

2Ç 2022 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU

12 AĞUSTOS 2022

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Dinamik Portföy Yönetimi

Türkiye'nin İlk Yeşil Hidrojeni:
Enerjisa Üretim'in Bandırma tesislerinde yeşil hidrojen üretimi ve kullanımı

CAC Kapasite Artırımı:
Çimsa'nın Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC)'da kapasite artırımı kararı (45 milyon USD)

Çimsa&Brisa GES Yatırımı:
Çimsa'nın Afyon Çimento ve Brisa'nın Aksaray Fabrikasında güneş enerjisi santrali yatırım kararı (52 milyon TL)

Yapı Malzemeleri İş Kolunda Ağ Optimizasyonu:
Bazı çimento fabrikalarının ve çimento öğütme tesislerinin 110 milyon EUR bedel ile satışı

Türk Telekom Hisselerinin Transferi:
LYY*'nin sahip olduğu ve Türk Telekom'un %55'ini temsil eden payların Türkiye Varlık Fonu'na transferi

Dijital Yatırımlar:
Bir OT Güvenlik şirketi olan Radiflow'un %51 satın alımı

Oca'22

Şub'22

Mar'22

Nis'22

May'22

Haz'22

Tem'22

Ağus'22

Arvento Paylarının Satın Alınması:
Lastik iş kolunun mobilite çözümlerine dönüştürülmesinde kaldıraç olacak Arvento'nun %88,89'unun Brisa tarafından satın alınması

Dijital Yatırımlar:
Bir Dijital Pazarlama şirketi olan SEM'in** %100 satın alımı

Microtex'in Satın Alınması:
Avrupa'da otomotiv ve motor sporlarında kompozit büyümesi için Kordsa Inc. tarafından Microtex'in %60'ının satın alınması

Philsa & PMSA Satışı:
Philsa ve PMSA'daki hisselerin tamamının satılması

HMLS Polyester İplik Kapasite Artırımı:
Kordsa'nın HMLS Polyester İplikte kapasite artırımı kararı (9,8 milyon USD)

Türkiye'nin DC Şarj İstasyonu İhalesi:
E-Şarj'ın, 53 şehirde 495 DC istasyon kurma hakkı (300 milyon TL)

Ana iş kollarımızı dönüştürüyor

...ve sürdürülebilir platformlarda büyüyoruz...

7,7 milyar TL¹

SKA bağlantılı net satış gelirleri

%51²

SKA odaklı AR&GE

43,1 GWh

enerji geri kazanımı

%80³

atık
geri kazanımı

%23⁴

su
geri kazanımı

2x

fazla alternatif yakıt kullanımı
(TR ortalamasına göre)

%116

Yenilenebilir enerji kullanım
oranında artış

15

kadın/erkek
ödeme oranı⁵

%40⁶

kadın yönetici
oranı

%44

Yönetim Kurulu'nda
kadın oranı

Büyüme platformlarımız



E-mobilite



Elektrifikasyon



Yenilenebilir
Enerji



Yeni Enerji
Araçları &
Bileşenleri



Telematiks
IoT 4.0



Dijitalleşme &
Siber güvenlik



Sürdürülebilir
Kimyasallar



Hafif
Malzemeler



Sürdürülebilir
Finans



Dağıtılmış
Üretim



Yeni Elektrik
Kaynakları



Sürdürülebilir
Yapı Malzemeleri



Ofset teknoloji & çözümler

...çünkü finansal olarak da anlamlı.



Daha düşük
Borçlanma &
Sermaye Maliyeti



Daha geniş
Yatırımcı Tabanı



Daha az
ÇSY Riski

Güçlü büyüme ve net kar kalitesinde artış
Üç kat artan Konsolide ROE* 2Ç'de %53 seviyesinde
Sağlıklı bilanço yapısı



Grup şirketlerinin Güneş Enerjisi Santral Yatırımları
53 ilde 495 DC şarj istasyonu kurulumu

Dijitalde yeni satın almalar: Radiflow & SEM**
Lastik güçlendirmede çeşitliliğin artırılması – Microtex'in Satın Alınması

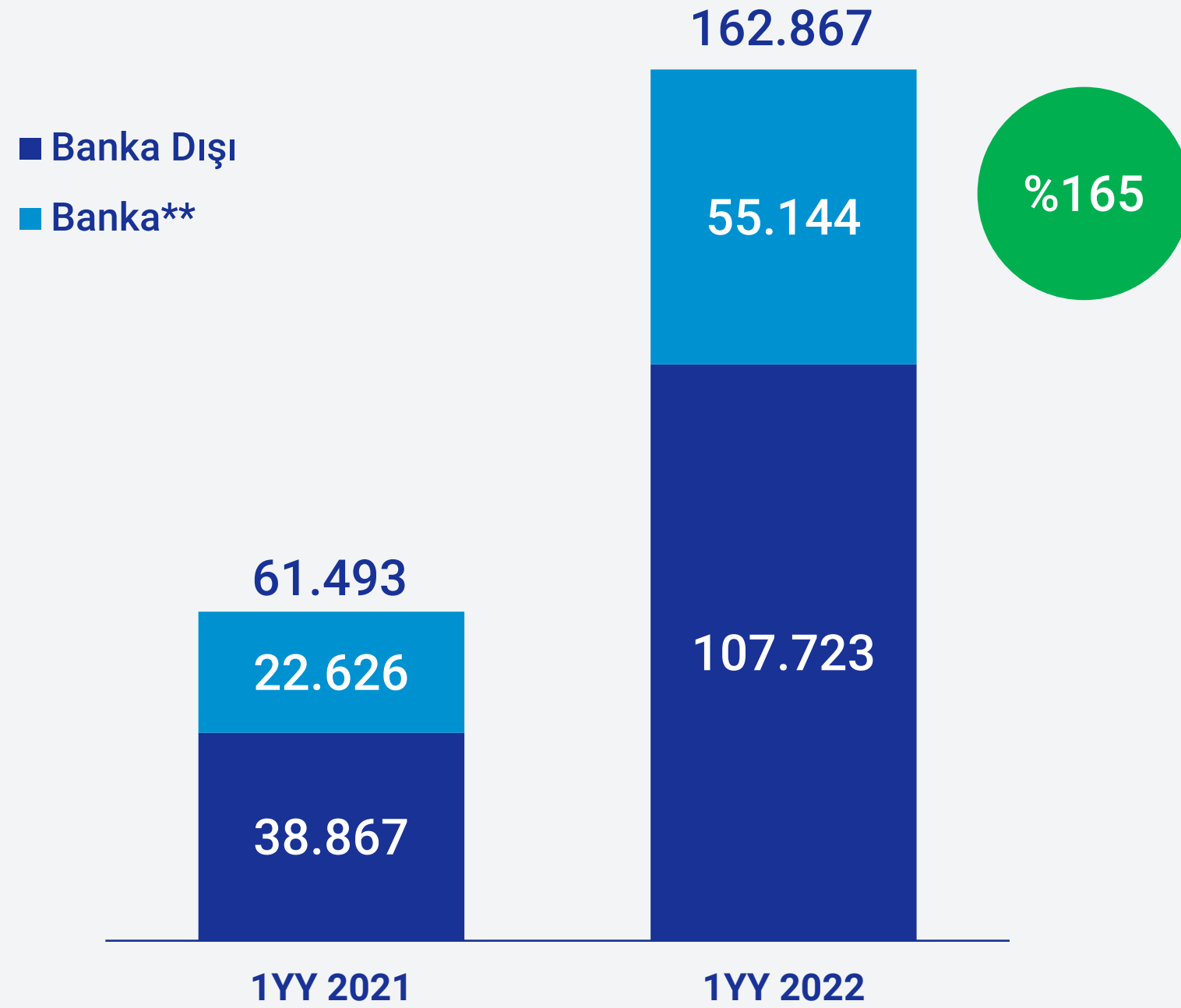


*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

** SEM ve iştiraki Liberdatum'u birlikte verilmiştir.

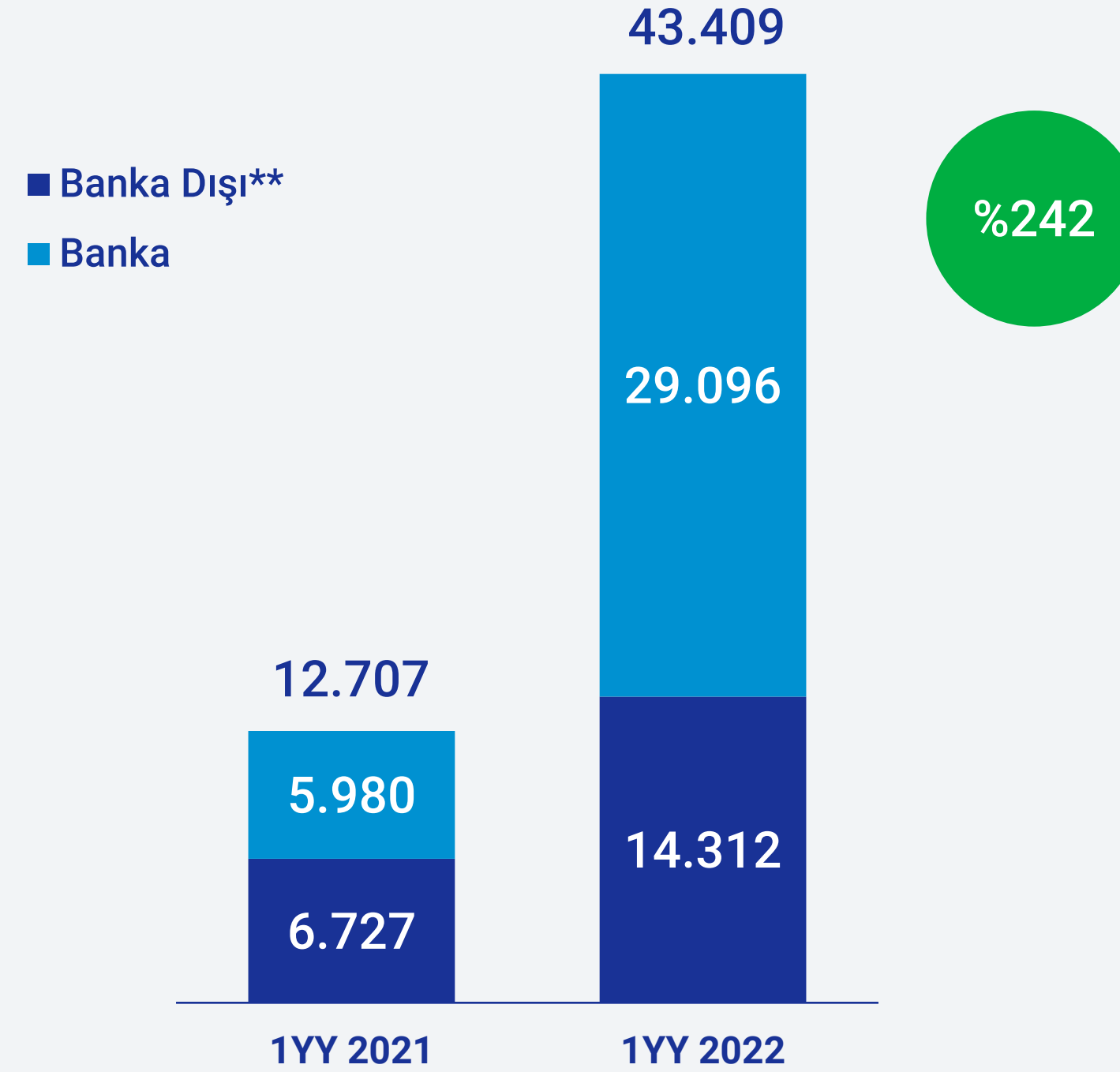
Hızlanan gelir ve karlılık büyümesi ile net kar kalitesindeki artışa...

Kombine Gelir* (milyon TL)



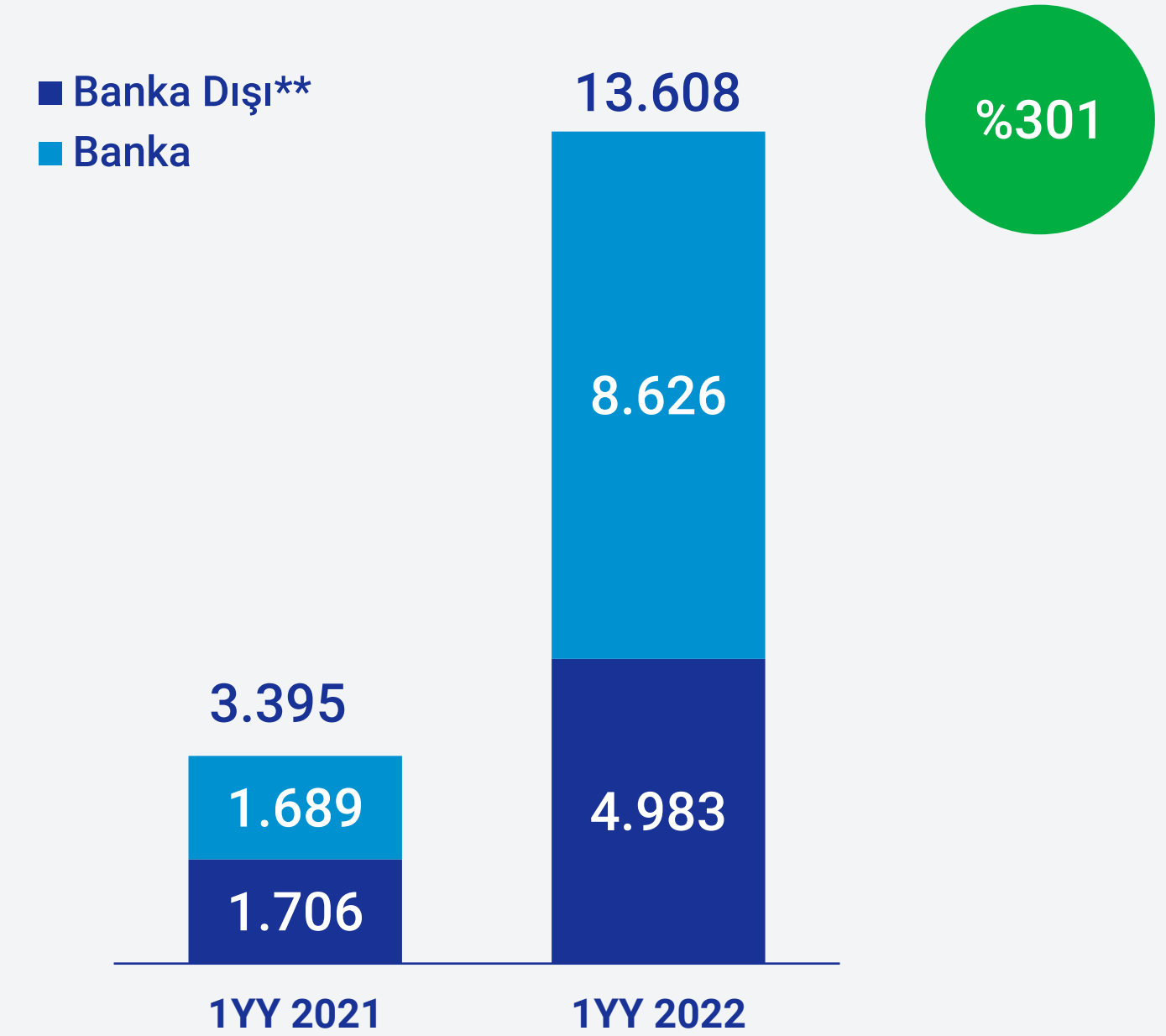
Gelir artışı yönetimi
& enflasyon

Kombine FAVÖK* (Milyon TL)



