

#YeniNeslinSabancısı

3Ç 2020 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU

5 Kasım 2020

SABANCI

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Holding”) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Ekonomideki toparlanma döneminde **banka dışı** performansta **belirgin iyileşme**



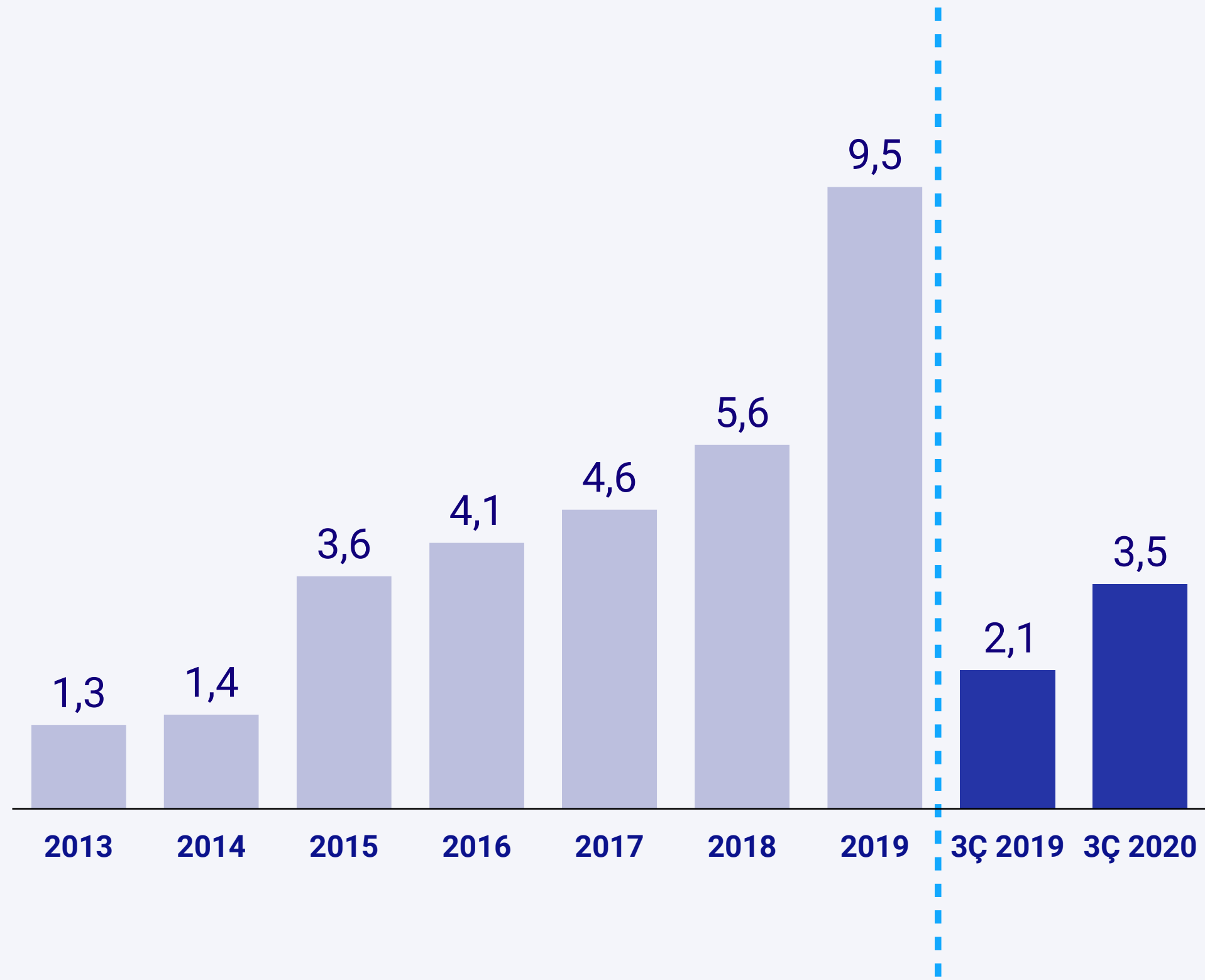
Sağlam **bilanço**, güçlü **nakit yönetimi**, düşük **borçluluk** ve rekor seviyede **özkaynak karlılığı**



COVID-19 pandemisinde sağlık ve iş kollarına ilişkin süregelen aksiyonlar

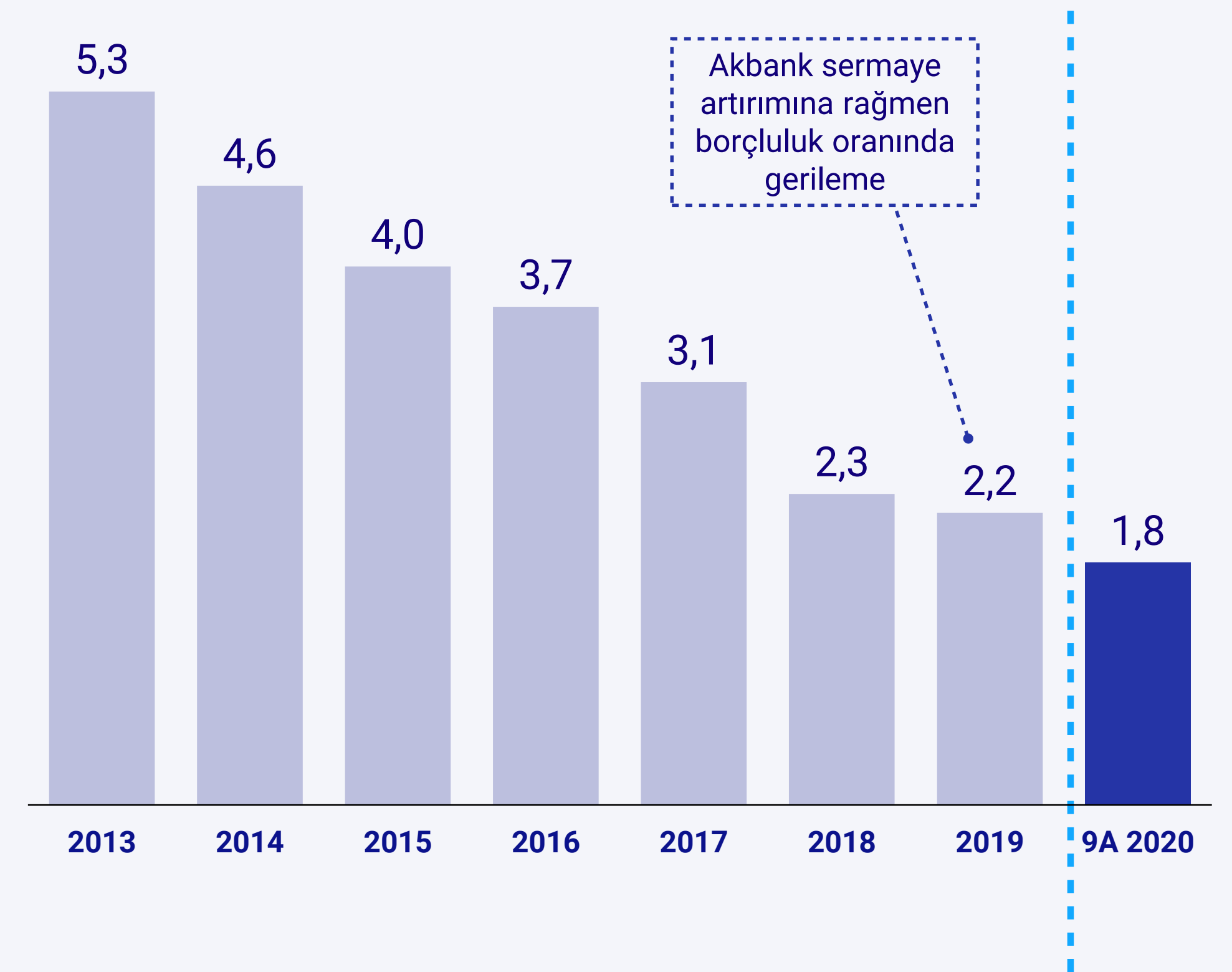


Operasyonel Nakit Akım, Banka Dışı Kombine* (milyar TL)



*Finansal Hizmetler, Bankacılık, Diğer segmenti hariç (Finansal Hizmetler nakit + likit yatırımlar: 9A 2020: 4,0 milyar TL; 9A 2019: 3,2 milyar TL)

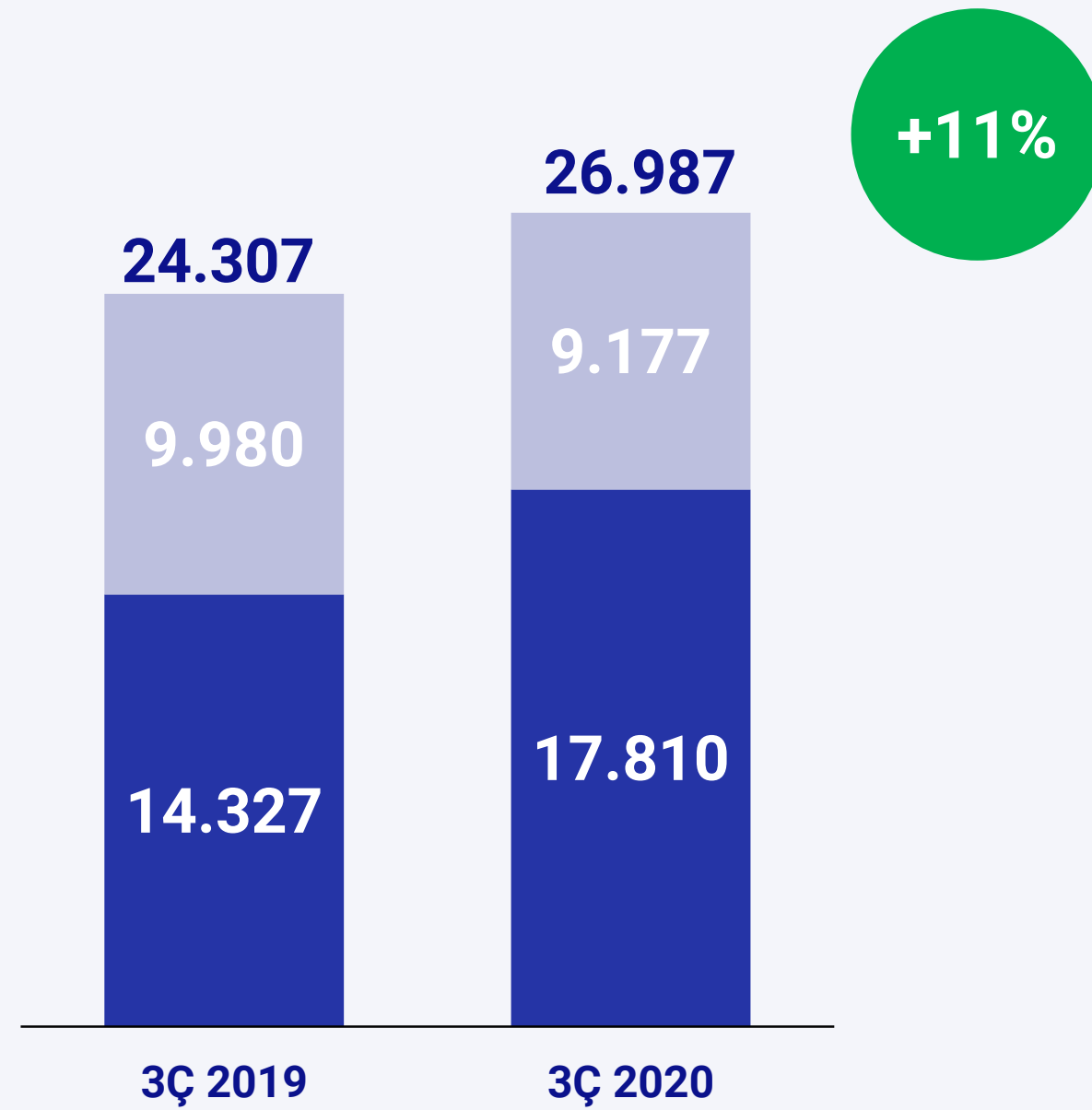
Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK**



**Bankacılık ve Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu ve TFRS16 etkisi hariç; FAVÖK tek seferlik gelir/giderler ve TFRS16 etkisi hariçtir

Kombine Net Satış* (milyon TL)

■ Banka Dışı**
■ Banka***

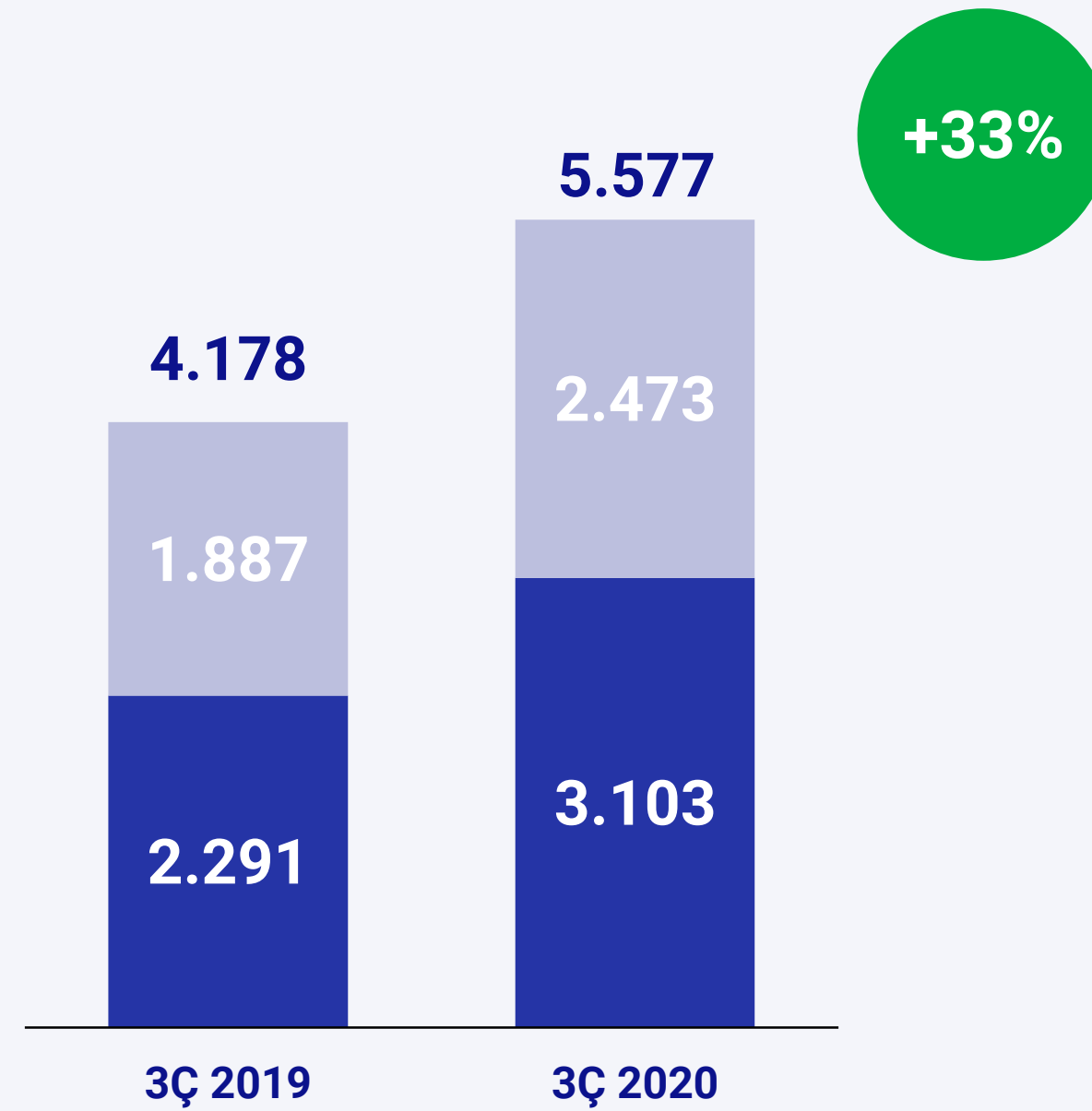


3Ç yıllık enflasyon oranının iki katı banka dışı büyüme

*Holding temettü geliri hariçtir **Elden çıkarılan iş kolları hariçtir *** Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

Kombine FAVÖK* (milyon TL)

■ Banka Dışı**
■ Banka



Etkili maliyet yönetimi

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Sanayi segmentinde elden çıkarılan iş kolları ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

Konsolide Net Kar* (milyon TL)

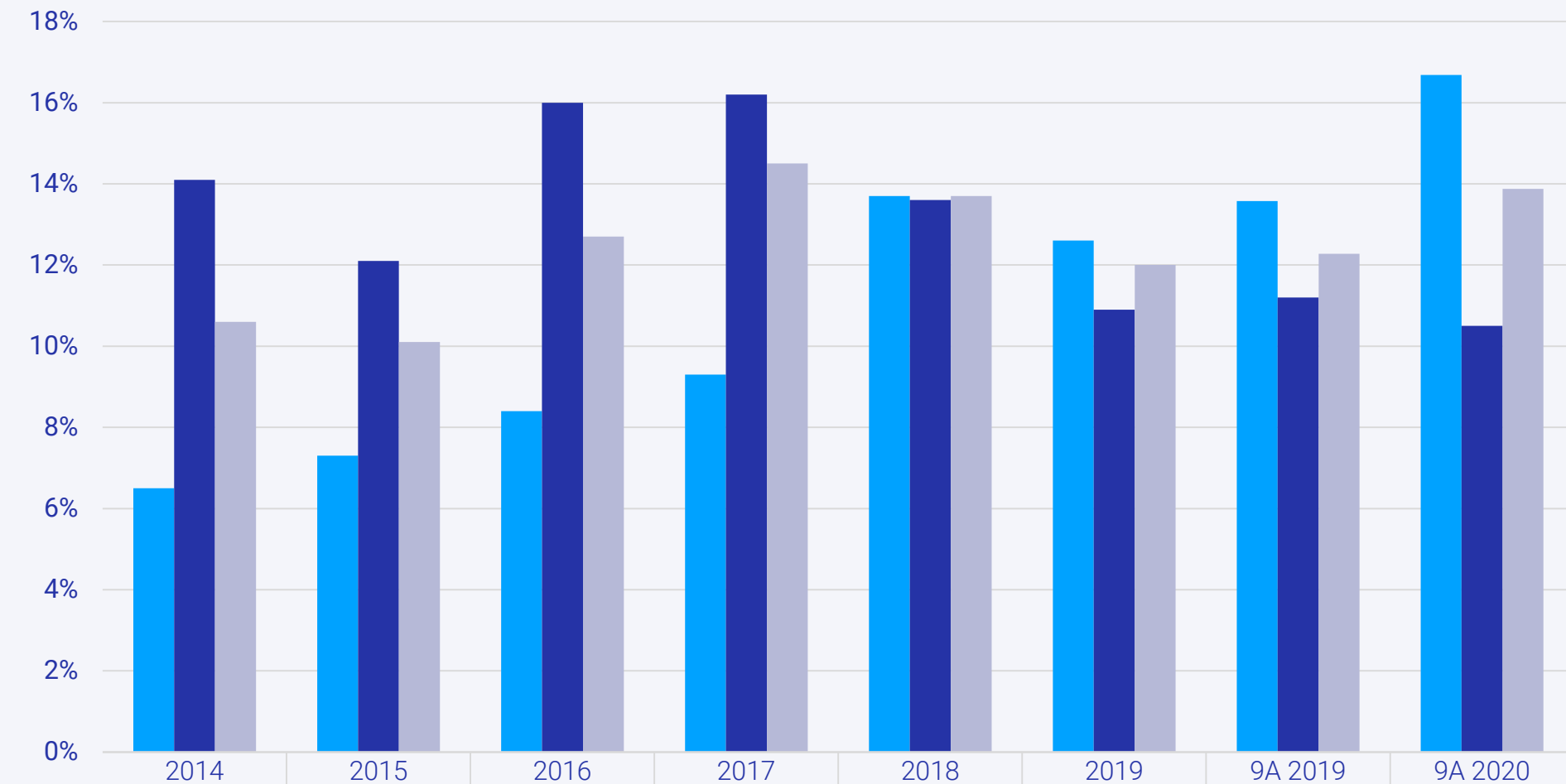
■ Banka Dışı**
■ Banka



FAVÖK geçiş etkisi, etkili finansman yönetimi & kur gelirleri

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Sanayi segmentinde elden çıkarılan iş kolları ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

Özkaynak karlılığı*

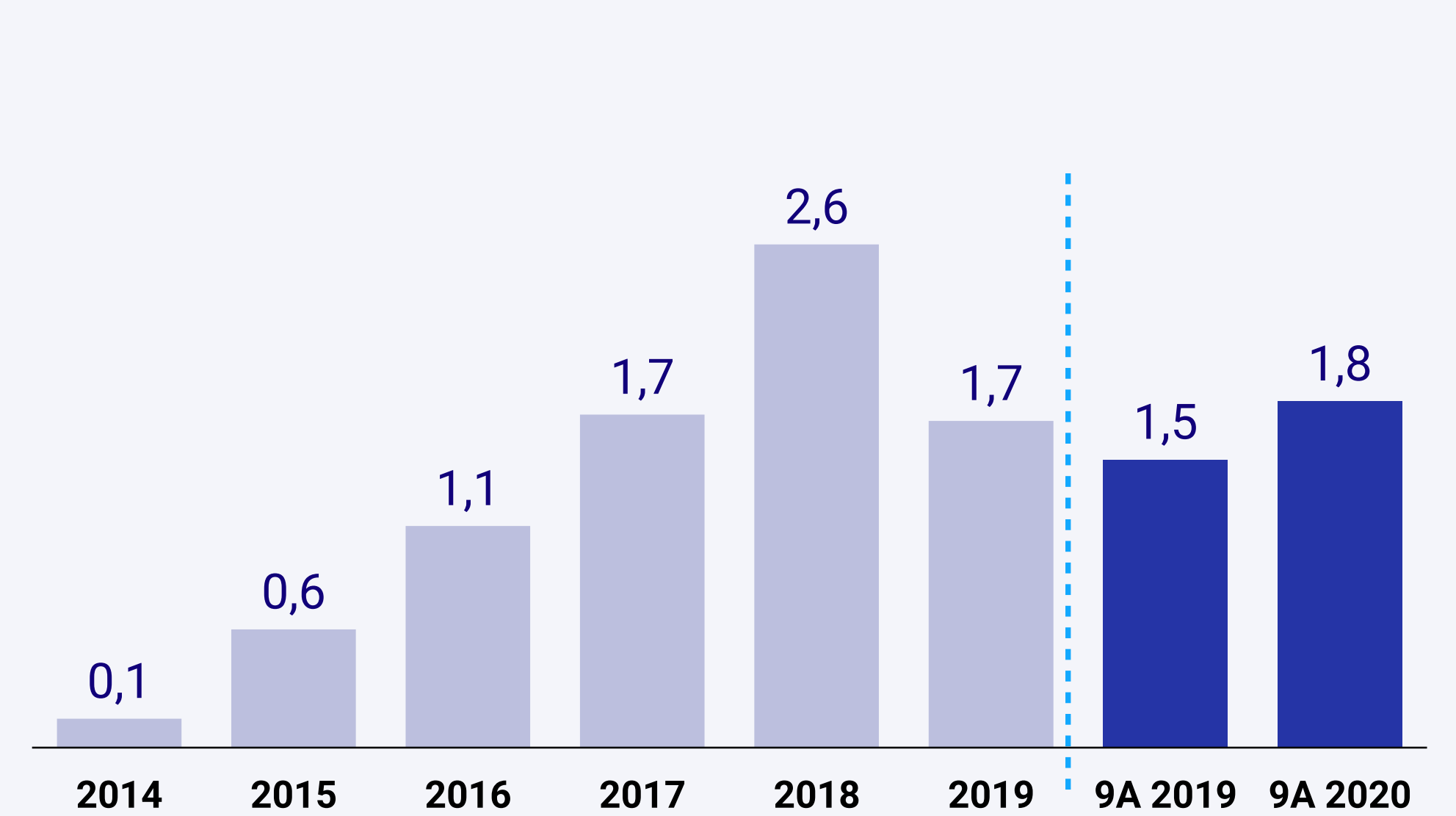


Yıl	Banka Dışı Kons. Özkaynak Karlılığı	Banka Kons. Özkaynak Karlılığı**	Sahol Kons. Özkaynak Karlılığı
2014	6,5%	14,1%	10,6%
2015	7,3%	12,1%	10,1%
2016	8,4%	16,0%	12,7%
2017	9,3%	16,2%	14,5%
2018	13,7%	13,6%	13,7%
2019	12,6%	10,9%	12,0%
9A 2019	13,6%	11,2%	12,3%
9A 2020	16,7%	10,5%	13,9%

