

MAYIS 2024

YATIRIMCI SUNUMU
GRUP STRATEJİ

SABANCI

Yasal Sorumluluk Sınırı

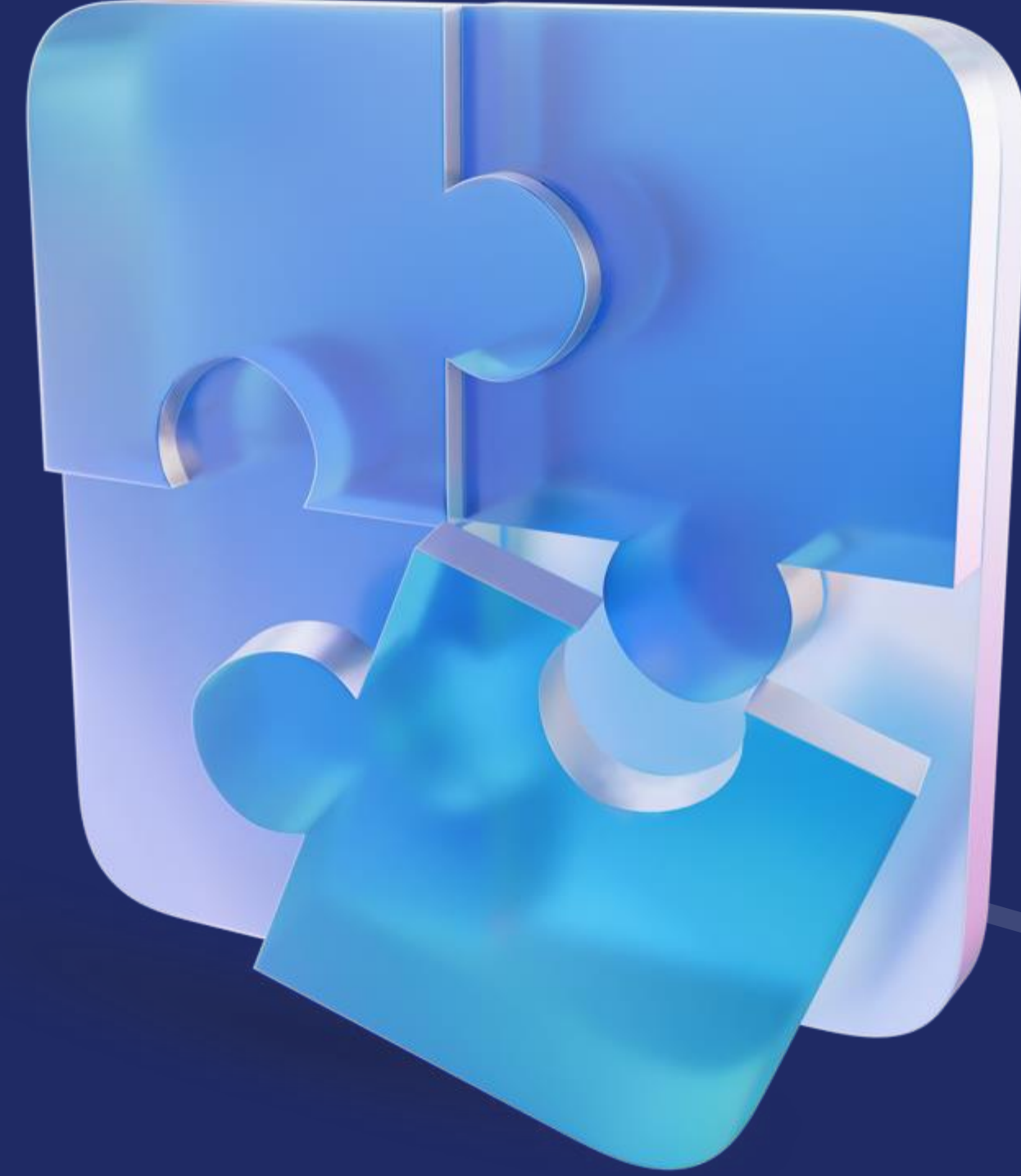
Şirketimizin 02.04.2024 tarihinde kamuya duyurulan 31.12.2023 tarihli finansal tabloları “Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (TMS 29) hükümleri çerçevesinde ilk kez enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal raporda yer alan finansal bilgiler, Şirketimizce geçmiş dönemlerde kamuya duyurulan finansal raporlarda ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde yer alan enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal bilgiler ile karşılaştırılabilir nitelikte değildir.

Bu gerekçeyle, finansal sonuçlarımıza ilişkin olarak yatırımcılar ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi amacıyla, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla kamuya duyurmuş olduğu yatırımcı sunumları ve finansal sonuç bilgilendirme bültenlerinde, seçilmiş gösterge niteliğindeki finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş halde de sunulmaktadır.

Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış söz konusu finansal bilgiler bağımsız denetimden geçirilmemiş olup, Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş olan 31.12.2023 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmış ve kamuya duyurulmuştur.

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Holding”) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Kurumsal Yapı



Kurumsal Yapıya Genel Bakış

SABANCI HOLDİNG

Sabancı Ailesi: 47.6%

Fiili Dolaşım: 52.4%

BANKA ve FİNANSAL
HİZMETLER
NAD Payı: %39ENERJİ ve İKLİM
TEKNOLOJİLERİ
NAD Payı: %32MALZEME
TEKNOLOJİLERİ
NAD Payı: %13MOBİLİTE
ÇÖZÜMLERİ
NAD Payı: %6DİJİTAL
TEKNOLOJİLER
NAD Payı: 2%DİĞER
NAD Payı: 6%

AKBANK

SAHOL: %40,7
Diğer: %6,5
Fiili Dolaşım: %52,8

AGESA

SAHOL: %40,0
Ageas: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0

AKSigorta

SAHOL: %36,0
Ageas: %36,0
Fiili Dolaşım: %28,0ENERJİSA
Türkiye'nin EnerjisiSAHOL: %40,0
E.ON: 40,0%
Fiili Dolaşım: %20,0

ENERJİSA ÜRETİM

SAHOL: %50,0
E.ON: %50,0SABANCI CLIMATE
TECHNOLOGIES

SAHOL: %100

AKÇANSA

SAHOL: %39,7
Heidelberg Materials: %39,7
Fiili Dolaşım: %20,5

ÇİMSA

SAHOL: %54,5
Akçansa: %9,0
Diğer: %0,8
Fiili Dolaşım: %35,7

KORDSA

SAHOL: %71,1
Fiili Dolaşım: %28,9SABANCI BUILDING
SOLUTIONSSAHOL: %49,9
CİMSA: %50,1

BRİSA

SAHOL: 43.6%
Bridgestone: 43.6%
Diğer: 2.6%
Fiili Dolaşım: 10.2%

TEMSA

SAHOL: 50.0%
PPF Group : 50.0%TEMSA
MOTORLU ARAÇLAR

SAHOL: 100%

TEKNO SA

SAHOL: %50,0
Fiili Dolaşım: %50,0

DxBV

SAHOL: %100

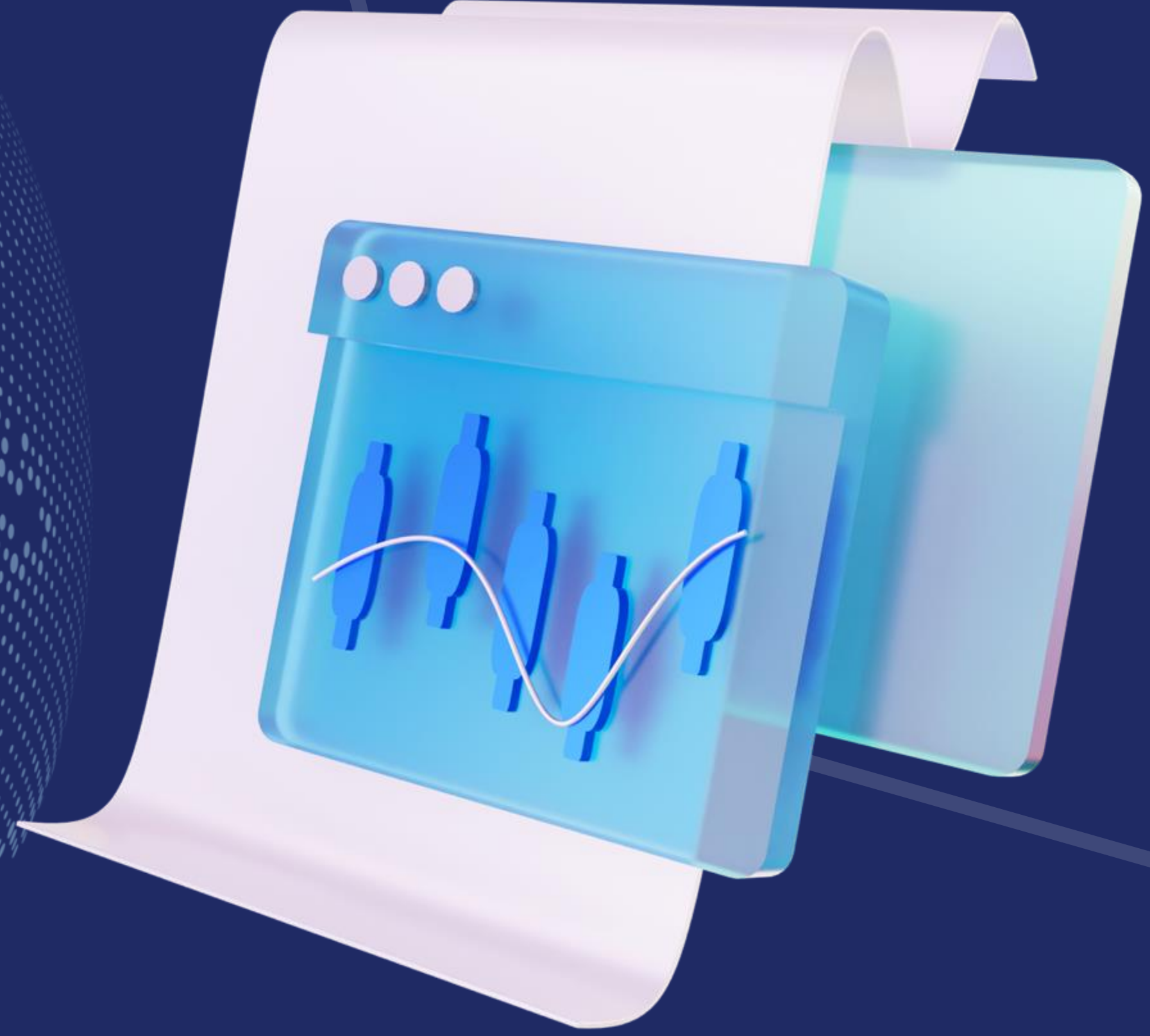
SABANCI Dx

SAHOL: %49,0
DxBV: %51,0

Carrefour SA

SAHOL: %57,1
Carrefour: %32,2
Free Float: %10,7

Orta Vadeli Hedefler



Temel finansal göstergeler için orta vadeli hedeflere ulaşıldı ve geri kalanı için iyi yolda ilerleniyor

2021-2025 dönemi için Kasım 2020'de Sermaye Piyasaları Günü'nde açıklanan orta vadeli finansal hedefler⁽¹⁾

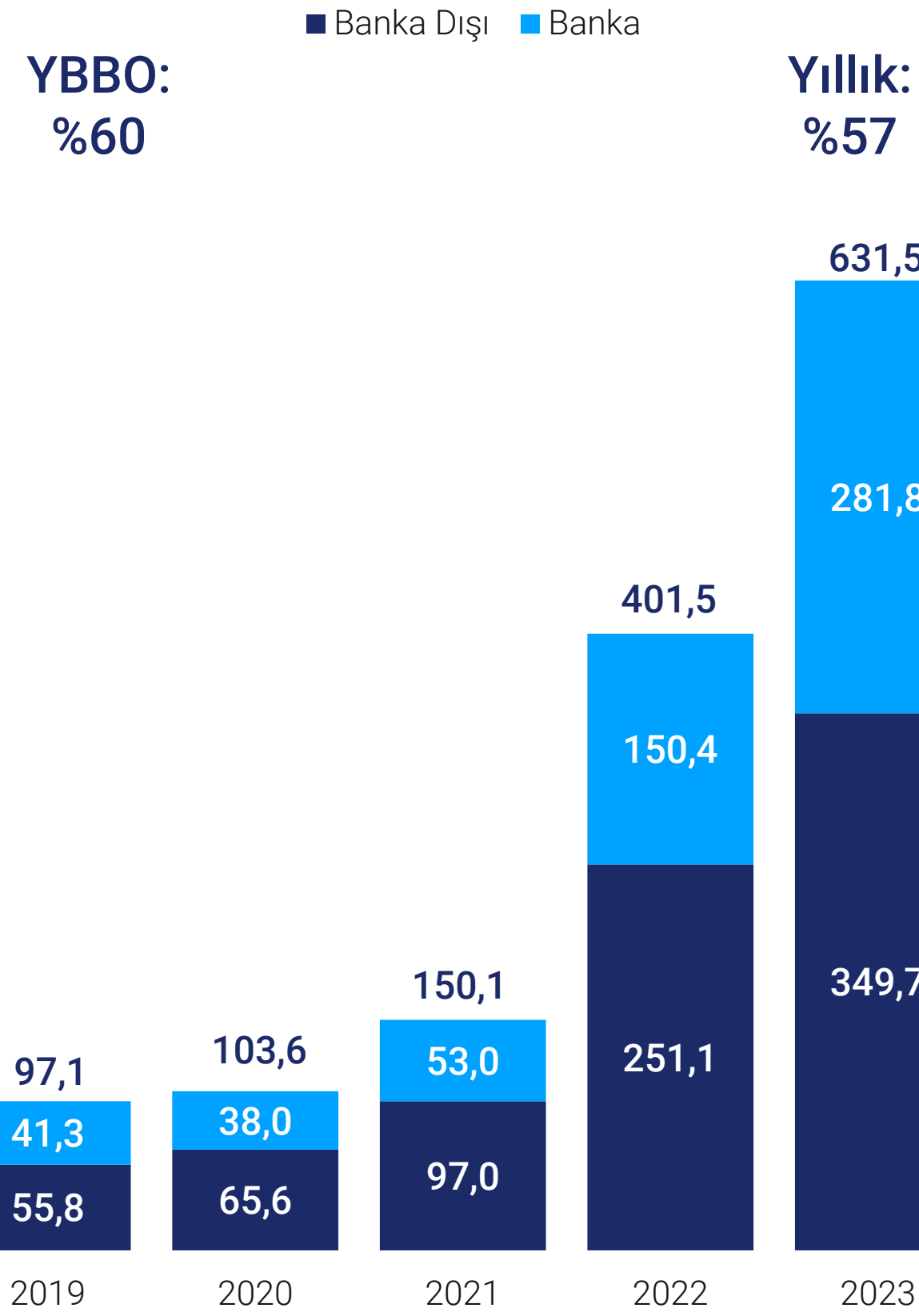
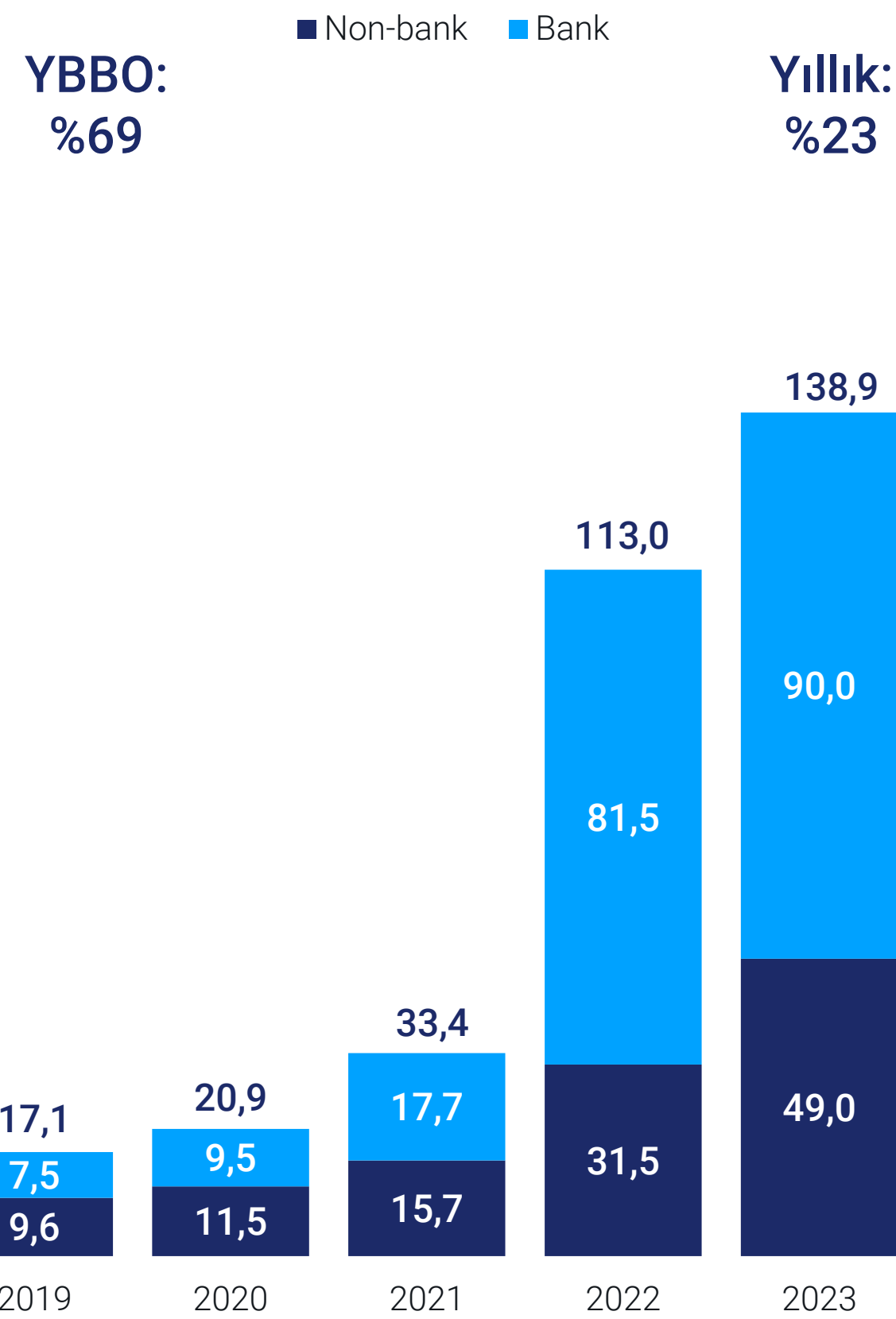
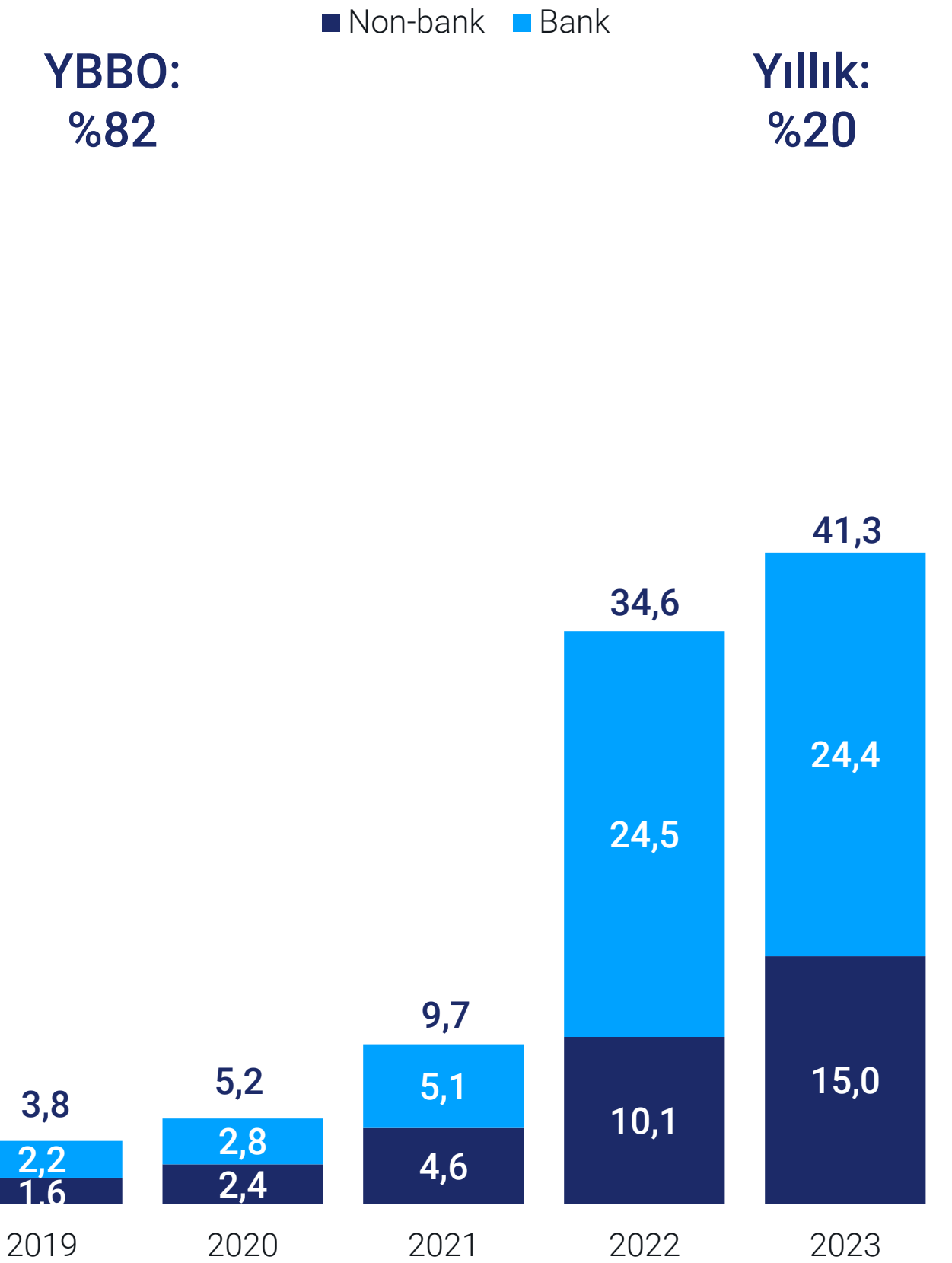
	2021-2025 Hedefleri	2021-2023 Rakamları	Status
Kombine Gelir Büyümesi	TÜFE + %8	TÜFE + %28	Gerçekleşti
Kombine FAVÖK ⁽¹⁾ Büyümesi	TÜFE + %10	TÜFE + %34	Gerçekleşti
Yeni Ekonomi Payı ⁽²⁾⁽³⁾	~%13	%11	Devam ediyor
Döviz Cinsi Gelir Payı ⁽²⁾	+%30	%21	Devam ediyor
Net Borç/FAVÖK ⁽¹⁾⁽⁴⁾	<2,0x	0,8x	Gerçekleşti
Konsolide Özkaynak Karlılığı ⁽⁵⁾	%15-%20	%34,4	Gerçekleşti
Yatırım Harcamaları/Gelir ⁽²⁾	~%14	%11	Devam ediyor

(1) Tek seferlik gelir/gider hariçtir (2) Banka dışı gelirler, dönem sonu (3) Yeni ekonomi, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri ve dijital teknolojilerden elde edilen gelirleri ifade etmektedir (4) Banka dışı ve dönem sonu (5) Tek seferlik gelir/gider hariçtir, dönem sonu

Financial Performans



Dengeli portföy yapısı karlılığı desteklemeye devam etti...

