırımlarının
ertelenmesi

2017

STRATEJİK ODAKLANMA
İş Kollarının ayrılması

2018

Mart 2018
Enerjisa Üretim son sermaye arttırımı

Şubat 2018
Enerjisa Enerji Halka Arzı (2 Milyar Dolar)

Haziran 2022
Sabancı İklim Teknolojileri'nin Kurulması

Ekim 2022
ABD'de yenilenebilir enerji yatırımları:
Safar Partner yatırımları & Güneş Enerjisi
yatırımı (272 MW)

Temmuz 2023
%100 sahipliğe ulaşmak için E-Şarj'ın kalan
%6 payının satın alınması

Stratejik hedefimiz, “Geleneksel” teknolojilerden...



Sürdürülebilirlik, aldığımız her iş kararında yol gösterici ilkemizdir.

Yurt dışındaki faaliyetlerimizi genişletmek için insan kaynağımızı ve yetkinliklerimizi etkili bir biçimde kullanmayı ve geliştirmeyi hedefliyoruz



Kendimizi küresel inovasyon ekosisteminin merkezinde konumlandırıyoruz.

Geleceğin enerji dünyasını şekillendirecek teknolojilerin merkezinde kalmaya kararlıyız.



...enerji değer zincirinin birçok basamağında yer alan iştiraklerimizle...

ENERJİSA 

Dağıtım & Perakende

%40

Sabancı Holding

%40

E.ON

%20

Fiili Dolaşım

14

Şehir

6

Metropol

22 milyon

Nüfus

10,7 milyon

Müşteri

328.505 km

Network

57 milyar TL

Regüle Varlık Tabanı

43,2 TWh

Satış (2023)

12,1 mn

Bağlantı

2.345

E-Şarj Noktası

81

Eşarj İstasyonu Olan Şehir

ENERJİSA ÜRETİM

Üretim & Ticaret



%50

Sabancı Holding

%50

E.ON

27

Üretim Santrali

5

Teknoloji

3,8 GW

Kurulu Kapasite (2026'da 5 GW)

12,3 TWh

Üretim (2023)

%46,4

Yenilenebilir Enerji
(2026'da %60)

20+ TWh

Ticaret (2023)

SABANCI CLIMATE
TECHNOLOGIES

Enerji & İklim Teknolojileri



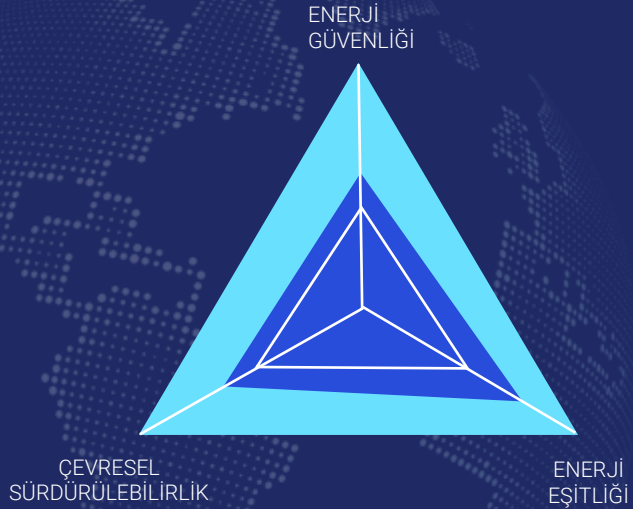
%100

Sabancı Holding

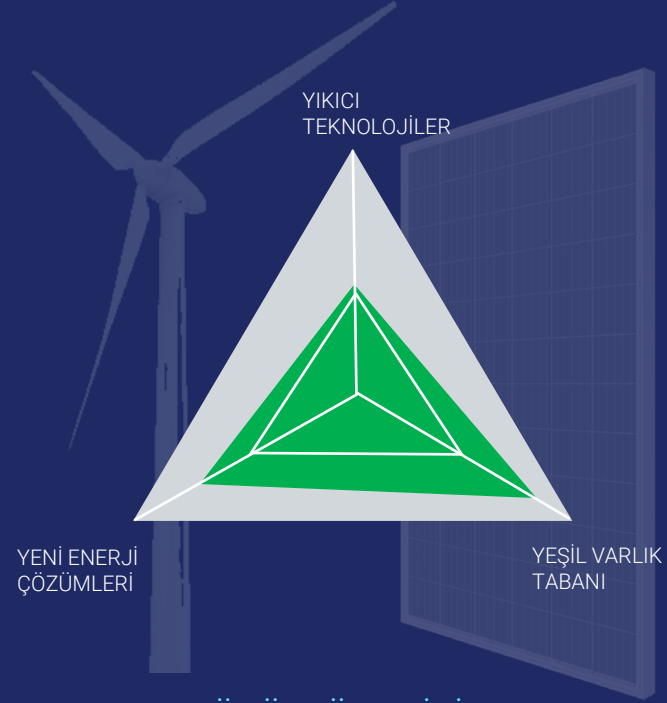
➤ ABD'de yenilenebilir enerji
üretimi

➤ Girişim sermayesi ve Start-up'larla
iklim teknolojilerine yatırımlar

...“Enerji Üçlemesi” olarak bilinen imkansızlığı “Yıkıcı” teknolojilere doğru mümkün kılmak



