



YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN
SABANCISI

İÇİNDEKİLER

2	Yükselen Türkiye'nin Sabancı'sı
4	Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
5	Sabancı Topluluğu'na Genel Bakış
7	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı
10	Yönetim Kurulu
14	Sabancı Holding Yönetimi
16	Vizyon, Misyon ve Yönetim Yaklaşımı
18	Yatırımcı İlişkileri ve Kar Dağıtım Politikası
20	Risk Yönetimi
22	İnsan Kaynakları
24	2012 Yılı Sonuçları
24	2012 Yılı Gelişmeleri
26	Temel Üstünlükler
28	Yükselen Türkiye'nin Bankası
34	Yükselen Türkiye'nin Sigortası
40	Yükselen Türkiye'nin Enerjisi
48	Yükselen Türkiye'nin Çimentosu
54	Yükselen Türkiye'nin Mağazası
62	Yükselen Türkiye'nin Sanayisi
76	Yükselen Türkiye'nin Güvencesi
88	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri
89	Sabancı Topluluğu İletişim Prensipleri
90	Sabancı Topluluğu Çevre Politikası
91	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
99	Kar Dağıtım Önerisi
100	Denetçi Raporu
101	1 Ocak-31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

BİZ TÜRKİYE'YİZ, YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN SABANCI'SIYIZ!

Ekonominin itici gücü olmak için
sürekli çalışan, hiçbir sorumluluktan
kaçmayan büyük bir aileyiz.

Herkese farklı faydalar katmak için
çalışıyoruz. Türkiye'nin Sabancı'sı olarak
sizlerin ortak güveniyiz.

Bu toprakların, insanımızın,
iyiliğin, azmin, büyük düşünmenin,
paylaşımın Sabancı'sıyız...

BÜYÜMENİN SABANCI'SI HİSSEDARLARIMIZ İÇİN İSTİKRARLA BÜYÜYEREK DEĞER YARATIYORUZ

YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLERLE SAĞLANAN BÜYÜME

Ana faaliyet alanları finansal hizmetler, enerji, çimento, perakende ve sanayi olan Sabancı Topluluğu'nun bünyesindeki şirketler, faaliyet gösterdikleri sektörlerde sağladıkları yenilikçi hizmet ve ürünler sayesinde öne çıkan kuruluşlardır.

TOPLAM GELİRLER (MİLYON TL)

↑ %17

2012	26.094
2011	22.234

NET VARLIK DEĞERİ (MİLYAR ABD DOLARI)

↑ %33

2012	14,8
2011	11,1

GÜVENİN SABANCI'SI MÜŞTERİLERİMİZİN GÜVENİNİ, EN BÜYÜK GÜVENCEMİZ OLARAK GÖRÜYORUZ

GENİŞ MÜŞTERİ KİTLEMİZE GÜVENİYORUZ

Müşterilerinin ihtiyacını zamanında ve doğru anlamak için büyük gayret gösteren Sabancı Topluluğu şirketleri, bu ihtiyaçlar doğrultusunda hizmet ve ürün geliştirmektedir. Müşterileriyle kalıcı ve sağlam ilişkiler kuran Sabancı Topluluğu şirketleri, geniş bir müşteri kitlesine ulaşmaktadır.

Şirket	Müşteri Kitlesi	Hizmet Ağı
Akbank	12 milyon müşteri	961 şube
Teknosa	Yılda 100 milyon ziyaretçi	77 ilde 283 mağaza
Carrefoursa	Yılda 90 milyon müşteri	243 mağaza
Avivasa	1,7 milyona ulaşan BES ve hayat sigortası müşterisi	900'ü aşkın finansal danışman ve şube sigorta yöneticisi
Aksigorta	Yılda 3,1 milyon poliçe	1.800'ün üzerinde acente, aktif banka kanalı
Brisa	3 milyon müşteri	900'e yakın markalı satış noktası
Enerjisa	Elektrik dağıtımında 3,6 milyon abone	7 il
Tursa	Yılda 280.000 misafir	4 otel

GELECEĞİN SABANCI'SI SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK İÇİN ÇALIŞIYORUZ

KARARLILIKLA YÜRÜTÜLEN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sabancı Holding ekonomik, sosyal ve çevresel önceliklerini yöneterek gelecekte de sürdürülebilir kârlılığını devam ettirmeyi hedeflemektedir. Sabancı Topluluğu'nun tüm kurumları faaliyetlerini ekonomik, sosyal ve çevresel sorumluluk anlayışı içinde sürdürmektedir.

Çimento

- Akçansa Çanakale Fabrikası'nda devreye alınan Türkiye'nin ilk atık ısı geri kazanım tesisi, Rio+20 konferansında Türkiye'yi temsil eden projelerden biri olarak seçildi. Çimsa Mersin Fabrikası'nda tamamlanan atık gazdan elektrik üretimi yatırımı ile fabrikanın elektrik tüketiminin %20'sinin geri kazanılması planlanmaktadır.
- Çimsa Eskişehir Fabrikası'nda 2011 yılında devreye alınan Atık Besleme ve Atık Enerji Geri Kazanım Tesisi ile 2012 yılında atık yakıt kullanım oranı %30 seviyelerine çıkmıştır.
- Çimsa "Çevre Dostu Ürün Sertifikası"na sahip Türkiye'deki ilk çimento şirketi olmuştur.
- Sektördeki ilk sürdürülebilirlik raporları Sabancı Grubu şirketleri tarafından çıkartılmıştır.

Enerji

- Kurulu güç içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %28'e ulaşmıştır.
- %59,3 verimlilik oranı ile Türkiye'nin en verimli termik santrali, Bandırma Doğal Gaz Çevrim Santrali'dir.
- Yenilenebilir enerji santrallerinde yaratılan karbon azaltma değerleri gönüllü karbon piyasalarına sunulmaktadır.

Bankacılık

- Akbank, mevduat bankaları arasındaki ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Sanayi

- Kordsa Global, İstanbul Sanayi Odası'nın düzenlediği Çevre Ödülleri'nde bir birincilik, iki ikincilik ödülü almıştır.
- Brisa, Karbon Saydamlık 2012 raporuna içerik sağlamıştır.
- Sasa, arıtma tesislerinin kapasitesini artırmış, deşarj suyunun tekrar kullanılması ile ilgili çalışma başlatmıştır.

İSTİKRARIN SABANCI'SI DENEYİMLİ, KATILIMCI, İSTİKRARLI EKİBİMİZLE BÜYÜYÖRÜZ

SABANCI TOPLULUĞU ÇALIŞAN PROFİLİ

ÇALIŞAN SAYISI

2012	57.556
2011	57.374
2010	57.209
2009	55.201
2008	51.120

EĞİTİM PROGRAMLARI

- Topluluk şirketlerinde kişi başına yıllık ortalama eğitim süresi 34 saattir.
- 140 üst düzey yönetici yönetim koçluğu almış, 40 üst düzey yönetici mentor olarak rol almıştır.

İSTİKRARLI EKİP

- Topluluk çalışanlarının ortalama kıdemleri altı yıldır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın Oluşturulması,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın İmzalanması Hususunda Toplantı Başkanlığı'na Yetki Verilmesi,
3. 2012 Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Denetim Kurulu Raporu'nun ve Bağımsız Denetim Raporu'nun Özetinin Okunması ve Müzakeresi,
4. 2012 Yılında Yapılan Bağış ve Yardımlar Hakkında Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
5. 2012 Yılı İçinde İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemlerle İlgili Olarak Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
6. 2012 Yılı İçinde Üçüncü Kişiler Lehine Verilmiş Olan Teminat, Rehin, İpotekler ve Elde Edilmiş Olan Gelir veya Menfaatler Hakkında Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
7. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.7. Numaralı İlkesinde Belirtilen İşlemler Hakkında Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
8. 2012 Yılına Ait Bilanço ve Kâr/Zarar Hesaplarının Okunması, Müzakeresi ve Tasdiki,
9. 2012 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri'nin İbra Edilmeleri,
10. Denetim Kurulu Üyeleri'nin İbra Edilmeleri,
11. 2012 Yılı Kârı'nın Kullanım Şeklinin, Dağıtılacak Kâr ve Kazanç Payları Oranlarının Belirlenmesi,
12. Şirketin 2013 Yılında Yapacağı Bağışların Sınırının Belirlenmesi,
13. Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan Alınan İzne İstinaden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na Uyum Amacı ile Yönetim Kurulu Tarafından Hazırlanan Tadil Tasarısı'nda Olduğu Şekliyle Şirket Esas Sözleşmesi'nin 1, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 24, 25, 26, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 35 Numaralı Maddeleri; 1, 11, 28, 30, 31, 32 Numaralı Maddelerin Başlıkları ve Bölüm II'nin Alt Başlığı'nın Değiştirilmesine Karar Verilmesi,
14. Denetçi ile Topluluk Denetçisi'nin Seçimi,
15. Şirket'in Genel Kurulları'nın Çalışma Esas ve Usullerinin Belirlendiği Yönetim Kurulu Tarafından Hazırlanan Genel Kurul İç Yönergesi'nin Onaylanması,
16. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde Yazılı Muameleleri Yapabilmeleri İçin İzin Verilmesi.

SABANCI TOPLULUĞU'NA GENEL BAKIŞ

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Türkiye'nin en büyük topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir. Sabancı Topluluğu'nun temel ilgi alanları Türkiye'nin hızla büyüyen sektörleri olan finansal hizmetler, enerji, çimento, perakende ve sanayidir. Sabancı Topluluğu şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin lideri konumundadır. Sabancı Holding'in kendi hisselerinin yanı sıra 10 iştirakinin hisseleri de İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmektedir.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler 18 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte ve ürünlerini Avrupa, Orta Doğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'nın çeşitli bölgelerinde pazarlamaktadır. Sabancı Topluluğu,

sahip olduğu saygınlık ve marka imajı, güçlü ortaklıkları ve Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyümüş ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir. Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında, konularında dünyanın önde gelen isimleri Ageas, Aviva, Bridgestone, Carrefour, Citi, Dia, Heidelberg Cement, Philip Morris ve Verbund yer almaktadır.

Sabancı Holding, finansman, strateji, iş geliştirme ve insan kaynakları işlevlerinin koordine edilmesinin yanı sıra Topluluğun vizyon ve stratejilerinin belirlenmesinden ve Topluluk içinde yaratılacak sinerjiyle hissedarlara sağlanan değer artırılmasından sorumludur.

2012 yılında Sabancı Topluluğu, 26,1 milyar TL (14,6 milyar ABD doları) konsolide satış geliri elde etmiş ve amortisman öncesi faaliyet kârı (EBITDA) 5,1 milyar TL (2,8 milyar ABD doları) olarak gerçekleşmiştir. Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu, %60,6 hisse oranıyla Sabancı Ailesi oluşturmaktadır. %39,4 ile İMKB'de en yüksek halka açıklık oranına sahip holding şirketi olan Sabancı Holding'in depo sertifikaları ise SEAQ International ve Portal'da kotedir.

Zafer Kurtul
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye



2013 YATIRIMLARIN DEVREYE GİRDİĞİ VE BÜYÜMENİN HIZLANDIĞI BİR YIL OLACAK.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

Değerli yatırımcılarımız,

Kıymetli iş ortaklarımız ve çalışanlarımız,

2012 küresel ekonomide büyümenin biraz daha yavaşladığı ve önemli bölümüne belirsizliğin hâkim olduğu bir yıl oldu. Büyüme hızı %3,9'dan %3,2'ye geriledi. Gelişmiş ekonomilerin bazıları tekrar durgunluğa girdiler. Gelişmekte olan ekonomilerde ise büyüme küresel ortamdan ve artan iç dengesizliklere karşı sıkılaştırdıkları para politikalarından olumsuz etkilendi. Büyüme hızı %6,3'ten %5,1'e geriledi. 2012 yılında olumlu gelişmeler de yaşandı. Avrupa Merkez Bankası ve Avro Bölgesi'nin güçlü üyeleri sorunlu üyelerin reform sürecini desteklemek için koşullu ama güçlü destek taahhüdünde bulundular. Avrupa Merkez Bankası Avro'yu korumak için ne gerekiyorsa yapılacağı taahhüdünde bulundu. Bu taahhütler İspanya ve İtalya'da kararlılıkla sürdürülen reformlar ile karşılık buldu. Avro Bölgesi'nde bankacılık sektörü ve borç piyasaları istikrar kazandı, borçlanma maliyetleri geriledi. Avro Bölgesi'nin sorunlu ekonomileri rekabet güçlerini yükseltmeleri, kamu dengelerini ve bankacılık sektörlerini sağlamlaştırması için zaman kazandılar. FED ise parasal genişlemeyi işsizlik düşene kadar sürdüreceğini ilan etti. Avro Bölgesi, ABD ve gelişmekte olan ekonomilerde

Sene sonuna geldiğimizde %17'lik bir büyüme kaydederek konsolide net satışlarımız 26,1 milyar TL'ye ulaştı. Sabancı Holding hisse senedi fiyatı 2012 yılında %85 yükselerek %58 yükselen İMKB-30'un çok üzerinde bir performans gösterdi.

alınan etkili önlemler sonucu yılın ikinci yarısında finansal piyasa koşullarında önemli iyileşme sağlandı. Risk iştahı yükseldi ve dünya genelinde borsalarda yükseliş yaşandı. Bu gelişmeler yılın son çeyreğinden itibaren ekonomik koşulların da iyileşmeye başlamasını sağladı.

2010 ve 2011 yıllarında trendin üstünde büyüyen Türkiye ekonomisi, 2012 yılında başarılı bir yumuşak iniş gerçekleştirerek büyüme hızını %2,5-3 seviyelerine indirdi. Böylece son iki yılda oluşan iç ve dış dengesizliklerinin önemli ölçüde gerilemesini sağladı. 2011 yılında Türk Lirası'nın değer kaybetmesinin ardından para politikasında gerçekleştirilen sıkılaştırma ekonominin dengelenmesini sağladı. Tüketim ve yatırım talebi ve ithalat geriledi. Yurt içi talepteki gerilemenin büyüme üzerindeki olumsuz etkisi, yavaş büyüyen Avrupa Birliği

pazarından hızlı büyüyen yeni pazarlara kaydırılan ihracat ile önemli ölçüde telafi edildi. Ekonomideki yavaşlamanın işgücü piyasasına etkisi de oldukça sınırlı kaldı. Yavaşlayan ekonomik büyümeye rağmen işsizlik oranı kriz öncesi seviyelerin altında kalmaya devam etti. 2011 yılı sonunda %10,5 seviyesinde olan enflasyon, yılı %6,2 ile Merkez Bankası'nın hedef aralığı içinde tamamladı. Ekonomideki yavaşlamanın bütçe dengesi üzerine etkisi de sınırlı kaldı. 2011 sonunda GSYİH'ya oran olarak %1,4 seviyesinde olan bütçe açığı, yılı %2 seviyesinde tamamladı. Buna karşılık 2011 sonunda GSYİH'ya oran olarak %10'a yükselmiş olan cari açık beklentileri aşarak %6,2'ye geriledi. Kredi derecelendirme kuruluşu Fitch başarılı dengelenme gerçekleştiren Türkiye ekonomisinin kredi notunu yatırım yapılabilir seviyeye yükseltti.

Sabancı Holding 2012 performansı

Geride bıraktığımız 2012 senesi başında Topluluğumuz için büyüme hedefimizi, %3 büyümesini öngördüğümüz ekonomi üzerine %7 beklediğimiz enflasyon artışının üstünde, %15 olarak hedeflemiştik. Sene sonuna geldiğimizde %17'lik bir büyüme kaydederek konsolide net satışlarımız 26,1 milyar TL'ye ulaştı. Amortisman öncesi operasyonel kârlılığımız 5,1 milyar TL, konsolide net kârımız ise 1 milyar 856 milyon TL olmuştur.

Sabancı Holding hisse senedi fiyatı 2012 yılında %85 yükselerek %58 yükselen İMKB-30'un çok üzerinde bir performans gösterdi. Sabancı Holding piyasa değeri 11 milyar ABD dolarını aştı. Bu artışın temel nedeni Sabancı Holding iştiraklerinin başarılı performansıdır.

Stratejik iş kollarımızın 2012 değerlendirmesi

Enerjisa, elektrik enerjisi üretiminde 151 MW yeni yenilenebilir kapasite ilave ederek yılsonunda toplam 1.804 MW'a ulaştı. Aralık ayında Enerjisa'nın %50 ortağı Verbund hisselerini, dünyanın en büyük özel sektör elektrik ve doğal gaz şirketlerinden olan Alman E.ON'a devretmek üzere Sabancı Holding'in de mutabakatıyla anlaştı. Yeni ortaklık yapısında Enerjisa, 2020 yılında üretim kapasitesi hedefini 8000 MW'a yükselterek, Türkiye'de tüketilen elektriğin %10'undan fazlasını üretmeyi ve dağıtımda 6 milyon müşteriye hizmet vermeyi hedefliyor. E.ON ile bölgesel olarak da gelişen ve büyüyen bir şirket olmayı hedefleyen Enerjisa'nın iş kapsamına ayrıca doğal gaz ithalatı ve ticareti de dâhil edildi.

Akbank, 2012'de pazar payı kazandı. Akbank'ın toplam kredilerde pazar payı %0,8 arttı ve %10,9'a çıktı. Bireysel kredi kartı kredilerinde ilk sıraya yerleşti, pazar payı %0,9 artarak %18,3 oldu. Citigroup, Basel III sermaye yeterlilik uygulamaları nedeniyle Mayıs ayında Akbank hisselerinin %10,1'ini yaklaşık 1,15 milyar ABD dolarına satmıştı. Hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle yarım günde gerçekleştirilen satış işlemi, yabancı yatırımcıların ülkemiz bankacılık sistemine ve Akbank'a duydukları güvenin önemli bir göstergesidir.

Sigorta şirketlerimiz Avivasa ve Aksigorta büyürken kârlılıklarını da artırıyorlar. Yeni bireysel emeklilik mevzuatının Türkiye'deki tasarruf

Önceliğimiz AR-GE, inovasyon ve yeni pazar geliştirme potansiyeli ile farklılaşabileceğimiz, hızlı büyüyen ve özkaynak kârlılığı yüksek işlere yatırım yapmak.

oranını olumlu olarak etkilemesini ve bireysel emeklilik sistemine katılımcı sayısında çok önemli bir artış olmasını bekliyoruz. Avivasa, fon büyüklüğünde sektörün önde gelen ilk iki şirketinden biri olarak sektördeki bu büyümeden payını alacaktır.

Teknosa Mayıs ayında halka arz edildi. Arz sırasında piyasa değeri 468 milyon ABD doları idi. Geçen yıl mağazalarını 100 milyon kişinin ziyaret ettiği Teknosa, 2012 yılında %40 büyüme ile sektörün iki katından daha fazla büyüyerek 2,3milyar TL net ciro elde etti. Böylece Türkiye'de ilk defa bir teknoloji perakende şirketi satışlarında 1 milyar Avro sınırını geçti. Net kârda da kıyaslanabilir bazda %50 büyüme ile 50 milyon TL seviyesine ulaşan Teknosa, özkaynak verimliliğinde de %30 seviyesine ulaştı.

İnternet perakendeciliği alanındaki alanındaki yeni yatırımımız Kliksa, Mart ayında faaliyete geçti. Ayda yaklaşık 1 milyon ziyaretçisi olan Kliksa.com'un 2012 sonunda satışı 24 milyon TL'ye ulaştı.

2012'de global piyasalardaki durgunluk ve gelişmekte olan ülkelerin büyüme hızlarındaki yavaşlama emtia fiyatlarını düşürdü. Bu gelişmeler sanayi şirketlerimizde büyümeyi ve kârlılığımızı etkiledi.

Sanayi iş kolunda rekabet avantajı yaratabilmek için AR-GE, inovasyon ve yeni pazar geliştirme potansiyeli ile farklılaşabileceğimiz, hızlı büyüyen ve özkaynak kârlılığı yüksek işlere yatırım yapmayı hedefliyoruz. Bu kriterlere iyi bir örnek oluşturan Brisa, hizmet ve dağıtım kanalları alanlarında başarılı iş

modelleri geliştirmeye devam ediyor. Rakiplerine fark yaratan yenilikçi yaklaşımlarıyla Brisa pazar payını artırarak lastik yenileme pazarında %30 payla liderliğini güçlendiriyor.

Dünyanın sekiz ülkesinde üretim tesisi olan ve naylon 66'da tüm dünyadaki pazarın %30'una, polyesterde ise dünya pazarının %10'una sahip çok önemli bir global Türk şirketi olan Kordsa Global'in Endonezya iştirakinde pazar gelişmeleri dikkate alınarak kapasite artışı yapıldı.

Philip Morrisa 2012'de satış hacmini %12,7 artırdı ve pazar payını ürünlerinin başarılı performansı ile %45,7'ye yükseltti.

Temsa Global, bünyesinde faaliyet gösteren Mitsubishi otomotiv dağıtım ve Komatsu iş makineleri birimlerini iki ayrı şirket olarak otobüs üretim faaliyetlerinden ayırıştırıp birer Temsa Global iştiraki haline getirme kararı almıştır. 2013'de sonuçlanacak bu işlemlerle üç farklı iş alanına gerekli kaynak ve know-how aktarımı desteği ile odaklanılması ve etkin yönetiminin sağlanması hedeflenmektedir.

Çimento sektörü 2012'de miktarsal olarak büyümedi ancak bu yıl hızlanan altyapı yatırımlarının hayata geçirilmesi ile tekrar büyüme ivmesi kazanması beklenmektedir. Sabancı Topluluğu'nun büyümek istediği alanlardan biri olan çimentoda mevcut kapasitelerimizi gözden geçiriyoruz. Çimentoda son beş yılda kapasiteyi iki katına çıkardık. Önümüzdeki beş yılda kapasiteyi iki kat daha artırmak istiyoruz. İç piyasada hala satın alma yaparak büyüme fırsatları var. Çimsa, 2012'de Afyon Çimento'yu satın alarak İç Anadolu Bölgesi'nde pozisyonunu güçlendirdi. Yalnız yurt içinde değil yakın coğrafyamızda bölgesel lider olma hedefimiz var. Bölge ülkelerde de hazır bir tesisi satın alarak büyümeyi hedefliyoruz.

Ayrıca, çimento iş kolunda sürdürülebilirlik projelerine çok önem veriyoruz. Bu sene içerisinde Çimsa'nın Mersin fabrikasında yılda 52 Gwh elektrik üretmesi hedeflenen atık ısı geri kazanım tesisini devreye soktuk. Akçansa ise Çanakkale Fabrikası'nda devreye aldığı Atık Isı Geri Kazanım Tesisini ile Eylül 2012'de ICCI Enerji ve Çevre Fuarı'nda Enerji Oscarı ödülüne layık görüldü. Çevreye olan duyarlılığımızı kazandığımız ödüllerle tescilliyoruz: Çimsa Kayseri Fabrikası'na Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından "En Temiz Sanayi Kuruluşu" unvanı verildi.

2013 beklentilerimiz

Piyasaların Güney Avrupa ülkelerinin büyümeye dönük çok ciddi yapısal reformları gerçekleştirebilmesi ve Avro Bölgesi çapında yeni bir kurumsal yapılanmanın başarılmasına bağlı olarak, Avro Bölgesi'nin büyüme olmasa da, 2013 yılının ikinci yarısında durgunluktan çıkacağı yönündeki görüşlerine katılmaktayız. Türkiye için önemli bir ihracat pazarı olan Avro Bölgesi'nde ekonominin daha iyi duruma gelmesi ve büyümenin başlaması ekonomimizi kuşkusuz olumlu etkileyecektir.

Türkiye'de bütçe disiplini sağlanan iyileşmeler, faiz oranlarındaki düşüş ve para politikasında sergilenen duruşla geçen yılın son iki ayında piyasada hissedilebilir bir canlılık yaşandı. Düşen faizlerin 2013'te tüketimi canlandırmasını, yatırım finansmanını kolaylaştırmasını bekliyoruz. Bu gelişmeler ışığında 2013'te ülkemiz için temkinli bir iyimserlik içerisindeyiz. Bu yıl için büyüme beklentimiz %4; büyümenin iç talebin öncülüğünde gerçekleşmesini bekliyoruz.

2013'te altı hidroelektrik projemiz devreye girecek. 2016'da 5.300 MW Kurulu güce ulaştıktan sonra 2020 yılında 8.000 MW'lık güce ulaşmayı hedefliyoruz.

Kredi derecemizin yatırım yapılabilir seviyeye çıkmış olması bir eşiği geçtiğimizi göstermektedir. Yatırım yapılabilir seviye, cari açığın finansmanını kolaylaştırmakta ve riski azaltmaktadır. İkinci bir kredi kuruluşundan daha derecelendirme artışı gelmesi büyük avantaj sağlayacaktır. Türkiye'nin gelişen piyasalar bono endeksine dâhil olmasıyla yatırımcılar Türkiye tahvillerine daha fazla yatırım yapacaklardır.

Her ne kadar 2013 büyüme beklentimiz %4 ise de, Türkiye ekonomisinin orta ve uzun vadede iki temel makroekonomik hedefinin "%6'ya yakın bir büyüme" ve "%6'nın altında bir cari açık" olması gerektiğini düşünmekteyiz.

Sabancı Topluluğunun 2013 hedefleri

2013 yılında mevcut işlerimizde rekabetçi ve verimlilik odaklı olarak, tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya devam edeceğiz. Hedefimiz hissedarlarımıza endeksin üzerinde değer artışı sağlamayı sürdürmektir.

Sabancı Topluluğu 2012'de toplam 1,6 milyar ABD doları yatırım yaptı. 2013'de ise 2,2 milyar ABD doları yatırım planladık. 2013 yılında personel sayımız bin kişi artarak 58 bin kişiyi aşacak. 2013 yılında ülkemiz milli gelir artış tutarının %6'sı kadar bir yatırım yapmış olacağız. Bunun %75'e yakın kısmı enerji alanında olacak.

Yeni ortağımız E.ON'un enerji iş alanımızı geliştirmek açısından çok önemli katkısı olacağına inanıyoruz. 5.300 MW mevcut lisansımızın 2.375 MW'ını 2013 sonunda faaliyete geçirmeyi amaçlıyoruz. Yarısı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan Enerjisa portföyünün doğal gaz, hidroelektrik, rüzgâr ve kömürden oluşan dengeli bir dağılımı var. 2013'te altı hidroelektrik projemiz devreye girecek. 2016'da 5.300 MW Kurulu güce ulaştıktan sonra 2020 yılında 8000 MW'lık güce ulaşmayı hedefliyoruz.

2013 Türkiye'de altyapı özelleştirmelerinin hızlanacağı bir sene olacak. Sabancı Holding'in finansal gücü, yatırım yapma, satın alma kapasitesi var. Özelleştirmelerin Topluluğumuza güçlü bir varlık göstereceği yeni bir sektör eklemek konusunda imkânlar yaratabileceğini düşünüyoruz. Hissedarlarımıza değer yaratma disiplini çerçevesinde bu imkânları titizlikle değerlendirmekteyiz.

Ortaya koyduğumuz başarılı sonuçlarda emek ve katkılarıyla rol alan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyoruz.

Saygılarımızla,



Zafer Kurtul

Yönetim
Kurulu
Üyesi
ve CEO



Güler Sabancı

Yönetim
Kurulu
Başkanı ve
Murahhas Üye

YÖNETİM KURULU

(MAYIS 2012–MAYIS 2015 DÖNEMİ İÇİN SEÇİLMİŞLERDİR.)

Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Murahhas Üye

Erol Sabancı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Sevil Sabancı Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Serra Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Zafer Kurtul

Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve
CEO

Mevlüt Aydemir

Yönetim Kurulu Görevli Üyesi

A. Zafer İncecik

Yönetim Kurulu Üyesi

Işın Çelebi

Yönetim Kurulu Üyesi

Zekeriya Yıldırım

Yönetim Kurulu Üyesi

Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Murahhas Üye

Adana'da doğmuş; yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Lastik ve Lastik Takviye Grubu Şirketleri'nde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş olan Güler Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyeliği'nin yanı sıra, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Başkanı olarak da görev yapmaktadır.

Erol Sabancı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1938 yılında Kayseri'de doğmuş; yükseköğrenimini İngiltere'de, Manchester College of Commerce'de tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Erol Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'nin yanı sıra, 1967 yılından itibaren yönetiminde bulunduğu Akbank'ta Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Sevil Sabancı Sabancı

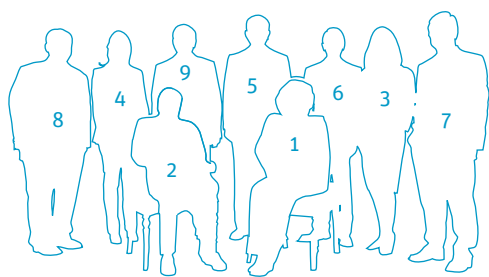
Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında İstanbul'da doğmuş; yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Bir çocuk annesi olan Sevil Sabancı, Topluluk şirketlerinde çeşitli görevler üstlendikten sonra 1997-2001 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Sevil Sabancı, ayrıca, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serra Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Adana'da doğmuş, yükseköğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır.





YÖNETİM KURULU

Güler Sabancı Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye (1)

Erol Sabancı Yönetim Kurulu Başkan Vekili (2)

Sevil Sabancı Sabancı Yönetim Kurulu Üyesi (3)

Serra Sabancı Yönetim Kurulu Üyesi (4)

Zafer Kurtul Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve CEO (5)

Mevlüt Aydemir Yönetim Kurulu Görevli Üyesi (6)

A.Zafer İncecik Yönetim Kurulu Üyesi (7)

Işın Çelebi Yönetim Kurulu Üyesi (8)

Zekeriya Yıldırım Yönetim Kurulu Üyesi (9)



SABANCI HOLDİNG YÖNETİMİ

DENETİM KOMİTESİ

A. Zafer İncecik
Işın Çelebi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

A. Zafer İncecik
Sevil Sabancı Sabancı
Serra Sabancı
Mevlüt Aydemir

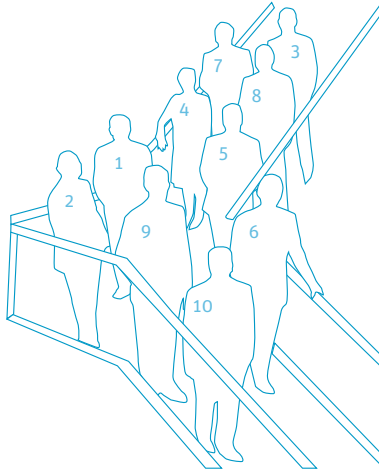
CEO VE GRUP BAŞKANLARI

Zafer Kurtul Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve CEO (1)
Faruk Bilen Finans (2)
Ata Köseoğlu Strateji ve İş Geliştirme (3)
Neriman Ülsever İnsan Kaynakları (4)
Hayri Çulhacı Banka (5)
Haluk Dinçer Perakende ve Sigorta (6)
Mehmet Göçmen Çimento (7)
Selahattin Hakman Enerji (8)
Mehmet N. Pekarun Sanayi (9)

ÜST YÖNETİM

Nedim Bozfakıoğlu Genel Sekreter (10)
Bariş Oran Planlama, Raporlama ve Finansman Bölüm Başkanı
Bülent Bozdoğan Denetim Bölüm Başkanı
Kürşat Özkan Performans Bölüm Başkanı – Enerji
Levent Demirağ Mali İşler, Muhasebe ve Hukuk Bölüm Başkanı

Ahmet Güzeltuna Çalışma İlişkileri Baş Müşaviri
Ateş Eremekdar Direktör – Sabancı Center Yönetimi
Barbaros İnci Baş Ekonomist
Burcu Tokmak Direktör – CEO Ofisi
Elif Şen Kanburoğlu Baş Hukuk Müşaviri
Fezal Okur Direktör – Strateji ve İş Geliştirme
Gökhan Eyigün Direktör – Strateji ve İş Geliştirme
Güngör Kaymak Kurumsal Bilgi Teknolojileri Yönetimi
Kadri Özgüneş Direktör – Çimento
Korhan Bilek Direktör – Perakende ve Sigorta
Reha Demiröz Direktör – Muhasebe
Revna Besler Direktör – İnsan Kaynakları
Suat Özyaprak Direktör – Kurumsal İletişim
Şerafettin Karakış Direktör – Mali İşler
Tülin Şağul Direktör – Planlama, Raporlama ve Finansman
Volkan Kara Direktör – Strateji ve İş Geliştirme



Zafer Kurtul

Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve CEO

1958 yılında Sivas'da doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde, lisansüstü eğitimini ise Wisconsin-Madison Üniversitesi'nde finans alanında tamamlamıştır. Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Zafer Kurtul, 1998 yılında Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Zafer Kurtul, Akbank'ta 1998-2000 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 2000-2009 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yapmış, Haziran 2009 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahip olan Zafer Kurtul, 19 Temmuz 2010 tarihinde Sabancı Holding'e CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Mevlüt Aydemir

Yönetim Kurulu Görevli Üyesi

1948 yılında Erzincan'da doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Mevlüt Aydemir, 1972-1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1981 yılından itibaren Sabancı Holding'de çeşitli görevler üstlenmiş ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunmuştur. Mevlüt Aydemir, 2010 yılından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

A. Zafer İncecik

Yönetim Kurulu Üyesi

1942 yılında İzmir'de doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Fakültesi'nde, doktora eğitimini ise Viyana Teknik Üniversitesi'nde yarı iletken fiziği alanında tamamlamıştır. Dr. A. Zafer İncecik evli ve iki çocuk babasıdır. Avusturya ve Almanya'da yarı iletken tekniği konusunda yayınlanmış makale ve patentlerinin bulunmasının yanı sıra yaptığı çalışmalar ile Avusturya ve Alman Devletleri tarafından Büyük Şeref Madalyaları ile onurlandırılan Dr. A. Zafer İncecik, 2010 yılından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Işın Çelebi

Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Işın Çelebi, ODTÜ Metalürji Mühendisliği'ni bitirdikten sonra, İTÜ'den aynı alanda yüksek lisans derecesi almıştır. AÜSBF'de Ekonomi yüksek lisansı yapmıştır. DPT ve özel sektörde üst düzey görevlerde çalıştıktan sonra, siyasete atılmış, bakanlık ve milletvekilliği yapmıştır. Çeşitli şirketlere danışmanlık yapmaktadır. 2012 Mayıs'ında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne getirilmiştir.

Zekeriya Yıldırım

Yönetim Kurulu Üyesi

1944 yılında doğan Zekeriya Yıldırım'ın İÜ İktisat Fakültesi'nden lisans, Vanderbilt Üniversitesi'nden (Nashville, Tennessee) MA dereceleri vardır. Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. TC Merkez Bankası ve Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır. 2008-2010 arasında Doğan Holding Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı üyesidir. 2012 Mayıs'ında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne getirilmiştir.

VİZYON, MİSYON VE YÖNETİM YAKLAŞIMI

Vizyon

FARKLILIKLAR YARATARAK KALICI ÜSTÜNLÜKLER
SAĞLAMAK

Misyon

REKABETÇİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME POTANSİYELİ
OLAN "STRATEJİK BİR PORTFÖYÜ" PAYDAŞLARINA DEĞER
YARATACAK ŞEKİLDE YÖNETMEK

Yönetim Yaklaşımı

Sorumluluk ve Şeffaflık

Öz değerlerimiz tevazu, insana saygı, halka yakınlık, sosyal sorumluluk bilinciyle kurumsal yönetişimi gerçekleştirmek

İnovasyon

Marka, patent, teknoloji, tasarım, bilişim ağı, fikri ve sınai mülkiyet alanlarında kalıcı üstünlükler yaratmak

Aktif Katılımcılık

Karar süreçlerinde katılım ve ortak akıl teşvik eden bir yönetim yaklaşımı oluşturmak

Stratejik Yaklaşım

Bugünkü işlerimizi mükemmel yönetmek ve uzun dönemde üstünlükler sağlayacak şekilde geleceğimizi planlamak

İSTİKRARLI NET VARLIK DEĞERİ GELİŞİMİ

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Yatırımcı İlişkileri

Sabancı Holding yönetimi, hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içindedir. Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin ana amacı, mevcut hissedarlar için Sabancı Holding'in değerini artırmak, potansiyel yatırımcıların da ilgisini çekebilmektir. Holding yönetimi, bu amaçla uyguladığı stratejik planları ve bunların sonuçlarını finans camiasıyla zamanında ve şeffaf bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir. Şeffaflık yaklaşımı Holding'in yönetim yapısında da görülmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda Sabancı Holding Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye görev yapmaktadır.

Sabancı Holding'de yatırımcılarla ilişkiler, Finans Grubu bünyesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmektedir. Yatırımcılara günlük bilgi akışı bu Birim tarafından sağlanmaktadır. 2012 yılında telefon ve e-posta yoluyla pek çok yatırımcı

ve hisse senedi analistinin soruları cevaplandırılmış, finansal raporlama dönemlerinde ve yeni gelişmeler sırasında proaktif olarak kendileriyle temasa geçilmiştir. Yıl boyunca Genel Merkez'de ve Londra, New York, Boston, San Francisco, Zürih, Cenevre, Frankfurt, Tokyo, Hong Kong, Stockholm, Paris, Viyana, Dubai ve Abu Dhabi gibi yatırım merkezlerinde 383 yüz yüze toplantı yapılmıştır. Bu çalışmaların sonucunda yerli ve uluslararası analistler tarafından çok sayıda Sabancı Holding raporu yayımlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2013 yılında yatırımcılara stratejik gündem ve uygulama planlarını iletmeye devam ederek mevcut ve potansiyel hissedarlarla yakın diyalog ve ilişkisini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne her türlü istek ve soru için investor.relations@sabanci.com adresinden ulaşılabilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Sabancı Holding Kâr Dağıtım Politikası, ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabilir kârın en az %20'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılmasını öngörmektedir. Bu Politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Sabancı Holding Ortaklık Yapısı



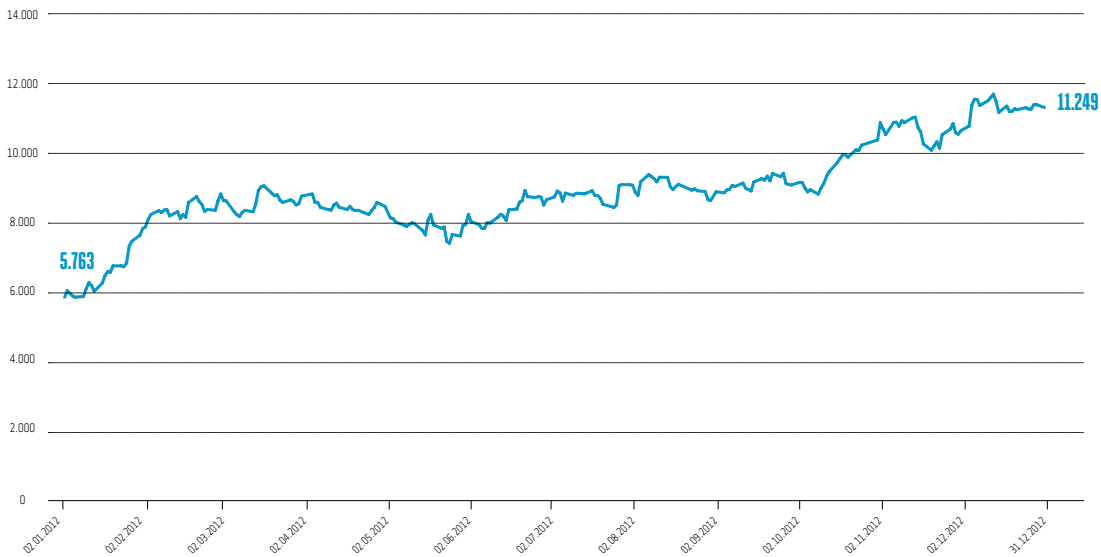
TOPLAM YATIRIMCI VE ANALİST TOPLANTI SAYISI

2012	383
2011	211

Sabancı Holding Yıllık Net Varlık Değeri Gelişimi (milyar ABD doları)* (2002-2013)

*Net Varlık Değeri hesaplamasında halka açık şirketler için belirtilen tarihlerdeki piyasa değerleri baz alınmıştır. Halka açık olmayan şirketler için ilgili tarihlerde yayınlanan Sabancı Holding analist raporlarındaki Net Varlık Değerleri kullanılmıştır.

**28 Şubat 2013 itibarıyla

Sabancı Holding Piyasa Değeri (milyon ABD doları) (2 Ocak 2012 - 31 Aralık 2012)

GÜÇLÜ VE ETKİN RİSK YÖNETİMİ SÜRECİ

RİSK YÖNETİMİ

Sabancı Topluluğu'nda, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle "sürdürülebilir büyüme"nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmektedir. Topluluk, misyonunun önemli bir parçası olan, "paydaşlarına değer yaratmak" için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır. Bu doğrultuda Sabancı Topluluğu, Türkiye'nin öncü kurumlarından biri olarak güçlü risk yönetimi altyapısıyla, Kurum genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi sistemini uygulamaya devam etmektedir.

Finans Dışı Sektörlerde Faaliyet Gösteren Topluluk Şirketlerinde Risk Yönetimi

Sabancı Topluluğu'nda risk, tehditler kadar fırsatları da içeren bir kavram olarak görülmekte ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla, kurumsal risk yönetimi tüm Topluluk şirketlerinde sürekli ve sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır. Risk kültürünün Holding genelinde yaygınlaştırılması için çalışılmakta, doğru işin doğru miktarda risk alınarak gerçekleştirilmesi için güvence sağlanmaktadır. Topluluk şirketlerinin karşılaştığı riskler Sabancı Holding ve Topluluk şirketleri tarafından belirlenen Ana Risk Göstergeleri (Key Risk Indicators-KRI) ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana Risk Göstergeleri'nin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Sabancı Holding'in koordinasyonunda Topluluk şirketleri tarafından alınmaktadır.

Risk yönetimine verdiği önem sayesinde hissedar değeri yaratmaya 2012 yılında da devam eden Sabancı Topluluğu, sürdürülebilir bir büyüme performansı sergilemiştir.

Sabancı Topluluğu, güçlü sermayesi ve etkin risk yönetimi anlayışıyla 2013 yılında da faaliyet gösterdiği tüm iş kollarındaki olası riskleri yönetecektir.

STRATEJİK KARAR ALMA SÜREÇLERİNDE RİSK ODAKLI YÖNETİM ANLAYIŞI

Finans Sektöründe Faaliyet Gösteren Topluluk Şirketlerinde Risk Yönetimi

Sabancı Topluluğu finansal kuruluşları, tüm yurt dışı ve yurt içi gelişmeleri yakından izleyerek, maruz kalabilecekleri riskleri sağlam risk yönetimi yaklaşımları ve ölçümleri ile etkin ve verimli bir biçimde yönetmiştir. Topluluğun en büyük finansal kuruluşu olan Akbank, başarılı öngörülleri ve zamanında aldığı stratejik kararlarla büyüme, risk ve getiri beklentisini en uygun düzeyde dengelemiş, akılcı ve muhafazakar risk yönetimi anlayışıyla küresel krizin etkilerini en iyi biçimde yönetirken istikrarlı büyümesine devam etmiştir. Sürdürülebilir liderliğe ve ülke ekonomisine değer katmaya odaklanan Akbank, 2012 yılında güçlü finansal yapısı, müşteri odaklı yaklaşımı, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle Türk ekonomisi ve reel sektörüne olan desteğini artırarak sürdürmüştür.

Etkin risk yönetimi, Akbank kurumsal kültürünün ana unsurları arasında yer almakta ve rekabet gücünün temel yetkinliklerinden birini oluşturmaktadır.

Risk yönetimi sistemi Akbank'ın tüm birimlerinin içerisinde yer aldığı bir süreçtir. Risk yönetimine ilişkin genel stratejinin ana ilkeleri:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek; önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak,
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek,

- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek,
- Risk yönetimi konusunda ulusal ve yerel yükümlülükleri konsolide bazda eksiksiz yerine getirmek,
- Değişen piyasa koşullarına göre değişime ve gelişime açık olmak; piyasada risk yönetimi uygulamaları konusunda öncü banka olmaktır.

STRATEJİK HEDEFLERİ VE PERFORMANSI DESTEKLEYEN İNSAN KAYNAKLARI YAKLAŞIMI

İNSAN KAYNAKLARI

Sabancı Topluluğu insan kaynakları yönetiminin hedefi; Topluluk vizyonu ve iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan insan kaynakları stratejileri geliştirmek ve bunları uygulamaktır.

Sabancı Topluluğu insan kaynakları stratejisi, faaliyet gösterilen her sektörde dünya standartlarında insan kaynakları yönetimi anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir topluluk olmaktadır.

Bu stratejinin gerçekleştirilmesi için;

- işe alım ve terfi süreçlerinde seçici olan,
 - çalışanları heyecan verici hedeflere yönlendiren,
 - çalışanları yüksek performans standartlarıyla yöneten,
 - yönetimi ve çalışanları sonuçlardan sorumlu kılan,
 - çalışanlara potansiyellerini ve yeteneklerini kullanma fırsatı veren,
 - üstün performansı ödüllendiren bir yönetim ekibi oluşturmak
- İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Sabancı Holding;

- güvenilir,
 - başkalarına duyarlı,
 - etik değerlere bağlı,
 - değişime açık,
 - pazar odaklı,
 - uzun vadeli düşünebilen,
 - yenilikçi,
 - işbirliğine açık,
- bireyler için çalışılması ayrıcalıklı bir topluluk olmayı hedeflemektedir.

İnsan Kaynakları Politikaları

Sabancı Topluluğu şirketlerinde insan kaynakları yönetimi anlayışı, iş yapılan farklı sektörlerin özel ihtiyaçlarına proaktif olarak cevap vermenin yanı sıra stratejik hedefleri ve performansı destekleyecek yaklaşım ve uygulamaların oluşturulmasını içermektedir.

Farklı sektörlerde ve farklı yapılarıdaki şirketlerden oluşan Topluluk'ta insan kaynakları politikaları, şirketlerin özel koşullarına ve ihtiyaçlarına yönelik esnekliği sağlayacak biçimde belirlenir. Bu politikaların oluşumunda temel amaç, Sabancı Topluluğu'nun insan kaynağının yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerinin dayandığı temel anlayışı belirlemektir.

Nitelikli İşgücünü Topluluğa Kazandırma

İnsan Kaynakları Yönetimi;

- nitelikli işgücünün çalışmak için tercih ettiği işveren olmayı,
- Topluluğu geleceğe taşıyacak, Sabancı Topluluğu kurumsal değerlerine sahip, işe en uygun nitelikteki işgücünü seçmeyi ve işe almayı,
- seçme ve işe almada küresel bakış açısı ve proaktif yaklaşımla Topluluğun geleceğe yönelik işgücü ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

Çalışanların Gelişimine Yatırım Yapma

- Çalışanların sürekli gelişimi ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için gelişim ortamı ve fırsatı yaratmak;
 - Yöneticilerin, çalışanların gelişim sorumluluğunu üstlendiği bir kültür yaratarak çalışan performansını düzenli olarak izlemelerini sağlamak ve bununla ilgili açık iletişimi desteklemek,
 - Nitelikli, başarılı, küresel bir işgücü ve lider havuzu oluşturmak amacıyla çalışanların gelişimini yönlendirmek
- İnsan Kaynakları'nın ana sorumluluğudur.

Bu alandaki uygulamalardan biri olan Future Forums, Sabancı Üniversitesi'yle beraber yürütülmektedir. Programın amacı Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilir büyüme hedefini

GÜVENLİ, SAĞLIKLI, ETİK DEĞERLERİN YAŞATILDIĞI BİR İŞ ORTAMI

destekleyecek pazar ve müşteri odaklı bakış açısını her faaliyetin odağına yerleştirerek, sektör ve pazar sınırlarının ötesinde düşünmeyi sağlayacak bir zihinsel dönüşümü desteklemektir. 2012 yılı içinde altı şirket, 32 çalışanla bu programa katılmıştır.

Ayrıca Sabancı Topluluğu'nun liderlerini geliştirmek için yürütülen SALT programı, yaklaşık sekiz yıldır uygulanmaktadır ve bu programa 177 yönetici katılmıştır.

Yine lider gelişimine yönelik beş yıldır devam edilen Mentorluk Programı'na 2012 yılı içerisinde 30 Mentor, 31 Mentee katılmıştır.

Organizasyonu Geliştirme ve Güçlendirme

- Topluluğun başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyonun, insan kaynağının, sistem ve süreçlerin sürekli gözden geçirilmesi ve ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılması,
- Yüksek potansiyelli çalışanların performansının takibi ve Topluluğun güncel ve gelecekteki ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmesi,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Topluluk içi görevlendirme, transfer ve rotasyon uygulamalarının artırılması İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Toplam Ödül Yönetimi

- Nitelikli işgücünü Topluluğa çekecek ve çalışanların bağlılığını artıracak rekabetçi ödül yönetimi uygulamaları sunmak,
- Çalışanların kendi iş sonuçlarının sorumluluğunu almalarını teşvik etmek,
- Çalışanların katkısını, başarısını ve yüksek performansını tanımak ve ödüllendirmek,
- Çalışanları taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ödüllendirmek İnsan Kaynakları'nın amacıdır.

Çalışanların Motivasyonunu ve Bağlılığını Artırma

- Katılımcı, paylaşımcı, şeffaf, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulmasını ve yaygınlaştırılmasını sağlamak,
- Çalışanların öneri ve beklentilerini dikkate almak,
- Bağlılığı güçlendirici yaklaşımları sürekli geliştirmek,
- Güvenli, sağlıklı, etik değerlerin yaşatıldığı, iş ve özel yaşam arasındaki dengeyi dikkate alan bir iş ortamı sağlamak İnsan Kaynakları'nın hedefidir.

Ayrıca Sabancı Altın Yaka Ödül programı ile Topluluk için kritik olan konuların tüm çalışanlara iletişiminin yapılması, en iyi uygulamaların öne çıkarılarak takdir edilmesi ve ödüllendirilmesi öncelikli hedefler olarak belirlenmiştir.

2012 yılı içerisinde gerçekleşen Sabancı Altın Yaka Ödül programı için İnovasyon Kategorisi'nde 23 proje, Verimlilik Kategorisi'nde 21 proje ve Sinerji Kategorisi'nde 17 proje başvurusu olmuştur.

2012 YILI SONUÇLARI

KONSOLİDE SONUÇLAR

TOPLAM GELİRLER (MİLYON TL)

↑ %17

2012	26.094
2011	22.234
2010	19.571

FAALİYET KÂRI (MİLYON TL)

↑ %17

2012	4.676
2011	4.390
2010	4.256

NET KÂR (MİLYON TL)

↔

2012	1.856
2011	1.878
2010	1.663

2012 YILI GELİŞMELERİ

Banka

- Akbank, Brand Finance tarafından hazırlanan "Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası 2013" sıralamasında 2,1 milyar ABD doları olarak belirlenen marka değeri ile bir kez daha "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" oldu.
- Akbank 2012 yılında Global Finance, EMEA Finance ile Global Banking and Finance Review tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödülüne layık görüldü.
- Akbank, 2012 yılında Retail Banker International tarafından verilen "CRM'de Dünyanın En İyi Bankası" ve Global Finance tarafından verilen "Bilgi Güvenliği Alanında Avrupa'nın En İyi İnternet Bankası" ödüllerini aldı.

Sigorta

- Aksigorta banka kanalında %36 büyümeye gerçekleştirdi.
- Aksigorta net kârını %52 artırdı.
- Avivasa, 2012'de fon büyüklüğünü %37 artırdı.

Enerji

- Verbund'un Enerjisa'daki %50 hissesini E.ON'a devretmek üzere anlaşma sağlaması ile birlikte, Sabancı Holding E.ON ile ortaklık sözleşmesi imzalayarak Enerjisa için 2020 yılında 8.000 MW kurulu güç ile Türkiye elektrik üretiminin %10'unu sağlama ve dağıtımda 6 milyon müşteriye ulaşma hedefini belirledi.
- Dağpazarı ve Bares Rüzgar Santralleri devreye alınarak Enerjisa'nın kurulu gücü 1.804 MW'a, kurulu güç içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı ise %28'e ulaştı.
- Tufanbeyli Linyit Santrali'nin finansmanı için 750 milyon avro ve BARES Rüzgar Santrali'nin finansmanı için 135 milyon avro finansman paketleri imzalandı, işletmedeki santraller dahil olmak üzere finansmanı sağlanan projelerinin toplam kurulu gücü yaklaşık 4.400 MW'a ulaştı.
- İşletmedeki 1.804 MW, inşa halindeki ve mühendislik çalışmaları devam eden 2.419 MW, lisans alması uygun bulunan 1.000 MW kurulu gücünde santraller ile Enerjisa'nın üretim portföy büyüklüğü 5.300 MW'a yaklaştı.

SABANCI HOLDİNG, 2012 YILINDA DA KÂRLI BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRDÜ.

Çimento

- Çimsa Italcementi'ye ait Afyon Çimento şirketinin %51 hissesini 57,5 milyon TL (65 ABD doları/ton klinker) bedel ile satın aldı.
- Çimsa, sürdürülebilirliğe yönelik çalışmalarını devam ettirdi ve bu kapsamda yer alan önemli yatırımlarını tamamladı. Mersin Fabrikası'nda tamamlanan atık gazdan elektrik üretim yatırımı ile fabrikada harcanan elektriğin %20'sinin geri kazanılması planlanmaktadır.
- Çimsa Eskişehir Fabrikası'nda 2011 yılında devreye alınan Hot Disc yatırımı ile 2012 yılında Fabrika'nın atık yakıt kullanım oranı %30 seviyelerine çıktı.
- Akçansa ikinci Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınladı.
- Çimsa, GRI Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınladı.
- Akçansa, Capital dergisinin "2012 Yılı En Beğenilen Şirketler" araştırmasında sektörünün en beğenilen şirketi seçildi. Akçansa böylelikle 11 yıldır en beğenilen şirket seçilme unvanını korudu.
- Çimsa, ürün özellikleri ve üretim süreçleri değerlendirilerek verilen "Çevre Dostu Ürün Sertifikası"na sahip Türkiye'deki ilk çimento şirketi oldu.

Perakende

- Teknosa hisseleri Mayıs 2012'de İMKB'de işlem görmeye başladı
- Teknosa, 283 mağaza, 140 bin m²'yi aşan satış alanı ile 2,3 milyar TL ciroya ulaştı.
- Teknosa, genel tüketici elektroniği pazarında %14,5, teknoloji marketleri arasında %42'ye ulaşan pazar payı ile lider pozisyonunu devam ettirdi.
- Sabancı Holding, Diasa ve Carrefoursa ile pazar payını koruyarak organize gıda perakendeciliğinde üçüncü büyük grup olmaya devam etti.

Sanayi

- Brisa, Sektörel Dernekler Federasyonu'nun "En Rekabetçi Şirket" ödülünü kazandı.
- Brisa, Lassa ve Bridgestone markalarıyla pazar liderliğini devam ettirdi.
- Brisa, sektördeki yenilikçi yaklaşımını devam ettirerek "Lastik Oteli" uygulamasını başlattı.
- Kordsa Global, Endonezya tesisindeki kapasite artışını gerçekleştirdi. Endonezya ve İzmit tesislerinde kapasite yatırımlarını sürdürdü.
- Kordsa Global, endüstriyel naylon 6.6 iplik pazarında liderliğini koruyarak %34 pazar payı elde etti.
- Sabancı Holding'in Olmuksa'daki %43,73 oranındaki hissesinin ortağı International Paper'a satışıyla ilgili anlaşma sağlandı.

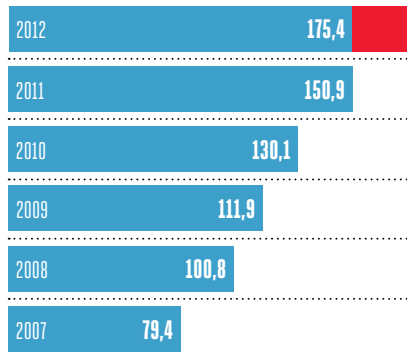
TEMEL ÜSTÜNLÜKLER

KÂRLI BÜYÜME

Türkiye'nin en büyük topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin lideri konumundadır. 2012 yılında Sabancı Holding 175,4 milyar TL aktif büyüklüğüne ulaşmış ve toplam 1.856 milyon TL kâr elde etmiştir.

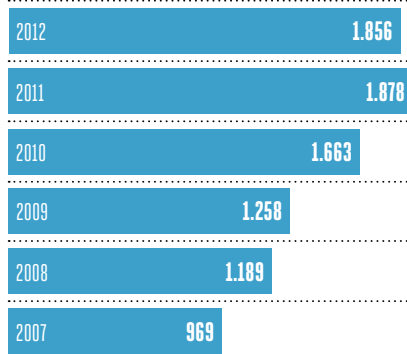
TOPLAM AKTİFLER (MİLYAR TL)

↑ %16



Sabancı Holding'in konsolide aktifleri son beş yılda yıllık ortalama %17 büyümüştür.

KONSOLİDE NET KÂR (MİLYON TL)



Sabancı Holding'in konsolide net kârı son beş yılda yıllık ortalama %14 artmıştır.

YÜKSEK BÜYÜME POTANSİYELİ TAŞIYAN SEKTÖRLERDE KONUMLANDIRILAN PORTFÖY

Bankacılık

2012 yılı sektör aktif büyüklük artışı:

%12,6

2012 yılı sektör kredi büyümesi:

%16,2

Sigorta

2012 yılı elementer sigorta sektör prim üretimi büyümesi:

%18

2012 yılı bireysel emeklilik sektör fon büyümesi:

%42

Enerji

2012 yılı talep artışı (kWh):

%5

Çimento

2012 yılı iç pazar yıllık tüketim artışı (ton):

%3

Perakende

2012 yılı organize perakende ciro artışı:

%9

Sanayi

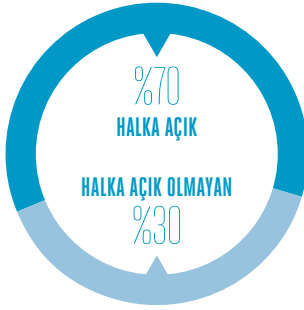
2012 yılı Türkiye ihracat artışı:

%13

DAHA ŞEFFAF VE DENGELİ BİR PORTFÖY YAPISINA ULAŞMAK İÇİN ATILAN ADIMLAR

Sabancı Topluluğu şirketlerinin 10'u İMKB'de işlem görmektedir. İMKB'de işlem gören topluluk şirketlerinin toplam net varlık değer içindeki payı %70'e ulaşmaktadır. Sabancı Holding, bu oranı artırmaya yönelik olarak ilerleyen yıllarda halka arzlar gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

NET AKTİF BÜYÜKLÜKTEN ALDIĞI PAY



Sabancı Holding'in net varlık değerinin yarısı Akbank'tan oluşmaktadır. Holding, daha dengeli bir portföy yapısına ulaşmak için başta enerji olmak üzere çimento ve sanayi iş kollarındaki yatırımlarını hızla devam ettirmektedir.

HALKA ARZI PLANLANAN ŞİRKETLER

Avivasa

Enerjisa

HALKA AÇIKLIK ORANLARI

Bankacılık	Akbank	%41,1
Sigorta	Aksigorta	%28
Çimento	Akçansa	%20,6
	Çimsa	%32
Perakende	Teknosa	%10
	Carrefoursa	%3
Sanayi	Kordsa Global	%8,9
	Brisa	%10,3
	Sasa	%49
	Yünsa	%30,6

İÇŞELLEŞTİRİLMİŞ KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Sabancı Grubu'nda pay sahipleriyle ilişkiler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmektedir. 2012 yılında yatırımcılar ve analistlerle 383 yüz yüze toplantı yapılmış; 500 civarında kurumsal pay sahibi ve analist ile telefonda görüşülmüş ve gelen sorular cevaplandırılmış; ayrıca pay sahiplerinden gelen 100'ün üzerinde e-posta yanıtlanmıştır.

3

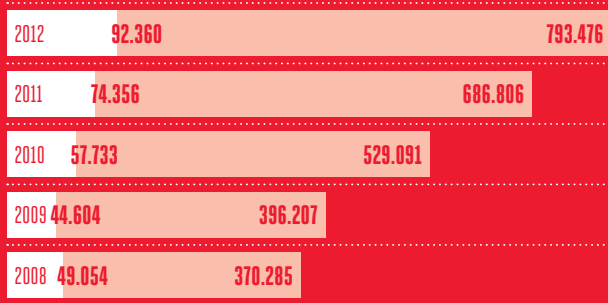
Sabancı Holding Yönetim Kurulu'nda Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında üç bağımsız üye görev almaktadır.

YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN BANKASI

Türkiye'de bankacılık sektörü etkin düzenleme, denetim ve sıkı risk yönetimi sonucu krizlere karşı daha sağlam ve güçlü bir konumda bulunmaktadır. Bu durum, sektörün gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde sıkıntılar yaşayan bankacılık sektörlerinden ayrışmasına sebep olmaktadır.

BANKACILIK SEKTÖRÜ VE AKBANK'IN KREDİ GELİŞİMİ

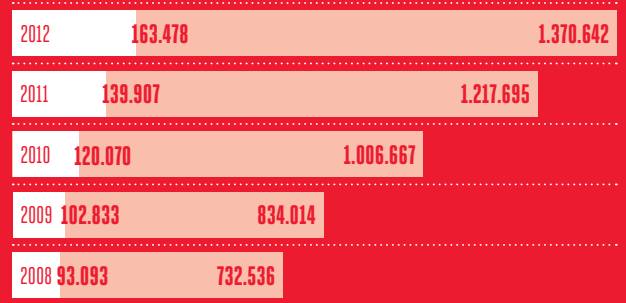
Türk bankacılık sektörünün kredi büyüklüğü bir önceki yıla kıyasla 2012 yılında %16,2 artış kaydederek 793 milyar TL tutarına ulaşmıştır.



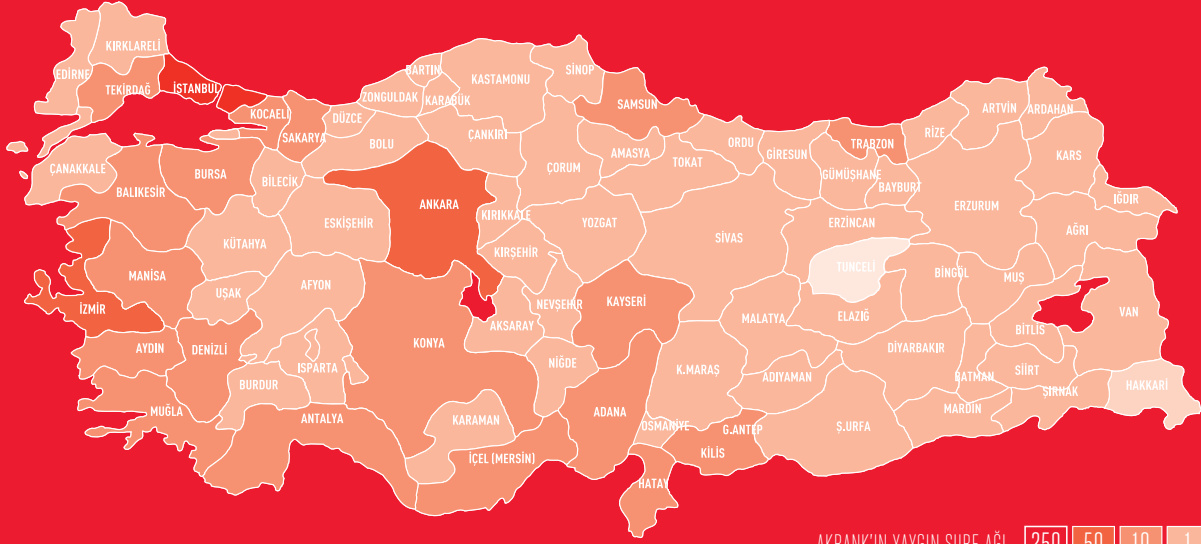
■ Akbank (milyon TL)
■ Bankacılık Sektörü (milyon TL)

BANKACILIK SEKTÖRÜ VE AKBANK'IN AKTİF GELİŞİMİ

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü bir önceki yıla kıyasla 2012 yılında %12,6 artış kaydederek 1.371 milyar TL tutarına ulaşmıştır.



■ Akbank (milyon TL)
■ Bankacılık Sektörü (milyon TL)



AKBANK'IN YAYGIN ŞUBE AĞI

250 50 10 1 0

ETKİN RİSK YÖNETİMİ

Güven konusunun birincil önem taşıdığı günümüz koşullarında Akbank, etkin risk yönetimi uygulamalarıyla, emin adımlarla yoluna devam etmektedir. Dünya piyasalarında yaşanan finansal ve ekonomik gelişmeler, Basel III prensipleri ve diğer uluslararası düzenlemeler ile risk yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilecek mevcut uygulamalarda iyileştirmeler yapılmaktadır. Ekonomik dalgalanmanın yaşandığı 2001 ve 2006 yıllarına ait Moody's raporlarında da açıkça dile getirildiği gibi, Akbank, belirsiz ve zorlu koşullarda güçlü risk yönetimi sonucu her zaman güveni koruyan bir banka olmuştur. Kurumsal yönetim, şeffaflık ve hesap verebilirlik konularına verdiği öncelik, Akbank'ın bu konumunu günden güne daha da güçlendirmektedir.

GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI

Global kriz, güçlü özkaynak yapısının önemini bir kez daha göstermiştir. Akbank, 12,1 milyar ABD dolarıyla sektörde en yüksek serbest sermayeye sahip bankadır. Türk bankacılık sektöründe sermaye yeterlilik oranında tavsiye edilen oran %12, Akbank'ta ise bu oran %17,9'dur.

AKTİF KALİTESİ

Aktif kalitesinin korunması, etkin bir risk yönetiminin en önemli koşuludur. Akbank, bu yaklaşımı doğrultusunda, sağlıklı bir kredi politikası izlemeye özen göstermiş ve yüksek büyümeden çok portföy kalitesi yüksek bir büyümeye öncelik vermiştir. Bugün Türk bankacılık sektöründe takipteki krediler oranı %2,8, Akbank'ta ise bu oran %1,2'dir. Diğer yandan Akbank, takipteki kredileri için genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında %200 oranında karşılık ayırmaktadır.

YÜKSEK BÜYÜME POTANSİYELİ

Akbank'ın başlıca güçlü noktaları olan yüksek likiditesi ve düşük kaldıraç oranı (7,3x) sürdürülebilir kârlı büyümesini desteklemektedir.

ULUSLARARASI İTİBAR

Uluslararası bankacılık alanında gerek müşterilerine sağladığı nitelikli hizmetler, gerekse yenilikçi ve dinamik yapısı sayesinde Akbank, muhabir bankaların Türkiye'de önde gelen iş ortaklarından biri olma özelliğini 2012 yılında da sürdürmüştür. Akbank, 2012 yılında gerçekleştirdiği sendikasyon, sekürütizasyon ve yurt dışı tahvil piyasalarındaki işlemlerle de ilklere imza atarak, yurt dışı borçlanma alanında sektöre öncülük etmeye devam etmiştir.



HASAN BEY'İN SABANCI'SI

GÜCÜNE GÜÇ KATMAYA DEVAM EDİYOR

AKBANK, BİREYSEL VE KURUMSAL MÜŞTERİLERİNE ÜSTÜN NİTELİKLİ HİZMET SUNMAYA ODAKLANMIŞTIR.

AKBANK

Akbank, 2012 yılında da güçlü finansal yapısı, müşteri odaklı yaklaşımı, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle Türkiye ekonomisi ve reel sektörüne sağladığı desteğini artırarak sürdürmüştür.

Akbank, temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra bireysel, kurumsal, ticari ve KOBİ, özel bankacılık ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunmaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir. Sahip olduğu ileri bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılardan oluşan personeliyle Akbank, geniş bir yelpazede yer alan bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün nitelikli hizmet sunmaya odaklanmıştır.

Toplam 961 şubesi ve 16.300'ün üzerinde personeliyle yurt içinde güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahip olan Akbank, faaliyetlerini İstanbul'daki Genel Müdürlüğü ve yurt çapındaki 23 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdürmektedir. Geleneksel dağıtım kanalını oluşturan şubelerinin yanı sıra, bireysel ve kurumsal internet şubeleri, telefon bankacılığı şubesi, 4.026 ATM ve 300.000'den fazla POS terminali ve diğer yüksek teknoloji dağıtım kanalları aracılığıyla da müşterilerine bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Akbank Bankacılık Merkezi, Türkiye'nin en yüksek kapasitesine sahip işlem merkezi olarak, 2010 yılında hizmete girmiştir. Akbank'ın verimliliğini olumlu yönde etkileyen bu Merkez, en yüksek teknolojiyle donatılmıştır.

Akbank, yurt dışındaki faaliyetlerini Almanya (Akbank AG) ve Dubai'de (Akbank Dubai Limited) bulunan iştirakleri ve Malta'da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir.

Ocak 2007'de Akbank'ın %20'sine stratejik ortak olan Citigroup, Basel III uygulamasına hazırlık amacıyla Mayıs 2012'de Akbank'taki hisse oranını %9,9'a düşürmüştür.

Harvard Üniversitesi Kennedy School of Government (Harvard KSG), Akbank'ın 2001 krizi sonrasındaki dönüşüm hikâyesini ve büyüme stratejisini vaka çalışması (case study) haline getirmiştir. Akbank yönetimi, 2001'de yaşanan ekonomik kriz sonrasında Türk ekonomisinin ve bankacılık sektörünün krizin etkileri ile mücadelesi sırasında, "Yeni Ufuklar Değişim Programı"nı hayata geçirmiştir. Banka'nın uygulamaya koyduğu yönetim, değişim ve büyüme

stratejisi, Akbank'ı sadece krizde büyüyen bir banka haline getirmekle kalmayıp aynı zamanda Banka'nın, ekonomik krizden çıkış ve büyüme performansı ile, ders konusu ve referans kaynak olmasını da sağlamıştır.

Akbank Türkiye'de öncüsü olduğu dijital bankacılık alanındaki çalışmalarını Akbank Direkt ile bir adım daha ileri taşımıştır. Bu yeni projeye şubeye gitmeden Akbanklı olmak ve daha sonra da internet ve mobil uygulamalar sayesinde Banka'nın hizmetlerinden yararlanmak artık mümkün hale gelmiştir. Yeni ürün ve hizmetleriyle müşterilerinin olduğu her yerde yanlarında olmayı hedefleyen Akbank'ın müşterilerinin üçte ikisi şubeye uğramadan işlemlerini alternatif dağıtım kanalları üzerinden gerçekleştirmektedir.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve sağlam aktif yapısıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründe öncü banka konumunu sürdürmektedir. Banka'nın 2012 yılı sonunda konsolide net kârı 3.005 milyon TL (yaklaşık 1.690 milyon ABD doları), toplam konsolide aktifleri ise yaklaşık 163.5 milyar TL (yaklaşık 92 milyar ABD doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik oranı, %17,9 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

AKBANK, 2012 YILINDA DA BRAND FINANCE TARAFINDAN "TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ BANKA MARKASI" OLARAK BELİRLENMİŞTİR.

AKBANK

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğuyla sürdüren Akbank'ın toplam kredileri 2012 yılında %24,2 artışla 92,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Akbank'ın uyguladığı etkin risk yönetimi politikaları sayesinde takipteki kredi oranı %1,2 ile sektör ortalamasının oldukça altındadır.

Akbank, titizlikle uyguladığı etkin risk yönetimi politikaları ve sergilediği başarılı performans sayesinde uluslararası rating firmaları tarafından Türk bankalarına verilebilecek en yüksek finansal kapasite ve finansal güç notlarına sahiptir.

Akbank, Brand Finance tarafından hazırlanan "Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2013" sıralamasında 2,1 milyar ABD doları olarak belirlenen marka değeri ile bir kez daha "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" olmuştur.

Akbank 2012 yılında ayrıca Global Finance, EMEA Finance ile Global Banking and Finance Review dergileri tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödülüne layık görülmüştür.

Başarılı uygulamalar ve uzun dönemli stratejik yönetimi ile Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, 2012 yılında Retail Banker International tarafından verilen "CRM'de Dünyanın En İyi Bankası" ve Global

Finance tarafından "Bilgi Güvenliği Alanında Avrupa'nın En İyi İnternet Bankası" ödüllerini almıştır.

Sermaye piyasasında aracılık hizmetleri vermek üzere 1996 yılında, Akbank'ın %100 oranında iştiraki olarak kurulan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., yerli ve yabancı kurumsal müşterilere; hisse senedi, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası (VOB) işlemleri, İMKB Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP) işlemleri, tahvil-bono, repo, Akbank yatırım fonu alım ve satım işlemlerine aracılık hizmetlerinin yanı sıra, halka arzlara aracılık, şirket birleşme ve satın alma, finansal ortak bulunması, kamu özelleştirme projelerinde alıcı veya satıcı tarafa danışmanlık verilmesi hizmetlerini de sunmaktadır.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. (AKPortföy) 2000 yılında Akbank'ın %100 oranında iştiraki olarak kurulmuştur. Ak Portföy, 65 kurumsal yatırımcı portföyünün yönetim hizmetini sağlamanın yanı sıra kurumsal ve büyük bireysel yatırımcılara beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti de vermektedir. Ak Portföy, 2012 yılında müşterilerine sunduğu yenilikçi yatırım ürünleriyle sektörde yatırım ürünleri alanında öncü konumunu güçlendirmiş ve dünyanın saygın finans yayınlardan World Finance tarafından

iki yıl üst üste "Türkiye'nin En İyi Portföy Yönetim Şirketi" ödülünü almıştır. 2012 yılı boyunca diğer yıllarda olduğu gibi yönetilen emeklilik fonu büyüklüğü ve kurumsal-bireysel portföy yönetimi bakımından sektör liderliğini sürdüren Ak Portföy, 2012 yılını sektördeki en büyük ikinci portföy yönetim şirketi olarak tamamlamıştır.

1988 yılında kurulan ve Akbank'ın %99,99 iştiraki olan Ak Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease), müşterilerine finansal kiralama hizmeti vermektedir. Sektörel bazda yapılanan AKLease, her sektörde uzman ekipleriyle firmaların gereksinimlerini ve beklentilerini karşılayacak düşük maliyetli ve uzun vadeli çözümler üretmektedir.

Akbank hisse senetleri %41,1 halka açıklık oranıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. Yurt dışında ise Banka'nın "Level 1" depo sertifikaları ABD'de OTC piyasasında işlem görmektedir. Akbank, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 19,8 milyar ABD doları piyasa değerine sahiptir.



YONCA KUBILAY'IN SABANCISI

MÜŞTERİLERİNİN YÜZÜNÜ
GÜLDÜRMEMEYE DEVAM EDİYOR

YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN SİGORTASI

Avrupa Birliği ülkelerinde sigorta prim üretiminin gayrisafi milli hasılaya oranı %7,6 iken, Türkiye'de bu oran %1,3 seviyesindedir.

Insurance Europe verilerine göre, Avrupa'da yıllık kişi başı ortalama sigorta harcaması 1.816 avro iken, Türkiye'de bu tutar yaklaşık 100 avro civarındadır.

Türkiye'de son dört yılda hayat branşı yıllık ortalama %15, elementer branş yıllık ortalama %14 ve bireysel emeklilik sistemi yıllık ortalama %33 büyümüştür.

SİGORTACILIK SEKTÖRÜ BES FON BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

2012	20,3
2011	14,3
2010	12,0
2009	9,1
2008	6,4

SİGORTACILIK SEKTÖRÜ ELEMENTER PRİM ÜRETİMİ (MİLYAR TL)

2012	17,1
2011	14,5
2010	11,5
2009	10,5
2008	10,2



AKBANK'IN YAYGIN ŞUBE AĞI

250 50 10 1 0

Sabancı Grubu sigorta şirketleri Türkiye ağı: 961 Akbank Şubesi, 1.800'ü aşkın Aksigorta Acentesi ve 900'den fazla Avivasa finansal danışmanı ve şube sigorta yöneticisi.

PAZARDA LİDER KONUM

Avivasa, hayat ve emeklilik şirketleri içinde ikinci; Aksigorta ise elementer sektörde dördüncü konumdadır.

YÜKSEK MARKA BİLİNİRLİĞİ

Aksigorta, TNS tarafından yapılan marka bilinirliği araştırmasında “Sektörünün En Bilinen Marka”sı seçilmiş, bağımsız araştırma şirketi Synovate tarafından yapılan “Statü Markaları” araştırmasında sigorta sektöründe “En Prestijli ve Statü Sembolü Sigorta Markası” olmuştur.

Avıasa, tasarruf kavramının Türkiye gündemine yeniden girmesi yönündeki önemli çalışması “Emeklilik Dönemi Tasarruf Açığı” araştırması ile Avrupa’nın iletişim alanında verilen en prestijli ödöl programı olan Avrupa Mükemmellik Ödüllerinde “En İyi Finansal Kampanya” ödölünü almıştır.

ÇOKLU VE GÜÇLÜ KANAL YAPISI

Aksigorta 1.800'ü aşkın acentesi ve 61 brokeri, Avivasa ise 900'ü aşkın finansal danışman ve şube sigorta yöneticisinin yanında güçlü kurumsal satış, acente telesatış kanalı ile Türkiye coğrafyasına yayılmış kanal yapılarını ve hizmet kalitelerini istikrarlı olarak geliştirmektedir.

GÜÇLÜ STRATEJİK ORTAK AKBANK

2012'de hayat ve hayat dışı sektör prim üretiminin %23'ü banka kanalı ile gerçekleştirilmiştir. Aksam ve Aviva'sının Akbank ile münhasırlık anlaşmaları sektörde kendilerine önemli avantajlar sağlamaktadır.

AVRUPALI ÖNDE GELEN ORTAKLARDAN KNOW-HOW TRANSFERİ

Yabancı ortakları Aviva ve Ageas, Sabancı Grubu sigorta şirketlerine banka sigortacılığı, çoklu dağıtım kanalı, aktüerya ve hasar yönetimi konularındaki deneyimleriyle önemli destek sağlamaktadır. Ayrıca, ortakların da desteğiyle reasürans ilişkilerinde sağlanan güçlü konum sayesinde Sabancı Grubu sigorta şirketleri pazarda rakiplerinden ayrılmaktadır.



NURDAN VURAL'IN SABANCISI

TÜRKİYE'NİN GÜVENCESİ OLMAYA
DEVAM EDİYOR

AKSIGORTA, 10 BİNİN ÜZERİNDE PAYDAŞIYLA TÜRKİYE'NİN EN GÜÇLÜ AĞINA SAHİP SİGORTA ŞİRKETLERİNDEN BİRİDİR.

AKSigorta

ÖZKAYNAKLAR
(MİLYON TL)

424

PRİM ÜRETİM HACMİ
(MİLYAR TL)

1,3

HİZMET NOKTASI

961
AKBANK ŞUBESİ
1.800
AGENTE

ÇALIŞAN SAYISI

697

28 Nisan 1960 tarihinde kurulan Aksigorta A.Ş. 697 çalışanı, 961 Akbank şubesi, 1.800'ü aşkın acentesi, 61 broker ve 3.600'ün üzerinde anlaşmalı kurum ağı ile tüm Türkiye'de müşterilerine hizmet vermektedir. 10 binin üzerinde paydaşıyla Türkiye'nin en güçlü ağına sahip sigorta şirketlerinden biri olan Aksigorta, bağımsız kamuoyu araştırmalarına göre Türkiye'de bilinirliği ve güvenilirliği en yüksek sigorta şirkettir.

Modern, çağdaş ve dinamik marka kimliğiyle sektörün öncüsü olmayı hedefleyen Aksigorta, inovatif ve müşteri odaklı ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Aksigorta, 424 milyon TL'ye ulaşan özkaynakları ile güçlü mali yapısı, 1,3 milyar TL prim üretim hacmi ve kârlı yapısıyla hayat dışı sigorta sektörünün önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Şirket, faaliyetlerini İstanbul'daki dört bölge müdürlüğünün yanı sıra Ege, Adana, Ankara, Karadeniz, Bursa, Akdeniz bölge müdürlükleri ve üç bölge temsilciliği aracılığıyla tüm yurda ulaştırmaktadır. Zengin bir ürün portföyüne sahip olan Aksigorta; sağlıktan seyahate, kaskodan zorunlu deprem sigortasına, işyeri paketinden sorumluluk sigortalarına kadar çok sayıda ürünü ile tüm Türkiye'de bireysel ve kurumsal müşterilerine hizmet sunmaktadır.

50 yılı aşkın süredir değerlerinden taviz vermeden yoluna devam eden Aksigorta, 2011 yılında Sabancı Holding ve 180 yılı aşkın deneyime sahip Belçikalı sigorta devi Ageas arasında gerçekleşen ortaklıkla gücüne güç katmıştır. Ortaklık, sektörün büyümesine ve gelişimine artan oranda katkıda bulunmaya, toplumda sigorta bilincini geliştirmeye, sigortacılık ürünlerini ve hizmetlerini toplumun tüm kesimlerine ulaştırmaya ve lider sigorta şirketi olmaya odaklanmaktadır.

Sektörde önemi gittikçe artan bankasürans kanalında, grup iştiraklerinden Akbank ile önemli bir güce sahip olan Aksigorta, Ageas'ın bu alandaki global deneyimlerinden de faydalanarak banka kanalını daha da etkin bir şekilde kullanmayı amaçlamaktadır. 2012 yılında, bu yönde, saha organizasyon yapısı ve bilgi teknolojileri sistem altyapısına stratejik yatırımlar yapılmış, bu kanaldaki iş hacmi %36 artırılmıştır.

Aksigorta, hizmet merkezi ve internet sitesi aracılığıyla hasar süreçlerinin takibinden, diğer sigorta hizmetlerine kadar birçok konuda 7 gün 24 saat kesintisiz hizmet vermektedir. Aksigorta Hizmet Merkezi, müşterilerine, teklif aşamasıyla başlayan, hasar anından itibaren yoğunlaşan ve sonraki süreçlerde kesintisiz olarak devam eden bir hizmet anlayışıyla, her konuda destek vermektedir.



Aksigorta, hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye taşımak için dış tedarikçilerle yapmış olduğu anlaşmalar çerçevesinde kasko, konut, işyeri paketi ve sağlık ürünlerinde yaygın bir biçimde yardım hizmeti vermektedir. Şirket, oto ve sağlık branşlarında anlaşmalı servis ağı aracılığıyla müşterilerine Türkiye'nin her yerinde, en kısa sürede, en kaliteli hizmeti sunmaktadır.

Aksigorta, ISO 9001 Standardı'nı model olarak kalite yönetim sistemini kurmuş ve 1998 yılında kalite sistem belgesini almıştır. Aksigorta ayrıca, elementer branşta ISO 10002:2004 Kalite Yönetimi-Müşteri Memnuniyeti Sistem Belgesi'ni alan ilk sigorta şirketi olmuştur. Aksigorta, her iki kalite yönetim sistem şartlarını da yerine getirerek 2013 yılına kadar sertifikasyonlarının devamına hak kazanmıştır.

Aksigorta, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerine de etkin bir biçimde devam etmektedir. İlköğretim çağındaki çocuklara yangın, deprem gibi felaketlerden korunma eğitimi vermek ve sigorta bilincini yerleştirmek amacıyla Aksigorta, 1996 yılında Türkiye'nin ilk Yangın ve Deprem Eğitim Merkezi'ni (YADEM) hizmete açmış; daha sonra 2006 yılında Şişli Belediyesi Bilim Merkezi Vakfı'na bağışlamıştır. Türkiye'de sigorta bilincini yükseltmeyi kendine misyon edinen Aksigorta, AKUT (Arama Kurtarma Derneği) ile yarattığı sinerji sonucu ortaya çıkan "Hayata Devam Türkiye" sosyal sorumluluk projesi ile deprem, sel ve diğer doğal afetler öncesinde ve esnasında yapılması gerekenler hakkında toplumu bilgilendirmeyi hedeflemektedir. 2012 yılında, üçüncü etabı tamamlanan proje kapsamında 30 il ve 150 ilçe ziyaret edilerek toplam 3 milyon kişiye ulaşılmıştır.

2012 yılında, bilgi sistemleri ve insan kaynağı altyapısına yatırım yapan, kârlı kanal ve branşlara odaklanarak sektörde fark yaratan Aksigorta, 2013 yılında da bu stratejilerle sürdürülebilir bir kârlılık hedeflemektedir.

Modern, çağdaş ve dinamik marka kimliğiyle sektörün öncüsü olmayı hedefleyen Aksigorta, inovatif ve müşteri odaklı ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Aksigorta, 424 milyon TL'ye ulaşan özkaynakları ile güçlü mali yapısı, 1,3 milyar TL prim üretim hacmi ve kârlı yapısıyla hayat dışı sigorta sektörünün önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır.

ÇOKLU DAĞITIM KANALLARI ÜZERİNDEN 1,7 MİLYON MÜŞTERİYE SUNULAN GÜVEN



2007 yılında Sabancı Holding iştiraklerinden AK Emeklilik ile İngiliz sigorta devi Aviva'nın Türkiye'de faaliyet gösteren şirketi Aviva Hayat ve Emeklilik'in güçlerini birleştirmesi sonucunda faaliyete geçen Avivasa ortak girişimi, bu tarihten itibaren Avivasa Emeklilik ve Hayat unvanıyla Türkiye'nin önde gelen bireysel emeklilik ve hayat sigortası şirketleri arasına katılmıştır.

Faaliyetlerini direkt satış, bankadan satış, kurumsal projeler, acenteler ile telesatış dağıtım kanalları üzerinden sürdüren Avivasa, bireysel emeklilik ve hayat sigortaları sektörlerinde 1,7 milyona ulaşan bir müşteri kitlesine hizmet vermektedir. Avivasa, faaliyetlerini 1.460 çalışanıyla sürdürmekte olup satış kadrosunda 900'den fazla finansal danışman ve şube sigorta yöneticisi yer almaktadır.

Yeni dönemde bireysel emeklilik sektöründe önemi artmakta olan bankadan satış kanalında Avivasa, Grup şirketi Akbank ile her geçen gün artan stratejik birlik ve entegrasyon sayesinde sektördeki güçlü konumunu sağlamlaştırmaktadır. Bu kanalda ayrıca, global aktörlerden Citibank ve Burgan Bank şubelerinde de Avivasa bireysel emeklilik ve hayat sigortası ürünleri sunulmaktadır.

2012'de insan kaynağına önemli yatırımlar yapılan direkt satış kanalında Avivasa, finansal danışmanları aracılığıyla banka dışı farklı sosyoekonomik düzeylerdeki müşterilere hizmet vermektedir. Acenteler kanalıyla mevcut operasyonun genişletilmesi amaçlanırken, kurumsal projeler kanalı Türkiye'nin önde gelen kurumlarını bireysel emeklilik ve hayat sigortası ürünleriyle tanıştırmaktadır. Ayrıca vakıf ve sandık fonlarının BES'e aktarılmasında da öncü rolü oynamaktadır. Telesatış kanalı ise satın alması daha kolay ürünler sunarak farklı müşteri katmanlarına ulaşmaktadır.

Emeklilik Gözetim Merkezi'nin Aralık 2012 verilerine göre Avivasa, 4 milyar TL bireysel emeklilik fon büyüklüğü ve %20'lik pazar payına sahiptir. Bu fonlar, Sabancı Topluluğu içinde yer alan ve portföy yönetim sektörünün önde gelen şirketlerinden biri olan Ak Portföy tarafından yönetilmektedir.

1 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe giren yeni BES kanununun içerdiği başta devlet katkısı olmak üzere müşteri odaklı çok sayıda değişikliğin sektörde büyümeyi daha da artırması beklenmektedir. Şirket, Cumhuriyetimizin 100. yılında, Bireysel Emeklilik Sistemi'nde fon büyüklüğünün vakıf ve sandık aktarmalarının da etkisiyle 300 milyar TL'ye çıkarak GSYİH'nin %8'ine ulaşacağını öngörmektedir. Avivasa da 60 milyar TL fon büyüklüğüne ulaşarak sektördeki güçlü konumunu sürdürmeyi hedeflemektedir.

Avivasa'nın ayrıca, Türkiye Sigorta Birliği'nin 2012 yılı Aralık ayı verilerine göre 198 milyon TL toplam hayat ve kaza prim üretimi ile emeklilik ve/veya hayat sigortası şirketlerine ait hayat ve kaza direkt prim üretimi pazarında %7 oranında payı bulunmaktadır.

Avivasa sektör fırsatlarını da yakından takip etmekte, bir taraftan dağıtım kanallarını geliştirmeye odaklanırken aynı zamanda teknik altyapı ve müşteri geliştirme çalışmalarına da yatırım yapmaktadır. Avivasa Emeklilik ve Hayat; bilinen ve sevilen markası, organizasyon yapısı ve pazardaki gücü ile bu fırsatları en iyi değerlendirecek şekilde konumlanmıştır.

YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN ENERJİSİ

Türkiye'nin hızlı büyümesi, nüfus artışı, sanayileşmesi ve şehirleşmesine paralel olarak elektrik talebi de dünya ülkeleri arasındaki en büyük artışlardan birini göstermektedir. Son 10 yılda yıllık ortalama %6 seviyelerinde artan elektrik talebinin önümüzdeki 10 yılda da yaklaşık iki katına çıkması beklenmektedir.

Enerjisa, her yıl yaklaşık 8 ile 10 milyar ABD doları arasında yatırım gerektiren bu talebin en verimli şekilde karşılanabilmesi için oluşturulan, rekabete dayalı piyasanın sunduğu fırsatları değerlendirerek, bu piyasanın lider oyuncusu olma yolunda ilerlemektedir.

Elektrik sektöründe değer zincirinin tüm aşamalarında faaliyet gösteren Enerjisa, verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı üretim ve dağıtım projeleri, değer yaratma odaklı ticaret faaliyetleri, müşteri ve yenilikçilik odaklı pazarlama ve satış stratejileri ve rekabetçi iş modeli ile Türkiye'nin büyüyen ve gelişen elektrik sektöründe 2015 yılında %10 tedarik pazar payına ulaşmayı hedeflemektedir.

ENERJİSA LİDER OYUNCU OLMA HEDEFİNE DOĞRU İLERLİYOR

1996 yılında bir otoprodüktör şirketi olarak faaliyetlerine başlayan Enerjisa, 2012 yılında kurulu güç kapasitesini 1.804 MW'a yükseltmiştir. İnşa halindeki projeleri ve mühendislik çalışmaları devam eden projeleri ile birlikte Enerjisa 2016 yılında 5.300 MW kurulu güce ulaşmayı ve Türkiye elektrik sektörünün önde gelen oyuncusu olmayı hedeflemektedir.

ENERJİSA KURULU GÜÇ GELİŞİMİ (MW)

2016 (HEDEFLenen)	5.300
2012	1.804
2011	1.653
2010	1.392
2009	455

ELEKTRİK TALEBİ EKONOMİK GELİŞME İLE PARALEL ŞEKİLDE BÜYÜYOR

Elektrik talebi ile ekonomik gelişmişlik düzeyi arasında doğrudan bir ilişki bulunmaktadır. Türkiye'de halen OECD ortalamasının üçte biri düzeyinde olan kişi başına elektrik tüketiminin, önümüzdeki dönemde gelişmiş ülkeler seviyelerine ulaşması için önemli bir potansiyel mevcuttur.

KİŞİ BAŞINA YILLIK ELEKTRİK TÜKETİMİ (KW-SAAT)

Brezilya	2.384
Türkiye	2.474
Dünya	2.892
Çin	2.942
Yunanistan	5.245
İspanya	6.155
Almanya	7.217
OECD	8.315
ABD	13.361

Kaynak: Uluslararası Enerji Ajansı "Key World Energy Statistics 2012"
(Net tüketim değerleri)



ENERJİSA LİDER OYUNCU OLMA HEDEFİNE DOĞRU İLERLİYOR

ENTEĞRE İŞ MODELİ

Enerjisa, Türkiye'nin gelişen elektrik sektöründe üretim, toptan ve perakende satış ile dağıtım alanlarında faaliyet göstermektedir. 2012 yılı sonunda 1.804 MW kurulu güç kapasitesi ile Türkiye'nin özel üretim şirketleri arasında en ön sıralarda yer alan Enerjisa, 2009 yılında devraldığı ve yaklaşık yedi milyon kişinin yaşadığı Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde yedi ilde 3,6 milyon aboneye hizmet vermektedir. 2012 yılında Enerjisa Türkiye elektrik üretiminde yaklaşık %4, elektrik tedarikinde yaklaşık %10 pazar payına ulaşmıştır.

ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ VE VERİMLİ ÜRETİM PORTFÖYÜ

Enerjisa, hidrolik, rüzgâr, yerli kömür ve doğal gaza dayalı portföyü ile 2016 yılında 5.300 MW kurulu güce ulaşmayı hedeflemektedir. Enerjisa'nın 2010 yılında işletmeye aldığı Bandırma Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali %59,3 verimlilik değeri ile Türkiye'nin en verimli termik santralidir. Türkiye'nin enerji güvenliğini güçlendirmek ve cari açığı azaltmak bakımından büyük önem taşıyan yerli enerji kaynaklarına ağırlık veren Enerjisa'nın üretim portföyünün %45'lik bölümünü yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı projeler oluşturmaktadır. Enerjisa, santral yatırımlarında verimli ve çevre ile uyumlu teknolojileri uygulayarak Türkiye elektrik sektöründe büyümenin sürdürülebilirliğine önemli katkı sağlamaktadır.

YETKİN İŞGÜCÜ

Enerjisa, bünyesine kattığı üstün yetkinlikte çalışanları ve bu çalışanların sürekli gelişimi sayesinde Türkiye elektrik pazarının lider ve öncü oyuncusu olma konumunu pekiştirmektedir.

ELEKTRİK DAĞITIMI VE SATIŞINDA ÖNCÜ UYGULAMALAR

Enerjisa, Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde, Türkiye'nin elektrik dağıtımında ilk SCADA otomasyon altyapısını devreye almıştır. SAP ISU uygulamasının dağıtım faaliyetine yönelik modülleri

hizmete girmiştir. Coğrafi Bilgi Sistemleri gibi birçok gelişmiş otomasyon projeleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Her yıl yaklaşık 300 milyon TL şebeke yatırım harcaması yaparak, elektrik arzında kalitenin artırılmasına ve kayıp-kaçak oranlarında iyileşmenin sürdürülmesine yönelik yenileme, iyileştirme ve genişleme yatırımlarına devam eden Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. sektöründe öncü dağıtım şirketi olmuştur.

ELEKTRİK TEDARİKİNDE YENİLİKÇİLİK VE FARKLILAŞMA

Enerjisa sahip olduğu toptan ve perakende satış lisansları ile Türkiye nihai elektrik tüketiminin yaklaşık %10'unu tedarik etmektedir. Müşteri memnuniyetini temel alan, uzman, güvenilir, yenilikçi, ülke kaynaklarına yatırım yapan, çevreye duyarlı bir şirket ve sektörünün lideri olarak müşterilerinin her an hayatlarının içindedir. Enerjisa pazarlama ve satış ekibi, bugüne kadar ülke elektrik sektörüne birçok yenilikler getirmiştir. Çağrı merkezi, mobil araçlar, ATM ve interneti kapsayan alternatif satış ve hizmet kanallarının devreye sokulması, müşterilerin özelliklerine göre geliştirilen birbirinden farklı tarifeler ve bankalar gibi iş ortaklarıyla geliştirdiği tamamlayıcı ürünlerden oluşan çözüm paketleri, SAP ISU ve CRM uygulamalarını içeren gelişmiş teknoloji altyapısının işletime alınması, Sabancı Üniversitesi ile geliştirilen Perakendecilik Akademisi'yle çalışanların gelişiminin sağlanması, hidrolik ve rüzgâr kaynaklarına yönelik enerji tedarikleri bu yeniliklere örnek teşkil etmektedir. Enerjisa, müşterilerine değer yaratan bu çalışmalarına onların isteklerini ve düşüncelerini dinleyerek devam etmektedir.

FİNANSMAN YETKİNLİĞİ

Enerjisa, 2012'de imzalanan 750 milyon avro tutarındaki Tufanbeyli Linyit ve 135 milyon avro tutarındaki Bares Rüzgâr projelerinin finansmanına hızla devam etmiş ve faaliyete geçirilmelerinde önemli bir adım daha atmıştır. Bu finansman paketleri ile birlikte Enerjisa'nın finansmanı sağlanan projelerinin kapasitesi işletmedeki santraller ile birlikte yaklaşık 4.400 MW'a ulaşmıştır.



KÜÇÜK MEVSİ'İN SABANCI'SI

ENERJİ YARATMAYA DEVAM EDİYOR

ENERJİSA, ELEKTRİK PİYASASINDA %10 PAZAR PAYIYLA LİDER OLMAYI HEDEFLERTEKİDİR.



Enerji sektörü, 2015 yılı stratejik planları çerçevesinde Sabancı Holding'in ana büyüme alanlarından biri olarak seçilmiş ve Topluluğun bu konudaki iş alanları olarak elektrik ve doğal gaz sektörleri belirlenmiştir. Temel hedef, 2015 yılında elektrik piyasasının lider oyuncusu olarak %10 pazar payına ulaşmaktır.

Bu hedef doğrultusunda, 2007 yılı Mayıs ayında, Avrupa'nın önde gelen elektrik şirketlerinden biri olan Verbund ile eşit hisse ve yönetim ortaklığına dayalı ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Verbund, Avusturya'nın en büyük elektrik üreticisi ve en değerli şirketlerinden biri konumundadır. Sabancı Holding ve Verbund Türkiye'de, nükleer enerji yatırımları hariç, elektrik sektöründeki tüm faaliyetlerini birlikte gerçekleştirmektedir.

2016 yılında 5.300 MW kurulu güce ulaşmayı hedefleyen Enerjisa, işletmedeki, inşa halindeki, mühendislik çalışmaları süren ve lisans alması uygun bulunan projeleri ile bu kurulu güç hedefini sağlayacak portföyü şimdiden oluşturmuş bulunmaktadır.

Sabancı Enerji Grubu Verbund'un 2012 yılında stratejik bir karar ile Enerjisa'daki %50 hissesini dünyanın en büyük özel elektrik ve doğal gaz şirketlerinden biri olan E.ON'a devretmek üzere görüşmelere başlamasına müteakip, 2012 Aralık ayında E.ON ile ortaklık anlaşması imzalamıştır.

Bu ortaklık ile yeni dönemde bölgesel güç olmaya hazırlanan Enerjisa, 2020 yılında üretim kapasitesini 8.000 MW'a yükselterek, Türkiye'de tüketilen elektriğin %10'undan fazlasını üretmeyi ve dağıtımda 6 milyon müşteriye hizmet vermeyi hedeflemektedir. Ayrıca E.ON ortaklığı ile Enerjisa'nın iş kapsamına Türkiye doğal gaz sektöründe bir oyuncu olarak doğal gaz ithalatı ve ticareti alanındaki faaliyetleri de dahil edilmiş ve Enerjisa'nın entegre bir enerji şirketi olması yönünde önemli bir adım atılmıştır. E.ON'un, Türkiye ve Avrupa'daki resmi kurumlardan gerekli izinleri aldıktan ve diğer gerekli süreçleri tamamladıktan sonra, 2013 yılının ilk çeyreğinde Enerjisa'da %50 paya sahip eşit ortak olarak yerini alması planlanmaktadır.

Enerjisa, Türkiye'de elektrik enerjisi sektöründe üretim, dağıtım, toptan ve perakende ticareti içeren bir stratejiyle liderlik hedeflemektedir. Bu hedefe yönelik faaliyetler, 2011 yılında kurulan ve Enerjisa Enerji Üretim, Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış, Enerjisa Elektrik Perakende Satış, Enerjisa Doğal Gaz Toptan Satış ve Başkent Elektrik Dağıtım operasyonel şirketlerini bünyesinde bulunduran, çatı şirketi Enerjisa Enerji A.Ş. tarafından sürdürülmektedir.

Enerjisa, sektördeki fırsatları değerlendirerek ortaklarına, müşterilerine, çalışanlarına, tedarikçilerine ve topluma katma değer yaratmayı ve tüm faaliyet alanlarında tercih edilen tedarikçi olmayı amaçlamaktadır. Pazardaki rekabetçi konumunu güçlendirmek ve bunu sürekli kılmak için süreç ve sistemlerin kesintisiz olarak geliştirilmesi, Enerjisa'nın ana hedefleri arasındadır.

2012 yılında Türkiye elektrik üretiminde yaklaşık %4, elektrik tedarikinde yaklaşık %10 pazar payına ulaşan Enerjisa şirketlerinin 2012 yılı konsolide satış cirosu 4,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2016 YILI İÇİN HEDEFLENEN 5.300 MW KURULU GÜÇ PORTFÖYÜ ŞİMDİDEN OLUŞTURULMUŞTUR.

ENERJİSA ÜRETİM

Enerjisa Üretim, enerji sektöründeki yeni iş olanaklarını değerlendirmek, kaliteli ve güvenilir enerji tedarikçisi ihtiyacını karşılamak amacıyla 1996 yılında kurulmuştur.

2006 yılından bu yana hızla büyüyen Enerjisa Üretim portföyü, Kocaeli, Adana, Çanakkale, Mersin ve Bandırma'da faaliyet gösteren toplam 1.306 MW kapasiteli beş doğal gaz kombine çevrim santrali, Antalya, Mersin, Adana ve Kahramanmaraş'ta işletmede olan 316 MW kurulu güce sahip çeşitli hidroelektrik üretim santralleri, Balıkesir, Çanakkale ve İçel'de faaliyet gösteren toplam 182 MW rüzgâr enerjisi santralleri ile 2012 sonu itibarıyla toplam 1.804 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Üretim portföyünün stratejik avantaj yaratacak şekilde çeşitlendirilmesi amacıyla yaklaşık 1.939 MW kurulu güce sahip 13 hidroelektrik santrali, 450 MW kurulu gücündeki Tufanbeyli Termik Santrali ve 30 MW kurulu güce sahip rüzgâr santralinin proje ve yapım çalışmaları devam etmektedir.

Enerjisa üretim portföyü işletmede olan, inşaatı ve mühendislik çalışmaları süren ve lisans alması uygun bulunan projeleri ile birlikte toplam 5.223 MW kurulu güce ulaşmıştır. Takip edilen yaklaşık 100 MW kapasiteli projelerle beraber Enerjisa 2016 yılı için hedeflediği 5.300 MW kurulu güce yönelik portföyünü şimdiden oluşturmuş durumdadır.

Enerjisa Üretim, santrallerinde üretilen elektriğin gerek Türkiye'nin önde gelen sanayi ve ticaret şirketleri, gerekse dağıtım şirketleri üzerinden son tüketiciler tarafından kullanılması ile Türkiye'nin elektrik arz güvenliğine önemli katkılarda bulunmaktadır.

Enerjisa üretim portföyü işletmede olan, inşaatı ve mühendislik çalışmaları süren ve lisans alması uygun bulunan projeleri ile birlikte toplam 5.223 MW kurulu güce ulaşmıştır.

ENERJİSA TİCARET, ELEKTRİK TİCARETİ FAALİYETLERİNİ, DENGELEME PİYASASI OPERASYONLARINI VE ÜRETİM OPTİMİZASYONUNU YÖNETMEKTEDİR.

ENERJİSA TİCARET

Enerjisa Ticaret, Enerjisa grup optimizasyonu görevini üstlenmektedir. Enerjisa Doğal Gaz Toptan Satış vasıtasıyla elektrik ve gaz satışı ve tedariki ile ilgili işlemlerin optimal olarak yönetilebilmesi için değer optimizasyonu yapmaktadır. Elektrik enerjisi ticareti faaliyetlerinin yanı sıra dengeleme piyasasındaki operasyonlar, santrallerin üretim optimizasyonları elektrik ithalatı ve ihracatı ile karbon ticareti faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Enerjisa bünyesindeki şirketlerin enerji tedarikini karşılayabilmek için uzun süreli enerji alım anlaşmalarının araştırılması ve takibi, piyasa riski yönetimi danışmanlığı Enerjisa Ticaret ekibi tarafından sağlanmaktadır.

Enerjisa santralleri ve Türkiye piyasasına uzun dönemde güvenilir ve uygun maliyetli doğal gaz arzı sağlamak, orta ve uzun vade için yakıt tedariki stratejilerinin oluşturulması, yakıt optimizasyon sistemlerinin kurulması ve buna yönelik risklerin yönetilmesi amacıyla 2004 yılında, Enerjisa Doğal Gaz Toptan Satış şirketi kurulmuştur. Şirket öncelikle Enerjisa'ya ait doğal gaz santrallerinin doğal gaz teminini sağlayarak tüketimlerini optimize etmek, ayrıca gelişen piyasa şartları ile liberalleşmekte olan gaz pazarında ortaya çıkabilecek yeni iş fırsatlarını değerlendirmek amacıyla gerekli lisansları alarak faaliyete başlamıştır. EPDK'ya yapılan başvurunun ardından 2010 yılında Enerjisa Doğal Gaz Toptan Satış'a 10 yıl süreli ithalat (Spot LNG) lisansı verilmiştir.

Enerjisa Ticaret, elektrik ithalatı ve ihracatı ile karbon ticareti faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Enerjisa bünyesindeki şirketlerin enerji tedarikini karşılayabilmek için uzun süreli enerji alım anlaşmalarının araştırılması ve takibi, piyasa riski yönetimi danışmanlığı Enerjisa Ticaret ekibi tarafından sağlanmaktadır.

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ TEMEL ALAN HİZMET ANLAYIŞIYLA 3,6 MİLYON ABONEYE ULAŞILMAKTADIR.

ENERJİSA SATIŞ

Enerjisa nihai tüketicilere yönelik satış aktivitelerini toptan ve perakende satış lisanslarına sahip şirketleri vasıtasıyla gerçekleştirmektedir.

Enerjisa Elektrik Perakende Satış 2011 yılında kurulmuştur. Şirket; Ankara, Zonguldak, Bartın, Karabük, Kırıkkale, Çankırı ve Kastamonu illerini kapsayan Başkent Dağıtım Bölgesi'nde bulunan serbest olmayan tüketicilere, serbest tüketici niteliğine haiz olup bu hakkını kullanmayan tüketicilere ve son kaynak tedarikçisi olarak son tedarik kapsamındaki serbest tüketicilere elektrik satış faaliyetlerini yürütmektedir. Satış faaliyetleri Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından belirlenen düzenlemeye tabi perakende satış tarifesi üzerinden sürdürülmektedir. Bunun dışında bölgedeki serbest tüketicilere, şartları tamamıyla serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş elektrik enerjisi tedarikini, ikili anlaşma yoluyla sağlamaktadır. Şirket'in yaklaşık 3,6 milyon kayıtlı abonesi bulunmaktadır.

Tüm Türkiye'yi kapsayan ulusal pazarda yer alan serbest tüketicilere ikili anlaşma yoluyla elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi satışı ise Enerjisa Elektrik

Enerjisi Toptan Satış ile yapılmaktadır. Toptan satış şirketi müşterilerine karbon sertifikası dahil yeşil enerji ekonomisini destekleyen ürünler de sunabilmektedir.

Enerjisa, müşterilerine 2012 yılında yaklaşık 20 milyar kW-saat enerji tedarik etmiştir. Bu miktar nihai tedarik pazarının yaklaşık %10'una karşılık gelmektedir. Enerjisa'nın müşteri memnuniyetinin temel alındığı, uzman, güvenilir, yenilikçi, ülke kaynaklarına yatırım yapan, çevreye duyarlı ve sektörünün lideri satış ekibi, Türkiye elektrik sektörüne birçok yenilikler getirmiştir. Çağrı merkezi, mobil araçlar, ATM ve interneti kapsayan alternatif satış ve hizmet kanallarının devreye sokulması, müşterilerin özelliklerine ve ihtiyaçlarına göre geliştirilen birbirinden farklı tarifeler ve bankalar gibi iş ortaklarıyla geliştirilen tamamlayıcı ürünlerden oluşan çözüm paketleri, en gelişmiş teknoloji altyapısının işleme alınması, Sabancı Üniversitesi ile geliştirilen Perakendecilik Akademisi'yle çalışanların gelişiminin sağlanması, hidrolik ve rüzgâr kaynaklarına yönelik enerji tedarikleri bunlara örnek olarak verilebilir. Enerjisa müşterilerine değer yaratan bu çalışmalarına onların isteklerini ve düşüncelerini dinleyerek devam etmektedir.

Enerjisa'nın müşteri memnuniyetinin temel alındığı, uzman, güvenilir, yenilikçi, ülke kaynaklarına yatırım yapan, çevreye duyarlı ve sektörünün lideri satış ekibi Türkiye elektrik sektörüne birçok yenilikler getirmiştir.

BÜTÜNLEŞİK STRATEJİYLE LİDERLİK

ENERJİSA DAĞITIM

Enerjisa, Türkiye elektrik enerjisi sektöründe üretim, dağıtım, ticaret ve satış geliştirerek bütünleşik bir stratejiyle liderlik hedeflemektedir.

Bu stratejik hedef doğrultusunda, Enerjisa Dağıtım, Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin (Başkent EDAŞ) hisselerinin %100'ünün blok satış yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihaleye katılmış ve 1 Temmuz 2008 tarihinde 1.225 milyon ABD doları bedelle en yüksek teklifi vererek ihaleyi kazanmıştır.

Başkent EDAŞ hisselerinin bu amaçla 2008 yılında kurulan Enerjisa Dağıtım'a devri 28 Ocak 2009 tarihinde sonuçlanmıştır.

Devralınan Başkent EDAŞ'ın sahip olduğu sistemin yenilenmesi ve özellikle müşteri hizmetlerinin geliştirilmesi amacıyla yüksek tutarda yatırım yapılmıştır. Ankara, Bartın, Çankırı, Karabük, Kastamonu, Kırıkkale ve Zonguldak illerindeki (Başkent Dağıtım Bölgesi) 3,6 milyon abone için elektrik dağıtım şebekesi inşa, bakım ve işletme faaliyetleri sürdürülmektedir.

Dağıtım şebekesinin ve hizmet verilen coğrafi alanın büyüklüğü dikkate alındığında Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım bölgesi olan Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde 2012 yılında yaklaşık 100.000 km'ye ulaşan dağıtım hattında, 13,6 milyar kW-saat elektrik dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi tüketilen elektrik enerjisi miktarı bakımından Türkiye'nin %9'unu oluşturmakta, Başkent EDAŞ yaklaşık 7 milyon kişinin elektriğe erişiminin altyapı işletmeciliğini sağlamaktadır. 2012 yılında dağıtım şebekesinin genişlemesi, yenilenmesi ve iyileştirilmesi için yaklaşık 260 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

Başkent EDAŞ, sektörün düzenlenmiş pazar niteliğini ve önümüzdeki yıllarda pazarda yaşanması beklenen değişiklikleri dikkate alarak, hem strateji hem işletme açısından gerekli hazırlıklara odaklanmış bulunmaktadır. Tüm hazırlıklar uzun vadeli enerji piyasası vizyonuna ve en yüksek seviyede müşteri memnuniyeti hedefine koşut olarak planlanmaktadır.

Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi tüketilen elektrik enerjisi miktarı bakımından Türkiye'nin %9'unu oluşturmakta, Başkent EDAŞ yaklaşık 7 milyon kişinin elektriğe erişiminin altyapı işletmeciliğini sağlamaktadır.

YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN ÇİMENTOSU

Gelişmekte olan ülkelerde kişi başına düşen çimento tüketimi, genellikle kişi başına düşen GSMH'nin üzerinde veya paralel artış göstermektedir.

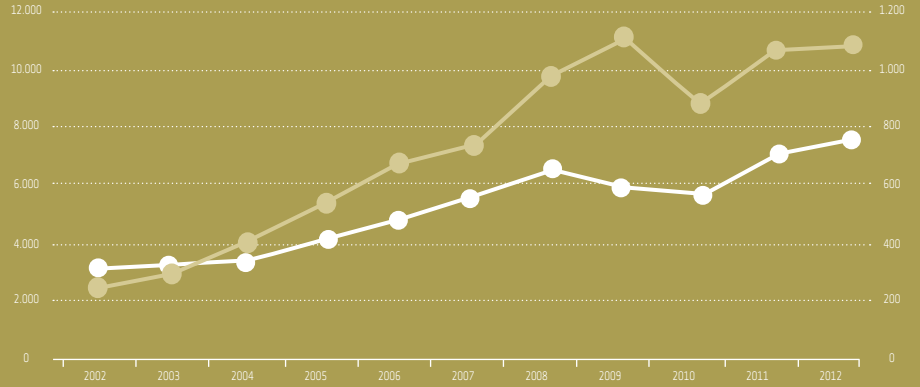
Türkiye'de kişi başına düşen çimento tüketimi son 10 yılda yıllık ortalama %7 yükselerek 2012'de 767 kg'ye ulaşmıştır.

Türkiye'de artan altyapı projeleri ve hedeflenen kentsel dönüşüm çimento talebini arttırmaya devam edecektir.

Türkiye, 2012'de dünyanın en fazla çimento ihracatı yapan ülkelerinden biri olmuş ve 13,6 milyon ton çimento ve klinker ihracatı gerçekleştirmiştir.