Enflasyonist ortamda
etkin maliyet yönetimi

Konsolide Net Kar* (Milyon TL)



Sağlıklı borç yapısı
& nakit pozisyonu

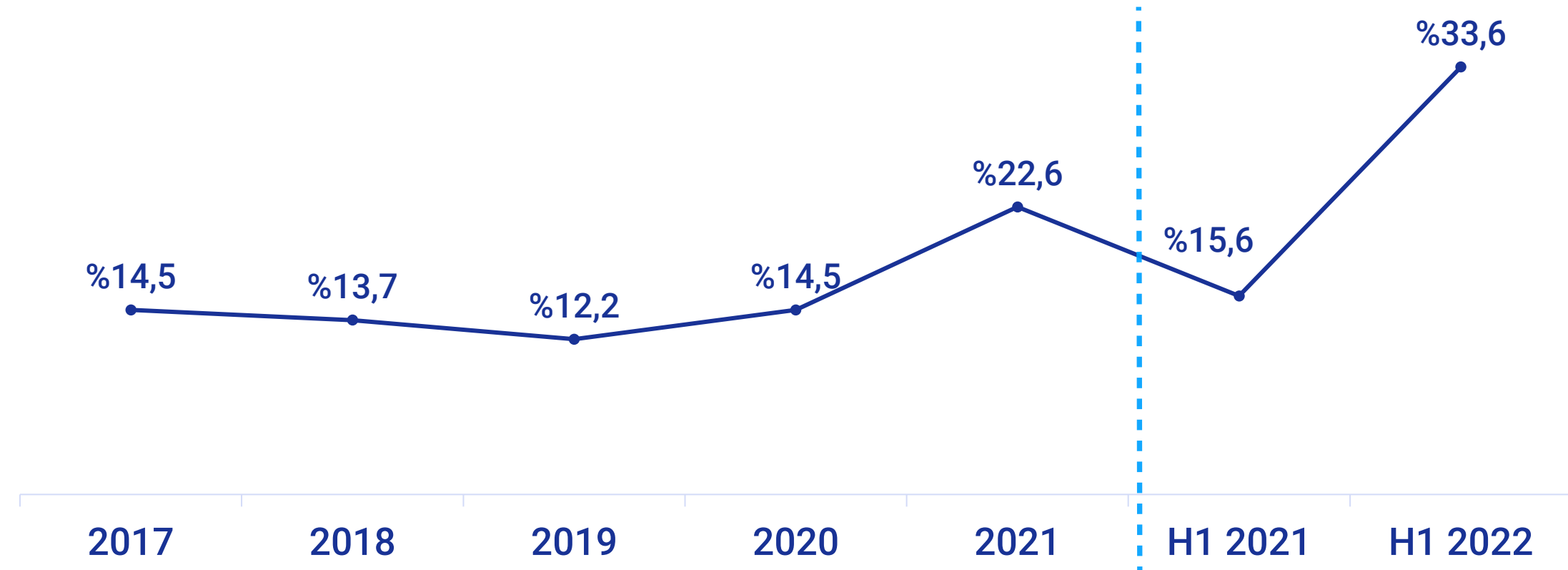
*Holding temettü geliri hariçtir **Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

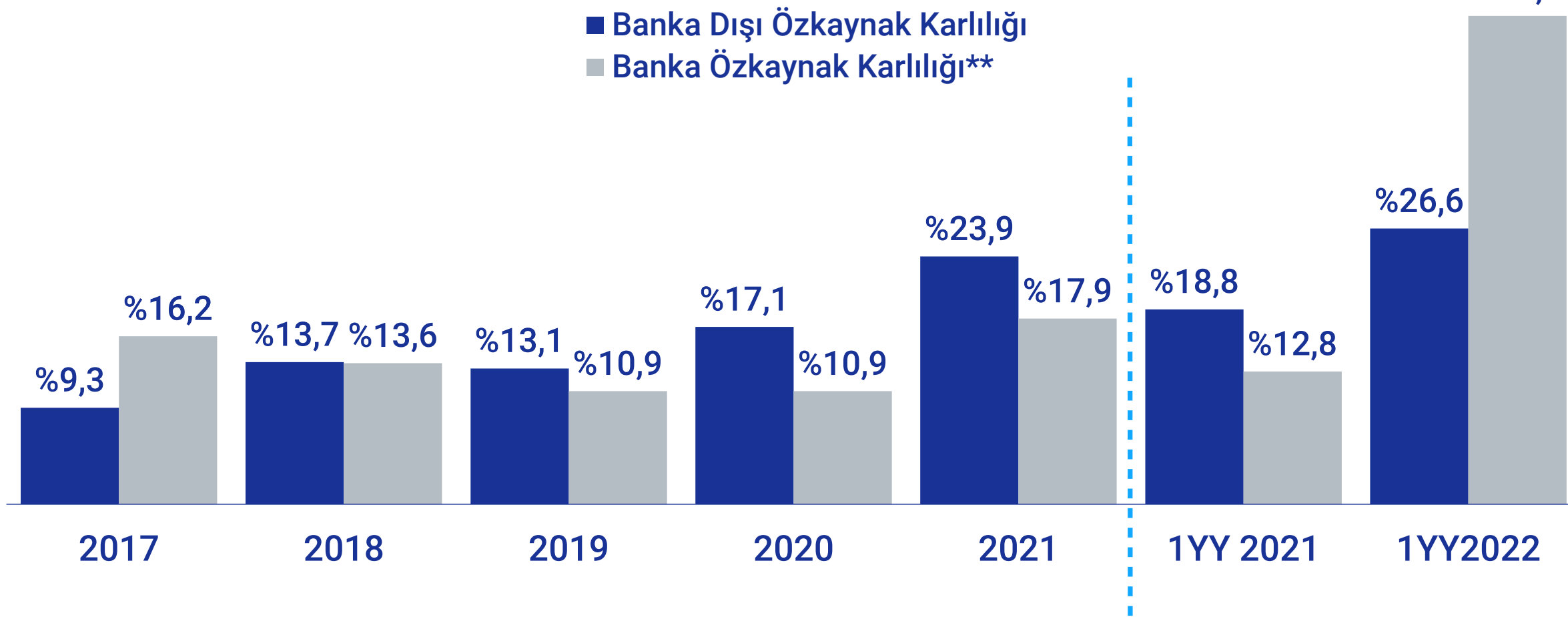
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

...sağlıklı özkaynak karlılığı büyümesi ve güçlü likidite eşlik etti.

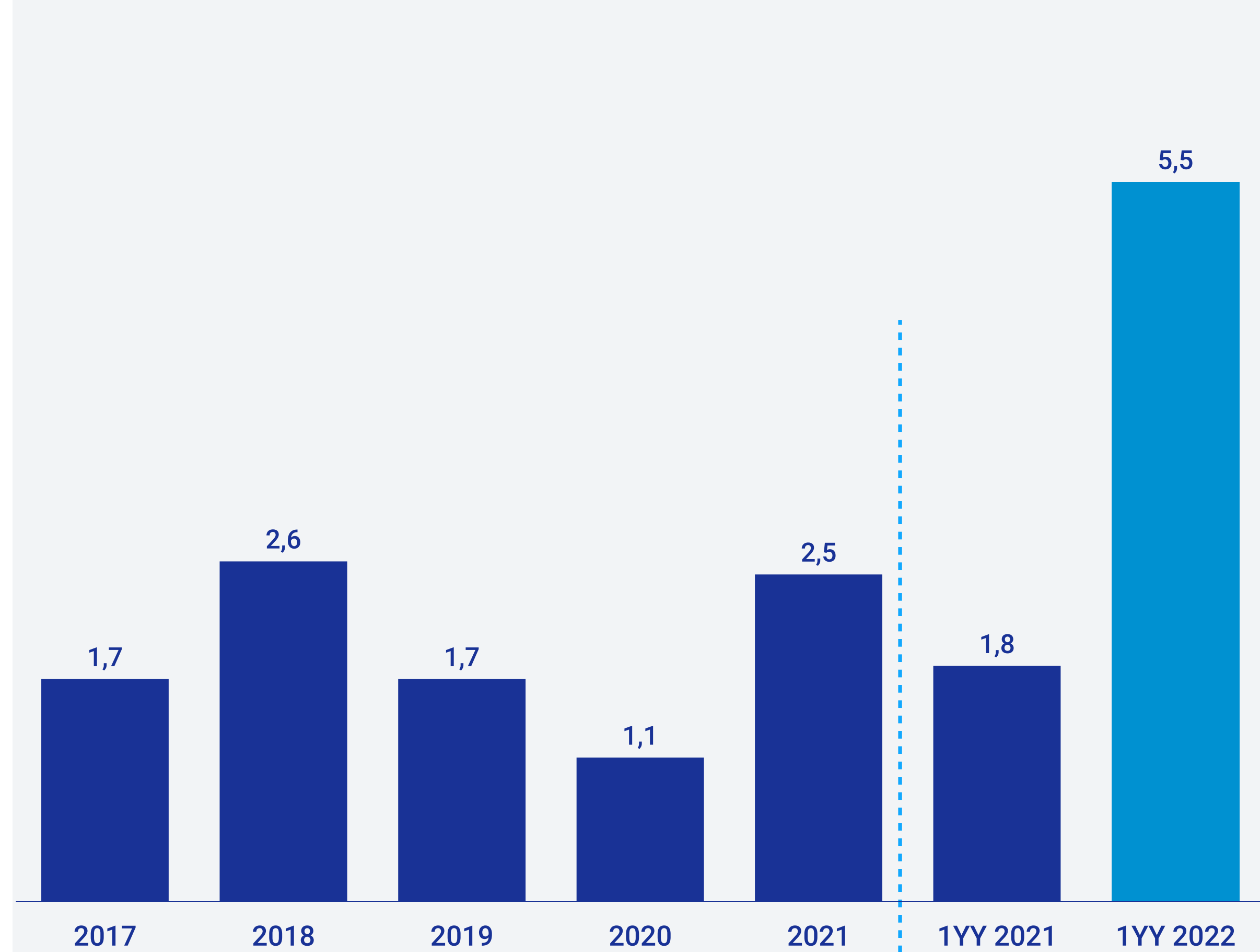
Özkaynak Karlılığı*
Sahol Konsolide Özkaynak Karlılığı



Banka & Banka Dışı Özkaynak Karlılığı



Holding Solo - Net nakit pozisyonu (milyar TL)