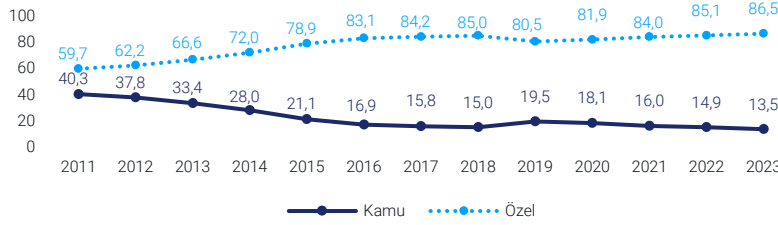
ENERJİ ÜÇLEMESİ
DÜNYA ENERJİ KONSEYİ



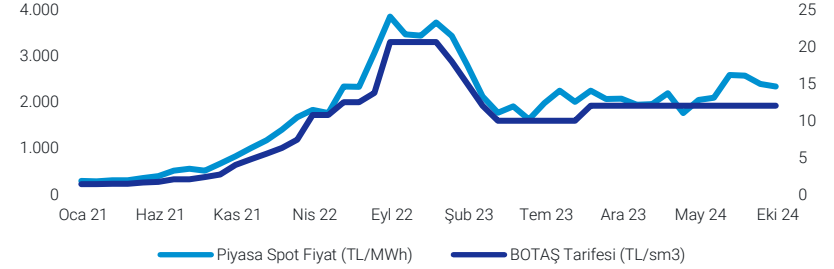
ÇÖZÜM ÖNERİSİ
ŞABANCI ENERJİ & İKLİM TEKNOLOJİLERİ

Türkiye’de Serbest Piyasa Mekanizması

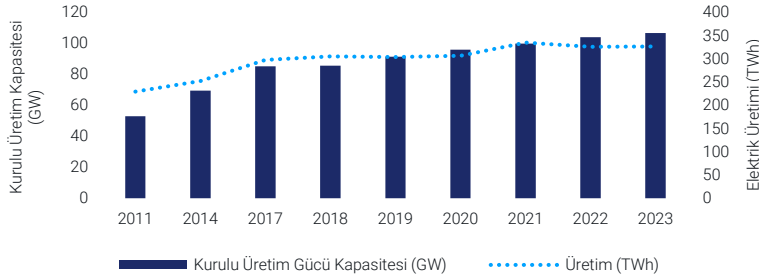
Lisanslı elektrik üretiminin kamu-özel olarak değişimi⁽¹⁾ (%)



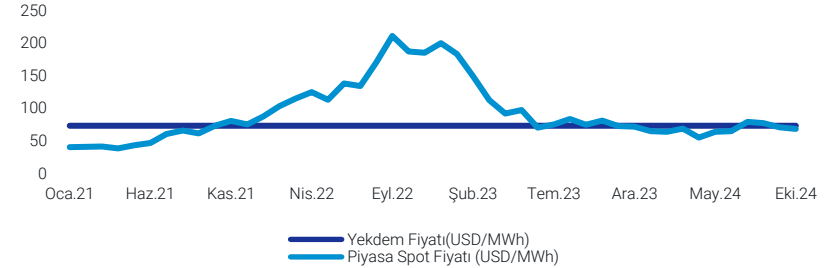
Spot Elektrik Fiyatları (TL/MWh) vs Doğalgaz Fiyatları (TL/sm³)⁽²⁾



Kurulu Üretim Gücü Kapasitesi & Üretim Gelişimi⁽¹⁾



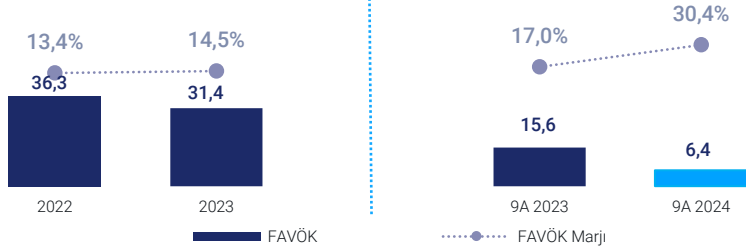
Spot fiyatlar vs YEKDEM tarifi (USD/MWh)⁽²⁾



(1) Kaynak: TEIAS (2) EPIAS, BOTAS

Yeni yatırım döngüsünün başlamasıyla birlikte artan yatırımlar, çeyreklik finansal sonuçlar üzerinde baskı oluşturmaya başladı

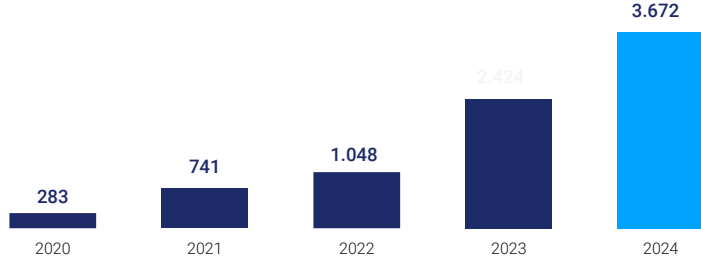
Kombine FAVÖK (Milyar TL) & FAVÖK Marjı



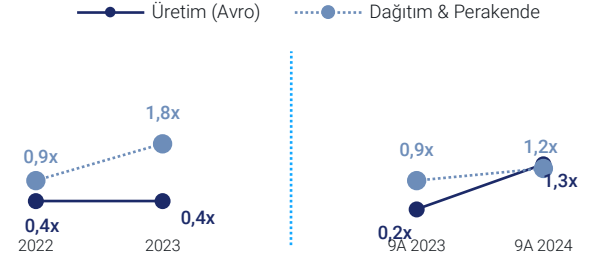
Kombine Net Kar (Milyar TL)



Sabancı Holding'e Ödenen Temettüpler (Milyon TL)



Net Borç / FAVÖK Oranı



Enerjisa Üretim, net yol haritası ve sağlam bilançosu ile sürekli büyümeye devam ediyor

Ana İşlerin
Korunması ve
Büyütülmesi

Yeni Büyüme
Platformları

① Yenilenebilir Üretim Kapasitesinde Büyüme

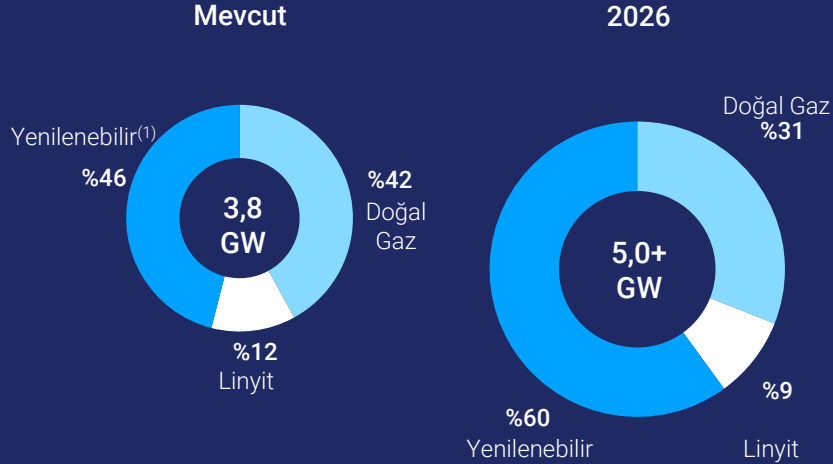
① Enerji Ticaretinde Küresel Büyüme (Elektrik, Gaz ve Karbon)

① Dijital Ürünleri ve Enerji Hizmetlerini Geliştirme

① Yeşil Hidrojenin Araştırılması

Enerji üretiminde Türkiye'de 5.000 MW+ kurulu güç hedefine doğru ilerleniyor

Kurulu Üretim Kapasitesi



(1) 46% Yenilenebilir: 36%, Hidro, 10% Rüzgar & Güneş

1000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

ÇANAKKALE
250 MW

BALIKESİR
250 MW

AYDIN
250 MW

MUĞLA
250 MW



15 yıl boyunca döviz garantili gelir

İlave Kapasite Artırma Projeleri

01

Mevcut yenilenebilir enerji santrallerinde kapasite artışı

02

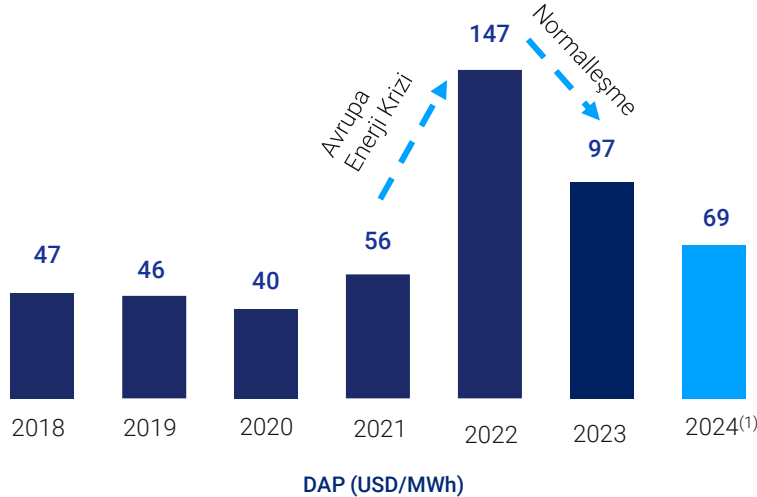
İlave yenilenebilir enerji santrallerine yönelik M&A faaliyetleri

03

Enerji depolamalı üretim lisansları

1 GW YEKA projesinin devreye girmesi ile YEKDEM'e tabii olan yenilenebilir enerji santrallerimiz 15 yıl daha USD bazlı sabit fiyatlarla işlem görmeye devam edecek

Türkiye Elektrik Spot Piyasası Gün Öncesi Fiyatı (PTF)



Enerjisa Üretim'de Doğalgaz (1,6 GW) ve Linyit (0,4 GW) Üretim Fiyatlanması

Fiyat Üst Sınırları ve Limitleri

Enerjisa Üretim, Ekim 2023 itibarıyla teknolojiye bazlı azami uzlaşma fiyatının (AUF) kaldırılmasının ardından piyasa fiyatına bağlı olacaktır.

Enerjisa Üretim'de Yenilenebilir Enerji (1,8 GW) Üretim Fiyatlanması

YEKDEM & Spot Piyasa

✓ Rüzgar ⁽²⁾ : 73 USD/MWh	Enerjisa Üretim ~456MW
✓ Hidro: 73 USD/MWh	
✓ Güneş ⁽³⁾ : 133 USD/MWh	
✓ Spot Price (DAP)	Enerjisa Üretim ~1,321MW
✓ Lisans İhalesi Sabit Fiyat	

(1) YBB Ortalama

(2) 73 USD/MWh'e ek olarak, Aydos RES 2026 yıl sonuna kadar yerli katkı alacaktır (+21 USD/MWh)

(3) 2024 için, Enerjisa Üretim'in 9 MW YEKDEM'li lisanssız GES'leri bulunmaktadır. (Yekdem fiyatı = 133 USD/MWh 2027 1Ç'ye kadar)

Enerji üretimi ve ticaretinde yeni nesil yetkinlerin keşfedilmesi

YATIRIM YOĞUNLUĞU DÜŞÜK ALANLARDA BÜYÜME



Global Ticaret

- ▶ 2023 yılında **Enerjisa Commodities BV**'nin kurulması.
- ▶ 8 farklı ülkede enerji ticareti yapılması ve 25 ülke için elektrik, gaz ve karbon için faaliyet göstermek.
- ▶ 2023 yılında CWE⁽¹⁾ ve CESEE⁽²⁾ e 20 TWh üzeri işlem hacmine ulaşıldı.



