

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
27 MART 2025 TARİHİNDE SAAT 14:00'DA YAPILAN
2024 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI
NO: 90

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2025 tarihinde, saat 14.00'da Şirket merkezi olan Sabancı Center 4. Levent 34330 İstanbul adresinde T.C. İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 25 Mart 2025 tarih ve 107677071 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Aysun ARASOĞLU gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait çağrı, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 3 Mart 2025 tarihli ve 11283 sayılı nüshasında, Şirket'in internet sitesinde (www.sabanci.com) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Şirket paylarının 2.100.375.969,18 TL toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 1.204.510.164,678 TL olan payın temsilen, toplam itibari değeri 171.893.704,047 TL olan payın asaleten olmak üzere toplam 1.376.403.868,725 TL'lik payın toplantıda temsil edildiği ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Yönetim Kurulu Başkanı Güler SABANCI tarafından, Yönetim Kurulu Üyesi Cenk ALPER ile Şirket denetçisi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'ni temsilen Halis Erdem SELÇUK'un de toplantıda hazır bulundukları belirtilerek, elektronik ortamda da aynı anda açılmıştır.

- 1-** Toplantı Başkanı olarak Esas Sözleşme'nin 31'inci maddesi ve Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge gereği Yönetim Kurulu Başkanı Güler SABANCI görev yapmıştır. Başkan, Şerafettin KARAKIŞ'ı Tutanak Yazmanı, İlker YILDIRIM'ı Oy Toplama Memuru olarak belirlemiş ve Toplantı Başkanlığı oluşturmuştur.

Ayrıca, Toplantı Başkanı, Elektronik Genel Kurul Sistemini kullanmak üzere, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi Sertifikası Uzmanlığı bulunan Şirket çalışanı Mehmet CENGİZ'i görevlendirmiştir.

Tevdi eden temsilcilerinin 321.261.372 TL itibari değeri olan payın temsil ettikleri Toplantı Başkanı tarafından Genel Kurul'a açıklanmıştır.

Gündem maddeleri ilan edildiği şekilde Genel Kurul'a okunmuş ve gündem maddelerinin görüşülme sırasının değiştirilmesi hakkında talepte bulunulmaması üzerine, gündem maddelerinin görüşülmesine ilan edildiği sıra ile devam edilmiştir.

- 2-** Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Toplantı Başkanlığı'na verilen önerenin 45.126.702 TL olumsuz oya karşılık 1.331.277.166,725 TL olumlu oy ile kabul edilmesi neticesinde, okunmuş kabul edildi. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu müzakere edildi.

Toplantıya fiziken katılan Serkan Çevik soru ve görüşlerini yazılı olarak ileterek toplantı tutanağına ek yapılmasını istedi.

Mustafa Can Kaya tarafından, elektronik ortamda, "2024 yılı NAD iskontosunu ve halka açık olmayan iştiraklerin NAD içerisindeki payı nedir ? Halka açık olmayan en yüksek iştirak oranına sahip olduğunuz Kordsa piyasa değeri 287 milyon USD, son 5 yıldır yapılan yatırım ve satın alma ise 400 milyon USD üzerinde. Kordsa çok kötü yönetiliyor ve finansallar düzelmüyor. Aynı işi yapan sektör şirketleri ise kârlı, Kordsa özelinde ana hissedar olarak bu şirketin satışı gündeme gelir mi?" şeklinde soru ve görüşler yöneltildi.

Jak Esim tarafından söz alınarak, "Enerjisa Üretim'in halka arzı konusunda açıklamalarınız oldu, geçen sene halka arza önemli talep vardı. Halka arza olan ilgi azaldı, bir fırsat kaçırıldı mı?" şeklinde soru ve görüşlerini iletti.

Toplantı Başkanı Güler Sabancı, temenniler için teşekkür ederek, soru ve görüşlerin cevaplanması için Yönetim Kurulu Üyesi / CEO Cenk ALPER ve Finans Grup Başkanı Orhun KÖSTEM'e söz verdi.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
27 MART 2025 TARİHİNDE SAAT 14:00'DA YAPILAN
2024 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI
NO: 90

Cenk Alper söz alarak, "Halka arzın gerçekleşmesi için ülke ve dünya ekonomisinin sağlıklı olması ve yeterli talep olduğunun görülmesi gerekir. Şirketimizi halka arz sürecine hazırlıyoruz. Talep miktarının yüksek seviyede olması beklenmektedir. Bu aşamada, Enerjisa Üretim'i büyütme sürecindeyiz. Fırsat doğduğunda hazır olmak için gerekli çalışmaları yapıyoruz. Ülke ve dünya ekonomisindeki dalgalanmalar süreçte etkili olmaktadır. Kordsa ile ilgili olarak, Kordsa'nın dünya ölçeğindeki rakiplerini de takip ediyoruz. Aynı sektörde Çin menşeli şirketler dünya pazarlarında açılım yapıyorlar. Sektördeki oyuncular derinden etkileniyor. Burak ORHUN'un liderliği ve yeni CFO'su ile birlikte planlama ve çalışmalar yapıyoruz. Kordsa 50 yıllık temeli olan sağlam ve güçlü ekibi olan bir şirkettir. Şirket yönetimimize yeterli zamanı verilmesini rica ediyoruz. Kordsa her türlü zorluğun üstesinden gelecektir." şeklinde beyanda bulundu.

Orhun Köstem söz alarak, "2024 yılı NAD iskontosu 45,5'tir, önceki sene bu oran yüzde 52 idi. Halka açık olmayan iştiraklerimiz içindeki en büyük pay Enerjisa Üretim'e aittir. Enerjisa Enerji regüle piyasada faaliyet göstermektedir. Bu şirket için fiyat tavanı mevcut. Fiyat tavanı 2024 yılı boyunca devam etti, ama maliyetler artmaya devam etti. Dezenflasyon programının devamı buna sebebiyet verdi. Bu durumlar şirketlerimizin karlılığını etkilemiştir. İşimizin özünü etkileyen bir konu değildir. Önümüzdeki dönemde Türkiye'nin enerji ihtiyacı artacaktır, yatırımlarımız devam etmektedir. 1 GW rüzgar kapasitesi yatırımı devam ediyor. Enerjisa Enerji Türkiye'nin ¼'üne hitap etmektedir. Altyapı yatırımlarımız devam edecektir. Şirketlerimizin durumları pozitifdir. 2021 yılında 5 yıllık dönemde yatırımların banka dışı ciroya olan payın %14'e varmasını hedeflemiştik, bu oran o dönemde %6 idi, %13,5'a ulaşmış durumdayız. Önemli payı enerji ve iklim teknolojileri almıştır, dijital az bir kısmı teşkil etmektedir. Önümüzdeki dönemde bu alanda daha fazla yatırım yapılması planlanıyor. Yurtiçi kârlılık orta onlu seviyededir, yurtdışı yüksek tek haneli veya düşük çift haneli kârlılık mevcuttur." şeklinde beyanda bulundu.

- 3- Denetçi Raporlarının okunması, Toplantı Başkanlığı'na verilen önerenin 45.773 TL olumsuz oya karşılık 1.376.358.095,725 TL olumlu oy ile kabul edilmesi sonucu, görüş kısımlarının okunması suretiyle tamamlandı.
- 4- 2024 yılına ait Konsolide Finansal Tablolar, verilen önerenin 33.635.403 TL olumsuz oya karşılık 1.342.768.465,725 TL olumlu oy ile kabul edilmesi neticesinde okunmuş sayıldı. Şirket Finans Grup Başkanı Orhun KÖSTEM tarafından finansal sonuçlara ilişkin bir sunum gerçekleştirildi. Söz konusu sunumun Şirket internet sitesinde ilan edileceği bilgisi verilerek müzakereye geçildi.

Konsolide finansal tablolar müzakere edildi. Yapılan oylama sonucunda, 2024 yılına ait konsolide finansal tablolar 33.635.403 TL olumsuz oya karşılık 1.342.768.465,725 TL olumlu oy ile tasdik edildi.

- 5- Toplantı Başkanı tarafından, gündemin bu maddesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin kendilerine ait paylardan doğan oy haklarının hesaba alınmadığı belirtilerek, yapılan oylama sonucunda, 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri 3.110.652 TL olumsuz oya karşılık 1.064.632.023,699 TL olumlu oy ile ibra edildiler.
- 6- Şirket Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2025 tarih ve 1976 sayı ile Karar'a bağlanan kâr dağıtım teklifi okundu.

Teklifin 45.859.456 TL olumsuz oya karşılık 1.330.544.412,725 TL olumlu oy ile kabul edilmesi neticesinde;

- 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde oluşan ana ortaklık payına düşen 15.474.560.000-TL net konsolide zararın geçmiş yıl kâr/zararları hesabına aktarılmasına,

- Geçmiş yıl kârlarından karşılanmak üzere

- Şirketin 2.100.375.969,18 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine nakit olarak; brüt %300,00 ve net %255,00 oranında, ortaklara 6.301.127.907,54-TL (brüt) nakit kâr payı dağıtılmasına
- Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na brüt 294.736.333,43 TL ödenmesine,

- Kâr dağıtımı sonrasında yasal kayıtlara göre kalan kâr tutarından Kurumlar Vergisi Kanunu md. 5/1-e çerçevesinde ayrılan özel yedek tutarının ayrılması sonrasında kalanın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına,

- Nakit kâr payının 2 Nisan 2025 tarihinden itibaren dağıtılmasına

karar verildi.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
27 MART 2025 TARİHİNDE SAAT 14:00'DA YAPILAN
2024 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI
NO: 90

- 7-** Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemeleri ve Esas Sözleşme'nin 15'inci maddesi uyarınca hazırlanıp Toplantı Başkanlığı'na verilen önerge doğrultusunda yapılan oylama sonucunda EROL SABANCI, SUZAN SABANCI SABANCI, SERRA SABANCI, ELÇİN MELİSA SABANCI TAPAN, HAYRİ ÇULHACI ve CENK ALPER'in yönetim kurulu üyesi; TAYFUN BAYAZIT, MEHMET KAHYA ve HÜSEYİN GELİŞ bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak, 2025 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği 2026 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 (bir) yıl süre için Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine, 293.434.042 TL olumsuz oya karşılık 1.082.969.826,725 TL olumlu oy ile karar verildi.
- 8-** Toplantı Başkanlığı'na verilen önerge doğrultusunda yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine, işbu Genel Kurul toplantısını takip eden aydan başlanmak üzere, görev süreleri sonuna kadar aylık brüt 225.000 TL ücret ödenmesine, 309.504.969 TL olumsuz oya karşılık 1.066.898.899,725 TL olumlu oy ile karar verildi.
- 9-** Toplantı Başkanlığınca, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2025 tarih ve 1975 sayılı Karar'a bağlanan Denetçi ve Topluluk Denetçisi teklifi okundu. Teklifin 191 TL olumsuz oya karşılık 1.376.403.677,725 TL olumlu oy ile kabul edilmesi neticesinde; Denetimden Sorumlu Komite'nin tavsiyesi dikkate alınarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal tablo ve raporlarını denetlenmesi, Topluluk Denetçiliği görevini icra edilmesi ve sürdürülebilirlik mevzuatı çerçevesinde Şirketimizin 2024 ve 2025 yıllarına ait sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ilgili dönemler için 1 yıl süreyle Denetçi ve Topluluk Denetçisi olarak seçilmesine karar verildi.
- 10-** Toplantı Başkanlığınca, Sabancı Holding (SAHOL) pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle SAHOL paylarının makul değerine kavuşturularak net aktif değer iskontosunun azaltılması, pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla, Sabancı Holding Yönetim Kurulu'nun 9 Kasım 2021 tarihli kararı ile başlatılan ve 16 Aralık 2022 tarihli bir diğer kararı ile uzatılan pay geri alım programının daha önce 2021 ve 2022 yıllarına ait Olağan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerince onaylandığı ifade edilerek, söz konusu program kapsamında yapılan işlemler hakkında bilgilendirme yapılması istendi.

Bu kapsamda;

- Programın başından bu yana Şirket'in güncel sermayesinin %5,06'sını temsil eden toplam 106.229.265 TL nominal değerli payların geri alındığı, işlemlerin toplam maliyetinin 2.802.741.437 TL olarak gerçekleştiği, geri alım programı için ayrılan bütçenin %86,24 oranında kullanıldığı,
- Geri alınan paylardan işlem tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin yaklaşık %2,00'sini temsil eden 40.801.463 TL nominal değerli kısmının 12.12.2022 tarihinde pay başına 36,60 TL fiyatla ve yaklaşık %2,97'sini temsil eden 60.577.802 TL nominal değerli kısmının 19.09.2023 tarihinde pay başına 52,46 TL fiyatla Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle kurumsal yatırımcılara satıldığı, bu işlemlerden toplamda 4.670.957.052 TL hasılat elde edildiği,
- Satışı yapılan paylar düşüldükten sonra kalan geri alınan payların toplam nominal değerinin 4.850.000 TL, güncel sermayeye oranının ise %0,23 olduğu bu payların ortalama geri alım maliyetinin 57,44 TL olduğu,
- 2021 ve 2022 yıllarına ait Olağan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerince onaylanan Geri Alım Programı'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı ve ilgili mevzuat uyarınca devam edileceği

hususlarında ortaklar bilgilendirildi.

- 11-** Şirket tarafından 2024 yılı içerisinde çeşitli vakıf ve dernekler ile kuruluşlara 4.871.020,90-TL bağış yapıldığı ve yapılan bağışların yararlanıcıları hakkında ayrıntılı bilginin Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı'nda kamuya duyurulduğu bilgisi verilerek, yapılan bağış ve yardımlar ortakların onayına sunuldu. Yapılan oylama sonucunda, 2024 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar 3.922.301 TL olumsuz oya karşılık 1.372.481.567,725 TL olumlu oy ile kabul edildi.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
27 MART 2025 TARİHİNDE SAAT 14:00'DA YAPILAN
2024 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI
NO: 90

- 12-** Toplantı Başkanlığı'na verilen önerenin 284.902.117 TL olumsuz oya karşılık 1.091.501.751,725 TL olumlu oy ile kabul edilmesi neticesinde; Şirket'in 2025 yılında yapacağı bağışların sınırının 25.000.000 TL veya 2025 yılı vergi öncesi ticari kârının %1'i olarak belirlenmesine karar verildi.
- 13-** Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesine 46.096.153 TL olumsuz oya karşılık 1.330.307.715,725 TL oy ile karar verildi.
- 14-** Toplantı Başkanı, gündemin son maddesi olarak Genel Kurul'a katılan pay sahiplerine teşekkür etti ve varsa dilek ve temennilerini iletmek isteyen ortaklara söz hakkı verdi.

Fiziken toplantıya katılan Aydın Yağcı, soru ve görüşlerini yazılı olarak ileterek toplantı tutanağına ek yapılmasını istedi.

Mustafa Can Kaya elektronik ortamda, "Yarı iletkenler ve çip üretimi için bir yatırım planı bulunup bulunmadığı hususu bağlamında yatırım stratejisi var mıdır? İleri malzeme ve mobilite alanındaki yatırımlar ne durumdadır? ABD'de Batı Teksas ve Oriana'da yapılan son satın almalar ile ilgili gelişmeler ne durumdadır? Sabancı Ventures ile ilgili gelişmeler ne durumdadır?" şeklinde soru ve görüşlerini iletti.

Hamza İnan, değerlendirme ve görüşleri ile dileklerini ifade etti.

Emel Seçen, Güler Sabancı'nın emekleri ve toplantı için teşekkür etti, Birlikteliğin 100. Yılı'nı kutladı. Güler Sabancı'nın Türkiye'nin Aydınlık Yüzü olduğunu belirterek iyi dileklerini iletti.

Toplantı Başkanı Güler Sabancı, dilek ve temenniler için teşekkür ederek, yöneltlen soruların sermaye piyasası mevzuatı uyarınca 15 gün içinde yanıtlanacağını iletti.

Gündemde görüşülecek konu kalmadığından Toplantı Başkanı toplantı nisabının toplantı süresince korunduğunu bildirerek toplantıyı kapattı.

4 sayfadan ibaret olan bu tutanak toplantıyı müteakip toplantı yerinde beş nüsha düzenlenerek imza edildi.

İstanbul, 27 Mart 2025, saat: 15:17

Bakanlık Temsilcisi
AYSUN ARASOĞLU

Toplantı Başkanı
GÜLER SABANCI

Oy Toplama Memuru
İLKER YILDIRIM

Tutanak Yazmanı
ŞERAFETTİN KARAKIŞ

Bir nüshasını elden teslim edeceğim sorularım, tavsiye ve 2025 yılı temennimin bulunduğu aşağıdaki görüşlerimi içeren 2 sayfalık metni şerh düştüğümü belirterek, tutanaklara işlenmesini ve cevaplarının yasal süre içinde yazılı olarak verilmesini önemle rica ederim.

-Kordsa'nın bir önceki CEO görevini yürüten İbrahim Özgür Yıldırım bey görevden kendisi mi ayrıldı yoksa istifası mı istendi, ayrılış gerekçesini öğrenebilirmiyim ?

-Çimsa şirketinizin "Mannok" satınalması ilk başta Kordsa için düşünülmüş bir yatırımdı konjektür mü farklı gelişti yoksa en baştan beri satınalma hedefte Çimsa üzerinden mi planlanıyordu ?

- Geçen yıl yapılan genel kurulda Sn: Cenk Alper bey'e sorulan "Kordsa özelinde dünyadaki döngüsellğin neresindeyiz ve Çin baskısının kalktığını görüyor musunuz" sorusuna verilen cevap " Kordsa tarafında son yıllarda maliyet yönetiminde ciddi iyileştirmeler yaptık" ve "pazardaki konumumuzun yeniden güçleneceğinin sinyallerini görüyoruz." şeklindeydi. Aradan geçen 1 yıllık süre zarfında geçen yılı mumla aratan mali tablo ile yılı kapattınız.Bir sene önce maliyet yönetimi ve olumlu olarak görülen sinyallerin etkisinin net kar olarak mali tablolarımıza yansımaları dünya gözü ile ne zaman görebileceğimizi öngörüyorsunuz, Kordsa için tünelin ucunda yakın gelecekte ışık görünüyor mu ?

-Sayın CEO Cenk Alper bey; son demecinizde Sabancı Holding için, rahmetli Sakıp Sabancı'nın dediği gibi "yatırım yap" diyen bir bilançomuz var diye beyanatınızı okudum. Anlaşılan bu yıl satınalmalar ile büyüyecek bir yıl olacağı aşikar. Bu düşüncenizden hareketle sizlere düşündüğünüz yatırımlarınız için nacizane bir tavsiyede bulunmak istiyorum.

Sizlere tavsiye ettiğim şirket hakkında bazı olumlu ve olumsuz bilgiler verip kararı sizlere bırakmak istiyorum.

Bu şirket bizzat CEO görevini yaptığınız holdinginizin yönetim kurulu başkanı tarafından 5 yıl kadar önce grubunuzun sözde "Amiral Gemisi" olacağı vaadiyle yatırımcılarına sunulan bir şirket.

Bu şirket "Üzerine Güneş Batmayan" güzellemesi ile tanınan 4 kıtada 6 ülkede 12 üretim tesisi ile global bir şirket.

Aynı zaman da bu şirket dünyada üretilen 3 otomobil lastiğinin 1 tanesini ve 3 uçak lastiğinin 2 tanesini güçlendirmesi ile meşhur bir şirket.

Ayrıca NASA'da Orion'un ve Elon Musk'ın SpaceX'inin tedarikçisi olan gözünü uzaya dikmiş bir şirket!

Sizler için son olumlu olan yanı ise böyle bir şirketin birkaç yıl önce milyar doları bulan piyasa değerinden dün itibarıyla 290 milyon dolar gibi bu çapta bir şirket için komik nitelendirilecek bir piyasa değerine düşmüş olması.

Olumsuz yanlarına gelirsek;

-Şirketin üst düzey yöneticilerinin çizmiş olduğu vizyondan oldukça uzak kalması.

-Çin ile girdiği rekabet sonucu amme hizmeti yapıp, kar amacı gütmeyen kuruluşlar gibi faaliyetlerinde net kar edememesi.

- Son olarakta yatırımcılarını 3 yıldır perişan edip hayata küstürmesi dışında olumsuz bir yanı yok.

Tüm bunlardan hareketle Sayın Güler hanım; özgür iradenizle bugün devretmekte olduğunuz yönetim kurulu başkanlığı koltuğunuz sebebiyle şahsınıza bundan sonrası için sağlıklı bir yaşam diliyorum. 5 yıl önce çizmiş olduğunuz grubunuzun “Amiral gemisi” olacak diye söylenen vizyondan uzak kalan, yaklaşık %72 payına sahip olduğunuz Kordsa şirketinin vizyonuna olan inancınızda bir değişiklik yoksa, kordsa yatırımcılarına küçük bir özür borcu olduğunuzu düşünüyorum ve bu sebeple yapacağınız ilk yönetim kurulu toplantısında, Sabancı holding olarak ciddi bir geri alım programı başlatmanızı, yatırımcılarınızın haklı serzenişine kulak verilmesini, geri alınan payların borsaya kote olmaktan kaldırılarak halka açıklığın düşürülmesini ve bu sayede Sabancı Holdingin bu seneki yapmayı düşündüğü yatırım ile çok iyi tanıdığı bir şirket olan Kordsa’dan daha çok istifade etme fırsatını kaçırmamasını tavsiye ediyorum. Aksi durumda bir çok yatırımcınız ve SAS fonu yöneticilerinin bile bu piyasa değerine rağmen kayıtsız kalabildiği ve son sıralarda yer verdiği Kordsa’dan sizlerinde ümidinizi kestiğini düşünmek yanlış olmayacak diye düşünüyorum.

2025 yılı temennim; Sabancı markasına ve yönetim koltuğunda en üst seviyede oturan yetkililerin söylemlerine güvenerek, grup şirketlerine yatırım yapan yatırımcılarınızın çektiği “Çin işkencesinin” son bularak serzenişlerinin duyulduğu, holding yönetiminin zor günlerde yatırımcısının yanında olduğu, ortaya konan vizyonların artık meyve verdiğini görerek yatırımcılarınızın hem döviz, hem de enflasyon bazında zararlarının telafisinin gerçekleştiği bir sene olmasını diler, gelecek sene mutluluklarımızı dile getirdiğimiz bir genel kurulda görüşmek temennisi ile bereketli bir sene dilerim.

SAYGILARIMLA

AYDIN YAĞCI

27.03.2025

Sayın Başkan, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri,

Genel Kurul vesilesiyle sizlere bazı konular hakkında bilgi talebimi ve değerlendirmelerimi paylaşmak istiyorum.

1. Son üç yıl içinde Sabancı Holding'in stratejik öncelikleri arasında yer alan *Enerji, İklim Teknolojileri, Dijital ve Mobilite* alanlarına yapılan yatırımların toplam tutarı (USD bazında) nedir?

Bu yatırımların kısa ve orta vadeli kârlılık beklentileri hakkında Yönetim Kurulu'nun öngörülerini öğrenmek isterim.

2. Enerji üretim santralleri ve Enerjisa Enerji özelinde, geçtiğimiz dönemde yaşanan kârlılık düşüşlerinin temel nedenleri nelerdir?

2024 ve sonrası için bu iş kollarına ilişkin beklentiler ve alınması planlanan aksiyonlar hakkında bilgi rica ediyorum.

3. Sabancı Holding'in Net Aktif Değeri (NAD) analizinde, varlıkların yaklaşık %30'unun halka açık olmadığı görülmektedir.

Bu kapsamdaki şirketlerin halka arzına yönelik orta vadeli bir strateji veya hazırlık bulunmakta mıdır?

Tüm bu konuların, şeffaflık ve yatırımcı ilişkileri perspektifinden, Sayın Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek kamuoyu ile paylaşılmasını temenni ediyorum.

Bu vesileyle, 21 yıl boyunca Sabancı Holding'in vizyoner lideri olarak görev yapan Sayın Güler Sabancı'ya en içten teşekkürlerimi sunarım.

Gösterdiğiniz güçlü liderlik, sorumluluk bilinci ve ilham veren duruşunuzla sadece Sabancı Topluluğu'na değil, Türkiye'ye de değer kattınız.

Yeni Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Hayri Çulhacı'ya da bu önemli görevde başarılar dilerim. Yolunuz açık, başarınız daim olsun.

Saygılarımla,

A.Serkan ÇEVİK