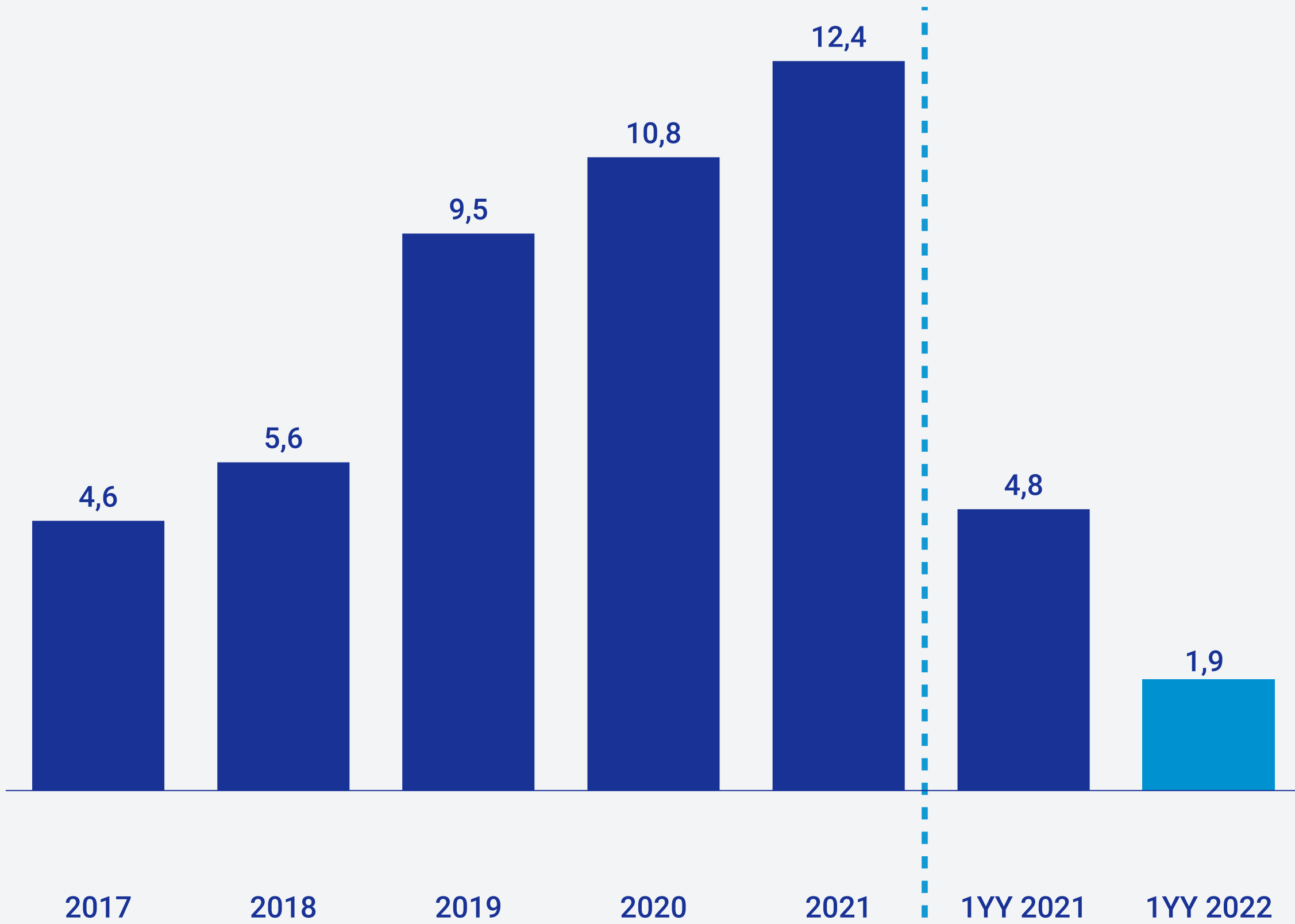


*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

** Kaynak: Akbank konsolide finansal sonuçlar sunumu

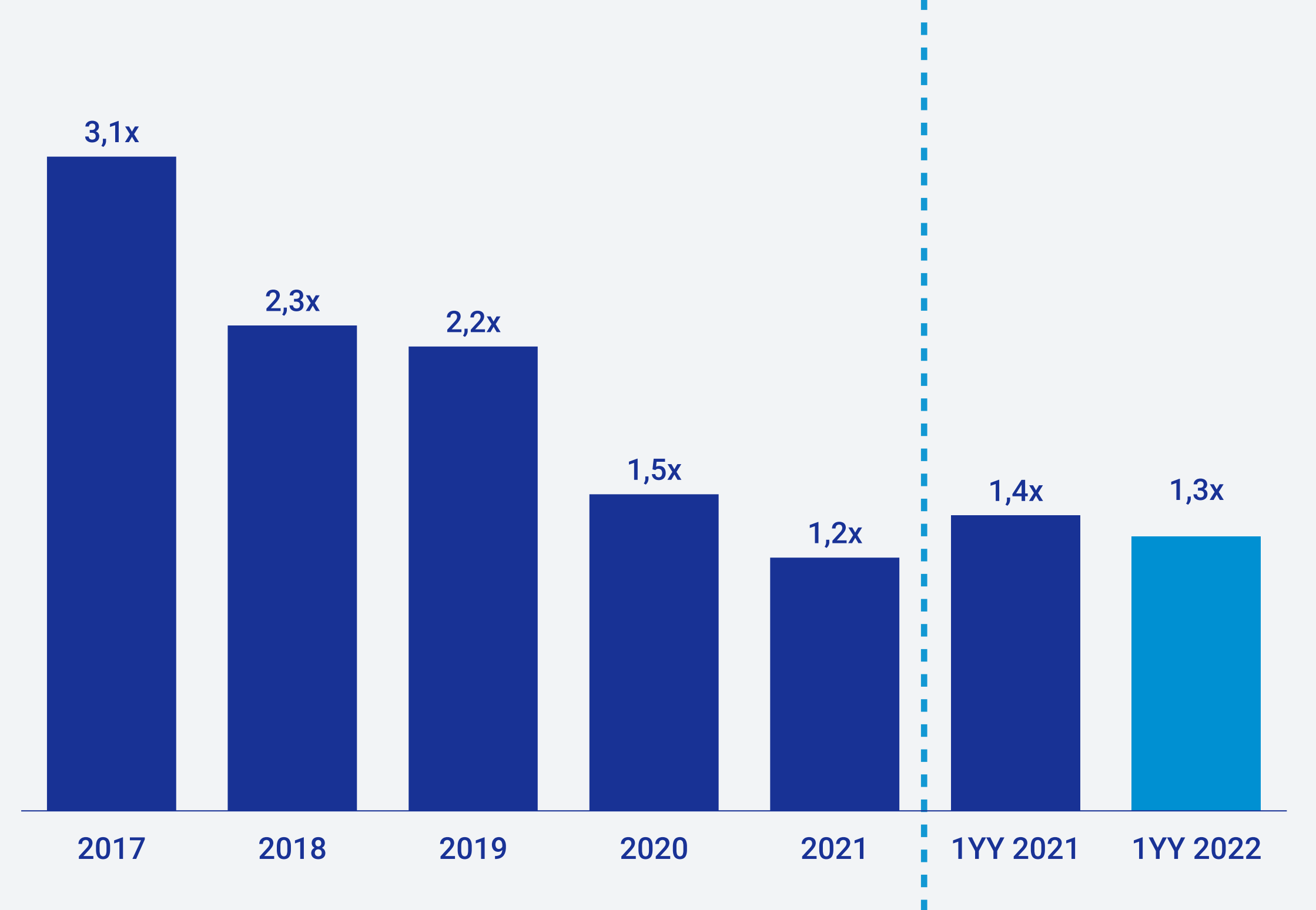
Nakit akıştaki daralmaya rağmen sağlıklı bilanço yapısı korundu

Operasyonel Nakit Akışı, Banka Dışı Kombine*
(Milyar TL)



* Finansal Hizmetler, Bankacılık ve Diğer segmenti hariçtir.

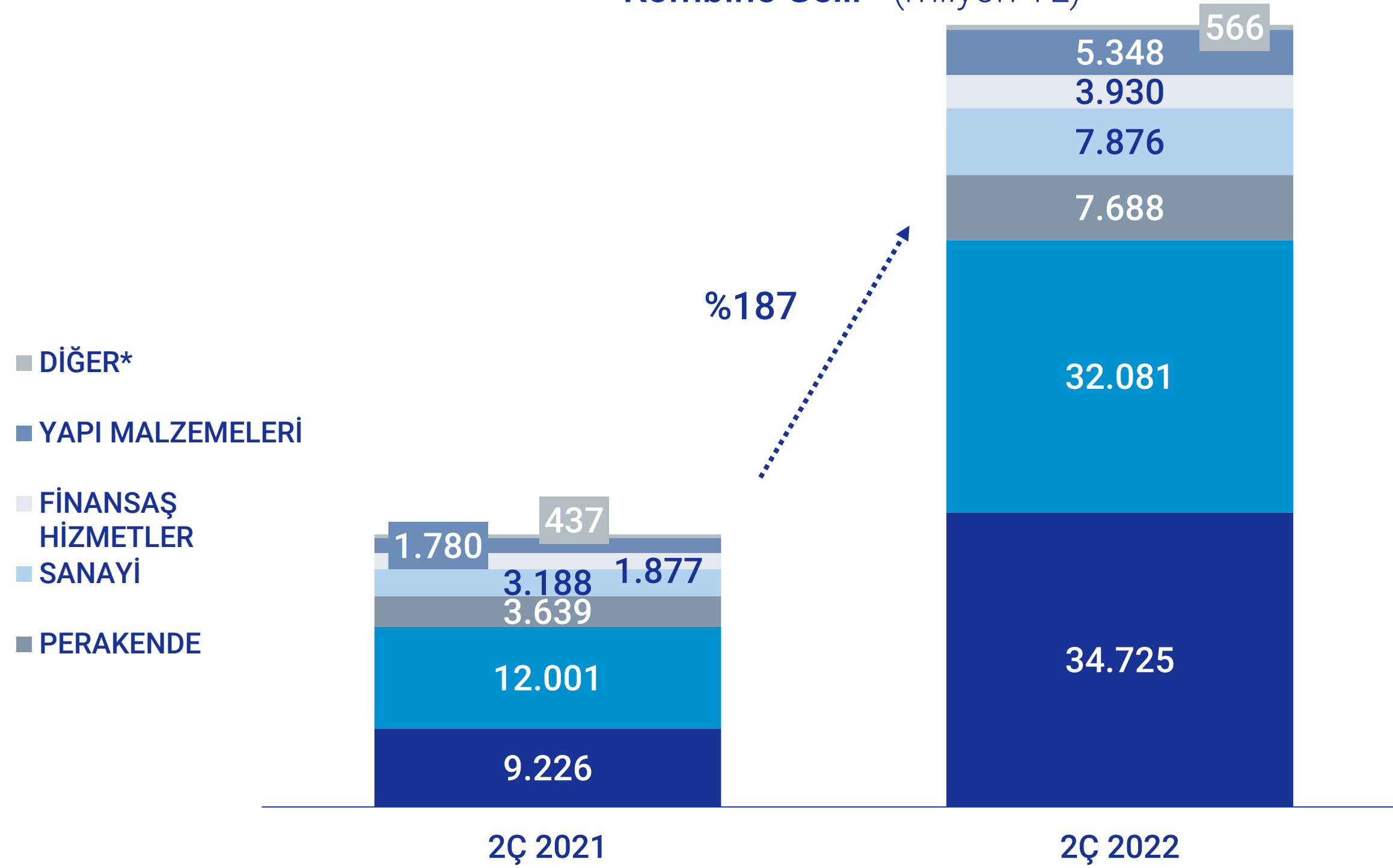
Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK*



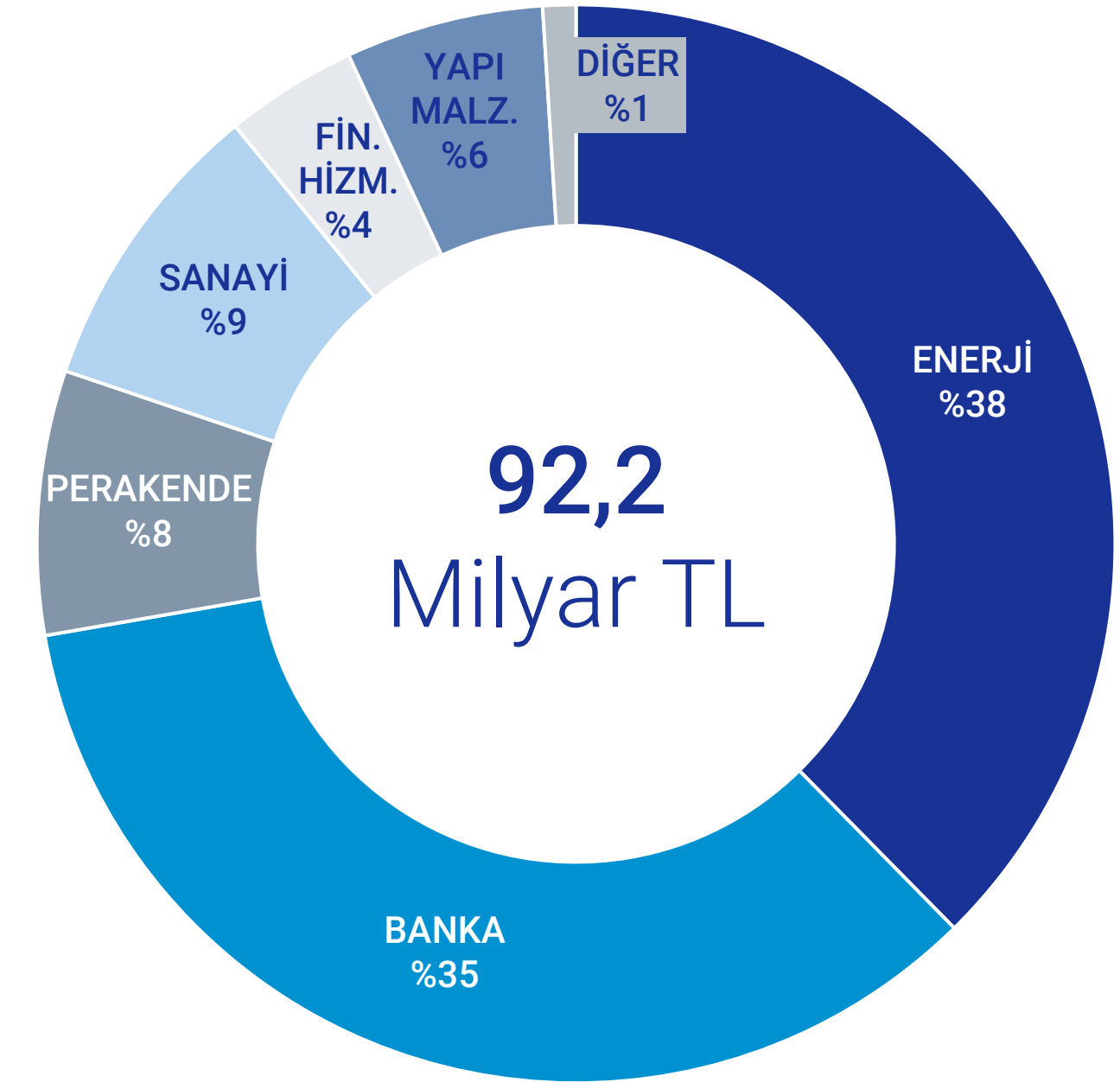
*Bankacılık ve Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, TFRS16 etkisi ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Kombine Gelir/ Enerji segmentinin itici gücü ile enflasyonun üzerinde büyüme

Kombine Gelir* (milyon TL)



Kombine Gelir* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Rekabetçi pazar konumlanması & yan hizmetler

SANAYİ

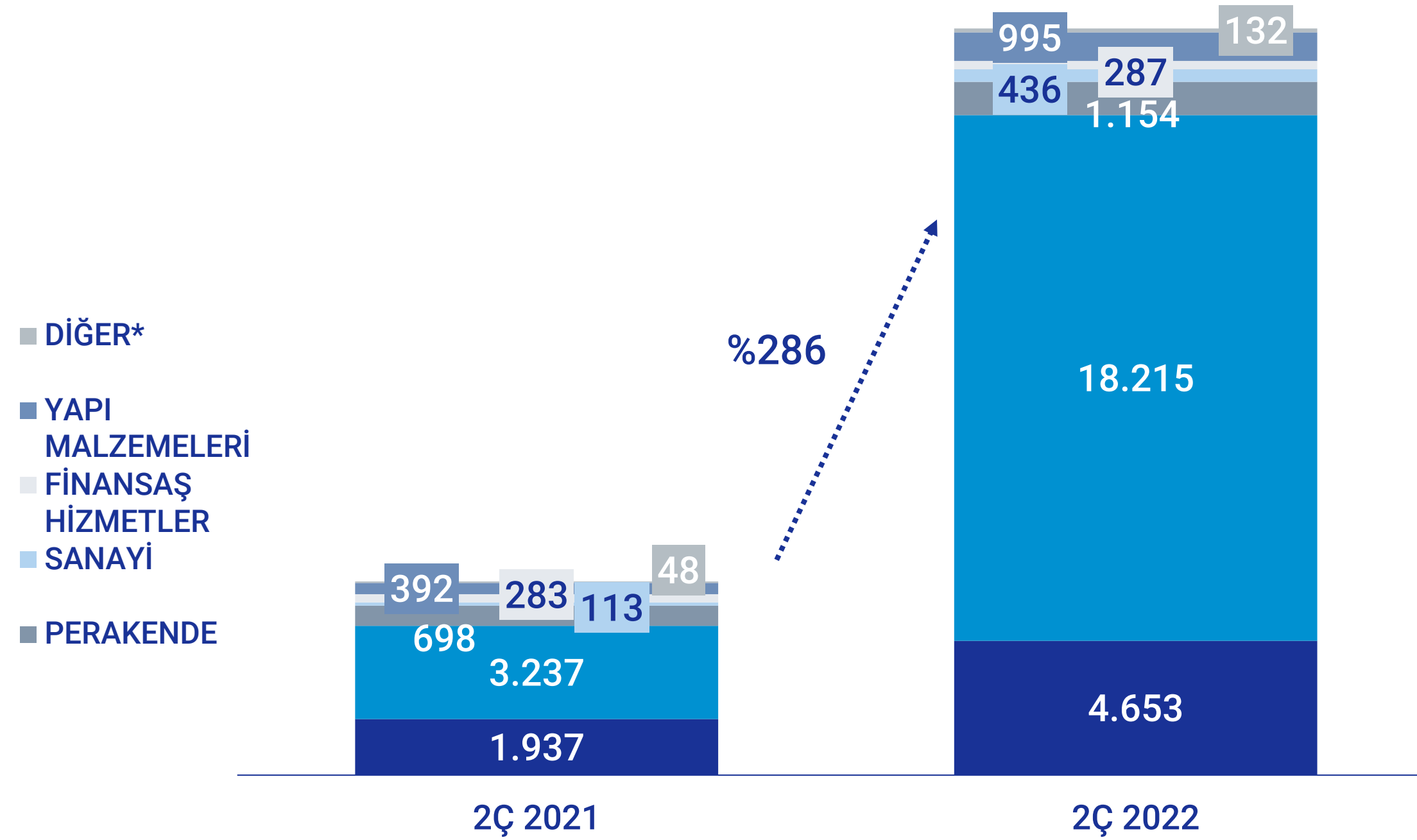
Artan hacim & doğru yönetilen fiyatlandırma stratejisi

PERAKENDE

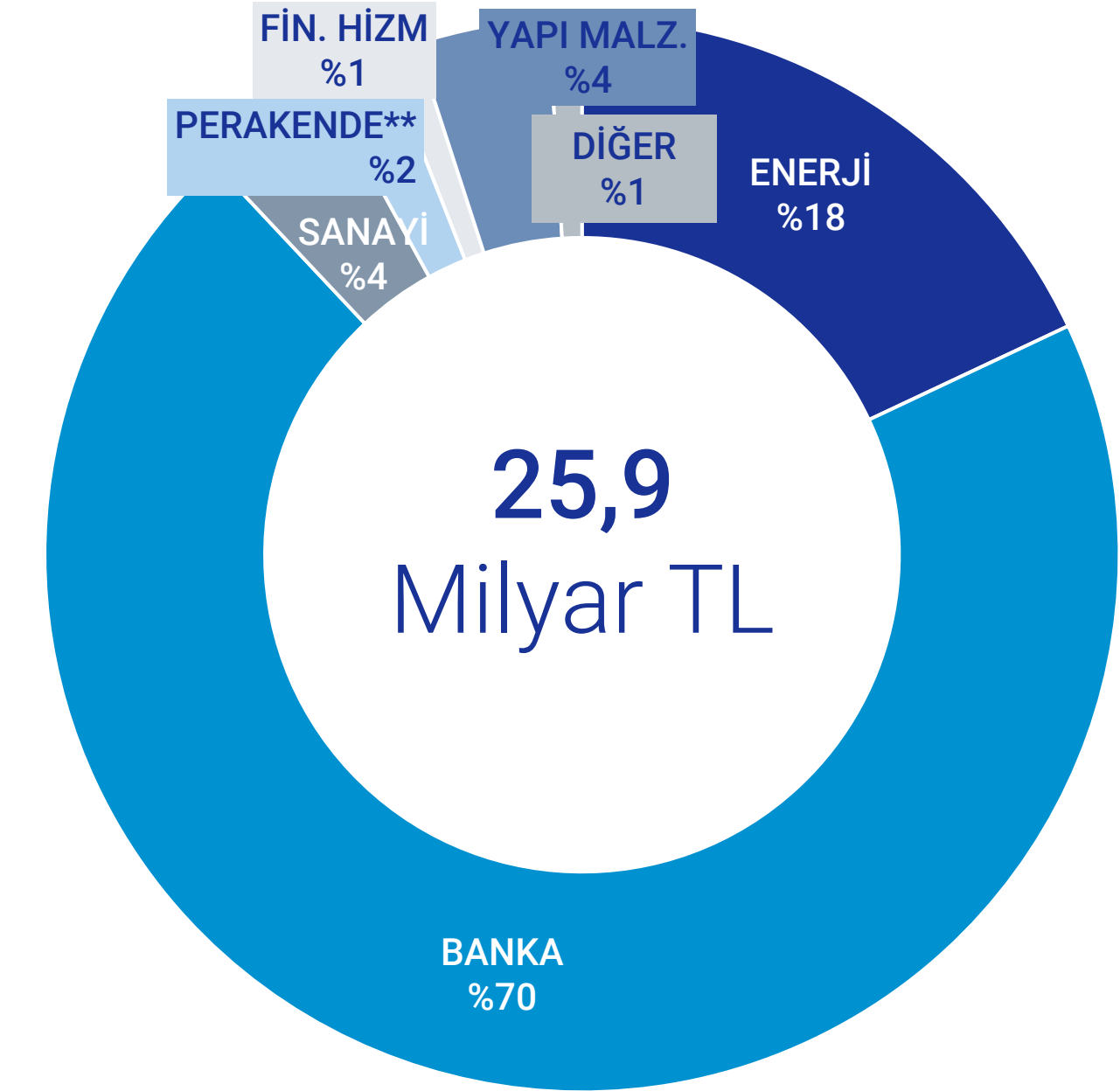
Geçen yıla göre daha yüksek müşteri sayısı

Kombine FAVÖK/ Devam eden enflasyonist ortama rağmen dört kat büyüyen FAVÖK

Kombine FAVÖK* (milyon TL)



Kombine FAVÖK* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Yüksek finansal gelir ve üretim portföyü optimizasyonu

YAPI MALZEMELERİ

Güçlü hacim & yakıt optimizasyonu

SANAYİ

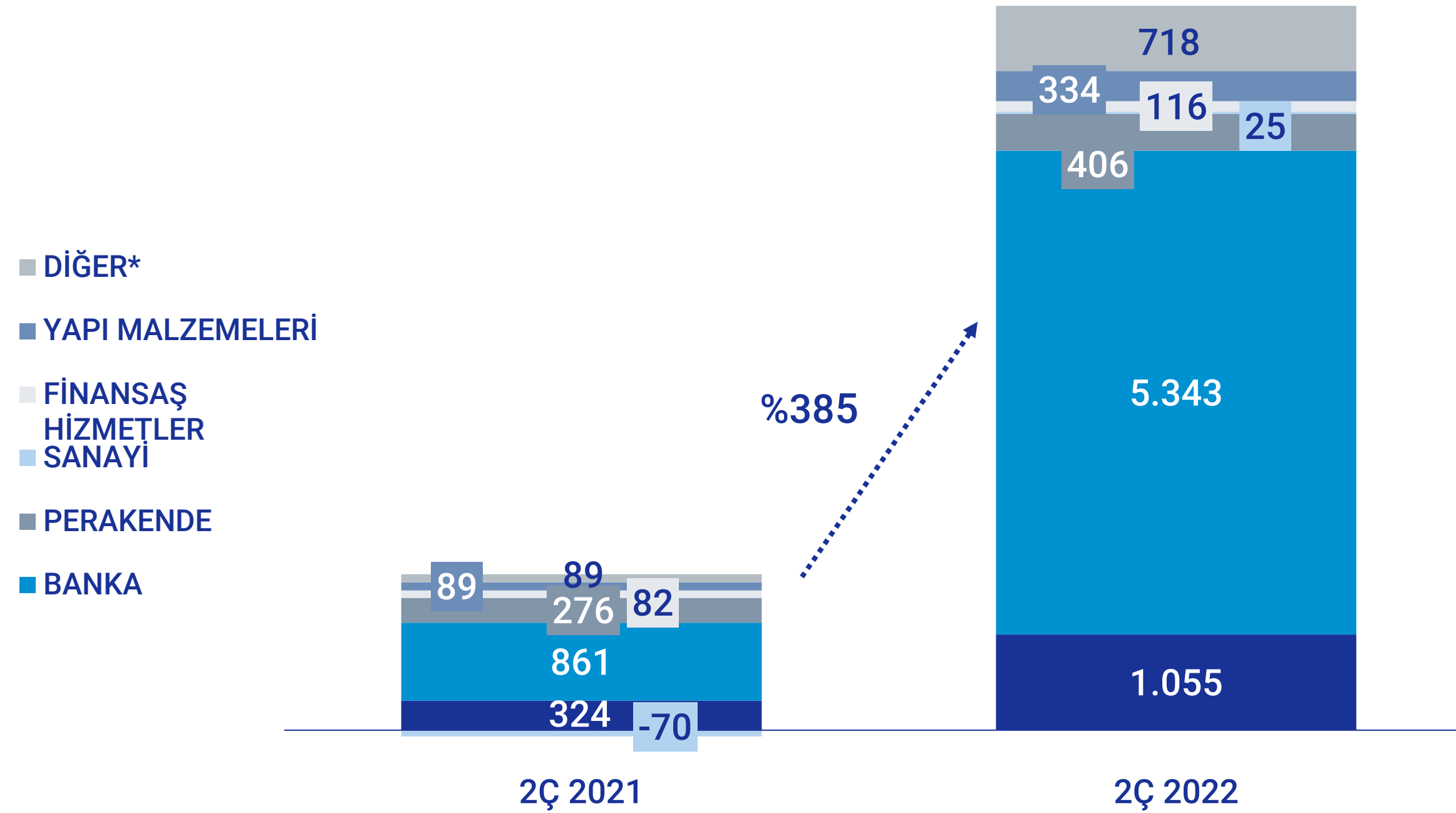
Daha geniş küresel ayak izi & etkili operasyonel gider yönetimi

*Tek seferlik gelir/giderler ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir.

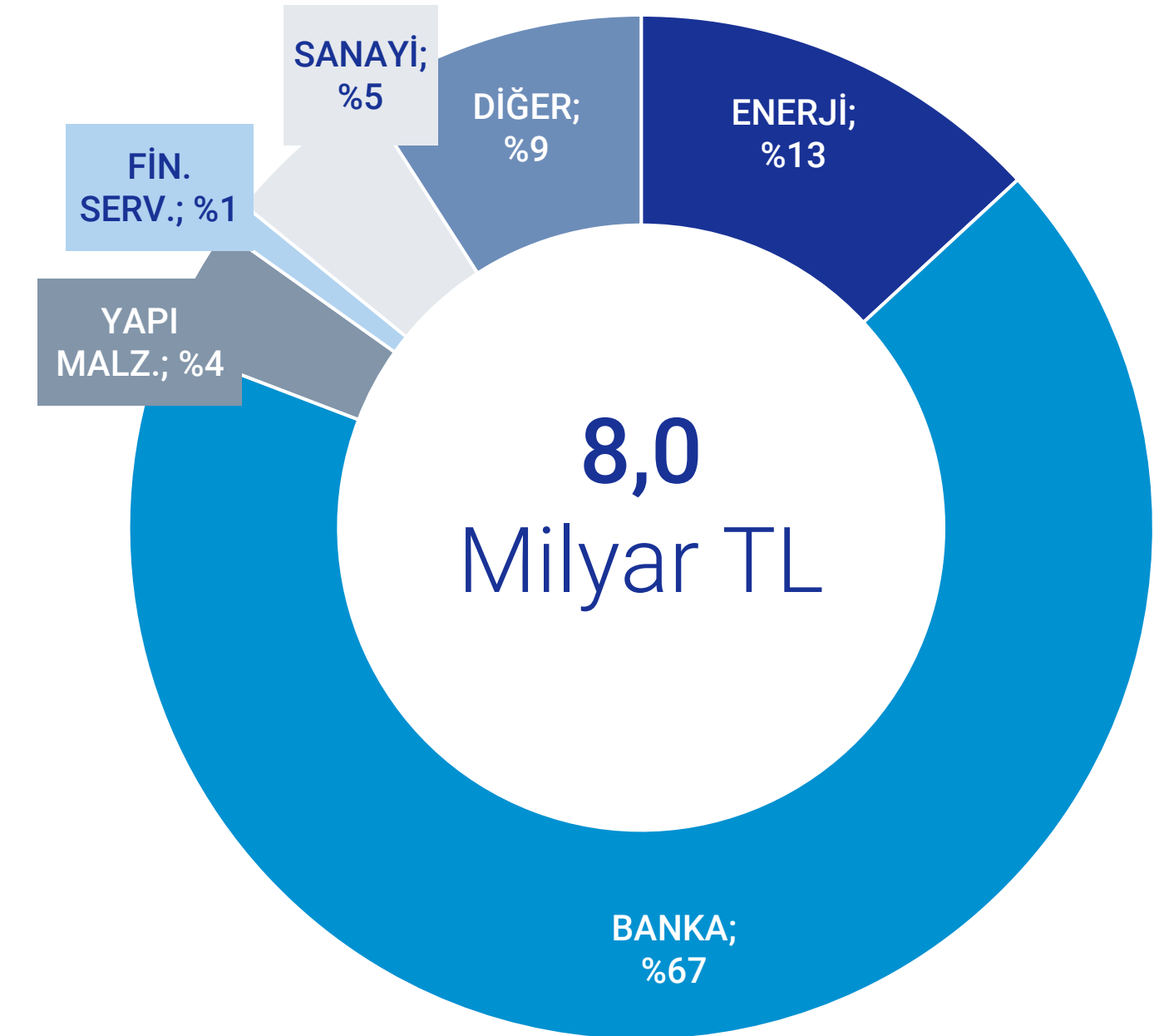
**TFRS16 etkisi hariçtir

Konsolide Net Kar/ Marj büyümesi & sağlam nakit pozisyonu ile net karda güçlü büyüme

Konsolide Net Kar* (milyon TL)



Konsolide Net Kar* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Üretim işinde net borç/Favök oranında azalma

YAPI MALZEMELERİ

Uygun yabancı para dağılımı

SANAYİ

USD'nin EUR karşısında güçlenmesi

*Tek seferlik gelir/giderler ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir.

**TFRS16 etkisi hariçtir

Enerji / Üretim iş kolunun önemli katkısı ile güçlü performans

Enerji Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim
SATIŞ	9.226	34.725	%276	17.725	62.057	%250
FAVÖK**	1.937	4.653	%140	3.811	8.921	%134
FAVÖK** MARJİ	%21,0	%13,4		%21,5	%14,4	
NET KAR**	746	2.317	%211	1.664	4.306	%159

Enerjisa Üretim Özet Finansallar

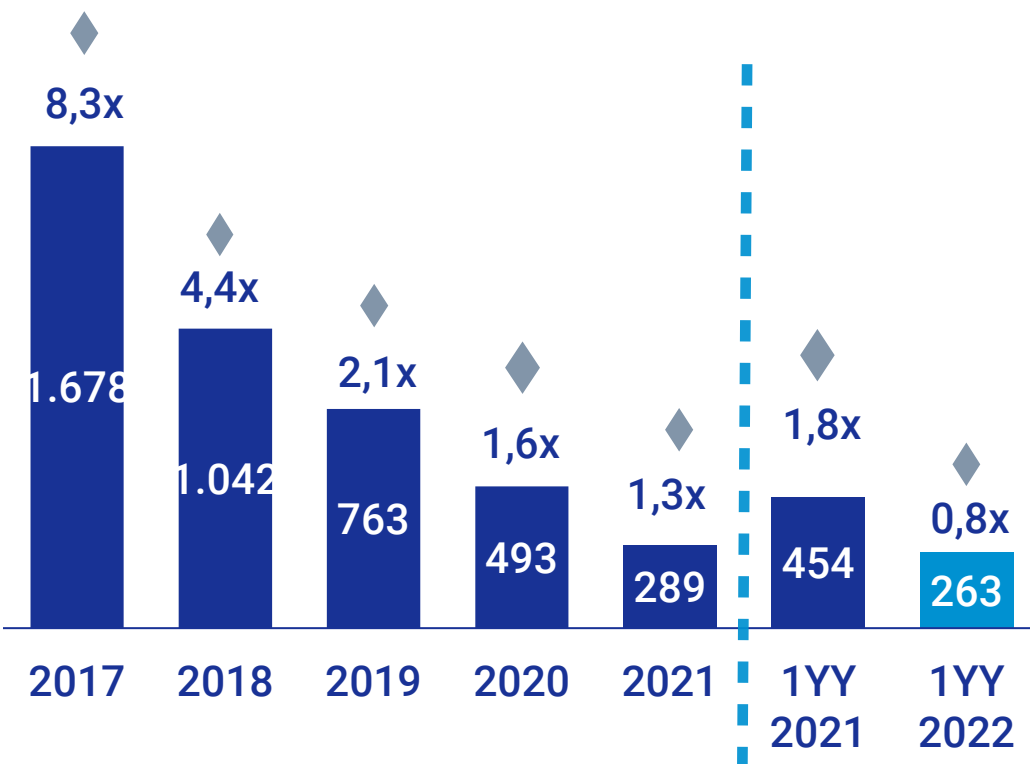
MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim
SATIŞ	3.150	16.138	%412	5.761	25.940	%350
FAVÖK**	788	1.849	%135	1.536	4.316	%181
FAVÖK** MARJİ	%25	%11		%27	%17	
NET KAR**	254	1.246	%391	651	3.023	%364

Mevcut Görünüm

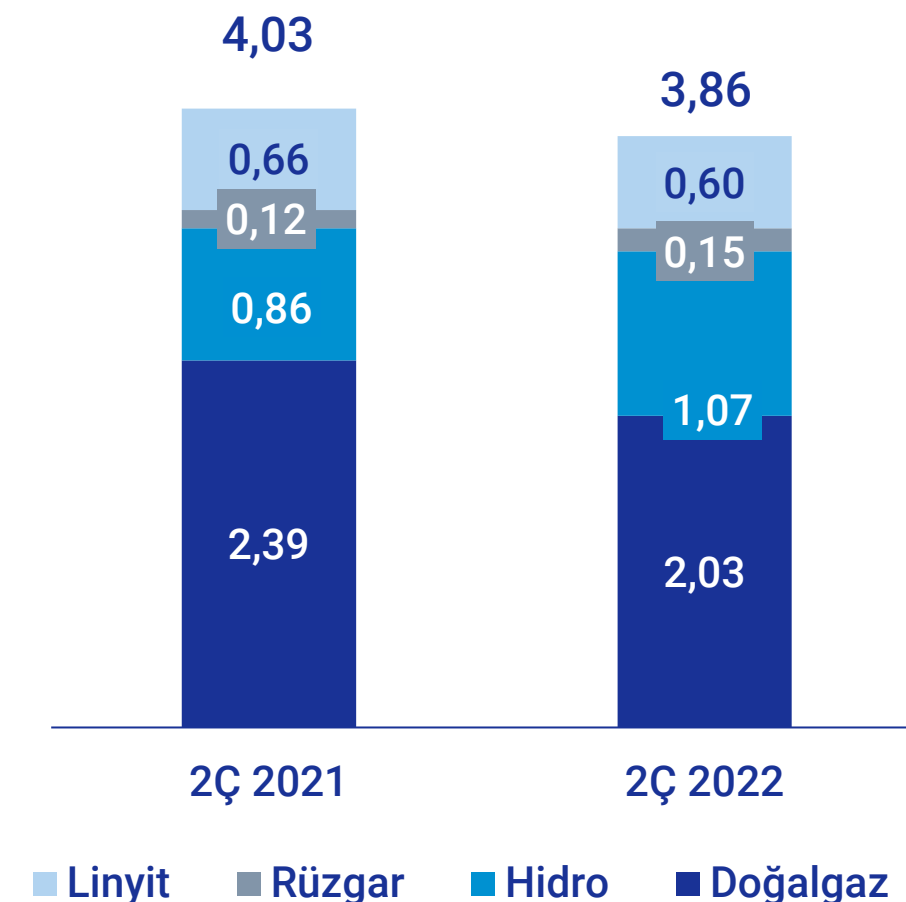
- ✓ **Dağıtım & Perakende:** Yüksek kısa-orta vade enflasyon varsayımlarına dayalı daha yüksek finansal gelir
- ✓ **Üretim:** Tüm teknolojilerde çok güçlü karlılık ve net borç/FAVÖK'de azalma

Enerjisa Üretim Borç Profili (Mn EUR)

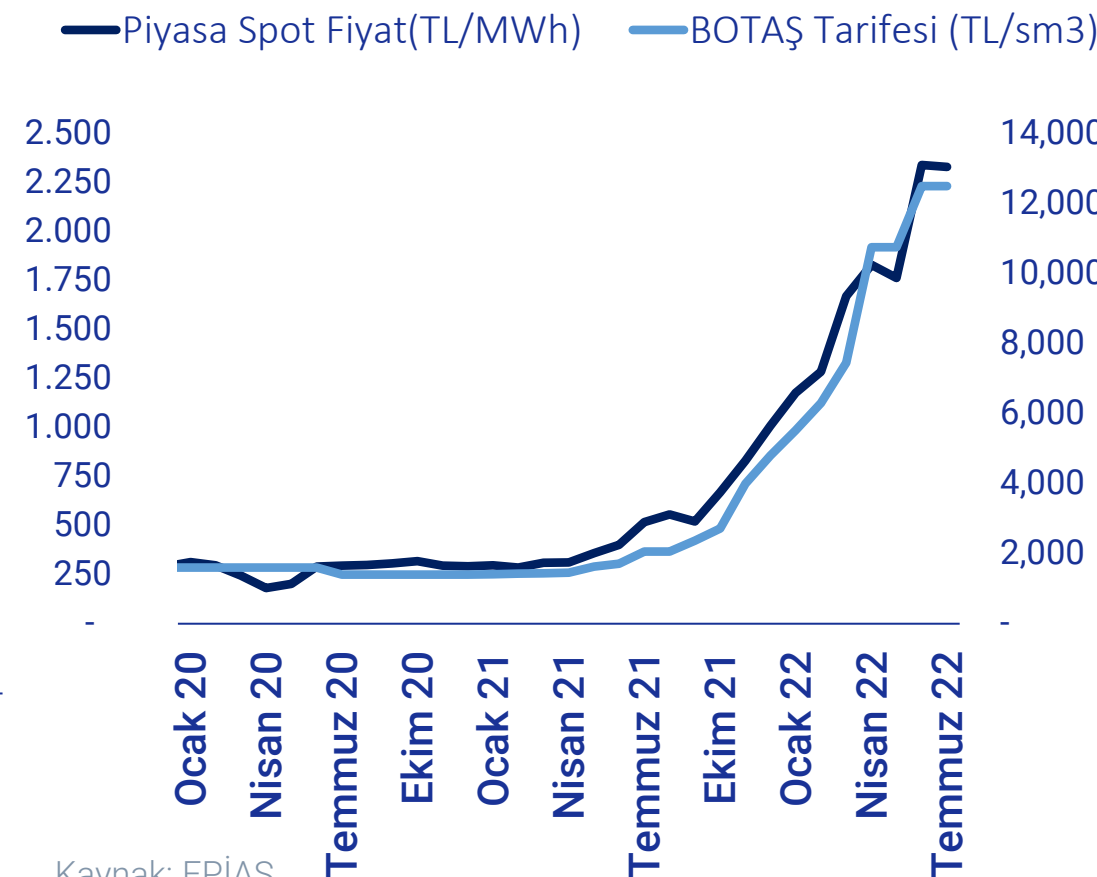
■ Net Finansal Borç ◆ Net Finansal Borç / FAVÖK



Üretim Hacmi (TWh)



Botaş Tarifesi & Spot Fiyatlar



Takip Edilecekler

- ✓ Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar & global emtia fiyatları
- ✓ Hidroloji
- ✓ Enflasyon, kur & faiz oranları

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

**Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Sanayi / Her iki iş kolunda da çok sağlam operasyonel performans

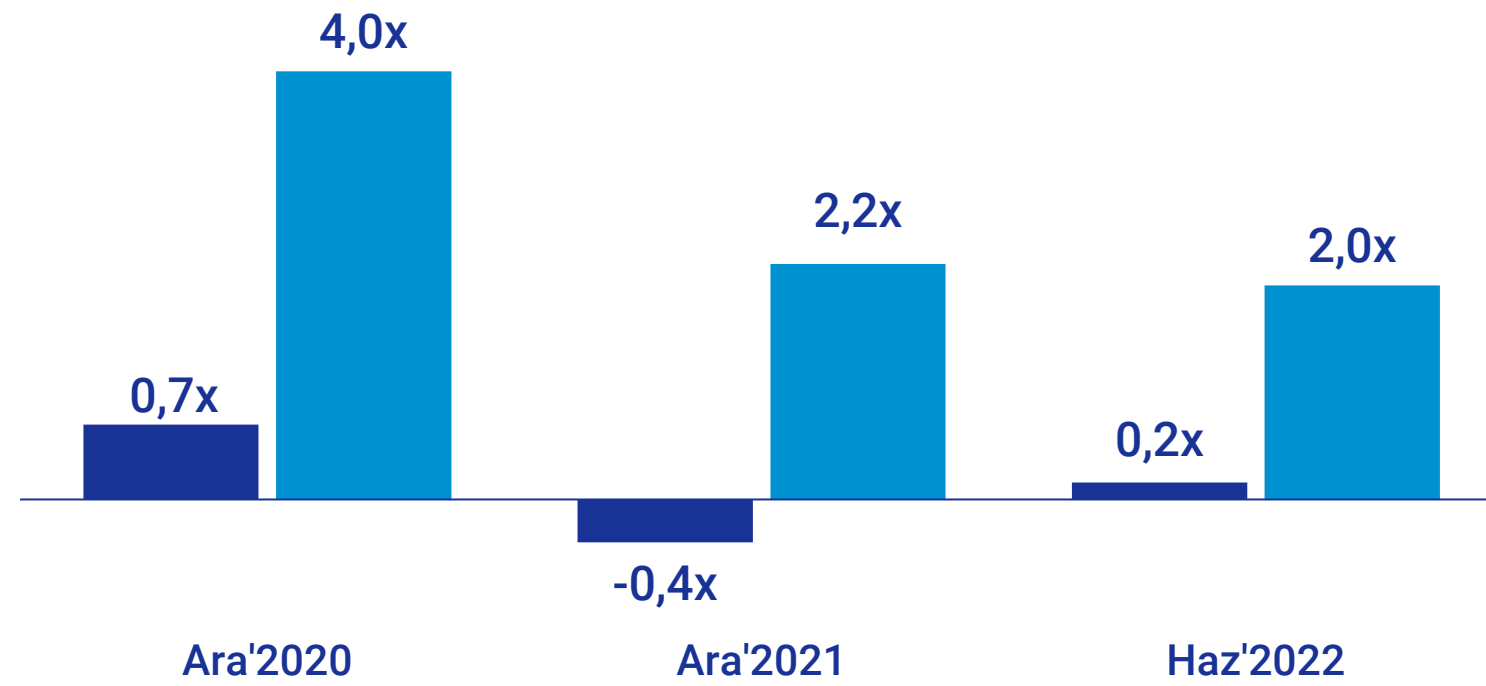
Sanayi Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	% Değişim	1YY 2021	1YY 2022	% Değişim
SATIŞ	3.188	7.876	%147	6.175	14.751	%139
FAVÖK	698	1.154	%65	1.411	2.723	%93
FAVÖK MARJİ	%21,9	%14,7		%22,9	%18,5	
NET KAR**	460	738	%60	942	1.837	%95

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

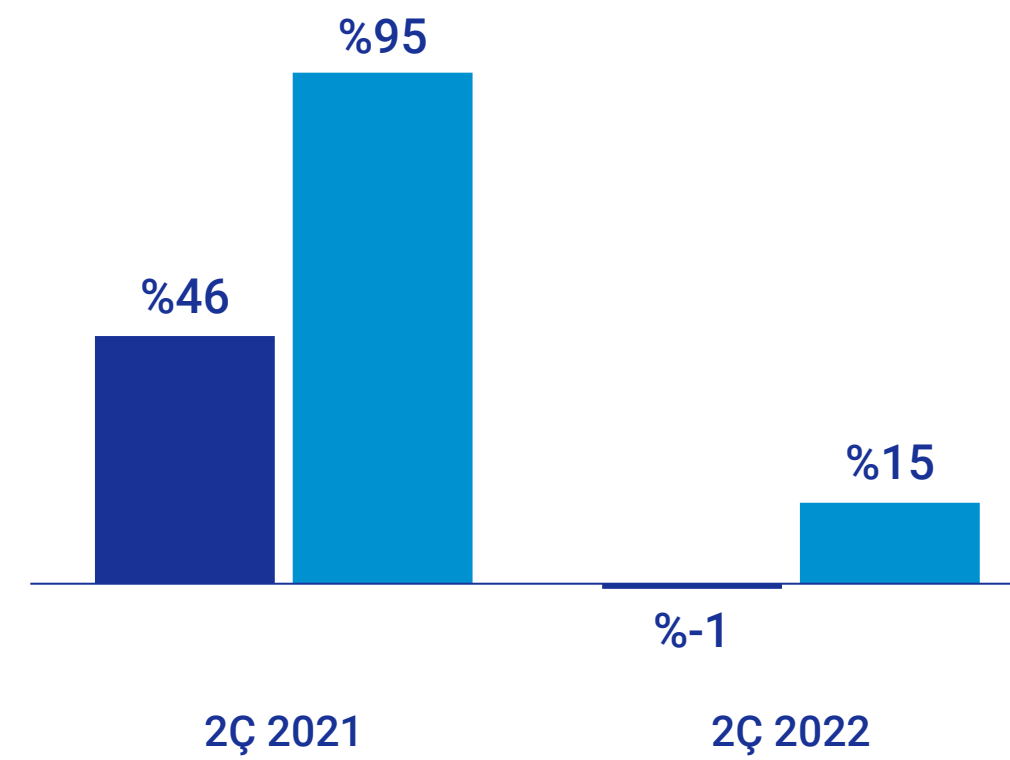
Net Finansal Borç/ FAVÖK

- Lastik İşkolu
- Lastik Güçlendirme İşkolu



Global Lastik Pazarı vs. TCF¹ Business (yıllık)

- Global HA² Lastik Pazarı (Mn adet)
- Lastik Güçlendirme³ Hacmi (Bin ton)



Kaynak: Kordsa, LMC Tyre & Rubber

Mevcut Görünüm

- ✓ Artan maliyetler arasında iyi yönetilen fiyatlandırma stratejisi ile gelirden büyüme
- ✓ Piyasa değişkenliğine rağmen net finansal borç/ FAVÖK'te devam eden iyileşme
- ✓ Yerel talepleri karşılamada global ayak izine sahip olmanın avantajı

Takip Edilecekler

- ✓ Küresel durgunluk ve iç talep
- ✓ Fiyatlandırma ve emtia fiyatları
- ✓ Etkili işletme sermayesi yönetimi
- ✓ Yeni satın alımların entegrasyonu

Yapı Malzemeleri Özet Finansallar*

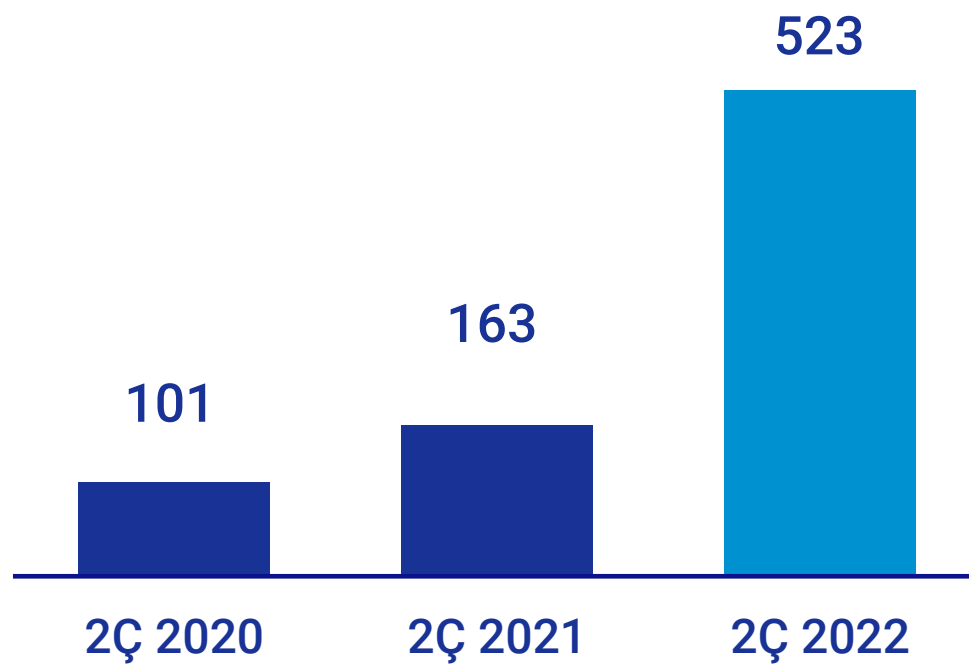
MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	% Değişim	1YY 2021	1YY 2022	% Değişim
SATIŞ	1.780	5.348	%200	3.033	8.838	%191
FAVÖK**	392	995	%154	612	1.374	%125
FAVÖK** MARJI	%22,0	%18,6		%20,2	%15,5	
NET KAR**	205	672	%228	334	794	%138

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

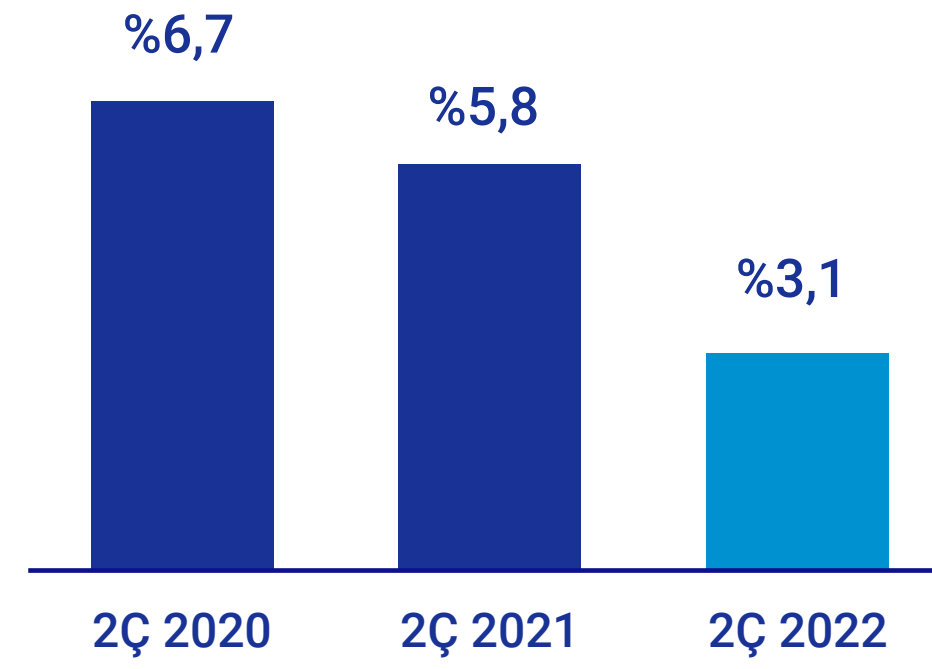
Mevcut Görünüm

- ✓ Güçlü hacim ve daha iyi fiyatlandırma esnekliği
- ✓ Gelir etkisini sınırlayan maliyet baskıları
- ✓ Güçlü FAVÖK performansı ve daha düşük finansal gider

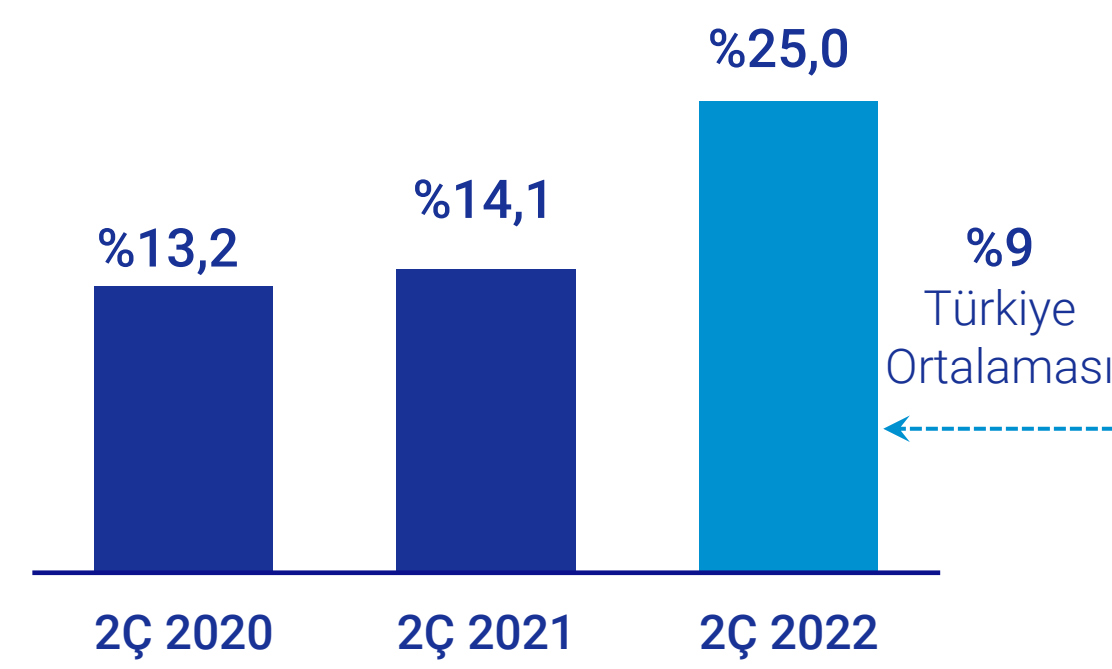
Enerji ve Yakıt Maliyetleri*** (1Ç 2019=100)



Operasyon harcamaları/Satış Trendi***



Yakıt Karışımında Alternatif Yakıt Kullanımı***



Takip Edilecekler

- ✓ Maliyetler, örn. elektrik & yakıt
- ✓ Fiyatlama, arz/talep & sektör dinamikleri
- ✓ Karbon ayakizi & alternatif yakıt kullanımı

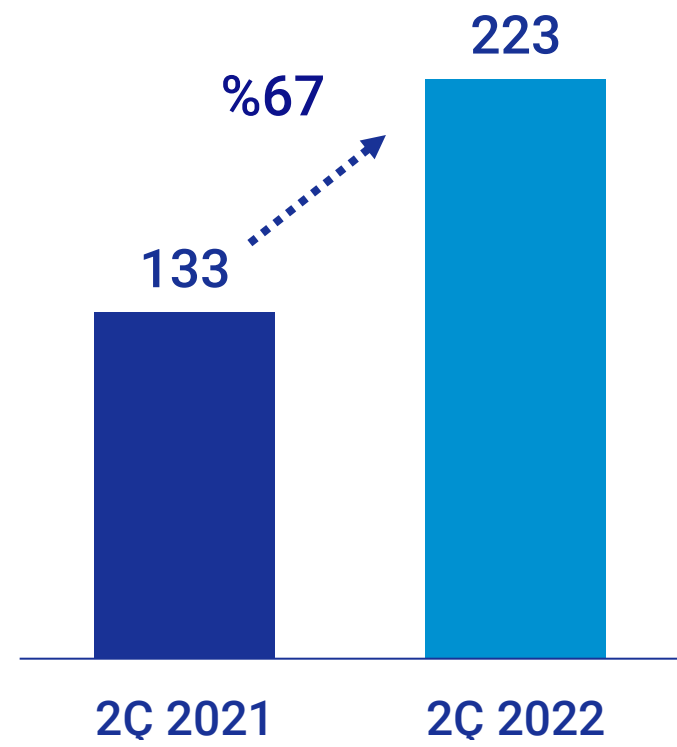
*** Kıyaslama açısından, sadece Akçansa & Çimsa verileri ile hazırlanmıştır.

Perakende / Hızlanan gelir büyümesi ve operasyonel karlılıkta iyileşme

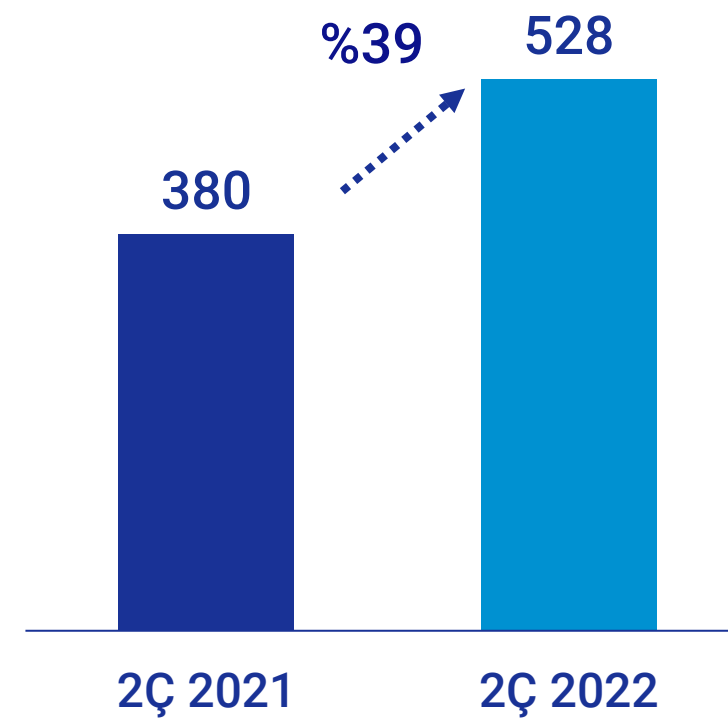
Perakende Özet Finansallar*

MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim
SATIŞ	3.639	7.688	%111	7.189	13.734	%91
FAVÖK**	256	613	%140	542	1.042	%92
FAVÖK**-Karşılaştırılabilir	113	436	%284	265	701	%165
FAVÖK** MARJİ	%7,0	%8,0		%7,5	%7,6	
FAVÖK** MARJİ-Karşılaştırılabilir	%3,1	%5,7		%3,7	%5,1	
NET KAR**	-131	60	A.D.	-217	14	A.D.
NET KAR**-Karşılaştırılabilir	-124	73	A.D.	-198	37	A.D.

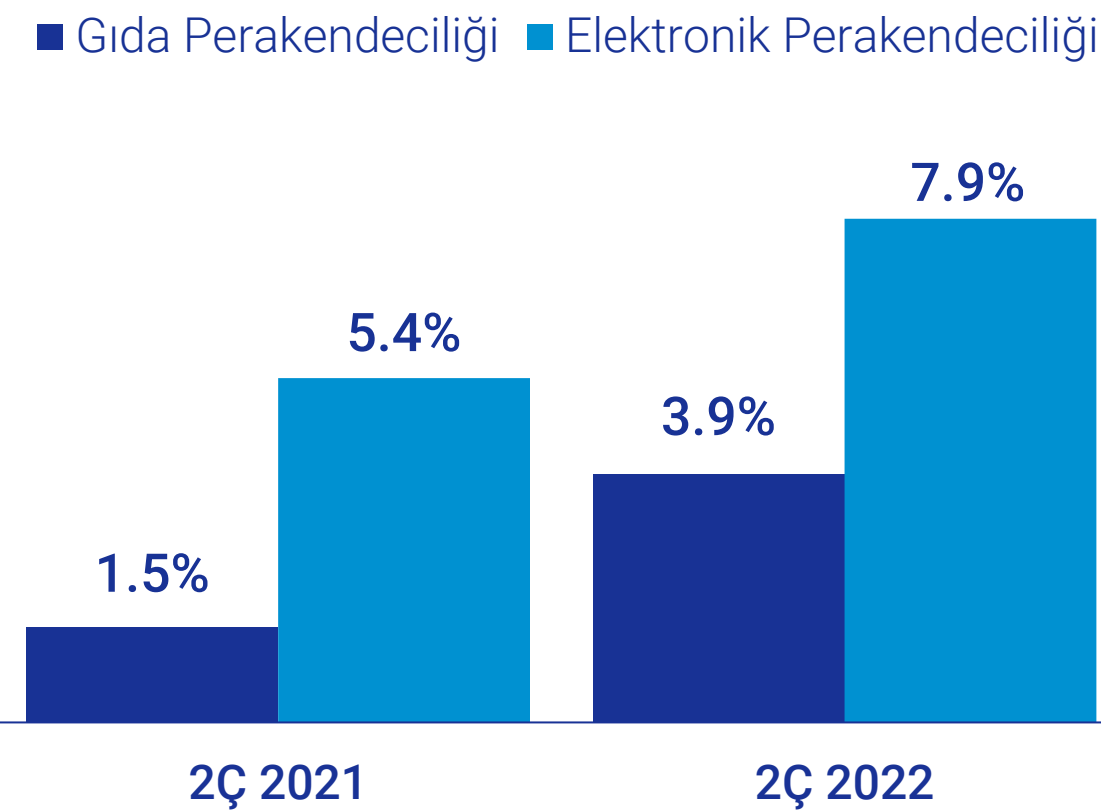
Gıda Perakendeciliği E-ticaret satışları (Mn TL)



Elektronik Perakendeciliği Brüt Emtia Değeri (Mn TL)



Karşılaştırılabilir FAVÖK** Marjı



Mevcut Görünüm

- ✓ Her iki şirkette enflasyon üzerinde ciro büyümesi
- ✓ Karşılaştırılabilir FAVÖK marjı büyümesi
- ✓ Net kar seviyesinde iyileşme

Takip Edilecekler

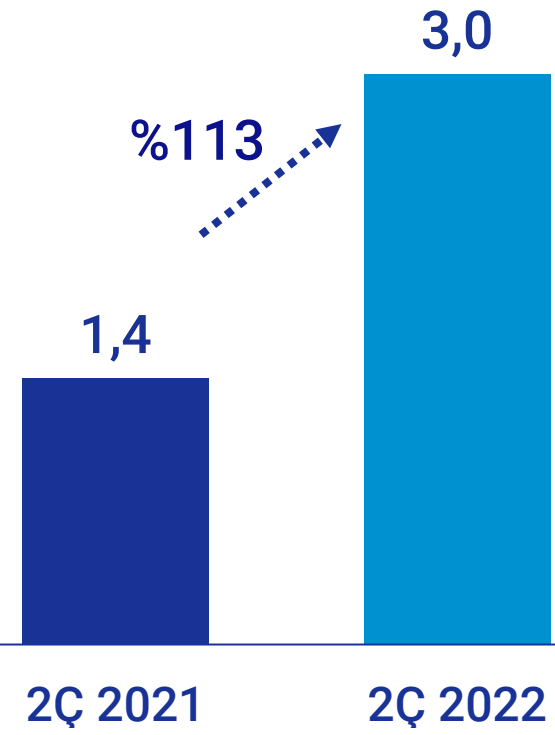
- ✓ Büyüme, enflasyon, faiz oranı & sektör trendleri, alım gücü, & tüketici davranışlarında değişiklik
- ✓ Tüketici hassasiyeti & satın alma davranışında değişim

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim
SATIŞ	1.877	3.930	%109	3.861	7.088	%84
FAVÖK**	283	287	%1	540	399	%-26
HAYAT	146	265	%82	300	471	%57
HAYAT-DIŞI	137	21	%-84	240	-72	A.D.
NET KAR**	213	291	%37	414	468	%13
HAYAT	124	293	%136	262	560	%114
HAYAT-DIŞI	89	-3	A.D.	152	-91	A.D.

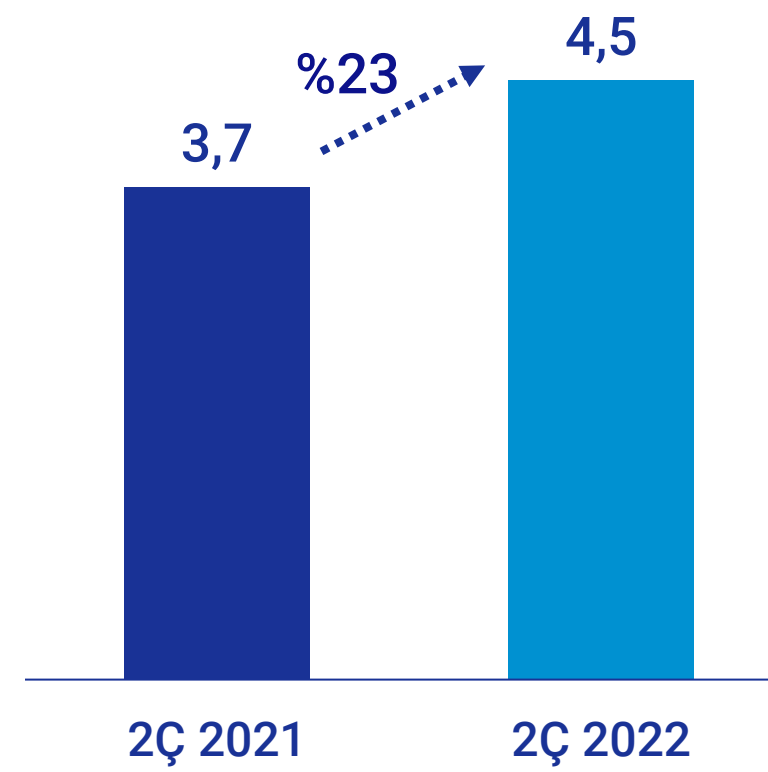
*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Hayat Dışı BYP* (Milyar TL)

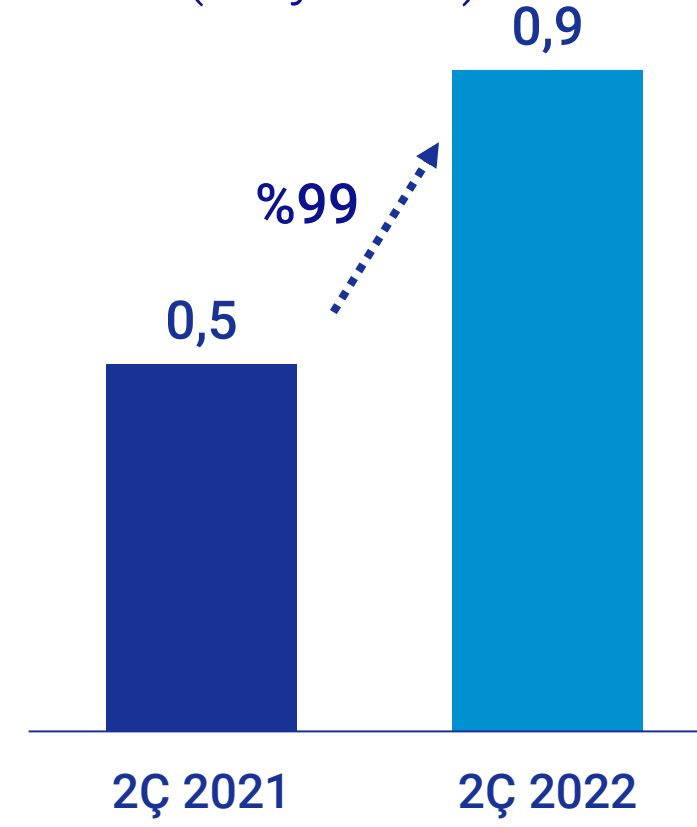


*Brüt Yazılan Primler

Hayat Dışı Fon Büyüklüğü (Milyar TL)

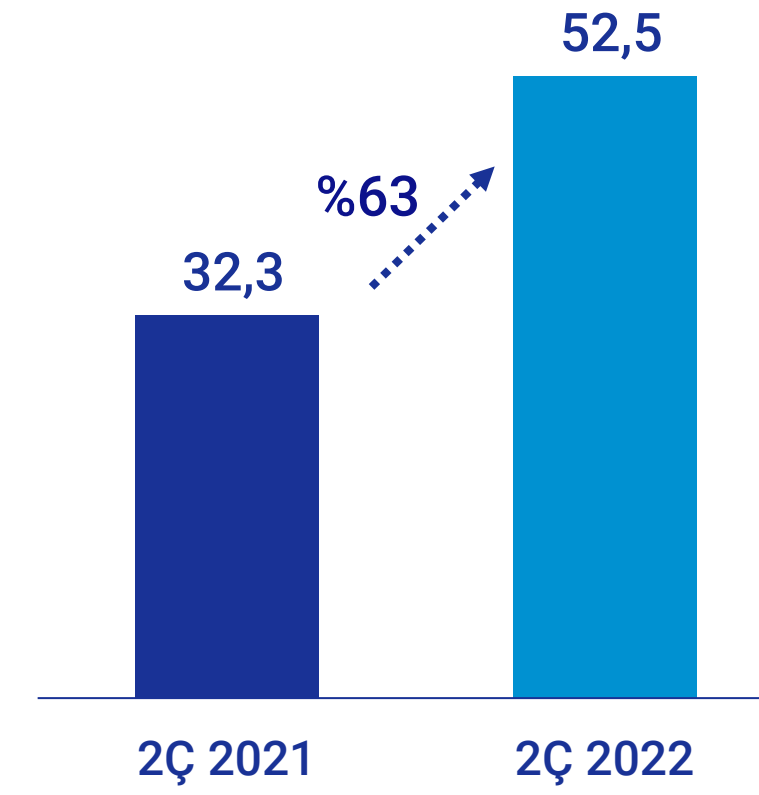


Hayat&Emeklilik BYP* (Milyar TL)



*Brüt Yazılan Primler

Hayat&Emeklilik Fon Büyüklüğü* (Milyar TL)



*Otomatik katılım dahildir

Mevcut Görünüm

- ✓ **Hayat:** Hayat sigortası prim üretimi ve emeklilik fon büyüklüğü ile güçlü teknik karlılık
- ✓ **Hayat Dışı:** Hasarlarda yükseliş nedeniyle daha yüksek kombine oran
- ✓ **Hayat & Hayat Dışı:** Yükselen fon büyüklüğü & artan finansal gelir katkısı

Takip Edilecekler

- ✓ Regülasyonel değişiklikler
- ✓ Makro ekonomik gelişmeler: faiz oranları, kur, enflasyon, kredi büyümesi
- ✓ Motorda fiyatlandırma liberalizasyonu
- ✓ Asgari ücret artışı

Özet Kombine Finansallar

MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim
GELİR	12.001	32.081	%167	22.626	55.144	%144
FAVÖK	3.237	18.215	%463	5.980	29.096	%387
NET KAR	2.112	13.113	%521	4.146	21.167	%411

Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Net kar amortisman ve serbest karşılıkların farklı muhasebeleştirilmesi sebebiyle konsolide banka finansallarına göre farklılık göstermektedir.

Öne Çıkan Göstergeler

	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2021	Değişim
Kaldıraç	8,0x	9,6x	1,6x	8,0x	9,6x	1,6x
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	%2,92	%7,16	4.24 pp	%2,71	%6,16	3.45 pp
Operasyonel Gider/Gelir¹	%39,6	%16,4	-23.2 pp	%39,8	%18,4	-21.4 pp
Sermaye Yeterlilik Oranı²	%20,0	%18,0	-2 pp	%20,0	%18,0	-2 pp
Ana Sermaye Yeterlilik Oranı²	%16,0	%14,7	-1.3 pp	%16,0	%14,7	-1.3 pp

Mevcut Görünüm

- ✓ Çeyrek bazda %5,7 aktif karlılık ve güçlü %18,0 SYR⁽¹⁾
- ✓ Çeyrek bazda %54,2 özkaynak karlılığı⁽²⁾ ve 9,6x kaldıraç
- ✓ TL Kredilerde KOBİ & tüketici kredilerinde pazar payı kazanımları ile %39,4 YBB büyüme
- ✓ Ücret ve komisyon gelirlerinde güçlü performans
- ✓ Vade uyumsuzluğunu sınırlamaya ve menkul portföyü proaktif yönetmeye odaklı ihtiyatlı aktif-pasif yönetimi
- ✓ Artan müşteri işlemleri & ürün yelpazesi

2022 Stratejik Öncelikler

- ✓ Sürdürülebilir karlılık odaklı olarak pazar payı kazanımı/korunması
- ✓ Tüm süreçlerdeki müşteri deneyimi önceliklendirilerek müşteri kazanım ivmesinin korunması
- ✓ Pozitif etkiyi artırırken çevresel ayak izini azaltma

1) Düzenlemeler hariç: 1Y21 için risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında son 12 ay ortalama, 1Ç21 ve 2021 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında son 12 ay ortalama, 1Ç22 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 ortalama, 1H22 için ise 2021 sene sonu döviz kuru dikkate alınmıştır.

2) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı, LYY riskten korunması hariç bırakılmıştır.

Güçlü büyüme ve net kar kalitesinde artış
İlk yarıda **%33,6'ya ulaşan konsolide ROE*** ve **sağlıklı bir bilanço**
Orta vadeli hedefler ile uyumlu sonuçlar



Grup şirketlerinin **Güneş Enerji Santrali Yatırımları**
53 ilde 495 DC şarj istasyonu kurulumu

Dijitalde yeni satın almalar: Radiflow & SEM**
Lastik güçlendirmede çeşitliliğin artırılması – Microtex'in Satın Alınması



*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

** SEM ve iştiraki Liberdatum'u birlikte verilmiştir.

EKLER

MİLYON TL	Kombine Gelir*						Kombine FAVÖK*						Konsolide Net Kar*					
	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2021	Değişim	2Ç 2021	2Ç 2022	Değişim	1YY 2021	1YY 2022	Değişim
TOPLAM	32.148	92.215	%187	61.493	162.867	%165	6.850	26.049	%280	12.984	43.750	%237	1.646	7.997	%386	3.385	13.595	%302
TOPLAM*-Karşılaştırılabilir	32.148	92.215	%187	61.493	162.867	%165	6.707	25.872	%286	12.707	43.409	%242	1.649	8.005	%385	3.395	13.608	%301
BANKA	12.001	32.081	%167	22.626	55.144	%144	3.237	18.215	%463	5.980	29.096	%387	861	5.343	%521	1.689	8.626	%411
BANKA DIŞI*	20.147	60.134	%198	38.867	107.723	%177	3.613	7.834	%117	7.004	14.653	%109	785	2.654	%238	1.695	4.969	%193
BANKA DIŞI*-Karşılaştırılabilir	20.147	60.134	%198	38.867	107.723	%177	3.471	7.657	%121	6.727	14.312	%113	789	2.661	%237	1.706	4.983	%192
ENERJİ	9.226	34.725	%276	17.725	62.057	%250	1.937	4.653	%140	3.811	8.921	%134	324	1.055	%226	731	2.028	%178
YAPI MALZEMELERİ	1.780	5.348	%200	3.033	8.838	%191	392	995	%154	612	1.374	%125	89	334	%275	164	397	%142
PERAKENDE	3.639	7.688	%111	7.189	13.734	%91	256	613	%140	542	1.042	%92	-74	25	A.D.	-123	-6	%95
PERAKENDE-Karşılaştırılabilir	3.639	7.688	%111	7.189	13.734	%91	113	436	%285	265	701	%165	-70	32	A.D.	-113	7	A.D.
FİNANSAL SERVİSLER	1.877	3.930	%109	3.861	7.088	%84	283	287	%1	540	399	%-26	82	116	%43	159	191	%20
SANAYİ	3.188	7.876	%147	6.175	14.751	%139	698	1.154	%65	1.411	2.723	%93	276	406	%47	547	970	%77
DiĞER*	437	566	%30	884	1.255	%42	48	132	%174	88	194	%119.	89	718	%703	218	1.389	%539

