



**Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
2007 Faaliyet Raporu**



Türkiye'nin Sabancı'sı...

Değer yaratan...





TÜRKİYE'NİN **SABANCI'SI**

01





TÜRKİYE'NİN **SABANCI'SI**

03

SABANCI HOLDİNG 2007 FAALİYET RAPORU

Sorumlu...



Aktif katılımcı...



TÜRKİYE'NİN **SABANCI'SI**

05

Yaratıcı...





TÜRKİYE'NİN **SABANCI'SI**

07

Şeffaf...





TÜRKİYE'NİN **SABANCI'SI**

09

Özgün...





TÜRKİYE'NİN **SABANCI'SI**

11

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

21 Mayıs 2008 Tarihli

Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

- 1) Açılış ve Başkanlık Divanı'nın teşekkülü.
- 2) Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesi.
- 3) 2007 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması, müzakeresi.
- 4) 2007 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması.
- 5) 2007 yılı bilanço ve kâr-zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile kâr dağıtımıyla ilgili teklifin görüşülerek karara bağlanması.
- 6) Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin Şirket'in 2007 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri.
- 7) Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu'nun onayı.
- 8) Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

İçindekiler

12	Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
13	Sabancı Topluluğu'na Genel Bakış
14	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı
18	Yönetim Kurulu
19	Sabancı Holding Yönetimi
22	Vizyon, Misyon ve Yönetim Yaklaşımı
23	Sabancı Holding Yönetim Platformları
24	Yatırımcı İlişkileri ve Kâr Dağıtım Politikası
26	Risk Yönetimi
28	İnsan Kaynakları
30	Sabancı Topluluğu
32	İştirakler ve İştirak Oranları

34	Finansal Hizmetler
40	Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv
44	Perakende
48	Çimento
50	Enerji
52	Ticaret ve Sanayi Şirketleri
58	Sosyal ve Kültürel Faaliyetler
66	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri
68	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
72	Kâr Dağıtım Önerisi
73	Denetçi Raporu

Sabancı Topluluğu'na Genel Bakış

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Türkiye'nin en büyük sanayi ve finans topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir.

Sabancı Topluluğu, hemen hemen tamamı faaliyet gösterdikleri sektörlerin liderleri konumunda olan 71 şirketten oluşmaktadır. Sabancı Topluluğu'nun temel ilgi alanları, finansal hizmetler, lastik, takviye malzemeleri ve otomotiv, perakende, çimento ve enerjidir. Sabancı Holding'in kendi hisseleri hariç, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören 12 şirkette iştiraki bulunmaktadır.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler 18 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte ve ürünlerini Avrupa, Ortadoğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'nın çeşitli bölgelerinde pazarlamaktadırlar. Sabancı Topluluğu, sahip olduğu saygınlık ve marka imajı, güçlü ortaklıkları ve Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyümüş ve yabancı ortaklıkları aracılığıyla dünya pazarlarına açılmıştır. Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında, konularında dünyanın önde gelen isimleri Aviva, Bridgestone, Carrefour, Citigroup, Dia, Heidelberg Cement, Hilton International, Mitsubishi Motor Co., Philip Morris, Toyota ve Verbund yer almaktadır.

Sabancı Holding, finansman, strateji ve iş geliştirme ve insan kaynakları işlevlerinin koordinasyonunun yanı sıra, Topluluğun vizyon ve stratejilerinin belirlenmesinden ve Topluluk içinde yaratılacak sinerji ile hissedarlarına sağlanan değer artırılmasından sorumlu bir yönetim merkezidir.

2007 yılında Sabancı Topluluğu, 19,3 milyar YTL (14,9 milyar ABD Doları) konsolide satış geliri elde etmiş ve amortisman öncesi faaliyet kârı (EBITDA) 3 milyar YTL (2,3 milyar ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir.

Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu, %78 hisse oranıyla Sabancı Ailesi oluşturmaktadır. Hisseleri %22 halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olan Sabancı Holding'in depo sertifikaları ise SEAQ International ve Portal'de kotedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı



Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Ahmet Cemal Dördüncü
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

Hedeflerimiz çerçevesinde bazı işlerden çıkarken ana işkollarımızda 900 milyon ABD Doları tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Bir başka ifadeyle, 2007 yılında bir yandan büyümeyi sürdürürken evimizin içini yeniden yapılandırmaya da başarıyla devam etmiş bulunmaktayız.

Sayın Ortaklarımız,

2007 yılı, Türkiye'de önce erken parlamento seçimleri, ardından Cumhurbaşkanlığı seçimi nedeniyle ana eksenini siyasetin oluşturduğu bir yıl oldu. Bu süreç, mali disiplinde gevşeme, kritik mikroekonomik reformların yapılamaması, AB sürecinde duraklama ve genel olarak makro hedeflerin tutturulamaması sonuçlarını ortaya çıkardı.

İçinde bulunduğumuz bölgedeki çatışmalar, politik huzursuzlukların devam etmesi ve Irak'taki olumsuz gelişmeler ülkemize, özellikle Güneydoğu'da yoğunlaşan bir güvenlik sorunu olarak yansımış ve senenin ikinci yarısında gündemi belirlemiştir.

Siyasi gelişmeler bu şekilde seyrederken, tüketici iyimserliğinde gerileme, emlak piyasalarında durgunluk ve buna paralel “mortgage” piyasalarında geri ödemelerden kaynaklanan problemler yıla damgasını vuran diğer gelişmeler olarak ortaya çıkmıştır.

Bu gelişmeler sonucunda ABD Merkez Bankası tarafından yapılan art arda faiz indirimlerine ve likidite artışlarına rağmen, krizin finansal piyasalardaki etkisi hâlâ sürmektedir. Öte yandan, enerji fiyatlarında devam eden artışların bir benzeri gıda piyasalarında yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler büyüme beklentilerini olumsuza çevirmiş, Amerikan Doları değer yitirmiş, dünya ekonomisi genel olarak ılımlı bir yavaşlama sürecine girmiştir. ABD ekonomisi yavaşlamadan en çok etkilenen ekonomi olurken, Avro bölgesi, İngiltere ve Japonya da bu gidişten olumsuz olarak etkilenmişlerdir. Başını Çin, Rusya ve Hindistan'ın çektiği gelişmekte olan ekonomilerde ise temposu göreceli olarak zayıflamasına rağmen, güçlü büyüme trendi devam etmiştir.

Son yıllarda yüksek büyüme performansı gösteren Türkiye ekonomisinde 2007 yılında otomotiv, dayanıklı tüketim malları, elektronik perakende ve inşaat sektörlerinin büyüme hızlarında çeşitli ölçeklerde gerileme ve hatta mevsimsel duraklamalar yaşanmıştır. Enerji fiyatlarında artışlar devam ederken kuraklık etkisiyle tarımsal üretim gerilemiş; tüm bunların bir bileşkesi olarak yavaşlayan ekonomik büyüme hızı %4,5 olarak gerçekleşmiştir. Sıkı para politikası uygulaması genel olarak devam etmekle birlikte, uzayan seçim süreci mali disiplinde gevşemeye neden olmuş ve bütçe açığının Gayri Safi Milli Hasıla'ya oranı %0,6'dan %2,2'ye yükselmiştir. Böyle bir ortamda, iç talep artış hızında yavaşlama ve bazı sektörlerde gerileme gözlenirse de enflasyon hedefi tutturulamamış, ancak, %8,39 oranında gerçekleşerek tek haneli düzeylerde kalmıştır. Bu olumsuzluklara rağmen, yabancı fonlar ve 17 milyar ABD Doları düzeyindeki yabancı sermaye girişi sayesinde YTL değerli kalmaya devam etmiştir. YTL'nin değerli olmasına rağmen ihracatta yine rekor kırılarak 107 milyar ABD Doları düzeyine ulaşılmıştır. Bu arada ithalat da büyüdüğünden, cari açık oranı %5,8 gibi yüksek bir oranda gerçekleşmiştir.

Dünyada ve ülkemizde genel anlamda olumsuz kabul edilebilecek bu gelişmeler yaşanırken, Sabancı Topluluğu 2007 yılında da hedeflerini tutturmayı başarmıştır. Konsolide net satışlarımız %20 oranında artarak 19,3 milyar YTL, operasyonel kârlılığımız ise %14 oranında artarak 3 milyar YTL'ye ulaşmıştır. Hedeflerimiz çerçevesinde bazı işlerden çıkarken ana işkollarımızda 900 milyon ABD Doları tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Bir başka ifadeyle, 2007 yılında bir yandan büyümeyi sürdürürken evimizin içini yeniden yapılandırmaya da başarıyla devam etmiş bulunmaktayız. Bu çerçevede Topluluk'taki stratejik, kurumsal ve sosyal/kültürel gelişmeleri aşağıda dikkatlerinize sunuyoruz:

- Citigroup'un, 2007 yılı başlarında %20 oranında ortak olduğu ve yönetimde temsil edildiği Akbank, artan rekabet ortamında hızlı büyümeye devam ederek aktif büyüklüğünü 72 milyar YTL'ye ulaştırdı.
- Akemeklilik-Aviva birleşmesi %25 pazar payı ile sektörde bir lider yarattı. Oluşan şirketin adı Avivasa olarak belirlendi.
- Toyota ile ortaklık anlaşması beş yıl daha yenilendi.
- Kordsa Global, optimizasyon odaklı kârlılık stratejisini benimsedi. Branta Mulia şirketinin satın alım işlemleri tamamlandı.
- Temsa'da ana işimiz olan otobüs üretiminin kârlılığını artırmak için kalite çalışmalarına odaklanıldı. Mısır'da üretim tesisinin temelleri atıldı.
- Oyak ile ortaklığın sona erdirildiği Çimento grubumuzda Çimsa ile Oysa'nın birleşmelerinden 600 milyon YTL ciro lu bir şirket doğmuş oldu.
- Artan rekabete, yeni oyunculara rağmen büyümeye hızla devam eden Teknosa'da mağaza sayısı 233'e ulaştı.
- Verbund ile %50-50 ortaklık anlaşmasının ardından Enerjisa, hidroelektrik aktifleri bulunan Ere Holding ve KEAŞ şirketlerini satın aldı. Bandırma'da 920 MW'lık doğalgaz santrali için arazi satın alınarak gerekli lisanslar çıkarıldı. Böylelikle, potansiyel olarak toplam elektrik üretim kapasitesi 3.000 MW düzeylerine ulaşmış oldu.
- Sabancı Holding'in Pilsa şirketindeki %51,23 oranındaki hissesi, dünya plastik boru lideri Wavin şirketine 41,4 milyon ABD Doları bedelle satıldı. Satış işlemi Ocak 2008'de tamamlandı.
- Gıdasa şirketiyle ilgili satış sözleşmesi imzalandı. Mart 2008 itibarıyla satış işlemi tamamlandı.
- Beksa'nın %50 hissesinin 40,3 milyon Avro bedelle satışı için Şubat 2008'de anlaşma imzalandı.
- Hedeflerimize paralel olarak, stratejik işkollarımız arasında olmayan Kimya, Dış Ticaret ve Tekstil Grubu bünyesinde bulunan şirketler tek bir grup başkanlığına bağlandı. Söz konusu grup başkanlığı Ticaret ve Sanayi Şirketleri Grup Başkanlığı adını aldı. Böylece, stratejik iş grubu sayımız yediden beşe inmiş oldu.

2007 yılı Topluluğumuz için büyüme hedeflerimizden kopmadan yeniden yapılanmaya devam edebildiğimiz, gelecekte ulaşmaya çalıştığımız yerlere önemli bir adım daha attığımız bir yıl oldu. 2008 yılında ise paydaşlarımıza maksimum değer yaratacağına inandığımız vizyon ve misyonumuz doğrultusunda, yarattığımız değerın motivasyonuıla, doğru ve emin adımlarla yolumuza devam edeceğız.

- Çeşitli iş platformlarımızdaki gelişmeler çerçevesinde SABE konusunda 6 Sigma geliştirme ve paylaşma/öğrenme faaliyetleri sürdürülürken SAPOINT kapsamında Türkiye'de ilk kez bilgi güvenliğı alanında ISO 27001 belgesi alındı. İnovasyon konusunda şirketlerimizin geliştirdiğı projeler hayata geçirilmeye başlandı.
- 2007 yılında insan kaynakları alanında birçok faaliyet gösterildi: Topluluk çalışanları için Entegre İnsan Kaynakları uygulamaları başlatıldı, Sabancı Lider Takımı Projesi'nin ikinci basamağı tamamlandı, SA-Etik ile ilgili kurumsal denetim ekibi oluşturuldu.
- Şirketlerimiz her zaman olduğı gibi, bize özgü bir kurumsal sosyal sorumluluk anlayışıyla çeşitli alanlarda sponsorluklar üstlendi; böylelikle Sabancı Topluluğı toplumsal sorumluluk anlamında bir kez daha öncü bir grup olarak ortaya çıktı.
- Şirketlerimiz, kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında çevre duyarlılığıımızın bir göstergesi olarak, 10 milyon ABD Doları tutarında yatırım yaptılar. Bu yatırımlarımız enerji sektöründe yenilenebilen enerji kaynaklarına yapılacak yatırımlarla daha da güç kazanacaktır.
- Sabancı Vakfı, vizyon ve misyonunu gözden geçirmek amacıyla düzenlediğı ve 119 kişinin katıldığı Arama Konferansları ile yeniden yapılanma faaliyetlerine hız vererek, çalışma alanlarını gözden geçirdi. Vakıf tarafından, her yıl olduğı gibi 2007 yılında da 1.200 öğrenciye burs verildi.

2007 yılı Topluluğumuz için büyüme hedeflerimizden kopmadan yeniden yapılanmaya devam edebildiğimiz, gelecekte ulaşmaya çalıştığımız yerlere önemli bir adım daha attığımız bir yıl oldu. 2008 yılında ise paydaşlarımıza maksimum değer yaratacağına inandığımız vizyon ve misyonumuz doğrultusunda, yarattığımız değerın motivasyonuıla, doğru ve emin adımlarla yolumuza devam edeceğız.

Özveriyle çalışan kadrolarımıza, ortaklarımıza, müşterilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyoruz.

Saygılarımızla,



Ahmet C. Dördüncü
CEO ve
Yönetim Kurulu Üyesi



Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Murahhas Üye

Yönetim Kurulu

18.05.2007-15.05.2010 dönemi için seçilmişlerdir.

1 Güler Sabancı Yönetim Kurulu Başkanı

Adana'da doğmuş; yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Lastik ve Lastik Takviye Grubu Şirketleri'nde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş olan Güler Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyeliğinin yanı sıra, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Başkanı olarak da görev yapmaktadır.

2 Erol Sabancı Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1938 yılında Kayseri'de doğmuş; yükseköğrenimini İngiltere'de Manchester College of Commerce'de tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Erol Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğinin yanı sıra, 1967 yılından itibaren görev aldığı Akbank'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik görevlerini de yerine getirmektedir.

3 Sevil Sabancı Sabancı Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında İstanbul'da doğmuş; yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Bir çocuk annesi olan Sevil Sabancı, Topluluk şirketlerinde çeşitli görevler üstlendikten sonra 1997-2001 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Sevil Sabancı, ayrıca, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

4 Serra Sabancı Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Adana'da doğmuş; yükseköğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı Londra'da Institute of Directors'da "Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri" ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak; Sabancı Vakfında ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır.

5 Hasan Güleşçi Yönetim Kurulu Üyesi

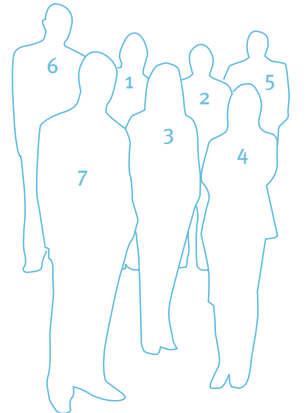
1937 yılında Adana'da doğmuş; yükseköğrenimini İngiltere'de Manchester Üniversitesi'nde tekstil mühendisi olarak tamamlamıştır. Evli ve üç çocuk babası olan Hasan Güleşçi, Topluluğa bağlı çeşitli şirketlerde ve en son Sabancı Holding'de CEO olmak üzere çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş, 2000 yılında emekliye ayrılmıştır. Hasan Güleşçi Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmasının yanı sıra, çeşitli şirketlere danışmanlık vermekte olup, Amerikan Hastanesi Danışma Kurulu Üyesi, İstanbul Filatelistler Derneği ile Sağlık ve Eğitim Vakfı Üyesidir.

6 Nafiz Can Paker Yönetim Kurulu Üyesi

1942 yılında İstanbul'da doğmuştur. Yükseköğrenimini Berlin Teknik Üniversitesi'nde tamamlamış ve Makine Mühendisliği alanında Doktora derecesi, ayrıca 1973 yılında Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Kuruluşundan bu yana yönetsel görevler üstlendiği Türk Henkel A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olan Dr. N. Can Paker, TESEV Başkanı, TÜSIAD Haysiyet Divanı Üyesi, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Robert Kolej Mütevelli Heyeti Üyesi'dir.

7 Ahmet Cemal Dördüncü Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

1953 yılında İstanbul'da doğmuş; yükseköğrenimini Çukurova Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nde, lisansüstü eğitimini ise Mannheim Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 1987 yılında Sabancı Topluluğu'na katılan Dördüncü, çeşitli yönetim pozisyonlarında çalışmış, 1999-2004 yılları arasında Topluluğa bağlı yurtdışı şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 2004'te Sabancı Holding İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Grup Başkanı, 12 Mayıs 2005 tarihinden itibaren ise Sabancı Holding'de CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.







Sabancı Holding Yönetimi

Komite Üyeleri

Finans Komitesi

Erol Sabancı, Başkan
Faruk Bilen
Mevlüt Aydemir
Nedim Bozfakıoğlu

Denetim Komitesi

Nafiz Can Paker, Başkan
Serra Sabancı

İnsan Kaynakları Komitesi

Güler Sabancı, Başkan
Rıdvan Yirmibeşoğlu
Haluk Dinçer
Erhan Kamlı
Turgut Uzer

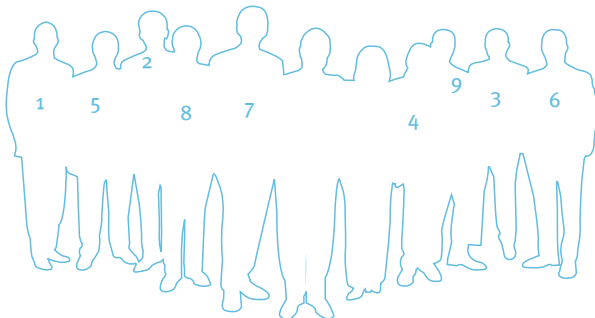


Ahmet C. Dördüncü
CEO

Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı

Grup Başkanları

- 1 Faruk Bilen, CFO
- 2 Hakan Akbaş, Strateji ve İş Geliştirme
- 3 Rıdvan Yirmibeşoğlu, İnsan Kaynakları
- 4 Akın Kozanoğlu, Finansal Hizmetler
- 5 Engin Tuncay, Ticaret ve Sanayi
- 6 Erhan Kamışlı, Çimento
- 7 Haluk Dinçer, Perakende
- 8 Selahattin Hakman, Enerji
- 9 Turgut Uzer, Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv



Üst Yönetim

A. Uğur Karatop, Genel Sekreter
Mevlüt Aydemir, Mali İşler ve Finansman Daire Başkanı
Nedim Bozfakıoğlu, Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanı
Fuat Öksüz, Denetim Daire Başkanı

Ateş Eremekdar, Direktör - Sabancı Center Yönetimi
Barbaros İnci, Baş Ekonomist
Cezmi Kurtuluş, Direktör - Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon
Ergun Hepvar, Direktör - Kurumsal Bilgi Teknolojileri
Fikret Cömert, Direktör - Kurumsal Yatırımcı İlişkileri
Kürşat Darbaz, Direktör - Kurumsal İlişkiler
Levent Demirağ, Direktör - Mali İşler
Mehmet Bingöl, Direktör - Mali İşler
Metin Reyna, Baş Hukuk Müşaviri
Merve Ergün, Direktör - İnsan Kaynakları
Murat Güvercinci, Direktör - Çalışma İlişkileri
Payam Yüce Işık, Direktör - İnsan Kaynakları
R. Murat Yılmaz, Direktör - Kurumsal Yönetim Platformları
Reha Demiröz, Direktör - Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon
Tamer Saka, Direktör - Risk Yönetimi
Volkan Kara, Direktör - Kurumsal Strateji ve Planlama

Vizyon

Farklılıklar yaratarak kalıcı üstünlükler sağlamak

Misyon

Rekabetçi ve sürdürülebilir büyüme potansiyeli olan “stratejik bir portföyü” paydaşlarına değer yaratacak şekilde yönetmek

Yönetim Yaklaşımı

SORUMLULUK VE ŞEFFAFLIK

Öz değerlerimiz tevazu, insana saygı, halka yakınlık, sosyal sorumluluk bilinciyle kurumsal yönetişimi gerçekleştirmek

İNOVASYON

Marka, patent, teknoloji, tasarım, bilişim ağı, fikri ve sınai mülkiyet alanlarında kalıcı üstünlükler yaratmak

AKTİF KATILIMCILIK

Karar süreçlerinde katılım ve ortak akı teşvik eden bir yönetim yaklaşımı oluşturmak

STRATEJİK YAKLAŞIM

Bugünkü işlerimizi mükemmel yönetmek ve uzun dönemde üstünlükler sağlayacak şekilde geleceğimizi planlamak

Sabancı Holding Yönetim Platformları

SA15+ STRATEJİK PLANLAMA

SA15+, Sabancı Grubu'nun önümüzdeki on yıl ve sonrasında sürdürülebilir kârlı büyümesini sağlamak için katılımcı bir planlamayla yol haritasının çıkarılması çalışmasıdır.

Gelecek yıllarda da devam edecek olan SA15+ çalışması, Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı liderliğinde başlatılmış ve 600'den fazla yurtiçi ve yurtdışı çalışanın katılımıyla gerçekleşmiştir.

SA15+ sürecinin sonucunda on yıllık strateji planı, üç yıllık iş planı ve bütçe raporlarından oluşan, entegre bir topluluk strateji ve planlama süreci disiplini ortaya çıkmıştır.

SABE (SABANCI İŞ MÜKEMMELLİĞİ)

SABE, iş stratejileriyle bağlantılı olarak daha iyi iş sonuçları elde etmek için süreç değişiminin sürekli iyileştirilmesi yaklaşımıdır.

SABE'nin amacı iş mükemmelliğinin, sürdürülebilir rekabet avantajı ve kârlı büyümeyi sağlayan bir kültür olmasını sağlamaktır.

6 Sigma gibi metotlarla iyileştirme alanlarının bulunması, geliştirilmesi ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bunun için aktif katılım, stratejik iş birimlerinin çalışanları arasında geliştirilmiş iletişim, dinamik işbirliği, bilgi paylaşımı ve öğrenimi desteklenmektedir.

SATEK (SABANCI TEKNOLOJİ, MALZEME VE FİKRİ-SINAI MÜLKİYET KOMİTESİ)

SATEK, müşteri odaklı teknoloji liderliğine ulaşmaya yönelik olarak; Sabancı Holding'in teknoloji, fikri ve sinai mülkiyet gibi kalıcı üstünlükler yaratma çalışmaları için stratejiler, politikalar ve ilkeler önermek için kurulmuştur.

Amacımız, şirketler arasındaki çalışmaları koordine etmek, özel hedefler belirleyerek farklı işkollarının ihtiyaçlarını karşılamak, yüksek ticari potansiyele sahip ve pazarda farklılaşma yaratacak teknoloji projelerinin finansmanını gerçekleştirerek yalın ve esnek "time-to-market" disiplini sağlamaktır.

BÜYÜMEK VE SÜREKLİ DEĞER YARATMAK İÇİN İNOVASYON

"Farklılıklar yaratarak kalıcı üstünlükler sağlama" vizyonu doğrultusunda Sabancı Grubu, pazarda kendisini farklılaştırarak ve farklılıklar yaratarak globalleşen dünyada sürdürülebilir büyüme ve kârlılığı yakalamayı, kalıcı olmayı hedeflemektedir. Sabancı Grubu bu hedefi tüm faaliyet alanlarında inovasyonları hayata geçirerek, inovasyonu kültür ve yönetim yaklaşımının bir parçası haline getirerek gerçekleştirmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

SAPOINT (SABANCI BİLGİ TEKNOLOJİLERİ PLATFORMU)

Sabancı yönetimi bilgiyi, pazarda lider avantajı elde edebilmek için gerekli kritik bir değer olarak kabul etmektedir. SAPOINT'in amacı grup genelindeki stratejileri daha iyi koordine etmek ve aynı zamanda yeni strateji, kural ve standartlar geliştirerek, bilgi teknolojilerinin grup şirketlerinin iş önceliklerini destekleyecek şekilde kullanıldığını garanti etmektir.

SAPOINT Bilgi Teknolojileri Yönetimi'nin "Bilgi Güvenliği-Standartlar-Verimlilik, Stratejik Bilgi Yönetimi ve Paylaşımı" başlıklarında toplanan ana gelişim alanlarını içeren üç yıllık stratejik planlar geliştirilmiştir.

İNSAN KAYNAKLARI VE ORGANİZASYONEL DEĞİŞİMİN YÖNETİMİ

Sabancı Topluluğu'nun belirlenen uzun vadeli hedef ve stratejilerinin gerçekleştirilebilmesi için insan kaynakları, liderlik ve organizasyonel değişimin yönetimi, Topluluk için önemli bir öncelik olarak belirlenmiştir. Liderlik ve organizasyonel değişim modeli, Topluluğun belirlenmiş hedeflerine ulaşmak için gerekli

insan kaynakları "sistem ve süreçlerinin" geliştirilmesi ve etkin işlemesi, bunun için kritik olan "insan profili", "kültür" ve "organizasyonel yapının" incelenmesi ve bu dört boyutta yapılması gereken değişikliklerin planlanarak yönetilmesi yaklaşımını tanımlamaktadır.

Şirketlerimiz bu değişim sürecine, her yıl bu model çerçevesinde hazırladıkları organizasyon başarı planlarıyla; insan kaynakları ve organizasyonel analizlerini yaparak, yıllık insan kaynakları öncelik ve hedeflerini belirleyerek katkıda bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve Kâr Dağıtım Politikası

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Sabancı Holding yönetimi, hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmakla gurur duymaktadır. Ana hedef, mevcut hissedarlar için Sabancı Holding'in değerini artırırken, potansiyel yatırımcılar için de hisselerini cazip bir yatırım aracı haline getirmektir. Holding yönetimi, bu amaçla stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını finans camiasıyla zamanında ve şeffaf bir şekilde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir. Şeffaflık yaklaşımı Şirket'in yönetim yapısında da görülmektedir. Bu amaçla Sabancı Holding Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye görev yapmaktadır.

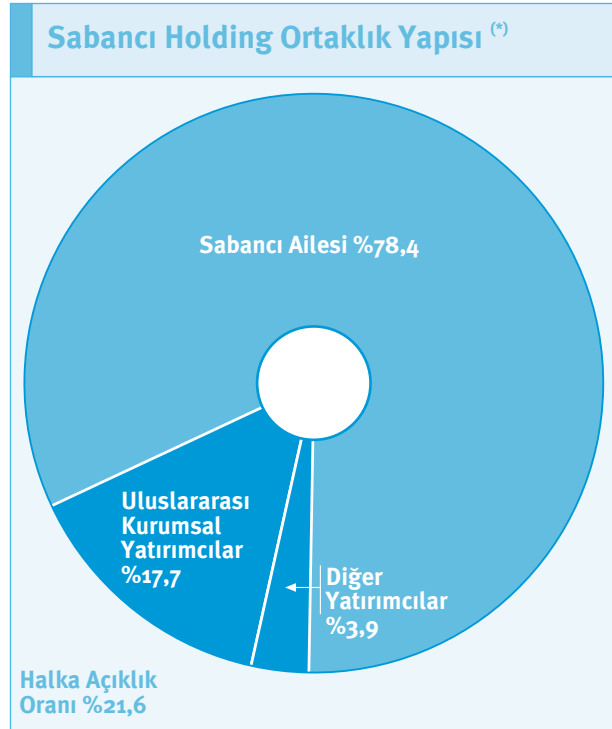
Sabancı Holding'de yatırımcılarla ilişkiler, Finans Grubu bünyesinde yer alan Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Yatırımcı camiasına günlük bilgi akışı bu bölüm tarafından sağlanmaktadır. 2007 yılında telefon, e-mail ve posta yoluyla pek çok yatırımcı ve hisse senedi analistinin sorularına cevap verilirken, finansal raporlama dönemlerinde ve yeni gelişmeler için proaktif olarak kendileriyle temasa geçilmiştir. Yıl boyunca genel merkezde 100'den fazla, Londra, New York, Zürih, Cenevre, Frankfurt ve Viyana gibi büyük finans merkezlerinde ise ayrıca 100'ün üzerinde yatırımcı ve analist toplantıları yapılmıştır. Bu çalışmaların sonucu olarak, yerli ve uluslararası araştırmacılar tarafından daha fazla sayıda Sabancı Holding raporu yayımlanmaya başlanmıştır.

Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2008 yılında yatırımcı camiasına, stratejik gündem ve uygulama planlarını iletmeye devam ederek, mevcut ve potansiyel hissedarlarla yakın diyalog ve ilişkilerini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne her türlü istek ve soru için investor.relations@sabanci.com adresinden ulaşılabilir.

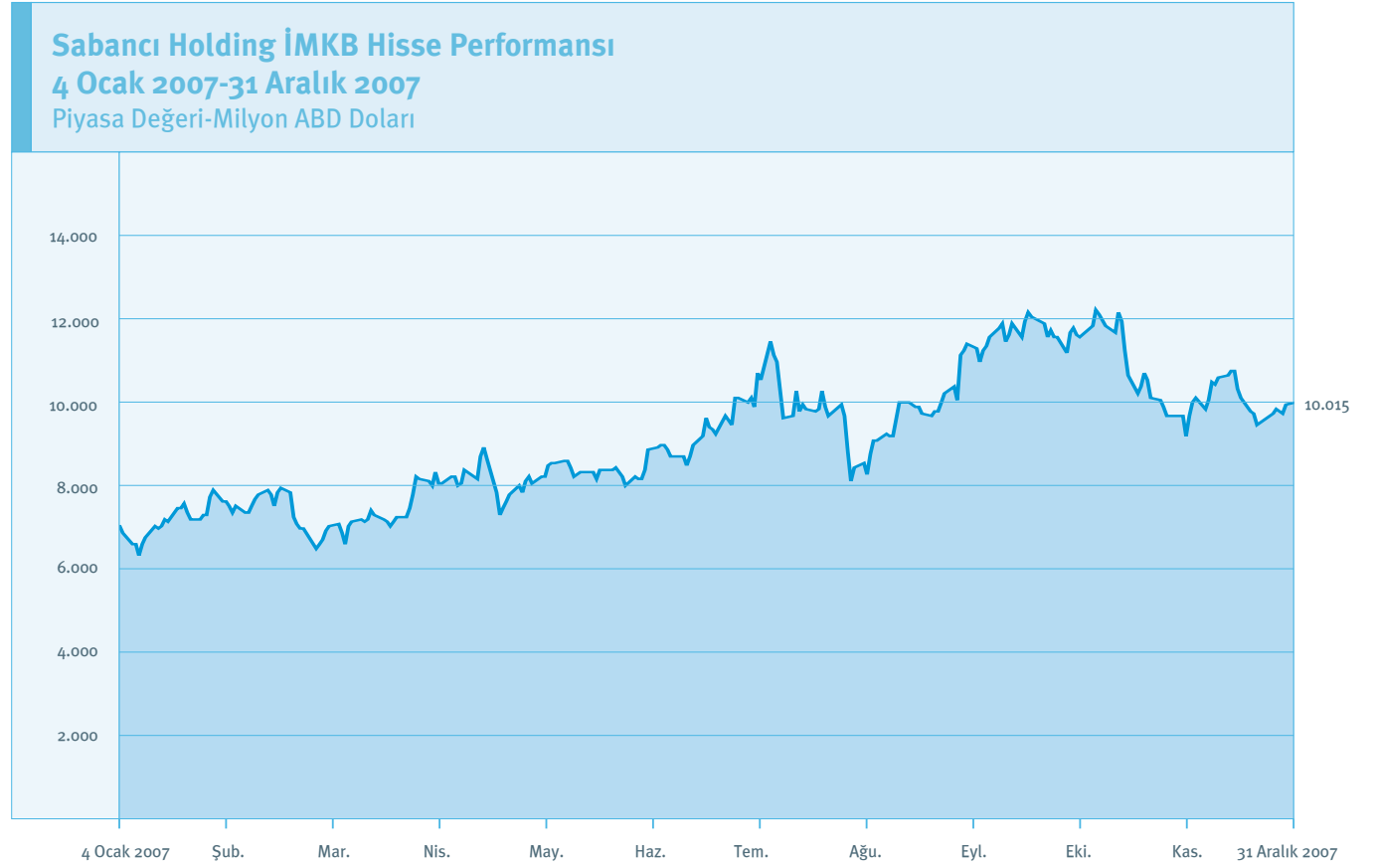
KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Kâr Dağıtım Politikası, ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabilir kârın en az %20'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtmaktır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. 2008'de, 2007 yılı kârından 180 milyon YTL nakit kâr payı dağıtılacaktır.



(*) 17 Mart 2008 tarihindeki CitiBank N.A., Garanti Bankası, Deutsche Bank ve Takasbank hesaplarına dayalı tahmini bilgidir.

Kâr Dağıtım Politikası, ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabılır kârın en az %20'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtmaktır.



Risk Yönetimi

Giriş

Risk yönetimi, misyonumuzun bir parçası olan “paydaşlarımıza değer yaratmak” için önemle ele alınan konulardan biridir. Karşımıza çıkan her fırsatın, aynı zamanda riskleri de beraberinde taşıdığı gerçeği, “sürdürülebilir büyüme” hedefimize doğru ilerlerken risklerimizi etkin bir şekilde belirlemek, ölçmek ve yönetmeyi zorunlu kılmaktadır. Bunun bir sonucu olarak, “risk” Sabancı Topluluğu şirketlerinde işimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta, başarılı iş sonuçları risklerimizi iyi yönettiğimizin bir göstergesi olarak kabul edilmektedir.

FINANS DIŞI SEKTÖRLERDE FAALİYET GÖSTEREN ŞİRKETLERİMİZDE RISK YÖNETİMİ

Sabancı Topluluğu'nda bir dönüşüm süreci başlatılmış, risk yönetimi alanında önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Bu kapsamda tüm Topluluk şirketleri, Sabancı Holding Risk Modeli ve Standartları'na uygun olarak karşı karşıya bulundukları riskleri düzenli olarak tanımlamakta ve bunları öncelik sıralarına göre sınıflandırmaktadır. Şirketler kritik riskler için detaylı aksiyon planları hazırlamakta, sorumlu kişiler, risklerin etkin yönetimi için gerekli olan risk yönetim aksiyonlarını geliştirmekte ve gerçekleştirmektedir. Şirketlerin risk yönetim aktivitelerindeki başarıları, performans ölçüm sistemimizde önemli bir kriter olarak değerlendirilmektedir.

2008 yılında Holding Risk Yönetim Direktörlüğü sorumluluğu altında, Sabancı Risk ve Sigorta Platformu (SARIM) kurulmuştur. Holding Risk Yönetim Direktörlüğü'nün başkanlığındaki bu platforma her şirketten birer temsilci katılmaktadır. Önemli risk konuları bu platformda görüşülerek kararlar alınmakta ve aksiyon planları belirlenmektedir. Topluluk 2008 yılında olası tüm gelişmelere kendisini tüm iş kolları itibarıyla hazırlamıştır. 2008 yılı iş planları, büyüme hedeflerinden taviz verilmeden, olası risklerin en uygun şekilde yönetilmesine olanak verecek şekilde hazırlanmaktadır.

Risk yönetimi, misyonumuzun bir parçası olan “paydaşlarımıza değer yaratmak” için önemle ele alınan konulardan biridir. Risk, Sabancı Topluluğu şirketlerinde işimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta, başarılı iş sonuçları risklerimizi iyi yönettiğimizin bir göstergesi olarak kabul edilmektedir.

FINANS SEKTÖRÜNDE FAALİYET GÖSTEREN ŞİRKETLERİMİZDE RİSK YÖNETİMİ

İş portföyünün önemli bir bölümünü oluşturan finansal şirketlerimizde, risk yönetimi açısından son derece başarılı bir yıl yaşanmıştır. İhtiyatlı, aynı zamanda akılcı, fırsatları zamanında değerlendirmeye dayalı risk yönetim stratejisi başarıyla uygulanmıştır. Özellikle en büyük finansal kuruluşumuz olan Akbank, piyasadaki lider pozisyonuna paralel olarak, 2007 yılında risk yönetimi ve Basel II'ye uyum açısından önemli ilerlemeler göstermiştir. 2007 yılında dünya piyasalarında yaşanan ve 2008 yılında da devam etmesi beklenen likidite krizinin etkileri en iyi şekilde yönetilmiştir.

Akbank Risk Yönetimi Bölümü, Basel II düzenlemeleriyle tam uyumlu bir risk yönetimi sistemi oluşturmayı ve geliştirmekte olan ülkeler arasındaki en iyi risk yönetimi uygulamasına sahip banka olmayı hedeflemektedir. Bu kapsamdaki misyonu ise kredi, piyasa, operasyonel risk ve aktif-pasif riski konularında en uygun risk yönetimi sistemini oluşturmak ve geliştirmektir.

Akbank'ı sektörde faaliyet gösteren diğer finansal kuruluşlardan ayıran risk yönetimi felsefesinin temelinde:

- Piyasa ve kredi riskleri, operasyonel risk, aktif-pasif riski ve diğer bankacılık risklerini öngörülü bir şekilde ve ilk aşamada belirlemek, yönetmek, izlemek; iş birimleri arasında uygun sermaye dağılımını sağlamak,
- Risk yönetimi sistemini iş birimlerinden bağımsız ancak koordinasyon içinde çalışan bir yapıda oluşturmak,
- Tüm finansal riskleri raporlamak,
- Hızla değişen piyasa koşullarına ayak uydurmak amacıyla değişime ve öğrenmeye açık olmak,
- Hissedarlara, müşterilere ve çalışanlara uzun vadede maksimum artı değeri sunmak,
- Finansal anlamda güvenilir, güçlü olmak; sektörde devamlılığı olan bir finansal aracı imajı sunarak, hissedarlar ve müşterileriyle uzun yıllar sürecek iş ilişkileri kurmak,
- Basel II ve diğer uluslararası yol gösterici prensiplerle uyum halinde olmak yer almaktadır.

Akbank'ın risklerle ilgili olarak benimsediği ihtiyatlı yaklaşım, uzun vadeli bankacılık stratejilerimizle de uyum içindedir.

İnsan Kaynakları

Sabancı Holding'in insan kaynakları stratejisi, bulunduğu her sektörde dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir topluluk olmaktadır.

Bu stratejinin gerçekleşmesinin önkoşulu, işe alırken ve terfi ettirirken çok seçici olan, çalışanları heyecan verici hedeflere kilitleyen ve yüksek performans standartlarıyla yöneten, yönetimi ve çalışanları sonuçlardan sorumlu kılan, çalışanlara potansiyellerini ve yeteneklerini kullanma fırsatı veren, üstün performansı ödüllendiren bir yönetim ekibi oluşturmaktır.

Sabancı Holding güvenilir, başkalarına duyarlı, etik değerlere bağlı, değişime açık, pazar odaklı, girişimci, uzun vadeli ve alışlagelmiş sınırların dışında, çok boyutlu düşünebilen; yenilikçi, zorlayıcı hedefler belirleyen ve bunlara ulaşmak için yüksek tempoda çalışan; işbirliğine açık ve katılımcı profile sahip bireyler için çalışılması ayrıcalıklı bir topluluk olmayı hedeflemektedir.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKALARI

Sabancı Topluluğu şirketlerinde insan kaynakları yönetimi anlayışı, iş yapılan farklı sektörlerin özel ihtiyaçlarına proaktif olarak cevap vermenin yanı sıra stratejik hedefleri ve performansı destekleyecek yaklaşım ve uygulamaların oluşturulmasını içerir.

Farklı sektörlerde ve farklı yapılarıdaki şirketlerden oluşan Topluluk'ta insan kaynakları politikaları, şirketlerin özel koşullarına ve ihtiyaçlarına yönelik esnekliği sağlayacak şekilde belirlenir. Bu politikaların oluşumunda temel amaç, Sabancı Topluluğu'nun insan yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerinin dayandığı temel anlayışı belirlemektir.

NİTELİKLİ İŞGÜCÜNÜ TOPLULUĞA KAZANDIRMA

- Nitelikli işgücünün çalışmak için tercih ettiği işveren olmayı;
- Topluluğu geleceğe taşıyacak, Sabancı değerlerine sahip, işe en uygun nitelikteki işgücünü seçmeyi ve işe almayı;
- Seçme ve işe almada global bakış açısı ve proaktif yaklaşım ile Topluluğun geleceğe yönelik işgücü ihtiyaçlarını karşılamayı hedefleriz.

Sabancı Holding güvenilir, başkalarına duyarlı, etik değerlere bağlı, değişime açık, pazar odaklı, girişimci, uzun vadeli ve alışlagelmiş sınırların dışında, çok boyutlu düşünebilen; yenilikçi, zorlayıcı hedefler belirleyen ve bunlara ulaşmak için yüksek tempoda çalışan; işbirliğine açık ve katılımcı profile sahip bireyler için çalışılması ayrıcalıklı bir topluluk olmayı hedeflemektedir.

ÇALIŞANLARIN GELİŞİMİNE YATIRIM YAPMA

- Çalışanlarımızın sürekli gelişimi ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için gelişim ortamı ve fırsatı yaratmak;
- Yöneticilerin, çalışanların gelişim sorumluluğunu üstlendiği bir kültür yaratarak çalışan performansını düzenli olarak izlemelerini sağlamak ve bununla ilgili açık iletişimi desteklemek;
- Nitelikli, başarılı, global bir işgücü ve lider havuzu oluşturmak amacıyla çalışanlarımızın gelişimini yönlendirmek ana sorumluluğumuzdur.

ORGANİZASYONU GELİŞTİRME VE GÜÇLENDİRME

- Topluluğun başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyonun, insan kaynağı, sistem ve süreçlerinin sürekli gözden geçirilmesi ve ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılması;
- Yüksek potansiyelli çalışanların performanslarının takibi ve Topluluğun bugün ve gelecekteki ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmeleri;
- Çalışan ve organizasyonun gelişimi için Topluluk içi görevlendirmeler, transfer ve rotasyon uygulamalarının artırılması önceliğimizdir.

TOPLAM ÜCRET YÖNETİMİ VE ÖDÜLLENDİRME

- Nitelikli işgücünü Topluluğa çekecek ve çalışanların bağlılığını artıracak rekabetçi ücret ve yan fayda paketi sunmak;
- Çalışanların kendi iş sonuçlarının sorumluluğunu almalarını teşvik etmek; çalışanların katkılarını, başarılarını ve yüksek performansını tanımak ve ödüllendirmek;
- Çalışanları taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ücretlendirmek amacımızdır.

ÇALIŞANLARIN MOTİVASYONUNU VE BAĞLILIĞINI ARTIRMA

- Katılımcı, paylaşımcı, şeffaf, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulmasını ve yaygınlaştırılmasını sağlamak;
- Çalışanlarımızın öneri ve beklentilerini dikkate almak; bağlılığı güçlendirici yaklaşımları sürekli geliştirmek;
- Güvenli, sağlıklı, etik değerlerin yaşatıldığı, iş ve özel yaşam arasındaki dengeyi dikkate alan bir iş ortamı sağlamak hedefimizdir.

Sabancı Topluluğu

FİNANSAL HİZMETLER

Akbank⁽¹⁾
 Aksigorta
 Avivasa⁽²⁾
 Ak Finansal Kiralama
 Ak Yatırım Menkul Değerler
 Ak Portföy Yönetimi
 Ak Yatırım Ortaklığı



- (1) Citigroup (ABD) - Sabancı Bankacılık
 (2) Aviva (İngiltere) - Sabancı Hayat ve Emeklilik

LASTİK, TAKVİYE MALZEMELERİ VE OTOMOTİV

LASTİK

Brisa⁽³⁾

TAKVİYE MALZEMELERİ

Kordsa Global

OTOMOTİV

Temsa

Toyotasa⁽⁴⁾



- (3) Bridgestone (Japonya) - Sabancı Lastik üretimi
 (4) Toyota and Mitsui (Japonya) - Sabancı Otomotiv pazarlama ve satışı

PERAKENDE

Carrefoursa⁽⁵⁾
 Diasa⁽⁶⁾
 Teknosa



- (5) Carrefour (Fransa) - Sabancı Hipermarket ve süpermarket zinciri
 (6) Dia (İspanya) - Sabancı İndirim marketleri zinciri

ÇİMENTO

Akçansa⁽⁷⁾

Çimsa



- (7) Heidelberg Cement (Almanya) - Sabancı Çimento üretimi

ENERJİ

Enerjisa Enerji Üretim⁽⁸⁾
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış



(8) Verbund (Avusturya) - Sabancı
Elektrik üretim, ticaret, dağıtım

TİCARET VE SANAYİ

Advansa
Sasa
Exsa A.Ş.
Exsa U.K.
Universal Trading
Exsa Americas
Bossas
Yünsa
SKT Giyim

DİĞER FAALİYETLER

KAĞIT VE AMBALAJ

Olmuksa⁽⁹⁾

Dönkasan

SİĞARA VE TÜTÜNCÜLÜK

Philsa⁽¹⁰⁾

Philip Morrissa⁽¹¹⁾

TURİZM

Tursa

AEO

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Bimsa



(9) International Paper (ABD) - Sabancı
Kağıt ve kağıt ürünleri üretimi

(10) Philip Morris (ABD) - Sabancı
Sigara üretimi

(11) Philip Morris (ABD) - Sabancı
Sigara pazarlama, satış ve dağıtımı

SOSYAL VE KÜLTÜREL FAALİYETLER

Sabancı Üniversitesi
Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi
Sabancı Vakfı

İştirakler ve İştirak Oranları

Aşağıdaki tablo 31 Mart 2008 tarihi itibarıyla Sabancı Holding'in grup şirketlerindeki direkt ve endirekt iştirak oranlarını göstermektedir.

Şirket adı	31 Mart 2008 itibarıyla Ödenmiş Sermaye (000' YTL)	Direkt İştirak Oranı (%)	Endirekt İştirak Oranı (%)	Toplam Sahip Olunan Direkt ve Endirekt Pay (%)
Finansal Hizmetler				
Akbank ¹	3.000.000	31,38	9,47	40,85
Aksigorta ¹	306.000	61,98	-	61,98
Avivasa ²	35.779	-	49,83	49,83
Ak Finansal Kiralama ³	88.400	0,01	99,99	100,00
Ak Menkul ³	50.000	0,16	99,84	100,00
Ak Portföy Yönetimi ³	1.000	0	100	100,00
Ak Yatırım Ortaklığı ^{1,3}	18.000	0	100	100,00
Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv				
Kordsa Global ¹	194.529	91,11	-	91,11
Brisa ¹	7.442	43,63	-	43,63
Temsa	70.000	45,95	2,75	48,70
Toyotasa	3.326	64,99	0,01	65,00
Perakende				
Carrefoursa ¹	113.422	38,78	-	38,78
Diasa	112.000	40,00	-	40,00
Teknosa	110.000	69,17	-	69,17
Çimento				
Akçansa ¹	191.447	32,24	7,48	39,72
Çimsa ¹	135.084	47,12	11,29	58,41

Şirket adı	31 Mart 2008 itibariyle Ödenmiş Sermaye (000' YTL)	Direkt İştirak Oranı (%)	Endirekt İştirak Oranı (%)	Toplam Sahip Olunan Direkt ve Endirekt Pay (%)
Enerji				
Enerjisa Enerji Üretim	413.782	50,01	-	50,01
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış	1.000	49,99	0,01	50,00
Ticaret ve Sanayi Şirketleri				
Advansa	22.374 EUR	92,82	7,18	100,00
Sasa ^{1,4}	216.300	-	51,00	51,00
Exsa	117.000	12,82	32,88	45,70
Exsa U.K.	25.000.000 GBP	87,00	13,00	100,00
Universal Trading	12.782.297 EUR	90,00	10,00	100,00
Exsa Americas	410.285 USD	40,00	60,00	100,00
Bossa ¹	108.000	50,12	-	50,12
Yünsa ¹	29.160	57,88	1,49	59,37
SKT Giyim ⁵	20.880	-	70,00	70,00
Diğer				
Philsa	3.000	25,00	-	25,0
Philip Morrissa	700	24,75	-	24,75
Olmuksa ¹	32.603	43,73	-	43,73
Dönkasan	150	20,00	30,00	50,00
Bimsa	400	79,98	20,02	100,00
Tursa	95.000	96,85	3,15	100,00
AEO	38.000	70,29	-	70,29
1. Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. 2. Aksigorta iştiraki 3. Akbank iştiraki 4. Advansa iştiraki 5. Yünsa iştiraki				

Finansal Hizmetler

AKBANK

Akbank, 2007 yılsonu itibariyle Türkiye'nin en değerli bankası olmasının yanı sıra en kârlı bankacılık operasyonlarına sahip özel sektör bankasıdır. Akbank, ayrıca yurt çapına yayılan geniş şube ağıyla Türkiye'nin en fazla kredi veren bankalarından biridir.

Akbank, temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra bireysel, ticari, kurumsal, özel bankacılık ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunmaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir. Akbank kullandığı en son bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılardan oluşan personeliyle geniş bir bireysel ve kurumsal müşteri portföyüne üstün kalitede hizmetler sunmaya odaklanmıştır.

Toplam 715 şubesi ve 13.513 personeliyle yurtiçinde güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahip olan Akbank, faaliyetlerini İstanbul'daki genel müdürlüğü ve yurt çapındaki 20 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdürmektedir. Geleneksel dağıtım kanalını oluşturan şubelerin yanı sıra sadece tüketici kredisi işlemleri yapan “Kredi Ekspres” ve konut kredileri hizmeti veren “Büyük Kırmızı Ev” şubeleri, Banka'nın başlıca hizmet noktalarıdır. Akbank, Bireysel ve Kurumsal İnternet Şubeleri, Telefon Bankacılığı Şubesi, 1.855 ATM, 835 BTM, 253.274 POS terminali ile birlikte son teknoloji kanalları olan cep

telefonu, kredi makinesi ve web sayfaları aracılığıyla da hizmet sunmaktadır. Ayrıca, şubeye destek amacıyla müşterilerin İnternet ve Telefon şubelerini kullanmaları için, şube içinde bu kanalları kapsayan “Özgür Bankacılık Alanı” adı altında bir bölüm ayrılmıştır.

Akbank, yurtdışındaki faaliyetlerini Hollanda (Akbank N.V.) ve Almanya'da (Akbank A.G.) bulunan iştirakleri ve Malta'da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir.

Citigroup'un Akbank'ın %20'sine stratejik ortak olması 9 Ocak 2007 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır. Anlaşma uyarınca Citigroup, hisse başına 9,50 YKr ödeyerek Akbank'ın %20 hissesine yaklaşık 3,1 milyar ABD Doları karşılığında sahip olmuştur. Citigroup'la kurulan stratejik ortaklık Akbank'a yeni ticari bankacılık faaliyetlerini geliştirmesinde, mevcut ürün gamını iyileştirmesinde ve yeni ürünlerinin lansmanında önemli katkılar sağlamaktadır.

2007, Akbank'ın Türkiye'nin en değerli, en istikrarlı ve en yenilikçi bankası olma yolundaki çalışmalarını başarıyla devam ettirdiği bir yıl olmuş; bu süreçte müşterilerin gereksinimleri doğrultusunda yeni ürünler ve kanallar geliştirilmiştir. Bunların arasında, sadece vatandaşlık numarasıyla ihtiyaç kredisi almaya olanak sağlayan SMS Kredi, tüketicilerin bankaya gitmeden kredi almalarını sağlayan Kredi Makinesi, sadece tüketici kredisi hizmetleri veren Kredi Ekspres şubeleri ve Türkiye'nin en avantajlı mil programı hizmetini sunan Wings banka kartı ön plana çıkmaktadır.



2007 yılı sonunda, Akbank'ın net kârı 2 milyar YTL (yaklaşık 1,76 milyar ABD Doları) ve aktif büyüklüğü 72,1 milyar YTL (yaklaşık 62,2 milyar ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli fonlama temin olanaklarıyla aktiflerinde gerçekleştirdiği güçlü büyüme, Akbank'ı özel sektörün en kârlı bankacılık operasyonlarına sahip bankası haline getirmiştir. Aynı dönemde toplam kredi portföyü ise %32 artarak 39,9 milyar YTL'ye ulaşmış ve pazar payı %13'ten %13,4'e yükselmiştir.

Bu dönemde, tüketici kredileri %43 artışla 8,8 milyar YTL olmuş ve pazar payı %13,2'ye ulaşmıştır. İhtiyaç kredileri geçen yıla göre %83 artarak 3,4 milyar YTL'ye yükselmiş ve Banka'nın ihtiyaç kredilerinde %10,4 olan pazar payı %11,6 olarak gerçekleşmiştir.

Mevduat artışına yönelik etkin stratejiler sürdürülmüş ve yıl içinde %21,3 büyümeyle 43,6 milyar YTL'ye ulaşılmıştır. Akbank'ın 2007 yılında toplam mevduat pazar payı %11'den %11,6'ya yükselmiştir.

Akbank, 2007 yılında da yurtdışı piyasalardan uygun koşullarda kredi sağlamayı sürdürmüş, sağlanan kaynak miktarı toplam 7.889 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

Akbank hisse senetleri %25'lik halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir. Yurtdışında ise Banka'nın Level 1 depo sertifikaları Londra'da IOB'de ve ABD'de OTC piyasasında işlem görmektedir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Akbank'ın piyasa değeri 22,5 milyar ABD Doları olup, İMKB'de en yüksek piyasa değerine sahip bankadır.

Kurumsal ve bireysel müşterilerine en kaliteli ve yaygın hizmeti sunmayı hedefleyen Aksigorta, ürünlerini 1.402 serbest acente, 33 broker ve 698 Akbank şubesi aracılığıyla pazarlamaktadır.

AKSIGORTA

1960 yılında kurulan Aksigorta, kurulduğu günden bu yana prim üretimi, özkaynakları ve mali yapısı bakımından, hayat dışı sigorta sektörünün önde gelen şirketlerinden biridir.

Yönetim merkezi İstanbul'da olan Aksigorta, İstanbul 1, İstanbul 2, İstanbul 3, İstanbul Kurumsal, Ege, Adana, Ankara, Karadeniz, Bursa, Akdeniz bölge müdürlükleri ve üç bölge temsilciliğiyle tüm yurttan yangın, nakliyat, trafik, kaza, ferdi kaza, kredi, hukuksal koruma, mühendislik, tarım ve sağlık sigortaları alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumsal ve bireysel müşterilerine en kaliteli ve yaygın hizmeti sunmayı hedefleyen Aksigorta, ürünlerini 1.402 serbest acente, 33 broker ve 698 Akbank şubesi aracılığıyla pazarlamaktadır. Aksigorta, ayrıca "Aksigorta Hizmet Merkezi" ve internet sitesi aracılığıyla özellikle hasar süreçlerinin takibinden diğer sigorta hizmetlerine kadar birçok konuda 7 gün 24 saat kesintisiz hizmet vermektedir.

"Aksigorta Hizmet Merkezi", müşteriyle ilk temas anı olan teklif aşamasıyla başlayıp hasar anından itibaren yoğunlaşan ve sonraki süreçlerde de kesintisiz olarak devam eden bir hizmet anlayışıyla müşterilerine her konuda destek vermeyi sürdürmektedir. Ayrıca, hasar sürecini müşteriler için kolaylaştırmayı ve onları zamanında bilgilendirmeyi amaçlayan dış aramaların yanı sıra hizmet sonrası müşteri memnuniyetini ölçmeye yönelik aramalar da düzenli olarak sürdürülmektedir.

Aksigorta, müşteri odaklı bir yaklaşımla hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye taşımak için dış tedarikçilerle yaptığı anlaşmalar çerçevesinde kasko, konut paket, işyeri paket ve sağlık ürünlerinde yardım hizmetlerini yaygın bir şekilde vermeye devam etmektedir. Ayrıca, oto branşında anlaşmalı tamir servisi ve sağlık branşında da anlaşmalı sağlık kurumu ağıyla Türkiye'nin her yerinde müşterilerine en kısa sürede en kaliteli hizmeti vermeyi sürdürmektedir. Gerek Aksigorta gerek Aksigortalılar açısından bu yardım hizmetleri ana sigorta ürünlerinin ayrılmaz bir parçasını teşkil etmektedir.

Aksigorta, Operasyonel Verimlilik Projesi çerçevesinde hasar işlemlerinde sigortalılarına mükemmel bir hizmet sunmak amacıyla hasar süreç yönetimini elektronik ortama taşımıştır. Hasar ihbarıyla başlayan hasar dosyasının en kısa sürede incelenmesi, onaylanması ve ödenmesi gibi bütün süreçler elektronik ortamda yönetilmektedir.

1996 yılına kadar hayat ve hayat dışı sigortacılık alanlarında faaliyet gösteren Aksigorta, hayat sigorta faaliyetlerini Sabancı Topluluğu'nun hayat sigorta şirketi olan Akhayat'a devretmiştir. Daha sonraki yıllarda bireysel emeklilik şirketine dönüştürülen Akhayat, ismini Ak Emeklilik olarak değiştirmiş ve 2007 yılında da Aviva Hayat ve Emeklilik ile başarılı bir birleşme gerçekleştirmiştir. Avivasa Hayat ve Emeklilik adı verilen yeni şirkette Aksigorta %49,7 oranında hisseye sahiptir.

Aksigorta, ISO 9001:1994 standardını model alarak kalite yönetim sistemini kurmuş ve 1998 yılında kalite sistem belgesini almıştır. Bu belge 2001 yılında ISO 9001:2000 kalite yönetim standardına uyum sağlayacak şekilde yenilenmiş, 2007 yılında yapılan belgelendirme denetimi sonucunda 2010 yılına kadar devamlılığı sağlanmıştır.

Aksigorta sosyal sorumluluk bilinciyle üzerine düşeni yapmaya devam etmektedir. 1995 yılında başlatılan "Geleceğe Yatırım Projesi" çerçevesinde 7-14 yaş grubundaki çocuklara yangın ve deprem gibi felaketlerden korunma eğitimi vermek ve sigorta bilincini yerleştirmek amacıyla 1996 yılında YADEM (Yangın ve Deprem Eğitim Merkezi) hizmete açılmıştır.

Aksigorta, üç senedir "Kalitesine en çok güvenilen sigorta şirketi" seçiliyor. Tüketiciler Dergisi'nin geleneksel olarak her yıl 15 Mart Dünya Tüketiciler Günü'nde düzenlediği "Tüketici Zirvesi"nde, Aksigorta, geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da "Tüketici Kalite Ödülü"nü almaya layık görülmüştür. Ayrıca, A.C. Nielsen'in 2007 yılında yaptığı "Markalar Araştırması"nda Aksigorta "En Çok Hatırlanan Hayat Dışı Sigorta Şirketi" seçilmiştir.

Aksigorta'nın sermayesinin %38'i halka açık olup, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.



AVIVASA

Türkiye'nin önde gelen bireysel emeklilik ve hayat sigortası şirketi olan Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş., 31 Ekim 2007 tarihinde Ak Emeklilik A.Ş. ile Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. şirketlerinin birleşmesiyle 50/50 ortaklık olarak kuruldu. Sabancı Holding bünyesindeki Aksigorta iştiraklerinden Ak Emeklilik ile İngiliz sigorta devi Aviva plc'nin Türkiye'deki şirketi Aviva Hayat ve Emeklilik'in birleşme anlaşması 8 Haziran 2007'de kamuoyuna duyuruldu.

Ödenmiş sermayesi 35.779.197 YTL olan Şirket'in çalışan sayısı 2.300'dür. Şirket çalışanlarının 1.950'si satış kadrosunda yer almaktadır.

Avivasa, Banka Direkt Satış, Direkt Satış, Bankadan Satış, Acenteler ve Kurumsal Projeler ile Telemarketing dağıtım kanallarıyla bireysel emeklilik ve hayat sigortaları sektöründe toplam olarak 900.000 müşteriye hizmet vermektedir.

Banka Direkt Satış kanalı, öncelikli olarak Akbank müşterilerine ulaşarak onları bireysel emeklilik ve hayat sigortası ürünleriyle tanıştırmayı hedefleyen dağıtım kanalıdır. Direkt Satış dağıtım kanalında, finansal danışmanlar aracılığıyla banka dışı farklı sosyoekonomik seviyelerdeki müşterilere hizmet verilmektedir. Bankadan Satış dağıtım kanalında ise Bankasürans kapsamında

şube müşteri temsilcileri aracılığıyla bireysel emeklilik ürünleri ve diğer banka ürünleri müşterilere sunulmaktadır. Acenteler ve Kurumsal Projeler kanalıyla mevcut operasyonun genişletilmesi amaçlanırken yeni oluşturulan dağıtım kanalı Telemarketing ile daha basit ürünler aracılığıyla farklı müşteri katmanlarına açılım hedeflenmiştir.

Avivasa'nın fonları, portföy yönetim sektörünün önde gelen şirketlerinden, Sabancı Grubu Şirketi Ak Portföy tarafından yönetilmektedir.

Emeklilik Gözetim Merkezi'nin 28 Aralık 2007 verilerine göre Şirket, 1.125.058.231 YTL bireysel emeklilik fon büyüklüğü ve %24,70'lik pazar payı ile sektör lideridir.

Bunun yanı sıra Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği'nin 2007 üçüncü çeyrek verilerine göre, 116.983.181 YTL toplam hayat prim üretimi ve %11,09'luk pazar payı ile Avivasa sektör üçüncüsüdür.

En geniş ürün yelpazesini yaygın kitlelere sunma misyonu ile hareket eden Ak Yatırım, 2007 sonu itibariyle 205.453 hesap adedine ulaşmış ve 165 çalışanıyla ülkemizin önde gelen aracı kurumları arasına girmiştir.

AK FİNANSAL KİRALAMA

Türkiye'de kurulan ilk finansal kiralama şirketlerinden biri olan Ak Finansal Kiralama A.Ş. (Aklease), 164 milyon YTL özkaynak, 728 milyon YTL aktif büyüklüğü ile sektörün önde gelen kuruluşları arasında yer almaktadır.

Önceleri ağırlıklı olarak büyük ölçekli firmalara hizmet veren Aklease, 2005 yılında Akbank'ın %100 iştiraki olduktan sonra Türkiye'nin dokuz bölgesinde oluşturduğu temsilcilikler ve Akbank'ın yaygın şube ağıyla küçük ve orta ölçekli firmalara yönelerek Türkiye'nin her yerindeki yatırımcılara finansal kiralama hizmeti vermeye başlamıştır.

2005 yılından itibaren hızlı bir büyüme sürecine giren Aklease'in, 2004 yılında 170 milyon YTL olan net kira alacakları 2007 yılında 693 milyon YTL'ye ulaşmıştır.

2004 yılı itibariyle sektörde işlem hacminde 12. sırada olan Aklease, %100 Akbank iştiraki olduktan sonraki üç yıl içinde 6. sıraya kadar yükselmiştir. Aklease 2008 yılında sektördeki konumunu daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Sermaye piyasalarında aracılık hizmetleri vermek üzere 1996 yılında kurulan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., kurulduğu tarihten itibaren hızlı ve istikrarlı bir gelişme göstermiştir. En geniş ürün yelpazesini yaygın kitlelere sunma misyonu ile hareket eden Ak Yatırım, 2007 sonu itibariyle 205.453 hesap adedine ulaşmış ve 165 çalışanıyla ülkemizin önde gelen aracı kurumları arasına girmiştir. 2007 yılında İMKB toplam işlem hacminin %4,61'ini gerçekleştirerek, aracı kurumlar arasında dördüncü olmuştur.

Ak Yatırım, müşterilerine hisse senedi, tahvil-bono, Akbank ve Amex yatırım fonları, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası ve repo işlemlerinin yanı sıra yatırım danışmanlığı hizmeti sunmaktadır.

Yurtdışı Kurumsal Satış Departmanı aracılığıyla yurtdışı kurumsal müşterilere Türk Sermaye Piyasası ürünlerinin alı-satış hizmetini de vermektedir. Araştırma Bölümü'nün periyodik olarak hazırladığı Türkçe-İngilizce şirket raporları ve bültenler, yerli-yabancı müşterilere ulaştırılmakta ve müşterilerin yatırım kararları almalarında önemli bir rol oynamaktadır.

Kurumsal Finansman Bölümü uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmaktadır. Ayrıca, kamu özelleştirme projelerinde alıcı veya satıcı taraflara etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

Yaygın hizmet ağına sahip olan Ak Yatırım, tüm bu hizmetleri kendi merkez binasından, İstanbul (5), Ankara, İzmir, Adana, Gaziantep, Antalya, Bursa, Denizli ve Kayseri illerinde bulunan 13 Ak Yatırım şubesinden ve acente olarak hizmet veren 698 Akbank şubesinden sağlamaktadır.

Ayrıca, internet aracılığıyla Ak Yatırım hizmetlerine 24 saat uzaktan erişim mümkündür. Ak Yatırım geçtiğimiz senelerde olduğu gibi teknolojiye ve Bilgi Teknolojileri bünyesinde insana yaptığı yatırımlarla müşterilerine en iyi hizmeti sunma gayreti içindedir. Borsayı yatırımcının cebine getiren Blackberry teknolojisiyle Ak Yatırım müşterileri hisse işlemlerini gerçekleştirip Dünya borsa endekslerini gerçek zamanlı olarak takip edebilmektedirler. Ak Yatırım'ın yeni hizmeti SMS servisiyle müşteriler portföy görüntüleme, emir girişi, emir takibi ve bilgiye ulaşma gibi birçok işlemi cep telefonlarından yapabilmektedirler.

Yatırımcılar Ak Yatırım internet sitesinden günlük ve haftalık bültenlere, dönemsel bilanço analizlerine, makroekonomik verilere, sektör ve şirket raporlarının yanı sıra günlük temel analizlere ulaşabilmektedirler. www.akyatirim.com.tr



AK PORTFÖY YÖNETİMİ

Ak Portföy Yönetimi, Haziran 2000'de Akbank'ın %99,9 oranında iştiraki olarak 1 milyon YTL ödenmiş sermaye ile kurulmuştur.

Şirket, 17 adet Akbank, bir adet Ak Yatırım, 19 adet Avivasa Emeklilik yatırım fonu ve Ak Yatırım Ortaklığı olmak üzere toplam dört farklı kurucuya ait 39 adet portföyün yönetim hizmetini sağlamaktadır. Ak Portföy Yönetimi büyük bireysel ve büyük kurumsal yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti de vermektedir.

Ak Portföy Yönetimi, Türkiye yatırım fonu sektöründe, portföy büyüklüğü bazında dördüncü büyük şirkettir. Şirket'in yönetmekte olduğu yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü Aralık 2007 sonu itibarıyla 3,4 milyar YTL seviyesine ulaşmıştır. Ak Portföy Yönetimi'nin yatırım fonu sektöründeki pazar payı %12,9'dur.

Ak Portföy Yönetimi Türkiye emeklilik yatırım fonu sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında birinci sırada yer almaktadır. Ak Portföy Yönetimi'nin yönetmekte olduğu emeklilik yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü Aralık 2007 sonu itibarıyla 1,1 milyar YTL seviyesine ulaşmıştır. Ak Portföy Yönetimi'nin bu alandaki pazar payı %24,7'dir. Bireysel&kurumsal portföy yönetimi işkolunda pazar payı %5 düzeyindedir.

Ak Portföy Yönetimi, portföy yönetim süreçlerinde risk yönetimini ön planda tutan, belirli kurallara bağlanmış bir yatırım stratejisiyle hareket eder. Şirket, portföy yönetim süreçlerinde "benchmark" yaklaşımını temel alır. Portföy yönetiminde likiditenin korunmasına ve yatırım araçlarının çeşitlendirilmesine önem verilir.

Ak Portföy Yönetimi, varlık yönetimi pazarında, performans ve yenilikçi ürün tasarımlarıyla liderliği hedeflemektedir.

AK YATIRIM ORTAKLIĞI

Ak Yatırım Ortaklığı, 2007 yılsonu itibarıyla piyasadaki 30 adet yatırım ortaklığı arasında portföy büyüklüğü açısından üçüncü, ödenmiş sermaye açısından beşinci, kayıtlı sermaye açısından 13. sıradadır.

Ak Yatırım Ortaklığı, 2007 sonu itibarıyla %7,73 pazar payına sahip olmuş, %18,82 getiri sağlamış ve ortalama %42,45 iskontolu işlem görmüştür.

Şirket, piyasadaki yatırım alternatiflerini en iyi şekilde değerlendirerek, ortaklarına istikrarlı ve dengeli bir getiri sağlamayı hedeflemektedir.

Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv

KORDSA GLOBAL

Kordsa Global, dünyanın en büyük naylon ve polyester iplik, kord bezi ve tek kord tedarikçisi olup, lastik takviye ve mekanik kauçuk pazarlarına hizmet vermektedir.

Kordsa'nın başarı öyküsü 1973 yılında İzmit'teki kord bezi fabrikası yatırımıyla başlamıştır. Geçtiğimiz 35 yıl içinde, Şirket stratejik alımlar ve DuPont gibi güçlü iş ortaklarıyla yürütülen ortak girişimler sayesinde küresel bir lider haline gelmiştir. Şirket, beş kıtaya dağılmış 10 ülkede yer alan 12 işletmesi ve 5.000 kişiyi aşan işgücü ile küresel liderliğini devam ettirmektedir. 2007 yılında Şirket 925 milyon ABD Doları satışa ulaşmıştır.

Genel merkezi İstanbul'da bulunan Kordsa Global, operasyonlarını dört bölgeden yürütmektedir:

1. Bölge (Avrupa, Ortadoğu ve Afrika)

Türkiye, Almanya, Mısır, İran

2. Bölge (Kuzey Amerika)

ABD Laurel Hill/Güney Carolina, ABD Chattanooga/Tennessee

3. Bölge (Güney Amerika)

Brezilya, Arjantin

4. Bölge (Asya Pasifik)

Çin, Endonezya, Tayland

Şirket 2007 yılında, yeni devralınan Asya işletmelerinin entegrasyonunun yanı sıra “müşterinin sesi” çalışmalarına ve yenilikçi çözümlere hız verilmesine odaklanmıştır. Bu amaç doğrultusunda, küresel teknoloji kaynakları ve tek korda yönelik önemli yatırımlar yapılmıştır.

Kordsa Global 2008 yılında “müşterilerinin çözüm ortağı olma” vizyonunu üç ana stratejik yaklaşımla gerçekleştirmeyi hedeflemektedir:

- Operasyonel mükemmellik rekabetçi yerel maliyet ve küresel tedarik zincirine güç sağlamak;
- Dengeli küresel yaklaşımla değer oluşturma sürecini ve maliyet verimliliği fırsatlarını en iyi şekilde değerlendirmeye yönelik kaynak paylaşımını sağlamak;
- İnovasyon metodolojisinin sağladığı olanaklardan güç alarak müşterilere teknoloji “know-how”ı ve duruma özel hizmetler sağlamaya odaklanan çözüm ortağı girişimlerini güçlendirmek.

Kordsa Global hisselerinin halka açık olan %8,9'u İMKB'de işlem görmektedir.

BRİSA

1974 yılında Lassa adıyla Sabancı Holding ve ortakları tarafından kurulan ve 1978 yılında üretime başlayan Brisa, dünya lastik endüstrisindeki gelişmelere paralel olarak 1988 yılında Sabancı Topluluğu ile Bridgestone Corporation arasında gerçekleşen ortaklık sonucu bugünkü adını almıştır. Bu birleşmenin olumlu bir yansıması olarak 1993 yılında ilk Ulusal Kalite Ödülü'nü kazanan Brisa, 1996 yılında ise iş mükemmelliği konusunda gösterdiği üstün performansı sonucu, Avrupa Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan ilk Türk şirketi olmuştur. Halen Avrupa'nın altıncı büyük lastik üreticisi olan Şirket, 350.000 m²'ye ulaşan kapalı alana sahip, dünyanın tek çatı altındaki en büyük lastik fabrikalarından birisidir.

Brisa bünyesinde, Bridgestone ve Lassa markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs/ kamyon, traktör ve iş makinesi lastikleri üretilmektedir. Lastik ürün çeşidi 450 olan Şirket'in 2007 yılı toplam üretimi 9 milyon adede yaklaşmıştır.



Brisa'nın Türkiye genelinde 600'ü aşkın yetkili satış noktası bulunmaktadır. Bununla beraber, Şirket yurt çapındaki kullanıcılarına oto plazalar ve hipermarketler gibi farklı kanallar aracılığıyla da ulaşmaktadır. Brisa ürünleri ayrıca Renault, Toyota, Ford, Fiat, Honda, Hyundai, Mercedes Benz, BMC, Temsa, Mitsubishi ve MAN gibi otomotiv üreticilerince orijinal ekipman lastiği olarak kullanılmaktadır. Brisa, ürettiği lastiklerin önemli bir kısmını yurtiçi pazarda satarken, özellikle Lassa markasıyla dış pazarlarda etkin olmakta ve yeni pazarlarda markalaşarak yer alma çalışmalarını sürdürmektedir. İç pazarda lider konumunda olan Brisa'nın Avrupa ülkeleri başta olmak üzere 47 ülkeye ihracatı vardır.

Brisa, bünyesinde yer alan Ar-Ge Merkezi ile dünyadaki lastik teknolojisine yönelik gelişmeleri yakından izlemekte ve Bridgestone'un Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu yakın işbirliği, Bridgestone teknolojisinin Brisa'ya entegrasyonunu sağlamakta ve dünya pazarlarında Şirket'in rekabet gücünü en üst seviyede tutmasında önemli bir rol oynamaktadır.

2007 yılı net satış geliri 570 milyon ABD Doları'nı aşmış olan Brisa'nın sermayesinin %10,3'ü halka açık olup, hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir.

TEMSA

1968 yılında kurulan Temsa, otomotiv sektöründeki faaliyetlerine 1984 yılında başlamıştır.

Temsa 1987 yılında, Adana'daki tesislerinde başladığı üretim faaliyetleriyle otobüs, midibüs ve hafif kamyon üretimini “Dünya standartlarında global bir marka olmak” vizyonu ve “Ticari araç üreticisi olarak yenilikçi çözümler üretmek” misyonu ile sürdürmektedir.

Temsa Adana Üretim Tesisleri, yılda tek vardiyada 1.000 adet otobüs, 2.000 adet midibüs ve 7.500 adet hafif kamyon üretim kapasitesine sahiptir. Türkiye pazarına yönelik olarak Diamond, Safir şehirlerarası yolcu otobüsü, küçük otobüs Powerbus, Metropol, Prestij midibüs ve Mitsubishi Fuso Canter hafif kamyon üretimini gerçekleştirmektedir. Avrupa pazarına yönelik, değişik motor ve yürüyen aksam kullanarak, esnek üretim anlayışı doğrultusunda, özgün tasarımıyla kendi geliştirdiği Diamond, Safari, Tourmalin ve Opalin modeli otobüs ve midibüs üretimini gerçekleştirmektedir.

Temsa'nın yurtdışı satış ve pazarlama operasyonları, Belçika'da kurulmuş olan Temsa Europe NV şirketi ve 40 ülkeye yayılmış 43 distribütörü ve 12 adet yurtdışı temsilciliği aracılığıyla yürütülmektedir. 2007 yılı içinde, İspanya, Fas, Makedonya, Polonya, Estonya ve Letonya'da toplam altı adet yeni

Temsa'nın yurtdışı satış ve pazarlama operasyonları, Belçika'da kurulmuş olan Temsa Europe NV şirketi ve 40 ülkeye yayılmış 43 distribütörü ve 12 adet yurtdışı temsilciliği aracılığıyla yürütülmektedir. Ayrıca, Almanya'da Temsa Deutschland Gmbh ve Temsa Austria Gmbh şirketleri kurulmuş, bu ülkelerde yürütülen operasyonlar daha da güçlendirilmiştir.

distribütörlük atanmış, beş adet yurtdışı Temsa temsilciliği oluşturulmuştur. Ayrıca, Almanya'da Temsa Deutschland Gmbh ve Temsa Austria Gmbh şirketleri kurulmuş, bu ülkelerde yürütülen operasyonlar daha da güçlendirilmiştir.