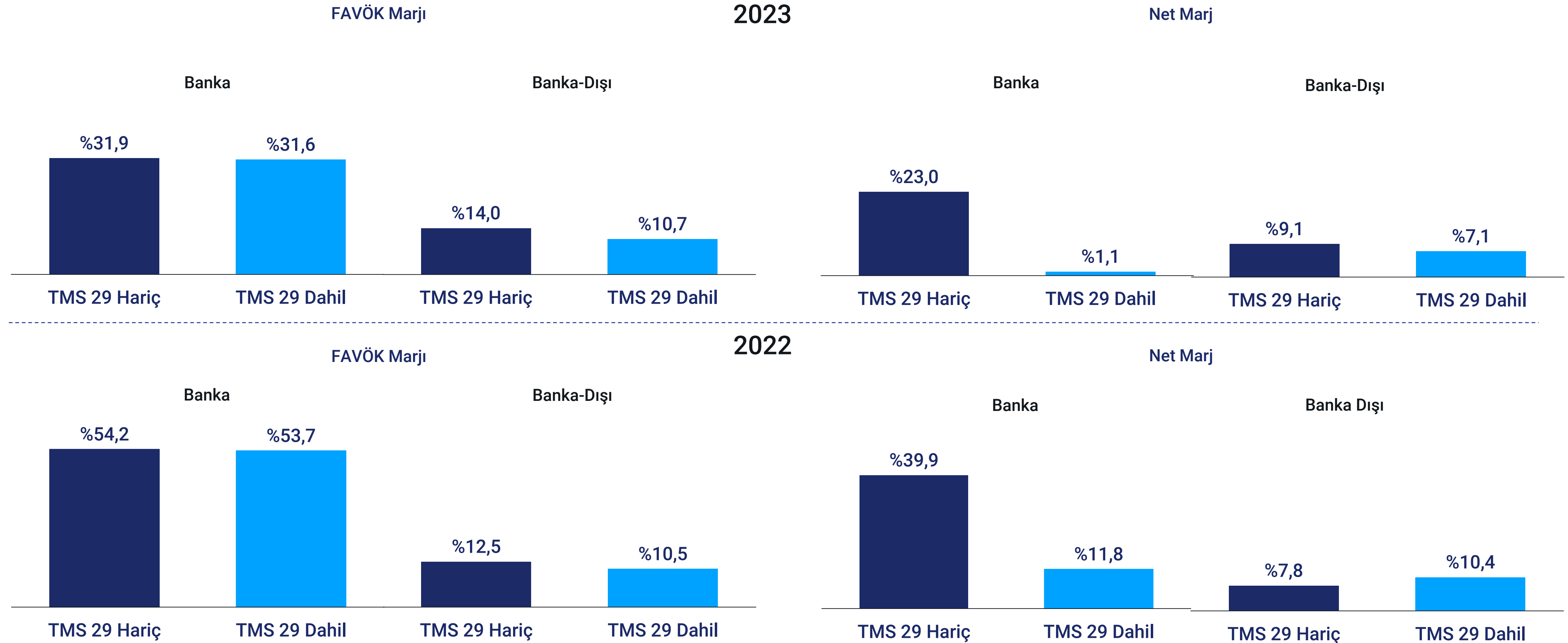
Kombine Gelir⁽¹⁾ (Milyar TL)Kombine FAVÖK⁽¹⁾ (Milyar TL)Konsolide Net Kar⁽¹⁾ (Milyar TL)

(1) Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Kombine FAVÖK ve Konsolide Net Kar'da tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

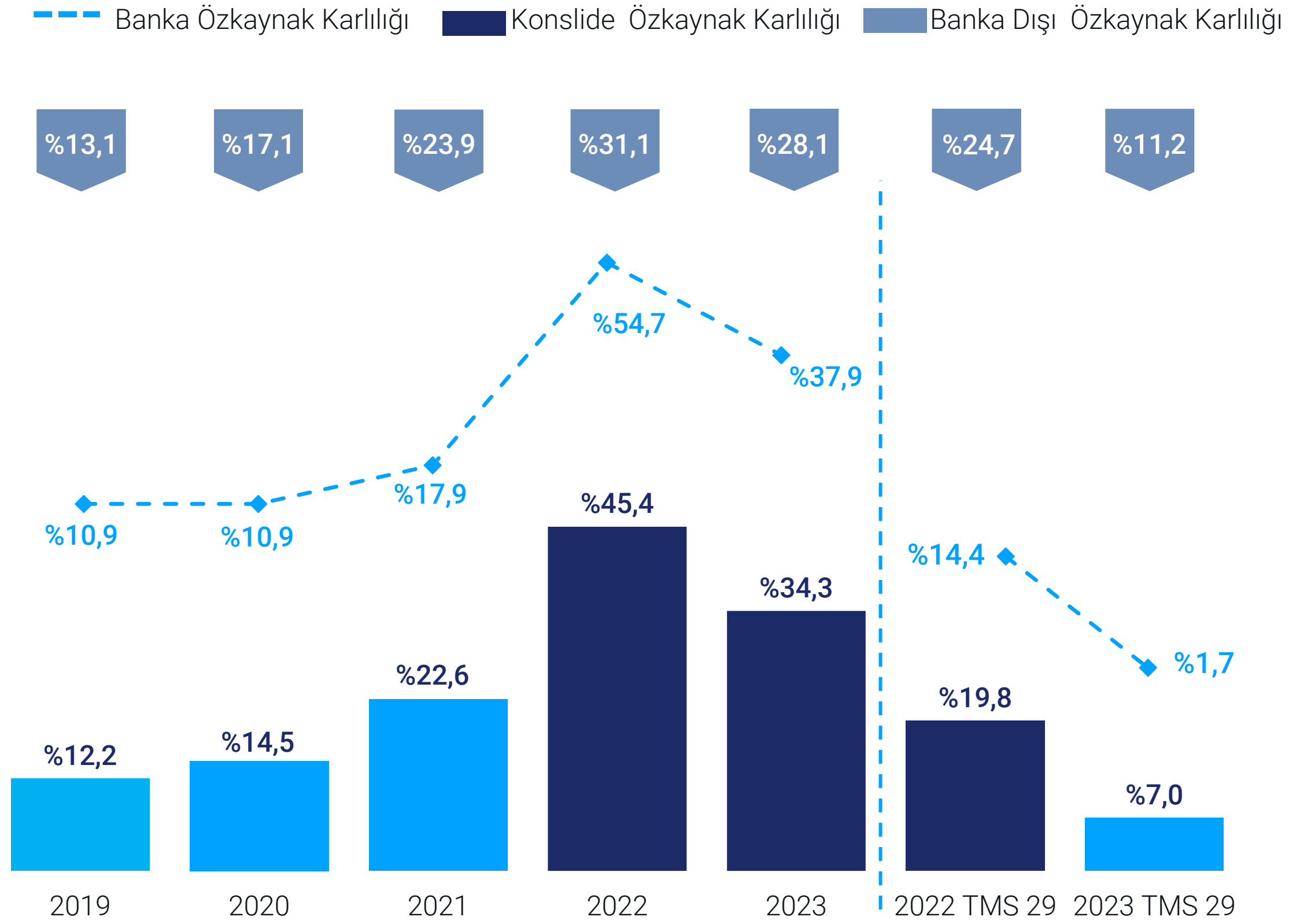
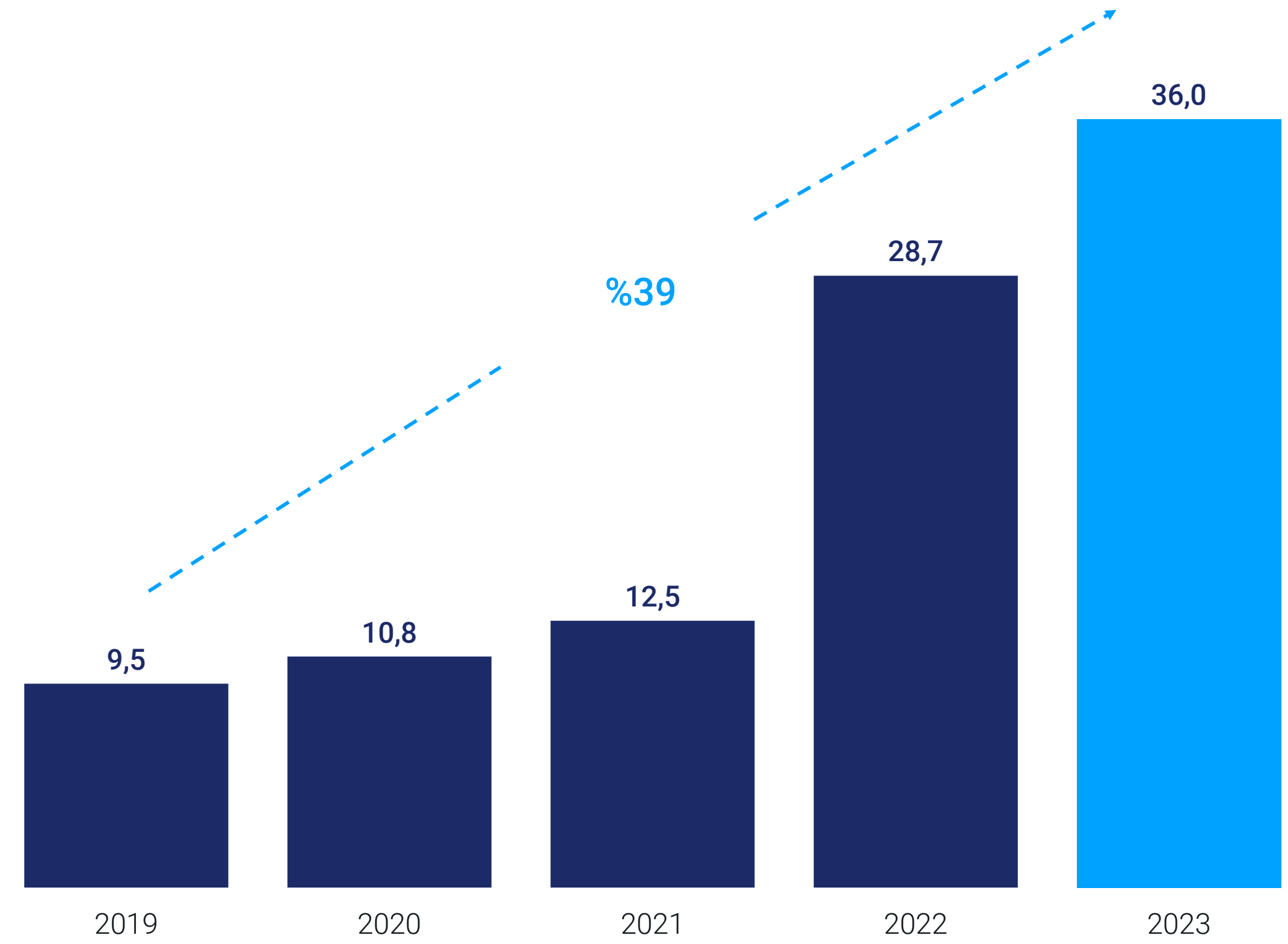
...Enflasyon muhasebesi ile sağlıklı finansal yapıyı yansıtan sonuçlar elde edildi

MİLYON TL	Kombine Gelir			Kombine FAVÖK			Konsolide Net Kar		
	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
TOPLAM	763.152	811.111	%6	208.044	169.832	-%18	39.421	15.428	-%61
BANKA	282.141	353.976	%25	151.554	111.689	-%26	13.562	1.589	-%88
BANKA DIŞI	481.011	457.135	-%5	56.490	58.143	%3	25.859	13.839	-%46

İş kollarına göre enflasyon muhasebesinin detayları



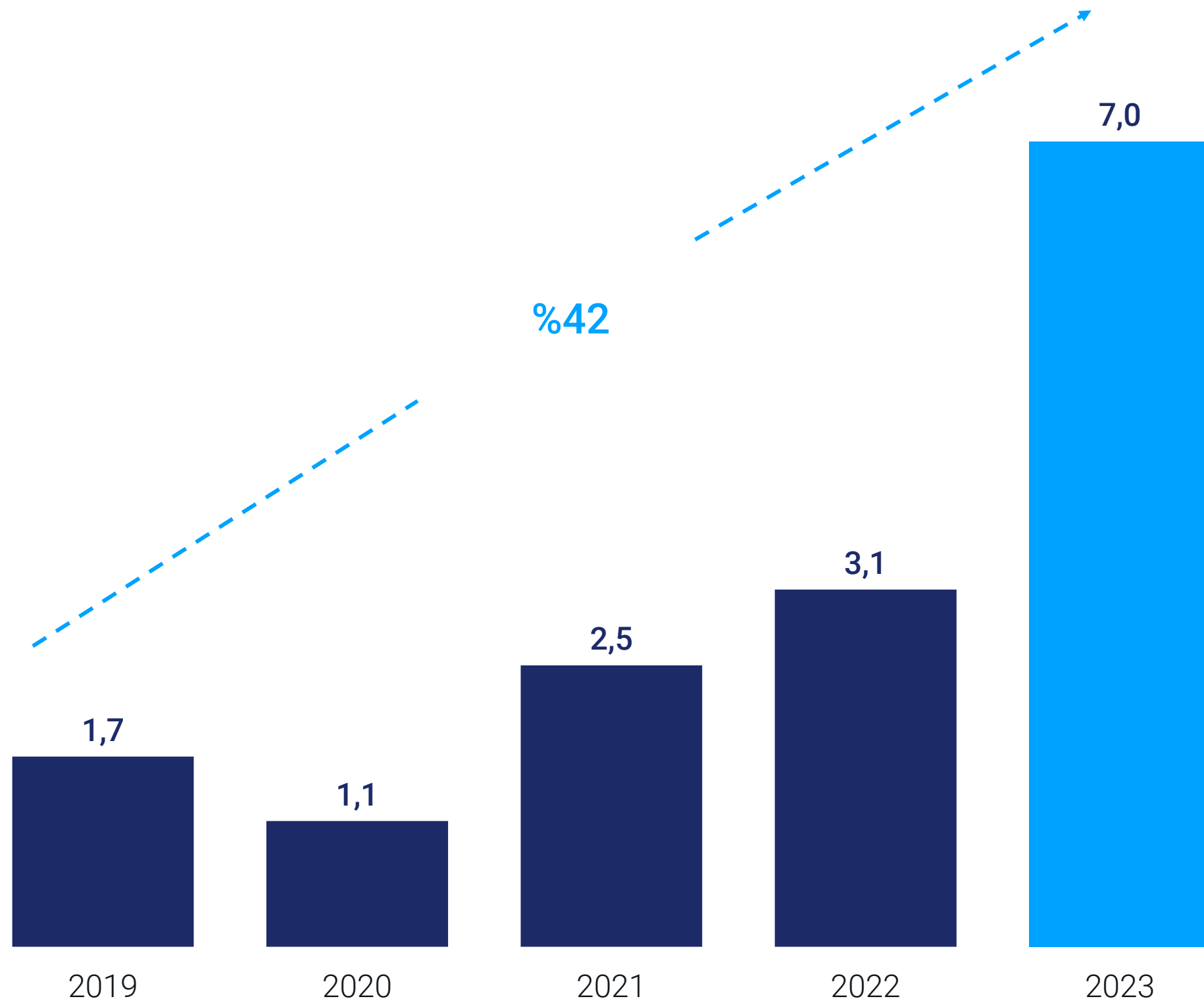
Konsolide özkaynak karlılığı enflasyon muhasebesi ile normalleşirken, operasyonel nakit akışı büyümesini sürdürdü

Özkaynak Karlılığı⁽¹⁾Operasyonel Nakit Akışı, Kombine Banka-Dışı⁽²⁾ (Milyar TL)

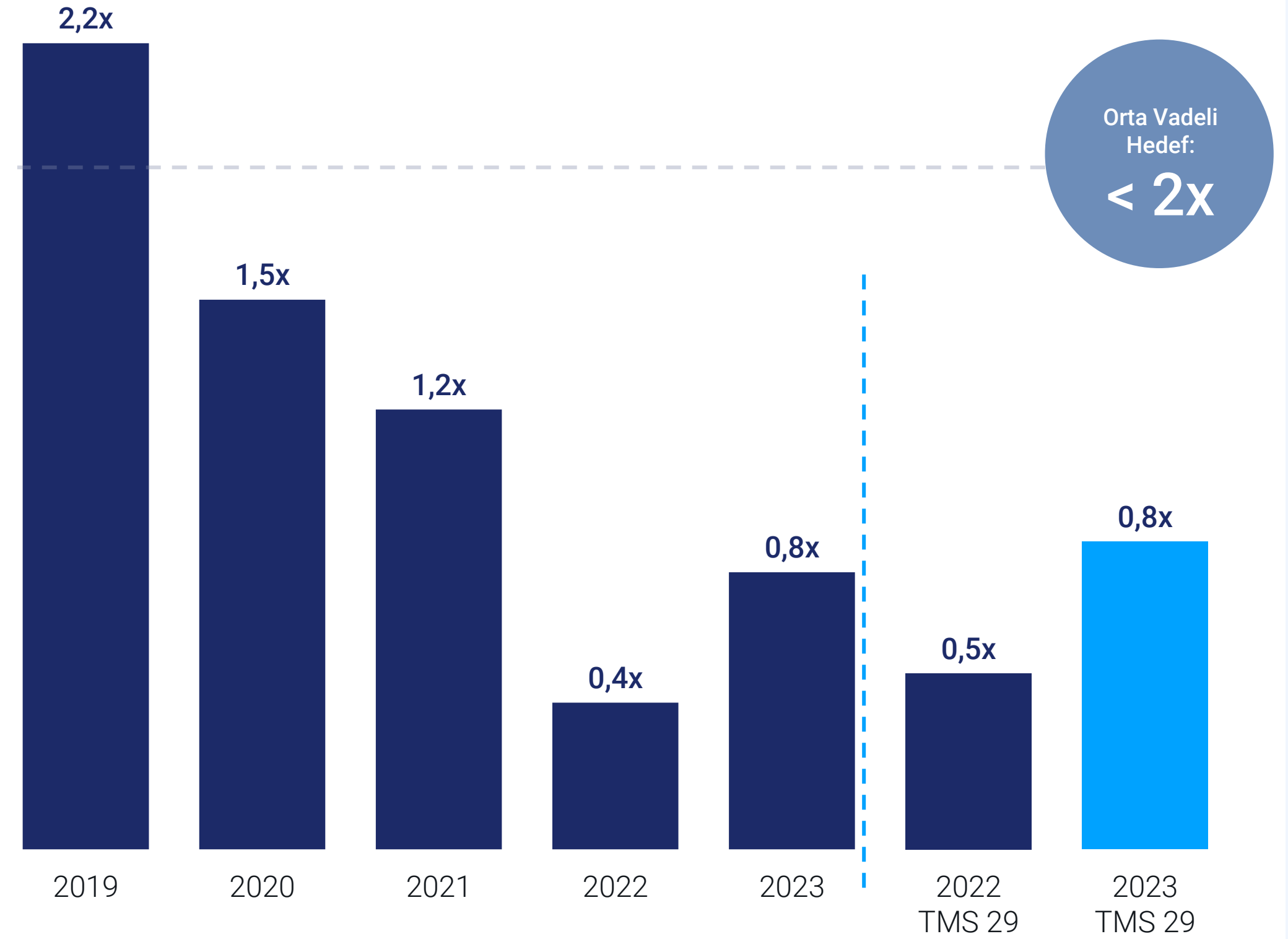
(1) TMS 29 hariç rakamlar için operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/gider hariçtir
 (2) Finansal Hizmetler, Bankacılık ve diğer segmentleri hariçtir

Holding solo nakit pozisyonu iki kattan fazla artarken, grup genelindeki borçluluk hedeflenenden daha iyi gerçekleşti

Holding Solo - Net Nakit Pozisyonu (Milyar TL)

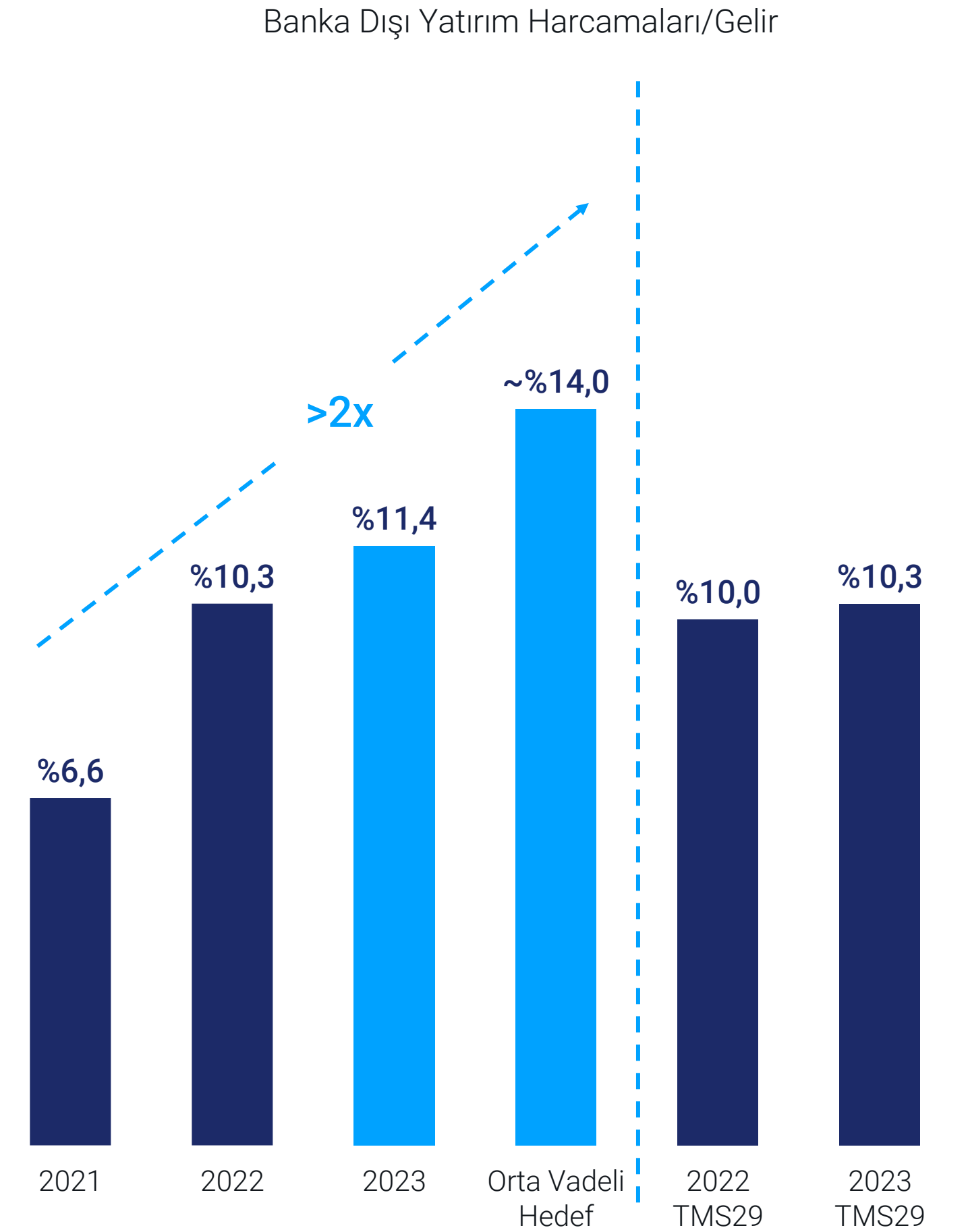
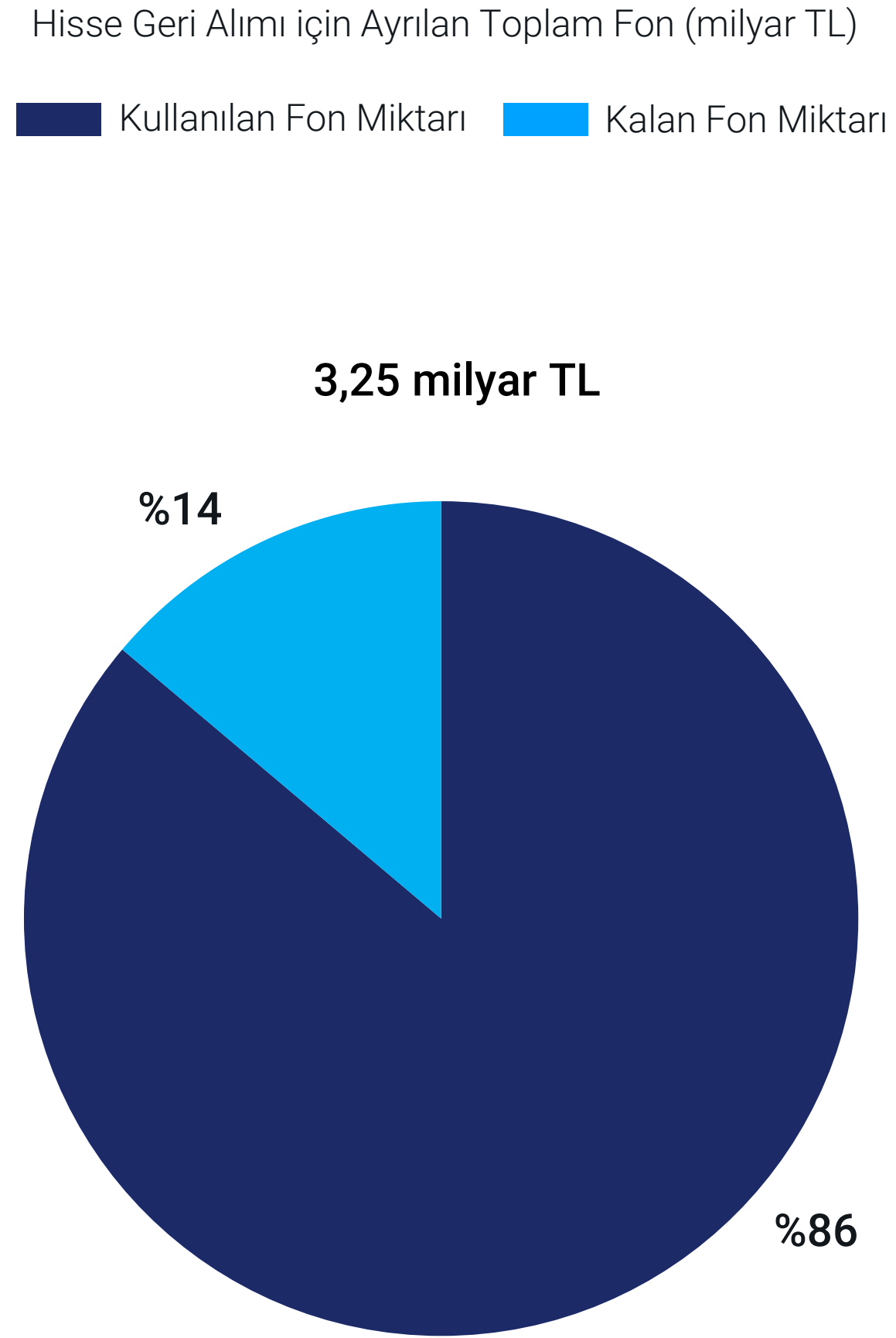
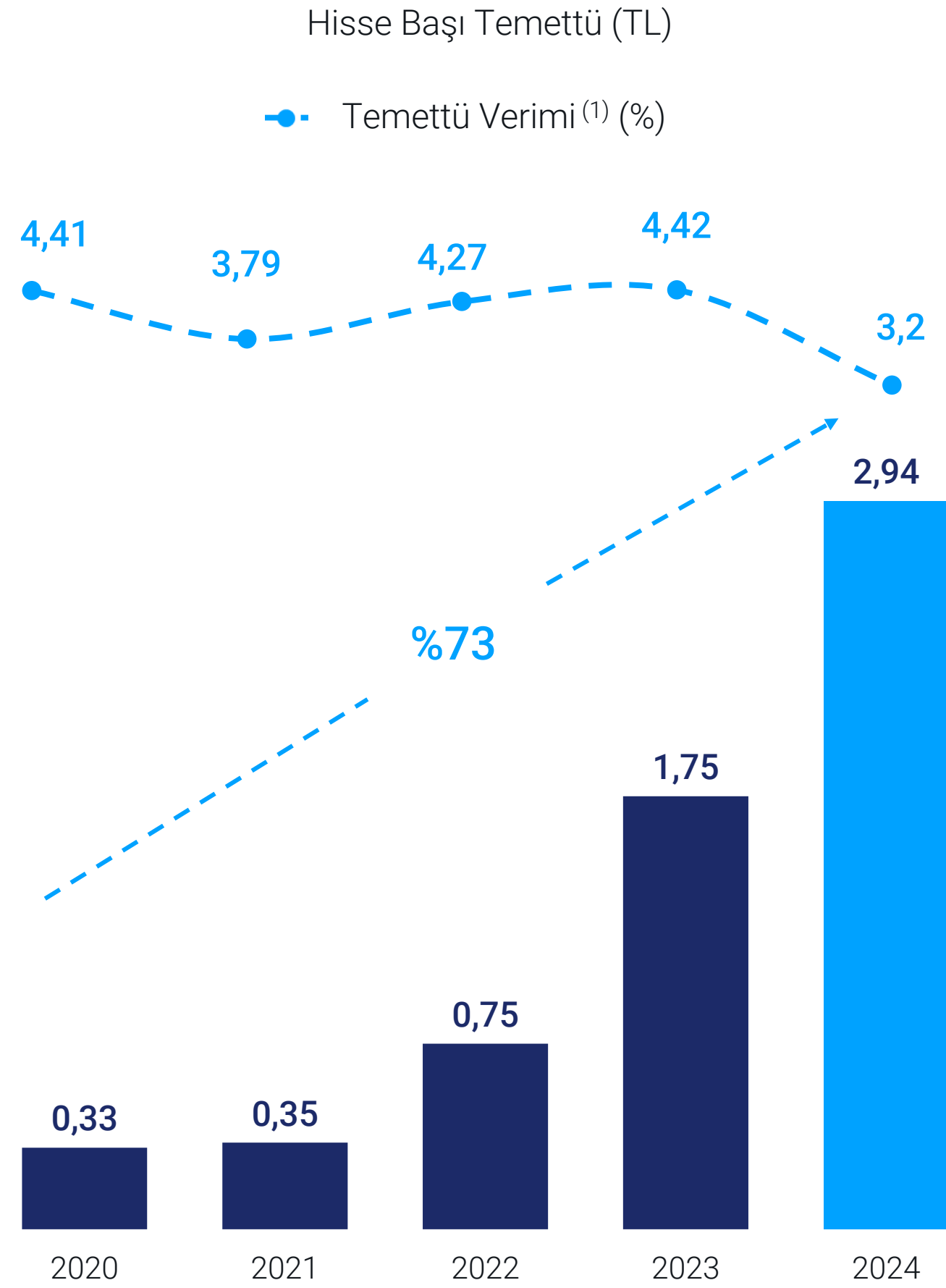