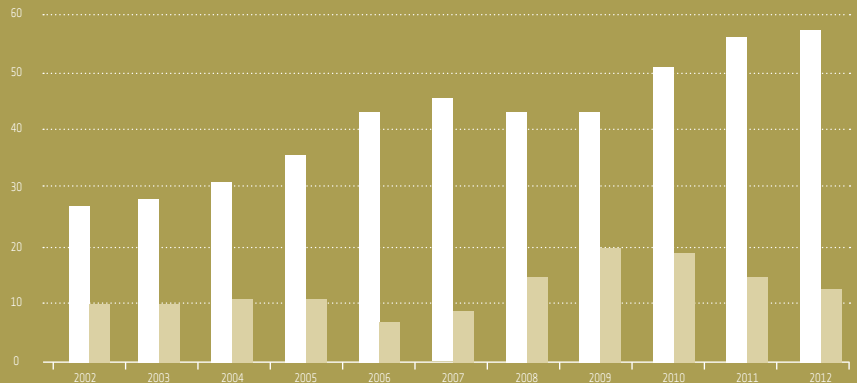
ÇİMENTO İÇ TALEBİ KİŞİ BAŞINA GAYRİSAFİ MİLLİ HASILA BÜYÜMESİNE PARALEL BİR ŞEKİLDE ARTMAKTADIR.

- Kişi Başına Gayrisafi Milli Hasıla (ABD doları)
- Kişi Başına Çimento Tüketimi (kg)



ÇİMENTO TALEBİ İSTİKRARLI BİR ŞEKİLDE ARTMAKTADIR.

- Yurt İçi Tüketim (milyon ton)
- Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)





Akçansa Fabrikaları ● Çimsa Fabrikaları ■

PAZAR LİDERLİĞİ

Türkiye klinker kapasitesinin %18'ini Sabancı Grubu çimento şirketleri oluşturmaktadır. Şirketler faaliyet gösterdikleri ana bölgelerde lider konumdadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik konusunda Sabancı Grubu çimento şirketleri sektörde öncü uygulamaları hayata geçirmektedir. Eylül 2011'de Akçansa Çanakkale Fabrikası'nda devreye alınan Türkiye'nin ilk atık ısı geri kazanım tesisi Türkiye'yi Rio+20 konferansında temsil eden projelerden biri olarak seçilmiştir. Aynı tesis, 2012 yılında Enerji Bakanlığı, Bayındırlık Bakanlığı ve İstanbul Sanayi Odası'ndan ödül almıştır. Akçansa'nın sürdürülebilirlik alanındaki yenilikçi, müşteri odaklı pazarlama anlayışının önemli bir göstergesi olarak çimento sektöründe bir ilke imza atılarak Türkiye'nin en yüksek performanslı çevreci çimentosu Safkan Çimento ile İstanbul Sanayi Odası'ndan "İnovatif Çevre Dostu Ürün" ödülü alınmıştır.

2012 yılında Çimsa Mersin fabrikasında Atık Isı Geri Kazanım Tesisi de devreye alınmıştır. Elde edilen elektrik enerjisinin, fabrikanın toplam elektrik ihtiyacının %20'sini karşılaması hedeflenmektedir. Nisan 2012'den itibaren bu tesisten 32 milyon kWh elektrik üretilmiştir. CO₂ salınımları ise 15.850 ton azalma sağlanmıştır. Çimsa, 2010 yılında GRI (Global Reporting Initiative) Sürdürülebilirlik Raporlaması ilkelerine göre hazırlanmış olduğu B seviyesi raporunu, 2012 yılında çıkartırken dış denetime sunmuş ve B+ seviyesi ile yayınlamıştır. Türkiye çimento sektöründe bir ilke imza atmıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın düzenlediği "Temiz Türkiye" yarışmasında Çimsa Kayseri Çimento Fabrikası, "Türkiye'nin En Temiz Sanayi Tesisi" seçilmiş ve "Çevre Berati" ile ödüllendirilmiştir. Çimsa'nın Misis, Kozan, İnegöl ve Pamukova Hazır Beton tesisleri 2012 Yılında Yeşil Nokta Çevre Ödülleri'ni almıştır.

Akçansa'nın 2009-2011 faaliyetlerini içeren ikinci GRI Sürdürülebilirlik Raporu 2012 yılı Haziran ayında yayınlanmıştır.

GENİŞ FAALİYET AĞI

Sabancı Grubu çimento şirketleri Türkiye'deki faaliyetlerini Marmara, Akdeniz, İç Anadolu, Karadeniz ve Ege olmak üzere beş ayrı coğrafi bölgede devam ettirmektedir. Bu yaygınlik şirketlerin operasyonlarında esneklik ve risklerin dağıtılması konusunda avantaj sağlamaktadır. Bu ağı desteklemek amacıyla 2012 yılında Italcementi'ye ait Afyon Çimento Şirketi'nin %51 hissesi satın alınmıştır.

LOJİSTİK AVANTAJLAR

Sabancı Grubu çimento şirketleri sahip oldukları liman ve terminaler ile özellikle ihracat konusunda diğer sektör oyuncularından ayrılmaktadır. Akçansa'nın sahip olduğu Çanakkale ve Ambarlı limanlarının faaliyetleri 2012 yılında hız kazanmış, yıllık sevkiyat faaliyeti 1,7 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Çimsa ise yurt dışındaki sekiz terminali ile ihracat bakımından avantajlı konumdadır.

FARKLIlaştırılmış ÜRÜNLER

Türk beyaz çimento pazarında lider konumda bulunan Çimsa, dünyanın ise bu alandaki en önemli üç markasından biridir. Çimsa beyaz çimentoda yurt dışı terminaleri ile ihracat alanında gerçek bir küresel oyuncu kimliği ile hareket etmektedir. Çimsa, ürün özellikleri ve üretim süreçleri değerlendirilerek verilen "Çevre Dostu Ürün Sertifikası"na sahip Türkiye'deki ilk çimento şirketi olmuştur. Akçansa, özellikle hazır beton alanında inovatif özel çözümlerle rakiplerinden farklılaşmış olup, özel ürünleri, büyük projelerde üstün ekipman gücü ve kaliteli insan kaynağı ile öne çıkmaktadır. Betonsa özel ürün yelpazesine Polar Beton, Forta Beton gibi yeni ürünler katılmıştır.



UMUT BOYRAZ'IN SABANCI'SI
BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÇİMENTO ÜRETİCİSİ



TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

1.056

FAVÖK
(MİLYON TL) (*)

213

(*) Temettü ve Bağış-Yardım
Rakamları Elimine Edilmiş Konsolide
Düzeltilmiş FAVÖK Rakamıdır.

NET KÂR (MİLYON TL)

120

KAPASİTE (BİN TON/YIL)

6.500
KLİNKER

Temelleri 1967 ve 1974 yıllarında Akçimento ve Çanakkale Çimento ile atılan ve 1996 yılında bu iki şirketin birleşmesi sonucunda Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi konumuna gelen Akçansa, bir Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşudur.

Çimento ve hazır beton üretiminde Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa'nın, İstanbul, Çanakkale ve Ladik'te üç çimento fabrikasına ek olarak Ambarlı, Aliağa, Yarımcı, Yalova ve Hopa'da beş çimento terminali bulunmaktadır. Şirket ayrıca, Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerine yayılmış 40'a yakın hazır beton tesisinde "Betonasa" markasıyla hizmet vermekte; agrega üretim faaliyetini ise Saray, Ayazağa ve Bursa'da kurulu tesislerinde "Agregasa" markasıyla sürdürmektedir. %51 Akçansa ve %49 Karabük Demir Çelik İşletmeleri'nin ortaklığında kurulan Karçimsa Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi ise 1998 yılından bu yana üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir.

2012 yılı, Akçansa'nın hem üretim verimliliği odaklı yatırımları, hem de faaliyet gösterdiği işkollarında verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarıyla önemli başarıları imza attığı bir yıl olmuştur. Akçansa'nın Çanakkale Fabrikası'nda 6 Eylül 2010 tarihinde temeli atılan atık ısı geri kazanım tesisi, 24 milyon ABD doları tutarında bir yatırım ile 2011 yılında hayata geçirilmiştir. Sektörde bir ilk olma özelliği taşıyan ve atık ısıdan enerji üretilen tesisin hayata geçirilmesiyle beraber yıllık 105 milyon kWh enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Böylece, Akçansa Çanakkale Fabrikası'nda ihtiyaç duyulan enerjinin %30'u atık ısıdan elde edilmektedir. Atık ısı geri kazanım tesisinin faaliyete geçmesiyle, sağlanan enerji tasarrufunun yanı sıra yıllık 60.000 tona yakın karbondioksit emisyonu da önlenmektedir. Tesis, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüle değer görülmüştür, ayrıca Türkiye'yi en iyi uygulama olarak Rio+20'de temsil etmiştir. Aynı tesis Enerji Bakanlığı tarafından Enerji Oscarı ödülüne de değer görülmüştür.

Dünya kalite standartlarına uygun ürünleri İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen Akçansa, 2012 yılında, Türkiye çimento ihtiyacının yaklaşık %12,5'ini karşılayacak miktarda üretim gerçekleştirmiştir. Üretim faaliyetlerini yüksek teknoloji donanımlı tesislerinde doğa dostu bir biçimde, üstün hizmet anlayışıyla yürüten Akçansa'nın, yurt içi çimento ve klinker satışları 7,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in, yurt dışı çimento ve klinker satışları 2,4 milyon tona ulaşmaktadır. Akçansa, 2012 yılında, yaklaşık olarak 1.056 milyon TL ciro elde etmiştir.

Akçansa hazır beton ve agrega alanındaki büyüme hedeflerine paralel, 2012 yılında satış ağına yeni hazır beton tesisleri eklemiştir. İnovatif özel çözümlerle rakiplerinden farklılaşmayı başaran Betonasa, hazır beton alanında önemli operasyonel başarıları ulaşılarak özel ürünler ve büyük projelerde üstün ekipman gücü ve kaliteli insan kaynağı sayesinde toplam hazır beton satışlarını 5 milyon m³ seviyesine çıkartmıştır.

Çevrenin ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan alternatif yakıt ve hammadde kullanımı alanındaki faaliyetleriyle Türkiye'de öncü konumda olan Akçansa, bu alandaki çalışmalarını 2012 yılında da sürdürmüştür.

Akçansa, farklılıkların ayırt edici özelliğinin düşük olduğu sektörde fiyat unsurunun da ötesinde rekabet edebilmek ve müşterilerin taleplerini karşılamak amacıyla üretim ve hizmette en kaliteli şirket olmayı hedeflemektedir.

Akçansa, sürdürülebilirlik alanında hayata geçirdiği tüm çalışmaları, Türkiye çimento sektöründe ve ağır sanayide bir ilke imza atarak sürdürülebilirlik raporu ile kamuoyunun bilgisine sunmuştur.

İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Sıralaması"nda 66. sırada yer alan Akçansa, 2012 yılında Capital dergisi tarafından sektörde "En Beğenilen Şirket" seçilmiştir.

Sermayesinin %20,6'sı halka açık olan Akçansa'nın hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.

"40 YAŞINDA GENÇ" BİR ÇİMENTO VE HAZIR BETON ŞİRKETİ



TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

857

FAVÖK
(MİLYON TL)

209

NET KÂR (MİLYON TL)

115

KAPASİTE (BİN TON/YIL)

5.500
KLİNKER

1972 yılında faaliyetlerine başlayan, yüksek kaliteli ve yenilikçi ürünleriyle Türkiye çimento ve beton sektörüne damgasını vuran Çimsa, 2012 yılında 40. kuruluş yıldönümünü kutlayan "40 Yaşında Genç" bir çimento ve hazır beton şirkettir. "Türkiye'nin en değerli çimento ve beton şirketi olmak" vizyonu ile yola çıkan Çimsa, 2012 yılında Afyon Çimento T.A.Ş.'nin %51 hissesini satın alarak, büyümeye ve değer yaratmaya devam etmiştir.

2012 yılında Çimsa, sürdürülebilirliğe yönelik çalışmalarını devam ettirmiş ve sürdürülebilirlik kapsamında yer alan önemli yatırımlarını tamamlamıştır. Mersin Fabrikası'nda atık gazdan elektrik üretme yatırımı tamamlanmış olup fabrikanın iki üretim hattında harcanan elektriğin %50'sini geri kazanmayı sağlayan bu yatırım ile fabrikanın karbon salınımı önemli ölçüde azalmaktadır. Eskişehir Fabrika'sında 2011 yılında devreye alınan Hot Disc yatırımı ile fabrikanın atık yakıt kullanım oranı %30 seviyelerine çıkmıştır. 2011 yılı faaliyetlerini içeren GRI B+ seviyesinde Sürdürülebilirlik Raporu Aralık ayında yayınlanmıştır. Çimsa'nın Misis, Kozan, İnegöl ve Pamukova Hazır Beton Tesisleri, Yeşil Nokta Çevre Ödülleri'ni almışlardır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın düzenlediği "Temiz Türkiye" yarışmasında Çimsa Kayseri Çimento Fabrikası, "Türkiye'nin En Temiz Sanayi Tesisi" seçilmiştir. Çimsa, Kayseri Fabrikası'nda ürettiği CEM IV 32,5 R gri çimento ürünüyle Alman Yapı ve Çevre

Enstitüsü'nden (IBU) "Yeşil Sertifika" almıştır. Çimsa, ürünün özellikleri ve üretim sürecinin değerlendirilmesiyle verilen "Yeşil Sertifika"ya sahip Türkiye'deki ilk çimento şirketi olmuştur.

Şirket misyonunu "uluslararası çimento ve beton kullanıcılarının iş ortağı olmak" olarak belirlemiş olan Çimsa 2012 yılında gerçekleştirdiği 1,4 milyon ton çimento ve klinker ihracatı ile milli gelire 111 milyon ABD doları katkıda bulunmuştur.

Çimsa, beyaz çimento alanında dünyanın en önemli üç markasından biri konumundadır. Gri çimentonun yanı sıra, beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünleri de bulunan Şirket, inovasyon konusunda Türk çimento ve hazır beton sektörüne öncülük etmektedir. Özel ürün ve çözümleri konusunda müşterilerinin vazgeçilmez iş ortağı olarak tanınmaktadır. Çimsa'nın bu başarısında Trieste (İtalya), Sevilla ve Alicante (İspanya), Emden (Almanya), Köstence (Romanya), Novorossisk (Rusya) ve Gazimağusa'daki (KKTC) şirket ve terminalleriyle 46 ülkede ürünlerini kendi markasıyla pazarlayabilme kapasitesi ve öncü araştırma ve geliştirme faaliyetleri yatmaktadır. Çimento ürünlerinin AB ülkelerinde pazara sunulabilmesi için gerekli olan EC, CE sertifikalarının yanı sıra Kitemark kalite belgelerine de sahip olan Çimsa, dış pazarlarda daha etkin ve aktif olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir.



Temel faaliyet alanını “yaşam ve üretim alanlarının alt ve üst yapılarının sağlam ve dayanıklı olması için gerekli malzemeyi sağlamak” olarak tanımlayan Çimsa, 2012'deki performansı ile sektörün önde gelen kurumlarından biri olarak pozisyonunu pekiştirmiştir. Adana, Ankara, Afyon, Denizli, Mersin, Kayseri, Osmaniye, Kahramanmaraş, Malatya, Niğde, Nevşehir, Eskişehir, Kütahya,

Bursa, Konya, Karaman, Aksaray, Sakarya ve Bilecik illerinde hizmet veren Şirket, klinker üretim kapasitesini 2012 yılında, satın alınan Afyon Çimento T.A.Ş. ile 5,5 milyon tona çıkarmıştır. Çimsa, hazır beton kapasitesi ise 3,5 milyon m³'tür. Çimsa'nın 2012 yılı cirosu, %26'sı yurt dışı satışlar olmak üzere 857 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Türk çimentosunun uluslararası platforma taşınmasının lokomotif gücü olan Çimsa'nın bu başarısının Çimsa, kalite yönetim sistemi, çevre yönetim sistemi, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi uygulamaktadır.

Çimsa'nın %32'si halka açık olup hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.

YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN MAĞAZASI

BÜYÜME POTANSİYELİ YÜKSEK BİR SEKTÖR: ELEKTRONİK PERAKENDECİLİĞİ

Elektronik perakendeciliği sektörü yüksek büyüme potansiyeli ile dikkat çekmektedir. Türkiye'nin yıllık kişi başı teknoloji harcaması 120 avro civarında iken, AB ülkelerinde bu tutar ortalama 366 avro düzeyindedir. Türkiye'nin Avrupa'da en hızlı artan ve en yüksek ikinci nüfusa sahip olması, nüfusun yarısının 30 yaşın altında olması, GSYİH'nin Avrupa'dan hızlı büyüyeceğinin beklenmesi ve tüketici finansmanında kredi kartına taksit uygulamasının çok yaygın olması gibi faktörlerin Türkiye pazarının büyümesini desteklemesi beklenmektedir.

ELEKTRONİK PERAKENDE PAZARI GELİŞİMİ (MİLYAR TL)

2012	15,1
2011	12,3
2010	9,3
2009	7,5
2008	7,9

GIDA PERAKENDECİLİĞİNİN SADECE %35'İ ORGANİZE

Gıda perakendeciliği, Türkiye'de halen bağımsız yerel marketlerin ve açık pazarların hâkimiyetindedir. Öte yandan, %35 düzeyinde bir paya sahip olan organize perakende sektörü hızla büyümekte ve yatırımcılar için cazibesini sürdürmektedir. Gelir düzeyinin artması, kentleşme, tüketicilerin fiyat hassasiyetinin artması ve özellikle hızlı büyüyen indirim marketi segmenti gibi etkenler sonucunda organize perakendecilerin satış noktaları, 2000 yılından bu yana yılda ortalama %15 oranında büyüme kaydetmiştir.

GIDA PERAKENDE PAZARI GELİŞİMİ (MİLYAR TL)

2012	119
2011	109
2010	100
2009	96
2008	93

Kaynak: Planet Retail, EuroMonitor, AC Nielsen, TÜİK, BCG



■ Tecnosa, Diasa ve Carrefoursa mağazaları Türkiye'nin 77 iline yayılmaktadır.

Elektronik perakende pazarı 2011 ve 2012'de sırasıyla %32 ve %23 büyümüştür. Gıda perakendeciliği yaklaşık 120 milyar TL'lik cirouyla perakende pazarının yarısını oluşturmaktadır. 2012'de GSYİH %3 büyürken organize perakendecilerin cirosu %9 seviyesinde artmıştır.

GÜÇLÜ MARKALAR

Tecnosa yapılan araştırmalarda akla ilk gelen teknoloji zinciri olarak tespit edilmiştir (Ipsos 2012). Türk tüketicisini hipermarketlerle tanıştıran ilk marka Carrefoursa'dır.

MAĞAZA YAYGINLIĞI

Sabancı Grubu perakende şirketleri 2012 sonu itibarıyla toplam 77 ilde, 1.336 gıda marketi ve 283 teknoloji mağazası ile tüketiciye hizmet vermektedir.

FORMAT ÇEŞİTLİLİĞİ

Sabancı Grubu perakende şirketleri bütün segmentlerde birçok farklı formata sahiptir. Tecnosa Standard, Extra, Exxtra olmak üzere tüketicinin ihtiyacına uygun üç farklı formatta, Diasa indirim marketi formatı ve bayileri ile Carrefoursa ise hipermarket ve süpermarket formatlarında faaliyet göstermektedir.

SEKTÖRDE GÜÇLÜ KONUM

Tecnosa, elektronik perakendeciliği pazarında liderdir. Diasa ve Carrefoursa, gıda perakendeciliği pazarında en büyük üç oyuncu arasındadır.



GİZEM'İN SABANCI'SI

TÜRKİYE'Yİ YENİLİKLERLE
BULUŞTURMAYA DEVAM EDİYOR

TÜRKİYE'NİN LİDER TEKNOLOJİ PERAKENDE ŞİRKETİ



TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

2.330

FAVÖK
(MİLYON TL)

124

NET KÂR (MİLYON TL)

50

MAĞAZA SAYISI

283

SATIŞ ALANI (BİN M²)

141

2000 yılında %100 Sabancı Holding ve Sabancı Ailesi'nin sermayesiyle kurulan ve faaliyetlerini "Herkes İçin Teknoloji" felsefesiyle sürdüren Teknosa, kurulduğu günden bu yana Türkiye'nin lider ve en yaygın teknoloji perakende şirketidir. 2000 yılında beş mağaza ile faaliyete başlayan Teknosa, bugün Türkiye'nin 77 ilinde 283 mağazasıyla hizmet vermektedir.

Teknosa, 140 bin m²'yi aşan toplam net satış alanı ve geniş ürün yelpazesiyle farklı ve keyifli bir alışveriş ortamı yaratmaktadır. Teknosa mağazalarını her yıl 100 milyonu aşkın kişi ziyaret etmektedir. 3.700 çalışanıyla en yeni teknoloji ürünlerini tüketicilere buluşturan Teknosa, 2012 yılını KDV hariç 2,3 milyar TL ciro ile kapatmıştır.

Sabancı Holding'in en genç ve dinamik şirketlerinden Teknosa, 17 Mayıs 2012 tarihinde halka açılmıştır. Hisselerinin %10'u İMKB'de işlem gören Teknosa, çalışanlarına, iş ortaklarına, müşterilerine ve Teknosa'nın geleceğine inananlara bir yatırım fırsatı oluşturmuştur. Yine 2012 yılında, Avrupa'nın teknoloji perakende alanında en büyük satınalma grubu Euronics ile işbirliği anlaşması imzalamıştır. Bu imza ile hem Türkiye pazarında 12 yıldır sürdürülen liderliğini pekiştirmiş hem de dünya perakende arenasında önemli bir güç haline gelme yolunda kritik bir adım atmıştır.

Teknosa, kariyer planlaması için altyapı hazırlanması ve kalifiye işgücü yaratılması amacıyla 2005 yılında kurulan Teknosa Akademi'ye yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. Geleceğin teknoloji perakendecilerinin yetiştirildiği Teknosa Akademi'de, çalışanlara

perakende sektöründeki yeniliklerin aktarılması ve çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Eğitimler kapsamında katılımcılara, yöneticilik eğitimlerinin yanı sıra, mesleki ve kişisel gelişim konularında destek verilmektedir. Sektöründe Türkiye'nin ilk eğitim kurumu olan Teknosa Akademi kurulduğu günden bu yana 10 bine yakın mezun vermiştir. Sektörün ilk "Assessment Center-Değerlendirme Merkezi"ni de 2007 yılında Teknosa Akademi bünyesinde hayata geçiren Teknosa, çalışanlarına, işe başladıkları ilk günden itibaren etkili ve doğru kariyer planlaması fırsatı sunmaktadır.

Faaliyetlerini müşteri odaklı bilimsel perakendecilik anlayışıyla yürüten Teknosa, satış sonrası gelişen müşteri ihtiyaç ve beklentilerini de TeknoAsist tarafından verilen hizmetler ile karşılamaktadır. Şirket, bu yaklaşımıyla sektörde bir ilke imza atmıştır. Müşterilerin talepleri, mağazalarda kurulan TeknoAsist hizmet noktalarında, ayrıca 7 gün 24 saat hizmet veren 444 55 99 no'lu çağrı merkezi aracılığı ile karşılanmaktadır. Teknosa, www.teknosa.com internet mağazasıyla da, 7 gün 24 saat müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir. Teknosa'nın müşterilerine sunduğu bir başka hizmet ise TeknoGaranti'dir. Teknosa'dan alınan ürünlerin garanti süresini beş yıla kadar çıkaran TeknoGaranti, üretici tarafından verilen garanti koşullarını aşarak müşteri memnuniyetinin sağlanmasını amaçlayan, sınırsız tamir, evde servis, anında değişim gibi birçok avantajı sağlayan bir hizmettir.

TÜRKİYE'NİN DÖRT BİR YANINDA ÜSTÜN HİZMET KALİTESİ



2011 yılında Teknosa, tüketicilerine sunduğu hizmetlere bir yenisini daha ekleyerek bir ilki daha başarmış ve “Teknosa Hizmet Paketleri” ile TV’lerden projeksiyon cihazlarına, bilgisayarlardan ev sinema sistemlerine, uydu alıcılarından cep telefonlarına kadar birçok ürün grubunda tüketicilerin tüm satış sonrası ihtiyaçları için işyeri, ev fark etmeksizin yerinde hizmet devrini başlatmıştır.

Teknosa’nın müşteri ilişkileri yönetimi konusundaki çalışmalarından biri olan Teknosa Kart ile müşteri veri tabanı oluşturularak müşteriler daha yakından tanınmakta, beklentileri ve satın alma tercihleri daha net saptanmaktadır. Müşteriler alışveriş alışkanlıklarına göre segmentlere ayrılmıştır. 2012 sonu itibarıyla Teknosa Kart sahiplerinin sayısı 3 milyonu geçmiştir. Kart uygulaması beşinci yılını doldurduğunda satışlarda kart kullanım oranı %56’ya ulaşmıştır. Teknosa kart programı bu kullanım oranı ile perakende sektöründe eş benzeri olmayan bir başarıya imza atmıştır. Teknosa, 2010 yılında başlattığı Siebel Müşteri İlişkileri Programı’nın entegrasyonu sayesinde müşterilerinin alışverişlerini 360 derece izleme olanağına sahip olmuş ve hedef kitleye yönelik kampanyalar yapılmaya başlanmıştır. Siebel kampanya yönetimi ile bölgesel SMS ve mail gönderimleri yapılabilir. Dünyanın en etkin

müşteri ilişkileri yönetimi çözümü olarak tanımlanan program ile Teknosa, kurulan takip sistemi sayesinde müşterileri ile ilişkilerini daha da güçlendirirken kişiye özel alışveriş fırsatları sunma yolunda da çok önemli bir adım atmıştır. 2011 yılı Eylül ayı itibarıyla pilot olarak Teknosa Kart puan sistemi uygulamasına geçilmiştir. 2012 yılının başında puan sistemi tüm ülke çapında uygulanmaya başlamıştır.

Teknosa, kendi sektöründe en büyük lojistik merkeze sahip perakendeci konumunda bulunmaktadır. Teknosa’nın her türlü lojistik faaliyeti Gebze’de toplam 62 bin m²’lik alana sahip merkezde ve 30 bin m² kapalı alanda yönetilmektedir. Tüm mağazalara online bağlı olan merkezde faaliyetler bilgi sistemleri desteğiyle yönlendirilmektedir.

Teknosa, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002:2004 Müşteri Şikayetleri Yönetimi Sistemi belgelerine sahip olan Türkiye’deki tek teknoloji perakendecisidir.

Şirket, 2010 yılı Ocak ayında girdiği sosyal medya platformunda da öncü ve lider bir marka olmuştur. 2012 yılı Aralık sonu itibarıyla Facebook hayran sayısı 1,1 milyonu, Twitter takipçi sayısı ise 70 bini aşmıştır.

Teknosa.com’un yükselen grafiğine paralel olarak, 2012 yılında kurulan e-ticaret şirketi Kliksa, Mart 2012 itibarıyla sipariş

almaya başlamış, dokuz aylık bir sürede çok hızlı şekilde büyümeyi başarmıştır. Kliksa kısa sürede aylık 1 milyonu aşkın ayrı kullanıcı sayısı ile sektördeki yerini sağlamlaştırmıştır. Şu anda tüketici elektroniği, kitap, kırtasiye kategorilerinde 160 bine yakın ürünün sergilendiği Kliksa.com, 2013 yılında da büyümeye devam ederek, kategori ve ürün sayısını artırmayı hedeflemektedir.

Teknosa, 2012 yılında, Fortune Türkiye tarafından hazırlanan “Türkiye’nin En Büyük Şirketleri” sıralamasında 500 firma arasında 61. sırada yer almıştır. Capital Dergisi’nin “2011 Yılı Türkiye’nin En Beğenilen Şirketleri” ile ilgili araştırmasında ise teknoloji market sektörü birincisi olmuştur. Ayrıca, aynı yıl içinde “Dünya Perakende Ödülleri”nde gelişen pazar kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Teknosa, bu ödülü almayı başaran ilk Türk şirkettir. Bu ödüllerin yanı sıra, İnteraktif Medya Konseyi’nin düzenlediği “İnteraktif Medya Ödülleri”nde e-ticaret alanında en iyi web tasarımı ödülü, AYD tarafından düzenlenen “AVM’lerde En Beğenilen ve Tercih Edilen Perakende Markaları Araştırması”nda elektronik (perakende) kategori birincisi ödülü ve “Doğrudan Pazarlama İletişimciler Derneği Ödülleri” sadakat uygulamaları kategorisinde Turuncu Pardösü projesiyle üçüncülük ödülünü almıştır. Ayrıca, Ipsos KMG’nin



Digital Age dergisi için gerçekleştirdiği “2012 yılının Dijital Lovemark”ları araştırmasında da yılın en çok sevilen teknoloji marketi seçilmiştir.

Teknosa, Türkiye'nin lider teknoloji perakendecisi olmanın getirdiği sorumlulukla topluma hizmet etmek ve geniş kitlelerin teknolojiye faydalanmasını sağlamak amacıyla eğitimden spora, çevreden sanata kadar pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir. Kadın İçin Teknoloji projesi kapsamında, Türkiye'nin farklı illerinde kadınlara yönelik ücretsiz bilgisayar kursları düzenlenmektedir. 2007 yılından bu yana devam eden proje kapsamında 2012 yılında; Yalova, Mardin, Alanya, Denizli, Malatya, Kırşehir, Muğla, Kahramanmaraş, Erzurum ve Sakarya'da Kadın İçin Teknoloji eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Bugüne kadar 41 ilde 12 binden fazla kadına eğitim verilmiştir. Ayrıca, 2011 yılında geliştirilen proje kapsamında İstanbul ve Trabzon'da kurulan sabit sınıflara Adana sınıfı da eklenmiştir. Teknosa, bu eğitimlerin özellikle sosyal hayata ve iş hayatına adapte olma konusunda kadınlara cesaret vereceğine ve özgüven kazandıracağına yürekten inanmaktadır.

Teknosa'nın bir diğer önemli sosyal sorumluluk çalışması olan Nadir Eserler projesinde ise İstanbul Üniversitesi'nde bulunan Nadir Eserler

Kütüphanesi'ne teknolojik destek verilmekte, kütüphanede yer alan 100 bine yakın eserin dijital ortama aktarılması sağlanmaktadır. Proje ile eserlerin zamanın yıpratıcı etkisiyle yok olma tehlikesinden kurtarılması ve gelecek nesillere bir kaynak olarak miras bırakılması amaçlanmaktadır.

2007 yılından bu yana Türk sporuna ve sporcusuna da katkı sağlayan Teknosa, Türkiye Futbol Federasyonu ile gerçekleştirdiği işbirliği anlaşması ile Milli Takımlar Teknoloji Tedarikçisi olarak milli takıma teknolojik altyapı desteği vermeyi sürdürmektedir.

Teknosa, çevre konusunda da sorumlu tutumu ve faaliyetleriyle sektöründeki diğer firmalara örnek olmayı amaçlamaktadır. Şirket, 2009 yılında, kendi sektöründe bir ilke imza atarak doğaya dönüşümlü poşetleri tüketicileriyle buluşturmuştur. Pillerin ve elektronik atıkların toplanması ve geri dönüşümü konusunda da mağazaları ve gelişmiş lojistik ağı ile çalışmalar yapan şirket, çevreci ve sorumlu duruşu ile gerektiğinde adresten de teslim alarak atık toplamaktadır. Şirket, 2012 yılında da, çevre çalışmaları ile ilkleri gerçekleştirmeye devam etmiş, Dünya Çevre Günü'nde elektronik atık toplanmıştır.

Teknosa A.Ş. bünyesinde, teknoloji perakende zinciri Teknosa'nın yanı sıra iklimlendirme sektöründe faaliyet gösteren İklimsa markası da bulunmaktadır. “Türkiye'nin İklimlendirme Merkezi” olarak konumlandırılan İklimsa, müşterilerine aynı çatı altında dünyanın önde gelen markalarını seçkin merkezlerinde, iklimlendirme sektöründe 28 yıldır faaliyet gösteren Sabancı Holding deneyimiyle sunmaktadır. İklimsa çatısı altında Mitsubishi Heavy Industries, General, Sharp, Sigma (private label marka), Tronic (private label marka) marka klimalar; Sharp marka buzdolabı; Sharp ve Teknokasa (private label marka) marka yazar kasa bulunmaktadır. Beş farklı marka ve 200'e yakın model sunan İklimsa, Türkiye genelinde 50 ilde 215 yetkili satıcısı, 62 ilde 222 yetkili servisi ile hizmet vermektedir. Müşteri memnuniyetinde satış sonrası hizmeti de ön planda tutmakta, Türkiye'nin dört bir yanında müşterilerine üstün hizmet kalitesi sağlamaktadır.

Teknosa, 2013 yılında sürdürülebilir liderlik ve müşteri sadakatini artırma hedefleri ile Türkiye geneline yaygın mağazalarına yenilerini eklemeyi amaçlamaktadır. Şirket, yeni mağaza yatırımlarını, zenginleştirilmiş satış sonrası hizmetlerini ve güçlü altyapı çalışmalarını 2013 yılında daha da hızlandırarak devam ettirecek ve büyüme hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürecektir.

YEREL İHTİYAÇLAR DOĞRULTUSUNDA ŞEKİLLENDİRİLMİŞ DÜŞÜK MALİYETLİ İŞ MODELİ



Tüketicilerin artan fiyat hassasiyetinden güç alan ve ürünleri düşük maliyetli bir iş modeli ve uygun fiyatlarla sunan indirim marketi formatı, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de hızla gelişmektedir. Diasa, bu talebe cevap vermek amacıyla, 2000 yılında Avrupa’nın ilk üç oyuncusu arasında yer alan indirim marketleri zinciri Dia şirketi ile Sabancı Holding’in ortaklığı altında kurulmuştur.

Diasa, Dia’nın dünyada 6.800’ü aşkın marketinde başarıyla uygulanan iş modelini yerel ihtiyaçlara göre şekillendirmiş ve kısa sürede hızla yaygınlaştırmıştır. Diasa, müşterilerine kolaylık ve kaliteyi en uygun fiyatlarla sunmayı hedeflemektedir. Türk müşterisine cazip gelen indirim marketi formatı, hızlı büyümesinde etkili olmuş, Diasa son yıllarda Türkiye’de en hızlı büyüyen gıda perakende zincirlerinden biri konumuna gelmiştir.

2012 yılında, Diasa marketlerinden 75 milyonun üzerinde müşteri alışveriş yapmıştır. Diasa, satışları içinde %32 oranında yer alan ve uluslararası bilgi birikimine sahip olduğu “private label” ürünleriyle pazarda öncülüğünü devam ettirmiştir.

Diasa franchise ağırlıklı mağazalar açarak büyümesini sürdürmekte ve 2012 yılsonu itibarıyla Marmara ve Ege bölgeleri ağırlıklı olmak üzere toplam 44 ilde faaliyet göstermektedir.

Türkiye’de gıda perakende zincirleri içinde benzeri olmayan Diasa franchise marketlerin, 2012 yılında Şirket’in market ağı içindeki payı %44’e yükselmiştir. İspanya’da ve Dia’nın faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde örnekleri yaygın olan bu iş modeli, Diasa tabelası altında uygulanmakta ve franchise marketler Diasa’nın satın alma, lojistik ve market yönetimi konularındaki “know-how” desteğiyle yerel girişimciler tarafından işletilmektedir. Sektörde organize perakendeye dönüşüm trendinden güç alan model, bağımsız ve yerel oyunculara faaliyetlerini ulusal bir zincirin parçası olarak sürdürme olanağı vermektedir. Şirket’in büyüme ve kârlılığına olumlu katkıda bulunan, aynı zamanda Diasa markasının bilinirliğini artıran franchise marketlerin yaygınlığının artırılmasına 2013 yılında da devam edilecektir.

Diasa, indirim marketi modelinin ülke genelinde yaygınlaşmasıyla beraber 2012 yılında, beş yeni ilde hizmet vermeye başlamıştır. 2008 yılında, tüketici geribildirimleri ve pazar araştırmalarının sonuçları değerlendirilerek yaratılan “Dia Market” modeli, 2012 yılında 412 “Dia Market” sayısına ulaşarak toplamın %38’ini temsil eder seviyeye gelmiştir.

2012 yılında, mağaza ağı optimize edilerek, 129 market açılışı gerçekleştirilmiştir. Mağaza ağı genelinde taze gıda kategorisi geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

2011 yılında başlatılan Diasasadakat kartı programı 3,2 milyon kullanıcıya ulaşırken, sadakat kartı kullanılarak yapılan işlemlerin toplam satıştaki payı %60 seviyesine ulaşmıştır.

2012 yılında, 964 milyon TL ciro gerçekleştiren Diasa, 1.093 mağazasıyla 223 bin m² satış alanına ulaşmıştır.

EN UYGUN FİYATLARLA EN KALİTELİ ÜRÜNLERİ TÜKETİCİYLE BULUŞTURAN MAĞAZALAR



TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

2.493

FAVÖK
(MİLYON TL)

64

MAĞAZA SAYISI

243

SATIŞ ALANI (BİN M²)

369

Toplam 32 ülkede 9.800'ün üzerinde market ile faaliyet gösteren, Avrupa'nın lider, dünyanın ikinci büyük gıda perakendecisi Carrefour ile Sabancı Holding'in hipermarket ve süpermarket alanındaki ortaklığı, Carrefoursa adı altında faaliyet göstermektedir. 2012 yılında, 16. yılını kutlayan Ortaklığın misyonu, "Türk tüketicilerine keyifli bir alışveriş ortamında en fazla çeşidi, en kaliteli ürünleri ve en uygun fiyatları sunmak, hissedarları içinse kârlı büyümeyi sürekli kılmaktır."

Carrefour-Sabancı ortaklığının amiral gemisini oluşturan hipermarketler, 2 bin m²'den 15 bin m²'ye kadar satış alanlarıyla 40 bin çeşit gıda ve gıda dışı ürünü tek çatı altında en uygun fiyatlarla sunmaktadır. Süpermarketler, 500 m²'den 2 bin m²'ye kadar satış alanlarıyla taze gıda ağırlıklı ürün gamını tüketiciye yakın lokasyonlarda ve en uygun fiyatlarla sunmaktadır. Carrefoursa organize gıda perakende sektörünün en büyük üçüncü oyuncusudur.

2012 yılında, 2,5 milyar TL ciro elde eden Carrefoursa, yılsonu itibarıyla 28 hipermarket ve 215 süpermarketten oluşan bir zince ve 369 bin m² satış alanına sahiptir. 2012 yılında, marketlerden yaklaşık 90 milyon müşteri alışveriş yapmıştır.

Haziran ayında faaliyete başlayan, yaklaşık 5 bin m² satış alanına sahip Bodrum Midtown hipermarketi yenilenmiş alışveriş atmosferi ile müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Bodrum hipermarketi aynı zamanda bölgedeki otel ve kafeler için de tedarikçi olmayı hedeflemektedir.

Carrefoursa, 2011 yılında, Maltepe Park Alışveriş Merkezi'nin ek inşaatına başlamıştır. İstanbul'un gelişen bölgesinde yer alan projede, bu gayrimenkulün gerçek potansiyelini ortaya çıkarmak ve müşteriler için daha cazip bir merkez haline getirmek amaçlanmaktadır. Eylül 2013'te Maltepe Park renovasyon ve büyüme projesinin tamamlanarak, yenilenen Alışveriş Merkezi'nin tüketicilerin hizmetine sunulması hedeflenmektedir.

Market formatındaki çeşitliliği geliştirerek tüketiciye erişim seçeneklerini artıran Carrefoursa, 2012 yılında yeni market modellerini tüketici beğenisine sunarak liderlik planlarını gerçekleştirmek için gerekli altyapı ve kararlılığa sahip olduğunu göstermiştir. Güçlü bir finansal pozisyona sahip Carrefoursa, büyüme ve değer yaratma potansiyeli olan tüm projeleri kendi kaynaklarıyla kolayca değerlendirebilmektedir.

2013 yılında, Carrefoursa, güçlü nakit pozisyonu sayesinde yatırımlarını sürdürmeyi, yeni projeleri hayata geçirmeyi ve tüketicilere yüksek kaliteli ürünleri, en düşük fiyatla sunmaya devam etmeyi planlamaktadır

YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN SANAYİSİ

YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN YENİLİKÇİ VE GİRİŞİMCİ SANAYİCİSİ

Türkiye, ekonomik istikrar ve sağlıklı büyüme konusunda attığı sağlam adımlarla gelişmekte olan ülkelere öncülük etmektedir. Yükselen Türkiyemiz bu büyüme ivmesini gerçekleştirirken, bizler de "Türkiye'nin Sabancı'sı" olarak, ülkemize katma değer sağlayacak şekilde büyümeye devam ediyoruz.

Türk sanayisi son yıllarda yaptığı atılımlarla katma değeri yüksek sanayi hedefine doğru hızla yol almaktadır. Sanayi Grubu olarak, büyük ölçekli işlerimizle bizler de bu hedefe katkı sağlamaktan mutluluk duyuyoruz. Her biri faaliyet gösterdikleri sektörlerde lider olan şirketlerimiz rekabetçi yapılarını koruyorlar.

SEKTÖRLERİNDE LİDER SANAYİ GRUBU ŞİRKETLERİ

KORDSA GLOBAL
Naylon 66 Pazarı Lideri

%34

BRİSA
Türkiye Yenileme Lastik Pazarı Lideri

%30

YÜNSA
Türkiye Yünlü Kumaş Pazarı Lideri

%29

SASA
Türkiye Lider Polyester Elyaf Üreticisi

%45

TEMSA
İhracaatta Lider Yerli Otobüs Markası

%40



■ Temsa, Bridgestone ve Lassa markalarının Türkiye Dağıtım Ağı Kordsa Global, Brisa, Sasa, Yünsa ve Temsa Fabrikaları



YENİLİKÇİ VE KURUMSAL GİRİŞİMCİ

Sektörlerine uzun vadeli bakış kabiliyetiyle, teknoloji ve yeniliklerin lider uygulayıcısı olan Sanayi Grubu şirketleri, 2012 yılında da “yeni yetkinlik” ve “yeni pazar” projelerine yaptıkları yatırımlarla yeni iş modelleri geliştirerek müşterileri için değer yaratmaya devam etmiştir. Kordsa Global, son dönemde ticarileştirdiği ürünler Twixtra, Monolyx ve Capmax ile yüksek değer katan ve tercih edilen tedarikçi pozisyonunu güçlendirdi. Brisa, Türkiye’de bir ilke imza atarak lastik.com.tr web sayfası ile başladığı online lastik satışını Türkiye genelinde 19 ilde yaygınlaştırmıştır. Temsa TS35 otobüs modelinden sonra TS30’u da Amerika’da lanse etmiştir. Yünsa ise Ar-Ge merkezinde geliştirdiği ürünlerle üst segment ve bayan kumaş projeleriyle pazarını genişleterek ve segmentteki kârlı büyümesini gerçekleştirmiştir.

LİDER VE REKABETÇİ

Her biri sektörlerinde lider olan Sanayi Grubu şirketleri, pazarlarındaki liderlik konumlarını müşterilerine değer yaratarak ve sürdürülebilir rekabet avantajı ile sürekli kılmaktadırlar. 2012 yılında, Kordsa Global %34’lük pazar payı ile Naylon 6.6 pazar lideri, 2012’de Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ile TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından düzenlenen Rekabet Kongresi’nde “Yılın En Rekabetçi Şirketi” seçilen Brisa %30’luk pazar payı ile Türkiye yenileme lastik pazarı lideri, Yünsa, %29’luk pazar payı ile Türkiye yünl kumaş pazarı lideri, Temsa, %40’lık pay ile ihracatta lider yerli otobüs markası ve Sasa %45’lik pazar payı ile Türkiye polyester elyaf lider üreticisi konumunu pekiştirmiştir.

BİRLİKTE BAŞARAN

Sanayi Grubu, şirketler arası sinerjileri artırma hedefi doğrultusunda oluşturduğu liderlik platformu ile stratejik ve operasyonel konularda birlikte çalışmaktadır. Odaklı ve yaratıcı sinerjiler üzerine çalışan network ekipleri, enerji verimliliği, Ar-Ge kıyaslamaları, üretim teknolojileri benzerliklerinden faydalanma, inovasyon, liderlik ekibi gelişimi, satış ve pazarlama sinerjileri, stratejik planlamada sürdürülebilir kârlı büyüme ve finansal süreçler konularında ortak çalışmalarını sürdürmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR

Sanayi Grubu, çevreci ürünler ve enerji verimliliğine odaklanarak, sürdürülebilirliğin çevresel, ekonomik ve toplumsal boyutlarına katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Kordsa Global, 2012 yılında İstanbul Sanayi Odası’nın düzenlediği Çevre Ödülleri’nde İnovatif Çevre Dostu Ürünler kategorisinde Capmax ürünüyle birincilik ödülünü alırken, Enerji Verimli Ürün Kategorisinde Twixtra ile ikincilik ve Çevre Dostu ve Enerji Verimliliği Uygulama kategorisinde ise Kavıtasyon projesi ile yine ikincilik ödülünü almıştır. Brisa, global düzeyde yürütülen en önemli çevreci çalışmalardan birisi olan CDP (Carbon Disclosure Project-Karbon Saydamlık Projesi) 2012 raporuna içerik sağlayan firmalar arasında yer almıştır. Çevre duyarlılığını çalışmalarına yansıtmak üzere arıtma tesislerinin kapasitesini arttırma kararı alan Sasa, bu projesini 2012’de tamamlamıştır. 2013’te ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlayacak olan Sasa’nın, atıksu arıtma tesisinden çıkan deşarj suyunun tekrar kullanılması ile ilgili projeler üzerinde çalışmaları devam etmektedir.

SABANCI GRUBU SANAYİ ŞİRKETLERİNİN KÜRESEL MÜŞTERİLERİ

KORDSA

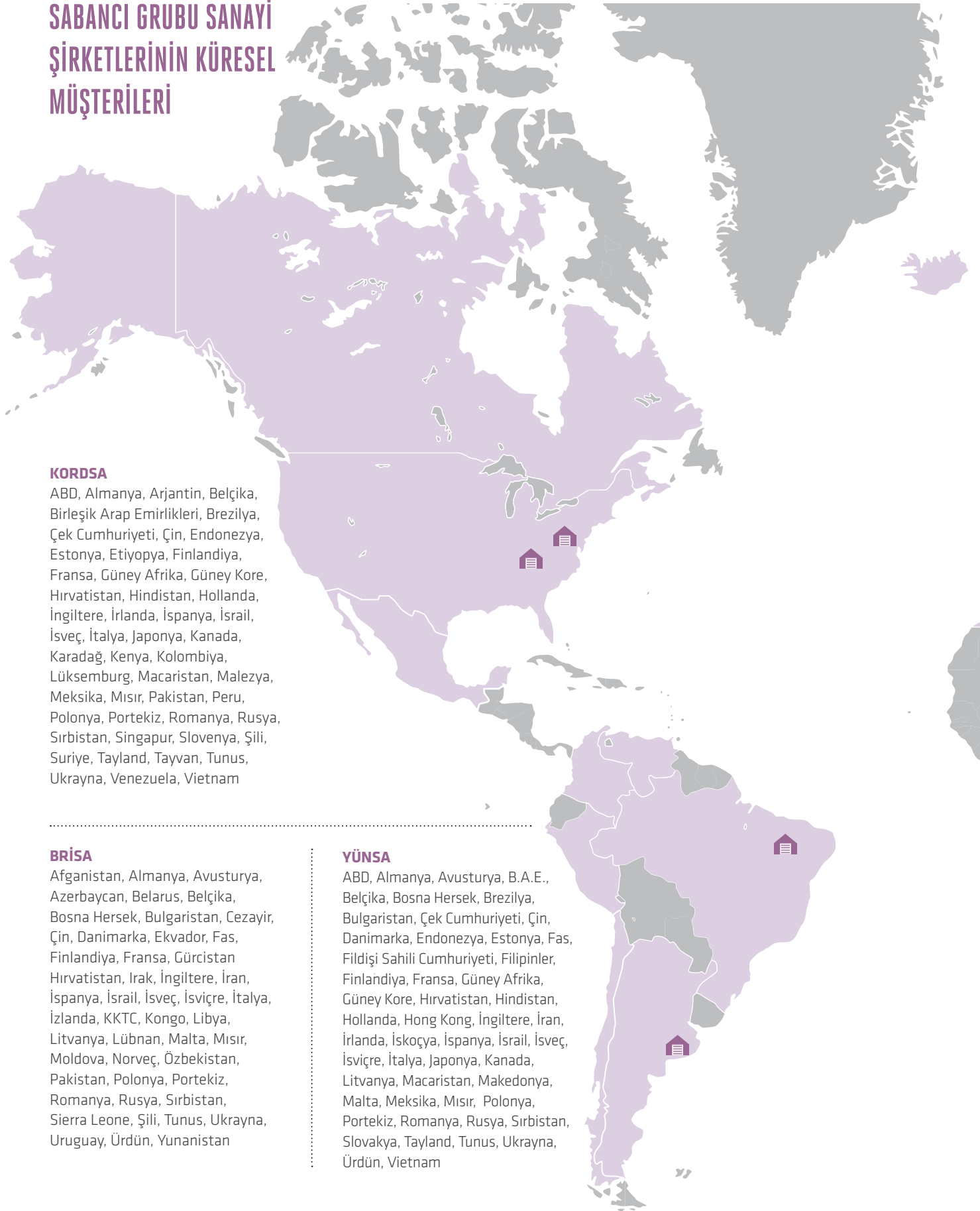
ABD, Almanya, Arjantin, Belçika, Birleşik Arap Emirlikleri, Brezilya, Çek Cumhuriyeti, Çin, Endonezya, Estonya, Etiyopya, Finlandiya, Fransa, Güney Afrika, Güney Kore, Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, İngiltere, İrlanda, İspanya, İsrail, İsveç, İtalya, Japonya, Kanada, Karadağ, Kenya, Kolombiya, Lüksemburg, Macaristan, Malezya, Meksika, Mısır, Pakistan, Peru, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Singapur, Slovenya, Şili, Suriye, Tayland, Tayvan, Tunus, Ukrayna, Venezuela, Vietnam

BRİSA

Afganistan, Almanya, Avusturya, Azerbaycan, Belarus, Belçika, Bosna Hersek, Bulgaristan, Cezayir, Çin, Danimarka, Ekvador, Fas, Finlandiya, Fransa, Gürcistan, Hırvatistan, Irak, İngiltere, İran, İspanya, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, İzlanda, KKTC, Kongo, Libya, Litvanya, Lübnan, Malta, Mısır, Moldova, Norveç, Özbekistan, Pakistan, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Sierra Leone, Şili, Tunus, Ukrayna, Uruguay, Ürdün, Yunanistan

YÜNSA

ABD, Almanya, Avusturya, B.A.E., Belçika, Bosna Hersek, Brezilya, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Çin, Danimarka, Endonezya, Estonya, Fas, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Filipinler, Finlandiya, Fransa, Güney Afrika, Güney Kore, Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, Hong Kong, İngiltere, İran, İrlanda, İskoçya, İspanya, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, Japonya, Kanada, Litvanya, Macaristan, Makedonya, Malta, Meksika, Mısır, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Tayland, Tunus, Ukrayna, Ürdün, Vietnam

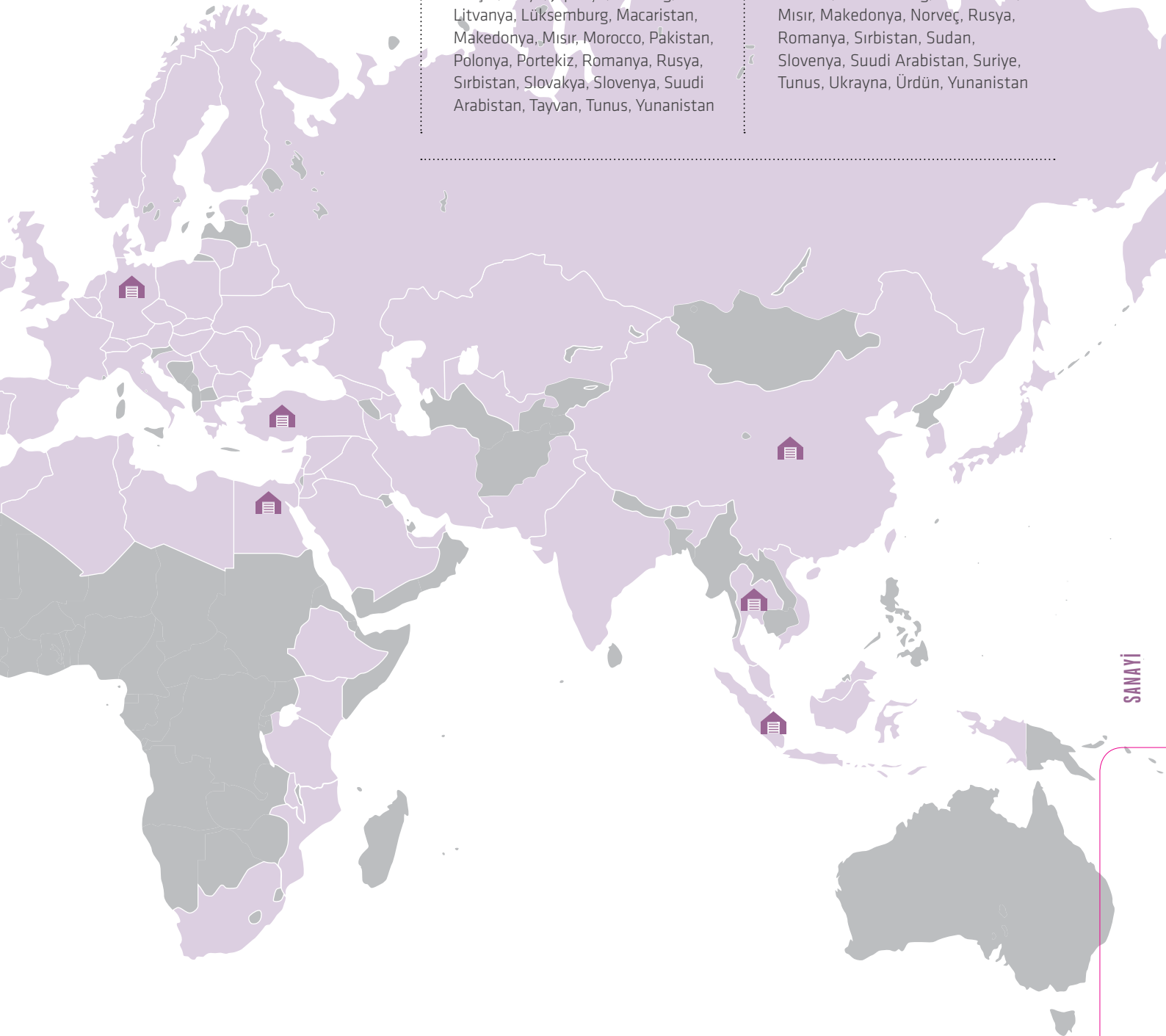


SASA

ABD, Almanya, Avusturya, Belçika, Brezilya, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Çin, Danimarka, Endonezya, Estonya, Fas, Finlandiya, Fransa, Güney Kore, Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, İngiltere, İran, İspanya, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, Japonya, Karadağ, Litvanya, Lüksemburg, Macaristan, Makedonya, Mısır, Morocco, Pakistan, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, Suudi Arabistan, Tayvan, Tunus, Yunanistan

TEMSA

ABD, Almanya, Avusturya, Azerbaycan, B.A.E., Belçika, Bulgaristan, Cezayir, Danimarka, Estonya, Fransa, Gürcistan, Hollanda, Irak, İngiltere, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, Kazakistan, Litvanya, Lübnan, Lüksemburg, Macaristan, Mısır, Makedonya, Norveç, Rusya, Romanya, Sırbistan, Sudan, Slovenya, Suudi Arabistan, Suriye, Tunus, Ukrayna, Ürdün, Yunanistan



DÜNYANIN EN BÜYÜK ENDÜSTRİYEL NAYLON VE ÖNDE GELEN POLYESTER İPLİK, KORD BEZİ VE TEK KORD TEDARİKÇİSİ

LASTİK TAKVİYE MALZEMELERİ

KORDSA GLOBAL

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

1.492

FAVÖK
(MİLYON TL)

166

NET KÂR (MİLYON TL)

40

Dünyanın en büyük endüstriyel naylon iplik ve önde gelen polyester iplik, kord bezi tedarikçisi konumunda olan Kordsa Global, lastik takviye ve mekanik kauçuk ürünleri pazarlarına hizmet vermektedir.

Kordsa Global'in başarı öyküsü, 1973 yılında İzmit'teki kord bezi fabrikası yatırımıyla başlamıştır. Geçtiğimiz 39 yıl içinde Şirket, stratejik alımlar ve güçlü iş ortaklarıyla gerçekleştirdiği girişimleri sayesinde küresel bir lider haline gelmiştir. Şirket, beş kıtaya dağılmış dokuz ülkede yer alan 10 işletmesi ve yaklaşık 4.000 kişilik işgücüyle küresel liderliğini devam ettirmektedir.

Genel Merkezi İstanbul'da bulunan Kordsa Global'in operasyonları aşağıdaki dört bölge ve ülkelerde bulunmaktadır.

Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi:

Türkiye, Almanya, Mısır

Kuzey Amerika Bölgesi:

Laurel Hill; North Carolina, ABD
Chattanooga; Tennessee, ABD

Güney Amerika Bölgesi:

Brezilya, Arjantin

Asya Pasifik Bölgesi:

Çin, Endonezya, Tayland

2012 yılı, Kordsa Global'in lider olduğu lastik takviye malzemeleri sektöründe özellikle Asya kaynaklı rekabetçi piyasa koşullarına rağmen pazar payını koruduğu bir yıl olmuştur. Endüstriyel naylon 6.6 iplik pazarında liderliğini koruyarak %34 pay elde eden Kordsa Global, endüstriyel PET-HMLS pazarında %8 olan pazar payını sürdürmüştür.

Sürdürülebilir kârlı büyümeyi, müşterileri için katma değer yaratarak ve değişen müşteri ihtiyaçlarını karşılayarak sağlama prensibini benimseyen Kordsa Global, vizyonunu "Sürdürülebilir büyüme için katma değeri yüksek iş alanlarında çevik Kordsa Global" olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda, global bir şirket olarak değişken piyasa şartlarına daha hızlı ve çabuk adapte olmayı hedefleyen Kordsa Global, çalışmalarını katma değeri yüksek iş alanlarında artırarak, Şirket'in sürdürülebilir ve kârlı bir biçimde büyümesini hedeflemektedir.

2012 yılında da uzun süredir süregelen doğuya kayan pazar talebi doğrultusunda Kordsa Global, müşterilerinin ihtiyaçlarına daha hızlı cevap verebilmek adına Endonezya Tesis'i'nde yeni bir yatırımla dördüncü hattı operasyona almış, beşinci ve altıncı hat için de temel atma töreni gerçekleştirmiştir.



Kordsa Global, 2012'de, Ar-Ge yatırımlarını genişleterek ve yeni ürün geliştirmelerini sürdürerek üç yeni markasının ticarileştirilmesini sağlamıştır. Kordsa Global'in Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen yeni ürün projelerinden, yüksek denye polyester iplik, yüksek mukavemetli polyester iplik ve Monolyx™ markası altında bükülmüş naylon monofilament ürünleri ticarileştirilmiştir. Twixtra™ markası altında melez kordlar ve yüksek boyutsal kararlı polyester iplik gibi yeni ürünlerle ilgili de ticarileştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bunun yanı sıra yüksek verimlilik, yüksek ekonomi sağlayan ve ekolojik özellikleriyle ön plana çıkan Capmax markası Haziran ayında yapılan bir basın lansmanı ile pazara sunulmuştur.

Ayrıca Kordsa Global bulunduğu bölgelerdeki ve global pazar trendleri çerçevesinde bazı operasyonlarına çeşitli kapasite artış yatırımları gerçekleştirmiştir. Bunlardan Türkiye'deki İzmit tesisinde naylon 6.6 kapasitesini artırmaya yönelik gerçekleştirdiği projenin temel atma töreni yıl içerisinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Şirketin Mısır'da bulunan Nile Kordsa operasyonundaki modernizasyon projesi de yine 2012 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Kordsa Global 2012 yılında birçok kuruluş tarafından çeşitli ödüllere layık görülmüştür.

- Sabancı Holding/Altın Yaka Ödülleri
 - İnovasyon Kategorisi Büyük Ödül
 - Sinerji Kategorisi Büyük Ödül
 - İnovasyon Kategorisi Mansiyon Ödülü
 - Verimlilik Kategorisi Mansiyon Ödülü
- Kocaeli Sanayi Odası/Çizgiüstü Ödülleri
 - Büyük Ölçekli İşletme Kategorisi'nde Büyük Ödül
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği/ Pazaryeri Ödülleri
 - Çalışan Güvenliği Kategorisi Ödülü

2013'ün, Kordsa Global'in geçtiğimiz sene yenilenen vizyonu çerçevesinde geleceğine yatırım yapacağı, pazar liderliğini koruyabilmek için büyüme projeleri gerçekleştireceği, ürün ve hizmet kalitesini artırarak süreçlerini daha çevik hale getireceği bir yıl olması planlanmaktadır.

Kordsa Global 40. yılını kutlayacağı 2013 yılında, kurumsal değerlerinin başında gelen İşçi Sağlığı, İş Güvenliği ve Çevre alanları uygulamalarındaki yetkinliğini artırmayı, sektöründeki ürün ve hizmet kalitesini artırarak sürdürmeyi ve müşterilerine yeni ürünler konusunda gelişmiş çözümler sunmayı önceliklendirmektedir.

Kordsa Global, 2012 yılında 1.492 milyon TL satış rakamına ulaşmıştır. Sermayesinin %8,9'u halka açık olan Kordsa Global'in hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.



SEZGİN ZORLU'NUN SABANCI'SI

GÜVEN VERMEYE DEVAM EDİYOR

TÜRKİYE'NİN EN ÇOK TERCİH EDİLEN LASTİK MARKALARI

LASTİK



TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

1.424

FAVÖK
(MİLYON TL)

209

NET KÂR (MİLYON TL)

93

HİZMET AĞI

900
MARKALI SATIŞ
NOKTASI

1974 yılında, Lassa adıyla Sabancı Holding ve ortakları tarafından kurulan ve 1978 yılında üretime başlayan Brisa, dünya lastik endüstrisindeki gelişmelere paralel olarak 1988 yılında Sabancı Topluluğu ile Bridgestone Corporation arasında gerçekleşen ortaklık sonucunda bugünkü adını almıştır. Halen Avrupa'nın yedinci büyük lastik üreticisi olan Şirket, 361 bin m²'ye ulaşan kapalı alana sahip, dünyanın tek çatı altındaki en büyük lastik fabrikalarından birisidir.

Brisa bünyesinde, Bridgestone ve Lassa markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, traktör ve iş makinesi lastikleri üretilmektedir. Lastik ürün çeşidi 600 civarında olan Şirket'in 2012 yılı toplam üretim kapasitesi 10 milyon adettir. Brisa'nın Türkiye genelinde yaklaşık 461 yetkili bayisi ile toplam 900 satış noktası bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket, yurt çapındaki kullanıcılarına oto plaza ve hipermarket gibi farklı kanallar aracılığıyla da ulaşmaktadır. Brisa ürünleri Renault, Toyota, Ford, Fiat, Honda, Hyundai, Isuzu, Otocar, Karsan, Türk Traktör, Mercedes Benz, BMC, Temsa, Mitsubishi ve MAN gibi otomotiv üreticileri tarafından orijinal ekipman lastiği olarak kullanılmaktadır.

Lideri bulunduğu iç pazarda gösterdiği başarılı performansla mevcut pazar potansiyelinden daha fazla bir pay alarak, pazarın üzerinde büyümesini sürdüren Brisa, bir yandan da ihracat pazarlarında gücünü artırmaktadır.

Lassa, Türkiye'nin en çok tercih edilen lastiği olmasının yanı sıra, kalitesi ve marka rekabet gücü ile dünya pazarlarında hızla yükselen bir marka olma özelliği taşımaktadır. Dünya lideri Bridgestone ise, Türk tüketiciler tarafından da yoğun bir ilgi görmektedir.

Brisa bünyesinde yer alan OtoPratik markası, binek ve hafif ticari araç sahiplerinin lastik ve benzeri ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri, servis alabilecekleri bir hizmeti entegre mantıkla sunmaktadır. Bandag markası ise, lastik kaplama hizmetlerinin yanı sıra, filolara komple bir lastik yönetimi hizmeti ile tasarruf olanağı sunmaktadır.

Brisa, sadece ürün ve markaları ile değil, müşteri odaklı yenilikçi hizmet modelleriyle de farklılaşma prensibini benimseyerek tüketicilerin internet üzerinden seçip alabilecekleri ürünleri, randevu ile diledikleri mekanda araçlarına taktırabilmelerine olanak sağlayan, Türkiye'nin ilk web tabanlı lastik değişim hizmeti olan lastik.com.tr sitesinden hizmet vermektedir.

Brisa'nın bu yıl imza attığı bir yenilik ise, yazlık ve kışlık lastiklerin kullanılmadıkları dönemlerde uygun koşullarda, sigortalı olarak saklanmasını sağlayan "Lastik Otel" uygulaması oldu. Bu uygulama ile araç sahiplerine lastiklerini depolama çözümü sunulurken, lastikler en ideal şartlarda muhafaza edilerek ömürleri boyunca aynı şekilde performans göstermeleri de sağlanmaktadır.

Brisa, bünyesinde yer alan Teknoloji Merkezi ile dünyadaki lastik teknolojisine yönelik gelişmeleri yakından izlemekte ve Bridgestone'un Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu yakın işbirliği, Bridgestone teknolojisinin Brisa'ya entegrasyonunu sağlamakta ve dünya pazarlarında Şirket'in rekabet gücünü en üst düzeyde tutmasında önemli bir rol oynamaktadır.

Brisa'nın 2012 yılı net satış geliri 1.424 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sermayesinin %10,3'ü halka açık olan Brisa'nın hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir.



ZEYNEP ÖZEN'İN SABANCI'SI

DÜNYA PAZARLARINA ULAŞIYOR

TEMSA, OLUŞTURDUĞU "KNOW-HOW" İLE ÜRÜNLERİNİ, DÜNYA PAZARLARINA SUNMAKTADIR.

OTOMOTİV



Temsa, kendi markası ile otobüs ve midibüs segmentinde üretim ve ihracat yapan, aynı zamanda Mitsubishi ve Komatsu markalarının Türkiye distribütörlüğünü yürüten, Türkiye'nin önde gelen otomotiv şirketlerinden biridir.

Temsa Adana Üretim Tesisi, 4.000 adet otobüs ve midibüs, 7.500 adet hafif kamyon olmak üzere yılda tek vardiyada, toplam 11.500 adet araç üretim kapasitesine sahiptir.

Temsa'nın 555 bin m²'lik alana kurulu Adana Üretim Tesisi'nde, Safir şehirlerarası yolcu ve turizm otobüsleri, Prestij midibüsleri ile özellikle şehir içi toplu taşımacılık için geliştirilen Avenue otobüsler, ayrıca Amerika için TS35, TS30 ve Avrupa için Avenue, Tourmalin ve Safari, Midi Coach segmentinde ise MD9 otobüsleri üretilmektedir.

Kendi mühendisliği ve oluşturduğu "know-how" ile Temsa, ürünlerini, Türkiye'ye ilaveten dünyanın ileri gelen pazarlarına da sunmaktadır. Sadece Fransa'da, 3.000 adedin üzerinde Temsa markalı otobüs yollarıdır. Fransa dışında Almanya, İtalya, Avusturya, İsveç, Litvanya ve Benelux ülkeleri Avrupa'daki önemli pazarlar olup, çeşitliliğini artırdığı ürün gamı ile Temsa, ABD'deki pazar payını hızla artırmaktadır. 2012 yılında Temsa, toplam otobüs ve midibüs üretiminin %60'ını ihrac etmiş olup, ihracatının %90'ını Batı Avrupa ve Amerika'ya, geri kalanını da Doğu Avrupa ve Türkiye Cumhuriyetleri'ne gerçekleştirmiştir.

İş makineleri sektöründe 30 yıldır distribütörlüğünü sürdürdüğü Komatsu İş Makineleri ile Türk sanayi sektörüne de hizmet vermeyi sürdürmektedir. Çeşitli iş makineleri için gerçekleştirdiği kova üretiminde, sunduğu kaliteli ve fonksiyonel yapısıyla sektörde büyük ilgi görmektedir. Azerbaycan, Gürcistan ve Irak'ta distribütörlükleri bulunan Temsa Komatsu İş Makineleri Birimi, bölgesel oyuncu olma hedefi doğrultusunda çalışmalarına yeni coğrafyalarda kurduğu temaslarla devam etmektedir.

Temsa, Mitsubishi Motors ile yaptığı distribütörlük anlaşması çerçevesinde, Mitsubishi binek araçları, Mitsubishi pick-up ve Mitsubishi Fuso Canter hafif kamyonları için 37 yetkili satıcısı ile pazarlama, satış, servis ve yedek parça faaliyetlerini yürütmektedir. Temsa Global'in distribütörlüğünü yaptığı Mitsubishi Motors çatısı altındaki binek araçlar grubunda; ASX, Lancer, Lancer Evolution, Colt, Outlander ve Pajero bulunurken, ticari araçlar grubunda ise L200 pick-up ve Mitsubishi Fuso Canter kamyon yer almaktadır.

SASA, SEKTÖRDEKİ ÖNCÜLÜĞÜNÜ SÜRDÜRÜYOR.

TEKSTİL



TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

1.000

FAVÖK
(MİLYON TL)

13

ÜRETİM KAPASİTESİ (BİN TON/YIL)

280

DMT

350

POLİMERİZASYON

Sasa, polyester elyaf, filament, polyester bazlı polimerler, ara ürünler ve özellikli ürünler konusunda Avrupa'nın önde gelen üreticisidir.

Polyester sektöründeki üretimine 1966 yılında başlayan Sasa, kurulduğundan bu yana, aralıksız yatırımlarıyla hızlı büyüme sürecini ve sektöründeki öncülüğünü sürdürmektedir.

Bünyesinde Dynamit Nobel, ICI ve Dupont lisanslı teknolojileri barındıran, 1.200'ü aşkın nitelikli çalışanı, yüksek kapasiteli, öncü üretim tesisleri ve 2002 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi ile güçlü bir teknik altyapıya sahip olan Sasa'nın Adana'da iki farklı bölgede üretim tesisi bulunmaktadır. Bu tesisler yaklaşık 1 milyon m² alan üzerinde kurulu olan Merkez İşletmesi ve 128.000 m² alan üzerinde kurulu olan Hacı Ömer Sabancı Organize Sanayi Bölgesi İplik ve Tops İşletmesi'dir.

Enerjisini doğrudan bağlantılı bir tesisten alan Sasa, kendi hammaddesi olan DMT üretim tesisine de sahiptir. 1977 yılında 60.000 ton/yıl kapasite ile kurulan DMT İşletmesi, artan ihtiyacı karşılayabilmek için farklı zamanlarda yapılan yatırımlarla bugünkü kapasitesi olan 280.000 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. DMT'nin büyük çoğunluğu dahili tüketimde kullanılırken, bir bölümü de katı halde satılmaktadır.

Sasa, kapasite artırma stratejilerine uygun olarak 2010 yılının ilk çeyreğinden itibaren tekstil ürünlerinin yanı sıra özel polimerler ve kimyasallar alanında üretim tesislerini tam kapasiteli olarak çalıştırmaya başlamıştır. Şirket, pazarlama çalışmaları neticesinde piyasada oluşan talebi karşılamak üzere başlattığı yatırım

projelerinden tekstil elyafı ve özel polimerler üretimi yatırım projelerini hayata geçirmiştir.

Yeni yatırımlarıyla Sasa, Avrupa'da ve ABD'de yasaklanan fitalat kimyasalını içermeyen plastifiyan, PBT chips, film cips, tekstil ve dokumasız hijyen tipi elyaf üretim kapasitelerini artırmış olup bio-bozunur PBAT (ADVANITE NATURA) üretimi için kapasite yaratmıştır. Sasa'nın, PTA bazlı üretim de dahil olmak üzere toplam polimerizasyon kapasitesi yaklaşık 350.000 ton/yıl olmuştur.

Çevreye duyarlılığını çalışmalarına yansıtmak üzere arıtma tesislerinin kapasitesini artırma kararı alan Sasa, tesisin kapasite ve kalitesini artıracak projeyi 2012 yılında devreye almıştır.

Sasa'nın gelişmiş donanımına sahip Ar-Ge tesisleri, özel polimerler ve tekstil ürünleri alanında ürün ve proses geliştirme faaliyetlerine devam ederek Şirket'in rekabet seviyesini yüksek tutmaktadır. Bu çalışmalarda, müşterileriyle kurduğu işbirliğinden yararlanarak geliştirdiği ürünler sayesinde rekabet avantajı sağlamıştır.

Sasa, "mevcut ve yeni işlerde en yüksek değeri yaratacak şekilde konumlanmak" vizyonu ile "kârlı ve sürdürülebilir büyüme için insan ve tesis yatırımı yapmak" misyonu doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

2012 yılında, 1 milyar TL ciro gerçekleştiren Sasa, 2011 yılı için İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sıralamasında 69. sırada, Adana'da ise birinci sırada yer almıştır.

AVRUPA'NIN EN BÜYÜK YÜNLÜ KUMAŞ ÜRETİCİSİ



TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

256

FAVÖK
(MİLYON TL)

21

NET KÂR (MİLYON TL)

7

KAPASİTE (MİLYON / YIL)

13
METRE KUMAŞ

3,5
TON İPLİK

Teknoloji ile estetiğin sanatsal ifadesini ürettiği kumaşlarda buluşturan, moda dünyasının lider kumaş üreticilerinden Yünsa, yünü kumaş sektöründe dünya liderliğine koşarken; Avrupa'nın en büyük yünü kumaş üreticisi unvanına sahiptir. Türkiye'nin yün ve yün karışımı kumaş ihracatında lider olan Yünsa, vizyonu, yüksek ürün kalitesi, sektördeki duruşu ve üretimde sunduğu esneklikler ile öne çıkmaktadır.

Yünsa, erkek giyimde yünü kumaş üretim lideri olarak trend yaratıcısı rolünün yanı sıra, sunduğu bayan kumaşları ile de Türk yünü kumaşlarının uluslararası platforma taşınmasına öncülük etmekte, tasarım gücü ve kalitesi ile küresel bir oyuncu kimliğiyle hareket etmektedir.

Yünsa'nın ürün gamının büyük bir bölümü %100 yünü kumaşlardan oluşurken, geri kalan ürünler ise yün ile kaşmir, ipek, likra, polyester ve viskon karışımı kumaşlardır. Şirket, erkek kumaş, bayan kumaş, döşemelik kumaş ve üniformalık kumaş ana segmentlerinde farklı kumaş kompozisyonları ve apre uygulamalarıyla geniş bir ürün yelpazesine sahiptir.

2012 yılındaki bu gelişmelerle birlikte Yünsa, müşterilere yakın duruşu, güvenilirliği, ürün ve hizmet kalitesi, müşteri taleplerini hızlı karşılamaşının yanı sıra tasarım gücünü de en üst seviyelere taşıyarak tekstil sektöründeki etkili konumunu sürdürmüştür.

Ciddi bir tekstil kültürüne sahip olan Yünsa, yurt dışında güçlü bağlantı ağı ile dünya çapında çok sayıda müşteriyle çalışmaktadır. İngiltere ve

Almanya'da satış ofisleri, Türkiye ve İtalya'da ise tasarım ofisleri bulunan Yünsa, 50'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır.

Yünsa, günden güne sektördeki konumunu güçlendirip kârlılığını artırırken, bir yandan da dünya liderliğine giden yolculuğunda önemli girişimlere imza atmakta ve sürdürülebilir büyümeye yönelik yatırımlarına devam etmektedir. Bu kapsamda, devlet destekli geliştirme programı Turquality® kapsamında yer alan Yünsa, 2012 yılında Ar-Ge faaliyetlerini geliştirmeye devam etmiştir. Yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları ile Yünsa, 2012 yılında Ar-Ge merkezleri arasında üniversitelerle en iyi işbirliği yapan firma ödülünü kazanmıştır. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi çerçevesinde ve standartlarında üretilen Yünsa ürünlerinin Alman Hohenstein Enstitüsü tarafından Eko-Tex 100 ile çevre ve insan sağlığına zararlı olmadığı belgelenmiştir.

Yünsa, 2012 yılını bir önceki yıla göre %20 büyümeye ile tamamlamıştır. 2012 yılında, Yünsa'nın cirosu yaklaşık 256 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu tutarın 148 milyon TL kısmını ihracat kalemleri oluşturmuştur.

Sermayesinin %30,6'sı halka açık olan Yünsa'nın hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir.

81 İLDE 143.000 SATIŞ NOKTASI

DİĞER

SİGARA VE TÜTÜNCÜLÜK

Philsa

Philsa, 1991 yılında Philip Morris'in %75 ve Sabancı Holding'in %25 ortaklığıyla kurulmuştur. 1992 yılının sonlarına doğru faaliyetlerine başlayan İzmir-Torbalı Fabrikası, uzman kadrosu ve en son teknolojiye yaptığı yatırımlar ile dünya standartlarında bir tesis olarak itibarını güçlendirmiştir. 2012 yılsonu itibarıyla bu fabrikaya toplam 550 milyon ABD dolarına yakın yatırım gerçekleştirilmiştir. Philsa, Türkiye pazarı ve dış pazarlar için 123 farklı çeşit ürün üretmektedir.

Philip Morrisa

Philip Morrisa, 1994 yılında Philip Morris'in %75 ve Sabancı Holding'in %25 ortaklığıyla kurulmuş olup Philip Morris sigara markalarının ülke çapındaki dağıtım ve satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in dağıtım ağı, 81 ilde yaklaşık 143.000 satış noktasına ulaşmaktadır. Philip Morrisa, 90 distribütörü ve distribütör satış ekipleriyle birlikte 1.900 civarındaki satış kadrosuyla Türkiye'nin en büyük satış örgütlerinden birine sahiptir. 2012 yılında, Philip Morrisa 48 milyarın üzerinde sigara satmış ve Türk sigara piyasasındaki pazar payı %45,7* olarak gerçekleşmiştir.

*Nielsen Retail Audit

BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ALANINDA DENEYİMLİ VE UZMAN KADRO

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Bimsa

1975 yılında kurulan Bimsa, 37 yıllık deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen iş ve bilgi danışmanlığı şirketleri arasında yer almaktadır. Hizmet verdiği kurumlara geniş bir yelpazede iş çözümleri sunan Bimsa, işletim ve teknik destek hizmetleri, donanım, yazılım ve bilgi teknolojileri alanında orta ve büyük ölçekli şirketlerin tüm danışmanlık hizmetleri ve ürün ihtiyaçlarını karşılamak ve müşterilerinin işlerinde değer yaratmak üzere çalışmaktadır.

Bimsa, bilişim teknolojileri alanındaki deneyimli ve uzman kadrosuyla üretim, finans, insan kaynakları, lojistik, yönetim, bilgi ve karar destek sistemleri konularında çok çeşitli yazılım ve donanım platformlarında çözüm sunmakta ve bu çözümleri uyarlamaktadır. Bilgi işlem donanım ve yazılımı, iş zekası, dış kaynak kullanımı, SAP uygulamaları, HR-WEB insan kaynakları yönetimi uygulaması, Wonderware endüstriyel otomasyon çözümleri, Pratis.Net elektronik satın alma ve bilgi güvenliği konuları Şirket'in danışmanlık ve çözüm sağladığı başlıca alanlardır.

TURİZM

Tursa/AEO

Sabancı Holding'e bağlı Tursa bünyesinde Adana Hiltonsa, Mersin Hiltonsa ve Hilton Parksa yer alırken Ankara Enternasyonal Otelcilik bünyesinde ise Ankara Hiltonsa bulunmaktadır.

Topluluk, turizm sektörüne yıllar önce Adana Erciyas Oteli ile adım atmıştır. 1988'de, Ankara Hiltonsa Oteli'nin açılışıyla kurucu ortaklık şeklinde yeni bir ivme kazanan turizm faaliyetleri, 1990'da Hilton Parksa ve Mersin Hiltonsa otelleriyle daha da gelişmiş ve 2001 başında açılışı yapılan Adana Hiltonsa ile bugünkü düzeyine ulaşmıştır. 2012 yılsonu itibarıyla Hiltonsa oteller zincirinin yatak kapasitesi, 630'u Ankara Hiltonsa, 616'sı Adana Hiltonsa, 372'si Mersin Hiltonsa ve 213'ü Hilton Parksa'ya ait olmak üzere 1.831'dir.

Topluluğun sahip olduğu oteller Hilton Grubu tarafından işletilmektedir.

YÜKSELEN TÜRKİYE'NİN GÜVENCESİ

Merhum Hacı Ömer Sabancı'nın sağlığında bir yaşam felsefesi olarak kabul ettiği "Bu Topraklardan Kazandıklarımızı Bu Toprağın İnsanları ile Paylaşmak" ilkesini benimseyen Sabancı Ailesi, bu düşünceden yollarına devam ederek hayır işlerini düzenli bir şekilde yürütebilmek amacıyla 1974'te Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nı kurmuştur.

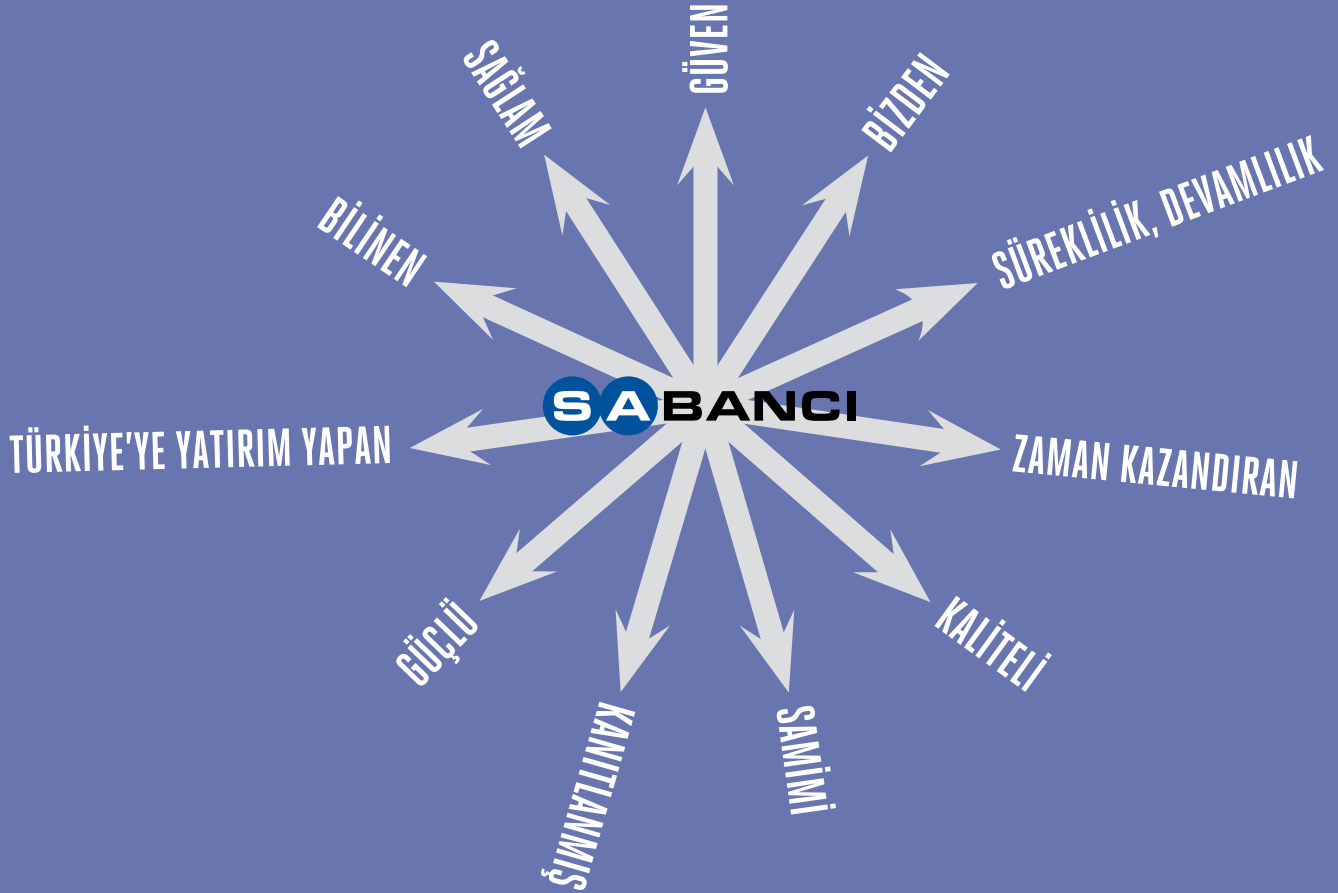
Sabancı Topluluğu'nun sanayi ve ekonomi alanında eriştiği gücü, sosyal ve kültürel alanlarda da Sabancı Vakfı aracılığıyla geniş ölçüde paylaşması sonucu bugün Sabancı Vakfı, Türkiye'nin bir aile tarafından kurulan en büyük vakfı olma niteliğine kavuşmuştur. Sabancı Vakfı'nın faaliyetleri Sabancı markasının değerinin artmasına katkı sağlamaktadır.

SABANCI VAKFI FAALİYETLERİNİN ÖZETİ

1	ÜNİVERSİTE
40	EĞİTİM KURUMU
17	ÖĞRETMENEVİ
19	ÖĞRENCİ YURDU
17	KÜLTÜR MERKEZİ
13	SOSYAL TESİS
7	SAĞLIK TESİSİ
5	SPOR TESİSİ
4	KÜTÜPHANE
72	İLDE HİBE PROGRAMLARI



Sabancı Vakfı'nın Faaliyet Gösterdiği İller ☐





SİMGE'NİN SABANCI'SI

GELECEK İÇİN ÇALIŞMAYA DEVAM EDİYOR

SABANCI ÜNİVERSİTESİ'Nİ FARKLI KILAN ÖZGÜN ÖĞRENİM SİSTEMİDİR.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ

Sabancı Topluluğu 1994 yılında Sabancı Vakfı önderliğinde bir “dünya üniversitesi” kurmaya karar vermiştir. Sabancı Üniversitesi’nin kuruluş çalışmaları sırasında tek bir üniversiteyi model olarak seçmek ya da farklı örnek ve uygulamaları taklit etmek yerine, yeni ve özgün bir üniversite tasarımı yaratılmıştır. 1999 yılında kapılarını öğrencilerine açan Sabancı Üniversitesi, bugün pek çok üniversite tarafından örnek alınmaktadır.

Sabancı Üniversitesi’ni farklı kılan özelliklerin başında, özgün öğrenim sistemi gelmektedir. Sabancı Üniversitesi’nde akademik programlar, yenilikçi ve disiplinlerarası niteliktedir. Alışılmış “bölüm” sistemi, disiplinlerarası yaklaşımı kimi zaman engellediği, öğrenimde erken ve kısıtlı uzmanlaşmaya neden olduğu için Sabancı Üniversitesi’nde “akademik bölüm” bulunmamaktadır.

Sabancı Üniversitesi’ndeki öğrenim sisteminin altyapısını Ortak Temel Geliştirme Programı oluşturmaktadır. Ortak Temel Geliştirme Programı’nın ilk aşamasında, tüm öğrenciler aynı dersleri alarak ilerisi için gereken bilgi altyapısını, eleştirel ve disiplinlerarası düşünebilme kapasitelerini geliştirmektedirler. Temel Geliştirme Programı’nın ikinci

aşamasında, her bir öğrenci, almak istediği programın giriş derslerini özgürce belirleyerek eğitim almak istediği diploma programını 12 program arasından seçerek öğrenimine devam etmektedir.

Sabancı Üniversitesi, 2012 Ekim ayında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ilk kez hazırlanan “Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi” sıralamasında ilk sırada yer almıştır. Bu endeks, bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme olmak üzere toplam beş boyuttan oluşmaktadır.

Fakülteler

Sabancı Üniversitesi’nde öğrenim, üç fakülte aracılığıyla yürütülmektedir: Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi (MDBF), Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi (SSBF) ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (YBF). Tüm fakültelerde lisans, yüksek lisans ve doktora programları sunulmaktadır.

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi’nde Bilgisayar Bilimi ve Mühendisliği, Biyoloji Bilimleri ve Biyomühendislik, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği,

Elektronik Mühendisliği ve Üretim Sistemleri/Endüstri Mühendisliği lisans programlarının yanı sıra Bilişim Teknolojileri, Biyoloji Bilimleri ve Biyomühendislik, Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Bilimi ve Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği, Fizik ile Matematik dallarında lisansüstü programları sunulmaktadır.

Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi bünyesinde lisans programları olarak Ekonomi, Görsel Sanatlar ve Görsel İletişim Tasarımı, Kültürel Çalışmalar, Toplumsal ve Siyasal Bilimler, Uluslararası Çalışmalar; lisansüstü programları olarak da Ekonomi, Görsel Sanatlar ve Görsel İletişim Tasarımı, Kamu Politikaları, Siyaset Bilimi, Uyuşmazlık Analizi ve Çözümü, Kültürel Çalışmalar, Tarih, Avrupa Çalışmaları ve Türkiye Çalışmaları yer almaktadır.

Yönetim Bilimleri Fakültesi’nde Yönetim Bilimleri alanında lisans, yüksek lisans ve doktora, Yöneticiler için Yönetim ve Finans alanında yüksek lisans programları sunulmaktadır. 2011-2012 eğitim yılından itibaren geçerli olmak

Sabancı Üniversitesi Mezuniyet Töreni



üzere Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi MBA programı ile MIT Sloan, MSMS çift diploma programını başlatmıştır. Ayrıca, Zaragoza-İspanya'da bulunan MIT-Zaragoza Lojistik Merkezi ile imzalanan anlaşma uyarınca MBA-MIT Zaragoza ZLOG çift diploma programı da açılmıştır. Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi, MIT Sloan School of Management'ın Güneydoğu Avrupa ve Orta Doğu'daki tek stratejik ortağıdır. Yönetim Bilimleri Fakültesi, dünyadaki işletme okullarının sadece %5'inin sahip olduğu uluslararası AACSB akreditasyonu ile eğitim kalitesini tescil ettirmiştir. Yönetim Bilimleri Fakültesi, Financial Times tarafından hazırlanan ve 2012 yılında Avrupa'nın en iyi işletme okullarını değerlendiren listede Executive MBA Programları kategorisinde 42., fakülte kategorisinde de 77. sırada yer almıştır.

Yönetici Geliştirme Merkezi'nde (EDU) ise iş dünyasına yönelik yönetici geliştirme programları yer almaktadır.

Mezunlar

Sabancı Üniversitesi, 2000 yılından günümüze kadar 3.541'i lisans, 1.826'sı lisansüstü olmak üzere toplam 5.367 mezun vermiştir. Mezunların %73'ü iş hayatında bulunurken, %20'si eğitimlerini lisansüstü düzeyde sürdürmeyi tercih etmiştir. Yapılan araştırmalara göre Sabancı Üniversitesi mezunlarının mezuniyetlerinin ilk yılı içinde işe yerleşme oranı %89'dur.

Sabancı Üniversitesi mezunlarının tercih ettiği bazı üniversiteler; Carnegie Mellon University, University of California, Politecnico di Milano, Boston University, Harvard University, Brown University, Stanford University ve University of Massachusetts olmuştur.

Mezunların tercih ettiği bazı kuruluşlar ise, Akbank, Unilever, Accenture Danışmanlık, Turkcell Şirketleri, Procter&Gamble, Ford, Garanti Bankası, Yapı Kredi ve Deloitte & Touche'tur.

Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM)

Sabancı Üniversitesi öncülüğünde Sabancı Vakfı ve Devlet Planlama Teşkilatı'nın desteğiyle Türkiye'nin ilk disiplinlerarası nanoteknoloji merkezi olan Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi 2011 yılı Temmuz ayında faaliyete başlamıştır. Merkez'de, nanoteknolojinin fizik, elektronik, mekatronik, malzeme, kimya ve biyoloji gibi çeşitli uygulama alanlarında, sanayinin süratle kullanabileceği ileri ve disiplinlerarası araştırmalar yürütülmektedir. SUNUM'un hedefi, fikrî mülkiyet alanında Üniversite'nin uluslararası rekabet gücünü artırmak ve öncü araştırma alanlarında ilerlemesine katkıda bulunmaktır.

Yaşamın Nabzını Tutan Bir Kampüs

Sabancı Üniversitesi kampüsü, öğrencilerin günlük hayatla ilgili tüm ihtiyaçlarını giderebilmektedir. Kampüste, gösteri merkezinden spor merkezine, sağlık merkezinden süpermarkete, sinema salonundan açık hava spor alanlarına kadar her türlü imkan bulunmaktadır. Türkiye'de toplam öğrenci oranına göre en fazla yatak kapasiteli öğrenci yurdu Sabancı Üniversitesi'nde bulunmaktadır.

SSM, GÜNCEL VE ÇOK YÖNLÜ BİR MÜZECİLİK ANLAYIŞINI YANSITMAKTADIR.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ SAKIP SABANCI MÜZESİ (SSM)

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi (SSM), Atlı Köşk olarak anılan köşk ve galerilerden oluşmaktadır. 1950 yılında, Hacı Ömer Sabancı tarafından satın alınan Atlı Köşk, uzun yıllar ailenin yazlık evi olarak kullanılmış, daha sonra Sakıp Sabancı'nın daimi konutu olmuş ve onun zengin hat ve resim koleksiyonunu barındırmış, 1998 yılında müzeye dönüştürülmek üzere Sabancı Üniversitesi'ne tahsis edilmiştir. Galeri bölümünün eklenmesiyle 2002 yılında ziyarete açılan Müze'nin sergileme alanları 2005 yılında genişletilerek teknik düzeyde uluslararası standartlara kavuşturulmuştur.

SSM, bugün zengin koleksiyonu, ev sahipliği yaptığı uluslararası geçici sergiler, konservasyon birimleri, örnek eğitim programları, gerçekleştirilen konser, konferans ve seminerlerle çok yönlü bir müzecilik anlayışını yansıtmaktadır.

SSM Koleksiyonları, Üç Temel Kategori

Osmanlı Hat Sanatı'nın 500 yıllık örneklerine kapsamlı bir bakış sunan Sakıp Sabancı Müzesi Kitap Sanatları ve Hat Koleksiyonu, başta nadir el yazması Kur'an-ı Kerim'ler olmak üzere, kıtalar, murakkaalar, levhalar, hilyeler, ferman, berat ve menşurlar ile hattat aletlerinden oluşmaktadır. Sakıp Sabancı Müzesi, koleksiyon geleneğini sürdürerek Kitap Sanatları ve Hat Koleksiyonu'na sürekli yeni eserler kazandırmış ve bu eserleri Köşk bölümünde yer alan Osmanlı Hat Salonları'nda ziyaretçilerle buluşturmuştur.

Sakıp Sabancı Müzesi Resim Koleksiyonu, erken dönem Türk resminin seçkin örnekleriyle, Osmanlı İmparatorluğu'nun son döneminde İstanbul'da çalışmış yabancı sanatçıların, 1850-1950 yılları arasına tarihlenen eserlerinden oluşmaktadır. 2011 yılının sonunda, resim koleksiyonundan geniş bir seçki, "Bir Ülke Değişirken - Tanzimat'tan Cumhuriyet'e Türk Resmi" başlığıyla ziyarete açılmıştır. Osman Hamdi Bey, Fikret Muallâ, Halil Paşa, Şehzade Abdülmecid Efendi ve İzzet Ziya gibi, Türk Resim Sanatı'nın önemli sanatçılarının eserlerini içeren sergi, yeni yapılan özel galerisinde sürekli teşhir edilmektedir.

Atlı Köşk'ün alt katındaki odalarda, Sabancı ailesinin köşkte yaşadığı dönemde kullandığı, barok, rokoko, neo-gotik, neo-klasik ve ampir üsluplarından ilhamla tasarlanmış Batı tarzı mobilyalar ve 19. yüzyıla tarihlenen dekoratif sanat eserleri olduğu gibi korunmaktadır. Roma, Bizans ve Osmanlı dönemlerinden günümüze ulaşmış parçalardan oluşan Sakıp Sabancı Müzesi Arkeolojik ve Taş Eserler Koleksiyonu ise Müze bahçesinde sergilenmektedir.

SSM'de Açılan Sergiler

SSM, 2002 yılındaki açılışından bu yana pek çok sergiye ev sahipliği yapmıştır. Müze'de, "Medicilerden Savoylara Floransa Saraylarında Osmanlı Görkemi", "Lizbon Calouste Gulbenkian Müzesi'nden Başyapıtlarla Doğu'dan Batı'ya Kitap Sanatı ve Osmanlı Dünyası'ndan Anılar", "Cengizhan ve Mirasçıları: Büyük Moğol İmparatorluğu", "Tanrı'ya Adanmış Halılar: Transilvanya Kiliselerinde Anadolu Halıları" ve "Louvre Koleksiyonları'ndan Başyapıtlarla İslam Sanatı'nın Üç Başkenti: İstanbul, İsfahan, Delhi" gibi tarih konulu sergilerin yanı sıra "Picasso İstanbul'da", "Heykelin Büyük Ustası Rodin İstanbul'da" ve "İstanbul'da Bir Sürrealist: Salvador Dali" gibi modern



SSM, "Monet'nin Bahçesi" sergisi

SSM'nin Yurt Dışında Açtığı Sergiler

SSM, kendi mekânlarında çeşitli sergilere ev sahipliği yapmanın yanı sıra yurt dışında düzenlenen sergilere de ödünç eserler vererek uluslararası sergilerde koleksiyonunu tanıtmaya olanağına sahip olmuştur.

Hat ve resim koleksiyonundan seçme eserler, daha Müze kurulmadan Sakıp Sabancı'nın özel koleksiyonu olarak, 1998-2001 yılları arasında New York Metropolitan Müzesi, Los Angeles County Sanat Müzesi, Harvard Üniversitesi Arthur M. Sackler Müzesi, Louvre Müzesi, Berlin Guggenheim Müzesi ve Frankfurt'ta Museum für Angewandte Kunst'ta sergilenmiştir.

Müze'nin kuruluşundan itibaren ödünç eser vererek katıldığı sergiler arasında Brüksel "Mothers, Goddesses and Sultanas" sergisi (2004-2005); Londra "Turks: A Journey of a Thousand Years, 600-1600" sergisi (2006); Amsterdam "İstanbul: The City and the Sultan" (2006-2007) sergisi bulunmaktadır.

Sakıp Sabancı Müzesi ayrıca yurt dışındaki saygın müzelerde tümüyle kendi koleksiyonlarıyla açtığı sergilerle de adından söz ettirmiştir. 2007 ve 2008 yıllarındaki, Lizbon Gulbenkian Müzesi'ndeki "Çağrışımları, Yolculukları ve Atmosferiyle İstanbul, Sakıp Sabancı Müzesi Resim Koleksiyonundan Tablolar" sergisi, Madrid Real Academia de Bellas Artes de San Fernando'daki "Altın Satırlar: Sakıp Sabancı Müzesi'nden Osmanlı Hat Sanatı" adlı sergi ve Sevilla'da, Real Alcázar'da "Sakıp Sabancı Müzesi'nden Osmanlı Hat Sanatı" adlı sergilerin ardından, Sakıp Sabancı Müzesi, 2009 yılında Fransa'da Türkiye Mevsimi etkinlikleri kapsamında Paris'te Grand Palais'de açılan "Bizans'tan İstanbul'a: İki Kıtanın Limanı" adlı sergiye koleksiyonlarından ödünç verdiği eserlerle katılmıştır.

Yurt içinde ise, 2011 yılında SSM Resim Koleksiyonu'ndan iki eser, İstanbul Modern Sanat Müzesi'nde 16 Eylül 2011-22 Ocak 2012 tarihleri arasında ziyarete açılan "Hayal ve Hakikat: Türkiye'den Modern ve Çağdaş Kadın Sanatçıları" sergisine ödünç verilmiştir.

Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Sanat Galerisi

1 Ekim 2009 tarihinde ziyarete açılan Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi, Mardin'in kentsel oluşumunu ve yaşam kültürünü sergilemeyi ve tanıtmayı amaçlamakta, Dilek Sabancı Sanat Galerisi ise geçici sergilerle, Mardin'de modern ve çağdaş sanat platformu oluşturmayı hedeflemektedir.

Dilek Sabancı Sanat Galerisi, 2010 yılında ilk sergisi olan "Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Koleksiyonu'ndan Seçmelerle - Doğa, İnsan ve Deniz" adlı sergiye ev sahipliği yapmış, bu sergiyi 2010 yılında Ekim ayında açılan "Abidin Dino Mardin'de" isimli sergi takip etmiştir.

2011 yılında, Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Sanat Galerisi'nde Sabancı Vakfı'nın desteğiyle açılan "Seyreyle... Ara Güler Mardin'de" isimli sergi 2012 yılında da devam etmiştir. Sergi boyunca, 7-14 yaş grubundaki çocuklar için eğitim programları da düzenlenmiştir.

Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Sanat Galerisi'nin ziyaretçi sayısı, açılışından 2012 sonuna kadar olan dönemde 300.000'e yaklaşmıştır.

SSM, “Rembrandt ve Çağdaşları” sergisi



SSM Eğitim Faaliyetleri ve Etkinlikler Çocuk Eğitimleri

“Picasso İstanbul’da” sergisiyle yoğun bir biçimde yürütülmeye başlanan çocuk eğitim programları, 2012 yılında da sayı, çeşitlilik ve içerik açısından geliştirilerek sürdürülmüştür. Yıl boyunca çocuklar için özel grup atölye etkinlikleri yürütülmüştür. 2012’de atölye etkinliğine katılan toplam öğrenci sayısı 19.829 olarak gerçekleşmiştir.

Yetişkin Eğitimleri

2011 yılında yetişkin eğitimlerine başlayan SSM’de, aynı yıl Prof. Dr. Semra Germaner ile “Resimde Osmanlı Modernleşmesi ve Cumhuriyet Dönemi Sanatı” eğitim programı ve Prof. Dr. Ali Akay ile “Güncel Sanatı Okumak” eğitim programı gerçekleştirilmiştir. 2012 yılında, düzenlenen yetişkin eğitimlerini artıran SSM’de, Prof. Dr. Uşun Tükel ile “Karşı Reformasyondan Aydınlanmaya Avrupa’da Sanat” ve üç modülden oluşan “Batı Sanatı – Modern Zamanlar”, Atilla Dorsay ile “Kuşbakışı Sinema Tarihi” ve “Sinema Tarihi ve Fransız Sineması”, Prof. Uğur Derman ile “Hüsn-i Hat Buluşmaları”, Prof. Dr. Ali Akay ile “Çağdaş Sanat Soruşturmaları” ve Yrd. Doç. Dr. Ali Rıza Özcan ile “Uygulamalı Hat Sanatı” eğitim programları gerçekleştirilmiştir.

Etkinlikler

2012 yılında SSM’de, müze koleksiyonları ve gerçekleştirilen sergiler paralelinde sempozyum, panel ve konferanslar düzenlenmiştir.

Yılın ilk etkinliği, İslam sanatı, mimari ve arkeoloji alanlarında öncü bir isim olan, aynı zamanda 2004 yılından beri müzenin Uluslararası Danışma Kurulu’nda yer almış Prof. Oleg Grabar’ın Türk İslam sanatı ve mimari tarihi araştırmalarına yaptığı katkılardan ötürü düzenlenen anma günü olmuştur.

Kitap Sanatları ve Hat Koleksiyonu sergilemesi kapsamında “Kodikoloji - Elyazması Kitaplar Üzerine Araştırmalar” başlıklı seminer ve “Ölümünün 500. Yılında Sultan II. Bayezid: Kitaplar, Şairler, Sanatkârlar” başlıklı panel düzenlenmiştir. “Ölümünün 500. Yılında Sultan II. Bayezid: Kitaplar, Şairler, Sanatkârlar” panelinde ayrıca, Kitap Sanatları ve Hat Koleksiyonu’nda bulunan, Efsahî’nin Sultan Bayezid’i öven kasidelerini içeren nadide eserin tıpkıbasımı da tanıtılmıştır.

SSM’de, güncel sergileri destekleyen konferans serileri, film gösterimleri, Sabancı Üniversitesi öğrencileriyle galeri sohbetleri ve rehberli turlar 2012 yılında da gerçekleştirilmiş ve Komşu

Günü etkinlikleri devam etmiştir.

Ayrıca, “Rembrandt ve Çağdaşları – Hollanda Sanatının Altın Çağı” sergisi kapsamında “Rembrandt mı, Değil mi? Sanat Eserleri Üzerine Bilimsel Araştırmalar” başlıklı uluslararası sempozyum gerçekleştirilmiştir. Sempozyum kapsamında New York Metropolitan Müzesi, Pratt Enstitüsü ve Kopenhag Üniversitesi ve Danimarka Ulusal Galerisi’nden konservasyon bilimi uzmanları Rembrandt ve çağdaşlarının çalışmaları üzerine yapılan bilimsel araştırmaları sunmuştur.

2011 yılında, SSM “the Seed”de “İstanbul Resitalleri Claude – Achille Debussy Sezonu”na ev sahipliği yapmıştır. Piyano resitallerinin yanı sıra, Eylül ve Ekim aylarında SSM Fıstıklı Teras’ta caz konserleri gerçekleştirilmiştir.

2012 yılında SSM “the Seed” İstanbul Resitalleri ile klasik müziğin ustalarını ağırlamaya devam etmiştir. Piyano resitallerinin yanı sıra SSM, İstanbul Kültür Sanat Vakfı işbirliği ile İstanbul Caz Festivali kapsamında “Caz İçin Tuhaf Bir Yer” etkinliğine ev sahipliği yapmıştır. Ayrıca SSM’de, “Ramazan’da Caz” ve “Gece Vardiyası” konser serileri düzenlenmiştir.

SABANCI VAKFI, BU TOPRAKLARDAN KAZANDIKLARINI BU TOPRAKLARIN İNSANLARI İLE PAYLAŞMAK İLKESİNİ BENİMSEMİŞTİR.

SABANCI VAKFI

Sabancı Ailesi, kurmuş olduğu pek çok sanayi kuruluşuyla Türkiye ekonomisinin gelişmesine önemli katkılarda bulunmuştur. Bunun yanı sıra aile bireyleri özellikle eğitim, sağlık, kültür, spor ve sosyal hizmet alanlarında çok sayıda kurumun toplum yararına sunulmasına büyük önem vermiş, hayır işlerinde etkin bir biçimde rol almıştır. Merhum Hacı Ömer Sabancı'nın sağlığında bir yaşam felsefesi olarak kabul ettiği "Bu topraklardan kazandıklarımızı bu toprakların insanları ile paylaşmak" ilkesini benimseyen Sabancı kardeşler bu düşünceden yollarına devam ederek hayır işlerini kurumsallaştırmak ve düzenli bir şekilde yürütebilmek amacıyla 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nı (Sabancı Vakfı) kurmuşlardır. Bu girişimlerinde en büyük desteği ise tüm mal varlığını Vakıf'a bağışlayan anneleri merhume Sadıka Sabancı'dan almışlardır. Sabancı Vakfı, kısa sürede Türkiye'nin en büyük vakıflarından biri olmuştur.

Sabancı Vakfı'nın kaynakları, Sabancı Ailesi'nin ve Sabancı Topluluğu şirketlerinin bağışları ile Sabancı Vakfı'nın sahip olduğu mal varlıklarından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Sabancı Vakfı, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) ve Engellilerin İnsan Hakları Avrupa Vakıflar Konsorsiyumu'nun kurucu üyesi, Avrupa Vakıflar Merkezi'nin (EFC) yönetim kurulu üyesi ve ABD Vakıflar Birliği'nin (COF) üyesidir.

Sabancı Vakfı'nın var olma nedeni "Toplumsal potansiyelin gelişimini sağlamak ve toplumsal duyarlılık bilincini gelecek nesillere aktarmak için özgün, yenilikçi ve kalıcı değerler oluşturarak insanların hayatında fark yaratmak" olarak benimsenmiştir. Vakıf, bu çerçevede; kalıcı eserler, eğitim, burslar, ödüller, kültür ve sanat etkinlikleri alanlarında yürüttüğü faaliyetlerini "kadınlar", "gençler" ve "engelliler" alanlarındaki programlara odaklanarak genişletmiştir.

Sabancı Vakfı, kuruluşundan bu yana geçen 38 yıl süresince, Türkiye geneline dağılmış 78 yerleşim merkezinde okullar, yurtlar, sağlık kurumları, kültür merkezleri, spor tesisleri, kütüphaneler, öğretilenevleri ve sosyal tesisler ile en görkemli yatırımı olan Sabancı Üniversitesi'nin kuruluşunu gerçekleştirerek sayıları 120'yi aşan kalıcı eseri toplumun hizmetine sunmuştur.

Sabancı Vakfı, kalıcı eserlerde daha iyi hizmet verilebilmesi amacıyla Türkmen Sabancı Görme Engelliler İlköğretim Okulu ve İş Okulu'nun ABD'deki Perkins Körler Okulu ile başlattığı işbirliğini 2012 yılında da sürdürmüştür. Çimsa'nın şartlı bağışı ile teknolojik donanımı Sabancı Vakfı tarafından karşılanan Sabancı Uzak Evi, 4 Nisan 2012 tarihinde Eskişehir Bilim Parkı içerisinde hizmete açılmıştır.

Kuruluşundan bugüne kadar 37.000'in üzerinde öğrenciye burs veren Sabancı Vakfı, 2012 yılında da 380'i yeni olmak üzere toplam 1.300'ü aşkın öğrenciye burs sağlamıştır. 2009-2010 ders yılından başlayarak uygulamaya konulan Sabancı Vakfı-Vista Bursu da devam etmiştir. Eğitim, spor, kültür ve sanat faaliyetlerinde ulusal ve uluslararası düzeyde başarı kazanan kişilere ve kuruluşlara, başarıyı teşvik etmek amacıyla ödüller verilmiştir.

Sabancı Vakfı, kültür ve sanat faaliyetlerine yönelik olarak her yıl olduğu gibi Türkiye Halk Dansları Yarışması ve Devlet Tiyatroları-Sabancı Uluslararası Adana Tiyatro Festivali'ni 2012 yılında da genişleterek desteklemeye devam etmiştir. Mehtap Ar Çocuk Tiyatrosu, Sabancı Vakfı'nın desteğiyle, 2006 yılı Eylül ayından itibaren İstanbul'un yanı sıra Anadolu'da gittiği 60 il

Büyüklü Düşlerin Dünyası-Studio Festi Grubu, Devlet Tiyatroları Sabancı Uluslararası Adana Tiyatro Festivali

ve 151 ilçede 2.500'den fazla oyun sergilemiş, 600.000'e yakın çocuğa ulaşmıştır. Sabancı Vakfı, Uluslararası Ankara Müzik Festivali'ni, Metropolis Antik Kenti kazı çalışmalarını ve Cem Mansur'un liderliğinde Türkiye Gençlik Filarmoni Orkestrasını (TUGFO), önceki yıllarda olduğu gibi 2012 yılında da desteklemiştir. Sabancı Vakfı'nın yaptırdığı Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Galerisi açılış tarihi 1 Ekim 2009'dan itibaren 270.000'e yakın kişi tarafından, Kasım 2011'de açılan "Seyreyle... Ara Güler Mardin'de" sergisi de 60.000'den fazla kişi tarafından ziyaret edilmiştir.

2006-2010 yılları arasında Sabancı Vakfı'nın desteğiyle altı ilde yürütülen Birleşmiş Milletler "Kadınların ve Kız Çocuklarının İnsan Haklarının Korunması ve Geliştirilmesi" Ortak Programıyla kadınların toplumsal yaşamdaki rolünü güçlendirmek ve kadın hakları konusunda toplumsal bilinç yaratmak amaçlanmıştır. Bu programın sonunda

kadın ve kız çocuklarının hayat kalitesinin yükseltilmesine yönelik taahhüt belgesi olan "Yerel Eşitlik Eylem Planları" uygulamaya konmuş, "Sabancı Vakfı Hibe Programı"yla 300.000 kişinin hayatında olumlu farklar yaratılmış, "Mor Sertifika Programı"yla lise öğretmenlerinin toplumsal cinsiyet bakış açısı geliştirilmiştir.

İlk Ortak Programın devamı olarak üç yıl sürecek yeni "Birleşmiş Milletler Kadınların İnsan Haklarının Geliştirilmesi Ortak Programı" 2012 yılının sonlarında başlatılmıştır. Bu program, Sabancı Vakfı'nın desteğiyle ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women), Sabancı Üniversitesi, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve Türkiye Belediyeler Birliği'nin işbirliğiyle 10 pilot ilde uygulanacaktır. Ortak Programın "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Bütçeleme", "Sabancı Vakfı Hibe Programı" ve "Mor Sertifika Programı" olmak üzere üç bileşeni olacaktır.

Sabancı Vakfı Toplumsal Gelişme Hibe Programı ile kadınlar, gençler ve engellilere eşit fırsatların yaratılması ve

bu grupların topluma aktif katılımlarını destekleyen sivil toplum kuruluşlarının geliştirdikleri projeler desteklenmektedir. İlk kez 2008 yılında açılan Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında 2012 yılı dahil, Türkiye'nin 70 farklı ilinden 824 başvuru alınmıştır. Bunların arasından seçilen 28 proje, toplam 5,6 milyon TL hibe desteği ile 72 ilde uygulanmıştır. Bu projelerden tamamlanan 20 proje 60.000'den fazla insanın hayatına dokunmuştur.

2012 yılında da Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında desteklenecek sekiz proje seçilmiş, proje temsilcileri 9-10 Temmuz 2012'de İstanbul'da Sabancı Vakfı ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda tanışmak ve deneyim paylaşmak için bir araya gelmiştir.

Sabancı Vakfı Hibe Programları kapsamında desteklenen ve projelerini 2012 yılında tamamlayan dokuz sivil toplum kuruluşu ise 18 Ekim 2012 tarihinde "Ekim Zamanı" teması ile düzenlenen toplantıda deneyimlerini paylaşmıştır. Sivil toplum kuruluşları, kamu ve basından temsilcilerin katıldığı toplantıda projelerin hikâyelerinin yer

Ekim Zamanı: Deneyim Paylaşım Toplantısı



aldığı “Ekim Zamanı: Hibe Programı Öyküleri” kitabı dağıtılmıştır.

Türkiye’de toplumsal gelişmeye katkıda bulunanların öykülerini ve çalışmalarını gündeme getirerek, onları teşvik etmek ve topluma ilham vermek amacıyla tasarlanan Fark Yaratıcılar Programı 2012 yılında da devam etmiştir. Toplumsal konularda farkındalık yaratmaya çalışan, insanları duyarlı ve aktif vatandaş olmaları konusunda teşvik eden bir farkındalık projesi olan Fark Yaratıcılar Programı için başlangıçtan itibaren aday gösterilen 1.000 kişi arasından seçilen 86 Fark Yaratıcının videoları, Program web sayfalarının yanı sıra, Facebook, Twitter ve Youtube’da paylaşılmaktadır. Fark Yaratıcılar’ın videoları bugüne kadar Türkiye ve yurt dışında internet ve sosyal medya aracılığıyla 2 milyondan fazla izlenme rakamına ulaşmıştır.

Sabancı Vakfı Seminerleri, sivil toplum, vakıf, özel sektör ve kamu kuruluşu temsilcilerini uluslararası uzmanlarla bir araya getirerek vakıflar ve sivil toplum

alanındaki yeni yaklaşımlar konusunda bilgi paylaşımına imkân vermektedir. 10 Aralık 2012’de altıncısı düzenlenen Sabancı Vakfı Filantropi Semineri, “Eğitim İçin Hayırseverlik: Yeni Çözümler” temasıyla gerçekleştirilmiştir. Seminere konuşmacı olarak özel sektör, vakıf ve devlet işbirliği ile eğitim sistemini iyileştirmek üzere çalışmalar yapan Al Jisr adlı sivil toplum kuruluşunun kurucusu M’ammed Abbad Andaloussi ve İnovasyon, Kalkınma, İlerleme Vakfı’nın (IDP-Innovation Development Progress) kurucusu Irene Pritzker katılmıştır.

Sabancı Vakfı, yarınları değiştirme gücüne sahip olanları cesaretlendirerek teşvik etmek ve insanların hayatında fark yaratmak için program alanlarındaki faaliyetlerini seminerler, ortaklıklar ve hibe programlarıyla yürütmeye devam etmiştir. Bu kapsamdaki çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:

72 İlde Hibe Programları

123 Kalıcı Eser:

- 1 Üniversite
- 40 Eğitim Kurumu
- 19 Öğrenci Yurdu
- 17 Öğretmenevi
- 17 Kültür Merkezi
- 13 Sosyal Tesis
- 7 Sağlık Tesis
- 5 Spor Tesis
- 4 Kütüphane

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK POLİTİKASI VE İLKELERİ

Bu politika belgesiyle Sabancı Holding, kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerimizi ve konunun Topluluğumuz için önemini ve önceliğini vurgular.

Sabancı Topluluğu sahip olduğu tevazu, insana saygı ve halka yakınlık öz değerlerinin bir parçası olarak tüm faaliyetlerinde sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeyi yönetim anlayışının temel ve değişmez unsurlarından biri olarak kabul eder. Bu çerçevede Sabancı Topluluğu'nu oluşturan tüm kurumlarımızdan faaliyetlerinin ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerini sorumluluk anlayışı içinde yönetmelerini ve toplumu geliştirmeyi öncelikli olarak gündemlerinde tutmalarını bekleriz. Sosyal sorumluluk anlayışımızın kapsamını iş faaliyetlerimiz ve onların etkileriyle sınırlı görmeyiz. Sosyal sorumluluk anlayışımızı ve bu konudaki önceliklerimizi toplum ve çevre için en iyi olanı dikkate alarak belirleriz. Demokrasinin, insan haklarının ve çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerde öncü rol almaya özen gösteririz. Sabancı Topluluğu olarak Kurumsal Sosyal Sorumluluk İlkeleri çerçevesinde hazırlayıp uyguladığımız SA-Etik, iş yapış şeklimizde bize rehber olur.

Sosyal sorumluluk uygulamalarımızda esas aldığımız temel ilkelerimiz şunlardır:

1. Sabancı Topluluğu olarak, faaliyet göstermekte olduğumuz tüm coğrafyalarda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı; hissedarlarımız, çalışanlarımız, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarımız ile uyumlu bir işbirliği içinde yerine getirmeye özen gösteririz.
2. İnsan kaynaklarımızın, sürdürülebilir büyümenin en önemli unsuru olduğuna inanırız. Çalışanlarımızın özlük haklarının tam ve doğru biçimde kullanılmasını sağlarız. Çalışanlara dürüst ve adil yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı taahhüt ederiz. Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.

Kurum içinde çalışanlar arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılmasını kabul etmeyiz.

İşbirliğini destekleyici, pozitif ve uyumlu bir çalışma ortamı yaratıp çatışma ortamlarını önleyerek farklı inanç, düşünce ve görüşe sahip kişilerin uyumlu bir biçimde çalışmalarını sağlarız.

Çalışanlarımızın kaliteli ve başarılı bir yaşam sürmelerinde en önemli faktör olan "sağlığının korunmasına" katkıda bulunmak amacıyla sağlıklı yaşam programları uygularız.

Sabancı Topluluğu olarak tüm çalışanlarımızın insan onuruna uygun çalışma koşullarında, sağlıklı ve güvenli bir ortamda çalışma hakkı olduğuna inanırız. Çalışanlarımız bizim en değerli varlığımızdır ve çalışanlarımızın güvenliğini sağlamak ve korumak en öncelikli iş hedefimizdir.

3. Her türlü faaliyetimizden doğabilecek çevresel etkileri sorumluluk bilinciyle yönetiriz. Tüm şirketlerimiz faaliyet alanlarına uygun düzeyde faaliyetlerinin çevresel etkilerini en az noktaya indirecek her türlü iyileştirme ve geliştirme çalışmalarını belirlemek ve uygulamak ile yükümlüdür.

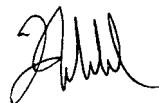
Şirketlerimizden yasal yükümlülüklerin ötesinde en iyi çevresel çözümleri uygulamaları ve çevre dostu teknolojilerin gelişmesine ve yayılmasına yardımcı olacak ve çevre bilincini artıracak her türlü girişime destek sağlamalarını bekleriz.

4. Sabancı Topluluğu olarak, kurumsal sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde toplumumuzun gelişimi için çaba gösteririz. Çalışanlarımızı, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda destekleriz.
5. Tedarikçilerimiz başta olmak üzere tüm iş ortaklarımızın, sosyal sorumluluk alanında Sabancı Topluluğu standartlarında hareket etmelerinin sağlanmasına yönelik yaklaşımlar geliştirmeye ve bu yaklaşımların uygulanmasına özen gösteririz.
6. Türkiye'nin ve faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin gelenek ve kültürlerine duyarlı davranır, tüm yasal düzenlemelere uygun hareket ederiz.
7. Şirketlerimizi, uluslararası standartlara uyum sağlayarak uygulamalarını sertifikalaştırmaları konusunda teşvik ederiz.

Bu politika belgesinde yer alan tüm ilkeler gerekli düzenlemeler ile uygulamaya aktarılır ve uygulamaların düzeyi ilgili birimlerce denetlenir. Şirketlerin sosyal sorumluluk uygulamalarında gösterecekleri başarıyı, şirket performanslarının değerlendirilmesinde önemli bir kriter olarak dikkate alırız. Sabancı Topluluğu olarak gerçekleştirdiğimiz kurumsal sosyal sorumluluk aktivitelerini yıllık faaliyet raporu ve web sitemiz aracılığıyla kamuoyu ile paylaşıyoruz.

Topluluğumuz genelinde kurumsal sosyal sorumluluk uygulamalarından başta H. Ö. Sabancı Holding A.Ş. CEO'su olmak üzere tüm yöneticilerimiz ve çalışanlarımız sorumludur.

Bu politika belgesi, Sabancı Topluluğu'nun daha iyi bir dünya ve gelecek için üzerine düşen her türlü sorumluluğu yerine getireceğinin açık bir taahhüdünü, tüm çalışanlarımızla, hissedarlarımızla ve diğer tüm paydaşlarımızla paylaşmak üzere hazırlanmıştır.



Zafer Kurtul
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi



Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Murahhas Üye

SABANCI TOPLULUĞU İLETİŞİM PRENSİPLERİ

Sabancı Topluluğu İletişim Çalışmaları kapsamında oluşturulmak istenen algı şudur: Sabancı Topluluğu faaliyetlerini, farklılıklar yaratarak kalıcı üstünlükler sağlamak vizyonu ile rekabetçi ve sürdürülebilir büyüme potansiyeli olan “stratejik bir portföyü” paydaşlarına değer yaratacak biçimde yönetmek misyonu doğrultusunda planlar ve yürütür. Bu hedeflenen algı, iş hedeflerine yansıtılmış olarak içinde bulunduğumuz sektörlerde rekabetin önünde olmak şeklinde ortaya konmuştur.

Sabancı Topluluğu'nun kurumsal itibarının korunması ve geliştirilmesi; iş hedeflerine ve sosyal sorumluluklarına uygun bir biçimde yönetilmesi açısından, iç ve dış iletişimini tutarlı, sürekli ve şeffaf olarak sürdürmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu kapsamda;

1. Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su yılda en az bir kez (genellikle iki kez) kamuoyunu bilgilendirme toplantısı yapar.
2. Grup Başkanları da yılda en az bir kez kamuoyunu bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirir.
3. Sabancı Holding, 3, 6, 9 ve 12 aylık mali sonuçlarını SPK, İMKB ve kamuoyu ile paylaşır.

4. İMKB'ye yapılan özel durum açıklamaları ile basın duyuruları eşzamanlı olarak web sitesinde yer alır.
5. Sabancı Holding'in faaliyetleri www.sabanci.com uzantılı web sitesi aracılığıyla Türkçe ve İngilizce olarak kamuoyu ile paylaşılır. Ayrıca sosyal medya kanalları (www.facebook.com/sabanciholding - www.twitter.com/sabanciholding) aracılığı ile de güncel bilgileri kamuoyu ile paylaşılır.
6. Sabancı Holding iştirakleri, yapılacak iletişim faaliyetleri hayata geçirilmeden önce, Sabancı Holding Kurumsal İletişim Direktörlüğü'nü bilgilendirir. Bu bilgilendirme aylık ve yıllık bazda yapılır.
7. Sabancı Holding ve iştirakleri iletişim çalışmalarında Sabancı Topluluğu İletişim Rehberi ile ortaya koyulmuş olan prensipleri temel alır.
8. Sabancı markasının kullanım alanları ve prensipleri Sabancı Kurumsal Kimlik Rehberi ile belirlenmiştir. Marka yönetimi konularında Sabancı Holding ve iştirakleri bu kuralları temel alırlar.

Bu bilgilendirmeler, Şirket ve faaliyet alanlarındaki gelişmeler doğrultusunda sıklaştırılabilir.

SABANCI TOPLULUĞU ÇEVRE POLİTİKASI

PRENSİPLERİMİZ

Sabancı Topluluğu, çalışmalarında inovatif ve sürdürülebilir çevre yaklaşımını benimsemiştir.

Toplum tarafından kabul edilenin “sürdürülebilir” olduğu bilinciyle çevre çalışmalarımızda bütünsel, şeffaf ve güvenilir yönetim ile toplumla iletişim ve işbirliğini benimseriz.

Farklı sektörlerdeki faaliyetlerimizde temel ilkemiz; ürün ve hizmet yaşam döngüsü sorumluluğunu üstlenmektir.

Bu yaklaşımla, gelişmemizin her aşamasında faaliyetlerimizi çevre etkilerini göz önüne alarak yönetiriz.

KURUMSAL ÇEVRE POLİTİKAMIZ

- Çevre standartlarımızı yasal zorunlulukların ötesinde oluşturur ve uyguluyoruz.
- İşletmeler arası bilgi ve deneyim paylaşımı ile mükemmelliği hedefleriz.
- Çevresel performansımızı sürekli iyileştirmek için faaliyetlerimizin tümünde, önleyici yaklaşımı benimseriz.
- Çevresel riskleri belirler ve yönetiriz.
- Ulaşılabilir en iyi üretim tekniklerini uygulamaya çalışırız.
- Çevresel gelişmeleri izleyip iş fırsatlarına çevirirken sürdürülebilirliğe katkı sağlarız.
- Toplumun gelişmesi için çevresel bilinçlenme ve bilgi paylaşımını destekleriz.

TOPLULUK İÇİ ÇEVRE POLİTİKASI GEREKLERİ

Çevre yasası ve diğer yasal şartlara uyum gösteririz

Çevresel uygulamaları yasal zorunlulukların ötesinde gerçekleştirirken uygunluğun kontrolünü sağlarız.

Çevresel etkilerimizi belirleriz

Tüm çevresel etkilerimizi belirler, hedef, program ve izleme sistematigi geliştirir, gözden geçirir ve iyileştirme amaçlı önlemler alırız.

Topluluk içi kaynak kullanımını yönetiriz

Altyapı, teknoloji, finans ve insan kaynaklarında organizasyonel rol, sorumluluk ve yetkileri belirler, çalışanlarımızın çevre bilincini geliştirmelerini sağlarız.

Uygulamalarımızda sistematiklik sağlar,

işletmeler arası sinerji yaratırız

İşletme standartlarımızı önleyici yaklaşımla hazırlar, çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müteahhitlerimiz dahil herkesin uygulamasını sağlarız.

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken çevreye zarar getirebilecek riskleri proaktif yaklaşımla tespit eder; bunları en aza indirecek önlemleri zamanında, eksiksiz olarak almaya çalışırız.

Çevresel performansımızı sürekli iyileştirmeye çalışır ve gözden geçiririz

Enerji ve atık yönetimi, doğal kaynak kullanımı konularında hedefler belirler ve uyguluyoruz.

Temiz ürün ve temiz üretim teknolojileriyle sürekli iyileştirmeyi hedeflerken, ürün ve hizmetlerimizin çevresel sorumluluğunu üstleniriz.

Faaliyetlerimizi yalın bir şekilde raporlarken, bilgiye erişimi kolaylaştırırız.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirket tarafından, Seri :IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de uyulması zorunlu olan/ olmayan düzenlemelerden aşağıda detaylarıyla anlatılan konulara, 2012 yılında da uyum için gerekli özen gösterilmiştir.

Şirket kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Bu doğrultuda Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliğ kapsamında;

- Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi yapılmış,
- Esas Sözleşme değişiklikleri 8 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır. Genel Kurul bilgilendirme dokümanı detaylı olarak hazırlanmış ve Şirket internet sitesine Genel Kurul'dan üç hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirket gerekli bilgileri zamanında, güvenli, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere aynı zamanda iletmektedir. Onlarla iletişimin sürekli ve şeffaflıkla yapılmasını teminen yatırımcı toplantıları düzenlenmekte, yatırımcı konferanslarına katılmakta, basın bültenleri ve medya ile yapılan söyleşilerle daha fazla yatırımcıya ulaşılmaya çalışılmaktadır.

Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişlerinin açıklanması, bağımsız üye adaylarının kamuya duyurulması, ücret politikasının belirlenmesi ve kamuya duyurulması, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili bilgilerin kamuya duyurulması, komitelerin kurulup yapılandırılması gibi konularda uyulması gereken esaslara uyum sağlanmış ve ilkelerin uygulanması gerçekleştirilmiştir.

Ancak ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirket ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirket'te pay sahipleri ile ilgili Yatırımcı İlişkileri Birimi yer almaktadır. Bu birim CFO Faruk Bilen'in koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Birim'in sorumluluğunu Barış Oran; Planlama, Raporlama ve Finansman Bölüm Başkanı (boran@sabanci.com) unvanıyla yürütmekte olup Birim'de Eren Mantaş, Müdür (emantas@sabanci.com) ve Aslı Özçelik, Sekreter (aozcelik@sabanci.com) görev almaktadır. İlgililere aynı zamanda 0212 385 80 80 numaralı telefon ve 0212 385 83 55 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcıları gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri ile ilgili olarak bilgilendirir. Ayrıca yatırımcı İlişkileri Birimi pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde aldığı bu görevler çerçevesinde 2012 yılında yurt içinde ve dışında yatırımcılar ve analistlerle 383 yüz yüze toplantı yapmış; 500 civarında kurumsal pay sahibi ve analist ile telefonda görüşmüş ve gelen sorular cevaplandırmış; ayrıca pay sahiplerinden gelen 100'ün üzerinde e-postayı yanıtlamıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi edinme hakkının kullanımında ticari sır niteliği dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmakta olup, pay sahiplerinin, strateji ve faaliyetlere ilişkin ilk elden bilgi edinmeleri sağlanmaktadır.

2012 yılında Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen telefon, e-posta ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen talepler cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2012 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

2012 yılında, 8 Mayıs 2012'de Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na %67,60 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır.

Genel Kurul toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Mukavelesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, www.sabanci.com.tr adresinde yer alan Şirket internet sitesinde en geç Genel Kurul toplantısından 21 gün önce yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu ve yasal denetçi raporu, Esas Mukavele'de değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul toplantısından üç hafta öncesinde, Şirket Merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Genel Kurul toplantısında gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olan Pay sahipleri ilan edilen mahalde fiziki genel kurula şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilecekleri gibi dilerlerse Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun sitesinden ulaşabilecekleri Elektronik Genel Kurul sistemini kullanarak da şahsen veya temsilcileri aracılığı ile Genel Kurul'a katılabileceklerdir.

Pay sahipleri, temsilcilerini; Elektronik Genel Kurul sistemini kullanarak yetkilendirebilecekleri gibi noter onaylı vekaletname veya noter huzurunda düzenlenmiş imza beyannamelerini ekleyerek düzenleyecekleri vekaletnameler ile de yetkilendirebilirler.

Fiziken yapılacak Genel Kurul Toplantısı'na; gerçek kişi pay sahipleri kimliklerini, tüzel kişi pay sahipleri tüzel kişiyi temsil ve ilzama yetkili olan kişilerin kimlikleri ile beraber yetki belgelerini, gerçek ve tüzel kişilerin temsilcileri kimlik belgeleri ile temsil belgelerini, Elektronik Genel Kurul sisteminden yetkilendirilen temsilciler ise kimliklerini ibraz ederek hazır bulunanlar listesini imzalamak suretiyle katılabilirler.

Genel Kurul toplantıları Esas Mukavele gereğince Şirket Merkezi'nde yapılmaktadır. Esas Mukavele şirket merkezinde yapılmaktadır. Esas Mukavele, gerekli olduğu hallerde toplantıların pay sahiplerinin istekleri doğrultusunda şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

Toplantı tutanaklarına www.sabanci.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilir. Ayrıca, Şirket Merkezi'nde bu tutanaklar hissedarların incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirket tarafından TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2012 yılında buna ilişkin eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası şöyledir: ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabilir kârın en az %20'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtmaktır. Bu politika ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Bu bilgi 2012 yılı faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almış, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

2012 yılı içerisinde Şirket 204 milyon TL temettü dağıtmıştır.

Şirket'in kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket'te Esas Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımına katılım konusunda Hacı Ömer Sabancı Vakfı (Sabancı Vakfı) ve Yönetim Kurulu Üyeleri payında imtiyaz vardır. Bu imtiyazlar, dağıtılabilir kârdan ortaklara dağıtılan temettünün indirilmesinden sonra kalan tutar üzerinden Esas Sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanmaktadır.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Şirket'te SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile Bilgilendirme Politikası yer almaktadır. İlgili politika Şirket internet sayfası ve faaliyet raporu aracılığı ile kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme Politikası hangi bilgilerin, hangi yollardan ve ne sıklıkla ve kimler tarafından kamuya açıklanacağını belirtmektedir. Bu doğrultuda sınırlı dış denetimden geçmiş altıncı ay ve tam kapsamlı denetimden geçmiş 12. ay konsolide rakamlar basın toplantısı ile denetimden geçmemiş üçüncü ve dokuzuncu ay konsolide rakamlar basın açıklaması ile kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK tarafından belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. 2013 yılında basın toplantısı tarihleri www.sabanci.com.tr web sayfasından kamuoyuna önceden duyurulacaktır.

Bilgilendirme Politikası'nın yürütülmesinden Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ve CEO Zafer Kurtul sorumludurlar.

Şirket özel durum açıklama yükümlülüğünün yerine getirilmesinden, Mali İşler, Muhasebe ve Hukuk Başkanlığı sorumludur. ÖDA'lar ilke olarak Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanır. 2012 yılında 162 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Açıklamalar yasal süresinde yapıldığı için herhangi bir yaptırıma maruz kalınmamıştır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, kolay erişebilir şekilde KAP ve Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Diğer taraftan içsel bilgilerin kullanımıyla ilgili kurallara dikkat edilmesine yönelik olarak "içsel bilgilere erişimi olanlar listesi" hazırlanmış ve listede yer alan çalışanlardan, bu bilgileri koruma ve uygunsuz kullanmamalarına yönelik yükümlülükler vakıf olduklarına ilişkin beyanları alınmış olup, listeye yeni eklenenlerden de beyanlarının alınmasına özen gösterilmektedir.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal web sitesi mevcuttur. Adresi www.sabanci.com.tr İnternet sitesinde yer alan önemli bilgiler İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

Mevcut ve potansiyel yatırımcılara aracı kurumlara kapsamlı bilgi aktarımının sağlanması amacıyla internet sitesinde ayrı bir "yatırımcı ilişkileri" bölümü yer almaktadır. SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgiler internet sitesinde bulunmaktadır. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar "Bilgilendirme Politikasında" yer almaktadır.

Sitede yer alan bazı başlıklar aşağıdaki gibidir:

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler,
- Vizyon ve ana stratejiler,
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi,
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı,
- SPK Özel Durum Açıklamaları,
- Şirket ana sözleşmesi,
- Ticaret sicil bilgileri,
- Finansal bilgiler,
- Basın açıklamaları,
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar,
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli,
- Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu,
- Kâr dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları,
- Bilgilendirme politikası.

10. Faaliyet Raporu

Şirket faaliyet raporunda, Şirket faaliyetleri hakkında kamuoyunun zamanında, tam ve doğru bilgilere ulaşmasını sağlayacak nitelikte yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler gerek yapılan basın toplantıları gerekse de medya aracılığıyla verilen demeçlerle yapılmaktadır. Diğer taraftan Genel Kurul toplantıları ve Şirket'in internet sitesinde detaylı bilgilerin verilmesi, faaliyet raporunun kapsamlı hazırlanması, basın açıklamaları ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikası gibi uygulamalar yalnızca pay sahiplerinin değil tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmaktadır.

Şirket internet sitesinde yer alan etik@sabanci.com adresi aracılığıyla menfaat sahiplerinin mevzuata ve Şirket etik kurallarına uygun olmayan işlemlerini Denetim Komitesi'ne iletilmek üzere Denetim Bölümü Başkanlığı'na, Etik Başkanlığı'na sunmaları mümkündür.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla (yılıda en az iki kere) ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Sabancı Topluluğu insan kaynakları yönetiminin hedefi; Topluluk vizyonu ve iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan insan kaynakları stratejileri geliştirmek ve bunları uygulamaktır.

Sabancı Topluluğu insan kaynakları stratejisi, faaliyet gösterilen her sektörde dünya standartlarında insan kaynakları yönetimi anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir topluluk olmaktadır.

Bu stratejinin gerçekleştirilmesi için;

- işe alım ve terfi süreçlerinde seçici olan,
- çalışanları heyecan verici hedeflere yönlendiren,
- çalışanları yüksek performans standartlarıyla yöneten,
- yönetimi ve çalışanları sonuçlardan sorumlu kılan,
- çalışanlara potansiyellerini ve yeteneklerini kullanma fırsatı veren,
- üstün performansı ödüllendiren

bir yönetim ekibi oluşturmak İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Sabancı Holding,

- güvenilir,
- başkalarına duyarlı,
- etik değerlere bağlı,
- değişime açık,
- pazar odaklı,
- uzun vadeli düşünebilen,
- yenilikçi,
- işbirliğine açık

bireyler için çalışılması ayrıcalıklı bir topluluk olmayı hedeflemektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

İnsan Kaynakları Politikaları

Sabancı Topluluğu şirketlerinde insan kaynakları yönetimi anlayışı, iş yapılan farklı sektörlerin özel ihtiyaçlarına proaktif olarak cevap vermenin yanı sıra stratejik hedefleri ve performansı destekleyecek yaklaşım ve uygulamaların oluşturulmasını içermektedir.

Farklı sektörlerde ve farklı yapılarıdaki şirketlerden oluşan Topluluk'ta insan kaynakları politikaları, şirketlerin özel koşullarına ve ihtiyaçlarına yönelik esnekliği sağlayacak biçimde belirlenir. Bu politikaların oluşumunda temel amaç, Sabancı Topluluğu'nun insan kaynağının yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerinin dayandığı temel anlayışı belirlemektir.

Nitelikli İşgücünü Topluluğa Kazandırma

İnsan Kaynakları Yönetimi;

- nitelikli işgücünün çalışmak için tercih ettiği işveren olmayı,
- Topluluğu geleceğe taşıyacak, Sabancı Topluluğu kurumsal değerlerine sahip, işe en uygun nitelikteki işgücünü seçmeyi ve işe almayı,
- seçme ve işe almada küresel bakış açısı ve proaktif yaklaşımla Topluluğun geleceğe yönelik işgücü ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

Çalışanların Gelişimine Yatırım Yapma

- Çalışanların sürekli gelişimi ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için gelişim ortamı ve fırsatı yaratmak,
- Yöneticilerin, çalışanların gelişim sorumluluğunu üstlendiği bir kültür yaratarak çalışan performansını düzenli olarak izlemelerini sağlamak ve bununla ilgili açık iletişimi desteklemek,
- Nitelikli, başarılı, küresel bir işgücü ve lider havuzu oluşturmak amacıyla çalışanların gelişimini yönlendirmek

İnsan Kaynakları'nın ana sorumluluğudur.

Bu alandaki uygulamalardan biri olan Future Forums, Sabancı Üniversitesi'yle beraber yürütülmektedir. Programın amacı Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilir büyüme hedefini destekleyecek pazar ve müşteri odaklı bakış açısını her faaliyetin odağına yerleştirerek, sektör ve pazar sınırlarının ötesinde düşünmeyi sağlayacak bir zihinsel dönüşümü desteklemektir. 2012 yılı içinde altı şirket, 32 çalışanla bu programa katılmıştır.

Ayrıca Sabancı Topluluğu'nun liderlerini geliştirmek için yürütülen SALT programı, yaklaşık sekiz yıldır uygulanmaktadır ve bu programa 177 yönetici katılmıştır.

Yine lider gelişimine yönelik beş yıldır devam edilen Mentorluk Programı'na 2012 yılı içerisinde 30 Mentor, 31 Mentee katılmıştır.

Organizasyonu Geliştirme ve Güçlendirme

- Topluluğun başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyonun, insan kaynağının, sistem ve süreçlerin sürekli gözden geçirilmesi ve ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılması,

- Yüksek potansiyelli çalışanların performansının takibi ve Topluluğun bugün ve gelecekteki ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmesi,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Topluluk içi görevlendirme, transfer ve rotasyon uygulamalarının artırılması

İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Toplam Ödül Yönetimi

- Nitelikli işgücünü Topluluğa çekecek ve çalışanların bağlılığını artıracak rekabetçi ödül yönetimi uygulamaları sunmak,
- Çalışanların kendi iş sonuçlarının sorumluluğunu almalarını teşvik etmek,
- Çalışanların katkısını, başarısını ve yüksek performansını tanımak ve ödüllendirmek,
- Çalışanları taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ödüllendirmek

İnsan Kaynakları'nın amacıdır.

Çalışanların Motivasyonunu ve Bağlılığını Artırma

- Katılımcı, paylaşımcı, şeffaf, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulmasını ve yaygınlaştırılmasını sağlamak,
- Çalışanların öneri ve beklentilerini dikkate almak,
- Bağlılığı güçlendirici yaklaşımları sürekli geliştirmek,
- Güvenli, sağlıklı, etik değerlerin yaşatıldığı, iş ve özel yaşam arasındaki dengeyi dikkate alan bir iş ortamı sağlamak

İnsan Kaynakları'nın hedefidir.

Ayrıca Sabancı Altın Yaka Ödül programı ile Topluluk için kritik olan konuların tüm çalışanlara iletişiminin yapılması, en iyi uygulamaların öne çıkarılarak takdir edilmesi ve ödüllendirilmesi öncelikli hedefler olarak belirlenmiştir.

2012 yılı içerisinde gerçekleşen Sabancı Altın Yaka Ödül programı için İnovasyon Kategorisi'nde 23 proje, Verimlilik Kategorisi'nde 21 proje ve Sinerji Kategorisi'nde 17 proje başvurusu olmuştur.

Şirket'te 2012 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedirler.

Sabancı ailesi, kurmuş olduğu pek çok sanayi kuruluşuyla Türkiye ekonomisinin gelişmesine önemli katkılarda bulunmuştur. Bunun yanı sıra aile bireyleri özellikle eğitim, sağlık, kültür, spor ve sosyal hizmet alanlarında çok sayıda kurumun toplum yararına sunulmasına büyük önem vermiş, hayır işlerinde etkin bir biçimde rol almıştır. Merhum Hacı Ömer Sabancı'nın sağlığında bir yaşam felsefesi olarak kabul ettiği "Bu topraklardan kazandıklarımızı bu toprakların insanları ile paylaşmak" ilkesini benimseyen Sabancı kardeşler bu düşünceden yollarına devam ederek hayır işlerini kurumsallaştırmak ve düzenli bir şekilde yürütmek amacıyla 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nı (Sabancı Vakfı) kurmuşlardır. Bu girişimlerinde en büyük desteği ise tüm mal varlığını Vakıf'a bağışlayan anneleri merhume Sadıka Sabancı'dan almışlardır. Sabancı Vakfı, kısa sürede Türkiye'nin en büyük vakıflarından biri olmuştur.

Sabancı Vakfı'nın kaynakları, Sabancı Ailesi'nin ve Sabancı Topluluğu şirketlerinin bağışları ile Sabancı Vakfı'nın sahip olduğu mal varlıklarından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Sabancı Vakfı, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) ve Engellilerin İnsan Hakları Avrupa Vakıflar Konsorsiyumu'nun kurucu üyesi, Avrupa Vakıflar Merkezi'nin (EFC) yönetim kurulu üyesi ve ABD Vakıflar Birliği'nin (COF) üyesidir.

Sabancı Vakfı'nın var olma nedeni "Toplumsal potansiyelin gelişimini sağlamak ve toplumsal duyarlılık bilincini gelecek nesillere aktarmak için özgün, yenilikçi ve kalıcı değerler oluşturarak insanların hayatında fark yaratmak" olarak benimsenmiştir. Vakıf bu çerçevede; kalıcı eserler, eğitim, burslar, ödüller, kültür ve sanat etkinlikleri alanlarında yürüttüğü faaliyetlerini "kadınlar", "gençler" ve "engelliler" alanlarındaki programlara odaklanarak genişletmiştir.

Sabancı Vakfı, kuruluşundan bu yana geçen 38 yıl süresince, Türkiye geneline dağılmış 78 yerleşim merkezinde okullar, yurtlar, sağlık kurumları, kültür merkezleri, spor tesisleri, kütüphaneler, öğretmen evleri ve sosyal tesisler ile en görkemli yatırımı olan Sabancı Üniversitesi'nin kuruluşunu gerçekleştirerek sayıları 120'yi aşan kalıcı eseri toplumun hizmetine sunmuştur.

Sabancı Vakfı, kalıcı eserlerde daha iyi hizmet verilebilmesi amacıyla Türkan Sabancı Görme Engelliler İlköğretim Okulu ve İş Okulu'nun ABD'deki Perkins Körler Okulu ile başlattığı işbirliğini 2012 yılında da sürdürmüştür. Çimsa'nın şartlı bağışı ile teknolojik donanımı Sabancı Vakfı tarafından karşılanan Sabancı Uzak Evi, 4 Nisan 2012 tarihinde Eskişehir Bilim Parkı içerisinde hizmete açılmıştır.

Kuruluşundan bugüne kadar 37 binin üzerinde öğrenciye burs veren Sabancı Vakfı, 2012 yılında da 380'i yeni olmak üzere toplam 1.300'ü aşkın öğrenciye burs sağlamıştır. 2009-2010 ders yılından başlayarak uygulamaya konulan Sabancı Vakfı-Vista Bursu da devam etmiştir. Eğitim, spor, kültür ve sanat faaliyetlerinde ulusal ve uluslararası düzeyde başarı kazanan kişilere ve kuruluşlara, başarıyı teşvik etmek amacıyla ödüller verilmiştir.

Sabancı Vakfı, kültür ve sanat faaliyetlerine yönelik olarak her yıl olduğu gibi Türkiye Halk Dansları Yarışması ve Devlet Tiyatroları-Sabancı Uluslararası Adana Tiyatro Festivali'ni 2012 yılında da genişleterek desteklemeye devam etmiştir. Mehtap Ar Çocuk Tiyatrosu, Sabancı Vakfı'nın desteğiyle, 2006 yılı Eylül ayından itibaren İstanbul'un yanı sıra Anadolu'da gittiği 60 il ve 151 ilçede 2.500'den fazla oyun sergilemiş, 600 bine yakın çocuğa ulaşmıştır. Sabancı Vakfı, Uluslararası Ankara Müzik Festivali'ni, Metropolis Antik Kenti kazı çalışmalarını ve Cem Mansur'un liderliğinde Türkiye Gençlik Filarmoni Orkestrası'nı (TUGFO), önceki yıllarda olduğu gibi 2012 yılında da desteklemiştir. Sabancı Vakfı'nın yaptırdığı Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Galerisi açılış tarihi 1 Ekim 2009'dan itibaren 270 bine yakın kişi tarafından, Kasım 2011'de açılan "Seyreyle... Ara Güler Mardin'de" sergisi de 60 binden fazla kişi tarafından ziyaret edilmiştir.

Sabancı Vakfı, yarınları değiştirme gücüne sahip olanları cesaretlendirerek teşvik etmek ve insanların hayatında fark yaratmak için program alanlarındaki faaliyetlerini seminerler, ortaklıklar ve hibe programlarıyla yürütmeye devam etmiştir. Bu kapsamdaki çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:

2006-2010 yılları arasında Sabancı Vakfı'nın desteğiyle 6 ilde yürütülen Birleşmiş Milletler "Kadınların ve Kız Çocuklarının İnsan Haklarının Korunması ve Geliştirilmesi" Ortak Programı ile kadınların toplumsal yaşamdaki rolünü güçlendirmek ve kadın hakları konusunda toplumsal bilinç yaratmak amaçlanmıştır. Bu programın sonunda kadın ve kız çocuklarının hayat kalitesinin yükseltilmesine yönelik taahhüt belgesi olan "Yerel Eşitlik Eylem Planları" uygulamaya konmuş, "Sabancı Vakfı Hibe Programı" ile 300 bin kişinin hayatında olumlu farklar yaratılmış, "Mor Sertifika Programı" ile lise öğretmenlerinin toplumsal cinsiyet bakışı açısı geliştirilmiştir.

İlk Ortak Programın devamı olarak üç yıl sürecek yeni "Birleşmiş Milletler Kadınların İnsan Haklarının Geliştirilmesi Ortak Programı" 2012 yılının sonlarında başlatılmıştır. Bu program, Sabancı Vakfı'nın desteğiyle ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women), Sabancı Üniversitesi, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve Türkiye Belediyeler Birliği'nin işbirliğiyle 10 pilot ilde uygulanacaktır. Ortak Programın "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Bütçeleme", "Sabancı Vakfı Hibe Programı" ve "Mor Sertifika Programı" olmak üzere üç bileşeni olacaktır.

Sabancı Vakfı Toplumsal Gelişme Hibe Programı ile kadınlar, gençler ve engellilere eşit fırsatların yaratılması ve bu grupların topluma aktif katılımlarını destekleyen sivil toplum kuruluşlarının geliştirdikleri projeler desteklenmektedir. İlk kez 2008 yılında açılan Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında 2012 yılı dahil, Türkiye'nin 70 farklı ilinden 824 başvuru alınmıştır. Bunların arasından seçilen 28 proje, toplam 5,6 milyon TL hibe desteği ile 72 ilde uygulanmıştır. Bu projelerden tamamlanan 20 proje 60 binden fazla insanın hayatına dokunmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2012 yılında da Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında desteklenecek sekiz proje seçilmiş, proje temsilcileri 9-10 Temmuz 2012'de İstanbul'da Sabancı Vakfı ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda tanışmak ve deneyim paylaşmak için bir araya gelmiştir.

Sabancı Vakfı Hibe Programları kapsamında desteklenen ve projelerini 2012 yılında tamamlayan dokuz sivil toplum kuruluşu ise 18 Ekim 2012 tarihinde "Ekim Zamanı" teması ile düzenlenen toplantıda deneyimlerini paylaşmıştır. Sivil toplum kuruluşları, kamu ve basından temsilcilerin katıldığı toplantıda projelerin hikayelerinin yer aldığı "Ekim Zamanı: Hibe Programı Öyküleri" kitabı dağıtılmıştır.

Türkiye'de toplumsal gelişmeye katkıda bulunanların öykülerini ve çalışmalarını gündeme getirerek, onları teşvik etmek ve topluma ilham vermek amacıyla tasarlanan Fark Yaratıcılar Programı 2012 yılında da devam etmiştir. Toplumsal konularda farkındalık yaratmaya çalışan, insanları duyarlı ve aktif vatandaş olmaları konusunda teşvik eden bir farkındalık projesi olan Fark Yaratıcılar Programı için başlangıçtan itibaren aday gösterilen bin kişi arasından seçilen 86 Fark Yaratıcısının videoları, Program web sayfalarının yanı sıra, Facebook, Twitter ve Youtube'da paylaşılmaktadır. Fark Yaratıcılar'ın videoları bugüne kadar Türkiye ve yurt dışında internet ve sosyal medya aracılığıyla 2 milyondan fazla izlenme rakamına ulaşmıştır.

Sabancı Vakfı Seminerleri, sivil toplum, vakıf, özel sektör ve kamu kuruluşu temsilcilerini uluslararası uzmanlarla bir araya getirerek vakıflar ve sivil toplum alanındaki yeni yaklaşımlar konusunda bilgi paylaşımına imkan vermektedir. 10 Aralık 2012'de altıncısı düzenlenen Sabancı Vakfı Filantropi Semineri, "Eğitim İçin Hayırseverlik: Yeni Çözümler" temasıyla gerçekleştirilmiştir. Seminere konuşmacı olarak özel sektör, vakıf ve devlet işbirliği ile eğitim sistemini iyileştirmek üzere çalışmalar yapan Al Jisr adlı sivil toplum kuruluşunun kurucusu M'hamed Abbad Andaloussi ve İnovasyon, Kalkınma, İlerleme Vakfı'nın (IDP-Innovation Development Progress) kurucusu Irene Pritzker katılmıştır.

Sabancı Vakfı'nın Türkiye'deki faaliyetleri ve eserleri şöyle özetlenebilir:

- 72 ilde Hibe Programları
- 123 Kalıcı Eser
- 1 Üniversite
- 40 Eğitim Kurumu
- 19 Öğrenci Yurdu
- 17 Öğretmenevi
- 17 Kültür Merkezi
- 13 Sosyal Tesis
- 7 Sağlık Tesis
- 5 Spor Tesis
- 4 Kütüphane

BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu yapısı SPK tarafından belirlenen ilkelere uygun olarak oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile CEO görevi ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

Güler SABANCI-Başkan ve Murahhas Üye (İcracı)

Adana'da doğmuş; yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Lastik ve Lastik Takviye Grubu Şirketleri'nde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş olan Güler Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyeliği'nin yanı sıra, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Başkanı olarak da görev yapmaktadır.

Erol SABANCI-Başkan Vekili (İcracı olmayan)

1938 yılında Kayseri'de doğmuş; yükseköğrenimini İngiltere'de, Manchester College of Commerce'de tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Erol Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'nin yanı sıra, 1967 yılından itibaren yönetiminde bulunduğu Akbank'ta Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Sevil Sabancı SABANCI-Üye (İcracı olmayan)

1973 yılında İstanbul'da doğmuş; yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Bir çocuk annesi olan Sevil Sabancı, Topluluk şirketlerinde çeşitli görevler üstlendikten sonra 1997-2001 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Sevil Sabancı, ayrıca, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serra SABANCI-Üye (İcracı olmayan)

1975 yılında Adana'da doğmuş, yükseköğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mevlüt Aydemir-Üye (İcracı)

1948 yılında Erzincan'da doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Mevlüt Aydemir, 1972-1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1981 yılından itibaren Sabancı Holding'de çeşitli görevler üstlenmiş ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliğinde bulunmuştur. Mevlüt Aydemir, 2010 yılından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Dr. A. Zafer İncecik-Üye (Bağımsız)

1942 yılında İzmir'de doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Fakültesi'nde, doktora eğitimini ise Viyana Teknik Üniversitesi'nde yarı iletken fiziği alanında tamamlamıştır. Dr. A. Zafer İncecik evli ve iki çocuk babasıdır. Avusturya ve Almanya'da yarı iletken tekniği konusunda yayınlanmış makale ve patentlerinin bulunmasının yanı sıra yaptığı çalışmalar ile Avusturya ve Alman Devletleri tarafından Büyük Şeref Madalyaları ile onurlandırılan Dr. A. Zafer İncecik, 2010 yılından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Işın Çelebi -Üye (Bağımsız)

Dr. Işın Çelebi, ODTÜ Metalürji Mühendisliği'ni bitirdikten sonra, İTÜ'den aynı alanda yüksek lisans derecesi almıştır. AÜSBF'de Ekonomi yüksek lisans'ı yapmıştır. DPT ve özel sektörde üst düzey görevlerde çalıştıktan sonra, siyasete atılmış, bakanlık ve milletvekilliği yapmıştır. Çeşitli şirketlere danışmanlık yapmaktadır. 2012 Mayıs'ında Sabancı Holding Yönetim Kurulu üyeliğine getirilmiştir.

Zekeriya Yıldırım -Üye (Bağımsız)

1944 yılında doğan Zekeriya Yıldırım'ın İÜ İktisat Fakültesi'nden lisans, Vanderbilt Üniversitesi'nden (Nashville, Tennessee) MA dereceleri vardır. Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. TC Merkez Bankası ve Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır. 2008-2010 arasında Doğan Holding Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi'dir. 2012 Mayıs'ında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne getirilmiştir.

Zafer Kurtul-Üye/Görevli Üye (CEO-İcracı)

1958 yılında Sivas'ta doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde, lisansüstü eğitimini ise Wisconsin-Madison Üniversitesi'nde finans alanında tamamlamıştır. Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Zafer Kurtul, 1998 yılında Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Zafer Kurtul, Akbank'ta 1998-2000 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 2000-2009 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yapmış, Haziran 2009 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahip olan Zafer Kurtul, 19 Temmuz 2010 tarihinde Sabancı Holding'e CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri 8 Mayıs 2012 tarihindeki Genel Kurul Kararı ile üç yıllığına seçilmişlerdir.

Denetim Komitesi tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu'na sunulan 12.03.2012 tarihli Raporda üç kişi Bağımsız üye aday olarak belirlenmiş ve bu kişilerden alınan "bağımsızlık kriterleri taşıdığına ilişkin beyanlarına yer verilmiştir.

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Holding'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Şirket Yönetim Kurulu 2012 yılı içinde yedi adet yüz yüze, 32 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak suretiyle toplam 39 adet toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu çalışma esasları, toplantı ve karar nisapları Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hükümler dikkate alınarak yerine getirilir. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve CEO ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyeleri'ne gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği tarafından bir hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

2012 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını yerine getirirken komite çalışmalarından faydalanmaktadır. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucu alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai kararı Yönetim Kurulu almaktadır. Komiteler;

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, iyileştirici önerilerde bulunur, pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmasını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi bunların dışında "Aday Gösterme Komitesi" işleriyle "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Ücret Komitesi" fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Zafer İNCECİK (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) olup diğer üyeler;

Sevil Sabancı SABANCI, Serra SABANCI ve Mevlüt AYDEMİR'dir. Yıl içinde dört adet toplantı yapılmış olup, konuları içinde kurumsal yönetim ilkelerinin izlenmesi, riskin erken saptanması işlemleri ile insan kaynakları konuları irdelenmiştir.

Denetim Komitesi Başkanı Işın ÇELEBİ ve üyesi de Zafer İNCECİK olup her ikisi de bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Denetim Komitesi SPK mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir, yıl içinde dokuz adet toplantı yapmıştır. Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yerine getirmektedir.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Sabancı Topluluğu'nda, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle "sürdürülebilir büyüme"nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmektedir. Topluluk, misyonunun önemli bir parçası olan, "paydaşlarına değer yaratmak" için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır. Bu doğrultuda Sabancı Topluluğu, Türkiye'nin öncü kurumlarından biri olarak güçlü risk yönetimi altyapısıyla, Kurum genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi sistemini uygulamaya devam etmektedir.

Sabancı Topluluğu'nda risk, tehditler kadar fırsatları da içeren bir kavram olarak görülmekte ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla, kurumsal risk yönetimi tüm Topluluk şirketlerinde sürekli ve sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır. Risk kültürünün Holding genelinde yaygınlaştırılması için çalışılmakta, doğru işin doğru miktarda risk alınarak gerçekleştirilmesi için güvence sağlanmaktadır. Topluluk şirketlerinin karşılaştığı riskler Sabancı Holding ve Topluluk şirketleri tarafından belirlenen Ana Risk Göstergeleri (Key Risk Indicators-KRI) ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana Risk Göstergeleri'nin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Sabancı Holding'in koordinasyonunda Topluluk şirketleri tarafından alınmaktadır.

Risk yönetimine verdiği önem sayesinde hissedar değeri yaratmaya 2012 yılında da aralıksız devam eden Sabancı Topluluğu, sürdürülebilir bir büyüme performansı sergilemiştir.

Sabancı Topluluğu, güçlü sermayesi ve etkin yönetim anlayışıyla 2013 yılında da faaliyet gösterdiği tüm iş kollarındaki olası riskleri yönetecektir.

Aynı şekilde İç Kontrol Mekanizması, Şirket'in kurulduğu günden beri mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu Faaliyet Raporu'nda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.sabanci.com.tr adresinde web sitesinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, CEO ve Grup Başkanları ile birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler.

20. Mali Haklar

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

2012 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KÂR DAĞITIM TABLOSU

1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		2.040.403.931,00
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		237.712.553,68
	Esas Sözleşme Uyarınca Net Kârdan Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe ve SPK Tarafından Belirlenen Oran ve Kurallara göre Hesaplanan Birinci Temettü Tutarları İndirildikten Sonra Kalanın %3'ü Hacı Ömer Sabancı Vakfına Ayrılır.		
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3.	Dönem Kârı	2.347.195.388,00	533.434.585,89
4.	Ödenecek Vergiler	491.440.989,00	-
5.	Net Dönem Kârı	1.855.754.399,00	533.434.585,89
6.	Geçmiş Yıllar Zararları		-
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe	26.671.729,29	26.671.729,29
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1.829.082.669,71	506.762.856,60
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar	283.595,27	
10.	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1.829.366.264,98	
11.	Ortaklara Birinci Temettü %11,15361	204.040.393,00	
	- Nakit %11,15361	204.040.393,00	
	- Bedelsiz %0,000000		
	- Toplam	204.040.393,00	
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	9.081.674,00	
13.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara, vb.'e Temettü	499.508,00	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
15.	Ortaklara İkinci Temettü	-	
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	Olağanüstü Yedek	1.615.461.094,71	293.141.281,60
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-
	- Geçmiş Yıl Kârı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler	-	-
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ

		TOPLAM TEMETTÜ	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
		TUTARI (TL)	TUTARI (Kırs)	ORANI (%)
BRÜT	NAKİT	204.040.393,00	10	10
NET	NAKİT	173.434.334,00	8,5	8,5

Şirketimizin 2012 yılı faaliyet dönemine ait, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre düzenlenmiş olan, Konsolide Bilanço ve Kâr/Zarar hesaplarının incelenmesi neticesinde 01.01.2012 - 31.12.2012 döneminde oluşan 1,855,754,399.00 TL net kârdan 26,671,729.29 TL kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra 2,040,403,931.00 TL sermayeyi temsil eden Hisse Senedi Sahipleri'ne 204,040,393.00 TL brüt nakit, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na 9,081,674.00 TL, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 499,508.00 TL brüt nakit kâr payı ödenmesini, kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasını kâr payı ödemelerine 01 Nisan 2013 tarihinde başlanmasını öneririz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

DENETÇİ RAPORU

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ YILLIK OLAĞAN GENEL KURULU'NA

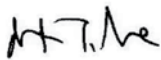
Unvan	: Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Sermayesi	: 2.040.403.931.- TL.
Faaliyet Konusu	: Finansman ve Yatırım
Denetçilerin Adı ve Görev Süreleri, Ortak veya Şirketin Personeli Olup Olmadıkları	: Mehmet Tefik NANE ve Fikret CÖMERT. Görev Süremiz 3 (Üç) Yıldır Şirket Ortaklığımız Yoktur, Şirket Personeli Değiliz.
Katılınan Yönetim Kurulu ve Yapılan Denetleme Kurulu Toplantısının Sayısı	: 6 (Altı) defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık Hesapları, Defter ve Belgeleri Üzerinde Yapılan İncelemenin Kapsamı, Hangi Tarihlerde Yapıldığı ve Varılan Sonuç	: Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3., 6., 9., 12. ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 3 Numaralı Bendi Gereğince Ortaklık Veznesinde Yapılan Sayımların Sayısı ve Sonuçları	: Şirket'in herhangi bir suretle kasasında nakit para bulundurmaması, bütün ödemelerin çek veya havale yoluyla gerçekleştirilmesi ve her türlü tahsilatın banka kanalıyla yapılması nedeniyle nakit sayımı söz konusu olmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 4 Numaralı Bendi Gereğince Yapılan İnceleme Tarihleri ve Sonuçları	: Her ayın ilk gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir
İntikal Eden Şikayet ve Yolsuzluklar ve Bunlar Hakkında Yapılan İşlemler	: Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'nin 01.01.2012 – 31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve Diğer Mevzuat ile Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlke ve Standartları'na göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz 31.12.2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço, Ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01.01.2012 – 31.12.2012 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını, gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz. 07.03.2013

DENETİM KURULU



Mehmet Tefik NANE



Fikret CÖMERT

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012

HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Sun Plaza
Bilim Sok. No:5
Maslak, Şişli 34398
İstanbul, Türkiye

Tel : (212) 366 6000
Fax : (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosu ile konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gerçek finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekmek istiyoruz:

Bağlı Ortaklıklar; Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın sahip oldukları hisselerle ait oy hakları ile Sabancı Ailesi Üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Holding'in kontrol etme gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Sabancı Ailesi Üyeleri, Holding'e sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda, Sabancı Ailesi Üyelerinin sahip olduğu hisselerle düşen pay, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir.

İstanbul, 7 Mart 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ömer Tanrıöver

Sorumlu Ortak Başdenetçi

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2011
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		85.418.119	67.585.004
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	6.717.644	6.643.010
Finansal Yatırımlar			
- Alım Satım Amaçlı	6.a	39.750	171.207
- Satılmaya Hazır	6.b	3.793.701	1.606.192
- Vadeye Kadar Elde Tutulacak	6.c	1.846.994	1.216
- Vadeli Mevduatlar	6.d	118.150	169.989
Türev Araçlar	27	539.181	833.952
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı		15.242.002	12.835.843
Ticari Alacaklar	8	1.539.665	1.524.438
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	28	51.622.064	40.590.585
Stoklar	10	1.791.200	1.640.132
Diğer Alacaklar	9	760.137	795.601
Diğer Dönen Varlıklar	19	1.280.816	772.373
		85.291.304	67.584.538
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar	21	126.815	466
Duran Varlıklar		89.980.303	83.270.396
Ticari Alacaklar	8	25.734	42.119
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	28	40.588.512	33.567.203
Finansal Yatırımlar			
- Satılmaya Hazır	6.b	37.302.410	35.955.194
- Vadeye Kadar Elde Tutulacak	6.c	1.790.474	4.653.919
- Vadeli Mevduatlar	6.d	-	1.507
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	249.305	295.817
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	160.426	158.614
Maddi Duran Varlıklar	13	6.913.745	5.872.088
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	1.262.753	1.271.752
Şerefiye	15	736.628	725.290
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	26	327.225	327.830
Diğer Alacaklar	9	309.092	213.552
Diğer Duran Varlıklar	19	313.999	185.511
Toplam Varlıklar		175.398.422	150.855.400

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 7 Mart 2013 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Zafer Kurtul ve Planlama, Raporlama ve Finans Bölüm Başkanı Barış Oran tarafından imzalanmıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2011
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		127.412.455	113.432.029
Finansal Borçlar	7	13.768.564	12.684.385
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları	7	1.524.089	3.854.576
Ticari Borçlar	8	1.960.205	1.799.029
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	29	103.928.365	90.625.096
Türev Araçlar	27	601.168	683.187
Dönem karı Vergi Yükümlülüğü	26	469.339	137.152
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler ve Borç Karşılıkları	19	1.779.199	980.540
Diğer Borçlar	9	3.350.442	2.668.064
		127.381.371	113.432.029
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	21	31.084	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		17.472.923	11.950.229
Finansal Borçlar	7	10.512.601	9.291.921
Ticari Borçlar	8	3.397	2.235
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	29	5.531.787	1.775.623
Türev Araçlar	27	764.627	321.827
Kıdem Tazminatı Karşılığı	18	173.777	138.869
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	284.701	192.985
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler ve Borç Karşılıkları	19	72.990	132.669
Diğer Borçlar	9	129.043	94.100
ÖZKAYNAKLAR		30.513.044	25.473.142
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		16.251.076	13.899.520
Sermaye	20	2.040.404	2.040.404
Sermaye Düzeltmesi Farkları		3.426.761	3.426.761
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	20	(52.227)	(52.227)
Hisse Senetleri İhraç Primleri	20	21.670	21.670
Değer Artış Fonları	20	690.155	(59.845)
Riskten Korunma Fonları	20	(223.386)	(217.757)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	654.707	580.224
Yabancı Para Çevrim Farkları	20	145.287	194.073
Geçmiş Yıllar Karları		7.691.951	6.088.230
Net Dönem Karı		1.855.754	1.877.987
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		14.261.968	11.573.622
Toplam Kaynaklar		175.398.422	150.855.400

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2011
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış Gelirleri (net)	4,22	11.589.049	10.595.650
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	4	14.504.547	11.637.857
Toplam		26.093.596	22.233.507
Satışların Maliyeti (-)	4,22	(9.688.551)	(8.582.006)
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)		(7.849.135)	(6.072.201)
Toplam		(17.537.686)	(14.654.207)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		1.900.498	2.013.644
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		6.655.412	5.565.656
BRÜT KAR		8.555.910	7.579.300
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(632.051)	(558.228)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(3.865.834)	(3.319.003)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	23	(17.226)	(12.861)
Diğer Faaliyet Gelirleri	24	791.379	940.511
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	24	(156.575)	(239.506)
FAALİYET KARI		4.675.603	4.390.213
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	11	192.458	159.096
Finansal Gelirler	25	310.208	582.649
Finansal Giderler (-)	25	(502.747)	(870.527)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		4.675.522	4.261.431
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
Dönem Vergi Gideri	26	(991.398)	(768.955)
Ertelenmiş Vergi Geliri	26	71.363	27.504
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KARI		3.755.487	3.519.980
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı	21	7.240	11.143
DÖNEM KARI		3.762.727	3.531.123
DÖNEM KARININ DAĞILIMI			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.906.973	1.653.136
- Ana Ortaklık Payları		1.855.754	1.877.987
Hisse başına kazanç			
- bin adet adi hisse senedi (TL)	31	9,10	9,20
Hisse başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç			
- bin adet adi hisse senedi (TL)	31	9,06	9,15

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari 1 Ocak - 31 Aralık 2012	Önceki 1 Ocak - 31 Aralık 2011
DÖNEM KARI		3.762.727	3.531.123
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider):			
Satılmaya hazır finansal varlıkların net gerçekleşmemiş piyasa gelirleri, vergi sonrası	26	2.867.144	(1.658.785)
Satılmaya hazır finansal varlıkların gelir tablosuna transfer edilen kazançları, vergi sonrası	26	(1.004.556)	(298.686)
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve kaybı, vergi sonrası	26	(24.585)	711
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	26	(179.382)	308.187
Nakit akışı riskinden korunma araçları, vergi sonrası	26	(70.503)	74.672
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar), vergi sonrası	26	107.791	(104.175)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) (VERGİ SONRASI)		1.695.909	(1.678.076)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		5.458.636	1.853.047
TOPLAM KAPSAMLI GELİRİN DAĞILIMI		5.458.636	1.853.047
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		2.950.081	620.240
- Ana Ortaklık Payları		2.508.555	1.232.807

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Sermaye	Sermaye	Karşılıklı	Hisse	Değer	Risken	Kardan	Yabancı	Net dönem	Geçmiş yıllar	Ana	Kontrol
	düzeltilmesi	farkları	iştirak sermaye	senetleri ihraç primleri	artış fonları	korunma fonları	ayrılan yedekler	para çevrim farkları	kârı	karları	ortaklığa ait öz kaynaklar	gücü olmayan paylar
Sermaye			düzeltilmesi (-)									Toplam
2.040.404	3.426.761		(21.534)	21.670	713.203	(180.699)	392.295	7.728	1.662.836	5.006.522	13.069.186	11.576.966
1 Ocak 2011 itibarıyla bakiyeler												24.646.152
Transferler	-	-	-	-	21.419	-	187.929	-	(1.662.836)	1.453.488	-	-
Şirket çıkışları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(141.159)
Bağlı ortaklıklar Holding hisseleri satın alımı (Not 20)	-	-	(30.693)	-	-	-	-	-	-	(85.980)	(116.673)	(217.869)
Bağlı ortaklık payı değişimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.763	26.763	-
Temettü (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(312.563)	(312.563)	(381.229)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(794.467)	(37.058)	-	186.345	1.877.987	-	1.232.807	620.240
31 Aralık 2011 itibarıyla bakiyeler	2.040.404	3.426.761	(52.227)	21.670	(59.845)	(217.757)	580.224	194.073	1.877.987	6.088.230	13.899.520	11.573.622
												25.473.142
1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler	2.040.404	3.426.761	(52.227)	21.670	(59.845)	(217.757)	580.224	194.073	1.877.987	6.088.230	13.899.520	11.573.622
												25.473.142
Transferler	-	-	-	-	-	-	23.000	-	(1.877.987)	1.854.987	-	-
Şirket alımlarının etkisi (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.726
Şirket tasfiyesi (*)	-	-	-	-	-	-	-	42.784	-	(42.784)	-	-
Varlıkların elden çıkarılması (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.618)	(3.618)	(18.310)
Bağlı ortaklık halka arz etkileri (Not 20)	-	-	-	-	-	-	51.483	-	-	7.079	58.562	-
												58.562
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.520)	(3.520)	20.726
Temettü (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(208.423)	(208.423)	(312.495)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	750.000	(5.629)	-	(91.570)	1.855.754	-	2.508.555	2.950.081
												5.458.636
31 Aralık 2012 itibarıyla bakiyeler	2.040.404	3.426.761	(52.227)	21.670	690.155	(223.386)	654.707	145.287	1.855.754	7.691.951	16.251.076	14.261.968
												30.513.044

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordisa'nın sahip olduğu Hollanda'da faaliyet göstermekte olan Sabancı Industrial Yarn and Tire Cord Fabric BV. ("Sabancı BV.") şirketi tasfiye edilmiştir.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından Akbank'ın %70,04'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki hisselerinin tamamının Egeci & Co Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmesinden kaynaklanmaktadır.

(***) Holding tarafından 2012 yılında 1 TL nominal değerli hisse başına ödenen temettü 0,10 TL'dir (2011: 0,15 TL'dir).

İlişkili dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak-31 Aralık 2011
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		4.675.522	4.261.431
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi karı	21	8.997	15.141
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakitin faaliyet karı ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	4	557.558	505.786
Kredi risk karşılıkları	28	1.165.564	671.297
Türev araçların makul değer değişikliği		567.423	(55.895)
Realize olmayan faiz ve kur farkı (gelirleri)/giderleri		629.561	(1.099.966)
Realize olmayan faiz giderleri		(6.874)	144.013
Kidemi tazminatı karşılığı	18	72.021	46.702
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü	4	20.836	33.329
Yabancı para çevrim farkları		(129.901)	164.650
Şığorta teknik karşılığı ve diğer karşılıklar		11.710	5.753
İştirak kazancı	11	(192.458)	(159.362)
Bağlı ortaklık hisse satış (kârı)/zararı	24	-	(209.085)
Pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç	24	-	(20.625)
Satılmak üzere elde tutulan duran varlıklar değer düşüklüğü iptali	24	-	(71.902)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler satış zararı/ (karı)		(7.832)	(164.428)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	10	(826)	2.549
Şüpheli alacak karşılığı		10.628	32.220
Diğer		(5.381)	4.900
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı			
Ticari alacaklardaki değişim		(6.073)	(386.198)
Stoklardaki değişim		(138.806)	(556.953)
Diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklardaki değişim		(692.616)	(667.960)
Ticari borçlardaki değişim		156.642	507.116
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki değişim		1.452.763	579.179
Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların işletme faaliyetlerinde kullanılan nakit		(31.285)	(5.110)
Finans bölümündeki işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Alım satım amaçlı finansal varlıklardaki değişim		148.079	516.999
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardaki değişim		(19.122.595)	(16.702.329)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki değişim		17.034.622	9.668.754
T.C. Merkez Bankası hesabı		(2.729.507)	(8.065.860)
Ödenen vergi		(956.071)	(520.836)
Ödenen kidemi tazminatı	18	(40.105)	(37.497)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/ (kullanılan) nakit		2.451.596	(11.564.187)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:			
Yatırım harcamaları	4	(1.689.441)	(1.446.101)
Satılmaya hazır, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık ve vadeli mevduattaki değişim		(724.128)	4.462.978
İşletme birleşmeleri ve bağlı ortaklık hisse alımında kullanılan nakit		(57.530)	(184.972)
Bağlı ortaklık hisse satışından sağlanan nakit		58.863	160.230
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve satış amacıyla elde tutulan varlıkların satışından sağlanan nakit		61.614	356.705
Alınan temettüleri		233.810	167.860
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler		(17.977)	-
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit		(2.134.789)	3.516.700
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı:			
Finansal borçlardaki değişim		113.436	9.686.955
Ana ortaklığa ödenen temettü		(208.423)	(312.563)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü		(312.495)	(381.229)
Kontrol gücü olmayan paylara ait sermaye artışı		-	26.150
Bağlı ortaklık Holding hisse alımında kullanılan nakit		-	(217.869)
Satılmak üzere elde tutulan cari olmayan varlıkların finansman faaliyetlerinden kullanılan nakit akımı		(8.785)	-
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler		4.235	-
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		(412.032)	8.801.444
Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi		(153.176)	392.131
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		(248.401)	1.146.088
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri ^(*)		5.305.266	4.159.178
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri		5.056.865	5.305.266

(*) Cari dönemde dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri 937 TL, dönem sonundaki nakit benzerleri ise 624 TL faiz reeskontu içermektedir (31 Aralık 2011: sırasıyla 343 TL ve 937 TL). Bankalarda bulunan bloke hesaplar, nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemiştir. Cari dönemde dönem başındaki bloke mevduat 1.336.807 TL, dönem sonundaki bloke mevduat ise 1.660.155 TL'dir (31 Aralık 2011: sırasıyla 822.971 TL ve 1.336.807 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding"), bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "Grup") 1967 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Holding Türkiye'de tescil edilmiştir ve Sabancı Ailesi tarafından yönetilmektedir (Dipnot 20). 2012 yılı içerisinde çalışan personel sayısı 57.556'dır (31 Aralık 2011: 57.374). Holding merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul, Türkiye

Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1997 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Dipnot 20):

	%
Sabancı Ailesi	43,61
Halka açık ^(*)	39,40
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,79
Sabancı Üniversitesi	1,51
Çimsa	1,06
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	0,63
	100,00

^(*) Yukarıdaki tabloda halka açıklık oranı içerisinde; bağlı ortaklıklardan Exsa ve Tursa'nın piyasadan satın almış oldukları sırasıyla %1,29 ve %0,21 oranındaki Sabancı Holding hisseleri dahil edilmiştir. Ayrıca hissedarların piyasadan satın aldıkları hisseler ile birlikte Sabancı Ailesi'nin payı %43,65, Sakıp Sabancı Holding A.Ş.'nin payı %14,07 ve H.Ö. Sabancı Vakfı'nın payı %0,66'ya gelmektedir. Yukarıdaki tabloda belirtilmiş oranlarla bu oranlar arasındaki fark tabloda halka açıklık oranı içerisinde dahil edilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	Bankacılık	Finans
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kordsa Global")	Lastik takviye	Sanayi
Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Temsa")	Otomotiv	Sanayi
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	Çimento ve klinker	Çimento
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	Ticaret	Perakende
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	Ticaret	Diğer
Ankara Enternasyonal Otelcilik A.Ş. ("AEO")	Turizm	Diğer
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	Turizm	Diğer
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Bimsa")	Bilgi işlem sistemi ticareti	Diğer
Sasa Polyester Sanayi A.Ş. ("Sasa")	Kimya ve tekstil	Sanayi
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yünsa")	Tekstil	Sanayi

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması amaçlı olarak hazırlanan Dipnot 4’te Holding’e ilişkin bilgiler “Diğer” grubu içerisinde gösterilmiştir.

Tüm Bağlı Ortaklıklar Türkiye’de tescil edilmiştir.

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların faaliyet konuları ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci
Aksigorta A.Ş. (“Aksigorta”)	Sigorta	Finans	Ageas
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. (“Avivasa”)	Bireysel emeklilik	Finans	Aviva
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Brisa”)	Lastik	Sanayi	Bridgestone
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Akçansa”)	Çimento ve klinker	Çimento	Heidelberg
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. (“Carrefoursa”)	Tüketici ürünleri ticareti	Perakende	Carrefour
Diasa Dia Sabancı Süpermarketleri Ticaret A.Ş. (“Diasa”)	Tüketici ürünleri ticareti	Perakende	Dia S.A.
Enerjisa Enerji A.Ş. (“Enerjisa Enerji”)	Enerji	Enerji	Verbund ^(*)
Olmuxsa International Paper Sabancı Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Olmuxsa”)	Oluklu mukavva kağıt ve kutu	Sanayi	International Paper ^(**)

(*) Enerjisa Enerji A.Ş.’nin 3 Aralık 2012 tarihinde E.ON SE ile imzalanan ortaklık değişim anlaşması uyarınca Verbund AG hisseleri E.ON SE’ye devredilecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. İşleme ilişkin EPDK onayı alınmış olup, 2013 yılı içerisinde tüm hukuki süreçlerin tamamlanmasıyla resmi hisse devir işlemi gerçekleşecektir.

(**) Grup portföyünde yer alan Olmuxsa’ya ait hisse senetlerinin tamamının satışına ilişkin International Paper Container Holdings (Spain), S.L. ile hisse devir anlaşması 19 Eylül 2012 tarihinde imzalanmıştır. Hisse senetlerinin devri, 3 Ocak 2013 içerisinde gerçekleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolarda satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflanmıştır.

Tüm Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Türkiye’de tescil edilmişlerdir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar.

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”), Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Bu tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

Rapor tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, ilişikteki finansal tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS'ye göre hazırlanmış olup finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

İlişikteki finansal tablolar, alım satım amaçlı, satılmaya hazır finansal varlıkların, türev finansal araçların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

2 Kasım 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 2499 sayılı Kanunun Ek 1. maddesi iptal edilmiş ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("Kurum") kurulması Bakanlar Kurulu'nca kararlaştırılmıştır. Bu Kanun Hükmünde Kararname'nin geçici 1. maddesi uyarınca, Kurum tarafından yayımlanacak standart ve düzenlemeler yürürlüğe girinceye kadar, bu hususlara ilişkin mevcut düzenlemelerin uygulanmasına devam edilecektir. Bu nedenle, söz konusu durum, raporlama tarihi itibarıyla, bu finansal tablo dipnotunda bahsedilen 'Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri'nde herhangi bir değişikliğe yol açmamaktadır.

Grup, konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Sabancı Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere ve Sigorta Murakabe Kanunu ve Sigorta Mevzuatı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yeni ve revize edilmiş uluslararası finansal raporlama standartları

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar Grup tarafından uygulanmış ve bu finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bu finansal tablolarda uygulanmış fakat raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmayan diğer standart ve yorumların detayları da ayrıca bu bölümün ilerleyen kısımlarında açıklanmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları etkileyen UFRS'lerde yapılan değişiklikler

Grup'un finansal performansını ve/veya bilançosunu etkileyen yeni ve revize edilmiş standartlar

Yoktur.

Grup'un sunum ve dipnot açıklamalarını etkileyen yeni ve revize edilmiş standartlar

Yoktur.

(b) 2012 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

UFRS 7 (Değişiklikler) *Sunum-Finansal Varlıkların Transferi*

UFRS 7'de yapılan değişiklikler, finansal varlıkların transferine ilişkin dipnot açıklamalarını arttırmayı amaçlamıştır. UFRS 7'de yapılan değişiklikler finansal varlıkların transferini içeren işlemlere ilişkin ek dipnot yükümlülükleri getirmektedir. Bu değişiklikler bir finansal varlık transfer edildiği halde transfer edenin hala o varlık üzerinde etkisini sürdürdüğünde maruz kalınan riskleri daha şeffaf olarak ortaya koyabilmek adına düzenlenmiştir. Bu değişiklikler ayrıca finansal varlık transferlerinin döneme eşit olarak yayılmadığı durumlarda ek açıklamalar gerektirmektedir.

UFRS 7'de yapılan bu değişikliklerin Grup'un dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Fakat gelecek dönemlerde Grup diğer türlerde finansal varlık transferi işlemleri yaparsa, bu transferlere ilişkin verilecek dipnotlar etkilenebilecektir.

UMS 12 (Değişiklikler) *Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı*

UMS 12'de yapılan değişiklikler, 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. UMS 12 uyarınca varlığın defter değerinin kullanımı ya da satışı sonucu geri kazanılıp, kazanılmamasına bağlı olarak varlıkla ilişkilendirilen ertelenmiş vergisini hesaplaması gerekmektedir. Varlığın UMS 40 *Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller* standardında belirtilen gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak kayıtlara alındığı durumlarda, defter değerinin geri kazanılması işlemi varlığın kullanımı ya da satışı ile olup olmadığının belirlenmesi zorlu ve subjektif bir karar olabilir. Standartta yapılan değişiklik, bu durumlarda varlığın geri kazanılmasının satış yoluyla olacağı tahmininin seçilmesini söyleyerek pratik bir çözüm getirmiştir. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterildiklerinden standarttaki değişikliğin finansal tablolara etkisi olmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu</i>
UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Karşılaştırmalı Bilgi Sunumuna İlişkin Yükümlülüklerin Netleştirilmesi</i>
UFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
UFRS 10	<i>Konsolide Finansal Tablolar</i>
UFRS 11	<i>Müşterek Anlaşmalar</i>
UFRS 12	<i>Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar</i>
UFRS 13	<i>Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri</i>
UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Sunum – Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i>
UFRS 9 ve UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>UFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
UFRS 10, UFRS 11 ve UFRS 12 (Değişiklikler)	<i>Konsolide Finansal Tablolar, Müşterek Anlaşmalar ve Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Geçiş Kuralları</i>
UMS 19 (2011)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar</i>
UMS 27 (2011)	<i>Bireysel Finansal Tablolar</i>
UMS 28 (2011)	<i>İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar</i>
UMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i>
UFRS'lere Yapılan Değişiklikler	<i>UMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler 2009/2011 Dönemi</i>
UFRYK 20	<i>Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri</i>

UMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu

UMS 1 (Değişiklikler) *Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu* 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca 'kapsamlı gelir tablosu' ifadesi 'kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu' ve 'gelir tablosu' ifadesi 'kâr veya zarar tablosu' olarak değiştirilmiştir. UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır. Ancak UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanabilir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, UMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kâr veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

UMS 1 (Değişiklikler) Finansal Tabloların Sunumu

(Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak)

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak yayımlanan UMS 1'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

UMS 1 standardı uyarınca muhasebe politikasında geriye dönük olarak değişiklik yapan ya da geriye dönük olarak finansal tablolarını yeniden düzenleyen ya da sınıflandıran bir işletmenin bir önceki dönemin başı için de bilançoysu sunması gerekir. UMS 1'deki değişiklikler uyarınca bir işletmenin sadece geriye dönük uygulamanın, yeniden düzenlemenin ya da yeniden sınıflandırma işleminin üçüncü finansal durum tablosunu oluşturan bilgiler üzerinde önemli etkisinin olması durumunda üçüncü finansal durum tablosu sunması gerekir ve ilgili dipnotların üçüncü finansal durum tablosuyla birlikte sunulması zorunlu değildir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

UFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009'da yayınlanan UFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan UFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması, ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

UFRS 9'un getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- UFRS 9, UMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme* standardı kapsamında kayıtlara alınan tüm varlıkların, ilk muhasebeleştirmeden sonra, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülmesini gerektirir. Belirli bir biçimde, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilini amaçlayan bir yönetim modeli kapsamında elde tutulan ve belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerinin yapılmasına yönelik nakit akışlarına yol açan borçlanma araçları yatırımları genellikle sonraki dönemlerde itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürler. Buna ek olarak, UFRS 9 standardı uyarınca işletmeler diğer kapsamlı gelir içindeki (alım satım amaçlı olmayan) özkaynak yatırımlarının gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişimlerin yalnızca kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilen temettü geliri ile birlikte diğer kapsamlı gelir içinde gösterilmesine yönelik sonradan değiştirilmesine izin verilmeyen bir seçim yapılabilir.
- UFRS 9'un finansal borçların sınıflandırılması ve ölçümü üzerine olan en önemli etkisi, finansal borcun (gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış borçlar) kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. UFRS 9 uyarınca, finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen ve söz konusu borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarı, tanımlanan borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerin muhasebeleştirme yönteminin, kâr veya zararda yanlış muhasebe eşleşmesi yaratmadıkça ya da artırmadıkça, diğer kapsamlı gelirden sunulur. Finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişikliklerin kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen tutarı, sonradan kâr veya zarara sınıflandırılmaz. Halbuki UMS 39 uyarınca, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan borçlara ilişkin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen tüm değişim tutarı kâr veya zararda sunulmaktaydı.

Grup yönetimi UFRS 9'un, Grup'un konsolide finansal tablolarında, 1 Ocak 2015 sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanacağını tahmin etmekte ve UFRS 9 uygulamasının Grup'un finansal varlık ve yükümlülükleri (örneğin; mevcut durumda satılmaya hazır finansal olarak sınıflanmış olan borçlanma araçlarının, sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değeri üzerinden değerlendirilmesi ve değerlendirme farklarının gelir tablosuna kaydedilmesi gerekebilir) üzerinde önemli derecede etkisi olabileceğini düşünmektedir. Ancak, detaylı incelemeler tamamlanıncaya kadar, söz konusu etkiyi, makul düzeyde, tahmin etmek mümkün değildir.

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak UFRS 10, UFRS 11, UFRS 12, UMS 27 (2011) ve UMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

UFRS 10, UMS 27 *Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar* standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. UFRS 10'un yayımlanmasıyla SIC-12 Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca UFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerek şekilde UFRS 10'nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

UFRS 11, UMS 31 *İş Ortaklıklarındaki Paylar* standardının yerine getirilmiştir. UFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. UFRS 11'in yayımlanması ile UFRYK 13 Müstereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın UMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müstereken kontrol edilen işletmeler, müstereken kontrol edilen varlıklar, müstereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, UFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, UMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

UFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. UFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

UFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

Geçiş kuralları ile ilgili olan değişikliklerle birlikte bu beş standart, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Bu tarih öncesinde tüm bu standartların birlikte uygulanması şartıyla erken uygulanmasına izin verilir.

Grup yönetimi yukarıda anlatılan beş standardın 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolarında uygulanacağını düşünmektedir. Bu beş standardın uygulanmasının konsolide finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olacaktır. UFRS 11'in uygulanması sonucunda, mevcut durumda oransal konsolidasyon kullanılarak muhasebeleştirilen Grup'un müstereken kontrol edilen işletmeleri UFRS 11 kapsamında özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilecektir.

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri

UFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değer ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. UFRS 13'ün kapsamı geniştir; finansal kalemler ve UFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, UFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin, şu anda UFRS 7 *Finansal Araçlar: Açıklamalar* standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, UFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelecektir.

UFRS 13 erken uygulama opsiyonu ile birlikte, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

Grup yönetimi, UFRS 13'ün Grup'un konsolide finansal tablolarında 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren uygulanacağını, bu yeni standardın uygulanmasının finansal tabloları etkileyebileceğini ve finansal tablolarla ilgili daha kapsamlı dipnotların verilmesine neden olacağını tahmin etmektedir.

UFRS 7 ve UMS 32 (Değişiklikler) Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ve Bunlarla İlgili Açıklamalar

UMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle 'cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip' ve 'eş zamanlı tahakkuk ve ödeme' ifadelerine açıklık getirir.

UFRS 7'deki değişiklikler uyarınca işletmelerin uygulamada olan bir ana netleştirme sözleşmesi ya da benzer bir sözleşme kapsamındaki finansal araçlar ile ilgili netleştirme hakkı ve ilgili sözleşmelere ilişkin bilgileri (örneğin; teminat gönderme hükümleri) açıklaması gerekir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

UFRS 7'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Bu değişiklikler tüm karşılaştırılabilir dönemler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Ancak, UMS 32'deki değişiklikler geriye dönük olarak uygulanması şartı ile 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerli olacaktır.

Grup yönetimi UFRS 7 ve UMS 32'deki değişikliklerin uygulanmasının finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesiyle ilgili olarak gelecek dönemlerde daha fazla açıklama yapılması gerektirmeyeceğini düşünmektedir.

UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

UMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerinde değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece UMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Buna ek olarak, UMS 19'un bir önceki baskısında açıklanan plan varlıklarından elde edilecek tahmini getiriler ile plan varlıklarına ilişkin faiz gideri yerine tanımlanmış net fayda yükümlülüğüne ya da varlığına uygulanan indirim oranı sonucu hesaplanan 'net bir faiz' tutarı kullanılmıştır. UMS 19'a yapılan değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Yönetim, UMS 19'a yapılan değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablolarında 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren uygulanacağını, bu yeni standardın uygulanmasının finansal tablolarındaki tanımlanmış fayda planlarının etkileyebileceğini tahmin etmektedir. Ancak, yönetim bu değişikliklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi

Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi birçok UFRS'ye yapılan değişiklikleri içermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. UFRS'lere yapılan değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- UMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar; ve
- UMS 32 (Değişiklikler) Finansal Araçlar: Sunum

UMS 16 (Değişiklikler)

UMS 16'daki değişiklikler, yedek parçaların, donanım ve hizmet donanımlarının UMS 16 uyarınca maddi duran varlık tanımını karşılamaları durumunda maddi duran varlık olarak sınıflandırılması gerektiği konusuna açıklık getirir. Aksi takdirde bu tür varlıklar stok olarak sınıflandırılmalıdır. Grup yönetimi UMS 16'daki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

UMS 32 (Değişiklikler)

UMS 32'deki değişiklikler, özkaynak araçları sahiplerine yapılan dağıtımlar ve özkaynak işlemleri maliyetleri ile ilgili gelir vergisinin UMS 12 Gelir Vergisi standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtir. Grup yönetimi UMS 32'deki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

UFRYK 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri

UFRYK 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri'nde yer alan açıklamalar maden üretimi sırasında oluşan yerüstü maden faaliyetleri ile ilgili atık temizleme maliyetleri (üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetleri) için geçerlidir. İlgili yorum uyarınca madene erişimi sağlayan bu atık temizleme faaliyetine (dekapaj) ilişkin maliyetler belirli kurallara uyulması şartıyla duran varlık olarak (dekapaj faaliyetleri ile ilgili varlık) muhasebeleştirilir. Devam eden olağan işletme dekapaj faaliyetleri ile ilişkili maliyetler ise UMS 12 Stoklar standardı uyarınca muhasebeleştirilir. Dekapaj faaliyetleri ile ilgili varlıklar mevcut bir varlığın iyileştirilmesi ya da ilavesi olarak muhasebeleştirilir ve mevcut varlığın oluşturduğu kısmın özelliklerine bağlı olarak maddi duran ya da maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırılır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

UFRYK 20 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. UFRYK 20'yi ilk defa uygulayan işletmeler için özel geçiş hükümleri bulunmaktadır. Ancak, sunulan en erken dönemde ya da bu tarih sonrasında oluşan üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetleri için UFRYK 20'de belirtilen açıklamalar uygulanmalıdır. Bu tür faaliyetler gerçekleştirilmediğinden Grup yönetimi UFRYK 20'nin Grup'un finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

- a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Holding ile Bağlı Ortaklıklarının, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarının ve İştiraklerinin (topluca "Grup" olarak adlandırılacaktır) finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1.1'de belirtilen SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. İştiraklerin, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- b) Bağlı Ortaklıklar, Holding'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya Sabancı Ailesi ve kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay ^(*) %	Sahip olunan toplam pay %	Etkin ortaklık payı %
AEO	70,29	-	70,29	70,29
Akbank	40,78	8,17	48,95	40,76
Bimsa	100,00	-	100,00	89,97
Çimsa	58,41	1,42	59,83	53,00
Exsa	61,68	38,32	100,00	46,23
Kordsa Global	91,11	-	91,11	91,11
Teknosa ⁽¹⁾	61,21	29,71	90,92	60,72
Temsa	48,71	51,28	99,99	48,71
Tursa	99,52	-	99,52	99,46
Yünsa	57,88	11,50	69,38	57,88
Sasa	51,00	-	51,00	51,00

⁽¹⁾ Teknosa'nın 31 Aralık 2011 itibarıyla %70,29 olan etkin ortaklık payı, şirketin 17 Mayıs 2012 tarihindeki halka arzı sonrası %60,72'ye düşmüştür.

^(*) Yönetime katılan Sabancı Ailesi paylarını temsil etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay(*) %	Sahip olunan toplam pay %	Etkin ortaklık payı %
AEO	70,29	-	70,29	70,29
Akbank	40,85	5,56	46,41	40,80
Bimsa	100,00	-	100,00	89,97
Çimsa	58,41	1,42	59,83	53,00
Exsa(1)	61,68	38,32	100,00	46,23
Exsa UK	100,00	-	100,00	99,30
Kordsa Global	91,11	-	91,11	91,11
Teknosa	70,29	29,71	100,00	70,29
Temsa	48,71	51,28	99,99	48,71
Tursa	99,52	-	99,52	99,46
Yünsa	57,88	11,50	69,38	57,88
Sasa(2)	51,00	-	51,00	51,00

(1) Exsa'nın sermaye artırımında diğer ortakların rüçhan haklarını kullanmamaları sonucu Holding'in etkin ortaklık payı % 30,25'ten %46,23'e yükselmiştir.

(2) Holding, bağlı ortaklıklarından Advansa portföyünde yer alan Sasa hisselerine 2011 yılında doğrudan iştirak etmiştir. Advansa hisseleri ise BBMMR Holding GmbH'e satılmış olup, şirket konsolidasyondan çıkarılmıştır.

(*) Yönetime katılan Sabancı Ailesi paylarını temsil etmektedir.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Holding ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Holding'in ve Bağlı Ortaklıklarının, Bağlı Ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal pozisyonu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonucu, gerek tek başına gerekse topluca, toplam konsolide finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmeyen Bağlı Ortaklıkların finansal tabloları konsolide edilmemiştir. Bu bağlı ortaklıklar, konsolide finansal tablolarda, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmışlardır (Dipnot 6.b).

- c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Holding ve Bağlı Ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak, diğer bir ifade ile Grup'un Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıktaki varlık, yükümlülük, gelir ve giderlerindeki payının dahil edilmesiyle konsolide edilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2012 tarihli Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarda sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Etkin ortaklık payı %
Akçansa	39,72	39,72
Aksigorta(1)	36,00	36,00
Avivasa	49,83	49,83
Brisa	43,63	43,63
Carrefoursa	38,78	38,78
Diasa	40,00	40,00
Enerjisa Enerji(3)	50,00	50,00
Olmuksa(2)	43,73	43,73

- (1) Holding'in, 2011 yılında %61,98'ine sahip olduğu Aksigorta hisselerinin %50'sini Ageas Insurance International N.V.'ye satması sonucu, şirket müşterek yönetime tabi ortaklık haline gelmiştir. Hisse satışından sonra %30,99 olan hisse oranı, devam eden aylarda IMKB'den alınan hisseler ile, 31 Aralık 2012 itibarıyla Holding ve Ageas için eşit olarak %36'ya yükselmiştir.
- (2) Grup portföyünde yer alan Olmuksa'ya ait hisse senetlerinin tamamının satışına ilişkin International Paper Container Holdings (Spain), S.L. ile hisse devir anlaşması 19 Eylül 2012 tarihinde imzalanmıştır. Hisse senetlerinin devri, 3 Ocak 2013 içerisinde gerçekleştirilmiştir. Olmuksa, konsolide finansal tablolarda satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflanmıştır.
- (3) Enerjisa Enerji A.Ş.'nin 3 Aralık 2012 tarihinde E.ON SE ile imzalanan ortaklık değişim anlaşması uyarınca Verbund AG hisseleri E.ON SE'ye devredilecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. İşleme ilişkin EPDK onayı alınmış olup, 2013 yılı içerisinde tüm hukuki süreçlerin tamamlanmasıyla resmi hisse devir işlemi gerçekleşecektir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2011 tarihli Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarda sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Etkin ortaklık payı %
Akçansa	39,72	39,72
Aksigorta(1)	33,11	31,11
Avivasa	49,83	49,83
Brisa	43,63	43,63
Carrefoursa	38,78	38,78
Diasa	40,00	40,00
Enerjisa Enerji(2)	50,00	50,00
Olmuksa	43,73	43,73

- (1) Holding'in, 2011 yılında %61,98'ine sahip olduğu Aksigorta hisselerinin %50'sini Ageas Insurance International N.V.'ye satması sonucu, şirket müşterek yönetime tabi ortaklık haline gelmiştir. Hisse satışından sonra %30,99 olan hisse oranı, devam eden aylarda IMKB'den alınan hisseler ile Holding ve Ageas için eşit olarak %33,11'e yükselmiştir.
- (2) Enerji şirketlerinin yeniden yapılandırılmasıyla, Holding'in %50 müşterek yönetime tabi ortaklıklarından; Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'nin, Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.'nin, Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin ve Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 20 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hisselerinin kısmi bölünmesi sonucuyla Enerjisa Enerji A.Ş. kurulmuştur. Enerjisa Enerji A.Ş.'nin ortakları %50 Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., %50 Verbund'dur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların sermayelerinde Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

- d) İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile İştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un İştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece İştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra makul değerinin güvenilir olarak ölçülebildiğinde makul değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir (Dipnot 15 ve Dipnot 2.1.3.e).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal pozisyonu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonucu, gerek tek başına gerekse topluca, toplam konsolide finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmeyen İştirakler özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmemiştir. Bu iştirakler, konsolide finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmışlardır (Dipnot 6.b).

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla İştirakler'de sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirakler	Holding tarafından sahip olunan etkin ortaklık payı %
Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütün San. ve Tic. A.Ş. ("Philsa")	25,00
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş. ("Philip Morrisa")	24,75
Dönkasan Dönüşen Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dönkasan")(1)	21,86

(1) Konsolide finansal tablolarda satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflanmıştır.

İştiraklerin sermayelerinde Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

- e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve makul değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler (Dipnot 6.b).
- f) Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmakta olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar. Bağlı Ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir. Sabancı Ailesi, Sabancı Ailesi tarafından kurulmuş olan Sabancı Vakfı ve Akbank çalışanları için kurulmuş olan Akbank Tekait Sandığı konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan bazı Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin sermayelerinde paya sahiptirler. Bu pay, konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan pay olarak dikkate alınmış ve konsolide finansal tablolarda Holding'in hissedarlarına isabet eden net varlıklar ve dönem kârına dahil edilmemiştir.

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların yeniden düzenlenmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait nakit akım tablosu ve özkaynak değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap dönemine ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Grup portföyünde yer alan Olmuksa'ya ait hisse senetlerinin tamamının satışına ilişkin hisse devir anlaşmasının 19 Eylül 2012 tarihinde imzalanması sonucu 2011 ve 2012 yılı konsolide gelir tablosunda Olmuksa gelir tablosu kalemleri durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir giderler olarak sınıflanmıştır. Grup önceki dönem bilançosunu yeniden gözden geçirmiş, diğer uzun vadeli alacaklarından 25.019 TL'yi diğer duran varlıklarına, diğer kısa vadeli borçlarından 26.605 TL'yi finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlarına sınıflanmıştır. Ayrıca, Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Enerjisa'nın muhasebe politikalarında gerçekleşen değişiklik sonucu, konsolide finansal tablolarda, diğer duran varlıklardan 1 Ocak 2012 itibarıyla 62.863 TL, 1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla ise 31.993 TL maddi duran varlıklara sınıflanmıştır. Bunun yanı sıra Enerjisa'nın geçmiş döneme ilişkin 77.125 TL tutarındaki devreden KDV bakiyesi diğer dönen varlıklardan diğer duran varlıklara sınıflanmıştır. Aynı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. 1 Ocak 2012 itibarıyla 258.804 TL tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri arasında netleştirilerek gösterilmiştir.

2.2 Muhasebe Politika ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak-31 Aralık 2012 döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır.

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.3.1 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzerleri bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.3.2 Satış ve geri alış anlaşmaları

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutulma amaçlarına göre "Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar yükümlülüklerde "Mevduat ve Para Piyasalarına Borçlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili Repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri konsolide bilançoda "Hazır Değerler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.3.3 T.C. Merkez Bankası hesabı

T.C. Merkez Bankası ("Merkez Bankası") hesabı, Merkez Bankası'nın 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre bankalarca Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar mevduatlar ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %5 ile %11 (2011: %5 ile %11) aralığında; yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise mevduat ve diğer yükümlülükler vade yapısına göre %6 ile %11,5 aralığındadır (31 Aralık 2011:%6 ile %11). Zorunlu karşılıklara faiz ödemesi yapılmamaktadır.

2.3.4 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 8).

2.3.5 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler ve bakiyeler Dipnot 32'de gösterilmiştir.

2.3.6 Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değeri. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir (Dipnot 10). Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.3.7 Finansal araçlar

Grup, UMS 39'a uygun olarak bankacılık bölümünde yatırım amaçlı varlıklarını şu üç kategoride sınıflandırmıştır: Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar. Grup'un vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli veya sabit ödemeleri olan ve sabit bir vadesi bulunan finansal araçlar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Grup, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Finansal tablolara yansıtılmasından sonra satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal araçlar, makul değerlerinin güvenilir bir şekilde hesaplanması mümkün olduğu sürece makul değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Holding'in kontrol gücünün veya önemli bir etkisinin olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynakta makul değer yedeğinde takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş maliyeti arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynakta makul değer yedeğinde takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir.

Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Banka, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren ara dönemlerde söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksleri kullanmaya başlamıştır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenecek, nihai değerlendirme gerçekleşecek enflasyon oranına göre yapılacaktır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerlerdir. Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar, bilanço, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde makul değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar elde tutulması esnasında kazanılan faizler öncelikle faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir. Finansal araçların alım ve satım işlemleri "teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır.

2.3.8 Türev araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değeri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Tezgaah üstü vadeli kambiyo sözleşmelerinin makul değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar makul değer pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan türev araçların makul değerinde meydana gelen farklar gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar "Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan" olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Riskten korunma amaçlı faiz oranı swap işlemlerindeki kazançlar ve zararlar, riskten koruma amaçlı aracın ilgili geliri veya gideri ile aynı esas üzerinden gelir veya gider olarak tanınmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerindeki kazanç ve zararlar faiz geliri veya faiz gideri olarak kaydedilmiştir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak tayin edilen ve yeterli olan türev enstrümanların makul değer değişikliklerinin etkin olan kısımları özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Makul değer değişikliklerinin etkin olmayan kısımlarına istinaden oluşan gelir veya gider oluştuğu dönemde gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı olarak tayin edilen ve yeterli olan türev enstrümanların makul değer değişiklikleri riskten korunan varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri ile birlikte gelir tablosuna kaydedilir. Riskten korunan varlık veya yükümlülüğün makul değerindeki değişiklik, riskten korunma muhasebesinin etkin olduğu dönem boyunca, ilgili varlık veya yükümlülük ile birlikte gösterilir. Riskten korunmanın, riskten korunma muhasebesi şartlarını artık yerine getirmede olduğu durumlarda, etkin faiz oranı yöntemi kullanılan riskten korunan kalemin taşınan değerine yapılan düzeltmeler vadeye kalan süre içerisinde iskonto edilerek gelir tablosuna yansıtılır.

Özkaynaklar altında biriktirilen tutarlar riskten korunan kalemlerin gelir tablosu etkilerinin oluştuğu dönemler itibarıyla gelir tablosuna dahil edilirler. Bir riskten korunma enstrümanının satıldığı, vadesinin dolduğu veya riskten korunma kriterlerini karşılayamamaya başladığı durumlarda, ilgili tarihe kadar özkaynaklar altında birikmiş olan kâr veya zararlar hemen gelir tablosuna dahil edilmeyip, riskten korunması amaçlanan nakit akımlarının gelir tablosuna dahil edildiği tarihe kadar özkaynaklarda tutulmaya devam edilir.

Akbank ve Enerjisa, finansal borçlarından kaynaklanan nakit akışı riskine karşı faiz haddi swap'larının kullanımı yoluyla nakit akışı riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının makul değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında riskten korunma fonları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Bazı türev enstrümanlar riskten korunma muhasebesi kapsamına girebilmek için gerekli olan şartları karşılamamaktadır. Riskten korunma muhasebesi kapsamına dahil olmayan türev enstrümanların makul değer değişiklikleri oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilirler.

2.3.9 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Dipnot 12). İnşaatı Grup tarafından yapılan yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyeti ise, inşaat veya islah çalışmalarının tamamlandığı tarihteki maliyeti üzerinden belirtilir. Söz konusu bu tarihe kadar, Grup, UMS 16 "Maddi Varlıklar" şartlarını uygular. Söz konusu tarihte varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul haline gelmesi ile birlikte yatırım amaçlı gayrimenkuller hesap kalemine transfer edilir.

2.3.10 Maddi varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 13). Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	4-50
Binalar	18-50
Makine, tesis ve cihazlar	2-25
Taşıt araçları	2-15
Döşeme ve demirbaşlar	3-10

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir. Maddi varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

2.3.11 Maddi olmayan varlıklar

Maddi olmayan varlıklar ruhsatları, maden haklarını, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve 20 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 14). Maden işletme haklarına ilişkin itfa payları ilgili maden işletilmeye başladığında ayrılır.

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri iktisap tarihindeki makul değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden (27 yıl) doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payı ve değer düşüklüğü karşılıkları düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar (Dipnot 14).

2.3.12 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden oniki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan faaliyetler; elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan işletme birimleri olabilir ve (a) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunu ifade eder (b) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunun elden çıkarmak ile ilgili planın bir parçasıdır veya (c) tekrar satmak için iktisap edilen bir bağlı ortaklıktır.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerin veya makul değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değerin kayıtlı değerin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide gelir tablosuna gider kaydedilir.

2.3.13 UFRYK 12 - Hizmet imtiyaz anlaşmaları

UFRYK 12, kamudan özel sektöre verilen imtiyazlı hizmet anlaşmalarının işletmeciler tarafından muhasebeleştirilmesini düzenler.

UFRYK 12 kapsamına giren sözleşmeye dayalı anlaşmaların şartları uyarınca, Şirket işletmeci sıfatıyla, bir hizmet sunucusu olarak hareket eder. İşletmeci, bir kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapıyı inşa eder veya yeniler ve belirlenen dönem boyunca bu altyapıyı işletir ve altyapının bakımını gerçekleştirir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Grup, elektrik dağıtım hizmeti vermesi sebebiyle alınan veya alınacak bedel, hizmetin makul değeri üzerinden muhasebeleştirir. Söz konusu bedel bir finansal varlık olarak kaydedilir. Grup, söz konusu finansal varlığı, elektrik dağıtım hizmeti karşılığında imtiyazı tanıyanın verdiği veya imtiyazı tanıyanın talimatı doğrultusunda verilen nakit ölçüsünde muhasebeleştirir. İmtiyazı tanıyan tarafından veya imtiyazı tanıyanın talimatı ile ödenmesi gereken tutar, UMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” uyarınca bir alacak olarak muhasebeleştirilir.

2.3.14 Özkaynak kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş olsun veya olmasın, hisse senedi ihraç primlerinin düzeltilmesinde ise tahsil tarihleri dikkate alınmıştır (Dipnot 20).

Özkaynaklar altında takip edilen karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi, bağlı ortaklıkların sahip oldukları Holding hisselerini temsil eder. Konsolide mali tablolarda söz konusu tutar Holding sermayesinin, bağlı ortaklığın elinde bulundurduğu hisse oranına denk gelen tutar oranında azaltılması suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup’un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır. Yeniden değerlendirme fonları içerisinde yer alan önemli tutarın amortismanına tabi varlıklar ile ilgili olması sebebiyle, söz konusu varlıkların amortismanına tabi oldukları veya elden çıkarıldıkları dönemde ilgili değerlendirme fonundan geçmiş yıllar karlarına transfer edilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynaklarda “Riskten korunma fonları” içerisinde kayıtlara alınmaktadır. Ayrıca, Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki “Riskten korunma fonları” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

2.3.15 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

2.3.16 Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

23 No’lu Uluslararası Muhasebe Standardı “Borçlanma Maliyetleri” (“UMS 23”) 29 Mart 2007 tarihinde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeniden düzenlenmiştir. Revize UMS 23, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmakla beraber gönüllü olarak erken uygulamaya geçiş hakkı saklı tutulmuştur. Grup, UMS 23’ü gönüllü olarak erken uygulamayı seçmiş ve 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren borçlanma maliyetleriyle ilgili olarak UMS 23’te öngörülen muhasebe politikasını seçerek muhasebe politikası değişikliğine gitmiştir. Finansal borçlardan kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikle varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikle varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikle varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer borçlanma maliyetleri olduğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.3.17 Ertelenen finansman giderleri

Ertelenen finansman giderleri (temel olarak finans kuruluşlarından uzun vadeli banka kredileri alımında katlanılan giderler) uzun vadeli kredilerin vadeye kalan süreleri doğrultusunda, efektif faiz metodu kullanılarak itfa edilmektedir.

2.3.18 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

2.3.20 Çalışanlara sağlanan faydalar

Emeklilik hakları

Akbank çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")"nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nun geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)'na devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesi Cumhurbaşkanlığı tarafından 2 Kasım 2005 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne başvuru konusu yapılmış ve Anayasa Mahkemesi'nin 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22 Mart 2007 günlü, E. 2005/39, K. 2007/33 sayılı kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının 2007 yılının Aralık ayında yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandıklarının iştirakçilerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu'nun kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Buna göre devrin 8 Mayıs 2013 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile de Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan 2 yıl erteleme yetkisi 4 yıla çıkartılmıştır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Bu çerçevede, Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için UMS 19'a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2012 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirdiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

Tekaüt Sandığı'nın SGK'ya devri sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise UMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Grup'un SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gereken tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (%9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 294.543 TL (31 Aralık 2011: 157.674 TL) tutarındaki devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 302.398 TL'dir (31 Aralık 2011: 322.392 TL).

Tekaüt Sandığı'nın fazlası aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(687.438)	(604.794)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(883.461)	(854.018)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	490.566	406.898
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(294.543)	(157.674)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	989.836	927.186
Tekaüt Sandığı fazlası	302.398	322.392

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	%9,80	%9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar ^(*)	%2,55	%4,16

^(*) 2012 yılı için, her bir kişinin emekliliğe kalan süresi dikkate alınarak belirlenmiş oranların ortalamasını ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 18). Bazı istisnalar hariç olmak üzere tüm aktüeryal kayıp kazanç gelir tablosuna kaydedilmiştir.

2.3.21 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

2.3.22 Kredi ve alacaklar ile ayrılan özel ve genel karşılıklar

Kredi ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu kredi ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı takip eden dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır. Bankalara sağlanan para vadeli ve vadesiz mevduat olarak sınıflanmak suretiyle banka bakiyeleri olarak gösterilmektedir.

Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren bir objektif delilin söz konusu olması halinde kredi değer düşüklüğüne ilişkin bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, kredinin kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, kredinin olduğu zamanki orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Alacak risk karşılığı ile ilgili olarak dönem içinde gerçekleşen ilaveler dönemin gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Yasal işlemlerin tamamlanması ve işletme kaynaklı finansal borcun ve alacakların tahsil edilemeyecek olduğunu belirlediği tarihte, işletme kaynaklı finansal borçlar ve alacaklar ilgili alacak risk karşılığı ile netleştirmek suretiyle finansal tablolardan çıkarılır. Önceki dönemlerde karşılık ayrılmış olan finansal borçların ve alacakların tahsil edilmesi durumunda söz konusu tutar dönem içinde alacak risk karşılığından indirilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

2.3.23 Devlet teşvik ve yardımları

Grup, araştırma ve geliştirme projeleri ("AR-GE") ile ilgili olarak söz konusu projelerin belirli ölçütleri sağlaması şartıyla, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu ("TÜBİTAK") ile Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 98/10 sayılı AR-GE Yardımına İlişkin Tebliğ'i kapsamında TÜBİTAK Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı'nın değerlendirmesine bağlı olmak üzere AR-GE yardımlarından yararlanabilmektedir.

İlgili devlet yardımları, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve yardımın işletme tarafından elde edileceğine dair makul bir güvence olduğunda finansal tablolara alınır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilmek için ilgili dönem boyunca sistematik olarak gelir tablosuna alınır. Buna göre, devlet yardımlarıyla ilgili giderlerin finansal tablolara alındığı döneme tekabül eden devlet yardımları, söz konusu giderlerle aynı dönemde gelir tablosuna alınır. Amortismanına tabi varlıklara ilişkin temin edilen devlet yardımları, ilgili varlıkların elde etme maliyetinden düşülerek muhasebeleştirilir.

2.3.24 Sigorta teknik karşılıkları

Kazanılmamış primler karşılığı

Kazanılmamış primler karşılığı, nakliyat branşı primleri ile 14 Haziran 2007 tarihinden önce üretilen deprem primleri hariç olmak üzere, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan tüm poliçeler için tahakkuk etmiş primlerin gün esasına göre takip eden döneme sarkan kısmı olarak hesaplanmıştır. Gün esasına göre takip eden döneme sarkan kısım hesap edilirken genel uygulamada poliçelerin öğlen 12:00'de başlayıp yine öğlen 12:00'de sona erdiği varsayılmıştır. 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik" ("Teknik Karşılıklar Yönetmeliği") uyarınca düzenlenen poliçelerin kazanılmamış primler karşılığı ile bu karşılığın reasürans payı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primler ile reasürörlere devredilen primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmı olarak hesaplanmış ve kayıtlara yansıtılmıştır. Belirli bir bitiş tarihi olmayan emtia nakliyat branşı poliçeleri için son üç ayda yazılan primlerin %50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaktadır.

Devam eden riskler karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca sigorta şirketleri yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların, ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, beklenen hasar prim oranını dikkate alarak devam eden riskler karşılığı ayırmakla yükümlüdürler. Beklenen hasar prim oranı, gerçekleşmiş hasarların kazanılmış prime bölünmesi suretiyle bulunur. Branş bazında hesaplanan beklenen hasar prim oranının %95'in üzerinde olması halinde, %95'i aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar, net devam eden riskler karşılığı, %95'i aşan oranın brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt devam eden riskler karşılığı olarak hesaplanır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yapılan devam eden riskler karşılığı hesaplaması için belirlenen beklenen hasar prim oranının tespitinde kullanılan açılış muallak hasar karşılığı tutarı cari dönem ile tutarlı bir şekilde yeniden belirlenmiştir.

Muallak hasar ve tazminat karşılığı

Grup sigorta şirketleri, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır. Muallak hasar karşılığı eksper raporlarına veya sigortalı ile eksperin değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmekte olup ilgili hesaplamalarda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilmemektedir.

Tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığı ile içeriği ve uygulama esasları 31 Aralık 2010 tarihinden itibaren geçerli olan 20 Eylül 2010 tarih ve 2010/12 sayılı "Aktüeryal Zincirleme Merdiven Metoduna İlişkin Genelge" ("Genelge") ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde belirlenmiş olan aktüeryal zincirleme merdiven yöntemleri kullanılarak bulunan tutar arasındaki fark gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli olarak muhasebeleştirilmektedir.

Dengeleme karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca sigorta şirketleri, takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi ve deprem teminatları içeren sigorta sözleşmeleri için dengeleme karşılığı ayırmak zorundadır. Dengeleme karşılığı her bir yıla isabet eden deprem ve kredi net primlerinin %12'si oranında hesaplanmakta olup, net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarların devredilen prim olarak kabul edilmektedir. Grup, karşılık ayrılmasına son beş finansal yılda yazılan net primlerin en yüksek tutarının %150'sine ulaşıncaya kadar devam edecektir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Hayat kâr payı ve matematik karşılıkları

Hayat branşı matematik karşılığı, aktüeryal matematik karşılıkları (Hazine Müsteşarlığı tarafından onaylı tarifeler ile belirlenmiş teknik faiz oranı kadar asgari gelir garantisi bulunan ve bir yıldan uzun süreli risk teminatı içeren) ve kâr payı karşılıklarından oluşmakta olup, Şirket'in hayat sigortası branşında sigortalılara yükümlülüklerini göstermektedir.

Hayat matematik karşılıkları, hayat branşı ile iştigal eden sigorta şirketlerinin gelecekte vadesi geldiği zaman ödemeyi garanti ettikleri tazminatlar için ayırdıkları karşılıktır. Sigortacılık Kanun'na göre Grup'un hayat branşında akdedilen hayat sigorta sözleşmeleri uyarınca tahsil edilen safi primlerden idare ve tahsil masrafları, ölüm (mortalite) risk primi ve komisyonlarının indirilmesi sonucu kalan tutar hayat matematik karşılığı olarak ayrılmaktadır. Matematik karşılıklarının hesaplanması yurtdışında hazırlanan ölüm istatistikleri dikkate alınarak Türk Sigorta şirketleri için geçerli olan cari tablolar kullanılarak yapılmaktadır. Bu karşılıkların yatırımlara dönüşmesi sonucu elde edilen gelirler için kâr payı karşılığı ayrılmaktadır.

2.3.25 Kiralama işlemleri

2.3.25.1 Grup - kiracı olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralama işlemine konu olan varlıklar, Grup'un kiracı olduğu durumda ilgili varlığın makul değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden varlıklarda "maddi varlıklar" hesabında söz konusu kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar ise yükümlülüklerde "finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir.

Finansal kiralama borçları, ilgili maddi varlığın satın alma değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır. Kira sözleşmesinden doğan faiz ödemeleri ise, kira dönemi boyunca gelir tablosunda gider olarak gösterilir.

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları olarak (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gider olarak kaydedilir.

2.3.25.2 Grup - kiralayan olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralama konusu varlık net kira yatırımı tutarına eşit bir alacak olarak konsolide finansal tablolara kaydedilir. Brüt finansal kiralama alacaklarıyla, finansal kiralama alacaklarının bugünkü değeri arasındaki fark, ertelenmiş finansman geliri olarak tanımlanır. İşlem günündeki ertelenmiş finansal gelirlerin toplamı olan kira geliri, kiralamanın vadesi boyunca, finansal kiralama kapsamındaki net yatırıma sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda maddi varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira geliri kira dönemi boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Koşullu kiralalar oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.3.26 Hasılat

Bankacılık

Tüm faiz haddine sahip finansal varlıklar ile ilgili faiz gelir ve giderleri, yönetimin tahmini ve yorumu doğrultusunda tahsilatın şüpheli hale geldiği duruma kadar, tahakkuk esasına göre gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Faiz geliri sabit getirili menkul kıymetlerin kupon ödemelerini ve hazine bonolarının tahakkuk eden faiz getirilerini içermektedir (Dipnot 4.e).

Komisyon geliri ve bankacılık faaliyetleri ile ilgili diğer çeşitli gelirler ilgili işlemin gerçekleştiği tarihte gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Sigortacılık

Hayat:

Prim gelirleri hayat, sağlık ve ferdi kaza branşlarında dönem içinde tanzim edilmiş poliçelerden iptaller, reasürere verilen primler ve cari rizikolar karşılığının düşülmesinden sonra kalan net tutarı ifade etmektedir (Dipnot 4.e).

Elementer Sigortalar:

Prim gelirleri, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller ve cari rizikolar karşılığının düşülmesinden sonra kalan net tutarı ifade etmektedir.

Diğer bölümler

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup'un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman unsuru içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine iskonto edilmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

2.3.27 Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç net dönem kârından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Detayları Dipnot 31'de açıklandığı gibi Holding hisse başına kazanç hesaplamalarını "Hisse Başına Kazanç" ("UMS 33") uyarınca yapmaktadır.

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

2.3.28 Dövizli işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Holding'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dövizli işlemler ve bakiyeler

Dövizli işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Döviz cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Döviz cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili yıla ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynakta yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

2.3.29 İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, UMS 12 *Gelir Vergisi* ve UMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde UFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- UFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) UFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka UFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltme bildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve UMS 39 Finansal Araçlar: *Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. UMS 39 kapsamında olmayanlar ise, UMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun UFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, UFRS 3'ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar SPK tarafından zorunlu kılınan şablonda özkaynak kalemleri içerisinde bu işlemler sonucunda oluşan kayıp veya kazançlar için ayrı bir başlık olmaması sebebiyle geçmiş yıllar karları hesabı altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.3.30 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbiriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kâr veya zararlar sonucunda bölüm sonucunun, kâr elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Grup, faaliyet bölümlerini, karar almaya yetkili mercie iç raporlamada sunulan bölümlemelerle tutarlı olacak şekilde belirlemiştir. İç raporlamalara göre Grup'un risk ve fayda oranlarının özellikle ürettiği mal ve hizmetlerdeki farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik olarak endüstriyel bölümler belirlenmiştir. Coğrafi bölümler bazındaki bilgiler, Grup'un faaliyetlerinin, konsolide finansal tablolar genelinde ve parasal önemlilik kavramında, Türkiye dışındaki coğrafi bölümler açısından raporlanabilir bölüm özelliği göstermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda ayrıca yer verilmemiştir.

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

2.4 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ VE ALIMLAR

1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemi içinde gerçekleşen alımlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çimsa, %100 CIMENT FRANÇAIS iştiraki olan PARCIB SAS'ın sahip olduğu Afyon Çimento Sanayii Türk A.Ş.'nin sermayesinin %51'ini temsil eden 153.000.000 adet ve 1.530 TL nominal değerli hisselerin tamamının alımına ilişkin hisse devir anlaşmasını 15 Şubat 2012 tarihinde imzalamıştır. Hisse devir anlaşmasına göre PARCIB SAS'ın sahip olduğu 153.000.000 adet hisse için 57.530 TL hisse devir bedeli olarak belirlenmiştir. Hisse devir bedeli Türk Lirası olarak pazarlık usulüyle belirlenmiştir. Rekabet Kurulundan 12 Nisan 2012 tarihinde izin alınmış olup, 31 Mayıs 2012 itibarıyla hisse devri gerçekleşmiştir. Hisse bedeli nakit olarak ödenmiştir.

Satın alma işlemi sırasında baz geçici alınan makul değer ve satın alma bedeli aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	25.813
Toplam duran varlıklar	78.631
Toplam yükümlülükler	(13.911)
Net varlıkların kayıtlı değeri	90.533
%51 net varlık	46.172
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	57.530
Şerefiye	11.358

Satın alınan bağlı ortaklığın %49 oranına denk gelen 44.362 TL tutarında kontrol gücü olmayan paylar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1 Ocak – 31 Aralık 2011 hesap dönemi içinde gerçekleşen alımlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Enerjisa 30 Mart 2011 tarihinde IBA Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,99 hissesini, 31 Mart 2011 tarihinde Italgen Elektrik Üretim A.Ş.'nin %99,99 hisselerini, 18 Nisan 2011 tarihinde Alpaslan II Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,99 hissesini ve 30 Mayıs 2011 tarihinde Pervari Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin %99,99'unu satın almıştır. Satın alma tarihi itibarıyla tam olarak faaliyete geçmemiş olması sebebiyle, bu hisse alımları UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında belirtilen iş tanımına uymamaktadır. Satın alma bedelinin satın alınan net varlıkların kayıtlı değerini aşan kısmı elektrik üretim lisansı ile ilişkilendirilmiş olup maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilen satın alma işlemleri sonucu maddi olmayan duran varlıklara 164.220 TL elektrik lisansı girişi olmuştur (Dipnot 14). Lisans tutarları; IBA Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için 25.626 TL, Italgen Elektrik Üretim A.Ş. için 52.797 TL, Alpaslan II Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. için 25.392 TL ve Pervari Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. için 60.405 TL'dir.

