



ÇİFTE ÖNEMLİLİK ANALİZİ

Yayın Tarihi: 2026 | Dikkate Alınan Zaman Dilimi: 2025–2027 | Bir Sonraki Kapsamlı Gözden Geçirme: 2028

ÇİFTE ÖNEMLİLİK ANALİZİ

Sistemik Etkiden Stratejik Odağa

Sabancı Holding, toplum ve uzun vadeli değer yaratımı açısından en ilgili konuları belirlemek ve önceliklendirmek amacıyla çifte önemlilik yaklaşımını uygulamaktadır. Bu yaklaşım, gelişen uluslararası standartları yansıtmakta ve sürdürülebilirlik ile ilişkili konuların kapsamlı ve dengeli bir bakış açısıyla değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Çifte önemlilik analizimiz iki tamamlayıcı boyutu dikkate almaktadır. Etki önemliliği, faaliyetlerimizin insanlar ve çevre üzerindeki etkilerini (“içten dışa”) yansıtmaktadır. Finansal önemlilik ise sürdürülebilirlik konularının Sabancı Holding’in gelişimi, performansı ve konumu üzerindeki etkilerini (“dıştan içe”) göstermektedir. Bir sürdürülebilirlik konusu, etki önemliliği veya finansal önemlilik ya da her iki boyut için tanımlanan kriterleri karşıladığında önemli olarak değerlendirilmektedir.

Bu çerçeve, yalnızca Sabancı’nın nerelerde etki yarattığını veya etkileri azalttığını anlamamıza değil, aynı zamanda sürdürülebilirlikle ilişkili konuların dayanıklılığı, performansı ve uzun vadeli stratejik konumlanmayı nasıl etkilediğini anlamamıza da olanak sağlamaktadır.

Kapsam, Çerçeve ve Konuların Belirlenmesi

Önemli konuların belirlenmesi amacıyla, önemlilik analizimizi 2025 mali yılı için uluslararası sürdürülebilirlik raporlama standartlarıyla uyumlu şekilde yeniledik. Çalışmanın amacı, hem iç hem de dış paydaşların aktif katılımını sağlayarak önemli konuları bütüncül bir bakış açısıyla belirlemektir.

Değerlendirme; Sabancı Holding’in kendi faaliyetlerinin yanı sıra, bankacılık, finansal hizmetler, enerji, malzeme teknolojileri, dijital teknolojiler ve diğer iş alanlarımızı kapsayan yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zincirini de kapsamaktadır.

Kapsam, öncelikle Grup’un “kritik faaliyetlerinin” belirlenmesiyle tanımlanmıştır. Kritik faaliyetler ve bunlarla ilişkili paydaş grupları, özel olarak gerçekleştirilen bir değer zinciri haritalama çalışmayı aracılığıyla haritalandırılmıştır.

Değerlendirme Süreci

Değerlendirme süreci, değer zincirimiz ve paydaşlarımız açısından ilgili sürdürülebilirlik konularını kademeli olarak daraltan dört ardışık aşamadan oluşmuştur:

- Tanımlama – temel sektörlerin, iş faaliyetlerinin, coğrafyaların, değer zinciri odak alanlarının, etkilenen paydaşların ve bilginin başlıca kullanıcılarının belirlenmesi
- Anlama – paydaşlar ve uzmanlarla gerçekleştirilen etkileşimler doğrultusunda ilgili sürdürülebilirlik konularının, etki yollarının ve finansal etki yollarının anlaşılması
- Değerlendirme – etkilerin, risklerin ve fırsatların özel değerlendirme kriterlerine göre puanlanması
- Belirleme – öncelikli etkilerin, risklerin ve fırsatların tespit edilmesi ile buna bağlı raporlama gerekliliklerinin belirlenmesi amacıyla önemlilik eşiklerinin uygulanması

Referans Standartlar ve Rehberler

Potansiyel önemli konuların belirlenmesi ve yapılandırılması sürecinde, yaygın olarak kabul gören uluslararası çerçeveler ve rehber dokümanlardan yararlanılmıştır. Bunlar arasında:

- Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS) Çifte Önemlilik Rehberi
- Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) önemli konu başlıkları
- MSCI ESG Önemlilik Haritası
- S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi kriterleri, buna dâhil olarak Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi
- Dünya Ekonomik Forumu Küresel Riskler Raporu ve Strategic Intelligence
- S&P Global Risk Atlas

Bu süreç sonucunda, ayrıntılı değerlendirme için 10 ESRS konusu ve 3 Holding’e özgü konu olmak üzere toplam 13 konu alanı, bunlara bağlı alt konular ve alt başlıklarla birlikte belirlenmiştir.

Konu yapısı, bu değerlendirme kapsamında ESRS çerçevesiyle uyumlu olacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. Önceki dönemlerde kullanılan daha geniş konu listesi, bu 13 konu alanına eşleştirilmiş; ilişkili konular ilgili ESRS ve Holding’e özgü konu başlıkları altında birleştirilmiştir. Önemli konu listesi en az yılda bir kez gözden geçirilmekte olup, çifte önemlilik analizi de tamamen yenilenmiştir.

ÇİFTE ÖNEMLİLİK ANALİZİ

Önemli Konular ve Paydaş Katılımı

Değerlendirilen Konular

Çifte önemlilik çerçevesi kapsamında değerlendirilen konular; çevresel, sosyal, yönetim ve Holding'e özgü boyutları kapsamaktadır:

- E1 İklim Değişikliği – iklim değişikliğine uyum ve azaltım, enerji
- E2 Kirlilik – hava, su ve toprak kirliliği, endişe yaratan maddeler, mikroplastikler
- E3 Su ve Deniz Kaynakları – su tüketimi, su çekimi, deşarj, deniz kaynakları
- E4 Biyoçeşitlilik ve Ekosistemler – etki unsurları, türlerin ve ekosistemlerin durumu, ekosistem hizmetleri
- E5 Kaynak Kullanımı ve Döngüsel Ekonomi – kaynak girişleri ve çıkışları, atık
- S1 Kendi İş Gücümüz – çalışma koşulları, eşit muamele ve fırsat eşitliği, işle ilgili diğer haklar
- S2 Değer Zincirindeki Çalışanlar
- S3 Etkilenen Topluluklar
- S4 Tüketiciler ve Son Kullanıcılar
- G1 İş Etiği – kurumsal kültür, ihbarcılarının korunması, siyasi katılım, tedarikçi ilişkileri, yolsuzluk ve rüşvet
- X1 Siber Güvenlik, Veri Gizliliği / Veri Yönetimi (Holding'e özgü)
- X2 Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm (Holding'e özgü)
- X3 Stratejik Portföy Dönüşümü ve Sürdürülebilir Değer Yaratımı (Holding'e özgü)

Paydaş Katılımı

Kritik faaliyetlerimizle bağlantılı iç ve dış paydaşlar belirlenmiş ve değerlendirme sürecine dâhil edilmiştir. Paydaş grupları; yatırımcılar, finansal paydaşlar, Holding çalışanları, Grup şirketlerinin çalışanları, tedarikçiler, müşteriler, Grup şirketleri, üniversiteler ile düşünce liderleri ve meslek kuruluşlarından oluşmakta olup, çevre de sessiz bir paydaş olarak değerlendirilmiştir.

Bu paydaşlar, 13 önemli konuyu yapılandırılmış anketler aracılığıyla değerlendirmiş; günlük faaliyetlerle ilişkileri, kısa vadeli öncelikler ve uzun vadeli stratejik kararlar açısından önem düzeylerini dikkate almıştır.

Puanlama Metodolojisi

Etki Önemliliği Puanlaması

Paydaş yanıtları, olumlu ve olumsuz etkiler için ayrı ayrı olmak üzere büyüklük, yayılma alanı ve geri döndürülemezlik kriterlerine göre puanlanmıştır. Her bir paydaş grubuna, kritik faaliyetlerimizle olan ilişkisini yansıtan bir ağırlık atanmış; bu ağırlıklar 0–1 ölçeğine normalize edilmiş ve ortalama anket puanlarına uygulanmıştır.

Ağırlıklandırılmış olumlu ve olumsuz etki sonuçları, ikisinden yüksek olan değer esas alınarak tek bir konu puanında birleştirilmiştir. Bu puan daha sonra, Sabancı Holding tarafından verilen ortalama gerçekleşme olasılığı değerlendirmesi ile etkiye özgü olasılık puanlarına dayalı olarak gerçekleşme olasılığı ile birleştirilmiştir. Potansiyel insan hakları etkileri içeren konular için ise etki şiddeti, gerçekleşme olasılığına üstün tutulmuştur. Bu sayede, ciddi bir insan hakları etkisine sahip bir konu, gerçekleşme olasılığı düşük olsa dahi önemli olarak değerlendirilebilmektedir.

Finansal Önemlilik Puanlaması

Riskler ve fırsatlar, potansiyel finansal etkinin büyüklüğü ile gerçekleşme olasılığına göre değerlendirilmiştir. Elde edilen önemlilik puanı, matrisin finansal önemlilik eksenini oluşturmaktadır.

Önemlilik Eşikleri

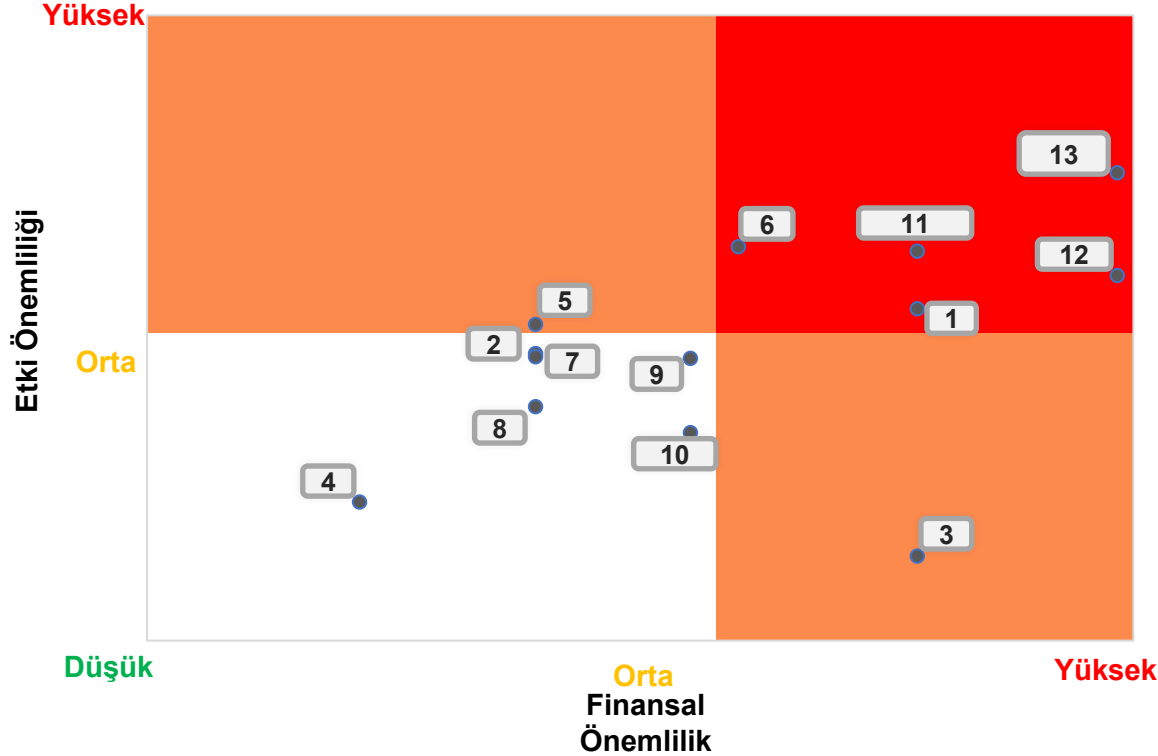
Her iki boyut için önceden tanımlanmış eşikler belirlenmiştir. Herhangi bir eksen de değeri karşılayan veya aşan bir puan alan konu önemli olarak kabul edilmektedir. Her iki eksen de eşik değerin üzerinde puan alan konular ise hem etki hem de finansal açıdan önemli olarak değerlendirilmektedir.

ÇİFTE ÖNEMLİLİK ANALİZİ

Çifte Önemlilik Matrisi

Analiz sonuçları, çifte önemlilik matrisi üzerinde aşağıdaki gibi sunulmuştur.

- Dikey eksen, Sabancı Holding'in iş faaliyetlerinin çevre ve toplum üzerindeki etkisini yansıtır. (içten dışa)
- Yatay eksen, sürdürülebilirlik konularının Sabancı Holding'in faaliyetleri ve finansal performansı üzerindeki etkisini yansıtır. (dıştan içe)



Çifte Önemlilik Sonuçları

Önemli Konularımız

1. İklim Değişikliği
2. Kirlilik
3. Su ve Deniz Kaynakları
4. Biyoçeşitlilik ve Ekosistemler
5. Kaynak Kullanımı ve Döngüsel Ekonomi
6. Kendi İş Gücü
7. Değer Zincirindeki Çalışanlar
8. Etkilenen Topluluklar
9. Tüketiciler ve Son Kullanıcılar
10. İş Etiği
11. Siber Güvenlik, Veri Gizliliği / Veri Yönetimi
12. Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm
13. Stratejik Portföy Dönüşümü ve Sürdürülebilir Değer Yaratımı

Önemli Konular

Yedi konu alanı önemli olarak belirlenmiştir:

Hem etki hem de finansal açıdan önemli konular

- 1 İklim Değişikliği
- 6 Kendi İş Gücü
- 11 Siber Güvenlik, Veri Gizliliği ve Veri Yönetimi
- 12 Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm
- 13 Stratejik Portföy Dönüşümü ve Sürdürülebilir Değer Yaratımı

Finansal açıdan önemli konular (dıştan içe)

- 3 Su ve Deniz Kaynakları

Etki açısından önemli konular (içten dışa)

- 5 Kaynak Kullanımı ve Döngüsel Ekonomi

ÇİFTE ÖNEMLİLİK ANALİZİ

Risk Entegrasyonu, Yönetişim ve Güvence

Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

Konu önceliklendirmesinin ötesinde, Sabancı Holding sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik kapsamlı bir değerlendirme gerçekleştirmektedir. Grup şirketleri tarafından sürdürülen risk ve fırsat envanterleri analiz edilmiş ve SASB, WEF Strategic Intelligence ve S&P Global Risk Atlas araştırmaları ile desteklenerek 76 risk ve fırsattan oluşan uzun bir liste oluşturulmuştur. Portföyün çok şirketli yapısından kaynaklanan örtüşen ve mükerrer kayıtlar daha sonra konsolide edilmiş, kalan unsurlar değerlendirme kriterlerine göre önceliklendirilmiş ve bunun sonucunda 13 konu alanı kapsamında ayrıntılı olarak değerlendirilen 33 risk ve 12 fırsattan oluşan kısa bir liste elde edilmiştir. Önemli risk ve fırsatlar; iklim değişikliği, su, kendi iş gücü, iş etiği, tüketiciler ve son kullanıcılar, siber güvenlik, yapay zekâ ve stratejik portföy dönüşümü başlıkları altında yoğunlaşmaktadır.

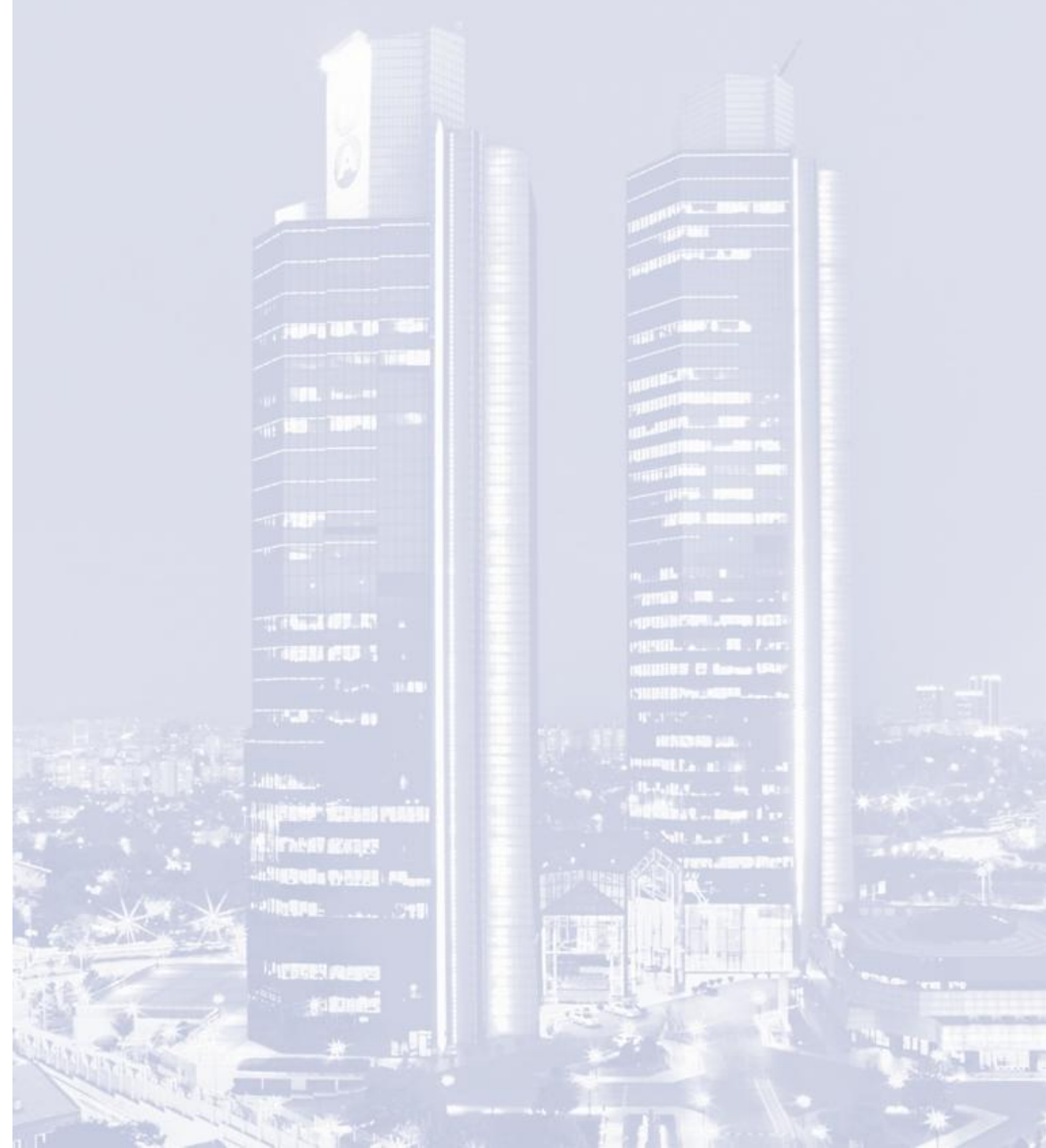
Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyon

Sürdürülebilirlikle ilişkili etkiler, riskler ve fırsatlar değer zincirinin tamamı boyunca değerlendirilmiştir. Etki önemliliği; olumsuz etkilerin büyüklüğü, kapsamı, telafi edilemezliği ve gerçekleşme olasılığı temelinde değerlendirilmiştir. Finansal önemlilik değerlendirmelerinde ise potansiyel finansal etki ve bu etkinin gerçekleşme olasılığı dikkate alınmıştır. Bu değerlendirmeler, Risk Departmanının katkılarıyla Sabancı Holding'in Kurumsal Risk Yönetimi sürecine entegre edilmekte ve sürdürülebilirlik öncelikleri ile risk yönetimi arasındaki bağlantıyı güçlendirmektedir.

Yönetişim, Süreklilik ve Güvence

Çifte önemlilik analizinin sonuçları, Holding Yürütme Kurulu ve Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmekte ve onaylanmaktadır. Önemli konu listesi, güncelliğini ve geçerliliğini koruduğunu teyit etmek amacıyla en az yılda bir kez gözden geçirilmekte, analiz ise kapsamlı bir değerlendirme yoluyla yenilenmektedir. Bu kapsamlı değerlendirme en son 2025 mali yılı için gerçekleştirilmiştir.

Önemlilik değerlendirme süreci; doğruluk, güvenilirlik ve şeffaflığın sağlanması amacıyla bağımsız bir üçüncü taraf güvence sağlayıcısı tarafından doğrulanmaktadır. Bu doğrulama, uluslararası standartlarla uyumu teyit etmekte ve Sabancı Holding'in önemlilik belirleme süreçlerinin sağlamlığına yönelik paydaş güvenini güçlendirmektedir.



**Ticari Unvanı**

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

Vergi Dairesi ve Numarası

İSTANBUL – Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı 4540019679

Adresi

Sabancı Center 4. Levent 34330 İstanbul Türkiye

Telefon

+90 (212) 385 80 80

Borsa İstanbul İşlem Kodu

SAHOL

İnternet Sitesi Adresi

<https://www.sabanci.com/tr>

Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi

<https://yatirimciiliskileri.sabanci.com/tr/>

İletişim (Sürdürülebilirlik Direktörlüğü)

E-posta: surdurulebilirlik@sabanci.com

İletişim (Yatırımcı İlişkileri)

E-posta: investor.relations@sabanci.com