Kombine Net Finansal Borç / Banka dışı FAVÖK⁽¹⁾



(1) TMS 29' hariç rakamlar için Bankacılık, finansal hizmetlerin net nakit pozisyonu, operasyonel olmayan ve tek seferlik gelir/gider kalemleri hariçtir.

Temettü istikrarlı bir şekilde artarken, yatırımlar da hızlanmaktadır



(1) Temettü verimi hesaplamasında kesinleşen nakit kar payı hak kullanım tarihi baz alınmıştır.

Sermaye Kullanım Alanları



Hem organik hem de inorganik büyümeyi hızlandırmak için yatırımları ikiye katlıyor...

Yatırımlar 2 Kat Artarken | Ana İşlerimize ve Yeni İş Sahalarına Ayırdığımız Yatırımların Oranı 25/75

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- ▶ Pazardaki öncü konumlarımızı güçlendirmek
- ▶ Müşteri odaklı karlı büyüme

Hissedar Getirisinin Artırılması

- ▶ Temettü Politikası: Net karın %5 ile %20'si arasında
- ▶ Hisse Geri Alım Programı:
Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 Milyar TL
- ▶ Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri:
NAD Büyümesi ve Göreceli Toplam Hissedar Getirisi



Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

- ▶ Yeni ekonominin banka dışı kombine satışlardaki payı: 2021'de %6 iken orta vadeli hedeflerde ~%13
- ▶ Banka-dışı yatırım harcamalarının %75'i dönüşüm ve yakınsak alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak, regüle olmayan iş kollarının payını arttırmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmak için alttakilere odaklı:
 - Enerji ve İklim Teknolojileri⁽¹⁾ (%55)
 - İleri Malzeme Teknolojileri⁽¹⁾ (%38)
 - Dijital Teknolojiler⁽¹⁾ (%7)
- ▶ İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Güçlü Bilanço Yapısının Korunması

- ▶ Net Borç / FAVÖK \leq 2x
- ▶ Sermaye ve borcun sağlıklı kullanımı
- ▶ Yatırım yapılabilir şirket gibi yönetilen bilanço

(1) 2022'de toplam yatırımlar içerisindeki payı

...ana iş kollarımız ve yeni platformlarda tutarlı bir stratejik planla ilerliyoruz