Yeni ürünler, yeni işler ve yeni coğrafyalarla “global marka” olmak yolunda ilerleyen Temsa, bilgi birikimini, tasarım tecrübesini, üretim ve pazarlama deneyimini Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Körfez Bölgesi'ne taşımayı hedeflemektedir. Bu bölgelerde artan otobüs ve midibüs talebini karşılamak amacıyla Lasheen Group ile yaptığı ortaklık sonucu Mısır'da 1.000 adet otobüs ve midibüs üretim kapasiteli Temsa Egypt üretim tesislerinin temelini Şubat 2007'de atmıştır. Kahire'ye 50 km. uzaklıkta bulunan 10. Ramadan Kalifiye Endüstri Bölgesi'nde (Qualified Industrial Zone of 10th of Ramadan) kurulmakta olan fabrikanın 2008 yılının ilk çeyreği sonunda üretime başlaması planlanmaktadır. Toplam fabrika alanı ilk aşamada 80.000 m² olarak belirlenmiştir; bunun 30.000 m²'si kapalı alandır. Fabrikada tam kapasite kullanımı koşullarında 750 kişi çalışacaktır.

Temsa Ar-Ge ve Teknoloji A.Ş., araştırma ve geliştirme faaliyetlerini hızla ticari hale getirmek ve Temsa'ya adapte etmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi bünyesinde yer alan Teknoloji Serbest Bölgesi'nde müşterilere “Temsa Değer Zinciri” içinde özel ve yaratıcı çözümler sunmaya yönelik çalışmalarına hızla devam etmektedir. Temsa Ar-Ge ve Teknoloji A.Ş., 2007 yılında gerçekleştirdiği yatırımlar ve büyüyen kadrosuyla yeni ürün tasarımı ve mevcut ürünlerin geliştirilmesine yönelik etkinliğini daha da artırmıştır.

Temsa, 2007 yılında iç pazarda 27 kişilik Prestij Super Deluxe ve 43 kişilik Metropol S midibüs modellerinin lansmanını gerçekleştirmiştir. Otobüs yurtiçi yetkili satıcı adedi 2007 yılında yapılan beş adet yeni atamayla toplam 20 adede ulaşmıştır.

Temsa, üretim faaliyetlerinin yanı sıra Mitsubishi ve Komatsu ürünlerinin distribütörü olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, Mitsubishi'yle arasındaki distribütörlük anlaşması çerçevesinde Mitsubishi binek araçları, panelvan ve 2007 yılı pazar lideri pick-up hafif ticari araçlarının satış, servis ve yedek parça operasyonlarını yürütmektedir. Ayrıca, kendi bünyesindeki Adana tesislerinde üretilen ve son dört yıldır üst üste kendi segmentinde pazar lideri olan Mitsubishi Fuso Canter hafif kamyonlar için yurt çapındaki 40 yetkili satıcısıyla da satış, servis ve yedek parça hizmeti vermektedir.

Temsa, Komatsu iş makinelerinin distribütörü olarak 25 yıldır iş makineleri sektörüne ve yine Komatsu marka forkliftlerle Türk sanayi sektörüne hizmet vermektedir. Uygulamakta olduğu müşteri odaklı, yalın Samurai Pazarlama Modeli'yle 2007 yılında da sektöründe öncülüğünü devam ettirmiştir.

Temsa 2007 yılı içinde, 41 milyon ABD Doları yatırım yapmış, 408 kişiye direkt istihdam olanağı yaratarak toplam çalışan sayısını 1.836 kişiye çıkarmıştır.

2007 yılında Temsa, 863 milyon ABD Doları toplam net satış, 182 milyon ABD Doları otobüs ihracatı gerçekleştirmiş ve iş makineleri yurtdışı satış hacmini 52 milyon ABD Doları'na ulaştırmıştır.





TOYOTASA

1990 yılında kurulan ortak üretim ve pazarlama şirketinin bünyesinden çıkan Toyotasa, Toyota Sabancı Satış ve Pazarlama A.Ş., Ekim 2000 tarihinde Sabancı Holding (%65), Toyota Motor Corporation (% 25) ve Mitsui&Co (%10) ortaklığıyla kurulmuştur. Toyota ürünlerinin Türkiye yetkili distribütörü olarak Türkiye'de üretilen ve ithal edilen Corolla, Auris, Corolla Verso, Avensis, Yaris, RAV4, Landcruiser, Camry, Hiace gibi Toyota modellerinin yanı sıra yedek parça ve aksesuarların satış ve satış sonrası hizmetlerini yürütmektedir.

Toyota araçlarının pazarlanması, dağıtımı ve servisi, Türkiye çapında yer alan, üstün kalite, ileri teknoloji ve mutlak müşteri memnuniyeti prensipleri üzerine kurulmuş Toyota Plazalarda yapılmaktadır. Bu merkezlerde, Toyota müşterilerine satış ve satış sonrası hizmetleri dünya standartlarında ve eksiksiz olarak verilmektedir.

Aktif satış ve pazarlama politikaları uygulayan Toyotasa kuruluşundan bu yana sürekli olarak pazar payını artırmaktadır. Üst üste altıncı yıl satış adetlerini artırarak 2007 yılında binek otomobil pazarında %8,3 pazar payına ulaşmış, 615 milyon ABD Doları satış gerçekleştirmiştir. Otomobil pazarında dördüncü sırada yer alan Toyotasa, orta vadede üst sıralarda yer almayı hedeflemektedir.

Toyotasa, şirket vizyonunun ana odağı olan müşteri memnuniyetinde sektöre liderlik etmektedir.

Kurumsal sosyal sorumluluk sahibi bir şirket olan Toyotasa, bu alandaki faaliyetlerini çevre, trafik güvenliği ve teknik eğitim ana başlıkları altında yürütmektedir.



Perakende

PERAKENDE

Perakende sektörünün en köklü segmenti olan gıda perakendeciliği, Türkiye'de modern ticaretin yaygınlaşması süreciyle gözde yatırım alanlarından biri olmuştur. Toplam gıda harcamalarının 100 milyar dolarlık büyüklüğe eriştiği ülkemizde, sektör halen açık pazarların ve satış payları %50'den fazla olan geleneksel marketlerin hakimiyetindedir. Bununla beraber, organize perakendecilik hızla büyümekte ve yatırımcılar için cazibesini sürdürmektedir. Gelir düzeyinin artması, şehirleşme, tüketicilerin fiyat hassasiyetinin artması gibi etkenler neticesinde organize perakendecilerin satış noktaları, 2000 yılından bu yana yılda ortalama %14 büyümeye kaydetmiştir. 2007 yılında organize perakendeciler ABD Doları bazında %25 büyümeye göstermiştir. Aynı dönemde, Sabancı-Carrefour ortaklıkları da satışlarını toplam %25 büyüterek, pazar paylarını korumuşlardır.

CARREFOURSA

Toplam 29 ülkede 15.000 market ile faaliyet gösteren, Avrupa'nın lider, dünyanın ikinci büyük gıda perakendecisi Carrefour ile Sabancı Holding'in hipermarket ve süpermarket alanındaki ortaklığı Carrefoursa adı altında faaliyet göstermektedir. 2007 yılında 11. yılı kutlanan ortaklığın misyonu, Türk tüketicilerine keyifli bir alışveriş ortamında en fazla çeşit, en kaliteli ürünler ve en uygun fiyatları sunma, hissedarlar içinse kârlı büyümeye çerçevesinde şekillenmektedir.

Carrefour-Sabancı ortaklıklarının amiral gemisi hipermarketler, 3.000 m²'den 15.000 m²'ye kadar satış alanlarıyla 40.000 çeşit gıda ve gıda dışı ürünü tek çatı altında en uygun fiyatlarla sunmaktadırlar. Süpermarketler, 1.000 m²'den 2.000 m²'ye kadar satış alanlarıyla taze gıda ağırlıklı ürün gamını tüketicilere yakın lokasyonlarda ve en uygun fiyatlarla sunmaktadırlar. 2007 yılı Carrefoursa için son iki yılda uygulamaya konulan stratejilerinin meyvelerinin alınmaya başlandığı başarılı bir yıl olmuştur. 2007 yılında %19'luk artışla cirosunu 1,6 milyar ABD

Doları'na yükselten Carrefoursa, yılsonu itibarıyla 19 hipermarket ve 99 süpermarketten oluşan bir zincire ve 270.000 m² satış alanına sahiptir. 2007 yılında marketlerden 70 milyonun üzerinde müşteri alışveriş yapmıştır.

2007 yılında önemli stratejik adımlar atılmıştır:

1) Yeni süpermarket formatı: 2006 sonunda başlanan testlerin olumlu sonuçlar vermesi neticesinde Nisan 2007'de "Carrefoursa Expres" konseptinin lansmanı yapılmıştır. Kısa sürede tüm süpermarketlerin ticari modelleri yenilenerek dönüşüm tamamlanmıştır. Tek marka-çoklu format stratejisi paralelindeki bu uygulamayla Şirket, Carrefoursa markasının gücünü Türkiye'de rekabetin en yoğun olduğu süpermarket formatında da kullanmaya başlamış ve bu formata Carrefoursa yeniliklerini, fiyat ve kalitesini getirmiştir.

2) Orta büyüklükteki Anadolu illerinde hipermarketler: Carrefoursa, lideri olduğu hipermarket formatında büyümesini yalnızca İstanbul ve büyük illerle sınırlamayıp, nüfusu 500.000'in üzerindeki Anadolu illerinde de hipermarketler açmayı ve tüm yurt sathına yayılmayı hedeflemektedir. 2007 yılında Eskişehir, Sakarya ve Denizli hipermarketlerinin açılışıyla bu önemli potansiyel değerlendirilmeye başlanmıştır.

3) Ana faaliyet dışı varlıkların satışı: İstanbul'un en yoğun yerleşim bölgelerinden biri olan Merter'de yer alan 106 dönüm büyüklüğündeki arazinin satışı için Aralık 2007'de Apollo Real Estate-Multi Turkmall ortak girişimiyle 267 milyon Avro bedel üzerinde anlaşmaya varılmış, Ocak 2008'de devir tamamlanmıştır.

Güçlenen süpermarket formatı ve hipermarket formatının Anadolu'ya yayılması sonucunda, 2007 yılı dört hipermarket ve 18 süpermarket açılışının yapıldığı rekor büyümeye dönemi olmuştur. Büyümenin yanı sıra kârlılığı da öncelikleri arasına alan Carrefoursa 2007 yılında faaliyet kârını %25 artırmıştır. Bu açıdan bakıldığında, 2007 sonuçları Şirket'in hedeflediği



stratejiyi başarıyla uyguladığının ve buna bağlı finansal hedeflerini gerçekleştirmek için gerekli güce ve kararlılığa sahip olduğunun göstergesi ve teminatı olmuştur. Merter satışından elde edilen gelirle Şirket, finansal yapısını daha da güçlendirerek, büyüme ve değer yaratma potansiyeli olan tüm projeleri kendi kaynaklarıyla kolayca değerlendirme olanağına sahip olmuştur.

2008 yılında Carrefoursa, hipermarket formatında liderliğini yeni mağazalarıyla sürdürecektir ve süpermarket segmentinde ivmelenen açılışlarla pazardaki konumunu daha da güçlendirecektir. 2007 yılına kıyasla %30'u aşkın satış alanı artışı hedeflenen 2008 yılında, Carrefoursa 1.500 yeni elemanı bünyesine katarak toplam çalışan sayısını 8.500'e çıkarmayı planlamaktadır.

DİASA

Tüketicilerin artan fiyat hassasiyetinden güç alan ve ürünleri düşük maliyetli bir iş modeli ve uygun fiyatlarla tüketicilere sunan indirim marketi formatı tüm dünyada ve ülkemizde hızla gelişmektedir. Bu talebe cevap vermek amacıyla, Carrefour firmasına ait ve Avrupa'nın ilk üç oyuncusu arasında yer alan indirim marketleri zinciri Dia şirketi ile Sabancı Holding'in ortaklığı 2000 yılında Diasa adı altında kurulmuştur. Şirket, Dia'nın dünyada 6.000'i aşkın marketinde başarıyla uygulanan iş modelini yerel ihtiyaçlara göre şekillendirmiş ve kısa sürede hızla yaygınlaştırmıştır. Diasa müşterilerine kolaylık ve kaliteyi en uygun fiyatlarla sunmayı hedeflemektedir. İndirim formatı,

grubun güçlü büyüme motoru olmuş, Diasa son dört yılda yıllık ortalama %50'ye yakın büyümeyle Türkiye'de en hızlı büyüyen gıda perakende zinciri konumuna gelmiştir.

2007 yılında %38 artışla 420 milyon ABD Doları ciro gerçekleştiren Diasa, 519 mağazasıyla 120.000 m² satış alanına ulaşmıştır. 2007 yılında marketlerden 85 milyon müşteri alışveriş yapmıştır. Diasa, satışları içinde %30 oranında yer alan ve uluslararası bilgi birikimine sahip olduğu "private label" konseptiyle pazarda öncülüğünü devam ettirmiştir.

2006 yılından itibaren Marmara bölgesinin yanı sıra Ege ve İç Anadolu bölgelerinde de faaliyet göstermeye başlayarak ulusal ölçekte bir oyuncu olan Diasa, bu sayede büyüme hızını artırmış ve 2007 yılında haftada iki mağaza açabilecek güce erişmiştir. Hızla ölçek ekonomisini geliştirme hedefiyle Ege Bölgesi'nde faaliyetlerin ikinci yılında 100'ün üzerinde markete ulaşmıştır.

2007 yılında Endi marketlerinin ticari model olarak Diasa'ya entegrasyonu ve tüm market portföyünün iki format altında yeniden tanımlanması projeleri tamamlanmıştır. Ürün çeşidi 1.800 olan Klasik mağazalar ve ürün çeşidi 2.600 olan daha büyük satış alanlı Plus mağazalarla Diasa, yerel ihtiyaçlara en uygun modellerle cevap verebilmektedir.

Teknosa, “Herkes için teknoloji” felsefesiyle Türkiye'nin en yaygın teknoloji perakendecisi olmaya devam etmektedir. 2007 yılında Teknosa'nın yaygınlığı 56 ile, mağaza sayısı ise 230'un üzerine çıkmıştır.

Diasa kendi açtığı marketlerinin yanı sıra “franchise market”lerle de büyümeyi desteklemektedir. Diasa tabelası altında çalışan “franchise market”ler, Diasa'nın satın alma, lojistik ve mağaza işletimi konularındaki “know-how” desteğiyle Şirket için kısa vadede öncelikli olmayan ve mevsimsellik gösteren bölgelere erişim sağlamaktadır. İspanya ve Dia'nın faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde örnekleri yaygın olan bu iş modeli, 2008'de geliştirilmeye devam edilecektir.

2007'de yeni mağaza modelleri tamamlanmış ve yeni depoyla lojistik altyapı güçlendirilmiştir. Diasa 2008 yılında 100'den fazla yeni mağaza açarak güçlü bir büyüme ivmesine ulaşmayı amaçlamaktadır. Diasa'nın hedeflerini gerçekleştirmede en büyük gücü ve varlığı olan çalışanları, 2008 sonunda toplam 3.200 kişiye ulaşacaktır.

TEKNOSA

Türkiye elektronik perakende pazarı, 2007 yılında yeni oyuncuların pazara girmesiyle birlikte 10 milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşmıştır. Türkiye pazarının sahip olduğu potansiyel ve teknoloji ürünlerine olan ilgi büyümeyi hızlandırmaktadır. 35.000 satış noktasının bulunduğu pazarda, geniş ürün seçenekleri sunan çok markalı yapıya dönüşüm devam etmektedir. Bu dönüşümün öncüsü olan Teknosa, faaliyetleri, yatırımları, yenilikçi anlayışı ve müşteri odaklı çalışmalarıyla 2007 yılında da teknoloji perakendeciliği sektörünün lideri olmuştur.

2000 yılında %100 Sabancı sermayesiyle kurulan Teknosa, “Herkes için teknoloji” felsefesiyle Türkiye'nin en yaygın teknoloji perakendecisi olmaya devam etmektedir. 2007 yılında Teknosa'nın yaygınlığı 56 ile, mağaza sayısı ise 230'un üzerine çıkmıştır. Teknosa, 55.000 m²'den fazla toplam satış alanı ve geniş ürün yelpazesiyle farklı ve keyifli bir alışveriş ortamı yaratmaktadır. Teknosa mağazalarını her ay 5 milyon kişi ziyaret etmektedir; 3.100'ü aşan çalışanıyla en yeni teknoloji ürünlerini tüketiciyle buluşturan Şirket, 2006 yılına oranla %36 artış ile 750 milyon ABD Doları ciro elde etmiştir.

Teknosa, mevcut mağaza zincirinin yanı sıra tüketicilere farklı konseptlerle de ulaşmaktadır. Cep telefonu, MP3 çalar gibi cebe giren teknoloji ürünlerinin satışını yapan Teknosa Cep mağazaları 2007 yılında hizmete açılmıştır. 2008 yılının ilk ayında Profilo Alışveriş Merkezi'nde hizmete açılan Teknosa Planet ise sıra dışı tasarımı ve farklı konseptiyle Teknosa'nın teknoloji perakendeciliğindeki ve büyük metrekaredeki vizyonunu ortaya koymaktadır.

Teknosa, kariyer planlaması ve yedekleme programı için altyapı hazırlanması, sektördeki yeniliklerin aktarılması, kişilerin yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren Teknosa Akademi'ye yatırımlarını sürdürmektedir. Teknosa Akademi 2007 yılında Kartal'daki 1.800 m²'lik yeni binasına taşınmıştır. Yeni binada, 350 öğrenci kapasitesine sahip toplam 13 derslikle eğitim verilmektedir.





Tüketicilerin memnuniyetine odaklanan ve memnun kalmadıkları ürünü 15 gün içinde değiştirme garantisi sunan “Memnuniyet Garantisi” 2007 yılında hizmete sunulmuştur. Türkiye’de ilki temsil eden Memnuniyet Garantisi kapsamında Teknosa mağazalarında Teknosa Asist noktaları kurulmuş ve ürün değişimleri konusunda uzman Tekno asistanlar bu noktalarda konumlandırılmıştır. Memnuniyet Garantisi sistemiyle paralel olarak Teknosa çağrı merkezi de yenilenmiştir. Numarası 444 55 99 olarak değişen ve Teknosa Asist adını alan çağrı merkezine, ses tanıma teknolojisi gibi birçok yatırım yapılmış ve 5599 SMS Bilgi Servisi hizmete sunulmuştur. 444 55 99 Teknosa Asist’in yanı sıra www.teknosa.com internet mağazası da, 7 gün 24 saat Teknosa müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir.

Teknosa, Uluslararası Standardizasyon Örgütü (International Organization for Standardization-ISO) tarafından oluşturulan kalite yönetim standardı ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi’ni 2007 yılında tüm faaliyetleri için almıştır.

Teknosa, insanların kültürel ve sosyal yaşamına katkıda bulunmak ve teknoloji konusunda daha bilinçli nesiller yetiştirmek amacıyla eğitim, bilim, sanat ve teknoloji alanında gerçekleştirilen birçok projeyi desteklemektedir. Şirket 2007 yılında Türkiye Futbol Federasyonu ile gerçekleştirilen işbirliği sonucunda Milli Takımlar Teknoloji Tedarikçisi olarak Milli

Takım’a ve Türk futboluna destek olmaya başlamıştır. Teknosa aynı zamanda, İstanbul Üniversitesi işbirliğiyle hayata geçirdiği Zamana Direnen Eserler Projesi’yle, Nadir Eserler Kütüphanesi’ndeki eserlerin dijital ortama aktarılması konusunda teknoloji desteği sağlamaktadır. Şirket “Kadın için Teknoloji” sosyal sorumluluk projesiyle, Türkiye’nin çeşitli illerinde kadınlara ücretsiz bilgisayar kursu vererek kadınların teknolojiyle yaklaşmalarını hedeflemektedir.

Teknosa bünyesinde, teknoloji perakende zinciri Teknosa Mağazacılık’ın yanı sıra klima ve kombi distribütörü İklimsa bulunmaktadır. Kendisini “Türkiye’nin iklimlendirme merkezi” olarak konumlayan İklimsa; Mitsubishi Heavy Ind., Sharp, Sigma, Midea ve Samui marka klimaların ve Beretta marka kombilerin satış ve satış sonrası hizmetini sağlamaktadır. Mayıs 2006’da Teknosa bünyesinde kurulan İklimsa, 45 ilde 209 bayisiyle hizmet vermektedir.

2008 yılında 30 yeni mağaza açılışı hedeflenmektedir. Bu dönemde Teknosa, artan yaygınlığı, yenilikleri ve hizmet kalitesiyle Türkiye pazarındaki lider konumunu güçlendirme yolunda emin adımlar atmaya devam edecektir.

Çimento

AKÇANSA

Temelleri 1967 ve 1974 yıllarında Akçimento ve Çanakkale Çimento ile atılan ve 1996 yılında bu iki şirketin birleşmesi sonucunda Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi konumuna gelen Akçansa, bir Sabancı Holding ve Heidelberg Cement ortak kuruluşudur.

Çimento ve hazır beton üretiminde Marmara, Ege ve Karadeniz Bölgeleri'nde faaliyet gösteren Akçansa'nın, İstanbul, Çanakkale ve Ladik'te üç çimento fabrikasına ek olarak Ambarlı, Aliğa ve Yalova'da üç çimento terminali bulunmaktadır. Ayrıca, Marmara, Ege ve Karadeniz Bölgeleri'ne yayılmış 25'in üzerinde hazır beton tesisinde “Betonasa” markasıyla hizmet vermektedir. Agregat üretim faaliyetini ise Çatalca ve Bursa'da kurulu tesislerinde “Agregasa” markasıyla sürdürmektedir. %51 Akçansa, %49 Karabük Demir Çelik İşletmeleri'nin ortaklığında kurulan Karçimsa Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi ise 1998 yılından bu yana üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir.

2007, Akçansa için gerek üretim-dağıtım aşında yaptığı yatırımlarla, gerek faaliyet gösterdiği işkollarında elde ettiği üretim ve satış rekorlarıyla verimlilik ve kârlılık açısından hedeflerinin üstüne çıktığı başarılı bir yıl oldu.

Şirket'in stratejik hedefleri doğrultusunda güçlü adımlarla ilerleme yolunda çok önemli bir yer teşkil eden Ladik Çimento Fabrikası'nın satın alma operasyonu zorlu bir hukuki süreç sonunda 2007 yılı Mayıs ayında tamamlandı. Yeni fabrika 6 ay süren kısa entegrasyon dönemi sonunda yapılan yatırımlarla Akçansa standartlarına hızla ulaştırıldı ve üretim-satış hacmi devir öncesi döneme kıyasla yüksek bir imyeyle büyüdü.

2006 yılında temeli atılan Çanakkale İkinci Üretim Hattı yatırımının tamamlanması ve 2008 yılı başında devreye girmesiyle Çanakkale Fabrikası'nın yıllık klinker üretimi %100 artacak ve Akçansa'nın toplam klinker üretim kapasitesi 6,5 milyon tona, çimento üretim kapasitesi ise 9 milyon tona yükselecektir.

Dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen Akçansa 2007 yılında Türkiye çimento ihtiyacının %13'ünü karşıladı. Üretim faaliyetlerini yüksek teknoloji donanımlı tesislerinde doğa dostu bir şekilde, üstün hizmet anlayışıyla yürüten Şirket, yurtiçi çimento ve klinker satışlarını %21 artırarak 5 milyon tona çıkartırken toplam satışlarında 5,3 milyon ton seviyelerine ulaştı ve 535 milyon ABD Doları ciro gerçekleştirdi.

Hazır beton ve agrega alanlarındaki büyüme hedeflerine paralel olarak, 2007 yılında satış ağına yeni hazır beton ve agrega tesisleri eklendi. İnovatif özel çözümlerle rakiplerinden farklılaşmayı başaran Betonsa, hazır betonda önemli operasyonel başarıları ulaşıarak, özel ürün satışlarını artırmayı başardı.

Çevre ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan alternatif yakıt ve hammadde kullanımı alanındaki faaliyetleriyle Türkiye'de öncü konumda olan Akçansa, bu alandaki faaliyetlerini artırarak sürdürdü.

Akçansa, farklılıkların zor algılandığı bu sektörde fiyat unsurunun da ötesinde rekabet edebilmek ve yurtiçindeki ve yurtdışındaki müşterilerin taleplerini karşılamak amacıyla “üretim ve hizmette en kaliteli” olmayı hedeflemektedir.

Şirket'in vizyonu, tüm paydaşları tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir biçimde büyüme. Misyonu ise, toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürüyle tüm sosyal paydaşları için değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Akçansa'nın sermayesinin %20,6'sı halka açık olup, hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.



ÇİMSA

1972 yılında kurulan Çimsa, 1975 yılında üretime başlamış, gri çimentonun yanı sıra beyaz çimento ve kalsiyum alüminatlı çimento gibi özel çimento üretiminde ve hazır beton sektöründe Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen üreticilerinden biri olmuştur.

Şirket, 2005 yılında Kayseri'deki Öğütme ve Paketleme Tesisi'ni beş kademeli ön ısıtıcı teknolojisi ve en düşük enerji sarfiyatına sahip komple yeni bir klinker üretim tesisine dönüştürmüştür. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun satışa sunduğu çimento fabrikalarının ihalelerinde açık artırmada en yüksek teklifi vererek 175,5 milyon ABD Doları bedelle Eskişehir Çimento Fabrikası ve Ankara Çimento Öğütme Tesisi'ni satın almıştır. Çimsa 2007 yılında 85 milyon ABD Doları değerinde yatırımla, Eskişehir Tesisi'nde mevcut klinker üretim hattı modernizasyonu ve ikinci üretim hattı inşaatını tamamlamıştır. Ayrıca, Oysa ile birleşip 400.000 ton/yıl kapasitesi olan Niğde fabrikasını bünyesine katarak toplam yıllık klinker üretim kapasitesi 5,8 milyon tona ulaşmıştır.

Günümüzde 35 ülkeye çimento ihraç eden Çimsa, yurtdışındaki terminallerle büyüyerek dış pazarlarda daha aktif ve etkin olma yönündeki kararlılığını göstermektedir. Çimsa, yeni terminal yatırımlarına başlamıştır. Şirket, AB ülkelerinde çimento ürünlerinin piyasaya arz edilebilmesi için gereken EC sertifikası, CE işareti ve Kitemark kalite belgelerine sahiptir.

Çimsa, 1998 yılında girdiği hazır beton sektöründe ise Adana, Mersin, Kayseri, Antalya, Osmaniye, Kahramanmaraş, Nevşehir, Eskişehir, Kütahya ve Bilecik illerinde hizmet sunmaktadır.

Çimsa, uygulamakta olduğu kalite yönetim sistemi, çevre yönetim sistemi, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleriyle dünya klasmanında iş mükemmelliğine ulaşmayı hedeflemektedir. Ayrıca Atıkların İlave Yakıt Olarak Kullanım Lisansı'nı da alarak çevrenin korunması konusunda önemli bir adım atmıştır.

Çimento sektöründe Türkiye'nin en beğenilen şirketlerinden biri olan Çimsa, 2005 yılından itibaren büyüme ve iş mükemmelliği konularında kazandığı ivmeyi 2007'de de devam ettirmiştir. Şirket, ortaklarına sürekli değer yaratmak amacıyla çabalarını sürdürecektir.

Çimsa'nın satışları 2007 yılında 430 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Çimsa'nın sermayesinin %27,4'ü halka açık olup, hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir.

Enerji

2015 yılı stratejik planları çerçevesinde enerji sektörü Sabancı Holding'in ana büyüme alanlarından biri olarak seçilmiş ve bu konuda elektrik ve doğal gaz sektörleri Sabancı Topluluğu'nun iş alanları olarak belirlenmiştir. Temel hedef, 2015 yılında elektrik piyasasında % 10-15 pazar payına ulaşılmasıdır.

Bu hedef doğrultusunda 2007 yılı Mart ayında, Avrupa'nın önde gelen elektrik şirketlerinden biri olan Verbund ile eşit hisse ve yönetim ortaklığına dayalı ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Verbund, Avusturya'nın en büyük elektrik üreticisi ve yaklaşık 17 milyar ABD Doları tutarında piyasa değeriyle en değerli şirketlerinden biridir. Sabancı ve Verbund Türkiye'de nükleer enerji yatırımları hariç elektrik sektöründeki tüm faaliyetlerini birlikte gerçekleştireceklerdir.

Verbund ortaklığı kapsamındaki işlerde 2015 yılında yaklaşık 5.000 MW kurulu güce ulaşmayı hedefleyen Sabancı Enerji Grubu, üretim portföyünü büyütme ve çeşitlendirmeye yönelik çalışmalara da hız kazandırmıştır. Proje geliştirme çalışmaları sonucunda Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. bünyesindeki mevcut 455 MW kurulu kapasiteye, inşaat aşamasına getirilmiş yaklaşık 2.350 MW yeni kapasite eklenmiştir.

Elektrik sektöründe dikey entegrasyona dayalı bir stratejiyle liderlik hedefleyen Sabancı Grubu, elektrik dağıtım özelleştirmelerine katılmak üzere hazırlıklarına devam etmektedir. Ayrıca, Türkiye için büyük önem arz eden nükleer santral projesiyle yakından ilgilenilmektedir. Sabancı Grubu enerji sektöründeki diğer iş alanı olan doğal gaz sektöründeki fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmalarına da devam etmektedir.

ENERJİSA ENERJİ ÜRETİM

Enerjisa Enerji Üretim A.Ş., enerji sektöründe doğabilecek yeni iş olanaklarının değerlendirilmesi, kaliteli ve güvenilir bir enerji tedarikçisi ihtiyacını karşılamak amacıyla 1996 yılında kurulmuştur.

Enerjisa Enerji Üretim, Kocaeli, Adana, Çanakkale ve Mersin'de faaliyet gösteren toplam 370 MW kapasiteli dört elektrik üretim santralinin yanı sıra 2007 yılında gerçekleştirilen satın almalar sonrası işletmede olan 85 MW hidroelektrik üretim kapasitesini bünyesine katmıştır. 2006 ve 2007 yıllarında satın alınan şirketlerin portföyünde, lisansları alınmış yaklaşık 980 MW hidroelektrik santral; projeleri ve 450 MW linyit yakıtlı elektrik üretim santrali projesi bulunmaktadır. Bunlara ek olarak Enerjisa, ülkenin elektrik arz-talep dengesindeki daralmaya çözüm olarak en kısa sürede devreye almak üzere Bandırma'da 920 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santrali projesini başlatmıştır. Diğer taraftan Enerjisa'nın yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımlarının bir parçası olarak toplam 155 MW gücünde rüzgar santrali projeleri için lisans başvurusu EPDK'da değerlendirme aşamasındadır.

Enerjisa santrallerinde üretilen elektrik, hem Sabancı Topluluğu şirketlerine hem de Türkiye'nin önde gelen diğer sanayi ve ticaret şirketlerine nakledilmektedir.

Enerjisa, 2008 yılı içinde de geçmiş yıllarda olduğu gibi sektördeki fırsatları değerlendirerek ortaklarına, müşterilerine, çalışanlarına, tedarikçilerine ve topluma katma değer yaratmayı; tüm faaliyet alanlarında tercih edilen tedarikçi olmayı amaçlamaktadır. Şirket'in rekabetçi durumunu güçlendirmek ve devamlılığını sağlamak üzere süreç ve sistemlerin karşılıklı ve kesintisiz olarak geliştirilmesi, Enerjisa'nın hedefleri arasındadır.

Enerjisa 2007 yılı konsolide satış cirosu 320 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.



ENERJİSA ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ

Üretim faaliyetinin yanı sıra elektrik sektörünün toptan satış alanında faaliyet göstermek üzere 12 Ocak 2004 tarihinde Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. kurulmuştur. Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış, piyasa düzenlemeleri dahilinde elektrik enerjisi ve/veya kapasite ticareti yapmakta ve toptan satışın yanı sıra tedarik ettiği elektriği doğrudan serbest tüketicilere de satabilmektedir. Elektrik enerjisi ithalatının ve ihracatının yapılmasına yönelik tüm olanaklar da Toptan Satış Lisansı kapsamında değerlendirilmektedir.

Ticaret ve Sanayi Şirketleri

TEKSTİL

BOSSA

1951 yılında kurulan ve Sabancı Holding bünyesinde faaliyet gösteren Bossa, 1,1 milyon m² alana yayılmış toplam dört üretim tesisi ve 2.800'ün üzerinde personeliyle Türkiye'nin en büyük entegre tekstil kuruluşlarından biridir. Denim ve spor giyim, dış giyim, gömleklik gibi değişik ürün yelpazesi ve yıllık 84,5 milyon metre terbiye üretim kapasitesiyle Bossa; iplik, dokuma, boyama ve terbiye prosesleriyle pazara yüksek kalitede mamul kumaş ve paket servis hizmeti sunmaktadır.

Bossa'nın ana pazarlama stratejileri, farklı, kaliteli ve inovatif bir ürün kompozisyonu yaratmak; müşteriye özel, hızlı hizmet sunmak; etkin fiyat politikaları uygulayarak yaygın ve doğru bir pazarlama ağına sahip olmaktır.

Bossa sektörde trend belirleyici bir konuma sahiptir. Şirket'in üretim yaptığı üç alanda dünyanın modaya yön veren, önemli markalarıyla yaptığı işbirlikleri, yenilikçi ve öncü bir yapıyla çalıştığı tartışmasız bir göstergesidir. Bu başarının arkasında güçlü yönetim, gelişmiş insan kaynakları potansiyeli, yaygın satış ağı, yüksek moda odaklı ürün kalitesi, koleksiyon zenginliği, ileri ve esnek üretim ve bilgi sistemleri teknolojisi ve güçlü finansal yapı bulunmaktadır.

ISO 9001 Kalite Güvence Sistemi'nin yürürlükte olduğu Bossa'da Sabancı İş Mükemmelliği Programı (SABE) çerçevesinde, kalite ve mükemmellik tüm süreçlere uygulanmaya çalışılmaktadır. Kalite ve mükemmelliğin, bir üretim hedefi olmasının çok ötesinde, tüm süreçlere uygulanarak herkes tarafından kabul edilmiş ve Şirket'in tümüne yayılmış bir yaşam felsefesi olması hedeflenmektedir.

2007 yılında denim ve spor giyim, dış giyim ve gömleklik kumaş üretimi toplam 59,5 milyon metreye ulaşmıştır. Şirket 2007 yılında, 253 milyon ABD Doları satış gerçekleştirmiş, makine ve teçhizat yatırımı olarak 5,3 milyon ABD Doları yatırım yapmıştır.

Sermayesinin %32,2'si halka açık olan Bossa'nın hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir.

YÜNSA

Türkiye ve Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi ve Türkiye'nin yün ve yün karışımı kumaş ihracatı lideri Yünsa, rekabet koşulları ve sektörde olumsuz gelişmelerle dolu geçen son iki yıla karşın, dört yıl içinde kapasitesini %100 artırmış ve 2007 yılında 12,8 milyon metre kumaş üretimi kapasitesine ulaşmıştır. 1973 yılında kurulan Yünsa, vizyonu, yüksek ürün kalitesi, sektördeki duruşu ve üretimde sunduğu esneklikler ile dünyada yünlü kumaş üretiminde ilk beş büyük kuruluş arasında yer almaktadır.

Müşteri odaklı yaklaşımıyla pazar koşullarına ve trendlere hızla uyum gösterme kabiliyetine sahip olan Yünsa, uyguladığı farklılaşma stratejisiyle başarıya giden yolda kendisini rakiplerinden önde tutabilmektedir.

Dünya çapında 33 ülkede 900'ü aşkın müşteriyle çalışmakta olan Yünsa, 2007 yılında satışlarını bir önceki yıla göre %21,1 oranında artırmıştır. Yünsa, üretiminin %60,4'ünü ihraç ederken %39,6'sını da iç piyasaya satmaktadır. 2007 yılında 115 milyon ABD Doları'nı aşan ciro içinde ihracatın tutarı 69,4 milyon ABD Doları olmuştur. İç ve dış pazar satışlarındaki büyümenin 2008 yılında da sürdürülmesi hedeflenmektedir.



2007 yılının ilk günlerinde Yünsa, UPTOWN markasıyla erkek hazır giyim sektöründe Türkiye'deki yaygın mağaza ağıyla faaliyet gösteren Basmacı Tekstil Konfeksiyon Sanayi ve Ticaret ile SKT Giyim Sanayi adıyla yeni bir ortaklık kurmuştur. Yünsa'nın %69,99 iştirakiyle kurulan Şirket, UPTOWN markasıyla faaliyetini sürdürmekte ve mağazalaşarak sektörde emin adımlarla ilerlemektedir.

2007 yılında ayrıca "Yünsa Touch" projesi başlatılmıştır. Yünsa Touch, Yünsa teknik ve satış ekibinin bilgi ve deneyimleri ve Yünsa "know-how"ı ile Çerkezköy fabrikası dışında yaptırılan üretimlerdir. Bu projeyle alışılmış ve garanti edilmiş Yünsa kalitesindeki ürünler, Yünsa servis standartlarında müşterilere sunulmaktadır. 2007 yılında altyapı çalışmaları tamamlanan bu projenin 2008'de yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Şirket 2007 yılında, kurumsal mükemmellik yaklaşımını tüm süreçlere yaymayı hedefleyerek kaliteyi en üst düzeye çıkarmak için EFQM Mükemmellik Modeli çalışmalarını sürdürmüştür. ISO 9001 Kalite Sistem Standardı altında üretilen Yünsa ürünlerinin Alman Hohenstein Enstitüsü tarafından Eko-Tex 100 ile çevre ve insan sağlığına zararlı olmadığı belgelenmiştir. Sermayesinin %27'si halka açık olan Yünsa'nın hisse senetleri IMKB'de işlem görmektedir.

ADVANSA

2006 yılında PET, PTA ve Preform işinin İspanyol La Seda şirketine satılması sonrasında Türkiye ve Almanya'da bulunan tesislerinde elyaf, iplik ve polimer üretim faaliyetlerine odaklanan Advansa, Avrupa'da lider konumunda olan bir entegre polyester üreticisidir.

2000'li yıllarda, Uzakdoğu üreticilerinin talebin çok ötesinde artan kapasiteleri ve yükselen ham petrol fiyatları hammadde maliyetlerini etkilemiştir. Öte yandan, tekstil ürünlerinde kotaların kalkmasıyla Avrupa ve ABD'de artan hazır giyim ithalatı, endüstrideki değer zincirini olumsuz yönde etkilemiş, bu faktörlere yurtiçinde YTL'nin devam eden değer artışı eklenmiştir.

Sektördeki dinamikleri dikkatli bir şekilde izleyen ve ortaya çıkan olumsuz etkileri asgariye indirmeye çalışan Advansa, elyaf ve iplik ürün gamında, özel ve niş ürünlerin oranını artırmış, 2007 yılında tekstil sektörü dışındaki kullanıcı taleplerine yönelik elyaf üretimi yatırımlarını başlatmıştır.

Şirket merkezi 2005'te İstanbul'a taşınan Exsa A.Ş., 2007 yılında topluluk içinden ve dışından 11 şirketin 100'ü aşkın ülkeyle olan dış ticaret işlemlerine hizmet vermiştir.

Advansa'nın Türkiye'de büyüme alanı olarak seçtiği Polimer Çözümleri Bölümü, film ve endüstriyel iplik alanlarında özel ürün taleplerini karşılayarak başlattığı faaliyetlerini, 2007 yılı sonunda Avrupa'nın en yüksek kapasiteli Batch Polimerizasyon tesisinin montaj çalışmalarını tamamlayarak sürdürmüş, böylece farklı segmentler için polimer üretim yeteneği kazanmıştır.

Markalı ürünler ve özel bir pazar için üretilen PMS elyafın üretildiği Uentrop tesisinde yeniden yapılanma faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu çalışmaların yanı sıra yeni ürünler ve markalar da başarıyla piyasaya sürülmüştür. 2008 yılı içinde bu ürünlerin bir kısmı daha düşük maliyetlerle Asya'dan temin edilecektir.

En gelişkin donanımlara sahip olan Adana'daki Ar-Ge tesisleri, sahip olduğu teknolojilerle polyester polimerizasyonu, iplik ve elyaf üretimi konularında komple çözüm önerilerinde bulunmakta, kendi alanında tanınmış ve başarılı kuruluşlarla önemli stratejik işbirlikleri yapmaktadır.

DIŞ TİCARET

EXSA

Şirket merkezi 2005'te İstanbul'a taşınan Exsa A.Ş., 2007 yılında topluluk içinden ve dışından 11 şirketin 100'ü aşkın ülkeyle olan dış ticaret işlemlerine hizmet vermiştir. 2006 yılının ikinci yarısında ivme kazanan tekstil ana maddeleri ticareti, ithalat ve iç piyasa tedarikleriyle 2007 yılında bir önceki yıla göre %114 artarak 77 milyon ABD Doları olmuştur. Exsa A.Ş. 2006 yılında başlamış olduğu, mevcut varlıklarından katma değer yaratmak amaçlı iki "Gayrimenkul Geliştirme Projesini" yürütmektedir. Bu doğrultuda seçilmiş arazilerde yeni projeler üretebilmek için idari/hukuki çalışmalar devam etmiştir.

EXSA UK

1988 yılında Londra'da kurulan Exsa (UK) Limited, genel uluslararası ticaret ve iş geliştirmede liderlik yaptığı gibi, Sabancı Topluluğu ürünlerinin dış pazarlara sunulmasında da hizmet vermektedir.



UNIVERSAL TRADING

1984 yılında Jersey'de kurulan Universal Trading, Sabancı Topluluğu şirketlerinin uluslararası hammadde, makine ve donanım alımlarını yürütmüştür. Konumu ve deneyimli kadrosuyla dünya piyasalarını yakından izleyerek alımlarını en uygun koşullarda sürdüren Şirket, birinci sınıf uluslararası bankalarla yakın işbirliğini sürdürerek ithalat işlemlerinin finansmanında da önemli kaynaklar sağlamaktadır.

EXSA AMERICAS

1980 yılında New York'ta Holsa Inc. unvanıyla kurulan Exsa Americas, Amerika kıtasıyla genel uluslararası ticaret ve iş geliştirmeye katkıda bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket, Sabancı Topluluğu ürünlerinin Amerikan pazarında satışına, pazarlamasına ve şirketlerin dış alım faaliyetlerine çeşitli destek hizmetleri vermektedir.

KAĞIT VE AMBALAJ

OLMUKSA

1968 yılından bu yana oluklu mukavva sektöründe faaliyet gösteren Olmuksa, 70.000 ton kağıt ve 250.000 ton oluklu mukavva kutu üretim kapasitesine sahiptir.

Kuruluşundan bu yana hissedarlarına, müşterilerine, tedarikçilerine, çalışanlarına ve topluma karşı daima yüksek bir sorumluluk ile yaklaşan Olmuksa, teknolojiye ve pazardaki değişim ve gelişmeleri müşterilerine çok hızlı bir şekilde aktarmaktadır.

Şirket, Edirne'de kurulu kağıt tesisinin yanı sıra Gebze, İzmir, Adana, Bursa, Manisa ve 2007 yılında kurulan Antalya'daki oluklu mukavva üretim tesisleriyle Türkiye'nin tüm bölgelerinde yer alan müşterilerine kaliteli ürün ve hizmet sunmaktadır. 1998 yılında, dünyanın en büyük kağıt ve ambalaj üreticisi olan "International Paper"ın Şirket'e ortak olmasıyla, ürün çeşitliliği ve hizmet anlayışında da önemli adımlar atılmıştır. Olmuksa satışlarının bir bölümü yurtdışı pazarlarına yöneliktir.

Bimsa, 130'u aşkın deneyimli uzman kadrosuyla üretim, finans, insan kaynakları, lojistik, yönetim bilgi ve karar destek sistemleri konularında çok çeşitli yazılım ve donanım platformlarında çözümler sunmakta ve uyarlamaktadır.

Türkiye'de oluklu mukavva sektöründe olumlu gelişmeler yaşanmaktadır. Öte yandan, AB'ye uyum yasaları ürünün kullanımı açısından güçlü bir potansiyel oluşturmaktadır. Bu gelişmelerin yanı sıra ülke ihracatındaki büyüme beklentileri de önümüzdeki yıllar için önemli fırsatlar taşımaktadır.

Olmuksa, 2008 yılında ekonominin ve sektör büyümesinin üzerinde bir büyümeyi hedeflemektedir. Bu büyüme, pazar ve müşterilerin sürekli artan ve değişen beklentilerine paralel olarak, Şirket'in mevcut tesislerine yapılacak modernizasyon ve kapasite artırıcı yatırımlarla desteklenecektir.

Olmuksa, 40 yıllık köklü bir geçmişe sahiptir. Şirket'in başarılarındaki önemli etmenlerden biri de, müşteri ilişkileri yönetimi olmuştur. Müşterileri için özel çözümler geliştiren ve müşteri bazlı inovasyon felsefesini tüm süreçlerinde canlı tutan Olmuksa, 700 çalışanı ile büyüme hedeflerini 2008 ve sonrasında da devam ettirecektir.

Şirket'in net satışları 2007 yılında 178 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Olmuksa'nın sermayesinin %12,5'i halka açık olup, hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir.

DÖNKASAN

Kartal'daki ilk tesisi 1983 yılında devreye giren Dönkasan, sonraki yıllarda gerçekleştirdiği Adana ve Çekmece yatırımlarıyla Türkiye'nin en modern ve en yüksek kapasiteli dönüşebilen kağıt toplama, tasnif ve balyalama şirketi olmuştur. İşletme kapasitesi 200.000 tonun üzerinde olan Dönkasan, öncelikle ortakları Olmuksa ve Kartonsan'ın dönüşebilen kağıt gereksinimlerini karşılamaktadır.

TURİZM

TURSA/AEO

Sabancı Topluluğu'na bağlı Tursa'da Adana Hiltonsa, Mersin Hiltonsa ve Hilton Parksa yer alırken, Ankara Enternasyonal Otelcilik'de ise Ankara Hiltonsa bulunmaktadır.

Topluluk, turizm sektörüne yıllar önce Adana Erciyas Oteli ile adım atmıştır. 1988'de Ankara Hiltonsa otelinin açılışıyla kurucu ortaklık şeklinde yeni bir ivme kazanan turizm faaliyetleri, 1990'da Hilton Parksa ve Mersin Hiltonsa otelleriyle daha da gelişmiş ve nihayet 2001 başında açılışı yapılan Adana Hiltonsa ile bugünkü düzeyine ulaşmıştır. 2007 yılsonu itibarıyla Hiltonsa oteller zincirinin yatak kapasitesi, 630'u Ankara Hiltonsa, 616'sı Adana Hiltonsa, 372'si Mersin Hiltonsa ve 213'ü Hilton Parksa'ya ait olmak üzere 1.831'dir.

Topluluğun sahip olduğu oteller Hilton Grubu tarafından işletilmektedir.



SİGARA VE TÜTÜNCÜLÜK

PHILSA

1991 yılında Philip Morris'in %75 ve Sabancı Holding'in %25 ortaklığıyla kurulmuş olan Philsa, halen Marlboro, Parliament, Muratti, Chesterfield, L&M, Lark, Bond Street ve Lider olmak üzere sekiz uluslararası markayı üretmektedir.

İzmir Torbalı'daki fabrika, 1992 yılı sonunda faaliyete geçtiği tarihten bu yana, yüksek kalitede eğitilmiş insan gücü ve kullandığı en son teknoloji sayesinde endüstri içinde dünya çapındaki ününü her geçen yıl artırmıştır. Torbalı fabrikasında yapılan yatırımların toplamı 418 milyon ABD Doları'nı aşmıştır.

PHILIP MORRISSA

Philip Morrissa, 1994 yılında Philip Morris sigara markalarının ülke çapında dağıtım ve satışı amacıyla Philip Morris'in %75 ve Sabancı Holding'in %25 ortaklığıyla kurulmuştur. Şirket'in dağıtım ağı, 81 ilde 142.311 satış noktasına ulaşmaktadır. Philip Morrissa, 95 genel distribütörü, 460 taşıtı ve 487 kişilik satış ekibiyle Türkiye'nin en büyük satış ağlarından birine sahiptir. 2007 yılında Philip Morrissa'nın toplam satış gelirleri 6,1 milyar YTL'ye (4,7 milyar ABD Doları) ulaşmış ve Türk sigara piyasasındaki pazar payı %40,4 olarak gerçekleşmiştir.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

BİMSA

1975 yılında kurulan Bimsa, 32 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen iş ve bilgi danışmanlığı hizmeti sunan şirketlerindendir. Şirket, iş danışmanlığından çözüm uyarlamaya, işletimden teknik destek hizmetlerine, donanımdan yazılıma kadar orta ve büyük ölçekli şirketlerin tüm danışmanlık ihtiyaçlarını karşılamak ve müşterileriyle beraber onların işlerinde değer yaratmak üzere çalışmaktadır. Bimsa 2006 yılı itibarıyla özel sektör haricinde kamu sektöründe de faaliyet göstermeye başlamıştır.

Bimsa, 130'u aşkın deneyimli uzman kadrosuyla üretim, finans, insan kaynakları, lojistik, yönetim bilgi ve karar destek sistemleri konularında çok çeşitli yazılım ve donanım platformlarında çözümler sunmakta ve uyarlamaktadır. En güncel bilgi teknolojilerini kullanarak geliştirdiği çözüm ve hizmetlerle, e-devlet, iş zekası, servis odaklı mimari, dış kaynak kullanımı, SAP uygulamaları, Pratis elektronik satın alma ve bilgi güvenliği alanlarında çözüm danışmanlığıyla kurumsal performans yönetimi alanında iş danışmanlığı hizmetleri vererek müşterilerine rekabet üstünlüğü sağlamayı hedeflemektedir.

Sosyal ve Kültürel Faaliyetler

Sabancı Üniversitesi'nin sanayi, sivil toplum örgütleri, sanat kurumları, sanat merkezleri ve dünyanın seçkin üniversiteleriyle olan yakın bağları, gerek öğrenimde gerekse araştırmada “yüksek kalite”nin yakalanabileceği ortamı beslemektedir.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ

Sabancı Üniversitesi, İstanbul'a 40 km uzaklıktaki 1.353.000 m²'ye yayılan modern kampüsü ile genç bir vakıf üniversitesidir. Felsefesini “birlikte yaratmak ve geliştirmek” olarak belirleyen ve öğrenim hayatına 1999 yılında başlayan Sabancı Üniversitesi'nin temel amacı, her öğrencisinin yeteneklerini ve yaratıcılığını ortaya çıkartıp onları üstün becerili, kendine güvenen, ekip çalışmasına açık ve öğrenmeyi özümsemiş, toplumsal duyarlılığı ve sorumluluğu yüksek bireyler olarak yetiştirmektir. Bu amaç, disiplinlerarası akademik programlardan uygulamalı araştırmaya, değişim programlarından gelişmiş bilgi teknolojisi altyapısına kadar hemen her alanda ön planda tutulmaktadır. Üniversite'nin sanayi, sivil toplum örgütleri, sanat kurumları, sanat merkezleri ve dünyanın seçkin üniversiteleriyle olan yakın bağları, gerek öğrenimde gerekse araştırmada “yüksek kalite”nin yakalanabileceği ortamı beslemektedir.

Sabancı Üniversitesi'nde öğrenim görenler, rehberlik ve danışmanlık sistemini kullanarak çeşitli ders havuzlarından yapabilecekleri bilinçli seçimlerle kendi öğrenim programlarını şekillendirme özgürlüğüne sahiptirler. “Mesleğiyle barışık bireyler” yetiştirmeyi hedefleyen Sabancı Üniversitesi, lisans öğrencilerine diploma alanlarını ikinci sınıfın sonunda belirleme olanağı tanıyan, Türkiye'nin ilk ve tek üniversitesidir.

Sabancı Üniversitesi, öğrencilerinin çözümleyici ve eleştirel düşünen, sorgulayan, bilgiyi kendi bağımsız aklının süzgecinden geçiren bireyler olarak yetişmesini hedefler. Üniversite yaşamı da bu doğrultuda tasarlanmıştır. Öğrenciler tarafından kurulmuş

ve demokratik bir işleyişe sahip olan Öğrenci Birliği, sorunları belirleyerek görüş ve çözüm önerileri eşliğinde ilgili birimlere iletmekte ve böylece Üniversite'nin gelişimine etkin biçimde katkıda bulunmaktadır. Ayrıca Üniversite'de sosyal ve kültürel yaşamı zenginleştiren 48 Öğrenci Kulübü bulunmaktadır. Öğrencilerin çalışma, dinlenme ve sosyal etkileşim rahatlığı düşünülerek tasarlanmış olan yurtlar 2.400 yatak kapasitesine sahiptir. Kampüs yaşamına sanatsal boyut kazandıran Sabancı Üniversitesi Gösteri Merkezi, üstün teknolojik olanaklardan yararlanan sahnesiyle opera, senfonik müzik, konser, tiyatro, bale, dans gibi etkinliklerin icra edildiği, ideal bir sanat merkezidir.

Sabancı Üniversitesi'nin uluslararası düzeydeki akademik kadrosu, 2.942'si lisans, 588'i lisansüstü olmak üzere, toplam 3.530 öğrenciye eğitim vermektedir. Öğrencilerin %40'ı, Üniversite tarafından sunulan çeşitli burslardan yararlanmaktadır.

Sabancı Üniversitesi'nde öğrenim, üç fakülte aracılığıyla yürütülmektedir: Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi (MDBF), Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi (SSBF) ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (YBF). Tüm fakültelerde lisans, yüksek lisans ve doktora programları sunulmaktadır.

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi'nde (MDBF) Bilgisayar Bilimi ve Mühendisliği, Biyoloji Bilimleri ve Biyomühendislik, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği, Elektronik Mühendisliği ve Üretim Sistemleri Mühendisliği lisans programlarının yanı sıra Bilişim Teknolojileri, Biyoloji Bilimleri ve Biyomühendislik, Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Bilimi ve Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği,



Malzeme Bilimi ve Mühendisliği, Fizik ile Matematik dallarında lisansüstü programları sunulmaktadır.

Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi (SSBF) bünyesinde lisans programları olarak Ekonomi, Yönetim Bilimleri, Görsel Sanatlar ve Görsel İletişim Tasarımı, Kültürel Çalışmalar, Toplumsal ve Siyasal Bilimler; lisansüstü programları olarak da Ekonomi, Görsel Sanatlar ve Görsel İletişim Tasarımı, Siyaset Bilimi, Siyaset Bilimi-Uyumsuzluk Analizi ve Çözümü, Tarih ve Avrupa Çalışmaları yer almaktadır.

Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde (YBF) Yönetim alanında lisans, yüksek lisans ve doktora, Yöneticiler için Yönetim derece programları ve Yönetimde Bilişim Teknolojileri alanında yüksek lisans programı sunulmaktadır. Yönetici Geliştirme Merkezi'nde (EDU) ise iş dünyasına yönelik yönetici geliştirme programları yer almaktadır.

Endüstri ilişkilerine büyük önem veren Üniversite'de ayrıca, sanayi dünyasından ortakların desteklediği ve MDBF ile YBF'nin birlikte yürüttükleri çift yüksek lisans diploması sağlayan Sanayi Liderleri Yüksek Lisans Programı sunulmaktadır.

Sabancı Üniversitesi, 2000 yılından bu yana toplam 2.100 diploma vermiştir. Sabancı Üniversitesi mezunlarının yaklaşık %54'ü ulusal ve uluslararası şirketlerde çalışmakta; %31'i yurtdışında, özellikle ABD'de lisansüstü çalışmaları sürdürmektedir. Mezunların bir kısmı ise yazılım, gelişmiş malzemeler ve proje danışmanlık dallarında girişimci olmuş ve yeni istihdam alanları yaratmıştır.



“Sabancı Üniversitesi, bitiş çizgisini nasıl en önde geçebileceğinizi öğreten bir üniversite; ama asıl çizgiyi geçtikten sonra neler yapılması gerektiğini de gösteriyor.

Proje geliştiren, bilim üreten, sanata değer veren, Türkiye'yi temsil edebilecek, Türkiye'ye faydalı olabilecek sorumlu insanlar yetiştiren bir üniversite Sabancı Üniversitesi.

Ben de, bu vizyon doğrultusunda, Üniversite ile birlikte kurduğumuz bir teknoloji şirketinde başkalarının “yapamazsın” dediklerini yapmaya ve dünyada ilk olan buluşları Türkiye'den dünyaya sunmaya çalışıyorum.”

Ergi Şener

Sabancı Üniversitesi Mikroelektronik Mühendisliği Lisans mezunu, 2005 Sanayi Liderleri Yüksek Lisans Programı mezunu, 2007 (MSc. Yönetim & MSc. Elektronik Mühendisliği ve Bilgisayar Bilimi) NTT Teknoloji Elektronik Ar/Ge Bilişim Sistemleri ve Danışmanlık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı 2007 - SABANCI ÜNİVERSİTESİ

Türkiye'nin ulusal kültür mirasına her zaman duyarlı olan Sabancı Ailesi, yıllardır topladığı sanat eserlerini daha geniş kitlelerle paylaşmak üzere Sabancı Üniversitesi'ne bağışlamıştır.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ SAKIP SABANCI MÜZESİ

Türkiye'nin ulusal kültür mirasına her zaman duyarlı olan Sabancı Ailesi, yıllardır topladığı sanat eserlerini daha geniş kitlelerle paylaşmak üzere Sabancı Üniversitesi'ne bağışlamıştır. Bu koleksiyonları barındıran “Atlı Köşk” müze olmak üzere Sabancı Üniversitesi'ne tahsis edilmiş, resim koleksiyonunu sergilemek ve geçici sergiler düzenlemek amacıyla Atlı Köşk'e bitişik olarak yeni bir galeri binası yapılmıştır.

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi (SSM), koleksiyonları ve geçici sergileriyle ziyaretçilere ve okullara yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. 8 Haziran 2002'de hizmete giren müze, 4.000 m²'lik sergileme alanına ve toplam 6.000 m²'lik alana sahiptir.

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi'nde sergilenen koleksiyonlar üç kategoriden oluşmaktadır: Hat sanatı, resim, heykel ve diğer objeler (porselenler ve mobilyalar). Hat koleksiyonu, 15. ve 20. yüzyıllar arasındaki döneme ait 522 adet nadir elyazmasından ve hattatlarca kullanılan araç ve gereçlerden, resim koleksiyonu 19. ve 20. yüzyıl Türk resim sanatını yansıtan 334 resimden oluşmaktadır. Ayrıca, 314 adet eserden oluşan diğer objeler kategorisinde yer alan heykel ve porselen, merhum Hacı Ömer Sabancı'nın 1940 yılında satın aldığı ilk eserleri de içermektedir.

Hat ve resim koleksiyonundan seçme eserler, 1998-2001 yılları arasında New York Metropolitan Müzesi, Los Angeles County Sanat Müzesi, Harvard Üniversitesi Arthur M. Sackler Müzesi ve Louvre Müzesi'nde “**Altın Harfler: Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi'nden Osmanlı Hat, Resim Sanatı Örnekleri**” adıyla; Berlin Guggenheim Müzesi ve Frankfurt'ta Museum für Angewandte Kunst'ta ise “**Sultanın Mührü**” adıyla sergilenmiştir.

SSM'de Açılan Sergiler

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi, açılışından bu yana çeşitli sergilere ev sahipliği yapmıştır.

İtalyan Hükümeti'nin 2002 FIFA Dünya Şampiyonası vesilesiyle düzenlediği “**Futbol Manzaraları**” adlı sergi, Kore'den sonra 5 Eylül 2002-31 Ekim 2002 tarihleri arasında SSM'de sergilenmiştir. 20. yüzyılın önde gelen İtalyan sanatçılarından futboldan esinlenerek yarattıkları 74 resim ve 11 heykeli içeren sergi, İtalyan Kültür Merkezi ve ARIA'nın katkılarıyla gerçekleştirilmiştir.

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Eğitim Departmanı, eğitim programları çerçevesinde İstanbul ili okullarını kapsayan “**Portre**” konulu ilk resim yarışmasını 2003 yılında düzenlemiştir. 2004 yılındaki yarışmanın konusu “**At**”, 2005 yılındaki yarışmanın konusu “**Vazoda Çiçekler**” olarak saptanmıştır.

İstanbul Arkeoloji Müzeleri ile Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi'nin işbirliğiyle 27 Haziran 2003-5 Mayıs 2004 tarihleri arasında düzenlenen “**Doğada Güç Birlikteliği; İnsan ve At**” adlı sergide İstanbul Arkeoloji Müzeleri koleksiyonunda yer alan 48 adet eser sergilenmiştir.

Ünlü İtalyan ailesi Mediciler'in uzun yıllar boyunca topladığı Osmanlı kültürüne ait eserlerden oluşan “**Mediciler'den Savoylar'a Floransa Saraylarında Osmanlı Görkemi**” adlı sergi 23 Aralık-18 Nisan 2004 tarihleri arasında Akbank ve İtalyan Kültür Merkezi'nin sponsorluğunda gerçekleşmiştir.

Ünlü moda tarihçisi Alexandre Vassiliev'in 18-20. yüzyıllara ait giysi ve aksesuarlardan oluşan koleksiyonu Beymen ve Sakıp Sabancı Müzesi'nin işbirliğiyle “**Paris-St. Petersburg Alexandre Vassiliev Koleksiyonu'ndan Avrupa Modasının Üç Yüzyılı**” adıyla 12 Mayıs-24 Ekim 2004 tarihleri arasında sergilenmiştir.



13 Temmuz-9 Ekim 2005 tarihleri arasında Credit Suisse'in katkılarıyla gerçekleşen **"17. Yüzyıl Avrupa'sında Türk İmajı"** başlıklı sergide, Slovenya ve Hırvatistan'daki çeşitli müze ve kütüphaneler ile İngiltere ve Türkiye'deki özel koleksiyonlardan derlenen 92 yağlıboya tablo, gravür ve kitap yer almıştır.

Topkapı Sarayı Müzesi'nin 5.000 parçadan oluşan porselen koleksiyonundan seçilmiş Avrupa porselen örnekleri, Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi'nde **"Osmanlı Sarayı'nda Avrupa Porselenleri"** sergisiyle 25 Mayıs-28 Ağustos 2005 tarihleri arasında izleyiciyle buluşmuştur. Sergi, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü Topkapı Sarayı Müzesi Müdürlüğü'nün işbirliğiyle gerçekleştirilmiştir.

"Picasso İstanbul'da" sergisi, 20. yüzyıla damgasını vurmuş en önemli sanatçı olarak kabul edilen Pablo Picasso'nun uzun sanat yaşamı boyunca çeşitli alanlarda ürettiği, bütün dönemlerini kapsayan 135 esere, Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi'nde 24 Kasım 2005-26 Mart 2006 tarihleri arasında sanatseverlerle buluşmuştur. Sabancı Holding'in sponsorluğuyla gerçekleşen sergide, ünlü sanatçının ömrü boyunca kendisine sakladığı ve ailesine devrettiği bir koleksiyon ile Paris ve Barselona Picasso müzelerinden, Lille Modern Sanat Müzesi'nden ve Fundacion Almine y Bernard Ruiz-Picasso para el Arte (FABA) ve aile koleksiyonundan eserler yer almıştır. Sergi kapsamında ayrıca konferanslar,

atölye çalışmaları, çocuk eğitim programları, galeri sohbetleri ve özel gösterim akşamları düzenlenmiştir.

"Doğu'dan Batı'ya Kitap Sanatı ve Osmanlı Dünyası'ndan Anılar" sergisi ve Lizbon Calouste Gulbenkian Müzesi'nden başyapıtlar 14 Nisan-28 Mayıs 2006 tarihleri arasında Sakıp Sabancı Müzesi'nde ziyaretçilerle buluşmuştur. SSM, Lizbon'daki Calouste Gulbenkian Müzesi'nden, aralarında 75 elyazması ve baskı kitap, tekstil, dokuma ve İznik çinilerinin de olduğu 111 parçalık etkileyici bir koleksiyona ev sahipliği yapmıştır. BankEuropa ve Turgut İlaçları katkılarıyla ve Hürriyet'in basın sponsorluğuyla düzenlenen sergideki kitaplar, değişik kültürlerden zengin bir antoloji sunmuştur. Sergi kapsamında ayrıca konferanslar ve çocuk eğitim programları düzenlenmiştir.

"Heykelin Büyük Ustası Rodin İstanbul'da" sergisi, Sakıp Sabancı Müzesi'nin ve Akbank'ın katkılarıyla bir sanat dehasını daha İstanbullu sanatseverlerle buluşturmuştur. 12 Haziran-3 Eylül 2006 tarihleri arasındaki bu sergi için heykeltıraşın koleksiyon ve yapıtlarının mirasçısı Rodin Müzesi'nden ödünç alınan 203 parça arasında, sanatçının Düşünen Adam, Öpüşme, Yürüyen Adam gibi ünlü yapıtlarının yanı sıra 100'e yakın heykel, çok sayıda desen, eski fotoğraflar ve yine sanatçının koleksiyonundan bir dizi antik dönem heykeli yer almıştır. Sergi kapsamında ayrıca konferanslar, atölye çalışmaları, çocuk eğitim programları, galeri sohbetleri ve özel gösterim akşamları düzenlenmiştir.

24.11.2007-27.01.2008 tarihleri arasında Philips'in katkılarıyla düzenlenen “Abidin Dino-Bir Dünya” sergisinde, 14 yıl önce yaşama veda eden, çok yönlü bir kültür ve sanat insanı Abidin Dino, tüm yönleriyle Sakıp Sabancı Müzesi'ne konuk olmuştur.

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi, 7 Aralık 2006-8 Nisan 2007 tarihleri arasında “**Cengiz Han ve Mirasçıları-Moğol İmparatorluğu**” isimli sergiye ev sahipliği yapmıştır. Kunst und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland-Bonn, Staatliches Museum für Völkerkunde-Münih, Kunsthistorisches Museum-Viyana, Aşağı Avusturya Eyaleti Eğitim, Bilim ve Sanat Federal Bakanlığı ve Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi işbirliği ve Garanti Bankası sponsorluğuyla düzenlenen sergide, Avrupa'nın ve Moğolistan ile Türkiye'nin başlıca müzelerinden derlenen, bazıları ilk kez gösterime sunulacak 600 eser yer almıştır. Garanti Bankası sponsorluğuyla gerçekleşen sergi kapsamında ayrıca konferanslar, atölye çalışmaları, çocuk eğitim programları, galeri sohbetleri ve özel gösterim akşamları düzenlenmiştir.

“**Tanrı'ya Adanmış Halılar: Transilvanya Kiliselerinde Anadolu Halıları, 1500-1750**” adlı sergi 19.04.2007-19.08.2007 tarihleri arasında Yünsa'nın sponsorluğunda düzenlenmiştir. Sergide büyük çoğunluğu Romanya ve Macaristan'daki kilise ve müzelerden seçilen, 16. ve 18. yüzyıllar arasına tarihlenen ve halı literatüründe Transilvanya halıları olarak tanınan Batı Anadolu halılarından 41 örnek sergilenmiştir. Bu sergi, Romanya Kültür Enstitüsü, Sibiu Ulusal Brukenthal Müzesi, Romanya Evangelist Kilisesi, Romanya Kültür ve Din İşleri Bakanlığı, Bükreş Ulusal Sanat Müzesi, Macar Ulusal Müzesi, Macar Uygulamalı Sanatlar Müzesi ve Berlin İslam Sanatı Müzesi işbirliğiyle gerçekleştirilmiştir.

Yine aynı tarihler arasında düzenlenen “**Dağıstan Dokuma Sanatı, Kaytag İşlemeleri**” başlıklı sergide ise Dağıstan halkının yarattığı, çeşitli kültürlerden ve uzak geçmişin çoktanrılı pagan dünyasından sembollerle bezeli 47 işleme yer almıştır.

Deutsche Bank'ın sponsorluğuyla 08.09.2007-01.11.2007 tarihleri arasında düzenlenen “**Habersiz Buluşma, Blind Date İstanbul**” adlı sergide Sakıp Sabancı Müzesi koleksiyonundaki Osmanlı hat sanatı eserleri, dünyanın sayılı modern ve çağdaş sanat eserleri koleksiyonuna sahip olan Deutsche Bank'ın 50.000'i aşkın parçadan oluşan eserleriyle bir araya gelmiştir. Sergi, Doğu ile Batı'nın giderek birbirine yaklaşılmaya başladığı ve İstanbul'un Doğu-Batı arasında bir köprü oluşturmaya her zamankinden daha hazır olduğu bir dönemde, zaman ve mekan kavramını aşarak birbiriyle iletişime geçen, birbirinin içinde eriyen farklı bakış açıları sunmuştur. Doğu ve Batı sanatının buluştuğu bu sergiye, ünlü sanatçıların Deutsche Bank koleksiyonunda yer alan heykelleri de eşlik etmiştir. Topkapı Sarayı ve Türk ve İslam Eserleri Müzesi koleksiyonlarına ait, bugüne dek hiç sergilenmemiş yazı kuşakları ise, serginin şüphesiz en çarpıcı eserleri olmuştur.

24.11.2007-27.01.2008 tarihleri arasında Philips'in katkılarıyla düzenlenen “**Abidin Dino-Bir Dünya**” sergisinde, 14 yıl önce yaşama veda eden, çok yönlü bir kültür ve sanat insanı Abidin Dino, tüm yönleriyle Sakıp Sabancı Müzesi'ne konuk olmuştur. Çizgileriyle ve yazılarıyla önemli izler bırakan Dino'nun başta Türkiye ve Fransa olmak üzere birçok ülkede geçen yaşamı ve 80 yıllık ömrü boyunca yaptığı çalışmaları belgeleriyle birlikte sergilenmiştir. Yüzlerce yapıtını, fotoğraflarını ve yaşamının değişik evrelerini yansıtan dokümanları içeren sergi, bu değerli insanı geniş bir çerçevede ziyaretçilere tanıtmıştır.



“Louvre Koleksiyonlarından Başyapıtlarla İslam Sanatının Üç Başkenti: İstanbul, İsfahan, Delhi” sergisi için Louvre Müzesi İslam Sanatları Bölümü'nden seçilmiş yaklaşık 220 eser Türk Telekom'un değerli katkılarıyla sergilenmek üzere İstanbul'a getirilmiştir. Louvre Müzesi'nin en önemli koleksiyonlarından İslam Sanatları Bölümü'nde toplanmış ve korunmuş olan hazineler arasında Osmanlılar'a (1299-1923), İran'da 16. yüzyıl başlarında kurulmuş olan Safavi Devleti'ne (1501-1722) ve yine aynı dönemde Hindistan'da hüküm sürmüş Baburi Hanedanı'na (1526-1858) ait çeşitli sanat eserlerinden oluşan sergi, Louvre Müzesi'nin işbirliğinde ve Les Art Décoratifs'in katkılarıyla düzenlenmiştir. Sergi 19 Şubat-1 Haziran 2008 tarihleri arasında ziyarete açık olacaktır.

SSM'nin Eser Ödünç Vererek Yurtdışında Katıldığı Sergiler

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi kendi mekanlarında çeşitli sergilere ev sahipliği yapmanın yanı sıra geçtiğimiz dönemde yurtdışında düzenlenen sergilere de eserler vererek uluslararası sergilerde koleksiyonunu tanıtmaya olanağına sahip olmuştur:

Bu kapsamda, 6 Ekim 2004-16 Ocak 2005 tarihleri arasında Brüksel, Palais des Beaux Arts'ta gerçekleştirilen **“Mothers, Goddesses and Sultanas”** sergisine iki tablo ve üç hat eserle, Londra'da Royal Academy of Arts'ta 22 Ocak 2005-12 Nisan 2005 tarihleri arasında izlenen **“Turks: A Journey of a Thousand Years, 600-1600”** adlı sergiye üç hat eserle, Amsterdam/Hollanda'da De Nieuwe Kerk Müzesi'nde 16 Aralık 2006-15 Nisan 2007 tarihleri arasında ziyarete açık olan **“İstanbul: The City and the Sultan”** adlı sergiye üç hat eserle katılmıştır.

Sakıp Sabancı Müzesi'nin koleksiyonundan 38 tablonun sergilendiği Lizbon Gulbenkian Müzesi'ndeki **“Çağrışımları, Yolculukları ve Atmosferiyle İstanbul, Sakıp Sabancı Müzesi Resim Koleksiyonundan Tablolar”** sergisinde Türk resminin Batı dünyasında az bilinen 1850-1950 dönemine ait eserleri yer almıştır. Sabancı Holding'in iletişim sponsorluğunda gerçekleştirilen sergide, 19. yüzyılda Batı resmiyle yeni tanışan Türk sanatçıların yanı sıra, Osmanlı Sarayı için eser vermiş bazı yabancı ressamın yapıtları da yer almıştır. SSM'nin bu iade-i ziyaretiyle ilk kez Türk resim sanatının büyük ustalarından bir seçme, 14.04.2007-26.08.2008 tarihleri arasında önde gelen bir Avrupa müzesinde sergilenmiştir.

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Hat Koleksiyonu, Müze'nin 2002 yılında kurulmasından sonra ilk kez kapsamlı bir biçimde Madrid'de Real Academia de Bellas Artes de San Fernando'da sergilenmiştir. İspanya Kültür Bakanlığı ve Sabancı Holding'in sponsorluğunda gerçekleştirilen **“Altın Satırlar: Sakıp Sabancı Müzesi'nden Osmanlı Hat Sanatı”** adlı sergide, 15. yüzyıl sonlarıyla 20. yüzyıl başları arasında yaşamış olan çok sayıda Osmanlı hattatının elyazması eserleri, Kuranikerimler, dua kitapları, hat albümleri ve geç dönem Osmanlı resimlerinden birkaç örnekle toplam 96 eser yer almıştır. Sergi 11.12.2007-02.03.2008 tarihleri arasında ziyarete açık kalacaktır.

Sabancı Vakfı, kuruluşundan bu yana geçen 34 yıl süresince, Türkiye geneline dağılmış 78 yerleşim merkezinde okullar, yurtlar, sağlık tesisleri, kültür merkezleri, spor kompleksleri, kütüphaneler, öğretmen evleri ve sosyal tesisler ile en görkemli yatırımı olan Sabancı Üniversitesi'nin kuruluşunu gerçekleştirerek sayıları 120'yi bulan kalıcı eseri toplumun hizmetine sunmuştur.

SABANCI VAKFI

Sabancı Ailesi kurmuş olduğu pek çok sanayi kuruluşuyla Türk ekonomisinin gelişmesine önemli katkılarda bulunmuştur. Bunun yanı sıra aile bireyleri sosyal sorumluluk kapsamında, özellikle eğitim, sağlık, kültür ve sosyal hizmet alanlarında çok sayıda kurumun toplum yararına sunulmasına büyük önem vermişler, hayır işlerinde aktif rol almışlardır. 1974 yılında Sabancı Ailesi'nin hayır işlerini kurumsallaştırmak amacıyla Hacı Ömer Sabancı Vakfı kurulmuştur.

Anne Sadıka Sabancı'nın tüm malvarlığını bağışladığı ve aile bireylerinin katkıda bulunduğu Sabancı Vakfı, kısa sürede Türkiye'nin en varlıklı vakıflarından biri olmuştur. Vakfın kaynakları, Sabancı Ailesi'nin ve Sabancı Topluluğu şirketlerinin bağışları ile Vakfın sahip olduğu mal varlıklarından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Sabancı Vakfı, kuruluşundan bu yana geçen 34 yıl süresince, Türkiye geneline dağılmış 78 yerleşim merkezinde okullar, yurtlar, sağlık tesisleri, kültür merkezleri, spor kompleksleri, kütüphaneler, öğretmen evleri ve sosyal tesisler ile en görkemli yatırımı olan Sabancı Üniversitesi'nin kuruluşunu gerçekleştirerek sayıları 120'yi bulan kalıcı eseri toplumun hizmetine sunmuştur.

Kuruluşundan bugüne dek 32.000'in üzerinde üniversite öğrencisine burs veren Sabancı Vakfı'nın burs programından her yıl 1.200 öğrenci yararlanmaya devam etmektedir. Ayrıca, başarıları teşvik amacıyla eğitim, kültür ve sanat faaliyetlerinde ulusal ve uluslararası düzeyde başarı kazanan kişi, kurum ve kuruluşlara ödüller ve burslar verilmektedir.

Sabancı Vakfı, kültür ve sanat faaliyetlerine yönelik olarak her yıl Türkiye Halk Dansları Yarışması ile Uluslararası Tiyatro Festivali'ni desteklemiştir. 2006 yılından itibaren "Mehtap Ar Çocuk Tiyatrosu"nu da desteklemeye başlamış, 2007 yılının sonuna kadar İstanbul'un uç bölgeleriyle Güneydoğu Anadolu illerinde yaşayan 120.000'den fazla çocuğun ilk kez tiyatroyla tanışmasını sağlamıştır.



Sabancı Vakfı

1	Üniversite
41	Eğitim Kurumu
17	Öğretmenevi
16	Öğrenci Yurdu
14	Kültür Merkezi
12	Sosyal Tesis
10	Sağlık Tesis
5	Spor Tesis
4	Kütüphane

Toplam 120 Sabancı Vakfı eseri



Sabancı Vakfı, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla birlikte insani gelişim projelerine de önemli katkıda bulunmaktadır. Birleşmiş Milletler “Kadınların ve Kız Çocuklarının İnsan Haklarının Korunması ve Geliştirilmesi” Ortak Programı, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğine örnek gösterilebilecek önemli bir projedir. Ortak Program kapsamında, yerel projelere destek vermek amacıyla 2007 yılında ilk kez “Sabancı Vakfı Hibe Programı” uygulamaya konulmuş, seçilen 11 projeye hibe verilmiştir.

2007 yılında Sabancı Vakfı'nı geleceğe taşıyacak stratejileri tasarlamak üzere yeniden yapılanma ve strateji belirleme çalışmaları başlatılmıştır. Stratejiye yönelik olarak, dünyanın önde gelen vakıflarının üst düzey yöneticilerinin de katılımıyla, farklı bakış açılarını bir araya getirerek ortak akıl oluşturmak üzere bir dizi açık alan toplantıları ve ardından karar konferansı düzenlenmiştir.

Sabancı Vakfı, vakıfların ülkemizde ve dünyada hızla gelişen ve değişen rollerini de dikkate alarak, özgün ve yenilikçi programlar ve yöntemlerle toplumun gelişmesine ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunmak için arayışlarını sürdürmektedir. Bu kapsamda stratejik alanlar ve araçlar üzerindeki çalışmalar 2008 yılında devam edecek, yeni iş modelleri geliştirilecektir.



Sabancı Öğretmenevi, Anadoluhisarı, İstanbul

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri

Bu politika belgesiyle Sabancı Holding, kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerimizi ve konunun Topluluğumuz için önemini ve önceliğini vurgular.

Sabancı Topluluğu sahip olduğu tevazu, insana saygı ve halka yakınlık öz değerlerinin bir parçası olarak tüm faaliyetlerinde sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeyi yönetim anlayışının temel ve değişmez unsurlarından biri olarak kabul eder. Bu çerçevede Sabancı Topluluğu'nu oluşturan tüm kurumlarımızdan faaliyetlerinin ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerini sorumluluk anlayışı içinde yönetmelerini ve toplumu geliştirmeyi öncelikli olarak gündemlerinde tutmalarını bekleriz. Sosyal sorumluluk anlayışımızın kapsamını iş faaliyetlerimiz ve onların etkileriyle sınırlı görmeyiz. Sosyal sorumluluk anlayışımızı ve bu konudaki önceliklerimizi toplum ve çevre için en iyi olanı dikkate alarak belirleriz. Demokrasinin, insan haklarının ve çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerde öncü rol almaya özen gösteririz. Sabancı Topluluğu olarak Kurumsal Sosyal Sorumluluk İlkeleri çerçevesinde hazırlayıp uyguladığımız SA-Etik, iş yapış şeklimizde bize rehber olur.

Sosyal sorumluluk uygulamalarımızda esas aldığımız temel ilkelerimiz şunlardır:

- 1- Sabancı Topluluğu olarak, faaliyet göstermekte olduğumuz tüm coğrafyalarda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı; hissedarlarımız, çalışanlarımız, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarımız ile uyumlu bir işbirliği içinde yerine getirmeye özen gösteririz.
- 2- İnsan kaynaklarımızın, sürdürülebilir büyümenin en önemli unsuru olduğuna inanırız. Çalışanlarımızın özlük haklarının tam ve doğru biçimde kullanılmasını sağlarız. Çalışanlara dürüst ve adil yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı taahhüt ederiz. Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.

Kurum içinde çalışanlar arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılmasını kabul etmeyiz.

İşbirliğini destekleyici, pozitif ve uyumlu bir çalışma ortamı yaratıp çatışma ortamlarını önleyerek farklı inanç, düşünce ve görüşe sahip kişilerin uyumlu bir şekilde çalışmalarını sağlarız.

Çalışanlarımızın kaliteli ve başarılı bir yaşam sürmelerinde en önemli faktör olan “sağlıklarının korunmasına” katkıda bulunmak amacıyla sağlıklı yaşam programları uygularız.
- 3- Sabancı Topluluğu olarak tüm çalışanlarımızın insan onuruna uygun çalışma koşullarında, sağlıklı ve güvenli bir ortamda çalışma hakkı olduğuna inanırız. Çalışanlarımız bizim en değerli varlığımızdır ve çalışanlarımızın güvenliğini sağlamak ve korumak en öncelikli iş hedefimizdir.

Her türlü faaliyetimizden doğabilecek çevresel etkileri sorumluluk bilinci ile yönetiriz. Tüm şirketlerimiz faaliyet alanlarına uygun seviyede faaliyetlerinin çevresel etkilerini en az noktaya indirecek her türlü iyileştirme ve geliştirme çalışmalarını belirlemek ve uygulamak ile yükümlüdür.

Şirketlerimizden yasal yükümlülüklerin ötesinde en iyi çevresel çözümleri uygulamaları ve çevre dostu teknolojilerin gelişmesine ve yayılmasına yardımcı olacak ve çevre bilincini artıracak her türlü girişime destek sağlamalarını bekleriz.

- 4- Sabancı Topluluğu olarak, kurumsal sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde toplumumuzun gelişimi için çaba gösteririz. Çalışanlarımızı, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda destekleriz.
- 5- Tedarikçilerimiz başta olmak üzere tüm iş ortaklarımızın, sosyal sorumluluk alanında Sabancı Topluluğu standartlarında hareket etmelerinin sağlanmasına yönelik yaklaşımlar geliştirmeye ve bu yaklaşımların uygulanmasına özen gösteririz.
- 6- Türkiye'nin ve faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin gelenek ve kültürlerine duyarlı davranır, tüm yasal düzenlemelere uygun hareket ederiz.
- 7- Şirketlerimizi, uluslararası standartlara uyum sağlayarak uygulamalarını sertifikalaştırmaları konusunda teşvik ederiz.

Bu politika belgesinde yer alan tüm ilkeler gerekli düzenlemeler ile uygulamaya aktarılır ve uygulamaların düzeyi ilgili birimlerce denetlenir. Şirketlerin sosyal sorumluluk uygulamalarında gösterecekleri başarıyı, şirket performanslarının değerlendirilmesinde önemli bir kriter olarak dikkate alırız. Sabancı Topluluğu olarak gerçekleştirdiğimiz kurumsal sosyal sorumluluk aktivitelerini yıllık faaliyet raporu ve web sitemiz aracılığıyla kamuoyu ile paylaşıyoruz.

Topluluğumuz genelinde kurumsal sosyal sorumluluk uygulamalarından başta H. Ö. Sabancı Holding A.Ş. CEO'su olmak üzere tüm yöneticilerimiz ve çalışanlarımız sorumludur. Bu politika belgesi, Sabancı Topluluğu'nun daha iyi bir dünya ve gelecek için üzerine düşen her türlü sorumluluğu yerine getireceğinin açık bir taahhüdünü, tüm çalışanlarımızla, hissedarlarımızla ve diğer tüm paydaşlarımızla paylaşmak üzere hazırlanmıştır.



Ahmet C. Dördüncü
CEO ve
Yönetim Kurulu Üyesi



Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Murahhas Üye

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

H. Ö. Sabancı Holding A.Ş. (bundan böyle Şirket diye anılacaktır) 1 Ocak 2007-31 Aralık 2007 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uymaktadır ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

2. PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

Şirketimizde pay sahipleri ile ilgili Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Birimi yer almaktadır. Bu birim CFO Faruk Bilen'in koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Bu birimin sorumluluğunu Fikret Cömert, Direktör (fcomert@sabanci.com) unvanı ile yürütmektedir. Bu bölümde ayrıca Emine Çelik, Uzman (ecelik@sabanci.com) ve Zeynep Banu Belger, Sekreter (zbelger@sabanci.com) olarak görev almaktadır. İlgililere aynı zamanda 0212 385 80 80 numaralı telefon ve 0212 385 83 55 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Bu birim pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almıştır. Bu görevler çerçevesinde 2007 yılında yurtiçinde 209, yurtdışında ise 231 kurumsal pay sahibi ile toplantı yapılmış; 550 civarında kurumsal pay sahipleri ile telefonda görüşülmüş ve gelen sorular cevaplandırılmış; ayrıca pay sahiplerinden gelen 643 adet e-mail yanıtlanmıştır.

3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

2007 yılında Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 1.000'in üzerinde telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen 643 adet talep cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2007 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

4. GENEL KURUL BİLGİLERİ

2007 yılında bir adet (18 Mayıs 2007'de olmak üzere) Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıya %79,40 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır. Bu toplantılara davet, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Pay defterine kayıtlı nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılması için, Genel Kurul tarihinden bir gün öncesine kadar pay defterine kayıt yapılmaktadır.

Denetlenmiş 2007 yılı rakamlarını da içeren Faaliyet Raporu, Şirket Genel Merkezi'nde en az 14 gün önceden pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

5. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşmemizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

6. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabılır kârın en az %20'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtmaktır. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Bu bilgi 2007 yılı faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamunun bilgisine sunulmuştur.

Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirketimizde Esas Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımına katılım konusunda Hacı Ömer Sabancı Vakfı (Sabancı Vakfı) ve Yönetim Kurulu Üyeleri payında imtiyaz vardır. Bu imtiyazlar, dağıtılabılır kârdan ortaklara dağıtılan temettünün indirilmesinden sonra kalan tutar üzerinden Esas Sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanmaktadır.

7. PAYLARIN DEVRİ

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirket'te SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile bilgilendirme politikası yer almaktadır. Bu politika gereği sınırlı dış denetimden geçmiş 6. ay ve tam kapsamlı denetimden geçmiş 12. ay konsolide rakamlar basın toplantısı ile denetimden geçmemiş 3. ve 9. ay konsolide rakamlar basın açıklaması ile kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. 2008 yılında basın toplantısı tarihleri www.sabanci.com.tr web sayfasından kamuoyuna önceden duyurulacaktır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ve CEO Ahmet Cemal Dördüncü sorumludurlar.

9. ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

2007 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca Şirketimiz tarafından SPK veya İMKB'ye 22 adet özel durum açıklamasında bulunulmuştur. Bu açıklamalardan 4 adedi SPK ve İMKB tarafından talep edilmiş, 18 adedi ise Şirket tarafından bilgi paylaşımı amacı ile hazırlanmıştır. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

Şirketimizin hisseleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

10. ŞİRKET WEB SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin web sitesi mevcuttur. Adresi www.sabanci.com'dur. Şirketimiz web sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere yer verilmektedir.

11. GERÇEK KİŞİ NİHAİ HAKİM PAY SAHİBİ/SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

Şirketimizde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur.

12. İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişilerin listesine, Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Komiteleri Üyeleri, Grup Başkanları ve Üst Yönetim başlığı altında Faaliyet Raporu'nda yer verilerek kamuya duyurulmuştur.

BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ

13. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcut olup kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

14. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtası ile (yılda en az iki kere) ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

15. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimizde İnsan Kaynakları Politikaları mevcuttur.

Bulunduğu her sektörde "dünya standartlarında" insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir Topluluk olmayı amaçlayan Şirketimizde İnsan Kaynakları Politikaları, insan yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerinin dayandığı temel anlayışı belirlemektedir.

İnsan Kaynakları ana politikaları ile nitelikli işgücünü topluluğa kazandırmak, çalışanlara sürekli gelişmeleri ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için yatırım yapmak, organizasyonun sürekli gelişimini ve güçlendirilmesini sağlamak, nitelikli işgücünü topluluğa çekecek ve çalışanların bağlılığını artıracak toplam ücret yönetimi ve ödüllendirme sistemlerini uygulamak, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını artırmak ve böylece ayrıcalıklı bir şirket olmak hedeflenmektedir.

Şirketimizde çalışanlarla ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır.

Şirketimizde 2007 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Devamı

16. MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimiz faaliyet konusu itibarıyla mal ve hizmet pazarlaması ve satışı işinde yer almamaktadır.

17. SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimiz sosyal sorumluluğunu “sürdürülebilirlik” ve “toplumsal değer yaratma” anlayışı içinde yürütmekte ve bu çerçevede öncelikle eğitim ve kültür/sanat olmak üzere sosyal sorumluluk çalışmalarını yürütmektedir.

Bu kapsamda Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na (Sabancı Vakfı) yaptığı kâr payı katkıları ve okullara yapılan ayni ve nakdi bağışlar eğitim alanında yapılan çalışmalara; Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi'ndeki muhtelif sergi ve kültürel faaliyetlere sağlanan nakdi destekler ise kültür ve sanat alanındaki sosyal sorumluluk çalışmalarına örnek olarak verilebilir.

BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

18. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

Güler SABANCI-Başkan ve Murahhas Üye (İcracı)
Erol SABANCI-Başkan Vekili (İcracı olmayan)
Sevil Sabancı SABANCI-Üye (İcracı olmayan)
Serra SABANCI-Üye (İcracı olmayan)
Hasan GÜLEŞÇİ-Üye (Bağımsız-İcracı olmayan)
Nafiz Can PAKER-Üye (Bağımsız-İcracı olmayan)
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ-Üye/Görevli Üye (CEO-İcracı)

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

19. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ'NİN NİTELİKLERİ

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için ihtiyaç duyulması halinde üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile yönetim bilimi alanında çağdaş ve modern değişimleri daha iyi takip edebilmeleri amacıyla geliştirme programları tasarlanmış ve uygulanmıştır.

20. ŞİRKET'İN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu Faaliyet Raporu'nda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.sabanci.com adresinde web sitesinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, CEO ve Grup Başkanları ile birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeleri onaylar.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında bire bir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci her ay tekrarlamaktadır.

21. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu'nca risk yönetiminin etkin kullanılmasını teminen Risk Yönetimi Direktörlüğü faaliyet göstermektedir. Risk Yönetimi Direktörlüğü bünyesinde Şirket ve Topluluk bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak proseler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Aynı şekilde İç Kontrol Mekanizması, Şirket'in kurulduğu günden beri mevcut olup, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi N. Can Paker mevcut Denetim Komitesi'nin Başkanlığını yürütmektedir.

22. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

23. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Şirket Yönetim Kurulu 2007 yılı içinde 6 adet yüz yüze, 25 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 31 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve CEO ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyeleri'ne gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği tarafından bir hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

2007 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular, karara bağlanırken Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazereti olmayan Üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. ŞİRKET'LE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2007 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

25. ETİK KURALLAR

Şirketimizde iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl sonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programı ile iş etiği kuralları ile ilgili bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdukları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

26. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim, Finans ve İnsan Kaynakları Komiteleri mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

Mevcut komitelerde Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almamaktadır. Denetim Komitesi Üyeleri icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiş olup komite başkanlığını bağımsız bir üye yapmaktadır. Mevcut Finans ve İnsan Kaynakları Komitesi Başkanları, konularında dünya çapında kabul edilmiş deneyimlerinden yararlanılmak amacıyla Komite Başkanı olarak seçilmiştir. Gene aynı nedenlerle Finans ve İnsan Kaynakları Komitesi'nde üye olarak, komite kararlarının icraya yönelik kararlar olmasından dolayı icrada görev alan ve konularında bilgi birikimleri, deneyimleri ve tecrübeleri tam olan Yönetici Üyeler mevcuttur.

Komitelerin mevcut üye yapılarından dolayı 2007 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

27. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne kârdan yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir. Söz konusu hakların belirlenmesinde Şirket sonuçları ile performans değerlendirme yöntemi göz önüne alınmaktadır. Murahhas Aza'ya ayrıca Yönetim Kurulu tarafından Şirket ücret politikasına paralel yıllık olarak belirlenen yılda 12 maaş ve dört ikramiye ödenmektedir.

2007 yılı içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullanmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Kâr Dağıtım Önerisi

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin 01.01.2007-31.12.2007 dönemi Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hesaplanmış 969.487.420,54 YTL konsolide net kârından Esas Sözleşme gereği 21.998.844,82 YTL I. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra 1.800.000.000 YTL sermayeyi temsil eden Hisse Senedi Sahipleri'ne 180.000.000 YTL, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na 10.031.473,24 YTL, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 390.000 YTL brüt nakit kâr payı ödenmesini, kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasını ve kâr payı ödemelerine 22 Mayıs 2008 tarihinden itibaren başlanmasını öneririz.

Denetçi Raporu

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ YILLIK OLAĞAN GENEL KURULU'NA

Unvan	:	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Merkezi	:	İstanbul
Sermayesi	:	1.800.000.000.- YTL.
Faaliyet Konusu	:	Finansman ve Yatırım
Denetçilerin Adı ve Görev Süreleri, Ortak veya Şirketin Personeli Olup Olmadıkları	:	Aydın GÜNTER ve Mehmet Tevfik NANE Görev süremiz 3 (üç) yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur, Şirket personeli değiliz.
Katılınan Yönetim Kurulu ve Yapılan Denetleme Kurulu Toplantısının Sayısı	:	6 (altı) defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık Hesapları, Defter ve Belgeleri Üzerinde Yapılan İncelemenin Kapsamı, Hangi Tarihlerde Yapıldığı ve Varılan Sonuç	:	Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3., 6., 9., 12. ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 3 Numaralı Bendi Gereğince Ortaklık Veznesinde Yapılan Sayımların Sayısı ve Sonuçları	:	Şirket'in herhangi bir suretle kasasında nakit para bulundurmaması, bütün ödemelerin çek veya havale yoluyla gerçekleştirilmesi ve her türlü tahsilatın banka kanalıyla yapılması nedeniyle nakit sayımı sözkonusu olmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 4 Numaralı Bendi Gereğince Yapılan İnceleme Tarihleri ve Sonuçları	:	Her ayın ilk gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.
İntikal Eden Şikayet ve Yolsuzluklar ve Bunlar Hakkında Yapılan İşlemler	:	Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'nin 01.01.2007-31.12.2007 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve Diğer Mevzuat ile Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlke ve Standartları'na göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz 31.12.2007 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço, Ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu 01.01.2007-31.12.2007 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını, gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz. 09.04.2008

DENETİM KURULU



Aydın GÜNTER



Mehmet Tevfik NANE



**Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
1 Ocak-31 Aralık 2007 Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu**

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi
No:48 B Blok Kat 9 Akaretler
Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey
www.pwc.com/tr
Telephone +90 (212) 326 60 60
Facsimile +90 (212) 326 6050

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin
Yönetim Kurulu'na

1. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) ekte yer alan 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançosu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosu, konsolide özsermaye değişim tablosu, konsolide nakit akım tablosu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtır yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü Etkilemeyen Husus

5. Konsolide finansal tablolar Ana Ortaklık olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin ("Holding"), Bağlı Ortaklıklarının ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir. Bağlı Ortaklıklar; Holding ve Bağlı Ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları ile Sabancı ailesi üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Holding'in kontrol etme gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Holding ve Bağlı Ortaklıklar ile bir veya daha fazla sayıda müteşebbis ortak tarafından, müştereken yönetilmek üzere, ekonomik bir faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde kurulmuş şirketlerdir. Sabancı ailesi üyeleri, Holding'e sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. İlişteki konsolide finansal tablolarda, Sabancı ailesi üyelerinin sahip olduğu hisselerle düşen pay, ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 11 Nisan 2008

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	2007	2006
VARLIKLAR			
Cari/Dönen Varlıklar		48.788.724	45.080.012
Hazır Değerler	4	2.755.615	4.855.781
Menkul Kıymetler (net)	5	4.840.468	6.635.388
Finansal Varlıklar (net)			
- Satılmaya hazır	16.a	9.686.670	7.370.306
- Vadeye kadar elde tutulacak	16.b	-	8.152
Türev Araçlar	44	81.282	91.005
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı	3.3	1.667.269	2.692.777
Krediler ve Avanslar (net)	45	25.455.494	20.081.532
Ticari Alacaklar (net)	7	1.424.022	1.409.384
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	318.478	209.060
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	11.700	21.616
Diğer Alacaklar (net)	10	659.828	377.423
Canlı Varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	1.197.573	1.262.648
Satılmak Üzere Elde Tutulan Cari Olmayan Varlıklar	35	584.048	-
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	106.277	64.940
Cari Olmayan/Duran Varlıklar		30.541.456	22.136.438
Krediler ve Avanslar (net)	45	13.510.303	9.303.174
Ticari Alacaklar (net)	7	23.637	30.147
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	332.682	278.153
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (net)	10	45.818	37.859
Finansal Varlıklar (net)			
-Satılmaya hazır	16.a	11.692.082	7.296.683
-Vadeye kadar elde tutulacak	16.b	-	-
-İştirakler	16.c	179.390	181.814
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	17	365.503	281.452
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	238.353	277.438
Maddi Varlıklar (net)	19	3.675.447	4.039.211
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	327.514	267.164
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	150.727	143.343
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	-	-
Toplam Varlıklar		79.330.180	67.216.450

Konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2008 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Ahmet Dördüncü ve Nedim Bozfakioğlu tarafından imzalanmıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	2007	2006
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		58.018.151	47.739.897
Finansal Borçlar (net)	6	4.382.957	3.757.903
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	1.752.250	693.027
Mevduat ve Para Piyasalarına Borçlar	46	47.143.570	40.152.004
Türev Araçlar	44	105.591	74.341
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	2.702	4.022
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Sigorta Teknik Karşılıkları	3.22	302.808	223.325
Ticari Borçlar (net)	7	959.943	977.413
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	11.040	8.199
Alınan Avanslar	21	14.073	19.107
Satılmak Üzere Elde Tutulan Cari Olmayan Varlıklar ile İlişkilendirilen Yükümlülükler	35	356.062	-
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	192.855	122.456
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	214.629	217.020
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	-	-
Diğer Borçlar (net)	10	2.579.671	1.491.080
Uzun Vadeli Yükümlülükler		5.271.449	7.625.168
Finansal Borçlar (net)	6	4.113.529	6.766.744
Mevduat ve Para Piyasalarına Borçlar	46	325.899	377.115
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	4.281	2.983
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	3.885	1.444
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	-	-
Alınan Avanslar	21	-	-
Sigorta Teknik Karşılıkları	3.22	268.215	59.802
Borç Karşılıkları	23	147.961	150.298
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	210.047	210.162
Devlet Teşvik ve Yardımları	30	-	-
Diğer Borçlar (net)	10	197.632	56.620
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	7.490.885	4.997.041
-Sabancı Ailesi		2.311.095	2.094.194
-Diğerleri		5.179.790	2.902.847
ÖZSERMAYE		8.549.695	6.854.344
Sermaye	25	1.800.000	1.800.000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	25	-	-
Sermaye Yedekleri	26	3.970.464	3.861.820
Hisse Senetleri İhrac Primleri		21.670	21.670
Hisse Senedi iptal Karları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		7.220	10.496
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		57.653	(54.267)
Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		3.883.921	3.883.921
Kâr Yedekleri	27	592.368	329.042
Yasal Yedekler		113.797	92.463
Statü Yedekleri		-	-
Ölçümlü Yedekler		693.869	478.007
Özel Yedekler		-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		(215.298)	(241.428)
Net Dönem Kârı		969.487	494.049
Geçmiş Yıllar Kârları	28	1.217.376	369.433
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler		79.330.180	67.216.450

Taahhütler, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

31

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	2007	2006
ESAS FAALİYET GELİRLERİ	36	19.340.547	16.947.973
Satış Gelirleri (net)	36	19.340.547	16.947.973
Satışların Maliyeti (-)		(13.757.832)	(11.980.859)
BRÜT ESAS FAALİYET KÂRI		5.582.715	4.967.114
Faaliyet Giderleri (-)	37	(3.012.954)	(2.775.183)
NET ESAS FAALİYET KÂRI		2.569.761	2.191.931
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	720.368	445.355
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(116.662)	(234.653)
Finansman Giderleri (-)	39	(607.061)	(421.450)
İştirak Kârı	16	135.083	111.751
FAALİYET KÂRI		2.701.489	2.092.934
Net Parasal Pozisyon Kârı/(Zararı)	40	-	-
ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR/ZARAR (-)	24	(1.357.924)	(992.292)
-Sabancı Ailesi		(308.545)	(397.209)
-Diğerleri		(1.049.379)	(595.083)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		1.343.565	1.100.642
Vergiler	41	(374.078)	(606.593)
NET DÖNEM KÂRI		969.487	494.049
Hisse başına esas ve nisbi kazanç			
-bin adet adi hisse senedi (YTL)	42	5,22	2,66

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Sermaye	Hisse senetleri ihraç primleri	Yeniden değerlendirme fonu	Finansal varlıklar değer artışı fonu	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Yasal yedekler	Olağanüstü yedekler	Yabancı para çevrim farkları	Net dönem kârı	Geçmiş yıllar kârları	Toplam
1 Ocak 2006 itibariyle bakiyeler	1.800.000	21.670	12.455	92.213	3.883.921	76.136	567.538	(361.560)	689.765	17.021	6.799.159
Transferler	-	-	-	-	-	16.327	179.794	-	(689.765)	493.644	-
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi (Dipnot 3.27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.864	5.864
İntifa senetleri alımı (Dipnot 42)	-	-	-	-	-	-	(269.325)	-	-	-	(269.325)
Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(149.055)	(149.055)
Yeniden değerlendirme fonundan transfer	-	-	(1.959)	-	-	-	-	-	-	1.959	-
Satılmaya hazır finansal varlıkların net makul değer azalışı, vergi sonrası	-	-	-	(146.480)	-	-	-	-	-	-	(146.480)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	120.132	-	-	120.132
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	-	-	494.049	-	494.049
31 Aralık 2006 itibariyle bakiyeler	1.800.000	21.670	10.496	(54.267)	3.883.921	92.463	478.007	(241.428)	494.049	369.433	6.854.344
1 Ocak 2007 itibariyle bakiyeler	1.800.000	21.670	10.496	(54.267)	3.883.921	92.463	478.007	(241.428)	494.049	369.433	6.854.344
Transferler	-	-	-	-	-	21.334	215.862	-	(494.049)	256.853	-
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi (Dipnot 3.27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	798.302	798.302
İntifa senetleri alımı (Dipnot 42)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21.089)	(21.089)
Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(189.399)	(189.399)
Yeniden değerlendirme fonundan transfer	-	-	(3.276)	-	-	-	-	-	-	3.276	-
Satılmaya hazır finansal varlıkların net makul değer artışı, vergi sonrası	-	-	-	111.920	-	-	-	-	-	-	111.920
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	26.130	-	-	26.130
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	-	-	969.487	-	969.487
31 Aralık 2007 itibariyle bakiyeler	1.800.000	21.670	7.220	57.653	3.883.921	113.797	693.869	(215.298)	969.487	1.217.376	8.549.695

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	2007	2006
Faaliyet kârı		2.701.489	2.092.934
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakitin faaliyet kârı ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları		434.225	475.033
Kredi risk karşılıkları		937.841	519.121
Satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıklar değer düşüklüğü		20.311	-
Türev araçların makul değer değişikliği		40.973	(74.816)
Kıdem tazminatı karşılığı	23	32.646	52.917
Şerefiye değer düşüklüğü	17	4.891	10.691
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen şerefiye tutarı		-	13.040
Negatif şerefiye geliri	38	-	(3.464)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü	38	47.466	135.281
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü	38	4.061	6.303
Yabancı para çevrim farkları		59.274	82.920
Sigorta teknik karşılıkları		(102.898)	(63.632)
İştirak kârı	16	(135.083)	(111.751)
Bağlı ortaklık hisse satışı (kârı)/zararı		(211.510)	44.867
Diğer		55.746	42.451
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı		3.889.432	3.221.895
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Ticari alacaklardaki azalış		(121.924)	(271.265)
İlişkili taraflardan alacaklardaki azalış/(artış)		1.514	(1.770)
Stoklardaki artış		(22.481)	(297.741)
Diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklardaki artış		(48.854)	(383.523)
Finansal kiralama alacaklarındaki artış		(159.574)	(227.768)
Satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıklardaki artış		(227.986)	-
Ticari borçlardaki artış		43.967	236.996
İlişkili taraflara olan borçlardaki artış/(azalış)		15.679	(390)
Sigorta teknik karşılıklarındaki artış		195.815	108.157
Diğer yükümlülükler ve alınan avanslardaki artış		905.686	303.468
Bankacılık endüstriyel bölümündeki işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Menkul kıymetlerdeki azalış/(artış)		1.794.920	(76.061)
Kredi ve avanslardaki artış		(10.518.932)	(8.006.775)
Mevduat ve para piyasalarına borçlardaki artış		6.940.350	3.601.466
T.C. Merkez Bankası hesabında azalış		1.025.508	1.234.674
		(176.312)	(3.780.532)
Ödenen vergi		(242.465)	(584.198)
Ödenen kıdem tazminatı	23	(30.674)	(48.666)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		3.439.981	(1.191.501)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:			
Yatırım harcamaları		(969.261)	(817.240)
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık (alım)/satımı		(6.219.026)	1.537.516
İşletme birleşmelerinde kullanılan nakit	32	(225.879)	(71.484)
Bağlı ortaklık kuruluşu		11.413	-
Konsolidasyon kapsam değişikliği		58.825	-
Bağlı ortaklık hisse satışından sağlanan nakit		278.897	643.219
Maddi varlık satışından sağlanan nakit		117.714	197.107
Alınan temettüler		139.344	40.411
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit		(6.807.973)	1.529.529
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı:			
Finansal borçlardaki (azalış)/artış		(425.828)	1.474.463
Finansal kiralama işlemlerinden borçlardaki azalış		(22)	(6.624)
Ödenen temettü		(189.399)	(149.055)
İntifa senedi alımı	42	(21.089)	(269.325)
Ana ortaklık dışına ödenen temettü	24	(491.278)	(390.922)
Ana ortaklık dışına ait sermaye artışı		129.313	5.485
Ana ortaklık dışına ait emisyon primi artışı		1.076.926	9.346
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi		1.189.203	(410.915)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		1.267.826	262.453
Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış		(2.100.166)	600.481
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	4	4.855.781	4.255.300
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	4	2.755.615	4.855.781

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1-ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Holding”) 1967 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Holding Türkiye’de tescil edilmiştir ve Sabancı ailesi tarafından yönetilmektedir (Dipnot 25). Holding merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul, Türkiye

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyetinde bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm
Akbank T.A.Ş. (“Akbank”)	Bankacılık	Finans
Aksigorta A.Ş. (“Aksigorta”)	Sigorta	Finans
Advansa B.V. (“Advansa”)	Tekstil	Tekstil
Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri A.Ş. (“Bossa”)	Tekstil	Tekstil
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Yünsa”)	Tekstil	Tekstil
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Kordsa Global”)	Lastik ve takviye	Lastik ve takviye
Temsa Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Temsa”)	Otomotiv	Otomotiv
Toyotasa Toyota-Sabancı Pazarlama ve Satış A.Ş. (“Toyotasa Pazarlama”)	Otomotiv	Otomotiv
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çimsa”)	Çimento ve klinker	Çimento
Gıdasa Sabancı Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Gıdasa”)	Gıda ve meşrubat	Gıda
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (“Teknosa”)	Ticaret	Perakendecilik
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. (“Exsa”)	Ticaret	Diğer
Exsa UK Ltd. (“Exsa UK”)	Ticaret	Diğer
Universal Trading (Jersey) Ltd. (“Universal”)	Ticaret	Diğer
Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş. (“AEO”)	Turizm	Diğer
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. (“Tursa”)	Turizm	Diğer
Sapeksa Mensucat ve Toprak Mahsulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Sapeksa”)	Tarım	Diğer
Sabancı Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. (“Sabancı Telekom”)	Telekomünikasyon	Diğer
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. (“Bimsa”)	Bilgi işlem sistemi ticareti	Diğer
Pilsa Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Pilsa”)	Plastik	Diğer

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması amaçlı olarak hazırlanan Dipnot 33’te Holding’e ilişkin bilgiler “Diğer” grubu içerisinde gösterilmiştir.

Exsa UK, Universal ve Advansa (toplu olarak “Yabancı Bağlı Ortaklıklar”) dışındaki tüm Bağlı Ortaklıklar Türkiye’de tescil edilmiştir. Exsa UK ve Universal İngiltere’de, Advansa Hollanda’da tescil edilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların faaliyet konuları ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. (“Avivasa”) (*)	Bireysel emeklilik	Finans	Aviva
Beksa Çelik Kord Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Beksa”)	Lastik ve takviye	Lastik ve takviye	Bekaert
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Brisa”)	Lastik ve takviye	Lastik ve takviye	Bridgestone
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Akçansa”)	Çimento ve klinker	Çimento	Heidelberg
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. (“Carrefoursa”)	Tüketici ürünleri ticareti	Perakendecilik	Carrefour
Diasa Dia Sabancı Süpermarketleri Ticaret A.Ş. (“Diasa”)	Tüketici ürünleri ticareti	Perakendecilik	Dia S.A.
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (“Enerjisa”) (**)	Enerji üretimi ve satışı	Enerji	Verbund
Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Olmuksa”)	Oluklu mukavva kağıt ve kutu	Diğer	International Paper
Dönkasan Dönüşen Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Dönkasan”)	Kağıt	Diğer	International Paper ve Kartonsan

(*) Grup’un, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla %99,41 oranında hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı Ak Emeklilik A.Ş. hisselerinin %10,31’lik kısmı 31 Ekim 2007 tarihinde Aviva International Holdings Limited’e satılmıştır. Bu satış işlemi sonrasında Ak Emeklilik A.Ş. ve Aviva Hayat Emeklilik A.Ş. şirketlerinin birleşmesi sonucunda oluşan şirket Avivasa, %50-%50 ortaklık yapısıyla müşterek yönetime tabi ortaklık haline gelmiştir ve 31 Ekim 2007 tarihinden itibaren konsolidasyon kapsamına müşterek yönetime tabi ortaklık olarak dahil edilmiştir.

(**) Grup’un, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla %94,44 oranında hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı Enerjisa hisselerinin bir kısmının, 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla Österreichische Elektrizitätswirtschafts-Aktiengesellschaft (“Verbund”) şirketine satılması ile %49,99-%49,99 ortaklık yapısıyla Enerjisa müşterek yönetime tabi ortaklık haline gelmiştir. Enerjisa, 31 Mayıs 2007 tarihinden itibaren konsolidasyon kapsamına müşterek yönetime tabi ortaklık olarak dahil edilmiştir.

Tüm Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Türkiye’de tescil edilmişlerdir.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" ("Tebliğ") tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartları'na uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. Ancak, bu Tebliğ'in uygulanması 10 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara finansal tablolardan geçerli olmak üzere zorunlu kılınmıştır. Bunu takiben, SPK Seri XI, No:27 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ"i ile işletmelerin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nı uygulamalarının Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu ilan etmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmamıştır.

Finansal tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Sabancı Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere (Dipnot 3.17) ve Sigorta Murakabe Kanunu ve Sigorta Mevzuatı'na uygun olarak Yeni Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.2 Konsolidasyon Esasları

- a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Holding ile Bağlı Ortaklıklarının, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarının ve İştiraklerinin (topluca "Grup" olarak adlandırılacaktır) finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1'de belirtilen SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. İştiraklerin, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- b) Bağlı Ortaklıklar, Holding'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya Sabancı ailesi ve kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Sabancı ailesi tarafından sahip olunan pay %	Sahip olunan toplam pay %	Etkin ortaklık payı %
Advansa	100,00	-	100,00	99,93
AEO	70,29	-	70,29	70,29
Akbank	40,85	14,91	55,76	36,79
Aksigorta	61,98	-	61,98	61,98
Bossa	50,12	17,68	67,80	50,12
Bimsa	95,11	-	95,11	90,10
Çimsa	52,74	1,42	54,16	51,86
Exsa	45,70	54,30	100,00	29,87
Exsa UK	100,00	-	100,00	99,09
Gıdasa	99,68	-	99,68	99,67
Pilsa	51,23	48,77	100,00	51,23
Kordsa Global	91,11	-	91,11	91,11
Sapeksa	52,84	44,87	97,71	36,91
Sabancı Telekom	100,00	-	100,00	100,00
Teknosa	51,92	48,08	100,00	51,93
Temsa	48,70	51,29	99,99	47,66
Toyotasa Pazarlama	65,00	-	65,000	64,99
Tursa	99,52	-	99,52	98,46
Universal	100,00	-	100,00	92,99
Yünsa	59,37	13,66	73,03	58,80

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Sabancı ailesi tarafından sahip olunan pay %	Sahip olunan toplam pay %	Etkin ortaklık payı %
Advansa	100,00	-	100,00	99,93
AEO	70,29	-	70,29	70,29
Akbank	45,74	23,55	69,29	40,05
Ak Emeklilik	99,41	-	99,41	61,61
Aksigorta	61,98	-	61,98	61,98
Bossa	50,12	23,14	73,26	50,12
Bimsa	95,11	-	95,11	90,10
Çimsa	50,80	2,06	52,86	49,82
Enerjisa	94,44	-	94,44	90,79
Exsa	45,70	54,30	100,00	27,71
Exsa UK	100,00	-	100,00	99,06
Gıdasa	99,68	-	99,68	99,67
Pilsa	51,23	48,77	100,00	51,23
Kordsa Global	91,11	-	91,11	91,11
Sabancı Bank Ltd. ("Sabank") (*)	100,00	-	100,00	58,50
Sapeksa	52,84	44,87	97,71	34,84
Sabancı Telekom	100,00	-	100,00	100,00
Teknosa	51,92	48,08	100,00	51,91
Temsa	48,70	51,29	99,99	47,65
Toyotasa Pazarlama	65,00	-	65,00	65,00
Tursa	99,52	-	99,52	98,46
Universal	100,00	-	100,00	92,77
Yünsa	59,37	14,74	74,11	54,13

(*) Grup'un bağlı ortaklığı olan Sabank 2007 yılı içinde tasfiye edilerek konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır (Dipnot 35).

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Holding ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Holding'in ve Bağlı Ortaklıklarının, Bağlı Ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal pozisyonu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonucu, gerek tek başına gerekse topluca, toplam konsolide finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmeyen Bağlı Ortaklıkların finansal tabloları konsolide edilmemiştir. Bu bağlı ortaklıklar, konsolide finansal tablolarda, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmışlardır (Dipnot 16.a).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

- c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Holding ve Bağlı Ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak, diğer bir ifade ile Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıktaki varlık, yükümlülük, gelir ve giderlerindeki payının dahil edilmesiyle konsolide edilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2007 tarihli Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarda sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Etkin ortaklık payı %
Akçansa	39,72	36,88
Avivasa (*)	49,83	49,83
Beksa	49,99	49,99
Brisa	43,63	43,63
Carrefoursa	38,78	38,78
Diasa	40,00	40,00
Dönkasan	33,13	33,12
Enerjisa (**)	50,00	50,00
Olmuksa	43,73	43,73

(*) Grup’un, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla %99,41 oranında hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı Ak Emeklilik A.Ş. hisselerinin %10,31’lik kısmı 31 Ekim 2007 tarihinde Aviva International Holdings Limited’e satılmıştır. Bu satış işlemi sonrasında Ak Emeklilik A.Ş. ve Aviva Hayat Emeklilik A.Ş. şirketlerinin birleşmesi sonucunda oluşan şirket Avivasa, %50-%50 ortaklık yapısıyla müşterek tabi yönetime tabi ortaklık haline gelmiştir. Avivasa, 31 Ekim 2007 tarihinden itibaren konsolidasyon kapsamına müşterek yönetime tabi ortaklık olarak dahil edilmiştir.

(**) Grup’un, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla %94,44 oranında hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı Enerjisa hisselerinin bir kısmının, 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla Verbund şirketine satılması ile %49,99-%49,99 ortaklık yapısıyla Enerjisa müşterek yönetime tabi ortaklık haline gelmiştir. Enerjisa, 31 Mayıs 2007 tarihinden itibaren konsolidasyon kapsamına müşterek yönetime tabi ortaklık olarak dahil edilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2006 tarihli Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarda sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Etkin ortaklık payı %
Akçansa	39,72	36,88
Beksa	49,99	49,99
Brisa	43,63	43,63
Carrefoursa	38,78	38,78
Diasa	40,00	40,00
Dönkasan	33,13	33,12
Olmuksa	43,73	43,73
Oysa Çimento (*)	41,09	20,47

(*) Grup, Oysa Çimento'nun Oyak Grubuna ait olan %41,09'luk payını 30 Nisan 2007 tarihinde satın almıştır. Bu tarihten sonra müşterek yönetime tabi ortaklıktan çıkarak bağlı ortaklık haline gelen Oysa Çimento 31 Ekim 2007 tarihinde Grup'un bir diğer bağlı ortaklığı olan Çimsa ile tüm aktif ve pasiflerinin devrolunması suretiyle birleştirilmiştir.

Müşterek Yönetim Tabi Ortaklıkların sermayelerinde Sabancı ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

d) İştiraklerdeki yatırımlar özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile İştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un İştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece İştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özsermaye yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra makul değerinin güvenilir olarak ölçülebildiğinde makul değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir (Dipnot 16.c ve Dipnot 2.e).

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal pozisyonu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonucu, gerek tek başına gerekse topluca, toplam konsolide finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmeyen İştirakler özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirilmemiştir. Bu iştirakler, konsolide finansal tablolarda, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmışlardır (Dipnot 16.a).

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla İştiraklerde sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirakler	Holding tarafından sahip olunan etkin ortaklık payı %
Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütün San. ve Tic. A.Ş. ("Philsa")	24,75
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş. ("Philip Morrisa")	25,00

İştiraklerin sermayelerinde Sabancı ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve makul değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler (Dipnot 16.a ve c).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Đ Bağı Ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmakta olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar.

Bağı Ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla ana ortaklık dışı pay ve ana ortaklık dışı kâr/zarar olarak gösterilmektedir. Sabancı ailesi, Sabancı ailesi tarafından kurulmuş olan Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı (“Vaksa”) ve Akbank çalışanları için kurulmuş olan Akbank Tekait Sandığı konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan bazı Bağı Ortaklıklar ve İştiraklerin sermayelerinde paya sahiptirler. Bu pay, konsolide finansal tablolarda ana ortaklık dışı pay olarak dikkate alınmış ve konsolide finansal tablolarda Holding’in hissedarlarına isabet eden net varlıklar ve dönem kârına dahil edilmemiştir.

2.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

DİPNOT 3-UYGULANAN ÖNEMLİ DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Dipnot 2’de bahsedilen Grup hesaplarının muhasebesi dışında konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

3.1 Hazır değerler

Hazır değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.2 Satış ve geri alış anlaşmaları

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler (“Repo”) Banka portföyünde tutulma amaçlarına göre “Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen”, “Satılmaya hazır” veya “Vadeye kadar elde tutulacak” portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar yükümlülüklerde “Mevduat ve Para Piyasalarına Borçlar” hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili Repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi”ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler (“Ters repo”) işlemleri konsolide bilançoda “Hazır Değerler” kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi”ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

3.3 T.C. Merkez Bankası hesabı

T.C. Merkez Bankası ("Merkez Bankası") hesabı, Bankalar Kanunu gereğince Merkez Bankası'nın belirlemiş olduğu oranlar doğrultusunda mevduatlar üzerinden hesaplanan tutarların Merkez Bankası rezervlerinde bulundurulması gereken minimum mevduat tutarını içermektedir. Yürürlükte olan yasal uygulama doğrultusunda Yeni Türk Lirası ve yabancı para cinsinden mevduatlar için uygulanan zorunlu karşılık oranı sırasıyla %6 (2006: %6) ve %11'dir (2006: %11). Bu tutarlar için Merkez Bankası tarafından belirlenen faiz oranları doğrultusunda üçer aylık dönemler itibariyle faiz tahakkuku yapılmaktadır. 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle söz konusu faiz oranları YTL için %11,81, ABD Doları için %1,95 ve Euro için %1,80'dir.

3.4 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 7).

3.5 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin önemli bir bölümü silinmiş olmakla beraber ilişkili taraflarla yapılan silinmemiş bakiyeler Dipnot 9'da gösterilmiştir.

3.6 Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir (Dipnot 12). Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3.7 Finansal araçlar

Grup, UMS 39’a uygun olarak bankacılık bölümünde yatırım amaçlı varlıklarını şu üç kategoride sınıflandırmıştır: Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (menkul kıymetler), vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar. Grup’un vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli veya sabit ödemeleri olan ve sabit bir vadesi bulunan finansal araçlar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Grup, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Finansal tablolara yansıtılmasından sonra satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal araçlar, makul değerlerinin güvenilir bir şekilde hesaplanması mümkün olduğu sürece makul değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.

Holding’in %20’nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özsermayede makul değer yedeğinde takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özsermayede makul değer yedeğinde takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir.

Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerlerdir. Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, bilançoya, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde makul değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar elde tutulması esnasında kazanılan faizler öncelikle faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir. Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar menkul değerlerin alım ve satım işlemleri “teslim tarihi”ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır.

3.8 Türev araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değeri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Tezgaah üstü vadeli kambiyo sözleşmelerinin makul değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar makul değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucu makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlık olarak sınıflandırılan türev araçların makul değerinde meydana gelen farklar gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar “Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar” olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerindeki kazanç ve zararlar, sözleşmenin bilanço tarihinde geçerli olan spot döviz kuru ile değerlendirilmesi ve bulunan tutarın sözleşmelerin başlangıcında geçerli olan spot döviz kurunun kullanılmasıyla doğrusal yöntem üzerinden hesaplanan orijinal tutarın karşılaştırılması ile hesaplanmıştır. Riskten korunma amaçlı faiz oranı swap işlemlerindeki kazançlar ve zararlar, riskten korunma amaçlı aracın ilgili geliri veya gideri ile aynı esas üzerinden gelir veya gider olarak tanınmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerindeki kazanç ve zararlar faiz geliri veya faiz gideri olarak kaydedilmiştir.

3.9 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Dipnot 18). İnşaatı, Grup tarafından yapılan yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyeti ise, inşaat veya ıslah çalışmalarının tamamlandığı tarihteki maliyeti üzerinden belirtilir. Söz konusu bu tarihe kadar, Grup, UMS 16 “Maddi Varlıklar” şartlarını uygular. Söz konusu tarihte varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul haline gelmesi ile birlikte yatırım amaçlı gayrimenkuller hesap kalemine transfer edilir.

3.10 Maddi varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 19). Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	4-50
Binalar	18-50
Makine, tesis ve cihazlar	2-25
Taşıt araçları	2-15
Döşeme ve demirbaşlar	3-10

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

3.11 Maddi olmayan varlıklar

Maddi olmayan varlıklar ruhsatları, maden haklarını, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve 20 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 20). Maden işletme haklarına ilişkin itfa payları ilgili maden işletilmeye başladığında ayrılır.

3.12 Satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden oniki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir.

Durdurulan faaliyetler; elden çıkarılan veya satılmak üzere elde tutulan işletme birimleri olabilir ve (a) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunu ifade eder (b) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunun elden çıkarmak ile ilgili planın bir parçasıdır veya (c) tekrar satmak için iktisap edilen bir bağlı ortaklıktır.

Satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıklar kayıtlı değerin veya makul değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değerin kayıtlı değerin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide gelir tablosuna gider kaydedilir.

3.13 Özsermaye kalemleri

Özsermaye kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özsermayeye katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış kârların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır.

Sermayeye ilave edilmiş özsermaye kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş olsun veya olmasın, hisse senedi ihraç primlerinin düzeltilmesinde ise tahsil tarihleri dikkate alınmıştır (Dipnot 25).

3.14 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

3.15 Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

23 No'lu Uluslararası Muhasebe Standardı "Borçlanma Maliyetleri" ("UMS 23") 29 Mart 2007 tarihinde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeniden düzenlenmiştir. Revize UMS 23, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmakla beraber gönüllü olarak erken uygulamaya geçiş hakkı saklı tutulmuştur. Grup, UMS 23'ü gönüllü olarak erken uygulamayı seçmiş ve 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren borçlanma maliyetleriyle ilgili olarak UMS 23'te öngörülen muhasebe politikasını seçerek muhasebe politikası değişikliğine gitmiştir. Finansal borçlardan kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikle varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikle varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikle varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer borçlanma maliyetleri olduğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

3.16 Ertelenen finansman giderleri

Ertelenen finansman giderleri (temel olarak finans kuruluşlarından uzun vadeli banka kredileri alımında katlanılan giderler) uzun vadeli kredilerin vadeye kalan süreleri doğrultusunda, efektif faiz metodu kullanılarak itfa edilmektedir.

3.17 Ertelenen vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalasılmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 14 ve 41).

3.18 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Emeklilik hakları

Akbank çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu (“Bankacılık Kanunu”)’nın geçici 23’üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu’nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu’na devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemektedir. Bankacılık Kanunu’nun söz konusu maddesi Cumhurbaşkanı tarafından 2 Kasım 2005 tarihinde Anayasa Mahkemesi’ne başvuru konusu yapılmış ve Anayasa Mahkemesi’nin 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 22 Mart 2007 günlü, E. 2005/39, K. 2007/33 sayılı kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi’nin iptale ilişkin gerekçeli kararının 2007 yılının Aralık ayında yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi’nin ilgili komisyonu tarafından banka sandıklarının iştirakçilerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na devredilmesini öngören yeni bir kanun maddesi üzerinde çalışılmaya başlanmıştır. İlgili komisyon tarafından kanun maddesi 2008 yılının ilk aylarında taslak olarak oluşturulmuş olmakla birlikte finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla bu konudaki yasama süreci devam etmektedir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Tekaüt Sandığı’nın, yukarıda izah edilen taslak kanun maddesi hükümleri dikkate alınarak hazırlanan ve yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Ayrıca Akbank yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı’nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Akbank’a herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 23.b).

3.19 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar, Grup’un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

3.20 Kredi ve alacaklar ile ayrılan özel ve genel karşılıklar

Kredi ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu kredi ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı takip eden dönemlerde “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi” kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır. Bankalara sağlanan para vadeli ve vadesiz mevduat olarak sınıflanmak suretiyle banka bakiyeleri olarak gösterilmektedir.

Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren bir objektif delilin söz konusu olması halinde kredi değer düşüklüğüne ilişkin bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, kredinin kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, kredinin oluştuğu zamanki orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Alacak risk karşılığı ile ilgili olarak dönem içinde gerçekleşen ilaveler dönemin gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Yasal işlemlerin tamamlanması ve işletme kaynaklı finansal borcun ve alacakların tahsil edilemeyecek olduğunun belirlendiği tarihte, işletme kaynaklı finansal borçlar ve alacaklar ilgili alacak risk karşılığı ile netleştirmek suretiyle finansal tablolardan çıkarılır. Önceki dönemlerde karşılık ayrılmış olan finansal borçların ve alacakların tahsil edilmesi durumunda söz konusu tutar dönem içinde alacak risk karşılığından indirilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

3.21 Devlet teşvik ve yardımları

Grup, araştırma ve geliştirme projeleri (“AR-GE”) ile ilgili olarak söz konusu projelerin belirli ölçütleri sağlaması şartıyla, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (“TÜBİTAK”) ile Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu’nun 98/10 sayılı AR-GE Yardımına İlişkin Tebliğ’i kapsamında TÜBİTAK Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı’nın değerlendirmesine bağlı olmak üzere AR-GE yardımlarından yararlanabilmektedir.

İlgili devlet yardımları, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve yardımın işletme tarafından elde edileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır.

Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilmek için ilgili dönem boyunca sistematik olarak gelir tablosuna alınır. Buna göre, devlet yardımlarıyla ilgili giderlerin finansal tablolara alındığı döneme tekabül eden devlet yardımları, söz konusu giderlerle aynı dönemde gelir tablosuna alınır. Bu çerçevede amortismanla tabi varlıklara ilişkin devlet yardımları, aksini gerektiren başkaca bir alternatif mevcut değilse, bu varlıkların amortismanları oranında ilgili dönemler boyunca gelir tablosuna alınır.

3.22 Sigorta teknik karşılıkları

Kazanılmamış primler karşılığı

Kazanılmamış primler karşılığı dönem içerisinde yazılan net primlerin bir sonraki hesap dönemine isabet eden kısmını göstermekte ve gün esası dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Muallak hasar ve tazminat karşılığı

Dönem sonu itibarıyla ihbar edilmiş ve inceleme safhasında olup bedeli ödenmemiş hasar dosyalarına ait tüm mükellefiyetler ile dönem sonu itibarıyla oluşmuş fakat ihbar edilmemiş hasarlar için muallak hasar karşılığı ayrılır. Muallak hasar karşılığı, eksper raporlarına veya sigortalı ve eksperin ilk değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmektedir.

Hayat matematik karşılığı

Hayat branşı poliçeleri üzerinden gelecekte ödenmesi taahhüt edilen tazminatlar için ayrılan matematik karşılık, ölüm istatistikleri dikkate alınarak aktüerlerce, Hazine Müsteşarlığı’nın onayladığı formüller kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu karşılıkların yatırım faaliyetlerinde kullanılması sonucu elde edilen gelirler poliçe sahiplerine dağıtılmak üzere hayat kâr payı karşılığı olarak ayrılmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3.23 Kiralama işlemleri

3.23.1 Grup-kiracı olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralama işlemine konu olan varlıklar, Grup’un kiracı olduğu durumda ilgili varlığın makul değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden varlıklarda “maddi varlıklar” hesabında söz konusu kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar ise yükümlülüklerde “finansal kiralama borçları” hesabında gösterilmektedir.

Finansal kiralama borçları, ilgili maddi varlığın satın alma değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır. Kira sözleşmesinden doğan faiz ödemeleri ise, kira dönemi boyunca gelir tablosunda gider olarak gösterilir.

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları olarak (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gider olarak kaydedilir.

3.23.2 Grup-kiralayan olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralama konusu varlık net kira yatırımı tutarına eşit bir alacak olarak konsolide finansal tablolara kaydedilir. Brüt finansal kiralama alacaklarıyla, finansal kiralama alacaklarının bugünkü değeri arasındaki fark, ertelenmiş finansman geliri olarak tanımlanır. İşlem günündeki ertelenmiş finansal gelirlerin toplamı olan kira geliri, kiralamanın vadesi boyunca, finansal kiralama kapsamındaki net yatırıma sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda maddi varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira geliri kira dönemi boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

3.24 Hasılat

Bankacılık

Tüm faiz haddine sahip finansal varlıklar ile ilgili faiz gelir ve giderleri, yönetimin tahmini ve yorumu doğrultusunda tahsilatın şüpheli hale geldiği duruma kadar, tahakkuk esasına göre gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Faiz geliri sabit getirili menkul kıymetlerin kupon ödemelerini ve hazine bonolarının tahakkuk eden faiz getirilerini içermektedir (Dipnot 33.e).

Komisyon geliri ve bankacılık faaliyetleri ile ilgili diğer çeşitli gelirler ilgili işlemin gerçekleştiği tarihte gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Sigortacılık

Hayat:

Prim gelirleri hayat, sağlık ve ferdi kaza branşlarında dönem içinde tanzim edilmiş poliçelerden iptaller, reasürere verilen primler ve cari rizikolar karşılığının düşülmesinden sonra kalan net tutarı ifade etmektedir (Dipnot 33.e).

Elementer Sigortalar:

Prim gelirleri, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller ve cari rizikolar karşılığının düşülmesinden sonra kalan net tutarı ifade etmektedir.

Diğer bölümler

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup’un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman unsuru içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine iskonto edilmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi”ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

3.25 Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç net dönem kârından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Detayları Dipnot 42’de açıklandığı gibi Holding hisse başına kazanç hesaplamalarını UMS 33 “Hisse Başına Kazanç” (“UMS 33”) uyarınca yapmaktadır.

3.26 Dövizli işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Holding’in fonksiyonel para birimi olan Yeni Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Dövizli işlemler ve bakiyeler

Dövizli işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak YTL’ye çevrilmiştir. Döviz cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan döviz kuru kullanılarak YTL’ye çevrilmiştir. Döviz cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

YTL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden YTL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile YTL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının YTL’ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özsermayede yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3.27 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma işlemi öncesinde Grup’un payına isabet eden net varlıkların makul değer farkı, ertelenen vergi etkisi netleştirilerek, yeniden değerlendirme fonu olarak özsermayeye muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. Grup yıllık şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmasını sene sonlarında yapmaktadır.

Satın alma bedelinin, iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir kaydedilir (Dipnot 32).

Ana ortaklık dışı ile yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri

Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup’un özsermaye sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özsermaye içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar SPK tarafından zorunlu kılınan şablonda özsermaye kalemleri içerisinde bu işlemler sonucunda oluşan kayıp veya kazançlar için ayrı bir başlık olmaması sebebiyle geçmiş yıllar kârları hesabı altında özsermayeye muhasebeleştirilir.

3.28 Tahminlerin kullanılması

Konsolide finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar.

3.29 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup’un diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında Grup’un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup’un, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10’unu oluşturması veya kâr veya zararlar sonuçlanan bölüm sonucunun, kâr elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10’una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10’unu oluşturmasıdır.

Grup'un risk ve fayda oranlarının özellikle ürettiği mal ve hizmetlerdeki farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak endüstriyel bölümler belirlenmiştir. Coğrafi bölümler bazındaki bilgiler, Grup'un faaliyetlerinin, konsolide finansal tablolar genelinde ve parasal önemsellik kavramında, Türkiye dışındaki coğrafi bölümler açısından raporlanabilir bölüm özelliği göstermediğinden dolayı ilişikteki konsolide finansal tablolarda ikincil format olarak raporlanmamıştır.

3.30 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

3.30.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

3.30.1.1 Döviz Kuru Riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır (Dipnot 29). Grup bilanço kalemlerinden doğan kâr riskini aza indirmek amacı ile türev araçlarından forward ve swap kullanımı ile yabancı para kuru riskinden sınırlı olarak korunmaktadır.

Akbank'ın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıkları ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "Yabancı Para ("YP") net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Grup başlıca Euro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Bankacılık endüstriyel bölümünü dışında kalan Grup şirketleri için, kur riski analizi aşağıdaki gibidir (Bankacılık endüstriyel bölümü için 3.30.1.5'e bakınız).

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Euro, YTL karşısında %10 oranında değer kazansaydı/kaybetseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, yabancı para net parasal pozisyonundan dolayı oluşacak kur farkı zararı/kârı sonucu vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 2.678 YTL (2006: 19.142 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla ABD Doları, YTL karşısında %10 oranında değer kazansaydı/kaybetseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, yabancı para net parasal pozisyonundan dolayı oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 5.408 YTL (2006: düşük/yüksek 47.587 YTL) daha yüksek/düşük olacaktı.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla İngiliz Sterlini, YTL karşısında %10 oranında değer kazansaydı/kaybetseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, yabancı para net parasal pozisyonundan dolayı oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu vergi ve ana ortaklık öncesi kâr 4.593 YTL (2006: 3.570 YTL) daha yüksek/düşük olacaktı.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3.30.1.2 Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup’u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup’u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 2007 ve 2006 senesi içerisinde Grup’un değişken faiz oranlı kredileri YTL, ABD Doları, Euro ve İngiliz Sterlini cinsindendir.

Bankacılık endüstriyel bölümü dışındaki bölümler içinde yer alan şirketler için 31 Aralık 2007 tarihinde YTL para birimi cinsinden olan kredilerin faizi %10 yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.578 YTL (2006: 1.126 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı (Bankacılık endüstriyel bölümü için 3.30.1.5’e bakınız).

Bankacılık endüstriyel bölümü dışındaki bölümler içinde yer alan şirketler için 31 Aralık 2007 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faizi %10 yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.137 YTL (2006: 2.001 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Bankacılık endüstriyel bölümü dışındaki bölümler içinde yer alan şirketler için 31 Aralık 2007 tarihinde Euro para birimi cinsinden olan kredilerin faizi %10 yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 2.097 YTL (2006: 1.534 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

3.30.1.3 Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Banka’nın aktif-pasif yönetiminin en temel hedeflerinden birisi Banka’nın likidite gereksinimlerini sağlayacak fonları hazır bulundurmaktır. Bunu sağlamak için yeterli miktarda kısa vadeli fonlar hazır bulundurulmaktadır. Banka’nın en önemli fon kaynakları, çok büyük ölçüde faiz getirili varlıklara plase edilen özsermaye, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı ve uluslararası kuruluşlardan sağlanan orta ve uzun vadeli kredilerdir.

Mevduatın ortalama vadesinin kısa olmasına karşın, esasen geniş bir tabana yayılmış olup, çok büyük bir bölümü vadelerinde sürekli olarak yenilenmektedir; dolayısıyla Banka için mevduatlar istikrarlı ve uzun vadeli bir kaynak oluşturmaktadır.

3.30.1.4 Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerler, türev finansal araçlar, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ile sorumlu kılınan işlemleri içine alan kredi riskine maruz kalan toptan ve müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Müşterilere yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir.

Akbank, kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir. Risk analizleri Basel II İleri Derecede İçsel Derecelendirme Yöntemi (Advanced IRB) standartlarına uygun bir şekilde yapılmaktadır.

Farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş scoring sistemlerinin yardımıyla karşı tarafın temerrüde düşme olasılığı hesaplanmakta ve kurumsal, ticari, KOBİ, tüketici ve kredi kartı için ayrı ayrı derecelendirme (rating) sistemleri oluşturulmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla derecelendirme vasıtasıyla kredi ve avanslar bakiyesi üzerindeki kredi riski incelenmiştir:

2007	Kurumsal	Tüketici	Kredi Kartı	Toplam
Risksiz grup	25.654.604	8.137.838	3.651.369	37.443.811
Orta riskli grup	953.145	626.211	236.255	1.815.611
Takipteki krediler	526.434	200.743	280.451	1.007.628
Toplam	27.134.183	8.964.792	4.168.075	40.267.050
Genel karşılıklar	(131.591)	(33.254)	(128.780)	(293.625)
Özel karşılıklar	(526.434)	(200.743)	(280.451)	(1.007.628)
Toplam karşılıklar	(658.025)	(233.997)	(409.231)	(1.301.253)
Kredi ve avanslar, net	26.476.158	8.730.795	3.758.844	38.965.797

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla derecelendirme vasıtasıyla kredi ve avanslar bakiyesi üzerindeki kredi riski incelenmiştir:

2006	Kurumsal	Tüketici	Kredi kartı	Toplam
Risksiz grup	19.740.430	5.818.685	2.963.888	28.523.003
Orta riskli grup	515.331	328.344	211.564	1.055.239
Takipteki krediler	242.475	91.756	259.340	593.571
Toplam	20.498.236	6.238.785	3.434.792	30.171.813
Genel karşılıklar	(130.780)	(41.083)	(21.673)	(193.536)
Özel karşılıklar	(242.475)	(91.756)	(259.340)	(593.571)
Toplam karşılıklar	(373.255)	(132.839)	(281.013)	(787.107)
Kredi ve avanslar, net	20.124.981	6.105.946	3.153.779	29.384.706

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Bankacılık endüstriyel bölümünün kredi riskine maruz maksimum tutarları aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	1.572.712	2.296.140
Kredi ve avanslar	38.965.797	29.384.706
şahıslara verilen kredi ve avanslar	12.489.639	9.259.725
-kredi kartları	3.758.844	3.153.779
-tüketici	8.730.795	6.105.946
kurumlara verilen kredi ve avanslar	26.476.158	20.124.981
Finansal kiralama alacakları	651.160	487.213
Alım-satım amaçlı menkul kıymetler	4.813.851	6.608.460
Türev araçlar	81.282	76.721
Finansal varlıklar	21.005.426	14.519.587
Diğer varlıklar	432.724	167.510
Toplam	67.522.952	53.540.337

Bankacılık dışındaki endüstriyel bölümler için bakınız Dipnot 7.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait menkul kıymet ve satılmaya hazır finansal varlıkların Moody's derecelendirme analizi aşağıdaki gibidir:

2007	Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Toplam
Aaa	-	6.072	6.072
A1, A2, A3	-	46.344	46.344
Baa1, Baa2, Baa3	-	23.260	23.260
Ba3 (*)	4.813.851	20.929.750	25.743.601
Toplam	4.813.851	21.005.426	25.819.277

2006	Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Toplam
Aaa	-	6.524	6.524
A1, A2, A3	-	33.103	33.103
Ba1	-	18.735	18.735
Ba3 (*)	6.608.460	14.461.225	21.069.685
Toplam	6.608.460	14.519.587	21.128.047

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlıkların coğrafi bölgelere dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2007	Türkiye	ABD	Avrupa Birliği	Avrupa Birliği dışı	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	212.038	426.407	884.123	50.144	1.572.712
Kredi ve avanslar	38.092.236	11.441	405.239	456.881	38.965.797
şahıslara verilen kredi ve avanslar	12.489.639	-	-	-	12.489.639
-kredi kartları	3.758.844	-	-	-	3.758.844
-tüketici	8.730.795	-	-	-	8.730.795
kurumlara verilen kredi ve avanslar	25.602.597	11.441	405.239	456.881	26.476.158
Finansal kiralama alacakları	651.160	-	-	-	651.160
Alım-satım amaçlı menkul kıymetler	4.813.851	-	-	-	4.813.851
Türev araçlar	42.422	-	38.860	-	81.282
Satılmaya hazır finansal varlıklar	20.919.296	110	86.020	-	21.005.426
Diğer varlıklar	380.514	-	52.210	-	432.724
Toplam	65.111.517	437.958	1.466.452	507.025	67.522.952

31 Aralık 2006	Türkiye	ABD	Avrupa Birliği	Avrupa Birliği dışı	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	125.785	230.590	1.934.257	5.508	2.296.140
Kredi ve avanslar	28.579.046	76.553	674.592	54.515	29.384.706
şahıslara verilen kredi ve avanslar	9.259.725	-	-	-	9.259.725
-kredi kartları	3.153.779	-	-	-	3.153.779
-tüketici	6.105.946	-	-	-	6.105.946
kurumlara verilen kredi ve avanslar	19.319.321	76.553	674.592	54.515	20.124.981
Finansal kiralama alacakları	487.213	-	-	-	487.213
Alım-satım amaçlı menkul kıymetler	6.608.460	-	-	-	6.608.460
Türev araçlar	13.174	127	62.646	774	76.721
Satılmaya hazır finansal varlıklar	14.461.225	-	58.362	-	14.519.587
Diğer varlıklar	137.337	-	30.173	-	167.510
Toplam	50.412.240	307.270	2.760.030	60.797	53.540.337

3.30.1.5 Riske Maruz Değer

Akbank kur riski ve faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Banka Üst Düzey Risk Komitesi piyasa riski ile ilgili olarak limitler belirlemektedir ve piyasa koşullarına göre limitler sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. Piyasa riski menkul kıymetler portföyü bazında ve kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve Banka Üst Düzey Risk Komitesi'ne raporlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo (*) 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması"na ilişkin 3 üncü bölümü uyarınca "Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle Akbank'ın piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	2007			2006		
	Ortalama	Yüksek	Düşük	Ortalama	Yüksek	Düşük
Faiz riski	173.305	193.594	167.506	115.334	139.821	55.296
Döviz kuru riski	51.996	62.026	39.077	54.133	80.543	44.482
Sermaye riski	1.445	954	598	3.895	1.952	7.847
Toplam (**)	226.746	256.574	207.181	173.362	222.316	107.625
Piyasa riskine esas tutar	2.834.325	3.207.175	2.589.763	2.167.025	2.778.950	1.345.313

(*) Yukarıdaki tablo Akbank'ın 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik (“Yönetmelik”) hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü “Türkiye Muhasebe Standartları” ya da “TMS”) ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (“BDDK”) tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları esas alınarak hazırlanmıştır.

(**) Toplam bakiye piyasa riski için hesaplanan toplam sermaye yükümlülüğünü ifade etmektedir.

3.30.2 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç/yatırılan sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net borç, hazır değerlerin ve vergi yükümlülüklerinin (cari dönem ve ertelenen vergi yükümlülükleri) toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Toplam borçlar	63.141.639	55.214.767
Hazır değerler	(2.755.615)	(4.855.781)
Net borç	60.386.024	50.358.986
Özsermaye	8.549.695	6.854.344
Yatırılan sermaye	68.935.719	57.213.330
Net borç/yatırılan sermaye oranı	%88	%88

3.30.3 Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Makul Değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Holding, Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Bankacılık endüstriyel bölümü dışındaki endüstriyel bölümlerde makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredileri ve diğer parasal yükümlülüklerin makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Türev araçlar

Yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlık ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla kayıtlı ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	2007		2006	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
Diğer bankalardan alacaklar	2.667.900	2.667.900	2.296.140	2.296.140
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	38.965.797	39.368.261	29.384.706	30.267.413
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar	4.813.851	4.813.851	6.608.460	6.608.460
Satılmaya hazır finansal varlıklar	21.005.426	21.005.426	14.519.587	14.519.587
Diğer finansal varlıklar	812.293	812.293	654.723	654.723
Toplam finansal varlıklar	68.265.267	68.667.731	53.463.616	54.346.323
Diğer bankalara borçlar	1.939.964	1.939.964	1.749.353	1.749.353
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	5.885.513	5.885.513	5.238.228	5.238.228
Diğer borçlar	48.418.300	48.145.497	33.920.903	33.714.986
Alınan krediler	9.645.144	9.645.144	9.905.126	9.905.126
Toplam finansal borçlar	65.888.921	65.616.118	50.813.610	50.607.693

DİPNOT 4-HAZIR DEĞERLER

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	2007	2006
Kasa		
-bankacılık	1.095.189	1.864.589
-diğer şirketler	6.621	10.877
Banka-vadeli mevduat	898.347	2.644.076
Banka-vadesiz mevduat	749.684	327.074
Ters repo işlemlerinden alacaklar	2.547	27
Diğer hazır değerler	3.227	9.138
Toplam	2.755.615	4.855.781

ABD Doları, Euro ve YTL cinsinden vadeli mevduatlar ve para piyasası plasmanlarının etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %4,13 (2006: %5,27), %3,55 (2006: %3,37) ve %17,50'dir (2006: %18,39).

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	2007	2006
Vadesiz	1.854.721	2.211.678
3 aya kadar	900.894	2.641.294
3 ile 12 ay arası	-	32
1 ile 5 yıl arası	-	2.777
Toplam	2.755.615	4.855.781

Holding'in Bağılı Ortaklığı olan Akbank, vadesiz mevduatlarını, yabancı kurumlardan alınan 2.586 milyon ABD Doları (2006: 2.811 milyon ABD Doları) tutarındaki uzun vadeli menkulleştirilmiş borçlarla bağlantılı olarak 156.172 YTL (2006: 100.088 YTL) denizaşırı nakit rezervi ve ödeme hesaplarını rehin vermiştir.

DİPNOT 5-MENKUL KIYMETLER

Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıda sunulmuştur:

	2007	2006
Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	4.551.710	6.415.387
Eurobondlar	210.288	108.973
Devlet tahvilleri	42.375	33.008
Yatırım fonları	26.617	22.608
Hisse senetleri	4.637	47.273
Hazine bonoları	3.591	7.647
Diğer	1.250	492
Toplam	4.840.468	6.635.388

ABD Doları, Euro ve YTL cinsinden makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %6,94 (2006: %6,93), %6,43 (2006: %5,35) ve %17,43'tür (2006: %17,85).

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan sürelerine göre vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	2007			2006		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	7.399	-	7.399	8.650	-	8.650
3 ile 12 ay arası	2.621.474	-	2.621.474	931.571	-	931.571
1 ile 5 yıl arası	2.026.426	-	2.026.426	5.544.903	-	5.544.903
5 yıldan fazla	152.664	-	152.664	75.571	-	75.571
Vadesiz	5.888	26.617	32.505	47.765	26.928	74.693
Toplam	4.813.851	26.617	4.840.468	6.608.460	26.928	6.635.388

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlandırma tarihine kalan süre:

	2007			2006		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	1.886.952	-	1.886.952	2.204.855	-	2.204.855
3 ile 12 ay arası	2.628.457	-	2.628.457	4.156.458	-	4.156.458
1 ile 5 yıl arası	139.932	-	139.932	123.811	-	123.811
5 yıldan fazla	152.622	-	152.622	75.571	-	75.571
Vadesiz	5.888	26.617	32.505	47.765	26.928	74.693
Toplam	4.813.851	26.617	4.840.468	6.608.460	26.928	6.635.388

DİPNOT 6-FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:

	2007	2006
Kısa vadeli	4.382.957	3.757.903
Uzun vadeli borçların cari kısmı	1.752.250	693.027
Toplam kısa vadeli	6.135.207	4.450.930

Uzun vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:

Uzun vadeli	4.113.529	6.766.744
Toplam	10.248.736	11.217.674

ABD Doları, Euro ve YTL cinsinden alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %5,79 (2006: %5,82), %4,94 (2006: %4,11) ve %15,56'dır (2006: %15,65).

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	2007	2006
3 aya kadar	1.771.610	1.236.933
3 ile 12 ay arası	4.363.597	3.213.997
1 ile 5 yıl arası	3.047.458	5.173.734
5 yıldan fazla	1.066.071	1.593.010
Toplam	10.248.736	11.217.674

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle uzun vadeli kredilerin geri ödeme planları aşağıda sunulmuştur:

Dönem	2007
2009	1.469.890
2010	529.039
2011	499.116
2012	549.413
2013 ve sonrası	1.066.071

Toplam **4.113.529**

Dönem	2006
2008	2.291.302
2009	1.613.404
2010	657.823
2011 ve sonrası	2.204.215

Toplam **6.766.744**

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle kredilerin sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlama tarihine kalan süre:

	2007	2006
3 aya kadar	8.236.307	8.963.008
3 ile 12 ay arası	1.584.701	1.729.505
1 ile 5 yıl arası	421.695	503.297
5 yıldan fazla	6.033	21.864
Toplam	10.248.736	11.217.674

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Akbank'ın alınan fonlar ve krediler ile ilgili yapmış olduğu işlemler aşağıdaki gibidir:

Alınan Fonlar

a) West LB AG Londra Şubesi aracılığıyla alınan fonlar

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle yabancı kuruluşlardan alınan fonların içinde 500 milyon ABD Doları ve 1 milyar Euro tutarında ve faiz oranı sırasıyla Libor + %0,6 ve Euribor + %0,25 olan, West LB AG Londra Şubesi'nin aracılığıyla sırasıyla 11 ve 32 uluslararası bankadan temin edilmiş ve vadesi 22 Aralık 2008 ve 26 Eylül 2008 olan vadeli sendikasyon kredisi bulunmaktadır.

b) UFJ Bank Limited aracılığıyla alınan fonlar

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle yabancı kuruluşlardan alınan fonların içinde 500 milyon Euro tutarında ve faiz oranı Libor + %0,55 olan, UFJ Bank Limited'in aracılığıyla sırasıyla 10 uluslararası bankadan temin edilmiş ve vadesi 29 Haziran 2009 olan vadeli sendikasyon kredisi bulunmaktadır.

c) Bank of New York aracılığıyla alınan fonlar

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle yabancı kuruluşlardan alınan fonların içinde 550 milyon ABD Doları tutarında ve faiz oranı Libor + %0,43 olan, Bank of New York'un aracılığıyla 16 uluslararası bankadan temin edilmiş ve vadesi 18 Aralık 2008 olan vadeli sendikasyon kredisi bulunmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

d) Yapılandırılmış finansman işlemi

Kasım 1999 tarihinde, Akbank, 400 milyon ABD Doları tutarında değişken oranlı borç senedi ihraç etmek üzere, yabancı para cinsinden düzenlenen, mevcut ve gelecekteki havale alacaklarını menkulleştirerek (işçi dövizleri, mal karşılığı nakit, vesaik mukabili nakit, akreditif geri ödeme hakları, çek ödemeleri ve mevduat hesaplarındaki diğer tutarlar), 400 milyon ABD Doları tutarında yapılandırılmış finansman işlemini sonuçlandırmıştır. 2000-2007 tarihleri arasında değişken oranlı borç senedi ihracıyla 3.175 milyon ABD Doları aynı işleme ilave edilmiştir. Bu ilave dilimlere ait faiz oranları Libor + %0,16 ve Libor + %1,1 arasında değişmektedir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla menkulleştirme işleminin bakiye anapara tutarı, 2000-2007 tarihleri arasında yapılan 1.425 milyon ABD Doları tutarındaki geri ödemeler sonrasında 2.150 milyon ABD Doları’dır.

Aralık 2005’te, Akbank, yabancı para cinsinden düzenlenen, mevcut ve gelecekteki havale alacaklarını menkulleştirerek (kredi kartı alacakları), 500 milyon ABD Doları tutarında yapılandırılmış finansman işlemini sonuçlandırmıştır. Faiz oranları Libor + %0,16 ve Libor + %1,01 arasında değişmektedir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla menkulleştirme işleminin bakiye anapara tutarı, 2007 yılında yapılan 48 milyon ABD Doları ve 2006 yılında yapılan 26 milyon ABD Doları tutarındaki geri ödemeler sonrasında 426 milyon ABD Doları’dır.

DİPNOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar:

	2007	2006
Ticari alacaklar	1.345.966	1.248.703
Çekler ve senetler	146.059	226.721
Ara toplam	1.492.025	1.475.424
Eksi: şüpheli alacaklar karşılığı	(44.366)	(35.893)
Toplam	1.447.659	1.439.531

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, 146.687 YTL (2006: 169.253 YTL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemişlerdir. Bu alacakların vade analizi aşağıdaki gibidir.

	2007	2006
3 aya kadar	117.817	139.709
3 ile 6 ay arası	20.971	11.009
6 ile 9 ay arası	3.947	6.551
9 ay üzeri	3.952	11.984
Toplam (*)	146.687	169.253

(*) Yukarıda vade kırılımı verilen vadesi geçmiş alacakların 74.222 YTL tutarındaki bölümü sigortacılık endüstriyel bölümüne aittir (2006: 88.678 YTL).