Enerji & Dijital Hizmetler

- ▶ 2023 yılında **Senkron Energy Digital Services BV** 'nin kurulması.
- ▶ Rekabet avantajını sürdürürken, teknolojik bilgi birikimini ve dijital hizmetleri düşük pazara giriş maliyetiyle ticarileştirilmesi
- ▶ Tesis yönetimi, veri hizmetleri, siber güvenlik çözümleri ve eğitim ve yeşil enerji çözümleri için dijital enerji platformu sağlamak.



(1) CWE: Central-Western Europe

(2) CESEE: Central-Eastern and Southeastern Europe

YEŞİL HİDROJEN

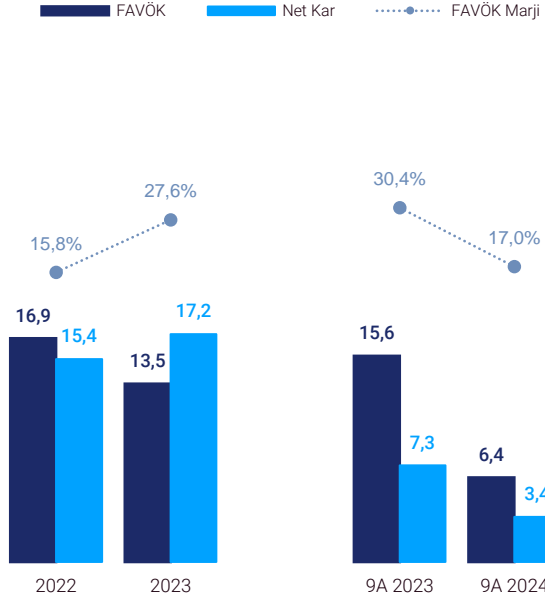


- ▶ Türkiye'deki özel sektörde bir ilk olarak , yeşil hidrojen üretimi ve depolaması, pilot projeye jeneratör soğutmasında başlatıldı.
- ▶ **Türkiye'nin ilk Yeşil Hidrojen Vadisi**'ni kurmayı hedefleyen **'HY Güney Marmara Projesi'** için 16 üyeli konsorsiyuma katıldı.
- ▶ Beklenen yurt içi ve yurt dışı talep doğrultusunda elektrolizör kurulumunun planlanması

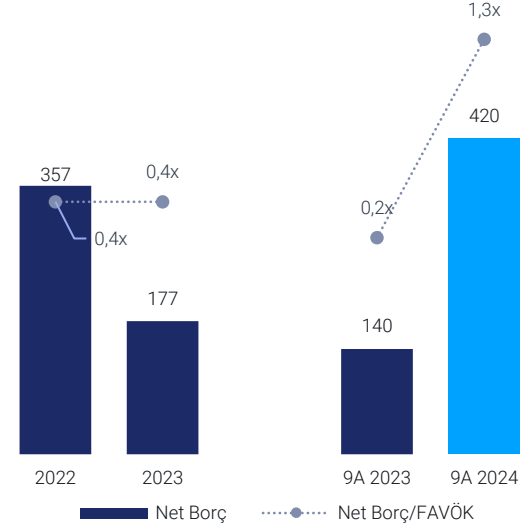
ENERJİ DEPOLAMA LİSANSLARI

- ▶ Enerji depolama ön lisansları, aynı kapasitede rüzgar veya güneş enerjisi santralleri ile birleştirilmiş şebeke ölçeğinde elektrik depolama tesislerini kapsayacak şekilde dağıtıldı.
- ▶ Enerjisa Üretim, tamamı rüzgar enerji santrali olmak üzere 3 lokasyon için **500 MW** kapasite aldı.

Sağlam bilanço yapısı korundu



Net Borç (Miyon EUR karşılığı) & Net Borç/FAVÖK



Enerjisa Enerji, regüle ve serbest piyasa operasyonlarında büyümeye ve Türkiye'nin enerji dönüşümüne öncülük etmeye devam ediyor

Ana İşlerin
Korunması ve
Büyütülmesi

- ① Şebeke Yatırımlarını En Üst Düzeye Çıkarmak (RAB)
- ① Perakende Operasyonlarını Optimize Etmek

Yeni Büyüme
Platformları

- ① Müşteri Çözümlerinde Büyümek
 - Dağıtık Üretim / Güneş Enerjisi
 - Enerji Verimliliği ve Dekarbonizasyon
 - E-mobilite / E-şarj Platformu

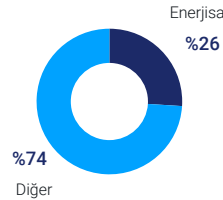
Dağıtım ve perakende'de güçlü pozisyon ve enflasyon'e bağlı reel getiri sağlayan iş modeli

Rekabet Avantajları

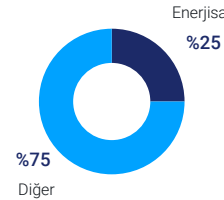
- ▶ Türkiye'nin lider Dağıtım ve Perakende Şirketi – Ölçek ekonomisi
- ▶ TL bazlı ve enflasyona dayalı uzun vadeli borçlanma gelir akışı ile uyumlu – Sabancı ismi ile uygun finansmana erişim
- ▶ Dağıtım bölgelerinde yüksek büyüme (Başkent, Ayedaş and Toroslar)
- ▶ Yüksek oranda regüle satışlardan oluşan 10 milyonu aşkın perakende müşterisi (%22 pazar payı)
- ▶ Premium Sponsorlar ve Üstün Yönetim (Sabancı & E.ON)
- ▶ Büyüme Potansiyeli ve Cazip Temettü Ödemesi

Türkiye'nin En büyük elektrik dağıtım ve perakende şirketi

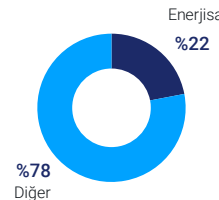
22 Milyon Nüfus



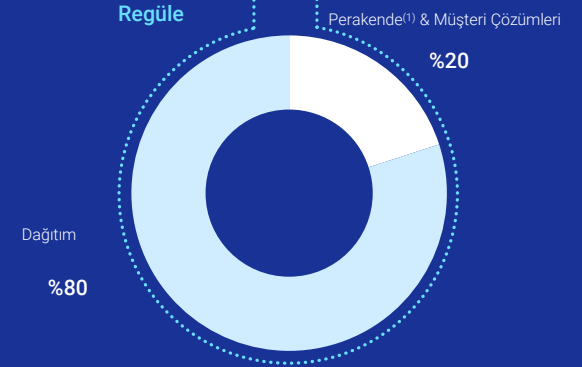
12,2 milyon Dağıtım Bağlantısı



10,7 milyon Perakende Müşterisi



Destekleyici ve Şeffaf Regülasyon FAVÖK Kırılımı (2023)

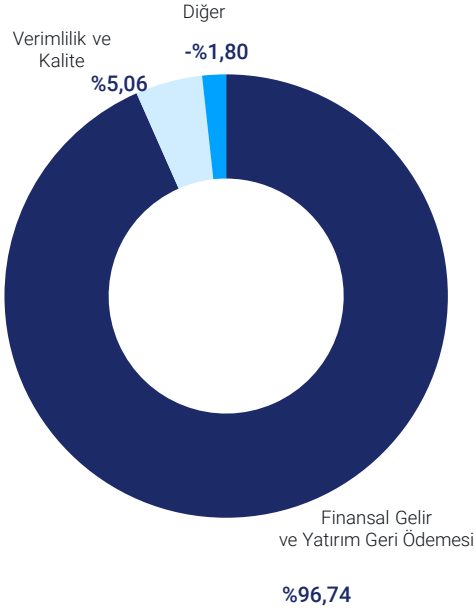


- ▶ Regüle Yatırım Getirisi: %12,3-reel getiri
- ▶ Regüle Verimlilik & Kalite Parametreleri
- ▶ Regüle Perakende Marjı: (referans satın alım fiyatı üzerinden %2,38 +perakende servis geliri ile 2023'te toplam %6,3 brüt marj)

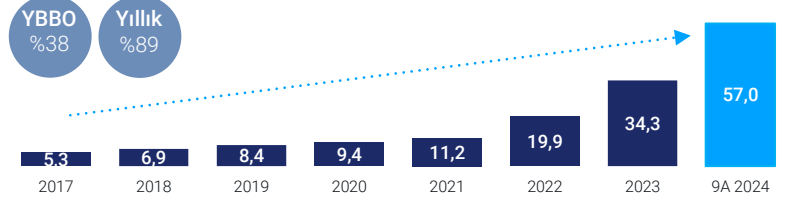
(1) Perakende satış hacminin 2/3 regüledir.

Şebeke Yatırımları Odaklı Önemli Bir Verimlilik Operasyonu

Dağıtım Gelirleri⁽¹⁾
Kırılımı(9A 2024)



Yüksek ve kesintisiz büyüme potansiyeli
Regüle Varlık Tabanı (Milyar TL)



Regüle Yatırım Teşvikleri –
Regüle Ağırlıklı Sermaye Maliyeti (reel)



Verimliliği Destekleyici Mekanizma⁽²⁾
Verimlilik ve Kalite Gelir Dağılımı (Milyon TL)



(1) Yatırım Geri Ödemeleri dahil (2) 2022,2023 ve) 9 Aylık 2024 rakamları alım gücüne endeksli TMS29 dahildir.

Yaygın Müşteri Ağı ile Teknoloji Çözüm Ortağı Gibi Hareket Etmek



Müşteri Çözümleri

32,4 MWp
Kurulu Güneş Enerjisi Kapasitesi

3,8 MW
Kurulu Birleşik Isı & Güç

Dağıtık Üretim, Enerji Verimliliği, Dekarbonizasyon ve Depolama

- ▶ Enerji Performans Sözleşmeleri aracılığıyla sürdürülebilir ve servis bazlı bir iş modeli oluşturmak
- ▶ Dağıtılmış üretim, dekarbonizasyon ve verimliliğe odaklanarak müşterilerimize çevre dostu enerji çözümleri sunmak.
- ▶ Türkiye'nin Orta Vadeli Programı (2024-2026) ile vurgulanan büyüme potansiyeline sahip projeler geliştirmek ve yürütmek.
- ▶ 205 MW elektrik depolamalı güneş enerjisi santrali ön lisansı



E-mobilite / Elektrikli Şarj Platformu ⁽¹⁾

- ▶ Temmuz 2023 itibarıyla Enerjisa Enerji, Eşarj'ın %100 hissesine sahiptir.