Konsolide uzun döviz pozisyonu (Banka hariç, milyon \$)

	31 Aralık 2019	30 Eylül 2020
TOPLAM KONSOLİDE DÖVİZ POZİSYONU	308	311

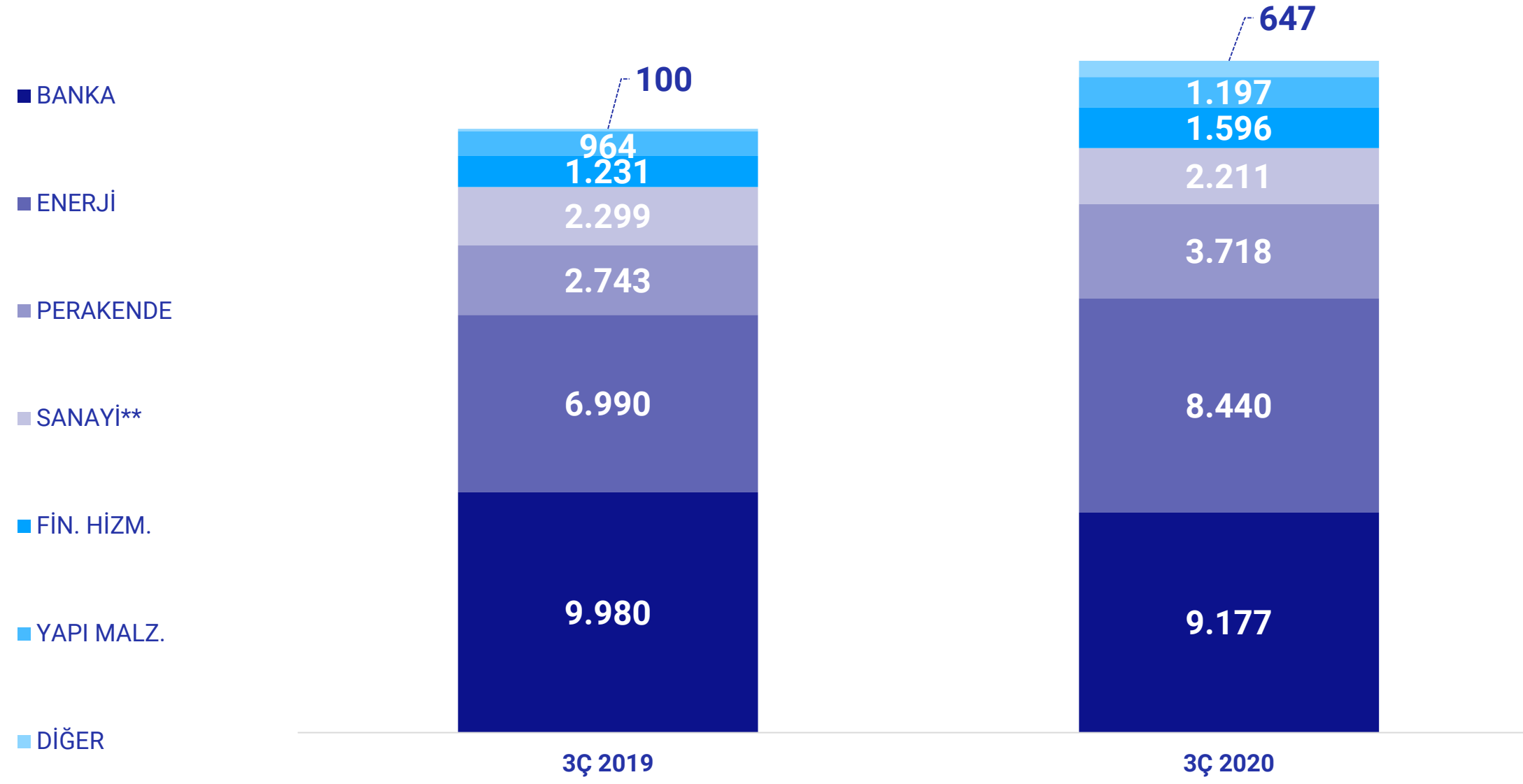
Holding Solo - Net nakit pozisyonu (milyar TL)



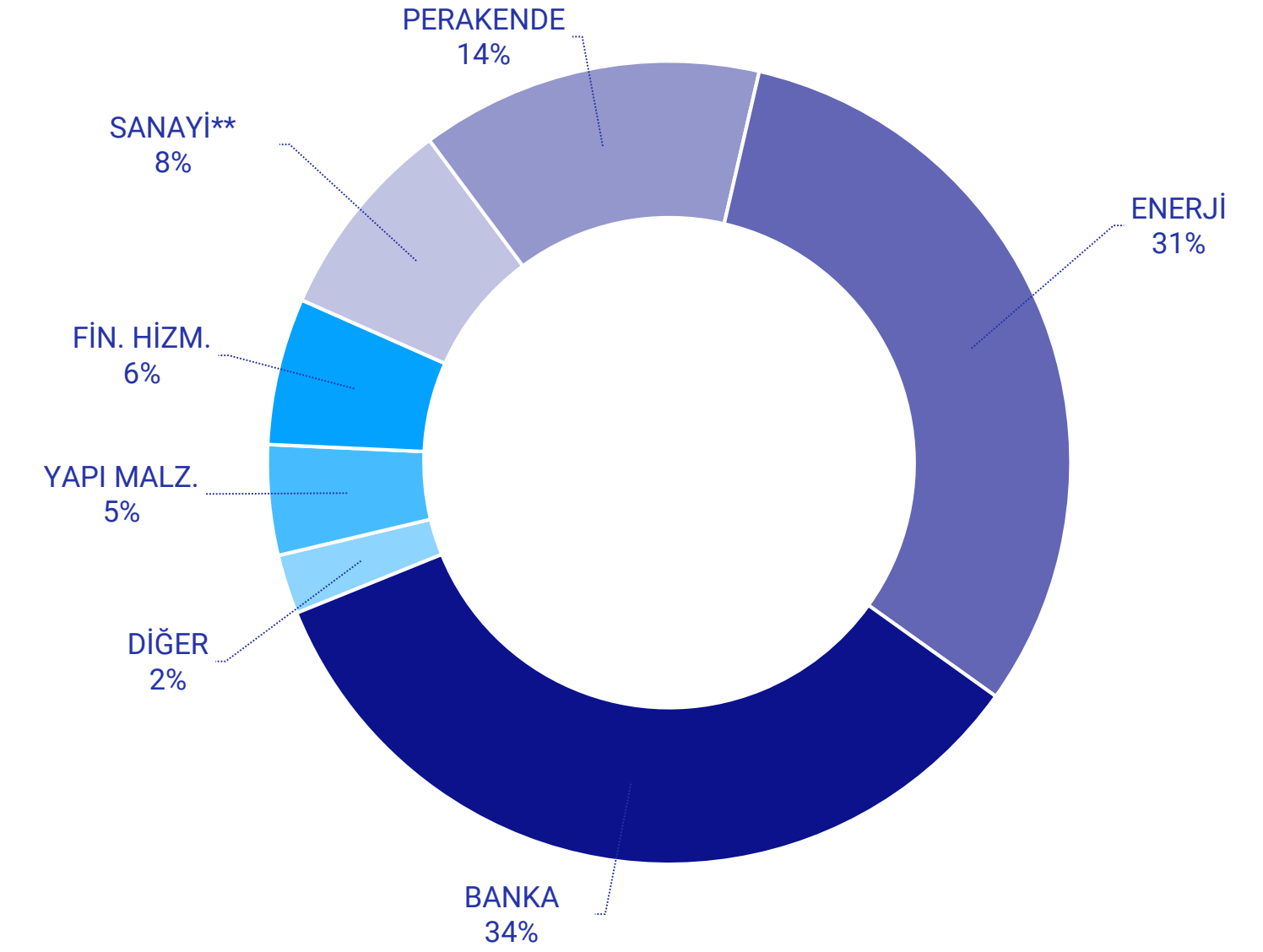
Holding solo nakit dağılımı: %100'ü döviz cinsinden

	31 Aralık 2019	30 Eylül 2020
DÖVİZ	85,6%	99,8%
TL	14,4%	0,2%

Kombine Net Satış* (milyon TL)



Kombine Net Satış* Dağılımı



ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Dağıtım & Perakende: DVT büyümesi & yüksek fiyatlama
Üretim: yüksek fiyatlama & hacim

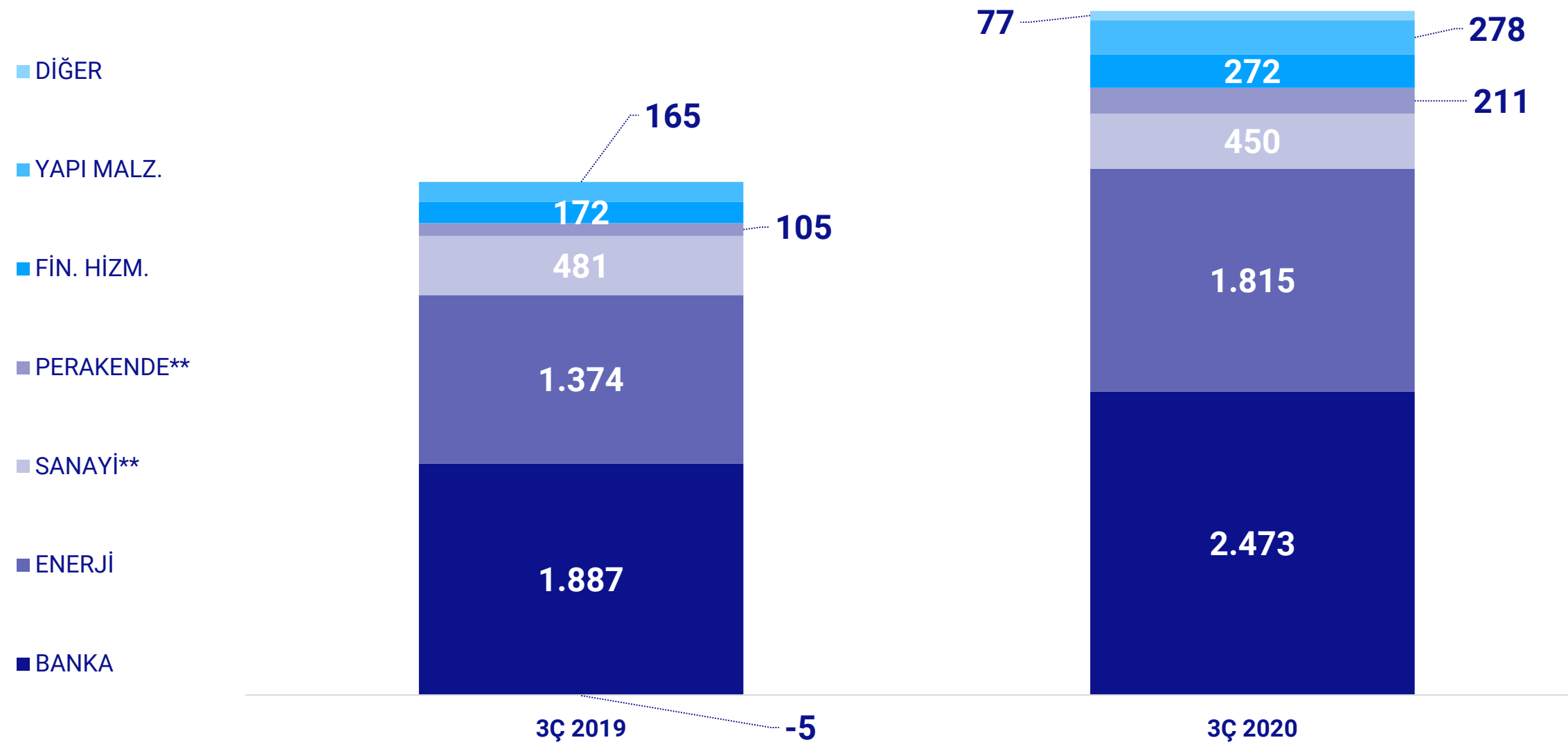
PERAKENDE

Elektronik Perakendeciliği:
Müşteri talebinde istisnai artış

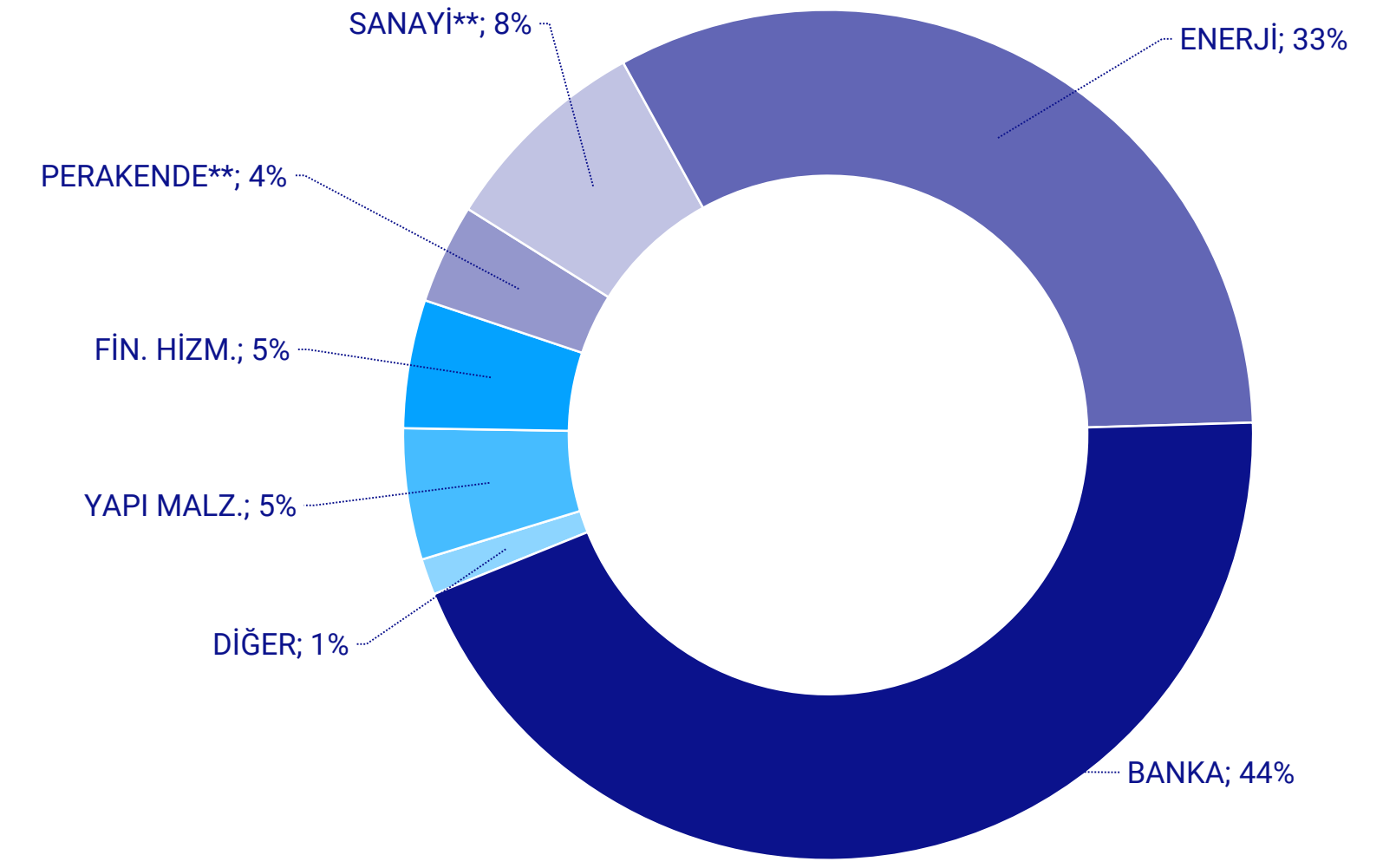
FİNANSAL HİZMETLER

Hayat dışı iş kolunda güçlü prim büyümesi

Kombine FAVÖK* (milyon TL)



Kombine FAVÖK* Dağılımı



ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Dağıtım & Perakende: DVT'de artış
Üretim: Yüksek hacim & doğalgaz santrallerinin katkısı

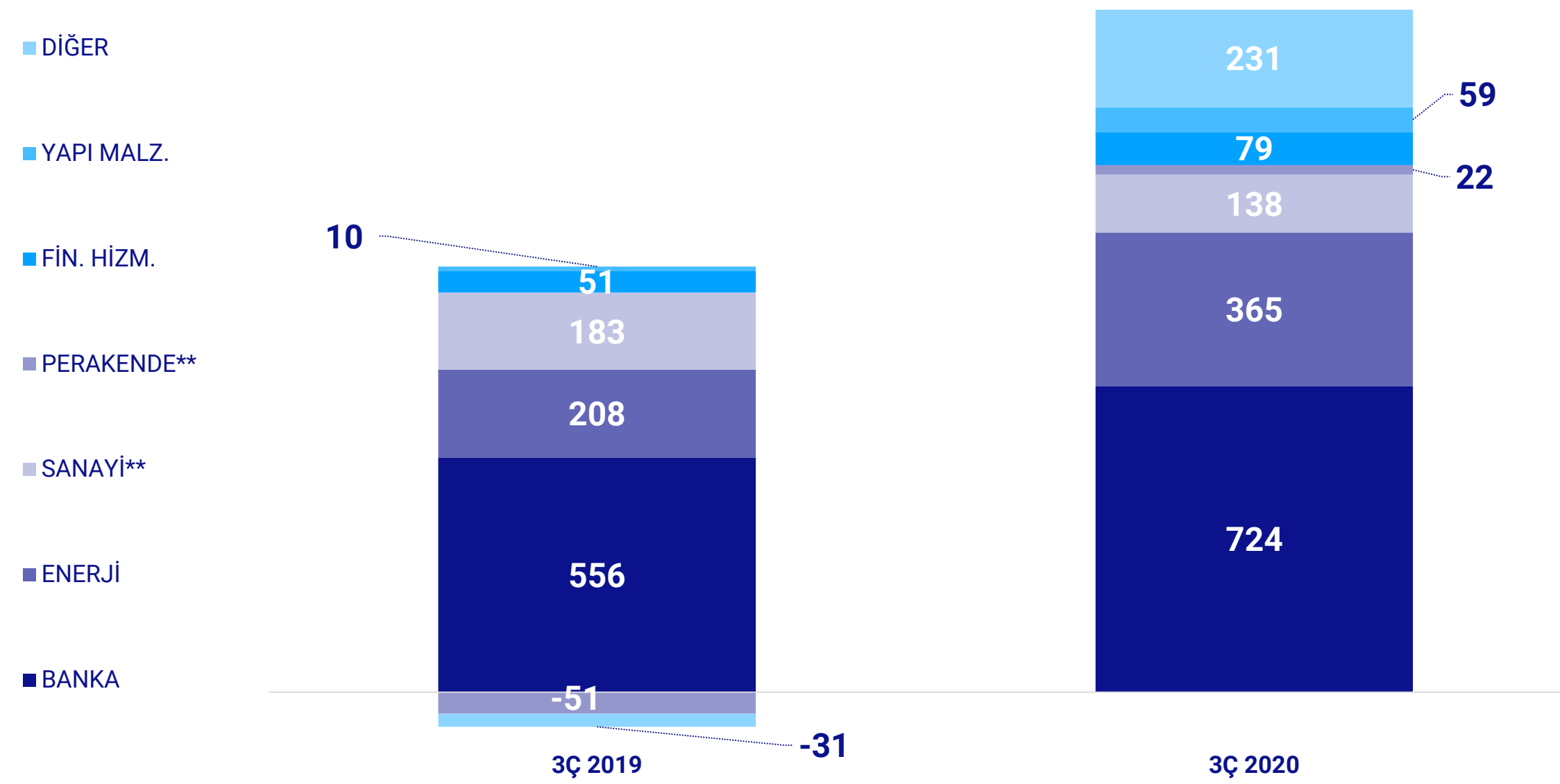
PERAKENDE

Elektronik Perakendeciliği:
Disiplinli maliyet yönetimi

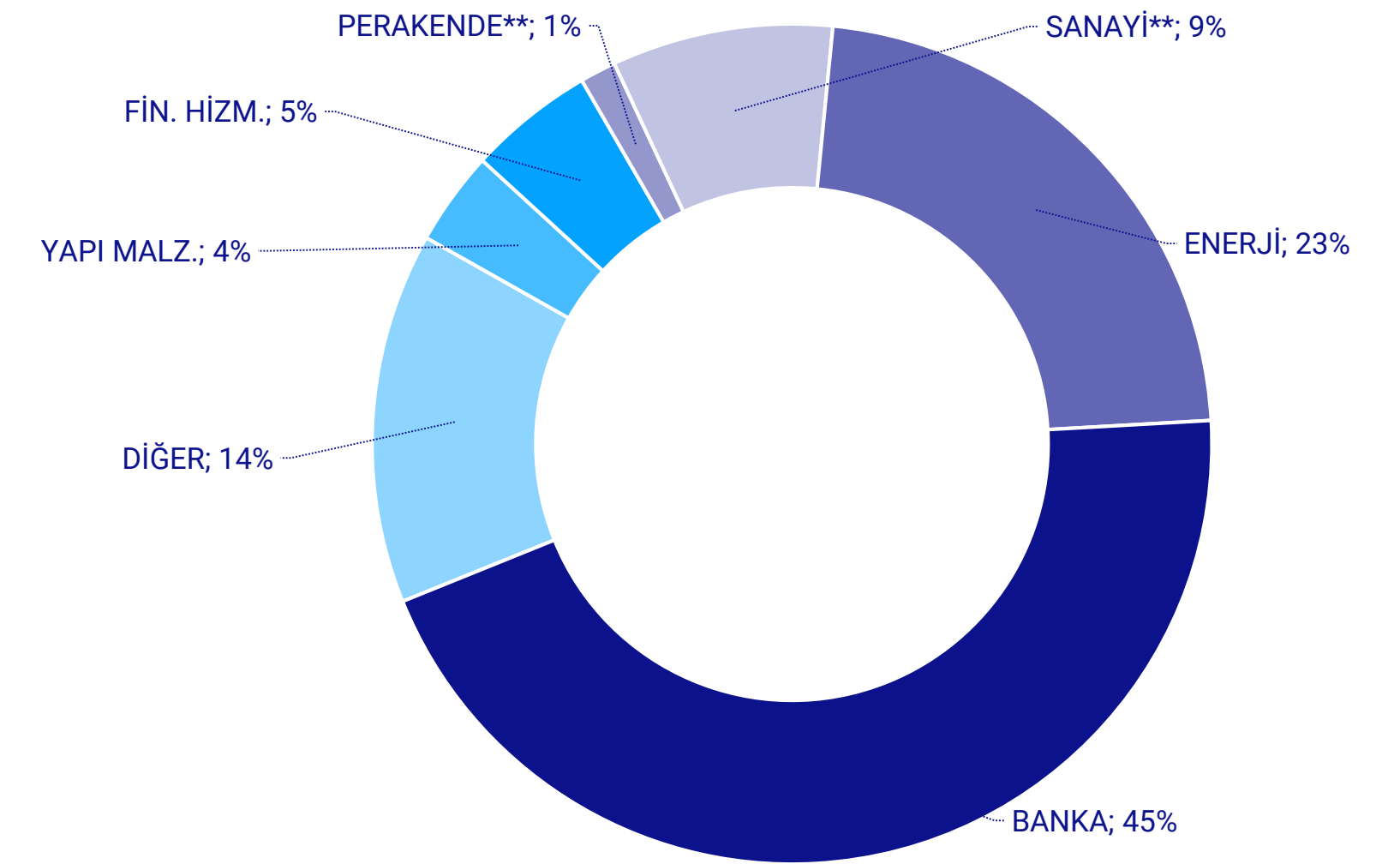
YAPI MALZEMELERİ

Çimento: Güçlü satış hacmi, yüksek ihracat fiyatlaması & düşük girdi maliyetleri

Konsolide Net Kar* (milyon TL)



Konsolide Net Kar* Dağılımı



ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Dağıtım & Perakende: DVT artışı ile daha yüksek finansal gelir ve daha düşük borçlanma oranları

PERAKENDE

Gıda & Elektronik: Finansal giderlerde gerileme

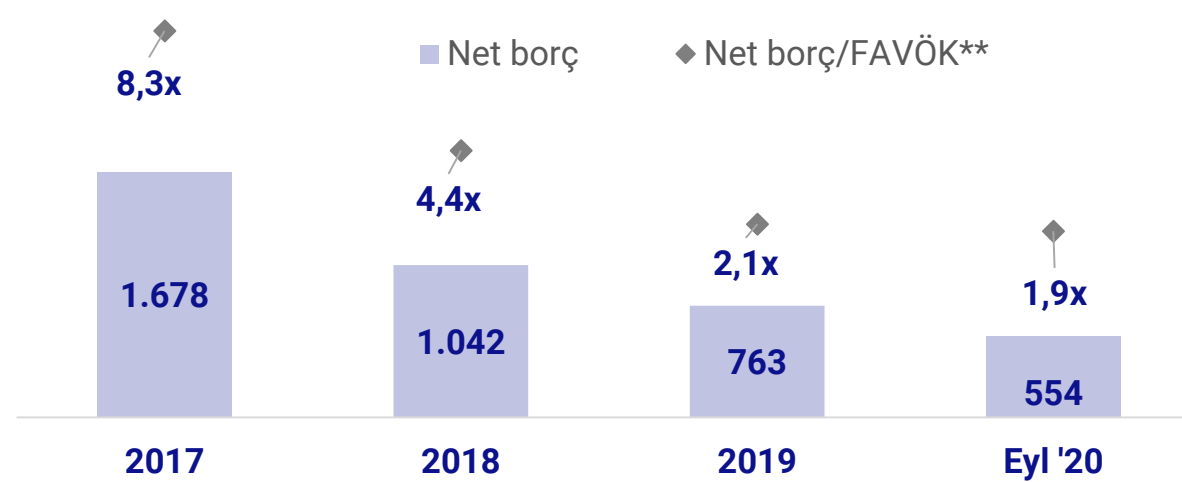
Enerji Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
SATIŞ	6.990	8.440	21%	19.390	23.580	22%
FAVÖK**	1.374	1.815	32%	4.647	5.423	17%
NET KAR**	481	857	78%	1.851	2.459	33%
FAVÖK** MARJI	19,7%	21,5%		24,0%	23,0%	

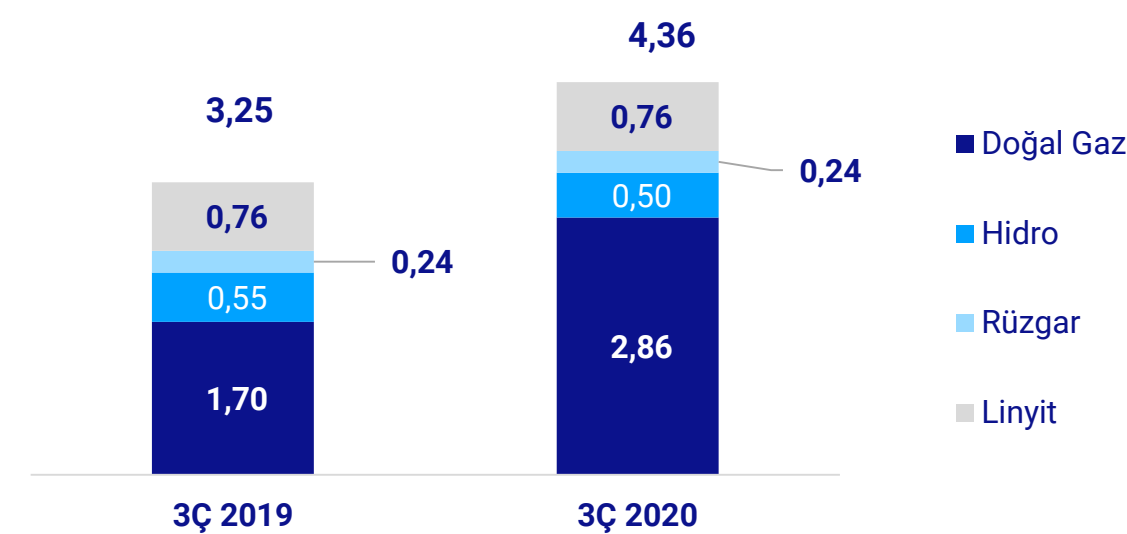
Enerjisa Üretim Özet Finansallar

MİLYON TL	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
SATIŞ	1.751	2.658	52%	4.824	6.693	39%
FAVÖK**	417	548	31%	1.953	2.236	14%
FAVÖK** MARJI	24%	21%	-3,2pp	40%	33%	-7,1pp
Amortisman	122	130	6%	343	382	11%
Finansal Gelir/(Gider)	-163	-211	29%	-490	-646	32%
NET KAR**	149	218	47%	1.054	1.112	5%

Net Borç (mn EUR) & Net Borç/FAVÖK**



Üretim Hacmi (TWh)



Mevcut Görünüm

- Dağıtım & Perakende: DVT'deki artış (yıllık %21) ve artan serbest piyasa brüt karı sonucu FAVÖK yıllık %33 yukarıda
- Üretim: Üretim hacminde Doğalgaz santralleri katkısına bağlı yıllık %34 artış, yıllık bazda %31 artan FAVÖK

Takip Edilecekler

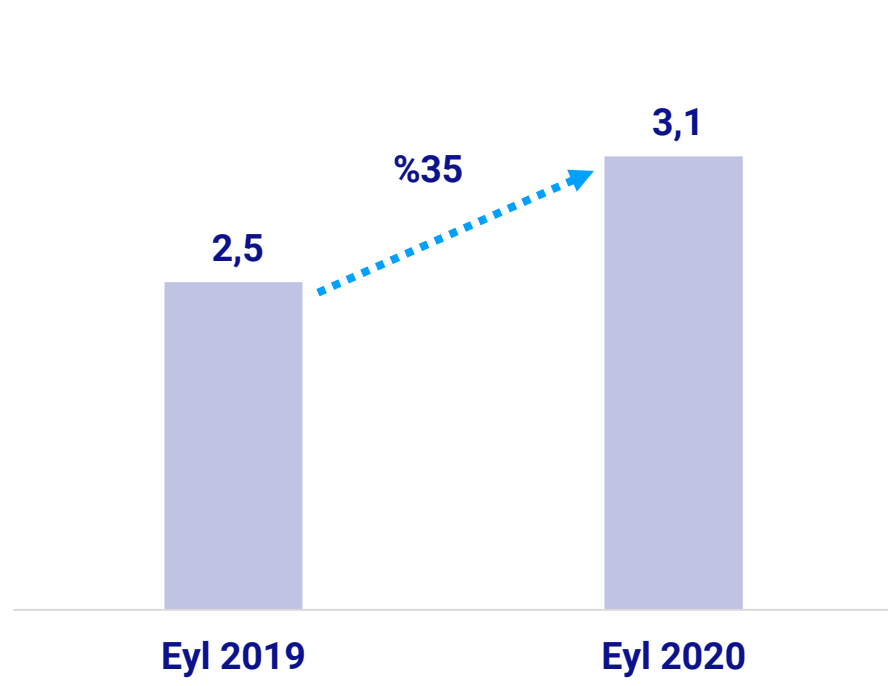
- Elektrik talebi ve spot fiyatlar
- Enflasyon, faiz oranları
- Yeni Tarife Dönemi

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar*

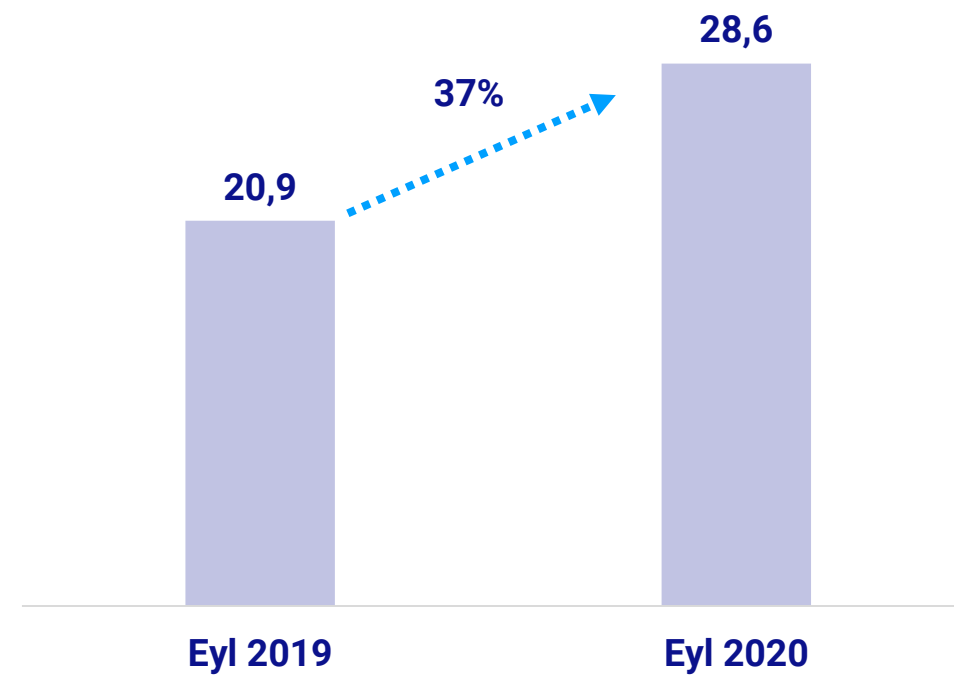
MİLYON TL	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
SATIŞ	1.231	1.596	30%	3.742	4.519	21%
FAVÖK**	172	272	58%	504	778	55%
HAYAT	55	160	192%	160	307	92%
HAYAT - DIŞI	117	112	-4%	344	472	37%
NET KAR**	136	203	49%	405	570	41%
HAYAT	61	136	124%	185	268	45%
HAYAT - DIŞI	75	67	-11%	220	303	37%

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Aksigorta Fon Büyüklüğü (milyar TL)

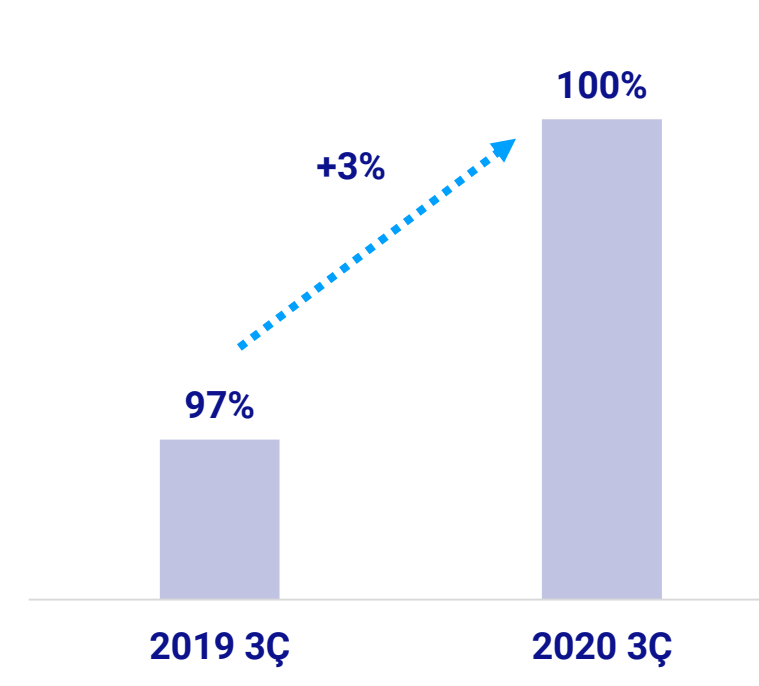


Avivasa Emeklilik Fon Büyüklüğü* (milyar TL)



*Otomatik katılım dahildir

Aksigorta Birleşik Oran**



**Birleşik Oran = Hasar Oranı + Genel Gider Oranı + Komisyon Oranı

Mevcut Görünüm

- ✓ Bireysel Emeklilik Sisteminde güçlü getiri oranları, güçlü fon büyümesi
- ✓ Hayat tarafında kredi bağlantılı ve Kredi bağlantısız ürünlerdeki prim artışıyla yüksek karlılık
- ✓ Düşük finansal gelir katkısı

Takip Edilecekler

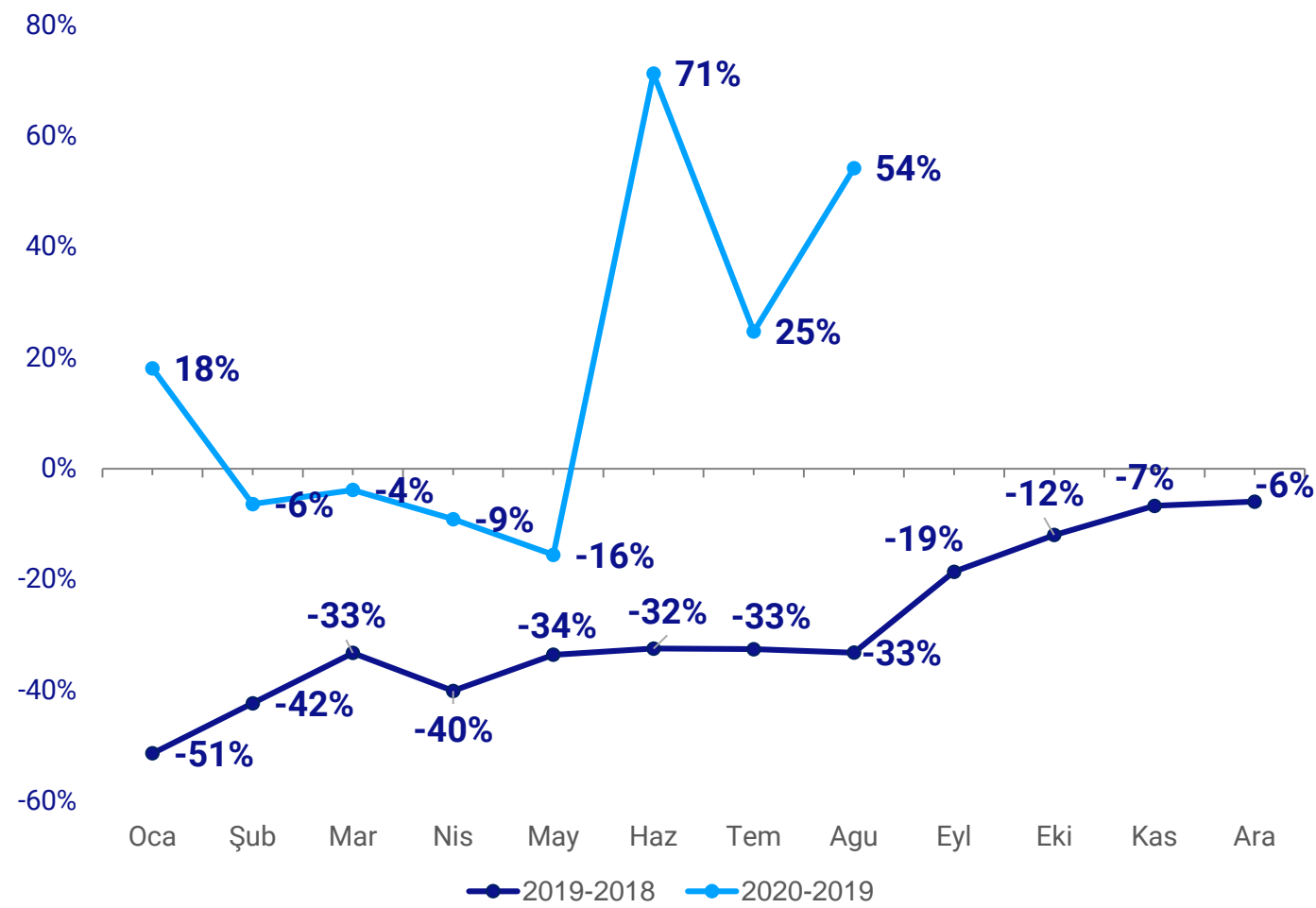
- ✓ Doğal afetler, pandemi ve hasar yönetimi
- ✓ Faiz oranları, döviz, enflasyon, kredi hacim büyümesi, piyasa hacim büyümesi
- ✓ Düzenleyici değişiklikleri

Yapı Malzemeleri Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
SATIŞ	964	1.197	24%	2.667	3.009	13%
FAVÖK**	165	278	69%	425	532	25%
NET KAR**	14	128	a.d.	-16	134	a.d.
FAVÖK** MARJI	17,1%	23,2%		15,9%	17,7%	

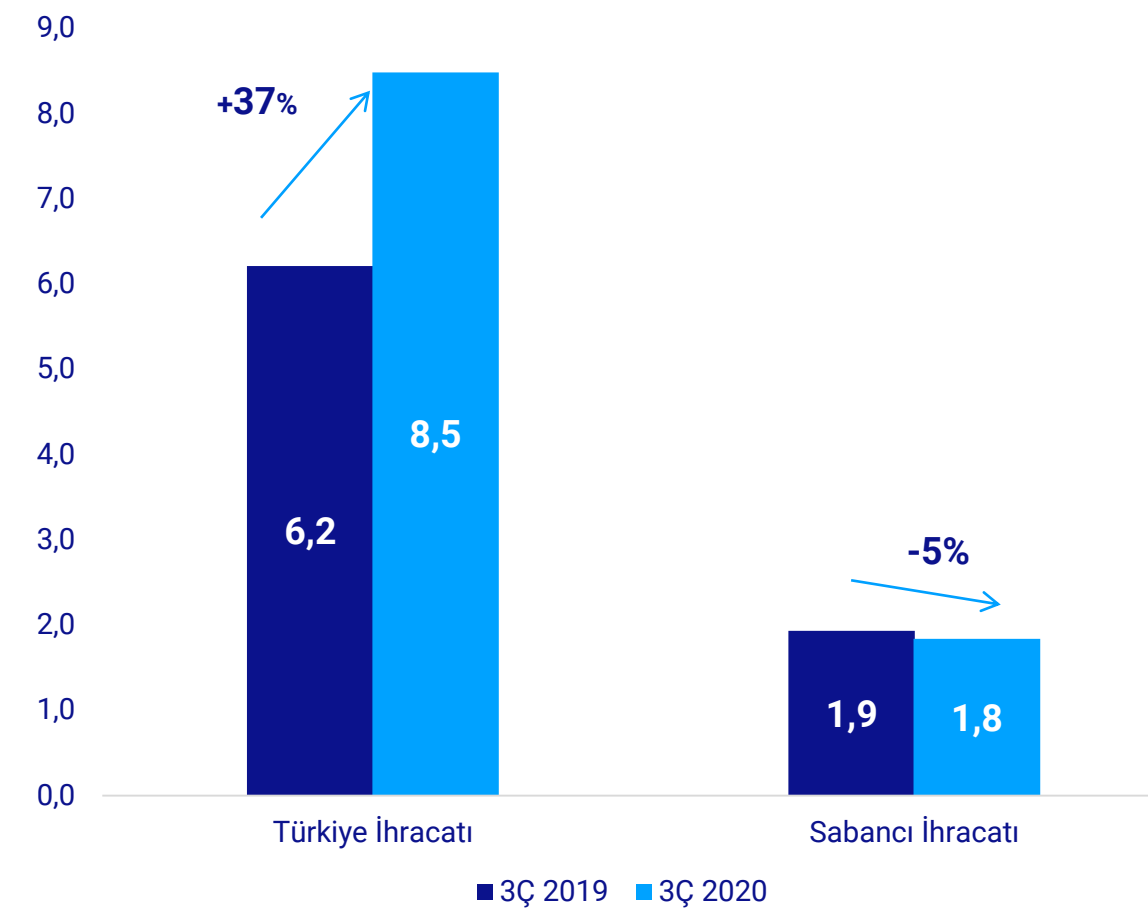
*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Yurtiçi çimento talebi, yıllık büyüme



Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği

Türkiye çimento ihracatı (milyon ton)



Kaynak: Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri

Mevcut Görünüm

- ✓ Sabancı yurtiçi satış toplam satış hacmi 3Ç'de yıllık %34 yükseldi
- ✓ Petrokok ve kömür maliyetlerindeki artış 3Ç'de henüz finansallara yansımada
- ✓ Gerileyen finansman maliyetleri neticesinde net kar seviyesinde iyileşme daha belirgin

Takip Edilecekler

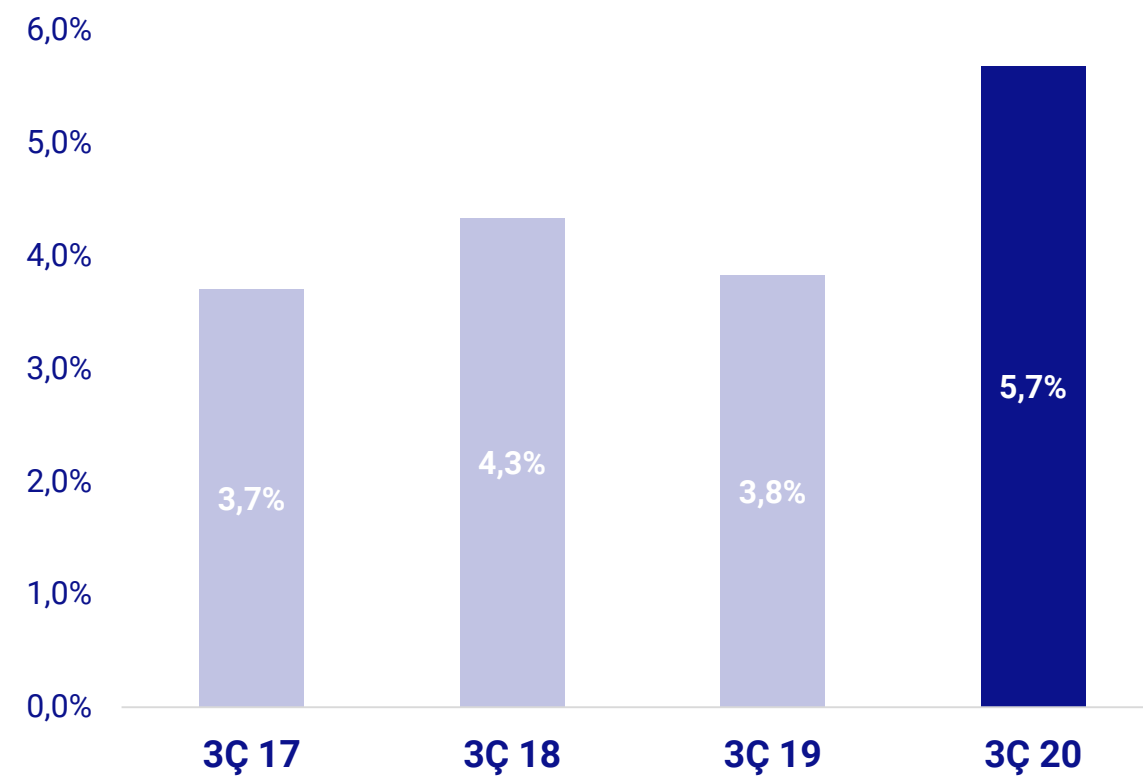
- ✓ Yurtiçi pazarda arz ve talep dengesi
- ✓ İhracat
- ✓ Üretim maliyetleri (özellikle yakıt)
- ✓ Altyapı ve inşaat projeleri

Perakende Segmenti Özet Finansallar*

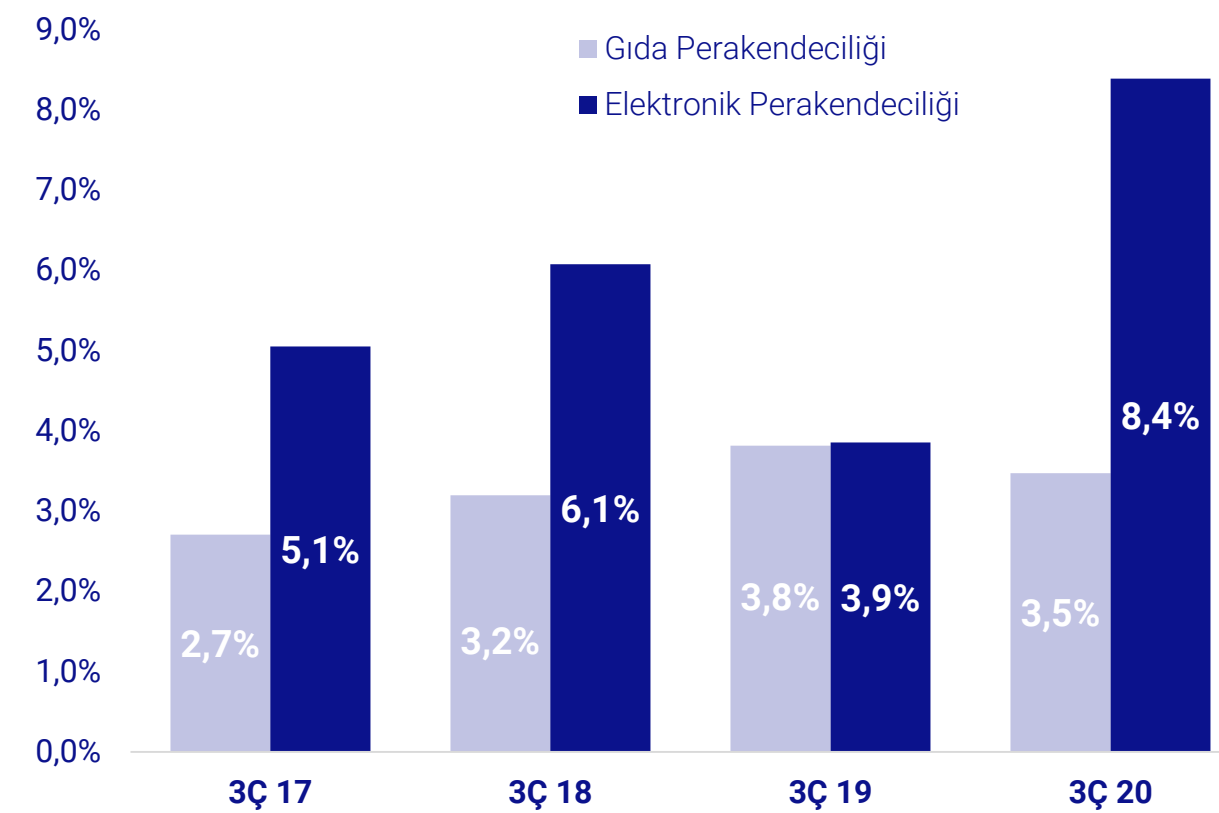
MİLYON TL	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
SATIŞ	2.743	3.718	36%	7.524	9.348	24%
FAVÖK**	222	335	51%	548	688	26%
FAVÖK** - Karşılaştırılabilir	105	211	101%	203	319	57%
NET KAR**	-115	17	115%	-429	-210	51%
NET KAR* *- Karşılaştırılabilir	-96	32	133%	-368	-166	55%
FAVÖK**MARJI	8,1%	9,0%		7,3%	7,4%	
FAVÖK**MARJI - Karşılaştırılabilir	3,8%	5,7%		2,7%	3,4%	

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir TFRS16 etkisi hariçtir

Karşılaştırılabilir FAVÖK** marjı



Karşılaştırılabilir segment FAVÖK** marjı



Mevcut Görünüm

- ✓ Elektronik perakendeciliğinin satış büyümesine katkısı
- ✓ Elektronik perakendeciliğinde satış büyümesi ve disiplinli faaliyet giderleri yönetimi ile segmentte güçlü operasyonel karlılık
- ✓ Finansal giderlerdeki düşüşün net kardaki iyileşmeye katkısı

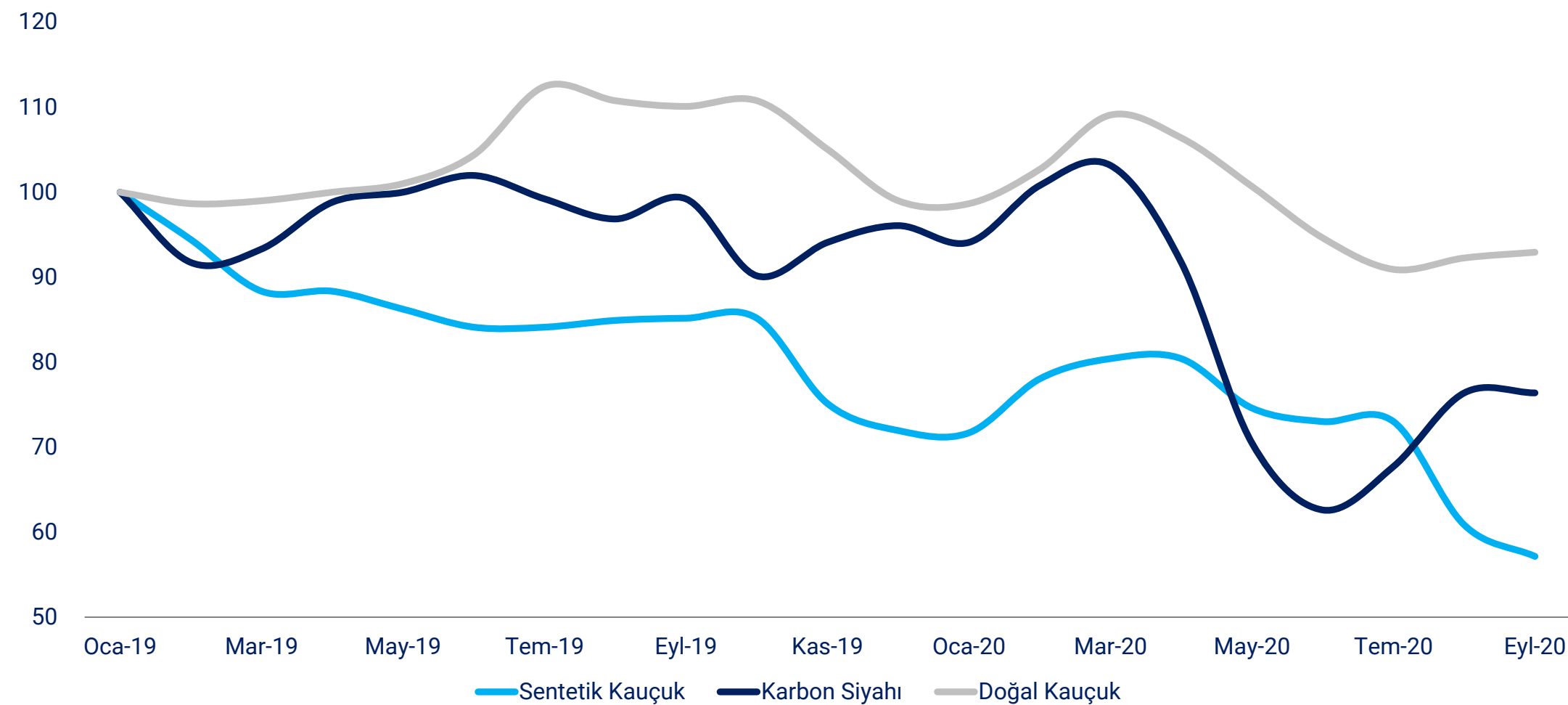
Takip Edilecekler

- ✓ COVID salgınının seyri ve müşterilerin alışveriş tercihlerine etkisi
- ✓ Her iki şirkette devam eden dönüşüm projeleri

Sanayi Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
SATIŞ	2.403	2.211	-8%	7.432	5.913	-20%
SATIŞ-Karşılaştırılabilir	2.299	2.211	-4%	6.523	5.913	-9%
FAVÖK**	482	450	-7%	1.245	1.107	-11%
FAVÖK**-Karşılaştırılabilir	481	450	-6%	1.194	1.107	-7%
NET KAR**	237	261	10%	506	482	-5%
NET KAR**-Karşılaştırılabilir	242	261	8%	517	482	-7%
FAVÖK** MARJI	20,1%	20,4%		16,8%	18,7%	

Brisa Hammadde Endeksi***



Mevcut Görünüm

- ✓ İç pazarda güçlü talep, global piyasalarda hafif toparlanma
- ✓ Talebe bağlı düşük kapasite kullanımının negatif etkileri
- ✓ Lastik iş kolunda yurtiçi pazarda güçlü konumlanma

Takip Edilecekler

- ✓ Etkili net işletme sermayesi yönetimi
- ✓ Fiyatlama & emtia fiyatları
- ✓ Pandeminin global tedarik zincirine olası etkileri

Özet Kombine Finansallar

MİLYON TL	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
GELİRLER	9.980	9.177	-8%	31.342	27.818	-11%
FAVÖK	1.887	2.473	31%	5.691	6.904	21%
NET KAR	1.364	1.777	30%	4.137	4.918	19%

Banka Gelir = Faiz geliri + ücret ve komisyonlar + sermaye piyasası kar/zarar + net türev kar/zarar

Önemli Rasyolar

%	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
Kaldıraç	7,4x	8,2x	0,8x	7,4x	8,2x	0,8x
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	4,13%	3,67%	-0,5%	3,95%	4,28%	0,3%
Operasyonel Gider/Gelir ¹	34,3%	33,7%	-0,6%	34,0%	32,3%	-1,7%
Sermaye Yeterlilik Oranı ²	19,5%	19,1%	-0,4%	19,5%	19,1%	-0,4%
Ana Sermaye Yeterlilik Oranı ²	16,7%	16,1%	-0,6%	16,7%	16,1%	-0,6%



Mevcut Görünüm

- ✓ 3Ç20'de güçlü faaliyet karlılığını sürdürdü
- ✓ Net ücret & komisyon gelirleri neredeyse Covid-19 öncesi seviyelere ulaştı
- ✓ Operasyonel verimlilikte sınıfının en iyisi olmayı sürdürdü
- ✓ 3Ç'de LYY'nin neredeyse tamamı için korunma sağlandı
- ✓ 250 mio TL serbest karşılık ayrılarak toplam serbest karşılık tutarı 1,150 mio TL'ye ulaştı
- ✓ Aktif-pasif vade uyumsuzluğunu sınırlamaya odaklı ihtiyatlı bilanço yönetimi devam etti
- ✓ Kuvvetli sermaye yapısını korundu
- ✓ 9A20'de %10,5 özkaynak karlılığı sağladı (serbest karşılık düzeltilmiş %11,6)

Bunlara rağmen

- ✓ TCMB sıkılaştırma adımları ile fonlama maliyetlerinde artış
- ✓ Kredi maliyeti yüksek kalmaya devam etti

(1) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo kari, LYY ile ilgili uzun pozisyondan kaynaklanan kambiyo kari ve 71 mio TL tutarındaki sigorta cezası ile 117 mio TL tutarındaki BDDK cezası etkisi hariçtir.

(2) 2020 sermaye rasyoları 2020 yıl sonunda sona erecek istisnalar hariç hesaplanmıştır (İstisnalar: menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2019 yıl sonu kuru).

Grup ▶

✓ Güçlü bilanço yapısı ve likiditenin korunması

✓ Ekonomi canlanırken yeni fırsatların takip edilmesi

✓ Pandemiye yeni dalgalara karşı hazırlıklı olma

BANKA

- ✓ **2020 Görünümü:** Covid-19'un orta düzey etkisi
- ✓ **Uzun vadeli inisiyatifler:** Dijitalleşme ve YZ ile çalışan ve altyapıya yapılan süregelen yatırımlar ile üstün müşteri deneyimi yaratma

ENERJİ

- ✓ **2020 Görünümü:** Covid-19'un düşük etkisi
- ✓ **Uzun vadeli inisiyatifler:** Şebeke ve yenilenebilir enerji yatırımlarına hız verme

SANAYİ

- ✓ **2020 Görünümü:** Covid-19'un yüksek etkisi
- ✓ **Uzun vadeli inisiyatifler:** Kompozit iş kolunda büyüme

YAPI MALZEMELERİ

- ✓ **2020 Görünümü:** Covid-19'un yüksek etkisi
- ✓ **Uzun vadeli inisiyatifler:** İhracat pazarlarını çeşitlendirme

FİNANSAL HİZMETLER

- ✓ **2020 Görünümü:** Covid-19'un orta düzey etkisi
- ✓ **Uzun vadeli inisiyatifler:** Uzaktan & dijital satışları, dijital kanalları ve ortaklıkları odağına alma

PERAKENDE

- ✓ **2020 Görünümü:** Covid-19'un orta düzey etkisi
- ✓ **Uzun vadeli inisiyatifler:** Çok kanallı / e-ticaret penetrasyonu / ürün bulunurluğu ve etkili stok yönetimini odağına alma

Grup
Başkanlıkları ▶

EKLER

Kombine Net Satış* (milyon TL)

Kombine FAVÖK* (milyon TL)

Konsolide Net Kar* (milyon TL)

MİLYON TL	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim	3Ç 2019	3Ç 2020	% Değişim	9A 2019	9A 2020	% Değişim
TOPLAM	24.411	26.987	11%	72.392	75.247	4%	4.296	5.700	33%	13.029	15.508	19%	913	1.609	76%	2.907	3.976	37%
TOPLAM* - Karşılaştırılabilir	24.307	26.987	11%	71.483	75.247	5%	4.178	5.577	33%	12.634	15.140	20%	926	1.617	75%	2.945	4.000	36%
BANKA	9.980	9.177	-8%	31.342	27.818	-11%	1.887	2.473	31%	5.691	6.904	21%	556	724	30%	1.686	2.004	19%
BANKA-DIŞI*	14.431	17.810	23%	41.050	47.429	16%	2.409	3.227	34%	7.338	8.604	17%	357	885	148%	1.221	1.972	62%
BANKA-DIŞI* - Karşılaştırılabilir	14.327	17.810	24%	40.141	47.429	18%	2.291	3.103	35%	6.943	8.235	19%	370	893	141%	1.259	1.996	59%
ENERJİ	6.990	8.440	21%	19.390	23.580	22%	1.374	1.815	32%	4.647	5.423	17%	208	365	76%	846	1.095	29%
YAPI MALZEMELERİ	964	1.197	24%	2.667	3.009	13%	165	278	69%	425	532	25%	10	59	484%	2	65	a.d.
PERAKENDE	2.743	3.718	36%	7.524	9.348	24%	222	335	51%	548	688	26%	-61	14	a.d.	-230	-105	54%
PERAKENDE - Karşılaştırılabilir							105	211	101%	203	319	57%	-51	22	a.d.	-197	-81	59%
FİNANSAL HİZMETLER	1.231	1.596	30%	3.742	4.519	21%	172	272	58%	504	778	55%	51	79	53%	153	216	41%
SANAYİ	2.403	2.211	-8%	7.432	5.913	-20%	482	450	-7%	1.245	1.107	-11%	180	138	-24%	360	281	-22%
SANAYİ - Karşılaştırılabilir	2.299	2.211	-4%	6.523	5.913	-9%	481	450	-6%	1.194	1.107	-7%	183	138	-25%	366	281	-23%
DİĞER*	100	647	544%	294	1.060	260%	-5	77	a.d.	-31	77	a.d.	-31	231	a.d.	89	420	371%

*Holding temettü geliri hariçtir; Karşılaştırılabilir sanayi segmentinde elden çıkarılan iş kolları hariçtir

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir; Karşılaştırılabilir sanayi segmentinde elden çıkarılan iş kolları ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

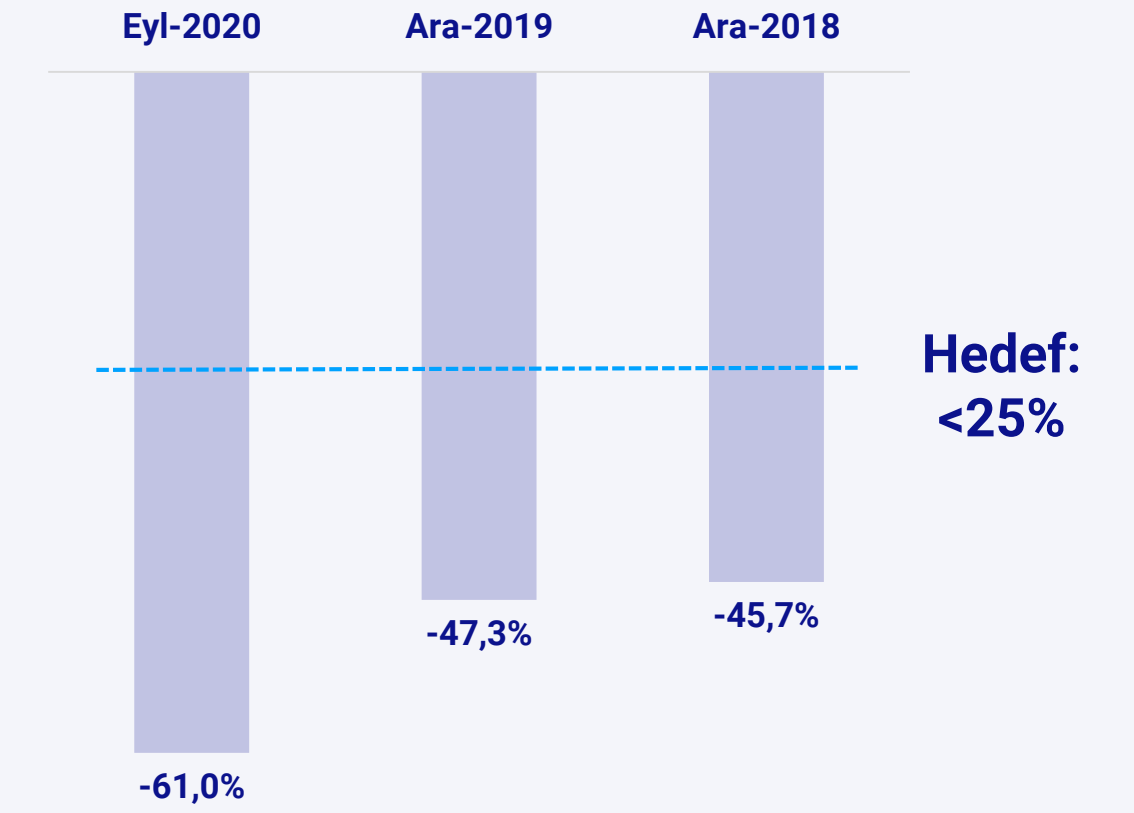
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir; Karşılaştırılabilir sanayi segmentinde elden çıkarılan iş kolları ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

Tek Seferlik Gelir/Giderler (milyon TL)

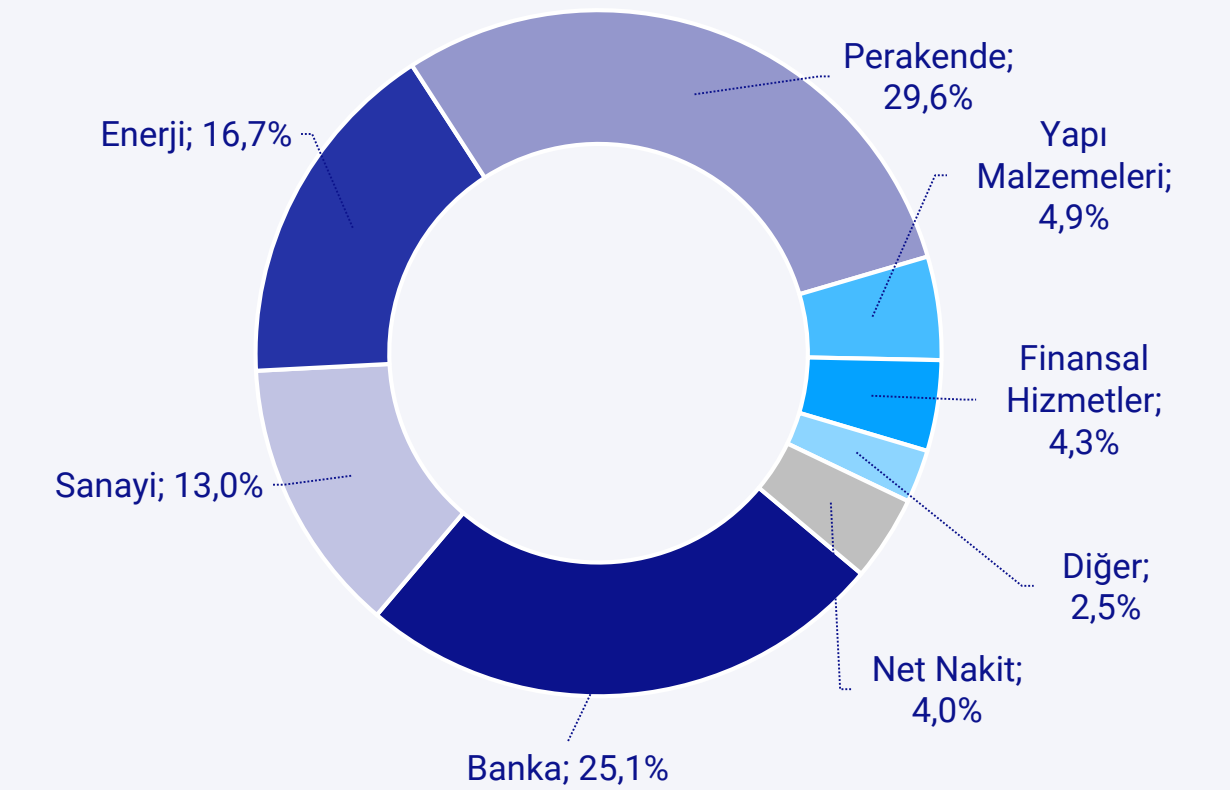
	3Ç 2019	3Ç 2020	9A 2019	9A 2020
TEK SEFERLİK GELİR / GİDER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	913	1.609	2.907	3.976
Carrefoursa Tek Seferlik Gelir / Giderler	0	0	10	-1
Temsa Ulaşım Satış Zararı	0	0	-66	0
Avivasa Tek Seferlik Gelir / Gider	0	-1	0	17
Enerjisa Üretim Pervari Değer Düşüklüğü	0	0	0	-148
Diğer	40	4	49	-4
KONSOLİDE NET KAR	953	1.612	2.899	3.841

mn\$ Şirketler	İştirak Oranı (%)	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Eyl-2020 Holding Payı	% NAD Payı	Ara-2019 Holding Payı	% NAD Payı
Akbank	40,8%	Piyasa Değeri	3.453	1.407	25,1%	2.891	46,5%
Enerjisa Enerji	40,0%	Piyasa Değeri	1.358	543	9,7%	587	9,5%
Aksigorta	36,0%	Piyasa Değeri	306	110	2,0%	113	1,8%
Avivasa	40,0%	Piyasa Değeri	325	130	2,3%	169	2,7%
Akçansa	39,7%	Piyasa Değeri	336	133	2,4%	128	2,1%
Çimsa	54,5%	Piyasa Değeri	256	140	2,5%	113	1,8%
Brisa	43,6%	Piyasa Değeri	491	214	3,8%	213	3,4%
Kordsa	71,1%	Piyasa Değeri	291	207	3,7%	304	4,9%
Carrefoursa	50,6%	Piyasa Değeri	3.162	1.600	28,5%	281	4,5%
Teknosa	60,3%	Piyasa Değeri	101	61	1,1%	47	0,8%
Halka Açık Şirketler				4.545	81,0%	4.485	78,0%
Enerjisa Üretim	50,0%	1.0 x Defter Değeri	783	392	7,0%	511	8,2%
Philsa	25,0%	Analist Tahminleri*	1.235	309	5,5%	422	6,8%
Diğer		1.0 x Defter Değeri		139	2,5%	153	2,5%
Halka Açık Olmayan Şirketler				840	15,0%	1.086	17,5%
Toplam				5.385	96,0%	5.932	95,5%
Sabancı Holding Nakit				225	4,0%	279	4,5%
Sabancı Holding NAD				5.610	100,0%	6.211	100,0%
Sabancı Holding Piyasa Değeri				2.189		3.274	
Sabancı Holding İskonto Oranı				-61,0%		-47,3%	

NAD İskontosusu



NAD Dağılımı (Eylül 2020)



➤ TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar.

➤ Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standardı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır.

➤ Karşılaştırılabilir olması açısından, 2019 ve 2020 rakamları TFRS16 etkisi dahil ve hariç olarak ayrı ayrı verilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri:

Kerem Tezcan

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

ktezcan@sabanci.com

investor.relations@sabanci.com

SABANCI