

26 EYLÜL 2023

ANALİST VE PORTFÖY YÖNETİCİLERİ TOPLANTISI



Yasal Sorumluluk Sınırı

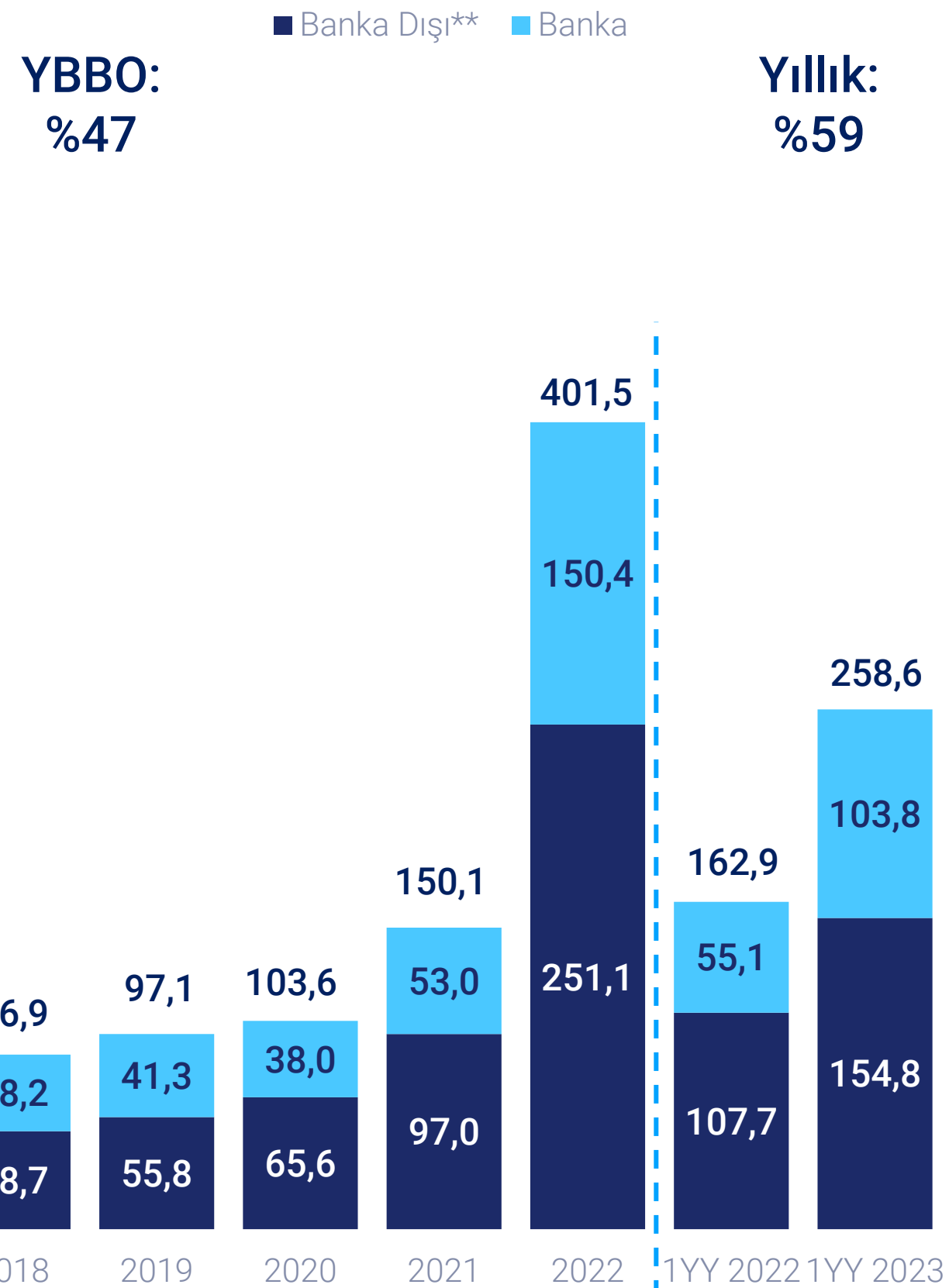
Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Financial Performans

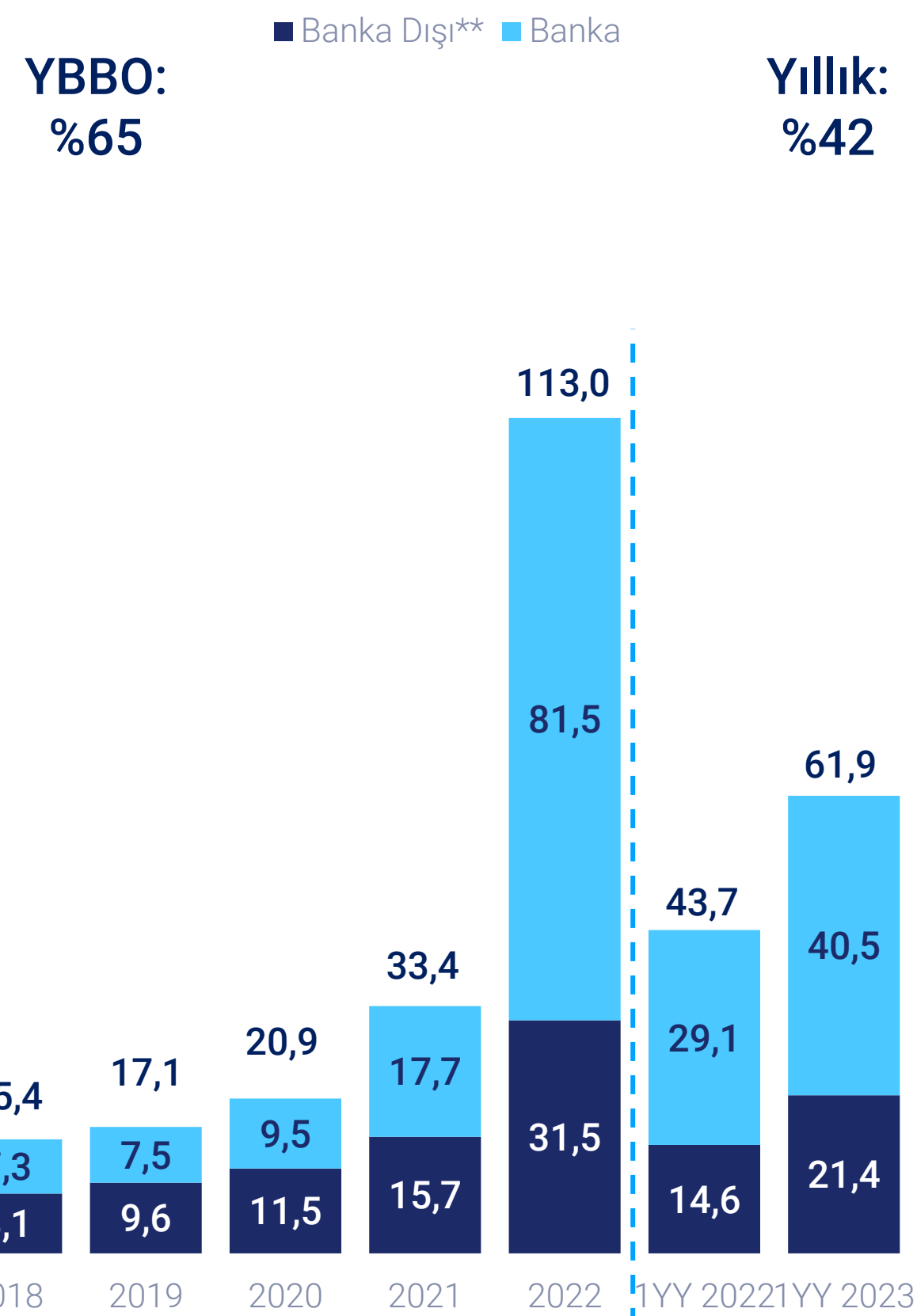


Banka & banka dışı iş kollarında elde edilen güçlü finansal sonuçlar & karlılık kalitesindeki iyileşme...

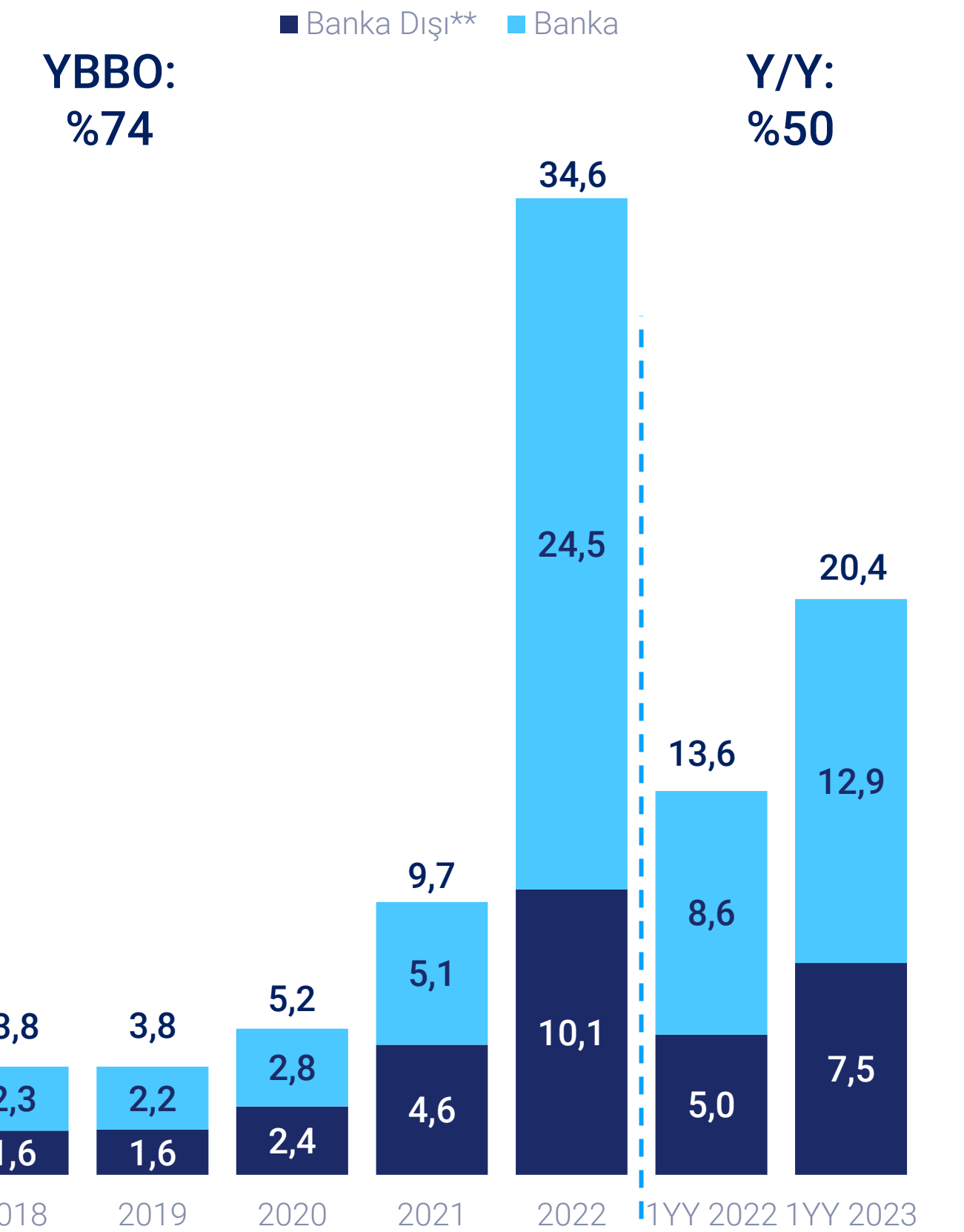
Kombine Gelir* (Milyar TL)



Kombine FAVÖK* (Milyar TL)



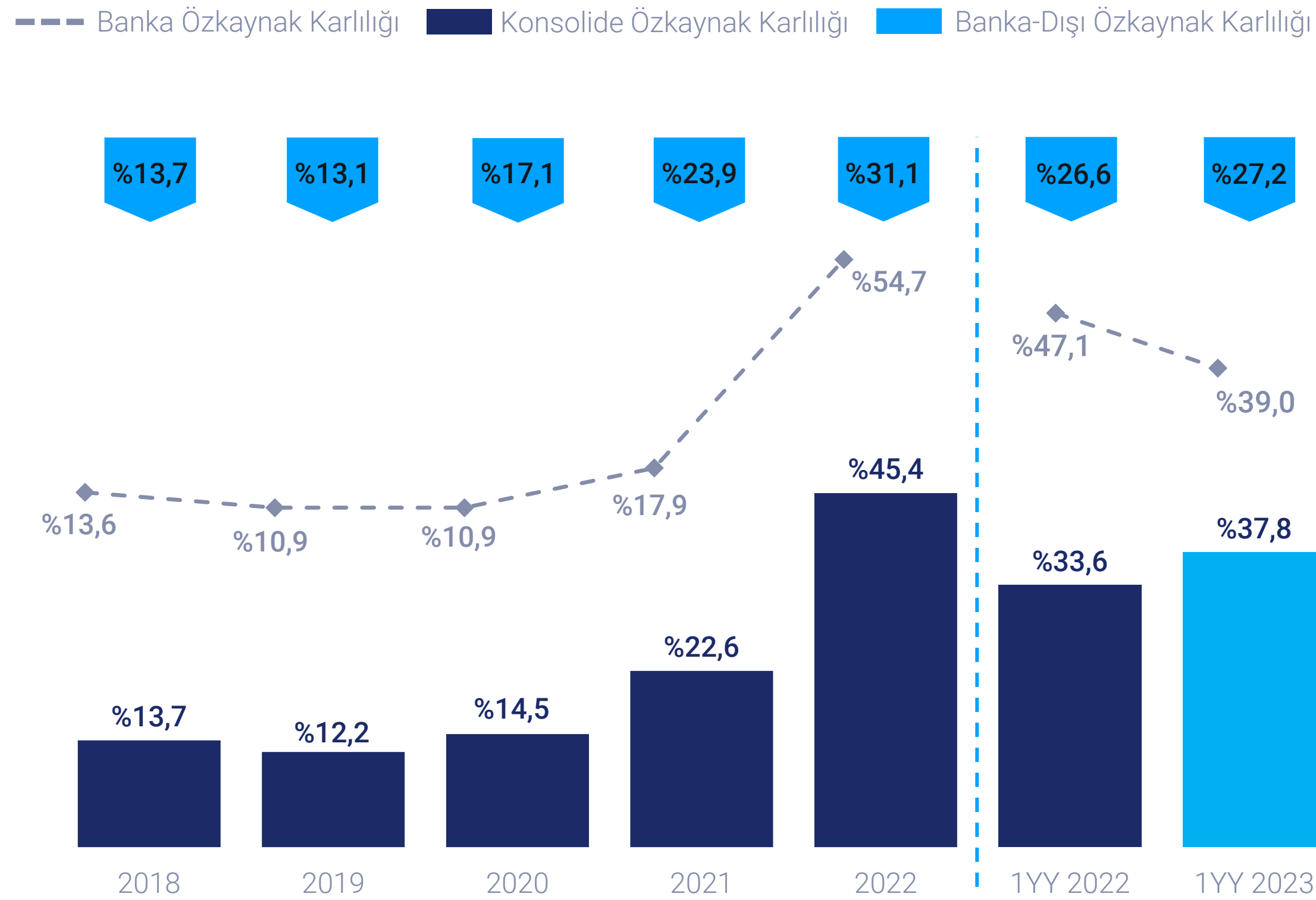
Konsolide Net Kar* (Milyar TL)



* Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Kombine FAVÖK ve Konsolide Net Kar'da tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

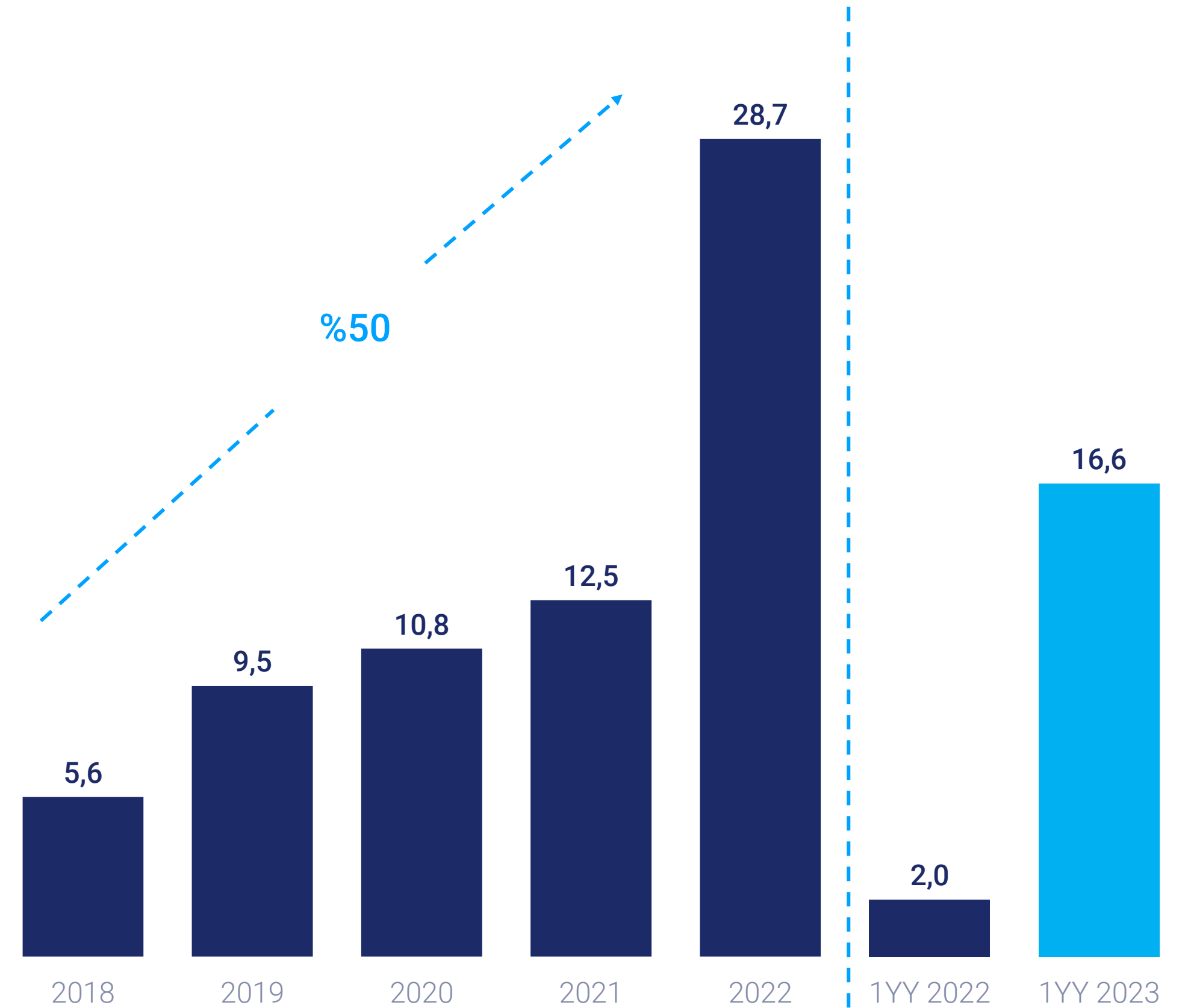
...ile özkaynak karlılığında artış & operasyonel seviyede güçlü nakit akışı elde edilmiş...

Özkaynak Karlılığı*



*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

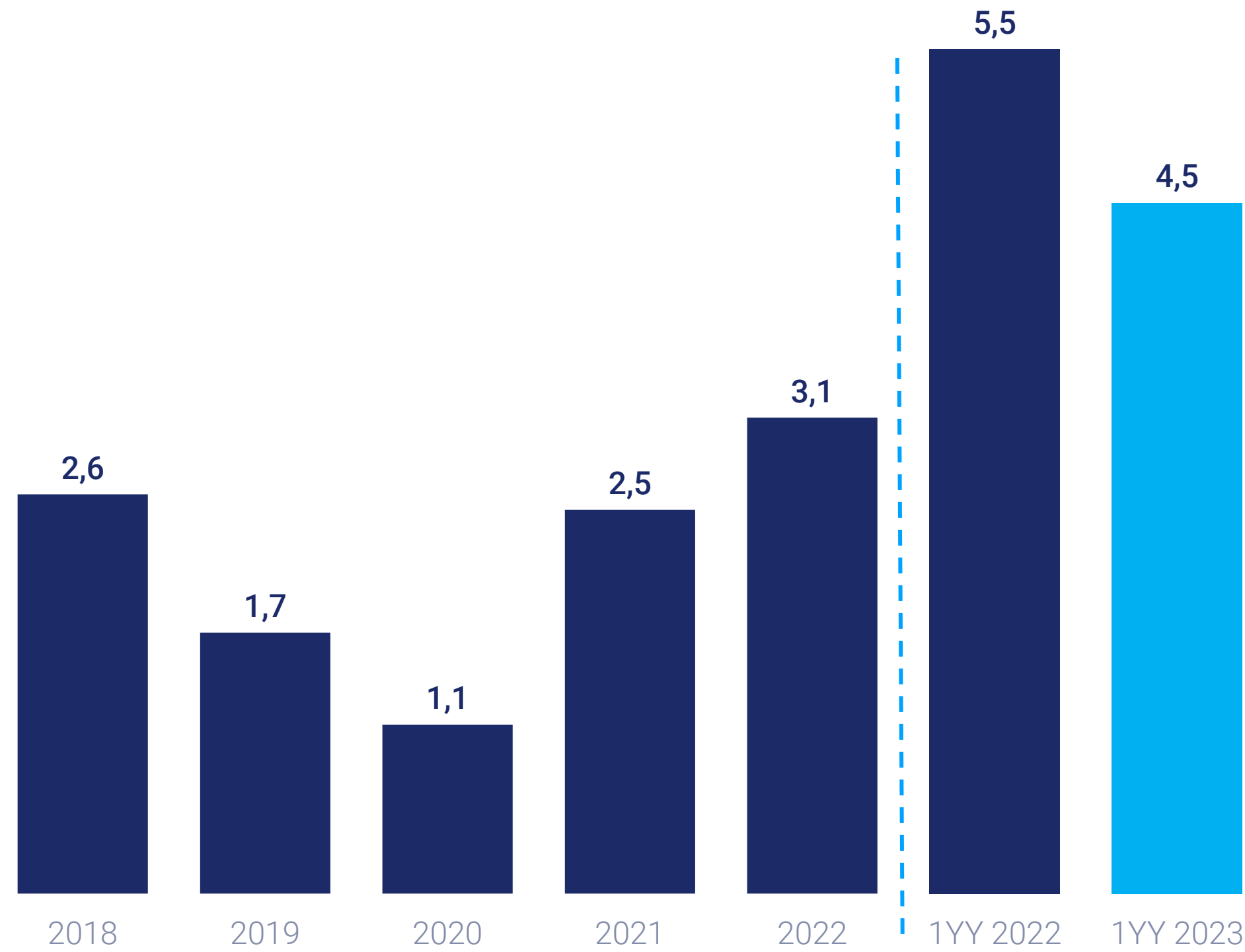
Operasyonel Nakit Akış, Kombine Banka-Dışı* (Milyar TL)



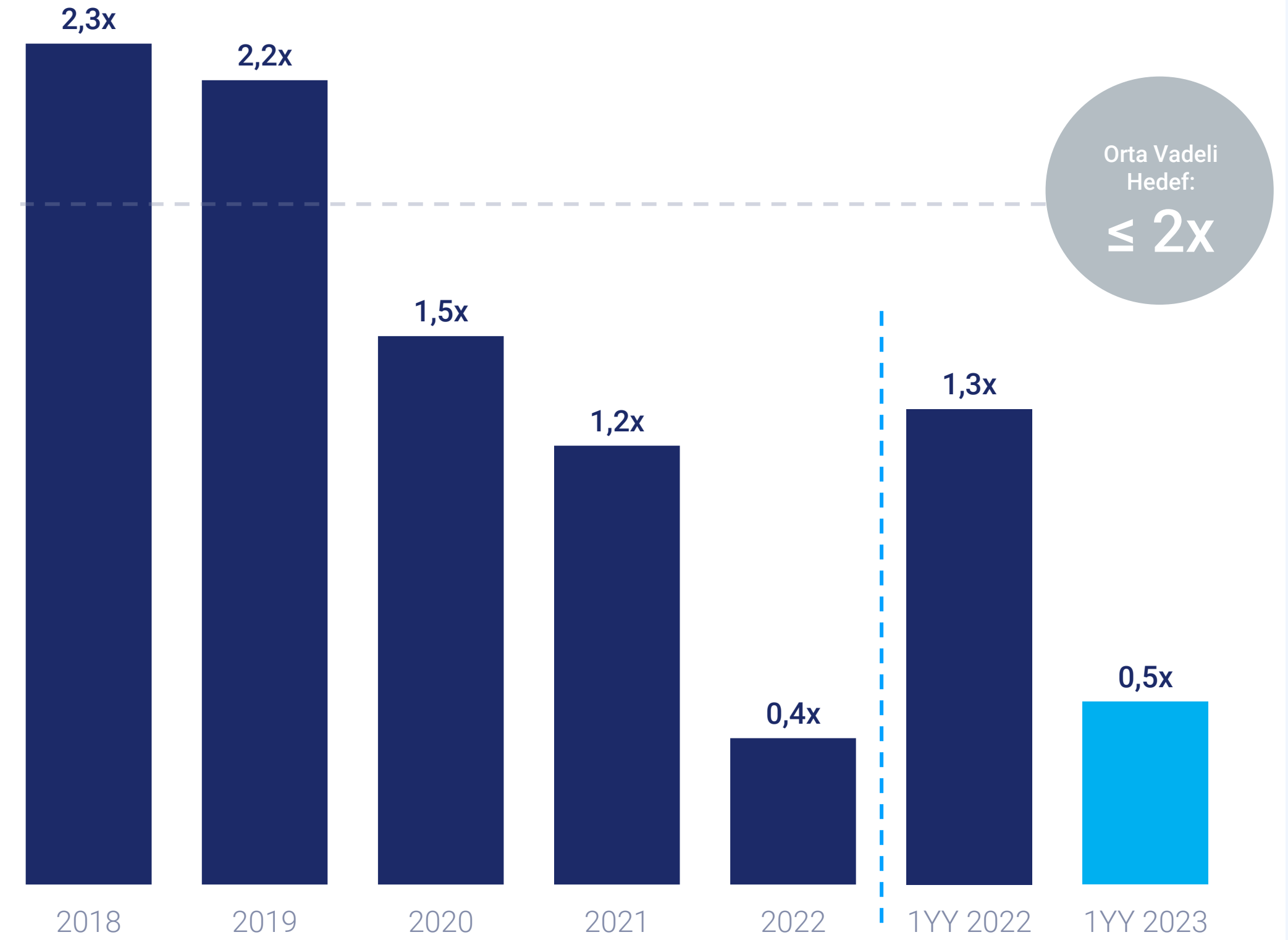
* Finansal Hizmetler, Banka & diğer segmentleri hariçtir.

...& sağlıklı bilanço yapısı korunmuştur.

Holding Solo - Net Nakit pozisyonu (Milyar TL)



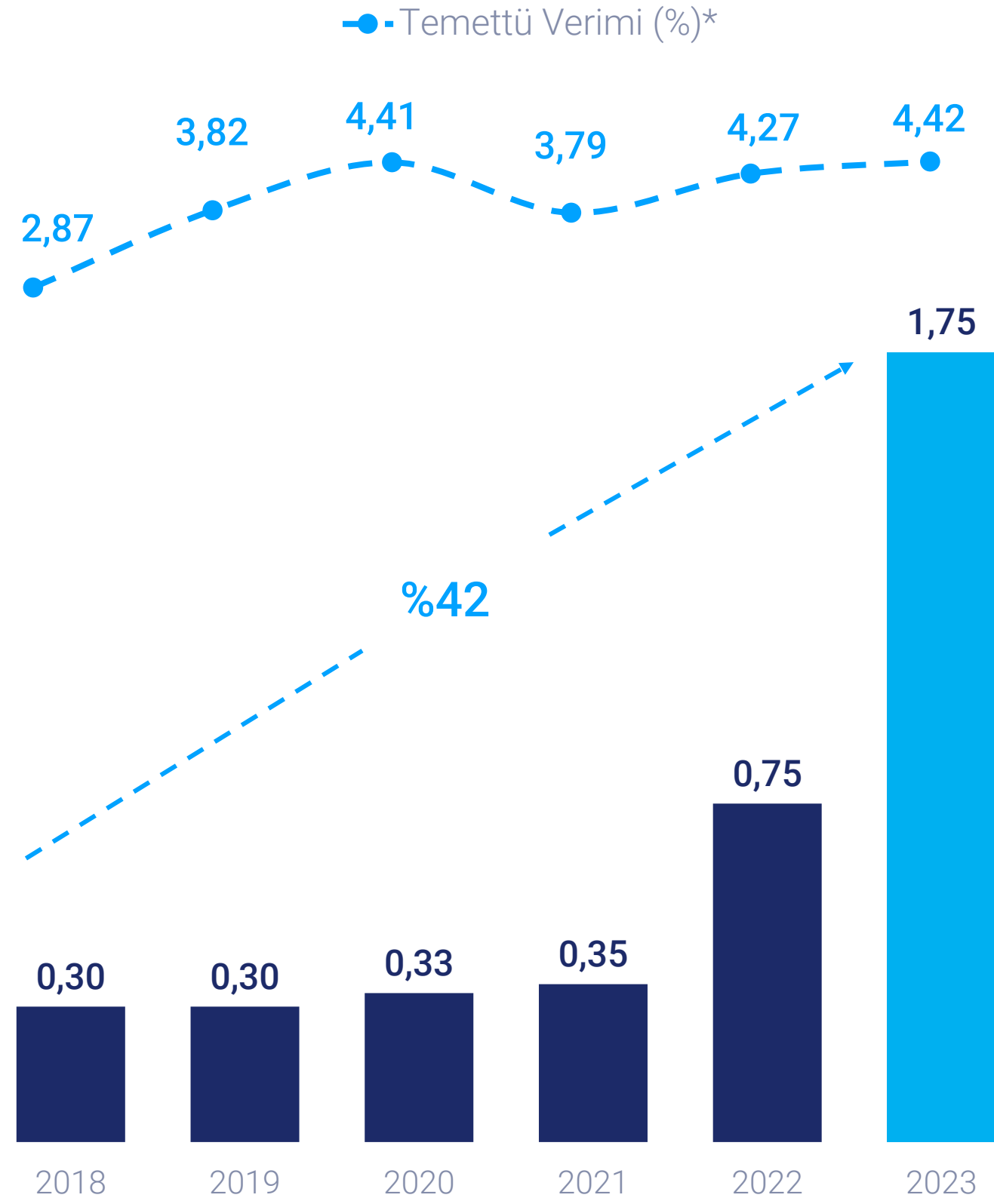
Kombine Net Finansal Borç / Banka dışı FAVÖK*



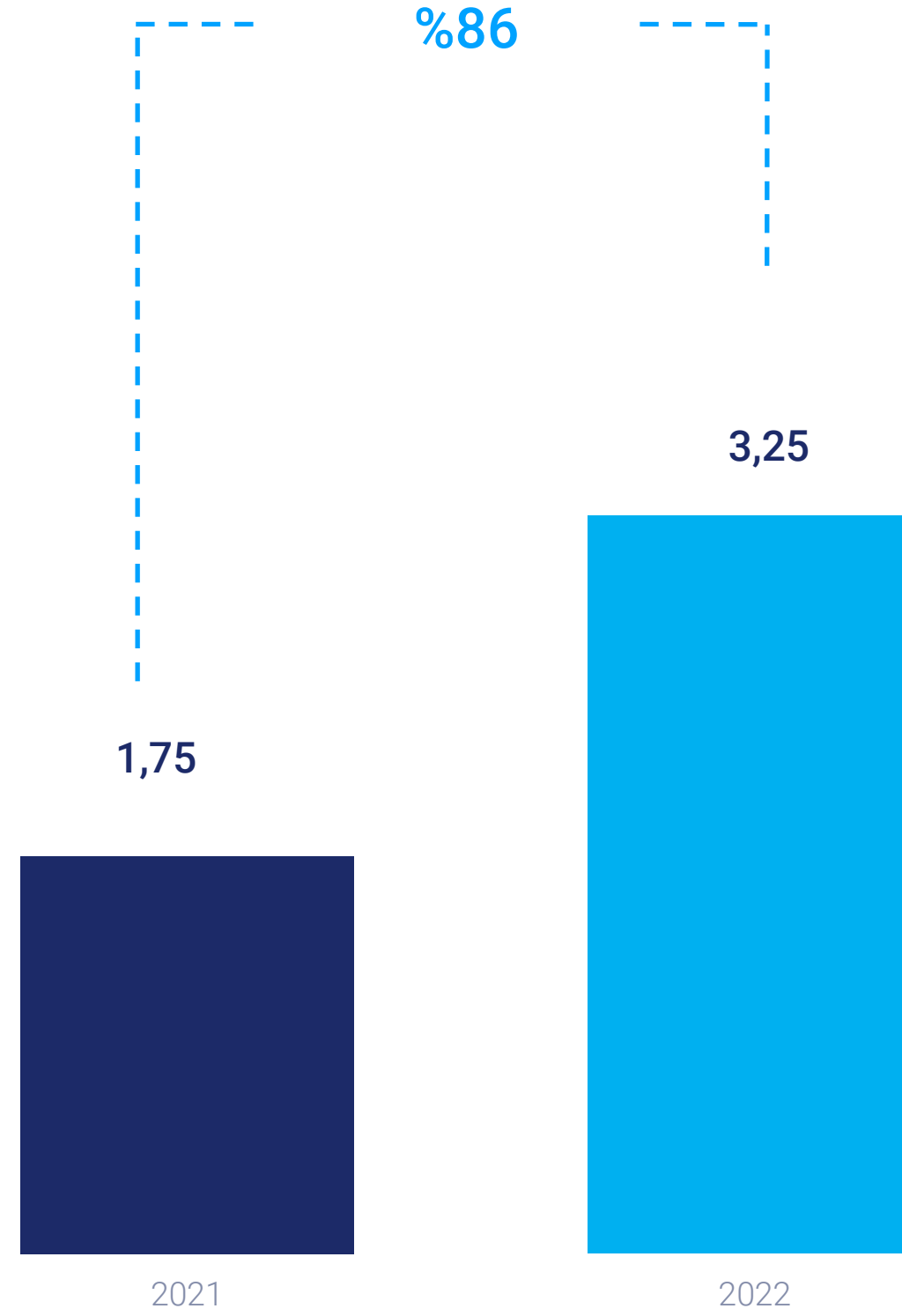
* Banka, finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu ve FAVÖK' tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Sürdürülebilir temettü büyümesi ve etkin sermaye dağılımı

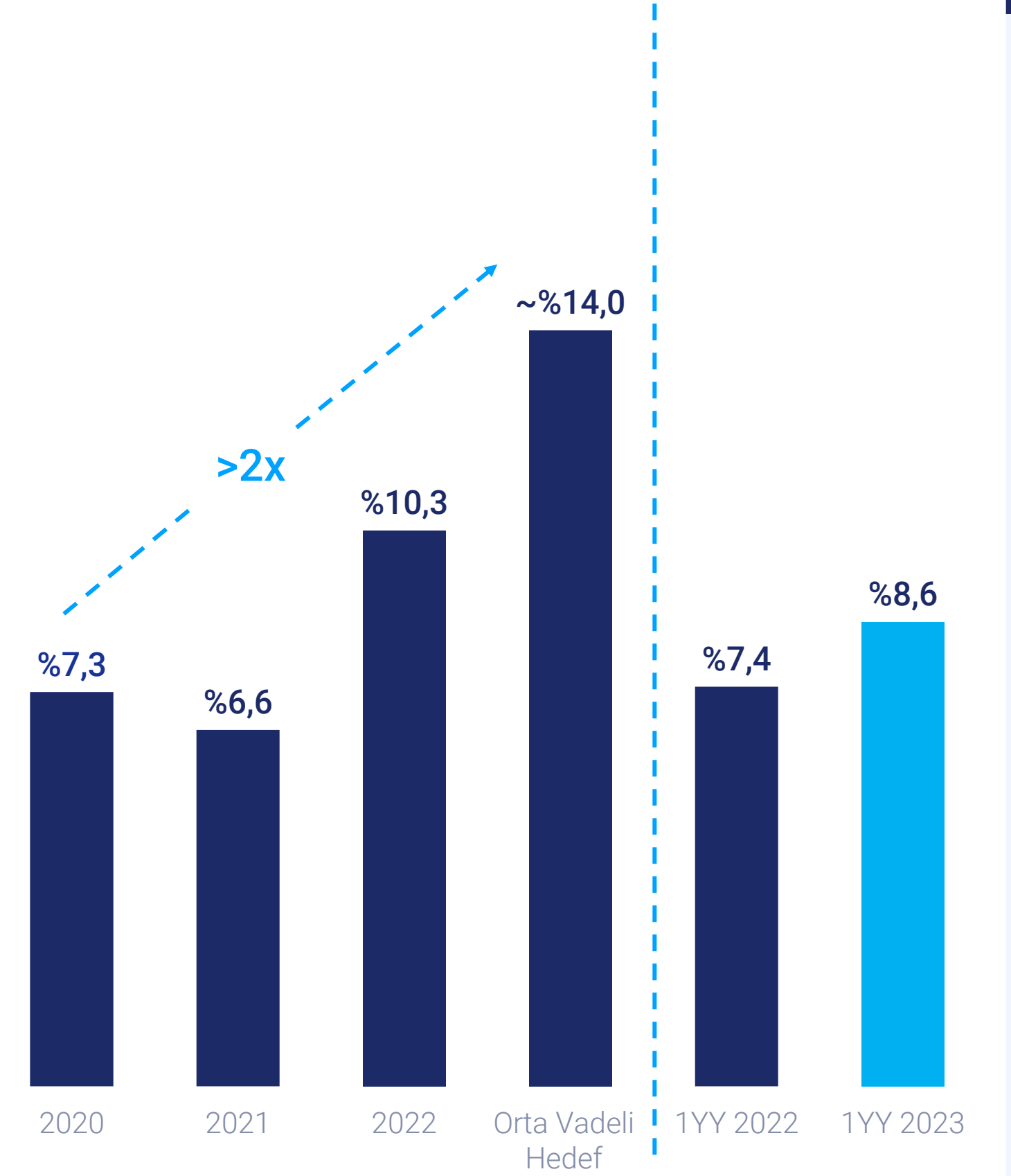
Hisse Başı Temettü (TL)



Hisse Geri Alım Programı (Milyar TL)



Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir*



*Temettü verimi hesaplamasında kesinleşen nakit kar payı hak kullanım tarihi baz alınmıştır.

Banka hariç, kombine rakamlar.

Sermaye Kullanım Alanları



Organik & inorganik büyümeyi hızlandırmak için yatırımları ikiye katlıyor...

Yatırımlar 2 Kat Artarken | Ana İşlerimize & Yeni İş Sahalarına Ayırdığımız Yatırımların Oranı 25/75

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- Pazardaki öncü konumlarımızı güçlendirmek
- Müşteri odaklı karlı büyüme

Hissedar Getirisinin Artırılması

- Temettü Politikası: Dağıtılabilir net karın %5 ile %20'si arasında
- Hisse Geri Alım Programı:
Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 Milyar TL
- Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri:
NAD Büyümesi & Göreceli Toplam Hissedar Getirisi



Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

- Yeni ekonominin banka dışı kombine satışlardaki payı: 2021'de %6 iken orta vadeli hedeflerde ~%13
- Banka-dışı yatırım harcamalarının %75'i dönüşüm & yakınsak alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak, regüle olmayan iş kollarının payını arttırmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmak için alttakilere odaklı:
 - İklim Teknolojileri (%55*)
 - İleri Malzeme Teknolojileri (%38*)
 - Dijital Teknolojiler (%7*)
- İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Güçlü Bilanço Yapısının Korunması

- Net Borç / FAVÖK $\leq 2x$
- Sermaye ve borcun sağlıklı kullanımı
- Yatırım yapılabilir şirket gibi yönetilen bilanço

*2022'de toplam yatırımların payı

...ana iş kollarımız ve yeni platformlarda tutarlı bir stratejik planla ilerliyoruz

Sürdürülebilir bir yaşam için, öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştiririz

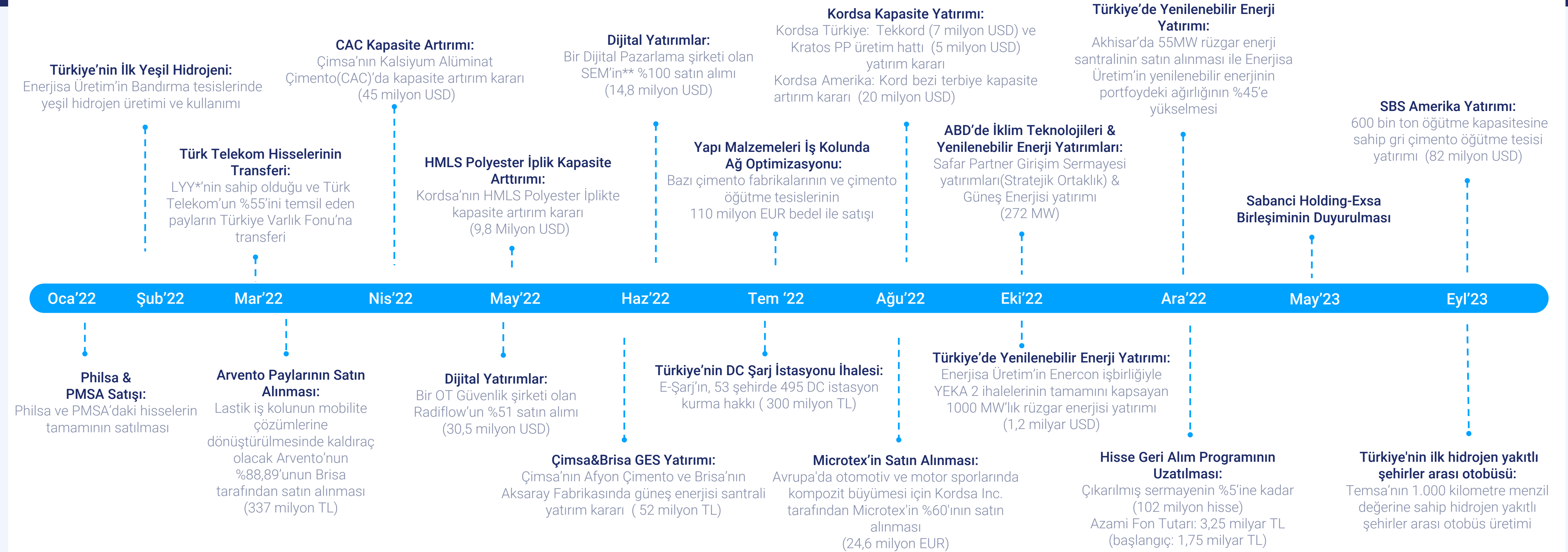
Amaç	Türkiye ile dünyayı birleştiririz				
Stratejik Yön	Çevik küresel/yerel ayak izi	Dijital, malzeme ve iklim teknolojilerinde liderlik	Daha iyi bir yaşam için inovasyonu ticarileştirmek	Sürdürülebilir işlerde öncü olmak	İşin geleceğine uyum
Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi	Enerji	Sanayi	Finansal Hizmetler	Dijital İşler	
	- Elektrik dağıtım şebekesinde büyüme - Türkiye’de yenilenebilir enerjide büyüme - Enerji ticareti ile “asset light” büyüme - Dağıtık üretim ve enerji verimliliğinde büyüme - Elektrikli araç şarj istasyonu yatırımları	- Kuzey Amerika’da kord bezi yatırımları - Elektrikli araçlar için “Enliten” teknolojisi - Beyaz çimento pozisyonun güçlendirilmesi - Gri çimento terminali yatırımı	- Dijital bankacılık, kanal optimizasyonu “Multi-line” sigortacı olarak sigorta alanında büyüme - Sağlık sigortası şirketi kurulması	- Dijital pazarlamada büyüme: yeni pazarlar ve SaaS platformları - Siber güvenlik alanında global büyüme - Bulut teknolojilerinde iş dönüşümü - Teknosa Pazar yeri/ “private label”/ servis işinde büyüme - Carrefoursa’da “asset light” büyüme	
Yeni Büyüme Platformları	- ABD’de yenilenebilir enerji kapasite artırımı - İklim teknolojilerinde CVC yatırımları - Atıktan enerji üretiminin incelenmesi - Hidrojen rafinerisi opsiyonlarının incelenmesi	- İleri malzeme teknolojileri(kompozit ve sürdürülebilir kimyasallar) - İklim teknolojileri ekipmanları - Çimento bazlı yapı malzemelerinde büyüme - Sürdürülebilir yapı malzemeleri	- Ageas ile sağlık ekosistemi yatırımları - Stratejik ortaklıklar ile yeni fırsatlar	- Hiper ölçekte bulut hizmet sağlayıcısı - StudioDx’de ürünleştirme - Teknosa’da ve Carrefoursa kobiler için (B2B) iş modeli “Fijital” perakendeciye dönüşme	
Holding Katma Değeri	Performans Kültürü		Dinamik Portföy Yönetimi		Ekosistemden Değer Yaratma
Temel	İnsan Kaynağımız				

Güncel Gelişmeler



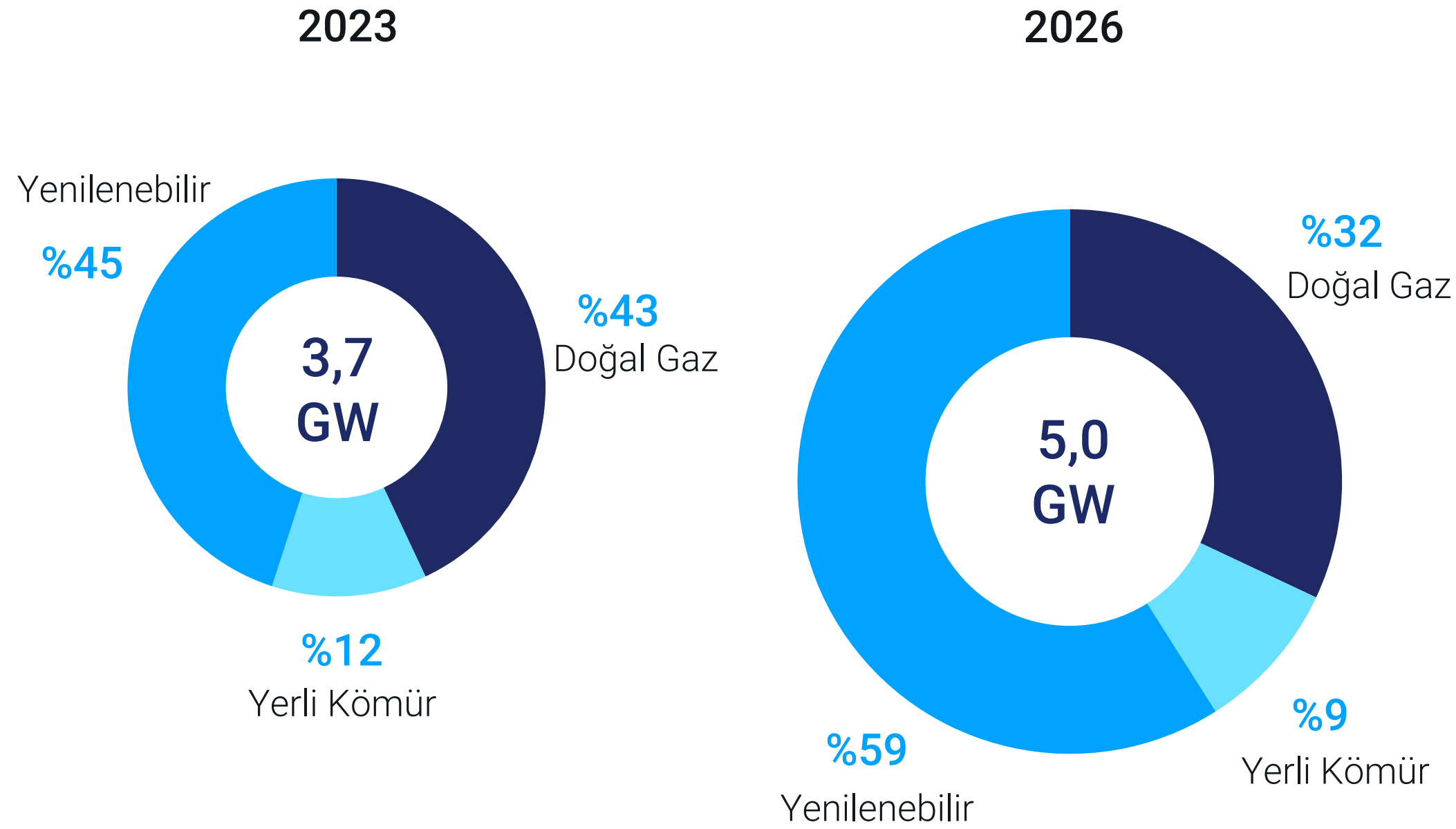
Stratejik girişimlerimizi uygulamaya devam ediyoruz: Yatırımların %76'sı yeni ekonomiye

Dinamik Portföy Yönetimi



Enerji üretiminde Türkiye’de 5.000 MW+ kurulu güç hedefine doğru ilerleniyor

Kurulu Güç Kırılımı



YEKA-2, satınalma & birleşmeler ve kapasite artışları ile 2026 hedefine ilerleniyor

1.000 MW YEKA-2 Rüzgar Santrali Yatırımları (1,2 milyar Dolar)

ÇANAKKALE
250 MW

BALIKESİR
250 MW

AYDIN
250 MW

MUĞLA
250 MW



15 yıl boyunca döviz garantili gelir

01

4 YEKA bölgesinde 13 projenin izin ve inşaat süreçleri sürüyor

02

Devreye alma takvimi genel plan doğrultusunda ilerliyor.
(2023 4. Çeyrek-2025 4. Çeyrek)

03

Proje finansmanı süreçleri devam ediyor

Sabancı Renewables ile 1.000 MW kapasiteye ulaşma yolunda ilk adım olan Texas Eyaletindeki güneş enerjisi yatırımı devam ediyor

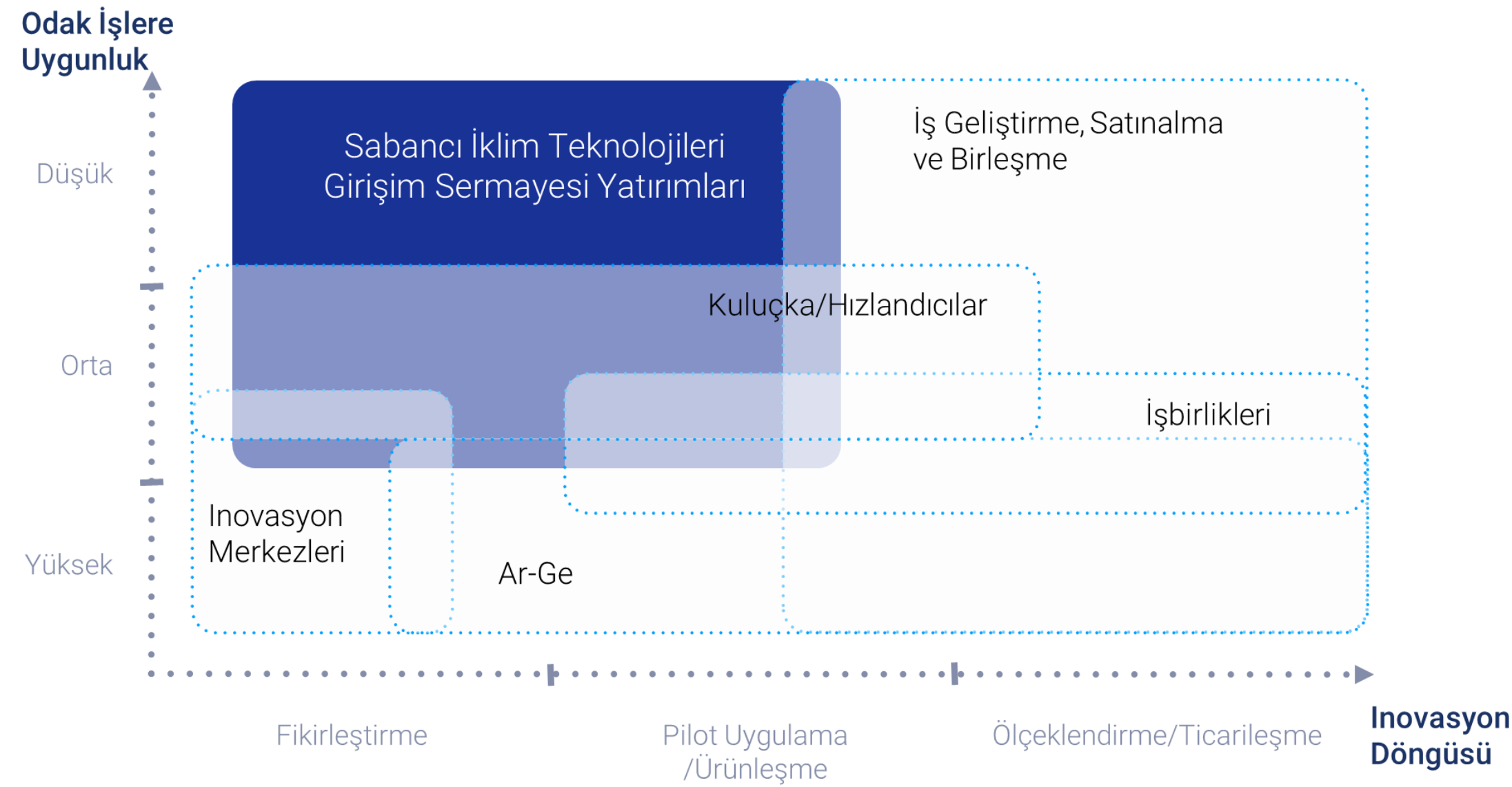


272 MW Cutlass II Güneş Enerjisi Santrali Projesi

- ✓ Bağlantı Anlaşması: 1Ç'22
- ✓ Proje Satın Alma: Ekim'22
- ✓ Bechtel ile Mühendislik Anlaşması: Ekim'22
- ✓ İnşaata Başlaması: Ocak'23
- ✓ Elektrik Satın Satış Anlaşması: Ocak'23
- ✓ Proje Finansmanı: Ocak'23
- ✓ "Tax Equity" Teşviği Kapanışı: Ekim'23
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: Nisan ortası'24

Sabancı İklim Teknolojileri'nin girişim sermayesi kolu çığır açan teknolojilere erken erişim sağlayacak

Sabancı İklim Teknoloji'lerinin girişim sermayesi yatırımları, tüm fon döngüsü boyunca cazip finansal getiriler üretirken, geleceğe yönelik stratejik pozisyon almayı hedefliyor



SAFAR
PARTNERS

✓ Yenilikçi enerji ve iklim teknolojileri, ileri malzeme teknolojileri, yapay zeka ve robotik teknolojilerine odaklanan girişim fonu

Commonwealth
Fusion Systems

✓ Enerji üzerindeki sınırlamaları ortadan kaldıracak, gelecekte füzyon ile temiz nükleer enerji üretimini mümkün kılmayı hedefleyen bir start-up

QUAISE

✓ Devrim niteliğindeki sondaj teknolojisi ile derin jeotermal enerji kaynaklarına ekonomik olarak erişim sağlamayı planlayan bir start-up

pulsora

✓ Çeşitli sektörlerde ESG ayak izini yönetmek ve iyileştirmek için uyumluluk izleme ve içgörü yazılımı geliştiren bir start-up

Bunol Fabrikası'nın Entegrasyonu Tamamlandı

Güçlenen Küresel Ayakizi

Buñol Fabrikası'nın satın alımı Temmuz 2021'de tamamlandı, entegrasyon süreci Aralık 2021 itibariyle gerçekleşti

- ✓ Karbon Optimizasyonu
- ✓ Network Optimizasyonu
- ✓ Artan Enerji Maliyetleri'nin Yönetimi: Sabit Elektrik Sözleşmeleri
- ✓ Sürdürülebilir Yakıt Tedariği Sözleşmeleri (Petkok & Alternatif Yakıtlar)
- ✓ Alternatif Yakıt Kullanım Oranında Artış
- ✓ Ekip Entegrasyonu
- ✓ SAP'nin Yaygınlaştırılması



Çimsa Americas'ın Gri Çimento Öğütme Tesisi Yatırımı



Yatırım Bedeli

82 Milyon USD

Tahmini Devreye
Alınma Zamanı

3Ç 2025

Amerika'daki Mevcut
Üretim Kapasitesi
(Beyaz Çimento)



**300K
ton**

Amerika'daki Gerçekleşecek
Yatırım Kapasitesi
(Gri Çimento)



**600K
ton**

Kalsiyum Aluminat: Yüksek kârlılık yaratan katma değerli ürün

Büyüyen Niş Pazar

- CAC, 15 milyar euro'luk özel katkı maddeleri pazarlarında niş, yüksek değerli bir özel üründür.
- CAC, erken dayanım, kimyasal direnç, ısı direnci ve yüksek basınç dayanımı sunan yüksek fiyatlı, özel ve düşük tonajlı bir katkı maddesidir.
- CAC düşük alümina içerikli ("LAC"), orta ("MAC") ve yüksek ("HAC") olmak üzere 3 sınıfta üretilir.
- CAC'ın muadili yoktur ve nihai ürün maliyetinin küçük bir bölümüne sahip kritik ürün özellikleri sunar.
- Küresel CAC talebi 2020'de yaklaşık 1,6 milyon ton olup, bunun 1,0 milyon tonu Çin hariçtir.

Ana Kullanım Alanları



Yapı Kimyasalları
%63

- Teknik harçlar
- Kendinden tesviye ve şaplar
- Fayans yapıştırıcıları ve derzleri



Refrakter
%29

- Yüksek ısılı fırınların astarlanması



Özel Ürünler
%8

- Kanalizasyon uygulamaları için Borular ve Agregalar
- Madencilik

Ürün Avantajları

ÇEVRE

- Daha az kireçtaşı tüketir.
- Toplam CO² emisyonunu azaltır.
- Verimlilik ve uzun ömür avantajı sağlar.

STRATEJİK

- Yapı kimyasalları alanında niş ve karlı bir üründür.
- Olgun ve konsatre pazara sahiptir.

FİNANS

- Makroekonomik dalgalanmalara karşı dayanıklıdır.

KULLANIM

- Isıl dayanıklılık, aşınma ve asit direnci ve erken dayanım kazanımı açısından çimentodan daha yüksek performansa sahiptir.

Kalsiyum Aluminat: Yüksek kârlılık yaratan katma değerli ürün

Hazır beton değil

“Uçuşa hazır” beton

Çimsa'nın Flycrete ürünü
ile havaalanı pistleri inişe
3 saatte hazır



**3 saatte 25 Mpa dayanım &
yüksek aşınma direnci.**

Çimsa Flycrete'in sunduğu hız ve dayanıklılık,
havaalanı pistleri ve sanayi zeminleri için
mükemmel çözüm

FLYCRETE
READY TO FLY CONCRETE

Afyon GES Yatırımı sürdürülebilirlik ve GES alanında yapılacak diğer iyileştirmeler açısından kilometre taşı niteliğindedir

50.000m²'lik alanda
7.500 güneş paneli

Yıllık **2.000 ton** CO²
salınımının engellenmesi

2 milyon ağacın
CO² nötralizasyonu

3.000 hanenin elektrik ihtiyacına denk gelen yıllık **4,2 milyon kWh** elektrik üretimi

Brisa, kapasite arttırımı ile beraber yeni nesil lastik dönüşümüne öncülük etmek için Aksaray fabrikasındaki yatırımlarını hızlandırıyor

Faz A+B

Durum : Çoğunluğu Tamamlandı
Yatırım : ~ 350 Milyon USD
Kapasite : 4,1 Milyon lastik/yıl

Faz C

Durum : İlave yatırım başladı
Yatırım : ~ + 34 Milyon USD
Kapasite : ~ +0,5 Milyon lastik/yıllık



Yakın zamanda kapasite arttırımı ve yeni nesil mikser yatırımları duyurulmuştur.



Bu yatırım; yurt dışı ve yurt içi pazarda artan lastik talebi ve araç parklarının dönüşümünde ihtiyaç duyulan yeni teknoloji lastikler ile beraber Brisa'nın stratejik büyümesini desteklemekte ve pazardaki konumunu güçlendirmektedir.



Araç parklarında görülen dönüşüm, elektrifikasyon ve sürdürülebilirlik sebebiyle yeni nesil lastikler; yüksek jant, düşük seviyede yuvarlanma direnci ve dayanıklılık özellikleriyle beraber önemli bir konuma gelmiştir. Ürün portföyünün daha katma değerli ürünlere evrilmesiyle karlılıkta da olumlu yansımaları olacaktır.

Mobilite pazarında global oyuncular



Kompozitte Büyüme

Microtex:

- ✓ Havacılık sektöründe satış görüşmelerinin başlaması
- ✓ Kordsa ve Microtex satış ekipleri arasında iş birliği ve sinerji çalışmaları

Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

Arvento:

- ✓ >%50 pazar payı ve ~750.000 aktif cihazla pazarda güçlü konumun sürdürülmesi
- ✓ Yeni telematik ürününün (4G etkin ve yapay zekayla uyumlu) pazara sunulması
- ✓ Arvento'nun dijital filo çözümlerini Brisa'nın lastik uzmanlığı ve ülke çapındaki servis ağıyla birleştiren veri odaklı sinerji projeleri

TEMSA'nın hidrojenli otobüsü 1.000 km menzil sunacak

Temsa, CaetanoBus işbirliğiyle
Türkiye'nin ilk şehirlerarası
hidrojenli otobüsünü üretecek.



SABANCI



Türkiye'nin İlk Hidrojen Yakıtlı Şehirler Arası Otobüsü Projesi

- ✓ Avrupa'nın en önemli hidrojenli araç üreticilerinden CaetanoBus ile ortak bir Ar-Ge projesi
- ✓ 1.000 kilometreye kadar menzil
- ✓ İlk prototipin 2024 yılında tamamlanması ve 2025 yılında seri üretimin hedeflenmesi
- ✓ TEMSA mühendislerinin elektrikli ve uzun yol otobüs tecrübesiyle Toyota hidrojen yakıt hücresi teknolojisi (Hydrogen fuel cell) birleştirilerek TEMSA HD platformuna entegrasyon
- ✓ Sıfır emisyonlu ürün gamının 10'a çıkması (2'si hidrojenli, 8'i elektrikli)
- ✓ Her yıl cironun yaklaşık %5'i Ar-Ge faaliyetlerine ayrılması

Satın almalarla küresel bir dijital iş kolu yaratılıyor

Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştirilmiştir.



Siber Güvenlik Radiflow

- ✓ Siber güvenlik alanında dünya standartlarında teknolojik çözümler
- ✓ 2023'ün sonunda USD bazında yıllık %100 gelir artışı beklentisi
- ✓ İtalya, İspanya, Almanya ve İsveç'te satışların başlamasıyla küresel ayak izinin büyümesi
- ✓ OT güvenlik çözümlerinde enerji ve kamu hizmetleri odağıyla Enerjisa ile ortaklık kurulması

Dijital Pazarlama Opportune (SEM)

- ✓ Dijital pazarlama, yapay zeka tabanlı gelir ve müşteri yönetimi odaklı hizmetler
- ✓ Dijital pazarlama gelirlerinde güçlü büyüme
- ✓ Müşteri davranışlarının çözümlenerek öngörü çözümlerini küresel standartlarda genişletmek için MENA bölgesine açılım
- ✓ İki yıl üst üste en iyi Google İş Ortaklarından biri olarak ödüllendirilme

Sabancı Ventures aracılığı ile Teknoloji Tabanlı Start-up'lara yatırım yapıyoruz



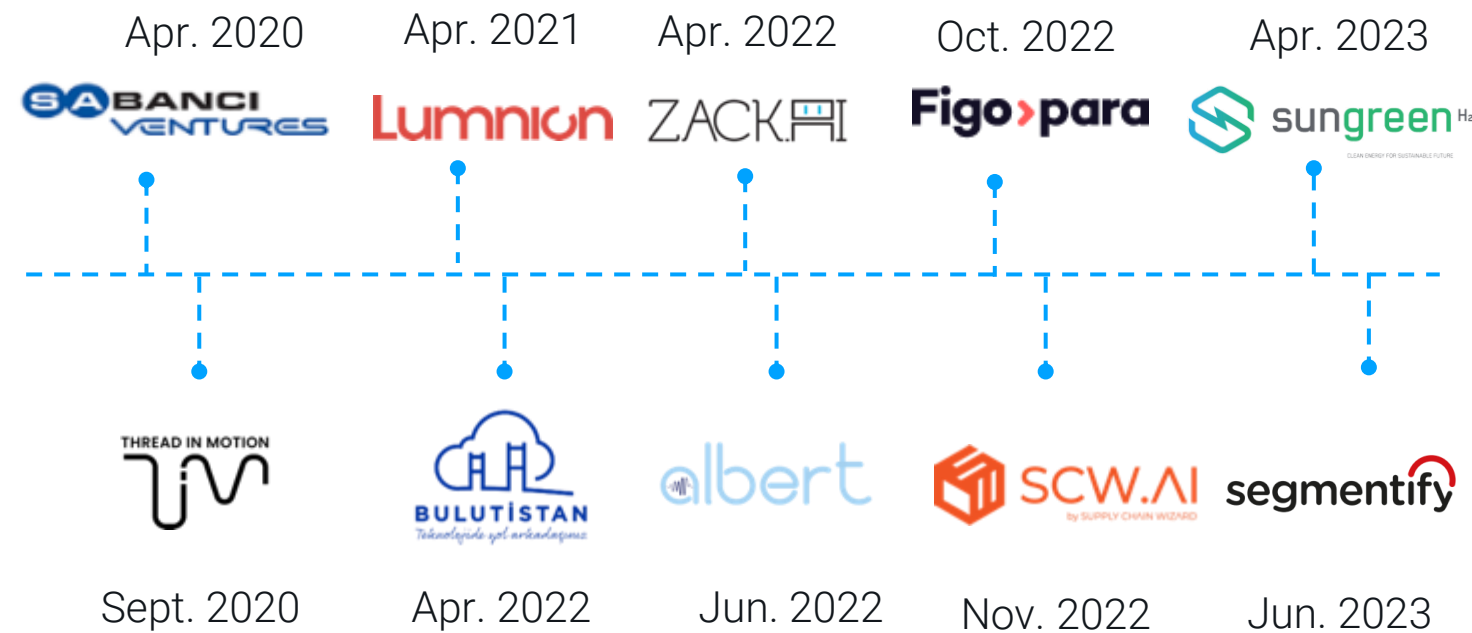
30 milyon USD
Başlangıç Fon Büyüklüğü



500 bin USD – 2 milyon USD
Bilet Büyüklüğü

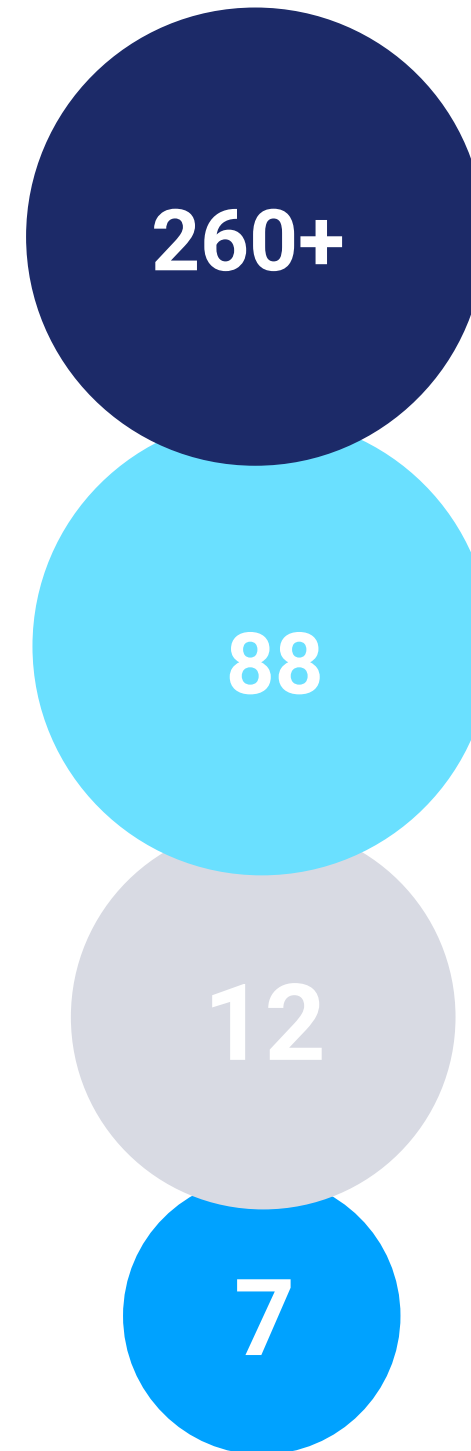


Toplam Portföy Şirketlerinin Sayısı: 9
2022 yılı içinde 5 yatırım



2022 & 2023 2Ç Performansı

Şirket Sayısı



- Ön inceleme
- Detaylı inceleme
- Durum Tespiti
- Yatırım

2022 & 2023 2Ç Yatırımları



Türkiye'deki bir numaralı yerel kamu ve özel bulut servisi şirketi



E-ticaret ve talep gören iş ekosistemi için lider konumda Yapay Zeka tabanlı sanal asistan



Ses tabanlı hastalık yönetimi ve tele-sağlık platformu için İngiltere menşeli lider konumda bir sağlayıcı



Kobiler için neo-banka olmayı hedefleyen lider konumda dijital teslim/temin zinciri finans platformu



Ecza sektöründe lider olan Amerika menşeli dijital fabrika platformu



Singapur merkezli modüler yeşil hidrojen teknolojisi & malzemeleri geliştiricisi



Müşteri dönüşümünü optimize etmek ve satışları artırmak için tasarlanmış İngiltere merkezli müşteri yönetimi yazılımı.



Sürdürülebilirlik

Gelecek portföyümüzün dönüşümünde ÇSY'yi önceliklendiriyor...

İklim Acil Durumu kapsamında atılan adımlar

%11

Kapsam 1 & 2 Emisyonları Azaltımı*

3,3x

Yenilenebilir elektrik kullanımı*

%31

Yeniden kullanılan toplam su*

%9

Su Tüketimi Azaltımı*

%12

Toplam enerji tüketiminde azalma

%31

Grup bazında artan yenilenebilir elektrik üretimi

%42

Küresel Bilim Temelli Hedeflere (SBTi) uygun olarak, Kapsam 1 ve Kapsam 2 karbon emisyonlarını 2030 itibariyle azaltma taahhüdü

%15

2025 itibariyle azaltılacak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları

İnsana ve Topluma Maksimum Pozitif Etki

+1,5 milyon

Kapsayıcı programlar aracılığıyla mali yıl içerisinde ulaşılacak insan sayısı

+80.000

Sabancı Cumhuriyet Seferberliği için toplam gönüllü çalışma saati

%50

2030 itibariyle hedeflenen kadın yönetici oranı

%44

Yönetim Kurulundaki kadın yönetici oranı

Sürdürülebilir İş Modellerini Büyütmek

İlk

Türkiye'de yeşil hidrojen pilot üretim tesisi

Her 3 RES & GES'ten 1'i

4 yıl içerisinde Enerjisa Üretim tarafından realize olacak

%53

SKA bağlantılı Ar-Ge yatırımlarının toplam Ar-Ge yatırımlarına oranı

İlk

Sermaye kullanım alanına ÇYS kriterlerini koyan Holding şirketi

2022-2027 yılları arasında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'yla (SKA) bağlantılı

5 milyar USD

yatırım harcaması ve faaliyet gideri

*2021 hesap yılı ile karşılaştırılmıştır.

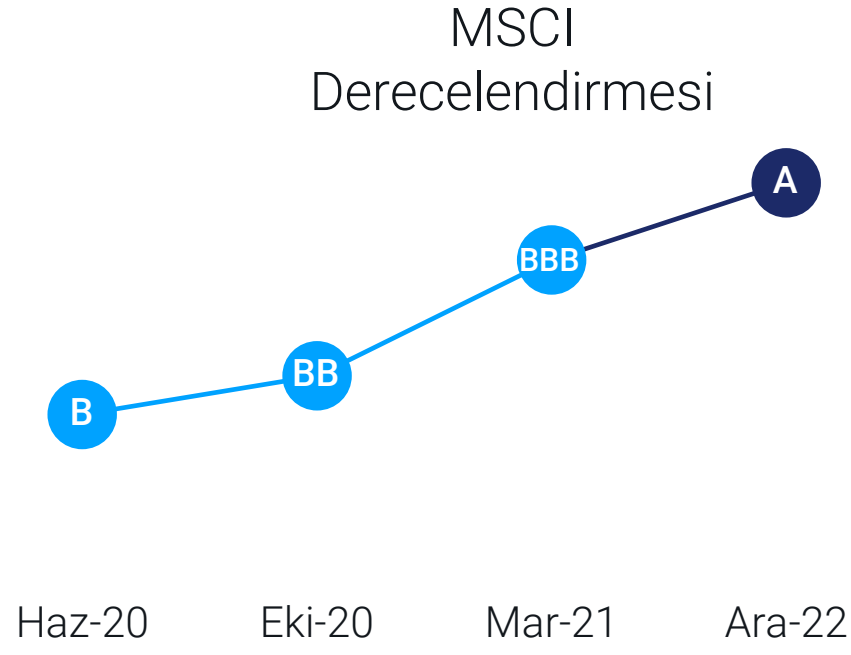
...& performansımızı arttırmaya devam ettiriyoruz



2022 MSCI

3 yılda 3 kademe artışı

A



2023 Bloomberg GEI

Türkiye'den üst üste ikinci kez dahil olan, İlk ve Tek Holding

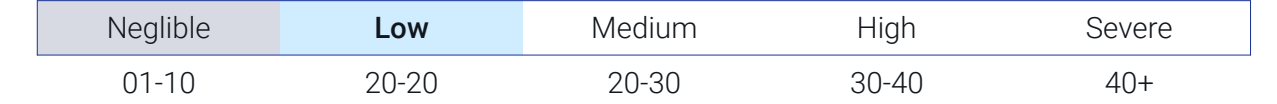


2022 Sustainalytics Düşük ÇSY Riski

Kapsamlı Finansal Hizmetler Kategorisinde

13,9

Düşük Risk



2022 CDP

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

B

İklim

B

Su



REFINITIV

2022 Refinitiv Başarılı Performans

Yatırım Holding'i Şirketleri Kategorisinde
50'den fazla şirket

A

Refinitiv
ÇSY Skoru



BIST Sürdürülebilirlik
25 Endeksi



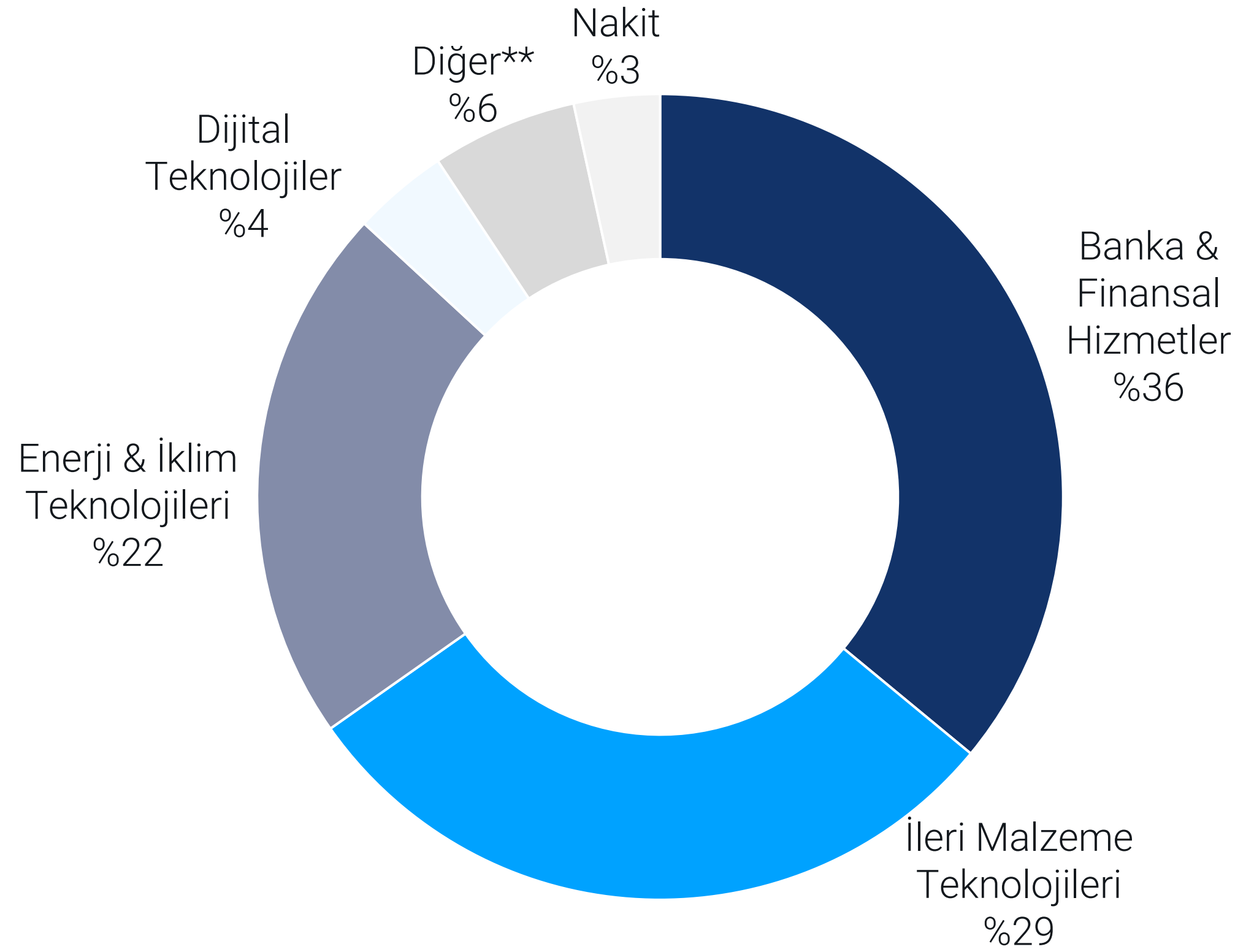
Türkiye'nin sürdürülebilirlik Performansı en yüksek şirketlerinin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alınması

NAD & Hisse Performans

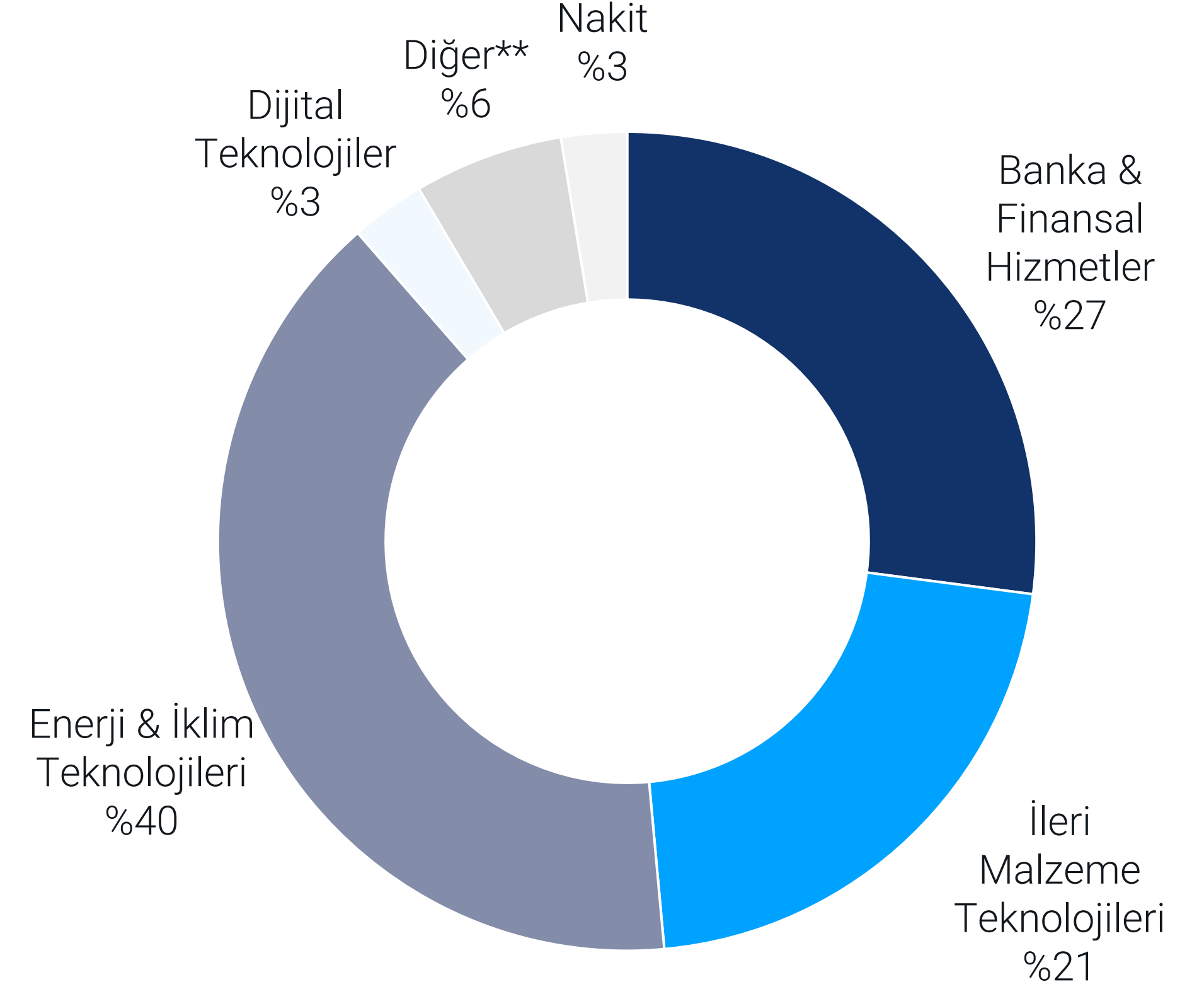


Daha dengeli bir portföy yapısına doğru yönelim

Mevcut NAD Dağılımı



EY Raporu sonrası NAD Dağılımı

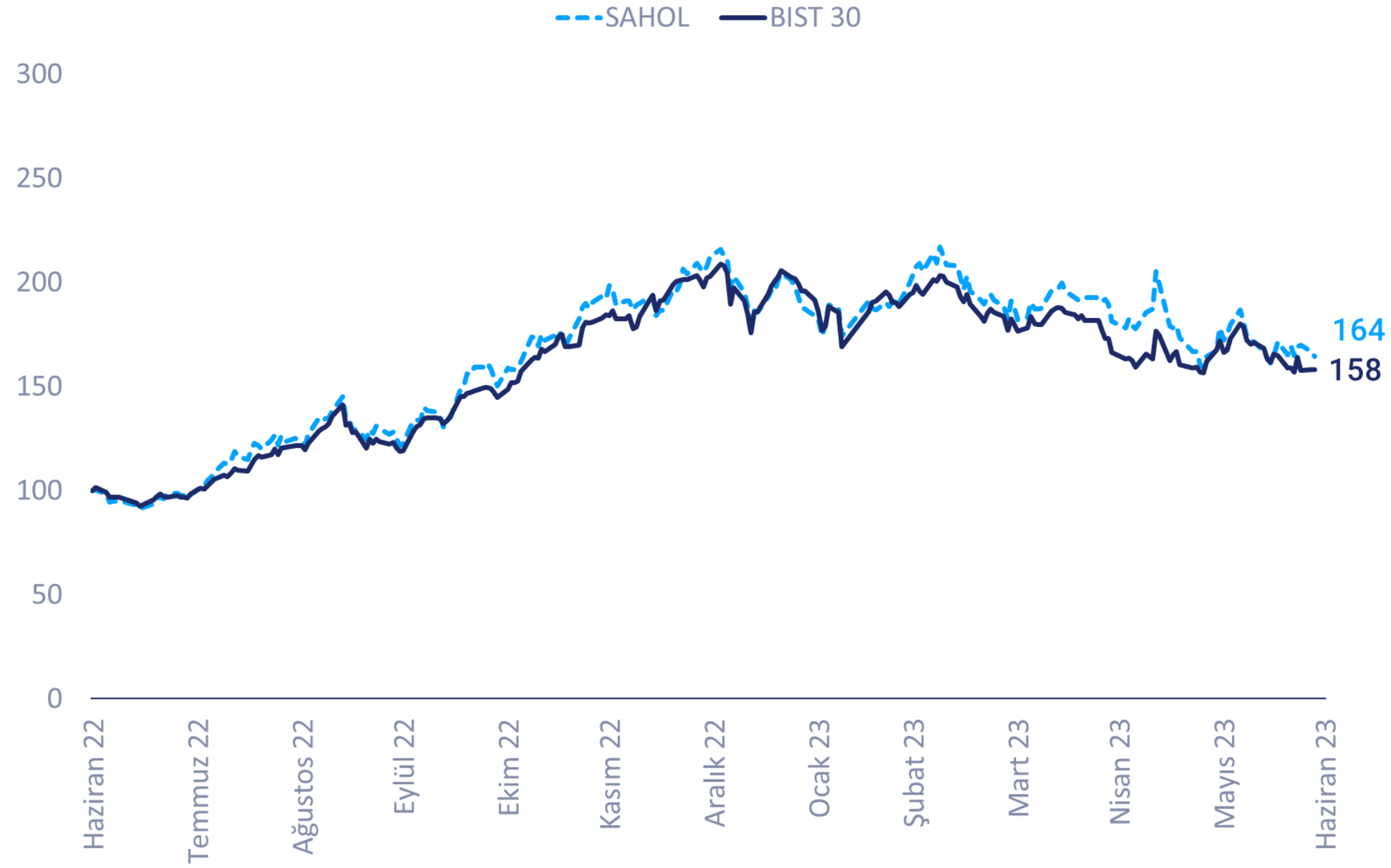


30 Haziran 2023 kapanışı dikkate alınmıştır.

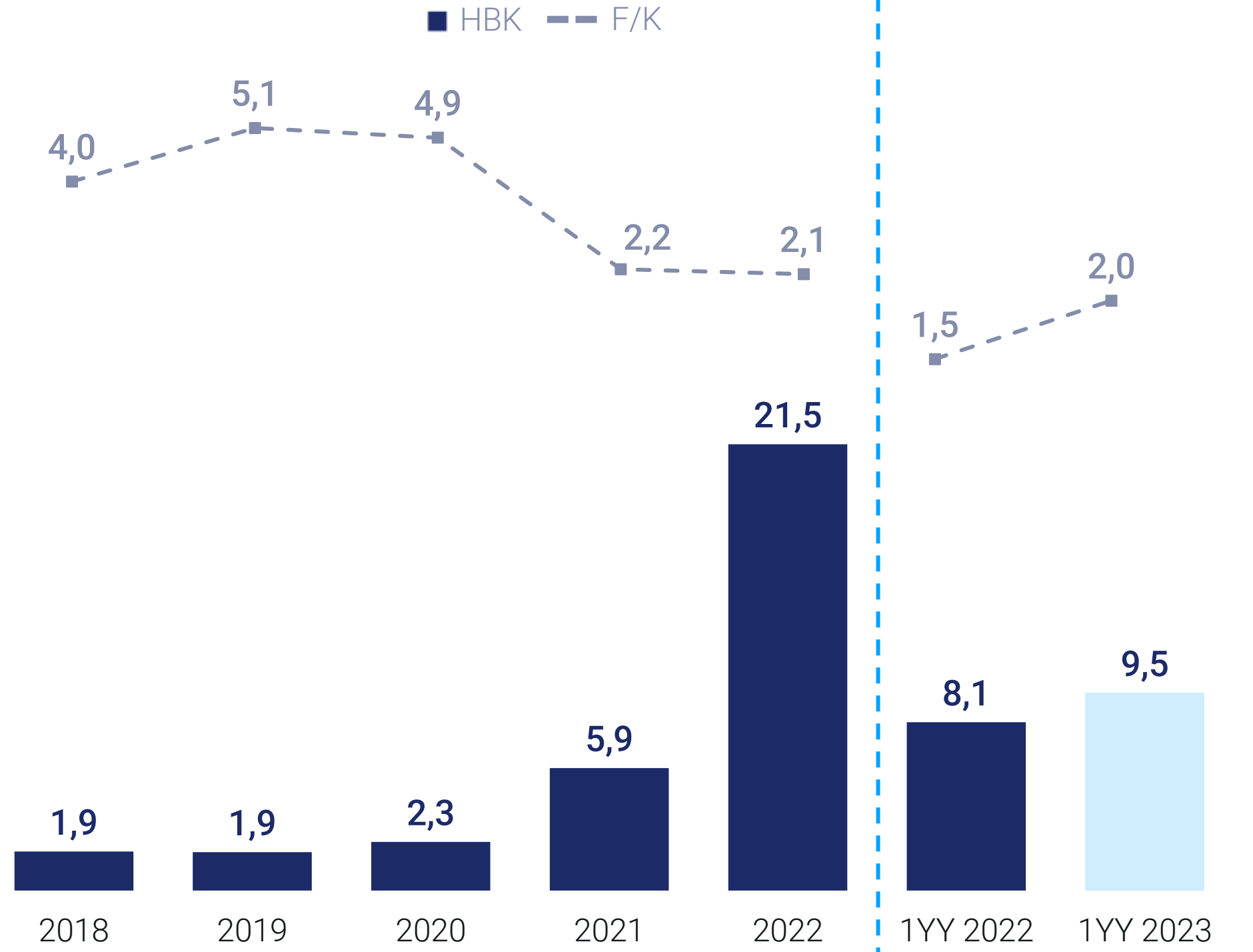
**Carrefoursa, Exsa, Tursa, AEO dahildir.

SAHOL tarihsel F/K ortalamalarına göre iskontolu işlem görmeye devam ediyor

Hisse Relatif-Performans (USD bazında)

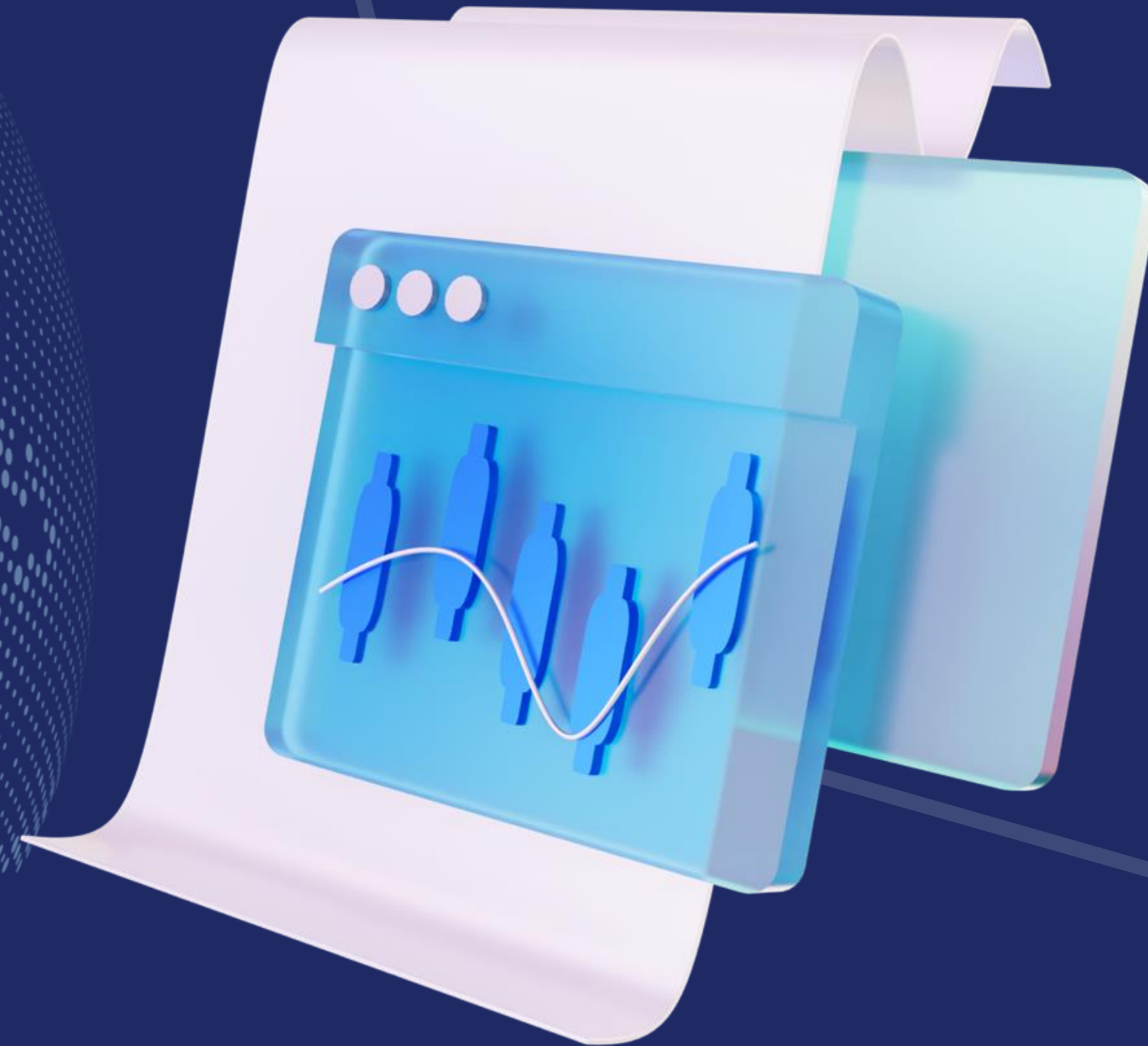


Hisse Başına Kar vs. Fiyat/Kazanç*



*12 Aylık

Hedefler



Orta Vadeli Hedefler

Büyüme

Orta Vadeli Hedefler*

TÜFE + %8

Gelir Büyümesi

+ %30Döviz Cinsi Gelir Payı⁽²⁾**TÜFE + %10**FAVÖK⁽¹⁾ Büyümesi**<2,0x**Net Borç / FAVÖK⁽³⁾**~%14**Yatırım Harcamaları/Gelir⁽²⁾**~%13**Yeni Ekonominin⁽⁴⁾
Kombine Gelir⁽²⁾
İçerisindeki Payı

Sermaye Getirisi

Temettü
PolitikasıDağıtılabilir Net Kar'ın
%5-%20Hisse
Geri Alım
ProgramıÇıkarılmış sermayenin %5'ine kadar:
102 milyon hisseAzami fon tutarı:
3,25 milyar TLKonsolide
Özkaynak
Karlılığı**Yüksek Onlu Seviyeler**

Sürdürülebilirlik

2030 Kadar

**Kapsam 1&2 Emisyonlarında
%42 Azalma****200 Milyar TL**
Sürdürülebilir Kredi
Finansmanı**15 Milyar TL**
Sürdürülebilir Yatırım
Fonları

2030'a kadar (Akbank)

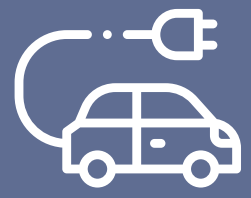
*2022-2026 arasını kapsamaktadır..

1. Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. 2. Banka Dışı. 3. Bankacılık, Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, FAVÖKteki tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

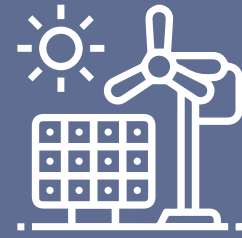
4. Yeni ekonomi: Yenilenebilir enerji, ileri malzeme teknolojil ve dijital hizmetlerden elde edilen gelirler.

Sabancı Topluluğu'nda “büyük dönüşüm” için yeni ekonomiye yatırım

Enerji & İklim Teknolojileri



E-mobilite



Yenilenebilir Enerji



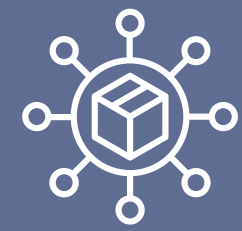
Elektrifikasyon



Yeni Enerji Araçları
& Bileşenleri



Yeni Elektrik
Kaynakları



Dağıtık Üretim

İleri Malzeme Teknolojileri



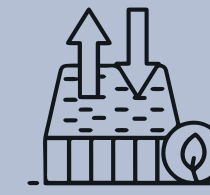
Sürdürülebilir
Kimyasallar



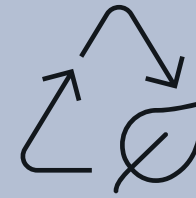
Telematik
IoT 4.0



Hafif
Malzemeler

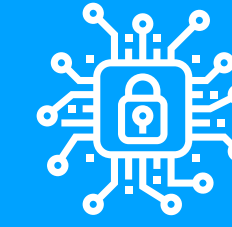


Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri



Karbon
Yakalama

Dijital Teknolojiler



Siber Güvenlik



Dijital Pazarlama



Pazar yerleri



Nesnelerin İnterneti

SABANCI

EKLER



Temettü Performansı

Milyon TL	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Akbank	652	-	-	255	494	3.666
Akçansa	51	61	18	42	36	99
Aksigorta	40	73	73	110	-	-
Agesa	19	40	64	64	-	60
Brisa	-	-	12	107	270	479
Carrefoursa	-	-	-	-	-	-
Çimsa	33	-	-	-	109	218
Kordsa	48	48	35	-	114	41
Teknosa	-	-	-	-	-	-
Yünsa	-	3	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	142	189	283	454	586	1.087
Sabancı Holding*	-	-	-	-	26	89
Halka Açık Olmayan Şirketler	227	187	7	530	479	1.338
Alınan Temettü	1.212	601	492	1.562	2.114	7.076
Ödenen Temettü	612	612	673	714	1.530	3.571
Ödenen/Alınan Temettü	%51	%102	%137	%46	%72	%50
Temettü Ödeme Oranı	%17,6	%16,0	%17,8	%15,0	%12,7	%8,1

Temettü Politikası:

Dağıtılabilir konsolide TFRS net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

*30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL & 30 Mart 2023 itibariyle hisse geri alım program ile geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır.

Detaylı Finansallar

Kombine Gelir*

MİLYON TL	2Ç 2022	2Ç 2023	Değişim	1YY 2022	1YY 2023	Değişim
TOPLAM	92.215	134.115	%45	162.867	258.563	%59
BANKA	32.081	56.174	%75	55.144	103.750	%88
BANKA-DIŞI	60.134	77.941	%30	107.723	154.813	%44
ENERJİ	34.725	36.683	%6	62.057	76.561	%23
SANAYİ	7.876	9.506	%21	14.751	19.362	%31
YAPI MALZEMELERİ	5.348	7.780	%45	8.838	14.428	%63
DİJİTAL	3.607	8.240	%128	6.849	15.268	%123
FİNANSAL HİZMETLER	3.930	7.617	%94	7.088	14.317	%102
DİĞER	4.647	8.113	%75	8.140	14.878	%83

*Holding temettü geliri hariçtir

Kombine FAVÖK*

2Ç 2022	2Ç 2023	Değişim	1YY 2022	1YY 2023	Değişim
26.039	39.433	%51	43.739	61.895	%42
18.215	26.223	%44	29.096	40.504	%39
7.824	13.210	%69	14.643	21.391	%46
4.653	7.820	%68	8.921	12.652	%42
1.154	1.395	%21	2.723	2.835	%4
995	1.977	%99	1.374	3.085	%124
319	546	%71	554	982	%77
280	1.072	%282	392	1.451	%270
422	399	%-5	678	385	%-43

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Konsolide Net Kar*

2Ç 2022	2Ç 2023	Değişim	1YY 2022	1YY 2023	Değişim
7.997	13.811	%73	13.595	20.391	%50
5.343	8.282	%55	8.626	12.884	%49
2.654	5.529	%108	4.969	7.507	%51
1.055	2.503	%137	2.028	3.954	%95
406	234	%-42	970	613	%-37
334	917	%174	397	1.183	%198
80	17	%-79	116	34	%-70
116	477	%310	191	583	%206
663	1.382	%109	1.268	1.140	%-10

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

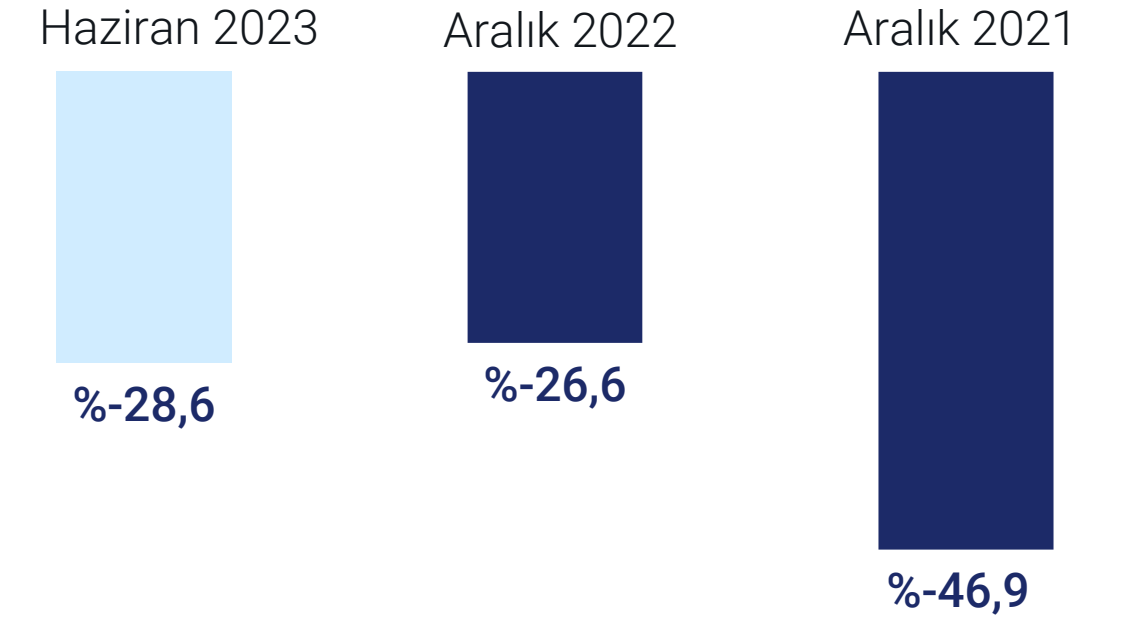
Tek Seferlik Gelir/Giderler

MİLYON TL	2Ç 2022	2Ç 2023	1YY 2022	1YY 2023
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	7.997	13.811	13.595	20.391
Philsa satış karı	-48	0	2.595	0
Deprem etkisi (Bağışlar ve Vergiler)	0	-359	0	-1.124
Varlıkların tekrar değerlemesine ilişkin vergi etkisi	0	-21	0	-68
Erken Emeklilik Etkisi	258	23	270	422
Sigorta Satın Alma İtfa Payı	-26	-24	-52	-117
Diğer	-90	-117	-66	-105
KONSOLİDE NET KAR	8.091	13.313	16.342	19.400

Sabancı Holding Güncel NAD & Nakit Kırılımı

Milyon USD				Haziran 2023		Aralık 2022	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	4.068	1.658	%32,5	2.216	%33,1
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	1.601	640	%12,6	911	%13,6
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	223	80	%1,6	121	%1,8
Agesa	%40	Piyasa Değeri	240	96	%1,9	155	%2,3
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	656	261	%5,1	252	%3,8
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	691	377	%7,4	396	%5,9
Brisa	%44	Piyasa Değeri	678	296	%5,8	424	%6,3
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	587	418	%8,2	715	%10,7
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	291	166	%3,3	293	%4,4
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	161	81	%1,6	142	%2,1
Halka Açık Şirketler				4.072	%79,9	5.624	%83,9
Enerjisa Üretim	%50	1xDefter Değeri	633	317	%6,2	397	%5,9
Sabancı Building Solutions B.V.	%60	1xDefter Değeri	194	117	%2,3	109	%1,6
Sabancı Climate Technologies	%100	1xDefter Değeri	145	145	%2,8	164	%2,4
DxBV	%100	1xDefter Değeri	112	112	%2,2	122	%1,8
Exsa	%29	1xDefter Değeri	133	38	%0,8	42	%0,6
Diğer*	%100	1xDefter Değeri	120	120	%2,3	79	%1,2
Halka Açık Olmayan Şirketler				848	%16,6	912	%13,6
Toplam				4.919	%96,6%	6.537	%97,5
Sabancı Holding Net Nakit				176	%3,4	167	%2,5
Sabancı Holding NAD				5.095	%100,0	6.703	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri				3.636		4.919	
Sabancı Holding İskonto Oranı				%-28,6		%-26,6	

NAD İskontosu



Konsolide Uzun Döviz Pozisyonu (Milyon USD, banka hariç)



Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)



*Diğer segmente Tursa, AEO, TMA, TUA ve Sabancı DX dahildir.

EY Değerleme Raporu Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD				Haziran 2023	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	4.068	1.658	%24,5
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	1.601	640	%9,5
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	223	80	%1,2
Agesa	%40	Piyasa Değeri	240	96	%1,4
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	656	261	%3,8
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	691	377	%5,6
Brisa	%44	Piyasa Değeri	678	296	%4,4
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	587	418	%6,2
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	291	166	%2,5
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	161	81	%1,2
Halka Açık Şirketler				4.072	%60,1
Enerjisa Üretim	%50	8,8x FD/FAVÖK**	3.823	1.912	%28,2
Exsa	%29	1xDefter Değeri	331	95	%1,4
Sabancı Building Solutions B.V.	%60	1xDefter Değeri	175	105	%1,6
Sabancı Climate Technologies	%100	1xDefter Değeri	159	159	%2,3
DxBV	%100	1xDefter Değeri	114	114	%1,7
Diğer*	%100	1xDefter Değeri	143	143	%2,1
Halka Açık Olmayan Şirketler				2.528	%37,3
Toplam				6.600	%97,4
Sabancı Holding Net Nakit				176	%2,6
Sabancı Holding NAD				6.776	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri				3.636	
Sabancı Holding İskonto Oranı				%-46,3	

EY raporunda belirtilen USD/TL döviz kuru (19.28) baz alınmıştır.

*Diğer segmente Tursa, AEO ve Sabancı DX dahildir.

**EY raporu dikkate alınmıştır.



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

Detaylar
için

ir.sabanci.com

Kerem TEZCAN

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Hamza SÜMER

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Arda KAYMAZ

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı



Detaylı Finansal
Sonuçlar ve
Sunumlar için