IBA Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse alım işleminden elde edilen net varlıklar aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	7.979
Toplam duran varlıklar	52.678
Toplam yükümlülükler	(253)
Net varlıkların kayıtlı değeri	60.404
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	60.404
Müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilen satın alma işleminin konsolide finansal tablolara etkisi	-

Italgen Elektrik Üretim A.Ş.'nin hisse alım işleminden elde edilen net varlıklar aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	5.525
Toplam duran varlıklar	113.797
Toplam yükümlülükler	(118)
Net varlıkların kayıtlı değeri	119.204
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	119.204
Müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilen satın alma işleminin konsolide finansal tablolara etkisi	-

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Alpaslan II Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse alım işleminden elde edilen net varlıklar aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	10
Toplam duran varlıklar	50.792
Toplam yükümlülükler	(1)
Net varlıkların kayıtlı değeri	50.801
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	50.801
Müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilen satın alma işleminin konsolide finansal tablolara etkisi	-

Pervari Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse alım işleminden elde edilen net varlıklar aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	46.515
Toplam duran varlıklar	140.716
Toplam yükümlülükler	(277)
Net varlıkların kayıtlı değeri	186.954
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	186.954
Müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilen satın alma işleminin konsolide finansal tablolara etkisi	-

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Teknosa, 11 Temmuz 2011 tarihinde İstanbul Mağazacılık Ltd.Şti.'nin (Best Buy) %100 hissesini 27.148 TL karşılığında satın almıştır. Söz konusu işlem satın alım yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2011 itibariyle satın alma işlemine ilişkin makul değer ve satın alma bedeli aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	35.484
Toplam duran varlıklar	14.735
Toplam yükümlülükler	(2.446)
Net varlıkların kayıtlı değeri	47.773
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	27.148
Negatif Şerefiye	(20.625)

Satın alma işlemleri neticesinde oluşan 20.625 TL'lik negatif şerefiye geliri konsolide finansal tablolarda diğer gelirler içinde yer almıştır. Satın alma ile ilgili katlanılan 2.916 TL tutarındaki müşavirlik giderleri genel yönetim giderleri altında muhasebeleştirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışından sağlanan gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Finans	14.504.547	11.637.857
Bankacılık	13.935.272	11.188.718
Sigortacılık	569.275	449.139
Enerji	2.114.102	1.723.207
Sanayi	4.431.018	4.567.532
Perakendecilik	3.695.124	3.017.917
Çimento	1.273.855	1.199.936
Diğer	74.950	87.058
Toplam	26.093.596	22.233.507

b) Bölüm varlıkları:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Finans	163.194.114	139.842.145
Bankacılık	162.263.337	138.975.287
Sigortacılık	930.777	866.858
Enerji	5.298.536	4.259.671
Sanayi	3.755.607	4.065.238
Perakende	1.335.589	1.101.276
Çimento	1.747.642	1.540.927
Diğer	717.999	379.516
Bölüm varlıkları (*)	176.049.487	151.188.773
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar (Dipnot 21)	126.815	466
İştirakler	249.305	295.817
Bölgülerle ilişkilendirilmeyen varlıklar	448.423	613.766
Eksi: bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(1.475.608)	(1.243.422)
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	175.398.422	150.855.400

(*) Bölüm varlıkları genel olarak faaliyet ile ilgili varlıklardan oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

c) Bölüm yükümlülükleri:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Finans	139.931.197	121.453.178
Bankacılık	139.265.308	120.824.978
Sigortacılık	665.889	628.200
Enerji	785.453	647.566
Sanayi	684.950	949.167
Perakende	1.094.801	780.906
Çimento	202.391	212.554
Diğer	109.662	43.960
Bölüm yükümlülükleri (*)	142.808.454	124.087.331
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar ile ilişkilendirilen yükümlülükler (Dipnot 21)	31.084	-
Bölümlerle ilişkilendirilmeyen yükümlülükler	3.899.086	2.976.559
Eksi: bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(1.853.246)	(1.681.632)
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	144.885.378	125.382.258

(*) Bölüm yükümlülükleri genel olarak faaliyetle ilgili yükümlülükleri içermekte, vergi, finansal borçlar ve tahsis edilemeyen borçlar gibi yükümlülükleri içermemektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

d) 1 Ocak - 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait bölüm analizi

	Finans										
	Bankacılık	Sigortacılık	Bölüm içi Düzeltme	Toplam Finans	Enerji	Sanayi	Perakende	Çimento	Diger(**)	Bölümlerarası düzeltme	Toplam
Grup dışından sağlanan gelirler	13.935.272	569.275	-	14.504.547	2.114.102	4.431.018	3.695.124	1.273.855	74.950	-	26.093.596
Bölümlerarası gelirler	73.696	1.115	-	74.811	172.006	1.003	7.519	117	15.313	(270.769)	
Toplam gelirler	14.008.968	570.390	-	14.579.358	2.286.108	4.432.021	3.702.643	1.273.972	90.263	(270.769)	26.093.596
Satılan malın maliyeti (*)	(7471.116)	(500.420)	58.677	(7.912.859)	(1.950.575)	(3.865.080)	(2.955.173)	(986.385)	(67.496)	199.882	(17.537.686)
Genel yönetim giderleri	(3.031.801)	(97.727)	24	(3.129.504)	(186.656)	(147.880)	(323.231)	(56.721)	(17193)	52.811	(3.808.374)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	-	-	-	-	(2.777)	(258.650)	(360.873)	(9.302)	(1.878)	1429	(632.051)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	-	-	(17.639)	-	-	-	413	(17.226)
Faaliyet sonucu	3.506.051	(27.757)	58.701	3.536.995	146.100	142.772	63.366	221.564	3.696	(16.234)	4.098.259
Bölümlerle ilişkilendirilmeyen diğer faaliyet giderleri										(57.460)	(57.460)
Diğer faaliyet geliri/(gideri)- net	370.560	64.483	(46.591)	388.452	8.200	59.986	15.773	(1.972)	163.293	1.072	634.804
Faaliyet kârı/(zararı)	3.876.611	36.726	12.110	3.925.447	154.300	202.758	79.139	219.592	166.989	(72.622)	4.675.603

(*) Bankacılık bölümünde; satılan malın maliyeti tutarı, faiz gideri, komisyon giderleri, kredi karşılıkları ve net döviz alım satım kârını; sigortacılık bölümünde ise, yazılan primlerin reasürör paylarını içermektedir.

(**) Diğer segmentine ilişkin diğer faaliyet geliri kalemi E.ON Verbund ortaklık değişimi servisi gelirini içermektedir (Dipnot 24).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

d) 1 Ocak - 31 Aralık 2011 ara hesap dönemine ait bölüm analizi

	Finans				Bölümlerarası						
	Bankacılık	Sigortacılık	Bölüm içi Düzeltme	Toplam Finans	Enerji	Sanayi	Perakende	Çimento	Diger(**)	düzeltilme	Toplam
Grup dışından sağlanan gelirler	11.188.718	449.139	-	11.637.857	1.723.207	4.567.532	3.017.917	1.199.936	87.058	-	22.233.507
Bölümlerarası gelirler	47.282	1.086	-	48.368	137.528	4.956	3.223	104	17.168	(211.347)	
Toplam gelirler	11.236.000	450.225	-	11.686.225	1.860.735	4.572.488	3.021.140	1.200.040	104.226	(211.347)	22.233.507
Satılan malın maliyeti (*)	(5.868.180)	(420.661)	16.172	(6.272.669)	(1.515.679)	(3.819.110)	(2.358.775)	(926.945)	(74.088)	313.059	(14.654.207)
Genel yönetim giderleri	(2.558.545)	(81.901)	11.713	(2.628.733)	(179.727)	(125.248)	(309.683)	(46.110)	(18.236)	44.882	(3.262.855)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	-	-	-	-	(1.500)	(249.222)	(296.623)	(9.977)	(2.301)	1.395	(558.228)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	-	-	(13.174)	-	-	-	313	(12.861)
Faaliyet sonucu	2.809.275	(52.337)	27.885	2.784.823	163.829	365.734	56.059	217.008	9.601	148.302	3.745.356
Bölümlerle ilişkilendirilmeyen diğer faaliyet giderleri										(56.148)	(56.148)
Diger faaliyet geliri/(gideri)- net	396.141	72.677	(18.247)	450.571	(209)	(50.215)	7.976	(10.619)	309.666	(6.165)	701.005
Faaliyet karı/(zararı)	3.205.416	20.340	9.638	3.235.394	163.620	315.519	64.035	206.389	319.267	85.989	4.390.213

(*) Bankacılık bölümünde; satılan malın maliyeti tutarı, faiz gideri, komisyon giderleri, kredi karşılıkları ve net döviz alım satım kârını; sigortacılık bölümünde ise, yazılan primlerin reasürör paylarını içermektedir.

(**) Diğer segmentine ilişkin diğer faaliyet geliri kalemi Aksigorta hisselerinin %50'sinin satışına ilişkin geliri içermektedir (Dipnot 24).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

e) Faaliyet sonuçları

i) Bankacılık:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Faiz geliri	11.649.475	9.473.644
Faiz gideri	(6.291.675)	(5.321.916)
Net faiz geliri	5.357.800	4.151.728
Ücret ve komisyon geliri	2.359.493	1.762.356
Ücret ve komisyon gideri	(316.673)	(273.976)
Net ücret ve komisyon geliri	2.042.820	1.488.380
Kredi değer düşüklüğü (gideri)	(891.263)	(313.299)
Döviz alım-satım kârı-net	28.495	41.011
Genel yönetim giderleri	(3.031.801)	(2.558.545)
Diğer faaliyet geliri/(gideri)-net	370.560	396.141
Bölüm faaliyet kârı	3.876.611	3.205.416

Bölümlerarası düzeltme hariç tutulmuştur.

ii) Sigortacılık:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Alınan primler	570.390	450.225
Reasürörlere verilen primler	(132.365)	(94.291)
Cari rizikolar karşılığındaki değişim-net	(23.754)	(30.355)
Prim gelirleri-net	414.271	325.579
Ödenen tazminatlar	(334.198)	(278.609)
Ödenen tazminatlar reasürans payı	39.670	36.793
Muallak hasar karşılığındaki değişim	6.570	1.426
Gerçekleşmiş hasarlar-net	(287.958)	(240.390)
Hayat matematik karşılığındaki değişim-net	21.280	(12.368)
Ödenen komisyon-net	(77.622)	(43.257)
Genel yönetim giderleri	(97.727)	(81.901)
Diğer faaliyet geliri/(gideri)-net	64.482	72.677
Bölüm faaliyet kârı	36.726	20.340

Bölümlerarası düzeltme hariç tutulmuştur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

iii) Finans dışı bölümler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Net satışlar	11.785.007	10.758.629
Satışların maliyeti	(9.824.709)	(8.694.597)
Brüt esas faaliyet kârı	1.960.298	2.064.032
Faaliyet giderleri	(1.440.260)	(1.307.949)
Diğer faaliyet geliri/(gideri)-net	245.280	256.599
Bölüm faaliyet kârı	765.318	1.012.682

Bölümlerarası düzeltme hariç tutulmuştur.

Grup, faaliyet bölümlerinin performanslarını düzeltilmiş Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kâr ("FAVÖK") ile takip etmektedir. Bu ölçüm, faaliyet bölümlerinin tekrarlanmayan giderlerinin etkilerini dikkate almamaktadır.

Tek seferlik gelirler/(giderler) hariç	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Bankacılık	4.033.679	3.210.463
Sigortacılık	39.721	23.195
Sanayi	355.826	500.874
Çimento	293.769	276.237
Enerji	255.715	251.828
Perakende	136.988	101.445
Diğer	(13.790)	(20.128)
Bölümlerarası düzeltme	(3.052)	151.775
Toplam	5.098.856	4.495.689

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Düzeltilmiş FAVÖK'ün vergi öncesi ve durdurulan faaliyetler öncesi kâr ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait düzeltilmiş FAVÖK	5.098.856	4.495.689
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 24)	-	247.350
Sabit kıymet satış geliri	-	164.428
E.ON - Verbund ortaklık değişimi servis geliri (Dipnot 24)	138.125	-
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü iptali (Dipnot 24)	-	71.902
Vergi uzlaşması (Dipnot 26)	-	(25.112)
Bağlı ortaklık satış zararı (Dipnot 24)	-	(38.265)
Pazarlıklı satın almadan doğan kazanç (masraflar dahil)	-	17.709
Yeniden yapılanma giderleri	(7.932)	(23.302)
Diğer	-	(18.431)
Amortisman ve itfa payları	(553.446)	(501.755)
Faaliyet kârı	4.675.603	4.390.213
Finansal giderler - net	(192.539)	(287.878)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar (Dipnot 11)	192.458	159.096
Vergi öncesi ve durdurulan faaliyetler öncesi kar	4.675.522	4.261.431

f) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardaki pay:

Dipnot 2'de belirtildiği gibi konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olan Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklara ait toplam dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler, gelir ve giderler aşağıdaki gibidir:

Bilanço	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dönen varlıklar	2.237.445	2.062.504
Duran varlıklar	6.291.753	5.135.389
Toplam varlıklar	8.529.198	7.197.893
Kısa vadeli yükümlülükler	2.489.009	2.107.188
Uzun vadeli yükümlülükler	2.389.277	2.131.318
Toplam yükümlülükler	4.878.286	4.238.506
Kontrol gücü olmayan paylar	4.744	4.550
Özkaynak	3.646.168	2.954.837
Toplam yükümlülükler, Kontrol gücü olmayan paylar ve özkaynaklar	8.529.198	7.197.893

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Gelir Tablosu	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Faaliyet sonucu	301.414	264.693
Finansman (gideri)/geliri-net	(43.617)	(244.163)
Vergi ve kontrol gücü olmayan pay öncesi kâr	257.797	20.530
Vergi	(58.386)	(36.417)
Sürdürülen faaliyetler net dönem kârı/(zararı)	199.411	(15.887)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kârı/(zararı)	7.240	6.870
Dönem Karı/(Zararı)	206.651	(9.017)
Kontrol gücü olmayan paylar	315	251
Ana ortaklık payları	206.336	(9.268)

g) Amortisman ve itfa payları, değer düşüklükleri ve yatırım harcamaları:**1 Ocak – 31 Aralık 2012**

	Finans							Durdurulan Faaliyet	Toplam
	Bankacılık	Sigorta	Sanayi	Çimento	Enerji	Perakende	Diğer		
Amortisman ve itfa payları	157.068	2.995	145.136	74.176	101.415	57.849	14.844	4.075	557.558
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü/(iptali)	-	-	(961)	-	23.311	765	-	-	23.115
Yatırım harcamaları	192.397	6.410	294.410	128.440	963.468	82.971	16.727	4.618	1.689.441

1 Ocak – 31 Aralık 2011

	Finans							Durdurulan Faaliyet	Toplam
	Bankacılık	Sigorta	Sanayi	Çimento	Enerji	Perakende	Diğer		
Amortisman ve itfa payları	141.800	2.855	133.847	65.871	88.208	55.119	14.055	4.031	505.786
Maddi ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü/(iptali)	-	-	16.937	-	-	16.392	-	-	33.329
Yatırım harcamaları	149.346	3.051	293.738	141.214	777.897	68.357	8.634	3.864	1.446.101

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa		
- Bankacılık	1.420.850	1.042.846
- Diğer şirketler	49.784	48.837
Banka - vadeli mevduat	1.664.683	2.148.068
Banka - vadesiz mevduat	1.861.009	1.604.727
Devlet tahvilleri	1.580.557	968.081
Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	648.614
Diğer yabancı para cinsinden bonolar	136.571	172.566
Ters repo işlemlerinden alacaklar	-	8.210
Eurobondlar	-	626
Diğer hazır değerler	4.190	435
Toplam	6.717.644	6.643.010

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatlar ve para piyasası plasmanlarının etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %0,41 (31 Aralık 2011: %0,20), %0,38 (31 Aralık 2011: %0,45) ve %11,60'tır (31 Aralık 2011: %11,78).

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesiz	3.335.834	2.696.845
3 aya kadar	3.381.810	3.946.165
Toplam	6.717.644	6.643.010

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un off-shore nakit değerleri, değişken faizli bono ihraçlarına ilişkin ödeme hesapları ve bankalarda bulunan vadeli ve vadesiz mevduatları üzerinde toplam 1.660.155 TL tutarında bloke bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 1.336.807 TL).

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Alım satım amaçlı finansal yatırımlar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devlet tahvilleri	14.284	127.946
Hisse senetleri	18.825	14.671
Diğer TL cinsinden bonolar	3.689	1.967
Eurobondlar	2.952	26.623
Toplam	39.750	171.207

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %3,93 (31 Aralık 2011: %5,09), %2,89 (31 Aralık 2011: %4,46) ve %11,60'tır (31 Aralık 2011: %11,09). Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği alım satım amaçlı finansal varlıkları 1.157 TL'dir (31 Aralık 2011: 8.609 TL).

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkların sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan sürelerine göre vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 ile 12 ay arası	2.204	-	2.204	22.674	2.241	24.915
1 ile 5 yıl arası	6.391	-	6.391	101.151	7.227	108.378
5 yıldan fazla	4.163	-	4.163	23.243	-	23.243
Vadesiz	18.825	8.167	26.992	14.249	422	14.671
Toplam	31.583	8.167	39.750	161.317	9.890	171.207

Sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlandırma tarihine kalan süre:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	5.047	-	5.047	2.974	-	2.974
3 ile 12 ay arası	2.226	-	2.226	27.847	2.241	30.088
1 ile 5 yıl arası	1.536	-	1.536	98.610	7.227	105.837
5 yıldan fazla	3.949	-	3.949	17.637	-	17.637
Vadesiz	18.825	8.167	26.992	14.249	422	14.671
Toplam	31.583	8.167	39.750	161.317	9.890	171.207

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

b) Satılmaya hazır finansal yatırımlar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Borçlanma senetleri		
- Devlet tahvilleri	28.784.368	31.917.734
- Eurobondlar	10.068.639	4.166.257
- Yatırım fonları	239.123	186.017
- Diğer yabancı para cinsinden bonolar	1.969.248	1.258.302
Ara toplam	41.061.378	37.528.310
Hisse senetleri		
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören	4.031	4.030
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	30.702	29.046
Ara toplam	34.733	33.076
Toplam satılmaya hazır finansal yatırımlar	41.096.111	37.561.386

ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %3,68 (31 Aralık 2011: %4,45), %4,42 (31 Aralık 2011: %4,62) ve %9,97'dir (31 Aralık 2011: %10,76). Grup'un repodan sağlanan fonlara konu satılmaya hazır finansal varlıkları 23.097.568 TL'dir (31 Aralık 2011: 13.258.228 TL). Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği satılmaya hazır finansal varlıkları 6.526.263 TL'dir (31 Aralık 2011: 5.398.650 TL). Riski sigorta poliçesi sahiplerine ait alım satım amaçlı finansal varlıklar 182.745 TL'dir (31 Aralık 2011: 198.254 TL).

Akbank'ın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve TÜFE'ye endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksler kullanılmaya başlanmıştır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi reel kupon oranları ve ihrac tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak yapılmıştır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla satılmaya hazır finansal yatırımların sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan sürelerine göre vade analizi aşağıda sunulmuştur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 ile 12 ay arası	3.537.214	15.307	3.552.521	1.591.712	14.480	1.606.192
1 ile 5 yıl arası	19.871.294	105.256	19.976.550	29.759.200	132.878	29.892.078
5 yıldan fazla	17.250.272	40.855	17.291.127	5.810.339	28.316	5.838.655
Vadesiz	250.963	24.950	275.913	196.647	27.814	224.461
Toplam	40.909.743	186.368	41.096.111	37.357.898	203.488	37.561.386

Sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlandırma tarihine kalan süre:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	9.791.256	-	9.791.256	7.033.230	-	7.033.230
3 ile 12 ay arası	13.278.569	15.307	13.293.876	13.111.529	14.480	13.126.009
1 ile 5 yıl arası	7.832.999	105.256	7.938.255	13.861.404	132.878	13.994.282
5 yıldan fazla	9.755.956	40.855	9.796.811	3.155.088	28.316	3.183.404
Vadesiz	250.963	24.950	275.913	196.647	27.814	224.461
Toplam	40.909.743	186.368	41.096.111	37.357.898	203.488	37.561.386

c) Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devlet tahvilleri	3.637.468	3.639.296
Eurobondlar	-	1.015.839
Toplam	3.637.468	4.655.135

Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranı yıllık %9,56'dır (31 Aralık 2011: %11,11). 31 Aralık 2012 itibarıyla ABD Doları ve Avro cinsinden borçlanma senedi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2011, sırasıyla: %7,05, %7,34). Grup'un repodan sağlanan fonlara konu vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları 358.131 TL'dir (31 Aralık 2011: 749.412 TL). Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları 3.145.397 TL'dir (31 Aralık 2011 : 3.713.634 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	4.655.135	5.814.015
Alımlar	209	-
Nakit ve nakit benzerlerine transferler	-	(169.335)
Parasal varlıklarda meydana gelen kur farkları	(90.677)	172.731
İskonto edilmiş maliyetin değişiminden kaynaklanan ilaveler	764	21.438
Satış ve itfa yolu ile elden çıkarılanlar ^(*)	(927.963)	(1.183.714)
Toplam	3.637.468	4.655.135

(*) UMS 39 Finansal Araçlar, Muhasebeleştirme ve Ölçme Standardı kapsamında ,Akbank cari dönemde vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar portföyündeki 300.476 Avro ve 160.288 ABD Doları nominal tutarlı T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilmiş olan YP cinsinden menkul kıymetlerini, satmak üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar portföyüne sınıflandırarak 216.000 Avro ve 160.288 ABD Doları nominal değerindeki kısmını satmıştır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar için sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan süre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 ile 12 ay arası	1.846.994	-	1.846.994	1.216	-	1.216
1 ile 5 yıl arası	1.790.474	-	1.790.474	3.638.080	-	3.638.080
5 yıldan fazla	-	-	-	1.015.839	-	1.015.839
Toplam	3.637.468	-	3.637.468	4.655.135	-	4.655.135

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar için sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlama tarihine kalan süre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	3.433.339	-	3.433.339	3.433.478	-	3.433.478
3 ile 12 ay arası	204.129	-	204.129	205.818	-	205.818
1 ile 5 yıl arası	-	-	-	-	-	-
5 yıldan fazla	-	-	-	1.015.839	-	1.015.839
Toplam	3.637.468	-	3.637.468	4.655.135	-	4.655.135

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

d) Vadeli mevduatlar:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla vadesi 3 aydan uzun mevduat ABD Doları ve Türk Lirası cinsinden olup kayıtlı değeri sırasıyla 67.439 TL ve 50.711 TL'dir. Faiz oranları sırasıyla %0,48 ve %11,60'dır. Üç aydan uzun vadeli mevduatların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
3 ile 12 ay arası	118.150	169.989
1 ile 5 yıl arası	-	1.507
Toplam	118.150	171.496

DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR**Kısa vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:**

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli	13.768.564	12.684.385
Uzun vadeliilerin cari kısmı	1.524.089	3.854.576
Toplam kısa vadeli	15.292.653	16.538.961

Uzun vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Uzun vadeli	10.512.601	9.291.921
Toplam	25.805.254	25.830.882

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %1,97 (31 Aralık 2011: %2,06), %1,44 (31 Aralık 2011: %1,99) ve %7,63'tür (31 Aralık 2011: %7,62).

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
3 aya kadar	6.138.793	7.182.857
3 ile 12 ay arası	9.153.860	9.356.104
1 ile 5 yıl arası	7.897.106	7.239.558
5 yıldan fazla	2.615.495	2.052.363
Toplam	25.805.254	25.830.882

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin geri ödeme planları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012
2014	2.681.040
2015	2.462.093
2016	1.066.731
2017	1.687.241
2018 ve sonrası	2.615.496
Toplam	10.512.601
	31 Aralık 2011
2013	2.309.744
2014	1.305.078
2015	2.616.002
2016	1.008.734
2017 ve sonrası	2.052.363
Toplam	9.291.921

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kredilerin sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlama tarihine kalan süre:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
3 aya kadar	13.276.097	14.898.414
3 ile 12 ay arası	5.884.674	7.154.398
1 ile 5 yıl arası	3.822.202	2.827.174
5 yıldan fazla	2.822.281	950.896
Toplam	25.805.254	25.830.882

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla alınan fonlar ve krediler ile ilgili yapılmış olan işlemler aşağıdaki gibidir:

Alınan Fonlar:

a) Akbank – Sendikasyon kredisi aracılığıyla sağlanan fonlar

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla iki sendikasyon kredisi bulunmaktadır. 146.000 ABD Doları ve 795.000 Avro tutarında iki ayrı kısımdan oluşan ilk sendikasyon kredisi 42 ayrı uluslararası bankadan 20 Mart 2012 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi ile temin edilmiştir. Kredinin yıllık maliyeti sırasıyla Euribor/Libor+%1,45'tir. 857.000 Avro ve 450.000 ABD Doları'ndan oluşan ikinci sendikasyon kredisi 46 uluslararası bankadan sağlanmış olup kredi sözleşmesi 16 Ağustos 2012 tarihinde imzalanmıştır. Kredinin yıllık maliyeti sırasıyla Euribor/Libor +%1,35'tir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

b) Enerjisa - IFC aracılığıyla sağlanan krediler

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Enerjisa, 13 Haziran 2008 tarihinde International Finance Corporation ("IFC") ve IFC, Akbank ve European Investment Bank'ın koordinasyonunda uluslararası finans kuruluşlarından 1.000.000 Avro'luk kredi kullanımına ilişkin anlaşma imzalamıştır. Söz konusu kredi şirketin enerji yatırımlarında kullanılmaktadır. İlgili kredinin IFC tarafından koordine edilen 513.000 Avro'luk bölümünün 495.000 Avro'luk kısmı 12 yıl vadeli ve geriye kalan 18.000 Avro'luk kısmı ise 15 yıl vadeli. Kredinin 158.000 Avro'luk kısmı IFC tarafından sağlanacak olup 355.000 Avro'luk bölüm ise IFC ve WestLB tarafından, KfW IPEX-Bank GmbH, Bank Austria Creditanstalt AG, Erste Bank der Oesterreichischen Sparkassen AG, ING Bank N.V., Raiffeisen Zentralbank Oesterreich AG, WestLB AG ve Societe Generale Bank'ın katılımıyla, sendikasyon kredisi olarak düzenlenmiştir. Akbank, National Bank of Greece ile birlikte 352.000 Avro'luk 12 yıl vadeli paralel kredi sağlayacak olup geriye kalan 135.000 Avro'luk kısım da EIB tarafından sağlanmıştır. Enerjisa, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 1.000.000 Avro'luk kredinin tamamını kullanmıştır (31 Aralık 2011: 946.600 Avro).

Enerjisa, 23 Aralık 2010 tarihinde toplam tutarı 270.000 Avro olan, 100.000 Avro'luk kısmı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., 100.000 Avro'luk kısmı Akbank T.A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi ve 70.000 Avro'luk kısmı Finansbank A.Ş. Bahreyn Şubesi tarafından sağlanan kredi anlaşması imzalamıştır. Söz konusu kredinin Arkun Barajı ve Hidroelektrik Santrali projesi yatırımında kullanımına devam edilmektedir. Enerjisa, 31 Aralık 2012 itibarıyla 270.000 Avro'luk kredinin tamamını kullanmıştır (31 Aralık 2011: 155.000 Avro).

Enerjisa ayrıca, 24 Mart 2011 tarihinde IFC ve IFC, WestLB ve Unicredit'in koordinasyonunda uluslararası finans kuruluşlarından 700.000 Avro'luk kredi kullanımına ilişkin anlaşma imzalamıştır. Söz konusu kredinin şirketin enerji yatırımlarında kullanılması planlanmaktadır. İlgili kredinin 65.000 Avro'luk kısmı IFC tarafından sağlanacak olup 515.000 Avro'luk bölüm ise IFC, WestLB ve Unicredit tarafından, KfW IPEX-Bank GmbH, UniCredit Bank Austria AG, Erste Bank, ING Bank N.V., Raiffeisen Bank International, FMO, BAWAG, WestLB AG ve Societe Generale Bank katılımıyla, sendikasyon kredisi olarak düzenlenmiştir. Kredinin 40.000 Avro'luk kısmı Proparco ve 80.000 Avro'luk kısmı TSKB tarafından sağlanacaktır. 31 Aralık 2012 itibarıyla 700.000 Avro'luk kredinin 111.850 Avro'luk kısmı kullanılmıştır (31 Aralık 2011: 74.000 Avro).

Enerjisa, 26 Nisan 2012 tarihinde Bares Rüzgar Santrali'nin finansmanı için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") ile 135.000 Avro'luk kredi anlaşması imzalamıştır. Toplam kredinin 100.000 Avro'luk kısmı EBRD ve 35.000 Avro'luk kısmı BAWAG tarafından sağlanmıştır. 31 Aralık 2012 itibarıyla 135.000 Avro'luk kredinin tamamı kullanılmıştır.

Enerjisa, 25 Temmuz 2012 tarihinde Tufanbeyli Termik Santrali'nin finansmanı için çeşitli bankalarla 750.000 Avro'luk 11,5 yıl vadeli kredi sözleşmesi yapmıştır. Finansman paketinin 608.000 Avro'luk ve 11,5 yıl vadeli büyük kısmı Korea Trade Insurance Corporation (K-Sure) tarafından sigortalanmıştır. Kreditorler arasında Societe Generale, UniCredit Bank Austria AG, HSBC Bank plc, Raiffeisen Bank International AG, The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd., BNP Paribas ve Fortis Bank SA/NV, Akbank T.A.Ş., Deutsche Bank AG, Natixis ile Erste Group Bank AG yer almaktadır. 31 Aralık 2012 itibarıyla herhangi bir kullanım olmamıştır.

Kullanılan kredilerin konsolide finansal tablolara etkisi müşterek yönetim oranı olan %50 ile sınırlıdır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

İhraç edilen menkul kıymetler:

İhraç edilen menkul kıymetler ABD Doları ve TL kıymetlerden oluşmaktadır.

ABD Doları cinsinden olan ihraç edilen senetlerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	ABD Doları	TL	ABD Doları	TL
2012	-	-	542.560	1.024.841
2013	636.730	1.131.851	619.349	1.169.889
2014	475.772	845.732	449.413	848.895
2015	1.206.576	2.144.809	1.100.006	2.077.802
2016	257.780	458.230	187.442	354.060
2017	599.195	1.065.129	118.837	224.471
2018	442.377	786.369	381.949	721.463
2019	14.921	26.524	-	-
2020	14.026	24.933	-	-
2021	13.177	23.423	-	-
2022	314.514	559.079	-	-
Toplam	3.975.068	7.066.079	3.399.556	6.421.421

3.975.068 ABD Doları bedel, seküritizasyon işlemleri ve Banka tarafından ihraç edilmiş ABD Doları cinsinden menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Bunun yanı sıra, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka tarafından ihraç edilmiş 6 ay vadeli 1.022.015 TL, 1 yıl vadeli 653.883 TL, 2 yıl vadeli 417.014 TL ve 3 yıl vadeli 437.767 TL bono bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 6 ay vadeli 1.093.010 TL, 2 yıl vadeli 714.948 TL).

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari alacaklar	1.526.750	1.439.636
Çekler ve senetler	173.504	251.148
	1.700.254	1.690.784
Eksi: şüpheli alacaklar karşılığı	(134.855)	(124.227)
Toplam	1.565.399	1.566.557

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, 196.222 TL (31 Aralık 2011: 168.690 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamıştır. Bu alacakların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
3 aya kadar	135.330	122.286
3 ile 6 ay arası	38.750	17.234
6 ile 9 ay arası	17.780	5.219
9 ay ve üzeri	4.362	23.951
Toplam	196.222	168.690

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, ticari alacaklar bakiyesi içerisinde vadesi geçmiş ve şüpheli alacak karşılığı ayrılmış tutarların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
3 aya kadar	1.918	1.690
3 ile 6 ay arası	1.443	3.427
6 ile 9 ay arası	6.749	19.850
9 ay ve üzeri	124.745	99.260
Toplam	134.855	124.227

Kısa ve uzun vadeli ticari borçlar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari borçlar	1.963.044	1.800.952
Borç senetleri	558	312
Toplam	1.963.602	1.801.264

DİPNOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Diğer kısa vadeli alacaklar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	179.562	170.601
Finansal varlıklar ^(*)	49.177	48.534
Diğer çeşitli alacaklar	531.398	576.466
Toplam	760.137	795.601

^(*) Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" ve UFRYK 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" uyarınca işletim hakkı imtiyaz sözleşmesine istinaden muhasebeleştiği finansal varlıklarından oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Diğer uzun vadeli alacaklar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Finansal varlıklar ^(*)	245.310	162.554
Verilen depozito ve teminatlar	21.690	20.851
Diğer çeşitli alacaklar	42.092	30.147
Toplam	309.092	213.552

(*) Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" ve UFRYK 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" uyarınca işletim hakkı imtiyaz sözleşmesine istinaden muhasebeleştirdiği finansal varlıklarından oluşmaktadır.

Diğer kısa vadeli borçlar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kredi kartı işlemleriyle ilgili borçlar	2.045.457	1.687.016
Ödenecek vergiler ve fonlar	257.653	232.705
Muhabir bankalara ödeme emirleri	163.341	20.074
İhracat depozitoları ve transfer talimatları	38.868	38.821
Personele borçlar	19.223	24.328
Diğer	825.900	665.120
Toplam	3.350.442	2.668.064

Diğer uzun vadeli borçlar:		
Alınan depozito ve teminatlar	76.065	59.064
Diğer	52.978	35.036
Toplam	129.043	94.100

DİPNOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İlk madde ve malzeme	344.395	470.359
Yarı mamuller	169.515	149.590
Mamuller ve ticari mamuller	1.057.233	870.383
Yedek parçalar	99.803	84.746
Diğer stoklar	146.884	92.510
	1.817.830	1.667.588
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(26.630)	(27.456)
Toplam	1.791.200	1.640.132

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	27.456	23.989
Dönem gideri	13.889	15.852
Kullanılan karşılık	(15.445)	(13.303)
Yabancı para çevrim farkı	730	918
31 Aralık	26.630	27.456

DİPNOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştirak özkaynaklarındaki paylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	Pay (%)	31 Aralık 2011	Pay (%)
Philsa	207.725	25,00	236.190	25,00
Philip Morrissa	41.580	24,75	55.414	24,75
Dönkasan	-	-	4.213	21,86
Toplam	249.305		295.817	

İştirak karlarından paylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Philsa	158.581	123.875
Philip Morrissa	33.877	35.221
Toplam	192.458	159.096

İştiraklerin finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler
Philsa	2.231.302	1.400.402	1.915.601	970.841
Philip Morrissa	731.697	563.697	734.772	510.881
Dönkasan	-	-	23.427	4.154
Toplam	2.962.999	1.964.099	2.673.800	1.485.876

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Satış Gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Philsa ^(*)	12.401.105	9.456.362
Philip Morrissa	12.548.190	9.748.127

^(*) Üretim şirketi olan Philsa satışlarını pazarlama şirketi olan Philip Morrissa üzerinden gerçekleştirmektedir.

Net dönem kârı

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Philsa	634.325	495.499
Philip Morrissa	136.876	142.308
Toplam	771.201	637.807

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transferler	Satılmak üzere elde tutulan varlıklardan transfer	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	31 Aralık 2012
Maliyet:								
Arsa	156.080	-	(150)	-	-	-	8	155.938
Binalar	27.124	-	-	-	-	-	16	27.140
Toplam	183.204	-	(150)	-	-	-	24	183.078
Birikmiş amortisman:								
Binalar	24.590	1.299	-	(3.240)	-	-	3	22.652
Net kayıtlı değer	158.614							160.426

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transferler	Satılmak üzere elde tutulan varlıklardan transfer	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	31 Aralık 2011
Maliyet:								
Arsa	142.321	13	(12.993)	-	26.926	5	(192)	156.080
Binalar	18.941	580	(757)	(3.606)	8.691	3.780	(505)	27.124
Toplam	161.262	593	(13.750)	(3.606)	35.617	3.785	(697)	183.204
Birikmiş amortisman:								
Binalar	9.737	1.723	(124)	-	11.368	1.986	(100)	24.590
Net kayıtlı değer	151.525							158.614

HACİ ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	İşletme birleşmesi (*)	Satılmak üzere elde tutulan varlıklardan transferler	Satılmak üzere elde tutulan varlıklara transferler	Transferler(**)	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2012
Maliyet:											
Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri	659.948	(1.207)	11.696	(2.756)	-	36.465	-	(6.904)	17.781	-	715.023
Binalar	2.377.461	(9.007)	31.370	(3.624)	1.122	7.909	-	(23.608)	22.028	-	2.403.651
Makine, tesis ve cihazlar	4.571.634	(62.175)	76.526	(72.946)	-	31.068	466	(108.484)	395.681	(496)	4.831.274
Taahhüt araçları	192.888	(295)	35.541	(49.595)	-	41	-	(88)	15.552	-	194.044
Döşeme ve demirbaşlar	1.839.504	(4.403)	154.563	(144.160)	720	270	-	(4.141)	21.654	5.894	1.869.901
Toplam	9.641.435	(77.087)	309.696	(273.081)	1.842	75.753	466	(143.225)	472.696	5.398	10.013.893
Yapılmakta olan yatırımlar	1.330.004	(7.701)	1.298.600	(4.250)	-	4	-	(924)	(480.838)	(25.589)	2.109.306
Toplam	10.971.439	(84.788)	1.608.296	(277.331)	1.842	75.757	466	(144.149)	(8.142)	(20.191)	12.123.199
Birikmiş amortisman:											
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	102.909	(348)	11.142	(772)	-	-	-	(1.561)	-	-	111.370
Binalar	910.674	(3.816)	70.571	(1.204)	327	-	-	(11.011)	(381)	-	965.160
Makine, tesis ve cihazlar	2.615.537	(35.342)	214.936	(69.317)	-	-	-	(81.215)	-	5	2.644.604
Taahhüt araçları	106.321	400	15.431	(18.233)	-	-	-	(90)	-	-	103.829
Döşeme ve demirbaşlar	1.363.910	(4.001)	147.958	(126.773)	550	-	-	(3.608)	287	6.168	1.384.491
Toplam	5.099.351	(43.107)	460.038	(216.299)	877	-	-	(97.485)	(94)	6.173	5.209.454
Net kayıtlı değer	5.872.088										6.913.745

(*) Dipnot 3'te belirtilen Afyon Çimento satın alınımından kaynaklanmaktadır.

(**) Dönem içinde gerçekleşen net 8.048 TL tutarındaki transferler maddi olmayan duran varlıklar kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Maddi duran varlıkların, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	İşletme birleşmesi ^(*)	Satılmak üzere elde tutulan varlıklardan transferler	Satılmak üzere elde tutulan varlıklara transferler	Transferler ^(**)	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2011
Maliyet:											
Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri	501.474	7157	17.395	(272)	(713)	31	21.461	-	113.415	-	659.948
Binalar	2.385.787	28.650	21.729	(143.900)	(26.992)	-	62.959	-	59.047	(9.819)	2.377.461
Makine, tesis ve cihazlar	3.877.787	131.578	52.084	(60.797)	(3.320)	92	369.593	(4.494)	262.541	(53.430)	4.571.634
Taahhüt araçları	156.989	886	55.623	(35.867)	(636)	32	2.178	-	13.683	-	192.888
Doğrama ve demirbaşlar	1.782.310	(6.996)	137.669	(97.134)	(17.929)	7.274	5.984	-	39.353	(11.027)	1.839.504
Toplam	8.704.347	161.275	284.500	(337.970)	(49.590)	7.429	462.175	(4.494)	488.039	(74.276)	9.641.435
Yapılmakta olan yatırımlar	765.570	35.495	1.089.516	(22.329)	(71)	14.573	6.246	-	(558.996)	-	1.330.004
Toplam	9.469.917	196.770	1.374.016	(360.299)	(49.661)	22.002	468.421	(4.494)	(70.957)	(74.276)	10.971.439
Birikmiş amortisman:											
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	97.831	3.488	8.680	(197)	(222)	-	4.824	-	(11.495)	-	102.909
Binalar	842.788	7.545	69.355	(32.960)	(7482)	-	31.649	-	(10)	(211)	910.674
Makine, tesis ve cihazlar	2.208.146	58.558	191.791	(44.212)	(2.817)	33	251.283	(4.028)	-	(43.217)	2.615.537
Taahhüt araçları	106.239	(1.638)	15.373	(15.274)	(525)	11	2.135	-	-	-	106.321
Doğrama ve demirbaşlar	1.317.832	3.952	140.433	(88.372)	(13.481)	2.230	4.768	-	-	(3.452)	1.363.910
Toplam	4.572.836	71.905	425.632	(181.015)	(24.527)	2.274	294.659	(4.028)	(11.505)	(46.880)	5.099.351
Net kayıtlı değer	4.897.081										5.872.088

^(*) Dipnot 3'te belirtilen Teknosa ve Enerjisa'nın şirket alımlarına ilişkindir.

^(**) Dönem içinde gerçekleşen transferlerin 24.249 TL'si yatırım amaçlı gayrimenkuller, 35.203 TL'si maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinde muhasebeleştirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların, 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2012	Yabancı para çevrim farkları		İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Transferler	İşletme birleşmesi	Satılmak üzere elde tutulan varlıklardan transferler		Değer düşüklüğü	31 Aralık 2012
Maliyet	1.632.815	2.697	81.145	(13.923)	451	8.142	2.276	(2.091)	53	1.711.565	
Birikmiş itfa payları (-)	(361.063)	(5.661)	(96.221)	12.994	(195)	(94)	-	1.472	(44)	(448.812)	
Net kayıtlı değer	1.271.752									1.262.753	

1 Ocak 2011	Yabancı para çevrim farkları		İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Transferler	İşletme birleşmesi	Satılmak üzere elde tutulan varlıklardan transferler		Değer düşüklüğü	31 Aralık 2011
Maliyet	1.353.706	10.980	71.492	(3.748)	(7.867)	35.340	164.872	10.367	(2.327)	1.632.815	
Birikmiş itfa payları (-)	(277.002)	(5.776)	(78.431)	4.381	2.617	(137)	(636)	(6.079)	-	(361.063)	
Net kayıtlı değer	1.076.704									1.271.752	

(*) Grup bağlı ortaklıklarından Enerjisa Üretim A.Ş.'nin, 2011 yılı içerisinde İBA Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İtalgel Elektrik Üretim A.Ş., Alpaslan II Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Pervari Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerini alması sonucunda, satın alma bedelinin satın alınan net varlıkların kayıtlı değerini aşan kısmı için toplam 164.220 TL elektrik üretim lisansı ile ilişkilendirilmiş olup maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak	725.290	725.227
İlaveler	11.358	-
Yabancı para çevrim farkları	(20)	63
31 Aralık bakiyesi	736.628	725.290

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Şerefiye, faaliyet bölümlerine göre tanımlanan nakit üreten birimlerine (NÜB) dağıtılmıştır. Şerefiyenin faaliyet bölümlerine dağılımını gösteren özet tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Çimento	199.540	188.202
Perakende	144.363	144.363
Enerji	366.404	366.404
Lastik ve takviye	26.321	26.321
Toplam	736.628	725.290

Nakit üreten birimlerin (NÜB) geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış finansal bütçeleri temel alan vergi sonrası indirgenmiş nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları aşağıda belirtilen beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Büyüme oranı, NÜB'lerin faaliyet gösterdiği sektördeki uzun vadeli ortalama büyüme oranını geçemez.

Geri kazanılabilir değer hesaplama yöntemi olarak kullanım değeri seçilmiş olup hesaplamalarda kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	Enerji	
Nakit üreten birim:	Perakende	Dağıtım
Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (ABD Doları) ^(*) :	10%	8.50%
Kullanılan nakit akımların yıl bilgisi:	2036 yılına kadar	

(*) Geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde TL olarak hesaplanan tutar, tahmini döviz kurları kullanılarak ABD Doları'na çevrilmiştir.

	Perakende	Lastik ve Takviye	Çimento
Büyüme oranı (**)	%5,00	%17,00	%5,00
İskonto oranı (***)	%13,32	%9,52	%11,03
Kullanılan nakit akımları yıl bilgisi	2017 yılına kadar	2017 yılına kadar	2020 yılına kadar

(**) Bütçe döneminden sonraki tahmini nakit akımlarını hesaplamak için kullanılan büyüme oranlarının ağırlıklı ortalaması

(***) Nakit akımı tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranıdır, ilgili bölüm riskini yansıtır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Yönetim, brüt kâr bütçesini belirlerken, geçmiş dönem performansını ve piyasanın gelişim beklentilerini temel almaktadır. Kullanılan ağırlıklı ortalama büyüme oranları, endüstri raporlarında yer alan tahminlerle tutarlıdır.

DİPNOT 16 - KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Taahhütler - Bankacılık bölümü	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Verilen teminat mektupları	12.050.871	8.857.504
Akreditifler	4.394.321	3.795.163
Kabul kredileri	199.864	120.751
Diğer teminatlar	1.698.493	1.221.178
Toplam	18.343.549	13.994.596
Taahhütler - Diğer şirketler	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Verilen teminat mektupları	1.052.352	760.542
Verilen diğer teminatlar	187.908	230.848
Toplam	1.240.260	991.390

Borçlanma senetleri ile ilgili geri alım ve geri satım taahhütleri:

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla borçlanma senetleri (devlet tahvilleri, hazine bonoları ve eurobondlar) ile ilgili geri alım ve geri satım taahhütleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Geri alım taahhütleri	20.070.202	12.594.815
Geri satım taahhütleri	-	8.210

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili taahhütler:**Alım-satım amaçlı işlemlerin türleri:**

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yabancı para döviz alım	2.415.246	2.228.892
Yabancı para döviz satım	2.422.464	2.244.317
Toplam	4.837.710	4.473.209
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Para swap alımları	9.689.084	18.483.875
Para swap satımları	8.877.206	18.372.964
Faiz haddi swap alımları	12.170.185	8.480.649
Faiz haddi swap satımları	12.170.185	8.480.649
Toplam	42.906.660	53.818.137
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Spot alımlar	1.788.052	1.838.510
Spot satımlar	1.789.588	1.844.883
Toplam	3.577.640	3.683.393
Para alım opsiyonları	10.252.775	8.351.839
Para satım opsiyonları	10.252.885	8.351.839
Toplam	20.505.660	16.703.678
Future alım işlemleri	-	-
Future satım işlemleri	94.351	54.165
Toplam	94.351	54.165
Diğer alım işlemleri	274.665	541.123
Diğer satım işlemleri	1.100.146	498.157
Toplam	1.374.811	1.039.280

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Riskten korunma amaçlı türev işlem türleri:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Faiz haddi swap alımları	3.275.494	3.500.793
Faiz haddi swap satımları	3.275.494	3.500.793
Toplam	6.550.988	7.001.586

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	873.597	11.177.274	12.050.871
Akreditifler	2.764.791	1.629.530	4.394.321
Kabul kredileri	168.340	31.524	199.864
Diğer teminatlar	911.991	786.502	1.698.493
Toplam	4.718.719	13.624.830	18.343.549

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	521.733	8.335.771	8.857.504
Akreditifler	2.736.445	1.058.718	3.795.163
Kabul kredileri	81.337	39.414	120.751
Diğer teminatlar	637.598	583.580	1.221.178
Toplam	3.977.113	10.017.483	13.994.596

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 itibariyle bankacılık endüstriyel bölümüne ait taahhütlerin ekonomik risk konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Finansal kurumlar	3.636.342	2.441.661
İnşaat	2.476.285	1.921.442
Kimya	1.750.524	1.623.660
Toptan satıcılar	1.580.930	1.169.914
Küçük ölçekli perakendeciler	1.344.949	1.143.565
Çelik ve madencilik	1.258.952	1.128.046
Yiyecek ve içecek	582.227	350.733
Elektrik, gaz ve su	580.218	468.510
Otomotiv	470.233	429.891
Diğer imalat	437.908	308.493
Elektronik	420.803	252.812
Tekstil	375.186	314.280
Taşımacılık	238.898	144.319
Telekomünikasyon	163.129	171.443
Turizm	117.461	75.768
Tarım ve ormancılık	82.150	84.201
Diğer	2.827.354	1.965.858
Toplam	18.343.549	13.994.596

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un teminat/ rehin/ ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2012			
		Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Diğer TL Karşılığı
				Avro	
A.	Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	1.317.924	735.739	223.918	69.914
	Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine				
B.	vermiş olduğu teminatlar	465.241	164.155	88.585	108.593
	Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3.				
C.	kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	18.343.549	6.446.664	4.510.307	187.245
D.	Diğer teminatlar				
	i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-
	ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-
	iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	3.841	3.841	-	-
Toplam Teminatlar		20.130.555	7.350.399	4.822.810	365.752
A.	Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	3.089.700	-	17.734	-
	Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine				
B.	vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-
	Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3.				
C.	kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-
D.	Diğer ipotekler				
	i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-
	ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-
	iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu				
Toplam İpotekler		3.089.700	-	17.734	-
A.	Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-
	Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine				
B.	vermiş olduğu rehin	-	-	-	-
	Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3.				
C.	kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-
D.	Diğer rehin				
	i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-
	ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-
	iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-
Toplam Rehin		-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %0'dır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un teminat/ rehin/ ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011				
	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	1.280.456	417.677	144.802	45.782	477.380
Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine					
B. vermiş olduğu teminatlar	589.318	133.038	96.529	32.262	195.105
Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3.					
C. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	13.994.596	5.394.175	3.495.189	771.320	113.404
D. Diğer teminatlar					
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	15.864.370	5.944.890	3.736.520	849.364	785.889
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	2.148.620	57.954	-	855.498	-
Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine					
B. vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3.					
C. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler					
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	81	77	2	-	-
Toplam İpotekler	2.148.701	58.031	2	855.498	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine					
B. vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3.					
C. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin					
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	1.105	1.105	-	-	-
Toplam Rehin	1.105	1.105	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un öz kaynaklarına oranı 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla %0'dır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

Türk kanunlarına göre Grup en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan, ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağırılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki ilgili yasa değişikliği nedeniyle, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 3 TL (31 Aralık 2011: 2,7 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, konsolidasyon kapsamındaki her iştirak ve bağlı ortaklık için farklılık göstermekle birlikte, ortalama %3,73 reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2011: %4,66). Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren geçerli olan 3 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	138.869	120.809
Cari dönem gideri	72.021	46.702
Ödemeler	(40.105)	(37.497)
Satılmak üzere elde tutulan varlıklardan transfer	-	12.745
Şirket girişleri	1.138	-
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	(2.746)	(1.692)
Aktüeryal kayıp/ (kazanç)	4.600	(2.198)
31 Aralık	173.777	138.869

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Bankalararası çek takas hesabı	566.639	205.449
Peşin ödenen giderler	263.796	136.513
Gelir tahakkukları	173.828	18.273
İndirilecek, devreden ve diğer KDV	136.517	123.378
Ertelenmiş komisyon giderleri	35.445	29.974
Diğer dönen varlıklar	104.591	258.786
Toplam	1.280.816	772.373
Diğer Duran Varlıklar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İndirilecek, devreden ve diğer KDV	185.431	97.194
TEİAŞ alacakları (*)	42.800	25.197
Ertelenmiş komisyon giderleri	27.133	25.242
Sigorta alacakları (**)	12.035	-
Diğer duran varlıklar	46.600	37.878
Toplam	313.999	185.511

(*) Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Enerjisa, TEİAŞ adına iletim hatları döşemektedir ve maliyetleri yansıtmaktadır. 31 Aralık 2012 itibarıyla, Enerjisa'nın TEİAŞ'tan alacaklarının önemli kısmı Tufanbeyli, Hacıninoğlu, Menge ve Kandil projelerinden oluşmaktadır. Enerjisa, bu alacaklarını aylık eşit taksitler halinde maksimum on yıl içerisinde tahsil edecektir.

(**) Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Enerjisa'nın Köprü projesinde gerçekleşen kaza sonucu doğan sigorta alacaklarından oluşmaktadır.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler ve Borç Karşılıkları

Yükümlülükler	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Bankalararası çek takas hesabı	973.641	355.431
Kazanılmamış komisyon geliri	232.729	48.045
Gider tahakkukları	200.016	148.722
İzin karşılıkları	58.842	47.944
Alınan sipariş avansları	33.222	31.476
Tasarruf mevduatı sigortası	22.393	21.261
Ertelenmiş gelir	8.859	13.907
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13.132	1.301
Toplam	1.542.834	668.087

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Borç karşılıkları	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kredi kartı puan karşılıkları	166.622	150.524
Dava karşılıkları	20.970	20.281
Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler	19.393	20.125
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları	21.715	78.460
Diğer kısa vadeli borç karşılıkları	7.665	43.063
	236.365	312.453
Toplam	1.779.199	980.540

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler ve Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kazanılmamış komisyon geliri	61.876	119.485
Uzun vadeli borç karşılıkları ve diğer yükümlülükler	11.114	13.184
Toplam	72.990	132.669

DİPNOT 20 - ÖZKAYNAKLAR

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 204.040.393.100 (31 Aralık 2011: 204.040.393.100) hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Holding'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	31 Aralık 2012	Pay (%)	31 Aralık 2011
Sabancı ailesi	43,61	890.027	43,61	890.027
Halka açık ^(*)	39,40	803.860	39,40	803.860
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,79	281.388	13,79	281.388
Sabancı Üniversitesi	1,51	30.769	1,51	30.769
Çimsa	1,06	21.534	1,06	21.534
H.Ö. Sabancı Vakfı	0,63	12.826	0,63	12.826
Sermaye	100	2.040.404	100	2.040.404
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(52.227)		(52.227)
Hisse senetleri ihraç primi		21.670		21.670

(*) Yukarıdaki tabloda halka açıklık oranı içerisinde; bağlı ortaklıklardan Exsa ve Tursa'nın piyasadan satın almış oldukları sırasıyla %1,29 ve %0,21 oranındaki Sabancı Holding hisseleri dahil edilmiştir. Ayrıca hissedarların piyasadan satın aldıkları hisseler ile birlikte Sabancı Ailesi'nin payı %43,65, Sakıp Sabancı Holding A.Ş.'nin payı %14,07 ve H.Ö. Sabancı Vakfı'nın payı %0,66 'ya gelmektedir. Yukarıdaki tabloda belirtilmiş oranlarla bu oranlar arasındaki fark tabloda halka açıklık oranı içerisinde dahil edilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Ayrıca, Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası'ndan yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir.

Yukarıda bahsedilen kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yasal yedekler	321.338	298.339
İştirak satış karları	333.369	281.885
Toplam	654.707	580.224

Holding, bağlı ortaklıklarından Teknosa'nın sermayesinde sahip olduğu 12.650 TL nominal değerli hissenin halka arzını 17 Mayıs 2012'de gerçekleştirmiştir. Takip eden günlerde hisselerin fiyat istikrarını sağlamak üzere toplam 1.650 TL nominal değerli hisseyi geri almıştır. Söz konusu işlemler sonucunda Holding tarafından sahip olunan etkin ortaklık payı %60,72'ye düşmüş fakat kontrol gücünde bir değişiklik olmamıştır. Etkin ortaklık payındaki değişimin ve halka arz maliyetlerinin net etkisi 58.562 TL özkaynakların altında artış olarak muhasebeleştirilmiştir.

Kâr Dağıtım

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı gereğince 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım zorunluluğu uygulanmayacaktır. Söz konusu Kurul Kararı ile kâr dağıtımının, SPK'nın payları borsada işlem gören anonim ortaklıkların kâr dağıtım esaslarını düzenlediği Seri:IV, No: 27 Tebliği'nde yer alan esaslara, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümlere ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikalarına göre, şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesine ya da söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kâr tutarını, Kurul'un Seri:XI No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına karar verilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Değer artış fonları	Nakit akışı riskinden korunma fonları	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma fonları	Yabancı para çevrim farkları
1 Ocak 2011 itibariyle bakiyeler	713.203	(145.047)	(35.652)	7.728
Dönem içerisindeki artış/(azalışlar)	(843.473)	(17.524)	(53.123)	135.195
Gelir tablosuna transfer edilen kazançlar	(152.315)	24.324	-	51.150
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve kaybı	362	-	-	-
Geçmiş yıl karlarına transferler	21.419	-	-	-
Vergi etkisi	200.959	(1.360)	10.625	-
31 Aralık 2011 itibariyle bakiyeler	(59.845)	(139.607)	(78.150)	194.073
1 Ocak 2012 itibariyle bakiyeler	(59.845)	(139.607)	(78.150)	194.073
Dönem içerisindeki artış/(azalışlar)	1.461.927	(115.758)	54.925	(91.570)
Gelir tablosuna transfer edilen kazançlar	(511.930)	53.783	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve kaybı	(12.527)	-	-	-
Şirket tasfiyesi	-	-	-	42.784
Vergi etkisi	(187.470)	12.406	(10.985)	-
31 Aralık 2012 itibariyle bakiyeler	690.155	(189.176)	(34.210)	145.287

DİPNOT 21 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak – 31 Aralık 2012 itibariyle

Grup portföyünde yer alan Olmuksa'ya ait hisse senetlerinin tamamının 101.230 TL bedel ile satışına ilişkin International Paper Container Holdings (Spain), S.L. ile hisse devir anlaşması 19 Eylül 2012 tarihinde imzalanmıştır. Hisse senetlerinin devri, 3 Ocak 2013 tarihi itibariyle gerçekleşmiştir. 2011 ve 2012 yılı konsolide gelir tablosunda Olmuksa gelir tablosu kalemleri durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir giderler olarak sınıflanmıştır. 31 Aralık 2012 itibariyle konsolide bilançoda Olmuksa'nın net varlık değeri 95.731 TL'dir.

Olmuksa'nın 31 Aralık 2012 ve 2011 dönemine ait gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gelirler	187.403	182.189
Giderler	(178.406)	(173.369)
Vergi öncesi dönem kârı	8.997	8.820
Vergi	(1.757)	(1.950)
Dönem kârı	7.240	6.870

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1 Ocak – 31 Aralık 2011 itibariyle

Kordsa, Güney Amerika'da bulunan bez üretim tesislerini Brezilya'da konsolide etme kararı almıştır. Bu işlem sonrasında atıl kalan ve oniki ay içinde satılması beklenen sabit kıymetler satış amacıyla elde tutulan varlıklara transfer edilmiş ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir. Satıştan elde edilen gelirin ilgili varlığın defter değerini aşması beklendiğinden, satılmak üzere elde tutulan söz konusu faaliyetler için herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı kayda alınmamıştır. Satılmak üzere elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan sabit kıymetlerin net defter değeri 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 466 TL'dir. Söz konusu varlık, 2012 yılında maddi duran varlıklara transfer edilmiştir.

Holding %99,93'üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarından Advansa'yı 10 Haziran 2011 tarihi itibariyle 6.000 Avro bedel ile Almanya'da yerleşik BBMMR Holding GmbH'ye satmıştır. 31 Aralık 2011 itibariyle Advansa BV'nin gelir tablosu kalemleri durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir giderler olarak sınıflanmıştır.

Advansa'nın 31 Aralık 2011 dönemine ait gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

Gelir tablosu

	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Gelirler	99.068
Giderler	(92.747)
Vergi öncesi dönem kârı	6.321
Vergi	(2.048)
Dönem kârı	4.273

DİPNOT 22 - SATIŞ GELİRLERİ VE MALİYETİ

Satış Gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Yurtiçi satışlar	10.174.269	9.073.859
Yurtdışı satışlar	1.824.381	1.892.646
Eksi: İndirimler	(409.601)	(370.855)
Toplam	11.589.049	10.595.650

Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
İlk madde ve malzeme, ticari mal giderleri	7.935.353	7.087.590
Mamul, yarı mamul ve ticari mallardaki değişim	519.212	557.632
Amortisman ve itfa payları	263.893	231.023
Personel giderleri	154.757	131.941
Diğer giderler	815.336	573.820
Toplam	9.688.551	8.582.006

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Araştırma ve geliştirme giderleri

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma geliştirme giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Personel giderleri	7.534	5.539
Amortisman giderleri	4.663	3.836
Enerji giderleri	126	25
Bakım ve onarım giderleri	22	228
Diğer	4.881	3.233
Toplam	17.226	12.861

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Personel giderleri	179.883	152.939
Kira giderleri	118.507	100.652
Nakliye, lojistik ve dağıtım giderleri	88.313	41.861
Reklam giderleri	81.331	74.857
Amortisman giderleri	34.551	31.127
Danışmanlık giderleri	18.443	6.098
Enerji giderleri	13.748	10.942
Sigorta giderleri	9.743	7.342
Dışarıdan sağlanan hizmetler	3.409	12.892
İletişim giderleri	2.417	2.176
Diğer	81.706	117.342
Toplam	632.051	558.228

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Genel yönetim giderleri

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Personel giderleri	1.618.450	1.386.831
Kredi kartı ve bankacılık hizmet gideri	368.037	347.121
Amortisman giderleri	250.686	235.067
Vergi, resim ve harçlar	223.121	144.002
Bakım ve onarım giderleri	207.187	150.781
İletişim giderleri	175.820	114.839
Danışmanlık giderleri	134.656	118.464
Sigorta giderleri	102.015	89.226
Enerji giderleri	98.088	42.475
Kira giderleri	78.079	70.870
Dışarıdan sağlanan hizmetler	41.607	41.604
Nakliye, lojistik ve dağıtım giderleri	2.778	3.595
Diğer	565.310	574.128
Toplam	3.865.834	3.319.003

DİPNOT 24 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

31 Aralık 2012 ve 2011 itibarıyla diğer gelir/gider ve kar/zararların detayları aşağıda açıklanmıştır:

31 Aralık 2012

Grup portföyünde yer alan Enerjisa Enerji A.Ş.'nin 3 Aralık 2012 tarihinde E.ON SE ile imzalanan ortaklık değişim anlaşması uyarınca Verbund AG hisseleri E.ON SE'ye devredilecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla işleme ilişkin EPDK onayı alınmıştır. 2013 yılı içerisinde diğer hukuki süreçlerin tamamlanmasının neredeyse kesin olması sebebiyle E.ON SE ve Verbund AG ortaklık değişimine ilişkin 129.543 TL tutarındaki servis geliri konsolide finansal tablolarda diğer faaliyetlerden gelir olarak tahakkuk edilmiştir. Bu işleme ilişkin masraflar ve vergi etkileri düşüldükten sonra oluşan net kâr etkisi 119.188 TL tutarındadır.

Grup portföyünde yer alan Exsa A.Ş.'nin yaptığı 11.088 TL tutarındaki bağış rakamı diğer giderler içerisinde yer almaktadır.

31 Aralık 2011

Grup portföyünde yer alan Aksigorta A.Ş.'ye ait hisse senetlerinin %50'sinin satışına ilişkin Ageas Insurance International N.V. ile hisse devir anlaşması 18 Şubat 2011 tarihinde imzalanmış, 9.482.940.100 adet Aksigorta A.Ş. hisse senetleri, 220.029 ABD Doları bedel ile Ageas Insurance International N.V.'ne satılmıştır. Satış işlemleri sonucu oluşan 247.350 TL bağlı ortaklık satış karı konsolide finansal tablolarda diğer gelirler içerisinde yer almıştır. Satış işlemi Grup'un net varlık değerinde 115.059 TL, kontrol gücü olmayan paylarda ise 141.159 TL azalışa neden olmuştur.

Holding, satış amaçlı elde tutulan varlıklarda takip ettiği, %99,93'üne sahip olduğu Advansa hisselerini, 10 Haziran 2011 tarihi itibarıyla 6.000 Avro bedel ile Almanya'da yerleşik BBMMR Holding GmbH'ye satmıştır. Satış işlemleri neticesinde oluşan 38.265 TL'lik bağlı ortaklık satış zararı konsolide finansal tablolarda diğer giderler içinde yer almıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2009 yılında satış amacıyla elde tutulan varlıklara transfer edilen Advansa'nın makul değeri ile net kayıtlı değeri arasındaki 89.965 TL tutarındaki fark 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yılda gider yazılmıştır. Advansa hisselerinin 2011 yılında satışı ile satılan bölüme ait değer düşüklüğü finansal tablolardan çıkarılmıştır. Holding'in Advansa portföyünde yer alan Sasa hisselerine 26 Mayıs 2011 tarihinde doğrudan iştirak etmesi neticesinde satılan bölüm dışında kalan Sasa üzerindeki değer düşüklüğü, şirketin net defter değeri göz önünde bulundurularak iptal edilmiş, 71.902 TL konsolide finansal tablolarda diğer gelirler içerisinde yer almıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Teknosa, 11 Temmuz 2011 tarihinde İstanbul Mağazacılık Ltd.Şti.'nin (Best Buy) %100 hissesini 27.148 TL karşılığında satın almıştır. Satın alma işlemleri neticesinde oluşan 20.625 TL'lik negatif şerefiye geliri konsolide finansal tablolarda diğer gelirler içinde yer almıştır. Satın alma ile ilgili katlanılan 2.916 TL tutarındaki müşavirlik giderleri genel yönetim giderleri altında muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren dönemde oluşan vergi uzlaşma giderleri 25.112 TL'dir.

Grup'un 2011 yılı tarihinde sona eren dönemde oluşan maddi duran varlık satış gelirleri 164.428 TL'dir.

DİPNOT 25 - FİNANSAL GELİRLER/GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Finansal gelirler		
Kur farkı geliri	220.143	510.667
Faiz geliri	90.065	71.982
Toplam	310.208	582.649
Finansal giderler		
Kur farkı gideri	205.763	598.937
Faiz gideri	185.400	175.150
Diğer finansman giderleri	111.584	96.440
Toplam	502.747	870.527

Finansal gelir ve giderler bankacılık dışındaki bölümler ile ilgilidir.

DİPNOT 26 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	1.288.258	329.468
Eksi: peşin ödenen vergiler	(818.919)	(192.316)
Toplam ödenecek vergiler	469.339	137.152

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2012 yılı için %20'dir (2011: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralama ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Yatırım İndirimi İstisnası

1 Ağustos 2010 Tarihli ve 27659 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6009 sayılı Kanun'un 5. maddesi ile Anayasa Mahkemesinin 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/144 sayılı Kararı ile iptal edilen 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69. maddesindeki "sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait" ibaresi yeniden düzenlenmiştir. Yeni düzenleme ile, kazancın yetersiz olması nedeniyle indirilemeyen ve sonraki dönemlere devreden yatırım indirimi istisnasından yıl sınırlaması olmaksızın yararlanılmaya devam edilmesi sağlanmakta, ancak, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın ise ilgili yıl kazanç tutarının %25'ini aşmaması öngörülmektedir. Yine yapılan değişiklikle, yatırım indirimden yararlanacak olanların kurumlar vergisi oranının %30 değil yürürlükteki oran (%20) olması esası benimsenmiştir.

6009 sayılı Kanun'un 5. maddesiyle Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69. maddesinin birinci fıkrasına eklenen, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağına dair ibare Anayasa Mahkemesi Kararıyla iptal edilmiştir. Anayasa Mahkemesi'nin 2010/93 Esas 2012/9 Karar sayılı Kararı 18 Şubat 2012 tarih ve 28208 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Yayımlanan Kararda da belirtildiği üzere, Anayasa Mahkemesi dava ile ilgili esasa ilişkin 9 Şubat 2012 günlü, E.2010/93, K.2012/20 sayılı kararına atıf yaparak Gelir Vergisi Kanun'unun geçici 69. maddesinin birinci fıkrasına eklenen hükmün iptal edildiğini, bu hükmün uygulanmasından doğacak sonradan giderilmesi güç veya olanaksız durum ve zararların önlenmesi ve iptal kararının sonuçsuz kalmaması için 9 Şubat 2012 günlü, E.2010/93, K.2012/20 kararın Resmî Gazete'de yayımlanacağı güne kadar yürürlüğünün durdurulmasına karar vermiştir. Buna göre, devreden yatırım indirimi tutarı bulunan mükelleflerin, 18 Şubat 2012 tarihinden itibaren verecekleri beyannamelerde (geçici ve yıllık beyannameler dahil) sahip oldukları tutarların %100'ünü indirimde esas kazançlarının tamamına kadar indirebilmeleri mümkündür.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kapsamlı gelir tablosunda yer alan kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Vergi öncesi	Vergi gideri	Vergi sonrası	Vergi öncesi	Vergi gideri	Vergi sonrası
Satılmaya hazır finansal varlıkların net gerçekleşmemiş piyasa gelirleri	3.583.930	716.786	2.867.144	(2.073.481)	(414.696)	(1.658.785)
Satılmaya hazır finansal varlıkların gelir tablosuna transfer edilen kazançları	(1.255.695)	(251.139)	(1.004.556)	(373.358)	(74.672)	(298.686)
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve kaybı	(30.731)	(6.146)	(24.585)	889	178	711
Nakit akışı riskinden korunma araçları	(88.129)	(17.626)	(70.503)	93.340	18.668	74.672
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar)	134.739	26.948	107.791	(130.219)	(26.044)	(104.175)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	(179.382)	-	(179.382)	308.187	-	308.187
Diğer Kapsamlı Gelir	2.164.732	468.823	1.695.909	(2.174.642)	(496.566)	(1.678.076)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar	4.675.522	4.261.431
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri %20 (2011: %20)	(935.104)	(852.286)
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	(7.965)	(11.372)
Grup'un beklenen vergi gideri	(943.069)	(863.658)
Vergiden istisna diğer gelirler	28.802	96.655
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(57.127)	(38.349)
Vergiye konu olmayacak zamanlama farklarının etkisi	6.790	420
Yatırım teşviklerinin etkisi	(712)	2.620
Vergi cezası	-	(5.022)
Diğer	45.281	65.883
Grup'un Cari dönem vergi gideri	(920.035)	(741.451)

31 Aralık 2011 itibarıyla Sasa ve Çimsa, vergi risklerinin ortadan kaldırılması amacıyla T.C. Maliye Bakanlığı vergi inceleme elemanları tarafından yapılan vergi incelemeleri neticesinde tarh edilen vergi ve vergi cezalarının kaldırılması için açmış olduğu davalardan vazgeçerek Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında 6111 sayılı Kanun hükümlerinden yararlanmıştır. Bu kapsamda tarh edilen vergi ve vergi cezası 25.112 TL olarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergiler

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarar ile yatırım indirim istisnasından kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran Türkiye için %20'dir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Ertelenmiş vergi varlıkları:				
Kayıtlı değer ile vergi değeri arasındaki farklar:				
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(586.712)	117.909	(487.995)	97.593
- Stoklar	(76.689)	15.496	(53.302)	11.193
Kredi risk karşılığı	(1.208.184)	241.637	(812.438)	162.488
Kıdem tazminatı karşılığı	(146.168)	29.563	(137.890)	28.041
Gider tahakkukları	(101.263)	20.253	(74.206)	14.841
Kanuni dava karşılıkları	(20.670)	4.134	(49.459)	9.892
İndirilmemiş mali zararlar	(157.655)	31.612	(197.041)	43.301
Türev araçların gerçeğe uygun değerinden yeniden değerlendirilmesi	(362.972)	72.594	(232.929)	46.586
Menkul kıymet değerlendirme farkı	-	-	(356.918)	71.384
Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler	(19.393)	3.879	(20.125)	4.025
Yatırım teşvikleri	(106.458)	6.707	(132.642)	14.000
Diğer geçici farklar (*)	(517.069)	114.413	(408.856)	83.290
Ertelenmiş vergi varlıkları		658.197		586.634
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:				
Kayıtlı değer ile vergi değeri arasındaki farklar:				
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.138.101	(221.338)	919.091	(193.869)
- Stoklar	2.060	(412)	11.618	(2.324)
Coğrafi bölge risk karşılığı iptali	74.038	(23.692)	85.513	(27.216)
Ertelenmiş finansman gideri	717	(143)	62.962	(12.592)
Türev araçların gerçeğe uygun değerinden yeniden değerlendirilmesi	-	-	212.774	(42.555)
Menkul kıymet değerlendirme farkı	862.982	(172.629)	3.137	(627)
UFRYK 12 "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" düzeltmesi	294.922	(58.984)	211.088	(42.218)
Müşteri ilişkileri ve işletim hakkı imtiyaz sözleşmesi	554.995	(110.999)	578.550	(115.710)
Diğer geçici farklar	294.543	(27.476)	67.248	(14.678)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri		(615.673)		(451.789)
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net		42.524		134.845

(*) Diğer geçici farklar ağırlıklı olarak finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farkları ve diğer karşılıkları içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Yukarıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla üzerinden ertelenmiş vergi alacağı hesaplanmayan toplam 95.603 TL devreden mali zararı bulunmakta olup bu taşınabilir mali zarar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir (31 Aralık 2011: 80.911 TL). 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihi itibarıyla taşınabilir mali zarar tutarları ve kullanılabilecekleri en son hesap dönemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013	6.728	14.796
2014	18.206	12.860
2015	39.412	52.876
2016	-	60
2017	31.257	319
Toplam	95.603	80.911

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	2012	2011
1 Ocak	134.845	53.121
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	71.363	27.504
Doğrudan özkaynaklarla ilişkilendirilen	(160.127)	59.265
İşletme birleşmesi	(5.079)	9.521
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklik	59	(2.613)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardan transfer	-	(1.296)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara transfer	1.024	(1.368)
Yabancı para çevrim farkları	5.436	(6.063)
Diğer	(4.997)	(3.226)
31 Aralık	42.524	134.845

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 27 - TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2012

Alım-satım amaçlı türev araçlar:	Makul değer	
	Varlık	Yükümlülük
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	402.626	(406.341)
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	29.421	(38.485)
Döviz ve faiz haddi future alış ve satış işlemleri	50.637	(48.066)
Döviz alış ve satış opsiyonları	54.989	(61.841)
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	537.673	(554.733)
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	-	(810.600)
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	1.239	(462)
Döviz alış ve satış opsiyonları	269	-
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	1.508	(811.062)
Toplam türev araçlar	539.181	(1.365.795)

31 Aralık 2011

Alım-satım amaçlı türev araçlar:	Makul değer	
	Varlık	Yükümlülük
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	647.922	(502.462)
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	55.833	(58.914)
Döviz ve faiz haddi future alış ve satış işlemleri	54.569	(35.946)
Döviz alış ve satış opsiyonları	65.235	(69.770)
Diğer alış ve satış işlemleri	9.042	(7.004)
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	832.601	(674.096)
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	1.351	-
Faiz haddi swap alış ve satışları	-	(330.918)
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	1.351	(330.918)
Toplam türev araçlar	833.952	(1.005.014)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Akbank ve Enerjisa, finansal borçlarından kaynaklanan nakit akışı riskine karşı faiz haddi swap'larının kullanımı yoluyla nakit akışı riskinden korunmaktadır. Nakit akışı riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının makul değer değişiminin etkin kısmı öz kaynaklar altında değer artış fonları hesabında muhasebeleştirilmektedir. Akbank, ayrıca çapraz para swapları ile Türk parası sabit faizli finansal varlıklarından ve yabancı para finansal borçlarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır.

DİPNOT 28 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

a) Bankacılık

Müşterilere verilen kredi ve avanslar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Tüketici kredileri ve kredi kartı alacakları	32.809.930	25.287.278
Küçük ölçekli işletmeler	7.220.195	5.229.867
İnşaat	6.180.005	5.854.753
Diğer üretim sektörleri	3.920.649	2.991.087
Mali kuruluşlar	3.572.952	3.595.713
Madencilik	3.506.317	2.732.393
Kimya	2.875.014	2.995.353
Gıda, toptan ve perakende ticaret	2.587.937	2.419.997
Tekstil	1.583.831	1.192.345
Telekomünikasyon	1.527.280	1.964.739
Turizm	1.187.446	757.384
Otomotiv	1.142.310	889.707
Proje finansmanı ile ilgili krediler	1.061.433	1.268.737
Sağlık ve sosyal servisler	694.031	3.982.466
Tarım ve ormancılık	545.259	306.684
Elektronik	447.923	249.521
Diğer	20.250.229	11.588.621
	91.112.741	73.306.645
Takipteki krediler	1.115.456	1.262.659
Müşterilere verilen kredi ve avanslar toplamı	92.228.197	74.569.304
Kredi risk karşılığı	(2.224.103)	(1.976.426)
Müşterilere verilen krediler ve avanslar-net	90.004.094	72.592.878

ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden müşterilere verilen kredi ve avansların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %4,91 (31 Aralık 2011: %4,68), %4,44 (31 Aralık 2011: %5,10) ve %12,77'dir (31 Aralık 2011: %13,03).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Toplam
1 Ocak	1.078.978	897.448	1.976.426
Brüt karşılıklar	431.027	734.537	1.165.564
Tahsilatlar	(99.183)	(178.366)	(277.549)
Finansal tablolardan çıkarılanlar (*)	(267.538)	(372.795)	(640.333)
Yabancı para çevrim farkları	(5)	-	(5)
31 Aralık	1.143.279	1.080.824	2.224.103

(*) Akbank, takipteki krediler portföyünün 500,1 bin TL tutarındaki bölümünü 1 Ekim 2012 tarihinde 95,1 bin TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Finansal tablolardan çıkarılanlar" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

31 Aralık 2011 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Toplam
1 Ocak	969.340	828.320	1.797.660
Brüt karşılıklar	309.673	361.624	671.297
Tahsilatlar	(152.011)	(207.583)	(359.594)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(48.043)	(84.913)	(132.956)
Yabancı para çevrim farkları	19	-	19
31 Aralık	1.078.978	897.448	1.976.426

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla müşterilere verilen kredi ve avansların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
3 aya kadar	33.389.858	24.096.237
3 ile 12 ay arası	17.269.552	15.989.617
Cari	50.659.410	40.085.854
1 ile 5 yıl arası	27.929.837	24.156.809
5 yıldan fazla	11.414.847	8.350.215
Cari olmayan	39.344.684	32.507.024
Toplam	90.004.094	72.592.878

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla müşterilere verilen krediler ve avansların sözleşmelerde yer alan yeniden fiyatlandırma tarihleri aşağıdaki gibidir

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
3 aya kadar	49.040.233	35.947.093
3 ile 12 ay arası	19.543.894	20.413.180
1 ile 5 yıl arası	18.097.408	13.748.109
5 yıldan fazla	3.322.559	2.484.496
Toplam	90.004.094	72.592.878

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Akbank'ın Bağlı Ortaklığı olan Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin kısa ve uzun vadeli finansal kiralama alacakları aşağıda sunulmuştur.

Finansal kiralama alacakları:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Brüt finansal kiralama yatırımları	2.352.020	1.650.376
Eksi: ertelenmiş finansman gelirleri	(325.093)	(204.496)
Toplam finansal kiralama yatırımları	2.026.927	1.445.880
Eksi: değer düşüklüğü	(25.295)	(36.237)
Net finansal kiralama yatırımları	2.001.632	1.409.643

Finansal kiralama alacakları, sözleşme süresindeki kira bedellerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla net finansal kiralama alacaklarının vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıla kadar	757.804	349.463
1 ile 5 yıl arası	994.151	639.289
5 yıldan fazla	249.677	420.891
2.001.632	1.409.643	

b) Sigortacılık

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar (net)	204.850	155.267

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

a) Bankacılık

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Tasarruf mevduatı	6.355.668	41.716.837	48.072.505	3.903.466	40.858.803	44.762.269
Ticari kuruluşlar	6.145.817	20.889.328	27.035.145	5.204.736	17.906.634	23.111.370
Bankalararası mevduat	321.791	10.426.882	10.748.673	392.604	9.893.214	10.285.818
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	19.712.067	19.712.067	-	12.420.360	12.420.360
Diğer	830.282	2.442.909	3.273.191	221.261	1.019.525	1.240.786
Toplam	13.653.558	95.188.023	108.841.581	9.722.067	82.098.536	91.820.603

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatların etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %1,72 (31 Aralık 2011: %2,92), %1,47 (31 Aralık 2011: %2,77) ve %6,81 (31 Aralık 2011: %8,77).

Mevduat ve para piyasalarına borçların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla sözleşmede yer alan vade ve yeniden fiyatlandırma tarihlerine kalan süreler analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesiz	13.653.558	9.722.067
3 aya kadar	79.682.373	74.551.473
3 ile 12 ay arası	10.257.507	6.066.014
1 ile 5 yıl arası	2.309.107	904.628
5 yıldan fazla	2.939.036	576.421
Toplam	108.841.581	91.820.603

b) Sigortacılık

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar (net)	72.171	59.130
Sigorta teknik karşılıkları	546.400	520.986
Toplam	618.571	580.116

DİPNOT 30 - YATIRIM FONLARI

Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla SPK düzenlemeleri çerçevesinde kurulmuş olan 41 adet (31 Aralık 2011: 40 adet) yatırım ve 27 adet (31 Aralık 2011: 19 adet) emeklilik fonunu ("fonlar") yönetmektedir. 31 Aralık 2012 tarihinde bu fonların portföyünde 7.939.581 TL (31 Aralık 2011: 6.951.505 TL) tutarında devlet tahvili, hazine bonosu ve hisse senedi yer almaktadır. Grup, bu fonların tiplerine göre menkul kıymetler alıp satmakta, katılım belgelerinin ihracını yönetmekte ve benzeri diğer hizmetleri sağlamak ve bu hizmetler için %0,0000274 ile %0,0001000 aralığında hizmet ücretleri almaktadır. 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren bu fonlara ilişkin olarak elde edilen ücret ve komisyonların tutarı 63.779 TL'dir (31 Aralık 2011: 124.882 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem kârının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hisse başına kazanç (tam TL olarak)		
- Bin adet adi hisse senedi	9,10	9,20
Hisse başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç (tam TL olarak)		
- Bin adet adi hisse senedi	9,06	9,15
1 Kr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi		
- adi hisse senetleri	204.040.393.100	204.040.393.100

Türkiye'de şirketler, sermayelerini hissedarlarına birikmiş karlardan ve 1 Ocak 2004 tarihinden önce oluşmuş olan yeniden değerlendirme fonundan dağıttıkları bedelsiz hisse yolu ile arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur. İhraç edilmiş hisse senetlerinin adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse senedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse senedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

Hisse başına esas ve nispi kazanç arasında sunulan dönemler için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

DİPNOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu A Grubu ve üzeri olarak nitelendirdiği yönetim kurulu başkanı, genel müdür, genel sekreter, grup başkanları, daire başkanları, grup direktörleri olarak belirlemiştir. Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	15.298	13.377
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	244	233
Diğer uzun vadeli faydalar	188	161
Toplam	15.730	13.771

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

33.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

33.1.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

33.1.1.1 Döviz Kuru Riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup bilanço kalemlerinden ve nakit akışından doğan kur riskini en aza indirmek amacıyla türev araçlardan yararlanmakta; forward ve swap kullanımı ile yabancı para kuru riskinden sınırlı olarak korunmaktadır.

Akbank'ın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıkları ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "Yabancı Para ("YP") net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Akbank kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Grup başlıca Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin, konsolidasyon düzeltmeleri öncesinde, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Varlıklar	67.142.436	56.749.714
Yükümlülükler	(73.856.883)	(68.569.141)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	(6.714.447)	(11.819.427)
Bilanço dışı türev enstrümanların pozisyonu	6.709.990	11.224.319
Bilanço ve bilanço dışı yabancı para pozisyonu, net	(4.457)	(595.108)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012	Toplam TL karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Diğer
Varlıklar:					
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.376.753	2.395.346	1.809.351	20.910	151.146
Finansal Yatırımlar	12.256.506	8.643.262	3.613.244	-	-
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	37.006.716	25.176.303	11.758.634	29.078	42.701
TCMB Rezervleri	12.688.205	6.555.054	3.930.968	-	2.202.183
Ticari Alacaklar	611.558	261.753	289.272	5.247	55.286
Diğer Aktifler	202.698	62.043	80.973	90	59.592
Toplam varlıklar	67.142.436	43.093.761	21.482.442	55.325	2.510.908
Yükümlülükler:					
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	21.802.583	13.928.826	7.840.704	3.751	29.302
Müşteri Mevduatları	50.966.998	32.709.906	15.236.139	899.240	2.121.713
Ticari Borçlar	428.627	149.446	201.198	626	77.357
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	658.675	435.236	179.483	1.658	42.298
Toplam yükümlülükler	73.856.883	47.223.414	23.457.524	905.275	2.270.670
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	6.709.990	5.044.684	1.065.305	848.294	(248.293)
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(4.457)	915.031	(909.777)	(1.656)	(8.055)
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(4.457)	915.031	(909.777)	(1.656)	(8.055)
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (*)	(490.769)				

(*) Enerjisa finansal borçlarına ilişkin aktifleştirilen tutarlar , bankacılık endüstriyel bölümü pozisyonu ve diğer kur farkı gelir/ gideri yaratmayan yabancı para varlık ve yükümlülüklerin etkileri hariç net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu 31 Aralık 2012 itibariyle (490.769) TL'dir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2011	Toplam TL karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Diğer
Varlıklar:					
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.991.131	2.846.134	2.005.017	20.573	119.407
Finansal Yatırımlar	7.288.979	4.024.172	3.264.807	-	-
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	34.938.562	24.474.068	10.359.787	41.238	63.469
TCMB Rezervleri	8.609.832	8.163.721	-	-	446.111
Ticari Alacaklar	705.232	287.420	338.736	6.501	72.575
Diğer Aktifler	215.978	75.903	52.666	474	86.935
Toplam varlıklar	56.749.714	39.871.418	16.021.013	68.786	788.497
Yükümlülükler:					
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	23.206.015	16.070.513	7.084.785	10.851	39.866
Müşteri Mevduatları	44.233.111	29.335.078	13.398.351	806.780	692.902
Ticari Borçlar	586.115	130.062	234.431	416	221.206
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	543.900	154.762	333.824	3.783	51.531
Toplam yükümlülükler	68.569.141	45.690.415	21.051.391	821.830	1.005.505
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	11.224.319	6.382.269	3.954.376	756.744	130.930
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(595.108)	563.272	(1.076.002)	3.700	(86.078)
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(595.108)	563.272	(1.076.002)	3.700	(86.078)
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu^(*)	1.889				

(*) Enerjisa finansal borçlarına ilişkin aktifleştirilen tutarlar , bankacılık endüstriyel bölümü pozisyonu ve diğer kur farkı gelir/ gideri yaratmayan yabancı para varlık ve yükümlülüklerin etkileri hariç net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu 31 Aralık 2011 itibarıyla 1.889 TL'dir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Toplam ihracat tutarı	1.770.613	1.732.516
Toplam ithalat tutarı	2.156.346	2.443.090

Banka'nın yabancı para pozisyon riski önemsiz seviyede olduğu için kur değişimlerinin finansal tablolar üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihinde sona eren yıllarda Enerjisa finansal borçlarına ilişkin aktifleştirilen tutarlar ve bankacılık endüstriyel bölümü pozisyonu dışında kalan Grup şirketleri için Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir.

31 Aralık 2012	Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD kurunun %10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(9.491)	9.491	-	-
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	(9.491)	9.491	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde Avro net varlık/yükümlülüğü	(24.244)	68.973	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Avro net etki	(24.244)	68.973	-	-
Sterlin kurunun %10 değişmesi halinde Sterlin net varlık/yükümlülüğü	198	(198)	-	-
Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Sterlin net etki	198	(198)	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1.247	(1.247)	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	1.247	(1.247)	-	-
	(32.290)	77.019	-	-

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2011	Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD kurunun %10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	30.571	(30.571)	-	-
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	30.571	(30.571)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde Avro net varlık/yükümlülüğü	(33.988)	60.923	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Avro net etki	(33.988)	60.923	-	-
Sterlin kurunun %10 değişmesi halinde Sterlin net varlık/yükümlülüğü	283	(283)	-	-
Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Sterlin net etki	283	(283)	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(6.909)	6.909	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	(6.909)	6.909	-	-
	(10.043)	36.978	-	-

33.1.1.2 Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlere ek olarak riskten korunma amaçlı türev işlemler aracılığıyla da yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 2012 ve 2011 yılı içerisinde Grup'un değişken faiz oranlı kredileri TL, ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini cinsindendir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerinin faiz pozisyonu tablosu aşağıda belirtilmiştir (Bankacılık endüstriyel bölümü için Dipnot 33.1.1.5'e bakınız):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	294.269	502.306
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	2.918	9.890
Satılmaya hazır finansal varlıklar	173.201	318.761
Vadeli Mevduat	118.150	173.655
Finansal borçlar	1.393.733	1.080.825
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	11.939	7.952
Finansal borçlar	934.240	2.076.011

Grup tarafından, bankacılık dışı endüstriyel bölümleri için mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre: (Bankacılık endüstriyel bölümü için Dipnot 33.1.1.5'e bakınız.)

31 Aralık 2012 tarihinde TL biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 1.826 TL (31 Aralık 2011: 5.043 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2012 tarihinde ABD Doları biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %1 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 68 TL (31 Aralık 2011: 179 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2012 tarihinde Avro biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %1 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 45 TL (31 Aralık 2011: 18 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

33.1.1.3 Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

i) Bankacılık endüstriyel bölümü

Akbank'ın aktif-pasif yönetiminin en temel hedeflerinden birisi Akbank'ın likidite gereksinimlerini sağlayacak fonları hazır bulundurmaktır. Bunu sağlamak için yeterli miktarda kısa vadeli fonlar hazır bulundurulmaktadır. Akbank'ın en önemli fon kaynakları, çok büyük ölçüde faiz getirili varlıklara plase edilen özkaynak, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı ve uluslararası kuruluşlardan sağlanan orta ve uzun vadeli kredilerdir.

Mevduatın ortalama vadesinin kısa olmasına karşın, esasen geniş bir tabana yayılmış olup, çok büyük bir bölümü vadelerinde sürekli olarak yenilenmektedir; dolayısıyla Akbank için mevduatlar istikrarlı ve uzun vadeli bir kaynak oluşturmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık endüstriyel bölümüne ait türev olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012

Yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Müşteri mevduatları	108.841.581	109.686.548	82.721.726	10.808.347	10.420.707	2.572.273	3.163.495
Alınan krediler ve ihraç edilen borç senetleri	22.212.514	24.208.518	1.129.543	4.328.042	8.632.952	7.867.483	2.250.498
Bankalararası para piyasalarından alınan borçlar	407.551	407.551	407.551	-	-	-	-
	131.461.646	134.302.617	84.258.820	15.136.389	19.053.659	10.439.756	5.413.993

31 Aralık 2011

Yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Müşteri mevduatları	91.820.603	92.649.738	71.309.377	13.328.364	6.393.888	974.744	643.365
Alınan krediler ve ihraç edilen borç senetleri	22.549.125	24.516.166	2.388.454	3.884.574	9.137.351	7.491.001	1.614.786
Bankalararası para piyasalarından alınan borçlar	640.869	640.869	640.869	-	-	-	-
	115.010.597	117.806.773	74.338.700	17.212.938	15.531.239	8.465.745	2.258.151

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

ii) Diğer endüstriyel bölümü

Aşağıdaki tablo Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerinin bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerine ait türev olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012 ⁽¹⁾⁽²⁾	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	3.188.421	3.614.318	647.299	1.236.102	968.759	762.158
Finansal kiralama yükümlülükleri	10.524	11.150	192	1.239	4.986	4.733
Ticari borçlar	1.967.702	2.011.448	1.875.684	114.175	19.499	2.090
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	37.176	37.176	6.777	27.074	3.325	-
Diğer borçlar	308.166	308.166	182.404	20.118	36.112	69.532
	5.511.989	5.982.258	2.712.356	1.398.708	1.032.681	838.513

31 Aralık 2011 ⁽¹⁾⁽²⁾	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	2.787.245	2.815.782	547.844	742.698	949.315	575.925
Finansal kiralama yükümlülükleri	9.028	8.717	754	1.616	1.425	4.922
Ticari borçlar	1.801.264	1.837.093	1.794.696	40.162	145	2.090
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	32.525	32.525	32.462	63	-	-
Diğer borçlar	384.067	384.067	140.634	41.842	88.920	112.671
	5.014.129	5.078.184	2.516.390	826.381	1.039.805	695.608

⁽¹⁾ Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

⁽²⁾ Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33.1.1.4 Kredi Riski

i) Bankacılık endüstriyel bölümü

Bankacılık endüstriyel bölümüne göre kredi riski Akbank'ın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır. Akbank kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.

Akbank tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Akbank tarafından Akbank'ın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Akbank'ın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Akbank'ın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır. Akbank, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir.

Akbank, kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir. Risk analizleri Basel II İleri Derecede İçsel Derecelendirme Yöntemi (Advanced IRB) standartlarına uygun bir şekilde yapılmaktadır.

Farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş scoring sistemlerinin yardımıyla karşı tarafın temerrüde düşme olasılığı hesaplanmakta ve kurumsal, ticari, KOBİ, tüketici ve kredi kartı için ayrı ayrı derecelendirme (rating) sistemleri oluşturulmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Akbank, farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıklarını hesaplamaktadır. Aşağıdaki tabloda derecelendirme sistemleri kullanılarak sınıflanmış kredilerin konsantrasyon bilgisi verilmiştir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ortalama üstü	%35,79	%37,44
Ortalama	%47,73	%49,48
Ortalama altı	%12,46	%10,88
Derecelendirilmeyen	%4,02	%2,20

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla derecelendirme vasıtasıyla müşterilere verilen kredi ve avanslar ve finansal kiralama alacakları bakiyesi üzerindeki kredi riski incelenmiştir:

31 Aralık 2012	Kurumsal krediler	Tüketici kredileri ve kredi kartı	Finansal kiralama alacakları	Toplam
Risksiz grup	55.935.444	32.232.677	1.977.916	90.146.037
Orta riskli grup	608.822	2.335.798	11.585	2.956.205
Takipteki krediler	484.949	630.507	37.426	1.152.882
Toplam	57.029.215	35.198.982	2.026.927	94.255.124
Karşılıklar	(1.143.279)	(1.080.824)	(25.295)	(2.249.398)
	55.885.936	34.118.158	2.001.632	92.005.726
31 Aralık 2011	Kurumsal krediler	Tüketici kredileri ve kredi kartı	Finansal kiralama alacakları	Toplam
Risksiz grup	47.539.164	24.509.421	1.380.210	73.428.795
Orta riskli grup	480.203	777.857	12.025	1.270.085
Takipteki krediler	643.600	619.059	53.645	1.316.304
Toplam	48.662.967	25.906.337	1.445.880	76.015.184
Karşılıklar	(1.078.978)	(897.448)	(36.237)	(2.012.663)
	47.583.989	25.008.889	1.409.643	74.002.521

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla orta riskli gruptaki kredilerin yaşlandırma analizi verilmiştir:

31 Aralık 2012	Kurumsal krediler	Tüketici kredileri ve kredi kartı	Finansal kiralama alacakları	Toplam
1 aya kadar	369.463	1.486.151	4.333	1.859.947
1 ile 2 ay arası	107.779	651.485	4.024	763.288
2 ile 3 ay arası	131.580	198.162	254	329.996
Kiralama ödeme alacakları (faturalanmamış)	-	-	2.974	2.974
	608.822	2.335.798	11.585	2.956.205

31 Aralık 2011	Kurumsal krediler	Tüketici kredileri ve kredi kartı	Finansal kiralama alacakları	Toplam
1 aya kadar	328.919	334.239	534	663.692
1 ile 2 ay arası	110.354	332.423	972	443.749
2 ile 3 ay arası	40.930	111.195	1.021	153.146
Kiralama ödeme alacakları (faturalanmamış)	-	-	9.498	9.498
	480.203	777.857	12.025	1.270.085

Bankacılık endüstriyel bölümünün kredi riskine maruz maksimum tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	3.190.672	3.463.003
Kredi ve avanslar	90.004.094	72.592.878
<i>Şahıslara verilen kredi ve avanslar</i>	34.118.158	25.008.889
<i>Kurumlara verilen kredi ve avanslar</i>	55.885.936	47.583.989
Finansal kiralama alacakları	2.001.632	1.409.643
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	14.153	150.314
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	537.674	826.711
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	46.011.981	43.786.048
Diğer varlıklar	1.130.325	766.545
Toplam	142.890.531	122.995.142

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait menkul kıymet, satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların Moody's derecelendirme analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	Toplam
Aaa	-	17.731	-	17.731
A1, A2, A3	3.268	457.002	-	460.270
Baa1, Baa2, Baa3	-	1.033.864	-	1.033.864
Ba2 (*)	10.885	40.865.916	3.637.468	44.514.269
C	-	-	-	-
Toplam	14.153	42.374.513	3.637.468	46.026.134

31 Aralık 2011	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	Toplam
Aaa	-	162.927	-	162.927
A1, A2, A3	-	599.615	-	599.615
Baa1, Baa2, Baa3	-	362.127	-	362.127
Ba2 (*)	150.314	37.650.892	4.655.135	42.456.341
C	-	-	-	-
Toplam	150.314	38.775.561	4.655.135	43.581.010

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlıkların coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Türkiye	ABD	Avrupa Birliği	Avrupa Birliği dışı	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	526.879	251.150	2.376.123	36.520	3.190.672
Kredi ve avanslar	88.312.214	73.060	1.270.012	348.808	90.004.094
<i>Şahıslara verilen kredi ve avanslar</i>	<i>34.118.158</i>	-	-	-	<i>34.118.158</i>
<i>Kurumlara verilen kredi ve avanslar</i>	<i>54.194.056</i>	<i>73.060</i>	<i>1.270.012</i>	<i>348.808</i>	<i>55.885.936</i>
Finansal kiralama alacakları	2.001.632	-	-	-	2.001.632
Alım-satım amaçlı menkul kıymetler	14.153	-	-	-	14.153
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	333.929	30	118.516	85.199	537.674
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	45.191.606	9.390	677.652	133.333	46.011.981
Diğer varlıklar	1.112.580	-	17.088	658	1.130.326
Toplam	137.492.993	333.630	4.459.391	604.518	142.890.532

31 Aralık 2011	Türkiye	ABD	Avrupa Birliği	Avrupa Birliği dışı	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	454.533	444.378	2.514.436	49.656	3.463.003
Kredi ve avanslar	70.491.688	122.675	1.482.258	496.257	72.592.878
<i>Şahıslara verilen kredi ve avanslar</i>	<i>25.008.889</i>	-	-	-	<i>25.008.889</i>
<i>Kurumlara verilen kredi ve avanslar</i>	<i>45.482.799</i>	<i>122.675</i>	<i>1.482.258</i>	<i>496.257</i>	<i>47.583.989</i>
Finansal kiralama alacakları	1.409.643	-	-	-	1.409.643
Alım-satım amaçlı menkul kıymetler	150.314	-	-	-	150.314
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	336.621	6	459.782	30.302	826.711
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	42.523.431	-	1.221.942	40.675	43.786.048
Diğer varlıklar	735.501	-	29.412	1.632	766.545
Toplam	116.101.731	567.059	5.707.830	618.522	122.995.142

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlıkların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Finansal kuruluşlar	Kamu sektörü	Toptan ve perakende ticaret	İmalat sanayi	Diğer	Bireysel müşteriler	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	3.190.672	-	-	-	-	-	3.190.672
Kredi ve avanslar	3.647.509	1.865.079	12.005.765	21.821.799	16.545.784	34.118.158	90.004.094
Şahıslara verilen	-	-	-	-	-	34.118.158	34.118.158
Kurumlara verilen	3.647.509	1.865.079	12.005.765	21.821.799	16.545.784	-	55.885.936
Finansal kiralama alacakları	84.169	-	9.913	16.829	1.828.518	62.203	2.001.632
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	3.689	10.464	-	-	-	-	14.153
Türev araçlar	150.981	-	-	-	386.013	680	537.674
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	1.697.091	43.909.170	-	-	405.720	-	46.011.981
Diğer varlıklar	1.130.325	-	-	-	-	-	1.130.325
31 Aralık 2012	9.904.436	45.784.713	12.015.678	21.838.628	19.166.035	34.181.041	142.890.531
31 Aralık 2011	10.011.399	43.912.556	8.968.724	16.002.669	18.822.830	25.276.964	122.995.142

ii) Diğer endüstriyel bölümler

Grup'un bankacılık endüstriyel bölümü haricinde faaliyet gösteren şirketlerin kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerler, türev finansal araçlar, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ile sorumlu kılınan işlemleri içine alan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla diğer endüstriyel bölümlerine ait finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2012	Ticari alacaklar	Sigorta faaliyetlerinden alacaklar	Diğer alacaklar ^(*)	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	1.565.399	78.918	329.290	400.012	1.508
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	628.092	2.213	3.483	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.329.616	77.102	329.290	392.663	1.508
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	38.971	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	196.222	-	-	7.349	-
Teminat ile güvence alınmış kısmı	33.608	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	590	1.816	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	135.445	18.309	3.250	-	-
- Değer düşüklüğü	(134.855)	(16.493)	(3.250)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	648	-	-	-	-

(*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2011	Ticari alacaklar	Sigorta faaliyetlerinden alacaklar	Diğer alacaklar ^(*)	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	1.566.557	84.199	286.986	469.498	1.351
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	369.159	-	526	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.394.580	82.385	286.986	469.498	1.351
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	486	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	168.690	-	-	-	-
Teminat ile güvence alınmış kısmı	26.940	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	2.821	1.814	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	127.048	14.914	3.285	-	-
- Değer düşüklüğü	(124.227)	(13.100)	(3.285)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	1.189	-	-	-	-

^(*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.**33.1.1.5 Riske Maruz Değer**

Stres testleri olağanüstü durumlarda oluşabilecek zararların boyutlarına dair göstergeler sağlar. Akbank Risk Yönetimi bölümü tarafından yapılan stres testi Akbank'ın piyasa riski politikalarında da öngörüldüğü üzere faiz oranı stres testini içermektedir. Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Stres testinin sonuçları Aktif Pasif Komitesi (APKO) tarafından incelenmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 itibarıyla hesaplamaya konu bilanço kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimi ölçmek için Türk Lirası ve yabancı para üzerine 500 ve 200 baz puanlık şokların etkisi aşağıdaki gibidir;

Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
		Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar/ Özkaynaklar - Kayıplar/ Özkaynaklar	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar/ Özkaynaklar - Kayıplar/ Özkaynaklar
TL	-400	2.171.947	9,53%	2.267.658	11,97%
TL	500	(2.283.194)	(10,02%)	(2.404.360)	(12,69%)
ABD Doları	-200	680.741	2,99%	168.709	0,89%
ABD Doları	200	(461.521)	(2,03%)	(50.532)	(0,27%)
Avro	-200	154.670	0,68%	359.510	1,90%
Avro	200	(228.395)	(1,00%)	(313.325)	(1,65%)
Toplam (Negatif Şoklar için)		3.007.358	13,20%	2.795.877	14,76%
Toplam (Pozitif Şoklar için)		(2.973.110)	(13,05%)	(2.768.217)	(14,61%)

Akbank kur riski ve faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

"İçsel model"e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. Piyasa riski menkul kıymetler portföyü bazında ve kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve Banka Üst Düzey Risk Komitesi'ne raporlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi piyasa riski ile ilgili olarak limitler belirlemektedir ve piyasa koşullarına göre sürekli olarak limitler gözden geçirilmektedir. Belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır.

RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

"Standart metot"a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Grubun kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Akbank'ın dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu aşağıdaki gibidir (*);

	31 Aralık 2012		
	Ortalama	Yüksek	Düşük
Faiz Oranı Riski	94.460	130.739	58.182
Hisse Senedi Riski	1.785	748	2.821
Kur Riski	-	-	-
Emtia Riski	-	-	-
Takas Riski	-	-	-
Opsiyon Riski	2.850	742	4.957
Karşı Taraf Kredi Riski	11.588	3.762	19.414
Toplam Riske Maruz Değer (**)	110.683	135.991	85.374

(*) Yukarıdaki tablo 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Temmuz 2012'den sonrası dikkate alınarak ve 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları esas alınarak hazırlanmıştır.

(**) Toplam bakiye piyasa riski için hesaplanan toplam sermaye yükümlülüğünü ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33.1.2 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç/yatırılan sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net borç, hazır değerlerin ve vergi yükümlülüklerinin (cari dönem ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri) toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Toplam finansal borçlar	143.957.561	124.913.252
Nakit ve nakit benzerleri	(6.717.644)	(6.643.010)
Net borç	137.239.917	118.270.242
Özkaynak	30.513.044	25.473.142
Yatırılan sermaye	167.752.961	143.743.384
Net borç/yatırılan sermaye oranı	%82	%82

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Holding, Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Grup'un makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredileri ve diğer parasal yükümlülüklerin makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Türev araçlar

Yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlık ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kayıtlı ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan;

Seviye 2: Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan;

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

i) Bankacılık endüstriyel bölümü

Grup'un, bankacılık endüstriyel bölümüne ait 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012			Toplam
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	
Alım Satım Amaçlı Menkul Kıymetler	32.978	-	-	32.978
- Devlet tahvilleri	7.495	-	-	7.495
- Eurobondlar	2.969	-	-	2.969
- Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	-	-	-
- Hazine bonoları	-	-	-	-
- Hisse Senetleri	18.825	-	-	18.825
- Diğer	3.689	-	-	3.689
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	50.529	487.145	-	537.674
Satılmaya hazır finansal varlıklar	40.441.079	455.428	-	40.896.507
- Devlet tahvilleri	38.703.853	-	-	38.703.853
- Eurobondlar	-	-	-	-
- Hazine bonoları	-	-	-	-
- Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	-	-	-
- Yatırım Fonları	239.122	-	-	239.122
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören hisse senetleri	-	-	-	-
- Diğer	1.498.104	455.428	-	1.953.532
Toplam varlıklar	40.524.586	942.573	-	41.467.159
Alım satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	48.065	505.874	-	553.939
Riskten korunma amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	658.845	-	658.845
Toplam yükümlülükler	48.065	1.164.719	-	1.212.784

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklarda sınıflandırılan hisse senetleri, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yılda seviyeler arasında herhangi bir transfer olmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	31 Aralık 2011			
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	159.000	2.317	-	161.317
- Devlet tahvilleri	116.161	-	-	116.161
- Eurobondlar	26.623	-	-	26.623
- Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	2.317	-	2.317
- Hazine bonoları	-	-	-	-
- Hisse Senetleri	14.249	-	-	14.249
- Diğer	1.967	-	-	1.967
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	54.569	772.142	-	826.711
Satılmaya hazır finansal varlıklar	35.553.222	1.794.046	-	37.347.268
- Devlet tahvilleri	30.344.783	849.004	-	31.193.787
- Eurobondlar	4.062.865	-	-	4.062.865
- Hazine bonoları	-	-	-	-
- Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	646.297	-	646.297
- Yatırım Fonları	186.017	-	-	186.017
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören hisse senetleri	-	-	-	-
- Diğer	959.557	298.745	-	1.258.302
Toplam varlıklar	35.766.791	2.568.505	-	38.335.296
Alım satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	35.946	637.089	-	673.035
Riskten korunma amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	219.851	-	219.851
Toplam yükümlülükler	35.946	856.940	-	892.886

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklarda sınıflandırılan hisse senetleri, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Geçmiş yılda seviyeler arasında herhangi bir transfer olmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

ii) Diğer endüstriyel bölümler

	31 Aralık 2012			
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	6.772	-	-	6.772
Satılmaya hazır finansal varlıklar	186.368	-	-	186.368
Alım satım türev finansal araçlar	-	-	-	-
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	1.508	-	1.508
Toplam varlıklar	193.140	1.508	-	194.648
Alım satım amaçlı türev araçlar	-	794	-	794
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	152.217	-	152.217
Toplam yükümlülükler	-	153.011	-	153.011

	31 Aralık 2011			
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	9.685	-	-	9.685
Satılmaya hazır finansal varlıklar	181.148	-	-	181.148
Alım satım türev finansal araçlar	-	6.703	-	6.703
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	1.351	-	1.351
Toplam varlıklar	190.833	8.054	-	198.887
Alım satım amaçlı türev araçlar	-	2.547	-	2.547
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	111.706	-	111.706
Toplam yükümlülükler	-	114.253	-	114.253

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklarda sınıflandırılan hisse senetleri, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari ve geçmiş yılda seviyeler arasında herhangi bir transfer olmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2012	Not	Vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri
----------------	-----	--	---	------------------------------------	---	---------------	----------------------

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri	5	-	6.717.644	-	-	6.717.644	6.717.644
Ticari alacaklar	8	-	1.565.399	-	-	1.565.399	1.565.399
Diğer finansal varlıklar (*)	6, 9	3.637.468	1.187.379	41.096.111	-	45.920.958	45.985.695
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	28	-	92.210.576	-	-	92.210.576	96.229.839

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	7	-	-	-	25.805.254	25.805.254	25.805.254
Ticari borçlar	8	-	-	-	1.963.602	1.963.602	1.963.602
Diğer finansal yükümlülükler (**)	9	-	-	-	3.456.167	3.456.167	3.456.167
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar (***)	29	-	-	-	108.913.752	108.913.752	108.960.460

31 Aralık 2011

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri	5	-	6.643.010	-	-	6.643.010	6.643.010
Ticari alacaklar	8	-	1.566.557	-	-	1.566.557	1.566.557
Diğer finansal varlıklar (*)	6, 9	4.655.135	1.180.649	37.561.386	-	43.397.170	43.568.094
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	28	-	74.157.788	-	-	74.157.788	74.072.429

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	7	-	-	-	25.830.882	25.830.882	25.830.882
Ticari borçlar	8	-	-	-	1.801.264	1.801.264	1.801.264
Diğer finansal yükümlülükler (**)	9	-	-	-	2.787.066	2.787.066	2.787.066
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar (***)	29	-	-	-	91.879.733	91.879.733	91.512.159

(*) Diğer finansal varlıklar diğer alacaklar, satılmaya hazır menkul kıymetler, vadeli mevduatlar ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

(**) Diğer finansal yükümlülükler diğer borçlardan oluşmaktadır.

(***) Teknik sigorta rezervleri dahil edilmemiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup portföyünde yer alan Akbank halka arz edilmek üzere 400.000 TL'ye kadar ve tahsisli olarak veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 800.000 TL'ye kadar, farklı vadelerde Türk Lirası cinsinden banka bonosu ve/veya tahvil ihraç edilmesi için gerekli başvurularda bulunmuştur.

Akbank, 1.000.000 TL nominal tutarında 5 Şubat 2018 tarihinde itfa olacak 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli yıllık basit %7,5 faizli tahvil ihracını yurtdışına arz etmek suretiyle gerçekleştirmiştir.

Grup portföyünde yer alan Olmuk's'a ait hisse senetlerinin tamamının 101.230 TL bedel ile satışına ilişkin International Paper Container Holdings (Spain), S.L. ile hisse devir anlaşması 19 Eylül 2012 tarihinde imzalanmıştır. Hisse senetlerinin devri, 3 Ocak 2013 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

Grup portföyünde yer alan Aksigorta'yla ilgili olarak Maliye Bakanlığı Denetim Kurulu elemanları tarafından yapılan vergi incelemesi neticesinde, 4 Şubat 2013 tarihinde, Şirket'e Kurumlar Vergisine ilişkin 60.908 TL vergi ve 91.362 TL ceza tarh edilmiştir. Şirket, raporda yer alan iddialara karşı her türlü yasal hakkını kullanacak olup, bu aşamada herhangi bir ödeme yapılması söz konusu değildir. Bu konu hakkında finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Söz konusu vergi incelemesi ve neticesindeki vergi tarhiyatı, daha önce vergi incelemesine tabi tutulmuş olan 2010 yılında gerçekleşen kısmi bölünme işlemiyle ilgilidir. 2010 yılındaki ilk inceleme sonucunda Şirket'e tarh edilen 101.531 TL vergi ve 152.296 TL ceza konusunda Maliye Bakanlığı ile "uzlaşma" yapılmış olup uzlaşmada, 152.296 TL ceza sıfırlanmış ve 101.531 TL vergi ise 8.500 TL'ye indirilmiş, bu tutar da 2010 yılı finansal tablolarına yansıtılmıştır.

Grup portföyünde yer alan Exsa'yla ilgili olarak 22 Ocak 2013 tarihinde Şirket'e 2010 yılı kurumlar vergisine ilişkin 39.219 TL vergi ve 58.829 TL ceza vergi ceza ihbarnamesi ile tebliğ edilmiştir. Söz konusu tarhiyata mesnet teşkil eden vergi inceleme raporunda eleştiri, Şirket'in 2010 yılında gerçekleşen kısmi bölünme işlemine ilişkin olup bu konuda 2011 yılında da vergi inceleme raporu düzenlenmiştir. Şirket 2011 yılında düzenlenen rapora istinaden Maliye Bakanlığı ile uzlaşma sağlamıştır. Aynı konu ve aynı yıla ilişkin 2012 yılında düzenlenip 22 Ocak 2013 tarihinde tebliğ edilen rapora istinaden Şirket uzlaşma amacıyla Maliye Bakanlığı'na başvuruda bulunmuştur. Bu konu hakkında finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin 3 Aralık 2012 tarihinde E.ON SE ile imzalanan ortaklık değişim anlaşması uyarınca Verbund AG hisseleri E.ON SE'ye devredilecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. İşleme ilişkin EPDK onayı alınmıştır. 2013 yılı içerisinde tüm hukuki süreçler neredeyse tamamlanmış olup, resmi hisse devir işlemi en yakın sürede gerçekleşecektir.



Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

Tel : (0 212) 385 80 80

Faks : (0 212) 385 88 88

E-posta : info@sabanci.com

www.sabanci.com



Bu faaliyet raporunun basımında %100 geri dönüştürülmüş kâğıt kullanılmıştır.