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, ticari alacaklar bakiyesi içerisinde vadesi geçmiş ve şüpheli alacak karşılığı ayrılmış tutarların vade analizi aşağıdaki gibidir.

	2007	2006
3 aya kadar	15.508	13.786
3 ile 6 ay arası	2.724	1.153
6 ile 9 ay arası	2.311	348
9 ay üzeri	23.823	20.606
Toplam	44.366	35.893

Kısa ve uzun vadeli ticari borçlar:

	2007	2006
Ticari borçlar	963.656	974.194
Borç senetleri	172	4.663
Toplam	963.828	978.857

DİPNOT 8-FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla Akbank'ın Bağılı Ortaklığı olan Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin kısa ve uzun vadeli finansal kiralama alacakları aşağıda sunulmuştur.

Finansal kiralama alacakları:

	2007	2006
Brüt finansal kiralama yatırımları	779.730	584.163
Eksi: ertelenmiş finansman gelirleri	(118.585)	(90.409)
Toplam finansal kiralama yatırımları	661.145	493.754
Eksi: değer düşüklüğü	(9.985)	(6.541)
Net finansal kiralama yatırımları	651.160	487.213

Finansal kiralama alacakları, sözleşme süresindeki kira bedellerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde vadelerine göre kira bedelleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
2007	-	209.060
2008	318.478	159.425
2009	168.277	81.734
2010	102.739	31.289
2011	36.999	5.705
2012	13.033	-
2013 ve sonrası	11.634	-
Toplam	651.160	487.213

30 Aralık 2007 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2007/13033 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın birinci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan "Finansal kiralama işlemlerinde, işleme konu olan malın tabi olduğu Katma Değer Vergisi ("KDV") oranı uygulanır." hükmü ile finansal kiralama işlemlerinde indirimli oran uygulamasına son verilmiştir. Yeni KDV oranlarının uygulaması Bakanlar Kurulu Kararı'nın Resmi Gazete'de yayımlandığı tarihten itibaren düzenlenen finansal kiralama sözleşmeleri için geçerli olacaktır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle finansal kiralama borçları aşağıda sunulmuştur:

Finansal kiralama borçları:

	2007	2006
Kısa vadeli	2.702	4.022
Uzun vadeli	4.281	2.983
Toplam	6.983	7.005

DİPNOT 9-İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

İlişkili taraflardan alacaklar:

	2007	2006
Brisa	3.143	4.162
Akçansa	540	1.869
Olmuksa	341	230
Carrefoursa	187	3.153
Beksa	87	718
Diasa	49	778
Diğer	7.353	10.706
Toplam	11.700	21.616

İlişkili taraflara borçlar:

	2007	2006
Brisa	5.076	4.968
Enerjisa	4.542	-
Olmuksa	187	1.640
Diğer	1.235	1.591
Toplam	11.040	8.199

Üst düzey idari personele ödenen ücretler:

	2007	2006
Üst düzey idari personele ödenen ücretler	62.436	61.074

DİPNOT 10-DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Diğer alacaklar:

	2007	2006
Bankalararası çek takas hesabı	331.920	42.662
İndirilecek Katma Değer Vergisi ("KDV")	80.960	76.463
Kimyevi ürünler bölümü satışından alacaklar	22.546	67.432
Verilen iş ve ücret avansları	7.435	6.334
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	6.742	5.682
Diğer	256.043	216.709
Toplam	705.646	415.282

Diğer borçlar:

	2007	2006
Kredi kartı işlemleriyle ilgili borçlar	811.776	674.807
Mahsup edilecek vergiler (*)	416.418	-
Bankalar arası çek takas hesabı	411.050	42.100
Diğer vergiler ve stopaj	171.938	162.440
Kazanılmamış komisyon geliri	148.269	106.211
Kredi kartı puan tahakkuku	114.762	105.886
Bağlı ortaklık alımından doğan borçlar	35.614	-
İhracat depozitoları ve transfer talimatları	32.144	123.199
Bloke depozitolar	26.056	20.602
Personele borçlar	25.454	17.962
Muhabir bankalara ödeme emirleri	20.171	24.365
Tasarruf mevduat sigortası	18.035	8.202
Diğer	545.616	261.926
Toplam	2.777.303	1.547.700

(*) Dipnot 34'de detayları açıklandığı üzere Akbank'ın T.C. Maliye Bakanlığı aleyhine açtığı vergi davası 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla devam etmektedir. 2001, 2002 ve 2003 yıllarına ait toplamı 754.303 YTL davalara ilişkin tutarın 270.001 YTL'lik kısmı, bu tutarın çeşitli vergi borçlarından mahsup edilerek karşılanabileceğine ve Akbank'ın alacağı olduğuna dair Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi tarafından verilen kararın Akbank'a 22 Mayıs 2007 tarihinde tebliği sonucunda kesinleşmiştir. Diğer taraftan söz konusu tutarların Bakanlık tarafından kabul edilen 270.001 YTL tutarındaki kısmından geri kalan bölümü olan 484.302 YTL'nin tahsili için Akbank'ın Bakanlık nezdinde görüşmeleri devam etmektedir. Söz konusu davanın 2007 yılı içinde devam ediyor olması nedeniyle geçici vergi dönemlerinde tahakkuk eden vergilerin bir kısmı Akbank tarafından ödenmemiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 11-CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2006: Yoktur).

DİPNOT 12-STOKLAR

	2007	2006
İlk madde ve malzeme	394.186	427.015
Yarı mamuller	131.519	139.905
Mamuller ve ticari mamuller	565.157	594.837
Yedek parçalar	106.711	100.891
Toplam	1.197.573	1.262.648

DİPNOT 13-DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Yoktur (2006: Yoktur).

DİPNOT 14-ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarar ile yatırım indirim istisnasından kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran Türkiye için %20 olmakla beraber vergi matrahının tespitinde yatırım indirim istisnası kullanan grup şirketleri için 31 Aralık 2008 tarihine kadar oran %30'dur (2006: %20). 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	2007		2006	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenen vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenen vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Ertelenen vergi varlıkları:				
Kayıtlı değer ile vergi değeri arasındaki farklar:				
-Maddi varlıklar	(39.188)	8.332	(61.671)	12.542
-Stoklar	(37.018)	7.530	(28.991)	6.257
Kredi risk karşılığı	(293.625)	58.725	(196.781)	39.937
Kıdem tazminatı karşılığı	(122.753)	25.965	(125.544)	26.762
Gider tahakkukları	(76.305)	15.261	(51.747)	10.349
Kanuni dava karşılıkları	(41.398)	8.309	(29.081)	5.897
İndirilmemiş mali zararlar	(37.121)	8.158	(87.810)	18.175
Sigorta teknik karşılıkları	(5.652)	1.130	(6.724)	1.345
Yatırım indirimi istisnası	-	-	(75.562)	7.707
Diğer geçici farklar	(84.945)	17.317	(68.196)	14.372
Ertelenen vergi varlıkları		150.727		143.343
Ertelenen vergi yükümlülükleri:				
Kayıtlı değer ile vergi değeri arasındaki farklar:				
-Maddi varlıklar	664.164	(153.779)	592.842	(146.261)
-Stoklar	2.639	(528)	2.258	(452)
Coğrafi bölge risk karşılığı iptali	99.360	(39.744)	107.298	(42.919)
Menkul kıymet değerlendirme farkı	14.396	(2.875)	5.693	(1.139)
Ertelenen finansman gideri	5.289	(1.058)	13.626	(2.725)
Diğer geçici farklar	57.980	(12.063)	82.971	(16.666)
Ertelenen vergi yükümlülükleri		(210.047)		(210.162)
Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü), net		(59.320)		(66.819)

Aynı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Yukarıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Ertelenen vergi varlıkları:

	2007	2006
Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak	65.498	82.469
Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak	85.229	60.874
Toplam	150.727	143.343

Ertelenen vergi yükümlülükleri:

	2007	2006
Bir yıldan uzun sürede gerçekleşecek	159.814	160.584
Bir yıldan kısa sürede gerçekleşecek	50.233	49.578
Toplam	210.047	210.162

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla üzerinden ertelenen vergi alacağı hesaplanmayan toplam 285.199 YTL devreden mali zararı bulunmakta olup bu taşınabilir mali zarar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir (2006: 215.221 YTL). 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla taşınabilir mali zarar tutarları ve kullanılabilecekleri en son hesap dönemleri aşağıdaki gibidir:

2009	28.777
2010	88.371
2011	98.073
2012	69.978
Toplam	285.199

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	2007	2006
1 Ocak bakiyeleri önceden raporlanan	(66.819)	84.206
İşletme birleşmesi düzeltmesi etkisi	-	10.200
1 Ocak bakiyeleri düzeltilmiş	(66.819)	94.406
İşletme birleşmesi	(16.442)	(17.322)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	20.777	(1.309)
Bağlı ortaklık kuruluşu	572	-
Yeniden değerlendirme fonuyla ilişkilendirilen	819	-
Yabancı para çevrim farkları	3.834	(8.793)
Satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıklara transfer	4.628	-
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(6.689)	(133.801)
31 Aralık bakiyesi	(59.320)	(66.819)

DİPNOT 15-DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**Diğer Cari/Cari Olmayan Varlıklar:**

	2007	2006
Peşin ödenen giderler	92.322	51.409
Gelir tahakkukları	13.955	13.531
Toplam	106.277	64.940

Diğer Kısa/Uzun Vadeli Yükümlülükler:

	2007	2006
Gider tahakkukları	214.629	217.020

DİPNOT 16-FİNANSAL VARLIKLAR**a) Satılmaya hazır finansal varlıklar:**

	2007	2006
Borçlanma senetleri		
-Devlet tahvilleri	16.915.166	11.055.781
-Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	2.482.240	2.740.723
-Eurobondlar	1.755.339	720.522
-Hazine bonoları	91.145	46.813
-Yatırım fonları	-	8.764
-Diğer yabancı para cinsinden bonolar	86.020	51.838
Ara toplam	21.329.910	14.624.441
Hisse senetleri		
-Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören	19.395	15.804
-Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	29.447	26.744
Ara toplam	48.842	42.548
Toplam satılmaya hazır finansal varlıklar	21.378.752	14.666.989

ABD Doları, Euro ve Yeni Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %5,66 (2006: %7,28), %6,26 (2006: %4,54) ve %18,81'dir (2006: %18,20).

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde vade analizi aşağıda sunulmuştur. Buna göre satılmaya hazır finansal varlıklar için sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlama tarihine kalan süre:

	2007			2006		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	6.552.938	2.508	6.555.446	5.700.494	4.590	5.705.084
3 ile 12 ay arası	8.773.362	123.019	8.896.381	5.336.096	72.188	5.408.284
1 ile 5 yıl arası	4.334.279	149.331	4.483.610	3.149.918	40.471	3.190.389
5 yıldan fazla	1.315.221	79.252	1.394.473	309.154	8.671	317.825
Vadesiz	29.626	19.216	48.842	23.925	21.482	45.407
Toplam	21.005.426	373.326	21.378.752	14.519.587	147.402	14.666.989

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıklar için sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan süre:

	2007			2006		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	135.634	2.508	138.142	2.061.223	4.590	2.065.813
3 ile 12 ay arası	9.425.509	123.019	9.548.528	5.232.305	72.188	5.304.493
Cari	9.561.143	125.527	9.686.670	7.293.528	76.778	7.370.306
1 ile 5 yıl arası	7.201.002	149.331	7.350.333	6.892.980	40.471	6.933.451
5 yıldan fazla	4.213.655	79.252	4.292.907	309.154	8.671	317.825
Vadesiz	29.626	19.216	48.842	23.925	21.482	45.407
Cari olmayan	11.444.283	247.799	11.692.082	7.226.059	70.624	7.296.683
Toplam	21.005.426	373.326	21.378.752	14.519.587	147.402	14.666.989

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla satılmaya hazır hisse senetlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören	Pay (%)	Kayıtlı değer	Faaliyet kolu
Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. (*)	65	19.302	Yatırım Yönetimi
Diğerleri		93	
Toplam		19.395	
Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	Pay (%)	Kayıtlı değer	Faaliyet kolu
Liman İşletmeleri Nakliyat ve Tic. A.Ş.	5,53	8.358	Nakliye
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. (*)	99,99	3.592	Portföy Yönetimi
Diğerleri		17.497	
Toplam		29.447	

(*) Grup'un Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'de sırasıyla %65 ve %99,99 ortaklık payı vardır (2006: %47 ve %99,99). Grup'un net kârı, finansal pozisyonu ve buna bağlı ortaya çıkan sonuçları üzerindeki önem taşımayan etkisi nedeniyle bu şirketler konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuş ve 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda kayıtlı değeri ile gösterilmiştir.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla satılmaya hazır hisse senetlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören	Pay (%)	Kayıtlı değer	Faaliyet kolu
Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.	47	14.765	Yatırım yönetimi
Diğerleri		1.039	-
Toplam		15.804	

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	Pay (%)	Kayıtlı değer	Faaliyet kolu
Liman İşletmeleri Nakliyat ve Tic. A.Ş.	5,53	8.358	Nakliye
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	99,99	3.592	Portföy yönetimi
Diğerleri		14.794	-
Toplam		26.744	

b) Vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler:

	2007	2006
Borçlanma senetleri		
-Hazine bonoları	-	8.152

c) İştirakler:

	2007	Pay (%)	2006	Pay (%)
Philsa	152.804	25,00	153.901	25,00
Philip Morrisa	26.586	24,75	27.913	24,75
Toplam	179.390		181.814	

İştirak kârlarından paylar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Philsa	108.983	90.095
Philip Morrisa	26.100	21.656
Toplam	135.083	111.751

İştiraklerin finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2007		2006	
	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler
Philsa	1.402.815	791.598	1.085.496	469.892
Philip Morrisa	390.378	282.959	328.813	216.035
Toplam	1.793.193	1.074.557	1.414.309	685.927

	2007	2006
Philsa (*)	5.739.553	5.286.736
Philip Morrisa	6.051.047	5.685.822

(*) Philsa satışlarını Philip Morrisa üzerinden gerçekleştirmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Net dönem kârı

	2007	2006
Philsa	435.932	353.722
Philip Morrissa	105.454	87.918
Toplam	541.386	441.640

DİPNOT 17-POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıda sunulmuştur:

	2007	2006
1 Ocak	281.452	290.968
Geçici olarak belirlenmiş şerefiye düzeltmesi	-	6.150
1 Ocak düzeltilmiş	281.452	297.118
İlaveler (Dipnot 32)	86.233	8.479
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	(3.350)
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	-	(13.040)
Değer düşüklüğü	(4.891)	(10.691)
Yabancı para çevrim farkları	2.709	2.936
31 Aralık	365.503	281.452

DİPNOT 18-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2007
Maliyet:						
Arazi	85.981	50	(3.404)	-	(4.061)	78.566
Binalar	223.467	-	(34.264)	-	-	189.203
Toplam	309.448	50	(37.668)	-	(4.061)	267.769
Birikmiş amortisman:						
Binalar	32.010	4.382	(6.976)	-	-	29.416
Net kayıtlı değer	277.438					238.353

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2006
Maliyet:						
Arazi	88.266	-	-	(1.228)	(1.057)	85.981
Binalar	229.628	-	-	(915)	(5.246)	223.467
Toplam	317.894	-	-	(2.143)	(6.303)	309.448
Birikmiş amortisman:						
Binalar	26.929	5.194	-	(113)	-	32.010
Net kayıtlı değer	290.965					277.438

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19-MADDİ VARLIKLAR

Maddi varlıkların, 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

Satılmak üzere									
Yabancı para çevrim farkları			Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler		elde tutulan varlıklara transferler		Bağlı ortaklık kuruluşu	İşletme birleşmesi	Değer düşüklüğü
1 Ocak 2007	farkları	İlaveler	Çıkışlar	değişiklikler	transferler				
Maliyet:									
Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri	366.428	(8.519)	35.448	(7.243)	(39.054)	(81.007)	-	70.241	-
Binalar	2.114.149	(20.650)	157.825	(13.577)	(13.506)	(104.412)	-	14.365	(2.907)
Makine, tesis ve cihazlar	4.075.536	(58.929)	284.652	(99.461)	(300.627)	(346.411)	1.286	130.335	(42.664)
Taşıt araçları	145.429	(1.119)	19.575	(31.319)	2.959	(8.076)	167	3.559	(32)
Döşeme ve demirbaşlar	1.455.129	(1.152)	168.144	(110.549)	3.109	(37.209)	350	1.141	(305)
	8.156.671	(90.369)	665.644	(262.149)	(347.119)	(577.115)	1.803	219.641	(45.908)
Yapılmakta olan yatırımlar	220.824	(3.162)	6.775	(4.881)	(4.388)	(29.014)	-	396	-
	8.377.495	(93.531)	672.419	(267.030)	(351.507)	(606.129)	1.803	220.037	(45.908)
Birikmiş amortisman:									
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	80.058	(1.912)	10.244	(513)	(4.925)	(4.224)	-	2.873	-
Binalar	716.286	(5.471)	49.498	(5.176)	386	(26.987)	20	5.185	-
Makine, tesis ve cihazlar	2.367.624	(11.049)	196.713	(61.875)	(69.099)	(215.744)	449	36.164	-
Taşıt araçları	106.021	(819)	12.233	(23.871)	2.918	(6.329)	59	3.270	-
Döşeme ve demirbaşlar	1.068.295	(196)	139.100	(104.922)	2.732	(25.901)	261	826	-
	4.338.284	(19.447)	407.788	(196.357)	(67.988)	(279.185)	789	48.318	-
Net kayıtlı değer	4.039.211								3.675.447

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla banka kredileri ve yasal gereklilikler sebebiyle binalar üzerinde mevcut olan toplam ipotek tutarı 99.673 YTL'dir (2006: 32.000 ABD Doları ve 89.647 YTL).

DİPNOT 20-MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

Maddi olmayan varlıkların, 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir.

	Yabancı para		Satılmak üzere				Bağlı		Değer	
	1 Ocak 2007	farkları	İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamındaki değişimler	elde tutulan varlıklara transfer	ortaklık kuruluşu	İşletme birleşmesi	düşüklüğü	31 Aralık 2007
Maliyet	395.939	(12.537)	296.792	(48.452)	(202.656)	(13.298)	308	7.855	(1.558)	422.393
Birikmiş amortisman	128.775	(6.563)	22.055	(47.348)	3.836	(6.276)	131	269	-	94.879
Net kayıtlı değer	267.164									327.514

	Yabancı para		Satılmak üzere				Bağlı		Değer	
	1 Ocak 2006	farkları	İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamındaki değişimler	elde tutulan varlıklara transfer	ortaklık kuruluşu	İşletme birleşmesi	düşüklüğü	31 Aralık 2006
Maliyet	299.047	10.312	170.406	(84.873)	(188)	-	-	4.263	(3.028)	395.939
Birikmiş amortisman	99.782	2.006	31.514	(4.415)	(200)	-	-	88	-	128.775
Net kayıtlı değer	199.265									267.164

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla maddi olmayan varlıkların maliyeti 141.834 YTL tutarında hidroelektrik santral ruhsatları ve 90.908 YTL tutarında maden işletim haklarını (kömür madeni ve taş ocağı madeni) içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21-ALINAN AVANSLAR

	2007	2006
Alınan sipariş avansları	14.073	19.107

DİPNOT 22-EMEKLİLİK PLANLARI

3 no'lu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtildiği üzere Akbank çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 inci maddesine göre kurulmuş olan Akbank T.A.S. Tekaüt Sandığı Vakfı'nın ("Tekaüt Sandığı") üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik finansal tabloları Sigorta Murakabe Kanunu'nun 38 inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Tekaüt Sandığı'nın Dipnot 3.18'de ayrıntılı olarak anlatılan çerçevede teknik veya fiili açığı tespit edilmemiştir.

DİPNOT 23-BORÇ KARŞILIKLARI

a) Ödenecek vergiler

	2007	2006
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	693.925	379.892
Eksi: peşin ödenen vergiler	(501.070)	(257.436)
Toplam ödenecek vergiler (*)	192.855	122.456

(*) Ödenecek/mahsup edilecek vergiler ile ilgili ayrıca Dipnot 10 "Diğer Borçlar"a bakınız.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2007 yılı için %20'dir (2006: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10 uncu gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2007, 2006 ve 2005 yılları için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanunî ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Yatırım İndirimi İstisnası

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indirmedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,
- b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları, nedeniyle, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Dolayısı ile ticari kâr/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

b) Kıdem tazminatı karşılığı

Türk kanunlarına göre Grup en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60), ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 23 Mayıs 2002 tarihi itibarıyla ilgili yasa değişikliğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 2,09 YTL (31 Aralık 2006: 1,86 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerlendirme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında her bir şirket için aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığının 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak bakiyesi	150.298	142.373
İşletme birleşmesi	918	3.734
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	606	(60)
Bağlı ortaklık kuruluşu	139	-
Satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıklar ile ilişkilendirilen yükümlülükler transfer	(5.972)	-
Ödemeler	(30.674)	(48.666)
Cari dönem gideri	32.646	52.917
31 Aralık bakiyesi	147.961	150.298

DİPNOT 24-ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR/ZARAR

Ana ortaklık dışı payların 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak itibariyle bakiyeler	4.997.041	4.856.918
Hisse senedi ihraç primi artışı	1.076.926	9.346
Sermaye artışı	129.313	5.485
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi	390.901	(416.779)
Bağlı ortaklık kuruluşu	10.222	-
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	795	-
Kısmi bağlı ortaklık satışı	-	32.702
İşletme birleşmesi	33.068	99.570
Bağlı ortaklık tasfiyesi	(118.194)	-
Yabancı para çevrim farkları	(79.296)	48.704
Temettü ödemesi	(491.278)	(390.922)
Nakit olmayan sermaye artışı düzeltmesi	(12.345)	(18.583)
Satılmaya hazır finansal varlıkların net makul değer değişikliği, vergi sonrası	195.808	(221.692)
Net dönem kârı	1.357.924	992.292
31 Aralık itibariyle bakiyeler	7.490.885	4.997.041

DİPNOT 25-SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.’nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 YKr kayıtlı nominal bedeldeki 180.000.000.000 (2006: 180.000.000.000) hissedenden oluşmaktadır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle Holding’in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	2007	Pay (%)	2006
Sabancı ailesi	61,31	1.103.566	58,36	1.050.566
Halka açık	22,26	400.714	25,21	453.714
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	14,81	266.578	14,81	266.578
Sabancı Üniversitesi	1,62	29.142	1,62	29.142
Sermaye	100,00	1.800.000	100,00	1.800.000
Hisse senetleri ihraç primi		21.670		21.670

DİPNOT 26-SERMAYE YEDEKLERİ

Tarihi bedelleri ile gösterilmiş özsermaye kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları aşağıdaki gibidir:

	Tarihi değer	Düzeltilmiş değer	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkı
2007			
Sermaye	1.800.000	5.226.761	3.426.761
Hisse senetleri ihraç primi	21.670	300.122	278.452
Yasal yedekler	113.797	196.900	83.103
Olağanüstü yedek	693.869	789.474	95.605
Toplam	2.629.336	6.513.257	3.883.921

	Tarihi değer	Düzeltilmiş değer	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkı
2006			
Sermaye	1.800.000	5.226.761	3.426.761
Hisse senetleri ihraç primi	21.670	300.122	278.452
Yasal yedekler	92.463	175.566	83.103
Olağanüstü yedek	478.007	573.612	95.605
Toplam	2.392.140	6.276.061	3.883.921

DİPNOT 27/28-KÂR YEDEKLERİ VE GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımına açıktır.

Yasal yedekler, TTK’da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek Holding’in ödenmiş sermayesinin %20’sine erişene kadar kanuni kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5’ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır, ancak Holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin %50’sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Temettü dağıtımı Sabancı Holding tarafından, Esas Sözleşmesi’nde belirtildiği üzere, vergilerin düşülmesi ve yasal yedeklerin ayrılmasından sonra Yeni Türk Lirası olarak yapılmaktadır. Esas Sözleşme gereğince, vergilerin düşülmesi, yasal yedeklerin ayrılması ve birinci temettünün düşülmesinden sonra kalan dağıtılabilir kârın %4’e kadarki Yönetim Kurulu üyelerine ve %3’ü kadarki Vakfa’ya dağıtılabilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Hisseleri İMKB’de işlem gören şirketler, SPK tarafından getirilen temettü şartlarına aşağıdaki şekilde tabidir:

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 8 Ocak 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı %20 (2006: %20) olarak uygulanacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5’inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları “eski” ve “yeni” şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtımları zorunluluğu getirilmiştir.

Seri XI, No:25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden “Sermaye, Hisse Senedi İhraç Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özsermaye grubu içinde “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” hesabında yer verilir.

Tüm özsermaye kalemlerine ilişkin “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Yukarıdaki hususa göre Sabancı Holding’in Seri XI, No:25 sayılı Tebliğ’e göre kâr dağıtımında baz alınacak özsermaye tablosu aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Sermaye	1.800.000	1.800.000
Hisse senedi ihraç primleri	21.670	21.670
Yasal yedekler	113.797	92.463
Olağanüstü yedek	693.869	478.007
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	3.883.921	3.883.921
Net dönem kârı	969.487	494.049
Geçmiş yıllar kârları	1.217.376	369.433
Kâr dağıtımına esas olan toplam özsermaye	8.700.120	7.139.543
Yabancı para çevrim farkları	(215.298)	(241.428)
Yeniden değerlendirme fonu	7.220	10.496
Finansal varlıklar değer artış fonu	57.653	(54.267)
Konsolide finansal tablolara göre toplam özsermaye	8.549.695	6.854.344

DİPNOT 29-YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin, konsolidasyon düzeltmeleri öncesinde, YTL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Varlıklar	29.809.256	28.753.189
Yükümlülükler	(29.779.885)	(29.276.764)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	29.371	(523.575)

	2007				
	ABD Doları	EUR	GBP	Diğer	Toplam
Hazır değerler	1.006.782	2.015.462	45.106	54.129	3.121.479
Menkul kıymetler	3.958.760	803.238	-	-	4.761.998
Türev araçlar	28.891	17.991	-	-	46.882
T.C. Merkez Bankası hesabı	-	1.545.654	-	-	1.545.654
Krediler ve avanslar	9.513.804	5.292.396	26.165	42.568	14.874.933
Finansal varlıklar	2.936.421	1.387.177	-	-	4.323.598
Finansal kiralama alacakları	152.753	289.221	-	-	441.974
Ticari alacaklar	190.310	287.179	54.196	38.716	570.401
Diğer cari/dönen varlıklar	19.580	71.415	3.026	28.316	122.337
Yabancı para cinsinden toplam finansal varlıklar	17.807.301	11.709.733	128.493	163.729	29.809.256
Finansal borçlar	6.215.537	4.187.420	11.844	52.928	10.467.729
Mevduat	9.831.632	8.130.777	556.830	165.601	18.684.840
Türev araçlar	19.658	29.093	-	-	48.751
Ticari borçlar	95.512	180.400	16.642	46.446	339.000
Diğer borçlar	99.963	97.595	7.052	34.955	239.565
Yabancı para cinsinden toplam finansal yükümlülükler	16.262.302	12.625.285	592.368	299.930	29.779.885
Net bilanço pozisyonu	1.544.999	(915.552)	(463.875)	(136.201)	29.371

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

			2006		
	ABD Doları	EUR	GBP	Diğer	Toplam
Hazır değerler	2.235.597	2.167.084	340.457	46.317	4.789.455
Menkul kıymetler	5.657.980	866.379	-	-	6.524.359
Türev araçlar	31.766	25.177	7.145	-	64.088
T.C. Merkez Bankası hesabı	-	1.521.198	-	-	1.521.198
Krediler ve avanslar	6.659.251	4.343.793	60.943	15.581	11.079.568
Finansal varlıklar	2.908.774	608.899	-	-	3.517.673
Finansal kiralama alacakları	122.526	185.367	-	-	307.893
Ticari alacaklar	196.771	373.379	117.851	63.198	751.199
Diğer cari/dönen varlıklar	35.408	114.833	22.801	24.714	197.756
Yabancı para cinsinden toplam finansal varlıklar	17.848.073	10.206.109	549.197	149.810	28.753.189
Finansal borçlar	8.855.577	2.292.960	43.488	54.591	11.246.616
Mevduat	9.148.845	7.017.545	739.051	160.447	17.065.888
Türev araçlar	29.107	15.526	12.952	-	57.585
Ticari borçlar	157.282	261.735	88.342	47.988	555.347
Diğer borçlar	208.901	86.463	20.987	34.977	351.328
Yabancı para cinsinden toplam finansal yükümlülükler	18.399.712	9.674.229	904.820	298.003	29.276.764
Net bilanço pozisyonu	(551.639)	531.880	(355.623)	(148.193)	(523.575)

DİPNOT 30-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Yoktur (2006: Yoktur).

DİPNOT 31-KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Taahhütler-Bankacılık bölümü

	2007	2006
Verilen teminat mektupları	3.415.879	2.724.924
Akreditifler	1.075.048	696.877
Dövizli kabul kredileri	46.857	39.872
Toplam	4.537.784	3.461.673

Taahhütler-Diğer şirketler

Verilen teminat mektupları	483.426	606.654
Verilen diğer teminatlar	308.405	109.768
Toplam	791.831	716.422

Borçlanma senetleri ile ilgili geri alım ve geri satım taahhütleri:

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle borçlanma senetleri (devlet tahvilleri, hazine bonoları ve eurobondlar) ile ilgili geri alım ve geri satım taahhütleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Geri alım taahhütleri	4.853.945	5.029.143
Geri satım taahhütleri	3	135.101

Yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili taahhütler:

	2007	2006
Döviz alım		
YTL	67.201	48.977
EUR	50.176	62.113
JPY	49.278	33.576
ABD Doları	19.012	171.526
GBP	-	275.702
Toplam	185.667	591.894
Döviz satım		
EUR	91.729	129.477
YTL	64.442	171.457
ABD Doları	18.750	302.638
GBP	-	44.802
Diğer	267	452
Toplam	175.188	648.826

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	2007	2006
Para swap alımları		
EUR	1.711.827	1.321.808
GBP	505.556	272.880
YTL	72.669	-
ABD Doları	72.440	1.462.974
CHF	27.810	34.981
Diğer	103.940	98.903
Toplam	2.494.242	3.191.546
Para swap satışları		
ABD Doları	1.605.084	1.867.542
EUR	759.084	1.291.726
YTL	75.165	1.000
JPY	23.008	-
GBP	21.062	20.268
Diğer	6.023	187
Toplam	2.489.426	3.180.723
Faiz haddi swap alımları		
YTL	1.965.000	1.050.000
ABD Doları	1.321.642	237.408
EUR	1.001.478	1.095.943
CHF	1.450	-
GBP	-	427.320
Toplam	4.289.570	2.810.671
Faiz haddi swap satışları		
YTL	1.965.000	1.050.000
ABD Doları	1.321.717	237.408
EUR	1.001.394	1.095.943
CHF	1.457	-
GBP	-	427.320
Toplam	4.289.568	2.810.671

	2007	2006
Spot alımlar	210.947	142.977
Spot satışlar	211.081	143.136
Para alım opsiyonları	388.882	162.718
Para satım opsiyonları	392.841	162.579
	2007	2006
Future alım işlemleri	27.577	37.951
Future satım işlemleri	26.104	36.062

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	399.820	3.016.059	3.415.879
Akreditifler	707.006	368.042	1.075.048
Kabul kredileri	40.563	6.294	46.857
Toplam	1.147.389	3.390.395	4.537.784

DİPNOT 32-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak-31 Aralık 2007 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Enerjisa, 25 Mayıs 2007 tarihinde Ere Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarını (Ere Elektrik ve Ere HES) 97.321 YTL karşılığı satın almıştır. Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Maddi varlıklar	142.012
Finansal kiralama alacakları	4.373
Diğer cari/dönen varlıklar	1.779
Finansal borçlar	(32.289)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(16.450)
Diğer yükümlülükler	(1.802)
Ana ortaklık dışı paylar	(302)
Net varlıklar makul değeri	97.321
Eksi: satın alma bedeli	97.321

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Sabancı Holding’in müşterek yönetime tabi ortaklarından Akçansa, 1 Mayıs 2007 tarihinde Türkerler İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.’den Ladik çimento fabrikasını 225.769 YTL karşılığı satın almıştır. Bu işlem sonucunda satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir.

Stoklar	10.129
Maddi varlıklar	65.263
Maddi olmayan varlıklar	20.456
Diğer cari/dönen varlıklar	22
Borç karşılıkları	(553)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(84)
Net varlıklar makul değeri	95.233
Eksi: satın alma bedeli	225.769
Şerefiye	130.536

Müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilen satın alma işleminin konsolide finansal tablolara şerefiye etkisi **48.142**

Sabancı Holding, müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Oysa Çimento A.Ş.’nin %41,09 oranındaki hissesini 30 Nisan 2007 tarihinde 45.294 YTL karşılığı satın almıştır. 30 Nisan 2007 tarihinden itibaren Oysa Çimento konsolidasyon kapsamına bağlı ortaklık olarak dahil edilmiş ve 31 Ekim 2007 tarihinde Grup’un bir diğer bağlı ortaklığı olan Çimsa ile birleştirilmiştir. Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir.

Ticari alacaklar	8.605
Stoklar	3.317
Diğer cari/dönen varlıklar	286
Maddi varlıklar	5.638
Maddi olmayan varlıklar	42
Ertelenen vergi varlıkları	39
Finansal borçlar	(1.187)
Ticari borçlar	(2.654)
Diğer borçlar	(6.883)

Net varlıklar makul değeri	7.203
Eksi: satın alma bedeli	45.294

Şerefiye **38.091**

Grup'un, 1 Ocak-31 Aralık 2007 dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu yukarıda detayları verilen işlemleri UFRS 3 kapsamında geçici olarak (provizyonel ilk muhasebe) muhasebeleştirilmiştir. Grup bu satın almalarla ilgili kesin hesaplamalarını satın alım tarihini takip eden oniki aylık süre içerisinde tamamlayacaktır.

1 Ocak-31 Aralık 2006 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Sabancı Holding Bağlı Ortaklıklarından Enerjisa, 2 Haziran 2006 tarihinde Park Holding A.Ş.'den Tufanbeyli Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Tufanbeyli Elektrik") %99,97 hissesini 3.986 YTL karşılığı satın almıştır. Tufanbeyli bu satın alma işleminden sonra 31 Aralık 2006'ya kadar 1.322 YTL kâr elde etmiştir. Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Maddi varlıklar	711
Diğer varlıklar	3.333
Diğer yükümlülükler	(27)
Satın alma tarihi itibarıyla ana ortaklık dışı net varlık	(31)

Net varlıklar makul değeri	3.986
Eksi: satın alma bedeli	(3.986)

Kordsa Global, 29 Aralık 2006 tarihinde Kordsa Qingdao Nylon Enterprise'ın %99,5 hissesini 12.082 YTL karşılığı satın almıştır. Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 3.465 YTL tutarındaki bölümü gelir tablosunda diğer faaliyet gelirleri altında yer almaktadır. Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	4.218
Stoklar	3.858
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	10.675
Ticari borçlar	(1.819)
Diğer yükümlülükler	(1.306)
Ana ortaklık dışı pay	(80)

Net varlıklar makul değeri	15.546
Eksi: satın alma bedeli	(12.082)

Gelir tablosu ile ilişkilendirilen tutar	3.464
---	--------------

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kordsa Global, 22 Aralık 2006 tarihinde Branta Mulia Grubu’nun %51,29 hissesini 49.425 YTL karşılığı satın almıştır. Ana ortaklık Branta Mulia, bağlı ortaklıkları Branta Mulia Teijin’in %70 ve Thai Branta Mulia’nın %64,19 hisselerine sahip olup, konsolide mali tablo hazırlamaktadır. Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 3.025 YTL tutarındaki bölümü bilançoda şerefiye olarak kaydedilmiştir (Dipnot 17). Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymetler	10.313
Ticari alacaklar	34.707
Stoklar	54.336
Maddi varlıklar-net	125.833
Maddi olmayan varlıklar-net	659
Diğer varlıklar	7.031
Finansal borçlar	(42.501)
Ticari borçlar	(21.937)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(17.394)
Diğer yükümlülükler	(5.917)
Ana ortaklık dışı pay	(98.730)
Net varlıklar makul değeri	46.400
Eksi: satın alma bedeli	(49.425)
Şerefiye	3.025

Teknosa, 11 Aralık 2006 tarihinde Romanya’da mukim ve sahip olduğu mağazalar aracılığıyla teknoloji elektronik donanım perakendeciliği yapan S.C. Primex S.A.’nın %51 hissesini 6.182 YTL karşılığında satın almıştır. Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 5.454 YTL tutarındaki bölümü bilançoda şerefiye olarak kaydedilmiştir (Dipnot 17). Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	10.516
Stoklar	12.174
Maddi varlıklar-net	1.432
Maddi olmayan varlıklar-net	3.474
Ertelenen vergi varlığı	72
Finansal borçlar	(10.012)
Ticari borçlar	(16.201)
Diğer yükümlülükler	(401)
Ana ortaklık dışı pay	(517)
Net varlıklar makul değeri	537
Eksi: satın alma bedeli	(5.991)

Şerefiye **5.454**

DİPNOT 33-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışından sağlanan gelirler:

	2007	2006
Finans	10.859.705	8.761.165
Lastik ve takviye	1.545.296	1.332.243
Otomotiv	1.911.787	1.674.809
Tekstil (*)	1.082.019	425.172
Kimyevi ürünler	-	1.469.255
Çimento	822.492	692.694
Perakendecilik	1.965.133	1.646.063
Enerji	143.733	160.854
Gıda ve meşrubat	424.111	442.123
Diğer	586.271	343.595
Toplam	19.340.547	16.947.973

(*) Advansa 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla kimyevi ürünler endüstriyel bölümünde yer almıştır. Advansa’nın pet, pet preform ve pta faaliyetlerinin 2006 yılı içinde sona ermesini takiben Advansa’nın faaliyet sonuçları 2007 yılında tekstil endüstriyel bölümünde raporlanmaktadır. Tekstil endüstriyel bölümüne ait gelirlerin 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yılda 591.312 YTL’si Advansa’dan oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

b) Bölüm varlıkları:

	2007	2006
Lastik ve takviye	1.182.049	1.368.672
Otomotiv	762.455	744.724
Tekstil (*)	1.175.351	515.786
Kimyevi ürünler	-	866.315
Çimento	1.141.622	854.001
Perakendecilik	908.018	840.764
Gıda ve meşrubat	314.725	278.427
Enerji	550.632	669.796
Finans	72.893.936	60.785.410
Bankacılık	71.777.679	60.119.283
Sigortacılık	1.116.257	666.127
Diğer	819.496	770.735
Bölüm varlıkları (**)	79.748.284	67.694.630
İştirakler	179.390	181.814
Diğer	179.390	181.814
Bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlıklar	318.170	418.228
Eksi: bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(915.664)	(1.078.222)
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	79.330.180	67.216.450

(*) 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bölüm varlıklarının 636.937 YTL'si Advansa'dan oluşmaktadır.

(**) Bölüm varlıkları genel olarak faaliyet ile ilgili varlıklardan oluşmaktadır.

c) Bölüm yükümlölükleri:

	2007	2006
Lastik ve takviye	242.291	233.655
Otomotiv	241.337	244.411
Tekstil (*)	203.048	65.617
Kimyevi ürünler	-	168.199
Çimento	129.439	97.460
Perakendecilik	471.472	431.054
Gıda ve meşrubat	311.819	129.609
Enerji	60.883	37.474
Finans	61.610.460	53.162.580
Bankacılık	60.956.732	52.814.277
Sigortacılık	653.728	348.303
Diğer	202.770	254.495
Bölüm yükümlölükleri (**)	63.473.519	54.824.554
Bölümlerle ilişkilendirilmeyen yükümlölükler	1.014.620	1.571.007
Eksi: bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(1.198.539)	(1.030.496)
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlölükler	63.289.600	55.365.065

(*) 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle bölüm yükümlölüklerinin 116.841 YTL'si Advansa'dan oluşmaktadır.

(**) Bölüm yükümlölükleri genel olarak faaliyetle ilgili yükümlölükleri içermekte, vergi ve tahsis edilemeyen finansal borçlar gibi yükümlölükleri içermemektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

d) 2007 hesap dönemine ait bölüm analizi

	Finans										Bölümler arası düzeltme		
	Laistik ve takviye	Otomotiv	Tekstil ürünler	Kimyevi ürünler	Çimento	Perakendecilik	Gıda ve mesrubat	Enerji	Bankacılık	Sigortacılık	Toplam finans	Diğer	Toplam
Grup dışından sağlanan gelirler	1.545.296	1.911.787	1.082.019	-	822.492	1.965.133	424.111	143.733	10.003.561	856.144	10.859.705	586.271	- 19.340.547
Bölümlerarası gelirler	5.617	562	12.341	-	286	2.722	7.621	139.586	69.621	1.159	70.780	17.004	(256.519) -
Bölüm içi gelirler	37.119	-	2.309	-	227	2.178	-	-	-	250	250	1.136.969	(1.179.052)
Toplam gelirler	1.588.032	1.912.349	1.096.669	-	823.005	1.970.033	431.732	283.319	10.073.182	857.553	10.930.735	1.740.244	(1.435.571) 19.340.547
Grup dışından sağlanan gelirler	1.545.296	1.911.787	1.082.019	-	822.492	1.965.133	424.111	143.733	10.003.561	856.144	10.859.705	586.271	- 19.340.547
Bölümlerarası gelirler	5.617	562	12.341	-	286	2.722	7.621	139.586	69.621	1.159	70.780	17.004	(256.519) -
Gelirler	1.550.913	1.912.349	1.094.360	-	822.778	1.967.855	431.732	283.319	10.073.182	857.303	10.930.485	603.275	(256.519) 19.340.547
Satılan malın maliyeti (*)	(1.341.464)	(1.607.886)	(942.742)	-	(532.630)	(1.562.085)	(355.646)	(276.602)	(6.141.940)	(777.350)	(6.919.290)	(505.517)	284.103 (13.759.759)
Genel yönetim giderleri	(69.333)	(31.000)	(51.649)	-	(35.675)	(202.890)	(13.735)	(12.495)	(1.763.754)	(96.098)	(1.859.852)	(51.566)	25.420 (2.302.775)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(71.488)	(171.004)	(89.532)	-	(9.270)	(187.971)	(64.977)	-	-	-	-	(40.915)	4.413 (630.744)
Araştırma ve geliştirme gideri	(7.228)	(1.646)	(15.400)	-	(16)	-	(271)	-	-	-	-	(118)	75 (24.604)
Bölümlerarası düzenleme	-	(495)	-	-	(100)	-	(3)	-	16.949	2.309	19.258	2.525	(19.258) 1.927
Faaliyet sonucu	61.400	100.318	(4.963)	-	245.087	14.909	(2.900)	(5.778)	2.184.437	(13.836)	2.176.601	7.684	38.234 2.624.592
Bölümlerle ilişkilendirilmeyen diğer faaliyet giderleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net esas faaliyet karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(54.831) 2.559.761
Diğer gelirler / giderler -net	5.804	(3.880)	(30.925)	-	(5.322)	(16.185)	(27.444)	(5.087)	(2.942)	143.068	140.126	79.475	- 126.562
Bölüm sonucu	67.204	86.438	(35.888)	-	239.765	(1.276)	(30.344)	(10.865)	2.181.495	129.232	2.310.727	87.159	38.234 2.696.323

(*) Bankacılık bölümünde; satılan malın maliyeti tutarı, faiz gideri, komisyon giderleri, kredi karşılıkları ve net döviz alım satım kârını içermektedir. Sigorta bölümünde, yazılan primlerin reasürör payları satılan malın maliyeti içinde gösterilmiştir.

2006 hesap dönemine ait bölüm analizi

	Lastik ve takviye	Otomotiv	Tekstil	Ürünler	Kimyevi	Çimento	Perakendecilik	Gıda ve mesrubat	Finans					Bölümler arası düzeltme	Toplam
									Enerji	Bankacılık	Sigortacılık	finans	Diğer		
Grup dışından sağlanan gelirler	1.332.243	1.674.809	425.172	1.469.255	692.694	1.646.063	442.123	160.854	8.032.847	728.318	8.761.165	343.595	-	16.947.973	
Bölümlerarası gelirler	5.561	2.450	272	21.618	58	5.527	9.645	155.612	52.978	1.215	54.193	18.627	(273.563)	-	
Bölüm içi gelirler	40.679	5	1.130	2	4.363	7.892	-	-	-	1.897	1.897	1.418.515	(1.474.483)	-	
Toplam gelirler	1.378.483	1.677.264	426.574	1.490.875	697.115	1.659.482	451.768	316.466	8.085.825	731.430	8.817.255	1.780.737	(1.748.046)	16.947.973	
Grup dışından sağlanan gelirler	1.332.243	1.674.809	425.172	1.469.255	692.694	1.646.063	442.123	160.854	8.032.847	728.318	8.761.165	343.595	-	16.947.973	
Bölümlerarası gelirler	5.561	2.450	272	21.618	58	5.527	9.645	155.612	52.978	1.215	54.193	18.627	(273.563)	-	
Gelirler	1.337.804	1.677.259	425.444	1.490.873	692.752	1.651.590	451.768	316.466	8.085.825	729.533	8.815.358	362.222	(273.563)	16.947.973	
Satılan malın maliyeti (*)	(1.092.329)	(1.422.693)	(305.436)	(1.353.747)	(407.357)	(1.309.613)	(393.949)	(330.674)	(4.707.935)	(674.026)	(5.381.964)	(281.563)	295.498	(11.983.824)	
Genel yönetim giderleri	(66.992)	(23.679)	(28.665)	(38.565)	(30.982)	(185.694)	(19.611)	(5.025)	(1.612.632)	(79.713)	(1.692.345)	(38.076)	17.383	(2.112.251)	
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(63.781)	(136.025)	(33.500)	(106.815)	(7.624)	(128.930)	(77.044)	-	-	-	-	(40.738)	17.842	(576.615)	
Araştırma ve geliştirme gideri	(5.877)	(8.393)	(10.160)	(9.011)	-	-	(408)	-	-	-	-	-	78	(33.771)	
Bölümlerarası düzlenme	-	(463)	91	-	(2)	(72)	714	-	11.783	804	12.587	2.740	(12.630)	2.965	
Faaliyet sonucu	108.825	86.006	47.774	(17.265)	246.787	27.281	(98.530)	(19.233)	1.777.041	(23.402)	1.753.639	4.585	44.608	2.244.477	
Bölümlerde ilişkilendirilmeyen diğer faaliyet giderleri															
Net esas faaliyet kârı														(52.546)	
Diğer gelir/(gider)-net	10.666	(7.612)	(4.970)	(177.281)	(20.667)	(14.342)	(7.293)	(9.833)	93.813	20.873	114.686	(32.699)	-	2.191.931	
Bölüm sonucu	119.491	78.394	42.804	(194.546)	226.120	12.939	(45.823)	(29.066)	1.870.854	(2.529)	1.868.325	(28.114)	44.608	2.042.586	

(*) Bankacılık bölümünde; satılan malın maliyeti tutarı, faiz gideri, komisyon giderleri, kredi karşılıkları ve net döviz alım satım kârını içermektedir. Sigorta bölümünde, yazılan primlerin reasürör payları satılan malın maliyeti içinde gösterilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

e) Faaliyet sonuçları:

i) Bankacılık:

	2007	2006
Finansal borçlardan alınan faizler	5.182.162	3.979.600
Menkul kıymet ve finansal varlıklardan alınan faizler	3.028.796	2.493.401
Komisyon geliri	1.301.145	1.099.851
Diğer bankalardaki mevduatlardan faiz geliri	336.114	268.715
Menkul kıymet alım-satım kazancı	43.825	143.156
Diğer faiz geliri	111.519	48.124
Toplam faaliyet geliri	10.003.561	8.032.847
Eksi: komisyon geliri ve menkul kıymet alım-satım kazancı	(1.344.970)	(1.243.007)
Toplam faiz geliri	8.658.591	6.789.840
Faiz gideri	(5.310.963)	(4.121.821)
Faiz geliri-net	3.347.628	2.668.019
Faaliyet giderleri		
Faiz gideri	(5.310.963)	(4.121.821)
Döviz alım-satım kârı-net	96.620	(29.493)
Esas faaliyet giderleri	(1.763.754)	(1.612.632)
Komisyon gideri	(256.153)	(236.720)
Finansal borç karşılıkları	(584.874)	(255.140)
Toplam faaliyet gideri	(7.819.124)	(6.255.806)
İlave: faiz gideri	5.310.963	4.121.821
İlave: komisyon geliri ve menkul kıymet alım-satım kazancı	1.344.970	1.243.007
Faaliyet sonucu	2.184.437	1.777.041

ii) Sigortacılık:

	2007	2006
Alınan primler	856.144	728.318
Reasürörlere verilen primler	(335.325)	(321.530)
Cari rizikolar karşılığındaki değişim-net	(59.605)	(47.684)
Prim gelirleri-net	461.214	359.104
Ödenen tazminatlar	(511.255)	(472.267)
Ödenen tazminatlar reasürans payı	233.276	227.932
Muallak hasar karşılığındaki değişim	(46.029)	(27.120)
Gerçekleşmiş hasarlar-net	(324.008)	(271.455)
Hayat matematik karşılığındaki değişim-net	2.736	11.172
Ödenen komisyon-net	(57.680)	(42.510)
Teknik kâr	82.262	56.311
Genel yönetim giderleri	(96.098)	(79.713)
Faaliyet sonucu	(13.836)	(23.402)

iii) Finans dışı endüstriyel bölümler:

	2007	2006
Net satışlar	8.480.842	8.186.808
Satışların maliyeti	(6.928.580)	(6.665.678)
Brüt esas faaliyet kârı	1.552.262	1.521.130
Faaliyet giderleri	(1.153.102)	(1.082.838)
Faaliyet sonucu	399.160	438.292

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

f) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardaki pay:

Dipnot 3’te belirtildiği gibi konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olan Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklara ait toplam dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler, gelir ve giderler aşağıdaki gibidir:

Bilanço

	2007	2006
Dönen varlıklar	645.219	456.421
Duran varlıklar	1.765.564	951.423
Toplam varlıklar	2.410.783	1.407.844
Kısa vadeli yükümlülükler	553.469	422.396
Uzun vadeli yükümlülükler	520.811	50.143
Toplam yükümlülükler	1.074.280	472.539
Ana ortaklık dışı paylar	4.701	4.435
Özsermaye	1.331.802	930.870
Toplam yükümlülükler, ana ortaklık dışı paylar ve özsermaye	2.410.783	1.407.844

Gelir tablosu

	2007	2006
Faaliyet sonucu	114.185	124.871
Finansman geliri/(gideri)-net	23.232	6.235
Vergi ve ana ortaklık dışı pay öncesi kâr	137.417	131.106
Vergi	(31.673)	(57.412)
Ana ortaklık dışı pay öncesi kâr/(zarar)	105.744	73.694
Ana ortaklık dışı pay	(509)	(292)
Net dönem kârı	105.235	73.402

g) Amortisman ve itfa payları, değer düşüklükleri ve yatırım harcamaları:

1 Ocak-31 Aralık 2007

	Finans		Lastik ve takviye	Kimyevi		Gıda ve	Enerji	Perakendecilik	Diğer	Toplam
	Bankacılık	Sigorta		Tekstil	ürünler	meşrubat				
Amortisman ve itfa payları	107.074	4.330	76.912	64.398	-	13.201	29.975	35.392	30.506	434.225
Şerefiye değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	4.891	-	4.891
Maddi ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü	-	-	16.802	28.933	-	407	-	1.236	88	47.466
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	4.061	4.061
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	20.311	-	-	-	20.311
Yatırım harcamaları	125.690	7.428	65.346	68.983	-	182.210	298.478	80.238	43.006	969.261

1 Ocak-31 Aralık 2006

	Finans		Lastik ve takviye	Tekstil	Kimyevi	Gıda ve	Enerji	Perakendecilik	Diğer	Toplam
	Bankacılık	Sigorta			ürünler	meşrubat				
Amortisman ve itfa payları	107.235	4.480	81.080	36.892	73.232	13.941	32.800	32.475	25.951	475.033
Negatif şerefiye geliri	-	-	(3.464)	-	-	-	-	-	-	(3.464)
Şerefiye değer düşüklüğü	-	-	-	-	10.691	-	-	-	-	10.691
Maddi ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü	-	-	1.736	-	129.975	3.570	-	-	-	135.281
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	6.303	6.303
Yatırım harcamaları	176.337	4.627	66.790	20.811	129.919	45.101	155.551	56.551	10.209	817.240

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

1. Holding, %99,65'ine sahip olduğu Gıdasa hisselerinin tamamının satışı konusunda MGS Marmara Gıda Sanayi ve Ticaret. A.Ş. ile 14 Ağustos 2007 tarihinde imzaladığı anlaşma gereği, gerekli tüm yasal işlemler 3 Mart 2008 tarihinde tamamlanmıştır. Bu işlem detayları ve konsolide finansal tablolara etkileri Dipnot 35'te açıklanmaktadır.
2. Holding, %51,23'üne sahip olduğu Pilsa Plastik Sanayi A.Ş.'nin hisse senetlerinin tamamının Hollanda'da yerleşik Wavin B.V. firmasına satışına ilişkin hisse devir anlaşması 21 Kasım 2007 tarihinde imzalanmıştır. Satış işlemleri 10 Ocak 2008 tarihinde tamamlanmış olup, hisse bedeli 41 milyon ABD Doları nakden tahsil edilmiştir. Bu işlem detayları ve konsolide finansal tablolara etkileri Dipnot 35'te açıklanmaktadır.
3. Holding, %49,99'una sahip olduğu Beksa Çelik Kord Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse senetlerinin tamamının NV Bekaert SA firmasına satışına ilişkin olarak 18 Şubat 2008 tarihinde niyet anlaşması imzalanmıştır. Hisse senetlerinin devri, alınacak izinler sonrasında gerçekleştirilecektir. Bu işlem detayları ve konsolide finansal tablolara etkileri Dipnot 35'te açıklanmaktadır.
4. Holding, Teknosa'nın sermaye artışında diğer ortaklarca kullanılmayan 18.959 YTL rüçhan hakkını kullanmış ve Grup'un etkin ortaklık oranı %51,91'den %69,17'ye yükselmiştir.
5. Carrefoursa, 28 Ocak 2008 tarihinde, yapılmakta olan Merter Alışveriş Merkezi Projesi'ni, MultiTurkmall GYO Yatırım İnşaat ve Ticaret A.Ş. ve Apollo Real Estate ortaklık girişimine 464,3 milyon YTL bedel karşılığı satmış ve bu işlem sonucunda 288,9 milyon YTL maddi varlık satış kârı elde etmiştir (Grup'a düşen pay 112 milyon YTL'dir).
6. Akbank tarafından 2001, 2002 ve 2003 takvim yıllarında yapılan vergilendirme hataları nedeniyle tahakkuk eden ve ödenen kurumlar vergisi ve fon payı ile birlikte toplam 754,3 milyon YTL tutarındaki hataların düzeltilmesi istemiyle Maliye Bakanlığı aleyhine davalar açılmış, sözkonusu davalar ile ilgili olarak; 2001 ve 2002 yıllarına ait olmak üzere toplam 686,4 milyon YTL'lik alacağın mahkeme kararı ile Akbank lehine hükme bağlanmış, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nin alacağın 270 milyon YTL tutarındaki kısmının diğer vergi borçlardan mahsup edilerek karşılanabileceğine ilişkin verilen kararı ile 270 milyon YTL Akbank mali tablolarına “gelir” olarak kaydedilmiş, mahkeme kararı ile Akbank lehine hükme bağlanmış alacakların geri kalan bölümü ile ilgili olarak Maliye Bakanlığı nezdinde görüşmeler 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla devam etmekteydi.

Tüm bu hukuki ve idari süreçte gelineen noktanın değerlendirilmesi sonucunda, Akbank yönetim kurulu, Maliye Bakanlığı tarafından ihtilafları sona erdirmek ve mükelleflerle ortak bir noktada uzlaşmak amacıyla hazırlanan ve 27 Şubat 2008 tarih ve 26800 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bazı Kamu Alacaklarının Uzlaşma Usulü ile Tahsili Hakkında Kanun”un 3'üncü maddesi çerçevesinde, Maliye Bakanlığı ile süregelen ihtilafların sona erdirilerek uzlaşılmasına karar vermiştir. Buna göre Akbank, mülga 4389 sayılı Bankalar Kanunu'nun geçici 4'üncü maddesi hükmü uyarınca kanuni ve ihtiyari yedek akçeler ile sermayenin azaltılmasına konu ettiği 2.306 milyon YTL'nin %65'inin 2001 yılına ait kurum kazancının tespitinde geçmiş yıl zararı olarak dikkate alınmasını, izleyen yıllara ait kurumlar vergisi matrahının bu şekilde bulunan zarar tutarı esas alınarak düzeltilmesini kabul etmiş ve bu konuda açtığı tüm davalardan feragat etmiştir. Yapılan hesaplamalar sonucunda, Akbank'ın Maliye Bakanlığı'ndan bu davalardan dolayı alacağı tutar 494,7 milyon YTL olarak kesinleşmiştir. Bu tutardan, daha önce Maliye Bakanlığı tarafından diğer vergi borçlarından mahsup edilen 270 milyon YTL'nin düşülmesinden sonra kalan 224,7 milyon YTL Akbank tarafından 2008 yılı mali tablolarına gelir olarak kayıt edilecektir.

DİPNOT 35-DURDURULAN FAALİYETLER

Holding, %99.65'ine sahip olduğu Gıdasa hisselerinin tamamının satışı konusunda MGS Marmara Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 14 Ağustos 2007 tarihinde bir anlaşma imzalamıştır.

Gıdasa'nın 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değeri ile satış bedeli olarak tahsil edilecek 2.1 milyon YTL arasındaki fark olarak hesaplanan 20.311 YTL değer düşüklüğü karşılığı konsolide gelir tablosunda diğer giderler içinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 38).

Gıdasa'nın 31 Aralık 2007 tarihli konsolide finansal tablolarda gıda endüstriyel bölümü içinde yer alan özet gelir tablosu aşağıdaki gibidir.

	2007
Gelirler	431.732
Giderler	(474.889)
Vergi öncesi kâr	(43.157)
Vergi	(25.270)
Vergi sonrası zararı	(68.427)

Yukarıda bahsedilen anlaşmaya istinaden ilgili mercilerden izin alınmasını takiben satış sonucu konsolide finansal tablolardan çıkarılacak olan varlık ve yükümlülük kalemlerinin 31 Aralık 2007 itibarıyla bakiyeleri aşağıdaki gibidir.

Varlıklar	288.671
Hazır değerler	1.597
Ticari alacaklar (net)	59.343
Stoklar (net)	56.012
Diğer dönen varlıklar	23.911
Maddi varlıklar (net)	140.272
Maddi olmayan varlıklar (net)	7.440
Finansal varlıklar	96
Yükümlülükler	286.141
Finansal borçlar	165.508
Ticari borçlar (net)	69.315
Diğer yükümlülükler	23.556
Kıdem tazminatı karşılığı	3.488
Durdurulan faaliyetler ile ilgili gider karşılığı	20.227
Ertelenen vergi yükümlülükleri	4.047

Net Varlıklar	2.530
----------------------	--------------

Holding, %51,23'üne sahip olduğu Pilsa Plastik Sanayi A.Ş.'nin hisse senetlerinin tamamının Hollanda'da yerleşik Wavin B.V. firmasına satışına ilişkin hisse devir anlaşması 21 Kasım 2007 tarihinde imzalanmıştır. Satış işlemleri 10 Ocak 2008 tarihinde tamamlanmış olup, hisse bedeli 41 milyon ABD Doları nakden tahsil edilmiştir. İşlem sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü oluşmamaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Pilsa'nın 31 Aralık 2007 tarihli konsolide finansal tablolarda diğer endüstriyel bölümü içinde yer alan özet gelir tablosu aşağıdaki gibidir.

	2007
Gelirler	148.361
Giderler	(129.427)
Vergi öncesi kârı	18.934
Vergi	(1.619)

Vergi sonrası kâr **17.315**

Yukarıda bahsedilen satış sonucu konsolide finansal tablolardan çıkarılacak olan varlık ve yükümlülük kalemlerinin 31 Aralık 2007 itibarıyla bakiyeleri aşağıdaki gibidir.

Varlıklar	134.494
Hazır değerler	36.562
Ticari alacaklar (net)	43.493
Stoklar (net)	20.785
Maddi ve maddi olmayan varlıklar (net)	31.621
Ertelenen vergi varlığı	560
Diğer varlıklar	1.473

Yükümlülükler	46.570
Finansal borçlar	14.318
Ticari borçlar (net)	12.999
Diğer yükümlülükler	17.172
Ertelenen vergi yükümlülükleri	2.081

Net Varlıklar **87.924**

Holding, %49,99'una sahip olduğu Beka Çelik Kord Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse senetlerinin tamamının NV Bekaert SA firmasına satışına ilişkin olarak 18 Şubat 2008 tarihinde niyet anlaşması imzalanmıştır. Hisse senetlerinin devri, alınacak izinler sonrasında gerçekleştirilecektir. İşlem sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü oluşmamaktadır.

	2007
Gelirler	56.862
Giderler	(59.762)
Vergi öncesi zarar	(2.900)
Vergi	831
Vergi sonrası zarar	(2.069)

Yukarıda bahsedilen satış sonucu konsolide finansal tablolardan çıkarılacak olan varlık ve yükümlülük kalemlerinin 31 Aralık 2007 itibariyle bakiyeleri aşağıdaki gibidir.

Varlıklar	68.019
Hazır değerler	4.793
Ticari alacaklar (net)	10.469
Stoklar (net)	10.718
Maddi ve maddi olmayan varlıklar (net)	40.231
Diğer varlıklar	816
Ertelenmiş vergi alacağı	992
Yükümlülükler	23.351
Finansal borçlar	17.142
Ticari borçlar (net)	4.123
Diğer yükümlülükler	2.034
Ertelenen vergi yükümlülüğü	52

Net Varlıklar	44.668
----------------------	---------------

Grup, 27 Eylül 2007 tarihinde bankacılık işlemleri ile ilgili tüm aktif ve pasiflerinin Akbank NV'nin Londra Şubesi'ne transferini takiben Sabank'ın tasfiye işlemini tamamlamıştır. Grup'un konsolide finansal tablolarında tasfiye işlemi nedeniyle oluşan 23.639 YTL tutarında oluşan zarara ek olarak Sabank özsermayesinde yeralan 99.144 YTL tutarındaki yabancı para çevrim farkı 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide gelir tablosunda kur farkı gideri olarak muhasebeleştirilmiştir. Tasfiye tarihi itibariyle Sabank'ın gelir tablosunun ve varlık ve yükümlülüklerinin özeti aşağıdaki gibidir.

	2007
Gelirler	14.702
Giderler	(14.905)
Vergi öncesi zarar	(203)
Vergi	(1.931)
Vergi sonrası zarar	(2.134)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Varlıklar	299.033
Hazır değerler	238.260
Doğrudan tahsis edilen kredi ve avanslar, net	60.033
Diğer varlıklar	740
Yükümlülükler	54.609
Mevduatlar	44.860
Diğer yükümlülükler	9.749
Net Varlıklar	244.424

Grup’un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Carrefoursa, 31 Aralık 2007 tarihli bilançosunda Merter Alışveriş Merkezi Projesini, Mersin, İzmit; Bursa ve Ankara arsalarını ve Bayrampaşa Hipermarket ve Alışveriş Merkezi’ni satım amaçlı elde tutulan cari olmayan varlıklar olarak sınıflandırmıştır. Söz konusu satım amaçlı elde tutulan cari olmayan varlıkların Grup’un 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançosunda taşınan değeri 114.402 YTL’dir. Grup, Bayrampaşa Hipermarket ve Alışveriş Merkezi ve diğer arsaların satışı sonucunda oluşacak zarar için finansal tablolarında 21.538 YTL karşılık ayırmıştır.

DİPNOT 36-ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	2007	2006
Finans	10.859.705	8.761.165
Finans dışı	8.480.842	8.186.808
Toplam	19.340.547	16.947.973

DİPNOT 37-FAALİYET GİDERLERİ

	2007	2006
Genel idare giderleri	2.357.606	2.164.797
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	630.744	576.615
Araştırma ve geliştirme giderleri	24.604	33.771
Toplam	3.012.954	2.775.183

DİPNOT 38-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

Diğer gelirler:

	2007	2006
Kur farkı geliri	384.089	276.494
Ak Emeklilik hisseleri satış kârı	127.914	-
Enerjisa hisseleri satış kârı	83.596	-
Faiz geliri	80.069	74.025
Maddi varlık satış kârları-net	15.245	16.002
Sigorta tazmin gelirleri	10.234	-
Negatif şerefiye geliri	-	3.464
İştirak satış geliri-net	-	52.975
Diğer	19.221	22.395
Toplam	720.368	445.355

Diğer giderler:

	2007	2006
Maddi ve maddi olmayan varlık değer düşüklüğü gideri	(47.466)	(135.281)
Bağlı ortaklık tasfiyesi	(23.639)	-
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü	(20.311)	-
Carrefoursa karşılık gideri	(16.294)	-
Şerefiye değer düşüklüğü	(4.891)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü	(4.061)	(6.303)
Bağlı ortaklık satış zararı	-	(44.867)
Yeniden yapılanma ve diğer karşılık giderleri	-	(35.162)
Şerefiyenin mali tablolardan çıkarılması (Dipnot 17)	-	(13.040)
Toplam	(116.662)	(234.653)

DİPNOT 39-FİNANSMAN GİDERLERİ

	2007	2006
Kur farkı gideri	466.368	302.009
Faiz gideri	91.852	73.435
Diğer finansman giderleri	48.841	46.006
Toplam	607.061	421.450

Finansman giderleri bankacılık dışındaki bölümler ile ilgilidir.

DİPNOT 40-NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI

Net parasal pozisyon kârı/zararı, parasal olmayan bilanço kalemlerinin, özsermayenin ve gelir tablosunun düzeltme işlemine tabi tutulması sonucunda aktif ve pasif kalemlerinin arasında ortaya çıkan fark olarak hesaplanmıştır. Ancak 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesine son verildiğinden 1 Ocak-31 Aralık 2007 dönemi için parasal pozisyon kârı/zararı hesaplanmamıştır (1 Ocak-31 Aralık 2006: Yoktur).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 41-VERGİLER

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablosunda yer alan vergi gideri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	693.925	379.892
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	1.952	-
Özsermaye finansal varlıklar değer artış fonu ile ilişkilendirilen	(58.699)	93.295
Yabancı para çevrim farkı	212	(395)
Cari dönem vergi gideri	637.390	472.792
Geçmiş yıllar vergi düzeltmesi (Dipnot 31)	(270.001)	-
Ertelenen vergi gideri (Dipnot 14)	6.689	133.801
Vergi gideri	374.078	606.593

Cari dönem vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kanuni finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr	3.702.872	2.941.454
Kanunen kabul edilmeyen giderler	608.344	180.383
Temettü geliri	(631.005)	(578.342)
İştirak satış kârı	(9.562)	(45.110)
Yatırım indirim istisnası	(33.967)	(18.192)
İndirilen mali zararlar	(6.473)	(18.214)
Vergiden istisna diğer gelirler	(221.535)	(681.771)
Kurumlar vergisi matrahı	3.408.674	1.780.208
Stopaj matrahı	33.967	18.192
Etkin vergi %20,2 (2006: %21,2)	688.417	377.394
Yatırım indirimi üzerinden fon dahil stopaj %16,2 (2006: %13,7)	5.508	2.498
Özsermaye finansal varlıklar değer artış fonu ile ilişkilendirilen	(58.699)	93.295
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	1.952	-
Hesaplanan kurumlar vergisi ve gelir vergisi	637.178	473.187
Yabancı para çevrim farkı	212	(395)
Cari dönem vergi gideri	637.390	472.792

DİPNOT 42-HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem kârının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2007	2006
Hisse başına kazanç (tam YTL olarak)		
-Bin adet adi hisse senedi	5,22	2,66
1 YKr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi		
-adi hisse senetleri	180.000.000.000	180.000.000.000

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına birikmiş kârlardan ve 1 Ocak 2004 tarihinden önce oluşmuş olan yeniden değerlendirme fonundan dağıttıkları bedelsiz hisse (“Bedelsiz Hisseler”) yolu ile arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur. İhraç edilmiş hisse senetlerinin adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse senedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse senedi dikkate alınarak yapılmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2007 döneminde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi yoktur.

Sunulan dönemler için her bir hisse senedine isabet eden kazanç aşağıdaki gibidir:

	Vaksa payı	Adi hisse senetleri	Toplam
1 Ocak-31 Aralık 2007	29.085	940.402	969.487
1 Ocak-31 Aralık 2006	14.821	479.228	494.049

Hisse başına esas ve nispi kazanç arasında sunulan dönemler için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

(*) 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıl içinde Holding, Sabancı Holding esas sözleşmesinin 13 üncü maddesi uyarınca ihraç edilen ve şirket dağıtılabılır kârından herhangi bir oy hakkı bulunmaksızın %3 oranında kâr payı alma hakkı bulunan 189 adet intifa senedini 1.425 YTL beher değerden satın almıştır.

(**) 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıl içinde intifa senedi alımlarının 6.557 YTL’lik kısmı Pilsa, 14.532 YTL’lik kısmı da Kordsa tarafından gerçekleştirilmiştir.

DİPNOT 43-NAKİT AKIM TABLOSU

Konsolide nakit akım tabloları finansal tablolar ile birlikte gösterilmiştir.

DİPNOT 44-TÜREV ARAÇLAR

2007

Alım-satım amaçlı türev araçlar	Makul değer	
	Varlık	Yükümlülük
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Yabancı paraya dayalı vadeli işlem sözleşmeleri	35.154	13.414
Döviz swapları	25.625	18.445
Toplam tezgah üstü piyasa türev araçları	60.779	31.859
Faiz türev araçları		
Faiz swapları	20.503	73.732
Toplam alım-satım amaçlı türev araçlar	81.282	105.591

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2006

Alım-satım amaçlı türev araçlar	Makul değer	
	Varlık	Yükümlülük
Yabancı paraya türev araçlar		
Yabancı paraya dayalı vadeli işlem sözleşmeleri	38.378	31.953
Döviz swapları	30.466	27.689
Toplam tezgah üstü piyasa türev araçları	68.844	59.642
Faiz türev araçları		
Faiz swapları	22.161	14.699
Toplam alım-satım amaçlı türev araçlar	91.005	74.341

DİPNOT 45-KREDİLER VE AVANSLAR

Müşterilere verilen kredi ve avanslar

	2007	2006
Tüketici kredileri ve kredi kartı alacakları	12.549.666	9.276.592
Küçük ölçekli işletmeler	3.350.936	2.626.856
Mali kuruluşlar	3.058.770	2.357.662
Proje finansmanı ile ilgili krediler	2.434.204	1.081.944
İnşaat	2.053.527	873.159
Diğer üretim sektörleri	1.992.545	1.762.062
Madencilik	1.391.498	1.036.464
Gıda, toptan ve perakende ticaret	1.358.464	874.714
Kimya	1.102.932	913.029
Tarım ve ormancılık	760.626	519.469
Otomotiv	642.714	469.038
Elektronik	581.826	223.954
Tekstil	573.772	666.419
Sağlık ve sosyal servisler	449.819	600.554
Telekomünikasyon	355.305	475.458
Turizm	196.671	335.144
Diğer	6.406.147	5.485.724
Ara toplam	39.259.422	29.578.242
Takipteki krediler	1.007.628	593.571
Müşterilere verilen kredi ve avanslar toplamı	40.267.050	30.171.813
Kredi risk karşılığı	(1.301.253)	(787.107)
Müşterilere verilen krediler ve avanslar-net	38.965.797	29.384.706

ABD Doları, Euro ve Yeni Türk Lirası cinsinden müşterilere verilen kredi ve avansların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %6,49 (2006: %7,10), %5,90 (2006: %5,06) ve %21,13'tür (2006: %22,23).

31 Aralık 2007 itibariyle Bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kredi Kartı	Toplam
1 Ocak bakiyesi	357.092	106.796	323.219	787.107
Brüt karşılıklar	471.827	198.317	267.697	937.841
Tahsilatlar	(116.721)	(63.993)	(173.319)	(354.033)
Mali tablolardan çıkarılanlar	(20.610)	(7.174)	(41.499)	(69.283)
Kur farkı	(379)	-	-	(379)
31 Aralık 2007	691.209	233.946	376.098	1.301.253

31 Aralık 2006 itibariyle Bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kredi Kartı	Toplam
1 Ocak bakiyesi	184.231	105.591	247.247	537.069
Brüt karşılıklar	246.197	45.515	227.409	519.121
Tahsilatlar	(69.552)	(42.342)	(109.603)	(221.497)
Mali tablolardan çıkarılanlar	(5.092)	(1.968)	(41.834)	(48.894)
Kur farkı	1.308	-	-	1.308
31 Aralık 2006	357.092	106.796	323.219	787.107

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle müşterilere verilen kredi ve avansların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	2007	2006
3 aya kadar	15.226.822	12.810.313
3 ile 12 ay arası	10.228.672	7.271.219
Cari	25.455.494	20.081.532
1 ile 5 yıl arası	10.981.329	7.460.858
5 yıldan fazla	2.528.974	1.842.316
Cari olmayan	13.510.303	9.303.174
Toplam	38.965.797	29.384.706

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle bankacılık endüstriyel bölümüne ait vadesi geçmiş ama henüz karşılık ayrılmamış kredi ve avansların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kredi kartı	Toplam
1 aya kadar	460.938	519.698	240.286	1.220.922
1 ile 2 ay arası	167.522	231.686	84.419	483.627
2 ile 3 ay arası	96.593	87.311	25.305	209.209
2007	725.053	838.695	350.010	1.913.758
	Kurumsal	Tüketici	Kredi kartı	Toplam
1 aya kadar	370.630	157.401	124.524	652.555
1 ile 2 ay arası	83.680	108.846	68.857	261.383
2 ile 3 ay arası	61.021	62.097	18.183	141.301
2006	515.331	328.344	211.564	1.055.239

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla müşterilere verilen krediler ve avansların sözleşmelerde yer alan yeniden fiyatlandırma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
3 aya kadar	20.121.877	16.355.780
3 ile 12 ay arası	12.285.621	8.443.811
1 ile 5 yıl arası	5.816.734	4.012.694
5 yıldan fazla	741.565	572.421
Toplam	38.965.797	29.384.706

DİPNOT 46-MEVDUAT VE PARA PİYASALARINA BORÇLAR

	2007			2006		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Tasarruf mevduatı	3.307.696	26.768.405	30.076.101	3.081.287	23.148.391	26.229.678
Ticari kuruluşlar	2.778.315	5.615.589	8.393.904	2.312.597	3.469.964	5.782.561
Bankalararası	153.252	1.786.712	1.939.964	102.583	1.640.764	1.743.347
Repo işlemlerinden						
sağlanan fonlar	-	4.780.933	4.780.933	-	5.224.820	5.224.820
Diğer	952.182	1.326.385	2.278.567	688.408	860.305	1.548.713
Toplam	7.191.445	40.278.024	47.469.469	6.184.875	34.344.244	40.529.119

ABD Doları, Euro ve YTL cinsinden vadeli mevduatların etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %3,86 (2006: %5,50), %3,40 (2006: %3,53) ve %14,97'dir (2006: %18,98).

Mevduat ve para piyasalarına borçların 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla sözleşmede yer alan vade ve yeniden fiyatlandırma tarihlerine kalan süreler analizi aşağıda sunulmuştur:

	2007	2006
Vadesiz	7.191.445	6.184.875
3 aya kadar	37.527.274	32.100.786
3 ile 12 ay arası	2.179.855	1.983.517
1 ile 5 yıl arası	398.258	259.941
5 yıldan fazla	172.637	-
Toplam	47.469.469	40.529.119

DİPNOT 47-YATIRIM FONLARI

Grup, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla SPK düzenlemeleri çerçevesinde kurulmuş olan 18 adet (2006: 16 adet) yatırım fonunu yönetmektedir. 31 Aralık 2007 tarihinde bu fonların portföyünde 4.548.184 YTL (2006: 3.262.882 YTL) tutarında devlet tahvili, hazine bonosu ve hisse senedi yer almaktadır. Grup, bu fonların tiplerine göre menkul kıymetler alıp satmakta, katılım belgelerinin ihracını yönetmekte ve benzeri diğer hizmetleri sağlamakta ve bu hizmetler için %0,00275 ile %0,01375 aralığında hizmet ücretleri almaktadır. 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren bu fonlara ilişkin olarak elde edilen ücret ve komisyonların tutarı 117.748 YTL'dir (2006: 115.390 YTL).

DİPNOT 48-FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2006: Yoktur).

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

Tel : (0 212) 385 80 80

Faks : (0 212) 385 88 88

E-posta : info@sabanci.com

www.sabanci.com



Bu faaliyet raporunun basımında %100 geri dönüştürülmüş kağıt kullanılmıştır.