



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÜNÜ

Sürdürülebilir, Dijital, Ölçeklenebilir



KASIM, 2024

Konuřmacılar



Yeřim ÖZLALE ÖNEN
İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik
Grup Başkanı



Derya ÖZET YALGI
Sürdürülebilirlik
Direktörü



Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız



Değer Yaratmaya Odaklanan Güçlü Bir Temel Oluşturmak

Değerin Korunması



Operasyonel mükemmellik



Getiriyi maksimize etmek için borç maliyetini düşürme



En iyi yetenekleri çekme ve elde tutma



Geçiş risklerine karşı geleceğe hazır olma

Değerin Yaratılması



Sürdürülebilir ekonomiye yönelik artan talepten yararlanma



Yeni piyasalara ve varlıklara erişim



Artan teşviklerden yararlanma



Artan gelir ve daha iyi çeşitlendirme

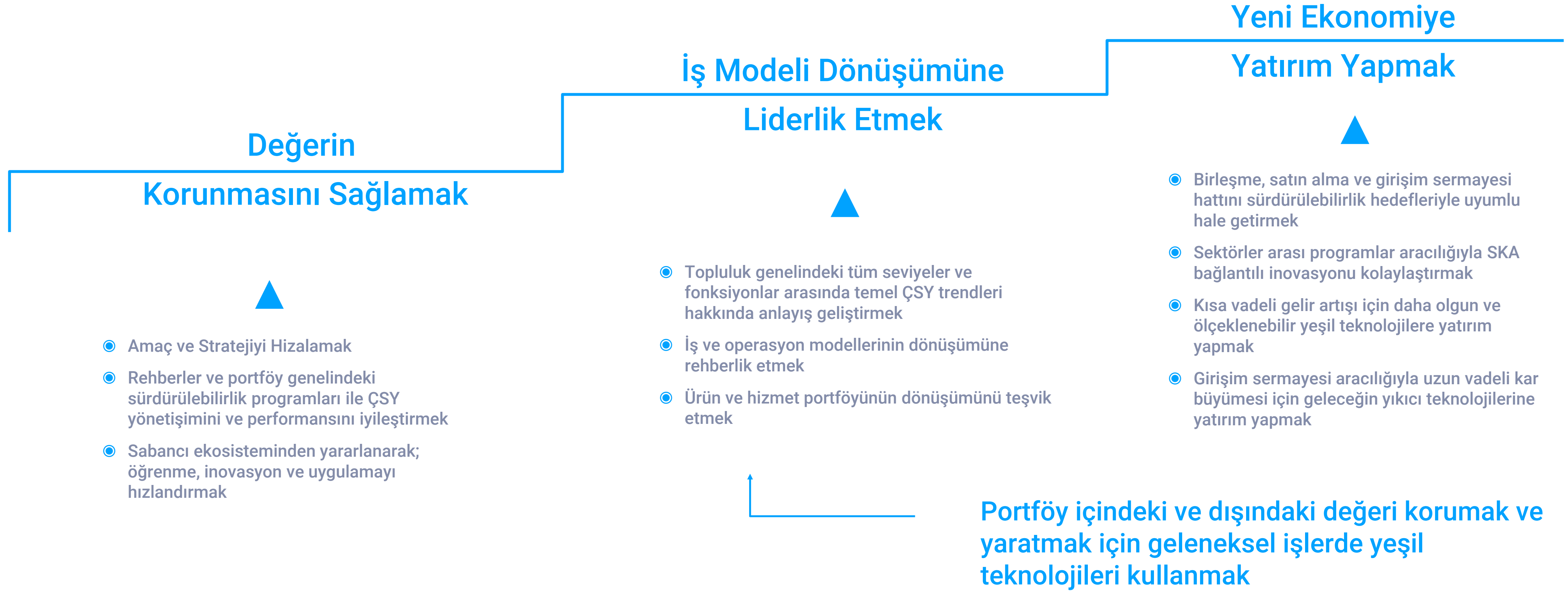


Daha fazla inovasyon ve iklim yatırımı ile değer artışı



Yatırımcı erişimini genişletme

Daha Sürdürülebilir Bir Portföye Doğru Üç Kademeli Holding Katma Değeri



Uzun Vadeli Görünürlük Sağlayan Sermaye Kullanım Alanları

Ana İş Alanlarının Korunması ve Büyütülmesi

- Pazardaki öncü konumlarımızı güçlendirmek
- Müşteri odaklı karlı büyüme

Hissedar Getirisinin Artırılması

- Temettü Politikası: Net karın %5'i ile %20'si arasında
- Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri: NAD Büyümesi ve Göreceli Toplam Hissedar Getirisi
- Performans Hedefleri: NAD Büyümesi ve Göreceli Toplam Hissedar Getirisi



Sürdürülebilirlik / Net Sıfır Dönüşümü

- Daha yüksek çarpanlara sahip belirli sektörlerde ölçeklenebilir şirketlere odaklı
- İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Bilançonun Etkin Kullanımı

- Net Aktif Değere Oranla Borç Kapasitesi
- Net Borç / FAVÖK⁽¹⁾ ≤ 2x

(1) Banka dışı

Net Sıfır, portföyümüz ve yatırım planımızın temeli olarak; kilit alanlarda büyük dönüşümleri yönlendiriyor

Mobilite Dönüşümü

Mikro-mobilite, elektrikli/alternatif yakıtlı araçlar ve otonom sürüşte yenilikler

Malzemelerin Dönüşümü

Gelenekselden ileriye, yeni üretim yöntemleri ve dögüsel ekonomi ilkelerinin uygulanması



Enerji Dönüşümü

Yenilenebilir enerji büyümesi, şebeke modernizasyonu, karbon yakalama ve hidrojen gibi yeni teknolojiler

Dijital Dönüşüm

Yapay zeka/makine öğrenmesi ve kuantum bilişim ile veri merkezi ve bulut altyapısının büyümesi

... sürdürülebilirlik, 6 temel ilkeye entegre edilerek hayata geçiriliyor

Sürdürülebilirlik Yönetimi



Sürdürülebilirlik Savunuculuğu
(İçeride ve Dışarıda)

CEO aktivizmi

Güçlendirilmiş Sürdürülebilirlik Ekipleri

SATT⁽¹⁾ arasında ÇSY trendlerinin derinlemesine anlaşılması

Yönetişim ve Yönetim Sistemleri



Topluluk Şirketlerinde YK Mükemmelliği

Sürdürülebilirlik Liderlik Komitesi
(Yönetim ve Yürütme Kurulu seviyesinde)

Yatırım Komitesi

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Politikalar

Kurumsal Risk Yönetimi

Savunma Hatları

Stratejik Ortaklıklar



Sabancı Ekosistemi

İnovasyon Ortakları

Sürdürülebilirlik İş Platformları

Akademi, İnovasyon Merkezleri vb.

Sermaye Dağılımı Kriterleri



Yatırım Kriterleri

Tasfiye Kriterleri

Girişim Sermayesi Stratejisi

X+5 Stratejik Planlama Süreçleri

X+3 Bütçeleme Süreçleri

İş ve İşletim Modeli



Birleşme ve Satın Alma Durum Tespit Süreçleri

İnovasyon Programları

Yatırımcı İlişkileri Programları

Borç / Finansman Stratejisi

Vergi ve Teşvik İncelemeleri

İnsan Kaynağı Stratejisi



Ücretlendirme Modeli

İnsan Kaynağı Stratejisi

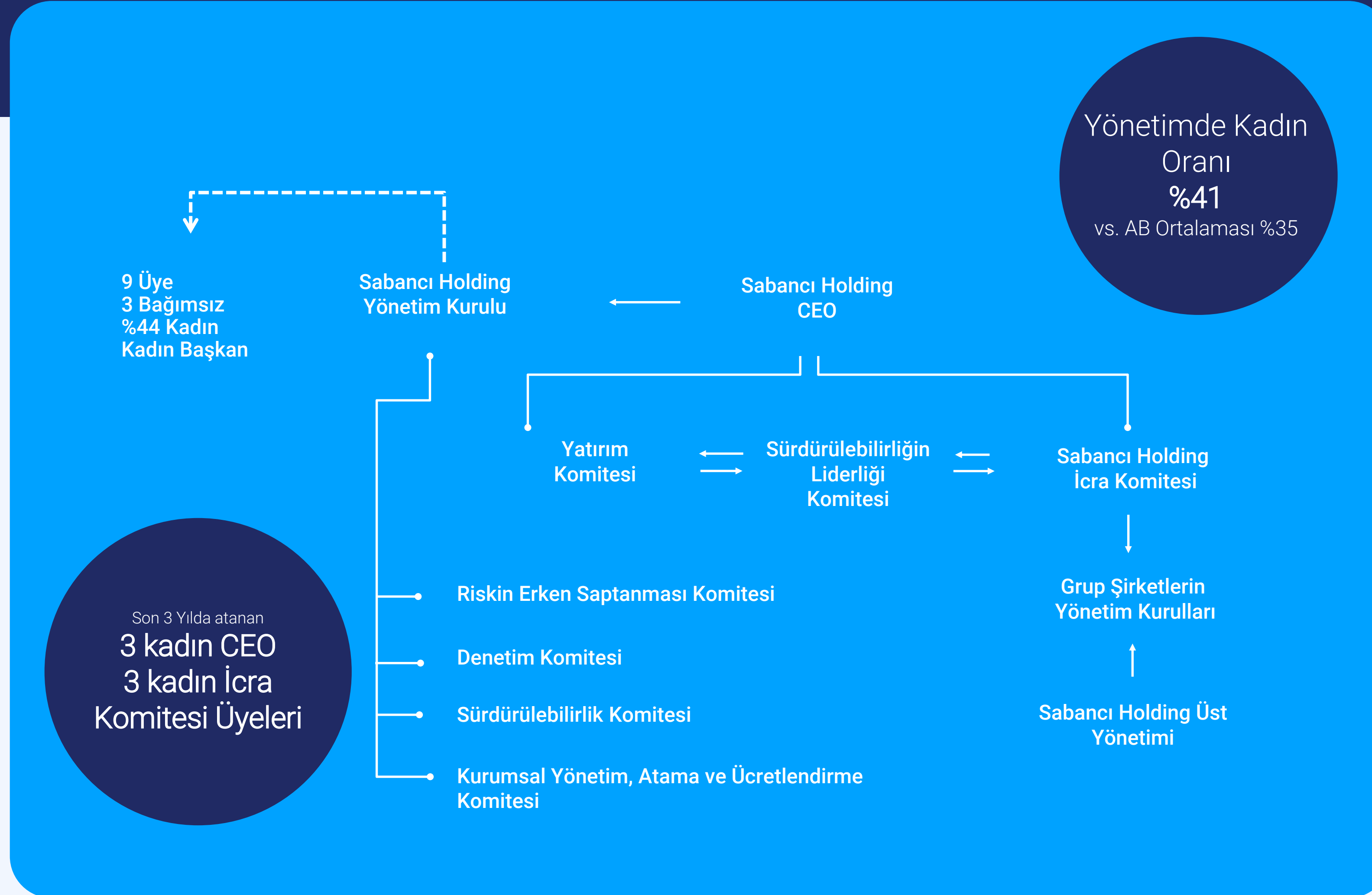
Liderlik Programları

Kültür ve Yetenek Programları

Eğitim ve Gelişim Programları

Amaç odaklı yaklaşım

Çeşitlendirilmiş ve Disiplinli Karar Verme Organizasyonu



Politikalar

Sorumlu Yatırım

Sermaye Dağılım Çerçevesi

İş Etiği Kuralları

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

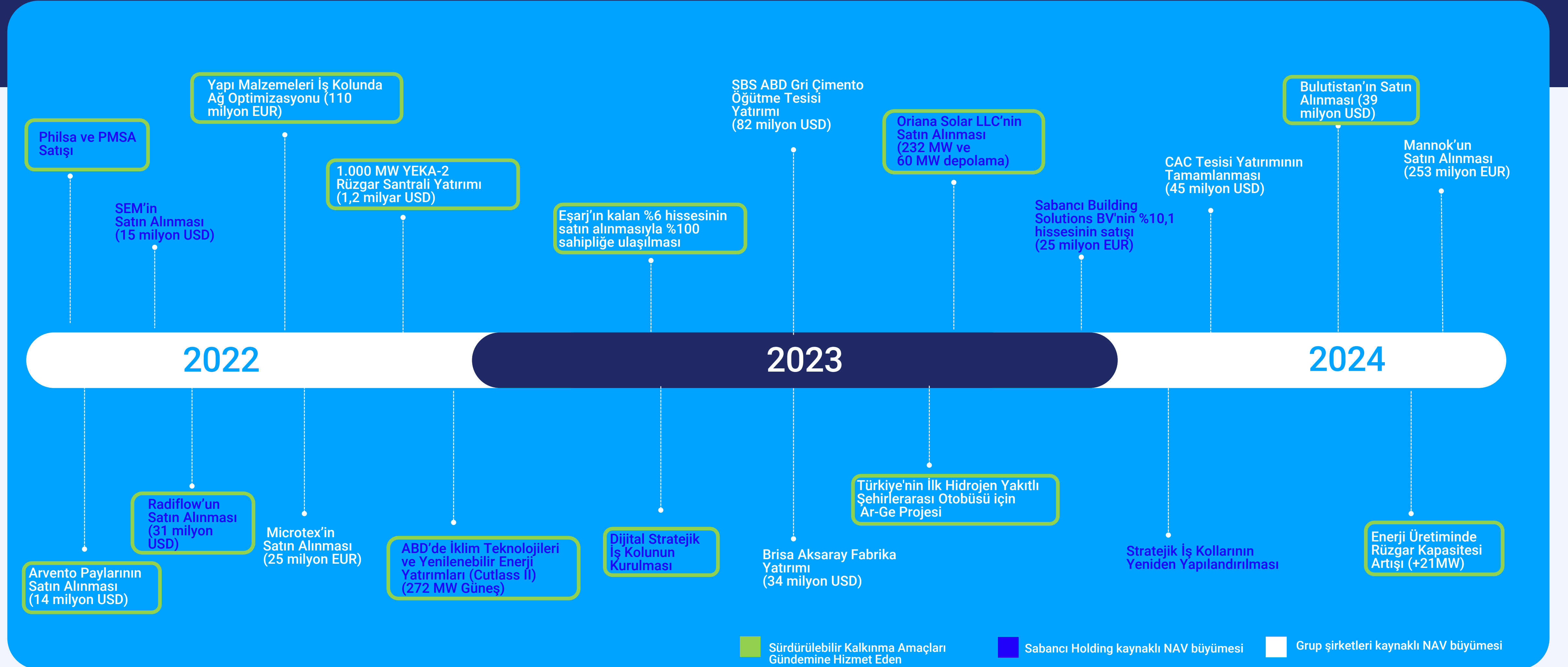
Yönetim Kurulu Ücretlendirme

Yönetim Kurulu Çeşitlilik

Ücretlendirme

Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çoğu, SKA Gündemine Hizmet Eden Portföy Hareketleri



Net Bir Strateji ve Güçlü Getiri Profiliyle Küresel İklim Geçişinde Öncülük

Karbonsuzlaşmayı Sağlayacak Portföy Dönüşümü...

Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %20 azaltım ⁽¹⁾	Su tüketiminde %24 azaltım ⁽¹⁾	%42 Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında azaltım ⁽²⁾
Türkiye’de 81 ildeki DC şarj noktaları ile 1. şirket	4 GW+ Küresel üretim filomuzdaki yenilenebilir enerji kapasitesi ⁽³⁾	
Toplam çimento üretiminin %85’i CSA Altın Sertifikalı tesislerde	2x Yenilenebilir elektrik kullanımı ⁽⁴⁾	
NZBA Akbank, karbonsuzlaşma hedefleri ile NZBA üyesi ⁽⁵⁾	5 milyar USD SKA bağlantılı harcama taahhüdü ⁽⁶⁾	

...Finansal Anlamda Getiri Sağlıyor

Avantajlı Finansman

- ⊙ Daha Uzun Vade – 15 yıla kadar
- ⊙ Finansmana Daha Kolay Erişim
- ⊙ Optimize edilmiş borç/öz kaynak oranı
- ⊙ Daha düşük sermaye maliyeti

Teşvikler

- ⊙ ABD’de yenilenebilir enerji için Tax Equity Yatırımı
- ⊙ Türkiye’de yenilenebilir enerji için YEKDEM Mekanizması
- ⊙ Türkiye’de yeşil ve dijital dönüşüm için teşvikler

Holding Şirketleri Arasında Sürdürülebilirlik Gündemi İçin Ölçüt Belirleme

DOĞA

Karbonsuzlaşma

- Kapsam 1 & 2 sera gazı emisyonlarının 2025'e kadar %15 azaltılması⁽¹⁾
- Kapsam 1 & 2 sera gazı emisyonlarının 2030'a kadar %42 azaltılması⁽¹⁾
- Tüm değer zincirinde 2050'ye kadar net sıfır emisyonu sağlanması
- Kurulu kapasitede, %75 CO₂ içermeyen enerji üretimi
- CO₂ içermeyen elektrik kullanımının 2030'da %80'e ulaşması

Döngüsellik

- Döngüsel girdi hedeflerinin 2030'a kadar tamamlanması
- Tüm temel ürünlerin 2050'ye kadar döngüsel ilkeleri baz alarak tasarlanması
- Düzenli depolama ve atık yakma işlemlerinin 2050'ye kadar ortadan kaldırılması

Su ve Biyoçeşitlilik

- Topluluk genelinde azim seviyesinin 2025'e kadar artırılması

SOSYAL

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık

- Holding'de kadın lider oranının 2030'a kadar %50'ye ulaşması
- Tüm gelişim programlarında 2030'a kadar %50 kadın kotası uygulanması
- Gelir getiren & STEM⁽²⁾ pozisyonlarında kadın oranının 2030'a kadar %50'ye ulaşması
- Eşit işe eşit ücret uygulanması
- Üst yönetim işe alım listelerinde %30 kadın kotası uygulanması

Topluluklar

- Ölçülebilir, yüksek etkili sosyal programlarda sürekli gelişim çabası (min. SROI ≥ 1)⁽³⁾

SORUMLU YATIRIM

Sürdürülebilir Yatırım

- SKA Bağlantılı Ar-Ge ve inovasyon payının 2025'e kadar %70'e çıkarılması
- SKA Bağlantılı yatırımların 2027'ye kadar 5 milyar ABD Doları'na ulaşması
- Düşük karbonlu yeni enerji üretimi yatırımlarının %100 olması
- 2026 yılına kadar küresel üretim filomuzda 4 GW+ yenilenebilir enerji kurulu kapasitesi

Sürdürülebilir Finans

- Sürdürülebilir Finansman tutarının 2030'a kadar 800 milyar TL'ye ulaşması
- Sürdürülebilir yatırım fonlarının 2030'a kadar 15 milyar TL'ye ulaşması

(1) 2021'e kıyasla (2) Bilim, Matematik ve Mühendislik (3) Yatırımların Sosyal Getirisi

Doğa Gündemimizde İlerlemeye Devam Ediyoruz

Karbonsuzlaşma	2021	2022	2023	2030	2050
Sera gazı emisyonları (Kapsam 1+2, Mt) ⁽¹⁾	11,20	9,95	8,94	6,49	Net Sıfır
Sera gazı emisyonları (Kapsam 3, Mt)	11,59	10,29	9,37	6,72	Net Sıfır
Yenilenebilir Enerji					
Yenilenebilir Elektrik Kullanımı ⁽²⁾	-	%27	%54	%≥80	-
CO ₂ içermeyen enerji üretimi ⁽³⁾	%43,7	%45,5	%46	%75	%100
Döngüsellik					
Toplam atık (ton) ⁽⁴⁾	42.761	52.445	55.279	Döngüsellik KPI'ları 2025'ten itibaren yayınlanacaktır	
Toplam geri dönüştürülen/ Yeniden kullanılan (%) ⁽⁴⁾	%80	%78	%94	Döngüsel giriş hedeflerine ulaşmak	Döngüsel tasarım ve çıktı hedeflerine ulaşmak

(1) Sabancı Holding'in sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü'ne uygun olarak özkaynak payı yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. Buna göre, Sabancı Holding operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını operasyondaki özkaynak payına göre hesaplamaktadır. (2) Varsayımlar 2023 yılında yapılan analize dayanmaktadır. (3) Kurulu kapasite. (4) Enerjisa Üretim kül atıkları dahil değildir.

Sorumlu Yatırım Stratejimiz, Hem Doğa Hem de Sosyal Gündemlerimizle Kesişiyor

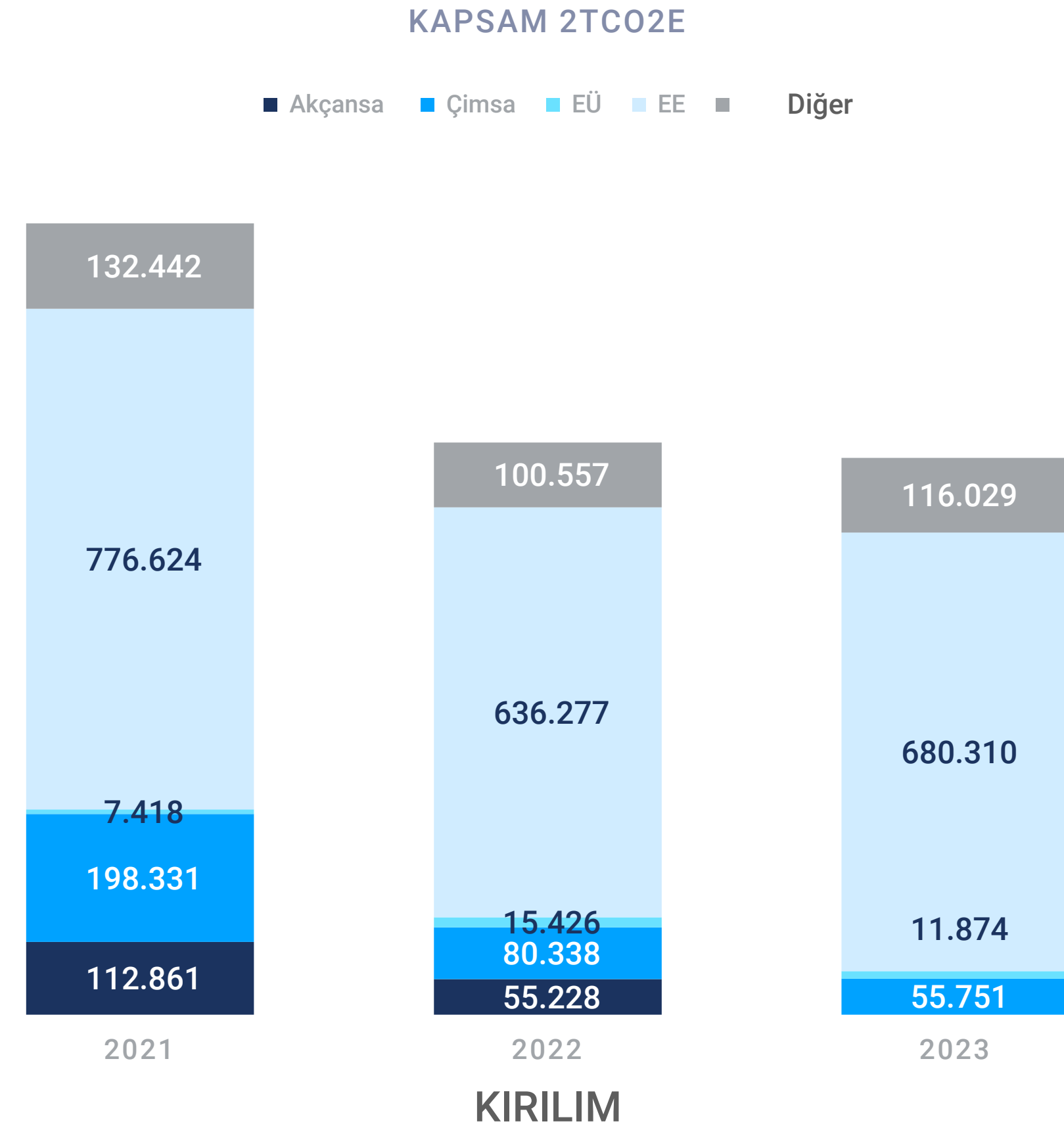
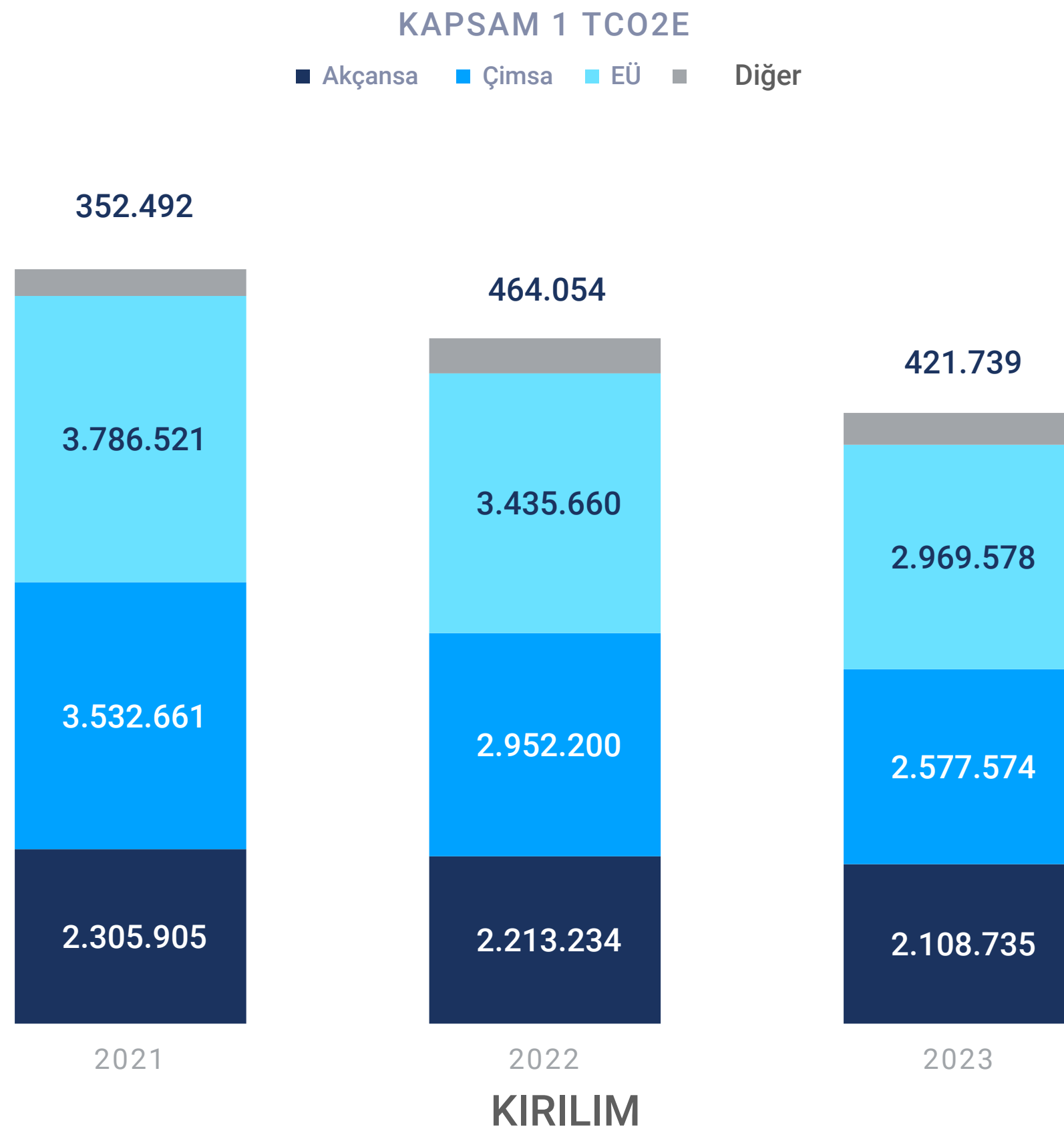
Sürdürülebilir Finansman	2021	2022	2023	2030 Hedefleri
Sürdürülebilir Finansman Taahhüdü ⁽¹⁾	%13,5	%30	%113	800 milyar TL
Sürdürülebilir Yatırım Fonu Büyüklüğü	-	-	%21	15 milyar TL
Sorumlu Yatırım				
SKA bağlantılı Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarının oranı	%51	%53	%50	≥%70 ⁽³⁾
SKA bağlantılı 5 milyar ABD Doları Yatırım Taahhüdü ⁽²⁾	-	%10	%24	%100 (2022 - 2027)

(1) Akbank, 2030 yılına kadar 15 milyar TL'ye ulaşan sürdürülebilir yatırım fonu taahhüdüne ek olarak taahhüt etmiştir. Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir ve Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullanılan yeşil (ör. yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon alımlarını içermektedir. (2) Tüm veriler kümülatif olarak sunulmuştur. (3) Hedefin 2025 yılı itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

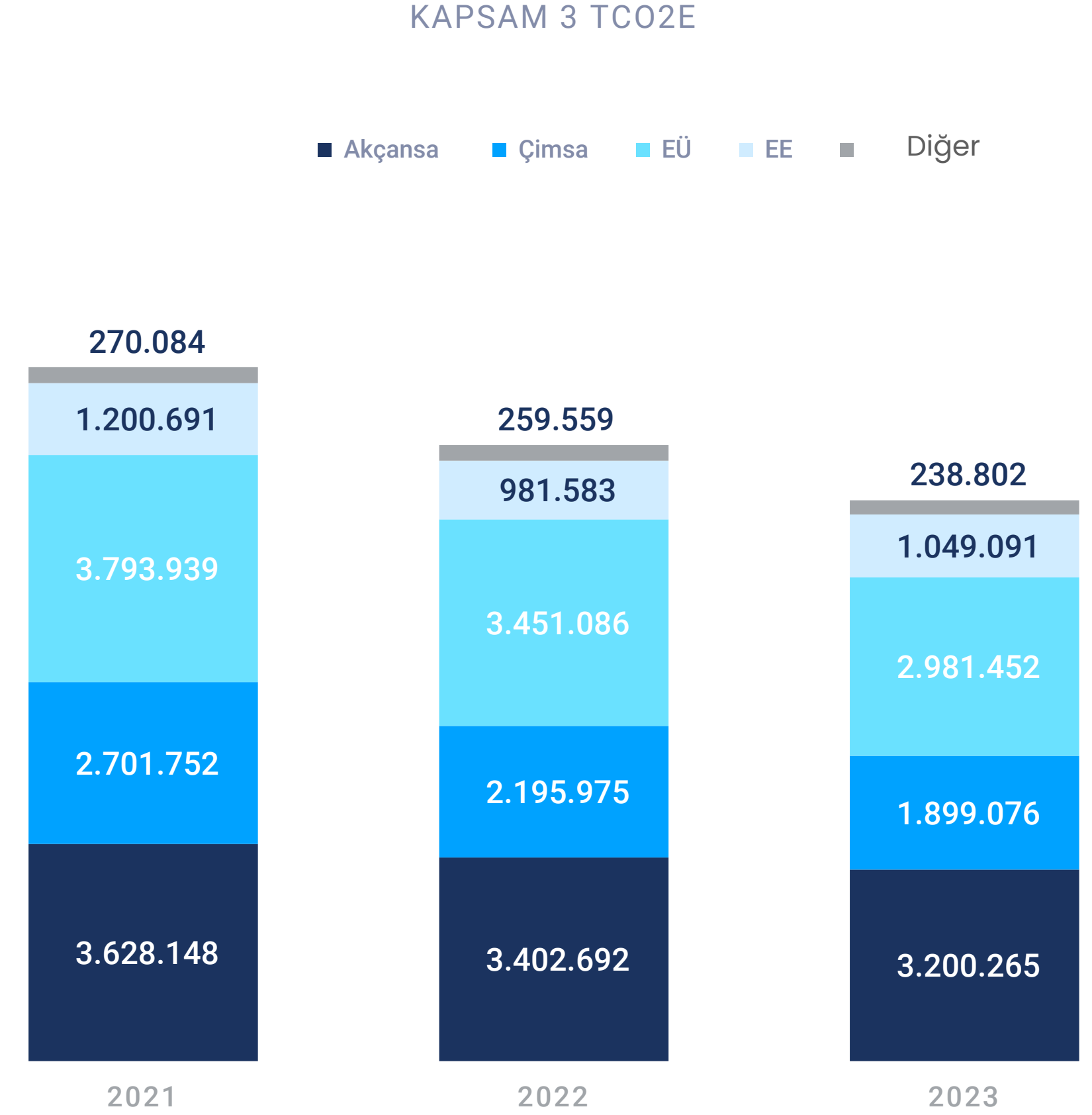
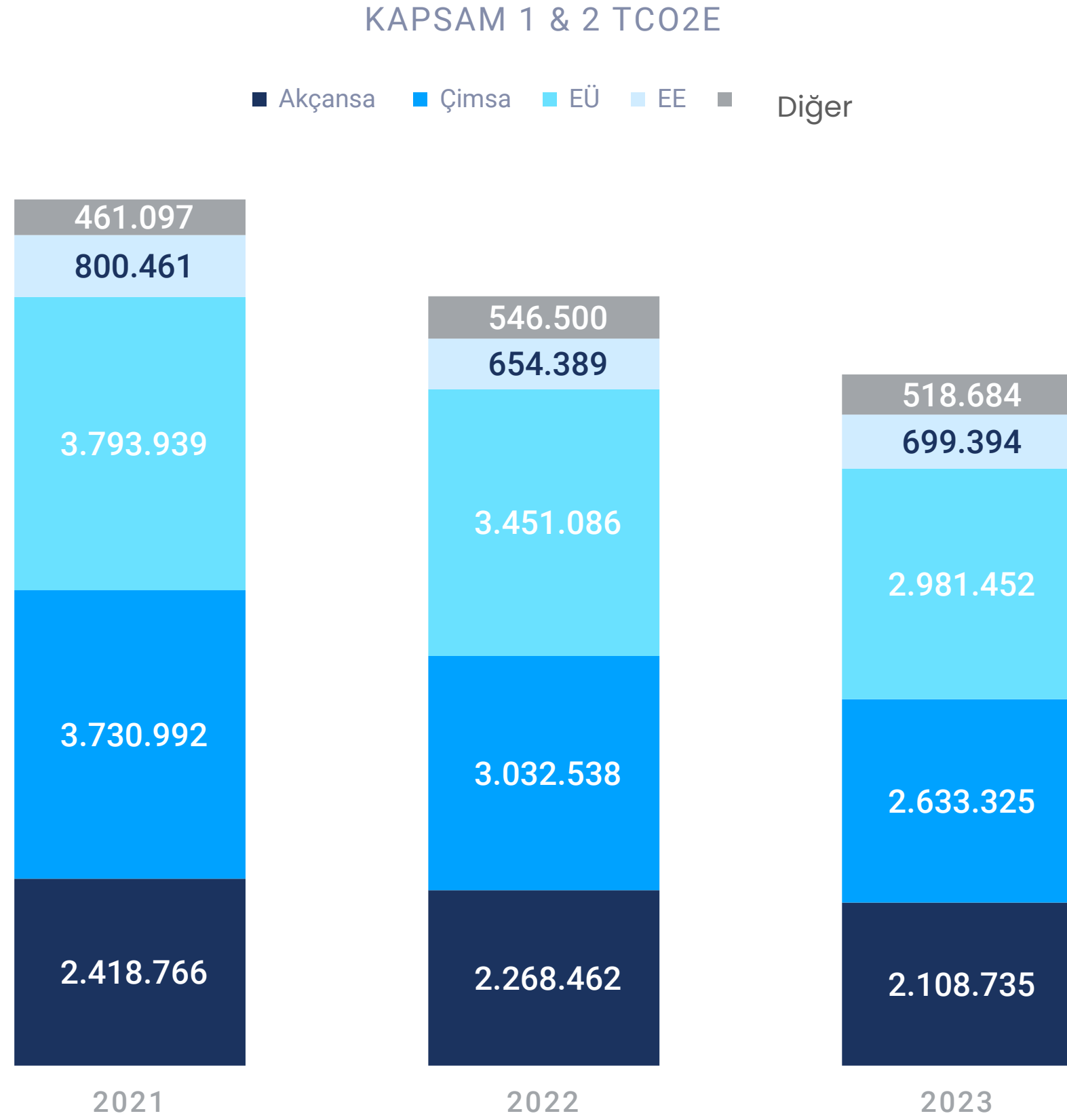
Çeşitlik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Sosyal Gündemimizin Merkezinde Yer Alırken...

ÇEŞİTLİK, EŞİTLİK ve KAPSAYICILIK	2021	2022	2023	2030 Hedefleri
Holding'de kadın lider oranı	%41	%46	%42	%50
Topluluk şirketlerinde kadın lider oranı	%40	%41	%41	-
STEM pozisyonlarında kadın oranı	%33	%33	%34	%50
Gelir getiren pozisyonlarda kadın oranı	%43	%44	%46	%50

...Sera Gazı Azaltım Sürecimiz, İşimizi Doğa Gündemi ile Uyumlu Yönetme Yeteneğimizi Ortaya Koyuyor



Bu Süreç, Türkiye'nin Güneyinde Meydana Gelen Deprem Gibi Zorlu Durumları Yönetirken de Devam Ediyor



Yerli ve Küresel Rakipler Arasında ÇSY Endekslerinde Üst Düzey Performans

YEREL SIRALAMA

KÜRESEL SIRALAMA

MSCI 
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ



SU GÜVENLİĞİ

**S&P Dow Jones
Indices**A Division of **S&P Global** **SUSTAINALYTICS****REFINITIV** 
EFQM

Sabancı Holding, EFQM tarafından 6 elmas ödülü ve Sürdürülebilirlik için Üstün Başarı Özel Ödülü ile onurlandırılmıştır

Topluluk Genelinde Gerçekleşen Sürdürülebilirlik Programlarındaki Gelişmeler



9'u 2023-2024 döneminde olmak üzere; son 3 yılda 12 sürdürülebilirlik programı başlattık

Holding destekli girişimler Matrisi

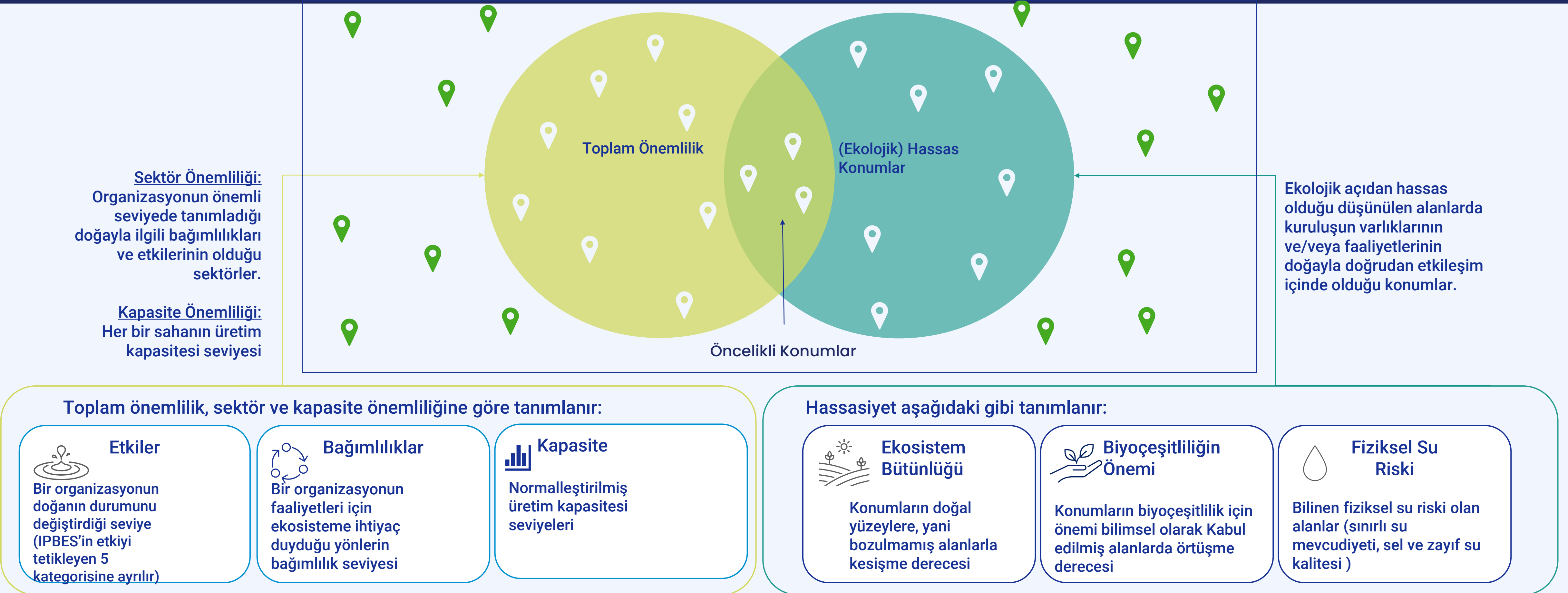
	2023 - 2024											
	SKA bağlantılı işler	Temel politikalar ve Veri yönetimi	Karbonsuzlaşma	ÇSY verilerinin dijitalleşmesi	Su	Döngüsellik	Biyoçeşitlilik	TCFD Raporlaması	Raporlama Açıklarının Değerlen.*	AB Taksonomisi	SBTi & Kapsam 3	Tedarik Zinciri İşbirliği
AKÇANSA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	
ÇİM SA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
KORD SA	✓	✓	✓	✓					✓			
BRI SA	✓	✓	✓	✓								
TEMSA	✓	✓	✓	✓		✓						
TEKNO SA	✓	✓	✓	✓		✓		✓			✓	✓
Garrefourç SA	✓	✓	✓	✓							✓	✓
AGE SA	✓	✓	✓	✓							✓	
AKSigorta	✓	✓	✓	✓							✓	
ENERJİ SA	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
ENERJİ SA ÜRETİM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
AKBANK	✓	✓	✓	✓								
SABANCI Dİ	✓	✓	✓	✓								

2023 -2024 döneminden birkaç sonuç

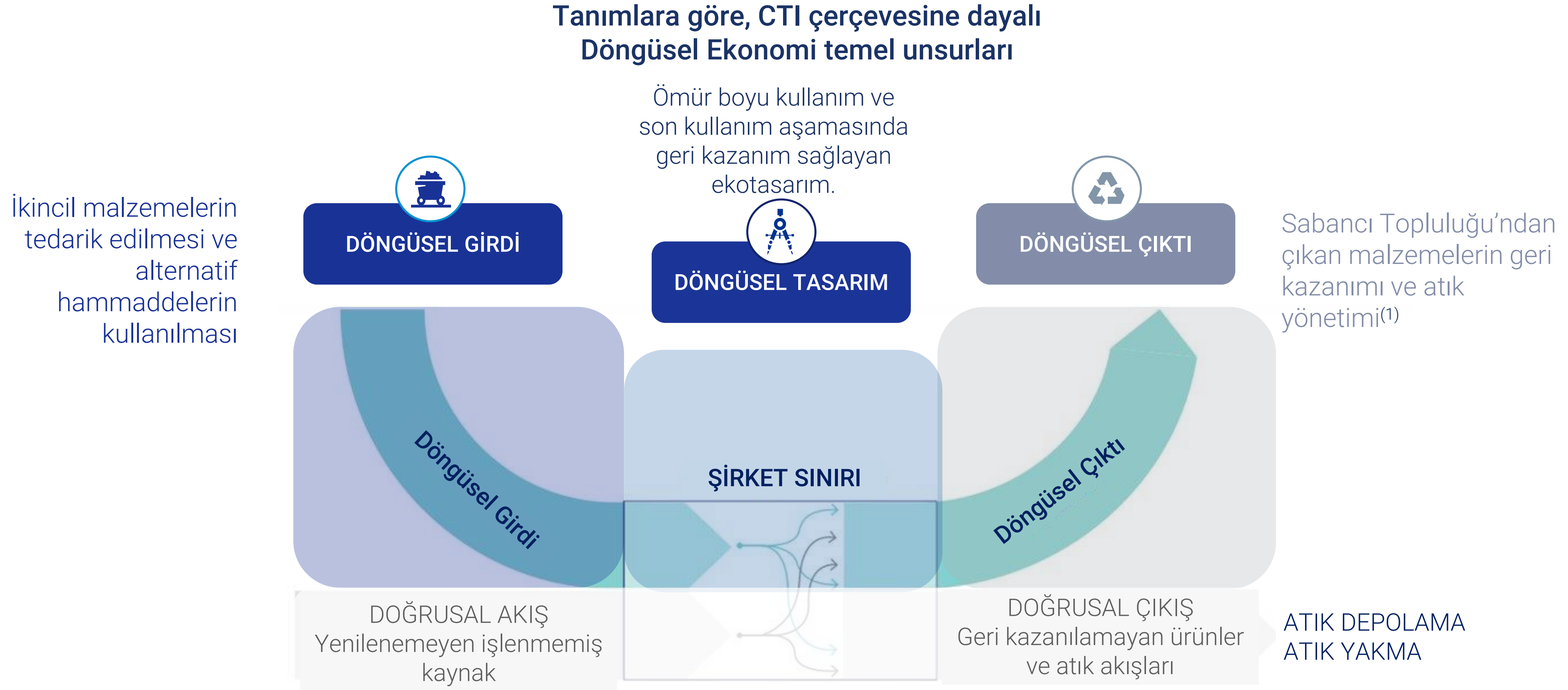
- Topluluk şirketlerinin çoğu; 1,5 derece azmi ile uyumlu hedeflerini belirledi ve doğrulamaya başladı
- Döngüsellik Çerçevesi başlatıldı
- Biyoçeşitlilik ve Su Yönetimi kapsamında hedef seviyeleri arttı
- Yeni Uluslararası Raporlama gerekliliklerine uyum sağlandı
- Sürdürülebilirlikle ilgili ~1.000 KPI dijitalleştirildi

Topluluk şirketlerinin varlıkları, önemliliklerine ve ekolojik hassasiyetlerine göre önceliklendiriliyor

Öncelikli yerlerin değerlendirilmesine ilişkin TNFD Kılavuzu:



Döngüsel Geçiş Göstergeleri (CTI) çerçevesine dayanan üç döngüsel ekonomi temel unsuru; Topluluk çapında dönüşelliğe derinlemesine bakmamıza yardımcı oluyor



(1) Su çıkışı ile ilgili ayrı ancak birbiriyle ilişkili bir iş akışı bulunmaktadır.

Şirket türüne bağlı olarak hedefler belirleniyor/kilometre taşları ve eylemler tasarlanıyor

Topluluk Şirketlerinin Faaliyetlerinin Niteliğine Göre Sınıflandırılması

Üretim tesisleri olan



Daha Büyük Etki
Döngüsel unsurların
uygulanması için



Olgun Değer Zinciri
Döngüsel unsurları
süreçlerine uygulama
konusunda



Niceliksel
Hedefler

Hizmet, Dağıtım veya
Perakende sektörlerinde



Daha Düşük Etki
Döngüsel unsurlar üzerinde ve
tedarikçi katılımı ihtiyacı



Daha Az Olgun Değer Zinciri
Girdi ve tasarımla ilgili döngüsel
unsurları süreçlerine uygulama
konusunda



Niteliksel Eylemler ve
Kilometre Taşları

Üretim Tesisleri Olan Topluluk Şirketleri

AKÇANSA

2030

Çimentoda %10
Alternatif Hammadde
Kullanımı (Girdi)

Betonda %10
Alternatif Hammadde
Kullanımı (Girdi)

2050

Sıfır Atık Şirketi
Olmak⁽¹⁾ (Çıktı)

ÇİMSA

2025

İnşaat ve Yıkıntı Atıklar
(CDW) (Tasarım) üzerine
inovasyon

2030

%10-15 Alternatif
Hammadde Kullanımı,
Beyaz Çimento (Girdi)

2050

Sıfır Atık Şirketi Olmak⁽¹⁾
(Çıktı)

TEMSA

2030

Tüm Temel Ürünleri
Döngüsel Tasarım
Unsurlarına Göre
Tasarlamak
(Tasarım)

2045

Sıfır Atık Şirketi
Olmak⁽¹⁾ (Çıktı)

2050

Döngüsel Girdinin
%50'ye Ulaşması
(Girdi)

Hizmet, Dağıtım veya Perakende Sektörlerindeki Topluluk Şirketleri

ENERJİSA ÜRETİM

2025

Döngüsel girdi hakkında veri toplamak için tedarikçilerle iş birliği kurmak
Döngüsel girdi ve tasarımı artırmak için fırsatları keşfetmek
İş birimleri için nicel Döngüsel Ekonomi temellerini hesaplamak

2030

2050 için nicel Döngüsel Ekonomi hedefi belirlemek
2050 hedeflerine doğru Döngüsel Ekonomi Temel Performans
Göstergelerindeki performans gelişimini izlemeye başlamak

2050

Sıfır Atık şirketi olmak⁽¹⁾ (çıktı)

ENERJİSA
Energy of Turkey

TEKNO SA

(1) Tehlikeli atıkların yakılması, Sıfır Atık hedef kapsamının bir parçası değildir. (2) Hedefler kısaltılmış, kilit eylemlerin ve kilometre taşlarının bir özeti verilmiştir.

Sabancı Holding Döngüsel Ekonomi Çerçevesi

Sabancı Holding Döngüsel Ekonomi Çatısı

Sabancı Holding'in Döngüsel Amacı

Amaç

"Sabancı Holding olarak, döngüsel ekonomi temelleri üzerine inşa ettiğimiz döngüsel bir geleceği şekillendirmek için stratejik yatırımlar yapıyoruz. Malzeme kıtlığını ele alma konusundaki acil ihtiyacı göz önünde bulundurarak, düzenli depolama alanlarından ve atıkları yakmaktan uzaklaşıp 2050 yılına kadar Sıfır Atık hedefine ulaşmak için faaliyetlerimizde ve gelecekteki yatırımlarımızda kaynak verimliliğini artırmayı önceliklendiriyoruz."

Bu amacımızda başarılı olmak için, döngüsellik performansımızı geliştirmek ve yeni fırsatları yakalamak üzere 'Döngüsel Malzemeler ve Ortaklıklar', 'Döngüsel Tasarım İlkeleri' ve 'Geliştirilmiş Geri Kazanım Rotaları' olmak üzere üç temel unsura odaklanacağız.

Temel Unsurlar

Döngüsel Malzemeler ve Ortaklıklar

Döngüsel Tasarım İlkeleri

Geliştirilmiş Geri Kazanım Rotaları

Hedefler

Sabancı Holding, 2030 yılına kadar ilgili Topluluk şirketleri⁽¹⁾ için Döngüsel Girdi⁽²⁾ hedeflerine ve kilometre taşlarına ulaşmayı amaçlamaktadır.

Sabancı Holding, 2050 yılına kadar ilgili Topluluk şirketlerinin⁽¹⁾ tüm temel ürünlerini⁽³⁾ Döngüsel İlkeleri baz alarak tasarlamasını hedeflemektedir.

Sabancı Holding, 2050 yılına kadar ilgili Topluluk şirketlerinde⁽¹⁾ düzenli depolama ve atık yakma işlemlerini⁽⁴⁾ ortadan kaldırmayı hedeflemektedir.

(1) İlgili Topluluk şirketleri, Döngüsel Ekonomi Projesi kapsamındaki Akçansa, Çimsa, Temsa, Enerjisa Üretim, Enerjisa Enerji ve Teknosa şirketlerini içerir. (2) Mevcut % döngüsel girişi anlamak için daha fazla analiz gereklidir. (3) Kilit ürünler şirket bazında belirlenir. İlkeler dayanıklılık, tamir edilebilirlik ve döngüsel kompozisyonudur. (4) Tehlikeli atıkların yakılması kapsam dışıdır

Aşağıdaki KPI Örnekleri, Topluluk Şirketleri Genelindeki Döngüsel Ekonomi İlerleme ve Performansını Takip Etmemize Destek Oluyor

Sabancı Holding Döngüsel Ekonomi Temel Unsurları & Hedefleri

Temel
Unsurlar

Hedefler

Döngüsel Malzemeler ve Ortaklıklar

Sabancı Holding, 2030 yılına kadar ilgili Topluluk şirketleri için Döngüsel Girdi hedeflerine ve kilometre taşlarına ulaşmayı amaçlamaktadır.

Döngüsel Tasarım İlkeleri

Sabancı Holding, 2050 yılına kadar ilgili Topluluk şirketlerinin tüm temel ürünlerini Döngüsel İlkeleri baz alarak tasarlamasını hedeflemektedir.

Geliştirilmiş Geri Kazanım Rotaları

Sabancı Holding, 2050 yılına kadar ilgili Topluluk şirketlerinde düzenli depolama ve atık yakma işlemlerini ortadan kaldırmayı hedeflemektedir.

SAHOL KPI'ları, proje kapsamındaki grup şirketlerinin Döngüsel Ekonomi ilerlemesini ve her ilke bazında performansını izlemek için kullanılıyor

2030

% Döngüsel Ekonomi ilerlemesi ve performans takibi KPI'larına dahil olan Topluluk şirketlerinin (şu anda sadece proje kapsamındaki şirketler dahil edilmiştir)

2025

% Döngüsel Girdi konusunda tedarikçileriyle iş birliği kuran Topluluk şirketlerinin

2030

% Döngüsellik performansı için baz yılı ve hedefi olan Topluluk şirketlerinin

2030

% Döngüsel Girdi konusunda gelişim sağlayan Topluluk şirketlerinin

2030

% Döngüsel Girdi kilometre taşlarında ilerleme kaydeden Topluluk şirketlerinin

2025

% Döngüsel Tasarım konusunda tedarikçileriyle iş birliği kuran Topluluk şirketlerinin

2030

% Döngüsel Ekonomi Tasarım Prensipleri'ni benimseyen Topluluk şirketlerinin

2030

% Atık azaltan Topluluk şirketlerinin (net atık azaltma, depolama alanı azaltma ve yakma azaltma) - sıfır atığa doğru ilerleme

Ana Mesajlar



Değerin Korunması & Yaratılması:

Gelecekteki fırsatları yakalamak için büyüme ve yeniliği teşvik ederken; mevcut değeri korumaya kararlıyız.

İklim Odağından Doğa Odağına Geçiş:

Odak noktamızı iklim merkezli yaklaşımdan doğa merkezli bir yaklaşıma genişleterek kapsamlı bir strateji çerçevesi oluşturduk.

İş Fırsatları:

Daha yüksek çarpanlara sahip ölçeklenebilir sektörler aracılığıyla büyümeyi sağlayan fırsatları belirlemeye ve bunlardan faydalanmaya devam ediyoruz.

Yönetişim, YK Mükemmeliyeti:

Güçlü yönetim yapıları ve yönetim kurulu liderliği, stratejilerimizi uyumlu hale getirmek; hesap verebilirliği teşvik etmek ve uzun vadeli sürdürülebilir başarıyı sağlamak için hayati önem taşıyor.



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !



Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Sezgi ESER AYHAN
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Derya ÖZET YALGI
Sürdürülebilirlik Direktörü

Aslıhan YEMENİCİ
Sürdürülebilirlik Müdürü

Tuğçe TUĞLU ÖZALPAY
Sürdürülebilirlik Müdürü

Ezgi Berfin ÇAMKESER
Sürdürülebilirlik Uzmanı

ir.sabancı.com



Sermaye Piyasaları
Günü 2024



Finansal Sonuçlar
Sunumu



Yatırımcı Sunumu – Grup
Strateji



2023 Sürdürülebilirlik
Raporu



2023 Faaliyet Raporu



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