Türkiye'nin
En Büyük
E-mobilite
DC Şarj Noktası
Operatörü

Yanı sıra
%21
Yüksek Hız
Pazar Payı

İstasyon Bulunan

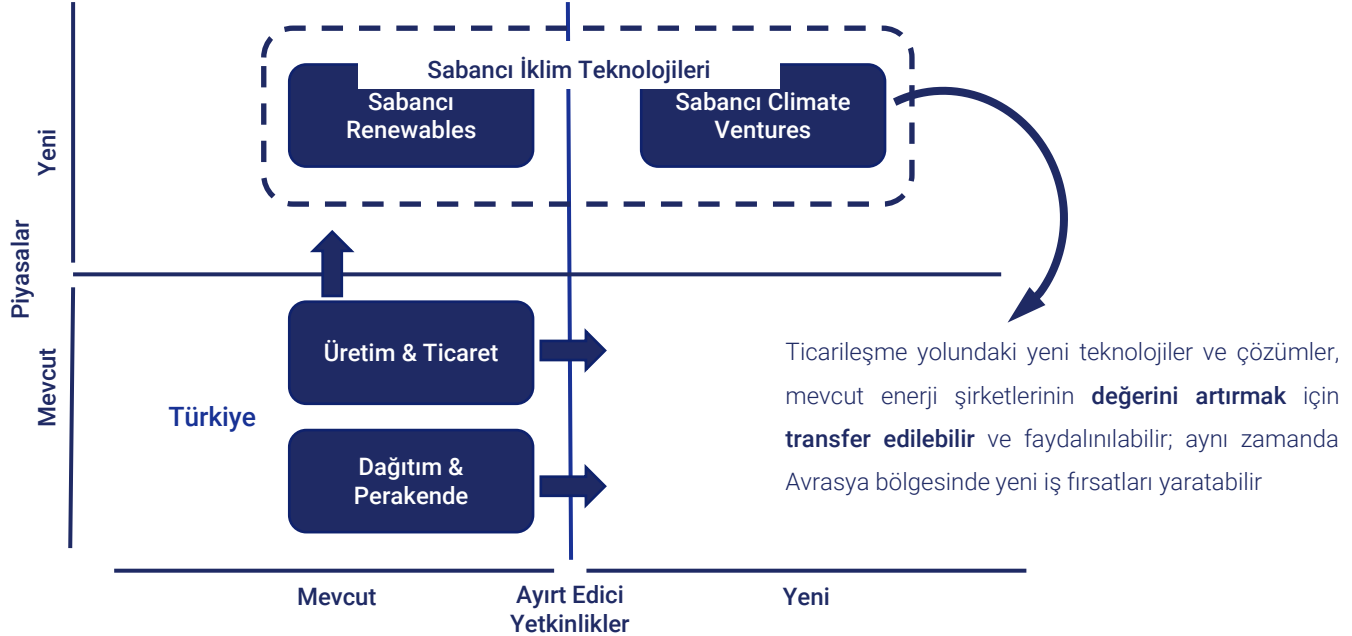
81
Şehir

1.915
DC Şarj Noktası

2.345
Toplam Şarj Noktası

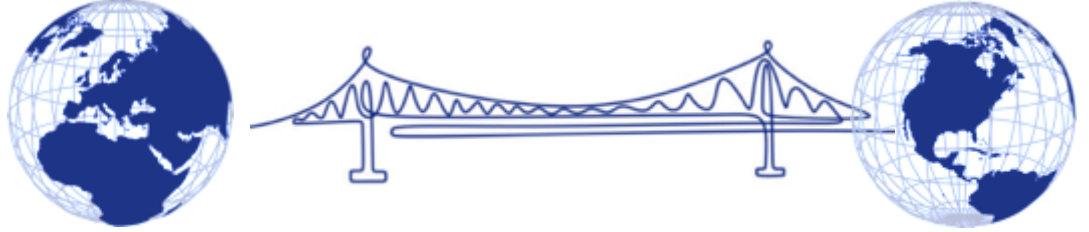
(1) As of 3Ç 2024 itibarıyla

“Yıkıcı teknoloji & Yurt dışına Genişlemede” Fırsatları Değerlendirmek İçin Enerji İşinde Dönüşüm



Tüm paydaşlar için daha yüksek değer yaratmak için enerji iş kolundaki yetkinliklerden yararlanıyoruz & iş kolumuzu genişletiyoruz

Gelişmekte olan ve gelişmiş pazarlar arasındaki boşluğu doldurarak enerji ve iklim geçişine öncülük ediyoruz



Sabancı Holding'in yüzde yüz iştiraki olan **Sabancı İklim Teknolojileri**, yenilenebilir enerji santrali yatırımları ile başta ABD ve Avrupa olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonları ve start-uplarda stratejik yatırımlar gerçekleştirecek

Sabancı Renewables

Odak Yatırım Alanları

- ▶ Karasal rüzgar
- ▶ Şebeke ölçeğinde güneş
- ▶ Batarya Depolama

Odak Coğrafyalar

- ▶ ERCOT
- ▶ PJM
- ▶ MISO

Yetkinlik Avantajı

- ▶ Yenilenebilir enerjide yürütme ve dijital varlık yönetimi yetenekleri

Sabancı Climate Venture Yatırımları

Odak Yatırım Alanları

- ▶ Erken aşama Enerji ve İklim çözümleri

Odak Coğrafyalar

- ▶ Ağırlıklı olarak ABD ve geniş çerçevede Avrupa'nın da dahil edilmesi

Ayırt Edici Yetkinlik

- ▶ Girişimlerin gelişmekte olan pazarlara erken girebilmesi

ABD, dünyanın en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarı olmasıyla ve en büyük kurumsal girişim ekosistemine ev sahipliği yapmasıyla öne çıkıyor



**Güneş Kaynağı
Potansiyeli**

170 TW

Potansiyel kapasite



**Rüzgar Kaynak
Potansiyeli**

10,6 TW

Potansiyel kapasite



**Akademi ve Start-up
Ekosistemleri**

Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

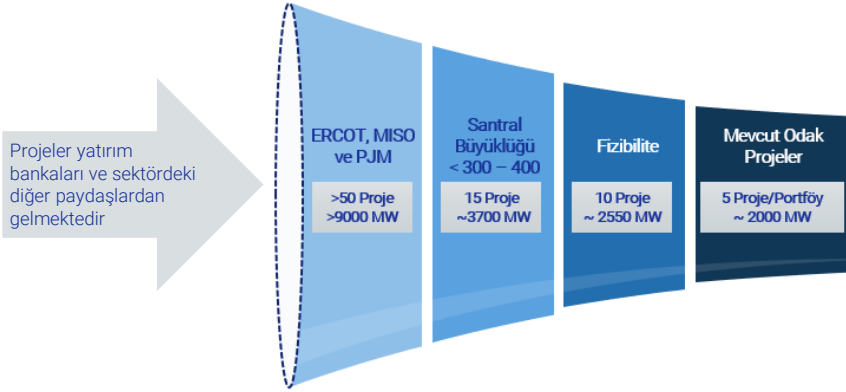
- ✓ ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ✓ ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı taahhüt ettiler.
- ✓ ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ✓ ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri ve USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vad ediyor.
- ✓ ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası

Start-up Yatırımları Hakkında

- ✓ ABD, 2022'de yaklaşık 168 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %66'sını çekiyor
- ✓ Küresel unicornların %50'sinden fazlası ABD'de ortaya çıkıyor

Deniz üstü rüzgar ve büyük ölçekli güneş enerjisi projelerine 1.000 MW'ı aşacak ilave yatırımlar devam ediyor

Sabancı Renewables Son 6 Aydaki Proje Değerlendirmeleri



Yatırım Yaklaşımı

Hedef Teknolojiler

- ✓ Deniz üstü rüzgar
- ✓ Büyük ölçekli güneş
- ✓ Enerji Depolama

Hedef Coğrafyalar

- ✓ ERCOT
- ✓ PJM
- ✓ MISO

Uygulama için Sağlam İş Modeli

- ✓ Öncü bir şirketle EPC sözleşmesi
- ✓ PPA sözleşmeleri
- ✓ Küresel bankalarla finansman ortaklıkları
- ✓ ABD'nin teşvik modeli olarak "tax equity" ortaklığı

İlk güneş enerjisi projesi Teksas'ta başlatıldı ve proje sırasında edinilen know-how'dan yararlanılarak ikinci güneş enerjisi yatırımı da başlatıldı

272 MW Cutlass II Güneş Enerji Santrali Projesi

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim 2022
- ✓ Bechtel ile Mühendislik Anlaşması: Ekim 2022
- ✓ İnşaata Başlanması: Ocak 2023
- ✓ Elektrik Satın Satış Anlaşması: Ocak 2023
- ✓ Proje Finansmanı: Ocak 2023
- ✓ "Tax Equity" Teşviği Kapanışı: Ekim 2023
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: Mayıs ortası 2024



232 MW Güneş Enerjisi Santrali ve 60 MW Enerji Depolama Tesisi Yatırımı

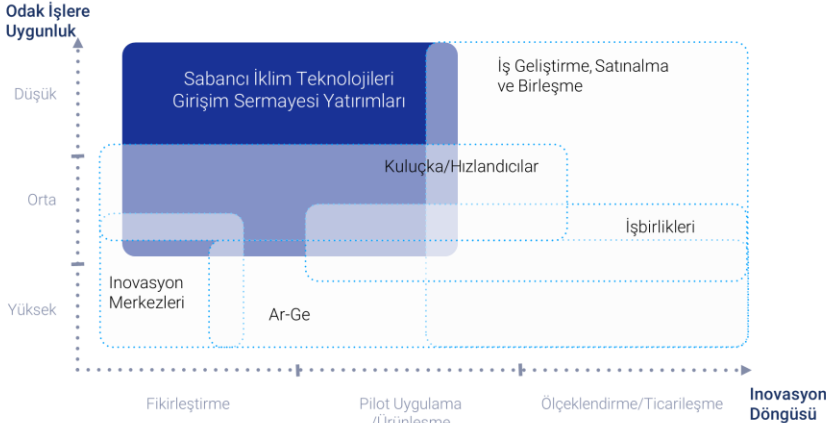
- ✓ Gelecekteki yeşil yakıt yatırımlarının ve artan LNG tüketiminin beklenen merkezleri olan Houston ve Corpus Christi'nin ana tüketim merkezlerine yakın
- ✓ Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen uygulanmama riski düşük inşaata hazır proje

Yürütme için Sağlam İş Modeli

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim 2023
- ✓ Mühendislik Anlaşması: Ekim 2023
- ✓ İnşaata başlanması: 1.Çeyrek 2024
- ✓ "Tax Equity" Teşviği Kapanışı: Eylül 2024
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: 2.Çeyrek 2025
- ✓ Gelecekte enerji depolama tesisine yatırım fırsatları

Sabancı Climate Ventures, geniş bir inovasyon ekosistemi yaratıp çığır açan teknolojilere erken erişimi sağlayacak

Sabancı İklim Teknoloji'lerinin girişim sermayesi yatırımları, tüm fon döngüsü boyunca cazip finansal getiriler üretirken, geleceğe yönelik stratejik pozisyon almayı hedefliyor



Start-Up'lara Değer Önerisi

- Gelişmekte olan bir pazarda hızlandırma, pilot uygulama ve ticarileştirme ortağı
- Çoklu üretim teknolojilerine ve elektrik değer zincirinde +10 milyon kullanıcı tabanına erişim
- Türkiye'nin en büyük özel sektör oyuncusunun liderlerinden ilişki kurma ve uzmanlık kazanma fırsatı

Değer Yaratma

- Start-up fikirlerinin/ürünlerinin pilot uygulaması ve ölçeklendirilmesi için özel platform ekipleri aracılığıyla Sabancı Topluluğu şirketleriyle güçlü iş birliği
- İşbirliği fırsatlarını ve öğrenmeyi artırmak için yatırımlarda gözlemci yönetim kurulu üyesi

İklim teknolojilerinde fon ve start-up'lara gerçekleştirilen yatırımlar



- ✓ Başlangıç aşamasından büyüme aşamasına kadar bir start-up portföyüne sahip girişim fonuna yatırım yapıldı
- ✓ Yenilikçi enerji ve iklim teknolojilerine odaklanan portföy



- ✓ Avrupa veya ABD'de faaliyet gösteren, misyonu enerji dönüşümünü hızlandırmak ve toplumu karbonsuzlaştırmak olan start-up'ları desteklemek
- ✓ Seri A ve ötesinde, ürün-pazar uyumunu kanıtlamış dijital, ölçeklenebilir ve varlık-hafif şirketler



- ✓ Ölçeklenebilir erken aşama iklim teknolojisi girişimlerine ve küresel iklim değişikliğini ele alan teknolojilere yatırım yapar
- ✓ 2005 yılından bu yana erken aşama temiz enerji girişimlerine yatırım yapılmakta, bu girişimler desteklenmekte



- ✓ MIT'de 2022 yılında kuruldu
- ✓ Active Surfaces, ince film biriktirme yöntemini kullanarak düşük maliyetli, üretimi kolay, hafif, yüksek performanslı esnek bir perovskit güneş pili geliştirdi



- ✓ MIT'nin Plazma Bilimi ve Füzyon Merkezi'nden çıkan ve Eylül 2021'de 5 milyar dolarlık bir değerlemeye ulaştı
- ✓ Enerji üzerindeki sınırları kaldırmak için gelecekte temiz nükleer enerji üretimini mümkün kılma potansiyeline sahip



- ✓ AiDash, uyduları ve yapay zekayı geniş ölçekte kullanarak coğrafi olarak dağıtılmış varlıklara sahip endüstrilerde operasyonları, bakımı ve sürdürülebilirliği dönüştürmeyi misyon edinmiş, yapay zeka öncelikli bir dikey SaaS şirketi



- ✓ MIT'ten çıkıp Haziran 2022'de 100 milyon USD'nin üzerinde bir değerlemeye ulaştı
- ✓ Devrim niteliğindeki sondaj teknolojisi ile derin jeotermal enerji kaynaklarına ekonomik olarak erişim sağlamayı planlıyor



- ✓ 2021 yılında San Francisco'da kuruldu
- ✓ Farklı sektörlerde sürdürülebilirlik performansını iyileştirmek için uyumluluk izleme ve içgörü yazılımı geliştirdi
- ✓ Şirketlerin ESG sistemleri ile entegre edilebilen derin analizlerin sağlanması

Türkiye'nin yeşil enerji dönüşümüne katkı sunarken, ÇSY risklerinin yönetimi ve faaliyet gösterdiğimiz alanlarda insan odaklı yatırımlar konusundaki kararlarımızı sürdürüyoruz



Enerji güvenliğinde önemli bir oyuncu

- ✓ Türkiye'de her 4 kişiden birine kesintisiz, sürekli, erişilebilir enerji sağlamak
- ✓ 3.813 MW ile beraber en çeşitli üretim kompozisyonuna sahip lider oyuncu



Elektrifikasyona en büyük katkı sağlayan

- ✓ Şebeke genişletme, yükseltme ve modernizasyonda en büyük yatırımcılardan biri
- ✓ Elektrik değer zincirindeki bütün süreçlerdeki dijitalleşmede öncü oyuncu
- ✓ Türkiye'deki en büyük, en hızlı ve en yeşil şarj istasyon ağı



%100 Düşük Karbon Üretim Taahhüdü

- ✓ Gelecek 5 yılda her 3 rüzgar enerjisinden biri Enerjisa Üretim tarafından gerçekleştirilecektir.
- ✓ 2050'de net sıfır hedefiyle 3 yılda sera gazında %15 azalma



Yeni Enerji Dünyasını Şekillendirmek

- ✓ Enerji güvenliği ve yeşil enerji geçişini ele almak amacıyla Türkiye'nin ilk yeşil hidrojen üretim tesisi'nin kurulması
- ✓ Avrupa'ya yeşil hidrojen ihraç potansiyeli



Karbon salınımının azaltımı için destek

- ✓ İşimin Enerjisi çatısı altında yenilikçi ve sürdürülebilir ürünlerimizle müşterilerimizle verimliliğini artırmak ve karbondan arındırmalarına yardımcı olmak
- ✓ 3. şahısların karbon ve yeşil enerji sertifikalarının ticareti
- ✓ Sabancı Grubu'nun SKA bağlantılı net satış gelirlerinde %30 pay



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

ir.sabanci.com



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Kerem TEZCAN

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sezgi ESER AYHAN

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı