

EKİM 2024

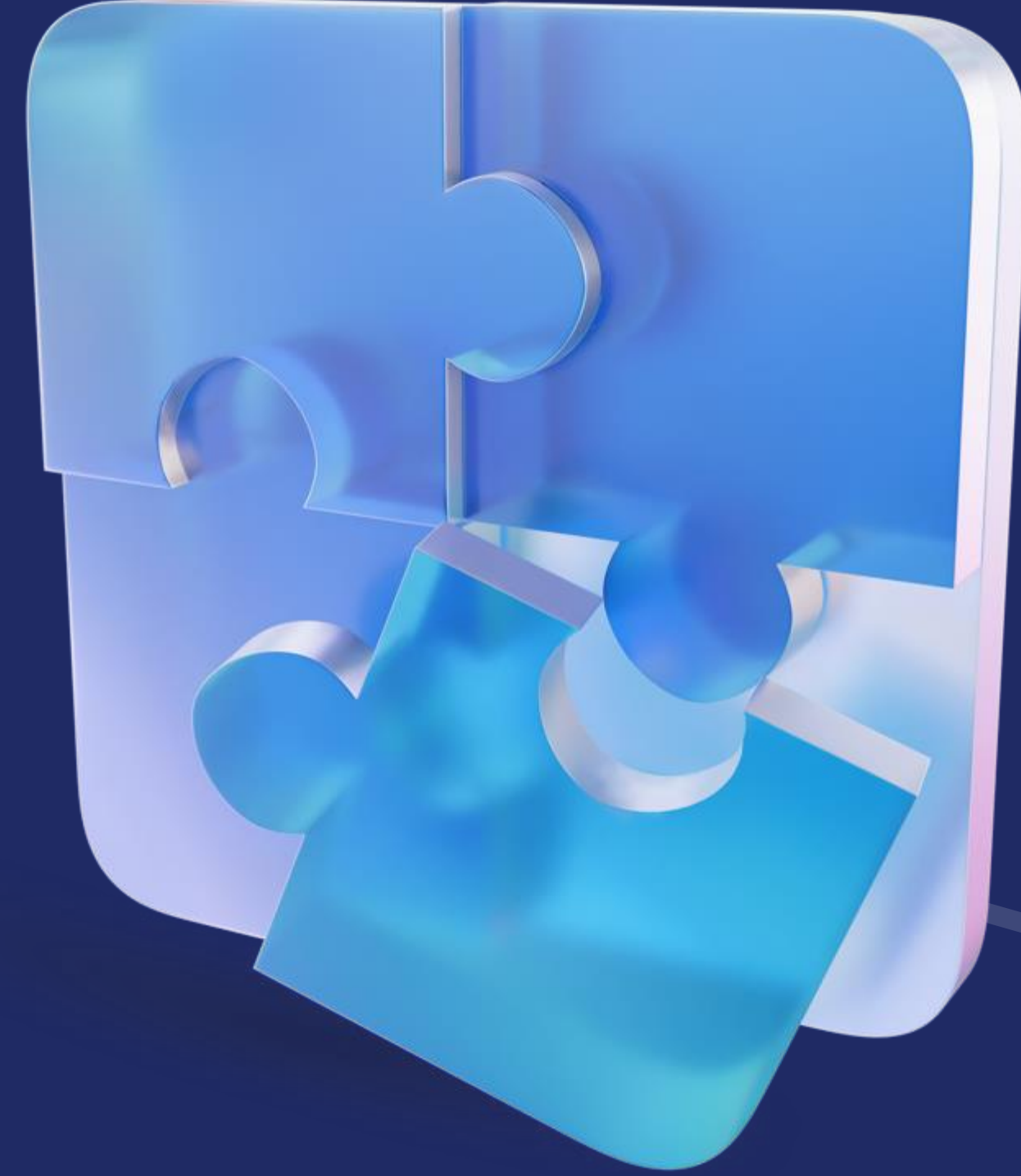
YATIRIMCI SUNUMU
GRUP STRATEJİ

SABANCI

Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Kurumsal Yapı



Kurumsal Yapıya Genel Bakış

SABANCI HOLDİNG

Sabancı Ailesi: %46,8

Fiili Dolaşım: %53,2

BANKA ve FİNANSAL
HİZMETLER
NAD Payı: %39ENERJİ ve İKLİM
TEKNOLOJİLERİ
NAD Payı: %33MALZEME
TEKNOLOJİLERİ
NAD Payı: %13MOBİLİTE
ÇÖZÜMLERİ
NAD Payı: %6DİJİTAL
TEKNOLOJİLER
NAD Payı: 2%DİĞER
NAD Payı: 6%

AKBANK

SAHOL: %40,7
Diğer: %6,5
Fiili Dolaşım: %52,8

AGESA

SAHOL: %40,0
Ageas: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0

AKSigorta

SAHOL: %36,0
Ageas: %36,0
Fiili Dolaşım: %28,0ENERJİSA
Türkiye'nin EnerjisiSAHOL: %40,0
E.ON: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0

ENERJİSA ÜRETİM

SAHOL: %50,0
E.ON: %50,0SABANCI CLIMATE
TECHNOLOGIES

SAHOL: %100

AKÇANSA

SAHOL: %39,7
Heidelberg Materials: %39,7
Fiili Dolaşım: %20,5

ÇİMSA

SAHOL: %54,5
Akçansa: %9,0
Diğer: %0,8
Fiili Dolaşım: %35,7

KORDSA

SAHOL: %71,1
Diğer: %0,3
Fiili Dolaşım: %28,6

BRİSA

SAHOL: %43,6
Bridgestone: %43,6
Diğer: %2,6
Fiili Dolaşım: %10,2

TEMSA

SAHOL: %50,0
PPF Group : %50,0TEMSA
MOTORLU ARAÇLAR

SAHOL: %100

TEKNO SA

SAHOL: %50,0
Fiili Dolaşım: %50,0

DxBV

SAHOL: %100

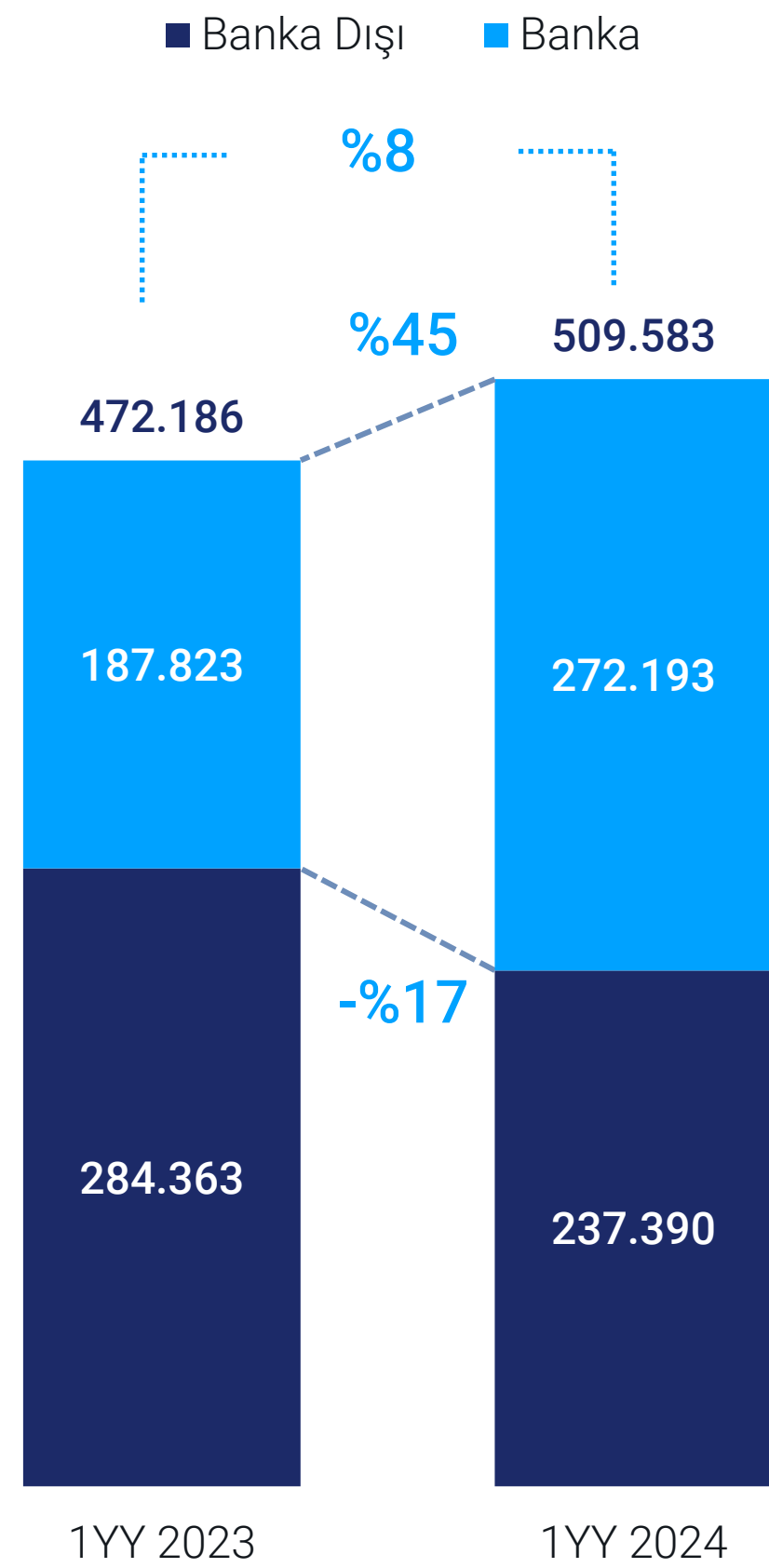
Carrefour SA

SAHOL: %57,1
Carrefour: %32,2
Free Float: %10,7

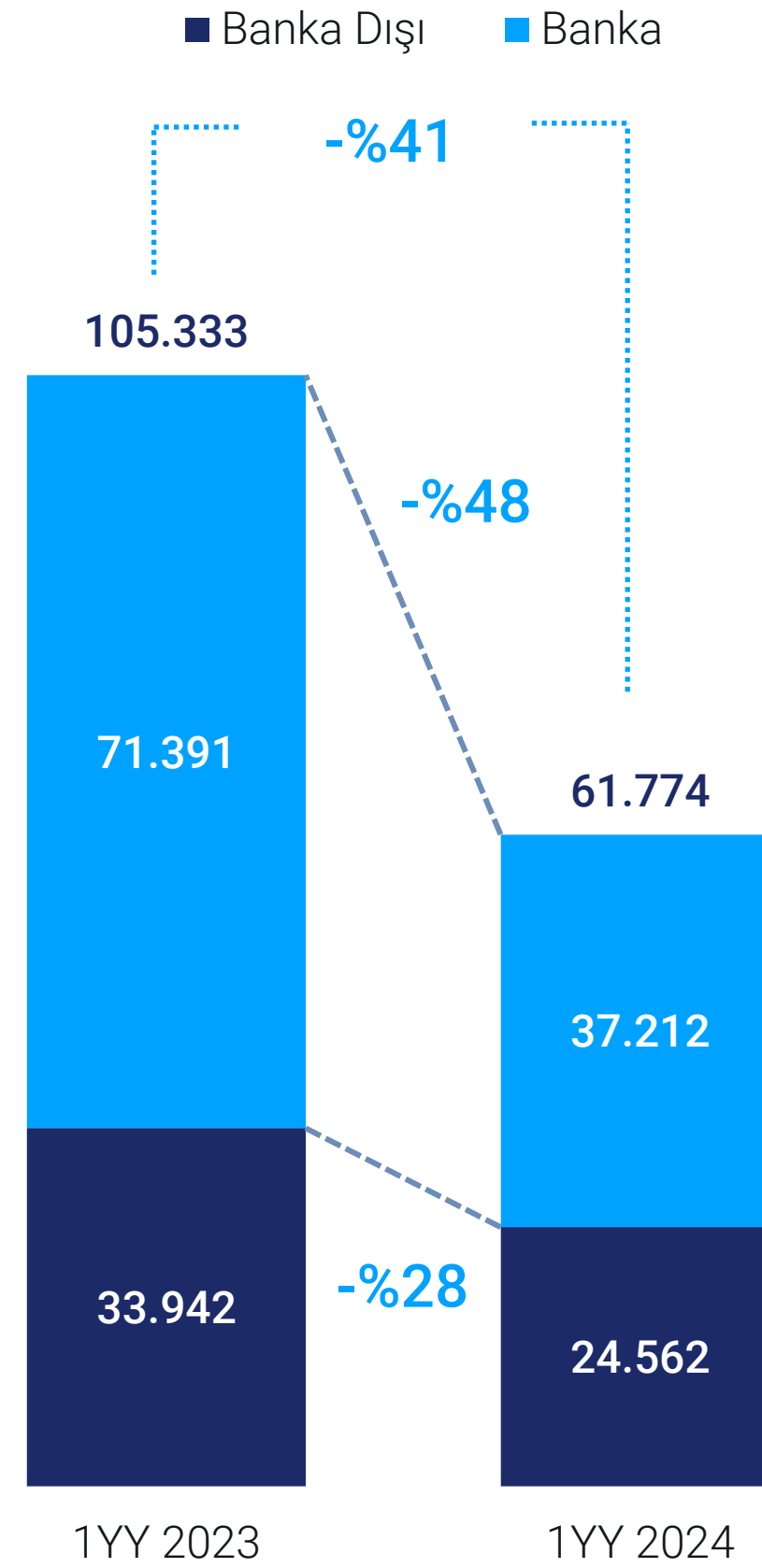
Financial Performans



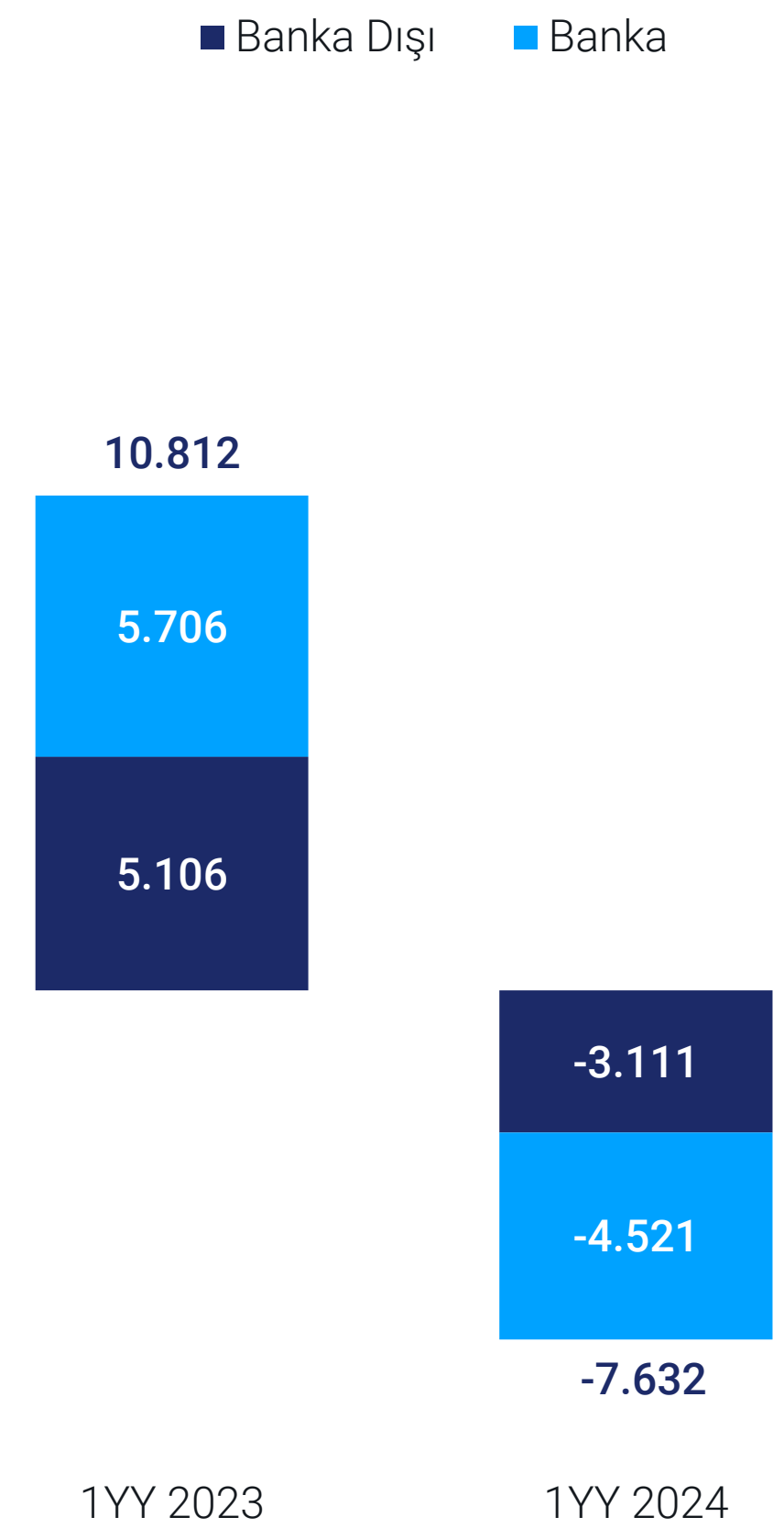
Zorlu makro koşullar, karışık piyasa koşulları ile birlikte banka dışı operasyonel performans üzerinde baskı oluşturuyor

Kombine Gelir⁽¹⁾ (Milyon TL)

Kombine FAVÖK (Milyon TL)



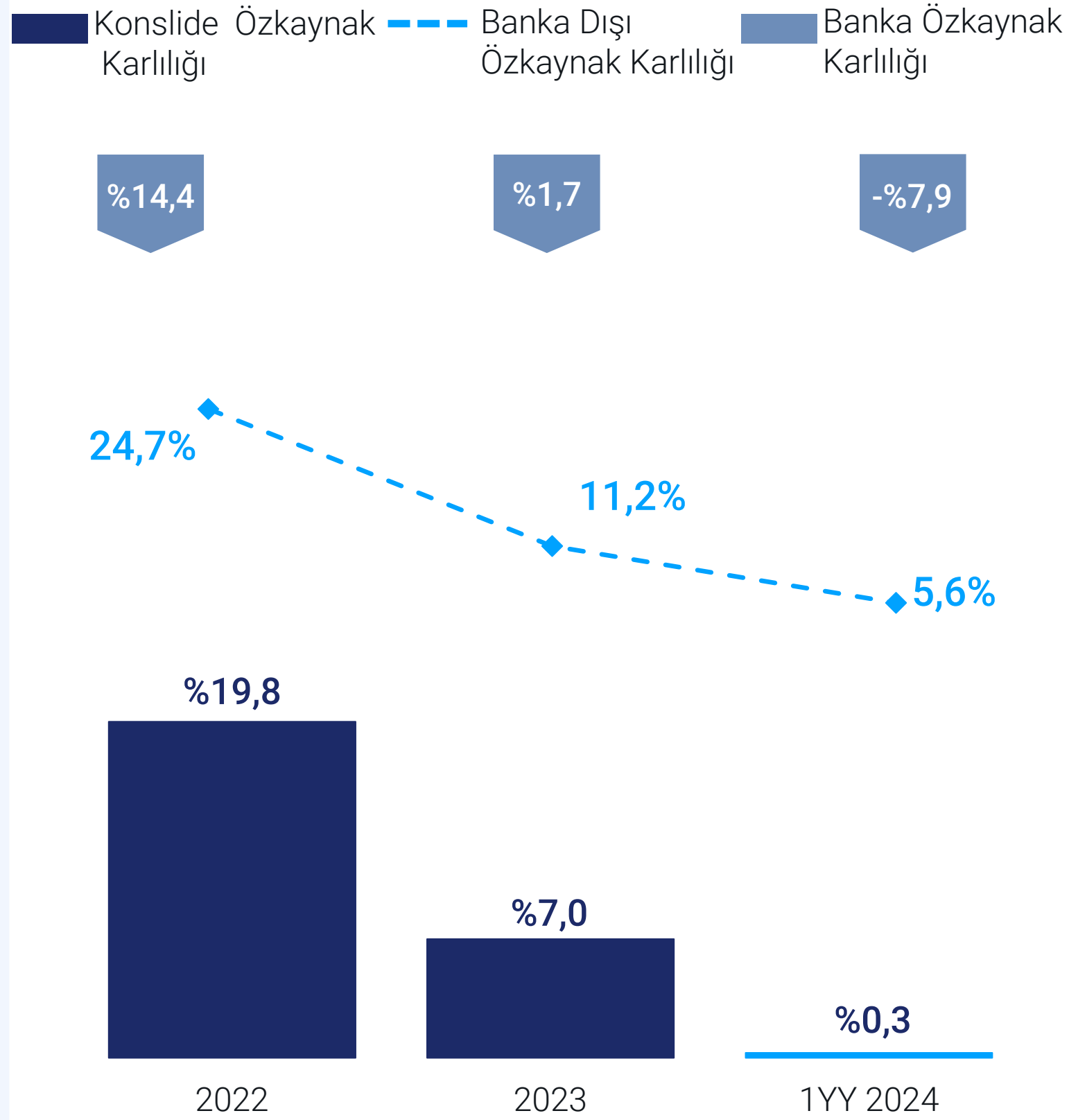
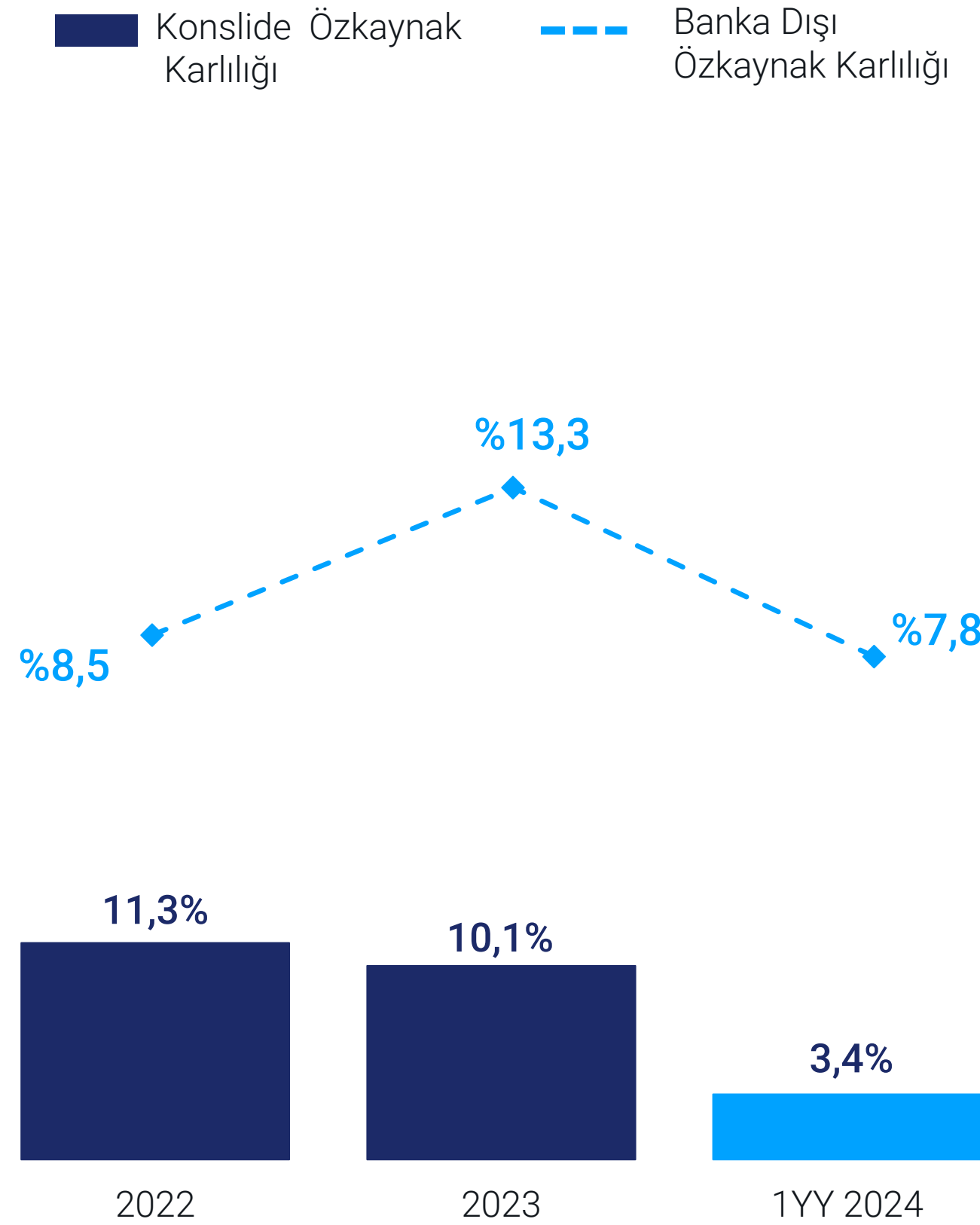
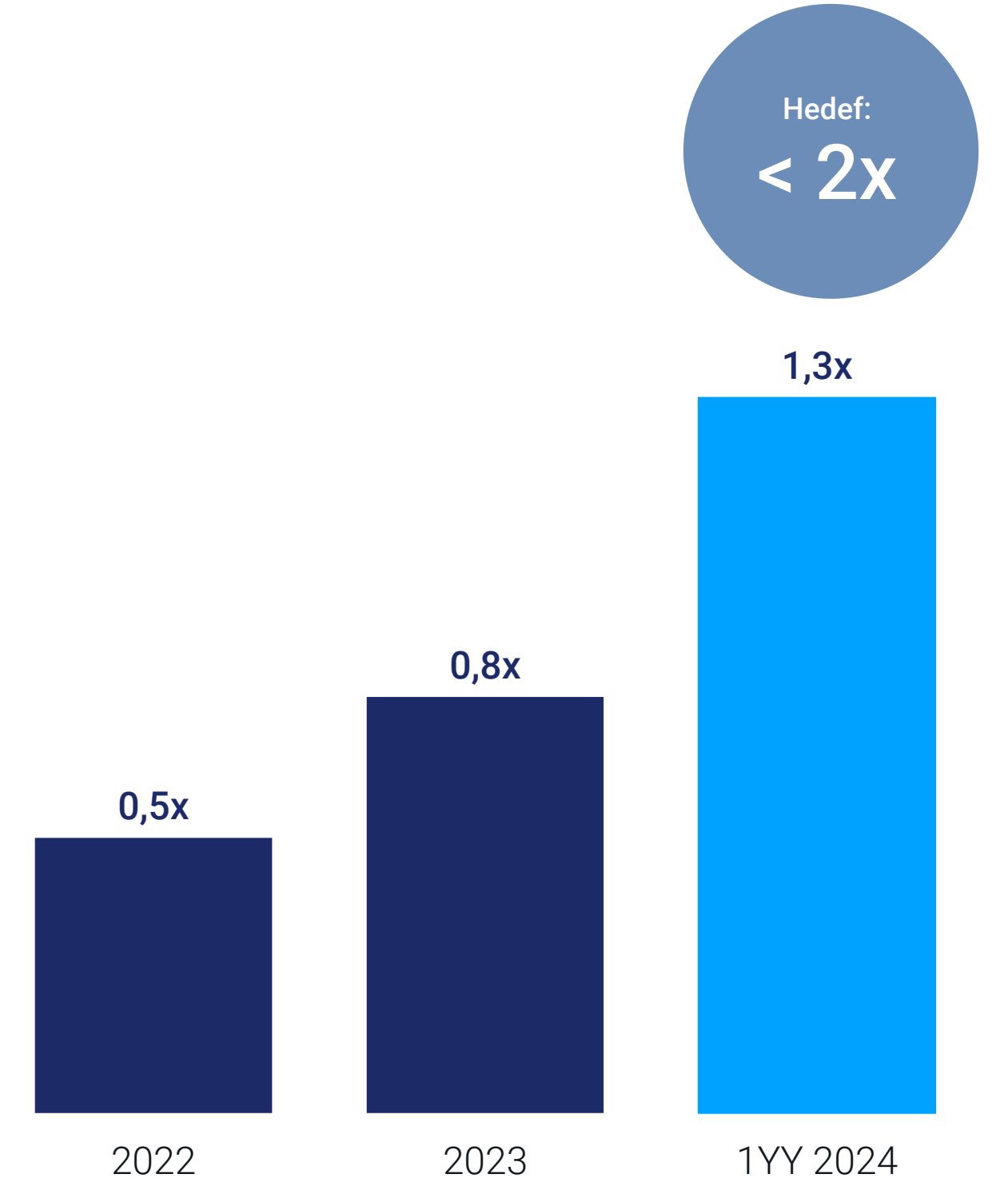
Konsolide Net Kar/Zarar (Milyon TL)



(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları.

Özkaynak karlılığı enflasyon muhasebesinin etkisini yansıtmaya devam ederken, borçluluk hedeflenenden daha iyi gerçekleşti

Özkaynak Karlılığı

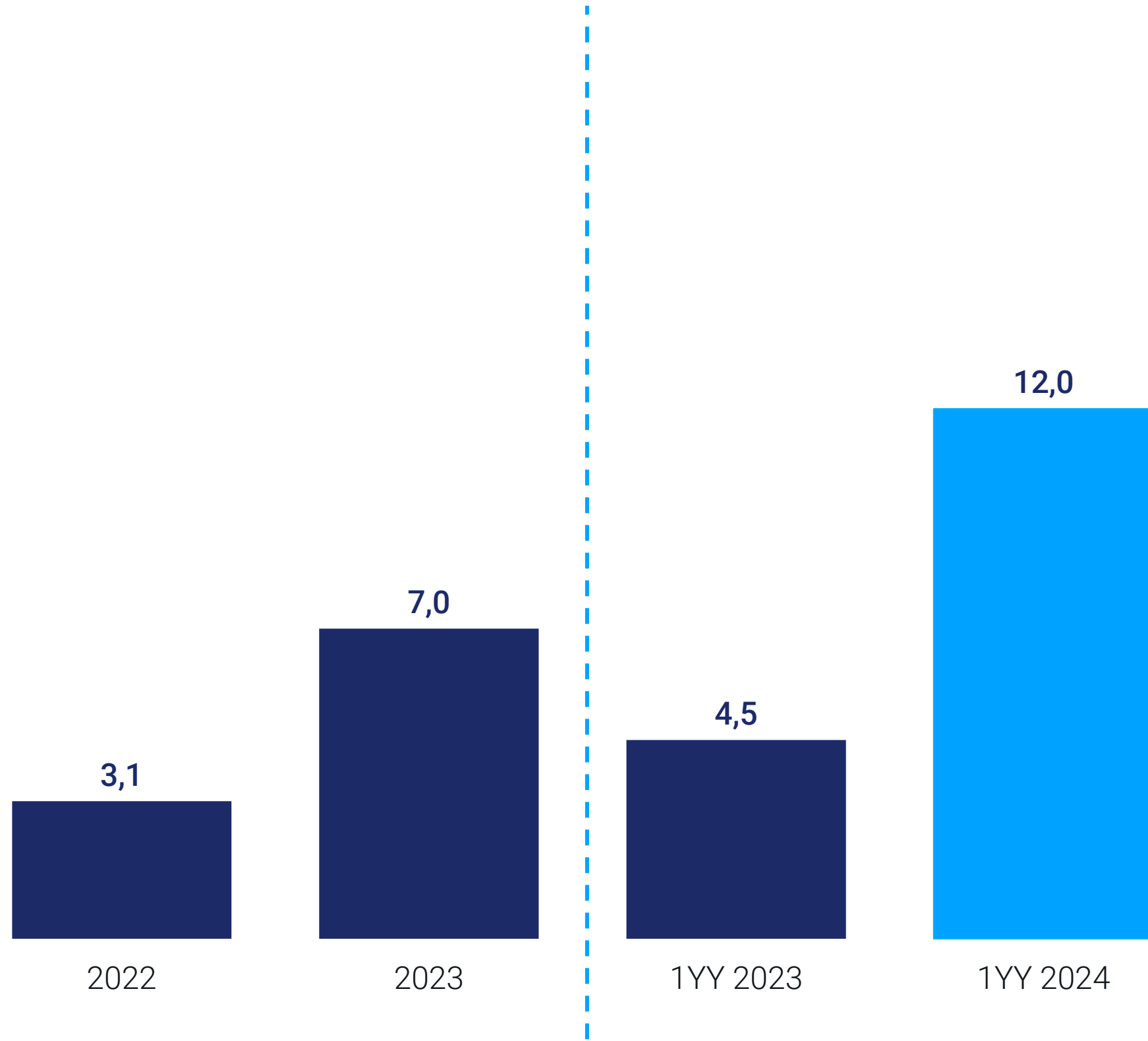
Tek Seferlik Gelir /Giderler Hariç
Özkaynak Karlılığı⁽¹⁾Kombine Net Finansal Borç / Banka Dışı FAVÖK⁽²⁾

(1) Tek seferlik gelir/giderlerin 19,6 milyar TL'si 2022 yılı için varlık değerlemesi, Philsa satış karı ve Çimsa satış karı (Kayseri-Niğde tesisleri), 20,4 milyar TL'si 2023 yılı için varlık yeniden değerlemesi, depremle ilgili harcamalar ve erken emeklilik ödemeleri, -2,2 milyar TL'si ise 1YY 2024 için varlık yeniden değerlemesi ve çeşitli karşılıklardan oluşmaktadır.

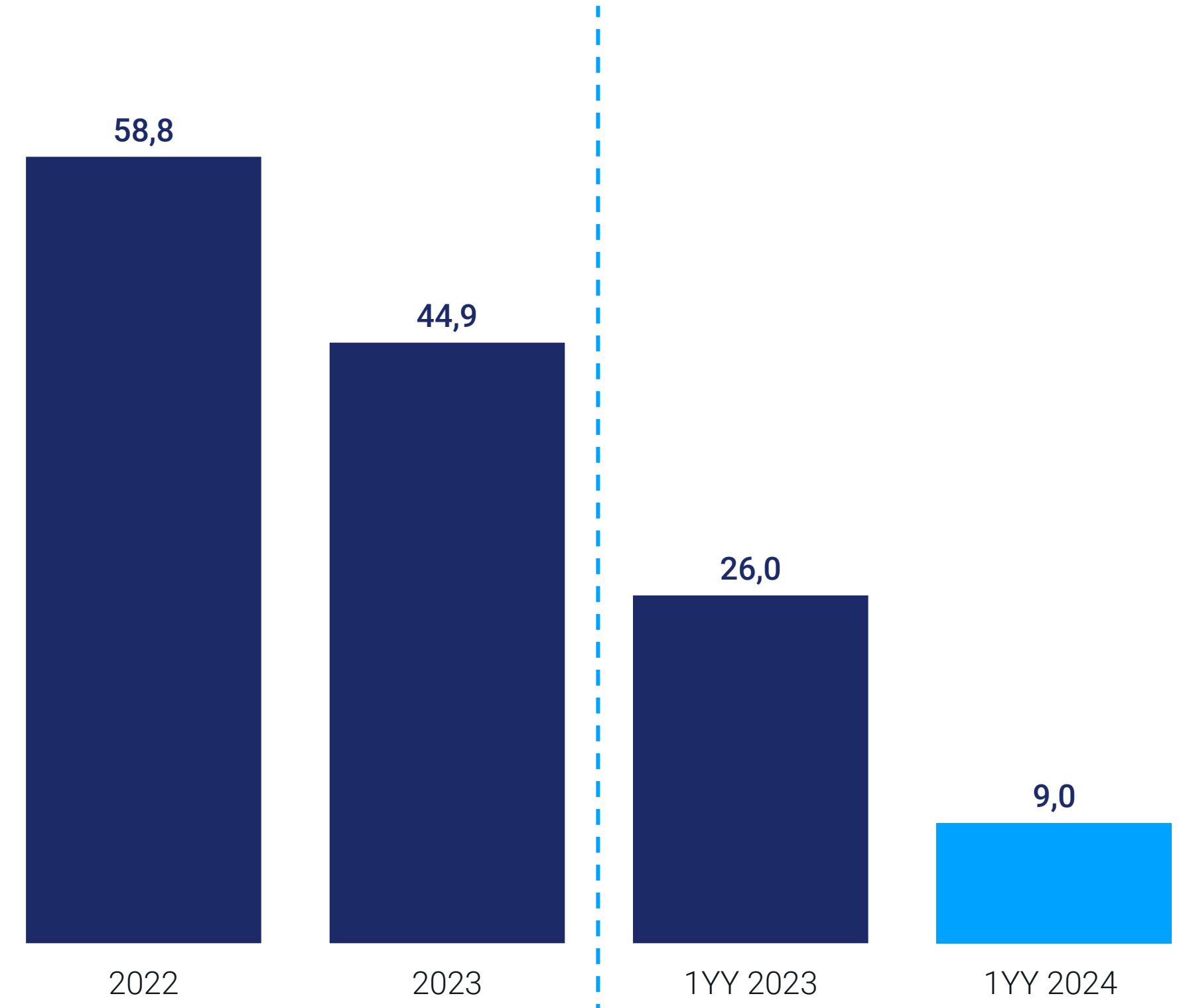
(2) Finansal Hizmetler, Bankacılık ve diğer segmentleri hariçtir.

Bilanço esnekliği korundu

Holding Solo - Net Nakit Pozisyonu (Milyar TL)

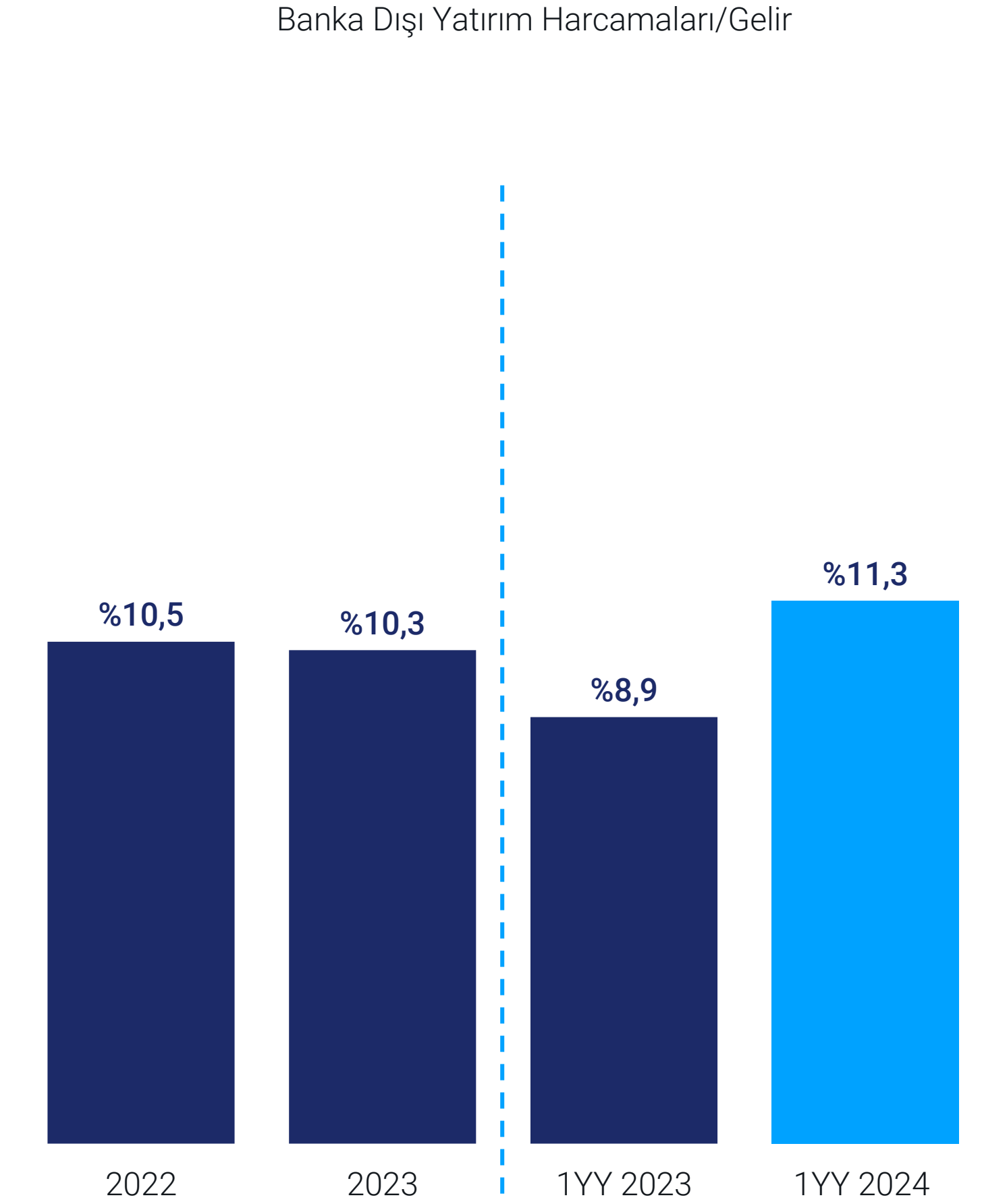
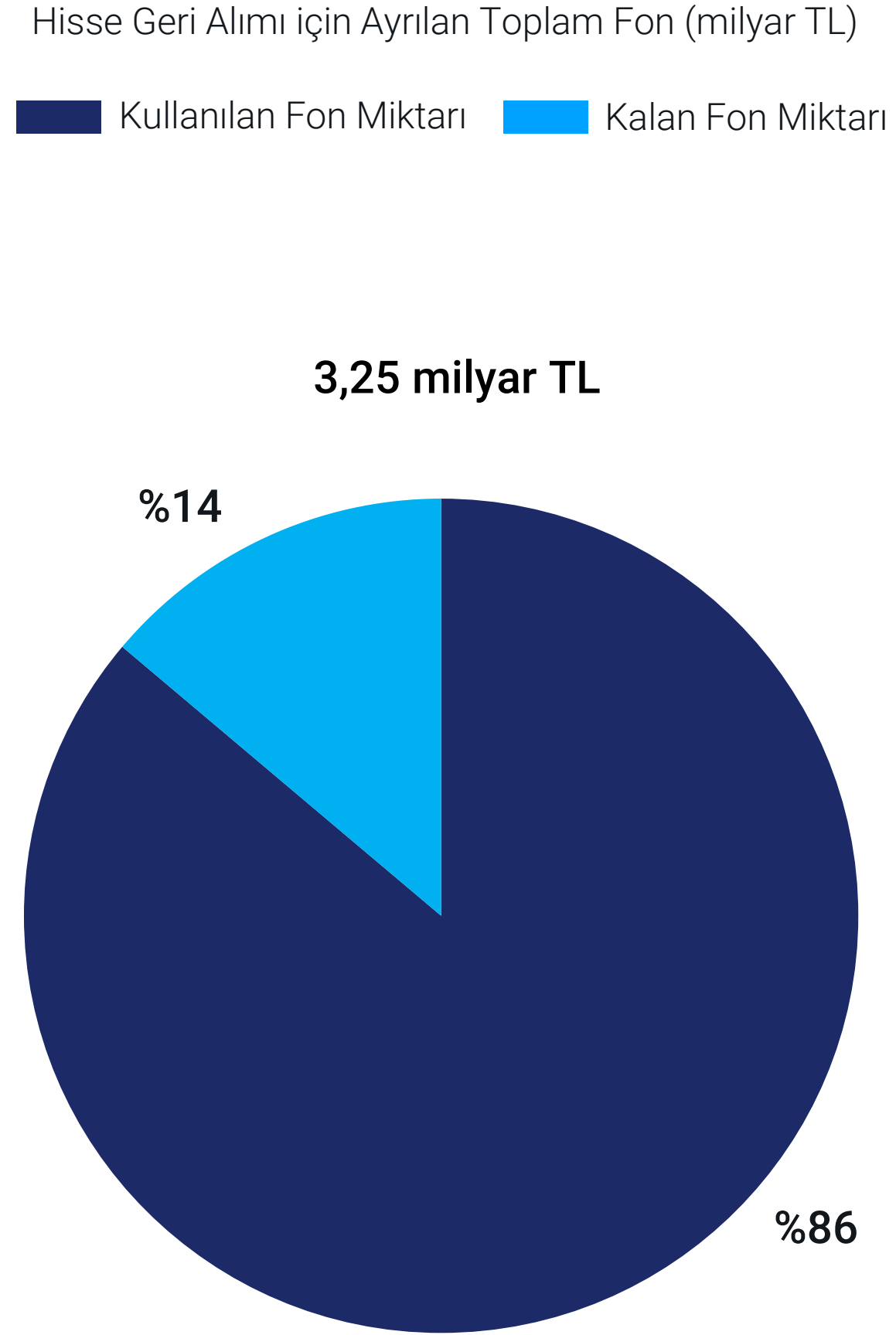
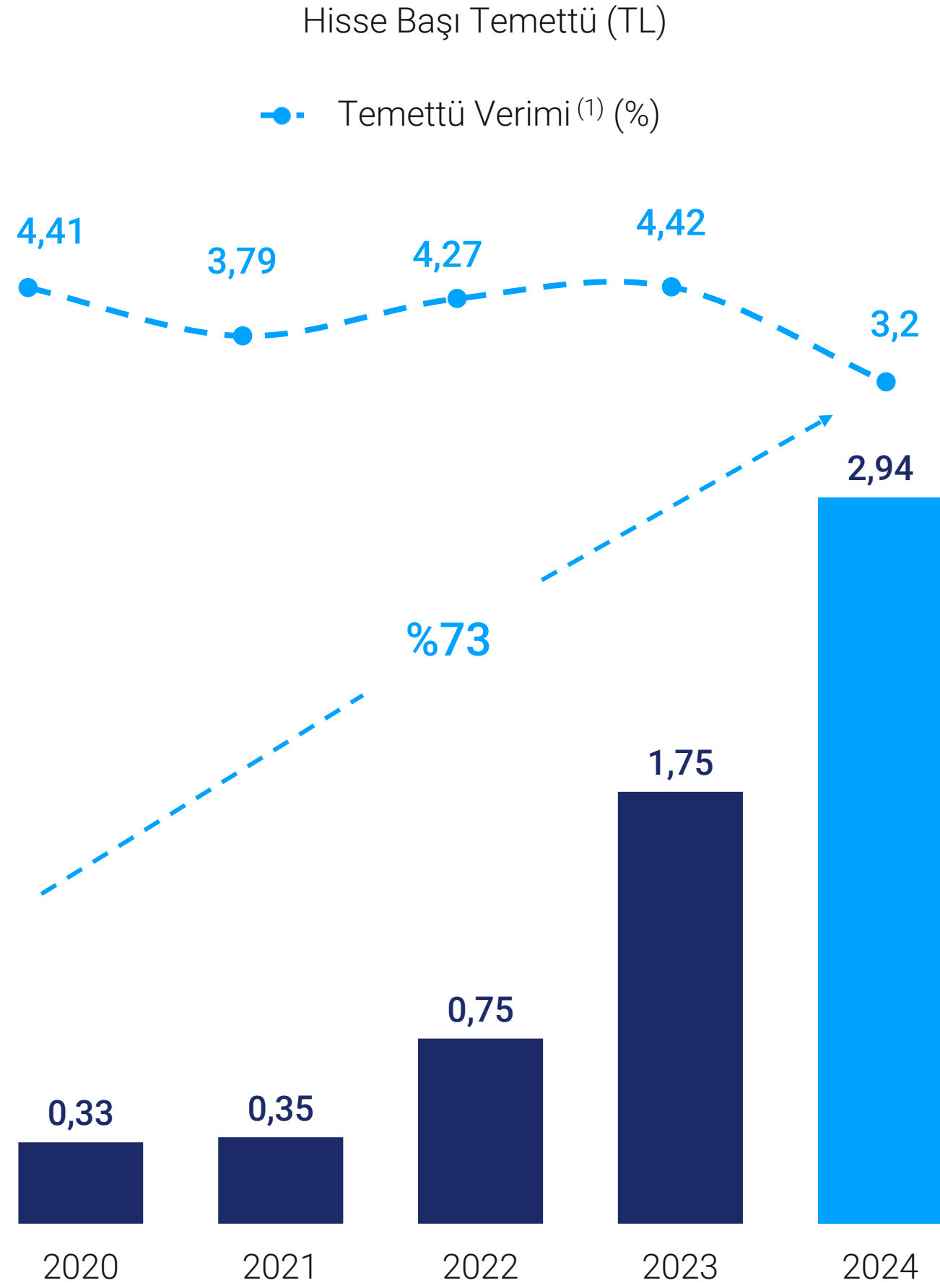


Operasyonel Nakit Akışı, Kombine Banka Dışı⁽¹⁾ (Milyar TL)



(1) Bankacılık, finansal hizmetler net nakit pozisyonu hariçtir. 2022, 2023 ve 2023 1. Yarı yıl OCF rakamları, enflasyon muhasebesine uygun olarak ilgili dönemin satın alma gücünü yansıtmak üzere yeniden düzenlendiğinden daha önce açıklananlardan farklıdır.

Temettü istikrarlı bir şekilde artarken, yatırımlar da hızlanmaktadır



(1) Temettü verimi hesaplamasında kesinleşen nakit kar payı hak kullanım tarihi baz alınmıştır.

Sermaye Kullanım Alanları



Hem organik hem de inorganik büyümeyi hızlandırmak için yatırımları ikiye katlıyor...

Yatırımlar 2 Kat Artarken | Ana İşlerimize ve Yeni İş Sahalarına Ayırdığımız Yatırımların Oranı 25/75

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- ▶ Pazardaki öncü konumlarımızı güçlendirmek
- ▶ Müşteri odaklı karlı büyüme

Hissedar Getirisinin Artırılması

- ▶ Temettü Politikası: Net karın %5 ile %20'si arasında
- ▶ Hisse Geri Alım Programı:
Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 Milyar TL
- ▶ Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri:
NAD Büyümesi ve Göreceli Toplam Hissedar Getirisi



Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

- ▶ Yeni ekonominin banka dışı kombine satışlardaki payı: 2021'de %6 iken orta vadeli hedeflerde ~%13
- ▶ Banka-dışı yatırım harcamalarının %75'i dönüşüm ve yakınsak alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak, regüle olmayan iş kollarının payını arttırmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmak için alttakilere odaklı:
 - Enerji ve İklim Teknolojileri⁽¹⁾ (%55)
 - İleri Malzeme Teknolojileri⁽¹⁾ (%38)
 - Dijital Teknolojiler⁽¹⁾ (%7)
- ▶ İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Güçlü Bilanço Yapısının Korunması

- ▶ Net Borç / FAVÖK \leq 2x
- ▶ Sermaye ve borcun sağlıklı kullanımı
- ▶ Yatırım yapılabilir şirket gibi yönetilen bilanço

(1) 2022'de toplam yatırımlar içerisindeki payı

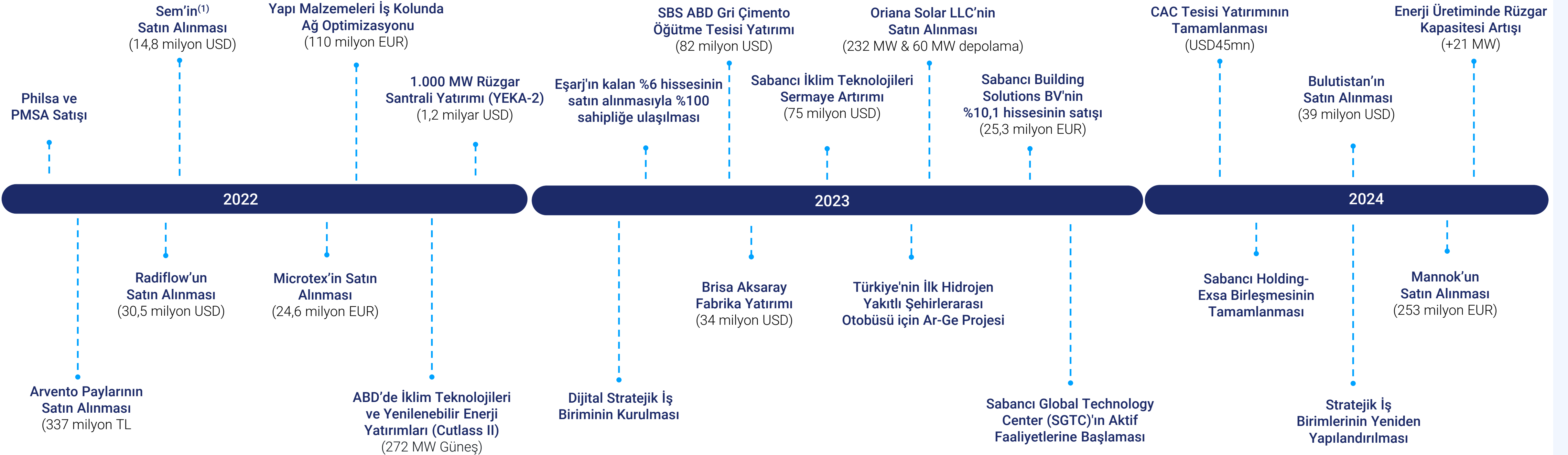
...ana iş kollarımız ve yeni platformlarda tutarlı bir stratejik planla ilerliyoruz



(1) SMR: Small Modular Reactor (2) HFC: Hydrogen Fuel Cell (3) ECT: Equipment for Climate Technologies (İklim Teknolojileri Ekipmanları)

Stratejik girişimlerimizi uygulamaya devam ediyoruz: Yatırımların %73'ü yeni ekonomiye

Dinamik Portföy Yönetimi



(1) SEM ve iştiraki Liberdatum'u içerir.



Sürdürülebilirlik

Temel sürdürülebilirlik ölçütlerinde önemli iyileşmeler sağlandı



Çevresel

%20 ↓

Sera Gazı Azaltımı
2021'e kıyasla 2023'te¹

%24 ↓

Su Tüketimi Azaltımı
2021'e kıyasla 2023'te¹

x2 ↑

Yenilenebilir elektrik kullanımının
iki katına çıkarılması
2022'ye kıyasla 2023'te¹



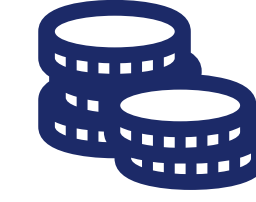
Sosyal

%41

Kadın Yönetici Oranı

1.8m+

Kapsayıcılık Programı² ile
ulaşılın kişi sayısı



Ekonomik

%24

2022'den bu yana SKA ile ilgili 5
milyar ABD Doları Yatırım ve
Harcama Taahhüdünde İlerleme

%23 ↑

SKA ile ilgili Ürün ve
Hizmetlerin Sayısında 2022'ye
kıyasla 2023'teki Artış

%113

Akbank 200 milyar TL'lik 2030
Sürdürülebilir Finansman
taahhüdünü geride bıraktı

(1) Holding solo dahil tüm şirketleri içeren doğrulanmış verilere dayanarak hesaplanmıştır. (2) Akbank, Agesa, Aksigorta, Brisa, Carrefoursa, Çimsa, Enerjisa Üretim, Enerjisa Enerji, Kordsa, Temsa ve Teknosa'nın raporlama döneminde (2023) ulaştığı gruplardan (yaşlılar, gençler, kadınlar, sosyoekonomik olarak dezavantajlı kişiler, engelliler vb. (3) Akbank 2023 yılında 226 milyar TL ile 2030 Sürdürülebilir Finansman hedefini aşmış ve Sürdürülebilir Finansman Taahhüdünü 800 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Portföyümüzdeki tüm sektörlerde sürdürülebilir işlere odaklanıyoruz



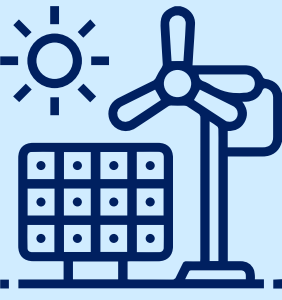
Yapı Malzemeleri

%85

CSC Gold sertifikalı tesislerde üretilen çimento oranı

%100

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi)'nin 1,5 derece hedefi ile uyumlu yapı malzemesi şirketlerinin oranı



Enerji

3GW+

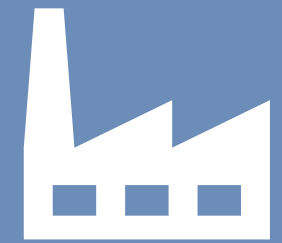
Avrupa'nın en büyük kara rüzgar enerjisi projesi de dahil olmak üzere 2026 yılına kadar ulaşılacak yenilenebilir enerji portföyü

1/3

Türkiye'nin elektrikli araç hızlı şarj altyapısı (Eşarj)

1.

Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım şebekesi şirketi (Enerjisa Enerji)



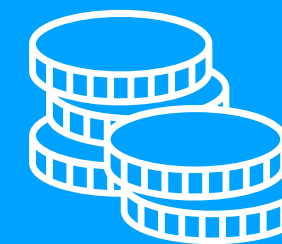
Sanayi

%100

Sektördeki şirketlerin CDP liderlik seviyesindeki (1) oranı

%100

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi)'nin 1,5 derece hedefi ile uyumlu sanayi şirketlerinin oranı



Finans

226 milyar TL

2023 yıl sonu itibarıyla Akbank tarafından kullanılan toplam sürdürülebilir finansman tutarı

NZBA

Akbank, Net-Sıfır Bankacılık Birliği (NZBA)⁽²⁾ üyesi

(1) CDP'deki A ve A- skorları dahil.

(2) Akbank, Net-Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılmış ve 2050 yılına kadar net-sıfır banka olma ve 2030 yılına kadar kapsam 1-2 emisyonlarını %90 azaltma hedefini açıklamıştır.

Türkiye'deki tüm Holding şirketleri arasında en iddialı Sürdürülebilirlik Yol Haritası

800 milyar TL
15 milyar TL

Akbank'ın sürdürülebilir finansman taahhüdü ve 2030 itibarıyla sürdürülebilir yatırım kategorisindeki yatırım fonlarının bakiyesi

SBTi & Doğa Konusunda En Azimli Yol Haritası

Emisyon azaltımının zor olduğu sektörlerin GHG emisyonlarından arındırılması ve Doğa'nın tüm yönlerinin dahil edilmesi

%64

CDP Liderlik seviyesindeki şirket sayısında bir yıl içerisindeki artış⁽¹⁾

%78,5

2030'a kadar temiz elektrik üretim oranı (küresel yenilenebilir enerji portföyü)

%42

Kapsam 1 ve 2 emisyon azaltım hedefi, 2030 itibarıyla

5 milyar USD

SKA ile ilgili alanlarda yatırım taahhüdü (2022-2027)

ÇSY ile ilgili güçlü endeks performans yönetimi



Sabancı Holding
Banks

**Sustainability
Yearbook Member**
S&P Global Corporate Sustainability
Assessment (CSA) Score 2023

S&P Global CSA Score 2023: 61/100
Score date: February 7, 2024
The S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score is the S&P
Global ESG Score without the inclusion of any modelling approaches.
Position and scores are industry specific and reflect exclusion screening criteria.
Learn more at <https://www.spglobal.com/esg/csa/yearbook/methodology/>

S&P Global Sustainable 1



Başarılı Performans



Düşük Risk



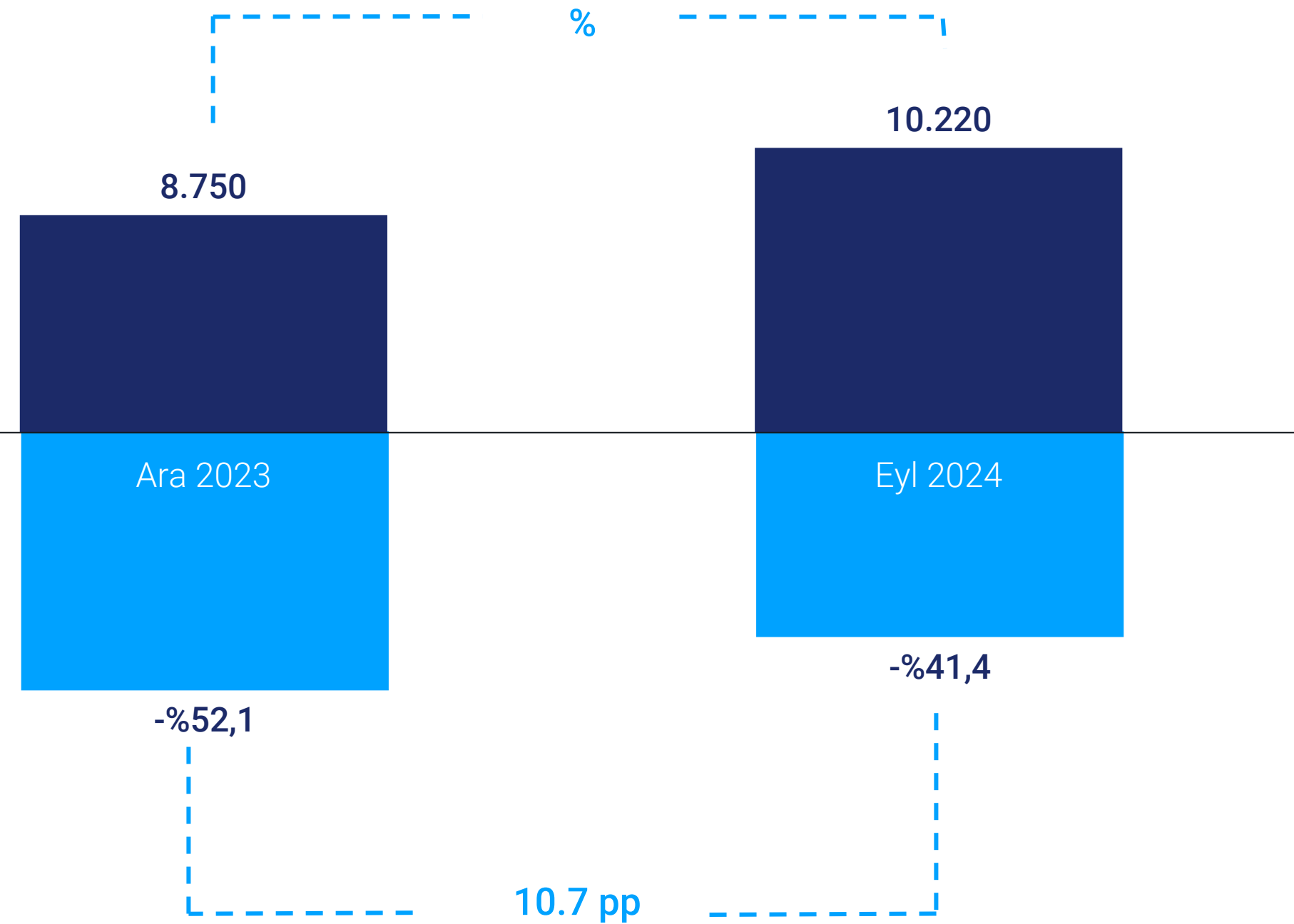
(1) ÇSY ile ilgili güçlü endeks performans yönetimi ; 2022 ve 2023 yıl sonu puanları; 11 şirketten yedisi puanlarını liderlik seviyesini gösteren A veya A-ye yükseltmiştir.



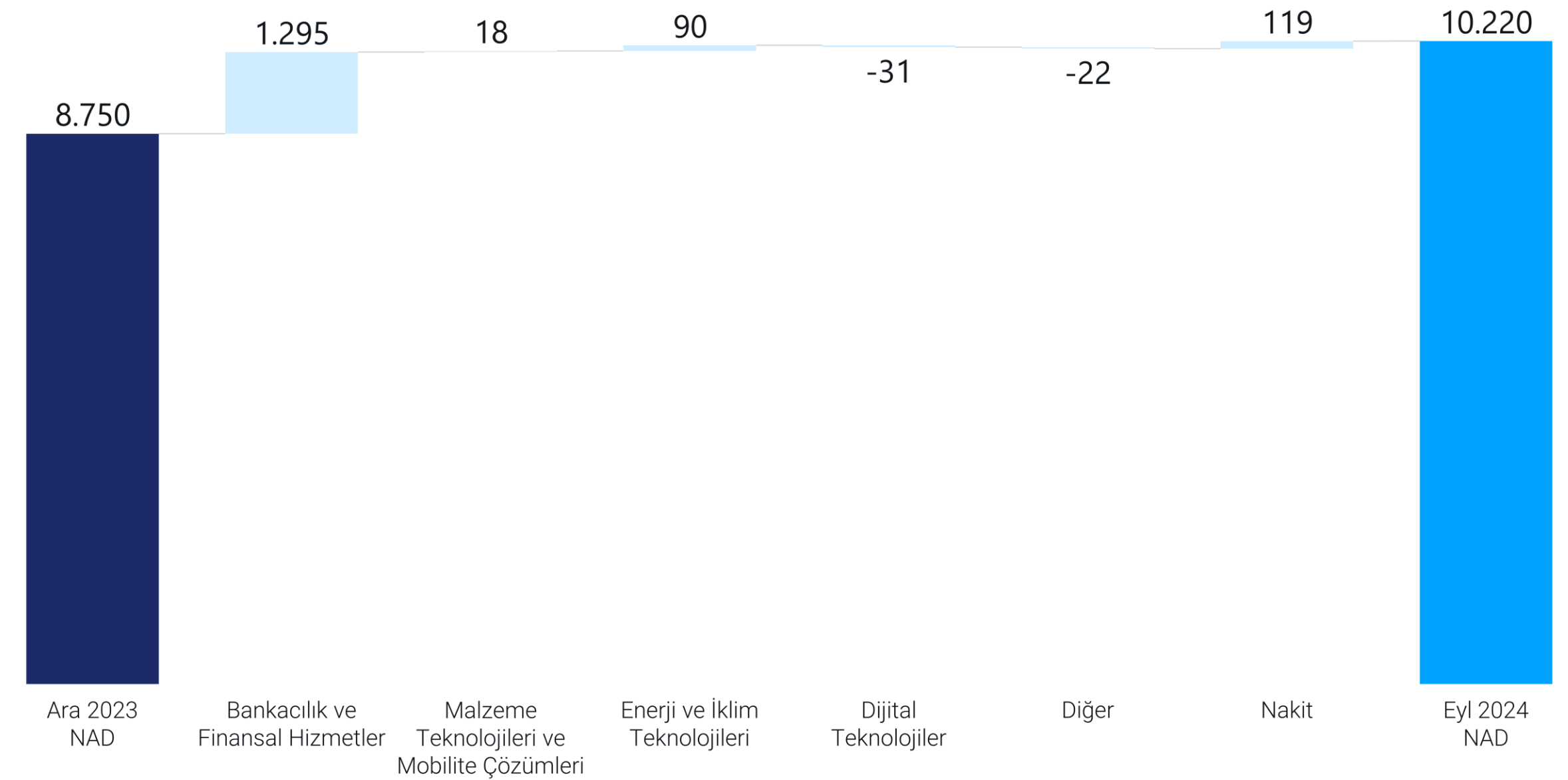
NAD ve Hisse Performans

Cazip bir iskonto ile güçlü net aktif değer büyümesi

NAD (Milyon USD) ve NAD İskontosu⁽¹⁾



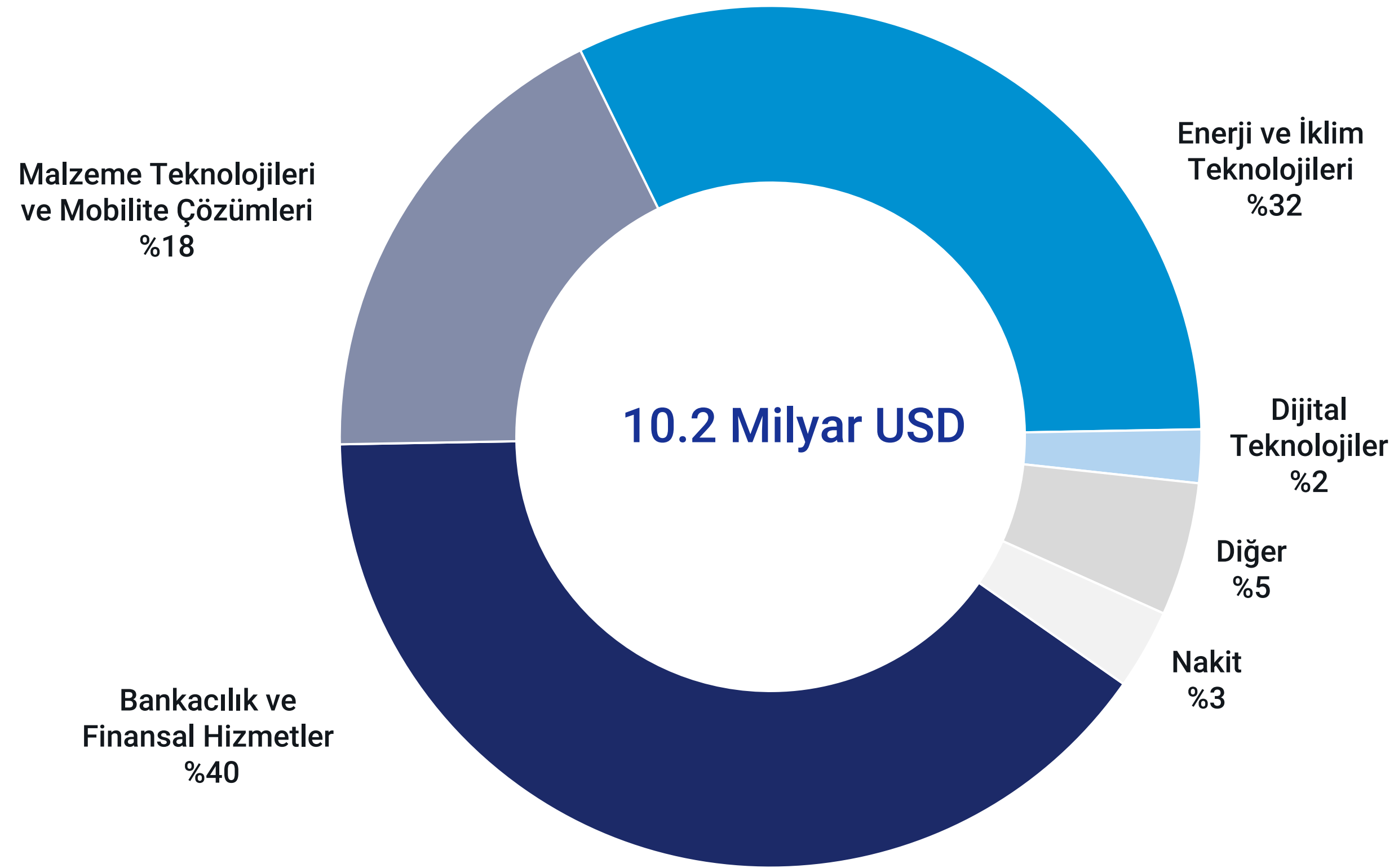
NAD Köprüsü (Milyon USD)⁽¹⁾



(1) NAD detayları için sayfa 50'ye bakınız

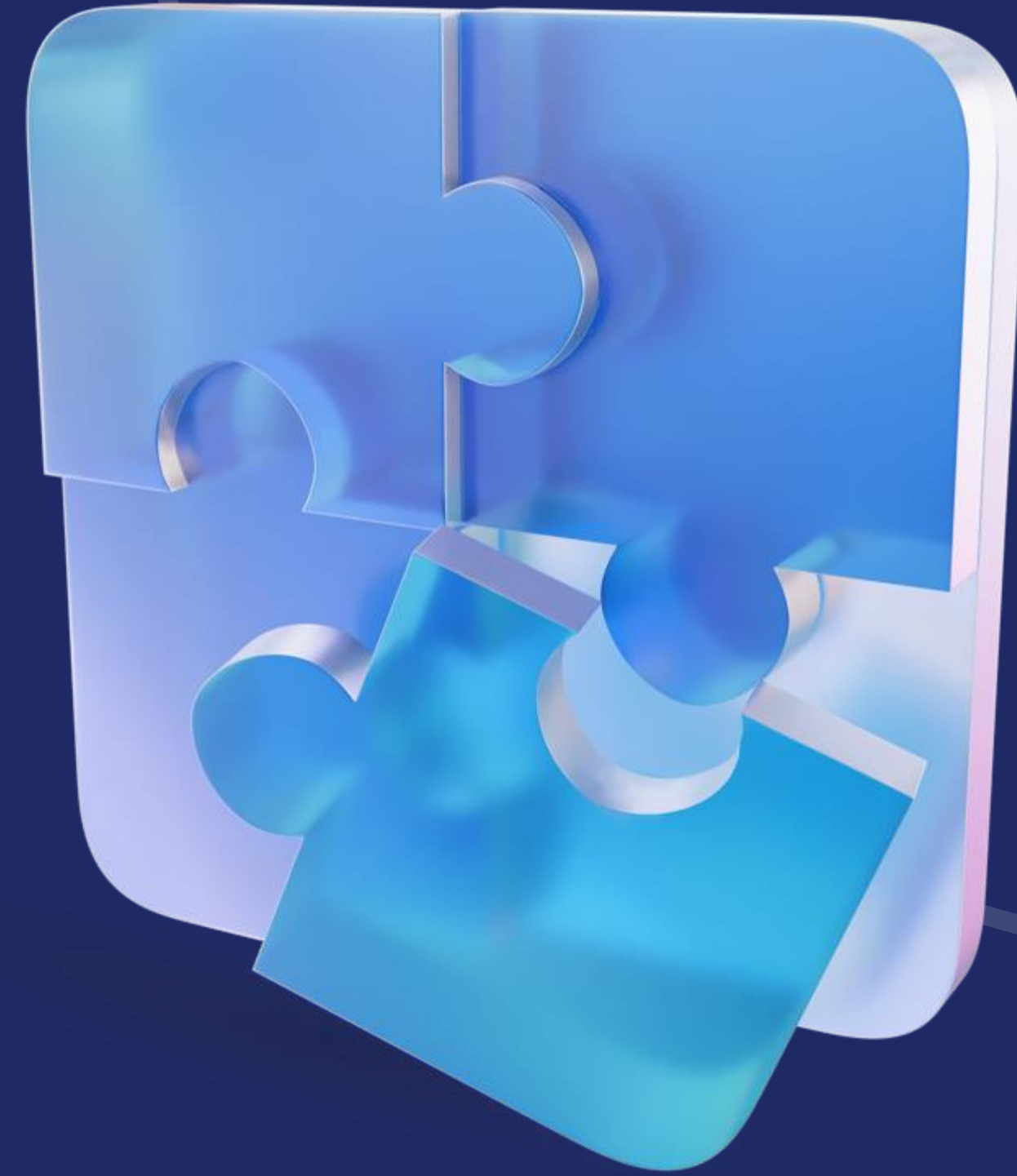
Yeni ekonominin artan payı ile daha dengeli bir portföy

Eylül 2024 Halka Açık Olmayan Şirketler için Bağımsız Değerleme Baz Alınarak Hesaplanan NAD Kırılımı⁽¹⁾



(1) NAD detayları için sayfa 50'ye bakınız.

Son Satın Almalar



Sabancı Topluluğu'nda büyük bir dönüşüm için yeni ekonomiye yatırım

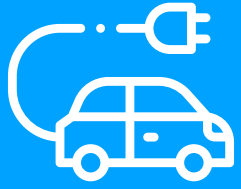
Enerji ve İklim Teknolojileri



Yenilenebilir Enerji



Elektrifikasyon



E-mobilite



Dijitalizasyon



Enerji Depolama

H₂

Yeşil
Hidrojen

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri



Sürdürülebilir
Kimyasallar



Telematik
IoT 4.0



Hafif
Malzemeler



Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri



Karbon
Yakalama



Yeni Enerji Araçları
ve Bileşenleri

Dijital Teknolojiler



Siber Güvenlik



Dijital Pazarlama



Pazar yerleri



Nesnelerin İnterneti



Yapay Zeka



Hiper Ölçekli
Veri Merkezi

Çeşitlendirilmiş enerji portföyü



Dağıtım & Perakende

%40

Sabancı Holding

%40

E.ON

%20

Fiili Dolaşım

14

Şehir

6

Metropol

22 milyon

Nüfus

10,7 milyon

Müşteri

328.505 km

Network

34,3 milyar TL

Regüle Varlık Tabanı

43,2 TWh

Satış (2023)

12,1 mn

Bağlantı

2.163

Eşarj Notası

81

Eşarj İstasyonu Olan Şehir



Üretim & Ticaret

%50

Sabancı Holding

%50

E.ON

27

Üretim Santrali

5

Teknoloji

3,8 GW

Kurulu Kapasite (2026'da 5 GW)

13,1 TWh

Üretim (2023)

%46,4

Yenilenebilir Enerji
(2026'da %60)

20+ TWh

Ticaret (2023)



Enerji & İklim Teknolojileri

%100

Sabancı Holding



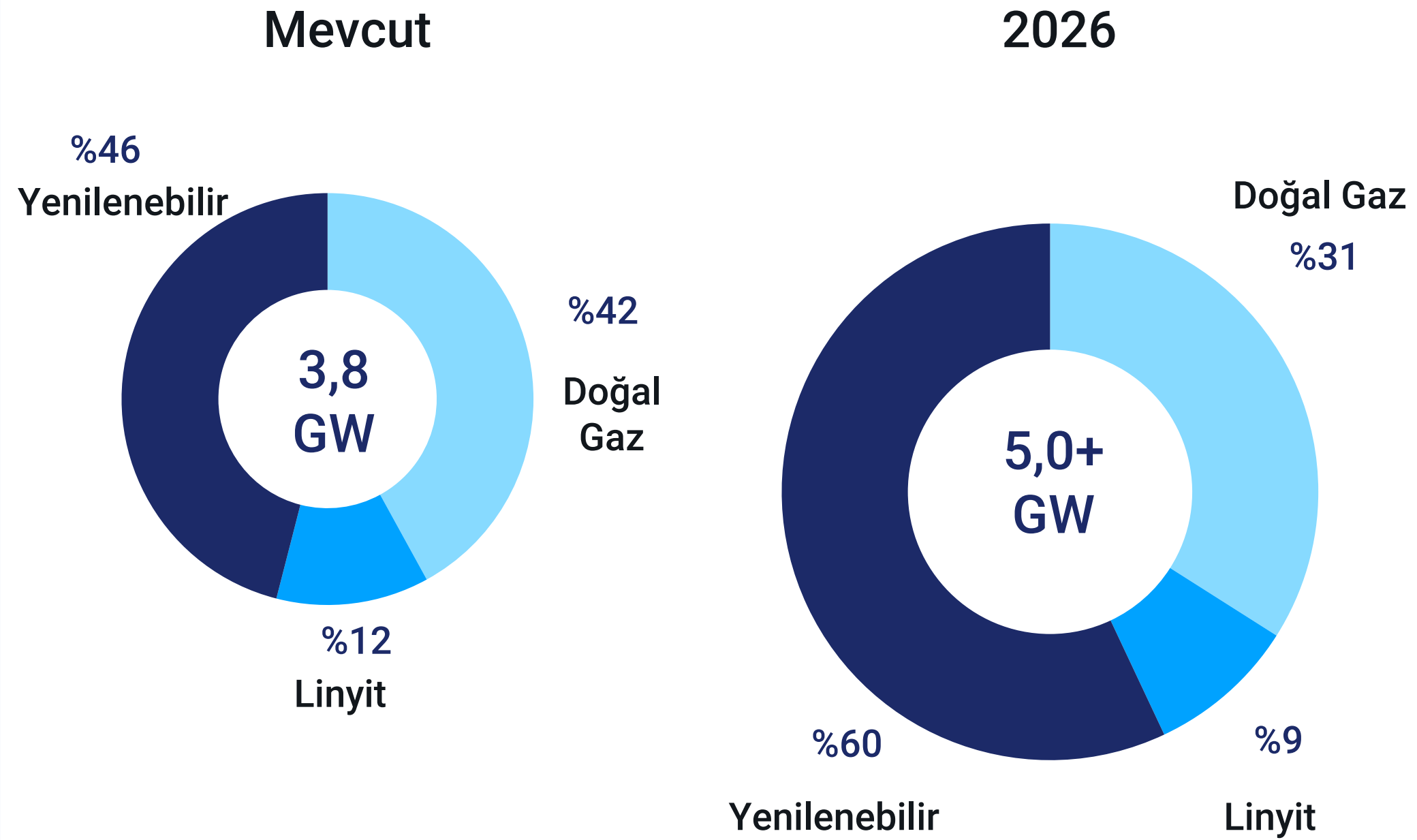
ABD'de yenilenebilir enerji üretimi



Girişim sermayesi ve Start-up'larla iklim teknolojilerine yatırımlar

Enerji üretiminde Türkiye'de 5.000 MW+ kurulu güç hedefine doğru ilerleniyor

Kurulu Üretim Kapasitesi ⁽¹⁾



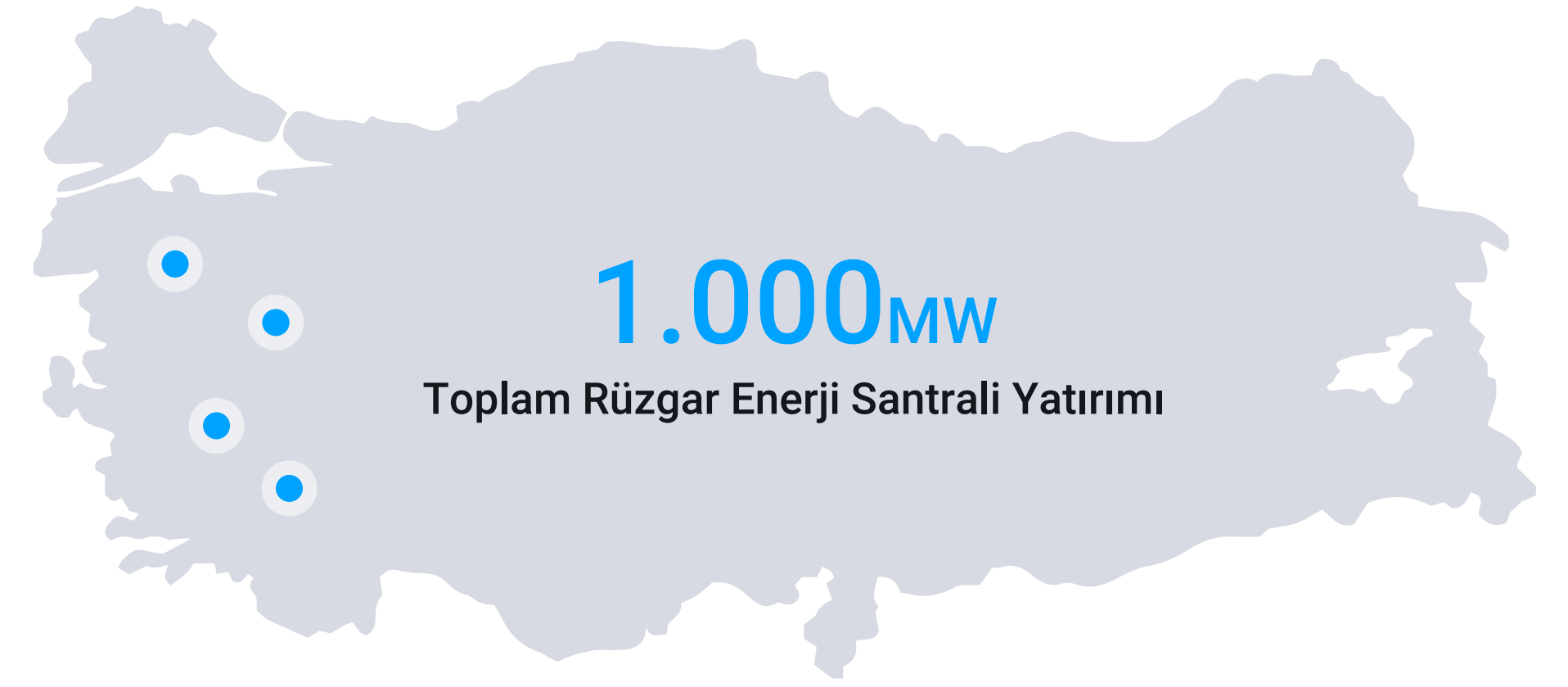
1000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

ÇANAKKALE
250 MW

BALIKESİR
250 MW

AYDIN
250 MW

MUĞLA
250 MW



15 yıl boyunca döviz garantili gelir

İlave Kapasite Artırma Projeleri

01

Mevcut yenilenebilir enerji santrallerinde kapasite artışı

02

İlave yenilenebilir enerji santrallerine yönelik M&A faaliyetleri

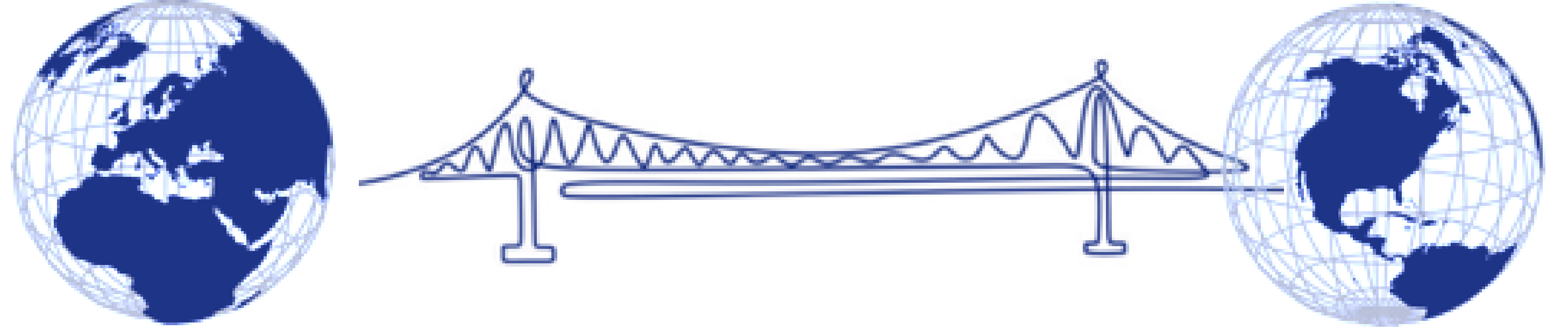
03

Enerji depolamalı üretim lisansları

(1) %46 Yenilenebilir: %36 Hidro %10 Rüzgar ve Güneş

Tüm Paydaşlar için Daha Yüksek Değer Yaratmak İçin Enerji İş Kolundaki Yetkinliklerden Yararlanıyoruz ve İş Kolumuzu Genişletiyoruz

Gelişmekte olan ve gelişmiş pazarlar arasındaki boşluğu doldurarak enerji ve iklim geçişine öncülük ediyoruz



Sabancı Holding'in yüzde yüz iştiraki olan **Sabancı İklim Teknolojileri**, yenilenebilir enerji santrali yatırımları ile başta ABD ve Avrupa olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonları ve startaplarda stratejik yatırımlar gerçekleştiriyor

Sabancı Renewables

Odak Yatırım Alanları

- ▶ Karasal rüzgar
- ▶ Şebeke ölçeğinde güneş
- ▶ Batarya Depolama

Odak Coğrafyalar

- ▶ ERCOT
- ▶ PJM
- ▶ MISO

Yetkinlik Avantajı

- ▶ Yenilenebilir enerjide yürütme ve dijital varlık yönetimi yetenekleri

Sabancı Climate Venture Yatırımları

Odak Yatırım Alanları

- ▶ Erken aşama Enerji ve İklim çözümleri

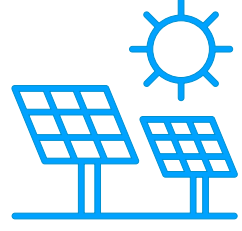
Odak Coğrafyalar

- ▶ Ağırlıklı olarak ABD ve geniş çerçevede Avrupa'nın da dahil edilmesi

Ayır Edici Yetkinlik

- ▶ Girişimlerin gelişmekte olan pazarlara erken girebilmesi

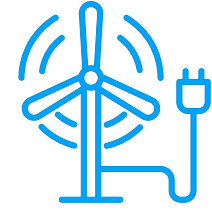
ABD, dünyanın en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarı olmasıyla ve en büyük kurumsal girişim ekosistemine ev sahipliği yapmasıyla öne çıkıyor



Güneş Kaynağı Potansiyeli

170 TW

Potansiyel kapasite



Rüzgar Kaynağı Potansiyeli

10,6 TW

Potansiyel kapasite



Akademi ve Start-up Ekosistemleri

Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

- ✓ ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ✓ ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı taahhüt ettiler.
- ✓ ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ✓ ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri ve USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vadediyor.
- ✓ ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası.

Start-up Yatırımları Hakkında

- ✓ ABD, 2022'de yaklaşık 168 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %66,4'ünü çekiyor.
- ✓ Küresel unicornların %50'sinden fazlası ABD'de ortaya çıkıyor.

Sabancı Topluluğu'nun ABD'deki üretim kapasitesi Oriana Güneş Enerjisi Santrali ile ~500 MW'a ulaşacak

Oriana

232 MW

Güneş Enerjisi Santrali

60 MW

Enerji Depolama Tesisi

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim 2023
- ✓ Mühendislik Anlaşması: Ekim 2023
- ✓ İnşaatın başlaması: 1. Çeyrek 2024
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: 2. Çeyrek 2025
- ✓ Gelecekte enerji depolama tesisine yatırım fırsatları

Cutlass II

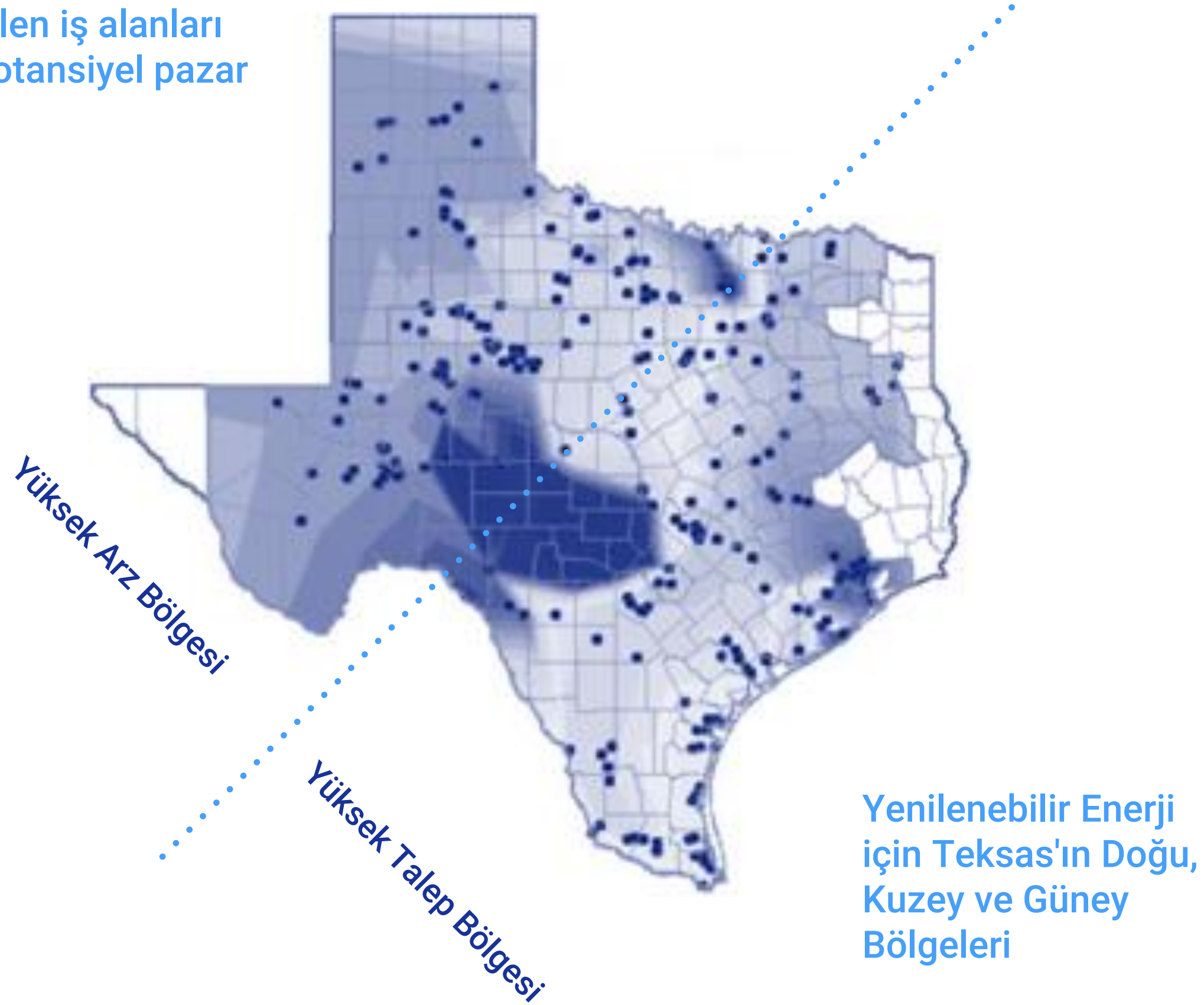
272 MW

Güneş Enerjisi Santrali

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim 2022
- ✓ Bechtel ile Mühendislik Anlaşması: Ekim 2022
- ✓ İnşaatın Başlaması: Ocak 2023
- ✓ Elektrik Satın Satış Anlaşması: Ocak 2023
- ✓ Proje Finansmanı: Ocak 2023
- ✓ "Tax Equity" Teşviği Kapanışı: Ekim 2023
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: Mayıs ortası 2024

Yatırımlar topluluğun gelecekteki büyüme fırsatları için cazip bir bölgede

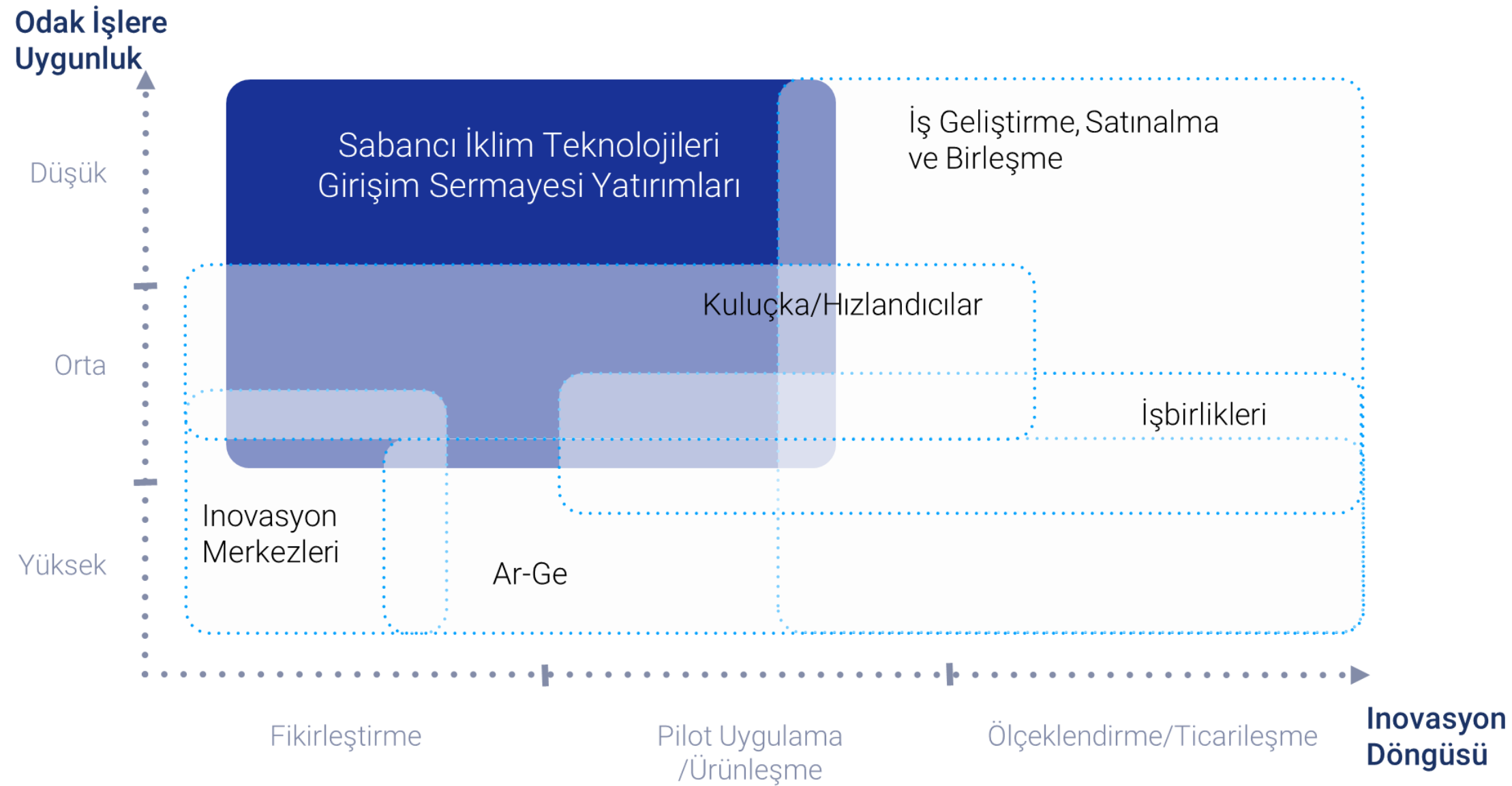
Batı Teksas yeni yükselen iş alanları için potansiyel pazar



- Gelecekteki yeşil yakıt yatırımlarının ve artan LNG tüketiminin beklenen merkezleri olan Houston ve Corpus Christi'nin ana tüketim merkezlerine yakın
- Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen, uygulanmama riski düşük, inşaata hazır proje

Sabancı Climate Ventures, geniş bir inovasyon ekosistemi yaratıp çığır açan teknolojilere erken erişimi sağlayacak

Sabancı İklim Teknoloji'lerinin girişim sermayesi yatırımları, tüm fon döngüsü boyunca cazip finansal getiriler üretirken, geleceğe yönelik stratejik pozisyon almayı hedefliyor



Start-Up'lara Değer Önerisi

- Gelişmekte olan bir pazarda hızlandırma, pilot uygulama ve ticarileştirme ortağı
- Çoklu üretim teknolojilerine ve elektrik değer zincirinde +10 milyon kullanıcı tabanına erişim
- Türkiye'nin en büyük özel sektör oyuncusunun liderlerinden ilişki kurma ve uzmanlık kazanma fırsatı

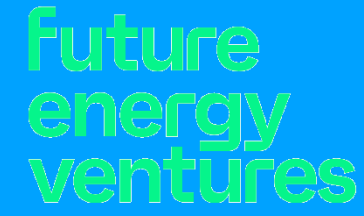
Değer Yaratma

- Start-up fikirlerinin/ürünlerinin pilot uygulaması ve ölçeklendirilmesi için özel platform ekipleri aracılığıyla Sabancı Topluluğu şirketleriyle güçlü iş birliği
- İş birliği fırsatlarını ve öğrenmeyi artırmak için yatırımlarda gözlemci yönetim kurulu üyesi

İklim teknolojilerinde fon ve start-up'lara gerçekleştirilen yatırımlar



- ✓ Başlangıç aşamasından büyüme aşamasına kadar bir start-up portföyüne sahip girişim fonuna yatırım yapıldı
- ✓ Yenilikçi enerji ve iklim teknolojilerine odaklanan portföy



- ✓ Avrupa veya ABD'de faaliyet gösteren, misyonu enerji dönüşümünü hızlandırmak ve toplumu karbonsuzlaştırmak olan start-up'ları desteklemek
- ✓ Seri A ve ötesinde, ürün-pazar uyumunu kanıtlamış dijital, ölçeklenebilir ve varlık-hafif şirketler



- ✓ Ölçeklenebilir erken aşama iklim teknolojisi girişimlerine ve küresel iklim değişikliğini ele alan teknolojilere yatırım yapar
- ✓ 2005 yılından bu yana erken aşama temiz enerji girişimlerine yatırım yapılmakta, bu girişimler desteklenmekte



ACTIVE SURFACES

- ✓ MIT'de 2022 yılında kuruldu
- ✓ Active Surfaces, ince film biriktirme yöntemini kullanarak düşük maliyetli, üretimi kolay, hafif, yüksek performanslı esnek bir perovskit güneş pili geliştirdi



- ✓ MIT'nin Plazma Bilimi ve Füzyon Merkezi'nden çıkan ve Eylül 2021'de 5 milyar dolarlık bir değerlemeye ulaştı
- ✓ Enerji üzerindeki sınırları kaldırmak için gelecekte temiz nükleer enerji üretimini mümkün kılma potansiyeline sahip



- ✓ AiDash, uyduları ve yapay zekayı geniş ölçekte kullanarak coğrafi olarak dağıtılmış varlıklara sahip endüstrilerde operasyonları, bakımı ve sürdürülebilirliği dönüştürmeyi misyon edinmiş, yapay zeka öncelikli bir dikey SaaS şirketi



- ✓ MIT'ten çıkıp Haziran 2022'de 100 milyon USD'nin üzerinde bir değerlemeye ulaştı
- ✓ Devrim niteliğindeki sondaj teknolojisi ile derin jeotermal enerji kaynaklarına ekonomik olarak erişim sağlamayı planlıyor



- ✓ 2021 yılında San Francisco'da kuruldu
- ✓ Farklı sektörlerde sürdürülebilirlik performansını iyileştirmek için uyumluluk izleme ve içgörü yazılımı geliştirdi
- ✓ Şirketlerin ESG sistemleri ile entegre edilebilen derin analitiklerin sağlanması

Mobilite pazarında global oyuncular



Kompozitte Büyüme

Microtex:

- ✓ Kordsa tarafından satın alındı
- ✓ Yatırım bedeli: 24,6 milyon USD
- ✓ Lastik güçlendirme işimizin ileri malzeme şirketine dönüşümü doğrultusunda kompozitte ürün ve coğrafi bazda çeşitlilik sağlayacaktır
- ✓ Microtex gelirlerini büyük ölçüde Avrupa'da otomotiv ve motorsporları sektöründen elde eden çeşitli kompozit ürünler sağlayıcısıdır
- ✓ Kordsa, %100'e ulaşma hedefiyle Microtex'in %60'ını satın almıştır

Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

Arvento:

- ✓ Brisa tarafında satın alındı
- ✓ Yatırım bedeli: ~ 22 milyon EUR⁽¹⁾
- ✓ Lastik işimizin güçlü lastik tedariki ve servis ağını ieleriye taşıyarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sağlayıcı olma yolunda atılmış bir adımdır
- ✓ Arvento, %50'den fazla pazar payı ile Türkiye'nin lider araç takip ve IoT çözümleri şirkettir
- ✓ Brisa, Arvento'nun %88,89'unu satın alımı ile mevcut sistemlerine Arvento filo yönetim platformu ve telematik ağını entegre etmektedir

(1) Brisa 1 Mart 2022 tarihinde Arvento'nun %88,89'luk hissesini 337.159.439 TL bedel ile satın almıştır.

Satın almalarla küresel bir dijital iş kolu yaratılıyor

Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştiriliyor



Siber Güvenlik

Radiflow⁽¹⁾

- ✓ Yatırım Bedeli: 44,5 milyon USD
- ✓ Operasyonel Teknoloji (OT) Güvenliği pazarında kapsamlı çözümler
- ✓ Siber Güvenlik alanında en hızlı büyüyen pazarlardan biri
- ✓ Farklı coğrafyalardan çeşitlendirilmiş gelir dağılımı ve enerji üretimi ve dağıtımı dahil birçok sektörden global büyük teknoloji ortakları

Dijital Pazarlama

Opportune⁽²⁾

- ✓ Yatırım Bedeli: 14,8 milyon USD
- ✓ Türkiye'nin ilk arama motoru optimizasyonu ajansı
- ✓ Veriye dayalı dijital pazarlama hizmetleri sunulmasını sağlayan Google Marketing Platform Reseller sertifikasına sahip iki Türk şirketinden biri
- ✓ Çeşitli sektörlerdeki şirketlere stratejik danışmanlık sunmak için teknoloji ve veri odaklı stratejiler oluşturmaya yönelik konumlanma

(1) Radiflow sermayesinin %51'ini temsil eden payları, toplam 30,5 milyon USD bedelle DxBV tarafından 30.05.2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. 2023 ve 2024 yıllarında toplam 14 milyon USD tutarındaki ilave sermaye artışları ile şirket sermayesindeki payın %100'e kadar artırılması hedeflenmektedir. (2) Opportune (Önceki ismi : SEM) ve iştiraki Liberdatum'u içerir.

Sabancı Ventures aracılığı ile Teknoloji Tabanlı Start-up'lara yatırım yapıyoruz



30 Milyon USD

Başlangıç Fon Büyüklüğü



500 bin USD – 2 milyon USD

Yatırım Boyutu



Toplam Portföy Şirketlerinin Sayısı: 13

6 tanesine 2023 yılında ve 2024'ün ilk yarısında yatırım yapıldı

2023 ve 2024 1. Yarıyıl Performansı

Şirket Sayısı

200+

— Ön İnceleme

50+

— Toplantı

14

— Detaylı İnceleme

6

— Yatırım

2023 ve 2024 1. Yarıyıl Yatırımları



Singapur merkezli modüler yeşil hidrojen teknolojisi ve malzemeleri geliştiricisi



Müşteri dönüşümünü optimize etmek ve satışları artırmak için tasarlanmış İngiltere merkezli müşteri yönetimi yazılımı



Merkezi İsviçre'de bulunan hidrojen bazlı enerji ve güç sistemleri ve termokimyasal hidrojen kompresör üreticisi



ABD merkezli mikromobilite ve "son mil teslimat" çözümleri geliştiricisi



Kurumlar için proaktif dijital risk koruma çözümü



Çalışanlar için esenlik programı sunmayı amaçlayan dijital kurumsal esenlik platformu

Stratejik İş Kolları



Akbank'ın çift odaklı stratejisi

Bugünün Akbank'ı



Dönüşüm Stratejileri

Güçlü müşteri kazanımı

Mükemmel müşteri deneyimi

Etkili aktif pasif yönetimi

İleri analitik ve dijital'de mükemmellik

Risk ve getiri odaklı sürdürülebilir sağlam büyüme

'Açık Bankacılık' girişimleri

Sağlam dijital altyapı ve verimlilikte sınıfın en iyisi

Yeni iş alanlarına yatırım ve işin geleceği

Mevzuata uygunluk

Pozitif etkiyi artırırken çevresel ayak izini azaltma

Akbank ÇSY Stratejisi: Pozitif etkimizi artırırken çevresel ayak izimizi azaltıyoruz

Sürdürülebilir Finansman

- ✓ Sorumlu ürün ve Hizmetler
- ✓ Etki Yatırımcılığı

Ekosistem Yönetimi

- ✓ Dijitalleşme
- ✓ Finansal Kapsayıcılık

Türkiye'yi
geleceğe
taşıyan
öncü
banka olmak

İnsan ve Toplum

- ✓ İşin Geleceği
- ✓ Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- ✓ Toplumsal Yatırımlar

İklim Değişikliği

- ✓ Operasyonel Salımlar
- ✓ Portföy Etkisi
- ✓ Portföy Maruziyeti

Entegre Yönetişim

Finansal Performans

Enerji Stratejik İş Kolu Strateji Evi

Enerjinin Ötesinde

Yeşil, Sürdürülebilir ve Dijital

01 Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

Yenilenebilir Enerjide Büyüme

- ▶ Ek Rüzgar ve Güneş Projeleri
- ▶ Hibrit Projeler

Yurt Dışında Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Yatırım Yoğunluğu Düşük İş Alanlarında Büyüme (3.taraf hizmetler, ticaret)

Dağıtım Ağı Yatırımlarında Büyüme

Ölçeklenebilir Müşteri Çözümleri

- ☑ Dağıtık üretim çözümleri
- ☑ Enerji Verimliliği ve Dekarbonizasyon
- ☑ E-mobilite

02 DÖNÜŞÜM

- Yeni Enerji Teknolojileri Yatırımı - Yurtdışı
- Yeni Yakıt Ekonomisi (Hidrojen)

Sürdürülebilirlik Odaklı Operasyonel Mükemmellik



Sürdürülebilir Finansmana Erişim

Doğru İletişim ve Yetkin İnsan Sermayesi ile Süreçlerin Dijitalleştirilmesi

Enerji Stratejik İş Kolu Gelecek Vizyonu

Değerli Yetkinlikler ile Sürdürülebilir Bir Geleceğe Hazırlanmak

MEVCUT DURUM

- ✓ Dikey olarak iyi konumlandırılmış enerji portföyü (üretim, ticaret, dağıtım ve perakende)
- ✓ Türkiye'nin öncü şirketleri
- ✓ Güçlü tarihsel büyüme ve potansiyel
- ✓ Türkiye'nin enerji üretim portföyüne paralel dengeli bir portföy yapısı ve döviz bazlı YEKDEM mekanizması
- ✓ Rekabetçi ve sürdürülebilir finansmana erişim
- ✓ Operasyonel mükemmellik, güçlü insan sermayesi, dijitalleştirilmiş süreçleri kıyaslama
- ✓ Düzenli temettü akışı

GELECEK

- ✓ Ana iş kollarında güçlü büyüme ile sürdürülen pazar liderliği konumu;
 - ▶ Yenilenebilir enerji potansiyelini en üst düzeye çıkarmak
 - ▶ Regüle varlık tabanı ve müşteri sayısını en üst düzeye çıkarmak
- ✓ Teknoloji Odaklı Büyüme
 - ▶ Yatırım yoğunluğu düşük hizmet ve ürünler
 - ▶ Yeni Yakıt Teknolojileri
 - ▶ Müşteri Çözümleri
 - Dağıtık Üretim(güneş)
 - E-mobilite ve e-şarj
 - ▶ Yeni ve yenilikçi enerji teknolojilerine erken aşama yatırımı
- ✓ Döviz bazlı geliri sürdürme
- ✓ Daha yüksek temettü potansiyeli

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri Stratejik İş Kolu Strateji Evi-1

Çimentodan Yapı Malzemelerine Yerelden Küresele , Griden Yeşile

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- ✓ **Devam Eden Ağ Optimizasyonu**
- ✓ **İhracat Pazarlarında Müşteri Yakınlığı**
ABD Çimento Değirmeni, "Hafif Varlık"larda büyüme
- ✓ **İhracat Pazarlarında Dikey Entegrasyon**
Özel prekast, Hazır beton

DÖNÜŞÜM

- ✓ Yeni Büyüme Alanları ve Çeşitlendirme
- ✓ Sürdürülebilir yapı malzemeleri;
 1. İzolasyon
 2. Çatı Kaplama
 3. Prefabrikasyon

- ✓ Sürdürülebilir ve İnovasyon Odaklı Ticarleşme
- ✓ Münih'te Arge Odaklı Global Teknoloji Merkezi
- ✓ Girişim Sermayesi ve Start-upları

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri Stratejik İş Kolu Gelecek Vizyonu-1

Küresel Yapı Malzemeleri Grubuna Dönüşüm

MEVCUT DURUM



%40 döviz bazlı gelir yaratma



%20 uluslararası operasyonlardan elde edilen gelir



%2 Çimento dışı gelir payı



CO₂ yoğun ürün portföyü

GELECEK



Daha yüksek döviz bazlı gelir üretimi



Uluslararası operasyonlardan daha yüksek gelir payı



Çimento dışı alanlarda büyüme



Daha sürdürülebilir ürün portföyü

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri Stratejik İş Kolu Strateji Evi-2

Sürdürülebilir bir yaşam için Türkiye ve Dünyayı birleştiriyoruz

İleri Malzeme ve Mobilite Alanlarında Büyüme

ANA İŞLERİN KORUNMASI ve BÜYÜTÜLMESİ

Ana İşlerin Korunması

- ✓ Küresel İş Modeli ile Sağlanan Karlı Büyüme
- ✓ Operasyonel Mükemmellik
- ✓ Ticarileştirilmiş İnovasyon
- ✓ ÇSY'de öncülük

Ana İşlerin Büyütülmesi

- ✓ Müşteri ve bölgeye özel ihtiyaçlara yönelik yatırımlar
- ✓ Kompozit segmentinde Kullanım ve Coğrafi Çeşitlilik
- ✓ Lastik Merkezli Mobilite Çözümleri Şirketine Dönüşüm
- ✓ Elektrikli Araç Dönüşümü

DÖNÜŞÜM

İleri Malzeme

- ✓ Kompozitler
- ✓ Sürdürülebilir Kimyasallar
- ✓ Biyo Kimyasallar, Biyo polimerler (Bileşik), Kimyasal Geri Dönüşüm

İklim Teknolojileri Malzemeleri

- ✓ Elektrikli Araçlar
- ✓ Solar, Şarj Cihazı ve İnvertörler
- ✓ Hidrojen

Portföy ve Coğrafya Çevikliği

Yeni Büyüme Alanlarında Dönüşüm için Satın Alma ve İnşa Etme

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri Stratejik İş Kolu Gelecek Vizyonu-2




Sürdürülebilir bir yaşam için Türkiye ve Dünyayı birleştiriyoruz

İleri Malzeme ve Mobilite Alanlarında Büyüme

MEVCUT DURUM

- ✓ Entegre mobilite grubu (Malzeme alanından dijital hizmetlere)
- ✓ Tüm global lastik üreticilerine stratejik tedarikçi
- ✓ Havacılık endüstrisinin stratejik tedarikçisi
- ✓ Türkiye'nin ilk elektrikli otobüs üreticisi
- ✓ Çeşitlendirilmiş ihracat ve uluslararası satışlar
- ✓ Güçlü finansallar
- ✓ Benzerlerine kıyasla üstün operasyonel karlılık
- ✓ Sektörlerinde sürdürülebilirlik lideri şirketler
- ✓ İklim Teknolojileri Malzemelerinde başlanan yatırım ve pilot satışlar

GELECEK

- ✓ İklim Teknolojileri Malzemeleri : Satın alma ve inşaa 
- ✓ İleri Malzeme 
- ✓ Kompozit iş kolunu havacılık endüstrisi ve ABD'nin ötesine taşıma
- ✓ Kompozite ek olarak sürdürülebilir kimyasallarda satın alma ve inşaa etme
- ✓ Ana işlerde büyüme 
- ✓ Ana iş kollarının güçlendirilmesi için küresel ayak izi büyümesi
- ✓ Bütünsel mobilite çözümleri

Finansal Servisler Stratejik İş Kolu Strateji Evi

Yeni Nesil Finansal Hizmetlerde Liderlik

ANA İŞLERİN KORUNMASI ve BÜYÜTÜLMESİ

Birden fazla kanalda tek bir sigorta şirketi gibi hareket etme

Ticari mükemmellik gösterme

- ✓ Ürün portföyünü çeşitlendirme
- ✓ Müşteri elde etme, çapraz satış ve iknada iyileştirmeler
- ✓ Yapay zeka tarafından desteklenen otomatik ve akıllı süreçler

Tüm iş kollarında lider konumunu güçlendirmek

- ✓ Sağlık alanda Büyüme
- ✓ Motor Dışı alanda lider konum

Dağıtım geliştirme

- ✓ Akbank kanallarında penetrasyonumuzu artırma
- ✓ Ağımızı ve verimliliğimizi geliştirme
- ✓ Kurumsal iş kolunu canlandırma

YAKINSAK ALANLARDA BÜYÜME

Sağlık sigortası alanında yeni sigorta şirketi ile sağlık ekosisteminde oyuncu olma

DÖNÜŞÜM

Birden fazla ekosistemde stratejik ortaklıklar ile yeni fırsatlar elde etme

Finansal Servisler Stratejik İş Kolu Gelecek Vizyonu

Akıllı ve Sürdürülebilir Büyüme

MEVCUT DURUM

Pazarda Rekabetçi Konumlanma;

- ✓ 2015'den beri özel firmalar arasında Emeklilik fonunda lider konumda
- ✓ Hayat ve ferdi kazada özel firmalar arasında birinci sırada
- ✓ Hayat dışı sigortada güçlü bir varlık göstererek altıncı sırada ve son 5 yıldır organik büyümede lider konumda

Geniş coğrafi ayak izi ile güçlü çok kanallı dağıtım ağı

Sağlam operasyonel ve finansal performans;

- ✓ AgeSA, IFRS net kazanç büyümesi koşullarına göre 2018-2022 arası %56 YBBO
- ✓ Aksigorta, IFRS net kazanç büyümesi koşullarına göre 2018-2022 arası %41 YBBO
- ✓ Dijital, analitik ve müşteri kapasitesine devamlı yatırım

Üstün dijital, analitik ve müşteri yönetimi yetenekleri

GELECEK

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi;

- ✓ Dengeli portfolyo ve güçlendirilmiş bilanço ile karlı büyüme
- ✓ Müşteri değerine dayalı bir hizmet modelini benimseme
- ✓ Teknoloji ve analitik ile operasyonel ve teknik mükemmellik
- ✓ Dağıtım ağını genişletme
- ✓ Yeni risklere odaklanarak ürün portföyünü çeşitlendirme

Yakınsak Alanda Büyüme;

- ✓ Dengeli portföy ve güçlendirilmiş bilançoyla kârlı büyüme

Dönüşüm;

- ✓ Birden fazla ekosistemde stratejik ortaklıklar ile yeni fırsatlar elde etme

Potansiyelin Kullanılması İçin Dijital Yatırımlar

Dijital İvme Kazandırıcılar

DxBV

Hızlı büyüyen dijital alanlara yatırım ve Türkiye'nin ötesinde genişleme

Tüketici MarTech
İş Alanı



Mükemmeliyetin
Merkezi

Siber Güvenlik İş
Alanı



Radiflow



Sabancı
Üniversitesi

Bulut ve Dijital
İş Alanı



SABANCIDx

TEKNO SA

Fiziksel Varlık ve İnsan Dokunuşuna Sahip Dijital Tüketici Elektronik Perakende Platformu

01

Geleneksel bir "perakendeci"den, fiziksel varlığı olan bir dijital / pazaryeri platformuna dönüşmek: "fijital"

02

Hem internet hem de mağazalarda daha geniş bir teknoloji teklifi ve iyileştirilmiş müşteri deneyimi

03

Ürün odaklı müşteri ilişkilerinden "teknoloji için bütünsel müşteri deneyimine" dönüşüm

Sabancı Holding Kurumsal Girişim Sermayesi Fonu: Büyüme, Teknoloji ve İnovasyon Odaklı

SABANCI

EKLER



Temettü Performansı

Milyon TL	2020	2021	2022	2023	2024
Akbank	-	255	494	3.666	4.063
Akçansa	18	42	36	99	457
Aksigorta	73	110	-	-	-
Agesa	64	64	-	60	120
Brisa	12	107	270	479	452
Carrefoursa	-	-	-	-	-
Çimsa	-	-	109	218	545
Kordsa	35	-	114	41	-
Teknosa	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	283	454	586	1.087	1.318
Sabancı Holding ⁽¹⁾	-	-	26	89	14
Halka Açık Olmayan Şirketler	7	530	479	1.338	2.444
Alınan Temettü	492	1.562	2.114	7.076	9.414
Ödenen Temettü	673	714	1.530	3.571	6.181
Ödenen/Alınan Temettü	%137	%46	%72	%50	%66
Temettü Ödeme Oranı	%17,8	%15,0	%12,7	%8,1	%40,1

Temettü Politikası:

Dağıtılabilir konsolide net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

(1) 30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL , 30 Mart 2023 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 50,6 milyon TL olan paylar ile 2 Nisan 2024 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 4,85 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır.

Detaylı Finansallar

MİLYON TL	Kombine Gelir ⁽¹⁾						Kombine FAVÖK						Konsolide Net Kar/Zarar					
	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim	2Ç 2023	2Ç 2024	Değişim	1YY 2023	1YY 2024	Değişim
TOPLAM	232.891	255.055	%10	472.186	509.583	%8	62.013	25.667	-%59	105.333	61.774	-%41	13.366	-1.814	a.d	10.811	-7.631	a.d
BANKA	94.176	141.327	%50	187.823	272.193	%45	41.295	13.911	-%66	71.391	37.212	-%48	7.658	-935	a.d	5.706	-4.521	a.d
BANK-DIŞI	138.716	113.729	-%18	284.363	237.390	-%17	20.718	11.756	-%43	33.942	24.562	-%28	5.708	-879	a.d	5.106	-3.111	a.d
ENERJİ	64.454	46.075	-%29	139.269	94.408	-%32	13.303	6.271	-%53	21.916	15.060	-%31	2.039	-136	a.d	2.709	-548	a.d
MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ	10.891	10.661	-%2	21.961	22.817	%4	2.283	1.199	-%47	3.937	3.343	-%15	465	-88	a.d	638	280	-%56
MALZEME TEKNOLOJİLERİ	21.541	18.864	-%12	43.416	38.153	-%12	3.739	2.929	-%22	6.468	4.878	-%25	1.136	728	-%36	1.702	852	-%50
DİJİTAL	14.340	13.533	-%6	27.365	30.048	%10	402	168	-%58	590	404	-%32	-142	-375	-%164	-78	-616	-%694
FINANSAL HİZMETLER	13.385	10.081	-%25	25.931	24.453	-%6	971	1.121	%15	2.010	1.107	-%45	577	141	-%76	264	-185	a.D
DİĞER	14.104	14.514	%3	26.421	27.510	%4	20	68	%238	-981	-231	%76	1.633	-1.149	a.d	-130	-2.894	-%2133

(1) Kombine gelir Holding temettüsü hariçtir.

Sabancı Holding Güncel NAD & Nakit Kırılımı

Milyon USD					August 2024		Aralık 2023	
Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı %	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%53	%41	Piyasa Değeri	9.388	3.826	%40,3	2.629	%33,2
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.051	820	%8,6	731	%9,2
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	265	95	%1,0	103	%1,3
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	638	255	%2,7	149	%1,9
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	865	344	%3,6	368	%4,6
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	972	530	%5,6	514	%6,5
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	822	359	%3,8	349	%4,4
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	440	313	%3,3	364	%4,6
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	399	228	%2,4	279	%3,5
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	154	77	%0,8	101	%1,3
Halka Açık Şirketler					6.846	%72,1	5.588	%70,7
Enerjisa Üretim		%50	1xDefter Değeri	3.095	1.548	%16,3	1.401	%17,7
Sabancı Building Solutions		%50	1xDefter Değeri	194	97	%1,0	98	%1,2
Sabancı İklim Teknolojileri		%100	1xDefter Değeri	213	213	%2,2	229	%2,9
DxBV		%100	1xDefter Değeri	98	98	%1,0	104	%1,3
TUA ⁽¹⁾		%50	1xDefter Değeri	171	86	%0,9	41	%0,5
Diğer ⁽²⁾		%100	1xDefter Değeri	248	248	%2,6	209	%2,6
Halka Açık Olmayan Şirketler⁽³⁾					2.288	%24,1	2.083	%26,3
Toplam					9.134	%96,2	7.670	%97,0
Sabancı Holding Net Nakit					361	%3,8	239	%3,0
Sabancı Holding NAD					9.495	%100,0	7.909	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					5.993		4.190	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-%36,9		-%47,0	

Rakamlar TMS 29'a (Enflasyon muhasebesine) göredir. Tüm rakamlar Eylül 2024 için 34,1210 USD/TRY ve Aralık 2023 için 29,4382 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

(1) Ocak ayı itibarıyla TUA'nın iştirak oranı %23.95'ten %50'ye yükselmiştir. (2) Diğer segmentine Tursa, AEO, TMA, TUA, SabancıDx and Exsa (Ocak ayı itibarıyla Exsa Gayrimenkul) dahildir.

(3) Halka açık olmayan şirketlerin defter değerleri Haziran 2023 sonu itibarıyladır ve 34,1210 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

Bağımsız Değerleme Raporları Sonrası Sabancı Holding Net Aktif Değeri

Milyon USD					Ağustos 2024	
Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%53	%41	Piyasa Değeri	9.388	3.826	%37,4
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.051	820	%8,0
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	265	95	%0,9
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	638	255	%2,5
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	865	344	%3,4
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	972	530	%5,2
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	822	359	%3,5
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	440	313	%3,1
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	399	228	%2,2
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	154	77	%0,8
Halka Açık Şirketler					6.846	%67,0
Enerjisa Üretim⁽¹⁾		%50	10.0xŞD/FAVÖK	3.952	1.976	%19,3
Sabancı Building Solutions B.V.⁽²⁾		%50	Düzeltilmiş Net Varlık Değeri	291	146	%1,4
Sabancı İklim Teknolojileri⁽³⁾		%100	Düzeltilmiş Defter Değeri	463	463	%4,5
DxBV		%100	Defter Değeri	98	98	%1,0
TUA		%50	Defter Değeri	171	86	%0,8
Diğer ⁽⁴⁾		%100	Defter Değeri	248	248	%2,4
Halka Açık Olmayan Şirketler⁽⁵⁾					3.015	%29,5
Toplam					9.862	%96,5
Sabancı Holding Net Nakit					358	%3,5
Sabancı Holding NAD					10.220	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					5.993	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-41,4%	

Halka açık şirketlerin değerleri 34,1210 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

(1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmıştır. (2) Sabancı Building Solutions B.V. 'nin değeri 26.09.2024 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 1.1147 EUR/USD kur üzerinden hesaplanmıştır. (3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiştir. (4) Diğer segmente Tursa, AEO, TMA, TUA, SabancıDx ve Exsa Gayrimenkul dahildir. (5) DxBV, TUA ve diğer segmentinin defter değerleri 2024 Haziran sonu itibarıyla olup 34,1210 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı ilişkileri Asistanı !

ir.sabancı.com



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sezgi ESER AYHAN
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı