

NİSAN 2024

YATIRIMCI SUNUMU
ENERJİ VE İKLİM
TEKNOLOJİLERİ

SABANCI

Yasal Sorumluluk Sınırı

Şirketimizin 02.04.2024 tarihinde kamuya duyurulan 31.12.2023 tarihli finansal tabloları "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümleri çerçevesinde ilk kez enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal raporda yer alan finansal bilgiler, Şirketimizce geçmiş dönemlerde kamuya duyurulan finansal raporlarda ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde yer alan enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal bilgiler ile karşılaştırılabilir nitelikte değildir.

Bu gerekçeyle, finansal sonuçlarımıza ilişkin olarak yatırımcılar ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi amacıyla, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla kamuya duyurmuş olduğu yatırımcı sunumları ve finansal sonuç bilgilendirme bültenlerinde, seçilmiş gösterge niteliğindeki finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş halde de sunulmaktadır.

Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış söz konusu finansal bilgiler bağımsız denetimden geçirilmemiş olup, Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş olan 31.12.2023 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmış ve kamuya duyurulmuştur.

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Türkiye'deki öncü konumumuzdan aldığımız güç ile yurt dışında yeni iş alanlarına yöneliyoruz

Büyüme & Yüksek Yatırım
2006-2013

Yeniden Yapılanma
2013-2017

Sermaye Geri Dönüşü
2017-2022

Yurt Dışına Genişleme
2022'den itibaren

2006

Enerji Grubunun kuruluşu

2013

E.ON ile ortaklık

AYEDAŞ ve Toroslar Bölgeleri İhalelerinin Kazanılması

Dağıtım ve Perakende işlerinin ayrılması

2016

3. Regülasyon Dönemi 2016-20

2021

4.Regülasyon Dönemi 2021-25

Mart 2021
Enerjisa Avrupa Ticari Faaliyet Belgesi

2022

2022 Ekim
Enerjisa Üretim'in Enercon işbirliğiyle 1,000 MW'lık Rüzgar Yatırımı

2023

2023 Ekim
Oriana Solar LLC'nin Satın Alınması: ABD'de 232 MW Güneş Enerjisi yatırımı ve 60 MW Enerji Depolama yatırımı

2007

Verbund ile Ortaklık

2009

Başkent Bölgesi İhalesinin kazanılması

2014

Ek enerji üretimi yatırımlarının ertelenmesi

2017

STRATEJİK ODAKLANMA İş Kollarının ayrılması

2018

Mart 2018
Enerjisa Üretim son sermaye arttırımı

Şubat 2018
Enerjisa Enerji Halka Arzi (2 Milyar Dolar)

Haziran 2022
Sabancı İklim Teknolojileri'nin Kurulması

Ekim 2022
ABD'de yenilenebilir enerji yatırımları: Safar Partner yatırımları & Güneş Enerjisi yatırımı (272 MW)

Temmuz 2023
%100 sahipliğe ulaşmak için E-Şarj'ın kalan %6 payının satın alınması

Stratejik hedefimiz, “Geleneksel” teknolojilerden...



Sürdürülebilirlik, aldığımız her iş kararında yol gösterici ilkemizdir.

Yurt dışındaki faaliyetlerimizi genişletmek için insan kaynağımızı ve yetkinliklerimizi etkili bir biçimde kullanmayı ve geliştirmeyi hedefliyoruz



Kendimizi küresel inovasyon ekosisteminin merkezinde konumlandırıyoruz.

Geleceğin enerji dünyasını şekillendirecek teknolojilerin merkezinde kalmaya kararlıyız.



...enerji değer zincirinin birçok basamağında yer alan iştiraklerimizle...

ENERJİSA 

Dağıtım & Perakende

%40

Sabancı Holding

%40

E.ON

%20

Fiili Dolaşım

14

Şehir

6

Metropol

22 milyon

Nüfus

10,7 milyon

Müşteri

325.955 km

Network

34,3 milyar TL

Regüle Varlık Tabanı

43,2 TWh

Satış (2023)

12,2 mn

Bağlantı

1.862

E-Şarj Noktası

81

Eşarj İstasyonu Olan Şehir

ENERJİSA ÜRETİM

Üretim & Ticaret



%50

Sabancı Holding

%50

E.ON

26

Üretim Santrali

5

Teknoloji

3,8 GW

Kurulu Kapasite (2026'da 5 GW)

13,1 TWh

Üretim (2023)

%46,4

Yenilenebilir Enerji
(2026'da %60)

34 TWh

Ticaret (2023)

SABANCI CLIMATE
TECHNOLOGIES

Enerji & İklim Teknolojileri



%100

Sabancı Holding

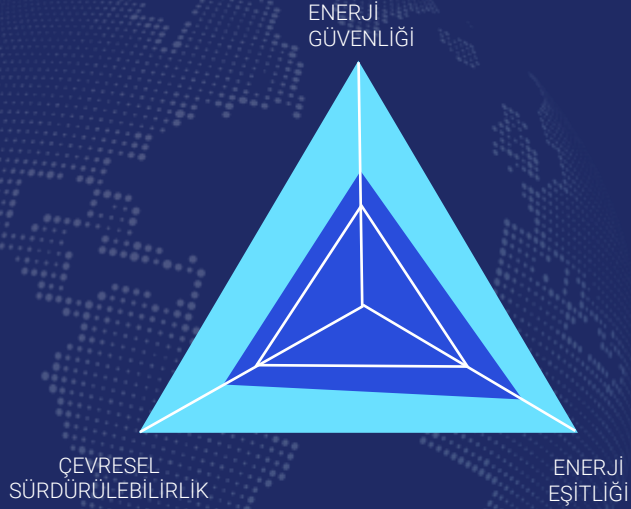


ABD'de yenilenebilir enerji
üretimi

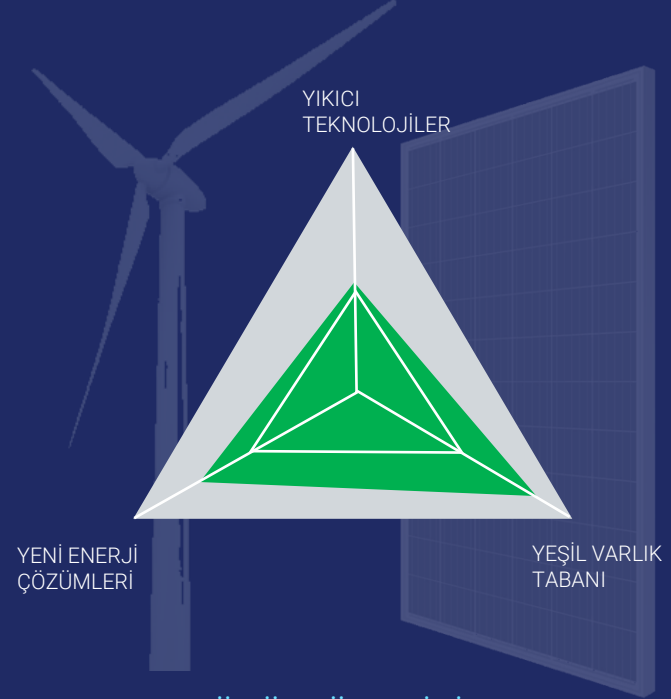


Girişim sermayesi ve Start-up'larla
iklim teknolojilerine yatırımlar

...“Enerji Üçlemesi” olarak bilinen imkansızlığı “Yıkıcı” teknolojilere doğru mümkün kılmak



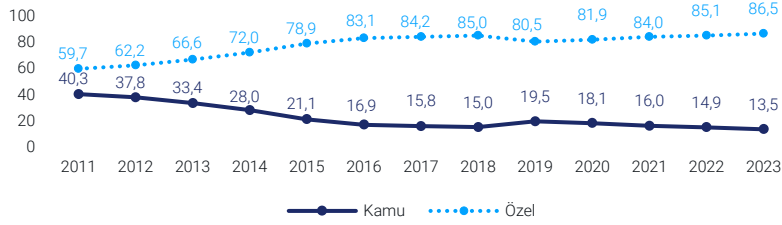
ENERJİ ÜÇLEMESİ
DÜNYA ENERJİ KONSEYİ



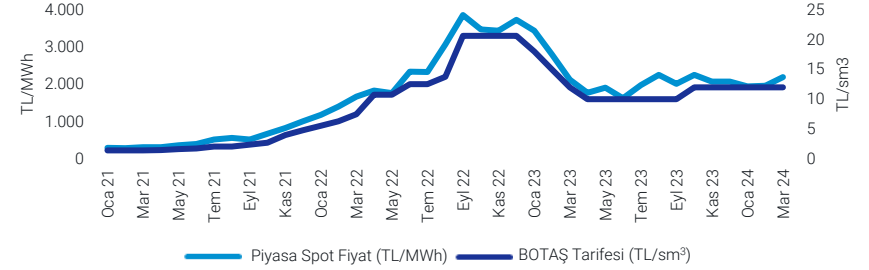
ÇÖZÜM ÖNERİSİ
ŞABANCI ENERJİ & İKLİM TEKNOLOJİLERİ

Türkiye’de Serbest Piyasa Mekanizması

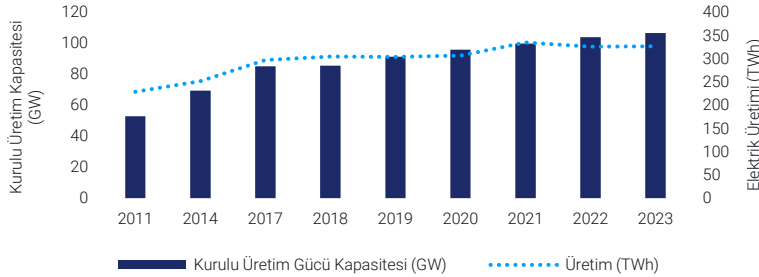
Lisanslı elektrik üretiminin kamu-özel olarak değişimi⁽¹⁾ (%)



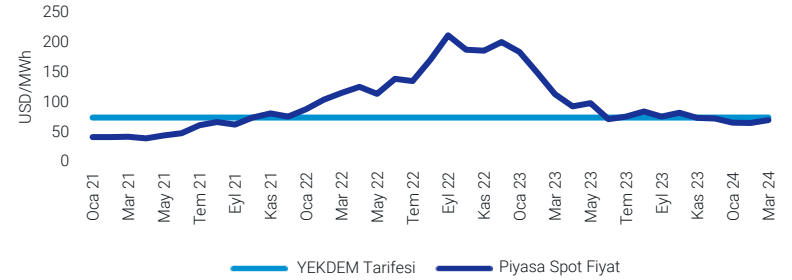
Spot Elektrik Fiyatları (TL/MWh) vs Doğalgaz Fiyatları (TL/sm³)⁽²⁾



Kurulu Üretim Gücü Kapasitesi & Üretim Gelişimi⁽¹⁾



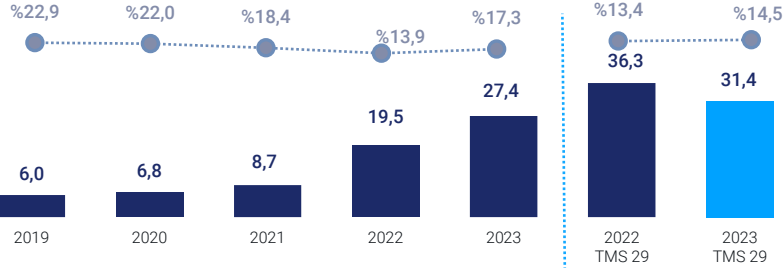
Spot fiyatlar vs YEKDEM tarifesi (USD/MWh)⁽²⁾



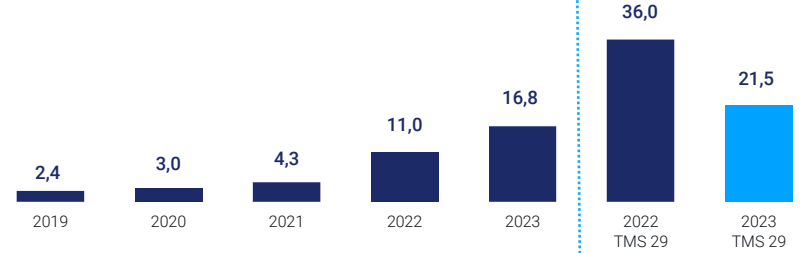
(1) Kaynak: TEIAS (2) EPIAS, BOTAS

Türkiye'de güçlenen getiriler ile sergilenen sağlam performans

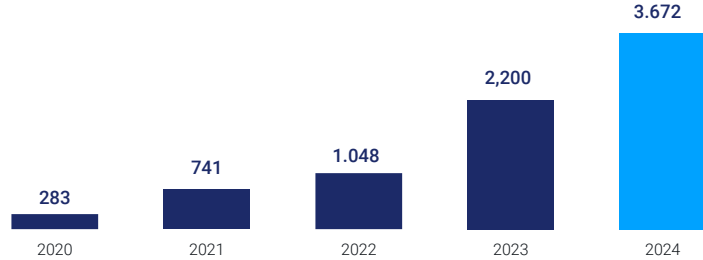
Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL) & FAVÖK⁽¹⁾ Marjı



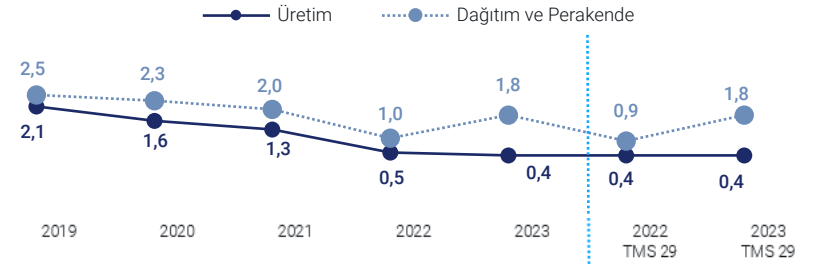
Kombine Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)



Sabancı Holding'e Ödenen Temettümler⁽²⁾ (Milyon TL)



Net Borç / FAVÖK⁽¹⁾ Oranı



(1)TMS 29 hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Enerjisa Üretim, net yol haritası ve sağlam bilançosu ile sürekli büyümeye devam ediyor

Ana İşlerin
Korunması ve
Büyütülmesi

Yeni Büyüme
Platformları

① Yenilenebilir Üretim Kapasitesinde Büyüme

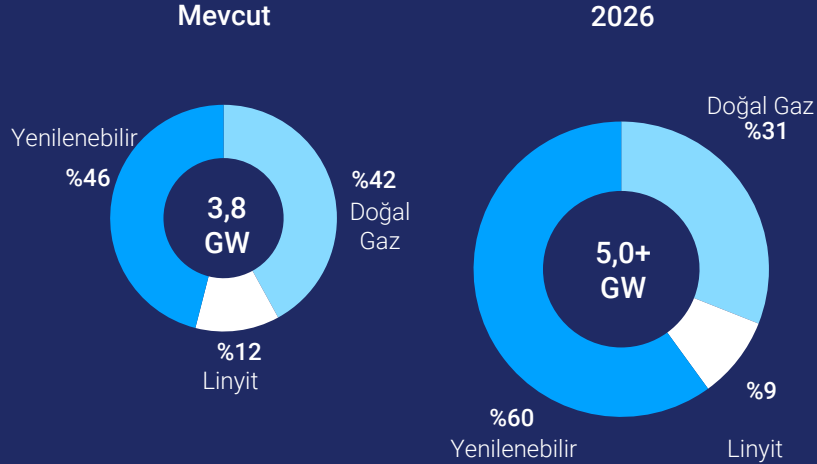
① Enerji Ticaretinde Küresel Büyüme (Elektrik, Gaz ve Karbon)

① Dijital Ürünleri ve Enerji Hizmetlerini Geliştirme

① Yeşil Hidrojenin Araştırılması

Enerji üretiminde Türkiye'de 5.000 MW+ kurulu güç hedefine doğru ilerleniyor

Kurulu **Üretim** Kapasitesi⁽¹⁾



1000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

ÇANAKKALE
250 MW

BALIKESİR
250 MW

AYDIN
250 MW

MUĞLA
250 MW



15 yıl boyunca döviz garantili gelir

İlave Kapasite Artırma Projeleri

01

Mevcut yenilenebilir enerji santrallerinde kapasite artışı

02

İlave yenilenebilir enerji santrallerine yönelik M&A faaliyetleri

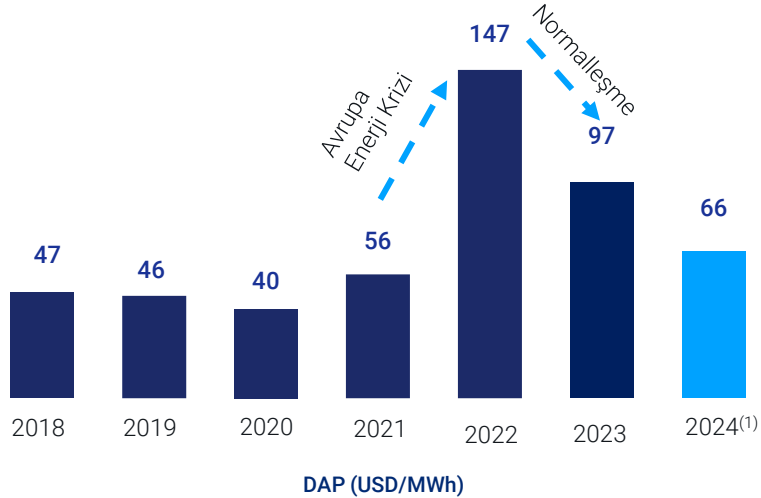
03

Enerji depolamalı üretim lisansları

(1) Avrupa ile uyumlu karbon yoğunluğu

1 GW YEKA projesinin devreye girmesi ile YEKDEM'e tabii olan yenilenebilir enerji santrallerimiz 15 yıl daha USD bazlı sabit fiyatlarla işlem görmeye devam edecek

Türkiye Elektrik Spot Piyasası Gün Öncesi Fiyatı (PTF)



(1) YBB Ortalama

Enerjisa Üretim'de Doğalgaz (1,6 GW) ve Linyit (0,4 GW) Üretim Fiyatlanması

Fiyat Üst Sınırları ve Limitleri

Enerjisa Üretim, Ekim 2023 itibarıyla teknolojiye bazlı azami uzlaşma fiyatının (AUF) kaldırılmasının ardından piyasa fiyatına bağlı olacaktır.

Enerjisa Üretim'de Yenilenebilir Enerji (1,8 GW) Üretim Fiyatlanması

YEKDEM & Spot Piyasa

✓ Rüzgar: 73 USD/MWh	Enerjisa Üretim ~430MW
✓ Hidro: 73 USD/MWh	
✓ Spot Fiyat (PTF)	Enerjisa Üretim ~1.370MW
✓ Lisans İhalesi Sabit Fiyat	

Enerji üretimi ve ticaretinde yeni nesil yetkinlerin keşfedilmesi

YATIRIM YOĞUNLUĞU DÜŞÜK ALANLARDA BÜYÜME



Global Ticaret

- ▶ 2023 yılında **Enerjisa Commodities BV**'nin kurulması.
- ▶ 8 farklı ülkede enerji ticareti yapılması ve 25 ülke için elektrik, gaz ve karbon için faaliyet göstermek.
- ▶ 2023 yılında CWE⁽¹⁾ ve CESEE⁽²⁾ e 10 TWh üzeri işlem hacmine ulaşıldı.



Enerji & Dijital Hizmetler

- ▶ 2023 yılında **Senkron Energy Digital Services BV** 'nin kurulması.
- ▶ Rekabet avantajını sürdürürken, teknolojik bilgi birikimini ve dijital hizmetleri düşük pazara giriş maliyetiyle ticarileştirilmesi
- ▶ Tesis yönetimi, veri hizmetleri, siber güvenlik çözümleri ve eğitim ve yeşil enerji çözümleri için dijital enerji platformu sağlamak.



(1) CWE: Central-Western Europe

(2) CESEE: Central-Eastern and Southeastern Europe

YEŞİL HİDROJEN

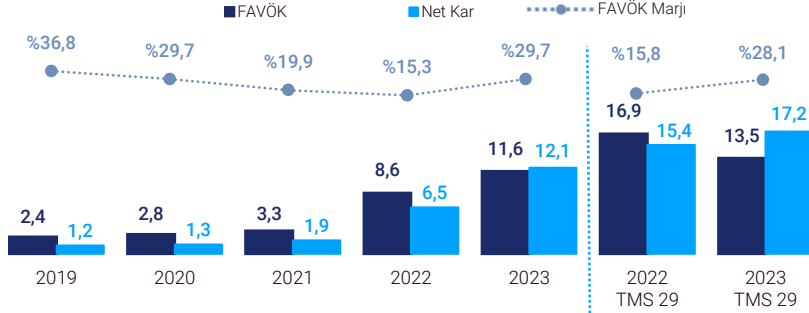


- ▶ Türkiye'deki özel sektörde bir ilk olarak , yeşil hidrojen üretimi ve depolaması, pilot projeye jeneratör soğutmasında başlatıldı.
- ▶ Türkiye'nin ilk Yeşil Hidrojen Vadisi'ni kurmayı hedefleyen **'HY Güney Marmara Projesi'** için 16 üyeli konsorsiyuma katıldı.
- ▶ Beklenen yurt içi ve yurt dışı talep doğrultusunda elektrolizör kurulumunun planlanması

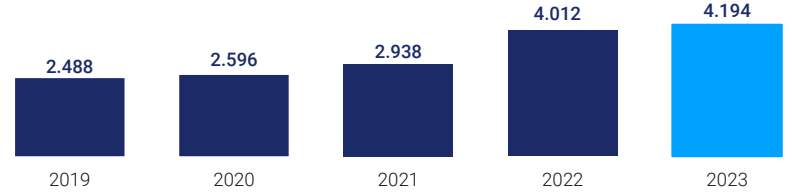
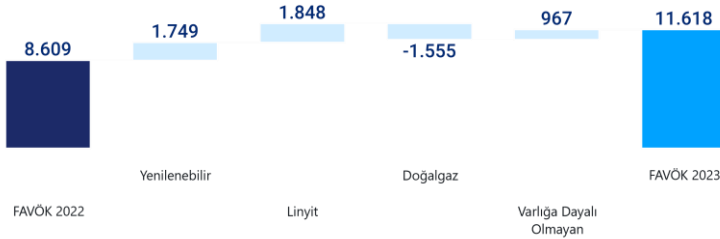
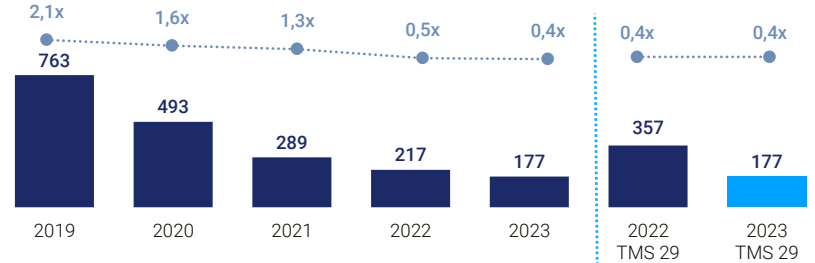
ENERJİ DEPOLAMA LİSANSLARI

- ▶ Enerji depolama ön lisansları, aynı kapasitede rüzgar veya güneş enerjisi santralleri ile birleştirilmiş şebeke ölçeğinde elektrik depolama tesislerini kapsayacak şekilde dağıtıldı.
- ▶ Enerjisa Üretim, tamamı rüzgar enerji santrali olmak üzere 3 lokasyon için **500 MW** kapasite aldı.

Sağlam bilanço yapısı & güçlü finansal performans



Serbest Nakit Akım Üretimi (Milyon TL)

Yıl Başından Bugüne FAVÖK⁽¹⁾ Köprüsü (Mn TL)Net Borç (Milyon EUR karşılığı) & Net Borç/FAVÖK⁽¹⁾

(1)TMS 29 hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Enerjisa Enerji, regüle ve serbest piyasa operasyonlarında büyümeye ve Türkiye'nin enerji dönüşümüne öncülük etmeye devam ediyor

Ana İşlerin
Korunması ve
Büyütülmesi

- ① Şebeke Yatırımlarını En Üst Düzeye Çıkarmak (RAB)
- ① Perakende Operasyonlarını Optimize Etmek

Yeni Büyüme
Platformları

- ① Müşteri Çözümlerinde Büyümek
 - Dağıtık Üretim / Güneş Enerjisi
 - Enerji Verimliliği ve Dekarbonizasyon
 - E-mobilite / E-şarj Platformu

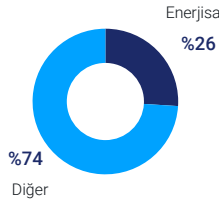
Dağıtım ve perakende'de güçlü pozisyon ve enflasyon'e bağlı reel getiri sağlayan iş modeli

Rekabet Avantajları

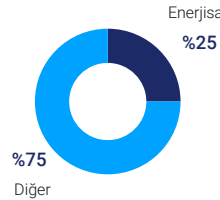
- ▶ Türkiye'nin lider Dağıtım ve Perakende Şirketi – Ölçek ekonomisi
- ▶ TL bazlı ve enflasyona dayalı uzun vadeli borçlanma gelir akışı ile uyumlu – Sabancı ismi ile uygun finansmana erişim
- ▶ Dağıtım bölgelerinde yüksek büyüme (Başkent, Ayedaş and Toroslar)
- ▶ Yüksek oranda regüle satışlardan oluşan 10 milyonu aşkın perakende müşterisi (%22 pazar payı)
- ▶ Premium Sponsorlar ve Üstün Yönetim (Sabancı & E.ON)
- ▶ Büyüme Potansiyeli ve Cazip Temettü Ödemesi

Türkiye'nin En büyük elektrik dağıtım ve perakende şirketi

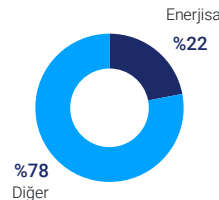
22 Milyon Nüfus



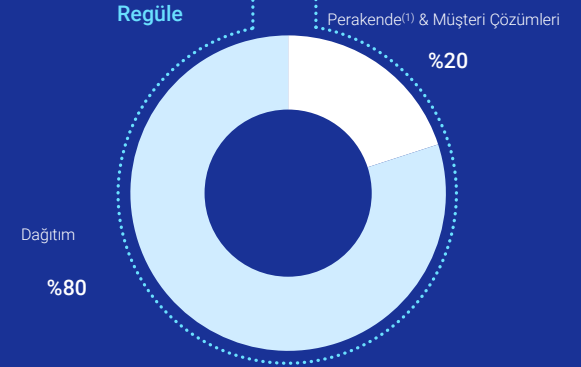
12,1 milyon Dağıtım Bağlantısı



10,7 milyon Perakende Müşterisi



Destekleyici ve Şeffaf Regülasyon FAVÖK Kırılımı (2023)

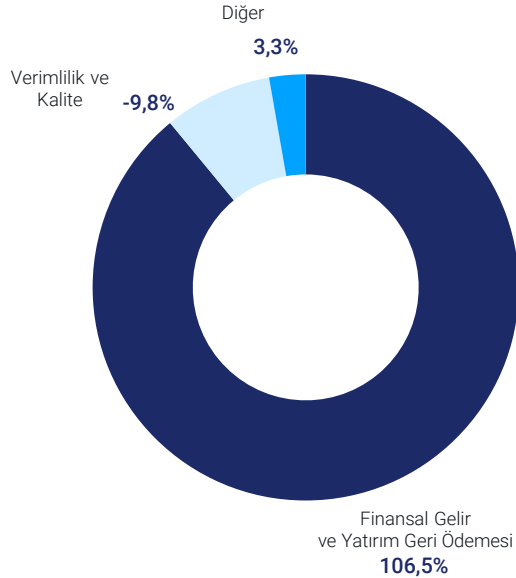


- ▶ Regüle Yatırım Getirisi: %12,3-reel getiri
- ▶ Regüle Verimlilik & Kalite Parametreleri
- ▶ Regüle Perakende Marjı: (referans satın alım fiyatı üzerinden %2,38 +perakende servis geliri ile 2023'te toplam %6,3 brüt marj)

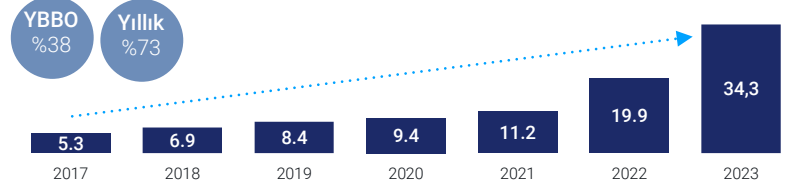
(1) Perakende satış hacminin 2/3 regüledir.

Şebeke Yatırımları Odaklı Önemli Bir Verimlilik Operasyonu

Dağıtım Gelirleri⁽¹⁾
Kırılımı(2023)



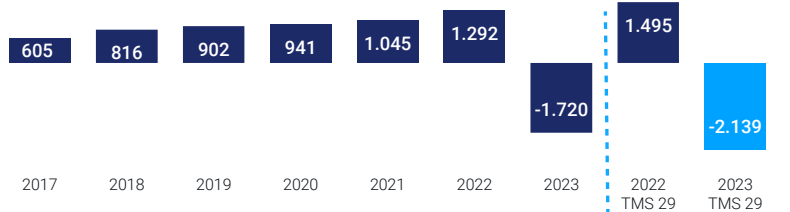
Yüksek ve kesintisiz büyüme potansiyeli
Regüle Varlık Tabanı (Milyar TL)



Regüle Yatırım Teşvikleri –
Regüle Ağırlıklı Sermaye Maliyeti (reel)



Verimliliği Destekleyici Mekanizma
Verimlilik ve Kalite Gelir Dağılımı (Milyon TL)



(1) Yatırım Geri Ödemeleri dahil

Yaygın Müşteri Ağı ile Teknoloji Çözüm Ortağı Gibi Hareket Etmek



Müşteri Çözümleri

32,4 MWp
Kurulu Güneş Enerjisi Kapasitesi

3,8 MW
Kurulu Birleşik Isı & Güç

Dağıtık Üretim, Enerji Verimliliği, Dekarbonizasyon ve Depolama

- ▶ Enerji Performans Sözleşmeleri aracılığıyla sürdürülebilir ve servis bazlı bir iş modeli oluşturmak
- ▶ Dağıtılmış üretim, dekarbonizasyon ve verimliliğe odaklanarak müşterilerimize çevre dostu enerji çözümleri sunmak.
- ▶ Türkiye'nin Orta Vadeli Programı (2024-2026) ile vurgulanan büyüme potansiyeline sahip projeler geliştirmek ve yürütmek.
- ▶ 205 MW elektrik depolamalı güneş enerjisi santrali önlisansı



E-mobilite / Elektrikli Şarj Platformu

- ▶ Temmuz 2023 itibarıyla Enerjisa Enerji, Eşarj'ın %100 hissesine sahiptir.



Türkiye'nin
En Büyük
E-mobilite
DC Şarj Noktası
Operatörü

Yanı sıra
%33
Yüksek Hız
Pazar Payı

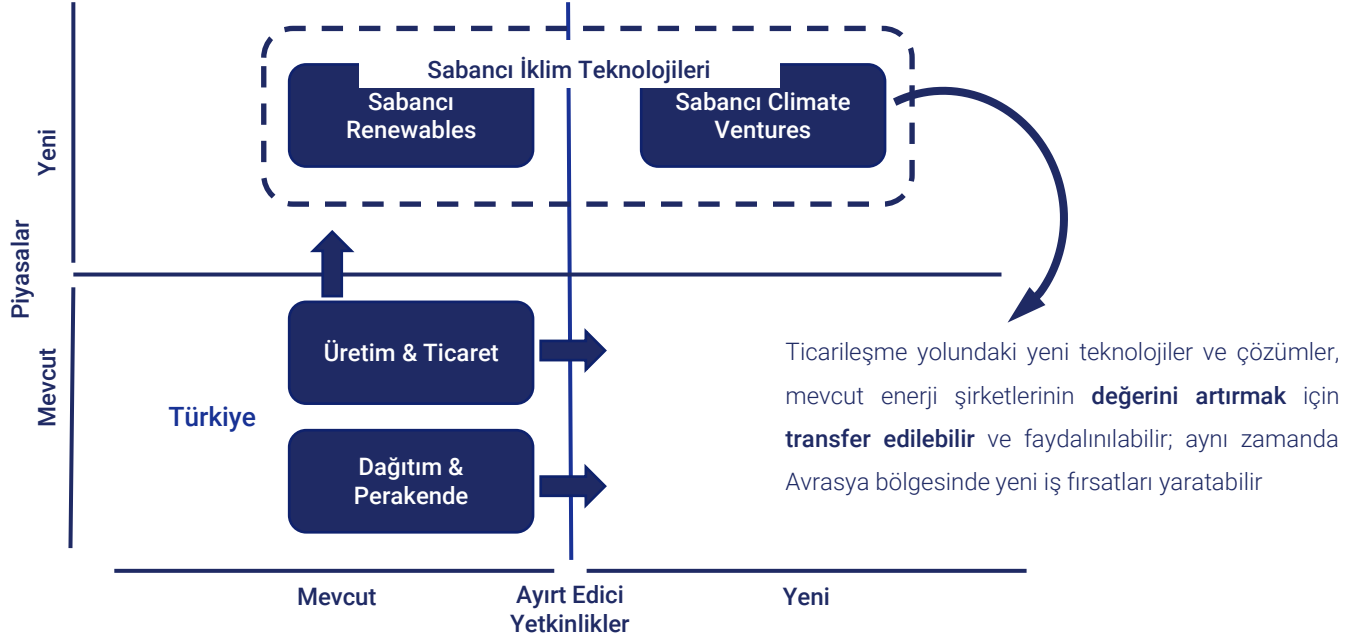
İstasyon Bulunan

81
Şehir

1.464
DC Şarj Noktası

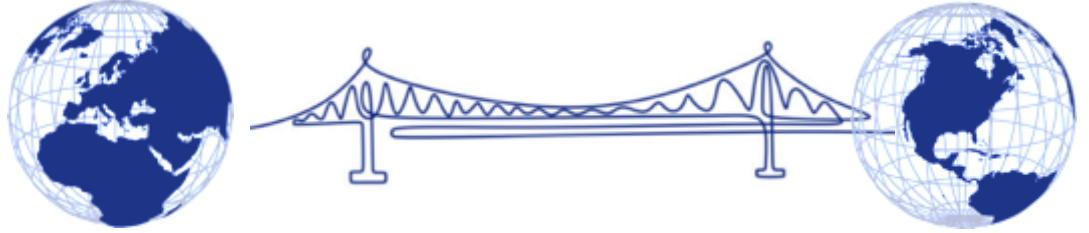
1.862
Toplam Şarj Noktası

“Yıkıcı teknoloji & Yurt dışına Genişlemede” Fırsatları Değerlendirmek İçin Enerji İşinde Dönüşüm



Tüm Paydaşlar için Daha Yüksek Değer Yaratmak İçin Enerji İş Kolundaki Yetkinliklerden Yararlanıyoruz & İş Kolumuzu Genişletiyoruz

Gelişmekte olan ve gelişmiş pazarlar arasındaki boşluğu doldurarak enerji ve iklim geçişine öncülük ediyoruz



Sabancı Holding'in yüzde yüz iştiraki olan **Sabancı İklim Teknolojileri**, yenilenebilir enerji santrali yatırımları ile başta ABD ve Avrupa olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonları ve start-uplarda stratejik yatırımlar gerçekleştirecek

Sabancı Renewables

Odak Yatırım Alanları

- ▶ Karasal rüzgar
- ▶ Şebeke ölçeğinde güneş
- ▶ Batarya Depolama

Odak Coğrafyalar

- ▶ ERCOT
- ▶ PJM
- ▶ MISO

Yetkinlik Avantajı

- ▶ Yenilenebilir enerjide yürütme ve dijital varlık yönetimi yetenekleri

Sabancı Climate Venture Yatırımları

Odak Yatırım Alanları

- ▶ Erken aşama Enerji ve İklim çözümleri

Odak Coğrafyalar

- ▶ Ağırlıklı olarak ABD ve geniş çerçevede Avrupa'nın da dahil edilmesi

Ayırt Edici Yetkinlik

- ▶ Girişimlerin gelişmekte olan pazarlara erken girebilmesi

ABD, dünyanın en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarı olmasıyla ve en büyük kurumsal girişim ekosistemine ev sahipliği yapmasıyla öne çıkıyor



**Güneş Kaynağı
Potansiyeli**

170 TW

Potansiyel kapasite



**Rüzgar Kaynak
Potansiyeli**

10,6 TW

Potansiyel kapasite



**Akademi ve Start-up
Ekosistemleri**

Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

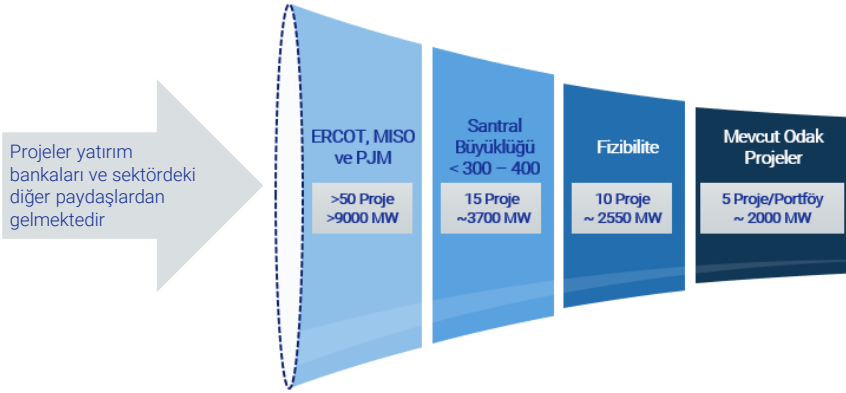
- ✓ ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ✓ ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı taahhüt ettiler.
- ✓ ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ✓ ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri ve USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vad ediyor.
- ✓ ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası

Start-up Yatırımları Hakkında

- ✓ ABD, 2022'de yaklaşık 168 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %66'sını çekiyor
- ✓ Küresel unicornların %50'sinden fazlası ABD'de ortaya çıkıyor

Deniz üstü rüzgar ve büyük ölçekli güneş enerjisi projelerine 1.000 MW'ı aşacak ilave yatırımlar devam ediyor

Sabancı Renewables Son 6 Aydaki Proje Değerlendirmeleri



Yatırım Yaklaşımı

Hedef Teknolojiler

- ✓ Deniz üstü rüzgar
- ✓ Büyük ölçekli güneş
- ✓ Enerji Depolama

Hedef Coğrafyalar

- ✓ ERCOT
- ✓ PJM
- ✓ MISO

Uygulama için Sağlam İş Modeli

- ✓ Öncü bir şirketle EPC sözleşmesi
- ✓ PPA sözleşmeleri
- ✓ Küresel bankalarla finansman ortaklıkları
- ✓ ABD'nin teşvik modeli olarak "tax equity" ortaklığı

İlk güneş enerjisi projesi Teksas'ta başlatıldı ve proje sırasında edinilen know-how'dan yararlanılarak ikinci güneş enerjisi yatırımı da başlatıldı

272 MW Cutlass II Güneş Enerji Santrali Projesi

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim 2022
- ✓ Bechtel ile Mühendislik Anlaşması: Ekim 2022
- ✓ İnşaatın Başlaması: Ocak 2023
- ✓ Elektrik Satın Satış Anlaşması: Ocak 2023
- ✓ Proje Finansmanı: Ocak 2023
- ✓ "Tax Equity" Teşviği Kapanışı: Ekim 2023
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: Nisan ortası 2024



232 MW Güneş Enerjisi Santrali ve 60 MW Enerji Depolama Tesisi Yatırımı

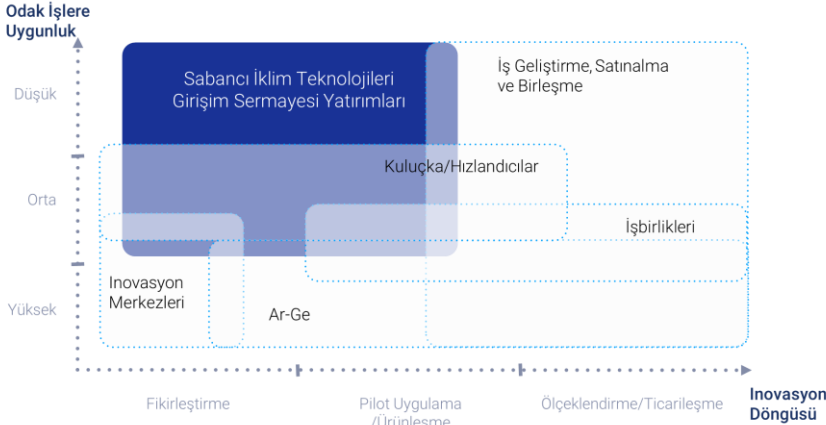
- ✓ Gelecekteki yeşil yakıt yatırımlarının ve artan LNG tüketiminin beklenen merkezleri olan Houston ve Corpus Christi'nin ana tüketim merkezlerine yakın
- ✓ Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen uygulanmama riski düşük inşaata hazır proje

Yürütme için Sağlam İş Modeli

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim 2023
- ✓ Mühendislik Anlaşması: Ekim 2023
- ✓ İnşaatın başlaması: 1.Çeyrek 2024
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: 2.Çeyrek 2025
- ✓ Gelecekte enerji depolama tesisine yatırım fırsatları