*Holding temettü geliri hariçtir

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

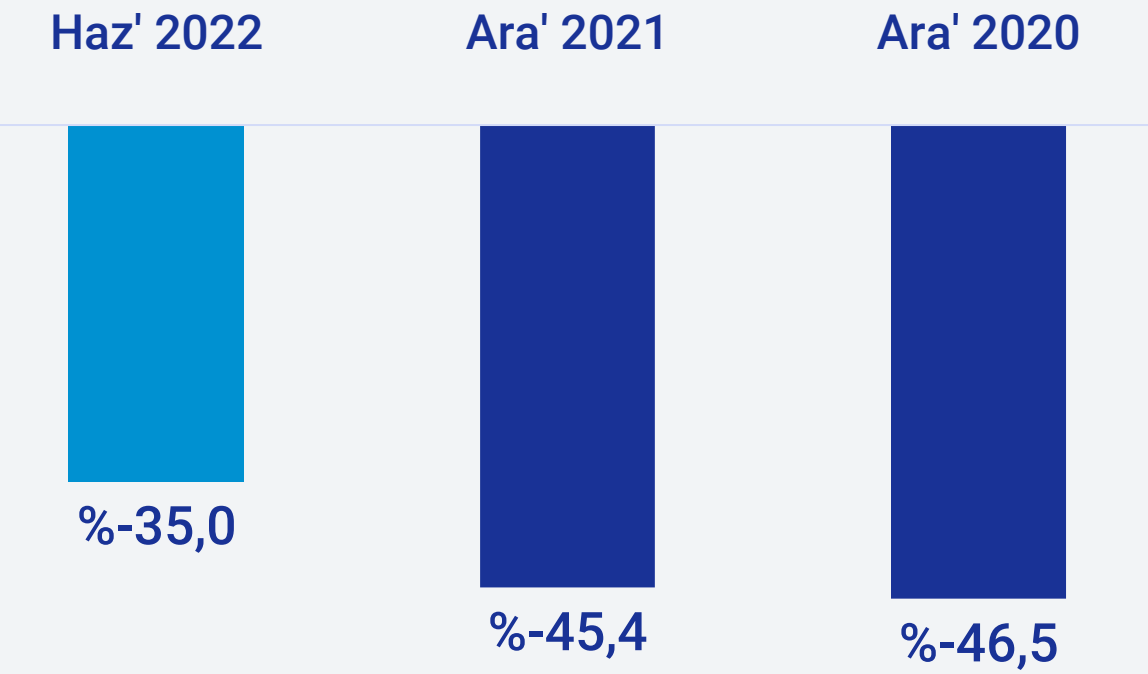
Tek Seferlik Gelir/Giderler

MİLYON TL	2Ç 2021	2Ç 2022	1YY 2021	1YY 2022
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	1.646	7.997	3.385	13.595
Philsa Satış Karı	0	-48	0	2.595
Kurumlar Vergisi Değişikliği	16	-98	15	-182
CSC BV'nin Varlık Satış Karı	57	0	57	0
Yapı Malzemelerinde Yeniden Değerleme Etkisi	0	262	0	262
Diğer	-6	-21	7	72
KONSOLİDE NET KAR	1.712	8.091	3.464	16.342

USDmn	Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Methodu	Piyasa Değeri	Haziran 2022		Aralık 2021	
					Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
	Akbank	%41	Market value	2.503	1.020	%28,6	1.144	%30,8
	Enerjisa Enerji	%40	Market value	964	386	%10,8	456	%12,3
	Aksigorta	%36	Market value	104	37	%1,0	88	%2,4
	Agesa	%40	Market value	224	90	%2,5	111	%3,0
	Akçansa	%40	Market value	245	97	%2,7	103	%2,8
	Çimsa	%55	Market value	274	150	%4,2	170	%4,6
	Brisa	%44	Market value	664	290	%8,1	290	%7,8
	Kordsa	%71	Market value	577	410	%11,5	327	%8,8
	Carrefoursa	%57	Market value	268	153	%4,3	209	%5,6
	Teknosa	%50	Market value	87	44	%1,2	48	%1,3
	Halka Açık Şirketler				2.676	%75,1	2.945	%79,4
	Halka Açık Olmayan Şirketler				556	%15,6	581	%15,7
	Toplam				3.232	%90,7	3.526	%95,0

Sabancı Holding Net Nakit	332	%9,3	184	%5,0
Sabancı Holding NAD	3.565	%100,0	3.710	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri	2.316		2.024	
Sabancı Holding İskonto Oranı	%-35,0		%-45,4	

NAD İskontosusu



Konsolide Long Döviz Pozisyonu (USD milyon, Banka Hariç)

30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
+355	+255

Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)

30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
%94	%90

01 Büyüme

	2017-21	Orta Vadeli Hedefler*
Satış büyümesi	TÜFE ¹ + %5	TÜFE + %8
FAVÖK ² büyümesi	TÜFE ¹ + %5	TÜFE + %10
Yatırım Harcamaları/Gelir	%5	~%14
Döviz cinsi gelir payı ⁴	%25 ³	%30+
Net borç / FAVÖK ⁵	1,2x ³	<2,0x
Yeni ekonominin ⁶ kombine satış ⁴ içerisindeki payı	%6 ³	~%13

02 Sermaye Getirisi

Temettü Politikası

Dağıtılabilir TFRS Net Kar'ının %5'i ile %20'si arasında

Hisse Geri Alım Programı

**Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 1,75 milyar TL**

Konsolide Özkaynak Karlılığı

Yüksek Onlu Seviyeler

03 Sürdürülebilirlik

2050 yılında

**Sıfır Atık
Net Sıfır Emisyon**

2030'a Kadar (Akbank)

**200 Milyar TL
Sürdürülebilir
Kredi Finansmanı**

**15 Milyar TL
Sürdürülebilir
Yatırım Fonları
Bakiyesi**

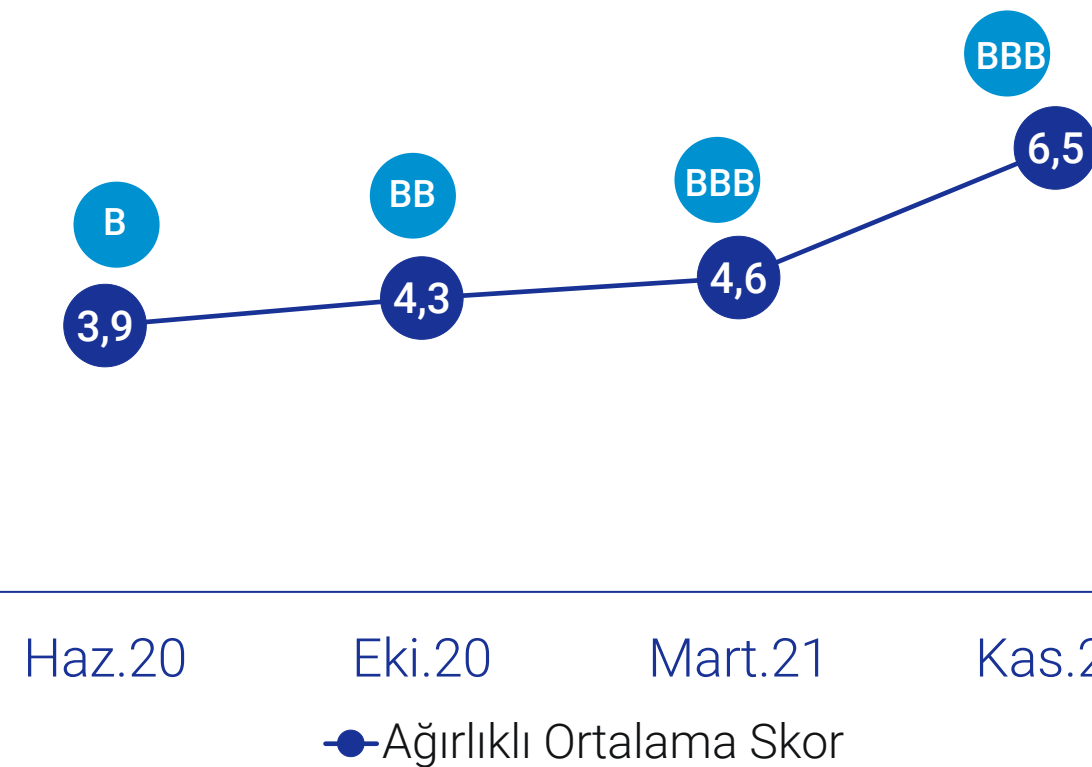
01 MSCI

2021 MSCI
2 kademe artış

9 ayda
Ç, S & Y'nin

her birinde başarılı uygulamalar

MSCI Derecelendirmesi



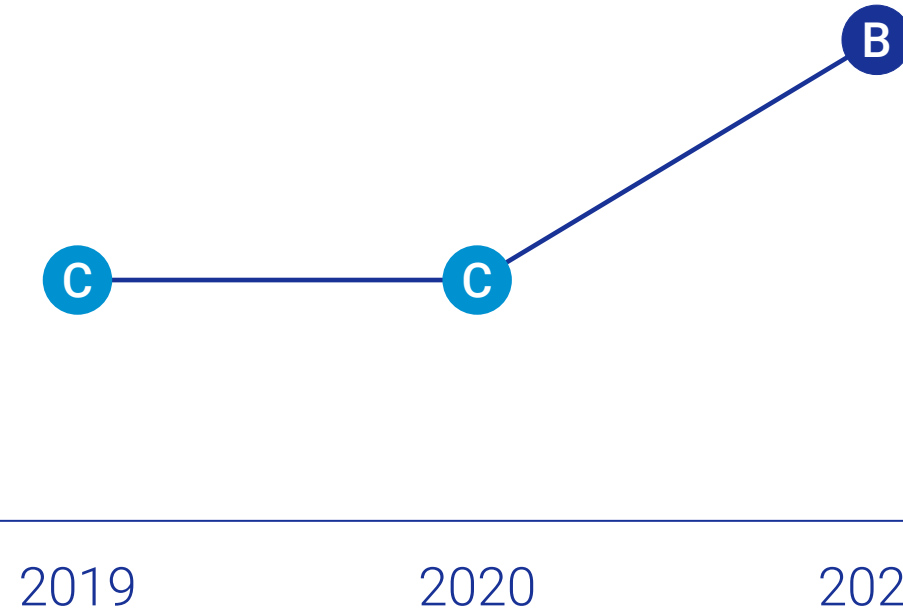
02 CDP

2021 CDP İklim
2 kademe artış

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

B İklim **B** Su

CDP İklim Değişikliği Derecelendirmesi



03

2022 GEI
Tek Türk Holding

Bloomberg
Cinsiyet Eşitliği Endeksi

Skor: **75/100**

Bloomberg GEI Ana Bileşenleri

- Kadın Liderlik & Yetenek Hattı
- Eşit Ücret & Cinsiyet Ödeme Paritesi
- Kapsayıcı Kültür
- Cinsel Taciz Karşıtı Politikalar
- Kadın Yanlısı Marka

04 REFINITIV

2022 Refinitiv
En iyi derece

Yatırım Holdingleri Kategorisinde
50+ Şirket Arasında

Derece: **A**

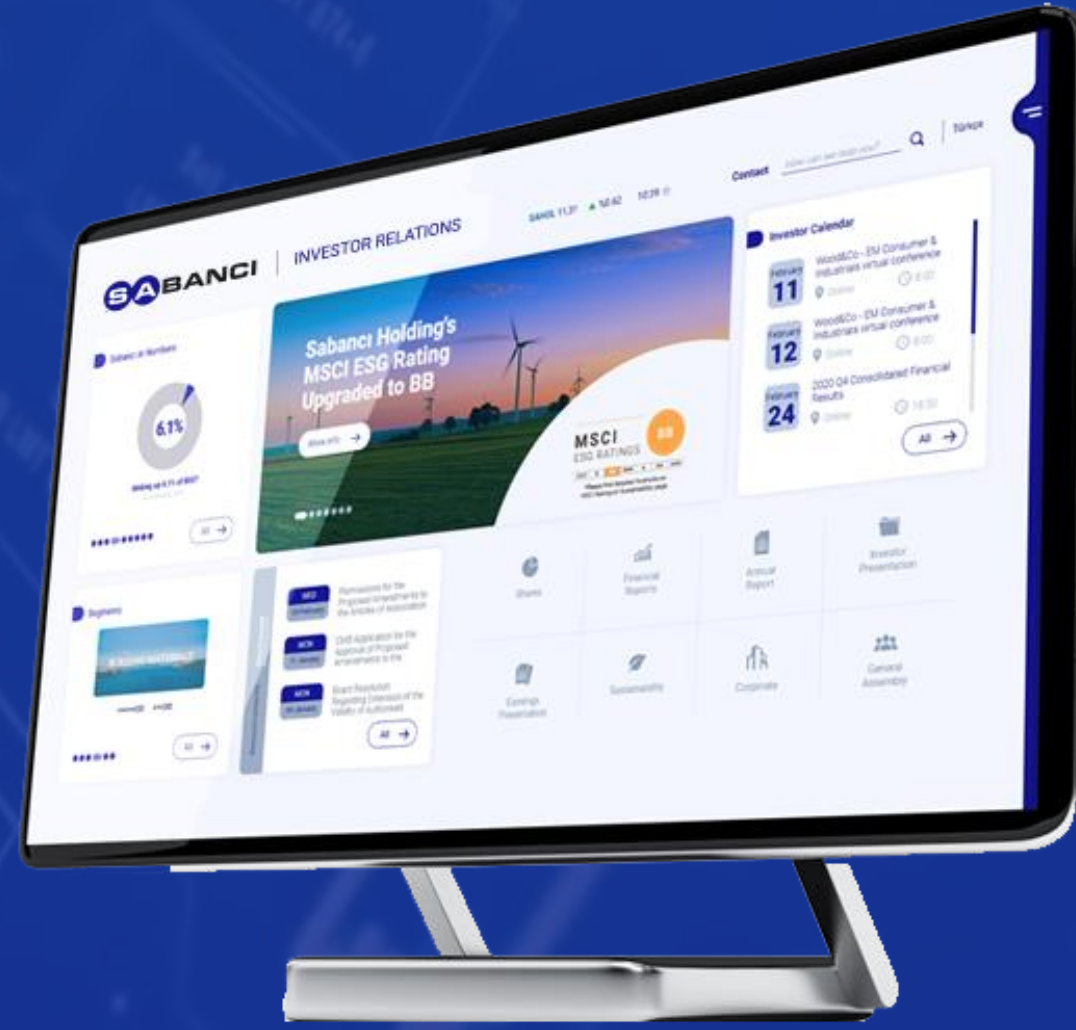
Refinitiv Ana Bileşenleri

- ✓ Çevre
- ✓ Sosyal
- ✓ Yönetişim

- TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar. Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standardı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır. Karşılaştırılabilir olması açısından, perakende de TFRS16 etkisi hariç tutulmuştur.

Detaylar için

ir.sabanci.com



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

- **Kerem TEZCAN**
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU**
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
- **Hamza SÜMER**
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- **Arda KAYMAZ**
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- **Zeynep BEKTAŞ**
Sürdürülebilirlik Uzmanı
- investor.relations@sabanci.com