



HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.
FAALİYET RAPORU 2013

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın Oluşturulması,
2. 2013 Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Okunması ve Müzakeresi,
3. 2013 Yılına Ait Denetçi Raporlarının Okunması ve Müzakeresi,
4. 2013 Yılında Yapılan Bağış ve Yardımlar Hakkında Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
5. Kâr Dağıtım Politikasının Onayı,
6. 2013 Yılına Ait Finansal Tabloların Okunması, Müzakeresi ve Tasdiki,
7. 2013 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri'nin İbra Edilmeleri,
8. 2013 Yılı Kârının Kullanım Şeklinin, Dağıtılacak Kâr ve Kazanç Payları Oranlarının Belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin Aylık Brüt Ücretlerinin Belirlenmesi,
10. Şirket'in 2014 Yılında Yapacağı Bağışların Sınırının Belirlenmesi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan Alınan İzne İstinaden, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19 ve 35 Numaralı Maddelerinin Değiştirilmesine Karar Verilmesi,
12. Denetçi ve Topluluk Denetçisinin Seçimi,
13. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde Yazılı Muameleleri Yapabilmeleri İçin İzin Verilmesi.

	02	SABANCI TOPLULUĞU'NA GENEL BAKIŞ	
	06	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	←
→	08	CEO'NUN MESAJI	
	12	YÖNETİM KURULU	
	16	SABANCI HOLDİNG YÖNETİMİ	
	18	VİZYON, MİSYON VE YÖNETİM YAKLAŞIMI	
	20	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE KÂR DAĞITIM POLİTİKASI	
	22	RİSK YÖNETİMİ	
	24	İNSAN KAYNAKLARI	
	26	2013 YILI SONUÇLARI	←
	26	2013 YILI GELİŞMELERİ	
→	28	TEMEL ÜSTÜNLÜKLER	
	32	BANKA	
	40	SİGORTA	
	48	ENERJİ	
	58	ÇİMENTO	
	66	PERAKENDE	
	76	SANAYİ	
	98	VAKIF	
→	114	KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK POLİTİKASI VE İLKELERİ	
	116	SABANCI TOPLULUĞU İLETİŞİM PRENSİPLERİ	
	117	SABANCI TOPLULUĞU ÇEVRE POLİTİKASI	
	118	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ	←
		UYUM RAPORU	
	134	KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ	
	135	YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	
	137	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU	

"2013 senesi operasyonel kârlılığımızı artırarak büyüdüğümüz, içinde bulunduğumuz tüm sektörlerde planladıklarımızı gerçekleştirdiğimiz oldukça parlak bir yıl oldu."

"Ana faaliyet alanları finansal hizmetler, enerji, çimento, perakende ve sanayi olan Sabancı Topluluğu'nun bünyesindeki şirketler, faaliyet gösterdikleri sektörlerde öne çıkan lider kuruluşlar olmaya 2013 yılında da devam etmişlerdir."

"Sabancı Topluluğu, kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir."

SABANCI TOPLULUĞU'NA GENEL BAKIŞ

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler 18 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte ve ürünlerini Avrupa, Orta Doğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'nın çeşitli bölgelerinde pazarlamaktadır. Sabancı Topluluğu, sahip olduğu saygınlık ve marka imajı, güçlü ortaklıkları ve Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyümüş ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Türkiye'nin en büyük topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir. Sabancı Topluluğu'nun temel ilgi alanları Türkiye'nin hızla büyüyen sektörleri olan finansal hizmetler, enerji, çimento, perakende ve sanayidir. Sabancı Topluluğu şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin lideri konumundadır. Sabancı Holding'in kendi hisselerinin yanı sıra 10 iştirakinin hisseleri de Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler 18 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte ve ürünlerini Avrupa, Orta Doğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'nın çeşitli bölgelerinde pazarlamaktadır. Sabancı Topluluğu, sahip olduğu saygınlık ve marka imajı, güçlü ortaklıkları ve Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyümüş ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir. Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında, konularında dünyanın önde gelen isimleri Ageas, Aviva, Bridgestone, Carrefour, Citi, E.ON, Heidelberg Cement ve Philip Morris yer almaktadır.

Sabancı Holding, finansman, strateji, iş geliştirme ve insan kaynakları işlevlerinin koordine edilmesinin yanı sıra Topluluğun vizyon ve stratejilerinin belirlenmesinden ve Topluluk içinde yaratılacak sinerjiyle hissedarlara sağlanan değer artırılmasından sorumludur.

2013 yılında Sabancı Topluluğu, 24,2 milyar TL (12,7 milyar ABD doları) konsolide satış geliri elde etmiş ve konsolide faaliyet kârı 4,9 milyar TL (2,6 milyar ABD doları) olarak gerçekleşmiştir. Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu, %57,7 hisse oranıyla Sabancı Ailesi oluşturmaktadır. %40,1 ile İMKB'de en yüksek halka açıklık oranına sahip holding şirketi olan Sabancı Holding'in depo sertifikaları ise SEAQ International ve Portal'da kotedir.



KAYNAKLARIMIZI BÜYÜYEN SEKTÖRLERDE KULLANIYORUZ

Sabancı Holding, portföyündeki şirketlerle kârlı büyümesini devam ettirmek amacıyla aktif portföy yönetimine devam etmektedir.

Bankacılıkta;

Akbank 2013 yılında büyürken, kredi portföyünün yüksek kalitede olmasına büyük önem vermiştir.

Enerji grubunda;

Enerjisa Başkent bölgesine ek olarak AYEDAŞ ve Toroslar dağıtım bölgelerini satın alarak 14 ilde 9 milyon dağıtım müşterisine ulaşmıştır.

Enerjisa'nın 2013'te 600 MW'ın üzerinde kurulu güce sahip hidroelektrik enerji santralleri devreye girmiş ve Enerjisa en yüksek kurulu güce sahip serbest elektrik üreticisi konumuna gelmiştir.

Çimento grubunda;

2012 yılında Çimsa tarafından satın alınan Afyon Çimento kapasite artırımı ve modernizasyon yatırımı kararı almıştır.

Perakende ve Sigorta grubunda;

Carrefoursa'nın çoğunluk hissesi satın alınmış ve yeni üst yönetim, Şirket'in yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

Sürdürülebilir büyüme ve kârlılık potansiyeli görülmeyen indirim segmentinde faaliyet gösteren Diasa hisseleri satılmıştır.

Avivasa, yeni Bireysel Emeklilik Sistemi sonrasında yönetilen fon büyüklüğünü hızla artırmıştır.

Aksigorta kaynaklarını kârlılığı yüksek ürünlere yönlendirmiş ve özsermaye getirisini yükseltmiştir.

Sanayi grubunda;

Brisa, 300 milyon ABD doları tutarındaki yatırımla mevcut kapasitesini %30 artırmak amacıyla Aksaray'da yeni bir fabrika kurmak üzere yatırım kararı almıştır.

Sabancı Holding'in uzun dönemli portföy stratejisiyle uyumlu olmayan Olmuksa hisseleri satılmıştır.

GENİŞ MÜŞTERİ KİTLEMİZE GÜVENİYORUZ

Müşterilerinin ihtiyacını zamanında ve doğru anlamak için büyük gayret gösteren Sabancı Topluluğu şirketleri, bu ihtiyaçlar doğrultusunda hizmet ve ürün geliştirmektedir. Müşterileriyle kalıcı ve sağlam ilişkiler kuran Sabancı Topluluğu şirketleri, geniş bir müşteri kitlesine ulaşmaktadır.

Şirket	Müşteri Kitlesi	Hizmet Ağı
Akbank	13 milyon müşteri	985 şube
Teknosa	Yılda 108 milyon ziyaretçi	77 ilde 294 mağaza
Carrefoursa	Yılda 90 milyon müşteri	244 hiper ve süpermarket
Avivasa	2 milyon BES ve Hayat Sigortası müşterisi	900'ü aşan finansal danışman ve şube sigorta yöneticisi
Aksigorta	Yılda 3,6 milyon poliçe	1.900'ün üzerinde acente ve aktif banka kanalı
Brisa	3 milyon müşteri	930 markalı satış noktası
Enerjisa	Elektrik dağıtımında 9 milyon müşteri, toplamda 20 milyona yakın kullanıcı	Elektrik dağıtımında 14 il
Tursa	Yılda 287.000 misafir	4 Otel

SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK İÇİN ÇALIŞIYORUZ

Sabancı Holding ekonomik, sosyal ve çevresel önceliklerini yöneterek gelecekte de sürdürülebilir kârlılığını devam ettirmeyi hedeflemektedir. Sabancı Topluluğu'nun tüm kurumları faaliyetlerini ekonomik, sosyal ve çevresel sorumluluk anlayışı içinde sürdürmektedir.

Holding:

- Sabancı Holding, 2007 yılında U.N. The Global Compact'ı (Küresel İlkeler Anlaşması), 2011 yılında da U.N. Women's Empowerment Principles (Kadını Güçlendirme İlkeleri) metnini imzalamış olup, faaliyetlerinde tüm ilkelerine uymaktadır.

Bankacılık:

- Akbank, mevduat bankaları arasında ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Enerji:

- İşletmedeki kuruluş güç içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %46'ya ulaşmıştır.
- %59,3 verimlilik oranı ile Türkiye'nin en verimli termik santrali, Bandırma Doğal Gaz Çevrim Santrali'dir.
- Yenilenebilir enerji santrallerinde yaratılan karbon azaltma değerleri gönüllü karbon piyasalarına sunulmaktadır.
- Verimlilik ve teknoloji odaklı elektrik dağıtım yatırımları ve operasyonları ile elektrik sektöründe büyümenin sürdürülebilirliğine katkı sağlanmaktadır.

Çimento:

- Akçansa, dayanıklı, verimli, çevreci ve sürdürülebilir yapılar için düşük karbon emisyonlu yeni ürünü olan A+Beton'u pazara sundu.
- Akçansa, Safkan Çimento ile ISO Çevre ödülleri kapsamında çevreci ve inovatif ürün ödülü aldı.
- Akçansa'nın Çanakkale fabrikasında 2013 yılında 11 milyon TL yatırımla devreye alınan Alternatif Yakıt Hazırlama ve Besleme Tesisi Türkiye'nin lastik parçalayarak yakabilen ilk ve tek tesisi olma özelliği taşıyor. Bu sayede alternatif yakıt kullanımıyla yılda 37.000 ton petrokok kömürü ikame edilebilecek.
- Akçansa, Çevresel Sürdürülebilirlik Felsefesi çerçevesinde, Enerji Verimliliği uygulamalarının izlenmesi, enerji performansının geliştirilmesi için iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi ve sistematik olarak iyileştirilmesi hedefiyle tüm fabrikaları için ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
- Çimsa, sektördeki ilk GRI A+ sürdürülebilirlik raporunu yayınladı ve Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'ne katılan ilk Türk şirketi oldu.
- Çimsa, UN Global Compact'ı imzalayan ilk Türk çimento şirketi oldu.

Perakende:

- ÇEVKO (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı) ve TAP (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği) üyesi olan Teknosa, Türkiye çapında mağazalarında yer alan 'Atık İstasyonları' aracılığıyla ve tüketicilerin elektronik atıklarını ücretsiz olarak evlerinden teslim alarak geri dönüşüme kazandırmaktadır. 2010 yılından bu yana Türkiye'nin dört bir yanındaki Teknosa mağazalarında toplam 46.347 kg elektronik atık ve 5.254 kg pil toplanmıştır. Sadece 2013 yılında ise 11.067 kg elektronik atık ve 878 kg pilin geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir.
- Carrefoursa tüm marketlerindeki elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon salınımını 11,5 milyon kg azaltarak çevre dostu marketler projesi ile doğadan 18.500 adet ağacın yok olmasını engellemiştir.

Sanayi:

- Brisa, ilk sürdürülebilirlik raporunu GRI A seviyesi olarak yayınladı.
- Türkiye'de karbon salınımını ölçerek Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında raporlama yapan ilk tekstil şirketi olan Yünsa, her yıl düzenli olarak CDP kapsamında karbon salınımını raporlamaya devam etmektedir.
- Yünsa 2013 yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi alarak verimli enerji yönetimi uygulamalarını kanıtlamıştır.
- Kordsa Global, enerji verimliliği sağlayan ürün projelerinin yanı sıra atık, kimyasal tüketim ve zararlı emisyonların azaltılmasına yönelik tüm yeni ürün projelerini hızla hayata geçirmiştir.
- Temsa, boya proseslerinde yüksek katkılı kimyasal kullanımına geçiş ile karbon emisyonlarında azaltım sağlamıştır.

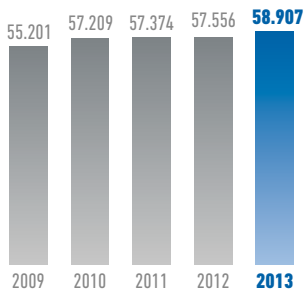
EĞİTİM PROGRAMLARI

Topluluk şirketlerinde kişi başına yıllık ortalama eğitim süresi 37 saattir. Yeni lider gelişimine yönelik sürdürülen Mentorluk Programı'na 2013'te 51 üst düzey yönetici mentor olarak katılmıştır.

İSTİKRARLI EKİP

Topluluk çalışanlarının ortalama kıdemleri altı yıldır.

**DENEYİMLİ, KATILIMCI,
İSTİKRARLI EKİBİMİZLE
BÜYÜYORUZ**

**SABANCI TOPLULUĞU
ÇALIŞAN SAYISI**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



“Sabancı Topluluğu olarak, uzun yıllardır Türkiye’nin en itibarlı ve Türk ekonomisinin en önemli temel taşlarından biriyiz ve bununla gurur duyuyoruz. 2005’ten beri vizyonumuz, farklılıklar yaratarak kalıcı üstünlükler sağlamak.

Geride bıraktığımız 2013 senesi, içinde bulunduğumuz tüm sektörlerde planladıklarımızı gerçekleştirdiğimiz ve operasyonel kârlılığımızı artırarak büyüdüğümüz oldukça parlak bir yıl oldu.”

Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Değerli yatırımcılarımız, iş ortaklarımız ve çok kıymetli çalışanlarımız;

Sabancı Topluluğu olarak, uzun yıllardır Türkiye'nin en itibarlı ve Türk ekonomisinin en önemli temel taşlarından biriyiz ve bununla gurur duyuyoruz. 2005'ten beri vizyonumuz; farklılıklar yaratarak kalıcı üstünlükler sağlamak.

Geride bıraktığımız 2013 senesi, operasyonel kârlılığımızı artırarak büyüdüğümüz, içinde bulunduğumuz tüm sektörlerde planladıklarımızı gerçekleştirdiğimiz oldukça parlak bir yıl oldu. Hedefimiz bu başarımızı 2014 yılında ve bundan sonraki yıllarda da artırmak; ülkemize, çevreye ve paydaşlarımıza daha fazla değer yaratmaktır.

2013 yılı global anlamda ise büyümelerin yavaşladığı ve özellikle gelişmekte olan ülke ekonomilerinde belirsizliğin hakim olduğu bir yıl oldu. FED'in 2013 yılı Mayıs ayı sonunda tahvil satın alma politikasından vazgeçebileceğini açıklaması global finans piyasalarında ciddi sarsıntıya yol açtı ve açmaya da devam ediyor.

Çin'de 1999'dan bu yana yaşanan en düşük büyüme hızı yine global piyasalarda etkisini gösteren başka bir unsur olarak karşımıza çıkıyor. Çin'in yatırıma dayalı büyüme politikasından iç tüketime dayalı ekonomiye geçmeye yönelik adımlar atması, bir çok yatırımcıya bu hızın daha da yavaşlayabileceğini düşündürüyor.

Avro bölgesinde ise uzun zamandır yaşanan ekonomik krizlerin etkisini yavaş yavaş kaybetmesi, Almanya'da kurulan güçlü koalisyonun etkisi ve sanayi üretiminin beklentileri aşması olumlu gelişmeler olarak nitelendirilebilirken, işsizlik oranının giderek yükselmesi ise kaygı verici bir durum olarak karşımıza çıkıyor.

Bu bağlamda, 2013 yılında dünyada yaşanan gelişmeler, 2014 yılının ekonomide ve uluslararası ilişkilerde istikrar arayışları içinde geçeceğini bize söylüyor. Bu anlamda küresel siyasette istikrara dönük olumlu gelişmeleri bekleyebiliriz.

Türkiye'ye bakacak olursak; 2013 yılı, yaşanan olumlu ekonomik gelişmelerin yanı sıra, gerilimlerin de yaşandığı bir yıl oldu. Hem eski yılı bitirirken, hem de 2014'ün başında zor günlerden geçtiğimizi görüyoruz. Dolar ve Avro'da yaşanan beklenenden fazla yükseliş özellikle cari açığın daha fazla büyümesine neden oluyor. Özellikle konutlarda ve sanayide kullanılan enerjinin büyük bir bölümünü ithal eden Türkiye'nin cari açığı buna paralel olarak kaçınılmaz bir şekilde her geçen gün artıyor.

Son günlerde yaşanan AB-Türkiye ilişkilerindeki olumlu gelişmeler ve bu pozitif havanın devam ettirilmesi 2014 yılında da büyük önem taşıyacaktır. AB'ye tam üyelik yolunda gerekli çalışmaların hakkıyla yapılması ülkemizi hakettiği yere taşıyacaktır.

Demokraside bazı zor anları ve çıkmazları aşmanın yolu, özgürlük ve güvenlik içinde yapılan seçimlerdir. 2014 yılında yapılacak seçimlerle birlikte ülkemizin ve ekonomimizin daha istikrarlı ve toplumsal barışa daha yakın bir konuma geleceğine inanıyorum.

Bu vesileyle Sabancı Topluluğu olarak 2013 yılında ortaya koyduğumuz başarılı sonuçlarda emek ve katkılarıyla rol alan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,



Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

CEO'NUN MESAJI



“Hem ülkemizin hem de Sabancı Topluluğu'nun temel göstergelerinin kuvvetli olduğunu düşünüyor ve geleceğimize güveniyoruz.

Sabancı Topluluğu ana stratejimiz, şirketlerimizin sürdürülebilir büyümelerini gerçekleştirmek ve içinde bulundukları sektörlerde en fazla değer yaratan şirketler olmalarını sağlamaktır. Bu sene de çalışmalarımızı bu stratejimiz doğrultusunda yürütüyor olacağız.”

Zafer Kurtul

Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

Değerli Yatırımcılarımız,

Kıymetli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Küresel ekonomi 2013'te beklentilerden daha yavaş büyüyerek %3 ile 2012 düzeyine yakın bir büyüme gerçekleştirdi. Mayıs ayında Amerikan Merkez Bankası'nın (FED) parasal sıkılaştırma kararını açıklamasını takiben yüksek cari açığını dış kaynaklarla finanse eden Türkiye için şartlar zorlaştı. Haziran'dan bu yana artan siyasi tansiyonun yatırımcı algısını olumsuz etkilemesi, kur ve piyasa faizlerinde yükseliş yaşanmasına, borsanın gerilemesine neden oldu. TL'deki değer kaybının etkisi ile enflasyon 2012 yılında %6,16'dan 2013 yılında %7,40'a yükseldi.

Buna karşın Türk bankacılık sisteminin aktif kalitesinin iyi olması, kamu borcunun milli gelire oranının düşük olması ve özel sektörün başarılı faaliyetleri sayesinde Türkiye ekonomisi 2013 yılını dünya ortalamasının üzerinde, %4'e yakın bir büyüme oranıyla tamamladı.

Sabancı Holding 2013 Performansı

Ülkemiz ve dünyadaki gelişmelerin gölgesinde yılın ikinci yarısında zor piyasa koşullarına rağmen Sabancı Holding 2013'te büyüme hedeflerini gerçekleştirdi. Topluluk konsolide gelirleri, 2012 yılına göre %15 artarak 24 milyar 156 milyon TL olarak gerçekleşti. Aynı dönemde Sabancı Holding, 4 milyar 859 milyon TL konsolide faaliyet kârı elde ederken; net kârı 1 milyar 731 milyon TL oldu.

Stratejik iş kollarımızdan Akbank'ın konsolide net kârı 2013'te 3 milyar TL'yi geçti. Bankamız aynı dönemde kredilerini %28'in üzerinde büyütürken aktifler içindeki payını 60'a çıkardı. Yıl boyunca tüketici, KOBİ ve kurumsal TL kredilerde sektörden daha hızlı büyüyen Akbank pazar payı kazandı. Akbank'ın etkin risk yönetimiyle takipteki kredi oranımız yıl sonu itibarıyla %1,4 seviyesindedir. Bu sektördeki en düşük takipteki kredi oranlarından biridir.

Enerjisa Başkent elektrik dağıtım bölgesine ek olarak geçtiğimiz yıl özelleştirme sürecinde toplam 3 milyar ABD dolarına yakın bedelle AYEDAŞ ve Toroslar Bölgeleri'ni de satın aldı. Bu işlemler Topluluğumuzun tarihindeki en büyük satın almalarıdır. Sene sonu itibarıyla üretim lisansı 5 bin megavata ulaşan ve mevcut kurulu gücünü 2.500 MW' a çıkaran Enerjisa böylelikle Türkiye'nin en büyük entegre elektrik üretim ve dağıtım şirketi haline geldi. Şu anda üretim kapasitemizin %46'sı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşuyor.

Çimento şirketlerimiz sene sonu itibarıyla cirolarını geçen seneye göre %10'un üzerinde artırdılar. Hem Akçansa, hem Çimsa yurt içi talepte çok iyi bir artış yaşadı. Şirketlerimiz, büyük altyapı projelerine çimento tedarik ediyorlar. Akçansa, İstanbul üçüncü köprü projesi için 1,2 milyon metreküp teknoloji ürünü, uzun ömürlü çimento üretiyor. Her iki şirketimiz de yüksek kârlılık sağlıyor, şirketlerimizin %18 seviyelerinde özsermaye kârlılığı var. Bu sene Çimsa, dünyanın önde gelen 25 çimento üreticisinin oluşturduğu Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD) himayesi altında faaliyet gösteren Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'ne (CSI) katıldı.

Enerjisa geçtiğimiz yıl özelleştirme sürecinde toplam 3 milyar ABD dolarına yakın bedelle AYEDAŞ ve Toroslar bölgelerini de satın aldı. Bu işlemler Topluluğumuzun tarihindeki en büyük satın almalarıdır.

CEO'NUN MESAJI

2013'te Holding olarak "dinamik portföy yönetimi" ilkemiz çerçevesinde, perakende portföyümüzü yapılandırdık. Sürdürülebilir büyüme ve kârlılık potansiyeli görmediğimiz Diasa hisselerimizi sattık. Öte yandan gıda perakendeciliğinde değer yaratma potansiyeline inandığımız süpermarket formatında büyüebilmek için hisse oranımızı %50,9'a çıkararak Carrefoursa yönetimini devraldık. Carrefoursa'da hedefimiz müşterilerimize daha yakın olmak ve en iyi hizmeti sunmak olacaktır.

Teknoloji perakende pazarında Teknosa çok başarılı bir yılı geride bıraktı. Mağaza sayısı 294, personel sayısı 4.000 olan Teknosa %27'lik bir büyümeyle, yılı yaklaşık 3 milyar TL ciro ile kapattı. Pazar payı %38, özsermaye kârlılığı %25 oldu. 2013 yılında Teknosa.com satışlarımız bir önceki yıla göre, 2,3 kat büyüdü. Teknosa.com ve Kliksa.com'un cirolarının toplam Teknosa cirosu içindeki payı %6 oldu. Toplam ziyaretçi sayımız sekiz milyon daha artarak 108 milyona çıktı.

Sigorta şirketlerimiz Aksigorta ve Avivasa başarılı gelişim kaydettiler. Aksigorta banka kanalında pazarın üzerinde, %26 büyüdü. Bankasürans pazar payını %9,3'e çıkardı. Ülkemizin tasarruf oranının artmasında kritik öneme sahip bireysel emeklilik sektörü devletin bu sene uygulamaya koyduğu teşviklerle ivme kazanmıştır. Büyüyen bu pazarda Avivasa katılımcı sayısında önemli bir artış kaydetti. Yönettiğimiz varlık 5 milyar TL'ye ulaştı.

2013'te Holding olarak "dinamik portföy yönetimi" ilkemiz çerçevesinde, perakende portföyümüzü yapılandırdık. Değer yaratma potansiyeline inandığımız süpermarket formatında büyüebilmek için hisse oranımızı %50,9'a çıkararak Carrefoursa yönetimini devraldık. Carrefoursa'da hedefimiz, müşterilerimize daha yakın olmak ve en iyi hizmeti sunmak olacaktır.

Sanayi şirketlerimiz 2013'te hem operasyonel kârlılıklarını artırmaya yönelik projeleri hayata geçirdiler hem de yeni yatırımlarla pazar pozisyonlarını güçlendirdiler. Sanayi şirketlerimizden Kordsa Global ve Yünsa bu yıl faaliyetlerinin 40. yılını kutladılar. Kendi sektörlerinde küresel pazarda liderlikleri olan şirketlerimiz pazar pozisyonlarını güçlendirecek projeleri hayata geçiriyorlar. Geçtiğimiz dönemde Kordsa Global Asya pazarına daha iyi hizmet verebilmek amacıyla Endonezya fabrikasında polyester iplik ve kord bezi ek kapasite yatırımını başlattı. Ayrıca Kordsa Global, İzmit'teki fabrikasında yaptığı 20 milyon TL'lik ek yatırımla araç lastiğinde kullanılan naylon iplik üretiminde dünyanın en verimli tesisine sahip oldu.

Bu sene kuruluşunun 25. yılını kutlayan Brisa da %30 pazar payıyla sektör lideri ve bu sene özsermaye kârlılığı %27 seviyesinde gerçekleşiyor. Brisa müşterilerinin ihtiyaç ve görüşlerinden yola çıkarak hayata geçirdiği yenilikçi çalışmalarla yalnızca bir üretim şirketi olmaktan çıkarak bir inovasyon şirketi olma yolunda ilerliyor. Hizmet alanında sunduğu yeniliklerle farklılaşan Brisa, internet üzerinden randevu ile adreste lastik değişimi sağlayan lastik.com.tr ile Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdi. Dünyanın ilk ve tek mobil tır bakım servisi olan "Mobilfix" yine Brisa'nın kendi çalışanları tarafından ortaya çıkarılan bir hizmet. "Mobilfix" uygulaması bu sene Türkiye İnovasyon Haftasında "Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu" Ödülü'nü aldı.

İzmit'teki fabrikasında kuruluşundan bu yana yaklaşık 900 milyon ABD doları yatırım yapan Brisa, 300 milyon ABD doları yeni yatırımla kapasitesini %30 artıracak ikinci üretim tesisini Aksaray ili Organize Sanayi Bölgesi'nde kurma kararı aldı. İnşaatına 2015 yılında başlanacak olan yeni üretim tesisinde yılda 4,2 milyon adet binek ve hafif ticari araç lastiği üretilecek.

2014 Beklentilerimiz

Mevcut koşullar 2014 yılını tahmin etmeyi güçleştirmektedir. Politik istikrarın sağlanamaması halinde 2014 yılında Türkiye'nin ekonomik büyümesinde aşağı yönlü, kurlarda, faizlerde ve enflasyonda ise yukarı yönlü hareket etme ihtimali bulunmaktadır.

2014, değişimi ve dalgalanmayı yöneteceğimiz bir yıl olacak. Likiditenin daraldığı ortamlarda yatırımların finansmanı eskisi gibi rahat olmayacaktır. Faizlerde, döviz kurlarında, emtia fiyatlarında yaşanacak dalgalanmalar, yeni yılda risk yönetimini daha da önemli hale getirecektir.

Bununla birlikte biz hem ülkemizin hem de Sabancı Topluluğu'nun temel göstergelerinin kuvvetli olduğunu düşünüyor ve geleceğimize güveniyoruz. Sabancı Topluluğu ana stratejimiz, şirketlerimizin sürdürülebilir büyümelerini gerçekleştirmek ve içinde bulundukları sektörlerde en fazla değer yaratan şirketler olmalarını sağlamaktır. Bu sene de çalışmalarımızı bu stratejimiz doğrultusunda yürütüyor olacağız.

2014'te hedefimiz, risk yönetimine odaklanarak kârlılık içinde büyümemizi sürdürmektir. Enerjide yeni dağıtım bölgelerinin Enerjisa'ya entegrasyonu, yatırımların zamanında tamamlanması, önümüzdeki önemli projeler olacaktır. Carrefoursa'da hazırladığımız yeniden yapılanma projesini hayata geçirecek ve ilk sonuçları almaya başlayacağız. Teknosa'da müşterilerimize mükemmel hizmet sunabilmek için 2013'te başlattığımız internet, çağrı merkezi, mağazalarımız gibi çoklu kanal yatırımlarımıza devam edeceğiz.

Çimento şirketlerimiz yüksek oranda değişkenlikler gösteren emtia fiyatlarına karşı maliyetlerini düşürmek için alternatif yakıt kullanımının artırılmasına odaklanacaklar. Ayrıca piyasada oluşabilecek fırsatları takip ederek yeni satın almalar üzerinde çalışmalarını sürdürecekler. Sanayi şirketlerimizde odağımız ticari süreçlerde verimlilik sağlamak ve geliştirmekte olduğumuz yenilikçi büyüme projelerini hayata geçirmek olacaktır.

Başarımızda en büyük pay, gelecek sene 60 bin kişiyi aşacak çalışanlarımıza aittir. Çalışanlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza elde ettiğimiz sonuçlara katkılarından dolayı teşekkür ediyorum.

Saygılarımızla,



Zafer Kurtul

Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

2014'te hedefimiz, risk yönetimine odaklanarak kârlılık içinde büyümemizi sürdürmektir.

YÖNETİM KURULU

(MAYIS 2012–MAYIS 2015 DÖNEMİ İÇİN SEÇİLMİŞLERDİR.)

Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Erol Sabancı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Sevil Sabancı Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Serra Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Zafer Kurtul

Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve CEO

Mevlüt Aydemir

Yönetim Kurulu Görevli Üyesi

A. Zafer İncecik

Yönetim Kurulu Üyesi

Işın Çelebi

Yönetim Kurulu Üyesi

Zekeriya Yıldırım

Yönetim Kurulu Üyesi

Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Adana'da doğmuş; yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Lastik ve Lastik Takviye Grubu Şirketleri'nde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş olan Güler Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyeliği'nin yanı sıra, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Başkanı olarak da görev yapmaktadır.

Erol Sabancı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1938 yılında Kayseri'de doğmuş; yükseköğrenimini İngiltere'de, Manchester College of Commerce'de tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Erol Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'nin yanı sıra, 1967 yılından itibaren yönetiminde bulunduğu Akbank'ta Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Sevil Sabancı Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi

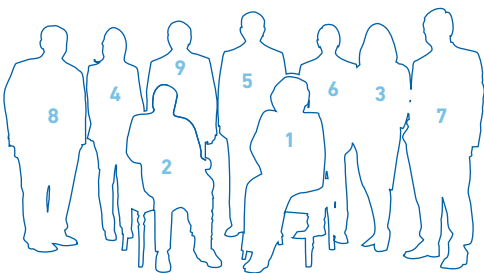
1973 yılında İstanbul'da doğmuş; yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Bir çocuk annesi olan Sevil Sabancı, Topluluk şirketlerinde çeşitli görevler üstlendikten sonra 1997-2001 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Sevil Sabancı, ayrıca, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serra Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Adana'da doğmuş, yükseköğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU





Güler Sabancı Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye (1)

Erol Sabancı Yönetim Kurulu Başkan Vekili (2)

Sevil Sabancı Sabancı Yönetim Kurulu Üyesi (3)

Serra Sabancı Yönetim Kurulu Üyesi (4)

Zafer Kurtul Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve CEO (5)

Mevlüt Aydemir Yönetim Kurulu Görevli Üyesi (6)

A. Zafer İncecik Yönetim Kurulu Üyesi (7)

Işın Çelebi Yönetim Kurulu Üyesi (8)

Zekeriya Yıldırım Yönetim Kurulu Üyesi (9)

SABANCI HOLDİNG YÖNETİMİ



Denetim Komitesi**Işın Çelebi****A. Zafer İncecik****Kurumsal Yönetim Komitesi****A. Zafer İncecik****Serra Sabancı****Mevlüt Aydemir****Riskin Erken Saptanması Komitesi****Zekeriya Yıldırım****Sevil Sabancı Sabancı****Mevlüt Aydemir****CEO ve Grup Başkanları****Zafer Kurtul (1)**

Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve CEO

Faruk Bilen (2)

Finans

Ata Köseoğlu (3)

Strateji ve İş Geliştirme

Neriman Ülsever (4)

İnsan Kaynakları

Hayri Çulhacı (5)

Banka

Haluk Dinçer (6)

Perakende ve Sigorta

Mehmet Göçmen (7)

Çimento

Selahattin Hakman (8)

Enerji

Mehmet N. Pekarun (9)

Sanayi

Üst Yönetim**Nedim Bozfakıoğlu (10)**

Genel Sekreter

Barış Oran

Planlama, Raporlama ve Finansman

Bölüm Başkanı

Bülent Bozdoğan

Denetim Bölüm Başkanı

Kürşat Özkan

Performans Bölüm Başkanı - Enerji

Levent Demirağ

Mali İşler, Muhasebe ve Hukuk Bölüm

Başkanı

Ahmet Güzeltuna

Çalışma İlişkileri Baş Müşaviri

Ateş Eremekdar

Direktör - Sabancı Center Yönetimi

Barbaros İncei

Baş Ekonomist

Burcu Tokmak

Direktör - CEO Ofisi

Elif Şen Kanburoğlu

Baş Hukuk Müşaviri

Eren Mantaş

Direktör - Finansal Planlama, Analiz

ve Yatırımcı İlişkileri

Fezal Okur

Direktör - Strateji ve İş Geliştirme

Gökhan Eyigün

Direktör - Strateji ve İş Geliştirme

Güngör Kaymak

Kurumsal Bilgi Teknolojileri Yönetimi

Güven Oktay

Direktör - Uyum Yönetimi

Kadri Özgüneş

Direktör - Çimento

Murat Yavuz

Direktör - Sanayi

Olca Gürdal

Güvenlik Koordinatörü

Reha Demiröz

Direktör - Muhasebe

Suat Özyaprak

Direktör - Kurumsal İletişim

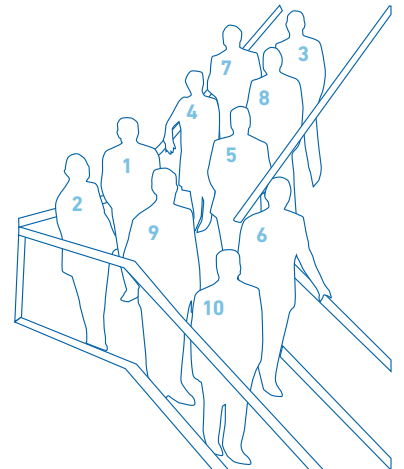
Şerafettin Karakış

Direktör - Mali İşler

Tülin Şağul

Direktör - Planlama, Raporlama ve

Finansman



Zafer Kurtul**Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve CEO**

1958 yılında Sivas'da doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde, lisansüstü eğitimini ise Wisconsin-Madison Üniversitesi'nde finans alanında tamamlamıştır. Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Zafer Kurtul, 1998 yılında Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Zafer Kurtul, Akbank'ta 1998-2000 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 2000-2009 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yapmış, Haziran 2009 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahip olan Zafer Kurtul, 19 Temmuz 2010 tarihinde Sabancı Holding'e CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Mevlüt Aydemir**Yönetim Kurulu Görevli Üyesi**

1948 yılında Erzincan'da doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Mevlüt Aydemir, 1972-1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1981 yılından itibaren Sabancı Holding'de çeşitli görevler üstlenmiş ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunmuştur. Mevlüt Aydemir, 2010 yılından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

A. Zafer İncecik**Yönetim Kurulu Üyesi**

1942 yılında İzmir'de doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Fakültesi'nde, doktora eğitimini ise Viyana Teknik Üniversitesi'nde yarı iletken fiziği alanında tamamlamıştır. Dr. A. Zafer İncecik evli ve iki çocuk babasıdır. Avusturya ve Almanya'da yarı iletken tekniği konusunda yayınlanmış makale ve patentlerinin bulunmasının yanı sıra yaptığı çalışmalar ile Avusturya ve Alman Devletleri tarafından Büyük Şeref Madalyaları ile onurlandırılan Dr. A. Zafer İncecik, 2010 yılından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Işın Çelebi**Yönetim Kurulu Üyesi**

Dr. Işın Çelebi, ODTÜ Metalürji Mühendisliği'ni bitirdikten sonra, İTÜ'den aynı alanda yüksek lisans derecesi almıştır. AÜSBF'de Ekonomi yüksek lisansı yapmıştır. DPT ve özel sektörde üst düzey görevlerde çalıştıktan sonra, siyasete atılmış, bakanlık ve milletvekilliği yapmıştır. Çeşitli şirketlere danışmanlık yapmaktadır. Mayıs 2012'de Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne getirilmiştir.

Zekeriya Yıldırım**Yönetim Kurulu Üyesi**

1944 yılında doğan Zekeriya Yıldırım'ın İÜ İktisat Fakültesi'nden lisans, Vanderbilt Üniversitesi'nden (Nashville, Tennessee) MA dereceleri vardır. Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. TC Merkez Bankası Başkan Yardımcısı ve Maliye Müfettişi olarak görev yapmıştır. 2008-2010 arasında Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunmuştur. 2013 yılında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi'dir. Mayıs 2012'de Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne getirilmiştir.

VİZYON, MİSYON VE YÖNETİM YAKLAŞIMI

Vizyon

FARKLILIKLAR YARATARAK KALICI
ÜSTÜNLÜKLER SAĞLAMAK

Misyon

REKABETÇİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR
BÜYÜME POTANSİYELİ OLAN
“STRATEJİK BİR PORTFÖYÜ”
PAYDAŞLARINA DEĞER
YARATACAK ŞEKİLDE YÖNETMEK

Yönetim Yaklaşımı

Sorumluluk ve Şeffaflık

Öz değerlerimiz tevazu, insana saygı, halka yakınlık, sosyal sorumluluk bilinciyle kurumsal yönetişimi gerçekleştirmek

İnovasyon

Marka, patent, teknoloji, tasarım, bilişim ağı, fikri ve sınai mülkiyet alanlarında kalıcı üstünlükler yaratmak

Aktif Katılımcılık

Karar süreçlerinde katılım ve ortak aklı teşvik eden bir yönetim yaklaşımı oluşturmak

Stratejik Yaklaşım

Bugünkü işlerimizi mükemmel yönetmek ve uzun dönemde üstünlükler sağlayacak şekilde geleceğimizi planlamak

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

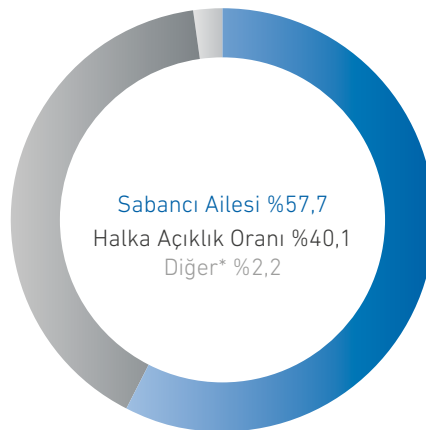
Yıl boyunca Genel Merkez'de ve Londra, Edinburgh, New York, Boston, San Francisco, Chicago, Zürih, Cenevre, Frankfurt, Tokyo, Hong Kong, Stockholm, Paris, Viyana, Milan, Dubai ve Abu Dhabi gibi yatırım merkezlerinde 493 yüz yüze toplantı yapılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri

Sabancı Holding yönetimi, hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içindedir. Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin ana amacı, mevcut hissedarlar için Sabancı Holding'in değerini artırmak, potansiyel yatırımcıların da ilgisini çekebilmektir. Holding yönetimi, bu amaçla uyguladığı stratejik planları ve bunların sonuçlarını finans camiasıyla zamanında ve şeffaf bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir. Şeffaflık yaklaşımı Holding'in yönetim yapısında da görülmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda Sabancı Holding Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye görev yapmaktadır.

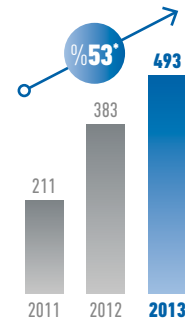
Sabancı Holding'de yatırımcılarla ilişkiler, Finans Grubu bünyesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmektedir. Yatırımcılara günlük bilgi akışı bu Birim tarafından sağlanmaktadır. 2013 yılında telefon ve e-posta yoluyla pek çok yatırımcı ve hisse senedi analistinin soruları cevaplandırılmış, finansal raporlama dönemlerinde ve yeni gelişmeler sırasında proaktif olarak kendileriyle temasa geçilmiştir. Yıl boyunca Genel Merkez'de ve Londra, Edinburgh, New York, Boston, San Francisco, Chicago, Zürih, Cenevre, Frankfurt, Tokyo, Hong Kong, Stockholm, Paris, Viyana, Milan, Dubai ve Abu Dhabi gibi yatırım merkezlerinde 493 yüz yüze toplantı yapılmıştır. Bu çalışmaların sonucunda yerli ve uluslararası analistler tarafından çok sayıda Sabancı Holding raporu yayımlanmıştır. Ayrıca Nisan 2013'te ilk kez Londra'da Sabancı Holding ve halka açık Sabancı Topluluğu şirketlerinin katıldığı "Sabancı at the City" yatırımcı konferansı düzenlenmiş ve iki günde kurumsal yatırımcılarla toplam 91 toplantı gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında enerji, sigorta, perakende, lastik ve lastik takviye günleri olmak üzere toplamda dört sektör günü düzenlenmiş, ilgili Grup Başkanları ve Şirket Genel Müdürleri, analistlere sektördeki gelişmeler ve şirketlerin stratejileri hakkında bilgi vermiştir.

SABANCI HOLDİNG ORTAKLIK YAPISI



* Sabancı Üniversitesi ve Sabancı Vakfı

TOPLAM YATIRIMCI VE ANALİST TOPLANTI SAYISI



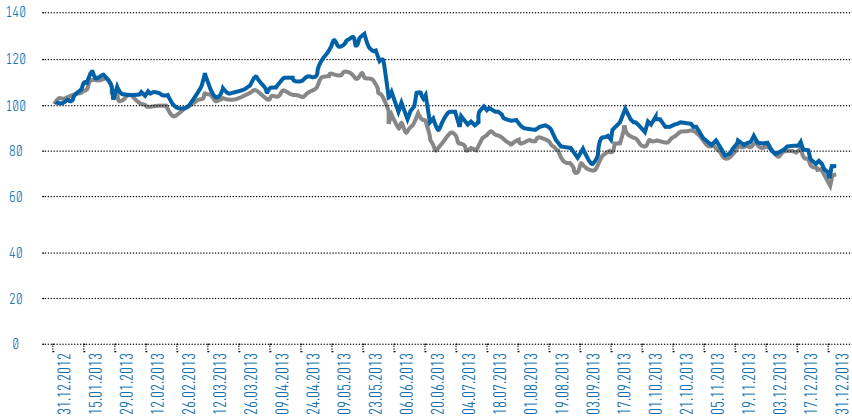
* 2011-2013 ortalama yıllık artış oranı

Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2014 yılında yatırımcılara stratejik gündem ve uygulama planlarını iletmeye devam ederek, mevcut ve potansiyel hissedarlarla yakın diyalog ve ilişkisini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne her türlü istek ve soru için investor.relations@sabanci.com adresinden ulaşılabilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Sabancı Holding Kâr Dağıtım Politikası, ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabilir kârın en az %20'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılmasını öngörmektedir. Bu Politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.



SABANCI HOLDİNG HİSSE SENEDİ'NİN BIST 30 ENDEKSİYLE KARŞILAŞTIRMALI PERFORMANSI

- SABANCI HOLDİNG
- BIST 30 ENDEKSİ

**Sabancı Holding ABD doları bazında
Piyasa Değeri, BIST-30'un 4
Yüzdelik Puan Üzerinde Performans
Göstermiştir.**

RİSK YÖNETİMİ

Finans dışı sektörlerde faaliyet gösteren Sabancı Topluluk şirketlerinde risk yönetimi, ilgili Yönetim Kurulları ve onlara bağlı çalışan Riskin Erken Tespiti Komiteleri'nin gözetimi altında söz konusu süreç ve faaliyetten sorumlu yöneticiler tarafından yönetilmektedir.

Sabancı Topluluğu, "sürdürülebilir büyüme"nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesiyle sağlanacağına inanmaktadır. Topluluk, misyonunun önemli bir parçası olan, "paydaşlarına değer yaratmak" için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır.

Finans Dışı Sektörlerde Faaliyet Gösteren Topluluk Şirketlerinde Risk Yönetimi

Finans dışı sektörlerde faaliyet gösteren Sabancı Topluluk şirketlerinde risk yönetimi, ilgili Yönetim Kurulları ve onlara bağlı çalışan Riskin Erken Tespiti Komitelerinin gözetimi altında söz konusu süreç ve faaliyetten sorumlu yöneticiler tarafından yönetilmektedir. Topluluk iştiraklerinin finansal, stratejik, operasyonel ve uyum risklerinin yönetimi Holding seviyesinde ilgili Grup Başkanları, Finans Grup Başkanlığı ve Uyum Riski Yönetim birimi tarafından izlenmekte ve yönlendirilmektedir.

Sabancı Topluluğu'nda takip edilen riskler aşağıdaki temel kategoriler altında gruplanmaktadır:

Uyum Riskleri: Yürürlükteki kanunlara, düzenlemelere, etik kurallara, iç politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyulmayan faaliyetler yürütülmesi halinde maruz kalınabilecek yasal, itibar, maddi vb. kayıplara yönelik unsurları ifade etmektedir.

Finansal Riskler: Bir şirketin finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade etmektedir. Finansal riskler içerisinde kredi, faiz, kur, nakit, finansal piyasalar, emtia fiyatları gibi riskler ilk akla gelenleridir.

Stratejik Riskler: Bir şirketin kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal risklerdir. Planlama, iş modeli, iş portföyü, kurumsal yönetim, pazar analizi gibi riskler stratejik risklere tipik örneklerdir.

Operasyonel Riskler: Şirket içi kontrollerdeki aksamalar sonucu hata ve usulsüzlüklerin gözden kaçmasından, şirket yönetimi ve personeli tarafından zaman ve koşullara uygun hareket edilmemesinden, şirket yönetimindeki hatalardan, bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalarda kaynaklanabilecek kayıplara ya da zarara uğrama ihtimali olarak tanımlanmaktadır.

Marka/İtibar Yönetimi Riskleri: Bir şirketin ismi ve ticari markalarının etkin bir şekilde yönetilemeyen olaylar sonucunda değer kaybetmesi sebebiyle veya çeşitli olayların sebep olduğu itibar zedelemesi yüzünden ürün ve hizmetlerine olan talebin azalması ve müşteri, kâr ve rekabet gücünü kaybetmesidir.

Raporlama Riskleri: Standartlarına uygun olmayan, yanlış veya sahte beyanlar, yönetim raporlamalarında yeterli paylaşım yapılmaması, ana göstergelerin etkili ölçüm ve paylaşımlarının yapıl(a)maması, zamanlama ve detay açısından rapor kalitesinde eksiklikler olarak tanımlanmaktadır.

Dış Çevre Riskleri: Bir şirketin kendi faaliyet ve yönetim süreçleriyle etkileyemediği dış faktörlere dayalı risklerdir.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun hisse senedi borsada işlem gören şirketlere tedbirli risk yönetimi anlayışını benimsetmek amacıyla zorunlu kıldığı "Riskin Erken Saptanması Komitesi"ni Yönetim Kurulu'nun 25 Nisan 2013 tarihinde aldığı kararla kurmuştur. Komitenin Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Zekeriya Yıldırım, üyeliğine Yönetim Kurulu üyeleri Sevil Sabancı Sabancı ve Mevlut Aydemir'in getirilmesine karar verilmiştir.

Komite'nin amacı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesini değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'nu karar alması için bilgilendirmektir.

Komite, amacına yönelik olarak, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin iştiraklerinin münferit riskleri dışında, maruz olduğu riskleri ortaya koyup değerlendirmiş, riskleri izleme ve raporlama sistemi geliştirmiştir. Şirket riskleri belirlenen Ana Risk Göstergeleri (ARG) ile takip edilecek ve dönemsel olarak raporlanacaktır. Kuruluşundan sonra dört çalışma toplantısı yapan Komite, değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

Finans Sektöründe Faaliyet Gösteren Topluluk Şirketlerinde Risk Yönetimi

Sabancı Topluluğu finansal kuruluşları, tüm yurt dışı ve yurt içi gelişmeleri yakından izleyerek, maruz kalabilecekleri riskleri sağlam risk yönetimi yaklaşımları ve ölçümleri ile etkin ve verimli bir biçimde yönetmiştir. Topluluğun en büyük finansal kuruluşu olan Akbank, başarılı öngörülleri ve zamanında aldığı stratejik kararlarla büyüme, risk ve getiri beklentisini en uygun düzeyde dengelemiş, akılcı ve muhafazakar risk yönetimi anlayışıyla küresel krizin etkilerini en iyi biçimde yönetirken istikrarlı büyümesine devam etmiştir. Sürdürülebilir liderliğe ve ülke ekonomisine değer katmaya odaklanan Akbank, 2013 yılında güçlü finansal yapısı, müşteri odaklı yaklaşımı, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle Türk ekonomisi ve reel sektörüne olan desteğini artırarak sürdürmüştür.

Etkin risk yönetimi, Akbank kurumsal kültürünün ana unsurları arasında yer almakta ve rekabet gücünün temel yetkinliklerinden birini oluşturmaktadır.

Risk yönetimi sistemi Akbank'ın tüm birimlerinin içerisinde yer aldığı bir süreçtir. Risk yönetimine ilişkin genel stratejinin ana ilkeleri:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek; önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak,
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek,
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek,
- Risk yönetimi konusunda ulusal ve yerel yükümlülükleri konsolide bazda eksiksiz yerine getirmek,
- Değişen piyasa koşullarına göre değişime ve gelişime açık olmak; piyasada risk yönetimi uygulamaları konusunda öncü banka olmaktır.

DENETİM KOMİTESİ

- Denetim Komitesi; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetim Komitesi 2013 yılında aşağıda belirtilen tarihlerde olmak üzere 4 kez toplanmıştır.

- 8 Mart 2013
- 14 Mayıs 2013
- 21 Ağustos 2013
- 11 Kasım 2013

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesini değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'nu karar alması için bilgilendirmektir.

İNSAN KAYNAKLARI

Sabancı Topluluğu insan kaynakları yönetiminin hedefi; Topluluk vizyonu ve iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan insan kaynakları stratejileri geliştirmek ve bunları uygulamaktır.

Sabancı Topluluğu insan kaynakları stratejisi, faaliyet gösterilen her sektörde dünya standartlarında insan kaynakları yönetimi anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir topluluk olmaktadır.

Stratejik Hedefleri ve Performansı Destekleyen İnsan Kaynakları Yaklaşımı

Bu stratejinin gerçekleştirilmesi için;

- işe alım ve terfi süreçlerinde seçici olan,
- çalışanları heyecan verici hedeflere yönlendiren,
- çalışanları yüksek performans standartlarıyla yöneten,
- yönetimi ve çalışanları sonuçlardan sorumlu kılan,
- çalışanlara potansiyellerini ve yeteneklerini kullanma fırsatı veren,
- üstün performansı ödüllendiren

bir yönetim ekibi oluşturmak İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Sabancı Holding;

- güvenilir,
- başkalarına duyarlı,
- etik değerlere bağlı,
- değişime açık,
- pazar odaklı,
- uzun vadeli düşünebilen,
- yenilikçi,
- işbirliğine açık,

bireyler için çalışılması ayrıcalıklı bir topluluk olmayı hedeflemektedir.

İnsan Kaynakları Politikaları

Sabancı Topluluğu şirketlerinde insan kaynakları yönetimi anlayışı, iş yapılan farklı sektörlerin özel ihtiyaçlarına proaktif olarak cevap vermenin yanı sıra stratejik hedefleri ve performansı destekleyecek yaklaşım ve uygulamaların oluşturulmasını içermektedir.

Farklı sektörlerde ve farklı yapılarıdaki şirketlerden oluşan Topluluk'ta insan kaynakları politikaları, şirketlerin özel koşullarına ve ihtiyaçlarına yönelik esnekliği sağlayacak biçimde belirlenir. Bu politikaların oluşumunda temel amaç, Sabancı Topluluğu'nun insan kaynağının yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerinin dayandığı temel anlayışı belirlemektir.

Nitelikli İşgücünü Topluluğa Kazandırma

İnsan Kaynakları Yönetimi;

- nitelikli işgücünün çalışmak için tercih ettiği işveren olmayı,
- Topluluğu geleceğe taşıyacak, Sabancı Topluluğu kurumsal değerlerine sahip, işe en uygun nitelikteki işgücünü seçmeyi ve işe almayı,
- seçme ve işe almada küresel bakış açısı ve proaktif yaklaşımla Topluluğun geleceğe yönelik işgücü ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

Çalışanların Gelişimine Yatırım Yapma

- Çalışanların sürekli gelişimi ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için gelişim ortamı ve fırsatı yaratmak;

- Yöneticilerin, çalışanların gelişim sorumluluğunu üstlendiği bir kültür yaratarak çalışan performansını düzenli olarak izlemelerini sağlamak ve bununla ilgili açık iletişimi desteklemek,
 - Nitelikli, başarılı, küresel bir işgücü ve lider havuzu oluşturmak amacıyla çalışanların gelişimini yönlendirmek
- İnsan Kaynakları'nın ana sorumluluğudur.

Şirketler üstü oluşturulan eğitim programlarında iş ortağı Sabancı Üniversitesi ve sektörün lider danışmanlık şirketleridir.

Bu alandaki uygulamalardan biri olan Future Forums programının amacı Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilir büyüme hedefini destekleyecek pazar ve müşteri odaklı bakış açısını her faaliyetin odağına yerleştirerek, sektör ve pazar sınırlarının ötesinde düşünmeyi sağlayacak bir zihinsel dönüşümü desteklemektir. 2013 yılı için 4. dönemimizde 4 şirket, 16 çalışanla bu programa katılmıştır.

Sabancı Topluluğu'nun liderlerini geliştirmek için yürütülen SALT programı, yaklaşık dokuz yıldır uygulanmaktadır ve bu programa 193 yönetici katılmıştır.

Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörler ile ilkin gerçekleşen geleceğin liderlerine yatırım yapılan ve simülasyon ile desteklenen SA-EXE programına 16 yönetici katılmıştır.

Topluluk şirketlerindeki potansiyeli yüksek genç çalışanlarımızın katıldığı, network imkanı sağlayan ve simülasyon eşliğinde firma yönetmenin deneyimlendiği Genç Sabancılar programından 2013 yılında 65 yetenekli genç mezun olmuştur.

Yine lider gelişimine yönelik 5 yıldır devam edilen Mentorluk Programı'na 2013 yılı içerisinde 51 Mentor, 51 Mentee katılmıştır.

Topluluk şirketlerindeki potansiyeli yüksek genç çalışanlarımızın katıldığı, network imkanı sağlayan ve simülasyon eşliğinde firma yönetmenin deneyimlendiği Genç Sabancılar programından 2013 yılında 65 yetenekli genç mezun olmuştur.

Organizasyonu Geliştirme ve Güçlendirme

- Topluluğun başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyonun, insan kaynağının, sistem ve süreçlerin sürekli gözden geçirilmesi ve ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılması,
 - Potansiyeli yüksek çalışanların performansının takibi ve Topluluğun güncel ve gelecekteki ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmesi,
 - Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Topluluk içi görevlendirme, transfer ve rotasyon uygulamalarının artırılması
- İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Toplam Ödül Yönetimi

- Nitelikli işgücünü Topluluğa çekecek ve çalışanların bağlılığını artıracak rekabetçi ödül yönetimi uygulamaları sunmak,
 - Çalışanların kendi iş sonuçlarının sorumluluğunu almalarını teşvik etmek,
 - Çalışanların katkısını, başarısını ve yüksek performansını tanımak ve ödüllendirmek,
 - Çalışanları taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ödüllendirmek
- İnsan Kaynakları'nın amacıdır.

Sabancı Topluluğu'nda katılımcı, paylaşımcı, şeffaf, farkındalığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulmasını ve yaygınlaşmasını sağlamak, İnsan Kaynakları'nın hedefidir.

Çalışanların Motivasyonunu ve Bağlılığını Artırma

- Katılımcı, paylaşımcı, şeffaf, farkındalığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulmasını ve yaygınlaştırılmasını sağlamak,
- Çalışanların öneri ve beklentilerini dikkate almak,
- Bağlılığı güçlendirici yaklaşımları sürekli geliştirmek,
- Güvenli, sağlıklı, etik değerlerin yaşatıldığı, iş ve özel yaşam arasındaki dengeyi dikkate alan bir iş ortamı sağlamak İnsan Kaynakları'nın hedefidir.

Ayrıca Sabancı Altın Yaka Ödül programı ile Topluluk için kritik olan konuların tüm çalışanlara iletişiminin yapılması, en iyi uygulamaların öne çıkarılarak takdir edilmesi ve ödüllendirilmesi öncelikli hedefler olarak belirlenmiştir.

2013 YILI SONUÇLARI

Ana faaliyet alanları finansal hizmetler, enerji, çimento, perakende ve sanayi olan Sabancı Topluluğu'nun bünyesindeki şirketler, faaliyet gösterdikleri sektörlerde öne çıkan lider kuruluşlar olmaya 2013 yılında da devam etmişlerdir.

KONSOLİDE SONUÇLAR

TOPLAM GELİRLER MİLYON TL



FAALİYET KÂRI MİLYON TL



NET KÂR MİLYON TL



2013 YILI GELİŞMELERİ

s.32

Banka

- Akbank, Brand Finance tarafından "Dünya'nın En Değerli 500 Banka Markası-2014" sıralamasında üst üste üçüncü kez "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" oldu.
- Akbank 2013 yılında ayrıca The Banker, Euromoney, World Finance ile Global Banking and Finance Review tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödüllerine layık görüldü.
- Akbank, 2013 yılında Gartner tarafından verilen "CRM'de EMEA/APAC Bölgesi'nin En İyi Bankası" ve Global Finance tarafından verilen "Bilgi Güvenliği Alanında Avrupa'nın En İyi İnternet Bankası" ödüllerini aldı.

s.40

Sigorta

- Aksigorta banka kanalında %26 büyümeye gerçekleştirdi.
- Aksigorta net kârını %228 artırdı.
- Avivasa, 2013'de fon büyüklüğünü %26 artırdı.

s.48

Enerji

- Verbund'un Enerjisa'daki %50 hissesini E.ON'a devretmek üzere anlaşma sağlaması ve Sabancı Holding'in E.ON ile ortaklık sözleşmesi imzalaması sonrasında E.ON'un Enerjisa'ya ortaklık süreci Nisan ayında tamamlandı.
- Ayedaş ve Toroslar elektrik dağıtım özelleştirmelerinin kazanılması ile dağıtım hizmet büyüklüğü 14 il ve yaklaşık 20 milyon kullanıcı ile Türkiye dağıtım sektöründe %20'nin üzerinde paya ulaştı.
- Toplam kurulu gücü yaklaşık 600 MW olan 7 hidroelektrik santralin işletmeye alınması ve Balıkesir rüzgar santralının tam kapasiteye çıkması ile Enerjisa'nın kurulu gücü 2.437 MW'a, kurulu güç içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı ise %46'ya ulaştı.

- 280 MW kurulu gücünde Alpaslan hidroelektrik santralinin ve 597 MW kurulu gücünde Bandırma-2 Doğal Gaz santralinin inşaat süreçleri başlatıldı.
- İşletmedeki 2.437 MW'a ek olarak, inşa halindeki üretim tesisleri ve mühendislik çalışmaları devam eden projeleri ile Enerjisa 5.000 MW'ın üzerinde üretim portföyüne ulaştı.

Çimento

s.58

- Akçansa bugüne kadar çözüm ortağı olarak yer aldığı büyük projelere, İstanbul'da inşa edilecek 3. Boğaz Köprüsü'nü de ekledi.
- Akçansa, Capital dergisinin "2013 Yılı En Beğenilen Şirketler" araştırmasında sektörünün en beğenilen şirketi seçildi. Akçansa böylelikle 12 yıldır en beğenilen şirket seçilme unvanını korudu. Çimsa, Capital dergisinin "2013 Yılı En Beğenilen Şirketler" araştırmasında sektörünün en beğenilen ikinci şirketi seçildi.
- Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen iş sağlığı ve güvenliği açısından öne çıkan tesislerin ödüllendirildiği Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması'nda Akçansa'nın Büyükçekmece, Kemerburgaz ve Samsun; Çimsa'nın Tece, Aksaray, Pamukova ve Misis tesisleri ödüle layık görüldü.
- Akçansa SAP tarafından 18. kez düzenlenen SAP Kalite Ödülleri 2013 kapsamında Kalite Ödülleri "Bulut Bilişim" kategorisinde Mozaik uygulamasıyla birincilik, Orta Uygulama Kategorisi'nde ise "Satın Alma" projesiyle ikincilik ödülüne layık görüldü.
- Çimsa, 2013 yılında Mersin'deki Atık Gazdan Elektrik Üretimi tesisi ile 49 milyon Kws elektrik üretimi gerçekleştirilmiş, 26 bin ton karbondioksit tasarrufu sağlamıştır.

Perakende

s.66

- Teknosa, 294 mağaza, yaklaşık 166 bin m² satış alanı ile 3 milyar TL ciroya ulaştı.
- Teknosa, genel tüketici elektroniği pazarında %14, teknoloji marketleri arasında %38'e ulaşan pazar payı ile lider pozisyonunu devam ettirdi.
- Çoğunluk hisselerinin Temmuz 2013'te Sabancı'ya geçmesinin ardından Carrefoursa'da şirket yönetimini Sabancı üstlendi. Diasa hisselerinin tamamının, şirketin ortağı Dia ile birlikte satışı gerçekleşti. Sabancı Holding, gıda perakendeciliğinde daha konsantre bir yapıya geçerek, Carrefoursa ile gıda perakendeciliği pazarında önde gelen oyuncuların biri olmaya devam etti.

Sanayi

s.76

- Kuruluşunun 40. yılını kutlayan Kordsa Global, Endonezya'daki yatırımı ve rekabetçiliğini artıracak stratejik projelerle değişen piyasa koşullarına hızla adapte olarak sektöründeki lider konumunu korudu.
- Brisa, Türkiye lastik pazarında payını artırarak, satış ve net kârını rekor düzeylere ulaştırmayı başardı. 25. ortaklık yıldönümünü kutlayan Brisa, açıkladığı ikinci fabrika yatırımı projesi ve Türkiye İnovasyon Haftası'nda aldığı 'Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu' ödülüyle başarısını taçlandırdı. Brisa ayrıca, dünyanın lider akü markası Energizer ve İtalyan aksesuar markası Bottari ile 2013 yılında distribütörlük anlaşması imzaladı.
- Yünsa, 40. yılında Avrupa'nın en büyük yün kumaş üreticisi özelliğini koruyarak cirosunu önceki yıla göre artırırken net kârını da yaklaşık iki katı seviyelerine ulaştırdı.
- Temsa Global, bünyesinde 2013 içerisinde gerçekleştirilen yeniden yapılanma sürecini başarıyla tamamladı. Temsa Otobüs, 2013 yılında şehirlerarası ve turizm segmentine yönelik olan, Euro 6 motora sahip LD otobüsünün üretim hattını faaliyete geçirdi. Temsa İş Makinaları, yeniden yapılanma sonrası pazarda rekabetçiliğini artırarak çift haneli pazar payına ulaştı. Temsa Motorlu Araçlar, Mitsubishi L200 ürünü ile %25,6'lık pazar payıyla pickup segmentinde yine lider oldu.

TEMEL ÜSTÜNLÜKLER

Yüksek büyüme potansiyeli taşıyan sektörlerde konumlandırılan portföy çeşitliliği...

Bankacılık

2013 yılı sektör aktif büyüklük artışı: **%26**

2013 yılı sektör kredi büyümesi: **%32**

Sigorta

2013 yılı elementer sigorta sektör prim üretimi büyümesi: **%22**

2013 yılı bireysel emeklilik sektör fon büyümesi: **%28**

Enerji

2013 yılı kurulu güç artışı: **%12**

Çimento

2013 yılı iç pazar yıllık tüketim artışı (ton): **%9**

Perakende

2013 yılı elektronik perakende ciro artışı: **%21**

2013 yılı gıda perakende ciro artışı: **%11**

Sanayi

2013 yılı sanayi ihracat artışı: **%4**

Kârlı Büyüme...

TOPLAM VARLIKLAR MİLYAR TL



SATIŞLAR MİLYON TL



HALKA AÇIKLIK ORANLARI

Bankacılık

Akbank **%41,2**

Sigorta

Aksigorta **%28**

Çimento

Akçansa **%20,6**
Çimsa **%41,5**

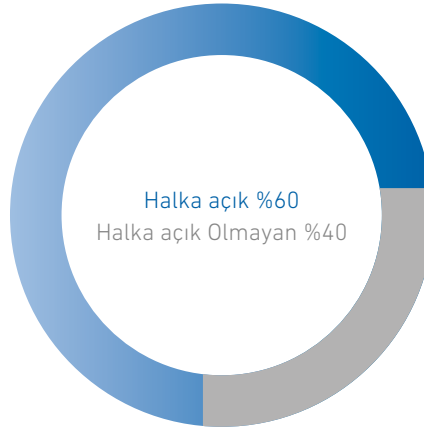
Perakende

Teknosa **%10**
Carrefoursa **%2**

Sanayi

Kordsa Global **%8,9**
Brisa **%10,3**
Sasa **%49**
Yünsa **%30,6**

Halka açık şirketlerin net aktif büyüklükten aldığı pay



Holding, daha dengeli bir portföy yapısına ulaşmak için başta enerji olmak üzere çimento ve sanayi iş kollarındaki yatırımlarını hızla devam ettirmektedir.

Halka açık, şeffaf ve hesap verebilir kurumsal yapılar...

Sabancı Grubu'nda pay sahipleriyle ilişkiler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmektedir. 2013 yılında yatırımcılar ve analistlerle 493 yüz yüze toplantı yapılmış; 500 civarında kurumsal pay sahibi ve analist ile telefonda görüşülmüş ve gelen sorular cevaplandırılmış; ayrıca pay sahiplerinden gelen 100'ün üzerinde e-posta yanıtlanmıştır.

İçselleştirilmiş kurumsal yönetim uygulamaları...

493

Yatırımcılar ve analistlerle yüz yüze yapılan toplantı sayısı

Akbank 2013 yılında da kredi portföyünün yüksek kalitede olmasına büyük önem vermiştir. Takipteki krediler oranı Türk bankacılık sektöründe %2,6, Akbank'ta ise %1,4'tür.

Bankacılık

Akbank → s.34

BANKA



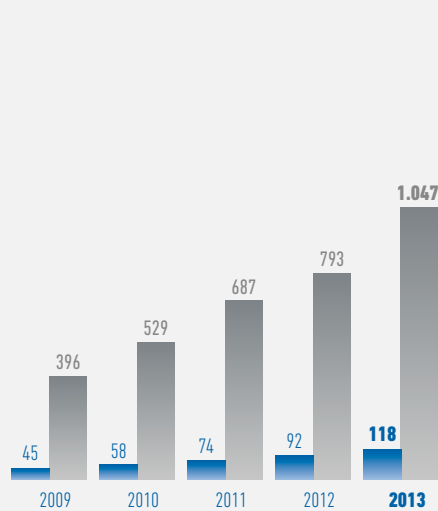
Akbank'ın Yaygın Şube Ağı **250** **50** **10** **1** **0**

Akbank, etkin risk yönetimi uygulamalarıyla emin adımlarla yoluna devam etmektedir.

Türkiye'de bankacılık sektörü etkin düzenleme, denetim ve sıkı risk yönetimi sonucu krizlere karşı daha sağlam ve güçlü bir konumda bulunmaktadır. Bu durum, sektörün gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde sıkıntılar yaşayan bankacılık sektörlerinden ayrışmasına sebep olmaktadır.

BANKACILIK SEKTÖRÜ VE AKBANK'IN KREDİ GELİŞİMİ

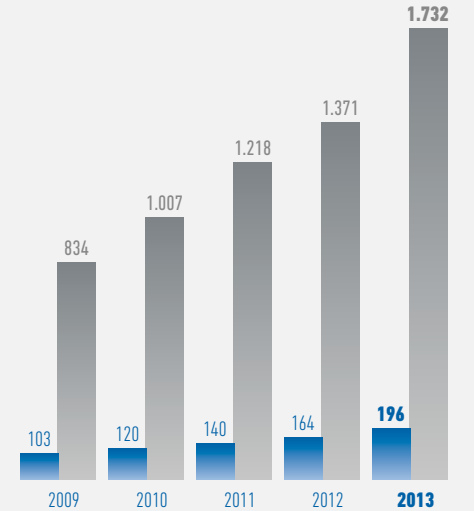
Türk bankacılık sektörünün kredi büyüklüğü bir önceki yıla kıyasla 2013 yılında %32 artış kaydederek 1.049 milyar TL tutarına ulaşmıştır.



■ Akbank (milyar TL)
■ Bankacılık Sektörü (milyar TL)

BANKACILIK SEKTÖRÜ VE AKBANK'IN AKTİF GELİŞİMİ

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü bir önceki yıla kıyasla 2013 yılında %26,4 artış kaydederek 1.732 milyar TL tutarına ulaşmıştır.



■ Akbank (milyar TL)
■ Bankacılık Sektörü (milyar TL)

Güven konusunun birincil önem taşıdığı günümüz koşullarında Akbank, etkin risk yönetimi uygulamalarıyla emin adımlarla yoluna devam etmektedir. Dünya piyasalarında yaşanan finansal ve ekonomik gelişmeler, Basel III prensipleri ve diğer uluslararası düzenlemeler ile risk yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilerek mevcut uygulamalarda iyileştirmeler yapılmaktadır. Ekonomik dalgalanmanın yaşandığı 2001 ve 2006 yıllarına ait Moody's raporlarında da açıkça dile getirildiği gibi, Akbank, belirsiz ve zorlu koşullarda güçlü risk yönetimi sonucu her zaman güveni koruyan bir banka olmuştur. Kurumsal yönetim, şeffaflık ve hesap verebilirlik konularına verdiği öncelik, Akbank'ın bu konumunu günden güne daha da güçlendirmektedir.

Etkin Risk Yönetimi

Global kriz, güçlü özkaynak yapısının önemini bir kez daha göstermiştir. Akbank, 12,1 milyar ABD dolarıyla sektörde en yüksek serbest sermayeye sahip bankadır. Türk bankacılık sektöründe sermaye yeterlilik oranında tavsiye edilen oran %12, Akbank'ta ise %14,7'dir.

Güçlü Sermaye Yapısı

Aktif kalitesinin korunması, etkin bir risk yönetiminin en önemli koşuludur. Akbank, bu yaklaşımı doğrultusunda, sağlıklı bir kredi politikası izlemeye özen göstermiş ve yüksek büyümeden çok portföy kalitesi yüksek bir büyümeye öncelik vermiştir. Bugün Türk bankacılık sektöründe takipteki krediler oranı %2,6, Akbank'ta ise bu oran %1,4'dür. Diğer yandan Akbank, takipteki kredileri için genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında %196 oranında karşılık ayırmaktadır.

Aktif Kalitesi

Akbank'ın başlıca güçlü noktaları olan yüksek likiditesi ve düşük kaldıraç oranı (8,8x) sürdürülebilir kârlı büyümesini desteklemektedir.

Yüksek Büyüme Potansiyeli

Uluslararası bankacılık alanında gerek müşterilerine sağladığı nitelikli hizmetler, gerekse yenilikçi ve dinamik yapısı sayesinde Akbank, muhabir bankaların Türkiye'de önde gelen iş ortaklarından biri olma özelliğini 2013 yılında da sürdürmüştür. Akbank, 2013 yılında gerçekleştirdiği sendikasyon, seküritizasyon ve yurt dışı tahvil piyasalarındaki işlemlerle de ilklere imza atarak yurt dışı borçlanma alanında sektöre öncülük etmeye devam etmiştir.

Uluslararası İtibar

%1,4 Türk bankacılık sektöründe takipteki krediler oranı %2,6, Akbank'ta ise %1,4'tür.

%14,7 Türk bankacılık sektöründe sermaye yeterlilik oranında tavsiye edilen oran %12, Akbank'ta ise %14,7'dir.



195.482

TOPLAM AKTİFLER
(MİLYON TL)

3.077

NET KÂR
(MİLYON TL)

Akbank, 2013 yılında da güçlü finansal yapısı, müşteri odaklı yaklaşımı, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle Türkiye ekonomisi ve reel sektörüne sağladığı desteğini artırarak sürdürmüştür.

Akbank'ın temel faaliyet alanı; bireysel, ticari ve KOBİ, kurumsal, özel ve uluslararası bankacılık hizmetleri ile döviz, para piyasaları ve hazine işlemlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından yürütülmektedir. Akbank, kullandığı en son bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılardan oluşan çalışanları ile geniş bir yelpazede yer alan bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün kalitede hizmetler sunmaktadır.

Toplam 985 şubesi ve 16.249 personeliyle yurt içinde güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahip olan Akbank, faaliyetlerini İstanbul'daki Genel Müdürlüğü ve yurt çapındaki 23 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdürmektedir. Geleneksel dağıtım kanalını oluşturan şubelerinin yanı sıra, bireysel ve kurumsal internet şubeleri, telefon bankacılığı şubesi, 4.100 ATM ve 340 binden fazla POS terminali ve diğer yüksek teknoloji dağıtım kanalları aracılığıyla da müşterilerine bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Akbank Türkiye'de öncüsü olduğu dijital bankacılık çalışmalarını Akbank Direkt çatısı altında toplayarak müşterilerinin finansal çözüm ihtiyaçlarını karşılamakta, en uygun noktalarda ve mükemmel müşteri deneyimiyle hizmet sunmaktadır. Teknolojinin hızla geliştiği ve müşterilerin taleplerinin daha da arttığı günümüz koşullarında Akbank Direkt, müşterilerin ihtiyaçlarını zaman ve mekân sınırlaması olmadan karşılamaya çalışarak aynı zamanda yeni teknolojilerin sektöre ve Türkiye'ye gelmesine de öncülük etmektedir. Western Union (Western Union Network [France] SAS) ile yapılan anlaşma kapsamında, Western Union para transferi işlemleri Akbank şubeleri, Akbank ATM'leri ve Akbank Direkt İnternet Şubesi'nden yapılmaya başlanmıştır.

Akbank Bankacılık Merkezi, Türkiye'nin en yüksek kapasitesine sahip işlem merkezi olarak, 2010 yılında hizmete girmiştir. Akbank'ın verimliliğini olumlu yönde etkileyen bu Merkez, en yüksek teknolojiyle donatılmıştır.

Akbank, yurt dışındaki faaliyetlerini Almanya (Akbank AG) ve Dubai'de (Akbank Dubai Limited) bulunan iştirakleri ve Malta'da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir.

Ocak 2007'de Akbank'ın %20'sine stratejik ortak olan Citigroup, Basel III uygulamasına hazırlık amacıyla Mayıs 2012'de Akbank'taki hisse oranını %9,9'a düşürmüştür.

Harvard Üniversitesi Kennedy School of Government (Harvard KSG), Akbank'ın 2001 krizi sonrasındaki dönüşüm hikâyesini ve büyüme stratejisini vaka çalışması (case study) haline getirmiştir. Akbank yönetimi, 2001'de yaşanan ekonomik kriz sonrasında Türk ekonomisinin ve bankacılık sektörünün krizin etkileri ile mücadelesi sırasında, "Yeni Ufuklar Değişim Programı"nı hayata geçirmiştir. Banka'nın uygulamaya koyduğu yönetim, değişim ve büyüme stratejisi, Akbank'ı sadece krizde büyüyen bir banka haline getirmekle kalmayıp aynı zamanda Banka'nın, ekonomik krizden çıkış ve büyüme performansı, ders konusu ve referans kaynak olmasını da sağlamıştır.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve sağlam aktif yapısıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründe öncü banka konumunu sürdürmektedir. Banka'nın 2013 yılı sonunda konsolide net kârı 3.077 milyon TL (yaklaşık 1.444 milyon ABD doları), toplam konsolide aktifleri ise yaklaşık 195.5 milyar TL (yaklaşık 92 milyar ABD doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik oranı, %14,7 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

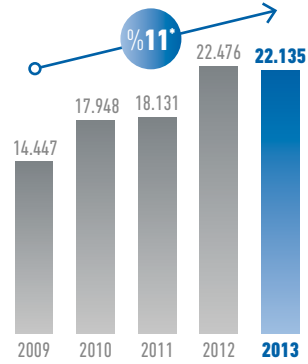
Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğuyla sürdüren Akbank'ın toplam kredileri 2013 yılında %27,8 artışla 118 milyar TL'ye ulaşmıştır. Akbank'ın uyguladığı etkin risk yönetimi politikaları sayesinde takipteki kredi oranı %1,4 ile sektör ortalamasının oldukça altındadır.

Uyguladığı etkin risk yönetim politikaları ve başarılı performansı ile Akbank'ın notu, Fitch'in ardından uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's tarafından da yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmiştir. Bu not uluslararası rating firmaları tarafından Türk bankalarına verilebilecek en yüksek finansal kapasite ve finansal güç notlarıdır.

Akbank, Brand Finance tarafından "Dünya'nın En Değerli 500 Banka Markası-2014" sıralamasında üst üste üçüncü kez "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" olmuştur. Akbank 2013 yılında ayrıca The Banker, Euromoney, World Finance ile Global Banking and Finance Review dergileri tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödülüne layık görülmüştür.

Başarılı uygulamalar ve uzun dönemli stratejik yönetimi ile Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, 2013 yılında GARTNER tarafından verilen "CRM'de Dünyanın En İyi Bankası" ve Global Finance tarafından "Bilgi Güvenliği Alanında Avrupa'nın En İyi İnternet Bankası" ödüllerini almıştır.

ÖZKAYNAKLAR MİLYAR TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

**Son beş yılda ortalama
%11 özkaynak büyümesi
ile Akbank'ın özkaynakları
2013 yılında 22.135 milyar
TL'ye ulaşmıştır.**

Akbank, 2013 yılında da güçlü finansal yapısı, müşteri odaklı yaklaşımı, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle Türkiye ekonomisi ve reel sektörüne sağladığı desteğini artırarak sürdürmüştür.

Akbank, bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün nitelikli hizmet sunmaya odaklanmıştır.

Sermaye piyasasında aracılık hizmetleri vermek üzere 1996 yılında, Akbank'ın %100 oranında iştiraki olarak kurulan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., yerli ve yabancı kurumsal müşterilere; hisse senedi, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası (VOB) işlemleri, BİST Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP) işlemleri, tahvil-bono, repo, Akbank yatırım fonu alım ve satım işlemlerine aracılık hizmetlerinin yanı sıra, halka arzlara aracılık, şirket birleşme ve satın alma, finansal ortak bulunması, kamu özelleştirme projelerinde alıcı veya satıcı tarafa danışmanlık verilmesi hizmetlerini de sunmaktadır.

Sermaye piyasalarında kurumsal ve bireysel portföylere, portföy yönetimi hizmeti vermek amacıyla 2000 yılında kurulan AK Portföy Yönetimi A.Ş., %100 Akbank iştirakidir. Akbank ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin kurucusu olduğu 24 adet yatırım fonu, Akbank'ın kurucusu olduğu 23 adet Anapara Koruma Amaçlı Yatırım Fonu, 20 adet Avıvasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. emeklilik yatırım fonu, 12 adet Groupama Emeklilik A.Ş. emeklilik yatırım fonu, iki adet Akbank T.A.Ş. SICAV Fonu Şirket tarafından yönetilmektedir. AK Portföy Yönetimi, ayrıca büyük kurumsal ve bireysel yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti de vermektedir. AK Portföy Yönetimi, performans ve yenilikçi ürün tasarımları ile varlık yönetimi sektöründe birçok alanda liderlik pozisyonunu sürdürmüştür. Bu çerçevede Akbank tarafından ihraç edilen ve AK Portföy Yönetimi tarafından portföy yönetimi hizmeti gerçekleştirilen, altın ve kıymetli maden yatırım fonu, BRIC ülkeleri yatırım fonu, anapara koruma amaçlı yatırım fonları, emtia fon sepeti fonu, Akbank Franklin Templeton şemsiye fonu ile farklı bölgelere yatırım yapan fonlar Özel Sektör Tahvil ve Bono fonu ile sektörde öncü olmuştur. Ak Portföy Yönetimi, dünyanın en büyük finans piyasalarından biri olan Japonya'ya Ekim 2013'te Sampo Japan Nipponkoa Asset Management'in kurduğu ilk TL cinsi para piyasası fonunu yöneticisi olarak girmesinin ardından, Kasım 2013'te Mizuho Financial Group tarafından kurulan Türkiye Hisse Senedi Fonu'nun yöneticisi olarak ikinci adımını atmıştır. AK Portföy Yönetimi, EMEA Finance ve World Finance tarafından Türkiye'de 2012 yılında bir önceki yıl olduğu gibi "En İyi Portföy Yönetim Şirketi" Ödülü'ne layık görülerek uluslararası standartlarda uyguladığı risk yönetimi, yatırım süreçleri, yeni ürün geliştirme ve sürdürülebilir performans kriterleri açısından rakiplerini geride bırakmıştır. Ak Portföy Yönetimi geçtiğimiz yıl içerisinde Anapara Korumalı Fonlar alanında, Türk hisse senetlerinden emtialara, Avrupa endekslerinden Asya endekslerine uzanan geniş kapsamlı, yenilikçi ve başarılı ürünleriyle, Incisivemedia Grubu'na ait Structured Products Magazine tarafından verilen Structured Products Europe ödülleri "Best in Turkey" Ödülü'nü kazanmıştır.

Sektörde her zaman ilklere imza atan AkLease, 25 yıllık tutarlı büyüme, güven ve başarı odaklı yolcuğuna 2013 yılında da devam etmiştir. %100 oranında Akbank iştiraki olan Aklease, bugün, Türkiye'nin gelişimine katkı sağlayan tüm sektörlerdeki KOBİ, ticari ve kurumsal segment müşterilerinin yatırım ve kaynak ihtiyaçlarını, kişiselleştirilmiş leasing çözümleri ile karşılamaktadır.

Akbank hisse senetleri %41,2 halka açıklık oranıyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Yurt dışında ise Banka'nın "Level 1" depo sertifikaları ABD'de OTC piyasasında işlem görmektedir. Akbank, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 12,6 milyar ABD doları piyasa değerine sahiptir.

SİZİN İÇİN BİRİKTİRİYORUZ BU SEFER DE ÖDÜLLERİ

2013'te Akbank beş büyük uluslararası kuruluş tarafından
"Türkiye'nin En İyi Bankası" ve "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" seçildi.
Bu başarıyı borçlu olduğumuz herkese sonsuz teşekkürler.



Çoklu ve güçlü kanal yapılarıyla dikkat çeken sigorta şirketlerimiz, bir yandan istikrarlı büyümelerini sürdürürken bir yandan da sektöre birçok alanda öncülük etmeye devam etti.

Sigorta

Aksigorta → **s.42**

Avivasa → **s.44**

SİGORTA

Sabancı Grubu sigorta şirketleri Türkiye ağı: 985 Akbank şubesi, 1.900'ü aşkın Aksigorta Acentesi ve 900'den fazla Avivasa finansal danışmanı ve şube sigorta yöneticisi.



Akbank'ın Yaygın Şube Ağı **250 50 10 1 0**

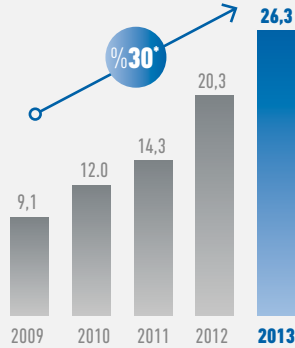
Aksigorta, sektörde lider algısı en yüksek şirkettir.

Avrupa Birliği ülkelerinde sigorta prim üretiminin gayrisafi milli hasılaya oranı %7,7 iken, Türkiye'de bu oran %1,3 seviyesindedir.

Insurance Europe verilerine göre, Avrupa'da yıllık kişi başı ortalama sigorta harcaması 1.828 avro iken, Türkiye'de bu tutar yaklaşık 96 avro civarındadır.

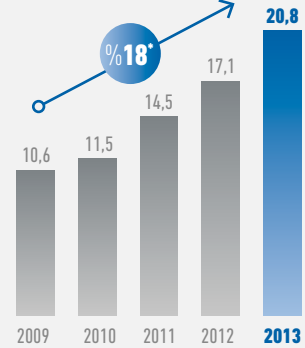
Türkiye'de son dört yılda hayat branşı yıllık ortalama %17, elementer branş yıllık ortalama %18 ve bireysel emeklilik sistemi de yıllık ortalama %30 büyümüştür.

SİGORTACILIK SEKTÖRÜ BES FON BÜYÜKLÜĞÜ MİLYAR TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

SİGORTACILIK SEKTÖRÜ ELEMENTER PRİM ÜRETİMİ MİLYAR TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Avivasa, hayat ve emeklilik şirketleri içinde ikinci; Aksigorta ise elementer sektörde dördüncü konumdadır.

Pazarda Lider Konum

GFK tarafından gerçekleştirilen "Marka ve reklam bilinirlik araştırması" sonuçlarına göre sigorta sektöründe marka bilinirliği en yüksek şirketlerden biri olan Aksigorta, sektörde lider algısı en yüksek şirkettir.

Yüksek Marka Bilinirliği

Avivasa 2013 son çeyreğinde TNS tarafından yapılan marka bilinirliği araştırmasına göre spontane ve toplam marka bilinirliği anlamında büyük bir gelişim göstermiştir. Avivasa, 2012 yılına göre 5 puan artış göstererek %31 oranla "tasarruf" dendiğinde en çok akla gelen bireysel emeklilik firması olmuştur.

Aksigorta 1.900'ü aşkın acentesi ve 63 brokeri, Avivasa ise 900'ü aşkın finansal danışman ve şube sigorta yöneticisinin yanında güçlü kurumsal satış, acente telesatış kanalı ile Türkiye coğrafyasına yayılmış kanal yapılarını ve hizmet kalitelerini istikrarlı olarak geliştirmektedir.

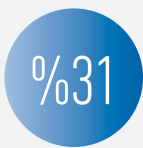
Çoklu ve Güçlü Kanal Yapısı

2013'de hayat ve hayat dışı sektör prim üretiminin %23'ü banka kanalı ile gerçekleştirilmiştir. Aksigorta ve Avivasa'nın Akbank ile münhasırlık anlaşmaları sektörde kendilerine önemli avantajlar sağlamaktadır.

Güçlü Stratejik Ortak Akbank

Yabancı ortakları Aviva ve Ageas, Sabancı Grubu sigorta şirketlerine banka sigortacılığı, çoklu dağıtım kanalı, aktüerya ve hasar yönetimi konularındaki deneyimleriyle önemli destek sağlamaktadır. Ayrıca, ortakların da desteğiyle reasürans ilişkilerinde sağlanan güçlü konum sayesinde Sabancı Grubu sigorta şirketleri pazarda rakiplerinden ayrılmaktadır.

Avrupalı Önde Gelen Ortaklardan Know-How Transferi



Avivasa, 2012 yılına göre 5 puan artış göstererek %31 oranla "tasarruf" dendiğinde en çok akla gelen bireysel emeklilik firması olmuştur.

533

ÖZKAYNAKLAR
(MİLYON TL)

1.5

PRİM ÜRETİM HACMI
(MİLYAR TL)

HİZMET NOKTASI

985

AKBANK ŞUBESİ

1.900+

ACENTE

700

ÇALIŞAN SAYISI



28 Nisan 1960 tarihinde kurulan Aksigorta A.Ş. 700 çalışanı, 985 Akbank şubesi, 1.900'ü aşkın acentesi, 63 broker ve 3.600'ün üzerinde anlaşmalı kurum ağı ile tüm Türkiye'de müşterilerine hizmet vermektedir. 10 binin üzerinde paydaşıyla Türkiye'nin en güçlü ağına sahip sigorta şirketlerinden biri olan Aksigorta, bağımsız kamuoyu araştırmalarına göre Türkiye'de bilinirliği ve güvenilirliği en yüksek sigorta şirkettir.

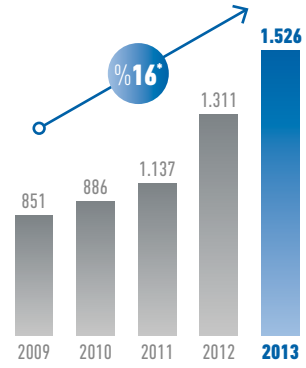
Modern, çağdaş ve dinamik marka kimliğiyle sektörün öncüsü olmayı hedefleyen Aksigorta, inovatif ve müşteri odaklı ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Aksigorta, 533 milyon TL'ye ulaşan özkaynakları ile güçlü mali yapısı, 1,5 milyar TL prim üretim hacmi ve kârlı yapısıyla hayat dışı sigorta sektörünün önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Şirket, faaliyetlerini İstanbul'daki dört bölge müdürlüğünün yanı sıra Ege, Adana, Ankara, Karadeniz, Bursa, Akdeniz bölge müdürlükleri ve üç bölge temsilciliği aracılığıyla tüm yurda ulaştırmaktadır. Zengin bir ürün portföyüne sahip olan Aksigorta; sağlıktan seyahate, kaskodan zorunlu deprem sigortasına, işyeri paketinden sorumluluk sigortalarına kadar çok sayıda ürünü ile tüm Türkiye'de bireysel ve kurumsal müşterilerine hizmet sunmaktadır.

50 yılı aşkın süredir değerlerinden taviz vermeden yoluna devam eden Aksigorta, 2011 yılında Sabancı Holding ve 180 yılı aşkın deneyime sahip Belçikalı sigorta devi Ageas arasında gerçekleşen ortaklıkla gücüne güç katmıştır. Ortaklık, sektörün büyümesine ve gelişimine artan oranda katkıda bulunmaya, toplumda sigorta bilincini geliştirmeye, sigortacılık ürünlerini ve hizmetlerini toplumun tüm kesimlerine ulaştırmaya ve lider sigorta şirketi olmaya odaklanmaktadır.

Sektörde önemi gittikçe artan bankasürans kanalında, grup iştiraklerinden Akbank ile önemli bir güce sahip olan Aksigorta, Ageas'ın bu alandaki global deneyimlerinden de faydalanarak banka kanalını daha da etkin bir şekilde kullanmayı amaçlamaktadır. 2013 yılında, bu yönde, saha organizasyon yapısı ve bilgi teknolojileri sistem altyapısına stratejik yatırımlar yapılmış, bu kanaldaki iş hacmi %26 artırılmıştır.



PRİM ÜRETİMİ MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Aksigorta, hizmet merkezi ve internet sitesi aracılığıyla hasar süreçlerinin takibinden, diğer sigorta hizmetlerine kadar birçok konuda 7 gün 24 saat kesintisiz hizmet vermektedir. Aksigorta Hizmet Merkezi, müşterilerine, teklif aşamasıyla başlayan, hasar anından itibaren yoğunlaşan ve sonraki süreçlerde kesintisiz olarak devam eden bir hizmet anlayışıyla, her konuda destek vermektedir.

Aksigorta, hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye taşımak için dış tedarikçilerle yapmış olduğu anlaşmalar çerçevesinde kasko, konut, işyeri paketi ve sağlık ürünlerinde yaygın bir biçimde yardım hizmeti vermektedir. Şirket, oto ve sağlık branşlarında anlaşmalı servis ağı aracılığıyla müşterilerine Türkiye'nin her yerinde, en kısa sürede, en kaliteli hizmeti sunmaktadır.

Aksigorta, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerine de etkin bir biçimde devam etmektedir. İlköğretim çağındaki çocuklara yangın, deprem gibi felaketlerden korunma eğitimi vermek ve sigorta bilincini yerleştirmek amacıyla Aksigorta, 1996 yılında Türkiye'nin ilk Yangın ve Deprem Eğitim Merkezi'ni (YADEM) hizmete açmış; daha sonra 2006 yılında Şişli Belediyesi Bilim Merkezi Vakfı'na bağışlamıştır. Türkiye'de sigorta bilincini yükseltmeyi kendine misyon edinen Aksigorta, AKUT (Arama Kurtarma Derneği) ile yarattığı sinerji sonucu ortaya çıkan "Hayata Devam Türkiye" sosyal sorumluluk projesi ile deprem, sel ve diğer doğal afetler öncesinde ve esnasında yapılması gerekenler hakkında toplumu bilgilendirmeyi hedeflemektedir. 2013 yılında, dördüncü etabı tamamlanan proje kapsamında 55 il ve 174 ilçe ziyaret edilerek toplam 5,4 milyon kişiye ulaşılmıştır.

2013 yılında, bilgi sistemleri ve insan kaynağı altyapısına yatırım yapan, kârlı kanal ve branşlara odaklanarak sektörde fark yaratan Aksigorta, 2014 yılında da bu stratejilerle sürdürülebilir bir kârlılık hedeflemektedir.

Aksigorta prim üretimini 2013 yılında geçen yıla oranla %16 artırarak 1.526 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir.

Aksigorta, hizmet merkezi ve internet sitesi aracılığıyla hasar süreçlerinin takibinden, diğer sigorta hizmetlerine kadar birçok konuda 7 gün 24 saat kesintisiz hizmet vermektedir.



Avivasa, bireysel emeklilik ve hayat sigortaları sektörlerinde 2 milyona ulaşan bir müşteri kitlesine hizmet vermektedir.

Global aktörlerden Burgan Bank, Odeabank ve ABank şubelerinde de Avivasa bireysel emeklilik ürünleri sunulmaktadır.

2007 yılında Sabancı Holding iştiraklerinden AK Emeklilik ile İngiliz sigorta devi Aviva'nın Türkiye'de faaliyet gösteren şirketi Aviva Hayat ve Emeklilik'in güçlerini birleştirmesi sonucunda faaliyete geçen Avivasa ortak girişimi, bu tarihten itibaren Avivasa Emeklilik ve Hayat unvanıyla Türkiye'nin önde gelen bireysel emeklilik ve hayat sigortası şirketleri arasına katılmıştır.

Faaliyetlerini direkt satış, bankadan satış, kurumsal projeler, acenteler ile telesatış dağıtım kanalları üzerinden sürdüren Avivasa, bireysel emeklilik ve hayat sigortaları sektörlerinde 2 milyona ulaşan bir müşteri kitlesine hizmet vermektedir. Faaliyetlerini 1.460 çalışanıyla sürdürmekte olan Avivasa'nın satış kadrosunda 900'den fazla finansal danışman ve şube sigorta yöneticisi yer almaktadır.

Bireysel emeklilik sektöründe 1 Ocak 2013'te başlayan yeni dönemde önemi artmakta olan bankadan satış kanalında Avivasa, grup şirketi Akbank ile her geçen gün artan stratejik birlik ve entegrasyon sayesinde sektördeki güçlü konumunu sağlamlaştırmaktadır. Bu kanalda ayrıca, global aktörlerden Burgan Bank, Odeabank ve Abank şubelerinde de Avivasa bireysel emeklilik ürünleri sunulmaktadır.

Direkt satış kanalında Avivasa, finansal danışmanları aracılığıyla banka dışı farklı sosyoekonomik düzeylerdeki müşterilere hizmet vermektedir. Acenteler kanalıyla mevcut operasyon genişletilirken, Kurumsal Projeler kanalı Türkiye'nin önde gelen kurumlarını bireysel emeklilik ve hayat sigortası ürünleriyle tanıştırmaktadır. Ayrıca vakıf ve sandık fonlarının BES'e aktarılmasında da öncü rolü oynamaktadır. Telesatış kanalı ise satın alması daha kolay ürünler sunarak farklı müşteri katmanlarına ulaşmaktadır.

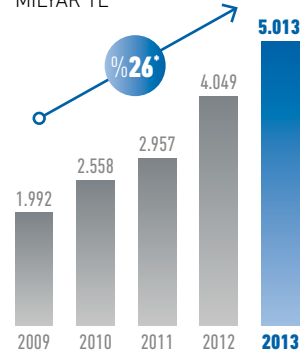
Emeklilik Gözetim Merkezi'nin 3 Ocak 2014 verilerine göre Avivasa, 5 milyar TL bireysel emeklilik fon büyüklüğü ile %19'luk pazar payına sahiptir. Bu fonlar, Sabancı Topluluğu içinde yer alan ve portföy yönetim sektörünün önde gelen şirketlerinden biri olan Ak Portföy tarafından yönetilmektedir.

1 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe giren yeni BES kanunu, başta devlet katkısı olmak üzere içerdiği müşteri odaklı çok sayıda değişiklik sektörde büyümeyi daha da artırmıştır.

Avivasa'nın ayrıca, HAYMER verileri ve Türkiye Sigorta Birliği'nin 2013 yılı Aralık ayı verilerine göre 211 milyon TL toplam hayat ve kaza prim üretimi ile emeklilik ve/veya hayat sigortası şirketlerine ait hayat ve kaza direkt prim üretimi pazarında %7 oranında payı bulunmaktadır.

Avivasa sektör fırsatlarını da yakından takip etmekte, bir taraftan dağıtım kanallarını geliştirmeye odaklanırken aynı zamanda teknik altyapı ve müşteri geliştirme çalışmalarına da yatırım yapmaktadır. Avivasa Emeklilik ve Hayat; bilinirliği gittikçe artan ve sevilen markası, organizasyon yapısı ve pazardaki gücü ile bu fırsatları en iyi değerlendirecek şekilde konumlanmıştır.

AVİVASA BES FON BÜYÜKLÜĞÜ MİLYAR TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

**Avivasa BES fon
büyüklüğü 2013 yılında
geçen yıla kıyasla %24
artış göstermiştir.**

Enerjisa, elektrik sektörünün önde gelen şirketi olarak işletmeye aldığı santraller ve devraldığı iki yeni dağıtım bölgesi ile büyümesini sürdürdü.

Enerji

Enerjisa → s.50

Elektrik Üretim Faaliyetleri → s.52

Elektrik Ticaret Faaliyetleri → s.53

Elektrik Satış Faaliyetleri → s.53

Elektrik Dağıtım Faaliyetleri → s.54

Doğal Gaz Faaliyetleri → s.55

Hidroelektrik

Doğal Gaz

Rüzgar

Linyit

İşletmedeki santral

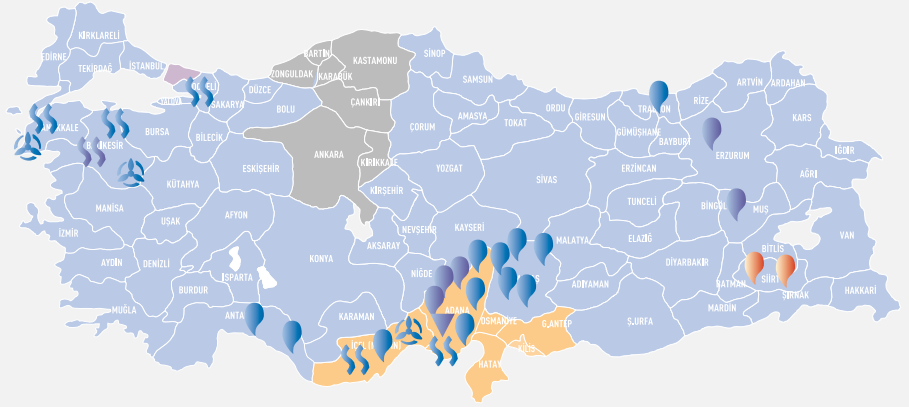
İnşa halindeki santral

Mühendislik çalışmaları devam eden santral

Başkent Dağıtım Bölgesi

İstanbul Anadolu Yakası Dağıtım Bölgesi

Toroslar Dağıtım Bölgesi



Enerjisa, büyüyen ve gelişen elektrik piyasasında lider oyuncu hedefine ilerlemektedir.

Türkiye'nin hızlı büyümesi, nüfus artışı, sanayileşmesi ve şehirleşmesine paralel olarak elektrik talebi de dünya ülkeleri arasındaki en büyük artışlardan birini göstermektedir. Son 10 yılda yıllık ortalama %6 seviyelerinde artan elektrik talebinin önümüzdeki 10 yılda da yaklaşık iki katına çıkması beklenmektedir.

Enerjisa, her yıl yaklaşık 8 ile 10 milyar ABD doları arasında yatırım gerektiren bu talebin en verimli şekilde karşılanabilmesi için oluşturulan, rekabete dayalı piyasanın sunduğu fırsatları değerlendirerek, Türkiye elektrik piyasasının lider oyuncusu olarak büyümektedir.

Elektrik sektöründe değer zincirinin tüm aşamalarında faaliyet gösteren Enerjisa, verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı üretim portföyü ve dağıtım projeleri, değer yaratma odaklı ticaret faaliyetleri, müşteri ve yenilikçilik odaklı pazarlama ve satış stratejileri ve rekabetçi iş modeli ile Türkiye'nin büyüyen ve gelişen elektrik sektöründe öncü rolünü sürdürmektedir.

ENERJİSA KURULU GÜCÜ

(MW)

Enerjisa lider oyuncu olma hedefine doğru ilerliyor

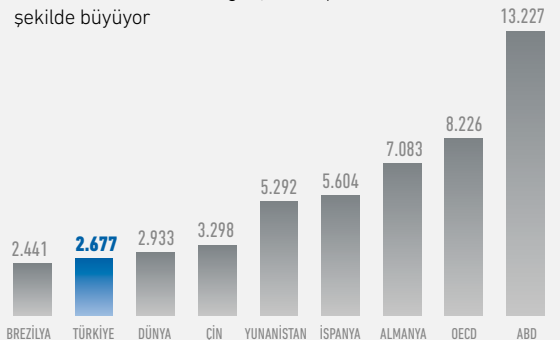


* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

KİŞİ BAŞINA YILLIK ELEKTRİK TÜKETİMİ

(KW-SAAT)

Elektrik talebi ekonomik gelişme ile paralel şekilde büyüyor



Kaynak: Uluslararası Enerji Ajansı "Key World Energy Statistics 2013"(net tüketim değerleri)

Enerjisa, Türkiye'nin büyüyen ve gelişen elektrik sektöründe üretim, dağıtım, ticaret, toptan ve perakende satış alanlarında faaliyet göstermektedir. 2013 yılı sonunda 2.437 MW kurulu güç kapasitesi ile Türkiye'nin özel üretim şirketleri arasında en ön sıralarda yer alan Enerjisa, 2013 yılında Türkiye elektrik üretiminde %3'ün, elektrik tedarikinde ise %10'un üzerinde pazar payına ulaşmıştır. 2009 yılında devraldığı Başkent elektrik dağıtım bölgesi ile elektrik dağıtımında öncü özel sektör şirketi olan Enerjisa 2013 yılında özelleştirmeler ile Ayedaş ve Toroslar Elektrik dağıtım bölgelerini de devralmıştır. Enerjisa 14 ilde 9 milyona yakın dağıtım müşterisine hizmet vermekte, 20 milyona yakın kişinin elektrik enerjisine erişimini sağlamaktadır.

Entegre İş Modeli

Enerjisa, enerji kaynakları bakımından çeşitlendirilmiş, verimli ve rekabetçi üretim portföyü ile 2017 yılında 5.000 MW'ı aşan kurulu güce ulaşmayı hedeflemektedir. Enerjisa'nın 2010 yılında işletmeye aldığı Bandırma Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali %59,3 verimlilik değeri ile Türkiye'nin en verimli termik santralidir. 2013 yılında yatırım kararı alınan Bandırma-2 Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali işletmeye girdiğinde Türkiye'nin en verimli termik santrali olacaktır. Türkiye'nin enerji güvenliğini güçlendirmek ve cari açığı azaltmak bakımından büyük önem taşıyan yerli enerji kaynakları yatırımlarında önemli ivme sağlayan Enerjisa'nın işletmedeki kurulu gücü içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kapasitenin payı 2013 sonunda %46'ya ulaşmıştır. Enerjisa, santral yatırımlarında verimli ve çevre ile uyumlu teknolojileri uygulayarak Türkiye elektrik sektöründe arz güvenliğine ve büyümenin sürdürülebilirliğine önemli katkı sağlamaktadır.

Çeşitlendirilmiş ve Verimli Üretim Portföyü

Enerjisa 2009 yılında özelleştirme süreci ile devraldığı Başkent Elektrik Dağıtım bölgesine ek olarak 2013 yılında Ayedaş ve Toroslar Elektrik Dağıtım şirketlerini de devralarak dağıtım sektöründe %20'nin üzerinde pazar payına ulaşmıştır. Enerjisa Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde, Türkiye'nin elektrik dağıtımında ilk SCADA otomasyon altyapısını devreye almıştır. SAP ISU uygulamasının dağıtım faaliyetine yönelik modülleri hizmete girmiştir. Coğrafi Bilgi Sistemleri gibi birçok gelişmiş otomasyon projeleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Elektrik arzında kalitenin artırılmasına ve kayıp-kaçak oranlarında iyileşmenin sürdürülmesine yönelik yenileme, iyileştirme ve genişleme yatırımlarına devam eden Başkent Elektrik Dağıtım sektöründe öncü dağıtım şirketi olmuştur. Enerjisa Başkent Elektrik Dağıtım'da gerçekleştirdiği gibi 2013 yılında devraldığı dağıtım bölgelerini de teknoloji ve verimlilik odaklı yatırımları, hizmet kalitesini geliştirmeye yönelik operasyonları ile yüksek standartlara ulaştırmaya yönelik yatırımlarını ve çalışmalarını sürdürmektedir. 14 ilde yaklaşık 20 milyon kullanıcıya dağıtım hizmeti sunmakta olan Enerjisa, elektrik dağıtımında öncü uygulamalarını sürdürmekte ve Avrupa'da örnek gösterilen hizmet kalitesini sağlamayı hedeflemektedir.

Elektrik Dağıtımında Öncü Uygulamalar

Enerjisa 2013 yılında Türkiye nihai elektrik tüketiminin %10'undan fazlasını tedarik etmiştir. Elektrik satışında yenilikçi uygulamaları ile değer yaratan Enerjisa, pazar ve müşteri odaklı iş modeli ve yaklaşımı, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı, müşterilerinin talep ve ihtiyaçlarına göre geliştirdiği ürünler, hizmetler ve çözümler ile fark yaratmaktadır. Enerjisa'nın yenilikçi çözümler üreterek müşteri memnuniyetini kazanmayı ilke edinmiş olan satış ekibi, Sabancı Üniversitesi ile geliştirilen Perakendecilik Akademisi ve benzeri platformlar ile gelişerek güçlenmektedir. Elektrik piyasasında gelişen ticari fırsatlara odaklı olarak toptan satış faaliyetleri de gerçekleştiren Enerjisa, sınır ötesi elektrik ticareti ve karbon azaltımı sertifikalarının geliştirilmesi faaliyetleri ile değer yaratmaya devam etmektedir.

Elektrik Tedariğinde Yenilikçilik ve Farklılaşma

Enerjisa, bünyesine kattığı üstün yetkinlikte çalışanları ve bu çalışanların sürekli gelişimi sayesinde Türkiye elektrik pazarının lider ve öncü oyuncusu olma konumunu pekiştirmektedir.

Yetkin İş Gücü

Enerjisa, verimliliği ve teknolojiyi esas alan üretim ve dağıtım yatırımları ve rekabetçi stratejileri ile Türkiye'nin büyüyen ve gelişen elektrik piyasasının lider oyuncularından birisi durumuna gelmiştir.



Enerjisa, 2013 yılı içerisinde işletmeye aldığı yedi hidroelektrik santral ve Balıkesir rüzgar enerjisi santralinin tam kapasiteye ulaştırılması ile işletmedeki kurulu gücünü 2.437 MW'a ulaştırmıştır.

1996 yılında Sabancı şirketlerinin elektrik gereksinimlerini karşılamak üzere bir otoprodüktör şirketi olarak kurulan Enerjisa, elektrik zincirinin tüm aşamalarında değer yaratmayı hedefleyen entegre yapısı, müşteri ve pazar odaklı iş modelleri, verimliliği ve teknolojiyi esas alan üretim ve dağıtım yatırımları ve rekabetçi stratejileri ile Türkiye'nin büyüyen ve gelişen elektrik piyasasının lider oyuncularından birisi durumuna gelmiştir.

Sabancı Holding, Verbund'un 2012 yılında stratejik bir karar ile Enerjisa'daki %50 hissesini dünyanın en büyük özel elektrik ve doğal gaz şirketlerinden biri olan E.ON'a devretmek üzere görüşmelere başlamasını müteakip, 2012 yılı Aralık ayında E.ON ile ortaklık anlaşması imzalamış ve 2013 yılı Nisan ayında E.ON, Enerjisa'da resmen ortak olarak yerini almıştır.

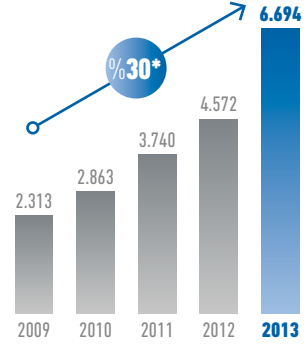
2013 yılı içerisinde işletmeye aldığı yedi hidroelektrik santral ve Balıkesir rüzgar enerjisi santralinin tam kapasiteye ulaştırılması ile işletmedeki kurulu gücünü 2.437 MW'a ulaştıran Enerjisa, inşa halindeki ve mühendislik çalışmaları devam eden projeleri ile 5.000 MW'lık üretim portföyünü güvence altına almış bulunmaktadır. Enerjisa, enerji kaynakları bakımından çeşitlendirilmiş, yüksek verimli ve rekabetçi bir üretim portföy stratejisi ile üretim kapasitesini 7.500 MW'a yükseltmeyi hedeflemektedir.

Elektrik dağıtımında 9 milyon müşteriye ulaşan Enerjisa, 14 ilde, yaklaşık 20 milyon kullanıcıya dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

2009 yılında özelleştirme ile Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi devralarak sektördeki ilk dağıtım özelleştirmesini gerçekleştiren ve bu alanda öncü olan Enerjisa, 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen özelleştirme ihaleleri kapsamında Ayedaş Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi de devralmıştır. Böylelikle, elektrik dağıtımında 9 milyon müşteriye ulaşan Enerjisa 14 ilde, yaklaşık 20 milyon kullanıcıya dağıtım hizmet sağlamaktadır. Elektrik dağıtımında %20'nin üzerinde paya ulaşmış olan Enerjisa, verimlilik ve teknoloji odaklı yatırımlarını ve müşteri odaklı, öncü uygulamalarını sürdürmektedir.



KONSOLİDE SATIŞLAR MİLYON TL



Enerjisa verimli ve çevre ile uyumlu santralleri, yenilenebilir enerjiye dayalı üretim ile sağladığı karbon azaltım fırsatları, teknoloji ve verimlilik odaklı elektrik dağıtım yatırımları ve operasyonları ile sürdürülebilirliğe önemli katkılar sağlamaktadır.

Elektrik değer zincirinin tüm aşamalarında, entegre bir yapı ile faaliyetlerini sürdüren Enerjisa'nın faaliyet alanına Türkiye doğal gaz sektöründe bir oyuncu olarak doğal gaz ithalatı, toptan satışı ve ticareti de dahil edilmiştir.

Enerjisa'nın elektrik üretimi, ticareti, satışı, dağıtımı ve doğal gaz ile ilgili faaliyetleri çatı şirketi Enerjisa Enerji A.Ş. bünyesindeki şirketler tarafından sürdürülmektedir.

Enerjisa, sektördeki fırsatları değerlendirerek ortaklarına, müşterilerine, çalışanlarına, tedarikçilerine ve topluma değer yaratmayı ve tüm faaliyet alanlarında tercih edilen tedarikçi olmayı amaçlamaktadır. Pazardaki rekabetçi konumunu güçlendirmek ve bunu sürekli kılmak için süreç ve sistemlerin kesintisiz olarak geliştirilmesi Enerjisa'nın ana hedefleri arasındadır.

2013 yılında Türkiye elektrik üretiminde %3'ün üzerinde, nihai elektrik tüketiminde ise %10'un üzerinde pazar payına ulaşan Enerjisa şirketlerinin 2013 yılı konsolide satış cirosu yaklaşık 6,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında Türkiye elektrik üretiminde %3'ün üzerinde, nihai elektrik tüketiminde ise %10'un üzerinde pazar payına ulaşan Enerjisa şirketlerinin 2013 yılı konsolide satış cirosu yaklaşık 6,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

ELEKTRİK ÜRETİM FAALİYETLERİ



Enerji kaynakları bakımından çeşitlendirilmiş, verimli ve rekabetçi üretim portföyü ile değer yaratan Enerjisa, inşaatı ve mühendislik çalışmaları süren projeleri ile birlikte 5.000 MW'ın üzerinde kurulu güce ulaşma hedefini güvence altına almış bulunmaktadır.

Elektrik sektöründe kaliteli ve güvenilir enerji tedarikçisi ihtiyacını karşılamak ve yeni iş olanaklarını değerlendirmek amacıyla 1996 yılında kurulmuş olan Enerjisa, 2006 yılından bu yana hızla büyüyerek, 2013 sonu itibarıyla Kocaeli, Adana, Çanakkale, Mersin ve Bandırma'da faaliyet gösteren toplam 1.306 MW kapasiteli beş doğal gaz kombine çevrim santrali, Adana, Antalya, Kahramanmaraş, Mersin ve Trabzon'da işletmede olan toplam 919 MW kurulu güce sahip hidroelektrik üretim santralleri, Balıkesir, Çanakkale ve İçel'de faaliyet gösteren toplam 212 MW kurulu gücünde rüzgar enerjisi santralleri ile toplam 2.437 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Enerji kaynakları bakımından çeşitlendirilmiş, verimli ve rekabetçi üretim portföyü ile değer yaratan Enerjisa, inşaatı ve mühendislik çalışmaları süren projeleri ile birlikte 5.000 MW'ın üzerinde kurulu güce ulaşma hedefini güvence altına almış bulunmaktadır. Enerjisa'nın işletmedeki kurulu gücü içerisindeki yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kapasitenin payı 2013 yılı sonunda %46'ya ulaşmıştır. Enerjisa değer yaratacak büyüme fırsatlarına odaklanarak 7.500 MW kurulu güce ulaşmayı hedeflemektedir.

Enerjisa, santrallerinde üretilen elektrik ile Türkiye'nin elektrik arz güvenliğine, elektrik arzının verimliliğine ve rekabetçiliğine önemli katkıda bulunmaktadır.

ELEKTRİK TİCARET FAALİYETLERİ

Enerjisa ürettiği elektriğin değerini korumaya yönelik tezgahüstü (OTC) piyasa, spot piyasa ve dengeleme güç piyasasındaki faaliyetleri ile piyasanın farklı segmentlerini kullanarak portföyünü optimize etmektedir.

Elektrik piyasasında gelişen ticari fırsatlara odaklı olarak toptan satış faaliyetleri gerçekleştiren Enerjisa, sınır ötesi elektrik ticareti ve karbon azaltımı sertifikalarının geliştirilmesi aktiviteleri ile de değer yaratmaya devam etmektedir. Enerjisa, bu faaliyetlerine ek olarak müşterilerine ve iş ortaklarına risk yönetimi çözümleri de sunmaktadır.

Enerjisa, tezgahüstü (OTC) piyasa, spot piyasa ve dengeleme güç piyasasındaki faaliyetleri ile piyasanın farklı segmentlerini kullanarak portföyünü optimize etmektedir.

ELEKTRİK SATIŞ FAALİYETLERİ

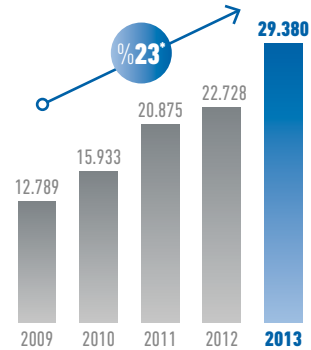
Enerjisa nihai tüketicilere yönelik elektrik satış aktivitelerini elektrik tedarik lisansına sahip şirketleri vasıtasıyla gerçekleştirmektedir.

Enerjisa Ankara, Zonguldak, Bartın, Karabük, Kırıkkale, Çankırı ve Kastamonu illerini kapsayan Başkent Dağıtım Bölgesi'nde, İstanbul Anadolu Yakası'nı kapsayan Ayedaş Dağıtım Bölgesi'nde ve Adana, Mersin, Hatay, Gaziantep, Kilis ve Osmaniye illerini kapsayan Toroslar Dağıtım bölgesinde bulunan serbest olmayan tüketicilere ve son kaynak tedariki kapsamındaki serbest tüketicilere, görevli tedarik şirketi olarak elektrik satış faaliyetlerini yürütmektedir.

Rekabetçi elektrik piyasasında tedarikçisini seçme hakkına sahip olan serbest tüketicilere, şartları tamamıyla serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş ikili anlaşmalar yoluyla elektrik enerjisi tedarikini gerçekleştirmekte olan Enerjisa, faaliyetlerini en yüksek seviyede müşteri memnuniyetini esas alarak sürdürmektedir.

Elektrik satışında yenilikçi uygulamaları ile değer yaratan Enerjisa, pazar ve müşteri odaklı iş modeli ve yaklaşımı, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı, müşterilerinin talep ve ihtiyaçlarına göre geliştirdiği ürünler, hizmetler ve çözümler ile fark yaratmaktadır. Enerjisa'nın yenilikçi çözümler üreterek müşteri memnuniyetini kazanmayı ilke edinmiş olan satış ekibi, Sabancı Üniversitesi ile geliştirilen Perakendecilik Akademisi ve benzeri platformlar ile gelişerek güçlenmektedir.

ENERJİSA TOPLAM ELEKTRİK SATIŞLARI



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Elektrik satışında yenilikçi uygulamaları ile değer yaratan Enerjisa, pazar ve müşteri odaklı iş modeli ve yaklaşımı, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı, müşterilerinin talep ve ihtiyaçlarına göre geliştirdiği ürünler, hizmetler ve çözümler ile fark yaratmaktadır.

ELEKTRİK DAĞITIM FAALİYETLERİ

2009 yılında Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi devralarak sektördeki ilk elektrik dağıtım özelleştirmesini gerçekleştiren Enerjisa, 2013 yılında AYEDAŞ ve Toroslar EDAŞ'ı da devralarak elektrik dağıtım sektöründe %20'nin üzerinde paya ulaşmıştır.



Enerjisa Türkiye elektrik enerjisi sektörünün üretim, dağıtım, ticaret ve satış alanlarında, bütünsel bir stratejiyle liderlik hedeflemektedir.

Bu stratejik hedef doğrultusunda, 2009 yılında Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi devralarak sektördeki ilk elektrik dağıtım özelleştirmesini gerçekleştiren Enerjisa, 2013 yılında AYEDAŞ ve Toroslar EDAŞ'ı da devralarak elektrik dağıtım sektöründe %20'nin üzerinde paya ulaşmıştır.

Elektrik dağıtımında 14 ilde yaklaşık 20 milyon kullanıcıya hizmet sağlamakta olan Enerjisa, teknoloji ve verimlilik odaklı yatırımları, hizmet kalitesini geliştirmeye yönelik operasyonları ile dağıtım sektöründe öncü rol üstlenmektedir.

Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.

Dağıtım şebekesinin ve hizmet verilen coğrafi alanın büyüklüğü dikkate alındığında Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım bölgesi olan Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesinde 2013 yılında 100.000 km²'yi aşan bir dağıtım şebekesiyle yaklaşık 7 milyon kişinin elektriğe erişiminin altyapı işletmeciliği sağlanmaktadır. Enerjisa, Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde 2011-2015 döneminde 2011 yılı öncesi beş yıllık döneme kıyasla yatırımlarını yaklaşık iki kat artırarak 1,5 milyar TL yatırım gerçekleştirmeyi planlamaktadır. 2013 yılında dağıtım şebekesinin genişlemesi, yenilenmesi ve iyileştirilmesi için yaklaşık 275 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesinde teknoloji odaklı yatırımlar ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesine yönelik yenilikçi uygulamalar yürütülmektedir. Türkiye'nin elektrik dağıtımında ilk SCADA otomasyon altyapısı Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde devreye alınmıştır. SAP ISU uygulamasının dağıtım faaliyetine yönelik modülleri de hizmete alınmıştır. Başkent Elektrik Dağıtım böylelikle Türkiye'de dağıtım süreçlerini kurumsal kaynak planlama yazılımı ile entegre ederek bütünsel bir bilgi sistemleri altyapısını oluşturan ilk dağıtım şirketi olmuş, SAP tabanlı bir sistem olan "İş Gücü Yönetimi" sistemi ile de hizmet kalitesini iyileştirecek süreçler elektronik ortama taşınmıştır. Coğrafi bilgi sistemleri ve uzaktan sayaç okuma projeleri de dahil olmak üzere gelişmiş otomasyon projeleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.

Enerjisa, 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen özelleştirmelerde, İstanbul'un Anadolu yakasının elektrik dağıtımını gerçekleştiren Ayedaş'ın hisselerinin tamamını en yüksek teklifi vererek devralmaya hak kazanmış ve hisselerin devir işlemi 31 Temmuz 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

İstanbul Anadolu Yakasında yaklaşık 18.500 km uzunluğunda dağıtım şebekesinde, yaklaşık 5 milyon kişinin elektrik enerjisine erişimi sağlanmaktadır.

Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.

Enerjisa, 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen özelleştirmelerde Adana, Gaziantep, Hatay, Kilis, Mersin ve Osmaniye illerinin elektrik dağıtımını gerçekleştiren Toroslar EDAŞ'ın hisselerinin tamamını en yüksek teklifi vererek devralmaya hak kazanmış ve hisselerin devir işlemi 30 Eylül 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

Toroslar elektrik dağıtım bölgesinde yaklaşık 76.000 km uzunluğunda dağıtım şebekesinde, yaklaşık 8 milyon kişinin elektrik enerjisine erişimi sağlanmaktadır.

Enerjisa, Ayedaş ve Toroslar dağıtım bölgelerinde EDAŞ, SCADA, CBS, OSOS, İşgücü Yönetim Sistemi ve SAP tabanlı yeni bilgi sistemleri altyapısı projelerini hayata geçirerek bölgedeki dağıtım sistemi kullanıcılarına Avrupa standartlarında dağıtım hizmeti sunmayı hedeflemektedir.

DOĞAL GAZ FAALİYETLERİ

2004 yılında kurulan Enerjisa Doğal Gaz Toptan Satış Şirketi, güvenilir ve uygun maliyetli doğal gaz ve olası diğer yakıtların arzını sağlamak amacıyla mevcut ve yeni santrallerin doğal gaz ve olası diğer yakıt tedarik sözleşmelerinin yapılması, orta ve uzun vade için yakıt tedariki stratejilerinin oluşturulması, yakıt optimizasyon sistemlerinin kurulması alanlarında faaliyet göstermekte, ilgili risklerin yönetilmesi konusunda Enerjisa şirketlerine danışmanlık hizmeti vermektedir.

Enerjisa Doğal Gaz Toptan Satış Şirketi, 2010 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 10 yıl süreli ithalat (Spot LNG) lisansı almıştır. Enerjisa Doğal Gaz, Enerjisa'ya ait doğal gaz santrallerine ve üçüncü taraf şirketlere doğal gaz satışı yapmakta, portföy optimizasyonuna yönelik olarak doğal gaz piyasasındaki ticaret fırsatlarını değerlendirmektedir. Enerjisa, Türkiye doğal gaz piyasasının liberalleşmesi ile ortaya çıkabilecek yeni iş fırsatlarını değerlendirmeyi, doğal gaz arzının güvenliğine ve rekabetçiliğine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Enerjisa doğal gaz alanında yeni iş fırsatlarını değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Akçansa, bugüne kadar çözüm ortağı olarak yer aldığı büyük projelere, İstanbul'da inşa edilecek 3. Boğaz Köprüsü'nü de eklemiştir.

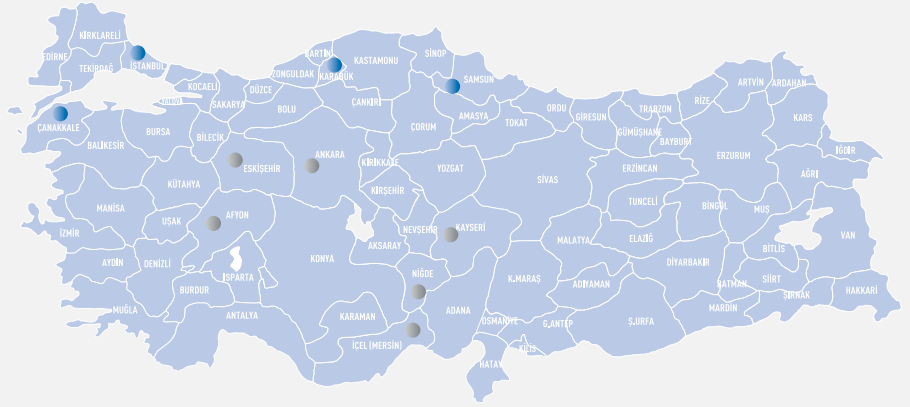
Türk beyaz çimento pazarında lider konumda bulunan Çimsa, bu alanda dünyanın en büyük ikinci üreticisidir.

Çimento

Akçansa → s.60

Çimsa → s.62

ÇİMENTO



Türkiye'deki genç nüfus, artan altyapı projeleri ve hedeflenen kentsel dönüşüm, çimento talebini artırmaya devam edecektir.

Gelişmekte olan ülkelerde kişi başına düşen çimento tüketimi, genellikle kişi başına düşen GSMH'nin üzerinde veya GSMH'ye paralel artış göstermektedir.

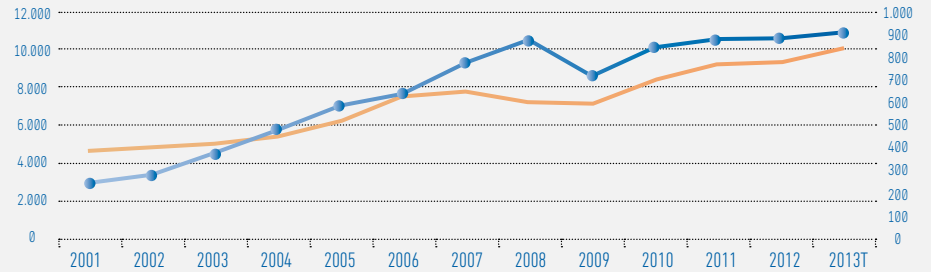
Türkiye'de kişi başına düşen çimento tüketimi son 10 yılda yıllık ortalama %7 yükselerek 2013'de 835 kg'ye ulaşmıştır.

Türkiye'deki genç nüfus, artan altyapı projeleri ve hedeflenen kentsel dönüşüm, çimento talebini artırmaya devam edecektir.

Türkiye, 2013'de dünyanın en fazla çimento ihracatı yapan ülkelerinden biri olmuş ve 12 milyon ton çimento ve klinker ihracatı gerçekleştirmiştir.

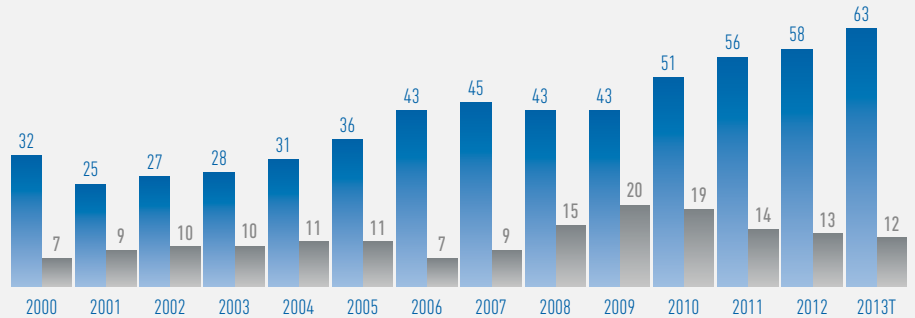
ÇİMENTO İÇ TALEBİ KİŞİ BAŞINA GAYRİSAFİ MİLLİ HASILA BÜYÜMESİNE PARALEL BİR ŞEKİLDE ARTMAKTADIR.

- Kişi Başına Gayrisafi Milli Hasıla (ABD doları)
- Kişi Başına Çimento Tüketimi (kg)



ÇİMENTO TALEBİ İSTİKRARLI BİR ŞEKİLDE ARTMAKTADIR.

- Yurt İçi Çimento Tüketimi (milyon ton)
- Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)



Türkiye klinker kapasitesinin %18'ini Sabancı Grubu çimento şirketleri oluşturmaktadır. Şirketler faaliyet gösterdikleri ana bölgelerde lider konumdadır.

Pazar Liderliği

Sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD) himayesi altında faaliyet gösteren Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'ne (CSI) katılan ilk Türk şirketi unvanını alan Çimsa, son beş yıllık dönemde toplam 115 milyon TL çevre yatırımı gerçekleştirmiştir. Bu yatırımların başlıcaları arasında; Mersin 1. ve 2. üretim tesislerinde Atık Gazdan Elektrik Üretim Projesi, Eskişehir 2. üretim hattında kurulmuş olan Hot Disc Otomatik Atık Besleme Sistemi ve ATY (Atıktan Türetilmiş Yakıt) Hazırlama Tesisi, Kayseri fabrikası döner fırın elektrofiltrelerinin torbalı filtrelerle dönüşümü, çimento, hazır beton ve agregta tesislerinde tozsuzlaştırma ve çevre yatırımları yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik

Çimsa'nın, GRI 2012 Sürdürülebilirlik Raporu A+ notu ile derecelendirilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği açısından öne çıkan tesislerin ödüllendirildiği Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması'na, bu yıl Türkiye genelindeki dört hazır beton tesisi ile katılan Çimsa'nın, Tece Hazır Beton Tesisi 100 tam puan alarak birinci, Aksaray Hazır Beton Tesisi 99 puanla ikinci, Pamukova ve Misis Hazır Beton Tesisleri ise 98 puan alarak üçüncü olmuştur.

Sabancı Grubu çimento şirketleri Türkiye'deki faaliyetlerini Marmara, Akdeniz, İç Anadolu, Karadeniz ve Ege olmak üzere beş ayrı coğrafi bölgede devam ettirmektedir. Bu yaygınlık, şirketlerin operasyonlarında esneklik ve risklerin dağıtılması konusunda avantaj sağlamaktadır.

Geniş Faaliyet Ağı

Sabancı Grubu çimento şirketleri sahip oldukları liman ve terminaller ile özellikle ihracat konusunda diğer sektör oyuncularından ayrılmaktadır. Ayrıca Çimsa yurt dışındaki sekiz terminali ile ihracat bakımından avantajlı konumdadır.

Lojistik Avantajlar

Türk beyaz çimento pazarında lider konumda bulunan Çimsa, dünyanın ise bu alandaki en büyük ikinci üreticisidir. Çimsa beyaz çimentoda yurt dışı terminalleri ile ihracat alanında gerçek bir küresel oyuncu kimliği ile hareket etmektedir. Çimsa, ürün özellikleri ve üretim süreçleri değerlendirilerek verilen "Çevre Dostu Ürün Sertifikası"na sahip Türkiye'deki ilk çimento şirketidir. Sabancı Grubu Çimento şirketleri hazır beton özel ürünleri ile birlikte ihtiyaçlara yönelik özel çözümler sunmaya devam etmektedir.

Farklılaştırılmış Ürünler



1.202

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

159

NET KÂR
(MİLYON TL)

6.500

KLİNKER KAPASİTESİ
(BİN TON/YIL)

Temelleri 1967 ve 1974 yıllarında Akçimento ve Çanakkale Çimento ile atılan ve 1996 yılında bu iki şirketin birleşmesi sonucunda Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi konumuna gelen Akçansa, bir Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşudur.

Çimento ve hazır beton üretiminde Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa'nın, İstanbul, Çanakkale ve Ladik'te üç çimento fabrikasına ek olarak Ambarlı, Aliağa, Yarımca, Yalova ve Hopa'da beş çimento terminali bulunmaktadır. Şirket ayrıca, Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerine yayılmış 40'a yakın hazır beton tesisinde "Betonsa" markasıyla hizmet vermekte; agrega üretim faaliyetini ise Saray, Ayazağa ve Bursa'da kurulu tesislerinde "Agregasa" markasıyla sürdürmektedir. %51 Akçansa ve %49 Karabük Demir Çelik İşletmeleri'nin ortaklığında kurulan Karçimsa Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi ise 1998 yılından bu yana üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir.

2013 yılı, Akçansa'nın üretim verimliliği odaklı yatırımları, faaliyet gösterdiği işkollarında verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmaları ve elde ettiği satış rekorlarıyla önemli başarılarla imza attığı bir yıl olmuştur.

Dünya kalite standartlarına uygun ürünleri İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen Akçansa, 2013 yılında, Türkiye çimento ihtiyacının yaklaşık %12'sini karşılayacak miktarda üretim gerçekleştirmiştir. Üretim faaliyetlerini yüksek teknoloji donanımlı tesislerinde doğa dostu bir biçimde, üstün hizmet anlayışıyla yürüten Akçansa'nın, yurt içi çimento ve klinker satışları rekor seviyede 5,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in, yurt dışı çimento ve klinker satışları 1,8 milyon tona ulaşmaktadır. Şirket 2013 yılında, yaklaşık olarak 1.202 milyon TL ciro elde etmiştir.

Akçansa hazır beton ve agrega alanındaki büyüme hedeflerine paralel, 2013 yılında satış ağına yeni hazır beton tesisleri eklemiştir. İnovatif özel çözümlerle rakiplerinden farklılaşmayı başaran Betonsa, hazır beton alanında önemli operasyonel başarılarla ulaşarak özel ürünler ve büyük projelerde üstün ekipman gücü ve kaliteli insan kaynağı sayesinde toplam hazır beton satışlarını 5 milyon m³ seviyesine çıkartmıştır.

Akçansa, bugüne kadar çözüm ortağı olarak yer aldığı büyük projelere, İstanbul'da inşa edilecek 3. Boğaz Köprüsü'nü de eklemiştir. Akçansa 29 Mayıs'ta temeli atılan Avrupa'nın en yüksek ikinci, dünyanın en geniş, Türkiye'nin en uzun betonarme köprüsünde kullanılmak üzere özel beton ve çimento üretmiştir.

Akçansa'nın, 330 metre ayak yüksekliğiyle Avrupa'nın en yüksek ikinci köprüsü olacak 3. Boğaz Köprüsü için ürettiği çimento, her türlü fiziksel ve kimyasal etkiye dayanıklı ve proje ömrü 120 yıl olan betonu yapabilme özelliği taşımaktadır. Tüm testlerde ispatlandığı şekilde geçirimsizlik özelliğine sahip bulunan beton, C50 dayanım sınıfında yer almakta ve denizdeki klor iyonlarının yapıya geçmesiyle oluşan korozyonu engellemektedir. Akçansa'nın teknik gücü yüksek Betonsa markasıyla tedarik edeceği 100+Beton ürünü, yüksek durabilitesi ve çevresel etkilere karşı dayanıklılığıyla öne çıkmaktadır.

Çevrenin ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan alternatif yakıt ve hammadde kullanımı alanındaki faaliyetleriyle Türkiye'de öncü konumda olan Akçansa, bu alandaki çalışmalarını 2013 yılında da sürdürmüştür. Çanakkale'de 2013 yılında 11 milyon TL yatırımla devreye alınan Alternatif Yakıt Hazırlama ve Besleme Tesisi de Türkiye'nin lastik parçalayarak yakabilen ilk ve tek tesisi özelliği taşımaktadır. Bu kapsamda fırında alternatif yakıt kullanımıyla 37 bin ton petrokok kömürü ikame edilebilecektir.

Akçansa, sürdürülebilirlik alanında hayata geçirdiği tüm çalışmalarına devam etmektedir. Dünyanın en prestijli ve yaygın çevre girişimi Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) 2013 yılı rapor sonuçlarında Akçansa üç yıldır olduğu gibi bu yıl da gönüllü olarak CDP'ye yanıt vererek Türkiye'deki öncü şirketlerden biri olmuştur. Akçansa bu yıl 71 puanla en saydam şirketler arasında yer almıştır. Ayrıca, 2013 yılında her üç fabrikası ve Çanakkale limanı için ISO 50001 Enerji Yönetim Belgesi alınmıştır. CEMI 42,5R and CEMI 42,5 A/S ürünleri için IBU'dan Çevresel Ürün Deklarasyonu alınmış ve Yeşil Bina projelerine sunulmaya başlanmıştır.

Akçansa, farklılıkların ayırt edici özelliğinin düşük olduğu sektörde fiyat unsurunun da ötesinde rekabet edebilmek ve müşterilerin taleplerini karşılamak amacıyla üretim ve hizmette en kaliteli şirket olmayı hedeflemektedir.

Türkiye çimento sektöründe ve ağır sanayide bir ilke imza atarak sürdürülebilirlik raporunu kamuoyunun bilgisine sunmuştur.

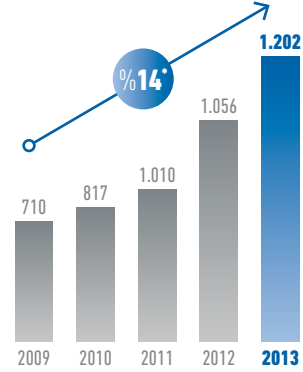
İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Sıralaması"nda 75. sırada yer alan Akçansa, 2013 yılında Capital dergisi tarafından sektöründe 12. kez "En Beğenilen Şirket" seçilmiştir.

Safkan Çimento ürünü ile İstanbul Sanayi Odası tarafından en çevreci ve inovatif ürün kategorisinde ödüle değer görülmüştür. Ayrıca, Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması'nda Akçansa Büyükçekmece, Kemerburgaz ve Samsun hazır beton tesisleriyle ödüle layık görülmüştür.

Akçansa, Sabancı Topluluğu şirket ve çalışanlarının başarılarını ödüllendirmek ve iyi uygulamaların karşılıklı paylaşılmasını teşvik etmek amacıyla bu yıl dördüncü kez gerçekleştirilen Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde de "İnsana Yatırım" ve "Sinerji" kategorilerinde birincilik, "Pazar Odaklılık" kategorisinde Gelişim Ödülü kazanmıştır.

Sermayesinin %20,6'sı halka açık olan Akçansa'nın hisseleri BİST'de işlem görmektedir.

SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Akçansa, satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %14 artırmıştır.

Akçansa, bugüne kadar çözüm ortağı olarak yer aldığı büyük projelere, İstanbul'da inşa edilecek 3. Boğaz Köprüsü'nü de eklemiştir.



954

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

302

NET KÂR
(MİLYON TL)

5.500

KLİNKER KAPASİTESİ
(BİN TON/YIL)

Faaliyetlerine 1972 yılında başlayan Çimsa, bugün, 40 yılı aşkın deneyimi, geniş ürün yelpazesi, yenilikçi çalışanları, insana ve çevreye saygılı yaklaşımıyla, sektöründe fark yaratarak sürekli büyüyen, uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirkettir.

Çimsa, pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağıyla müşterilerinin ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamaktadır.

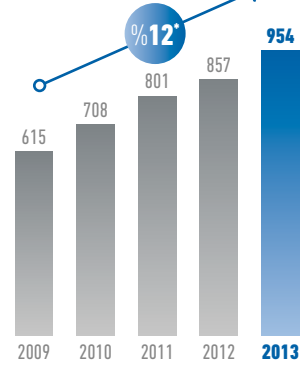
Türk sanayisinin önde gelen ve kuruluşlarından biri olan Çimsa, Kayseri, Mersin, Eskişehir, Niğde ve Afyonkarahisar'da bulunan 5 entegre fabrikası, Ankara'da bulunan bir öğütme tesisi, Marmara terminali ve Malatya Çimento Paketleme tesisi, dört hazır beton bölge müdürlüğüne bağlı hazır beton tesisleri ve yurt dışı çimento terminalleri ile çimento ve yapı malzemeleri sektörüne öncülük etmektedir.

Gri çimentonun yanı sıra beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünleri de portföyünde bulunduran Çimsa, beyaz çimento alanında dünyanın en önemli ikinci şirketi konumundadır. Şirket, inovasyon alanında imza attığı başarılarla Türk çimento ve hazır beton sektörüne öncülük etmektedir.

Rekabet koşullarının ve müşteri beklentilerinin sürekli değişimiyle yeni fırsatların doğduğu günümüz iş dünyasında Çimsa, fırsatları, gelecek nesillerin ihtiyacı olan yaşam alanları ve gerekli altyapının tesisi için değerlendirmekte; bugün olduğu gibi gelecek için de sorumluluk taşıdığını kabul etmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetimini, çalışma kültürünün ayrılmaz bir parçası olarak gören Çimsa, kaydettiği ilerlemeyi kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmaktadır. Şirket, bugüne kadar hayata geçirdiği projelerin somut sonuçlarını paylaştığı 2012 Sürdürülebilirlik Raporu'nu GRI A+ olarak yayımlamış ve bu anlamda çimento sektöründe önemli bir ilke imza atmıştır.

Sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD) himayesi altında faaliyet gösteren Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'ne (CSI) katılan ilk Türk şirketi unvanını da alan Çimsa, son beş yıllık dönemde toplam

SATIŞLAR
MİLYON TL

* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

115 milyon TL çevre yatırımı gerçekleştirmiştir. Bu yatırımların başlıcaları arasında; Mersin 1. ve 2. üretim tesislerinde Atık Gazdan Elektrik Üretim Projesi, Eskişehir 2. üretim hattında kurulmuş olan Hot Disc Otomatik Atık Besleme Sistemi ve ATY (Atıktan Türetilmiş Yakıt) Hazırlama Tesisi, Kayseri fabrikası döner fırın elektrofiltrelerinin torbalı filtreler dönüşümü, çimento, hazır beton ve agrega tesislerimizde tozsuzlaştırma ve çevre yatırımları yer almaktadır.

Önümüzdeki üç yıl içerisinde hedefini, kârlı bir şekilde büyümek ve yaşanabilir bir gelecek için sektöre öncülük eden uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirketi olmak' şeklinde belirleyen Çimsa, müşterilerinin değişen beklenti ve ihtiyaçlarına yönelik olarak geliştirdiği ürün ve hizmetlerle tüm paydaşları için değer yaratmayı hedeflemektedir.

Çimsa, 2013'teki performansı ile sektörün önde gelen kurumlarından biri olarak pozisyonunu pekiştirmiştir. Çimsa'nın 2013 yılı itibarıyla klinker üretim kapasitesi 5.5 milyon ton, hazır beton satışları ise 2.6 milyon m³ olmuştur. Çimsa'nın 2013 yılı ciro su, %26'sı yurt dışı satışlar olmak üzere 954 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Çimsa'nın bu başarısında Trieste (İtalya), Sevilla ve Alicante (İspanya), Emden (Almanya), Köstence (Romanya), Novorosiysk (Rusya) ve Gazimağusa'daki (KKTC) şirket ve terminalleriyle 55'ten fazla ülkede ürünlerini kendi markasıyla pazarlayabilme kapasitesi ve öncü araştırma ve geliştirme faaliyetleri yer almaktadır. Çimento ürünlerinin AB ülkelerinde pazara sunulabilmesi için gerekli olan EC, CE sertifikalarının yanı sıra Kitemark kalite belgelerine de sahip olan Çimsa, dış pazarlarda daha etkin ve aktif olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Türk çimentosunu uluslararası platforma taşıyan ve başarıyla temsil eden Çimsa, kalite yönetim sistemi, çevre yönetim sistemi, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi uygulamaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarı ile BİST'de işlem gören payların sermayeye oranı %41,5'dir.

Çimsa, satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %11 artırmıştır.

Önümüzdeki üç yıl içerisinde hedefini "kârlı bir şekilde büyümek ve yaşanabilir bir gelecek için sektöre öncülük eden uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirketi olmak" şeklinde belirleyen Çimsa, 2013 yılında 954 milyon TL ciro elde etmiştir.

Teknosa, yapılan araştırmalarda akla ilk gelen teknoloji zinciri olarak tespit edilmiştir (Ipsos 2013).

Carrefoursa, Türk tüketicisini hipermarketlerle tanıştıran ilk gıda perakendecisidir.

Perakende

Teknosa → s.68

Carrefoursa → s.72

PERAKENDE



■ Teknosa ve Carrefoursa mağazaları
Türkiye'nin 77 iline yayılmaktadır.

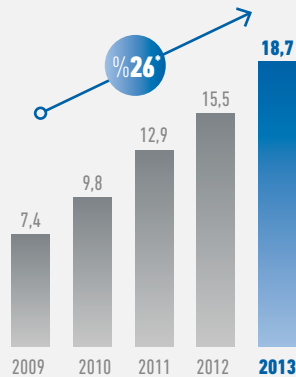
Büyüme potansiyeli yüksek bir sektör: Elektronik perakendeciliği

Elektronik perakendeciliği sektörü yüksek büyüme potansiyeli ile dikkat çekmektedir. Türkiye'nin yıllık kişi başı teknoloji harcaması 120 avro civarında iken, AB ülkelerinde bu tutar ortalama 360 avro düzeyindedir. Türkiye'nin Avrupa'da en hızlı artan ve en yüksek ikinci nüfusa sahip olması, nüfusun yarısının 30 yaşın altında olması ve GSYİH'nin Avrupa'dan hızlı büyüyeceğinin beklentisi, Türkiye pazarının büyümesini destekleyici faktörler arasındadır.

ELEKTRONİK PERAKENDE PAZARI GELİŞİMİ

MİLYAR TL

Elektronik perakende pazarı 2012 ve 2013'te sırasıyla %20 ve %21 büyümüştür.

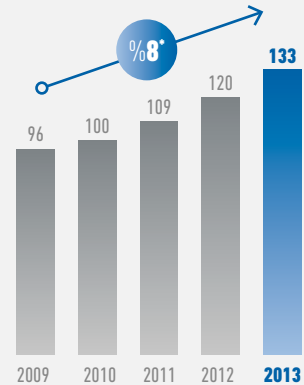


* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

GIDA PERAKENDE PAZARI GELİŞİMİ

(MİLYAR TL)

Gıda perakendeciliği yaklaşık 133 milyar TL'lik ciroyuyla perakende pazarının önemli bir kısmını oluşturmaktadır.



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Gıda perakendeciliği, Türkiye’de halen bağımsız yerel marketlerin ve açık pazarların hâkimiyetindedir. Öte yandan, %35 düzeyinde bir paya sahip olan organize perakende sektörü hızla büyümekte ve yatırımcılar için cazibesini sürdürmektedir. Gelir düzeyinin artması, kentleşme, tüketicilerin fiyat hassasiyetinin artması ve özellikle hızlı büyüyen indirim marketi segmenti gibi etkenler sonucunda organize perakendecilerin satış noktaları, 2000 yılından bu yana yılda ortalama %15 oranında büyüme kaydetmiştir.

Gıda perakendeciliğinin sadece %35’i organize

Teknosa, yapılan araştırmalarda akla ilk gelen teknoloji zinciri olarak tespit edilmiştir (Ipsos 2013). Türk tüketicisini hipermarketlerle tanıştıran ilk marka Carrefoursa’dır.

Güçlü Markalar

Sabancı Grubu perakende şirketleri 2013 sonu itibarıyla toplam 77 ilde, 244 gıda marketi ve 294 teknoloji mağazası ile tüketiciye hizmet vermektedir.

Mağaza Yaygınlığı

Sabancı Grubu perakende şirketleri bütün segmentlerde birçok farklı formata sahiptir. Teknosa Standard, Extra, Exxtra olmak üzere tüketicinin ihtiyacına uygun üç farklı formatta, Carrefoursa ise hipermarket ve süpermarket formatlarında faaliyet göstermektedir.

Format Çeşitliliği

Teknosa, elektronik perakendeciliği pazarında liderdir. Carrefoursa, gıda perakendeciliği pazarındaki en büyük oyuncularından biridir.

Sektörde Güçlü Konum

294

Sabancı Grubu perakende şirketleri 2013 sonu itibarıyla toplam 294 teknoloji mağazası ile tüketiciye hizmet vermektedir.

244

Sabancı Grubu perakende şirketleri 2013 sonu itibarıyla toplam 244 gıda marketi ile tüketiciye hizmet vermektedir.



2.957

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

57

NET KÂR
(MİLYON TL)

294

MAĞAZA SAYISI

166

SATIŞ ALANI
(BİN M²)

2000 yılında %100 Sabancı Holding ve Sabancı Ailesi'nin sermayesiyle kurulan ve faaliyetlerini "Herkes için Teknoloji" felsefesiyle sürdüren Teknosa, kurulduğu günden bu yana Türkiye'nin lider ve en yaygın teknoloji perakende şirketidir. 2000 yılında beş mağaza ile faaliyete başlayan Teknosa, bugün Türkiye'nin 77 ilinde 294 mağazasıyla hizmet vermektedir.

Teknosa, yaklaşık 166 bin m² net satış alanı ve geniş ürün yelpazesiyle farklı ve keyifli bir alışveriş ortamı yaratmaktadır. Teknosa mağazalarını, geçen yıl 108 milyon kişi ziyaret etmiştir. 4.000 çalışanıyla en yeni teknoloji ürünlerini tüketiciyle buluşturan Teknosa, 2013 yılını yaklaşık 3 milyar TL ciro ile kapatmıştır.

17 Mayıs 2012 tarihinde halka açılan ve hisselerinin %10'u İMKB'de işlem gören Teknosa, kısa sürede yatırımcılarına en çok kazandıran şirketlerden biri olmuştur.

Teknosa, kariyer planlaması için altyapı hazırlanması ve kalifiye işgücü yaratılması amacıyla 2005 yılında kurulan Teknosa Akademi'ye yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. Geleceğin teknoloji perakendecilerinin yetiştirildiği Teknosa Akademi'de, çalışanlara perakende sektöründeki yeniliklerin aktarılması ve çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Eğitimler kapsamında katılımcılara, yöneticilik eğitimlerinin yanı sıra mesleki ve kişisel gelişim konularında destek verilmektedir. Sektöründe Türkiye'nin ilk eğitim kurumu olan Teknosa Akademi kurulduğu günden bu yana 10 bine yakın mezun vermiştir. Sektörün ilk "Assessment Center-Değerlendirme Merkezi"ni de 2007 yılında Teknosa Akademi bünyesinde hayata geçiren Teknosa, çalışanlarına, işe başladıkları ilk günden itibaren etkili ve doğru kariyer planlaması fırsatı sunmaktadır.

Faaliyetlerini müşteri odaklı bilimsel perakendecilik anlayışıyla yürüten Teknosa, satış sonrası gelişen müşteri ihtiyaç ve beklentilerini de TeknoAsist tarafından verilen hizmetler ile karşılamaktadır. Şirket, bu yaklaşımıyla sektörde bir ilke imza atmıştır. Müşterilerin talepleri, mağazalarda kurulan TeknoAsist hizmet noktalarında, ayrıca 7

gün 24 saat hizmet veren 444 55 99 no'lu çağrı merkezi aracılığı ile karşılanmaktadır. Teknosa, www.teknosa.com internet mağazasıyla Türkiye'nin her noktasına teknoloji ürünlerini ulaştırmaya ve 7 gün 24 saat müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir.

Teknosa'nın müşterilerine sunduğu önemli bir hizmet de TeknoGaranti'dir. Teknosa'dan alınan ürünlerin garanti süresini beş yıla kadar çıkaran TeknoGaranti, üretici tarafından verilen garanti koşullarını aşarak müşteri memnuniyetinin sağlanmasını amaçlayan, kazaen zarara uğrama ve hırsızlık, sınırsız tamir, evde servis, anında değişim gibi birçok avantajı sağlayan bir hizmettir.

Ayrıca Satış Sonrası Hizmetler alanında "Teknosa Hizmet Paketleri" ile TV'lerden projeksiyon cihazlarına, bilgisayarlardan ev sinema sistemlerine, uydu alıcılarından cep telefonlarına kadar birçok ürün grubunda tüketicilerin tüm satış sonrası ihtiyaçları için işyeri, ev fark etmeksizin yerinde hizmete müşteri ihtiyaçlarına yönelik yeni paketler de ekleyerek devam etmektedir.

Teknosa'nın müşteri ilişkileri yönetimi konusundaki çalışmalarından biri olan Turuncu Kart ile müşteri veri tabanı oluşturularak müşteriler daha yakından tanınmakta, beklentileri ve satın alma tercihleri daha net saptanmaktadır. Müşterilere alışveriş alışkanlıklarına göre fırsatlar da sunan Turuncu Kart, 2013 sonu itibarıyla 3,8 milyon üyeye ulaşmıştır. Kart uygulaması beşinci yılını doldurduğunda satışlarda kart kullanım oranı %65 seviyesine gelmiştir. Turuncu kart programı bu kullanım oranı ile perakende sektöründe eşi benzeri olmayan bir başarıya imza atmıştır.

Teknosa, kendi sektöründe en büyük lojistik merkeze sahip perakendeci konumunda bulunmaktadır. Teknosa'nın her türlü lojistik faaliyeti Gebze'de toplam 62 bin m²'lik alana sahip merkezde ve 30 bin m² kapalı alanda yönetilmektedir. 2013 yılında ayrıca İklimsa için 10 bin m²'lik bir depo alanı daha tahsis edilmiştir. Tüm mağazalara online bağlı olan merkezde faaliyetler bilgi sistemleri desteğiyle yönlendirilmektedir.

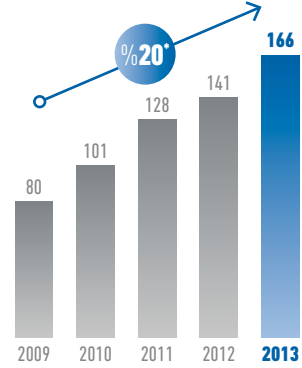
Teknosa, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002:2004 Müşteri Şikayetleri Yönetimi Sistemi belgelerine sahip olan Türkiye'deki tek teknoloji perakendecisidir.

Şirket, 2010 yılı Ocak ayında girdiği sosyal medya platformunda da öncü ve lider bir marka olmuştur. 2013 yılsonu itibarıyla Facebook hayran sayısı 1,7 milyonu, Twitter takipçi sayısı ise 165 bini aşmıştır.

Teknosa.com'un yükselen grafiğine paralel olarak kurulan ve e-ticaret alanında faaliyet gösteren Kliksa, ilk sipariş aldığı tarih olan Mart 2012'den bu yana çok hızlı bir şekilde büyüyerek, yılı 6 kat büyüme ile tamamlama başarısına ulaşmıştır. Sabancı Topluluğu'nun en genç şirketi olan Kliksa, 2013 yılında yaklaşık 23 milyon ziyaretçi sayısı ile sektördeki yerini sağlamlaştırmıştır. Tüketici elektroniği, anne-bebek ve oyuncak, oto aksesuarları, spor-outdoor, saat-gözlük gibi kategorilerde 250 bini aşkın ürünün sergilendiği Kliksa.com, 2014 yılında da büyümeye devam ederek, kategori ve ürün sayısını artırmayı, ürünlerin tüketicilere her zaman hızlı şekilde ulaştırılmasını hedeflemektedir.

NET SATIŞ ALANI

K M²



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Teknosa'nın net satış alanı 2013 yılında bir önceki yıla oranla %18 artmıştır.

Teknosa yaklaşık 166 bin m² net satış alanı ve geniş ürün yelpazesıyla müşterilerine farklı ve keyifli bir alışveriş ortamı yaratmaktadır.



Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği ve GFK işbirliği ile düzenlenen "2013 yılında AVM'lerde Tüketicinin Seçtiği 1 Numaralı Markalar Araştırması" "Elektronik Perakende" kategorisinde Teknosa, tüketicilerin en beğendiği ve tercih ettiği marka ödülünün sahibi olmuştur.

Teknosa, 2013 yılında, Fortune Türkiye tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" sıralamasında 500 firma arasında 46. sıraya, Capital 500 araştırmasında da 51. sıraya yükselmiştir. Interpromedya tarafından organize edilen "İlk 500 Bilişim şirketi Araştırması Sonuçları"nda 7. sırada yer almıştır. Bu başarıların yanı sıra Avrupa Komisyonu, CSR Europe ve Business in the Community tarafından düzenlenen Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülleri'nde Kadın için Teknoloji projesi ile "Kurumsal Fayda" ödülünün, Türkiye Araştırmacılar Derneği (TÜAD) tarafından düzenlenen Baykuş ödülleri'nde "Teknoloji Market Mağaza Tasarım Araştırması" ile "Usta Baykuş" kategorisinde altın ödülün, "Son Teknoloji Annem" reklamı ile Kristal Elma Yaratıcılık Ödülleri'nde Dijital dalında "Viral proje-dayanıklı tüketim" kategorisinde büyük ödülün; Film, TV ve Sinema dalında "Perakende, satış, e-ticaret" kategorisinde gümüş ödülün, Dijital Online video kategorisinde de bronz ödülünün sahibi olmuştur. Aynı reklam filmi ile Mediacat Felis Ödülleri'nde "Perakende ve E-ticaret" ve "En Yaratıcı Viral Proje" kategorilerinde birincilik kazanmıştır.

Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği ve GFK işbirliği ile düzenlenen "2013 yılında AVM'lerde Tüketicinin Seçtiği 1 Numaralı Markalar Araştırması" "Elektronik Perakende" kategorisinde Teknosa, tüketicilerin en beğendiği ve tercih ettiği marka ödülünün sahibi olmuştur.

Teknosa, Türkiye'nin lider teknoloji perakendecisi olmanın getirdiği sorumlulukla topluma hizmet etmek ve geniş kitlelerin teknolojiye faydalanmasını sağlamak amacıyla eğitimden spora, çevreden sanata kadar pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir. Kadın için Teknoloji projesi kapsamında, Türkiye'nin farklı illerinde kadınlara yönelik ücretsiz bilgisayar kursları düzenlenmektedir. 2007 yılından bu yana devam eden proje kapsamında 2013 yılında; Sivas, Bartın, Bayburt, Kayseri, Bitlis, Tokat 'ta Kadın İçin Teknoloji eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Bugüne kadar 49 ilde 13 binden fazla kadına eğitim verilmiştir. Teknosa, bu eğitimlerin özellikle sosyal hayata ve iş hayatına adapte olma konusunda kadınlara cesaret vereceğine ve özgüven kazandıracağına yürekten inanmaktadır.

Toplumsal gelişimin sürdürülebilir kılınmasında kadınların çok önemli bir rol üstlendiğine inanan Teknosa, kadınların teknolojiye olan ilgisini artırmak amacıyla sadece kadınların çalıştığı mağazalar oluşturmuştur. 'Teknosa'nın Melekleri' adı verilen bu proje ile ağırlıklı olarak erkeklerin uzman olduğu düşünülen teknoloji perakendeciliğine kadınların da ilgisini artırmak hedeflenmiştir.

Teknosa'nın bir diğer toplumsal projesi Nadir Eserler kapsamında İstanbul Üniversitesi'nde bulunan Nadir Eserler Kütüphanesi'ne teknolojik destek verilmiş, kütüphanede yer alan 100 bine yakın eserin dijital ortama aktarılması sağlanmıştır. Proje ile eserlerin zamanın yıpratıcı etkisiyle yok olma tehlikesinden kurtarılması ve gelecek nesillere bir kaynak olarak miras bırakılması amaçlanmıştır.

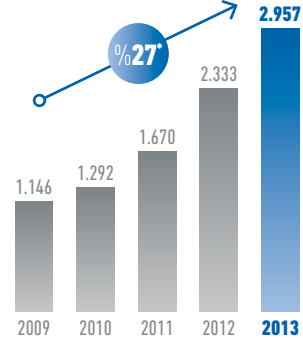
2007 yılından bu yana Türk sporuna ve sporcusuna da katkı sağlayan Teknosa, Türkiye Futbol Federasyonu ile gerçekleştirdiği işbirliği anlaşması ile Milli Takımlar Teknoloji Tedarikçisi olarak milli takıma teknolojik altyapı desteği vermeyi sürdürmektedir.

Teknosa, çevre konusunda da sorumlu tutumu ve faaliyetleriyle sektöründeki diğer firmalara örnek olmayı amaçlamaktadır. Şirket, 2009 yılında, kendi sektöründe bir ilke imza atarak doğaya dönüşümlü poşetleri tüketicileriyle buluşturmuştur. Pillerin ve elektronik atıkların toplanması ve geri dönüşümü konusunda da mağazaları ve gelişmiş lojistik ağı ile çalışmalar yapan şirket, çevreci ve sorumlu duruşu ile gerektiğinde adresten de teslim alarak atık toplamaktadır. Şirket, 2013 yılında da çevreye duyarlı çalışmalarına devam etmiştir.

Teknosa A.Ş. bünyesinde, teknoloji perakende zinciri Teknosa'nın yanı sıra iklimlendirme sektöründe faaliyet gösteren İklimsa markası da bulunmaktadır. "Türkiye'nin İklimlendirme Merkezi" olarak konumlandırılan İklimsa, müşterilerine aynı çatı altında dünyanın önde gelen markalarını seçkin merkezlerinde, iklimlendirme sektöründe 29 yıldır faaliyet gösteren Sabancı Holding deneyimiyle sunmaktadır. İklimsa çatısı altında Mitsubishi Heavy Industries, General, Sharp, Sigma (private label marka), Tronic (private label marka) marka klimalar; Sharp marka buzdolabı bulunmaktadır. Beş farklı marka ve 200'e yakın model sunan İklimsa, Türkiye genelinde 50 ilde 215 yetkili satıcısı, 62 ilde 222 yetkili servisi ile hizmet vermektedir. Müşteri memnuniyetinde satış sonrası hizmeti de ön planda tutmakta, Türkiye'nin dört bir yanında müşterilerine üstün hizmet kalitesi sağlamaktadır.

Teknosa, 2014 yılında sürdürülebilir liderlik ve müşteri sadakatini artırma hedefleri ile Türkiye genelinde yaygın mağazalarına yenilerini eklemeyi amaçlamaktadır. Şirket, yeni mağaza yatırımlarını, zenginleştirilmiş satış sonrası hizmetlerini ve güçlü altyapı çalışmalarını 2014 yılında daha da hızlandırarak devam ettirecek ve büyüme hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürecektir.

NET SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

%27 büyüme. Teknosa net satışlarını 2013 yılında geçen yıla oranla %27 artırarak 2.957 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir.

Teknosa, 2014 yılında sürdürülebilir liderlik ve müşteri sadakatini artırma hedefleri ile Türkiye genelinde yaygın mağazalarına yenilerini eklemeyi amaçlamaktadır.



2.601

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

244

MAĞAZA SAYISI

368

SATIŞ ALANI
(BİN M²)

Toplam 34 ülkede 10 bine yakın market ile faaliyet gösteren, Avrupa'nın lider, dünyanın ikinci büyük gıda perakendecisi Carrefour ile Sabancı Holding'in ortaklığı, Carrefoursa adıyla faaliyet göstermektedir. Nisan 2013'te Carrefoursa hisselerinin yüzde 12'sini satın almak üzere Carrefour ile hisse alım sözleşmesi imzalayan Sabancı Holding, hisse devrini Temmuz 2013'te tamamlayarak Carrefoursa'daki hisse oranını %50,79'a çıkarmıştır. Hisse devrinin ardından şirket yönetimini de üstlenen Sabancı Holding, Ekim 2013'te Carrefoursa'nın paylarında gerçekleştirmiş olduğu zorunlu çağrı işlemi sonucunda, Carrefoursa'daki ortaklık oranını %50,93'e çıkarmıştır.

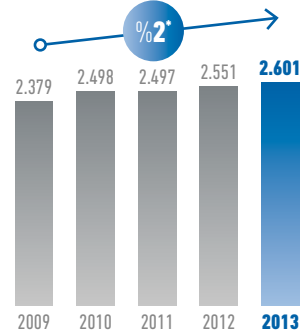
Carrefoursa'nın misyonu "Müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini anlayıp; onlara yakın, keyifli ve değer katan bir alışveriş deneyimi sunmak"tır.

Carrefoursa çatısı altında hizmet veren hipermarketler, 2 bin m²'den 15 bin m²'ye kadar satış alanlarıyla 40 bin çeşit gıda ve gıda dışı ürünü tek çatı altında en uygun fiyatlarla sunmaktadır. Süpermarketler, 500 m²'den 2 bin m²'ye kadar satış alanlarıyla taze gıda ağırlıklı ürün gamını tüketiciye yakın lokasyonlarda ve en uygun fiyatlarla sunmaktadır.

2013 yılında, 2,6 milyar TL ciro elde eden Carrefoursa, yılsonu itibarıyla 28 hipermarket ve 216 süpermarketten oluşan bir zincire ve 368 bin m² net satış alanına sahiptir. 2013 yılında, marketlerden yaklaşık 90 milyon müşteri alışveriş yapmıştır.



SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Carrefoursa, 2011 yılında başladığı, Maltepe Park Alışveriş Merkezi'nin ek inşaatını 2013 Eylül ayında tamamlayarak alışveriş merkezini hizmete açmıştır. Marka karması yenilenen ve kiralanabilir alanı yaklaşık iki katına çıkan Maltepe Park AVM, bu büyüme ile ayda yaklaşık 2 milyon ziyaretçisine hizmet vermektedir. Maltepe Park projesi ile eş zamanlı olarak yürütülen 15 bin m² kullanım alanlı Carrefoursa Genel Müdürlük binası Temmuz 2013 tarihinde tamamlanmış olup bu tarih itibarıyla Carrefoursa Plaza olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Carrefoursa, 2013 yılı içerisinde, süpermarket alt formatları arasındaki ürün ve hizmet farklılıklarının müşteriler nezdinde daha net anlaşılabilmesi adına süpermarket alt formatlarını gözden geçirmeye başlamıştır. 2014 yılı içinde farklı beklentilere ve müşteri segmentlerine hitap edebilecek şekilde yeniden kurgulanmış süpermarket formatları ile müşterilerinin karşısına çıkmayı planlamaktadır. Güçlü bir finansal pozisyona sahip olan Carrefoursa, büyüme ve değer yaratma potansiyeli olan tüm projeleri kendi kaynaklarıyla kolayca değerlendirebilmektedir.

Yönetim değişimi ile birlikte Carrefoursa, Türkiye'de geçen 20 yılın ardından Carrefour'un dünya çapındaki know-how'ı ile Sabancı Holding'in gücünü arkasına alarak yatırımlarını sürdürmeyi, yeni projeleri hayata geçirmeyi ve tüketiciler için yakın, keyifli ve değer yaratan alışverişin adresi olmayı hedeflemektedir.

Carrefoursa, satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %2 artırmıştır.

Yakın, keyifli, güvenilir ve değer yaratan alışverişin adresi olmayı hedefleyen Carrefoursa, 2014 yılı içinde yeniden kurgulanmış süpermarket formatları ile müşterilerinin karşısına çıkmayı planlamaktadır.

Sanayi iş kolunda rekabet avantajı yaratabilmek için
Ar-Ge, inovasyon ve yeni pazar geliştirme potansiyeli ile
farklılaşabileceğimiz, hızlı büyüyen ve özkaynak kârlılığı yüksek
işlere yatırım yapmayı hedefliyoruz.

Sanayi

Kordsa Global → s.80

Brisa → s.82

Temsa Otobüs → s.84

Temsa Motorlu Araçlar → s.86

Temsa İş Makinaları → s.88

Sasa → s.90

Yünsa → s.92

Philsa → s.94

Philip Morrissa → s.94

SANAYİ



■ Temsa, Bridgestone ve Lassa markalarının Türkiye Dağıtım Ağı

Kordsa Global, Brisa, Sasa, Yünsa ve Temsa Fabrikaları

Türkiye'nin Yenilikçi ve Girişimci Sanayicisi

2013 yılında ABD ve Avrupa'nın öncülük ettiği küresel ekonomideki iyileşmeye tanıklık ederken gelişmekte olan ülkelerin de büyümeyi sürdürdüğü gözlemlenmiştir. Türkiye'de de büyüme devam ederken özellikle yılın ikinci yarısında artan dalgalanma farklı risk ve fırsatları beraberinde getirmiş bulunmaktadır. Sanayi grubu şirketleri de gerek küresel gerekse yerel anlamda risk ve fırsatları en iyi şekilde analiz edip değişime ayak uydurarak, süreçleri başarıyla yönetmeyi sürdürmüştür.

SEKTÖRLERİNDE LİDER SANAYİ GRUBU ŞİRKETLERİ

KORDSA GLOBAL

Naylon 66 Pazarı Lideri

%36

BRİSA

Türkiye Yenileme Lastik Pazarı Lideri

%30

YÜNSA

Türkiye Yünlü Kumaş Pazarı Lideri

%29

SASA

Türkiye Lider Polyester Elyaf Üreticisi

%44

Sektörlerinde köklü tecrübesinin sağladığı derinlik ile yenilikçi ve girişimci Sanayi Grubu şirketleri, 2013 yılında da “yeni” yetkinliklerle, ürün ve pazar projelerine yaptıkları yatırımlarla müşterileri için değer yaratmaya devam etmiştir. Kordsa Global, 2012’de ticarileştirdiği üç yeni markasını 2013’te başarılı bir şekilde müşterilerine sunmuş ve yeni ürünlerinden yaklaşık 26 milyon ABD doları ciro elde etmiştir. Brisa, 2013 yılında açılışı yapılan ilk ProPratik mağazası, Profleet filo yönetim çözümleri ile müşterilerinin ürün ve hizmetlere tek kaynaktan ulaşmasını sağlamaktadır. Mobilfix ile ‘Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyon Ödülü’ne layık görülmüştür.

Yenilikçi ve Kurumsal Girişimci

Her biri sektörlerinde lider olan Sanayi Grubu şirketleri, pazarlarındaki liderlik konumlarını sürdürmektedir. Kordsa Global, Endüstriyel naylon 6.6 iplik pazarında liderliğini koruyarak %36 pay elde ederken, endüstriyel PET-HMLS pazar payını geçen seneye kıyasla %2 oranında artırarak %10’a yükseltmiştir. Endonezya tesisinde süregelen yatırımlarına yenisini ekleyerek Kord Bezi ve Polyester Büyüme Projesi’nin temel atma törenini gerçekleştirmiştir. Brisa, yıllık 11 milyon adet üretim kapasitesine sahip olan İzmit’teki üretim tesislerine ek olarak, yaklaşık 300 milyon ABD doları yatırımla 2. fabrikasını Aksaray ili Organize Sanayi Bölgesi’nde kuracağını açıklamıştır. Yünsa, gerek Ar-Ge merkezinde geliştirdiği süreç ve ürünlerle gerekse kadın ve erkek üst segment kumaşa uluslararası işbirlikleri ile pazar payını koruyarak segmentlerdeki kârlı büyümesini devam ettirmiştir.

Lider ve Rekabetçi

Sanayi Grubu, şirketler arası sinerjileri artırma hedefi doğrultusunda oluşturduğu liderlik platformu ile stratejik ve operasyonel konularda birlikte çalışmaktadır. Ekipler, 2013 yılında, özellikle operasyonel şirket içi ve dışı karşılaştırma çalışmaları, kurumsal girişimcilik yetkinlik setinin oluşturulması ve risk yönetimi alanlarında başarılı çalışmalar gerçekleştirmiştir. Sanayi Grubu’nda “Sürdürülebilir Kârlı Büyüme” girişimi kurumsal kültürün vazgeçilmez bir parçası haline gelmiş bulunmaktadır.

Birlikte Başaran

Çevreci ürünler ve enerji verimliliği konularına odaklanan Sanayi Grubu, sürdürülebilirliğin çevresel, ekonomik ve toplumsal boyutlarına katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Brisa, 2012 ve öncesindeki 5 yıl süresince yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmalarını, GRI (Global Reporting Initiative) sistemine göre A seviyede bir sürdürülebilirlik raporu ile kamuoyuna sunmuştur. Şirket, Global Compact’i imzalamanın yanı sıra, WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte çalışarak “Turnalar Hep Uçsun” projesini yürütmektedir. Yünsa, Sabancı Grubu’nun ilk Enerji Yönetim Sistemi ISO 50001 belgesi alan şirketi olmuştur.

Sürdürülebilir

SABANCI GRUBU SANAYİ ŞİRKETLERİNİN KÜRESEL MÜŞTERİLERİ

KORDSA GLOBAL

Kordsa

ABD, Almanya, Arjantin, Belçika, Birleşik Arap Emirlikleri, Brezilya, Çek Cumhuriyeti, Çin, Endonezya, Estonya, Etiyopya, Finlandiya, Fransa, Güney Afrika, Güney Kore, Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, İngiltere, İrlanda, İspanya, İsrail, İsveç, İtalya, Japonya, Kanada, Karadağ, Kenya, Kolombiya, Lüksemburg, Macaristan, Malezya, Meksika, Mısır, Pakistan, Peru, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Singapur, Slovenya, Şili, Suriye, Tayland, Tayvan, Tunus, Ukrayna, Venezuela, Vietnam

BRISA

Brisa

Afganistan, Almanya, Avusturya, Azerbaycan, Belarus, Belçika, Bosna Hersek, Bulgaristan, Cezayir, Çin, Danimarka, Ekvador, Fas, Finlandiya, Fransa, Gürcistan, Hırvatistan, Irak, İngiltere, İran, İspanya, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, İzlanda, KKTC, Kongo, Libya, Litvanya, Lübnan, Malta, Mısır, Moldova, Norveç, Özbekistan, Pakistan, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Sierra Leone, Şili, Tunus, Ukrayna, Uruguay, Ürdün, Yunanistan

YÜNSA

Yünsa

ABD, Almanya, Avusturya, Birleşik Arap Emirlikleri, Belçika, Bosna Hersek, Brezilya, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Çin, Danimarka, Endonezya, Estonya, Fas, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Filipinler, Finlandiya, Fransa, Güney Afrika, Güney Kore, Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, Hong Kong, İngiltere, İran, İrlanda, İskoçya, İspanya, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, Japonya, Kanada, Litvanya, Macaristan, Makedonya, Malta, Meksika, Mısır, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Tayland, Tunus, Ukrayna, Ürdün, Vietnam

SASA

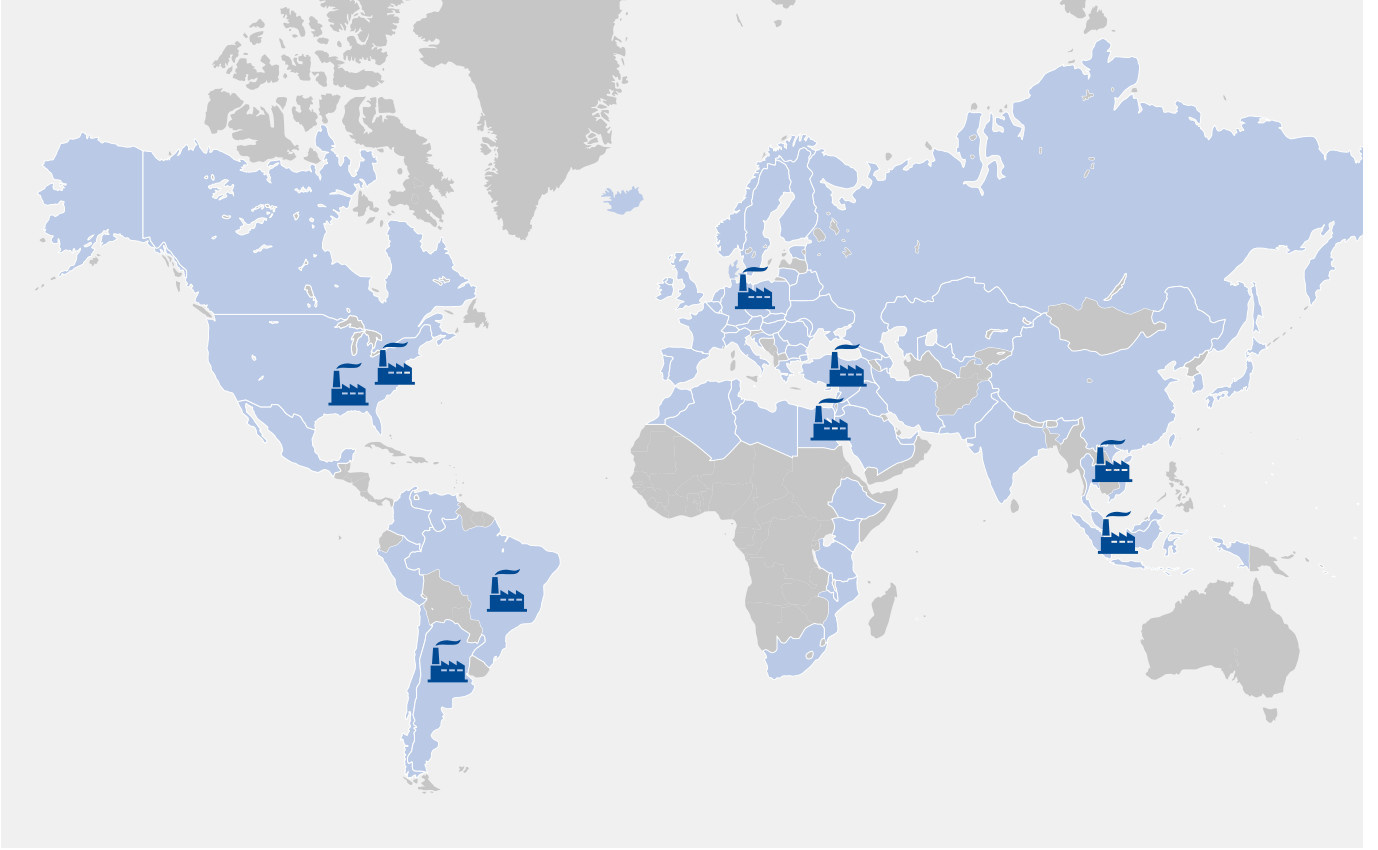
Sasa

ABD, Almanya, Arnavutluk, Avusturya, Belçika, Bosna Hersek, Brezilya, Bulgaristan, Büyük Britanya, Çek Cumhuriyeti, Çin, Danimarka, Endonezya, Estonya, Fas, Finlandiya, Fransa, Güney Kore, Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, İrlanda, İspanya, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, İzlanda, Japonya, Kazakistan, Kıbrıs, Letonya, Lihtenştayn, Litvanya, Lüksemburg, Macaristan, Makedonya, Malta, Mısır, Norveç, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, Suriye, Suudi Arabistan, Tayvan, Tunus, Yunanistan



Temsa

ABD, Almanya, Avusturya, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri, Belçika, Bulgaristan, Cezayir, Danimarka, Estonya, Fransa, Gürcistan, Hollanda, Irak, İngiltere, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, Kazakistan, Litvanya, Lübnan, Lüksemburg, Macaristan, Mısır, Makedonya, Norveç, Rusya, Romanya, Sırbistan, Sudan, Slovenya, Suudi Arabistan, Suriye, Tunus, Ukrayna, Ürdün, Yunanistan



Sabancı Holding Sanayi Şirketleri Üretim Tesisleri



Sabancı Holding'in müşterilerinin bulunduğu ülkeler

LASTİK TAKVİYE MALZEMELERİ

KORDSA GLOBAL



1.546

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

39

NET KÂR
(MİLYON TL)

Dünyanın en büyük endüstriyel naylon iplik ve önde gelen polyester iplik, kord bezi tedarikçisi konumunda olan Kordsa Global, lastik takviye ve mekanik kauçuk ürünleri pazarlarına hizmet vermektedir.

Kordsa Global'in başarı öyküsü, 1973 yılında İzmit'teki kord bezi fabrikası yatırımıyla başlamıştır. Geçtiğimiz 40 yıl içinde Şirket, stratejik alımlar ve güçlü iş ortaklarıyla gerçekleştirdiği girişimleri sayesinde küresel bir lider haline gelmiştir. Şirket, beş kıtaya dağılmış dokuz ülkede yer alan dokuz işletmesi ve yaklaşık 4 bin kişilik işgücüsüyle küresel liderliğini devam ettirmektedir.

Genel Merkezi İstanbul'da bulunan Kordsa Global'in operasyonları aşağıdaki dört bölge ve ülkelerde bulunmaktadır.

Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi:

Türkiye, Almanya, Mısır

Kuzey Amerika Bölgesi:

Laurel Hill; North Carolina ve Chattanooga; Tennessee, ABD

Güney Amerika Bölgesi:

Brezilya, Arjantin

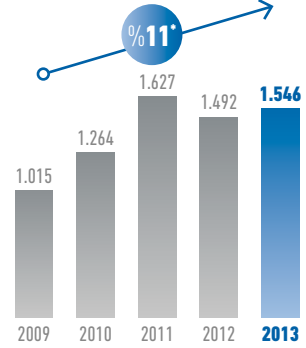
Asya Pasifik Bölgesi:

Endonezya, Tayland ve Çin (Satış ofisi)

2013 Kordsa Global için, küresel ekonomideki değişkenliğe ve pazarının zor koşullarına rağmen iç süreçlerinde verimliliğe odaklanarak kârlılığını iyileştirdiği bir yıl olmuştur. Kordsa Global, lider olduğu lastik takviye malzemeleri sektöründe, özellikle Asya kaynaklı rekabetçi piyasa koşullarına rağmen pazar payını korumayı başarmış; Endüstriyel naylon 6,6 iplik pazarında liderliğini koruyarak %36 pay elde ederken, endüstriyel PET-HMLS pazar payını geçen yıla göre %2 oranında artırarak %10'a çıkartmıştır.



SATIŞLAR
MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Doğuya kayan pazar talebi doğrultusunda Asya'daki büyümesini Endonezya'da devam ettiren Kordsa Global, Endonezya tesisinde süregelen yatırımlarına yenisini ekleyerek Kord Bezi ve Polyester Büyüme Projesi'nin temel atma törenini gerçekleştirmiştir.

Global pazar trendleri doğrultusunda Türkiye'deki İzmit tesisinde naylon 6,6 kapasitesini artırmaya yönelik projesini "sıfır iş kazası" ile tamamlamıştır.

Kordsa Global, müşterilerine değer yaratmak önceliği doğrultusunda, 2012'de ticarileştirdiği üç yeni markasını 2013'te başarılı bir şekilde müşterilerine sunmuş ve yeni ürünlerinden yaklaşık 26 milyon ABD doları ciro elde etmiştir.

2013 Kordsa Global için katma değeri yüksek iş alanlarında büyüme projelerine ağırlık verdiği bir yıl olmuştur. Otomotiv, havacılık, rüzgar enerjisi gibi sektörlerde kullanımı giderek artan kompozit endüstrisine ve inşaat sektörüne yönelik takviye malzemeleri üretimine odaklanarak önümüzdeki dönemde yapacağı atılımlar ile 2014'te kârlı büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kordsa Global, 2013 yılında birçok kuruluş tarafından çeşitli ödüllere layık görülmüştür.

- Sabancı Holding/Altın Yaka Ödülleri
- Michelin - Yılın Tedarikçisi Ödülü
- Kal-Der "Kalite Çemberi Ödülü"
- Per-Yön "Eğitim ve Gelişim Kategorisi" Başarı Ödülü
- IDC "En Büyük Veri Üretim Sektörü Projesi" Ödülü
- ETİKA 2012 Türkiye Etik Ödülü
- Capital Dergisi "Türkiye'nin En beğenilen Şirketleri araştırmasında "Türkiye'nin En Beğenilen Tekstil Şirketi"

Kordsa Global, 2013 yılında 1.546 milyon TL satış rakamına ulaşmıştır. Sermayesinin %8,9'u halka açık olan Kordsa Global'in hisseleri BIST'te işlem görmektedir.

Kordsa Global satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %4 artırmıştır.

Doğuya kayan pazar talebi doğrultusunda Asya'daki büyümesini Endonezya'da devam ettiren Kordsa Global, Endonezya tesisinde süregelen yatırımlarına yenisini ekleyerek Kord Bezi ve Polyester Büyüme Projesi'nin temel atma törenini gerçekleştirmiştir.

LASTİK



1.489

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

144

NET KÂR
(MİLYON TL)

930

MARKALI SATIŞ NOKTASI

100

LASSA TABELALI SATIŞ NOKTASI

Brisa'nın temelleri, Sabancı Holding ve ortaklarının girişimiyle 1974 yılında atılmış, Şirket, 1978 yılı itibarıyla Lassa markası altında lastik üretimine başlamıştır. Dünya lastik sektöründe yaşanan gelişmelere paralel olarak, 1988 yılında Bridgestone Corporation ve Sabancı Holding arasında gerçekleştirilen ortaklıkla, Şirket Brisa adını almıştır. 1990'lı yıllarda önemli bir büyüme ivmesi yakalayarak Türk sanayisinin öncü kuruluşları arasına giren Brisa, 1993 yılında ilk Ulusal Kalite Ödülü'nü kazanmış, 1996 yılında ise iş mükemmelliği konusunda gösterdiği üstün performans sayesinde Avrupa Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan ilk Türk şirketi olmuştur. Bugün, dünyanın tek çatı altındaki en büyük lastik fabrikalarından biri ve Avrupa'nın yedinci büyük lastik üreticisi konumunda olan Brisa, Bridgestone ve Lassa markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda 1.400 çeşitte lastik üretimi gerçekleştirmektedir. Şirket, Bridgestone motosiklet lastiklerini ise ithal ederek pazara sunmaktadır.

Şirket 2010 yılında Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Avrupa'nın iştiraki Bandag AG'den satın alarak, genişlettiği hizmet portföyü ile taşımacılık sektörüne maliyet avantajı sağlarken, hem lastik ömrünün uzamasına hem de çevre korumasına katkıda bulunmaktadır.

Her iki markasıyla araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefinde olan Brisa, Bridgestone markasıyla performans ve emniyet kriterleri açısından öne çıkarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlık parametrelerini araç sahiplerine sunmaktadır. Markalarıyla iç pazardaki güçlü konumu ve uluslararası pazarlardaki çalışmaları ile adından söz ettirmektedir. Brisa işçisinin el emeği ile Lassa markası altında üretilen lastikler, günümüzde 60'ı aşkın ülkede araç sahipleriyle buluşmaktadır. Şirket, perakende satış ve satış sonrası hizmet faaliyetini Türkiye'nin dört bir yanına yayılan 930 yetkili satış noktası aracılığıyla yürütmektedir. Bunun yanı sıra; Renault, Toyota, Ford, Fiat, Honda, Hyundai, Mercedes Benz, BMC, Temsa, Isuzu, Otokar, Karsan, Türk Traktör ve MAN gibi otomotiv üreticilerine de orijinal ekipman lastiği olarak hem Lassa hem Bridgestone ürünlerini sağlamaktadır.

Brisa, değerleri arasında bulunan müşteri odaklılık ve inovasyon yaklaşımı ile pazarda önemli rekabet üstünlükleri de sağlayan birçok hizmeti hayata geçirerek yolculuklara değer katmaktadır. Binek ve hafif ticari araç müşterileri için "OtoPratik" mağazalarıyla farklı ürün ve hizmetlere tek bir noktadan ulaşabildikleri bir ortam sunarken, www.lastik.com.tr web sitesi ile seçtikleri ürünleri, randevu ile diledikleri mekanda araçlarına taktırabilmelerine olanak sağlamaktadır. Yazlık ve kışlık lastiklerin kullanılmadıkları dönemlerde uygun koşullarda ve sigortalı olarak saklanması ise "Lastik Oteli" hizmeti ile sağlamaktadır.

Brisa, ağır ticari araç müşterileri segmentinde hem bireysel kullanım hem de filolar için çözümler sunmaktadır. 2013 yılında açılışı yapılan ilk ProPratik mağazası ile ürünlerin, Bandag lastik kaplama, temel araç ve lastik bakım hizmetlerinin tek çatı altında ulaşılmasını sağlamaktadır. Profleet filo yönetim çözümleri ile Türkiye'de ilk kez ticari filoların beklentilerine tam anlamıyla cevap verebilecek bir ürün ve hizmetler bütünü, "360 derece danışmanlık" anlayışıyla hayata geçirerek, filolara ekonomik ve çevresel değer katmaktadır. Şirket, araç sahiplerinin zamandan ve maliyetten tasarruf etmesini ve iş sürekliliklerini korumalarını sağlayan ve ağır ticari araçlara yerinde servis ve bakım hizmeti sunan Mobilfix ile "Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyon Ödülü"ne layık görülmüştür.

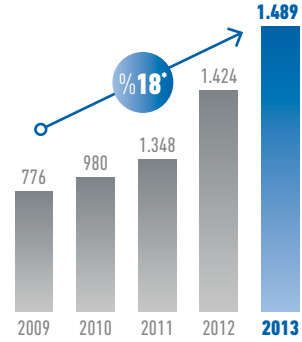
Dünyanın lider akü markası Energizer ve İtalyan aksesuar markası Bottari ile 2013 yılında distribütörlük anlaşması imzalayan Brisa, böylece lastik sektörü dışındaki ürün yelpazesini genişleterek araç sahiplerine toplu çözüm önerileri sunmaktadır.

Her alanda sürdürülebilirlik ilkesini benimseyen Brisa, gelecek yıllardaki katkı sağlama kararlılığını kamuoyuyla paylaşmak için, 2012 ve öncesindeki beş yıl süresince yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmalarını, GRI (Global Reporting Initiative) sistemine göre A seviyede bir sürdürülebilirlik raporu ile sunmuştur. Şirket, Global Compact'i imzalamanın yanı sıra, biyolojik çeşitliliğe katkıda bulunmak ve Anadolu'daki Turna neslinin devamını sağlamak amacıyla WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte çalışarak "Turnalar Hep Uçsun" projesini yürütmektedir.

Yenilikçi yaklaşımlarıyla fark yaratan ve Türkiye yenileme pazarında lider olan Brisa, ileride doğacak artan lastik talebini karşılamak amacıyla, yıllık 11 milyon adet üretim kapasitesine sahip olan İzmit'teki üretim tesislerine ek olarak, yaklaşık 300 milyon ABD doları yatırımla ikinci fabrikasını Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi'nde kuracağını açıklamıştır. Yıllık üretim kapasitesinin 4,2 milyon adet olması planlanan Aksaray fabrikasında, binek ve hafif ticari araç lastiği üretecek olan Brisa, üretime 2018 yılı itibarıyla başlamayı hedeflemektedir.

Brisa'nın 2013 yılı net satış geliri 1.489 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sermayesinin %10.3 halka açık olan Brisa'nın hisse senetleri BİST'te işlem görmektedir.

NET SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Brisa net satışlarını 2013 yılında geçen yıla oranla %5 artırmıştır.

Yenilikçi yaklaşımlarıyla fark yaratan ve Türkiye'nin yenileme pazarında lider olan Brisa, ileride doğacak artan lastik talebini karşılamak amacıyla, yaklaşık 300 milyon ABD doları yatırımla ikinci fabrikasını Aksaray ile Organize Sanayi Bölgesi'nde kuracağını açıklamıştır.

OTOMOTİV



544

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

11

NET KÂR
(MİLYON TL)

TEMSA OTOBÜS

Temsa, kendi markası ile otobüs ve midibüs segmentinde üretim ve ihracat yapan Türkiye'nin önde gelen otomotiv şirketlerinden biridir.

Temsa Adana Üretim Tesisi, 4.000 adet otobüs ve midibüs, 7.500 adet hafif kamyon olmak üzere yılda tek vardiyada, toplam 11.500 adet araç üretim kapasitesine sahiptir.

Temsa'nın Adana Üretim Tesisi, toplam 555 bin m²'lik alana kuruludur. Temsa'nın çok çeşitli ürün gamına sahip olması, müşterilerinin değişen şartlara göre ürün seçebilmesine ve filolarını yeni yolcu ihtiyaçları ve seyahat eğilimlerine göre adapte etmesine yardımcı olmaktadır. Temsa Adana Üretim Tesisi'nde, Safir şehirlerarası yolcu ve turizm otobüsleri, Prestij midibüsleri ile özellikle şehiriçi toplu taşımacılık için geliştirilen Avenue otobüsler, ayrıca Amerika için TS45, TS35, TS30 ve Avrupa için Avenue, LD, Midi Coach segmentinde ise MD9 otobüsleri üretilmektedir.

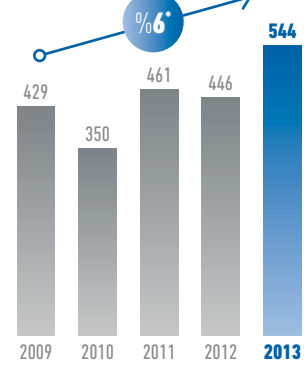
Kendi mühendisliği ve oluşturduğu "know-how" ile Temsa, ürünlerini, Türkiye'ye ilaveten dünyanın ileri gelen pazarlarına da sunmaktadır.

Temsa, ürünlerini 64 farklı ülkeye ihraç etmektedir. Sadece Fransa'da, 3.500 adedin üzerinde Temsa markalı otobüs yollardadır. Fransa dışında Almanya, İtalya, Avusturya, İsveç, Litvanya ve Benelüks ülkeleri Avrupa'daki önemli pazarlar olup, çeşitliliğini artırdığı ürün gamı ile Temsa, ABD'deki pazar payını hızla artırmaktadır.

Temsa; stratejisini, müşterilerin değişen ihtiyaçlarına karşılık verebilen doğru ürünleri geliştirmek, üretimde modüler yaklaşım uygulamak ve iyi tasarlanmış ve en yüksek kalite seviyesinde otobüsler üretmek üzere belirlemiştir. Temsa, 2013 yılında şehirlerarası ve turizm segmentine yönelik olan, Euro 6 motora sahip LD otobüsünün üretim hattını faaliyete geçirmiştir.



SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Temsal, ürünlerinin kalitesine, güvenilirliğine ve uzun ömürlü olmasına çok önem vermektedir. Şirket'in değer ve kaliteye olan tutkusu sebebiyle, Temsa, parçalarını dünyanın lider üreticilerinden temin etmekte ve bu da müşterilerine değer yaratan Temsa'yı, otobüs alanında uzmanlaştırmaktadır.

2013 yılında Temsa, toplam otobüs ve midibüs üretiminin %40'ını ihraç etmiş olup ihracatının %94'ünü Batı Avrupa ve Amerika'ya, kalanı ise Doğu Avrupa ve Türkiye Cumhuriyetleri'ne gerçekleştirmiştir. Temsa'nın, 30 ülkede distribütör ve bayilikleri bulunmaktadır. Bu rakamlar Temsa'nın küresel piyasadaki güçlü konumunu ve aynı zamanda etkili pazarlama stratejisini ve kuruluşunu yansıtmaktadır.

Temsal'nın Kilometre Taşları:

- 1968 yılında kurulan Temsa otomotiv sektöründeki faaliyetlerine 1984 yılında Japon Mitsubishi Motors Corporation ile imzalanan Distribütörlük ve Üretim Lisans Anlaşmaları ile başlamış ve ilk otobüs üretimini Adana'daki tesislerinde 1987 yılında "Maraton" markasıyla yapmıştır.
- 1992 yılında Temsa markalı tasarım Prestij Midibüs üretimi tamamlanmış, 1997 yılında Avrupa pazarına Euro Prestij markasıyla ihracat yapılmıştır.
- 2001 yılında ilk Temsa markalı otobüs olan Euro Safari Avrupa pazarına sunulmuştur.
- Artan ürün geliştirme faaliyetlerinin sonucu olarak Temsa 2003-2007 yılları arasında ürettiği ve dünya pazarlarına sunduğu toplam 12 farklı otobüs ve midibüs modeli ile ürün gamını genişletmiştir.
- 2008 yılında Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerini hızla ticari hale getirmek ve Temsa'ya adapte etmek amacıyla Adana'da Araştırma ve Geliştirme Merkezi kurulmuştur.
- Temsa, 2008 yılında otobüs işinde uluslararası en büyük fuarı olan Busworld-Kortrijk'te "Yılın Üreticisi" Ödülünü almıştır.
- Temsa, 2011 yılında MD 9 midibus modeli ile "Yılın Midibüsü" Büyük Ödülünü kazanmıştır.
- Temsa, Amerika pazarı için üretilen TS35 ve TS30 markalı otobüslerini sırasıyla 2010 ve 2012 yıllarında pazara sunmuştur.
- 2013 yılında LD ve E6 araçların Kortrijk'ta lansmanı yapılmıştır.

Temsal Otobüs, satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %22 artırmıştır.

Kendi mühendisliği ve oluşturduğu "know-how" ile Temsa, ürünlerini, Türkiye'ye ilaveten dünyanın ileri gelen pazarlarına da sunmaktadır.



319

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

8

NET KÂR
(MİLYON TL)

TEM SA MOTORLU ARAÇLAR

Mayıs 2013 itibarıyla kamyon ve otomotiv iş alanına odaklanmanın ve etkin yönetimin sağlanması hedefi ile, Temsa Global'in iştiraki olarak faaliyetlerine başlayan Temsa Motorlu Araçlar; Temsa Global'in 1984 yılından bu yana Japon Mitsubishi Motors Corporation ile imzaladığı teknik lisans ve distribütörlük anlaşmaları doğrultusunda yürütülen binek ve hafif ticari araç pazarlama ve dağıtımını ile yine Temsa Global'in 1987 yılından itibaren Adana tesisinde üretimine başladığı hafif kamyon pazarlama ve dağıtım faaliyetlerini üstlenmiştir.

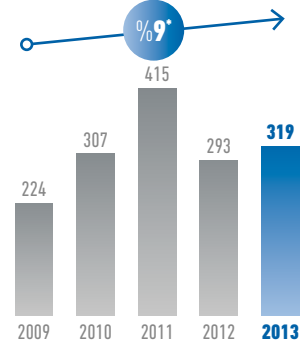
Temsa Motorlu Araçlar, Mitsubishi Motors binek ve ticari araçları, Mitsubishi Fuso Canter hafif kamyonları ve Carrier Transicold soğutmalı taşımacılık ünitelerinin satış, pazarlama, servis ve yedek parça faaliyetlerini 36 yetkili satıcısı ile yürütmektedir. Mitsubishi Motors binek araçlar grubunda; Space Star, ASX, Lancer, Outlander ve Pajero bulunurken, ticari araçlar grubunda ise L200 pick-up ve hafif kamyon segmentinde de Mitsubishi Fuso Canter yer almaktadır. 2009 yılında Carrier Transicold distribütörlüğünün alınmasıyla da soğutmalı taşımacılık sektörüne ünite sağlamaktadır.

Pick-up sınıfında sağlam ve dayanıklılığı ile öne çıkan, segmentinin öncüsü Mitsubishi L200, 2013 yılında birçok pazarlama etkinliğinde müşterileriyle buluşmuştur. Türkiye'de 2006 yılındaki lansmanından bugüne toplam 24 bin adetten fazla satılarak en çok tercih edilen pick-up olan Mitsubishi L200, 2013 yılında toplam 3.589 adet satılarak %25,6'lık pazar payıyla pick-up segmentinde yine lider olmuştur.

Mitsubishi Fuso Canter kamyonlar kullanıcısına sağladığı avantajlar ile yıllardır sınıfının en çok tercih edilen aracı olmayı başarmıştır. 2013 yılında ihracat dahil toplam 1.406 adet satan Euro 5 motorlu Mitsubishi Fuso Canter sınıfının ilk otomatikleştirilmiş vites sistemi DUONIC, 40 bin km'lik bakım aralığı, artan yakıt ekonomisi ve düşük işletim maliyeti ile ön plana çıkmaktadır.



SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Mitsubishi Motors son yıllarda Drive@earth sloganından yola çıkarak sürdürülebilir bir dünya için sınıfında en çevreci, tasarruflu ve verimli otomobiller üretme stratejisini benimsemiştir. Bu kapsamda üretilmiş olan %100 elektrikli i-MiEV ve dünyanın ilk plug-in hibrit 4x4 aracı olma özelliğini taşıyan Outlander PHEV, Mitsubishi Motors'un geleceğe yaptığı en büyük yatırımlardan sadece ikisidir. Sürdürülebilir sürüş keyfi için dayanıklı ve güvenilir araçlar üreten Mitsubishi Motors, sahip olduğu teknoloji ve bilgi birikimi ile kullanıcılarına sağlamlık ve güvenilirlik hissini sağlamaktadır.

Teknoloji öncüsü, düşük karbon emisyonu ile çevreci otomobilleriyle dikkat çeken ürün gamına Mitsubishi Space Star ve Mitsubishi Outlander'ın katılmasıyla binek otomobil segmentindeki varlığını güçlendirmeyi amaçlayan Temsa Motorlu Araçlar, 2014 yılında hafif kamyon segmentinde Fuso Canter, pick-up segmentinde Mitsubishi L200 ile liderlik hedeflemektedir.

Temsa Motorlu Araçlar, ayrıca Carrier Transicold ile Türkiye'nin soğutmalı taşımacılık pazarının büyümesi ve gelişmesine önemli katkı sağlamaktadır. Carrier Transicold, önümüzdeki dönemde soğutmalı taşımacılıkta soğuk zincirin korunmasını sağlamak üzere çalışmalarına devam edip pazarın büyümesi ve standardının yükselmesini hedeflemektedir.

Temsa Motorlu Araçlar satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %9 artırmıştır.

Mitsubishi L200, 2013 yılında toplam 3.589 adet satılarak toplam %25,6'lık pazar payı ile pick-up segmentinde yine lider olmuştur.

İŞ MAKİNALARI

TEMSA İŞ MAKİNALARI



413

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

23

NET KÂR
(MİLYON TL)

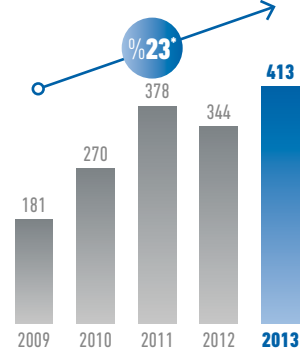
TEMSA İŞ MAKİNALARI

Temsa İş Makinaları, dünyanın lider markası Komatsu ile birlikte, Dieci ve Omg markalarının da distribütörlüğünü yürütmektedir.

28 yıldır temsilciliği yürütülen Komatsu, dünyanın tüm ülkelerinde faaliyet gösteren dev bir iş ve maden makinaları üreticisidir. Temsa İş Makinaları, Komatsu'nun paletli ve lastikli ekskavatör, lastikli yükleyici, dozer, greyder, kaya kamyonu, lastikli dozer, yıkım makinaları, mobil vinç, forklift, jeneratör, yol ve asfalt ekipmanları, dizel motor, mobil kırıcılar, bekoloder ve yer altı makinalarını Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan pazarlarına sunmaktadır.



SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Temsa İş Makinaları; temsilciliğini yaptığı markaların satış ve satış sonrası servis hizmetlerinin yanı sıra kiralama hizmeti ve ikinci el satış ile müşterilerinin farklılaşan ihtiyaçlarına cevap vermektedir. Tüm bu hizmetler genel inşaat, madencilik, endüstriyel, çelik, seramik, ağaç sanayi, enerji gibi farklı segmentlerdeki müşterilere sunulmaktadır.

Temsa İş Makinaları, Sabancı Topluluğu'nun kârlılık içinde büyüme stratejisine uygun olarak, iş kollarına doğru odaklanılması ve etkin yönetimlerinin sağlanması amacı ile Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinden 29 Mart 2013 tarihinde ayrılmıştır. 2013 yılını bu değişimi taşıyacak yeniden yapılanma süreci ile geçiren Temsa İş Makinaları'nın 2014 ve sonrasındaki hedefi; satış sonrası hizmetler, yeni distribütörlükler ve inovasyon odaklı üretim stratejileri ile kârlı büyümeye devam etmektir.

Temsa İş Makinaları satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %20 artırmıştır.

Temsa İş Makinaları, dünyanın lider markası Komatsu ile birlikte Dieci ve Omg markalarının da distribütörlüğünü yürütmektedir.

TEKSTİL



1.090

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

6

NET KÂR
(MİLYON TL)

Sasa, polyester elyaf, filament, polyester bazlı polimerler, ara ürünler ve özellikli ürünler konusunda Avrupa'nın önde gelen üreticisidir.

Polyester sektöründeki üretimine 1966 yılında başlayan Sasa, kurulduğundan bu yana, aralıksız yatırımlarıyla hızlı büyüme sürecini ve sektöründeki öncülüğünü sürdürmektedir.

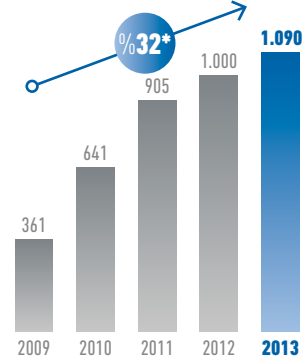
Bünyesinde Dynamit Nobel, ICI ve Dupont lisanslı teknolojileri barındıran, 1.200'e yakın nitelikli çalışanı, yüksek kapasiteli, öncü üretim tesisleri ve 2002 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi ile güçlü bir teknik altyapıya sahip olan Sasa'nın üretim tesisi Adana'da bulunmaktadır. Bu tesis yaklaşık 850 bin m² alan üzerinde kurulu olan Merkez İşyeri'dir.

Enerjisini doğrudan bağlantılı bir tesisten alan Sasa, kendi hammaddesi olan DMT üretim tesisine de sahiptir. 1977 yılında 60 bin ton/yıl kapasite ile kurulan DMT işletmesi, artan ihtiyacı karşılayabilmek için farklı zamanlarda yapılan yatırımlarla bugünkü kapasitesi olan 280 bin ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. DMT'nin büyük çoğunluğu dahili tüketimde kullanılırken, bir bölümü de katı halde satılmaktadır.

Sasa, kapasite artırma stratejilerine uygun olarak 2010 yılının ilk çeyreğinden itibaren tekstil ürünlerinin yanı sıra özel polimerler ve kimyasallar alanında üretim tesislerini tam kapasiteli olarak çalıştırmaya başlamıştır. Şirket, pazarlama çalışmaları neticesinde piyasada oluşan talebi karşılamak üzere başlattığı yatırım projelerinden, tekstil elyafı ve özel polimerler üretimini hayata geçirmiştir.



NET SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Yeni yatırımlarıyla Sasa, Avrupa'da ve ABD'de yasaklanan fitalat kimyasalını içermeyen plastifiyan, PBT chips, film cips, tekstil ve dokumasız hijyen tipi elyaf üretim kapasitelerini artırmış olup bio-bozunur PBAT (ADVANITE NATURA) üretimi için kapasite yaratmıştır. Sasa'nın, PTA bazlı üretim de dahil olmak üzere toplam polimerizasyon kapasitesi yaklaşık 350 bin ton/yıl olmuştur.

Sasa'nın gelişmiş donanımına sahip Ar-Ge tesisleri, özel polimerler ve tekstil ürünleri alanında ürün ve proses geliştirme faaliyetlerine devam ederek Şirket'in rekabet seviyesini yüksek tutmaktadır. Bu çalışmalarda, müşterileriyle kurduğu işbirliğinden yararlanarak geliştirdiği ürünler sayesinde rekabet avantajı sağlamıştır.

Sasa, "mevcut ve yeni işlerde en yüksek değeri yaratacak şekilde konumlanmak" vizyonu ile "kârlı ve sürdürülebilir büyüme için insan ve tesis yatırımı yapmak" misyonu doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

2013 yılında, 1 milyar TL'nin üzerinde ciro gerçekleştiren Sasa, 2012 yılı için İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sıralamasında 69. sırada, Adana'da ise birinci sırada yer almıştır.

Sasa, satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %9 artırmıştır.

Sasa, 2012 yılı için İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sıralamasında 69. sırada, Adana'da ise birinci sırada yer almıştır.

TEKSTİL

YÜNSA



270

TOPLAM SATIŞLAR
(MİLYON TL)

16

NET KÂR
(MİLYON TL)

15,5

KAPASİTE
(MİLYON MT/YIL)

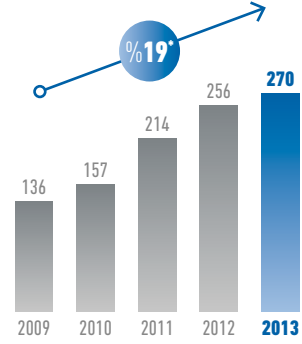
Teknoloji ile estetiğin sanatsal ifadesini ürettiği kumaşlarda buluşturan, moda dünyasının lider kumaş üreticilerinden Yünsa, yünlü kumaş sektöründe dünya liderliğine koşarken; Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi unvanına sahiptir. Türkiye'nin yün ve yün karışımı kumaş ihracatında lider olan Yünsa, vizyonu, yüksek ürün kalitesi, sektördeki duruşu ve üretimde sunduğu esneklikler ile öne çıkmaktadır.

1973 yılında kurulan Yünsa, 1976 yılında üretime başlamıştır. 1980 yılında erkek yünlü kumaş ve halı üretimine başlayan şirket, 1989 yılında Çerkezköy fabrikasında tasarım ofisini kurmuştur. 1990 yılında halka arz edilen Yünsa, 1998 yılında bayan kumaş segmentini portföyüne eklemiştir. 2002 yılında İtalya'nın Biella şehrinde ikinci tasarım ofisini açan Yünsa, yurt dışı ofislerini 2007 yılından itibaren sırası ile İngiltere, Amerika ve Almanya'da açmıştır. 2009 yılında Turquality programına girmeye hak kazanan Yünsa, yatırımlarına devam ederek 2010 yılında Ar-Ge Merkezi'ni kurmuştur. Bugün dünya liderliği vizyonu ile çalışmalarını yürüten Yünsa, Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi konumundadır.

Yünsa, erkek giyimde yünlü kumaş üretim lideri olarak trend yaratıcısı rolünün yanı sıra, bayan kumaş koleksiyonları ile de Türk yünlü kumaşlarının uluslararası platforma taşınmasına öncülük etmekte, tasarım gücü ve kalitesi ile küresel bir oyuncu kimliğiyle hareket etmektedir.



SATIŞLAR MİLYON TL



* 2009-2013 ortalama yıllık artış oranı

Yünsa'nın ürün gamında %100 yünlü kumaşların yanı sıra yün ile pamuk, keten, kaşmir, ipek, likra, polyester ve viskon karışımı kumaşlar da bulunmaktadır. Şirket, erkek kumaş, bayan kumaş, döşemelik kumaş ve üniformalık kumaş ana segmentlerinde farklı kumaş kompozisyonları ve apre uygulamalarıyla geniş bir ürün yelpazesine sahiptir.

Yünsa, müşterilerine yakın duruşu, güvenilirliği, ürün ve hizmet kalitesi, müşteri taleplerini hızlı karşılamasının yanı sıra tasarım gücünü de en üst seviyelere taşıyarak tekstil sektöründeki etkili konumunu sürdürmektedir.

Ciddi bir tekstil kültürüne sahip olan Yünsa, yurt dışında güçlü bağlantı ağı ile dünya çapında çok sayıda müşteriyle çalışmaktadır. İngiltere ve Almanya'da satış ofisleri, Türkiye ve İtalya'da ise tasarım ofisleri bulunan Yünsa, 60'dan fazla ülkeye ihracat yapmakta, yaklaşık 20 ülkede acenteleri aracılığı ile hizmet vermektedir.

Yünsa, günden güne sektördeki konumunu güçlendirip kârlılığını artırırken, bir yandan da dünya liderliğine giden yolculuğunda önemli girişimlere imza atmakta ve sürdürülebilir büyümeye yönelik yatırımlarına devam etmektedir. Bu kapsamda, devlet destekli geliştirme programı Turquality® kapsamında yer alan Yünsa, 2010 yılında kurulan Ar-Ge merkezi ile de yaratıcı çalışmalarına devam etmektedir. 2013 yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi alan Yünsa, böylece verimli enerji yönetimi uygulamalarını da kanıtlamış oldu. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi çerçevesinde ve standartlarında üretilen Yünsa ürünlerinin Alman Hohenstein Enstitüsü tarafından Eko-Tex 100 ile çevre ve insan sağlığına zararlı olmadığı belgelenmiştir.

Yünsa, 2013 yılını bir önceki yıla göre %6 büyüme ile tamamlamıştır. 2013 yılında, Yünsa'nın cirosu yaklaşık 270 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu tutarın 146 milyon TL kısmını ihracat oluşturmuştur.

Sermayesinin %30,6'sı halka açık olan Yünsa'nın hisse senetleri BİST'te işlem görmektedir.

Yünsa satışlarını 2013 yılında bir önceki yıla oranla %6 artırmıştır.

2013 yılında, Yünsa'nın cirosu yaklaşık 270 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu tutarın 146 milyon TL kısmını ihracat oluşturmuştur.

SİĞARA VE TÜTÜNCÜLÜK

Philsa

Philsa, 1991 yılında Philip Morris'in %75 ve Sabancı Holding'in %25 ortaklığıyla kurulmuştur. 1992 yılının sonlarına doğru faaliyetlerine başlayan İzmir-Torbalı Fabrikası, uzman kadrosu ve en son teknolojiye yaptığı yatırımlar ile dünya standartlarında bir tesis olarak itibarını güçlendirmiştir. 2013 yılsonu itibarıyla bu fabrikaya toplam 610 milyon ABD dolarına yakın yatırım gerçekleştirilmiştir. Philsa, Türkiye pazarı ve dış pazarlar için 172 farklı çeşit ürün üretmektedir.

Philip Morrissa

Philip Morrissa, 1994 yılında Philip Morris'in %75 ve Sabancı Holding'in %25 ortaklığıyla kurulmuş olup Philip Morris sigara markalarının ülke çapındaki dağıtım ve satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in dağıtım ağı, 81 ilde yaklaşık 144.000 satış noktasına ulaşmaktadır. Philip Morrissa, 88 distribütörü ve distribütör satış ekipleriyle birlikte 2.000 civarındaki satış kadrosuyla Türkiye'nin en büyük satış örgütlerinden birine sahiptir. 2013 yılında, Philip Morrissa 45 milyarın üzerinde sigara satmış ve Türk sigara piyasasındaki pazar payı %45,5* olarak gerçekleşmiştir.

*Kaynak: Nielsen Retail Audit

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Bimsa

1975 yılında kurulan Bimsa, 39 yıllık deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen iş ve bilgi danışmanlığı şirketleri arasında yer almaktadır. Hizmet verdiği kurumlara geniş bir yelpazede iş çözümleri sunan Bimsa, işletim ve teknik destek hizmetleri, donanım, yazılım ve bilgi teknolojileri alanında orta ve büyük ölçekli şirketlerin tüm danışmanlık hizmetleri ve ürün ihtiyaçlarını karşılamak ve müşterilerinin işlerinde değer yaratmak üzere çalışmaktadır.

Bimsa, bilişim teknolojileri alanındaki deneyimli ve uzman kadrosuyla üretim, finans, insan kaynakları, lojistik, yönetim, bilgi ve karar destek sistemleri konularında çok çeşitli yazılım ve donanım platformlarında çözüm sunmakta ve bu çözümleri uyarlamaktadır. Bilgi işlem donanım ve yazılımı, iş zekası, dış kaynak kullanımı, uygulama geliştirme, SAP uygulamaları, HR-WEB insan kaynakları yönetimi uygulaması, Wonderware endüstriyel otomasyon çözümleri, Pratis.Net elektronik satın alma ve bilgi güvenliği konuları Şirket'in danışmanlık ve çözüm sağladığı başlıca alanlardır.



Tursa/AEO

Sabancı Holding'e bağlı Tursa bünyesinde Adana Hiltonsa, Mersin Hiltonsa ve Hilton Parksa yer alırken Ankara Enternasyonal Otelcilik bünyesinde ise Ankara Hiltonsa bulunmaktadır.

Topluluk, turizm sektörüne yıllar önce Adana Erciyas Oteli ile adım atmıştır. 1988'de, Ankara Hiltonsa Oteli'nin açılışıyla kurucu ortaklık şeklinde yeni bir ivme kazanan turizm faaliyetleri, 1990'da Hilton Parksa ve Mersin Hiltonsa otelleriyle daha da gelişmiş ve 2001 başında açılışı yapılan Adana Hiltonsa ile bugünkü düzeyine ulaşmıştır. 2012 yılsonu itibarıyla Hiltonsa oteller zincirinin yatak kapasitesi, 630'u Ankara Hiltonsa, 616'sı Adana Hiltonsa, 372'si Mersin Hiltonsa ve 213'ü Hilton Parksa'ya ait olmak üzere 1.831'dir. Topluluğun sahip olduğu oteller Hilton Grubu tarafından işletilmektedir.

TURİZM

Sabancı Topluluğu'nun sanayi ve ekonomi alanında eriştiği gücü, sosyal ve kültürel alanlarda da Sabancı Vakfı aracılığıyla geniş ölçüde paylaşması sonucu bugün Sabancı Vakfı, Türkiye'nin bir aile tarafından kurulan en büyük vakıflarından biridir.

Vakıf

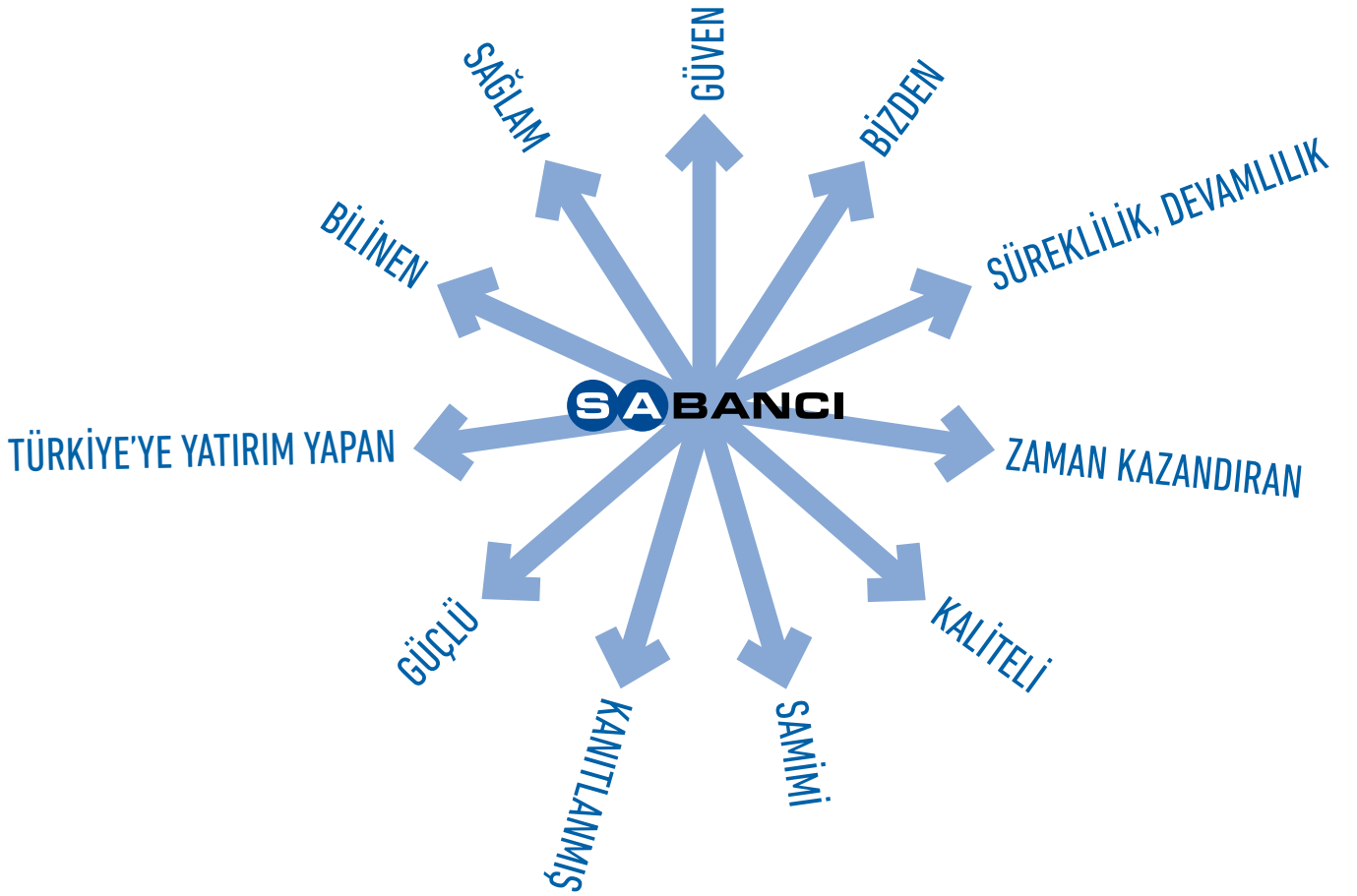
Sabancı Üniversitesi → s.100

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi → s.103

Sabancı Vakfı → s.109



1	ÜNİVERSİTE
39	EĞİTİM KURUMU
20	ÖĞRENCİ YURDU
17	ÖĞRETMENEVİ
16	KÜLTÜR MERKEZİ
14	SOSYAL TESİS
5	SAĞLIK TESİSİ
5	SPOR TESİSİ
4	KÜTÜPHANE
72	İLDE HİBE PROGRAMLARI



SABANCI ÜNİVERSİTESİ



Sabancı Üniversitesi'ni farklı kılan, özgün öğrenim sistemidir.

Sabancı Topluluğu, 1994 yılında Sabancı Vakfı önderliğinde bir "dünya üniversitesi" kurmaya karar vermiştir. Sabancı Üniversitesi'nin kuruluş çalışmaları sırasında tek bir üniversiteyi model olarak seçmek ya da farklı örnek ve uygulamaları taklit etmek yerine, yeni ve özgün bir üniversite tasarımı yaratılmıştır. 1999 yılında kapılarını öğrencilerine açan Sabancı Üniversitesi, bugün pek çok üniversite tarafından örnek alınmaktadır.

Sabancı Üniversitesi'ni farklı kılan özelliklerin başında, özgün öğrenim sistemi gelmektedir. Sabancı Üniversitesi'nde akademik programlar, yenilikçi ve disiplinlerarası niteliktedir. Alışılmış "bölüm" sistemi, disiplinlerarası yaklaşımı kimi zaman engellediği, öğrenimde erken ve kısıtlı uzmanlaşmaya neden olduğu için Sabancı Üniversitesi'nde "akademik bölüm" bulunmamaktadır.

Sabancı Üniversitesi'ndeki öğrenim sisteminin altyapısını Ortak Temel Geliştirme Programı oluşturmaktadır. Ortak Temel Geliştirme Programı'nın ilk aşamasında, tüm öğrenciler aynı dersleri alarak ilerisi için gereken bilgi altyapısını, eleştirel ve disiplinlerarası düşünebilme kapasitelerini geliştirmektedirler. Temel Geliştirme Programı'nın ikinci aşamasında, her bir öğrenci, almak istediği programın giriş derslerini özgürce belirleyerek, eğitim almak istediği diploma programını 13 program arasından seçerek öğrenimine devam etmektedir.

Sabancı Üniversitesi, 2012 Ekim ayında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ilk kez hazırlanan "Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi" sıralamasında ilk sırada yer almıştır. 2013 yılında tekrarlanan sıralamada, Sabancı Üniversitesi 84 olan puanını 85,8'e çıkararak ve Türkiye'nin En Girişimci ve Yenilikçi Vakıf Üniversitesi unvanını korumuştur. Bu endeks, bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme olmak üzere toplam beş boyuttan oluşmaktadır.

Fakülteler

Sabancı Üniversitesi'nde öğrenim, üç fakülte aracılığıyla yürütülmektedir: Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi (MDBF), Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi (SSBF) ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (YBF). Tüm fakültelerde lisans, yüksek lisans ve doktora programları sunulmaktadır.

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi'nde Bilgisayar Bilimi ve Mühendisliği, Biyoloji Bilimleri ve Biyomühendislik, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği, Elektronik Mühendisliği ve Üretim Sistemleri/Endüstri Mühendisliği lisans programlarının yanı sıra, Enerji Teknolojileri ve Yönetimi, Nanoteknoloji, Bilişim Teknolojileri, Biyoloji Bilimleri ve Biyomühendislik, Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Bilimi ve Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği, Fizik ile Matematik dallarında lisansüstü programları sunulmaktadır.

Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi bünyesinde lisans programları olarak Ekonomi, Görsel Sanatlar ve Görsel İletişim Tasarımı, Kültürel Çalışmalar, Toplumsal ve Siyasal Bilimler, Uluslararası Çalışmalar ve Psikoloji; lisansüstü programları olarak da Ekonomi, Görsel Sanatlar ve Görsel İletişim Tasarımı, Kamu Politikaları, Siyaset Bilimi, Uyuşmazlık Analizi ve Çözümü, Kültürel Çalışmalar, Tarih, Avrupa Çalışmaları, Türkiye Çalışmaları ve Uluslararası Çalışmalar yer almaktadır.

Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde Yönetim Bilimleri alanında lisans, yüksek lisans ve doktora, Yöneticiler için Yönetim ve Finans alanında yüksek lisans programları sunulmaktadır. 2011-2012 eğitim yılından itibaren geçerli olmak üzere Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi MBA programı ile MIT Sloan, MSMS çift diploma programını başlatmıştır. Ayrıca, Zaragoza-İspanya'da bulunan MIT-Zaragoza Lojistik Merkezi ile imzalanan anlaşma uyarınca MBA-MIT Zaragoza ZLOG çift diploma programı da açılmıştır. Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi, MIT Sloan School of Management'ın Güneydoğu Avrupa ve Orta Doğu'daki tek stratejik ortağıdır. Yönetim Bilimleri Fakültesi, dünyadaki işletme okullarının sadece %5'inin sahip olduğu uluslararası AACSB akreditasyonu ile eğitim kalitesini tescil ettirmiştir. Yönetim Bilimleri Fakültesi, Financial Times tarafından hazırlanan ve 2012 yılında Avrupa'nın en iyi işletme okullarını değerlendiren listede Executive MBA Programları kategorisinde 42., fakülte kategorisinde de 77. sırada yer almıştır.

Yönetici Geliştirme Merkezi'nde (EDU) ise iş dünyasına yönelik yönetici geliştirme programları yer almaktadır. Sabancı Üniversitesi ve Reklamcılık Vakfı tarafından marka ekonomisinin ülkemizdeki gelişimini desteklemek üzere kurulan Marka Pratikleri Platformu'nun ilk ve en önemli ürünü olan Marka Pratikleri Yüksek Lisans Programı Şubat 2014'te ilk öğrencilerini kabul edecektir.

Sabancı Üniversitesi'nde akademik programlar, yenilikçi ve disiplinlerarası niteliktedir.

Sabancı Üniversitesi'ndeki öğrenim sisteminin altyapısını Ortak Temel Geliştirme Programı oluşturmaktadır. Ortak Temel Geliştirme Programı'nın ilk aşamasında, tüm öğrenciler aynı dersleri alarak ilerisi için gereken bilgi altyapısını, eleştirel ve disiplinlerarası düşünebilme kapasitelerini geliştirmektedirler.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ



Sabancı Üniversitesi mezunlarının ilk yıl içinde bir işe veya lisansüstü eğitime yerleşme oranı %86'dır.

Mezunlar

Sabancı Üniversitesi, 2000 yılından günümüze kadar 4.081'i lisans, 2.153'ü lisansüstü olmak üzere toplam 6.234 mezun vermiştir. Mezunların %74'ü iş hayatında bulunurken, %18'i eğitimlerini lisansüstü düzeyde sürdürmeyi tercih etmiştir. Sabancı Üniversitesi mezunlarının ilk yıl içinde bir işe veya lisansüstü eğitime yerleşme oranı %86'dır.

Sabancı Üniversitesi mezunlarının tercih ettiği bazı üniversiteler; Carnegie Mellon University, University of California, Politecnico di Milano, Boston University, Harvard University, Brown University, Stanford University ve University of Massachusetts olmuştur.

Mezunların tercih ettiği bazı kuruluşlar ise, Akbank, Unilever, Accenture Danışmanlık, Turkcell Şirketleri, Procter&Gamble, Ford, Garanti Bankası, Yapı Kredi ve Deloitte & Touche'tur.

Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM)

Sabancı Üniversitesi öncülüğünde Sabancı Vakfı ve Devlet Planlama Teşkilatı'nın desteğiyle Türkiye'nin ilk disiplinlerarası nanoteknoloji merkezi olan Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi 2011 yılı Temmuz ayında faaliyete başlamıştır. Merkez'de, nanoteknolojinin fizik, elektronik, mekatronik, malzeme, kimya ve biyoloji gibi çeşitli uygulama alanlarında, sanayinin süratle kullanabileceği ileri ve disiplinlerarası araştırmalar yürütülmektedir. SUNUM'un hedefi, fikrî mülkiyet alanında Üniversite'nin uluslararası rekabet gücünü artırmak ve öncü araştırma alanlarında ilerlemesine katkıda bulunmaktır.

Yaşamın Nabzını Tutan Bir Kampüs

Sabancı Üniversitesi kampüsü, öğrencilerin günlük hayatla ilgili tüm ihtiyaçlarını giderebilmektedir. Kampüste, gösteri merkezinden spor merkezine, sağlık merkezinden süpermarkete, sinema salonundan açık hava spor alanlarına kadar her türlü imkan bulunmaktadır. Türkiye'de toplam öğrenci oranına göre en fazla yatak kapasiteli öğrenci yurdu Sabancı Üniversitesi'nde bulunmaktadır.



SABANCI ÜNİVERSİTESİ SAKIP SABANCI MÜZESİ (SSM)

Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi (SSM), Atlı Köşk olarak anılan köşk ve galerilerden oluşmaktadır. 1950 yılında, Hacı Ömer Sabancı tarafından satın alınan Atlı Köşk, uzun yıllar ailenin yazlık evi olarak kullanılmış, daha sonra Sakıp Sabancı'nın daimi konutu olmuş ve onun zengin hat ve resim koleksiyonunu barındırmış, 1998 yılında müzeye dönüştürülmek üzere Sabancı Üniversitesi'ne tahsis edilmiştir. Galeri bölümünün eklenmesiyle 2002 yılında ziyarete açılan Müze'nin sergileme alanları 2005 yılında genişletilerek teknik düzeyde uluslararası standartlara kavuşturulmuştur.

SSM, bugün zengin koleksiyonu, ev sahipliği yaptığı uluslararası geçici sergiler, konservasyon birimleri, örnek eğitim programları, gerçekleştirilen konser, konferans ve seminerlerle çok yönlü bir müzecilik anlayışını yansıtmaktadır.

SSM Koleksiyonları, Üç Temel Kategori

Osmanlı Hat Sanatı'nın 500 yıllık örneklerine kapsamlı bir bakış sunan Sakıp Sabancı Müzesi Kitap Sanatları ve Hat Koleksiyonu, başta nadir el yazması Kur'an-ı Kerim'ler olmak üzere, kıtalar, murakkaalar, levhalar, hilyeler, ferman, berat ve menşurlar ile hattat aletlerinden oluşmaktadır. Sakıp Sabancı Müzesi, koleksiyon geleneğini sürdürerek Kitap Sanatları ve Hat Koleksiyonu'na sürekli yeni eserler kazandırmış ve bu eserleri Köşk bölümünde yer alan Osmanlı Hat Salonları'nda ziyaretçilerle buluşturmuştur. SSM Kitap Sanatları ve Hat Koleksiyonu 2012 yılında çağdaş bir tasarım ve sergileme anlayışıyla yeniden düzenlenerek ziyarete açılmıştır. Yeni teknolojik düzenlemeyle ziyaretçiler, sergi salonlarında verilen iPad'ler ile augmented reality (artırılmış gerçeklik) tekniğiyle hazırlanan animasyonları izleyebilmekte, nadir elyazması kitapları sayfa sayfa inceleyebilmektedirler.

Sakıp Sabancı Müzesi Resim Koleksiyonu, erken dönem Türk resminin seçkin örnekleriyle, Osmanlı İmparatorluğu'nun son döneminde İstanbul'da çalışmış yabancı sanatçıların, 1850–1950 yılları arasına tarihlenen eserlerinden oluşmaktadır. Türk resim tarihinin bütünlük içinde, ikonlaşmış eserler aracılığıyla anlatılmasını sağlayan koleksiyon seçkisi, aile odalarındaki mobilya ve dekoratif objelerle birlikte sergilenmektedir.

SSM, bugün zengin koleksiyonu, ev sahipliği yaptığı uluslararası geçici sergiler, konservasyon birimleri, örnek eğitim programları, gerçekleştirilen konser, konferans ve seminerlerle çok yönlü bir müzecilik anlayışını yansıtmaktadır.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ SAKIP SABANCI MÜZESİ (SSM)



SSM, 2002 yılındaki açılışından bu yana pek çok sergiye ev sahipliği yapmıştır.

Atlı Köşk'ün alt katındaki odalarda, Sabancı ailesinin köşkte yaşadığı dönemde kullandığı, barok, rokoko, neo-gotik, neo-klasik ve ampir üsluplarından ilhamla tasarlanmış Batı tarzı mobilyalar ve 19. yüzyıla tarihlenen dekoratif sanat eserleri olduğu gibi korunmaktadır. Roma, Bizans ve Osmanlı dönemlerinden günümüze ulaşmış parçalardan oluşan Sakıp Sabancı Müzesi Arkeolojik ve Taş Eserler Koleksiyonu ise müzenin bahçesinde sergilenmektedir.

SSM'de Açılan Sergiler

SSM, 2002 yılındaki açılışından bu yana pek çok sergiye ev sahipliği yapmıştır. Müze'de, "Medicilerden Savoylara Floransa Saraylarında Osmanlı Görkemi", "Lizbon Calouste Gulbenkian Müzesi'nden Başyapıtlarla Doğu'dan Batı'ya Kitap Sanatı ve Osmanlı Dünyası'ndan Anılar", "Cengizhan ve Mirasçıları: Büyük Moğol İmparatorluğu", "Tanrı'ya Adanmış Halılar: Transilvanya Kiliselerinde Anadolu Halıları" ve "Louvre Koleksiyonları'ndan Başyapıtlarla İslam Sanatı'nın Üç Başkenti: İstanbul, İsfahan, Delhi" gibi tarih konulu sergilerin yanı sıra "Picasso İstanbul'da", "Heykelin Büyük Ustası Rodin İstanbul'da" ve "İstanbul'da Bir Sürrealist: Salvador Dali" gibi modern sanatın büyük ustalarını konu alan dev retrospektifler sergilenmiştir. Müze'de, 2010 yılında, "Fırça ve Kalemın İzinde Sınırları Aşmak", "Efsane İstanbul: Bizantion'dan İstanbul'a - Bir Başkent'in 8.000 Yılı", "Ağa Han Müzesi Hazinelele" ve Londra'daki Victoria and Albert Müzesi (V&A) tarafından düzenlenen "Jameel Ödülü 2009" isimli sergilere; 2011 yılında "Karşıdan Karşıya - MÖ 3. Bin'de Kiklad Adaları ve Batı Anadolu" ve "Sophie Calle - Son Kez, İlk Kez" isimli sergiler düzenlenmiştir. SSM, kuruluşunun 10. yılı olan 2012'de birçok yeniliklerle sergi programını sürdürmüştür; "Rembrandt ve Çağdaşları - Hollanda Sanatının Altın Çağı", "Kobra - Özgür Sanatın 1000 günü" ve "Monet'nin Bahçesi" sergilerine ev sahipliği yapmıştır.

SSM 2013 yılında, "Oryantalizmin 1001 Yüzü", "Geçmişten Günümüze Yelpaze" ve "Anish Kapoor İstanbul'da" sergilerini düzenlemiştir. Yılın ilk sergisi "Oryantalizmin 1001 Yüzü" ile SSM, 19. yüzyıl Oryantalizmine odaklanırken, "Oryantalizm" teriminin kaynağına inerek bilim dünyasından arkeolojiye, mimariden dünya sergilerine, fotoğraftan moda'ya uzanan pek çok konudaki etkilerine ışık tutmuştur. SSM, yılın



SSM, kendi mekânlarında çeşitli sergilere ev sahipliği yapmanın yanı sıra yurt dışında düzenlenen sergilere de ödünç eserler vererek uluslararası sergilerde koleksiyonunu tanıtmaya olanağına sahip olmuştur.

ikinci sergisi "Geçmişten Günümüze Yelpaze" ile tarihleri 1720 ile 1900 yılları arasında değişen, günümüzde ender bulunan yaklaşık 120 yelpazeden oluşan özel koleksiyonu, yelpazenin önemini yansıtan yağlıboya tablolarla birlikte sanatseverlerin ilgisine sunmuştur. SSM, Akbank'ın 65. yılı kapsamında sponsor olduğu yılın son sergisi "Anish Kapoor İstanbul'da" ile önde gelen uluslararası sanatçı Anish Kapoor'un Türkiye'deki ilk kapsamlı sergisine ev sahipliği yapmıştır. Sir Norman Rosenthal'in küratörlüğünü yaptığı sergi, sanatçının mermer, kaymaktaşı gibi malzemelerle yapılan çoğu daha önce sergilenmemiş taş eserlerine odaklanırken, sergide Gök Ayna ve Sarı gibi ikonik eserler de yer almıştır.

SSM'nin Yurt Dışında Açtığı Sergiler

SSM, kendi mekânlarında çeşitli sergilere ev sahipliği yapmanın yanı sıra yurt dışında düzenlenen sergilere de ödünç eserler vererek uluslararası sergilerde koleksiyonunu tanıtmaya olanağına sahip olmuştur.

Hat ve resim koleksiyonundan seçme eserler, daha Müze kurulmadan Sakıp Sabancı'nın özel koleksiyonu olarak, 1998–2001 yılları arasında New York Metropolitan Müzesi, Los Angeles County Sanat Müzesi, Harvard Üniversitesi Arthur M. Sackler Müzesi, Louvre Müzesi, Berlin Guggenheim Müzesi ve Frankfurt'ta Museum für Angewandte Kunst'ta sergilenmiştir.

Müze'nin kuruluşundan itibaren ödünç eser vererek katıldığı sergiler arasında Brüksel "Mothers, Goddesses and Sultanas" sergisi (2004–2005); Londra "Turks: A Journey of a Thousand Years, 600–1600" sergisi (2006); Amsterdam "İstanbul: The City and the Sultan" (2006–2007) sergisi bulunmaktadır.

Sakıp Sabancı Müzesi ayrıca yurt dışındaki saygın müzelerde tümüyle kendi koleksiyonlarıyla açtığı sergilerle de adından söz ettirmiştir. 2007 ve 2008 yıllarındaki, Lizbon Gulbenkian Müzesi'ndeki "Çağrışımları, Yolculukları ve Atmosferiyle İstanbul, Sakıp Sabancı Müzesi Resim Koleksiyonundan Tablolar" sergisi, Madrid Real Academia de Bellas Artes de San Fernando'daki "Altın Satırlar: Sakıp Sabancı Müzesi'nden

Sakıp Sabancı Müzesi ayrıca yurt dışındaki saygın müzelerde tümüyle kendi koleksiyonlarıyla açtığı sergilerle de adından söz ettirmiştir.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ SAKIP SABANCI MÜZESİ (SSM)



SSM, Akbank'ın 65. yılı kapsamında sponsor olduğu yılın son sergisi "Anish Kapoor İstanbul'da" ile önde gelen uluslararası sanatçı Anish Kapoor'un Türkiye'deki ilk kapsamlı sergisine ev sahipliği yapmıştır. Sir Norman Rosenthal'in küratörlüğünü yaptığı sergi, sanatçının mermer, kaymaktaşı gibi malzemelerle yapılan çoğu daha önce sergilenmemiş taş eserlerine odaklanırken, sergide Gök Ayna ve Sarı gibi ikonik eserler de yer almıştır.

Osmanlı Hat Sanatı" adlı sergi ve Sevilla'da, Real Alcázar'da "Sakıp Sabancı Müzesi'nden Osmanlı Hat Sanatı" adlı sergilerin ardından, Sakıp Sabancı Müzesi, 2009 yılında Fransa'da Türkiye Mevsimi etkinlikleri kapsamında Paris'te Grand Palais'de açılan "Bizans'tan İstanbul'a: İki Kıtanın Limanı" adlı sergiye koleksiyonlarından ödünç verdiği eserlerle katılmıştır.

Yurt içinde ise, SSM Resim Koleksiyonu'ndan iki eser, İstanbul Modern Sanat Müzesi'nde 16 Eylül 2011–22 Ocak 2012 tarihleri arasında ziyarete açılan "Hayal ve Hakikat: Türkiye'den Modern ve Çağdaş Kadın Sanatçılar" sergisine ödünç verilmiştir.

Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Sanat Galerisi

1 Ekim 2009 tarihinde ziyarete açılan Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi, Mardin'in kentsel oluşumunu ve yaşam kültürünü sergilemeyi ve tanıtmayı amaçlamakta, Dilek Sabancı Sanat Galerisi ise geçici sergilerle, Mardin'de modern ve çağdaş sanat platformu oluşturmayı hedeflemektedir.

Dilek Sabancı Sanat Galerisi, 2010 yılında ilk sergisi olan "Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Koleksiyonu'ndan Seçmelerle - Doğa, İnsan ve Deniz" adlı sergiye ev sahipliği yapmış, bu sergiyi 2010 yılında Ekim ayında açılan "Abidin Dino Mardin'de" isimli sergi takip etmiştir.

2011 yılında Dilek Sabancı Sanat Galerisi'nde Sabancı Vakfı'nın desteğiyle açılan "Seyreyle... Ara Güler Mardin'de" isimli sergi, 2012 yılında da devam etmiştir. Sergi boyunca, 7–14 yaş grubundaki çocuklar için eğitim programları da düzenlenmiştir.

Dilek Sabancı Sanat Galerisi, 2013 yılında "Mardin'de Bir Oryantalist: Marius Bauer" sergisi kapsamında, Hollandalı ressam Marius Bauer'in eserlerini dört ay boyunca sanatseverlerin ilgisine sunmuştur. Ardından, Dilek Sabancı Sanat Galerisi'nde "Batı'nın Gözüyle Doğu Fotoğrafları" sergisi ziyarete açılmıştır.

Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Sanat Galerisi'nin ziyaretçi sayısı, açılışından 2013 sonuna kadar olan dönemde 350 bine yaklaşmıştır.

SSM Eğitim Faaliyetleri, Etkinlikler ve Projeler

Çocuk Eğitimleri

"Picasso İstanbul'da" sergisiyle yoğun bir biçimde yürütülmeye başlanan çocuk eğitim programları, 2013 yılında da sayı, çeşitlilik ve içerik açısından geliştirilerek sürdürülmüştür. Yıl boyunca Müze Koleksiyonları ve düzenlenen sergiler paralelinde çocuklar için özel grup atölye etkinlikleri yürütülmüştür. 2013'de atölye etkinliğine katılan toplam öğrenci sayısı 12.108 olarak gerçekleşmiştir.

Yetişkin Eğitimleri

2011 yılında yetişkin eğitimleri düzenlemeye başlayan SSM, 2013 yılında eğitimlere Prof. Dr. Uşun Tükel ile "Batı Sanatı – Modern Zamanlar" ve "Batı Sanatında İkonografi", Prof. Dr. Ali Akay ile "Modern mi, Çağdaş mı, Güncel mi?" ve Prof. Dr. Zühre İndirkaş ile "Mitoloji ve Sanattaki Yeri" programlarıyla devam etmiştir.

Etkinlikler

2013 yılında SSM'de, müze koleksiyonları ve gerçekleştirilen sergiler paralelinde sempozyum, panel ve konferanslar düzenlenmiştir. Ayrıca SSM, Sabancı Üniversitesi öğrencileriyle galeri sohbetleri ve rehberli turları 2013 yılında da gerçekleştirmiş ve Komşu Günü etkinliklerine devam etmiştir.

Konferans, Panel, Seminerler

"Oryantalizmin 1001 Yüzü" sergisi paralelinde, 19. yüzyıl oryantalizmini çeşitli disiplinler üzerinden derinlemesine inceleyen konferans programı düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen konferans başlıkları: "Oryantalizmin Berisi ve Ötesi: Osmanlı Dünyasının Şarklılıkla İmtihanı", "Osmanlı Mimarlığında Oryantalist Yorumlar", "Avrupa Müziğinde Oryantalizm", "Sömürgeyi Anlamak: Oryantalist Dilin Taşıyıcısı Sinema", "Oryantalist Resim: Gerçek ve Hayal Arasında", "John Friedrich Lewis'in İstanbul ve Kahire Resimlerinde Daha da Doğu", "Avrupa'da Oryantalizm Çalışmaları", "Oryantalizm ve Kendi İç Oryantalizmimiz", "Neo-Oryantalizm".

"Anish Kapoor İstanbul'da" sergisi paralelinde zengin bir konferans ve panel programı yürütülmüştür. Serinin ilk etkinliği "Klasik Sanat Müzelerinde Çağdaş Sanatın Yeri" başlıklı panel olmuştur. Uluslararası müze direktörleri ve küratörlerini ağırlayan panelin konuşmacıları arasında "Anish Kapoor İstanbul'da" sergisinin küratörü Sir Norman Rosenthal, Victoria & Albert Müzesi Direktörü Prof. Dr. Martin Roth, New York Modern Sanat Müzesi (MoMA) Direktörü Dr. Glenn D. Lowry, Condé Müzesi Château de Chantilly Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Jean-François Jarrige, Harvard Üniversitesi Sanat Müzesi Direktörü Dr. Thomas W. Lentz, Berlin İslam Eserleri Müzesi Eski Direktörü Prof. Dr. Claus-Peter Haase ve sanat eleştirmeni ve bağımsız küratör Deepak Ananth yer almıştır. Panelin moderatörlüğünü Prof. Dr. Hasan Bülent Kahraman gerçekleştirmiştir. Sergi paralelinde Anish Kapoor sanatı üzerine konferans vermiştir. Turner ödüllü İngiliz heykeltıraş Richard Deacon "Heykel Meselesi" başlıklı panele katılmış ve takiben genç sanatçılarla atölye çalışması gerçekleştirmiştir. SSM'de ayrıca "Küresel Bir Dünyada Sanat", "Anish Kapoor Heykellerinde Sonsuz Kıvrımlar", "Heykel Ötesi: Anish Kapoor" konferansları ve Psike İstanbul Derneği işbirliğiyle "Anish Kapoor'la İçimizdeki Karanlığa Bakış" paneli düzenlenmiştir.

2013 yılında SSM'de, müze koleksiyonları ve gerçekleştirilen sergiler paralelinde sempozyum, panel ve konferanslar düzenlenmiştir.

SSM Konservasyon bölümü, Valencia Politeknik Üniversitesi, Kültürel Mirası Koruma ve Restorasyon Bölümü ile ortak "Sanat Eserlerinin Anatomisi" panelini düzenlemiştir.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ SAKIP SABANCI MÜZESİ (SSM)



Film Gösterimleri

2013 yılında SSM, "SSM'de Sinema" etkinliğini düzenlemeye başlamıştır. Etkinlik kapsamında, Atilla Dorsay'ın koordinatörlüğünde Zeki Demirkubuz, Reis Çelik ve Yeşim Ustaoglu'nun yönetmenliğini yaptığı film gösterimleri yapılmış; film gösterimlerini takiben Atilla Dorsay, film yönetmenleri ve oyuncuların katılımıyla paneller düzenlenmiştir.

Ayrıca, güncel sergileri destekleyen film ve belgesel gösterimleri yıl boyunca devam etmiştir.

Konserler

SSM "the Seed", 2013 yılında da İstanbul Resitalleri ile klasik müziğin ustalarını ağırlamaya devam etmiştir. Piyano resitallerinin yanı sıra SSM, İstanbul Kültür Sanat Vakfı işbirliği ile İstanbul Caz Festivali kapsamında "China Moses" konserine ev sahipliği yapmıştır. Ayrıca SSM'de, "Ramazan'da Caz" konser serisi ve "Bach Günleri" kapsamında dinleti düzenlenmiştir.

Projeler

SSM, Sabancı Üniversitesi Bilgi Merkezi işbirliğiyle 2013 yılında "DigitalSSM" projesini hayata geçirmiştir. DigitalSSM ile, Kitap Sanatları ve Hat Koleksiyonu, Resim Koleksiyonu, Abidin Dino Arşivi ve Emirgan Arşivi'ne ait tüm bilgiler, 77 binden fazla yüksek çözünürlüklü görsel eşliğinde, digisu.sabanciuniv.edu web sitesinde yer almaktadır.

Aynı yıl SSM, İstanbul Üniversitesi Orman Fakültesi'nin katkılarıyla bahçesindeki tüm ağaç ve bitki türlerini kayıt altına alarak bahçe meraklılarının ilgisine sunmuştur. Gerçekleşen bilimsel çalışma sonucunda, SSM Bahçesi'nde Uzak Doğu, Amerika, Avustralya, Kuzey Afrika ve Kafkasya bölgelerinden gelen, Türkiye'de nadir görülen bitkileri de içeren 115 bitki çeşidinin yer aldığı tespit edilmiştir. "SSM Bahçe" projesi kapsamında doğa üzerine konferanslar düzenlenmiştir.

2013 yazında, SSM bahçesinde yoga dersleri düzenlenmiştir.

SABANCI VAKFI



Sabancı Ailesi, kurmuş olduğu pek çok sanayi kuruluşuyla Türkiye ekonomisinin gelişmesine önemli katkılarda bulunmuştur. Bunun yanı sıra aile bireyleri özellikle eğitim, sağlık, kültür, spor ve sosyal hizmet alanlarında çok sayıda kurumun toplum yararına sunulmasına büyük önem vermiş, hayır işlerinde etkin bir biçimde rol almıştır. Merhum Hacı Ömer Sabancı'nın sağlığında bir yaşam felsefesi olarak kabul ettiği "Bu topraklardan kazandıklarımızı bu toprakların insanları ile paylaşmak" ilkesini benimseyen Sabancı kardeşler bu düşünceden yollarına devam ederek hayır işlerini kurumsallaştırmak ve düzenli bir şekilde yürütebilmek amacıyla 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nı (Sabancı Vakfı) kurmuşlardır. Bu girişimlerinde en büyük desteği ise tüm mal varlığını Vakfa bağışlayan anneleri merhume Sadıka Sabancı'dan almışlardır. Sabancı Vakfı, kısa sürede Türkiye'nin en büyük vakıflarından biri olmuştur.

Sabancı Vakfı, Sabancı Ailesi'nin "Bu Topraklardan Kazandıklarımızı Bu Toprakların İnsanlarıyla Paylaşmak..." İlkesi Doğrultusunda Kurulmuştur.

Sabancı Vakfı'nın kaynakları, Sabancı Ailesi'nin ve Sabancı Topluluğu şirketlerinin bağışları ile Sabancı Vakfı'nın sahip olduğu mal varlıklarından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Sabancı Vakfı, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) ve Engellilerin İnsan Hakları Avrupa Vakıflar Konsorsiyumu'nun kurucu üyesi, Avrupa Vakıflar Merkezi'nin (EFC) Yönetim Kurulu Üyesi ve ABD Vakıflar Birliği'nin (COF) üyesidir.

Sabancı Vakfı'nın var olma nedeni "Toplumsal potansiyelin gelişimini sağlamak ve toplumsal duyarlılık bilincini gelecek nesillere aktarmak için özgün, yenilikçi ve kalıcı değerler oluşturarak insanların hayatında fark yaratmak" olarak benimsenmiştir. Vakıf, bu çerçevede; kalıcı eserler, eğitim, burslar, ödüller, kültür ve sanat etkinlikleri alanlarında yürüttüğü faaliyetlerini "kadınlar", "gençler" ve "engelliler" alanlarındaki programlara odaklanarak genişletmiştir.

SABANCI VAKFI



Kuruluşundan bugüne kadar 40 bine yakın burs veren Sabancı Vakfı, 2013 yılında da 380'i yeni olmak üzere toplam 1.400'ü aşkın öğrenciye burs sağlamıştır.

Sabancı Vakfı, kuruluşundan bu yana geçen 39 yıl süresince, Türkiye geneline dağılmış 78 yerleşim merkezinde okullar, yurtlar, sağlık kurumları, kültür merkezleri, spor tesisleri, kütüphaneler, öğretmenevleri ve sosyal tesisler ile en görkemli yatırımı olan Sabancı Üniversitesi'nin kuruluşunu gerçekleştirerek sayıları 120'yi aşan kalıcı eseri toplumun hizmetine sunmuştur.

Sabancı Vakfı, kalıcı eserlerde daha iyi hizmet verilebilmesi amacıyla Türkan Sabancı Görme Engelliler İlköğretim Okulu ve İş Okulu'nun ABD'deki Perkins Körler Okulu ile başlattığı işbirliğini 2013 yılında da sürdürmüştür. Van'da deprem sonrasında, şehirdeki yeniden yapılanma göz önüne alınarak yeniden yaptırılan Hacı Ömer Sabancı İlkokulu ve Ortaokulu ve Mardin'de yaptırılan Mardin Sabancı Kız Yurdu, 2013 yılında Vakfın kalıcı eserleri arasına eklenmiştir.

Kuruluşundan bugüne kadar 40 bine yakın burs veren Sabancı Vakfı, 2013 yılında da 380'i yeni olmak üzere toplam 1.400'ü aşkın öğrenciye burs sağlamıştır. 2009-2010 ders yılından başlayarak uygulamaya konulan Sabancı Vakfı-Vista Bursu da devam etmiştir. Eğitim, spor, kültür ve sanat faaliyetlerinde ulusal ve uluslararası düzeyde başarı kazanan kişilere ve kuruluşlara, başarıyı teşvik etmek amacıyla bugüne kadar binden fazla ödül verilmiştir.

Sabancı Vakfı, kültür ve sanat faaliyetlerine yönelik olarak Devlet Tiyatroları-Sabancı Uluslararası Adana Tiyatro Festivali'ni 2013 yılında da genişleterek desteklemeye devam etmiştir. Mehtap Ar Çocuk Tiyatrosu, Sabancı Vakfı'nın desteğiyle, 2006 yılı Eylül ayından itibaren İstanbul'un yanı sıra Anadolu'da gittiği 72 il ve 213 ilçede 3 binden fazla oyun sergilemiş, 650 bine yakın çocuğa ulaşmıştır. Sabancı Vakfı, Uluslararası Ankara Müzik Festivali'ni, Metropolis Antik Kenti kazı çalışmalarını ve Cem Mansur'un liderliğinde Türkiye Gençlik Filarmoni Orkestrasını (TUGFO), önceki yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da desteklemiştir. Sabancı Vakfı'nın yaptırdığı Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Galerisi, açılış tarihi olan 1 Ekim 2009'dan itibaren 320 binden fazla kişi tarafından ziyaret edilmiştir.



Sabancı Vakfı, yarınları değiştirme gücüne sahip olanları cesaretlendirerek teşvik etmek ve insanların hayatında fark yaratmak için program alanlarındaki faaliyetlerini seminerler, ortaklıklar ve hibe programlarıyla yürütmeye devam etmiştir. Bu kapsamdaki çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:

2006-2010 yılları arasında Sabancı Vakfı'nın desteğiyle altı ilde yürütülen Birleşmiş Milletler "Kadınların ve Kız Çocuklarının İnsan Haklarının Korunması ve Geliştirilmesi" Ortak Programı'yla kadınların toplumsal yaşamdaki rolünü güçlendirmek ve kadın hakları konusunda toplumsal bilinç yaratmak amaçlanmıştır. Bu programın sonunda kadın ve kız çocuklarının hayat kalitesinin yükseltilmesine yönelik taahhüt belgesi olan "Yerel Eşitlik Eylem Planları" uygulamaya konmuş, "Sabancı Vakfı Hibe Programı"yla 300 bin kişinin hayatında olumlu farklar yaratılmış, "Mor Sertifika Programı"yla lise öğretmenlerinin toplumsal cinsiyet bakış açısı geliştirilmiştir.

İlk Ortak Programın devamı olarak üç yıl sürecek yeni "Birleşmiş Milletler Kadınların İnsan Haklarının Geliştirilmesi Ortak Programı" (BMOP) 2012 yılının sonlarında başlatılmıştır. Bu program, Sabancı Vakfı'nın desteğiyle ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women), Sabancı Üniversitesi, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Millî Eğitim Bakanlığı ve Türkiye Belediyeler Birliği'nin işbirliğiyle 11 pilot ilde uygulanmaktadır. BMOP kapsamında "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Bütçeleme", "Sabancı Vakfı Hibe Programı" ve "Mor Sertifika Programı" olmak üzere birbirini tamamlayan üç çalışma yürütülmektedir.

Sabancı Vakfı Toplumsal Gelişme Hibe Programı ile kadınlar, gençler ve engellilere eşit fırsatların yaratılması ve bu grupların topluma aktif katılımlarını destekleyen sivil toplum kuruluşlarının geliştirdikleri projeler desteklenmektedir. İlk kez 2008 yılında açılan Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında 2013 yılı dahil, 824 başvuru alınmıştır. Bunların arasından seçilen 37 proje, toplam 6,8 milyon TL hibe desteği ile 72 ilde uygulanmıştır. Tamamlanan 27 proje, 70 binden fazla insanın hayatına dokunmuştur.

Sabancı Vakfı, yarınları değiştirme gücüne sahip olanları cesaretlendirerek teşvik etmek ve insanların hayatında fark yaratmak için program alanlarındaki faaliyetlerini seminerler, ortaklıklar ve hibe programlarıyla yürütmeye devam etmiştir.

SABANCI VAKFI



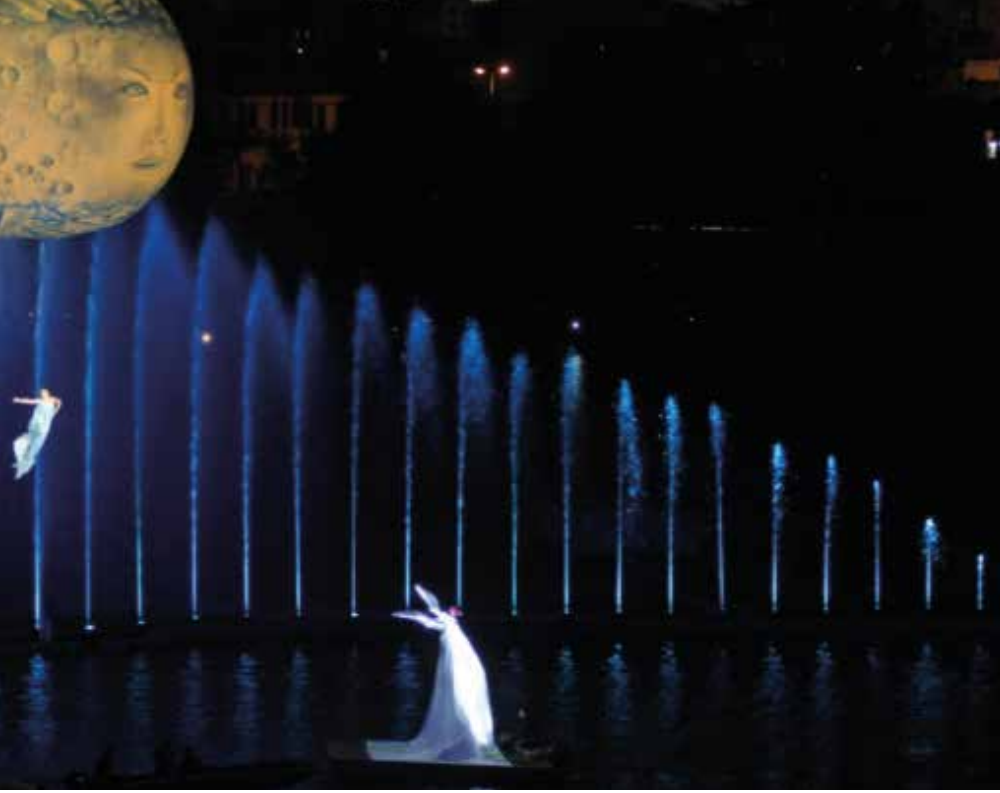
Topluma ilham vermek amacıyla tasarlanan Fark Yaratıcılar Programı 2013 yılında da devam etmiştir.

2013 yılında da Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında desteklenecek dokuz proje seçilmiş, proje temsilcileri 22 Ağustos 2013 tarihinde İstanbul'da Sabancı Vakfı ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda tanışmak ve deneyim paylaşmak için bir araya gelmiştir. Sabancı Vakfı Hibe Programları kapsamında desteklenen ve projelerini 2013 yılında tamamlayan yedi sivil toplum kuruluşu ise 1 Ekim 2013 tarihinde "Ekim Zamanı" teması ile düzenlenen toplantıda deneyimlerini paylaşmıştır. Sivil toplum kuruluşları, kamu ve basından temsilcilerin katıldığı toplantıda projelerin hikâyelerinin yer aldığı "Ekim Zamanı: Hibe Programı Öyküleri" kitabı dağıtılmıştır.

Türkiye'de toplumsal gelişmeye katkıda bulunanların öykülerini ve çalışmalarını gündeme getirerek, onları teşvik etmek ve topluma ilham vermek amacıyla tasarlanan Fark Yaratıcılar Programı 2013 yılında da devam etmiştir. Toplumsal konularda farkındalık yaratmaya çalışan, insanları duyarlı ve aktif vatandaş olmaları konusunda teşvik eden bir farkındalık projesi olan Fark Yaratıcılar Programı için başlangıçtan itibaren aday gösterilen 1.100'den fazla kişi arasından seçilen 100 Fark Yaratıcının videoları, Program web sayfalarının yanı sıra, Facebook, Twitter ve Youtube'da paylaşılmaktadır. Programın dördüncü sezonunda 100 Fark Yaratıcı'nın hikâyeleri Fark Yaratıcılar kitabında toplanarak, geniş bir şekilde dağıtımı yapılmıştır. Fark Yaratıcılar'ın videoları bugüne kadar Türkiye ve yurt dışında internet ve sosyal medya aracılığıyla 2,5 milyondan fazla izlenme rakamına ulaşmıştır. Ekim 2013'te Programın beşinci sezonu başlamıştır.

Sabancı Vakfı, sivil toplum, vakıf, özel sektör ve kamu kuruluşu temsilcilerini uluslararası uzmanlarla bir araya getirerek vakıflar ve sivil toplum alanındaki yeni yaklaşımlar konusunda bilgi paylaşımına imkân vermektedir.

2010 yılından bu yana Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında çocuk gelinler konusundaki çalışmaları destekleyen Sabancı Vakfı, 11-13 Şubat 2013 tarihleri arasında Girls Not Brides adlı uluslararası çocuk gelinler platformunun İstanbul'da organize ettiği "Çocuk Evliliklerine Beraber Son Verebiliriz: Ülkelerden Örnekler" çalıştayına ev sahipliği yapmıştır.



12 Aralık 2013 tarihinde yedincisi düzenlenen Sabancı Vakfı Filantropi Semineri, "İmkansız Zorlamak" temasıyla gerçekleştirilmiştir. Seminere "Girls Not Brides" Platformunun Kurucusu ve Başkanı Hollanda Prensesi Mabel van Oranje ve Zimbabwe'de yoksullukla mücadelede eğitimi çıkış noktası olarak gören ve kendisi de çocuk yaşta evlenmesine rağmen verdiği zorlu hayat mücadelesiyle imkânsızlıkları aşan Tinogona Vakfı'nın kurucusu Dr. Terera Trent konuşmacı olarak katılmıştır.

Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı; toplumsal gelişme için çalışan toplum liderlerine verilen David Rockefeller Köprü Kurucu Liderlik Ödülü'ne layık görülmüştür.

Sabancı Vakfı, 2013 yılında iki önemli uluslararası ödülü almaya hak kazanmıştır. Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı; toplumsal gelişme için çalışan toplum liderlerine verilen David Rockefeller Köprü Kurucu Liderlik Ödülü'ne layık görülmüştür. ABD'nin önde gelen işadamı ve filantropisti David Rockefeller'in adını taşıyan ve hayırseverlik alanında öncü ve etkili çalışmalar yapan liderlere verilen ödül, Güler Sabancı'ya, 8 Ekim 2013 tarihinde İsviçre'nin Cenevre kentinde yapılan törenle takdim edilmiştir. Ayrıca Sabancı Vakfı, kalite kültürünü yaygınlaştırmak ve sürdürülebilir büyüme konularında uzman uluslararası kuruluş Business Initiative Directions (BID) tarafından sektöründe lider kurumlara verilen Uluslararası Kalite Altın Yıldızı Ödülü'ne (International Gold Star for Quality) layık görülmüştür. Ödül, 27 Ekim 2013 tarihinde Paris'teki Dünya Kalite Zirvesi'nde (World Quality Commitment Convention) düzenlenen törenle Sabancı Vakfı Genel Müdürü Zerrin Koyunsağan'a takdim edilmiştir.

72 İlde Hibe Programları

121 Kalıcı Eser:

- 1 Üniversite
- 39 Eğitim Kurumu
- 20 Öğrenci Yurdu
- 17 Öğretmenevi
- 16 Kültür Merkezi
- 14 Sosyal Tesis
- 5 Sağlık Tesisi
- 5 Spor Tesisi
- 4 Kütüphane

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK POLİTİKASI VE İLKELERİ

Bu politika belgesiyle Sabancı Holding, kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerimizi ve konunun Topluluğumuz için önemini ve önceliğini vurgular.

Sabancı Topluluğu sahip olduğu tevazu, insana saygı ve halka yakınlık öz değerlerinin bir parçası olarak tüm faaliyetlerinde sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeyi yönetim anlayışının temel ve değişmez unsurlarından biri olarak kabul eder. Bu çerçevede Sabancı Topluluğu'nu oluşturan tüm kurumlarımızdan faaliyetlerinin ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerini sorumluluk anlayışı içinde yönetmelerini ve toplumu geliştirmeyi öncelikli olarak gündemlerinde tutmalarını bekleriz. Sosyal sorumluluk anlayışımızın kapsamını iş faaliyetlerimiz ve onların etkileriyle sınırlı görmeyiz. Sosyal sorumluluk anlayışımızı ve bu konudaki önceliklerimizi toplum ve çevre için en iyi olanı dikkate alarak belirleriz. Demokrasinin, insan haklarının ve çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerde öncü rol almaya özen gösteririz. Sabancı Topluluğu olarak kurumsal sosyal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde hazırlayıp uyguladığımız SA-Etik, iş yapış şeklimizde bize rehber olur.

Sosyal sorumluluk uygulamalarımızda esas aldığımız temel ilkelerimiz şunlardır:

1. Sabancı Topluluğu olarak, faaliyet göstermekte olduğumuz tüm coğrafyalarda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı; hissedarlarımız, çalışanlarımız, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarımız ile uyumlu bir işbirliği içinde yerine getirmeye özen gösteririz.
2. İnsan kaynaklarımızın, sürdürülebilir büyümenin en önemli unsuru olduğuna inanırız. Çalışanlarımızın özlük haklarının tam ve doğru biçimde kullanılmasını sağlarız. Çalışanlara dürüst ve adil yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı taahhüt ederiz. Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.

Kurum içinde çalışanlar arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılmasını kabul etmeyiz.

İşbirliğini destekleyici, pozitif ve uyumlu bir çalışma ortamı yaratıp çatışma ortamlarını önleyerek farklı inanç, düşünce ve görüşe sahip kişilerin uyumlu bir biçimde çalışmalarını sağlarız.

Çalışanlarımızın kaliteli ve başarılı bir yaşam sürmelerinde en önemli faktör olan "sağlıklarının korunmasına" katkıda bulunmak amacıyla sağlıklı yaşam programları uygularız.

Sabancı Topluluğu olarak tüm çalışanlarımızın insan onuruna uygun çalışma koşullarında, sağlıklı ve güvenli bir ortamda çalışma hakkı olduğuna inanırız. Çalışanlarımız bizim en değerli varlığımızdır ve çalışanlarımızın güvenliğini sağlamak ve korumak en öncelikli iş hedefimizdir.

3. Her türlü faaliyetimizden doğabilecek çevresel etkileri sorumluluk bilinciyle yönetiriz. Tüm şirketlerimiz faaliyet alanlarına uygun düzeyde faaliyetlerinin çevresel etkilerini en az noktaya indirecek her türlü iyileştirme ve geliştirme çalışmalarını belirlemek ve uygulamak ile yükümlüdür.

Şirketlerimizden yasal yükümlülüklerin ötesinde en iyi çevresel çözümleri uygulamaları ve çevre dostu teknolojilerin gelişmesine ve yayılmasına yardımcı olacak ve çevre bilincini artıracak her türlü girişime destek sağlamalarını bekleriz.

4. Sabancı Topluluğu olarak, kurumsal sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde toplumumuzun gelişimi için çaba gösteririz. Çalışanlarımızı, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda destekleriz.
5. Tedarikçilerimiz başta olmak üzere tüm iş ortaklarımızın, sosyal sorumluluk alanında Sabancı Topluluğu standartlarında hareket etmelerinin sağlanmasına yönelik yaklaşımlar geliştirmeye ve bu yaklaşımların uygulanmasına özen gösteririz.
6. Türkiye'nin ve faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin gelenek ve kültürlerine duyarlı davranır, tüm yasal düzenlemelere uygun hareket ederiz.
7. Şirketlerimizi, uluslararası standartlara uyum sağlayarak uygulamalarını sertifikalaştırmaları konusunda teşvik ederiz.

Bu politika belgesinde yer alan tüm ilkeler gerekli düzenlemeler ile uygulamaya aktarılır ve uygulamaların düzeyi ilgili birimlerce denetlenir. Şirketlerin sosyal sorumluluk uygulamalarında gösterecekleri başarıyı, şirket performanslarının değerlendirilmesinde önemli bir kriter olarak dikkate alırız. Sabancı Topluluğu olarak gerçekleştirdiğimiz kurumsal sosyal sorumluluk aktivitelerini yıllık faaliyet raporu ve web sitemiz aracılığıyla kamuoyu ile paylaşıyoruz.

Topluluğumuz genelinde kurumsal sosyal sorumluluk uygulamalarından başta H. Ö. Sabancı Holding A.Ş. CEO'su olmak üzere tüm yöneticilerimiz ve çalışanlarımız sorumludur.

Bu politika belgesi, Sabancı Topluluğu'nun daha iyi bir dünya ve gelecek için üzerine düşen her türlü sorumluluğu yerine getireceğinin açık bir taahhüdünü, tüm çalışanlarımızla, hissedarlarımızla ve diğer tüm paydaşlarımızla paylaşmak üzere hazırlanmıştır.



Zafer Kurtul

CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi



Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Murahhas Üye

SABANCI TOPLULUĞU İLETİŞİM PRENSİPLERİ

Sabancı Topluluğu İletişim Çalışmaları kapsamında oluşturulmak istenen algı şudur: Sabancı Topluluğu faaliyetlerini, farklılıklar yaratarak kalıcı üstünlükler sağlamak vizyonu ile rekabetçi ve sürdürülebilir büyüme potansiyeli olan "stratejik bir portföyü" paydaşlarına değer yaratacak biçimde yönetmek misyonu doğrultusunda planlar ve yürütür. Bu hedeflenen algı, iş hedeflerine yansıtılmış olarak içinde bulunduğumuz sektörlerde rekabetin önünde olmak şeklinde ortaya konmuştur.

Sabancı Topluluğu'nun kurumsal itibarının korunması ve geliştirilmesi; iş hedeflerine ve sosyal sorumluluklarına uygun bir biçimde yönetilmesi açısından, iç ve dış iletişimini tutarlı, sürekli ve şeffaf olarak sürdürmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu kapsamda;

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su yılda en az bir kez (genellikle iki kez) kamuoyunu bilgilendirme toplantısı yapar.

Grup Başkanları da yılda en az bir kez kamuoyunu bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirir. Sabancı Holding, 3, 6, 9 ve 12 aylık mali sonuçlarını SPK, İMKB ve kamuoyu ile paylaşır. İMKB'ye yapılan özel durum açıklamaları ile basın duyuruları eşzamanlı olarak web sitesinde yer alır.

Sabancı Holding'in faaliyetleri www.sabanci.com uzantılı web sitesi aracılığıyla Türkçe ve İngilizce olarak kamuoyu ile paylaşılır. Ayrıca sosyal medya kanalları (www.facebook.com/sabanciholding - www.twitter.com/sabanciholding) aracılığı ile de güncel bilgileri kamuoyu ile paylaşılır.

Sabancı Holding iştirakleri, yapılacak iletişim faaliyetleri hayata geçirilmeden önce, Sabancı Holding Kurumsal İletişim Direktörlüğü'nü bilgilendirir. Bu bilgilendirme aylık ve yıllık bazda yapılır.

Sabancı Holding ve iştirakleri iletişim çalışmalarında Sabancı Topluluğu İletişim Rehberi ile ortaya koyulmuş olan prensipleri temel alır.

Sabancı markasının kullanım alanları ve prensipleri Sabancı Kurumsal Kimlik Rehberi ile belirlenmiştir. Marka yönetimi konularında Sabancı Holding ve iştirakleri bu kuralları temel alırlar.

Bu bilgilendirmeler, Şirket ve faaliyet alanlarındaki gelişmeler doğrultusunda sıklaştırılabilir

SABANCI TOPLULUĞU

ÇEVRE POLİTİKASI

PRENSİPLERİMİZ

Sabancı Topluluğu, çalışmalarında inovatif ve sürdürülebilir çevre yaklaşımını benimsemiştir.

Toplum tarafından kabul edilen “sürdürülebilir” olduğu bilinciyle çevre çalışmalarımızda bütünsel, şeffaf ve güvenilir yönetim ile toplumla iletişim ve işbirliğini benimseriz.

Farklı sektörlerdeki faaliyetlerimizde temel ilkemiz; ürün ve hizmet yaşam döngüsü sorumluluğunu üstlenmektir.

Bu yaklaşımla, gelişmemizin her aşamasında faaliyetlerimizi çevre etkilerini göz önüne alarak yönetiriz.

KURUMSAL ÇEVRE POLİTİKAMIZ

- Çevre standartlarımızı yasal zorunlulukların ötesinde oluşturur ve uygularız.
- İşletmeler arası bilgi ve deneyim paylaşımı ile mükemmelliği hedefleriz.
- Çevresel performansımızı sürekli iyileştirmek için faaliyetlerimizin tümünde, önleyici yaklaşımı benimseriz.
- Çevresel riskleri belirler ve yönetiriz.
- Ulaşılabilir en iyi üretim tekniklerini uygulamaya çalışırız.
- Çevresel gelişmeleri izleyip iş fırsatlarına çevirirken sürdürülebilirliğe katkı sağlarız.
- Toplumun gelişmesi için çevresel bilinçlenme ve bilgi paylaşımını destekleriz.

TOPLULUK İÇİ ÇEVRE POLİTİKASI GEREKLERİ

Çevre yasası ve diğer yasal şartlara uyum gösteririz.

Çevresel uygulamaları yasal zorunlulukların ötesinde gerçekleştirirken uygunluğun kontrolünü sağlarız.

Çevresel etkilerimizi belirleriz.

Tüm çevresel etkilerimizi belirler, hedef, program ve izleme sistemi geliştiren, gözden geçirir ve iyileştirme amaçlı önlemler alırız.

Topluluk içi kaynak kullanımını yönetiriz.

Altyapı, teknoloji, finans ve insan kaynaklarında organizasyonel rol, sorumluluk ve yetkileri belirler, çalışanlarımızın çevre bilincini geliştirmelerini sağlarız.

Uygulamalarımızda sistematiklik sağlar, işletmeler arası sinerji yaratırız.

İşletme standartlarımızı önleyici yaklaşımla hazırlar, çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müteahhitlerimiz dahil herkesin uygulamasını sağlarız.

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken çevreye zarar getirebilecek riskleri proaktif yaklaşımla tespit eder; bunları en aza indirecek önlemleri zamanında, eksiksiz olarak almaya çalışırız.

Çevresel performansımızı sürekli iyileştirmeye çalışır ve gözden geçiririz.

Enerji ve atık yönetimi, doğal kaynak kullanımı konularında hedefler belirler ve uygularız.

Temiz ürün ve temiz üretim teknolojileriyle sürekli iyileştirmeyi hedeflerken, ürün ve hizmetlerimizin çevresel sorumluluğunu üstleniriz.

Faaliyetlerimizi yalın bir şekilde raporlarken, bilgiye erişimi kolaylaştırırız.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Şirket tarafından, Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelerden aşağıda detaylarıyla anlatılan konulara, 2013 yılında da uyum için gerekli özen gösterilmiştir.

Şirket kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Bu doğrultuda Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliğ kapsamında;

- Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi yapılmış,
- Esas Sözleşme değişiklikleri 29 Mart 2013 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında onaylanmıştır. Genel kurul bilgilendirme dokümanı detaylı olarak hazırlanmış ve Şirket internet sitesine Genel Kurul'dan üç hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirket gerekli bilgileri zamanında, güvenli, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere aynı zamanda iletmektedir. Onlarla iletişimin sürekli ve şeffaflıkla yapılmasını teminen yatırımcı toplantıları düzenlenmekte, yatırımcı konferanslarına katılmakta, basın bültenleri ve medya ile yapılan söyleşilerle daha fazla yatırımcıya ulaşılmaya çalışılmaktadır.

Yönetim kurulu üye adaylarının özgeçmişlerinin açıklanması, bağımsız üye adaylarının kamuya duyurulması, ücret politikasının belirlenmesi ve kamuya duyurulması, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili bilgilerin kamuya duyurulması, komitelerin kurulup yapılandırılması gibi konularda uyulması gereken esaslara uyum sağlanmış ve ilkelerin uygulanması gerçekleştirilmiştir.

Ancak ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirket ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de İlkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirket'te pay sahipleri ile ilgili Yatırımcı İlişkileri Birimi yer almaktadır. Bu birim CFO Faruk Bilen'in koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Birim'in sorumluluğunu Barış Oran; Planlama, Raporlama ve Finansman Bölüm Başkanı (boran@sabanci.com) unvanıyla yürütmekte olup Birim'de Eren Mantaş, Direktör (emantas@sabanci.com) görev almaktadır. İlgililere aynı zamanda 0212 385 80 80 numaralı telefon ve 0212 385 83 55 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcıları gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri ile ilgili olarak bilgilendirir. Ayrıca yatırımcı İlişkileri Birimi pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2013 yılında yurt içinde ve dışında yatırımcılar ve analistlerle 493 yüz yüze toplantı yapmış; 500 civarında kurumsal pay sahibi ve analist ile telefonda görüşmüş ve gelen sorular cevaplandırmış; ayrıca pay sahiplerinden gelen 100'ün üzerinde e-postayı yanıtlamıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi edinme hakkının kullanımında ticari sır niteliği dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmakta olup, pay sahiplerinin, strateji ve faaliyetlere ilişkin ilk elden bilgi edinmeleri sağlanmaktadır.

2013 yılında Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen telefon, e-posta ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen talepler cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2013 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

29 Mart 2013'te Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na %76,37 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır.

Genel Kurul toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Mukavelesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, www.sabanci.com adresinde yer alan Şirket internet sitesinde en geç Genel Kurul toplantısından üç hafta önce yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır.

Genel kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu ve yasal denetçi raporu, Esas Mukavele'de değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul toplantısından üç hafta öncesinde, Şirket Merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Genel Kurul toplantısında gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olan Pay sahipleri ilan edilen mahalde fiziki genel kurula şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilecekleri gibi dilerlerse Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun sitesinden ulaşabilecekleri Elektronik Genel Kurul sistemini kullanarak da şahsen veya temsilcileri aracılığı ile Genel Kurul'a katılabileceklerdir.

Pay sahipleri, temsilcilerini; Elektronik Genel Kurul sistemini kullanarak yetkilendirebilecekleri gibi noter onaylı vekaletname veya noter huzurunda düzenlenmiş imza beyannamelerini ekleyerek düzenleyecekleri vekaletnameler ile de yetkilendirebilirler.

Fiziken yapılacak Genel Kurul Toplantısı'na; gerçek kişi pay sahipleri kimliklerini, tüzel kişi pay sahipleri tüzel kişiyi temsil ve ilzama yetkili olan kişilerin kimlikleri ile beraber yetki belgelerini, gerçek ve tüzel kişilerin temsilcileri kimlik belgeleri ile temsil belgelerini, Elektronik Genel Kurul sisteminden yetkilendirilen temsilciler ise kimliklerini ibraz ederek hazır bulunanlar listesini imzalamak suretiyle katılabilirler.

Genel Kurul toplantıları Esas Mukavele gereğince Şirket Merkezi'nde yapılmaktadır. Esas Mukavele şirket merkezinde yapılmaktadır. Esas Mukavele, gerekli olduğu hallerde toplantıların pay sahiplerinin istekleri doğrultusunda şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

Toplantı tutanaklarına www.sabanci.com adresindeki internet sitesinden ulaşılabilir. Ayrıca, Şirket Merkezi'nde bu tutanaklar hissedarların incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirket tarafından TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2013 yılında buna ilişkin eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası şöyledir: ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabilir kârın en az %20'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtmaktır. Bu politika ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr Dağıtım Politikası Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. 2013 yılı içerisinde Şirket 204 milyon TL temettü dağıtmıştır.

Şirket'in kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket'te Esas Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımına katılım konusunda Hacı Ömer Sabancı Vakfı (Sabancı Vakfı) ve Yönetim Kurulu Üyeleri payında imtiyaz vardır. Bu imtiyazlar, dağıtılabilir kârdan ortaklara dağıtılan temettünün indirilmesinden sonra kalan tutar üzerinden Esas Sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanmaktadır.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Şirket'te SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile Bilgilendirme Politikası yer almaktadır. İlgili politika Şirket internet sayfası ve faaliyet raporu aracılığı ile kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme Politikası hangi bilgilerin, hangi yollardan ve ne sıklıkla ve kimler tarafından kamuya açıklanacağını belirtmektedir. Bu doğrultuda sınırlı dış denetimden geçmiş altıncı ay ve tam kapsamlı denetimden geçmiş 12. ay konsolide rakamlar basın toplantısı ile denetimden geçmemiş üçüncü ve dokuzuncu ay konsolide rakamlar basın açıklaması ile kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK tarafından belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. 2014 yılında basın toplantısı tarihleri www.sabanci.com.tr web sayfasından kamuoyuna önceden duyurulacaktır.

Bilgilendirme Politikası'nın yürütülmesinden Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ve CEO Zafer Kurtul sorumludurlar.

Şirket özel durum açıklama yükümlülüğünün yerine getirilmesinden, Mali İşler Muhasebe Hukuk Bölüm Başkanlığı sorumludur. ÖDA'lar ilke olarak Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanır.

2013 yılında 34 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Açıklamalar yasal süresinde yapıldığı için herhangi bir yaptırıma maruz kalınmamıştır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, kolay erişebilir şekilde KAP ve Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Diğer taraftan içsel bilgilerin kullanımıyla ilgili kurallara dikkat edilmesine yönelik olarak "içsel bilgilere erişimi olanlar listesi" hazırlanmış ve listede yer alan çalışanlardan, bu bilgileri koruma ve uygunsuz kullanmamalarına yönelik yükümlülükler vakıf olduklarına ilişkin beyanları alınmış olup, listeye yeni eklenenlerden de beyanlarının alınmasına özen gösterilmektedir.

9. Şirket'in İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal web sitesi mevcuttur. Adresi www.sabanci.com İnternet sitesinde yer alan önemli bilgiler İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Mevcut ve potansiyel yatırımcılara aracı kurumlara kapsamlı bilgi aktarımının sağlanması amacıyla internet sitesinde ayrı bir "yatırımcı ilişkileri" bölümü yer almaktadır. SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgiler internet sitesinde bulunmaktadır. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar "Bilgilendirme Politikasında" yer almaktadır.

Sitede yer alan bazı başlıklar aşağıdaki gibidir:

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler,
- Vizyon ve ana stratejiler,
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi,
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı,
- SPK Özel Durum Açıklamaları,
- Şirket ana sözleşmesi,
- Ticaret sicil bilgileri,
- Finansal bilgiler,
- Basın açıklamaları,
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar,
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli,
- Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu,
- Kâr dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları,
- Bilgilendirme politikası.

10. Faaliyet Raporu

Şirket faaliyet raporunda, Şirket faaliyetleri hakkında kamuoyunun zamanında, tam ve doğru bilgilere ulaşmasını sağlayacak nitelikte yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler gerek yapılan basın toplantıları gerekse de medya aracılığıyla verilen demeçlerle yapılmaktadır. Diğer taraftan Genel Kurul toplantıları ve Şirket'in internet sitesinde detaylı bilgilerin verilmesi, faaliyet raporunun kapsamlı hazırlanması, basın açıklamaları ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikası gibi uygulamalar yalnızca pay sahiplerinin değil tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmaktadır. Şirket internet sitesinde yer alan etik@sabanci.com adresi aracılığıyla menfaat sahiplerinin mevzuata ve Şirket etik kurallarına uygun olmayan işlemlerini Denetim Komitesi'ne iletmek üzere Denetim Bölümü Başkanlığı'na, Etik Başkanlığı'na sunmaları mümkündür.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla (yılda en az iki kere) ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Sabancı Topluluğu insan kaynakları yönetiminin hedefi; Topluluk vizyonu ve iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan insan kaynakları stratejileri geliştirmek ve bunları uygulamaktır.

Sabancı Topluluğu insan kaynakları stratejisi, faaliyet gösterilen her sektörde dünya standartlarında insan kaynakları yönetimi anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir topluluk olmaktadır.

Bu stratejinin gerçekleştirilmesi için;

- İşe alım ve terfi süreçlerinde seçici olan,
- Çalışanları heyecan verici hedeflere yönlendiren,
- Çalışanları yüksek performans standartlarıyla yöneten,
- Yönetimi ve çalışanları sonuçlardan sorumlu kılan,
- Çalışanlara potansiyellerini ve yeteneklerini kullanma fırsatı veren,
- Üstün performansı ödüllendiren

bir yönetim ekibi oluşturmak İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Sabancı Holding;

- güvenilir,
- başkalarına duyarlı,
- etik değerlere bağlı,
- değişime açık,
- pazar odaklı,
- uzun vadeli düşünebilen,
- yenilikçi,
- işbirliğine açık,

bireyler için çalışılması ayrıcalıklı bir topluluk olmayı hedeflemektedir.

İnsan Kaynakları Politikaları

Sabancı Topluluğu şirketlerinde insan kaynakları yönetimi anlayışı, iş yapılan farklı sektörlerin özel ihtiyaçlarına proaktif olarak cevap vermenin yanı sıra stratejik hedefleri ve performansı destekleyecek yaklaşım ve uygulamaların oluşturulmasını içermektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

İLKELERİ UYUM RAPORU

Farklı sektörlerde ve farklı yapılarıdaki şirketlerden oluşan Topluluk'ta insan kaynakları politikaları, şirketlerin özel koşullarına ve ihtiyaçlarına yönelik esnekliği sağlayacak biçimde belirlenir. Bu politikaların oluşumunda temel amaç, Sabancı Topluluğu'nun insan kaynağının yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerinin dayandığı temel anlayışı belirlemektir.

Nitelikli İşgücünü Topluluğa Kazandırma

İnsan Kaynakları Yönetimi

- Nitelikli işgücünün çalışmak için tercih ettiği işveren olmayı,
- Topluluğu geleceğe taşıyacak, Sabancı Topluluğu kurumsal değerlerine sahip, işe en uygun nitelikteki işgücünü seçmeyi ve işe almayı,
- Seçme ve işe almada küresel bakış açısı ve proaktif yaklaşımla Topluluğun geleceğe yönelik işgücü ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

Çalışanların Gelişimine Yatırım Yapma

- Çalışanların sürekli gelişimi ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için gelişim ortamı ve fırsatı yaratmak;
- Yöneticilerin, çalışanların gelişim sorumluluğunu üstlendiği bir kültür yaratarak çalışan performansını düzenli olarak izlemelerini sağlamak ve bununla ilgili açık iletişimi desteklemek,
- Nitelikli, başarılı, küresel bir işgücü ve lider havuzu oluşturmak amacıyla çalışanların gelişimini yönlendirmek

İnsan Kaynakları'nın ana sorumluluğudur.

Şirketler üstü oluşturduğumuz eğitim programlarında iş ortağımız Sabancı Üniversitesi ve sektörün lider danışmanlık şirketleridir.

Bu alandaki uygulamalardan biri olan Future Forums programının amacı Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilir büyüme hedefini destekleyecek pazar ve müşteri odaklı bakış açısını her faaliyetin odağına yerleştirerek, sektör ve pazar sınırlarının ötesinde düşünmeyi sağlayacak bir zihinsel dönüşümü desteklemektir. 2013 yılı için 4. dönemimizde 4 şirket, 16 çalışanla bu programa katılmıştır.

Sabancı Topluluğu'nun liderlerini geliştirmek için yürütülen SALT programı, yaklaşık dokuz yıldır uygulanmaktadır ve bu programa 193 yönetici katılmıştır.

Genel Müdür Yardımcılarımız ve Direktörlerimiz ile ilkini gerçekleştirdiğimiz geleceğin liderlerine yatırım yaptığımız ve simulasyon ile desteklediğimiz SA-EXE programına 16 yöneticimiz katılmıştır.

Topluluk şirketlerindeki potansiyeli yüksek genç çalışanlarımızın katıldığı, network imkanı sağlayan ve simulasyon eşliğinde firma yönetiminin deneyimlendiği Genç Sabancılar programımızdan 2013 yılında 65 yetenekli genç çalışan mezun olmuştur.

Yine lider gelişimine yönelik beş yıldır devam edilen Mentorluk Programı'na 2013 yılı içerisinde 51 Mentor, 51 Mentee katılmıştır.

Organizasyonu Geliştirme ve Güçlendirme

- Topluluğun başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyonun, insan kaynağının, sistem ve süreçlerin sürekli gözden geçirilmesi ve ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılması,
- Potansiyeli yüksek çalışanların performansının takibi ve Topluluğun güncel ve gelecekteki ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmesi,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Topluluk içi görevlendirme, transfer ve rotasyon uygulamalarının artırılması

İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Toplam Ödül Yönetimi

- Nitelikli işgücünü Topluluğa çekecek ve çalışanların bağlılığını artıracak rekabetçi ödül yönetimi uygulamaları sunmak,
- Çalışanların kendi iş sonuçlarının sorumluluğunu almalarını teşvik etmek,
- Çalışanların katkısını, başarısını ve yüksek performansını tanımak ve ödüllendirmek,
- Çalışanları taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ödüllendirmek İnsan Kaynakları'nın amacıdır.

Çalışanların Motivasyonunu ve Bağlılığını Artırma

- Katılımcı, paylaşımcı, şeffaf, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulmasını ve yaygınlaştırılmasını sağlamak,
- Çalışanların öneri ve beklentilerini dikkate almak,
- Bağlılığı güçlendirici yaklaşımları sürekli geliştirmek,
- Güvenli, sağlıklı, etik değerlerin yaşatıldığı, iş ve özel yaşam arasındaki dengeyi dikkate alan bir iş ortamı sağlamak İnsan Kaynakları'nın hedefidir.

Ayrıca Sabancı Altın Yaka Ödül programı ile Topluluk için kritik olan konuların tüm çalışanlara iletişiminin yapılması, en iyi uygulamaların öne çıkarılarak takdir edilmesi ve ödüllendirilmesi öncelikli hedefler olarak belirlenmiştir.

Şirket'te 2013 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedirler.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sabancı Ailesi, kurmuş olduğu pek çok sanayi kuruluşuyla Türkiye ekonomisinin gelişmesine önemli katkılarda bulunmuştur. Bunun yanı sıra aile bireyleri özellikle eğitim, sağlık, kültür, spor ve sosyal hizmet alanlarında çok sayıda kurumun toplum yararına sunulmasına büyük önem vermiş, hayır işlerinde etkin bir biçimde rol almıştır. Merhum Hacı Ömer Sabancı'nın sağlığında bir yaşam felsefesi olarak kabul ettiği "Bu topraklardan kazandıklarımızı bu toprakların insanları ile paylaşmak" ilkesini benimseyen Sabancı kardeşler bu düşünceden yollarına devam ederek hayır işlerini kurumsallaştırmak ve düzenli bir şekilde yürütebilmek amacıyla 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nı (Sabancı Vakfı) kurmuşlardır. Bu girişimlerinde en büyük desteği ise tüm mal varlığını Vakfa bağışlayan anneleri merhume Sadıka Sabancı'dan almışlardır. Sabancı Vakfı, kısa sürede Türkiye'nin en büyük vakıflarından biri olmuştur.

Sabancı Vakfı'nın kaynakları, Sabancı Ailesi'nin ve Sabancı Topluluğu şirketlerinin bağışları ile Sabancı Vakfı'nın sahip olduğu mal varlıklarından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Sabancı Vakfı, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) ve Engellilerin İnsan Hakları Avrupa Vakıflar Konsorsiyumu'nun kurucu üyesi, Avrupa Vakıflar Merkezi'nin (EFC) yönetim kurulu üyesi ve ABD Vakıflar Birliği'nin (COF) üyesidir.

Sabancı Vakfı'nın var olma nedeni "Toplumsal potansiyelin gelişimini sağlamak ve toplumsal duyarlılık bilincini gelecek nesillere aktarmak için özgün, yenilikçi ve kalıcı değerler oluşturarak insanların hayatında fark yaratmak" olarak benimsenmiştir. Vakıf, bu çerçevede; kalıcı eserler, eğitim, burslar, ödüller, kültür ve sanat etkinlikleri alanlarında yürüttüğü faaliyetlerini "kadınlar", "gençler" ve "engelliler" alanlarındaki programlara odaklanarak genişletmiştir.

Sabancı Vakfı, kuruluşundan bu yana geçen 39 yıl süresince, Türkiye geneline dağılmış 78 yerleşim merkezinde okullar, yurtlar, sağlık kurumları, kültür merkezleri, spor tesisleri, kütüphaneler, öğretmen evleri ve sosyal tesisler ile en görkemli yatırımı olan Sabancı Üniversitesi'nin kuruluşunu gerçekleştirerek sayıları 120'yi aşan kalıcı eseri toplumun hizmetine sunmuştur.

Sabancı Vakfı, kalıcı eserlerde daha iyi hizmet verilebilmesi amacıyla Türkan Sabancı Görme Engelliler İlköğretim Okulu ve İş Okulu'nun ABD'deki Perkins Körler Okulu ile başlattığı işbirliğini 2013 yılında da sürdürmüştür. Van'da deprem sonrasında, şehirdeki yeniden yapılanma göz önüne alınarak yeniden yaptırılan Hacı Ömer Sabancı İlkokulu ve Ortaokulu ve Mardin'de yaptırılan Mardin Sabancı Kız Yurdu, 2013 yılında Vakfın kalıcı eserleri arasına eklenmiştir.

Kuruluşundan bugüne kadar 40.000'e yakın burs veren Sabancı Vakfı, 2013 yılında da 380'i yeni olmak üzere toplam 1.400'ü aşkın öğrenciye burs sağlamıştır. 2009-2010 ders yılından başlayarak uygulamaya konulan Sabancı Vakfı-Vista Bursu da devam etmiştir. Eğitim, spor, kültür ve sanat faaliyetlerinde ulusal ve uluslararası düzeyde başarı kazanan kişilere ve kuruluşlara, başarıyı teşvik etmek amacıyla bugüne kadar 1.000'den fazla ödül verilmiştir.

Sabancı Vakfı, kültür ve sanat faaliyetlerine yönelik olarak Devlet Tiyatroları-Sabancı Uluslararası Adana Tiyatro Festivali'ni 2013 yılında da genişleterek desteklemeye devam etmiştir. Mehtap Ar Çocuk Tiyatrosu, Sabancı Vakfı'nın desteğiyle, 2006 yılı Eylül ayından itibaren İstanbul'un yanı sıra Anadolu'da gittiği 72 il ve 213 ilçede 3.000'den fazla oyun sergilemiş, 650.000'e yakın çocuğa ulaşmıştır. Sabancı Vakfı, Uluslararası Ankara Müzik Festivali'ni, Metropolis Antik Kenti kazı çalışmalarını ve Cem Mansur'un liderliğinde Türkiye Gençlik Filarmoni Orkestrasını (TUGFO), önceki yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da desteklemiştir. Sabancı Vakfı'nın yaptırdığı Sakıp Sabancı Mardin Kent Müzesi ve Dilek Sabancı Galerisi, açılış tarihi olan 1 Ekim 2009'dan itibaren 320.000'den fazla kişi tarafından ziyaret edilmiştir.

Sabancı Vakfı, yarınları değiştirme gücüne sahip olanları cesaretlendirerek teşvik etmek ve insanların hayatında fark yaratmak için program alanlarındaki faaliyetlerini seminerler, ortaklıklar ve hibe programlarıyla yürütmeye devam etmiştir. Bu kapsamdaki çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:

2006-2010 yılları arasında Sabancı Vakfı'nın desteğiyle altı ilde yürütülen Birleşmiş Milletler "Kadınların ve Kız Çocuklarının İnsan Haklarının Korunması ve Geliştirilmesi" Ortak Programıyla kadınların toplumsal yaşamdaki rolünü güçlendirmek ve kadın hakları konusunda toplumsal bilinç yaratmak amaçlanmıştır. Bu programın sonunda kadın ve kız çocuklarının hayat kalitesinin yükseltilmesine yönelik taahhüt belgesi olan "Yerel Eşitlik Eylem Planları" uygulamaya konmuş, "Sabancı Vakfı Hibe Programı"yla 300.000 kişinin hayatında olumlu farklar yaratılmış, "Mor Sertifika Programı"yla lise öğretmenlerinin toplumsal cinsiyet bakış açısı geliştirilmiştir.

İlk Ortak Programın devamı olarak üç yıl sürecek yeni "Birleşmiş Milletler Kadınların İnsan Haklarının Geliştirilmesi Ortak Programı" (BMOP) 2012 yılının sonlarında başlatılmıştır. Bu program, Sabancı Vakfı'nın desteğiyle ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women), Sabancı Üniversitesi, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve Türkiye Belediyeler Birliği'nin işbirliğiyle 11 pilot ilde uygulanmaktadır. BMOP kapsamında "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Bütçeleme", "Sabancı Vakfı Hibe Programı" ve "Mor Sertifika Programı" olmak üzere birbirini tamamlayan üç çalışma yürütülmektedir.

Sabancı Vakfı Toplumsal Gelişme Hibe Programı ile kadınlar, gençler ve engellilere eşit fırsatların yaratılması ve bu grupların topluma aktif katılımlarını destekleyen sivil toplum kuruluşlarının geliştirdikleri projeler desteklenmektedir. İlk kez 2008 yılında açılan Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında 2013 yılı dahil, 824 başvuru alınmıştır. Bunların arasından seçilen 37 proje, toplam 6,8 milyon TL hibe desteği ile 72 ilde uygulanmıştır. Tamamlanan 27 proje, 70.000'den fazla insanın hayatına dokunmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2013 yılında da Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında desteklenecek 9 proje seçilmiş, proje temsilcileri 22 Ağustos 2013 tarihinde İstanbul'da Sabancı Vakfı ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda tanışmak ve deneyim paylaşmak için bir araya gelmiştir. Sabancı Vakfı Hibe Programları kapsamında desteklenen ve projelerini 2013 yılında tamamlayan 7 sivil toplum kuruluşu ise 1 Ekim 2013 tarihinde "Ekim Zamanı" teması ile düzenlenen toplantıda deneyimlerini paylaşmıştır. Sivil toplum kuruluşları, kamu ve basından temsilcilerin katıldığı toplantıda projelerin hikâyelerinin yer aldığı "Ekim Zamanı: Hibe Programı Öyküleri" kitabı dağıtılmıştır.

Türkiye'de toplumsal gelişmeye katkıda bulunanların öykülerini ve çalışmalarını gündeme getirerek, onları teşvik etmek ve topluma ilham vermek amacıyla tasarlanan Fark Yaratıcılar Programı 2013 yılında da devam etmiştir. Toplumsal konularda farkındalık yaratmaya çalışan, insanları duyarlı ve aktif vatandaş olmaları konusunda teşvik eden bir farkındalık projesi olan Fark Yaratıcılar Programı için başlangıçtan itibaren aday gösterilen 1.100'den fazla kişi arasından seçilen 100 Fark Yaratıcının videoları, Program web sayfalarının yanı sıra, Facebook, Twitter ve Youtube'da paylaşılmaktadır. Programın 4. sezonunda 100 Fark Yaratıcı'nın hikâyeleri Fark Yaratıcılar kitabında toplanarak, geniş bir şekilde dağıtımı yapılmıştır. Fark Yaratıcılar'ın videoları bugüne kadar Türkiye ve yurt dışında internet ve sosyal medya aracılığıyla 2,5 milyondan fazla izlenme rakamına ulaşmıştır. Ekim 2013'te Programın 5. Sezonu başlamıştır.

Sabancı Vakfı, sivil toplum, vakıf, özel sektör ve kamu kuruluşu temsilcilerini uluslararası uzmanlarla bir araya getirerek vakıflar ve sivil toplum alanındaki yeni yaklaşımlar konusunda bilgi paylaşımına imkân vermektedir.

2010 yılından bu yana Toplumsal Gelişme Hibe Programı kapsamında çocuk gelinler konusundaki çalışmaları destekleyen Sabancı Vakfı, 11-13 Şubat 2013 tarihleri arasında Girls Not Brides adlı uluslararası çocuk gelinler platformunun İstanbul'da organize ettiği "Çocuk Evliliklerine Beraber Son Verebiliriz: Ülkelerden Örnekler" çalıştayına ev sahipliği yapmıştır.

12 Aralık 2013 tarihinde yedincisi düzenlenen Sabancı Vakfı Filantropi Semineri, "İmkansız Zorlamak" temasıyla gerçekleştirilmiştir. Seminere "Girls Not Brides" Platformunun Kurucusu ve Başkanı Hollanda Prensesi Mabel van Oranje ve Zimbabwe'de yoksullukla mücadelede eğitimi çıkış noktası olarak gören ve kendisi de çocuk yaşta evlenmesine rağmen verdiği zorlu hayat mücadelesiyle imkânsızlıkları aşan Tinogona Vakfı'nın kurucusu Dr. Tererai Trent konuşmacı olarak katılmıştır.

Sabancı Vakfı, 2013 yılında iki önemli uluslararası ödülü almaya hak kazanmıştır. Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı; toplumsal gelişme için çalışan toplum liderlerine verilen David Rockefeller Köprü Kurucu Liderlik Ödülü'ne layık görülmüştür. ABD'nin önde gelen işadamı ve filantropisti David Rockefeller'in adını taşıyan ve hayırseverlik alanında öncü ve etkili çalışmalar yapan liderlere verilen ödül, Güler Sabancı'ya, 8 Ekim 2013 tarihinde İsviçre'nin Cenevre kentinde yapılan törenle takdim edilmiştir. Ayrıca Sabancı Vakfı, kalite kültürünü yaygınlaştırmak ve sürdürülebilir büyüme konularında uzman uluslararası kuruluş Business Initiative Directions (BID) tarafından sektöründe lider kurumlara verilen Uluslararası Kalite

Altın Yıldızı Ödülü'ne (International Gold Star for Quality) layık görülmüştür. Ödül, 27 Ekim 2013 tarihinde Paris'teki Dünya Kalite Zirvesi'nde (World Quality Commitment Convention) düzenlenen törenle Sabancı Vakfı Genel Müdürü Zerrin Koyunsağan'a takdim edilmiştir.

72 İlde Hibe Programları

121 Kalıcı Eser:

- 1 Üniversite
- 39 Eğitim Kurumu
- 20 Öğrenci Yurdu
- 17 Öğretmenevi
- 16 Kültür Merkezi
- 14 Sosyal Tesis
- 5 Sağlık Tesis
- 5 Spor Tesis
- 4 Kütüphane

BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu yapısı SPK tarafından belirlenen ilkelere uygun olarak oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile CEO görevi ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

Güler SABANCI-Başkan ve Murahhas Üye (İcracı)

Adana'da doğmuş; yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Lastik ve Lastik Takviye Grubu Şirketleri'nde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş olan Güler Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyeliği'nin yanı sıra, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Başkanı olarak da görev yapmaktadır.

Erol SABANCI-Başkan Vekili (İcracı olmayan)

1938 yılında Kayseri'de doğmuş; yükseköğrenimini İngiltere'de, Manchester College of Commerce'de tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Erol Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'nin yanı sıra, 1967 yılından itibaren yönetiminde bulunduğu Akbank'ta Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

İLKELERİ UYUM RAPORU

Sevil Sabancı SABANCI-Üye (İcracı olmayan)

1973 yılında İstanbul'da doğmuş; yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Bir çocuk annesi olan Sevil Sabancı, Topluluk şirketlerinde çeşitli görevler üstlendikten sonra 1997-2001 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Sevil Sabancı, ayrıca, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Sakıp Sabancı Müzesi Yürütme Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serra SABANCI-Üye (İcracı olmayan)

1975 yılında Adana'da doğmuş, yükseköğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mevlüt Aydemir-Üye (İcracı)

1948 yılında Erzincan'da doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Mevlüt Aydemir, 1972-1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1981 yılından itibaren Sabancı Holding'de çeşitli görevler üstlenmiş ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliğinde bulunmuştur. Mevlüt Aydemir, 2010 yılından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Dr. A. Zafer İncecik-Üye (Bağımsız)

1942 yılında İzmir'de doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Fakültesi'nde, doktora eğitimini ise Viyana Teknik Üniversitesi'nde yarı iletken fiziği alanında tamamlamıştır. Dr. A. Zafer İncecik evli ve iki çocuk babasıdır. Avusturya ve Almanya'da yarı iletken tekniği konusunda yayınlanmış makale ve patentlerinin bulunmasının yanı sıra yaptığı çalışmalar ile Avusturya ve Alman Devletleri tarafından Büyük Şeref Madalyaları ile onurlandırılan Dr. A. Zafer İncecik, 2010 yılından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Işın Çelebi -Üye (Bağımsız)

Dr. Işın Çelebi, ODTÜ Metalürji Mühendisliği'ni bitirdikten sonra, İTÜ'den aynı alanda yüksek lisans derecesi almıştır. AÜSBF'de Ekonomi yüksek lisans'ı yapmıştır. DPT ve özel sektörde üst düzey görevlerde çalıştıktan sonra, siyasete atılmış, bakanlık ve milletvekilliği yapmıştır. Çeşitli şirketlere danışmanlık yapmaktadır. Mayıs 2012'de Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne getirilmiştir.

Zekeriya Yıldırım -Üye (Bağımsız)

1944 yılında doğan Zekeriya Yıldırım'ın İÜ İktisat Fakültesi'nden lisans, Vanderbilt Üniversitesi'nden (Nashville, Tennessee) MA dereceleri vardır. Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. TC Merkez Bankası ve Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır. 2008-2010 arasında Doğan Holding Yönetim Kurulu üyeliğinde bulunmuştur. 2013 yılında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi'dir. Mayıs 2012'de Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne getirilmiştir.

Zafer Kurtul-Üye/Görevli Üye (CEO-İcracı)

1958 yılında Sivas'ta doğmuş, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde, lisansüstü eğitimini ise Wisconsin-Madison Üniversitesi'nde finans alanında tamamlamıştır. Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Zafer Kurtul, 1998 yılında Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Zafer Kurtul, Akbank'ta 1998-2000 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 2000-2009 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yapmış, Haziran 2009 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahip olan Zafer Kurtul, 19 Temmuz 2010 tarihinde Sabancı Holding'e CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri 8 Mayıs 2012 tarihindeki Genel Kurul Kararı ile üç yıllığına seçilmişlerdir.

Denetim Komitesi tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu'na sunulan 12 Mart 2012 tarihli Raporda üç kişi Bağımsız üye aday olarak belirlenmiş ve bu kişilerden alınan "bağımsızlık kriterleri" taşıdığına ilişkin beyanlarına yer verilmiştir.

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Holding'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Şirket Yönetim Kurulu 2013 yılı içinde 6 adet yüz yüze, 26 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak suretiyle toplam 32 adet toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu çalışma esasları, toplantı ve karar nisapları Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hükümler dikkate alınarak yerine getirilir. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve CEO ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyeleri'ne gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği tarafından bir hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

2013 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yerine getirirken komite çalışmalarından faydalanmaktadır. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucu alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai kararı Yönetim Kurulu almaktadır.

Komiteler;

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, iyileştirici önerilerde bulunur, pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmasını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi bunların dışında "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Zafer İNCECİK (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) olup diğer üyeler;

Sevil Sabancı SABANCI 25 Nisan 2013 tarihinde ayrılmıştır, Serra SABANCI ve Mevlüt AYDEMİR'dir. Yıl içinde dört adet toplantı yapılmış olup, konuları içinde kurumsal yönetim ilkelerinin izlenmesi, riskin erken saptanması işlemleri ile insan kaynakları konuları irdelenmiştir.

Denetim Komitesi Başkanı Işın ÇELEBİ ve üyesi de Zafer İNCECİK olup her ikisi de bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Denetim Komitesi SPK mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir, yıl içinde dört adet toplantı yapmıştır. Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yerine getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Zekeriya YILDIRIM (bağımsız üye) ve üyeleri Sevil Sabancı SABANCI ve Mevlüt AYDEMİR'dir. Holding'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi 2013 yılında dört defa toplanmıştır.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Sabancı Topluluğu'nda, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle "sürdürülebilir büyüme"nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmektedir. Topluluk, misyonunun önemli bir parçası olan, "paydaşlarına değer yaratmak" için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır. Bu doğrultuda Sabancı Topluluğu, Türkiye'nin öncü kurumlarından biri olarak güçlü risk yönetimi altyapısıyla, Kurum genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi sistemini uygulamaya devam etmektedir.

Sabancı Topluluğu'nda risk, tehditler kadar fırsatları da içeren bir kavram olarak görülmekte ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla, kurumsal risk yönetimi tüm Topluluk şirketlerinde sürekli ve sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır. Risk kültürünün Holding genelinde yaygınlaştırılması için çalışılmakta, doğru işin doğru miktarda risk alınarak gerçekleştirilmesi için güvence sağlanmaktadır. Topluluk şirketlerinin karşılaştığı riskler Sabancı Holding ve Topluluk şirketleri tarafından belirlenen Ana Risk Göstergeleri (Key Risk Indicators-KRI) ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana Risk Göstergeleri'nin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Sabancı Holding'in koordinasyonunda Topluluk şirketleri tarafından alınmaktadır.

Risk yönetimine verdiği önem sayesinde hissedar değeri yaratmaya 2013 yılında da aralıksız devam eden Sabancı Topluluğu, sürdürülebilir bir büyüme performansı sergilemiştir.

Sabancı Topluluğu, güçlü sermayesi ve etkin yönetim anlayışıyla 2014 yılında da faaliyet gösterdiği tüm iş kollarındaki olası riskleri yönetecektir.

Aynı şekilde İç Kontrol Mekanizması, Şirket'in kurulduğu günden beri mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu Faaliyet Raporu'nda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.sabanci.com adresinde web sitesinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, CEO ve Grup Başkanları ile birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler.

20. Mali Haklar

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

2013 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KÂR DAĞITIM TABLOSU

1.	Ödenmiş /Çıkarılmış Sermaye	2.040.403.931,00	
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	264.384.282,97	
	Esas Sözleşme Uyarınca Net Kârdan Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe ve SPK Tarafından Belirlenen Oran ve Kurallara göre Hesaplanan Birinci Temettü Tutarları İndirildikten Sonra Kalanın %3'ü Hacı Ömer Sabancı Vakfına Ayrılır.		
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3.	Dönem Kârı	4.790.747.000,00	757.030.645,85
4.	Vergiler (-)	946.095.000,00	13.707.159,88
5.	Net Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payı)	1.731.396.000,00	743.323.485,97
6.	Geçmiş Yıllar Zararları	-	-
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	37.166.174,30	37.166.174,30
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1.694.229.825,70	706.157.311,67
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	67.061,60	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1.694.296.887,30	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı %12,04277683		
	- Nakit	204.040.393,00	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	204.040.393,00	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	15.483.508,00	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	-	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	Olağanüstü Yedek	1.474.705.924,70	486.633.410,67
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-
	- Geçmiş Yıl Kârı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler	-	-
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ

		TOPLAM TEMETTÜ	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
		TUTARI (TL)	TUTARI (Kırs)	ORANI (%)
BRÜT	NAKİT	204.040.393,00	10,00	10,00000
NET	NAKİT	176.190.825,86	8,64	8,63510

Şirketimizin 2013 yılı faaliyet dönemine ait, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre düzenlenmiş olan, Konsolide Finansal Tablolarının incelenmesi neticesinde 01.01.2013 - 31.12.2013 döneminde oluşan 1.731.396.000,00 TL net kârdan 37.166.174,30 TL kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra 2.040.403.931,00 TL sermayeyi temsil eden Hisse Senedi Sahipleri'ne 18.376.612,04 TL'lik kısmı yatırım indirimi istisna kazancından olmak üzere nakit olarak net %8,6351 brüt %10 oranında toplam 204.040.393,00 TL, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na nakit olarak Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na nakit olarak brüt 15.063.508,00 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışındaki Yönetim Kurulu Üyeleri'ne nakit olarak brüt toplam 420.000,00 TL kâr payı ödenmesini, kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasını ve nakit kâr payı ödemelerine 02 Nisan 2014 tarihinde başlanmasını öneririz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali
Müşavirlik A.Ş.
Sun Plaza, Bilim Sokak No:5
34398 Maslak, Şişli
İstanbul, Türkiye
Tel: +90 212 366 6000
Fax: +90 212 366 6010
www.deloitte.com.tr

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1- Bağımsız Denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.

2-Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Grup yönetiminin sorumluluğundadır.

3-Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 7 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlamasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4- Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Hacı Ömer Sabancı A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2014



HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Konsolide Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer Husus

5. Bağlı Ortaklıklar; Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın sahip oldukları hisselerle ait oy hakları ile Sabancı Ailesi Üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Holding'in kontrol etme gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Sabancı Ailesi Üyeleri, Holding'e sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda, Sabancı Ailesi Üyelerinin sahip olduğu hisselerle düşen pay, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

7. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 25 Nisan 2013 tarihinde kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik toplantılar yapmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2014

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	140-141
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI	142
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	143
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	144
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	145
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	146-268
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	146-148
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	149-176
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ VE ALIMLAR	176-178
DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	178-197
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	198
DİPNOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	199-203
DİPNOT 7 FİNANSAL BORÇLAR	203-206
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	206-207
DİPNOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	207
DİPNOT 10 STOKLAR	208
DİPNOT 11 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	208-209
DİPNOT 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	209-211
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	212
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	213-214
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	215
DİPNOT 16 ŞEREFIYE	216
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	217-221
DİPNOT 18 TAAHHÜTLER	222-225
DİPNOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	226-227
DİPNOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	227-228
DİPNOT 21 ÖZKAYNAKLAR	228-230
DİPNOT 22 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR	230-231
DİPNOT 23 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	232
DİPNOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	232-233
DİPNOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER	234
DİPNOT 26 YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİR VE GİDERLER	234-235
DİPNOT 27 FİNANSAL GELİRLER/GİDERLER	235
DİPNOT 28 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	236-239
DİPNOT 29 TÜREV ARAÇLAR	240
DİPNOT 30 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR	241-242
DİPNOT 31 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR	243
DİPNOT 32 YATIRIM FONLARI	244
DİPNOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ	244
DİPNOT 34 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	244-245
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	245-262
DİPNOT 36 FİNANSAL ARAÇLAR	263-267
DİPNOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	268

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2013	(Yeniden Düzenlenmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		105.134.288	84.164.475
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	9.746.904	6.330.284
Finansal Yatırımlar		12.812.773	5.720.174
- Alım Satım Amaçlı	6.a	123.737	31.583
- Satılmaya Hazır	6.b	10.725.165	3.779.346
- Vadeye Kadar Elde Tutulacak	6.c	1.776.715	1.846.994
- Vadeli Mevduatlar	6.d	187.156	62.251
Ticari Alacaklar	8	1.211.220	992.237
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	30	59.416.942	51.924.082
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı		16.690.681	15.242.002
Diğer Alacaklar	9	611.929	705.429
Türev Araçlar	29	1.767.417	539.175
Stoklar	10	1.883.451	1.509.187
Peşin Ödenmiş Giderler	11	332.698	245.209
Diğer Dönen Varlıklar	20	630.305	868.790
		105.104.320	84.076.569
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar	22	29.968	87.906
Duran Varlıklar		101.436.531	87.661.555
Finansal Yatırımlar		30.418.270	38.924.773
- Satılmaya Hazır	6.b	20.041.531	37.134.299
- Vadeye Kadar Elde Tutulacak	6.c	10.376.739	1.790.474
Ticari Alacaklar	8	41.189	24.127
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	30	59.706.203	40.976.081
Diğer Alacaklar	9	45.679	18.894
Türev Araçlar	29	630.177	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	4.960.899	3.808.105
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	348.788	105.497
Maddi Duran Varlıklar	14	3.898.832	3.089.902
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		784.693	433.493
- Şerefiye	16	478.935	181.644
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	305.758	251.849
Peşin Ödenmiş Giderler	11	33.018	13.963
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	28	495.383	176.375
Diğer Duran Varlıklar	20	73.400	90.345
Toplam Varlıklar		206.570.819	171.826.030

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 7 Mart 2014 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Zafer Kurtul ile Planlama, Raporlama ve Finansman Bölüm Başkanı Barış Oran tarafından imzalanmıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2013	(Yeniden Düzenlenmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2012
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		150.872.625	125.832.866
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	16.311.856	13.264.547
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	2.013.844	1.433.532
Ticari Borçlar	8	1.918.494	1.301.086
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	31	123.368.888	104.022.892
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	47.178	44.373
Diğer Borçlar	9	3.911.097	3.070.401
Türev Araçlar	29	1.190.196	600.412
Ertelenmiş Gelirler	11	322.641	253.255
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	104.128	436.452
Kısa Vadeli Karşılıklar		613.596	375.638
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	19	165.467	182.188
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	448.129	193.450
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	1.070.707	1.030.278
Uzun Vadeli Yükümlülükler		23.683.537	15.480.120
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	11.905.902	9.307.256
Ticari Borçlar	8	596	3.980
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	31	11.318.200	5.248.142
Diğer Borçlar	9	33.215	17.118
Türev Araçlar	29	71.003	612.809
Ertelenmiş Gelirler	11	66.683	61.876
Uzun Vadeli Karşılıklar		177.240	146.241
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	173.319	142.370
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	17	3.921	3.871
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	107.706	82.205
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	2.992	493
ÖZKAYNAKLAR		32.014.657	30.513.044
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	21	17.034.439	16.251.076
Sermaye	21	2.040.404	2.040.404
Sermaye Düzeltmesi Farkları		3.426.761	3.426.761
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	21	-	(52.227)
Paylara İlişkin Primler		21.670	21.670
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		1.240	(2.736)
- Aktüeryal Kayıp / Kazanç		1.240	(2.736)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(504.839)	612.055
- Yabancı Para Çevrim Farkları	21	258.722	145.286
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	21	(211.491)	(223.386)
- Değer Artış Fonları	21	(552.070)	690.155
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	926.278	654.707
Geçmiş Yıllar Karları		9.391.529	7.691.951
Net Dönem Karı		1.731.396	1.858.491
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		14.980.218	14.261.968
Toplam Kaynaklar		206.570.819	171.826.030

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2012
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat (net)	4,23	9.560.895	7.088.379
Satışların Maliyeti (-)	4,23	(7.934.994)	(5.984.178)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		1.625.901	1.104.201
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	4	14.595.256	13.978.889
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)		(6.927.813)	(7.431.542)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		7.667.443	6.547.347
BRÜT KAR		9.293.344	7.651.548
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(3.900.384)	(3.291.152)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	24	(856.221)	(553.342)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(12.990)	(12.314)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	759.124	835.519
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(575.281)	(286.434)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	12	151.417	404.797
FAALİYET KARI		4.859.009	4.748.622
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	40.856	30.766
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	(3.269)	(1.250)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		4.896.596	4.778.138
Finansman Gelirleri	27	14.957	55.393
Finansman Giderleri (-)	27	(210.606)	(187.595)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		4.700.947	4.645.936
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)			
Dönem Vergi Gideri	28	(781.452)	(936.224)
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	28	(164.643)	74.057
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KARI		3.754.852	3.783.769
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/(Zararı)	22	89.800	(18.304)
DÖNEM KARI		3.844.652	3.765.465
DÖNEM KARININ DAĞILIMI			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		2.113.256	1.906.974
- Ana Ortaklık Payları		1.731.396	1.858.491
Pay başına kazanç			
- bin adet adi hisse senedi (TL)	33	8,49	9,11
Pay başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç			
- bin adet adi hisse senedi (TL)	33	8,05	9,20

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2012
DÖNEM KARI		3.844.652	3.765.465
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider):			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		3.976	(2.736)
Aktüeryal (kayıp) / kazanç	28	3.976	(2.736)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(2.892.482)	1.695.907
Satılmaya hazır finansal varlıkların net gerçekleşmemiş piyasa (kayıp) /kazançları, vergi sonrası	28	(2.408.339)	2.867.144
Satılmaya hazır finansal varlıkların gelir tablosuna transfer edilen (kayıp) / kazançları, vergi sonrası	28	(624.919)	(1.004.556)
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve (kayıp), vergi sonrası	28	(9.335)	(24.585)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	28	143.364	(179.384)
Nakit akışı riskinden korunma araçları, vergi sonrası	28	91.503	(70.503)
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar), vergi sonrası	28	(84.756)	107.791
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)(VERGİ SONRASI)		(2.888.506)	1.693.171
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		956.146	5.458.636
TOPLAM KAPSAMLI GELİRİNDAĞILIMI		956.146	5.458.636
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		337.792	2.950.081
- Ana Ortaklık Payları		618.354	2.508.555

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak													
	Sınıflandırılacak													
	Birikmiş Diğer Kapsamlı						Gelirler ve Giderler							
	Sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	Paylara ilişkin primler	Aktüeryal kayıp/kazanç	Yabancı para çevrim farkı	Riskten korunma kazançları/ kayıpları	Değer artış fonları	Kardan ayrılmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait öz kaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Öz kaynaklar
1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler	2,040,404	3,426,761	(52,227)	21,670	-	194,073	(217,757)	(59,845)	580,224	6,088,230	1,877,987	13,899,520	11,573,622	25,473,142
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	23,000	1,854,987	(1,877,987)	-	-	-
Şirket alımlarının etkisi (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,726
Şirket tasfiyesi ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	42,784	-	-	(42,784)	-	-	-	-
Varlıkların elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,618)	-	(3,618)	(14,692)	(18,310)
Bağlı ortaklık halka arz etkileri (Not 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	51,483	7,079	-	58,562	-	58,562
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,520)	-	(3,520)	20,726	17,206
Temettü ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(208,423)	-	(208,423)	(312,495)	(520,918)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(2,736)	(91,571)	(5,629)	750,000	-	-	1,858,491	2,508,555	2,950,081	5,458,636
31 Aralık 2012 itibarıyla bakiyeler	2,040,404	3,426,761	(52,227)	21,670	(2,736)	145,286	(223,386)	690,155	654,707	7,691,951	1,858,491	16,251,076	14,261,968	30,513,044
1 Ocak 2013 itibarıyla bakiyeler	2,040,404	3,426,761	(52,227)	21,670	(2,736)	145,286	(223,386)	690,155	654,707	7,691,951	1,858,491	16,251,076	14,261,968	30,513,044
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	271,571	1,586,920	(1,858,491)	-	-	-
Hisse alımı etkisi ile ortaklık yapısı değişimi ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,541)	-	(2,541)	504,107	501,566
Şirket çıkışları ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,856	-	62,856	-	62,856
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi	-	-	-	-	-	-	-	124	-	3,570	-	3,694	3,266	6,960
Bağlı ortaklık hisse satışı etkisi ⁽⁵⁾	-	-	52,227	-	-	-	-	-	-	275,699	-	327,926	268,718	596,644
Şirket konsolidasyon yöntemi değişikliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,384)	-	(13,384)	-	(13,384)
Temettü ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(213,542)	-	(213,542)	(395,633)	(609,175)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	3,976	113,436	11,895	(1,242,349)	-	-	1,731,396	618,354	337,792	956,146
31 Aralık 2013 itibarıyla bakiyeler	2,040,404	3,426,761	-	21,670	1,240	258,722	(211,491)	(552,070)	926,278	9,391,529	1,731,396	17,034,439	14,980,218	32,014,657

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2012
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		4.700.947	4.645.936
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	22	89.800	(16.547)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakitin faaliyet karı ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	4	436.345	361.163
Kredi risk karşılıkları	30	1.764.846	1.165.564
Türev araçların makul değer değişikliği		(1.804.020)	524.577
Faiz ve kur farkı gelirleri		162.702	629.561
Faiz giderleri		137.012	(6.874)
Kıdem tazminatı karşılığı	19	58.040	58.734
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü	4	21.433	5.464
İş ortaklıkları kazancı	12	(151.417)	(404.797)
Stok değer düşüklüğü/(iptalleri)	10	2.181	(1.766)
Şüpheli alacak giderleri/(iptalleri)		6.017	1.408
İş ortaklıkları hisse satış (karı)/zararı	22	(121.196)	-
Diğer		(13.757)	(22.749)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı		5.288.933	6.939.674
Ticari alacaklardaki değişim		(242.062)	(8.723)
Stoklardaki değişim		(376.445)	(173.564)
Diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklardaki değişim		232.531	(484.797)
Ticari borçlardaki değişim		614.024	124.041
İş ortaklığı varlık çıkışı		(38.683)	-
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki değişim		1.214.726	1.407.313
Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı		87.505	30.980
Yabancı para çevrim farkları		98.321	(104.966)
Finans bölümündeki işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Menkul kıymetlerdeki değişim		(92.639)	128.444
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardaki değişim		(27.735.774)	(19.369.114)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki değişim		25.260.635	17.095.058
T.C. Merkez Bankası hesabı		(2.757.140)	(2.729.507)
Ödenen vergi		(782.101)	(904.301)
Ödenen kıdem tazminatı	19	(55.230)	(30.794)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit		(4.572.332)	(5.019.930)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:			
Yatırım harcamaları	4	(692.427)	(560.054)
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık satımı/(alışı)		(3.329.832)	(824.574)
İşletme birleşmelerinde kullanılan nakit, net		-	(53.437)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve satış amacıyla elde tutulan varlıkların satışından sağlanan nakit		63.408	57.156
Alınan temettüler		326.185	246.065
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıkların yatırım faaliyetlerinde (kullanılan) nakit akımı		-	(3.776)
Bağlı ortaklık hisse satışından sağlanan nakit		596.644	58.562
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi		22.300	(12.656)
İş ortaklığı satışından sağlanan nakit		146.495	-
İş ortaklığı hisse alımında kullanılan nakit	3	(141.000)	-
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan) net nakit		(3.008.227)	(1.092.714)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı:			
Finansal borçlardaki değişim		6.111.584	(65.001)
Ödenen temettü		(213.542)	(208.423)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü		(395.633)	(312.495)
İş ortaklıkları sermaye artırımları		(1.721.000)	(432.544)
Satış amacıyla elde tutulan cari olmayan varlıkların finansman faaliyetlerinden (kullanılan) nakit akımı		-	(8.785)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		3.781.409	(1.027.248)
Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi		618.792	(153.176)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		2.108.575	(353.394)
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri ⁽¹⁾		4.669.505	5.022.899
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri		6.778.080	4.669.505

⁽¹⁾ Cari dönemde dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri 208 TL, dönem sonundaki nakit benzerleri ise 624 TL faiz reeskontu içermektedir. (31 Aralık 2012: sırasıyla 624 TL ve 937 TL). Bankalarda bulunan bloke hesaplar, nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemiştir. Cari dönemde dönem başındaki bloke mevduat 1.660.155 TL, dönem sonundaki bloke mevduat ise 2.968.616 TL'dir (31 Aralık 2012: sırasıyla 1.336.807 TL ve 1.669.155 TL'dir).

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") 1967 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Holding Türkiye'de tescil edilmiştir ve Sabancı ailesi tarafından yönetilmektedir (Dipnot 21). 2013 yılı içerisinde çalışan personel sayısı 58.907'dir (31 Aralık 2012: 57.556). Holding merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul, Türkiye.

Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1997 yılından beri Borsa İstanbul ("BİST") (eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ("İMKB"))'te işlem görmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir: (Dipnot 21):

	%
Sabancı Ailesi ^(*)	43,65
Halka Açık	40,11
Sakıp Sabancı Holding A.Ş. ^(*)	14,07
Diğer ^(*)	2,17
	100

^(*) Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun prensip sebebiyle kayıtlı hisse adedini paylaşamadığı için halka açık/kayıtlı hisseler hariçtir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Çalışan sayıları
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	BİST	Bankacılık	Bankacılık	16.445
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kordsa Global")	BİST	Lastik takviye	Sanayi	4.062
Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Temsa")	-	Otomotiv	Sanayi	1.904
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	BİST	Çimento ve klinker	Çimento	2.109
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	BİST	Ticaret	Perakende	4.305
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	-	Ticaret	Diğer	23
Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş. ("AEO")	-	Turizm	Diğer	4
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	-	Turizm	Diğer	8
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Bimsa")	-	Bilgi işlem sistemi ticareti	Diğer	107
Sasa Polyester Sanayi A.Ş. ("Sasa")	BİST	Kimya ve tekstil	Sanayi	1.229
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yünsa")	BİST	Tekstil	Sanayi	1.909
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa") ⁽¹⁾	BİST	Tüketici ürünleri ticareti	Perakende	8.095

⁽¹⁾ Grup portföyünde daha önce %38,78 oranında yer alan Carrefoursa ortaklık payı Carrefour Nederland B.V ile 30 Nisan 2013 tarihinde imzalanan "Hisse Devir Anlaşması" sonrası %12 oranında artarak %50,79'a ulaşmıştır. Carrefour Nederland B.V'nin payı ise %58,19 iken %46,19 olmuştur. Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup, resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Bu hisse alımı neticesinde, Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiş olup daha önce iş ortaklığı olarak konsolide edilen Şirket 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Carrefoursa'nın sermayesini temsil eden payların %12'sinin satın alınması sonucunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar" hakkında Seri: IV No:44 sayılı Tebliğ'inin 17'nci maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2013 tarihli 29833736 - 110.05.01-2827 sayılı izni çerçevesinde CARFA ve CARFB sahibi diğer ortaklarının sahip oldukları payların, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması için yapılan çağrı işleminin neticesinde ortaklık oranı %50,93'e yükselmiştir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması amaçlı olarak hazırlanan Dipnot 4'te Holding'e ilişkin bilgiler "Diğer" grubu içerisinde gösterilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

İş Ortaklıkları

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İş Ortaklıklarının faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayıları
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	BİST	Sigorta	Sigortacılık	Ageas	711
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ("Avivasa")	-	Bireysel emeklilik	Sigortacılık	Aviva	1.673
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	BİST	Lastik	Sanayi	Bridgestone	2.265
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	BİST	Çimento ve klinker	Çimento	Heidelberg	1.650
Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	-	Enerji	Enerji	E.ON SE ^(*)	9.833

^(*) 3 Aralık 2012 tarihinde imzalanan anlaşma gereğince Şirket'in %50 oranında ortağı olan Verbund A.Ş.' ye ait hisselerin E.ON SE'ye devredilmesine karar verilmiştir. Nisan 2013 itibarıyla devir işlemine ilişkin hukuki süreç tamamlanmış olup hisse devri gerçekleştirilmiştir.

Tüm İş Ortaklıkları Türkiye'de tescil edilmişlerdir.

İştirakler

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İştiraklerin faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayıları*
Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütün San. Ve Tic. A.Ş (Philsa)	-	Tütün ürünleri üretim	Sanayi	Philip Morris	2.229
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş. ("Philip Morrisa")	-	Tütün ürünleri pazarlama ve satış	Sanayi	Philip Morris	2.229

^(*) Çalışan sayıları Philsa ve Philip Morrisa toplam rakamlarıdır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 TMS'ye Uygunluk Beyanı

Sabancı Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere ve Sigorta Murakabe Kanunu ve Sigorta Mevzuatı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara KGK Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar ("TMS") esas alınmıştır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolar ve dipnotlar yeni tebliğde açıklanan formata uygun olarak sunulmuştur. Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.2 Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Holding ile Bağlı Ortaklıklarının, İş Ortaklıklarının ve İştiraklerinin (topluca "Grup" olarak adlandırılacaktır) finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1.1'de belirtilen Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. İştiraklerin, İş Ortaklıklarının ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

b) Bağlı Ortaklıklar, Holding'in doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirketleri ifade etmektedir. Grup, bir şirketle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda şirketi kontrol etmektedir.

c) Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemi göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı
Bağlı ortaklıklar	%	%	%	%
AEO ⁽¹⁾	76.85	76.85	70.29	70.29
Akbank	40.77	40.77	40.78	40.76
Bimsa	100.00	100.00	100.00	89.97
Çimsa	58.41	53.00	58.41	53.00
Exsa	61.68	46.23	61.68	46.23
Kordsa Global	91.11	91.11	91.11	91.11
Teknosa	60.29	60.29	61.21	60.72
Temsa	48.71	48.71	48.71	48.71
Tursa ⁽²⁾	100.00	100.00	99.52	99.46
Yünsa	57.88	57.88	57.88	57.88
Sasa	51.00	51.00	51.00	51.00
Carrefoursa ⁽³⁾	50.93	50.93	-	-

⁽¹⁾ AEO'ya ait Grup şirketlerindeki hisselerin Sabancı Holding A.Ş.'ye devredilmesi sonucu AEO etkin ortaklık payı %76,85'e ulaşmıştır.

⁽²⁾ Tursa'ya ait Grup şirketlerindeki hisselerin Sabancı Holding A.Ş.'ye devredilmesi sonucu Tursa etkin ortaklık payı %100'e ulaşmıştır.

⁽³⁾ Grup portföyünde daha önce %38,78 oranında yer alan Carrefoursa ortaklık payı Carrefour Nederland B.V ile 30 Nisan 2013 tarihinde imzalanan "Hisse Devir Anlaşması" sonrası %12 oranında artarak %50,79'a ulaşmıştır. Carrefour Nederland B.V'nin payı ise %58,19 iken %46,19 olmuştur. Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup, resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Bu hisse alımı neticesinde, Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiş olup daha önce iş ortaklığı olarak konsolide edilen Şirket 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Carrefoursa'nın sermayesini temsil eden payların %12'sinin satın alınması sonucunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar" hakkında Seri: IV No:44 sayılı Tebliğin 17'nci maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2013 tarihli 29833736 - 110.05.01-2827 sayılı izni çerçevesinde CARFA ve CARFB sahibi diğer ortaklarının sahip oldukları payların, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması için yapılan çağrı işleminin neticesinde ortaklık oranı %50,93'e yükselmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Holding ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Holding'in ve Bağlı Ortaklıklarının, Bağlı Ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal pozisyonu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonucu, gerek tek başına gerekse topluca, toplam konsolide finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmeyen Bağlı Ortaklıkların finansal tabloları konsolide edilmemiştir. Bu Bağlı Ortaklıklar, konsolide finansal tablolarda, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmışlardır (Dipnot 6.b).

d) Müşterek Anlaşmalar, Holding ve Bağlı Ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği anlaşmalardır. Müşterek Anlaşmalar aşağıdaki şekilde gruplanır ve ilgili yönetime göre muhasebeleştirilir:

i) Müşterek faaliyet – Holding ve Bağlı Ortaklıklarının bir anlaşma aracılığıyla müşterek anlaşmaya konu olan faaliyetler sonucu oluşan varlık ve yükümlülükler üzerinde hak ve sorumluluklarının bulunması durumunda, konsolide finansal tablolarda müşterek faaliyete ilişkin bu hak ve yükümlülükler oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilir.

ii) İş ortaklığı – Holding ve Bağlı Ortaklıklarının bir anlaşma aracılığıyla müşterek anlaşmaya konu olan faaliyetler sonucu oluşan net varlıklar üzerinde haklarının bulunması durumunda, konsolide finansal tablolarda iş ortaklığına konu olan net varlıklar özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2013 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Etkin ortaklık payı %
Akçansa	39,72	39,72
Aksigorta	36,00	36,00
Avivasa	49,83	49,83
Brisa	43,63	43,63
Enerjisa Enerji ⁽¹⁾	50,00	50,00

⁽¹⁾ 3 Aralık 2012 tarihinde imzalanan anlaşma gereğince Şirket'in %50 oranında ortağı olan Verbund A.Ş.'ye ait hisselerin E.ON SE'ye devredilmesine karar verilmiştir. Nisan 2013 itibarıyla devir işlemine ilişkin hukuki süreç tamamlanmış olup hisse devri gerçekleştirilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2012 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Etkin ortaklık payı %
Akçansa	39,72	39,72
Aksigorta	36,00	36,00
Avivasa	49,83	49,83
Brisa	43,63	43,63
Carrefoursa ⁽²⁾	38,78	38,78
Diasa ⁽³⁾	40,00	40,00
Enerjisa Enerji	50,00	50,00
Olmuksa ⁽¹⁾	43,73	43,73

⁽¹⁾ Grup portföyünde yer alan Olmuksa'ya ait hisse senetlerinin tamamının satışına ilişkin International Paper Container Holdings (Spain), S.L. ile hisse devir anlaşması 19 Eylül 2012 tarihinde imzalanmıştır. Hisse senetlerinin devri, 3 Ocak 2013 içerisinde gerçekleştirilmiştir. Olmuksa, konsolide finansal tablolarda satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflanmıştır.

⁽²⁾ Grup portföyünde daha önce %38,78 oranında yer alan Carrefoursa ortaklık payı Carrefour Nederland B.V ile 30 Nisan 2013 tarihinde imzalanan "Hisse Devir Anlaşması" sonrası %12 oranında artarak %50,79'a ulaşmıştır. Carrefour Nederland B.V'nin payı ise %58,19 iken %46,19 olmuştur. Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup, resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Bu hisse alımı neticesinde, Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiş olup daha önce iş ortaklığı olarak konsolide edilen Şirket 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Carrefoursa'nın sermayesini temsil eden payların %12'sinin satın alınması sonucunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanması İlişkin Esaslar" hakkında Seri: IV No:44 sayılı Tebliğ'inin 17'nci maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2013 tarihli 29833736 - 110.05.01-2827 sayılı izni çerçevesinde CARFA ve CARFB sahibi diğer ortaklarının sahip oldukları payların, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması için yapılan çağrı işleminin neticesinde ortaklık oranı %50,93'e yükselmiştir.

⁽³⁾ Grup portföyünde %40 oranında yer alan Diasa hisselerinin Şok Marketler Ticaret A.Ş.'ye satışı konusunda, 19 Nisan 2013 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. 1 Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Şirketin 2013 yılına ait ilk altı aylık finansal sonuçları ve satış karı durdurulan faaliyetler içinde gösterilmiştir.

İş Ortaklıklarının sermayelerinde Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

e) İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra makul değerinin güvenilir olarak ölçülebildiğinde makul değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir (Dipnot 12 ve Dipnot 2.e). 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal pozisyonu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonucu, gerek tek başına gerekse topluca, toplam konsolide finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmeyen iştirakler özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmemiştir. Bu iştirakler, konsolide finansal tablolarda, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmışlardır (Dipnot 6.b).

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla iştirakler'de sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirakler	Holding tarafından sahip olunan etkin ortaklık payı %
Philsa Philip Morris Sabancı Sigarave Tütün San. ve Tic. A.Ş. ("Philsa")	25,00
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş. ("Philip Morrisa")	24,75

İştiraklerin sermayelerinde Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

f) Grup'un üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve makul değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler (Dipnot 6.b).

g) Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmakta olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar. Bağlı Ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir. Sabancı ailesi, Sabancı ailesi tarafından kurulmuş olan Sabancı Vakfı ve Akbank çalışanları için kurulmuş olan Akbank Tekait Sandığı konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan bazı Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin sermayelerinde paya sahiptirler. Bu pay, konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan pay olarak dikkate alınmış ve konsolide finansal tablolarda Holding'in hissedarlarına isabet eden net varlıklar ve dönem karına dahil edilmemiştir.

2.1.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunu ve 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ile, 1 Ocak 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait nakit akım tablosu, özkaynaklar değişim ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarını ise 1 Ocak -31 Aralık 2012 hesap dönemine ait ilgili dönem konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Grup portföyünde yer alan Diasa'ya ait hisselerin tamamının satışına ilişkin hisse devir anlaşmasının Nisan 2013 içerisinde imzalanması ve Olmuksa'ya ait hisse senetlerinin tamamının satışına ilişkin hisse devir anlaşmasının Eylül 2012 içerisinde imzalanması sonucu 2013 ve 2012 yılları konsolide kar veya zarar tablolarında Diasa ve Olmuksa gelir tablosu ve bilanço kalemleri sırasıyla, durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir/giderler ve satış amacıyla elde tutulan varlıklar olarak sınıflanmıştır.

Yukarıda belirtilen işlemlere ek olarak 7 Haziran 2013 tarihinde Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 4683 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında faaliyet gösteren banka, sigorta şirketleri, sermaye piyasası kurumları gibi finansal kuruluşlar dışında TMS'yi uygulamakla yükümlü şirketlerin, TMS kapsamında hazırlayacakları finansal tablolara ilişkin 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri yayımlanmıştır. Ayrıca, 1 Ocak 2013 tarihinde başlayan finansal dönemlerden itibaren geçerli olan TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar, TMS 27 Bireysel Finansal Tablolar, TFRS 11 İş Ortaklıklarındaki Paylar ve TMS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Paylar standartlarına göre konsolidasyon esaslarını yeni standartlarda belirtilen kontrol tanımına göre gözden geçirerek önceki dönem finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir. Bu kapsamda yapılan değerlendirmede Grup, ortaklığın yapısını, müşterek anlaşmalara konu olan her bir şirketin kanuni şeklini, anlaşma şekil ve koşullarını değerlendirmiştir. Bu değerlendirme sonucu Grup'un müşterek anlaşmaları kapsamında bulunan tüm şirketlere ilişkin faaliyetler İş Ortaklığı olarak değerlendirilmiş ve özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bağlı Ortaklıklar'ın muhasebeleştirilmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

TFRS 11 uygulamasına istinaden 31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile toplam dönen varlıklar 1.271.462 TL, toplam duran varlıklar 2.380.848 TL, toplam kısa vadeli yükümlülükler 1.580.490 TL ve toplam uzun vadeli yükümlülükler 2.071.820 TL tutarında azalmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Açıklanan değişiklikler uyarınca aşağıdaki tablolar Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilanço ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ilişkin değişiklikleri özetlemektedir:

	Düzenleme öncesi Raporlanan 31 Aralık 2012	Düzeltilmeler/ Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	85.418.119	(1.253.644)	84.164.475
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.717.644	(387.360)	6.330.284
Finansal Yatırımlar	5.798.595	(78.421)	5.720.174
- Alım Satım Amaçlı	39.750	(8.167)	31.583
- Satılmaya Hazır	3.793.701	(14.355)	3.779.346
- Vadeye Kadar Elde Tutulacak	1.846.994	-	1.846.994
- Vadeli Mevduatlar	118.150	(55.899)	62.251
Ticari Alacaklar	1.539.665	(547.428)	992.237
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	51.622.064	302.018	51.924.082
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı	15.242.002	-	15.242.002
Diğer Alacaklar	760.137	(54.708)	705.429
Türev Araçlar	539.181	(6)	539.175
Stoklar	1.791.200	(282.013)	1.509.187
Peşin Ödenmiş Giderler	-	245.209	245.209
Diğer Dönen Varlıklar	1.280.816	(412.026)	868.790
	85.291.304	(1.214.735)	84.076.569
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar	126.815	(38.909)	87.906
Duran Varlıklar	89.980.303	(2.318.748)	87.661.555
Finansal Yatırımlar	39.092.884	(168.111)	38.924.773
- Satılmaya Hazır	37.302.410	(168.111)	37.134.299
- Vadeye Kadar Elde Tutulacak	1.790.474	-	1.790.474
Ticari Alacaklar	25.734	(1.607)	24.127
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	40.588.512	387.569	40.976.081
Diğer Alacaklar	309.092	(290.198)	18.894
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	249.305	3.558.800	3.808.105
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	160.426	(54.929)	105.497
Maddi Duran Varlıklar	6.913.745	(3.823.843)	3.089.902
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.262.753	(829.260)	433.493
- Şerefiye	-	181.644	181.644
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	251.849	251.849
Şerefiye	736.628	(736.628)	-
Peşin Ödenmiş Giderler	-	13.963	13.963
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	327.225	(150.850)	176.375
Diğer Duran Varlıklar	313.999	(223.654)	90.345
Toplam Varlıklar	175.398.422	(3.572.392)	171.826.030

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Düzenleme öncesi Raporlanan 31 Aralık 2012	Düzeltilmeler/ Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2012
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	127.412.455	(1.579.589)	125.832.866
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13.768.564	(504.017)	13.264.547
Uzun Vadeli Borçlanmaların			
Kısa Vadeli Kısımları	1.524.089	(90.557)	1.433.532
Ticari Borçlar	1.960.205	(659.119)	1.301.086
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	103.928.365	94.527	104.022.892
Çalışanlara Sağlanan FaydalarKapsamında Borçlar	-	44.373	44.373
Diğer Borçlar	3.350.442	(280.041)	3.070.401
Türev Araçlar	601.168	(756)	600.412
Ertelenmiş Gelirler	-	253.255	253.255
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	469.339	(32.887)	436.452
Kısa Vadeli Karşılıklar	-	375.638	375.638
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	-	182.188	182.188
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	193.450	193.450
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.779.199	(748.921)	1.030.278
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	31.084	(31.084)	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.472.923	(1.992.803)	15.480.120
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10.512.601	(1.205.345)	9.307.256
Ticari Borçlar	3.397	583	3.980
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	5.531.787	(283.645)	5.248.142
Diğer Borçlar	129.043	(111.925)	17.118
Türev Araçlar	764.627	(151.818)	612.809
Ertelenmiş Gelirler	-	61.876	61.876
Uzun Vadeli Karşılıklar	-	146.241	146.241
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	-	142.370	142.370
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	-	3.871	3.871
Kıdem Tazminatı Karşılığı	173.777	(173.777)	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	284.701	(202.496)	82.205
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	72.990	(72.497)	493
ÖZKAYNAKLAR	30.513.044	-	30.513.044
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	16.251.076	-	16.251.076
Sermaye	2.040.404	-	2.040.404
Sermaye Düzeltmesi Farkları	3.426.761	-	3.426.761
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	(52.227)	-	(52.227)
Hisse Senetleri İhraç Primleri	21.670	-	21.670
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	(2.736)	(2.736)
- Aktüeryal Kayıp/ Kazanç	-	(2.736)	(2.736)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	612.055	-	612.055
- Yabancı Para Çevrim Farkları	145.286	-	145.286
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	(223.386)	-	(223.386)
- Değer Artış Fonları	690.155	-	690.155
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	654.707	-	654.707
Geçmiş Yıllar Karları	7.691.951	-	7.691.951
Net Dönem Karı	1.855.755	2.736	1.858.491
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	14.261.968	-	14.261.968
Toplam Kaynaklar	175.398.422	(3.572.392)	171.826.030

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Düzenleme öncesi Raporlanan 1 Ocak - 31 Aralık 2012	Düzeltilmeler/ Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2012
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat (net)	11.589.049	(4.500.670)	7.088.379
Satışların Maliyeti (-)	(9.688.551)	3.704.373	(5.984.178)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	1.900.498	(796.297)	1.104.201
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	14.504.547	(525.658)	13.978.889
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	(7.849.135)	417.593	(7.431.542)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar	6.655.412	(108.065)	6.547.347
BRÜT KAR	8.555.910	(904.362)	7.651.548
Genel Yönetim Giderleri (-)	(3.865.834)	574.682	(3.291.152)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(632.051)	78.709	(553.342)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(17.226)	4.912	(12.314)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	791.379	44.140	835.519
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(156.575)	(129.859)	(286.434)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	192.458	212.339	404.797
FAALİYET KARI	4.868.061	(119.439)	4.748.622
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	30.766	30.766
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(1.250)	(1.250)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	4.868.061	(89.923)	4.778.138
Finansman Gelirler	310.208	(254.815)	55.393
Finansman Giderler (-)	(502.747)	315.152	(187.595)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	4.675.522	(29.586)	4.645.936
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/(gideri)			
Dönem Vergi Gideri	(991.398)	55.174	(936.224)
Ertelenmiş Vergi Geliri	71.365	2.692	74.057
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KARI	3.755.489	28.280	3.783.769
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem (zararı)	7.240	(25.544)	(18.304)
DÖNEM KARI	3.762.729	2.736	3.765.465
DÖNEM KARININ DAĞILIMI			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.906.974	-	1.906.974
- Ana Ortaklık Payları	1.855.755	2.736	1.858.491

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Düzenleme öncesi Raporlanan 1 Ocak - 31 Aralık 2012	Düzeltilmeler/ Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2012
DÖNEM KARI			
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider):	3.762.729	2.736	3.765.465
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-	(2.736)	(2.736)
Aktüeryal Kayıp/ Kazanç	-	(2.736)	(2.736)
Kar veya zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	1.695.907	-	1.695.907
Satılmaya hazır finansal varlıkların net gerçekleşmemiş piyasa gelirleri, vergi sonrası	2.867.144	-	2.867.144
Satılmaya hazır finansal varlıkların gelir tablosuna transfer edilen kazançları, vergi sonrası	(1.004.556)	-	(1.004.556)
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve kayıp, vergi sonrası	(24.585)	-	(24.585)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	(179.384)	-	(179.384)
Nakit akışı riskinden korunma araçları, vergi sonrası	(70.503)	-	(70.503)
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar), vergi sonrası	107.791	-	107.791
DİĞER KAPSAMLI GELİR(VERGİ SONRASI)	1.695.907	(2.736)	1.693.171
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	5.458.636	-	5.458.636
TOPLAM KAPSAMLI GELİRİN DAĞILIMI	5.458.636	-	5.458.636
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.950.081	-	2.950.081
- Ana Ortaklık Payları	2.508.555	-	2.508.555

2.2 Muhasebe Politika ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 2.1.4 maddesinde belirtilen esaslar haricinde Grup'un konsolide finansal tablolarına ilişkin herhangi bir muhasebe politika ve tahminlerinde değişiklik olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

(a) Grup'un sunum, dipnot açıklamaları, finansal performansını ve bilançosunu etkileyen yürürlüğe girmiş yeni ve revize edilmiş standartlar

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak TFRS 10, TFRS 11, TFRS 12, TMS 27 (2011) ve TMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

TFRS 10, TMS 27 *Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar* standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmın yerine getirilmiştir. TFRS 10'un yayımlanmasıyla TMS Yorum -12 *Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler* yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca TFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerecek şekilde TFRS 10'un ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

TFRS 11, TMS 31 *İş Ortaklıklarındaki Paylar* standardı yerine getirilmiştir. TFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. TFRS 11'in yayımlanması ile TFRS Yorum 13 *Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler – Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları* yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın TMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, TFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, TMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

TFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. TFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

TFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

1 Ocak 2013'ten itibaren TFRS 11 standardının uygulanması, Grup'un TMS 31 standardına göre müşterek kontrol altında işletme olarak tanımlanan ve oransal konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirilen Akçansa, Aksigorta, Avivasa, Brisa, Carrefoursa, Diasa, Enerjisa ve Olmuksa (2012 için) şirketlerindeki paylarının sınıflandırılması ve sonradan muhasebeleştirilmesinde değişikliğe sebep olmuştur. TFRS 11 standardı uyarınca söz konusu şirketler iş ortaklığı olarak sınıflandırılmış ve özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bu durumda Grup'un bu şirketlerdeki payına isabet eden net varlık, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir toplamı, sırasıyla tek bir kalem olarak 'özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar' adı altında konsolide bilançoda ve tek bir kalem olarak 'özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar' adı altında konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir. Grup'un bu şirketlerdeki payları dışında müşterek kontrol altında olan herhangi bir işletmede payı yoktur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

TMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece TMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Buna ek olarak, TMS 19'un bir önceki baskısında açıklanan plan varlıklarından elde edilecek tahmini getiriler ile plan varlıklarına ilişkin faiz gideri yerine tanımlanmış net fayda yükümlülüğüne ya da varlığına uygulanan indirim oranı sonucu hesaplanan 'net bir faiz' tutarı kullanılmıştır. TMS 19'a yapılan değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Grup, TMS 19'daki söz konusu değişikliğin net etkisini hesaplamış ve 1 Ocak 2013 bilançosunda 2.736 TL tutarındaki vergi sonrası aktüeryal kaybı, net dönem karından özkaynaklar altında yer alan aktüeryal kayıp / kazanç fonuna hesabına sınıflamıştır. Söz konusu değişikliğin, Grup'un özkaynak toplamına bir etkisi olmamıştır.

TMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu

TMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan finansal dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca 'kapsamlı gelir tablosu' ifadesi 'kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu' ve 'gelir tablosu' ifadesi 'kar veya zarar tablosu' olarak değiştirilmiştir. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır. Ancak TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanabilir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, TMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kar veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) 2013 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler)	Finansal Tabloların Sunumu
TFRS 13	Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri
TFRS 7 (Değişiklikler)	Sunum – Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi
TFRS'lere Yapılan Değişiklikler	TMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler 2009/2011 Dönemi
TFRS Yorum 20	Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 9	Finansal Araçlar
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi
TMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ¹
TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler)	Yatırım Şirketleri ¹
TMS 36 (Değişiklikler)	Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabılır Değer Açıklamaları ¹
TMS 39 (Değişiklikler)	Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı ¹
TFRS Yorum 21	Harçlar ve Vergiler ¹

¹ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.4.1 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzerleri bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve satın alım tarihinden itibaren vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.4.2 Satış ve geri alış anlaşmaları

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Grup portföyünde tutulma amaçlarına göre "Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar yükümlülüklerde Finansal Borçlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili Repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri konsolide bilançoda "Hazır Değerler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

2.4.3 T.C. Merkez Bankası hesabı

T.C. Merkez Bankası ("Merkez Bankası") hesabı, Merkez Bankası'nın 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre bankalarca Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar mevduatlar ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %5 ile %11,5 (2012: %5 ile %11) aralığında; yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise mevduat ve diğer yükümlülükler vade yapısına göre %6 ile %13 aralığındadır (31 Aralık 2012:%6 ile %11,5). Zorunlu karşılıklara faiz ödemesi yapılmamaktadır.

2.4.4 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 8).

2.3.5 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler ve bakiyeler Dipnot 34'te gösterilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.4.6 Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir (Dipnot 10). Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.4.7 Finansal araçlar

Grup, TMS 39'a uygun olarak yatırım amaçlı varlıklarını şu üç kategoride sınıflandırmıştır: Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar. Grup'un vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli veya sabit ödemeleri olan ve sabit bir vadesi bulunan finansal araçlar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Grup, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Finansal tablolara yansıtılmasından sonra satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal araçlar, makul değerlerinin güvenilir bir şekilde hesaplanması mümkün olduğu sürece makul değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.

Holding'in kontrol gücünün veya önemli bir etkisinin olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynakta makul değer yedeğinde takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş maliyeti arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynakta değer artış fonlarında takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi kullanılarak ve değer düşüklüğü tutarı düşürülerek itfa edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir.

Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerlerdir. Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar, bilanço, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde makul değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar elde tutulması esnasında kazanılan faizler öncelikle faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kar payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir. Finansal araçların alım ve satım işlemleri "teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır.

2.4.8 Türev araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değeri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Tezgaah üstü vadeli kambiyo sözleşmelerinin makul değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar makul değer pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan türev araçların makul değerinde meydana gelen farklar gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan" olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Riskten korunma amaçlı faiz oranı swap işlemlerindeki kazançlar ve zararlar, riskten korunma amaçlı aracın ilgili geliri veya gideri ile aynı esas üzerinden gelir veya gider olarak tanınmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerindeki kazanç ve zararlar faiz geliri veya faiz gideri olarak kaydedilmiştir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak tayin edilen ve yeterli olan türev enstrümanların makul değer değişikliklerinin etkin olan kısımları özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Makul değer değişikliklerinin etkin olmayan kısımlarına istinaden oluşan gelir veya gider olduğu dönemde gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı olarak tayin edilen ve yeterli olan türev enstrümanların makul değer değişiklikleri riskten korunma varlık veya yükümlülüğünün gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri ile birlikte gelir tablosuna kaydedilir. Riskten korunma varlık veya yükümlülüğünün makul değerindeki değişiklik, riskten korunma muhasebesinin etkin olduğu dönem boyunca, ilgili varlık veya yükümlülük ile birlikte gösterilir. Riskten korunmanın, riskten korunma muhasebesi şartlarını artık yerine getirmede olduğu durumlarda, etkin faiz oranı yöntemi kullanılan riskten korunma kalemin taşınan değerine yapılan düzeltmeler vadeye kalan süre içerisinde iskonto edilerek gelir tablosuna yansıtılır.

Özkaynaklar altında biriktirilen tutarlar riskten korunma kalemlerin gelir tablosu etkilerinin olduğu dönemler itibarıyla gelir tablosuna dahil edilirler. Bir riskten korunma enstrümanının satıldığı, vadesinin dolduğu veya riskten korunma kriterlerini karşılayamamaya başladığı durumlarda, ilgili tarihe kadar özkaynaklar altında birikmiş olan kar veya zararlar hemen gelir tablosuna dahil edilmeyip, riskten korunması amaçlanan nakit akımlarının gelir tablosuna dahil edildiği tarihe kadar özkaynaklarda tutulmaya devam edilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Enerjisi, finansal borçlarından kaynaklanan nakit akışı riskine karşı faiz haddi swap'larının kullanımı yoluyla nakit akışı riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının makul değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında riskten korunma fonları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Bazı türev enstrümanlar riskten korunma muhasebesi kapsamına girebilmek için gerekli olan şartları karşılamamaktadır. Riskten korunma muhasebesi kapsamına dahil olmayan türev enstrümanların makul değer değişiklikleri oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilirler.

2.4.9 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Dipnot 13). İnşaatı Grup tarafından yapılan yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyeti ise, inşaat veya ıslah çalışmalarının tamamlandığı tarihteki maliyeti üzerinden belirtilir. Söz konusu bu tarihe kadar, Grup, TMS 16 "Maddi Varlıklar" şartlarını uygular. Söz konusu tarihte varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul haline gelmesi ile birlikte yatırım amaçlı gayrimenkuller hesap kalemine transfer edilir. Faaliyet kiralaması çerçevesinde kiralanmış gayrimenkuller yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmamıştır.

2.4.10 Maddi varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve birikmiş değer düşüklüğü sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa ve araziler amortismanına tabi değildir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	4-50
Binalar	18-50
Makine, tesis ve cihazlar	2-25
Taşıt araçları	2-15
Döşeme ve demirbaşlar	3-10

Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir. Maddi varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.4.11 Maddi olmayan varlıklar

Maddi olmayan varlıklar ruhsatları, maden haklarını, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve 20 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Maden işletme haklarına ilişkin itfa payları ilgili maden işletilmeye başladığında ayrılır.

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri iktisap tarihindeki makul değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden (27 yıl) doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payı ve değer düşüklüğü karşılıkları düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar (Dipnot 15).

2.4.12 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden oniki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan faaliyetler; elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan işletme birimleri olabilir ve (a) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunu ifade eder (b) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunun elden çıkarmak ile ilgili planın bir parçasıdır veya (c) tekrar satmak için iktisap edilen bir bağlı ortaklıktır.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değer veya makul değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değerin kayıtlı değer altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide gelir tablosuna gider kaydedilir.

2.4.13 TFRS Yorum 12 - Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları

TFRS Yorum 12, kamudan özel sektöre verilen imtiyazlı hizmet anlaşmalarının işletmeciler tarafından muhasebeleştirilmesini düzenler.

TFRS Yorum 12 kapsamına giren sözleşmeye dayalı anlaşmaların şartları uyarınca, Şirket işletmecisi sıfatıyla, bir hizmet sunucusu olarak hareket eder. İşletmeci, bir kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapıyı inşa eder veya yeniler ve belirlenen dönem boyunca bu altyapıyı işletir ve altyapının bakımını gerçekleştirir.

Grup, elektrik dağıtım hizmeti vermesi sebebiyle alınan veya alınacak bedel, hizmetin makul değeri üzerinden muhasebeleştirir. Söz konusu bedel bir finansal varlık olarak kaydedilir. Grup, söz konusu finansal varlığı, elektrik dağıtım hizmeti karşılığında imtiyazı taniyanın verdiği veya imtiyazı taniyanın talimatı doğrultusunda verilen nakit ölçüsünde muhasebeleştirir. İmtiyazı taniyan tarafından veya imtiyazı taniyanın talimatı ile ödenmesi gereken tutar, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" uyarınca bir alacak olarak muhasebeleştirilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.4.14 Özkaynak kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş olsun veya olmasın, hisse senedi ihraç primlerinin düzeltilmesinde ise tahsil tarihleri dikkate alınmıştır (Dipnot 21).

Özkaynaklar altında takip edilen karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi, bağlı ortaklıkların sahip oldukları Holding hisselerini temsil eder. Konsolide mali tablolarda söz konusu tutar Holding sermayesinin, bağlı ortaklığın elinde bulundurduğu hisse oranına denk gelen tutar oranında azaltılması suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup'un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır. Yeniden değerlendirme fonları içerisinde yer alan önemli tutarın amortismanına tabi varlıklar ile ilgili olması sebebiyle, söz konusu varlıkların amortismanına tabi oldukları veya elden çıkarıldıkları dönemde ilgili değerlendirme fonundan geçmiş yıllar karlarına transfer edilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynaklarda "Riskten korunma fonları" içerisinde kayıtlara alınmaktadır. Ayrıca, Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

2.4.15 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilirler. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

2.4.16 Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

23 No'lu Türkiye Muhasebe Standardı "Borçlanma Maliyetleri" ("TMS 23") 29 Mart 2007 tarihinde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeniden düzenlenmiştir. Revize TMS 23, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmakla beraber gönüllü olarak erken uygulamaya geçiş hakkı saklı tutulmuştur. Grup, TMS 23'ü gönüllü olarak erken uygulamayı seçmiş ve 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren borçlanma maliyetleriyle ilgili olarak TMS 23'te öngörülen muhasebe politikasını seçerek muhasebe politikası değişikliğine gitmiştir. Finansal borçlardan kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer borçlanma maliyetleri oluşturduğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.4.17 Ertelenen finansman giderleri

Ertelenen finansman giderleri (temel olarak finans kuruluşlarından uzun vadeli banka kredileri alımında katlanılan giderler) uzun vadeli kredilerin vadeye kalan süreleri doğrultusunda, efektif faiz metodu kullanılarak itfa edilmektedir.

2.4.18 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

2.4.19 Çalışanlara sağlanan faydalar

Emeklilik hakları

Akbank çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nun geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)'na devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun sözkonusu maddesi Cumhurbaşkanı tarafından 2 Kasım 2005 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne başvuru konusu yapılmış ve Anayasa Mahkemesi'nin 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22 Mart 2007 günlü, E. 2005/39, K. 2007/33 sayılı kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının 2007 yılının Aralık ayında yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandıklarının iştirakçilerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğüdürün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu'nun kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Buna göre devrin 8 Mayıs 2013 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile de Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan 2 yıl erteleme yetkisi 4 yıla çıkartılmıştır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Bu çerçevede, Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senesinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19'a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2013 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

Tekaüt Sandığı'nın SGK'ya devri sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senesinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Grup'un SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gereken tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (%9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 225.809 TL (31 Aralık 2012: 294.543 TL) tutarındaki devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 444.642 TL'dir (31 Aralık 2012: 302.398 TL).

Tekaüt Sandığı'nın fazlası aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(681.635)	(687.438)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(1.008.716)	(883.461)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	552.890	490.566
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(225.809)	(294.543)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	1.126.277	989.836
Tekaüt Sandığı fazlası	444.642	302.398

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	%9,80	%9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar ⁽¹⁾	%4,34	%2,55

⁽¹⁾ Her bir kişinin emekliliğe kalan süresi dikkate alınarak belirlenmiş oranların ortalamasını ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 19). Tüm aktüeryal kayıp ve kazanç özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

2.4.20 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

Zarara sebebiyet verecek sözleşmelerden kaynaklanan mevcut yükümlülükler, karşılık olarak hesaplanır ve muhasebeleştirilir. Grup'un, sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmek için katlanılacak kaçınılmaz maliyetlerin bahse konu sözleşmeye ilişkin olarak elde edilmesi beklenen ekonomik faydaları aşan sözleşmesinin bulunması halinde, zarara sebebiyet verecek sözleşmenin var olduğu kabul edilir.

2.4.21 Kredi ve alacaklar ile ayrılan özel ve genel karşılıklar

Kredi ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu kredi ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı takip eden dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır. Bankalara sağlanan para vadeli ve vadesiz mevduat olarak sınıflanmak suretiyle banka bakiyeleri olarak gösterilmektedir.

Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren bir objektif delilin söz konusu olması halinde kredi değer düşüklüğüne ilişkin bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, kredinin kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, kredinin olduğu zamanki orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Alacak risk karşılığı ile ilgili olarak dönem içinde gerçekleşen ilaveler dönemin gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Yasal işlemlerin tamamlanması ve işletme kaynaklı finansal borcun ve alacakların tahsil edilemeyecek olduğunun belirlendiği tarihte, işletme kaynaklı finansal borçlar ve alacaklar ilgili alacak risk karşılığı ile netleştirmek suretiyle finansal tablolardan çıkarılır. Önceki dönemlerde karşılık ayrılmış olan finansal borçların ve alacakların tahsil edilmesi durumunda söz konusu tutar dönem içinde alacak risk karşılığından indirilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.4.22 Devlet teşvik ve yardımları

Grup, araştırma ve geliştirme projeleri ("AR-GE") ile ilgili olarak söz konusu projelerin belirli ölçütleri sağlaması şartıyla, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu ("TÜBİTAK") ile Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 98/10 sayılı AR-GE Yardımına İlişkin Tebliği kapsamında TÜBİTAK Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı'nın değerlendirmesine bağlı olmak üzere AR-GE yardımlarından yararlanabilmektedir.

İlgili devlet yardımları, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve yardımın işletme tarafından elde edileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır.

Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilmek için ilgili dönem boyunca sistematik olarak gelir tablosuna alınır. Buna göre, devlet yardımlarıyla ilgili giderlerin finansal tablolara alındığı döneme tekabül eden devlet yardımları, söz konusu giderlerle aynı dönemde gelir tablosuna alınır. Amortismanına tabi varlıklara ilişkin temin edilen devlet yardımları, ilgili varlıkların elde etme maliyetinden düşülerek muhasebeleştirilir.

2.4.23 Sigorta teknik karşılıkları

Kazanılmamış primler karşılığı

Kazanılmamış primler karşılığı, nakliyat branşı primleri ile 14 Haziran 2007 tarihinden önce üretilen deprem primleri hariç olmak üzere, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan tüm poliçeler için tahakkuk etmiş primlerin gün esasına göre takip eden döneme sarkan kısmı olarak hesaplanmıştır. Gün esasına göre takip eden döneme sarkan kısım hesap edilirken genel uygulamada poliçelerin öğlen 12:00'de başlayıp yine öğlen 12:00'de sona erdiği varsayılmıştır. 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik" ("Teknik Karşılıklar Yönetmeliği") uyarınca düzenlenen poliçelerin kazanılmamış primler karşılığı ile bu karşılığın reasürans payı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primler ile reasürörlere devredilen primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmı olarak hesaplanmış ve kayıtlara yansıtılmıştır. Belirli bir bitiş tarihi olmayan emtia nakliyat branşı poliçeleri için son üç ayda yazılan primlerin %50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaktadır.

Devam eden riskler karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca 1 Ocak 2008'den itibaren sigorta şirketleri yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların, ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, beklenen hasar prim oranını dikkate alarak devam eden riskler karşılığı ayırmakla yükümlüdürler. Beklenen hasar prim oranı, gerçekleşmiş hasarların kazanılmış prime bölünmesi suretiyle bulunur. Branş bazında hesaplanan beklenen hasar prim oranının %95'in üzerinde olması halinde, %95'i aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar, net devam eden riskler karşılığı, %95'i aşan oranın brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt devam eden riskler karşılığı olarak hesaplanır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yapılan devam eden riskler karşılığı hesaplaması için belirlenen beklenen hasar prim oranının tespitinde kullanılan açılış muallak hasar karşılığı tutarı cari dönem ile tutarlı bir şekilde yeniden belirlenmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Muallak hasar ve tazminat karşılığı

Grup sigorta şirketleri, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır. Muallak hasar karşılığı eksper raporlarına veya sigortalı ile eksperin değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmekte olup ilgili hesaplamalarda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilmemektedir.

Tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığı ile içeriği ve uygulama esasları 31 Aralık 2010 tarihinden itibaren geçerli olan 20 Eylül 2010 tarih ve 2010/12 sayılı "Aktüeryal Zincirleme Merdiven Metoduna İlişkin Genelge" ("Genelge") ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde belirlenmiş olan aktüeryal zincirleme merdiven yöntemleri kullanılarak bulunan tutar arasındaki fark gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli olarak muhasebeleştirilmektedir.

Dengeleme karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca sigorta şirketleri, takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi ve deprem teminatları içeren sigorta sözleşmeleri için dengeleme karşılığı ayırmak zorundadır. Dengeleme karşılığı her bir yıla isabet eden deprem ve kredi net primlerinin %12'si oranında hesaplanmakta olup, net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarların devredilen prim olarak kabul edilmektedir. Grup, karşılık ayrılmasına son beş finansal yılda yazılan net primlerin en yüksek tutarının %150'sine ulaşıncaya kadar devam edecektir.

Hayat kar payı ve matematik karşılıkları

Hayat branşı matematik karşılığı, aktüeryal matematik karşılıkları (Hazine Müsteşarlığı tarafından onaylı tarifeler ile belirlenmiş teknik faiz oranı kadar asgari gelir garantisi bulunan ve bir yıldan uzun süreli risk teminatı içeren) ve kar payı karşılıklarından oluşmakta olup, Şirket'in hayat sigortası branşında sigortalılara yükümlülüklerini göstermektedir.

Hayat matematik karşılıkları, hayat branşı ile iştigal eden sigorta şirketlerinin gelecekte vadesi geldiği zaman ödemeyi garanti ettikleri tazminatlar için ayırdıkları karşılıktır. Sigortacılık Kanun'na göre Grup'un hayat branşında akdedilen hayat sigorta sözleşmeleri uyarınca tahsil edilen safi primlerden idare ve tahsil masrafları, ölüm (mortalite) risk primi ve komisyonlarının indirilmesi sonucu kalan tutar hayat matematik karşılığı olarak ayrılmaktadır. Matematik karşılıklarının hesaplanması yurtdışı hazırlanan ölüm istatistikleri dikkate alınarak Türk Sigorta şirketleri için geçerli olan cari tablolar kullanılarak yapılmaktadır. Bu karşılıkların yatırımlara dönüşmesi sonucu elde edilen gelirler için kar payı karşılığı ayrılmaktadır.

2.4.24 Kiralama işlemleri

2.4.24.1 Grup - kiracı olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralama işlemine konu olan varlıklar, Grup'un kiracı olduğu durumda ilgili varlığın makul değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden varlıklarda "maddi varlıklar" hesabında söz konusu kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar ise yükümlülüklerde "finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir.

Finansal kiralama borçları, ilgili maddi varlığın satın alma değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır. Kira sözleşmesinden doğan faiz ödemeleri ise, kira dönemi boyunca gelir tablosunda gider olarak gösterilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları olarak (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gider olarak kaydedilir.

2.4.24.2 Grup - kiralyayan olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralama konusu varlık net kira yatırımı tutarına eşit bir alacak olarak konsolide finansal tablolara kaydedilir. Brüt finansal kiralama alacaklarıyla, finansal kiralama alacaklarının bugünkü değeri arasındaki fark, ertelenmiş finansman geliri olarak tanımlanır. İşlem günündeki ertelenmiş finansal gelirlerin toplamı olan kira geliri, kiralamanın vadesi boyunca, finansal kiralama kapsamındaki net yatırımına sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanın varlıklar, konsolide bilançoda maddi varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira geliri kira dönemi boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Koşullu kiralar oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

2.4.25 Hasılat

Bankacılık

Tüm faiz haddine sahip finansal varlıklar ile ilgili faiz gelir ve giderleri, yönetimin tahmini ve yorumu doğrultusunda tahsilatın şüpheli hale geldiği duruma kadar, tahakkuk esasına göre gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Faiz geliri sabit getirili menkul kıymetlerin kupon ödemelerini ve hazine bonolarının tahakkuk eden faiz getirilerini içermektedir (Dipnot 4.f.i).

Komisyon geliri ve bankacılık faaliyetleri ile ilgili diğer çeşitli gelirler ilgili işlemin gerçekleştiği tarihte gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Sigortacılık

Hayat:

Prim gelirleri hayat, sağlık ve ferdi kaza branşlarında dönem içinde tanzim edilmiş poliçelerden iptaller, reasürere verilen primler ve cari rizikolar karşılığının düşülmesinden sonra kalan net tutarı ifade etmektedir (Dipnot 4.f.ii).

Elementer Sigortalar:

Prim gelirleri, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller ve cari rizikolar karşılığının düşülmesinden sonra kalan net tutarı ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Diğer bölümler

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup'un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman unsuru içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine iskonto edilmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

2.4.26 Pay başına kazanç

Pay başına kazanç net dönem karından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Detayları Dipnot 33'te açıklandığı gibi Holding pay başına kazanç hesaplamalarını "Pay Başına Kazanç" ("TMS 33") uyarınca yapmaktadır.

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

2.4.27 Dövizli işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Holding'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Dövizli işlemler ve bakiyeler

Dövizli işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Döviz cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Döviz cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili yıla ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynakta yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.4.28 İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzelttiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* uyarınca muhasebeleştirilir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar SPK tarafından zorunlu kılınan şablonda özkaynak kalemleri içerisinde bu işlemler sonucunda oluşan kayıp veya kazançlar için ayrı bir başlık olmaması sebebiyle geçmiş yıllar karları hesabı altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.4.29 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kar veya zararlar sonucunda bölüm sonucunun, kar elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

Grup, faaliyet bölümlerini, karar almaya yetkili merciye iç raporlamada sunulan bölümlemelerle tutarlı olacak şekilde belirlemiştir. İç raporlamalara göre Grup'un risk ve fayda oranlarının özellikle ürettiği mal ve hizmetlerdeki farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik olarak endüstriyel bölümler belirlenmiştir. Coğrafi bölümler bazındaki bilgiler, Grup'un faaliyetlerinin, konsolide finansal tablolar genelinde ve parasal önemlilik kavramında, Türkiye dışındaki coğrafi bölümler açısından raporlanabilir bölüm özelliği göstermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda ayrıca yer verilmemiştir.

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların KGG Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2013 ara dönemi içinde gerçekleşen alımlar

Grup portföyünde daha önce %38,78 oranında yer alan Carrefoursa ortaklık payı Carrefour Nederland B.V ile 30 Nisan 2013 tarihinde imzalanan "Hisse Devir Anlaşması" sonrası %12 oranında artarak %50,79'a ulaşmıştır. Carrefour Nederland B.V.'nin payı ise %58,19 iken %46,19 olmuştur. Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup, resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Hisse bedeli nakit olarak ödenmiştir. Bu hisse alımı neticesinde, Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiş olup daha önce iş ortaklığı olarak konsolide edilen Şirket 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Carrefoursa'nın sermayesini temsil eden payların %12'sinin satın alınması sonucunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanması İlişkin Esaslar" hakkında Seri: IV No:44 sayılı Tebliği'nin 17'nci maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2013 tarihli 29833736 - 110.05.01-2827 sayılı izni çerçevesinde CARFA ve CARFB sahibi diğer ortaklarının sahip oldukları payların, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması için yapılan çağrı işleminin neticesinde ortaklık oranı %50,93'e yükselmiştir. Hisse devri sonrasında Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiş olup 1 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla %50,93 oranında bağlı ortaklık olarak konsolide edilmiş ve %49,07 oranına denk gelen 504.107 TL tutarında "kontrol gücü olmayan paylar" özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. Kontrol gücü sahip olma öncesinde %38,78 oranında hisseye sahip olduğu için 30 Haziran 2013 dönemine ilişkin olarak Şirket'in net zararı "özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarından paylar" hesabı içinde 16.479 TL zarar olarak muhasebeleştirilmiştir.

TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca işlem sonucu hesaplanan şerefiye ve şirket değeri detayları aşağıdaki gibidir:

Transfer edilen bedel	141.000
Önceden elde bulunan hisselerin gerçeğe uygun değeri	455.665
Kontrol gücü olmayan paylar	504.107
	1.100.772
30 Haziran 2013 itibarıyla Carrefoursa'nın kayıtlı değeri	739.982
Şerefiye ⁽¹⁾	360.790

⁽¹⁾ Şerefiye TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında 31 Aralık 2013 tarihi itibarı ile provizyonel olarak kayda alınmıştır.

Grup'un iş ortaklıklarından Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş., T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ait olan İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. (AYEDAŞ) ve Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. (TOROSLAR)'ın özelleştirme ihalelerinde sırasıyla 1 milyar 227 milyon ABD Doları ve 1 milyar 725 milyon ABD Doları ile en yüksek teklifi vererek her iki ihaleyi de kazanmıştır.

31 Temmuz 2013 tarihi itibarı ile AYEDAŞ dağıtım bölgesi ile ilgili hukuki işlemler tamamlanmış olup hisse devir sözleşmesi imzalanmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla TOROSLAR dağıtım bölgesi için de tüm hukuki süreç tamamlanmış olup, hisse devir sözleşmesi imzalanmıştır.

Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. Grup'un iş ortaklıklarından Enerjisa Enerji bünyesinde olduğu için özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu nedenle, devralınan toplam varlık, yükümlülük ve şerefiye kalemleri Grup'un konsolide bilançosunda sahip olunan net varlık değerleri ile özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar kaleminde yer almaktadır.

TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Ayedaş Dağıtım Bölgesi:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	504.825
Toplam duran varlıklar	2.175.783
Toplam yükümlülükler	(1.210.220)
Net varlıkların makul değeri	1.470.388
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	2.363.448
Şerefiye	893.060

Toroslar Dağıtım Bölgesi:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	996.221
Toplam duran varlıklar	3.353.621
Toplam yükümlülükler	(1.941.286)
Net varlıkların makul değeri	2.408.556
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	3.512.721
Şerefiye	1.104.165

1 Ocak 2012 - 31 Aralık 2012 hesap dönemi içinde gerçekleşen alımlar

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çimsa, % 100 CIMENT FRANÇAIS iştiraki olan PARCIB SAS'ın sahip olduğu Afyon Çimento Sanayii Türk A.Ş.'nin sermayesinin %51'ini temsil eden 153.000.000 adet ve 1.530 TL nominal değerli hisselerin tamamının alımına ilişkin hisse devir anlaşmasını 15 Şubat 2012 tarihinde imzalamıştır. Hisse devir anlaşmasına göre PARCIB SAS'ın sahip olduğu 153.000.000 adet hisse için 57.530 TL hisse devir bedeli olarak belirlenmiştir.

Hisse devir bedeli Türk Lirası olarak pazarlık usulüyle belirlenmiştir. Rekabet Kurumu'ndan 12 Nisan 2012 tarihinde izin alınmış olup, 31 Mayıs 2012 itibarıyla hisse devri gerçekleşmiştir. Hisse bedeli nakit olarak ödenmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Afyon Çimento Sanayii Türk A.Ş.'nin satın alma işlemi sırasında baz alınan makul değer ve satın alma bedeli aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe uygun değer
Toplam dönen varlıklar	25.813
Toplam duran varlıklar	78.631
Toplam yükümlülükler	(13.911)
Net varlıkların kayıtlı değeri	90.533
%51 net varlık	46.172
Ödenen nakit ve nakit benzerleri	57.530
Şerefiye	11.358

Satın alınan bağlı ortaklığın %49 oranına denk gelen 44.362 TL tutarında kontrol gücü olmayan paylar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

2.1.2. maddesinde belirtilen Konsolidasyon Esaslarına İlişkin Değişikler sebebiyle Grup Bölümlere Göre Raporlama analizini ilgili bölümde açıklanan esaslara göre yeniden düzenlemiştir. Bu kapsamda Grup portföyünde yer alan İş Ortaklıklarına ait finansal tabloların özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesinden dolayı Holding üst yönetimi bölümler bazında satış ve faaliyet karı analizlerini hem konsolide seviyede hem de şirketlerin performansları üzerinden gerçekleştirmektedir. Net kara ilişkin analizler ise konsolide net kar üzerinden gerçekleştirilmektedir. Aşağıda yer alan bölümlere göre raporlama detaylarında yer alan kombine verilerde, şirketlerin iştirak türü ve sahiplik oranları dikkate alınmaksızın ilgili bölümde yer alan tüm şirketlerin performans toplamaları yansıtılmaktadır.

Holding üst yönetimi, faaliyet bölümlerinin performanslarını FAVÖK (Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur farkı ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar) ile takip etmektedir. Grup yönetimi bölümlere göre raporlamanın gerekliliklerine ek olarak bazı finansal tablo okuyucularının yaptığı analizlerde bu verileri kullanabileceğinden yola çıkarak bölümlere göre raporlama dipnotlarında bu bilgiye yer vermiştir.

a) Grup dışından sağlanan gelirler (Konsolide):

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Finans / Bankacılık	14.595.256	13.978.890
Sanayi	4.176.945	3.825.907
Perakendecilik	4.348.027	2.324.792
Çimento	953.665	857.089
Diğer	82.258	80.590
Toplam ^(*)	24.156.151	21.067.268

^(*) Konsolide gelir tablosundaki gelir kalemine ilişkin dağılımı ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

b) Bölüm varlıkları (Konsolide):

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Finans / Bankacılık	193.709.430	162.263.337
Sanayi	3.679.868	3.360.448
Perakende	2.725.550	1.008.556
Çimento	1.323.596	1.264.903
Diğer	1.028.150	1.597.911
Bölüm varlıkları (*)	202.466.594	169.495.155
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar (Dipnot 22)	29.968	87.906
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	4.960.899	3.808.105
Bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlıklar	436.550	175.939
Eksi: bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(1.323.192)	(1.741.075)
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	206.570.819	171.826.030

(*) Bölüm varlıkları genel olarak konsolide bilançoda yer alan faaliyet ile ilgili varlıklardan oluşmaktadır.

c) Bölüm yükümlülükleri (Konsolide):

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Finans / Bankacılık	171.263.563	139.265.308
Sanayi	2.095.004	1.881.478
Perakende	1.557.034	807.764
Çimento	279.059	493.426
Diğer	472.396	86.344
Bölüm yükümlülükleri (*)	175.667.056	142.534.320
Bölümlerle ilişkilendirilmeyen yükümlülükler	211.835	594.191
Eksi: bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(1.322.729)	(1.815.525)
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	174.556.162	141.312.986

(*) Bölüm yükümlülükleri genel olarak konsolide bilançoda yer alan faaliyetle ilgili yükümlülükleri içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

d) Bölümler bazında ana bilanço kalemleri:

i) Bankacılık:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Nakit ve nakit benzerleri	9.588.041	9.588.041	6.266.399	6.266.399
Finansal yatırımlar	43.230.595	43.230.595	44.641.045	44.641.045
Türev araçlar	2.397.047	2.397.047	537.674	537.674
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	16.690.681	16.690.681	15.242.002	15.242.002
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	119.530.903	119.530.903	93.159.950	93.159.950
Maddi duran varlıklar	849.510	849.510	798.193	798.193
Maddi olmayan duran varlıklar	162.215	162.215	113.757	113.757
Diğer alacak ve varlıklar ^(***)	1.260.438	1.260.438	1.504.317	1.504.317
Toplam bölüm varlıkları	193.709.430	193.709.430	162.263.337	162.263.337
Finansal borçlar	28.957.596	28.957.596	22.620.065	22.620.065
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	135.595.588	135.595.588	110.589.936	110.589.936
Türev araçlar	1.242.558	1.242.558	1.212.784	1.212.784
Diğer borçlar ve yükümlülükler ^(***)	5.467.821	5.467.821	4.842.523	4.842.523
Toplam bölüm yükümlülükleri	171.263.563	171.263.563	139.265.308	139.265.308

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(***) Diğer alacak ve varlıklar ile diğer borçlar ve yükümlülükler kalemi ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükler kalemini içermemektedir. Bu kalemler bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlık ve yükümlülüklerde yer almaktadır.

Bankacılık bölümü Akbank'ın sonuçlarını içermektedir. Akbank'ın finansal tabloları üzerinden hesaplanan birikmiş kontrol gücü olmayan payları 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 13.472.181 TL'dir (31 Aralık 2012: 13.455.538).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

ii) Sigortacılık:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Nakit ve nakit benzerleri	1.144.926	-	927.497	-
Finansal yatırımlar	594.090	-	512.285	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	432.541	-	529.311	-
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	298.133	-	261.493
Maddi duran varlıklar	16.950	-	37.339	-
Maddi olmayan duran varlıklar	30.505	-	16.845	-
Diğer alacak ve varlıklar ^(***)	607.981	-	196.649	-
Toplam bölüm varlıkları	2.826.993	298.133	2.219.926	261.493
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	2.006.295	-	1.456.645	-
Ticari borçlar	-	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler ^(***)	85.071	-	111.948	-
Toplam bölüm yükümlülükleri	2.091.366	-	1.568.593	-

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(***) Diğer alacak ve varlıklar ile diğer borçlar ve yükümlülükler kalemi ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükler kalemini içermemektedir. Bu kalemler bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlık ve yükümlülüklerde yer almaktadır.

Sigortacılık bölümü Aksigorta ve Avivaş şirketlerinin sonuçlarını içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

iii) Enerji:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Nakit ve nakit benzerleri	865.113	-	348.291	-
Finansal yatırımlar	616	-	422	-
Ticari alacaklar	1.748.785	-	593.221	-
Stoklar	86.308	-	33.641	-
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	3.840.575	-	2.338.950
Maddi duran varlıklar	8.523.690	-	6.034.630	-
Maddi olmayan duran varlıklar	6.584.804	-	2.675.848	-
Diğer alacak ve varlıklar ^(***)	4.821.929	-	1.142.620	-
Toplam bölüm varlıkları	22.631.245	3.840.575	10.828.673	2.338.950
Finansal borçlar	7.583.767	-	4.575.675	-
Özelleştirme idaresine borçlar	3.631.549	-	-	-
Ticari borçlar	1.303.460	-	798.213	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler ^(***)	2.033.198	-	671.028	-
Toplam bölüm yükümlülükleri	14.551.974	-	6.044.916	-

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(***) Diğer alacak ve varlıklar ile diğer borçlar ve yükümlülükler kalemi ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükler kalemini içermemektedir. Bu kalemler bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlık ve yükümlülüklerde yer almaktadır.

Enerji bölümü Enerjisa Enerji A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının sonuçlarını içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

iv) Sanayi:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Nakit ve nakit benzerleri	68.841	55.679	153.546	140.523
Finansal yatırımlar	10	10	585	21
Ticari alacaklar	1.417.586	961.417	1.142.763	711.640
Stoklar	1.277.315	996.182	1.183.575	932.800
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	242.371	477.475	249.305	462.335
Maddi duran varlıklar	1.802.319	1.281.287	1.729.006	1.227.508
Maddi olmayan duran varlıklar	136.318	102.191	156.306	128.882
Diğer alacak ve varlıklar ^(***)	406.209	313.071	254.925	314.806
Toplam bölüm varlıkları	5.350.969	4.187.312	4.870.011	3.918.515
Finansal borçlar	1.861.783	1.281.322	1.837.760	1.282.065
Ticari borçlar	762.209	571.923	569.015	425.451
Diğer borçlar ve yükümlülükler ^(***)	307.970	241.759	297.532	173.962
Toplam bölüm yükümlülükleri	2.931.962	2.095.004	2.704.307	1.881.478

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(***) Diğer alacak ve varlıklar ile diğer borçlar ve yükümlülükler kalemi ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükler kalemini içermemektedir. Bu kalemler bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlık ve yükümlülüklerde yer almaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Sanayi bölümü Kordsa, Temsa, Sasa, Yünsa, Brisa ve Olmuksa, Philsa ve Philip Morrissa şirketlerinin sonuçlarını içermektedir.

v) Perakende:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Nakit ve nakit benzerleri	481.633	481.633	535.523	355.210
Finansal yatırımlar	-	-	3.009	3.009
Ticari alacaklar	67.612	67.368	173.769	43.720
Stoklar	774.524	774.524	742.483	471.973
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	255.299	255.299	152.084	11.124
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	-	-	420.727
Maddi duran varlıklar	746.970	746.970	881.557	89.346
Maddi olmayan duran varlıklar	15.946	15.946	25.937	9.422
Diğer alacak ve varlıklar ^(***)	322.730	383.810	422.680	16.926
Toplam bölüm varlıkları	2.664.714	2.725.550	2.937.042	1.421.457
Finansal borçlar	27.146	27.146	178.424	-
Ticari borçlar	1.215.483	1.215.467	1.299.165	769.405
Diğer borçlar ve yükümlülükler ^(***)	314.405	314.421	242.493	38.359
Toplam bölüm yükümlülükleri	1.557.034	1.557.034	1.720.082	807.764

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(***) Diğer alacak ve varlıklar ile diğer borçlar ve yükümlülükler kalemi ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükler kalemini içermemektedir. Bu kalemler bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlık ve yükümlülüklerde yer almaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Perakende bölümü Teknosa, Carrefoursa ve Diasa şirketlerinin sonuçlarını içermektedir.

vi) Çimento:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Nakit ve nakit benzerleri	56.888	44.901	27.448	22.103
Finansal yatırımlar	161.994	57	183.337	57
Ticari alacaklar	539.262	208.268	487.533	190.477
Stoklar	222.183	105.110	226.179	105.637
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	344.716	-	324.600
Maddi duran varlıklar	1.440.164	778.098	1.390.763	752.124
Maddi olmayan duran varlıklar	55.816	20.587	334.008	169.988
Diğer alacak ve varlıklar ^(***)	317.811	166.576	46.082	24.517
Toplam bölüm varlıkları	2.794.118	1.668.313	2.695.350	1.589.503
Finansal borçlar	302.113	123.002	591.039	366.912
Ticari borçlar	307.612	114.895	236.374	89.263
Diğer borçlar ve yükümlülükler ^(***)	92.189	41.162	81.171	37.251
Toplam bölüm yükümlülükleri	701.914	279.059	908.584	493.426

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(***) Diğer alacak ve varlıklar ile diğer borçlar ve yükümlülükler kalemi ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükler kalemini içermemektedir. Bu kalemler bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlık ve yükümlülüklerde yer almaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Çimento bölümü Çimsa ve Akçansa şirketlerinin sonuçlarını içermektedir.

vii) Diğer:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Nakit ve nakit benzerleri	478.027	478.027	1.047.521	1.047.521
Finansal yatırımlar	11.272.928	382	9.788.111	815
Ticari alacaklar	17.607	17.552	19.161	18.939
Stoklar	7.636	7.636	729	728
Maddi duran varlıklar	260.338	223.790	255.952	219.658
Maddi olmayan duran varlıklar	4.854	4.854	4.690	4.690
Diğer alacak ve varlıklar ^(***)	236.376	295.909	305.339	305.560
Toplam bölüm varlıkları	12.277.766	1.028.150	11.421.503	1.597.911
Finansal borçlar	250.320	250.320	-	-
Ticari borçlar	23.273	23.185	19.055	18.773
Diğer borçlar ve yükümlülükler ^(***)	124.327	198.891	141.131	67.571
Toplam bölüm yükümlülükleri	397.920	472.396	160.186	86.344

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(***) Diğer alacak ve varlıklar ile diğer borçlar ve yükümlülükler kalemi ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükler kalemini içermemektedir. Bu kalemler bölümlerle ilişkilendirilmeyen varlık ve yükümlülüklerde yer almaktadır.

Diğer bölümü, Sabancı Holding A.Ş., Exsa, Tursa, AEO, Bimsa şirketlerinin sonuçlarını içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

e) Ana gelir tablosu kalemleri konsolide mutabakatı:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Eliminasyon Öncesi Bölümlerin Konsolide Pay Topamları	Eliminasyon ve Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Konsolide Pay Topamları	Eliminasyon Öncesi Bölümlerin Konsolide Düzeltilmeleri	Eliminasyon ve Konsolidasyon	Konsolide
Toplam gelirler	24.196.333	(40.182)	24.156.151	21.115.924	(48.656)	21.067.268
Satılan malın maliyeti ve faiz, prim, komisyon ve diğer giderler	(15.027.785)	164.978	(14.862.807)	(13.475.715)	59.996	(13.415.719)
Genel yönetim giderleri	(3.909.843)	9.459	(3.900.384)	(3.308.576)	17.424	(3.291.152)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(856.983)	762	(856.221)	(554.634)	1.292	(553.342)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(12.990)	-	(12.990)	(12.314)	-	(12.314)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (gider) - net	293.782	(109.939)	183.843	574.722	(25.637)	549.085
İş ortaklarının karlarındaki paylar	151.416	1	151.417	409.522	(4.725)	404.797
Faaliyet karı	4.833.930	25.079	4.859.009	4.748.929	(306)	4.748.623
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider) - net	187.020	(149.433)	37.587	49.202	(19.687)	29.515
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	5.020.950	(124.354)	4.896.596	4.798.131	(19.993)	4.778.138
Finansal gelir/(gider) - net	(218.213)	22.564	(195.649)	(159.641)	27.439	(132.202)
Vergi öncesi kar	4.802.737	(101.790)	4.700.947	4.638.490	7.446	4.645.936
Vergi	(946.095)	-	(946.095)	(861.554)	(613)	(862.167)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı/ (zararı)	(31.398)	121.198	89.800	(43.848)	25.544	(18.304)
Dönem Karı	3.825.244	19.408	3.844.652	3.733.088	32.377	3.765.465
Ana ortaklık payı net kar	-	-	1.731.396	-	-	1.858.491

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

f) Bölümler bazında ana gelir tablosu kalemleri:

i) Bankacılık:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Faiz, komisyon ve diğer gelirler	14.615.165	14.615.165	14.008.968	14.008.968
Faiz, komisyon ve diğer giderler	(7.075.504)	(7.075.504)	(7.471.116)	(7.471.116)
Genel yönetim giderleri	(3.574.073)	(3.574.073)	(3.031.801)	(3.031.801)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (gider) –net	363.188	363.188	369.830	369.830
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	-	-	-	-
Faaliyet karı	4.328.776	4.328.776	3.875.881	3.875.881
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider) –net	4.970	4.970	730	730
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	4.333.746	4.333.746	3.876.611	3.876.611
Finansal gelir/(gider) –net	-	-	-	-
Vergi öncesi kar	4.333.746	4.333.746	3.876.611	3.876.611
Vergi	(889.214)	(889.214)	(792.512)	(792.512)
Net kar	3.444.532	3.444.532	3.084.099	3.084.099
Ana ortaklık payı net kar	-	1.404.336	-	1.257.079
FAVÖK	4.499.665	4.499.665	4.032.949	4.032.949

(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

31 Aralık 2013 itibarıyla Akbank'ın kontrol gücü olmayan paylara ait ne karı 2.040.196 TL'dir (31 Aralık 2012: 1.827.020 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

ii) Sigortacılık:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Alınan primler	1.759.026	-	1.508.875	-
Prim, komisyon ve diğer giderler	(1.523.045)	-	(1.333.606)	-
Genel yönetim giderleri	(264.768)	-	(219.815)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (gider) - net	240.251	-	165.685	-
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	-	88.018	-	39.504
Faaliyet karı	211.464	88.018	121.139	39.504
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider) -net	88.771	-	4	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	300.235	88.018	121.143	39.504
Finansal gelir/ (gider) -net	(31.981)	-	(2.083)	-
Vergi öncesi kar	268.254	88.018	119.060	39.504
Vergi	(47.048)	-	(26.269)	-
Net kar	221.206	88.018	92.791	39.504
Ana ortaklık payı net kar	-	88.018	-	39.504
FAVÖK	184.834		95.218	

(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

iii) Enerji:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Satış gelirleri(net)	6.698.103	-	4.572.345	-
Satılan malın maliyeti	(5.754.441)	-	(3.901.151)	-
Genel yönetim giderleri	(598.235)	-	(381.980)	-
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(18.400)	-	(304)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (gider) - net	(101.347)	-	19.699	-
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	-	(233.771)	-	95.294
Faaliyet karı	225.680	(233.771)	308.609	95.294
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider) -net	-	-	-	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	225.680	(233.771)	308.609	95.294
Finansal gelir/(gider) -net	(776.109)	-	(64.534)	-
Vergi öncesi kar	(550.429)	(233.771)	244.075	95.294
Vergi	82.881	-	(53.484)	-
Net kar	(467.548)	(233.771)	190.591	95.294
Ana ortaklık payı net kar	-	(233.771)	-	95.294
FAVÖK	476.811		501.874	

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

iv) Sanayi:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Satış gelirleri(net)	5.671.363	4.177.394	5.253.929	3.829.832
Satılan malın maliyeti	(4.793.172)	(3.686.902)	(4.503.717)	(3.404.607)
Genel yönetim giderleri	(167.054)	(111.057)	(181.017)	(121.802)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(357.607)	(209.464)	(323.906)	(208.287)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(26.908)	(12.990)	(24.518)	(12.314)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (gider) - net	155.652	123.667	92.733	75.205
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	191.398	254.380	187.733	228.259
Faaliyet karı	673.672	535.028	501.237	386.286
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider) -net	26.058	25.502	(210)	(392)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	699.730	560.530	501.027	385.894
Finansal gelir/ (gider) -net	(212.761)	(161.345)	(159.944)	(118.319)
Vergi öncesi kar	486.969	399.185	341.083	267.575
Vergi	(37.005)	(27.103)	(31.749)	(9.955)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kar/(zararı)	-	-	16.556	(18.304)
Net kar	449.964	372.082	325.890	239.316
Ana ortaklık payı net kar	-	327.100	-	256.759
FAVÖK	755.864	559.563	658.288	492.859

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

v) Perakende:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Satış gelirleri(net)	5.557.808	4.356.523	4.879.296	2.329.707
Satılan malın maliyeti	(4.385.223)	(3.472.771)	(3.830.054)	(1.881.480)
Genel yönetim giderleri	(126.962)	(90.292)	(80.837)	(32.236)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(920.933)	(638.957)	(887.393)	(339.469)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (gider) - net	(211.710)	(178.001)	(4.252)	(607)
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	-	(16.480)	-	(2.131)
Faaliyet karı	(87.020)	(39.978)	76.760	73.784
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider) -net	6.948	6.948	(31)	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(80.072)	(33.030)	76.729	73.784
Finansal gelir/ (gider) -net	(25.731)	(27.220)	(18.064)	(11.278)
Vergi öncesi kar	(105.803)	(60.250)	58.665	62.506
Vergi	19.810	13.091	(13.719)	(14.194)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kar/ (zararı)	(78.494)	(31.398)	(63.860)	(25.544)
Net kar	(164.487)	(78.557)	(18.914)	22.768
Ana ortaklık payı net kar	-	(64.722)	-	2.952
FAVÖK	10.861	29.253	185.007	116.791

(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

vi) Çimento:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Satış gelirleri(net)	2.155.949	953.724	1.913.057	857.154
Satılan malın maliyeti	(1.664.278)	(726.629)	(1.501.861)	(651.016)
Genel yönetim giderleri	(88.632)	(42.880)	(78.844)	(42.144)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(18.837)	(6.271)	(15.830)	(5.000)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (gider) – net ^(***)	(2.193)	(4.512)	(14.313)	(11.410)
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	-	59.267	-	43.871
Faaliyet karı	382.009	232.699	302.209	191.455
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider) – net	16.927	5.138	(6.876)	10.310
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	398.936	237.837	295.333	201.765
Finansal gelir/ (gider) – net	(44.257)	(23.364)	(47.164)	(29.978)
Vergi öncesi kar	354.679	214.473	248.169	171.787
Vergi	(69.678)	(32.144)	(51.430)	(24.097)
Net kar	285.001	182.329	196.739	147.690
Ana ortaklık payı net kar	-	124.495	-	99.914
FAVÖK	486.883	279.629	412.123	116.791

^(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

^(***) Çimsa'nın sahip olduğu Sabancı Holding hisselerinin 2013 yılı içerisinde piyasaya satışlarına ilişkin vergi sonrası net kar rakamları özkaynaklar altında muhasebeleştirildiği için yukarıdaki tabloda kombine ve konsolide sonuçlara dahil edilmemiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

vii) Diğer:

	Kombine ^(*) 31 Aralık 2013	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2013	Kombine ^(*) 31 Aralık 2012	Konsolide ^(**) 31 Aralık 2012
Satış gelirleri(net)	742.504	93.527	636.866	90.263
Satılan malın maliyeti	(66.111)	(65.979)	(67.612)	(67.496)
Genel yönetim giderleri	(95.137)	(91.541)	(84.050)	(80.593)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.291)	(2.291)	(1.878)	(1.878)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (gider) – net ^(***)	(5.535)	(10.560)	150.238	146.429
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	-	-	-	-
Faaliyet karı	573.430	(76.844)	633.564	86.725
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider) – net	122.346	144.461	42.059	38.554
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	695.776	67.617	675.623	125.279
Finansal gelir/ (gider) – net	(6.284)	(6.284)	(61)	(66)
Vergi öncesi kar	689.492	61.333	675.562	125.213
Vergi	(10.725)	(10.725)	(20.891)	(20.971)
Net kar	678.767	50.608	654.671	104.242
Ana ortaklık payı net kar	-	85.945	-	106.887
FAVÖK	589.821	(61.091)	639.623	92.147

(*) Kombine veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin kendi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

(**) Konsolide veriler, ilgili bölümlere bağlı şirketlerin Holding sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanmış eliminasyon öncesi finansal sonuçlarının toplamını ifade etmektedir.

(***) Tursa'nın sahip olduğu Sabancı Holding hisseleri ile Exsa'nın sahip olduğu Sabancı Holding, Akbank ve Teknosa hisselerinin 2013 yılı içerisinde piyasaya satışlarına ilişkin vergi sonrası net karları özkaynaklar altında muhasebeleştirildiği için yukarıdaki tabloda kombine ve konsolide sonuçlara dahil değildir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

g) Ana ortaklık payı net kar/(zarar) detayı

Bölümler bazında düzeltilmiş ana ortaklık payı net kar/(zarar) detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Bankacılık	1.437.912	1.257.182
Sigortacılık	68.220	39.504
Sanayi	324.448	263.986
Çimento	124.494	99.914
Enerji	(149.406)	(23.894)
Perakende	(338)	2.952
Diğer	34.447	106.886
Toplam	1.839.777	1.746.530

Düzeltilmiş ana ortaklık payı net karın mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait düzeltilmiş net kar (Ana ortaklık payı)	1.839.777	1.746.530
Akbank Rekabet Kurumu cezası	(52.593)	-
Akbank takipteki krediler satış geliri	19.015	-
Aksigorta gayrimenkul satış karı	26.192	-
Aksigorta Merter B.V. iştirak değer düşüş karşılığı	(6.394)	-
Carrefoursa yeniden yapılandırma ve diğer karşılık giderleri	(64.384)	-
Carrefoursa satın alımında elde bulundurulmuş hisselerin makul değer farkı	41.134	-
Diasa satış karı	84.841	-
Temsa gayrimenkul satış karı	9.080	-
Enerjisa eski doğalgaz tesisleri değer düşüklüğü	(78.000)	-
E.ON- Verbund ortaklık değişimi servis geliri	-	119.189
Diğer	(87.272)	(7.228)
Net kar (Ana ortaklık payı)	1.731.396	1.858.491

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

h) Amortisman ve itfa payları, değer düşüklükleri ve yatırım harcamaları (Konsolide):

1 Ocak – 31 Aralık 2013

	Finans				
	Bankacılık	Sigorta	Sanayi	Çimento	Enerji
Amortisman ve itfa payları	170.889	-	133.371	59.525	-
Maddi varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü / (iptali)	-	-	-	-	-
Yatırım harcamaları	279.123	-	181.432	73.578	-
				136.153	22.141
					436.345
					21.433
					692.427

1 Ocak – 31 Aralık 2012

	Finans				
	Bankacılık	Sigorta	Sanayi	Çimento	Enerji
Amortisman ve itfa payları	157.068	-	114.328	51.459	-
Maddi varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü / (iptali)	-	-	-	-	-
Yatırım harcamaları	192.397	-	211.822	97.493	-
				41.616	16.726
					361.163
					5.464
					560.054

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1 Ocak – 31 Aralık 2013

	Finans					Diğer	Toplam
	Bankacılık	Sigorta	Sanayi	Çimento	Enerji	Perakende	
Amortisman ve itfa payları	170.889	7.703	216.955	122.853	288.893	85.457	909.655
Maddi varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü / (iptali)	-	-	-	-	204.888	26.907	232.115
Yatırım harcamaları	279.123	21.119	291.997	162.064	2.825.558	179.655	3.781.657

1 Ocak – 31 Aralık 2012

	Finans					Diğer	Toplam
	Bankacılık	Sigorta	Sanayi	Çimento	Enerji	Perakende	
Amortisman ve itfa payları	157.068	7.222	184.737	108.553	203.253	88.371	764.649
Maddi varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü / (iptali)	-	-	-	-	46.621	5.464	52.085
Yatırım harcamaları	192.397	14.861	401.113	175.407	1.926.936	113.384	2.840.824

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa		
- Bankacılık	1.532.438	1.420.850
- Diğer şirketler	13.127	40.637
Banka - vadeli mevduat	2.042.429	1.341.986
Banka - vadesiz mevduat	3.753.081	1.845.477
Devlet tahvilleri	2.329.633	1.580.557
Eurobondlar	14.471	-
Diğer menkul kıymetler	59.556	97.096
Diğer hazır değerler	2.169	3.681
Toplam	9.746.904	6.330.284

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatlar ve para piyasası plasmanlarının etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %0,21 (31 Aralık 2012: %0,41), %0,12 (31 Aralık 2012: %0,38) ve %9,37'dir (31 Aralık 2012: %11,60).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesiz	5.300.815	3.310.645
3 aya kadar	4.446.089	3.019.639
Toplam	9.746.904	6.330.284

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un off-shore nakit değerleri, değişken faizli bono ihraçlarına ilişkin ödeme hesapları ve bankalarda bulunan vadeli ve vadesiz mevduatları üzerinde toplam 2.968.616 TL tutarında bloke bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 1.660.155 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Alım satım amaçlı finansal yatırımlar:

Makul değer değişimleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hisse senetleri	58.377	18.825
Devlet tahvilleri	7.746	6.117
Eurobondlar	2.149	2.952
Diğer	55.465	3.689
Toplam	123.737	31.583

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %3,92 (31 Aralık 2012: %3,93), %2,89 (31 Aralık 2012: %2,89) ve %11,38'dir (31 Aralık 2012: %11,60). Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği alım satım amaçlı finansal varlıkları 5.116 TL'dir (31 Aralık 2012: 1.157 TL).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan sürelerine göre vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 ile 12 ay arası	842	2.204
1 ile 5 yıl arası	16.865	6.391
5 yıldan fazla	47.653	4.163
Vadesiz	58.377	18.825
Toplam	123.737	31.583

Sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlandırma tarihine kalan süre:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 aya kadar	55.485	5.047
3 ile 12 ay arası	6.754	2.226
1 ile 5 yıl arası	823	1.535
5 yıldan fazla	2.298	3.950
Vadesiz	58.377	18.825
Toplam	123.737	31.583

Topluluk genelinde bankacılık dışında herhangi bir şirkette alım satım amaçlı finansal yatırım bulunmamaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

b) Satılmaya hazır finansal yatırımlar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Borçlanma senetleri		
- Devlet tahvilleri	20.844.035	28.719.554
- Eurobondlar	6.888.515	9.972.986
- Yatırım fonları	248.690	239.123
- Diğer yabancı para cinsinden bonolar	2.769.765	1.969.248
Ara toplam	30.751.005	40.900.911
Hisse senetleri		
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören	91	4.031
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	15.600	8.703
Ara toplam	15.691	12.734
Toplam satılmaya hazır finansal yatırımlar	30.766.696	40.913.645

ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %3,52 (31 Aralık 2012: %3,68), %3,75 (31 Aralık 2012: %4,42) ve %9,44'dir (31 Aralık 2012: %9,97). Grup'un repodan sağlanan fonlara konu satılmaya hazır finansal varlıkları 19.534.511 TL'dir (31 Aralık 2012: 23.097.568 TL). Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği satılmaya hazır finansal varlıkları 3.919.373 TL'dir (31 Aralık 2012: 6.526.263 TL). Riski sigorta poliçesi sahiplerine ait alım satım amaçlı finansal varlıklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: 182.745 TL).

Akbank'ın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve TÜFE'ye endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla satılmaya hazır finansal yatırımların sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan sürelerine göre vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 ile 12 ay arası	10.476.476	-	10.476.476	3.537.214	3.009	3.540.223
1 ile 5 yıl arası	7.261.650	-	7.261.650	19.871.294	-	19.871.294
5 yıldan fazla	12.764.190	-	12.764.190	17.250.272	-	17.250.272
Vadesiz	263.933	447	264.380	250.962	894	251.856
Toplam	30.766.249	447	30.766.696	40.909.742	3.903	40.913.645

Sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlandırma tarihine kalan süre:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	8.468.425	-	8.468.425	9.791.256	-	9.791.256
3 ile 12 ay arası	11.209.122	-	11.209.122	13.278.569	3.009	13.281.578
1 ile 5 yıl arası	3.811.264	-	3.811.264	7.832.999	-	7.832.999
5 yıldan fazla	7.013.505	-	7.013.505	9.755.956	-	9.755.956
Vadesiz	263.933	447	264.380	250.962	894	251.856
Toplam	30.766.249	447	30.766.696	40.909.742	3.903	40.913.645

c) Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Devlet tahvilleri	12.153.454	3.637.468
Toplam	12.153.454	3.637.468

ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %3,42 (31 Aralık 2012: bulunmamaktadır), %3 (31 Aralık 2012: bulunmamaktadır) ve %9,96 (31 Aralık 2012: %9,56). Grup'un repodan sağlanan fonlara konu vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları 7.064.453 TL'dir (31 Aralık 2012: 358.131 TL). Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları 3.875.664 TL'dir (31 Aralık 2012: 3.145.397 TL).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyesi	3.637.468	4.655.135
Alımlar	9.969.319	209
Parasal varlıklarda meydana gelen kur farkları	172.740	(90.677)
İskonto edilmiş maliyetin değişiminden kaynaklanan ilaveler	162.081	764
Satış ve itfa yolu ile elden çıkarılanlar ^(*)	(1.788.154)	(927.963)
Toplam	12.153.454	3.637.468

^(*) TMS 39 Finansal Araçlar, Muhasebeleştirme ve Ölçme Standardı kapsamında ,Akbank cari dönemde vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar portföyündeki 300.476 Avro ve 160.288 ABD Doları nominal tutarlı T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilmiş olan YP cinsinden menkul kıymetlerini, satmak üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar portföyüne sınıflandırarak 280.476 Avro ve 160.288 ABD Doları nominal değerindeki kısmını satmıştır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 itibariyle alım satım amaçlı, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar için Bankacılık ve diğer sektörler bazında sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan süre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 ile 12 ay arası	1.776.715	-	1.776.715	1.846.994	-	1.846.994
1 ile 5 yıl arası	3.916.884	-	3.916.884	1.790.474	-	1.790.474
5 yıldan fazla	6.459.855	-	6.459.855	-	-	-
Toplam	12.153.454	-	12.153.454	3.637.468	-	3.637.468

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 itibariyle menkul kıymetler, satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar için sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlandırma tarihine kalan süre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
3 aya kadar	4.499.278	-	4.499.278	3.433.339	-	3.433.339
3 ile 12 ay arası	1.265.436	-	1.265.436	204.129	-	204.129
1 ile 5 yıl arası	3.077.667	-	3.077.667	-	-	-
5 yıldan fazla	3.311.073	-	3.311.073	-	-	-
Toplam	12.153.454	-	12.153.454	3.637.468	-	3.637.468

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

d) Vadeli mevduatlar:

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla vadesi 3 aydan uzun mevduat Avro cinsinden olup 187.156 TL'dir. Faiz oranı %0,12'dir. Üç aydan uzun vadeli mevduatların detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 ile 12 ay arası	187.156	62.251
Toplam	187.156	62.251

DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli	16.311.856	13.264.547
Uzun vadeli borçların kısa vadeli kısmı	2.013.844	1.433.532
Toplam kısa vadeli	18.325.700	14.698.079

Uzun vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Uzun vadeli	11.905.902	9.307.256
Toplam	30.231.602	24.005.335

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %1,58 (31 Aralık 2012: %1,97), %1,19 (31 Aralık 2012: %1,44) ve %7,70'dir.(31 Aralık 2012: %7,63).

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 aya kadar	6.612.819	5.991.502
3 ile 12 ay arası	11.712.881	8.706.577
Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı	18.325.700	14.698.079
1 ile 5 yıl arası	10.535.757	7.331.506
5 yıldan fazla	1.370.145	1.975.750
Uzun vadeli finansal borçlar	11.905.902	9.307.256
Toplam finansal borçlar	30.231.602	24.005.335

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014	-	2.569.969
2015	6.354.895	2.323.506
2016	1.082.645	912.828
2017	1.779.555	1.525.202
2018	1.318.662	1.975.750
2019 ve sonrası	1.370.145	-
Toplam	11.905.902	9.307.255

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle kredilerin sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlandırma tarihine kalan süre:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 aya kadar	15.574.420	13.128.805
3 ile 12 ay arası	7.032.834	5.396.431
1 ile 5 yıl arası	6.462.417	3.822.203
5 yıldan fazla	1.161.931	1.657.896
Toplam	30.231.602	24.005.335

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle mevcut krediler ile ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

a) Akbank – Sendikasyon kredisi

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle iki sendikasyon kredisi bulunmaktadır. 779 milyon Avro ve 419,5 milyon ABD Doları'ndan oluşan 1 yıl vadeli ilk sendikasyon kredisi 38 uluslararası bankadan 16 Ağustos 2013 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi ile temin edilmiştir. Kredinin yıllık maliyeti Euribor/Libor +%0,75'tir. 790 milyon Avro ve 348 milyon ABD Doları'ndan oluşan ve 1 ve 2 yıl vadeli kısımları bulunan ikinci sendikasyon kredisi 44 uluslararası bankadan 21 Mart 2013 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi ile temin edilmiştir. Kredinin yıllık maliyeti 1 yıllık kısımlar için Euribor/Libor+%1,00; 2 yıllık kısımlar için ise Euribor/Libor+%1,25'tir.

b) Enerjisa – sağlanan krediler

Grup'un iş ortaklıklarından Enerjisa, 13 Haziran 2008 tarihinde International Finance Corporation ("IFC") ve IFC, Akbank ve European Investment Bank'ın koordinasyonunda uluslararası finans kuruluşlarından 1 milyar Avro'luk kredi kullanımına ilişkin anlaşma imzalamıştır. Söz konusu kredi şirketin enerji yatırımlarında kullanılmaktadır. İlgili kredinin IFC tarafından koordine edilen 513 milyon Avro'luk bölümünün 495 milyon Avro'luk kısmı 12 yıl vadeli ve geriye kalan 18 milyon Avro'luk kısmı ise 15 yıl vadeli. Kredinin 158 milyon Avro'luk kısmı IFC tarafından sağlanacak olup 355 milyon Avro'luk bölüm ise IFC ve WestLB tarafından, KfW IPEX-Bank GmbH, Bank Austria Creditanstalt AG, Erste Bank der Oesterreichischen Sparkassen AG, ING Bank N.V., Raiffeisen Zentralbank Oesterreich AG, WestLB AG ve Societe Generale Bank'ın katılımıyla, sendikasyon kredisi olarak düzenlenmiştir. Akbank, National Bank of Greece ile birlikte 352 milyon Avro'luk 12 yıl vadeli paralel kredi sağlayacak olup geriye kalan 135 milyon Avro'luk kısım da EIB tarafından sağlanmıştır. Enerjisa, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle 1 milyar Avro'luk kredinin tamamını kullanmıştır. Bahsi geçen kredinin geri ödemeleri 15 Haziran 2012 tarihinde başlamış olup; 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle borç bakiyesi 811 milyon Avro'dur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Enerjisa, 23 Aralık 2010 tarihinde toplam tutarı 270 milyon Avro olan, 100 milyon Avro'luk kısmı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 100 milyon Avro'luk kısmı Akbank T.A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi ve 70 milyon Avro'luk kısmı Finansbank A.Ş. Bahreyn Şubesi tarafından sağlanan kredi anlaşması imzalamıştır. Söz konusu kredinin Arkun Barajı ve Hidroelektrik Santrali projesi yatırımında kullanımına devam edilmektedir. Enerjisa, 30 Kasım 2012 itibarıyla 270 milyon Avro'luk kredinin tamamını kullanmıştır.

Enerjisa ayrıca, 24 Mart 2011 tarihinde IFC ve IFC, WestLB ve Unicredit'in koordinasyonunda uluslararası finans kuruluşlarından 700 milyon Avro'luk kredi kullanımına ilişkin anlaşma imzalamıştır. Söz konusu kredinin şirketin enerji yatırımlarında kullanılması planlanmaktadır. İlgili kredinin 65 milyon Avro'luk kısmı IFC tarafından sağlanacak olup 515 milyon Avro'luk bölüm ise IFC, WestLB ve Unicredit tarafından, KFW IPEX-Bank GmbH, UniCredit Bank Austria AG, Erste Bank, ING Bank N.V., Raiffeisen Bank International, FMO, BAWAG, WestLB AG ve Societe Generale Bank katılımıyla, sendikasyon kredisi olarak düzenlenmiştir. Kredinin 40 milyon Avro'luk kısmı Proparco ve 80 milyon Avro'luk kısmı TSKB tarafından sağlanacaktır. 31 Aralık 2013 itibarıyla 700 milyon Avro'luk kredinin 226 milyon Avro'luk kısmını kullanılmıştır (31 Aralık 2012: 112 milyon Avro).

Enerjisa, 26 Nisan 2012 tarihinde Bares Rüzgar Santrali'nin finansmanı için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") ile 135 milyon Avro'luk kredi anlaşması imzalamıştır. Toplam kredinin 100 milyon Avro'luk kısmı EBRD ve 35 milyon Avro'luk kısmı BAWAG tarafından sağlanmıştır. 24 Ağustos 2012 itibarıyla 135 milyon Avro'luk kredinin tamamı kullanılmıştır.

Grup'un iş ortaklıklarından Enerjisa 25 Temmuz 2012 tarihinde Tufanbeyli Termik Santrali'nin finansmanı için çeşitli bankalarla 750 milyon Avro'luk 11,5 yıl vadeli kredi sözleşmesi yapmıştır. Finansman paketinin 608 milyon Avro'luk ve 11,5 yıl vadeli büyük kısmı Korea Trade Insurance Corporation (K-Sure) tarafından sigortalanmıştır. Kreditorler arasında Societe Generale, UniCredit Bank Austria AG, HSBC Bank plc, Raiffeisen Bank International AG, The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd., BNP Paribas ve Fortis Bank SA/ NV, Akbank T.A.Ş., Deutsche Bank AG, Natixis ile Erste Group Bank AG yer almaktadır. Enerjisa, 31 Aralık 2013 itibarıyla 750 milyon Avro'luk kredinin 544 milyon Avro'luk kısmını kullanmıştır.

İhraç edilen menkul kıymetler:

İhraç edilen menkul kıymetler ABD Doları ve TL kıymetlerden oluşmaktadır.

ABD Doları cinsinden olan ihraç edilen senetlerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	ABD Doları	TL	ABD Doları	TL
2013	-	-	636.730	1.131.851
2014	497.127	1.059.079	475.772	845.732
2015	1.274.524	2.715.246	1.206.576	2.144.809
2016	260.786	555.578	257.780	458.230
2017	609.135	1.297.701	599.195	1.065.129
2018	716.987	1.527.469	442.377	786.369
2019	19.842	42.271	14.921	26.524
2020	18.900	40.265	14.026	24.933
2021	18.006	38.360	13.177	23.423
2022	335.209	714.129	314.514	559.079
Toplam	3.750.516	7.990.098	3.975.068	7.066.079

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3.750.516 ABD Doları bedel, seküritizasyon işlemleri ve Banka tarafından ihraç edilmiş ABD Doları cinsinden menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Bunun yanı sıra, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 6 ay vadeli 933.802 TL, 1 yıl vadeli 778.610 TL, 2 yıl vadeli 151.665 TL, 3 yıl vadeli 391.956 TL ve 5 yıl vadeli 883.017 TL bono bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 6 ay vadeli 1.022.015 TL, 1 yıl vadeli 653.883 TL, 2 yıl vadeli 417.014 TL ve 3 yıl vadeli 437.767 TL).

Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. 15 Nisan 2013 tarihinde 350 milyon TL tutarında 3 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvilin itfa tarihi 11 Nisan 2016 olup faizi 'Gösterge DİBS + % 2'dir.

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari alacaklar	1.143.074	936.189
Çekler ve senetler	173.995	115.791
Gelir tahakkukları	-	16.086
	1.317.069	1.068.066
Eksi: şüpheli alacaklar karşılığı	(64.660)	(51.702)
Toplam	1.252.409	1.016.364

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, 134.048 TL (31 Aralık 2012: 121.094 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamıştır. Bu alacakların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 aya kadar	92.627	76.571
3 ile 6 ay arası	19.650	26.426
6 ile 9 ay arası	20.752	16.839
9 ay ve üzeri	1.019	1.258
Toplam	134.048	121.094

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, ticari alacaklar bakiyesi içerisinde vadesi geçmiş ve şüpheli alacak karşılığı ayrılmış tutarların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 aya kadar	2.550	1.908
3 ile 6 ay arası	411	1.165
6 ile 9 ay arası	859	407
9 ay ve üzeri	60.840	48.222
Toplam	64.660	51.702

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kısa ve uzun vadeli ticari borçlar:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari borçlar	1.917.092	1.277.290
Borç senetleri	485	558
Gider tahakkukları	1.513	27.218
Toplam	1.919.090	1.305.066

DİPNOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Diğer kısa vadeli alacaklar:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	36.497	179.562
Diğer çeşitli alacaklar	575.432	525.867
Toplam	611.929	705.429

Diğer uzun vadeli alacaklar:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen depozito ve teminatlar	3.331	7
Diğer çeşitli alacaklar	42.348	18.887
Toplam	45.679	18.894

Diğer kısa vadeli borçlar:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kredi kartı işlemleriyle ilgili borçlar	2.336.981	2.045.457
Ödenecek vergiler ve fonlar	202.186	212.506
İhracat depozitoları ve transfer talimatları	63.170	38.868
Muhabir bankalara ödeme emirleri	161.185	163.341
Diğer	1.147.575	610.229
Toplam	3.911.097	3.070.401

Diğer uzun vadeli borçlar:		
Finansal kiralama borçları	20.590	3.877
Diğer	12.625	13.241
Toplam	33.215	17.118

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlk madde ve malzeme	260.669	292.547
Yarı mamuller	214.719	157.871
Mamuller ve ticari mamuller	1.149.265	898.368
Yedek parçalar	148.149	62.704
Diğer stoklar	142.179	120.824
	1.914.981	1.532.314
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(31.530)	(23.127)
Toplam	1.883.451	1.509.187

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	23.127	24.162
Hisse alımı etkisi konsolidasyon yöntem değişikliği	6.222	-
Dönem gideri	12.689	13.387
Kullanılan karşılık	(10.508)	(15.153)
Yabancı para çevrim farkı	-	731
31 Aralık	31.530	23.127

DİPNOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Gelecek aylara ait giderler	306.039	243.653
Stok alımı için verilen sipariş avansları	22.860	1.556
Diğer	3.799	-
Toplam	332.698	245.209
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	28.963	11.802
Gelecek aylara ait giderler	3.855	2.161
Diğer	200	-
Toplam	33.018	13.963

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kazanılmamış komisyon geliri	257.160	224.679
Alınan sipariş avansları	61.475	28.452
Gelecek aylara ait gelirler	3.865	124
Diğer	141	-
Toplam	322.641	253.255
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kazanılmamış komisyon geliri	66.683	61.876
Toplam	66.683	61.876

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştirak ve İş Ortaklıklarının kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	Pay (%)	31 Aralık 2012	Pay (%)
Aksigorta	179.323	36,00	152.671	36,00
Avivasa	118.810	49,83	108.822	49,83
Brisa	248.025	43,63	213.927	43,63
Carrefoursa ^(*)	-	-	420.727	38,78
Akçansa	344.716	39,72	324.600	39,72
Enerjisa	3.840.575	50,00	2.338.950	50,00
Philisa	204.542	25,00	207.725	25,00
Philip Morrissa	37.829	24,75	41.580	24,75
Temsa Mısır	(12.921)	73,75	(897)	73,75
Toplam	4.960.899		3.808.105	

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Holding konsolide net karı içinde iştirak ve iş Ortaklıklarının karlarından paylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Aksigorta	57.809	17.522
Avivasa	30.209	21.982
Brisa	62.982	40.526
Carrefoursa (Dipnot 3)	(16.479)	(2.131)
Akçansa	59.268	43.871
Enerjisa	(233.771)	95.294
Philsa	153.640	158.581
Philip Morrisa	49.979	33.877
Temsa Mısır	(12.220)	(4.725)
Toplam	151.417	404.797

İştiraklerin ve iş Ortaklıklarının finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler
Aksigorta	1.894.896	1.397.290	1.267.633	843.548
Avivasa	957.446	719.501	961.648	743.252
Brisa	1.418.146	849.673	1.250.322	760.001
Carrefoursa ⁽¹⁾	-	-	1.659.330	574.424
Akçansa	1.361.387	480.380	1.299.692	469.555
Enerjisa	23.386.619	15.705.547	10.946.565	6.268.666
Philsa	2.515.535	1.697.366	2.231.272	1.400.402
Philip Morrisa	1.087.898	935.056	731.697	563.697
Temsa Mısır	27.208	44.728	35.341	35.459
Toplam	32.649.135	21.829.541	20.383.500	11.659.004

⁽¹⁾ Grup portföyünde daha önce %38,78 oranında yer alan Carrefoursa ortaklık payı Carrefour Nederland B.V ile 30 Nisan 2013 tarihinde imzalanan "Hisse Devir Anlaşması" sonrası %12 oranında artarak %50,79'a ulaşmıştır. Carrefour Nederland B.V'nin payı ise %58,19 iken %46,19 olmuştur. Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup, resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Bu hisse alımı neticesinde, Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiş olup daha önce iş ortaklığı olarak konsolide edilen Şirket 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Carrefoursa'nın sermayesini temsil eden payların %12'sinin satın alınması sonucunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanması İlişkin Esaslar" hakkında Seri: IV No:44 sayılı Tebliğ'inin 17'nci maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2013 tarihli 29833736 - 110.05.01-2827 sayılı izni çerçevesinde CARFA ve CARFB sahibi diğer ortaklarının sahip oldukları payların, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması için yapılan çağrı işleminin neticesinde ortaklık oranı %50,93'e yükselmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Satış Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Aksigorta	1.526.138	1.311.332
Avivasa	232.888	197.544
Brisa	1.489.492	1.424.003
Carrefoursa	1.196.127	2.549.589
Akçansa	1.202.225	1.055.902
Enerjisa	6.698.103	4.572.345
Philisa ^(*)	13.595.790	12.401.105
Philip Morrissa	13.879.686	12.548.190
Temsa Mısır	1.545	5.183

^(*) Üretim şirketi olan Philisa satışlarını pazarlama şirketi olan Philip Morrissa üzerinden gerçekleştirmektedir.

Net dönem karı

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Aksigorta	160.581	48.673
Avivasa	60.624	44.119
Brisa	144.355	92.885
Carrefoursa	(42.493)	(5.496)
Akçansa	159.548	120.826
Enerjisa	(467.542)	190.588
Philisa	614.558	634.325
Philip Morrissa	201.934	136.876
Temsa Mısır	(16.569)	(6.406)

HACİ ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2013		İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Hisse alımı etkisiyle ortaklık yapısı değişimi	31 Aralık 2013
Maliyet:								
Arsa	116.873	-	(1.895)	-	-	-	100.228	215.206
Binalar	751	69.424	-	-	36.993	-	67.039	174.207
Toplam	117.624	69.424	(1.895)	-	36.993	-	167.267	389.413
Birikmiş amortisman:								
Binalar	(12.127)	(1.895)	-	-	-	2.757	(29.360)	(40.625)
Net kayıtlı değer	105.497							348.788
1 Ocak 2012		İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Hisse alımı etkisiyle ortaklık yapısı değişimi	31 Aralık 2013
Maliyet:								
Arsa	116.968	-	-	-	-	-	(95)	116.873
Binalar	939	-	-	-	-	-	(188)	751
Toplam	117.907	-	-	-	-	-	(283)	117.624
Birikmiş amortisman:								
Binalar	(15.222)	(428)	-	3.491	-	-	32	(12.127)
Net kayıtlı değer	102.685							105.497

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ^(*)	Değer düşüklüğü	Satılmak üzere elde tutulan varlıklardan transferler	Satılmak üzere elde tutulan varlıklara transferler	Hisse alımı etkisiyle ortaklık yapısı değişimi ^(*)	31 Aralık 2013
Maliyet:										
Arazi, yer altı ve yer üstü düzenleri	315.888	1.840	2.257	(2.710)	21.523	(320)	-	(2.299)	229.737	565.916
Binalar	1.970.221	22.513	34.229	(30.235)	48.002	-	105	(32.471)	339.030	2.351.394
Makine, tesis ve cihazlar	2.660.587	165.441	34.070	(11.743)	99.230	-	5.022	(18.892)	-	2.933.715
Taahhüt araçları	169.324	831	67.171	(41.512)	1.598	-	13	(237)	-	197.188
Döşeme ve demirbaşlar	1.547.024	4.970	191.180	(140.946)	40.624	-	61	(393)	591.451	2.233.971
Toplam	6.663.044	195.595	328.907	(227.146)	210.977	(320)	5.201	(54.292)	1.160.218	8.282.184
Yapılmakta olan yatırımlar	174.318	7.253	175.961	(2.150)	(265.504)	-	-	(1)	119.131	209.008
Toplam	6.837.362	202.848	504.868	(229.296)	(54.527)	(320)	5.201	(54.293)	1.279.349	8.491.192
Birikmiş amortisman:										
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(60.752)	366	(6.890)	242	1	-	-	819	(147.193)	(213.407)
Binalar	(791.900)	(12.775)	(59.918)	24.023	-	-	(43)	7.968	-	(832.645)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.632.991)	(78.227)	(115.063)	10.225	(55)	(63)	(4.170)	14.406	-	(1.805.938)
Taahhüt araçları	(87.947)	(509)	(25.330)	17.201	65	-	(13)	237	(418.453)	(514.749)
Döşeme ve demirbaşlar	(1.173.870)	(3.446)	(152.458)	132.362	101	(21.889)	(57)	376	(6.740)	(1.225.621)
Toplam	(3.747.460)	(94.591)	(359.659)	184.053	112	(21.952)	(4.283)	23.806	(572.386)	(4.592.360)
Net kayıtlı değer	3.089.902									3.898.832

^(*) Dönem içinde gerçekleşen transferlerin 17.381 TL'si maddi olmayan duran varlıklara, 36.993 TL'si yatırım amaçlı gayrimenkuller kalemlerinde muhasebeleştirilmiştir.

^(*) Grup portföyünde daha önce %38,78 oranında yer alan Carrefoursa ortaklık payı Carrefour Nederland B.V ile 30 Nisan 2013 tarihinde imzalanan "Hisse Devir Anlaşması" sonrası %12 oranında artarak %50,79'a ulaşmıştır. Carrefour Nederland B.V'nin payı ise %58,19 iken %46,19 olmuştur. Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup, resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Bu hisse alımı neticesinde, Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiş olup daha önce iş ortaklığı olarak konsolide edilen Şirket 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren bağı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Carrefoursa'nın sermayesini temsil eden payların %12'sinin satın alınması sonucunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar" hakkında Seri: IV No:44 sayılı Tebliğin 17'nci maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2013 tarihli 29833736 - 110.05.01-2827 sayılı izni çerçevesinde CARFA ve CARFB sahibi diğer ortaklarının sahip oldukları payların, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması için yapılan çağrı işleminin neticesinde ortaklık oranı %50,93'e yükselmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Maddi duran varlıkların, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Yabancı para		İşletme birleşmesi ^(*)	Çıkışlar	İlaveler	Transferler ^(*)	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2012
	1 Ocak 2012	çevrim farkları						
Maliyet								
Arazi, yer altı ve yer üstü düzenleri	264.314	(1.206)	39.732	(2.083)	4.617	10.514	-	315.888
Binalar	1.929.762	(9.007)	17.887	(3.495)	30.191	4.883	-	1.970.221
Makine, tesis ve cihazlar	2.523.873	(82.074)	86.482	(66.402)	49.234	149.463	11	2.660.587
Taşıt araçları	169.813	(294)	111	(49.252)	35.044	13.902	-	169.324
Döşeme ve demirbaşlar	1.498.189	(3.027)	1.268	(112.284)	137.219	19.765	5.894	1.547.024
Toplam	6.385.951	(95.608)	145.480	(233.516)	256.305	198.527	5.905	6.663.044
Yapılmakta olan yatırımlar	155.590	(3.845)	4	(4.246)	233.913	(204.819)	(2.279)	174.318
Toplam	6.541.541	(99.453)	145.484	(237.762)	490.218	(6.292)	3.626	6.837.362
Birikmiş amortisman:								
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(52.672)	349	(3.267)	772	(5.934)	-	-	(60.752)
Binalar	(730.836)	3.816	(9.978)	1.172	(56.455)	381	-	(791.900)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.576.424)	35.342	(55.414)	64.628	(101.118)	-	(5)	(1.632.991)
Taşıt araçları	(91.645)	(401)	(70)	17.904	(13.735)	-	-	(87.947)
Döşeme ve demirbaşlar	(1.148.256)	2.861	(999)	96.873	(122.404)	(287)	(1.658)	(1.173.870)
Toplam	(3.599.833)	41.967	(69.728)	181.349	(299.646)	94	(1.663)	(3.747.460)
Net kayıtlı değer	2.941.708							3.089.902

^(*) Dönem içinde yapılan net 6.665 TL tutarındaki transferler maddi olmayan duran varlıklara yapılmıştır.

^(**) Dipnot 3'te belirtilen Afyon Çimento satın alımından kaynaklanmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2013	Yabancı para çevrim farkları	Hisse alımı etkisiyle ortaklık			Değer düşüklüğü/ (iptali)	31 Aralık 2013
		İşletme birleşmesi	Çıkışlar	İlaveler	Transferler	
Maliyet	542.061	12.816	118.135	(17.840)	40.481	17.381
Birikmiş itfa payları (-)	(290.212)	(5.324)	(74.791)	-	(38.480)	-
						(38)
						(407.276)
Net kayıtlı değer	251.849					305.758
1 Ocak 2012	Yabancı para çevrim farkları	İşletme birleşmesi (*)			Değer düşüklüğü/ (iptali)	31 Aralık 2012
		Çıkışlar	İlaveler	Transferler		
Maliyet	468.115	1.918	69.837	(7.660)	3.039	53
Birikmiş itfa payları (-)	(229.511)	(5.627)	(61.091)	6.917	(763)	(94)
						(43)
						(290.212)
Net kayıtlı değer	238.604					251.849

(*) Dipnot 3'te belirtilen Afyon Çimento satın almından kaynaklanmaktadır.

(**) Grup portföyünde daha önce %38,78 oranında yer alan Carrefoursa ortaklık payı Carrefour Nederland B.V ile 30 Nisan 2013 tarihinde imzalanan "Hisse Devir Anlaşması" sonrası %12 oranında artarak %50,79'a ulaşmıştır. Carrefour Nederland B.V'nin payı ise %58,19 iken %46,19 olmuştur. Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup, resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Bu hisse alımı neticesinde, Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiştir olup, daha önce iş ortaklığı olarak konsolide edilen Şirket 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Carrefoursa'nın sermayesini temsil eden payların %12'sinin satın alınması sonucunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasıyla İlişkin Esaslar" hakkında Seri: IV No:44 sayılı Tebliğin 17'nci maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2013 tarihli 29833736 - 110.05.01-2827 sayılı izni çerçevesinde CARFA ve CARFB sahibi diğer ortakların sahip oldukları payların, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması için yapılan çağrı işleminin neticesinde ortaklık oranı %50,93'e yükselmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - ŞEREFIYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak	181.644	170.306
Şirket kontrol gücü değişikliği (Dipnot 3) ^(*)	360.790	-
Değer düşüklüğü karşılığı	(63.499)	-
İlaveler (Dipnot 3)	-	11.357
Yabancı para çevrim farkları	-	(19)
31 Aralık bakiyesi	478.935	181.644

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Şerefiye, faaliyet bölümlerine göre tanımlanan nakit üreten birimlerine (NÜB) dağıtılmıştır. Şerefiyenin faaliyet bölümlerine dağılımını gösteren özet tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Çimento	155.323	155.323
Perakende	297.291	-
Sanayi	26.321	26.321
Toplam	478.935	181.644

^(*) Grup portföyünde daha önce %38,78 oranında yer alan Carrefoursa ortaklık payı Carrefour Nederland B.V ile 30 Nisan 2013 tarihinde imzalanan "Hisse Devir Anlaşması" sonrası %12 oranında artarak %50,79'a ulaşmıştır. Carrefour Nederland B.V'nin payı ise %58,19 iken %46,19 olmuştur. Temmuz 2013 itibarıyla hukuki süreç tamamlanmış olup, resmi hisse devri gerçekleşmiştir. Bu hisse alımı neticesinde, Carrefoursa'nın kontrolü Sabancı Holding'e geçmiş olup daha önce iş ortaklığı olarak konsolide edilen Şirket 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren bağılı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Carrefoursa'nın sermayesini temsil eden payların %12'sinin satın alınması sonucunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar" hakkında Seri: IV No:44 sayılı Tebliğ'inin 17'nci maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2013 tarihli 29833736 - 110.05.01-2827 sayılı izni çerçevesinde CARFA ve CARFB sahibi diğer ortaklarının sahip oldukları payların, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması için yapılan çağrı işleminin neticesinde ortaklık oranı %50,93'e yükselmiştir.

Nakit üreten birimlerin (NÜB) geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış finansal bütçeleri temel alan vergi sonrası indirgenmiş nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları aşağıda belirtilen beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Büyüme oranı, NÜB'lerin faaliyet gösterdiği sektördeki uzun vadeli ortalama büyüme oranını geçemez.

Geri kazanılabilir değer hesaplama yöntemi olarak kullanım değeri seçilmiş olup hesaplamalarda kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	Perakende	Sanayi	Çimento
Büyüme oranı ^(**)	%5,00	%9,00	%6,00
İskonto oranı ^(***)	%13,00	%9,47	%13,97
Kullanılan nakit akımları yıl bilgisi	2017 yılına kadar	2017 yılına kadar	2020 yılına kadar

^(**) Bütçe döneminden sonraki tahmini nakit akımlarını hesaplamak için kullanılan büyüme oranlarının ağırlıklı ortalaması

^(***) Nakit akımı tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranıdır, ilgili bölüm riskini yansıtır.

Yönetim, brüt kar bütçesini belirlerken, geçmiş dönem performansını ve piyasanın gelişim beklentilerini temel almaktadır. Kullanılan ağırlıklı ortalama büyüme oranları, endüstri raporlarında yer alan tahminlerle tutarlıdır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Borç karşılıkları	352.010	193.450
<i>Kredi puan karşılıkları</i>	114.587	165.087
<i>Dava karşılıkları</i>	96.672	4.373
<i>Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları</i>	52.027	21.715
<i>Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler</i>	80.920	-
<i>Diğer kısa vadeli borç karşılıkları</i>	7.804	2.275
Diğer borç karşılıkları	96.119	-
Toplam	448.129	193.450

Diğer uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Borç karşılıkları	3.921	3.871
<i>Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları</i>	-	3.128
<i>Diğer uzun vadeli borç karşılıkları</i>	3.921	743
Toplam	3.921	3.871

Taahhütler - Bankacılık bölümü	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen teminat mektupları	16.974.742	12.050.871
Akreditifler	6.030.755	4.394.321
Dövizli kabul kredileri	1.705.986	199.864
Diğer teminatlar	3.144.150	1.698.493
Toplam	27.855.633	18.343.549

Taahhütler - Diğer şirketler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen teminat mektupları	548.596	447.504
Verilen diğer teminatlar	377.581	153.590
Verilen teminat senetleri	35	-
Maddi duran varlıklar ile ilgili ipotek, teminat, rehin	94.565	79.131
Toplam	1.020.777	680.225

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Borçlanma senetleri ile ilgili geri alım ve geri satım taahhütleri:

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla borçlanma senetleri (devlet tahvilleri, hazine bonoları ve eurobondlar) ile ilgili geri alım ve geri satım taahhütleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Geri alım taahhütleri	23.003.288	20.070.202
Geri satım taahhütleri	-	-

Yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili taahhütler:

Alım-satım amaçlı işlemlerin türleri:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yabancı para döviz alım	5.833.256	2.283.214
Yabancı para döviz satım	5.804.606	2.296.387
Toplam	11.637.862	4.579.601

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Para swap alımları	24.038.821	9.689.084
Para swap satışları	22.572.098	8.877.206
Faiz haddi swap alımları	18.109.785	11.210.308
Faiz haddi swap satışları	18.109.785	11.210.308
Toplam	82.830.489	40.986.906

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Spot alımlar	4.544.293	1.788.052
Spot satışlar	4.553.556	1.789.588
Toplam	9.097.849	3.577.640

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Para, faiz ve menkul değer alım opsiyonları	30.912.645	10.252.775
Para, faiz ve menkul değer satım opsiyonları	30.790.492	10.252.884
Toplam	61.703.137	20.505.659

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Future alım işlemleri	5.229	-
Future satım işlemleri	70.213	94.351
Toplam	75.442	94.351

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer alım işlemleri	202.181	274.665
Diğer satım işlemleri	1.322.316	1.100.146
Toplam	1.524.497	1.374.811
Riskten korunma amaçlı türev işlem türleri:		
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Faiz haddi swap alımları	3.387.336	3.275.494
Faiz haddi swap satışları	3.387.336	3.275.494
Toplam	6.774.672	6.550.988
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yabancı para döviz alım	54.054	-
Yabancı para döviz satım	169.278	92.479
Toplam	223.332	92.479
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Para swap alımları	3.102.178	3.169.981
Para swap satışları	2.640.102	3.241.445
Toplam	5.742.280	6.411.426

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	2.253.468	14.721.274	16.974.742
Akreditifler	4.730.953	1.299.802	6.030.755
Kabul kredileri	1.652.958	53.028	1.705.986
Diğer teminatlar	1.266.886	1.877.263	3.144.149
Toplam	9.904.265	17.951.367	27.855.632

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aralık 2012 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	873.597	11.177.274	12.050.871
Akreditifler	2.764.791	1.629.530	4.394.321
Kabul kredileri	168.340	31.524	199.864
Diğer teminatlar	911.991	786.502	1.698.493
Toplam	4.718.719	13.624.830	18.343.549

Grup'un bağlı ortaklıklarından Exsa'nın 2010 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için 2012 tarihli vergi inceleme raporu düzenlenmiş ve bu rapora istinaden Exsa'ya 22 Ocak 2013 tarihinde 39 milyon TL vergi ve 58 milyon TL ceza içeren vergi ceza ihbarnamesi tebliğ edilmiştir. Söz konusu vergi incelemesinin konusu 2010 yılında gerçekleşen kısmi bölünme işlemi ile ilgili olup bu konuda 2011 yılında da vergi inceleme raporu düzenlenmiştir. Exsa 2011 yılında düzenlenen rapora istinaden Maliye Bakanlığı ile uzlaşma sağlamıştır. Aynı konu ve aynı yıla ilişkin 2012 yılında düzenlenip 22 Ocak 2013 tarihinde tebliğ edilen rapora istinaden Exsa uzlaşma amacıyla Maliye Bakanlığı'na başvuruda bulunmuş fakat uzlaşma sağlanamamıştır. Şirket konuyla ilgili olarak dava açmıştır. Bilanço tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. Exsa Yönetimi, hukuk müşavirlerinin ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda nihai hukuki sürecin henüz tamamlanmamış olması ve bu konudaki belirsizliği dikkate alarak, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren yıla dair finansal tablolarda bu hususa ilişkin karşılık ayırmamıştır.

Grup'un iş ortaklıklarından Aksigorta 2010 yılı kurumlar vergisi hesaplaması 2012 yılında vergi incelemesine tabi tutulmuş ve 4 Şubat 2013 tarihinde, Aksigorta'ya kurumlar vergisine ilişkin 61 milyon TL vergi ve 91 milyon TL ceza tarh edilmiştir. Söz konusu vergi incelemesi ve neticesindeki vergi tarhiyatı, daha önce vergi incelemesine tabi tutulmuş olan 2010 yılında gerçekleşen kısmi bölünme işlemi ile ilgilidir. 2010 yılındaki ilk inceleme sonucunda Aksigorta'ya tarh edilen 102 milyon TL vergi ve 152 milyon TL ceza konusunda Maliye Bakanlığı ile "uzlaşma" yapılmış olup, uzlaşmada 152 milyon TL ceza sıfırlanmış, 102 milyon TL vergi ise 9 milyon TL tutarına indirilmiş ve 2011 yılı içerisinde ödenmiştir. Aksigorta'nın 4 Mart 2013 tarihinde yapmış olduğu uzlaşma başvurusu doğrultusunda, bu konu hakkında 10 Ekim 2013 tarihinde Aksigorta ile Maliye Bakanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu arasında yapılan toplantıda uzlaşma temin edilmemiş olup, Aksigorta Vergi Mahkemesi nezdinde 24 Ekim 2013 tarihi itibarıyla dava açmıştır. Bu rapor tarihi itibarıyla konuya ilişkin süreçler ve sonuçları üzerinde belirsizlik bulunmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait taahhütlerin ekonomik risk konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Finansal kurumlar	4.641.088	3.636.342
İnşaat	2.746.189	2.476.285
Kimya	3.921.747	1.750.524
Toptan satışıçılar	6.548.609	1.580.930
Küçük ölçekli perakendeciler	2.229.458	1.344.949
Çelik ve madencilik	1.711.456	1.258.952
Yiyecek ve içecek	661.056	582.227
Elektrik, gaz ve su	819.191	580.218
Otomotiv	418.084	470.233
Diğer imalat	526.743	437.908
Elektronik	573.711	420.803
Tekstil	581.914	375.186
Taşımacılık	315.837	238.898
Telekomünikasyon	201.480	163.129
Turizm	348.467	117.461
Tarım ve ormancılık	92.939	82.150
Diğer	1.517.663	2.827.354
Toplam	27.855.632	18.343.549

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2013 itibarıyla Bağlı Ortaklıkların teminat/ rehin/ ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	Toplam TL Karşılığı	31 Aralık 2013			Diğer TL Karşılığı
		TL	ABD Doları	Avro	
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	936.658	297.738	255.171	30.270	5.421
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	2.546.322	2.225.773	70.090	13.498	131.318
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	27.855.633	10.823.407	4.730.847	2.274.465	256.212
D. Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	31.338.613	13.346.918	5.056.108	2.318.233	392.951
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	87.224	-	16.507	17.706	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	87.224	-	16.507	17.706	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla %0,0'dır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 itibarıyla İş Ortaklıklarının teminat/ rehin/ ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	Toplam TL Karşılığı	31 Aralık 2013			Diğer TL Karşılığı
		TL	ABD Doları	Avro	
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	287.232	171.381	54.087	141	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	16.305	16.194	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	27	22	2	-	-
D. Diğer teminatlar	4.016	4.016	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu	4.016	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	307.580	191.613	54.089	141	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	8.022.362	-	-	2.731.947	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	8.022.362	-	-	2.731.947	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla %0,013'dir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 itibarıyla Bağlı Ortaklıkların teminat/ rehin/ ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	Toplam TL Karşılığı	31 Aralık 2012			Diğer TL Karşılığı
		TL	ABD Doları	Avro	
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	728.599	257.024	163.683	46.723	69.914
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	444.070	143.086	88.528	14.705	108.593
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	18.343.548	6.446.626	4.510.304	1.560.389	187.288
D. Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	19.516.217	6.846.736	4.762.515	1.621.817	365.795
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	73.252	-	17.734	17.706	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	73.252	-	17.734	17.706	-
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D. Diğer rehin	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %0'dır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012 itibarıyla İş Ortaklıklarının teminat/ rehin/ ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	Toplam TL Karşılığı	31 Aralık 2012			Diğer TL Karşılığı
		TL	ABD Doları	Avro	
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	589.325	478.716	60.234	1.376	-
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	21.172	21.069	58	-	-
C.Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	42	38	2	-	-
D.Diğer teminatlar	3.841	3.841	-	-	-
i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii.B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	3.841	3.841	-	-	-
Toplam Teminatlar	614.380	503.664	60.294	1.376	-
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	3.016.450	-	-	1.282.688	-
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C.Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D.Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	3.016.450	-	-	1.282.688	-
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C.Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D.Diğer rehin	-	-	-	-	-
i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	-	-	-	-	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %0,013'dir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Personele ödenecek ücretler	24.112	20.822
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	21.134	22.369
Diğer dönen varlıklar	1.932	1.182
Toplam	47.178	44.373

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İzin karşılıkları	65.903	55.014
Prim karşılıkları	16.851	74.358
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin diğer karşılıklar	82.713	52.816
Toplam	165.467	182.188

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İzin karşılıkları	1.843	1.781
Prim karşılıkları	1.019	2.113
Kıdem tazminatı karşılığı	162.547	133.963
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin diğer karşılıklar	7.910	4.513
Toplam	173.319	142.370

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk kanunlarına göre Grup en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan, ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki ilgili yasa değişikliği nedeniyle, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 3 TL (31 Aralık 2012: 3 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, konsolidasyon kapsamındaki her iştirak ve bağlı ortaklık için farklılık göstermekle birlikte, ortalama % 4,28 reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2012: %3,73). Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	133.963	102.161
Hisse alımı etkisi konsolidasyon yöntem değişikliği	30.655	-
Cari dönem gideri	56.318	58.010
Ödemeler	(55.230)	(30.794)
Faiz maliyeti	1.722	724
Yabancı para çevrim farkları	89	(696)
Şirket girişleri	-	1.138
Aktüeryal kayıp/ (kazanç)	(4.970)	3.420
31 Aralık	162.547	133.963

DİPNOT 20 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Bankalararası çek takas hesabı	407.406	566.639
İndirilecek, devreden ve diğer KDV	95.638	68.152
Diğer dönen varlıklar	127.261	233.999
Toplam	630.305	868.790
Diğer Duran Varlıklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Uzun vadeli vergi alacakları ve diğer yasal alacaklar	5.157	58.910
İndirilecek, devreden ve diğer KDV	62.793	9.910
Diğer duran varlıklar	5.450	21.525
Toplam	73.400	90.345

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Bankalararası çek takas hesabı	744.734	973.641
Tasarruf mevduatı sigortası	33.975	22.393
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	291.998	34.244
	1.070.707	1.030.278
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.992	493
	2.992	493

DİPNOT 21 - ÖZKAYNAKLAR

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 204.040.393.100 (31 Aralık 2012: 204.040.393.100) hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Holding'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	31 Aralık 2013	Pay (%)	31 Aralık 2012
Sabancı ailesi ^(*)	43,65	890.628	43,65	890.628
Halka açık	40,11	818.531	40,11	818.531
Sakıp Sabancı Holding A.Ş. ^(*)	14,07	287.100	14,07	287.100
Diğer ^(*)	2,17	44.145	2,17	44.145
Sermaye	100,00	2.040.404	100,00	2.040.404
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		-		(52.227)
Hisse senetleri ihraç primi		21.670		21.670

^(*) Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun prensip sebebiyle kayıtlı hisse adedini paylaşamadığı için halka açık/kayıtlı hisseler hariçtir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Ayrıca, Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası'ndan yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası kapsamında, gerçekleşen iştirak satışları neticesinde kanuni finansal tablolarda oluşan satış kazançlarının %75'lik kısmı "İştirak satış karları" altında sınıflandırılmıştır. 2012 yılında Holding yasal mali tablolarındaki Teknosa hisselerinin halka arz dolayısıyla elde ettiği satış karının %75'ini bu hesap altında kaydetmiştir.

Yukarıda bahsedilen kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yasal yedekler	592.909	321.338
İştirak satış karları	333.369	333.369
Toplam	926.278	654.707

Holding, bağlı ortaklıklarından Teknosa'nın sermayesinde sahip olduğu 12.650 TL nominal değerli hissenin halka arzını 17 Mayıs 2012'de gerçekleştirmiştir. Takip eden günlerde hisselerin fiyat istikrarını sağlamak üzere toplam 1.650 TL nominal değerli hisseyi geri almıştır. Söz konusu işlemler sonucunda Holding tarafından sahip olunan etkin ortaklık payı 31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile %60,72'e düşmüş fakat kontrol gücünde bir değişiklik olmamıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hisse satışları ve halka arz maliyetlerinin net etkisi 58.562 TL geçmiş yıl karlarında artış olarak özkaynakların altında muhasebeleştirilmiştir.

Kar Dağıtımı

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı gereğince 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım zorunluluğu uygulanmayacaktır. Söz konusu Kurul Kararı ile kar dağıtımının, SPK'nın payları borsada işlem gören anonim ortaklıkların kar dağıtım esaslarını düzenlediği Seri: IV, No: 27 Tebliği'nde yer alan esaslara, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümlere ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikalarına göre, şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesine ya da söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kar tutarını, TMS'ye uygun olarak hazırlanıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına karar verilmiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler

	Değer artış fonları	Nakit akışı riskinden korunma fonları	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma fonları	Yabancı para çevrim farkları
1 Ocak 2012 itibariyle bakiyeler	(59.845)	(139.607)	(78.150)	194.073
Dönem içerisindeki artış/(azalışlar)	1.461.927	(115.758)	54.925	(91.571)
Gelir tablosuna transfer edilen kazançlar	(511.930)	53.783	-	-
Şirket tasfiyesi	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve kaybı	(12.527)	-	-	42.784
Vergi etkisi	(187.470)	12.406	(10.985)	-
31 Aralık 2012 itibariyle bakiyeler	690.155	(189.176)	(34.210)	145.286
1 Ocak 2013 itibariyle bakiyeler	690.155	(189.176)	(34.210)	145.286
Dönem içerisindeki artış/(azalışlar)	(1.229.581)	32.975	(43.193)	113.436
Gelir tablosuna transfer edilen kazançlar	(318.474)	25.091	-	-
Oran değişimi	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve kaybı	(4.757)	-	-	-
Vergi etkisi	310.587	(11.617)	8.639	-
31 Aralık 2013 itibariyle bakiyeler	(552.070)	(142.727)	(68.764)	258.722

DİPNOT 22 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2013

Temsa Global'in Adapazarı'nda bulunan ve on iki ay içerisinde satılması beklenen gayrimenkulleri satış amacıyla elde tutulan varlıklara transfer edilmiş ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir. Satıştan elde edilen gelirin ilgili varlığın defter değerini aşması beklendiğinden herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı kayda alınmamıştır. Satılmak üzere elde tutulan olarak sınıflanan gayrimenkulün net defter değeri 23.395 TL' dir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Sasa'nın Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan Organize Sanayi Tekstil İşletmesinin satış opsiyonlarının değerlendirilmesine karar vermesi nedeniyle net defter değeri 6.573 TL tutarındaki sabit kıymet satım amaçlı gayrimenkuller içerisinde sınıflandırılmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Grup'un %40 oranında hissesine sahip olduğu Diasa Dia Sabancı Süpermarketleri Ticaret A.Ş'nin tamamının hisselerinin Şok Marketler Ticaret A.Ş'ye satışı konusunda anlaşma imzalanmıştır. Aynı anlaşma çerçevesinde Dia Group da sahip olduğu %60 oranındaki hisselerin tamamını Yıldız Holding A.Ş. ve Şok Marketler Ticaret A.Ş'ye satmıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde Sabancı Holding tarafından sahip olunan %40 oranındaki hisseler 45.265 TL karşılığında satılmış olup 84.841 TL tutarındaki satış karı durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir kaleminde muhasebeleştirilmiştir. Diasa'nın net varlık değeri (98.940) TL'dir. 2013 ve 2012 yılı konsolide kar veya zarar tablosunda Diasa'nın 1 Ocak-30 Haziran 2013 ve 1 Ocak-31 Aralık 2012 dönemlerine ait net zarar durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir/(giderler) olarak sınıflanmıştır.

Diasa'nın 31 Aralık 2013 ve 2012 dönemine ait gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

Gelir tablosu

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Gelirler	171.189	388.172
Giderler	(202.587)	(413.716)
Vergi öncesi dönem zararı	(31.398)	(25.544)
Vergi	-	-
Dönem zararı	(31.398)	(25.544)

1 Ocak - 31 Aralık 2012

Grup portföyünde yer alan Olmuksa'ya ait hisse senetlerinin tamamının 101.230 TL bedel ile satışına ilişkin International Paper Container Holdings,S.L. (Spain) ile hisse devir anlaşması 19 Eylül 2012 tarihinde imzalanmıştır. Hisse senetlerinin devri, 3 Ocak 2013 tarihi itibariyle gerçekleşmiştir. 2012 yılı konsolide kar veya zarar tablosunda Olmuksa'nın net karı durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir/(gider) olarak sınıflanmıştır. 31 Aralık 2012 itibariyle konsolide bilançoda Olmuksa'nın net varlık değeri 95.731 TL'dir. İşlem sonucu oluşan 36.357 TL tutarındaki satış karı, işlem 3 Ocak 2013 tarihi itibari ile sonuçlandığı için 31 Aralık 2013 döneminde durdurulan faaliyetlere ilişkin gelir kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Olmuksa'nın 31 Aralık 2012 dönemine ait gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

Gelir tablosu

	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Gelirler	187.403
Giderler	(178.406)
Vergi öncesi dönem karı	8.997
Vergi	(1.757)
Dönem karı	7.240

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Yurtiçi satışlar	8.350.381	5.829.196
Yurtdışı satışlar	1.611.396	1.564.989
Eksi: İndirimler	(400.882)	(305.806)
Toplam	9.560.895	7.088.379

Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
İlk madde ve malzeme, ticari mal giderleri	6.583.987	4.759.739
Mamul, yarı mamul ve ticari mallardaki değişim	55.274	521.437
Amortisman ve itfa payları	184.765	145.735
Personel giderleri	277.258	61.785
Diğer giderler	833.710	495.482
Toplam	7.934.994	5.984.178

DİPNOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Araştırma ve geliştirme giderleri

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma geliştirme giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Personel giderleri	3.167	4.674
Amortisman giderleri	3.760	4.072
Danışmanlık giderleri	355	500
Bakım ve onarım giderleri	75	126
Diğer	5.633	2.942
Toplam	12.990	12.314

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Personel giderleri	257.848	167.375
Kira giderleri	173.652	118.208
Nakliye, lojistik ve dağıtım giderleri	108.421	84.459
Reklam giderleri	72.445	43.945
Amortisman giderleri	73.365	29.483
Danışmanlık giderleri	27.880	17.788
Enerji giderleri	15.154	13.695
Bakım ve onarım giderleri	16.590	6.454
Sigorta giderleri	4.536	8.293
Malzeme giderleri	2.123	3.037
Dışarıdan sağlanan hizmetler	3.301	3.193
İletişim giderleri	1.560	1.775
Diğer	99.346	55.637
Toplam	856.221	553.342

Genel yönetim giderleri

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Personel giderleri	1.593.143	1.366.911
Kredi kartı ve bankacılık hizmet gideri	412.006	368.037
Amortisman giderleri	203.616	181.502
Bakım ve onarım giderleri	183.412	141.583
Vergi, resim ve harçlar	190.308	165.046
Danışmanlık giderleri	148.318	122.084
Sigorta giderleri	130.640	94.170
Reklam giderleri	122.311	102.700
İletişim giderleri	109.858	123.460
Enerji giderleri	51.044	48.375
Dışarıdan sağlanan hizmetler	31.415	8.224
Malzeme giderleri	12.313	12.588
Diğer	712.000	556.472
Toplam	3.900.384	3.291.152

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	297.082	153.513
Faiz geliri	2.926	-
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	22.073	5.099
Diğer gelirler	437.043	676.907
Toplam	759.124	835.519

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	189.439	149.429
Ticari alacakların vade farkı giderleri	25.641	32.016
Karşılık giderleri	206.655	3.491
Diğer giderler	153.546	101.498
Toplam	575.281	286.434

DİPNOT 26 – YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİR VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Faiz geliri:		
Vadeli mevduat	1.967	3.368
Temettü geliri	4.998	769
Sabit kıymet satış geliri	27.004	9.182
İştirak satış karları	5.883	17.447
Diğer	1.004	-
Toplam	40.856	30.766

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Finansal varlıklardan elde edilen faiz gelirlerinin kategori bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar	1.967	3.368
Toplam	1.967	3.368

Yatırım faaliyetlerinden giderler

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Sabit kıymet satış zararı	2.813	1.250
Diğer	456	-
Toplam	3.269	1.250

DİPNOT 27 - FİNANSAL GELİRLER/GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Finansal gelirler		
Kur farkı geliri	11.754	11.610
Faiz geliri	-	2.154
Diğer	3.203	41.629
Toplam	14.957	55.393
Finansal giderler		
Kur farkı gideri	96.724	29.093
Faiz gideri	83.983	94.067
Diğer finansman giderleri	29.899	64.435
Toplam	210.606	187.595

Finansal gelir ve giderler bankacılık dışındaki bölümler ile ilgilidir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	449.777	1.221.173
Eksi: peşin ödenen vergiler	(345.649)	(784.721)
Toplam ödenecek vergiler	104.128	436.452

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2013 yılı için %20'dir (2012: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergiye ilişkin yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Yatırım İndirimi İstisnası

1 Ağustos 2010 Tarihli ve 27659 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6009 sayılı Kanun'un 5'nci maddesi ile Anayasa Mahkemesinin 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/144 sayılı Kararı ile iptal edilen 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69. Maddesindeki "sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait" ibaresi yeniden düzenlenmiştir. Yeni düzenleme ile, kazancın yetersiz olması nedeniyle indirilemeyen ve sonraki dönemlere devreden yatırım indirimi istisnasından yıl sınırlaması olmaksızın yararlanılmaya devam edilmesi sağlanmakta, ancak vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın ise ilgili yıl kazanç tutarının %25'ini aşmaması öngörülmektedir. Yine yapılan değişiklikle, yatırım indiriminden yararlanacak olanların kurumlar vergisi oranının %30 değil yürürlükteki oran (%20) olması esası benimsenmiştir.

6009 Sayılı Kanun'la geçici 69. madde'ye eklenen % 25 lik sınırla ilgili "Şu kadar ki, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutar, ilgili kazancın % 25'ini aşamaz." hükmü, Anayasa'ya aykırı olduğu gerekçesiyle 18 Şubat 2012 tarihli ve 28208 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anayasa Mahkemesi'nin 9 Şubat 2012 tarihli ve E: 2010/93, K: 2012/9 (Yürürlüğü Durdurma) sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Anayasa Mahkemesi'nin konuya ilişkin gerekçeli kararı 26 Temmuz 2013 tarihli ve 28719 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Vergi öncesi	Vergi gideri	Vergi sonrası	Vergi öncesi	Vergi gideri	Vergi sonrası
Satılmaya hazır finansal varlıkların net gerçekleşmemiş piyasa kayıp / kazançları	(3.010.424)	(602.085)	(2.408.339)	3.583.930	716.786	2.867.144
Satılmaya hazır finansal varlıkların gelir tablosuna transfer edilen kazançları	(781.149)	(156.230)	(624.919)	(1.255.695)	(251.139)	(1.004.556)
Satılmaya hazır finansal varlıkların vadeye kadar elde tutulacak varlıklara transferi sebebiyle gelir tablosuna dahil edilen net kazanç ve kayıpları	(11.669)	(2.334)	(9.335)	(30.731)	(6.146)	(24.585)
Nakit akışı riskinden korunma araçları	114.379	22.876	91.503	(88.129)	(17.626)	(70.503)
Yurtdışındaki net yatırım riskinde korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/ (zarar)	(105.945)	(21.189)	(84.756)	134.739	26.948	107.791
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	143.364	-	143.364	(179.384)	-	(179.384)
Aktüeryal kayıp/kazançları	4.970	994	3.976	(3.420)	(684)	(2.736)
Diğer Kapsamlı Gelir	(3.646.474)	(757.968)	(2.888.506)	2.161.310	468.139	1.693.171

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar	4.700.947	4.645.936
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri %20 (2012: %20)	(940.189)	(929.187)
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	-	(7.965)
Grup'un beklenen vergi gideri	(940.189)	(937.152)
Vergiden istisna diğer gelirler	92.244	21.690
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(74.140)	(39.924)
Vergiye konu olmayacak zamanlama farklarının etkisi	(248)	6.790
Yatırım teşviklerinin etkisi	-	(1.129)
Diğer	(23.762)	87.558
Grup'un Cari dönem vergi gideri	(946.095)	(862.167)

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Ertelenmiş vergiler

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TMS ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, TMS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarar ile yatırım indirim istisnasından kaynaklanmaktadır. Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük methoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran Türkiye için %20'dir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Yukarıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla üzerinden ertelenmiş vergi alacağı hesaplanmayan toplam 69.459 TL (31 Aralık 2012: 94.303 TL) devreden mali zararı bulunmakta olup bu taşınabilir mali zarar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla taşınabilir mali zarar tutarları ve kullanılabilecekleri en son hesap dönemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2013	-	5.428
2014	38.201	18.206
2015	-	39.412
2016	31.258	-
2017	-	31.257
Toplam	69.459	94.303

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ait ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	495.383	176.375
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	(107.706)	(82.205)
31 Aralık bakiyeleri	387.677	94.170
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyeleri	94.170	191.303
Hisse alımı etkisi ile ortaklık yapısı değişimi	46.695	-
Doğrudan özkaynaklarla ilişkilendirilen	408.813	(168.098)
Şirket alımı etkisi	-	(5.079)
Yabancı para çevrim farkları	2.642	1.987
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(164.643)	74.057
31 Aralık bakiyeleri	387.677	94.170

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 29 - TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2013

Alım-satım amaçlı türev araçlar:	Makul değer	
	Varlık	Yükümlülük
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	998.700	610.806
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	205.316	143.100
Döviz ve faiz haddi future alış ve satış işlemleri	79.013	31.312
Döviz alış ve satış opsiyonları	472.704	394.617
Diğer alış ve satış işlemleri	11.137	1.966
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	1.766.870	1.181.801
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	630.177	63.810
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	547	15.588
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	630.724	79.398
Toplam türev araçlar	2.397.594	1.261.199

31 Aralık 2012

Alım-satım amaçlı türev araçlar:	Makul değer	
	Varlık	Yükümlülük
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	402.626	406.341
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	29.421	38.128
Döviz ve faiz haddi future alış ve satış işlemleri	50.637	48.066
Döviz ve faiz haddi alış ve satış opsiyonları	54.989	61.841
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	537.673	554.376
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	-	658.845
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	1.233	-
Döviz alış ve satış opsiyonları	269	-
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	1.502	658.845
Toplam türev araçlar	539.175	1.213.221

Akbank ve Enerjisa, finansal borçlarından kaynaklanan nakit akışı riskine karşı faiz haddi swap'larının kullanımı yoluyla nakit akışı riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının makul değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında değer artış fonları hesabında muhasebeleştirilmektedir. Akbank, ayrıca çapraz para swapları ile Türk parası sabit faizli finansal varlıklarından ve yabancı para finansal borçlarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

a) Bankacılık

Müşterilere verilen kredi ve avanslar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Tüketici kredileri ve kredi kartı alacakları	41.247.665	32.809.930
Proje finansmanı ile ilgili krediler	15.943.292	10.879.839
Küçük ölçekli işletmeler	9.993.406	7.220.195
Sağlık ve sosyal servisler	6.839.242	694.031
Diğer üretim sektörleri	6.031.637	3.920.649
İnşaat	5.163.172	6.215.484
Mali kuruluşlar	3.248.227	3.573.545
Telekomünikasyon	3.167.176	1.527.280
Madencilik	2.724.094	3.506.317
Kimya	2.122.150	2.875.014
Tekstil	2.068.930	1.583.831
Gıda, toptan ve perakende ticaret	1.975.774	2.604.680
Otomotiv	1.946.653	1.170.085
Turizm	1.546.061	1.187.446
Tarım ve ormancılık	649.093	545.259
Elektronik	334.895	447.923
Diğer	12.507.430	11.246.104
Takipteki krediler	1.676.682	1.115.456
Müşterilere verilen kredi ve avanslar toplamı	119.185.579	93.123.068
Kredi risk karşılığı	(3.271.943)	(2.224.103)
Finansal kiralama alacakları	3.209.509	2.001.198
Müşterilere verilen krediler ve avanslar-net	119.123.145	92.900.163

ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden müşterilere verilen kredi ve avansların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %4,67 (31 Aralık 2012: %4,91), %4,34 (31 Aralık 2012: %4,44) ve %11,27'dir (31 Aralık 2012: %12,77).

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Toplam
1 Ocak 2013	1.143.279	1.080.824	2.224.103
Brüt karşılıklar	565.974	1.198.872	1.764.846
Tahsilatlar	(98.106)	(285.513)	(383.619)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(79.559)	(253.828)	(333.387)
31 Aralık 2013	1.531.588	1.740.355	3.271.943

31 Aralık 2012 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Toplam
1 Ocak 2012	1.078.978	897.448	1.976.426
Brüt karşılıklar	431.027	734.537	1.165.564
Tahsilatlar	(99.183)	(178.366)	(277.549)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(267.538)	(372.795)	(640.333)
Yabancı para çevrim farkları	(5)	-	(5)
31 Aralık 2012	1.143.279	1.080.824	2.224.103

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla müşterilere verilen kredi ve avansların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 aya kadar	38.189.764	33.500.907
3 ile 12 ay arası	20.047.630	17.665.576
Cari	58.237.394	51.166.483
1 ile 5 yıl arası	40.061.603	27.931.116
5 yıldan fazla	17.614.639	11.801.366
Cari olmayan	57.676.242	39.732.482
Toplam	115.913.636	90.898.965

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle müşterilere verilen krediler ve avansların sözleşmelerde yer alan yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 aya kadar	60.545.013	49.151.281
3 ile 12 ay arası	20.551.883	19.939.918
1 ile 5 yıl arası	29.340.965	18.098.688
5 yıldan fazla	5.475.775	3.709.078
Toplam	115.913.636	90.898.965

DİPNOT 31 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

a) Bankacılık

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Tasarruf mevduatı	8.414.302	48.197.928	56.612.230	6.355.668	41.716.837	48.072.505
Ticari kuruluşlar	8.302.564	32.579.926	40.882.490	6.244.304	21.072.757	27.317.061
Bankalararası mevduat	681.270	10.733.996	11.415.266	321.791	10.426.882	10.748.673
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	22.898.256	22.898.256	-	19.712.067	19.712.067
Diğer	902.285	1.976.561	2.878.846	977.819	2.442.909	3.420.728
Toplam	18.300.421	116.386.667	134.687.088	13.899.582	95.371.452	109.271.034

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatların etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %1,53 (31 Aralık 2012: %1,72), %1,28 (31 Aralık 2012: %1,47) ve %6,55 (31 Aralık 2012: %6,81).

Mevduat ve para piyasalarına borçların 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle sözleşmede yer alan vade ve yeniden fiyatlandırma tarihlerine kalan süreler analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesiz	18.300.421	13.899.582
3 aya kadar	91.659.460	79.844.882
3 ile 12 ay arası	13.409.007	10.278.427
1 ile 5 yıl arası	6.732.081	2.309.107
5 yıldan fazla	4.586.119	2.939.036
Toplam	134.687.088	109.271.034

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - YATIRIM FONLARI

Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla denetlenmemiş fon toplam değeri 2.982.884 TL (31 Aralık 2012: 3.228.367 TL) olan 51 adet (31 Aralık 2012: 41 adet) yatırım fonunun kurucusu ve yöneticisidir. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

DİPNOT 33 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Pay başına kazanç (tam TL olarak) - Bin adet adi hisse senedi	8,49	9,11
Pay başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç (tam TL olarak) - Bin adet adi hisse senedi	8,05	9,20
1 Kr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi - adi hisse senetleri	204.040.393.100	204.040.393.100

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına birikmiş karlardan ve 1 Ocak 2004 tarihinden önce oluşmuş olan yeniden değerlendirme fonundan dağıttıkları bedelsiz hisse yolu ile arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur. İhraç edilmiş hisse senetlerinin adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse senedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda pay başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse senedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında sunulan dönemler için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu A Grubu ve üzeri olarak nitelendirdiği yönetim kurulu başkanı, genel müdür, genel sekreter, grup başkanları, daire başkanları, grup direktörleri olarak belirlemiştir. Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	18.116	15.085
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	315	244
Diğer uzun vadeli faydalar	251	188
Toplam	18.682	15.517

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

35.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

35.1.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yöneliktir. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

35.1.1.1 Döviz Kuru Riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile türev araçlardan yararlanmakta; forward ve swap kullanımı ile yabancı para kuru riskinden sınırlı olarak korunmaktadır.

Akbank'ın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıkları ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "Yabancı Para ("YP") net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Akbank kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Grup başlıca Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin, konsolidasyon düzeltmeleri öncesinde, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Varlıklar	87.512.789	66.905.830
Yükümlülükler	(103.153.412)	(71.711.402)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	(15.640.623)	(4.805.572)
Bilanço dışı türev enstrümanların pozisyonu	16.029.519	6.709.990
Bilanço ve bilanço dışı yabancı para pozisyonu, net	388.896	1.904.418

31 Aralık 2013

	Toplam TL karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Diğer
Varlıklar:					
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.294.468	4.276.373	1.889.346	36.111	92.638
Finansal Yatırımlar	14.953.479	10.073.776	4.879.703	-	-
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	48.632.089	32.379.412	16.188.976	32.539	31.162
TCMB Rezervleri	16.569.052	8.796.173	4.881.266	-	2.891.613
Ticari Alacaklar	827.201	367.857	390.768	6.824	61.752
Diğer Aktifler	236.500	85.652	67.558	453	82.837
Toplam varlıklar	87.512.789	55.979.243	28.297.617	75.927	3.160.002
Yükümlülükler:					
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	25.539.083	18.279.795	7.251.297	7.991	-
Müşteri Mevduatları	75.932.324	48.175.948	23.894.618	1.137.300	2.724.458
Ticari Borçlar	476.588	158.842	248.350	254	69.142
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	1.205.416	464.732	695.627	1.299	43.758
Toplam yükümlülükler	103.153.411	67.079.317	32.089.892	1.146.844	2.837.358
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	16.029.518	10.791.296	4.428.082	1.079.508	(269.368)
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	388.896	(308.778)	635.807	8.591	53.276
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	388.896	(308.778)	635.807	8.591	53.276

Özkaynak yöntemiyle konsolide olan İş Ortaklıklarından gelen net yabancı para yükümlülük pozisyonu 31 Aralık 2013 itibariyle 1.444.905 TL'dir. Dönem net karına etkisi olan toplam konsolide net yabancı para yükümlülük pozisyonu 31 Aralık 2013 itibariyle 1.056.009 TL'dir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012

	Toplam TL karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Diğer
Varlıklar:					
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.307.807	2.391.176	1.744.660	20.839	151.132
Finansal Yatırımlar	12.155.666	8.545.436	3.610.230	-	-
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	36.991.203	25.168.459	11.751.028	29.018	42.698
TCMB Rezervleri	12.688.205	6.555.055	3.930.968	-	2.202.182
Ticari Alacaklar	582.672	245.407	278.424	3.554	55.287
Diğer Aktifler	180.277	54.263	66.334	89	59.591
Toplam varlıklar	66.905.830	42.959.796	21.381.644	53.500	2.510.890
Yükümlülükler:					
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	19.803.675	13.668.536	6.102.086	3.751	29.302
Müşteri Mevduatları	50.951.235	32.701.100	15.229.186	899.240	2.121.709
Ticari Borçlar	304.566	144.126	83.337	511	76.592
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	651.926	434.840	173.264	1.610	42.212
Toplam yükümlülükler	71.711.402	46.948.602	21.587.873	905.112	2.269.815
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	6.709.990	5.044.685	1.065.305	848.294	(248.294)
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	1.904.418	1.055.879	859.076	(3.318)	(7.219)
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	1.904.418	1.055.879	859.076	(3.318)	(7.219)

Özkaynak yöntemiyle konsolide olan İş Ortaklıklarından gelen net yabancı para yükümlülük pozisyonu 31 Aralık 2012 itibarıyla 2.395.187 TL'dir. Dönem net karına etkisi olan toplam konsolide net yabancı para yükümlülük pozisyonu 31 Aralık 2012 itibarıyla 490.769 TL'dir.

Banka'nın yabancı para pozisyon riski önemsiz seviyede olduğu için kur değişimlerinin finansal tablolar üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllarda bankacılık endüstriyel bölümü dışında kalan Grup şirketleri için Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Aralık 2013	Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(7.263)	7.263	-	-
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	(7.263)	7.263	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	(21.078)	21.078	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Avro net etki	(21.078)	21.078	-	-
Sterlin kurunun %10 değişmesi halinde				
Sterlin net varlık/yükümlülüğü	109	(109)	-	-
Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Sterlin net etki	109	(109)	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi hali				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	4.861	(4.861)	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	4.861	(4.861)	-	-
	(23.371)	23.371	-	-

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012	Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.776	(1.776)	-	-
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	1.776	(1.776)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	38.994	(38.994)	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Avro net etki	38.994	(38.994)	-	-
Sterlin kurunun %10 değişmesi halinde				
Sterlin net varlık/yükümlülüğü	65	(65)	-	-
Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Sterlin net etki	65	(65)	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1.314	(1.314)	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	1.314	(1.314)	-	-
	42.149	(42.149)	-	-

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle konsolide olan İş Ortaklıklarının Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini cinsinden bilanço içi ve bilanço dışı net döviz pozisyonuna göre TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi durumunda ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı ile özkaynaklar üzerindeki etkisi 86.480 TL azaltıcı (31 Aralık 2012: 74.440 TL azaltıcı) ve 83.700 TL arttırıcı (31 Aralık 2012: 119.169 TL arttırıcı) olacaktır.

35.1.1.2 Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlere ek olarak riskten korunma amaçlı türev işlemler aracılığıyla da yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 2013 ve 2012 yılı içerisinde Grup'un değişken faiz oranlı kredileri TL, ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini cinsindendir.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerinin faiz pozisyonu tablosu aşağıda belirtilmiştir (Bankacılık endüstriyel bölümü için Dipnot 35.1.1.5'e bakınız):

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	116.142	17.833
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Vadeli Mevduat	116.142	17.833
Finansal borçlar	753.242	787.630
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	-	-
Finansal borçlar	531.812	601.185

Grup tarafından, bankacılık dışı endüstriyel bölümleri için mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre: (Bankacılık endüstriyel bölümü için Dipnot 35.1.1.5'e bakınız.)

31 Aralık 2013 tarihinde TL biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 4.720 TL (31 Aralık 2012: (1.346) TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2013 tarihinde ABD Doları biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %1 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 677 TL (31 Aralık 2012: 595 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2013 tarihinde Avro biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %1 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 468 TL (31 Aralık 2012: 680 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

35.1.1.3 Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

i) Bankacılık endüstriyel bölümü

Akbank'ın aktif-pasif yönetiminin en temel hedeflerinden birisi Akbank'ın likidite gereksinimlerini sağlayacak fonları hazır bulundurmaktır. Bunu sağlamak için yeterli miktarda kısa vadeli fonlar hazır bulundurulmaktadır. Akbank'ın en önemli fon kaynakları, çok büyük ölçüde faiz getirili varlıklara plase edilen Özkaynak, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı ve uluslararası kuruluşlardan sağlanan orta ve uzun vadeli kredilerdir.

Mevduatın ortalama vadesinin kısa olmasına karşın, esasen geniş bir tabana yayılmış olup, çok büyük bir bölümü vadelerinde sürekli olarak yenilenmektedir; dolayısıyla Akbank için mevduatlar istikrarlı ve uzun vadeli bir kaynak oluşturmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık endüstriyel bölümüne ait türev olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013							
Yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Müşteri mevduatları	134.687.089	137.650.478	85.228.297	26.484.249	13.976.241	7.104.844	4.856.847
Alınan krediler ve ihraç edilen borç senetleri	28.626.442	31.150.230	1.356.026	5.271.058	11.727.389	11.281.504	1.514.253
Bankalararası para piyasalarından alınan borçlar	331.154	331.154	331.154	-	-	-	-
	163.644.685	169.131.862	86.915.477	31.755.307	25.703.630	18.386.348	6.371.100
31 Aralık 2012							
Yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri
Müşteri mevduatları	109.271.034	110.798.110	83.833.288	10.808.347	10.420.707	2.572.273	3.163.495
Alınan krediler ve ihraç edilen borç senetleri	22.212.514	24.208.518	1.129.543	4.328.042	8.632.952	7.867.483	2.250.498
Bankalararası para piyasalarından alınan borçlar	407.551	407.551	407.551	-	-	-	-
	131.891.099	135.414.179	85.370.382	15.136.389	19.053.659	10.439.756	5.413.993

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

ii) Diğer endüstriyel bölümü

Aşağıdaki tablo Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerinin bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un bankacılık dışı endüstriyel bölümlerine ait türev olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013 ⁽¹⁾⁽²⁾	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	1.285.054	1.377.978	349.809	463.194	513.700	47.476
Finansal kiralama yükümlülükleri	22.106	24.068	4.634	574	2.462	-
Ticari borçlar	1.197.170	1.196.479	618.356	77.637	4.085	15.215
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	-	-	494.227	5.203	1.952	-
Diğer borçlar	61.493	62.076	27.892	4.110	12.508	3.039
	2.565.823	2.660.601	1.494.918	550.718	534.707	65.730
31 Aralık 2012 ⁽¹⁾⁽²⁾	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	1.636.574	1.702.083	367.016	653.775	631.403	49.889
Finansal kiralama yükümlülükleri	3.899	3.905	5	672	3.227	-
Ticari borçlar	1.100.587	1.106.416	1.065.509	40.491	417	-
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	-	-	-	-	-	-
Diğer borçlar	68.909	69.590	46.115	7.329	15.328	817
	2.809.969	2.881.994	1.478.645	702.267	650.375	50.706

⁽¹⁾ Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

⁽²⁾ Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35.1.1.4 Kredi Riski

i) Bankacılık endüstriyel bölümü

Bankacılık endüstriyel bölümüne göre kredi riski Akbank'ın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsuru taşır. Akbank kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.

Akbank tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Akbank tarafından Akbank'ın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Akbank'ın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Akbank'ın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır. Akbank, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir.

Akbank, kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir. Risk analizleri Basel II İleri Derecede İçsel Derecelendirme Yöntemi (Advanced IRB) standartlarına uygun bir şekilde yapılmaktadır.

Farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş scoring sistemlerinin yardımıyla karşı tarafın temerrüde düşme olasılığı hesaplanmakta ve kurumsal, ticari, KOBİ, tüketici ve kredi kartı için ayrı ayrı derecelendirme (rating) sistemleri oluşturulmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Akbank, farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıklarını hesaplamaktadır. Aşağıdaki tabloda derecelendirme sistemleri kullanılarak sınıflanmış kredilerin konsantrasyon bilgisi verilmiştir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ortalama üstü	37,51%	35,79%
Ortalama	48,26%	47,73%
Ortalama altı	12,26%	12,46%
Derecelendirilmeyen	1,97%	4,02%

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla derecelendirme vasıtasıyla müşterilere verilen kredi ve avanslar ve finansal kiralama alacakları bakiyesi üzerindeki kredi riski incelenmiştir:

31 Aralık 2013	Kurumsal krediler	Tüketici kredileri ve kredi kartı	Finansal kiralama alacakları	Toplam
Risksiz grup	73.625.757	40.332.466	3.190.167	117.148.390
Orta riskli grup	1.446.216	2.104.458	13.820	3.564.494
Takipteki krediler	543.860	1.132.822	54.984	1.731.666
Toplam	75.615.833	43.569.746	3.258.971	122.444.550
Karşılıklar	(1.531.588)	(1.740.355)	(49.462)	(3.321.405)
	74.084.245	41.829.391	3.209.509	119.123.145
31 Aralık 2012	Kurumsal krediler	Tüketici kredileri ve kredi kartı	Finansal kiralama alacakları	Toplam
Risksiz grup	56.830.315	32.232.677	1.977.482	91.040.474
Orta riskli grup	608.822	2.335.798	11.585	2.956.205
Takipteki krediler	484.949	630.507	37.426	1.152.882
Toplam	57.924.086	35.198.982	2.026.493	95.149.561
Karşılıklar	(1.143.279)	(1.080.824)	(25.295)	(2.249.398)
	56.780.807	34.118.158	2.001.198	92.900.163

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla orta riskli gruptaki kredilerin yaşlandırma analizi verilmiştir:

31 Aralık 2013	Kurumsal krediler	Tüketici kredileri ve kredi kartı	Finansal kiralama alacakları	Toplam
1 aya kadar	1.207.039	1.871.823	10.276	3.089.138
1 ile 2 ay arası	169.913	176.690	1.914	348.517
2 ile 3 ay arası	69.264	55.945	618	125.827
Kiralama ödeme alacakları (faturalanmamış)	-	-	1.012	1.012
	1.446.216	2.104.458	13.820	3.564.494
31 Aralık 2012	Kurumsal krediler	Tüketici kredileri ve kredi kartı	Finansal kiralama alacakları	Toplam
1 aya kadar	369.463	1.486.151	4.333	1.859.947
1 ile 2 ay arası	107.779	651.485	4.024	763.288
2 ile 3 ay arası	131.580	198.162	254	329.996
Kiralama ödeme alacakları (faturalanmamış)	-	-	2.974	2.974
	608.822	2.335.798	11.585	2.956.205

Bankacılık endüstriyel bölümünün kredi riskine maruz maksimum tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	22.529.781	18.432.674
Kredi ve avanslar	115.913.636	90.898.965
Şahıslara verilen kredi ve avanslar	41.829.391	34.118.158
Kurumlara verilen kredi ve avanslar	74.084.245	56.780.807
Finansal kiralama alacakları	3.209.509	2.001.198
Alım satım amaçlı menkul kıymetler ^(*)	65.360	14.153
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	1.766.870	537.673
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	30.751.096	40.913.645
Diğer varlıklar	595.924	1.130.325
Toplam	174.832.176	153.928.633

^(*) Hisse senetleri dahil edilmemiştir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait menkul kıymet, satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların Moody's derecelendirme analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	Toplam
Aaa	-	-	-	-
Aa1, Aa2, Aa3	6.138	-	-	6.138
A1, A2, A3	17.883	452.596	-	470.479
Baa1, Baa2, Baa3	42.342	32.312.917	12.153.453	44.508.712
Ba1	-	69.696	-	69.696
Ba2 ^(*)	-	69.763	-	69.763
Toplam	66.363	32.904.972	12.153.453	45.124.788

31 Aralık 2012	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	Toplam
Aaa	-	17.731	-	17.731
Aa1, Aa2, Aa3	-	-	-	-
A1, A2, A3	3.268	457.002	-	460.270
Baa1, Baa2, Baa3	-	1.033.864	-	1.033.864
Ba1	10.885	40.865.916	3.637.468	44.514.269
Ba2 ^(*)	-	-	-	-
Toplam	14.153	42.374.513	3.637.468	46.026.134

^(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlıkların coğrafi bölgelere dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Türkiye	ABD	Avrupa Birliği	Avrupa Birliği dışı	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	17.005.385	862.703	4.222.153	439.540	22.529.781
Kredi ve avanslar	114.566.665	-	964.143	382.828	115.913.636
<i>Şahıslara verilen kredi ve avanslar</i>	41.829.391	-	-	-	41.829.391
<i>Kurumlara verilen kredi ve avanslar</i>	72.737.274	-	964.143	382.828	74.084.245
Finansal kiralama alacakları	3.209.509	-	-	-	3.209.509
Alım-satım amaçlı menkul kıymetler	65.360	-	-	-	65.360
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	927.127	1.684	823.109	14.950	1.766.870
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	30.009.332	129.182	612.582	-	30.751.096
Diğer varlıklar	571.628	-	22.681	1.615	595.924
Toplam	166.355.006	993.569	6.644.668	838.933	174.832.176
31 Aralık 2012	Türkiye	ABD	Avrupa Birliği	Avrupa Birliği dışı	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	15.768.881	251.150	2.376.123	36.520	18.432.674
Kredi ve avanslar	89.207.085	73.060	1.270.012	348.808	90.898.965
<i>Şahıslara verilen kredi ve avanslar</i>	34.118.158	-	-	-	34.118.158
<i>Kurumlara verilen kredi ve avanslar</i>	55.088.927	73.060	1.270.012	348.808	56.780.807
Finansal kiralama alacakları	2.001.198	-	-	-	2.001.198
Alım-satım amaçlı menkul kıymetler	14.153	-	-	-	14.153
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	333.929	30	118.516	85.198	537.673
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	40.093.269	9.390	677.652	133.334	40.913.645
Diğer varlıklar	1.112.580	-	17.087	658	1.130.325
Toplam	148.531.095	333.630	4.459.390	604.518	153.928.633

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlıkların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Finansal kuruluşlar	Kamu sektörü	Toptan ve perakende ticaret	İmalat sanayi	Diğer	Bireysel müşteriler	Toplam
Diğer bankalara verilen kredi ve avanslar	22.529.781	-	-	-	-	-	22.529.781
Kredi ve avanslar	5.484.160	2.726.979	20.381.522	36.881.431	8.610.153	41.829.391	115.913.636
Şahıslara verilen	-	-	-	-	-	41.829.391	41.829.391
Kurumlara verilen	5.484.160	2.726.979	20.381.522	36.881.431	8.610.153	-	74.084.245
Finansal kiralama alacakları	114.293	-	66.690	229.111	2.799.415	-	3.209.509
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	65.360	-	-	-	-	-	65.360
Türev araçlar	952.307	-	-	-	657.665	156.898	1.766.870
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	2.619.138	27.922.267	-	-	209.691	-	30.751.096
Diğer varlıklar	595.924	-	-	-	-	-	595.924
31 Aralık 2013	32.360.963	30.649.246	20.448.212	37.110.542	12.276.924	41.986.289	174.832.176
31 Aralık 2012	25.146.438	40.686.377	12.015.678	23.926.751	17.973.028	34.180.361	153.928.633

ii) Diğer endüstriyel bölümler

Grup'un bankacılık endüstriyel bölümü haricinde faaliyet gösteren şirketlerin kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerler, türev finansal araçlar, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ile sorumlu kılınan işlemleri içine alan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla diğer endüstriyel bölümlerine ait finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2013	Ticari alacaklar	Sigorta faaliyetlerinden alacaklar	Diğer alacaklar ^(*)	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	1.202.722	-	43.993	51.854	-
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	652.940	-	30.672	8.671	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.105.946	-	43.986	51.854	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	134.048	-	7	-	-
Teminat ile güvence alınmış kısmı	42.356	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	(37.272)	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	27.389	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(64.660)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	2.821	-	-	-	-

^(*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2012	Ticari alacaklar	Sigorta faaliyetlerinden alacaklar	Diğer alacaklar ^(*)	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	534.132	-	11.921	366.891	-
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	448.545	-	5.275	44.140	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	415.804	-	11.921	359.542	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	121.094	-	-	7.349	-
Teminat ile güvence alınmış kısmı	28.972	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	(2.766)	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	48.936	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(51.702)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

^(*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

35.1.1.5 Riske Maruz Değer

Stres testleri olağanüstü durumlarda oluşabilecek zararların boyutlarına dair göstergeler sağlar. Akbank Risk Yönetimi bölümü tarafından yapılan stres testi Akbank'ın piyasa riski politikalarında da öngörüldüğü üzere faiz oranı stres testini içermektedir. Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Stres testinin sonuçları Aktif Pasif Komitesi (APKO) tarafından incelenmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2013 itibarıyla hesaplamaya konu bilanço kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimi ölçmek için Türk Lirası ve yabancı para üzerine 500 ve 200 baz puanlık şokların etkisi aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2013				31 Aralık 2012	
Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar/ Özkaynaklar - Kayıplar/ Özkaynaklar	Kazançlar /Kayıplar	Kazançlar/ Özkaynaklar - Kayıplar/ Özkaynaklar
TL	-400	2.720.119	11,35%	2.267.658	11,97%
TL	500	(2.822.999)	(11,78%)	(2.404.360)	(12,69%)
ABD Doları	-200	433.706	1,81%	168.709	0,89%
ABD Doları	200	(339.961)	(1,42%)	(50.532)	(0,27%)
Avro	-200	299.027	1,24%	359.510	1,90%
Avro	200	(348.120)	(1,45%)	(313.325)	(1,65%)
Toplam (Negatif Şoklar için)		3.452.852	14,40%	2.795.877	14,76%
Toplam (Pozitif Şoklar için)		3.511.080	(14,65%)	2.768.217	(14,61%)

Akbank kur riski ve faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

"İçsel model"e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. Piyasa riski menkul kıymetler portföyü bazında ve kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve Banka Üst Düzey Risk Komitesi'ne raporlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi piyasa riski ile ilgili olarak limitler belirlemektedir ve piyasa koşullarına göre sürekli olarak limitler gözden geçirilmektedir. Belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır.

RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

"Standart metot"a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Grubun kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

Akbank'ın dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu aşağıdaki gibidir ⁽¹⁾;

	31 Aralık 2013		
	Ortalama	Yüksek	Düşük
Faiz Oranı Riski	69.453	82.977	57.404
Hisse Senedi Riski	1.411	595	3.306
Kur Riski	25.608	-	-
Emtia Riski	-	-	-
Takas Riski	-	-	-
Opsiyon Riski	1.518	1.516	1.450
Karşı Taraf Kredi Riski	96.864	190.522	39.185
Toplam Riske Maruz Değer	194.854	275.610	101.345

⁽¹⁾ Yukarıdaki tablo 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Temmuz 2012'den sonrası dikkate alınarak ve 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları esas alınarak hazırlanmıştır.

35.1.2 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç/yatırılan sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net borç, hazır değerlerin ve vergi yükümlülüklerinin (cari dönem ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri) toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam finansal borçlar	174.005.542	140.530.994
Nakit ve nakit benzerleri	9.746.904	6.330.284
Net borç	164.258.638	134.200.710
Özkaynak	32.014.657	30.513.044
Yatırılan sermaye	196.273.295	164.713.754
Net borç/yatırılan sermaye oranı	84%	81%

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Holding, Bağlı Ortaklıkları ve Müsterek Yönetime Tabi Ortaklıkları tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Grup'un makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredileri ve diğer parasal yükümlülüklerin makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Türev araçlar

Yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Bankacılık endüstriyel bölümüne ait finansal varlık ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla kayıtlı ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan;

Seviye 2: Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan;

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

i) Bankacılık endüstriyel bölümü

Grup'un, bankacılık endüstriyel bölümüne ait 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013			
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Alım Satım Amaçlı Menkul Kıymetler	123.737	-	-	123.737
- Devlet tahvilleri	7.746	-	-	7.746
- Eurobondlar	2.149	-	-	2.149
- Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	-	-	-
- Hazine bonoları	-	-	-	-
- Hisse Senetleri	58.377	-	-	58.377
- Diğer	55.465	-	-	55.465
Satılmaya hazır finansal varlıklar	30.480.994	270.102	-	30.751.096
- Devlet tahvilleri	20.536.281	-	-	20.536.281
- Eurobondlar	6.888.515	-	-	6.888.515
- Hazine bonoları	-	-	-	-
- Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	-	-	-
- Yatırım Fonları	248.690	-	-	248.690
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören hisse senetleri	91	-	-	91
- Diğer	2.807.417	270.102	-	3.077.519
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	79.013	1.687.857	-	1.766.870
Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar	-	630.724	-	630.724
Toplam varlıklar	30.683.744	2.588.683	-	33.272.427
Alım satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	31.312	1.147.436	-	1.178.748
Riskten korunma amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	63.810	-	63.810
Toplam yükümlülükler	31.312	1.211.246	-	1.242.558

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklarda sınıflandırılan hisse senetleri, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Cari yılda seviyeler arasında herhangi bir transfer olmamıştır.

	31 Aralık 2012			
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	31.583	-	-	31.583
- Devlet tahvilleri	6.117	-	-	6.117
- Eurobondlar	2.952	-	-	2.952
- Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	-	-	-
- Hazine bonoları	-	-	-	-
- Hisse Senetleri	18.825	-	-	18.825
- Diğer	3.689	-	-	3.689
Satılmaya hazır finansal varlıklar	40.449.514	455.428	-	40.904.942
- Devlet tahvilleri	28.719.554	-	-	28.719.554
- Eurobondlar	9.972.986	-	-	9.972.986
- Hazine bonoları	-	-	-	-
- Yabancı para cinsinden devlet tahvilleri	-	-	-	-
- Yatırım Fonları	239.123	-	-	239.123
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören hisse senetleri	4.031	-	-	4.031
- Diğer	1.513.820	455.428	-	1.969.248
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	-	537.673	-	537.673
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	1.502	-	1.502
Toplam varlıklar	40.481.097	994.603	-	41.475.700
Alım satım amaçlı türev finansal yükümlülükler	48.065	505.517	-	553.582
Riskten korunma amaçlı türev finansal yükümlülükler	-	658.845	-	658.845
Toplam yükümlülükler	48.065	1.164.362	-	1.212.427

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklarda sınıflandırılan hisse senetleri, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Geçmiş yılda seviyeler arasında herhangi bir transfer olmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

ii) Diğer endüstriyel bölümler

31 Aralık 2013				
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-
Alım satım türev finansal araçlar	-	3.053	-	3.053
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	15.588	-	15.588
Toplam varlıklar	-	18.641	-	18.641
Alım satım amaçlı türev araçlar	-	-	-	-
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	-	-	-
Toplam yükümlülükler	-	-	-	-
31 Aralık 2012				
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Alım satım amaçlı menkul kıymetler	6.772	-	-	6.772
Satılmaya hazır finansal varlıklar	186.368	-	-	186.368
Alım satım türev finansal araçlar	-	-	-	-
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	1.508	-	1.508
Toplam varlıklar	193.140	1.508	-	194.648
Alım satım amaçlı türev araçlar	-	794	-	794
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	152.217	-	152.217
Toplam yükümlülükler	-	153.011	-	153.011

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklarda sınıflandırılan hisse senetleri, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari ve geçmiş yılda seviyeler arasında herhangi bir transfer olmamıştır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2013	Not menkul kıymetler	Vadeye kadar elde tutulacak	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	5	-	9.746.904	-	-	9.746.904	9.746.904
Ticari alacaklar	8	-	1.252.409	-	-	1.252.409	1.252.409
Diğer finansal varlıklar (*)	6, 9	12.153.454	844.764	30.751.096	-	43.749.314	43.579.306
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	30	-	-	119.123.145	-	119.123.145	117.864.722
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	7	-	-	-	30.231.602	30.231.602	30.231.602
Ticari borçlar	8	-	-	-	1.919.090	1.919.090	1.919.090
Diğer finansal yükümlülükler (**)	9	-	-	-	3.944.312	3.944.312	3.944.312
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	31	-	-	-	134.687.088	134.687.088	133.725.783
31 Aralık 2012							
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	5	-	6.330.284	-	-	6.330.284	6.330.284
Ticari alacaklar	8	-	1.016.364	-	-	1.016.364	1.016.364
Diğer finansal varlıklar (*)	6, 9	3.637.468	786.574	40.904.942	-	45.328.984	45.393.742
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	30	-	-	92.900.163	-	92.900.163	96.659.639
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	7	-	-	-	24.005.335	24.005.335	24.005.335
Ticari borçlar	8	-	-	-	1.305.066	1.305.066	1.305.066
Diğer finansal yükümlülükler (**)	9	-	-	-	3.148.742	3.148.742	3.148.742
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	31	-	-	-	109.271.034	109.271.034	108.186.610

(*) Diğer finansal varlıklar: diğer alacaklar, satılmaya hazır menkul kıymetler, vadeli mevduatlar ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

(**) Diğer finansal yükümlülükler: diğer borçlardan oluşmaktadır.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 37 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Temsa Global aktiflerindeki Adapazarı'nda yer alan arsa 26 Şubat 2014 tarihinde 45.000 TL'ye satılmış ve 21.604 TL sabit kıymet satış karı olarak muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu arsa 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal tablolarda satış amaçlı duran varlıklar içinde yer almaktadır (Dipnot 22).

Brisa,Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası ile 18. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2014 tarihinde başlamıştır.

Brisa'nın Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve başlangıç tarihi 9 Ekim 2013 olan, toplam 495.000 TL'lik yeni fabrika yatırımı için 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

Tel : (0 212) 385 80 80

Faks : (0 212) 385 88 88

E-posta : info@sabanci.com

www.sabanci.com



Bu faaliyet raporunun basımında %100 geri dönüştürülmüş kâğıt kullanılmıştır.