Sabancı Climate Ventures, geniş bir inovasyon ekosistemi yaratıp çığır açan teknolojilere erken erişimi sağlayacak

Sabancı İklim Teknoloji'lerinin girişim sermayesi yatırımları, tüm fon döngüsü boyunca cazip finansal getiriler üretirken, geleceğe yönelik stratejik pozisyon almayı hedefliyor



Start-Up'lara Değer Önerisi

- ⊙ Gelişmekte olan bir pazarda hızlandırma, pilot uygulama ve ticarileştirme ortağı
- ⊙ Çoklu üretim teknolojilerine ve elektrik değer zincirinde +10 milyon kullanıcı tabanına erişim
- ⊙ Türkiye'nin en büyük özel sektör oyuncusunun liderlerinden ilişki kurma ve uzmanlık kazanma fırsatı

Değer Yaratma

- ⊙ Start-up fikirlerinin/ürünlerinin pilot uygulaması ve ölçeklendirilmesi için özel platform ekipleri aracılığıyla Sabancı Topluluğu şirketleriyle güçlü iş birliği
- ⊙ İşbirliği fırsatlarını ve öğrenmeyi artırmak için yatırımlarda gözlemci yönetim kurulu üyeliği

İklim teknolojilerinde fon ve start-up'lara gerçekleştirilen yatırımlar



- ✓ Başlangıç aşamasından büyüme aşamasına kadar bir start-up portföyüne sahip bir girişim fonuna yatırım yapıldı.
- ✓ Fon, yenilikçi enerji ve iklim teknolojileri, ileri malzeme teknolojileri, yapay zeka ve robot teknolojileri odaklı portföye sahip.
- ✓ Fon, MIT, Harvard ve Rochester Üniversitesi'nin gelen start-up'lara erişim.



- ✓ MIT'nin Plazma Bilimi ve Füzyon Merkezi'nden çıkan ve Eylül 2021'de 5 milyar dolarlık bir değerlemeye ulaştı.
- ✓ Enerji üzerindeki sınırları kaldırmak için gelecekte temiz nükleer enerji üretimine olanak sağlama potansiyeline sahip.
- ✓ Bill Gates tarafından kurulan Breakthrough Energy, şirketin önemli yatırımcıları arasında.



- ✓ MIT'ten çıkıp Haziran 2022'de 100 milyon USD'nin üzerinde bir değerlemeye ulaştı.
- ✓ Devrim niteliğindeki sondaj teknolojisi ile derin jeotermal enerji kaynaklarına ekonomik olarak erişim sağlamayı planlıyor.
- ✓ Avrupa'da jeotermal potansiyele sahip 1. ülke olan Türkiye için özellikle önemli.
- ✓ Tufanbeyli PP'de işbirliği fırsatlarını araştırmak için ortak bir görev gücü başlatmak düşünüyor.



- ✓ 2021 yılında San Francisco'da kuruldu.
- ✓ Farklı sektörlerde sürdürülebilirlik performansını iyileştirmek için uyumluluk izleme ve içgörü yazılımı geliştirdi.
- ✓ Şirketlerin ESG sistemleri ile entegre edilebilen derin analitiklerin sağlanması.
- ✓ Şirketlerin mevcut standartlardan kendi çerçevesini belirlemesi için platformda özelleştirme olanağının sağlanması.



- ✓ MIT'de 2022 yılında kuruldu.
- ✓ Active Surfaces, ince film biriktirme yöntemini kullanarak düşük maliyetli, üretimi kolay, hafif, yüksek performanslı esnek bir perovskit güneş pili geliştirdi.
- ✓ Teknolojisi 10 kat daha hafif, karşılaştırılabilir verimlilik ve stabiliteye sahip ve LCOE bazında rekabetçi.
- ✓ Ortak geliştirme anlaşmaları araştırılıyor.

Türkiye'nin yeşil enerji dönüşümüne katkı sunarken, ÇSY risklerinin yönetimi ve faaliyet gösterdiğimiz alanlarda insan odaklı yatırımlar konusundaki kararlarımızı sürdürüyoruz



Enerji güvenliğinde önemli bir oyuncu

- ✓ Türkiye'de her 4 kişiden birine kesintisiz, sürekli, erişilebilir enerji sağlamak
- ✓ 3.727 MW ile beraber en çeşitli üretim kompozisyonuna sahip lider oyuncu



Elektrifikasyona en büyük katkı sağlayan

- ✓ Şebeke genişletme, yükseltme ve modernizasyonda en büyük yatırımcılardan biri
- ✓ Elektrik değer zincirindeki bütün süreçlerdeki dijitalleşmede öncü oyuncu
- ✓ Türkiye'deki en büyük, en hızlı ve en yeşil şarj istasyon ağı



%100 Düşük Karbon Üretim Taahhüdü

- ✓ Gelecek 5 yılda her 3 güneş ve rüzgar enerjisinden biri Enerjisa Üretim tarafından gerçekleştirilecektir.
- ✓ 2050'de net sıfır hedefiyle 3 yılda sera gazında %15 azalma



Yeni Enerji Dünyasını Şekillendirmek

- ✓ Enerji güvenliği ve yeşil enerji geçişini ele almak amacıyla Türkiye'nin ilk yeşil hidrojen üretim tesisi'nin kurulması
- ✓ Avrupa'ya yeşil hidrojen ihraç potansiyeli



Karbon salınımının azaltımı için destek

- ✓ İşimin Enerjisi çatısı altında yenilikçi ve sürdürülebilir ürünlerimizle müşterilerimizle verimliliğini artırmak ve karbondan arındırmalarına yardımcı olmak
- ✓ 3. şahısların karbon ve yeşil enerji sertifikalarının ticareti
- ✓ Sabancı Grubu'nun SKA bağlantılı net satış gelirlerinde %30 pay



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

Detaylar için

ir.sabanci.com

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Kerem TEZCAN

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Hamza SÜMER

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı



Detaylı Finansal Sonuçlar ve Sunumlar için