Sürdürülebilir

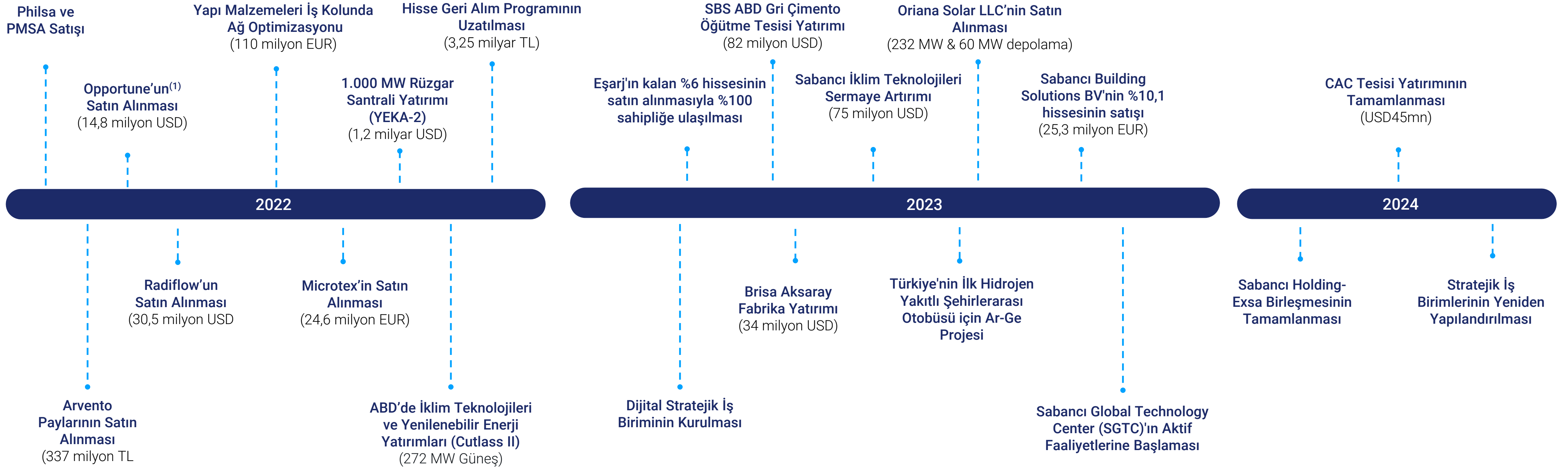
bir yaşam için, öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştiririz

Amaç	Sürdürülebilir bir yaşam için, öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştiririz				
Stratejik Yön	Büyük ölçekte çevik küresel / yerel ayak izi	Dijital ve yapay zeka dönüşümü	Büyüme için inovasyon	Daha iyi bir hayat için sürdürülebilirlik	Geleceğe hazır organizasyon ve yetenekler
Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi	Enerji ve Hizmetler <ul style="list-style-type: none"> Elektrik dağıtım şebekesinde büyüme Türkiye'de yenilenebilir enerjide büyüme Enerji ticareti ve dijital hizmetler "Energy to X" çözümlerinde büyüme Elektrikli araç şarj ve e-mobilite alanında büyüme 	Sanayi <ul style="list-style-type: none"> ABD, AB kord bezi ve kompozit yatırımları Mobilite çözümlerinde liderlik Elektrikli ve HFC² araçlarda büyüme Küresel çapta beyaz, gri ve kalsiyum alüminat çimento pozisyonunu güçlendirmek 	Finansal Hizmetler <ul style="list-style-type: none"> Dijital bankacılık ve kanal optimizasyonu Sigortada yeni ürün ve kanal büyüme motoru Doğrudan satış kanalında devam eden büyüme Sağlık sigortası stratejisinin uygulanması 	Dijital <ul style="list-style-type: none"> Siber güvenlik ve dijital pazarlamada küresel büyüme Teknosa'da çoklu kanal büyümesi Carrefoursa'da "asset-light" büyüme 	
	Yeni Büyüme Platformları <ul style="list-style-type: none"> ABD ve AB'de yenilenebilir enerji kapasitesinde büyüme İklim teknolojilerinde CVC yatırımları Hidrojen rafinerisi ve SMR¹ fırsatlarının değerlendirilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilir Kimyasallar ECT³: Entegre Hidrojen Çözümleri Çimento değer zincirinde dikey entegrasyon Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri (Yalıtım, Çatı Kaplaması, Prefabrikasyon) 	<ul style="list-style-type: none"> Açık bankacılık yetkinliklerine yatırım Dijital sağlık ve sağlık ekosistemi Yeni stratejik ortaklıklar 	<ul style="list-style-type: none"> Bulut ve yeşil hiper ölçekli veri merkezi SabancıDX'in hizmet sağlayıcı olarak konumlanması Ölçeklenebilir dijital teknoloji platformları Tamamen dijital Teknosa 	

(1) SMR: Small Modular Reactor (2) HFC: Hydrogen Fuel Cell (3) ECT: Equipment for Climate Technologies (İklim Teknolojileri Ekipmanları)

Stratejik girişimlerimizi uygulamaya devam ediyoruz: Yatırımların %73'ü yeni ekonomiye

Dynamic Portfolio Management



(1) Opportune (Önceki ismi : SEM) ve iştiraki Liberdatum'u içerir.



Sürdürülebilirlik

Portföyümüzdeki tüm sektörlerde sürdürülebilir işlere odaklanıyoruz



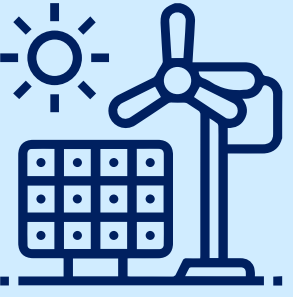
Yapı Malzemeleri

%85

CSC Gold sertifikalı tesislerde üretilen çimento oranı

%100

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi)'nin 1,5 derece hedefi ile uyumlu yapı malzemesi şirketlerinin oranı



Enerji

3GW+

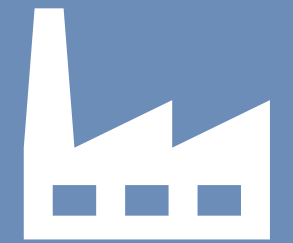
Avrupa'nın en büyük kara rüzgar enerjisi projesi de dahil olmak üzere 2026 yılına kadar ulaşılacak yenilenebilir enerji portföyü

1/3

Türkiye'nin elektrikli araç hızlı şarj altyapısı (Eşarj)

1.

Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım şebekesi şirketi (Enerjisa Enerji)



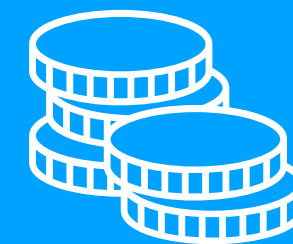
Sanayi

%100

Sektördeki şirketlerin CDP liderlik seviyesindeki (1) oranı

%100

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi)'nin 1,5 derece hedefi ile uyumlu sanayi şirketlerinin oranı



Finans

226 milyar TL

2023 yıl sonu itibarıyla Akbank tarafından kullanılan toplam sürdürülebilir finansman tutarı

NZBA

Akbank, Net-Sıfır Bankacılık Birliği (NZBA)⁽²⁾ üyesi

(1) CDP'deki A ve A- skorları dahil.

(2) Akbank, Net-Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılmış ve 2050 yılına kadar net-sıfır banka olma ve 2030 yılına kadar kapsam 1-2 emisyonlarını %90 azaltma hedefini açıklamıştır.

Türkiye'deki tüm Holding şirketleri arasında en iddialı Sürdürülebilirlik Yol Haritası

800 milyar TL
15 milyar TL

Akbank'ın sürdürülebilir finansman taahhüdü ve 2030 itibarıyla sürdürülebilir yatırım kategorisindeki yatırım fonlarının bakiyesi

SBTi & Doğa Konusunda En Azimli Yol Haritası

Emisyon azaltımının zor olduğu sektörlerin GHG emisyonlarından arındırılması ve Doğa'nın tüm yönlerinin dahil edilmesi

%64

CDP Liderlik seviyesindeki şirket sayısında bir yıl içerisindeki artış⁽¹⁾

%78,5

2030'a kadar temiz elektrik üretim oranı (küresel yenilenebilir enerji portföyü)

%42

Kapsam 1 ve 2 emisyon azaltım hedefi, 2030 itibarıyla

5 milyar USD

SKA ile ilgili alanlarda yatırım taahhüdü (2022-2027)

ÇSY ile ilgili güçlü endeks performans yönetimi



Sabancı Holding
Banks

**Sustainability
Yearbook Member**

S&P Global Corporate Sustainability
Assessment (CSA) Score 2023

S&P Global CSA Score 2023: 61/100
Score date: February 7, 2024
The S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score is the S&P
Global ESG Score without the inclusion of any modelling approaches.
Position and scores are industry specific and reflect exclusion screening criteria.
Learn more at <https://www.spglobal.com/esg/csa/yearbook/methodology/>

S&P Global Sustainable 1



Başarılı Performans



Düşük Risk



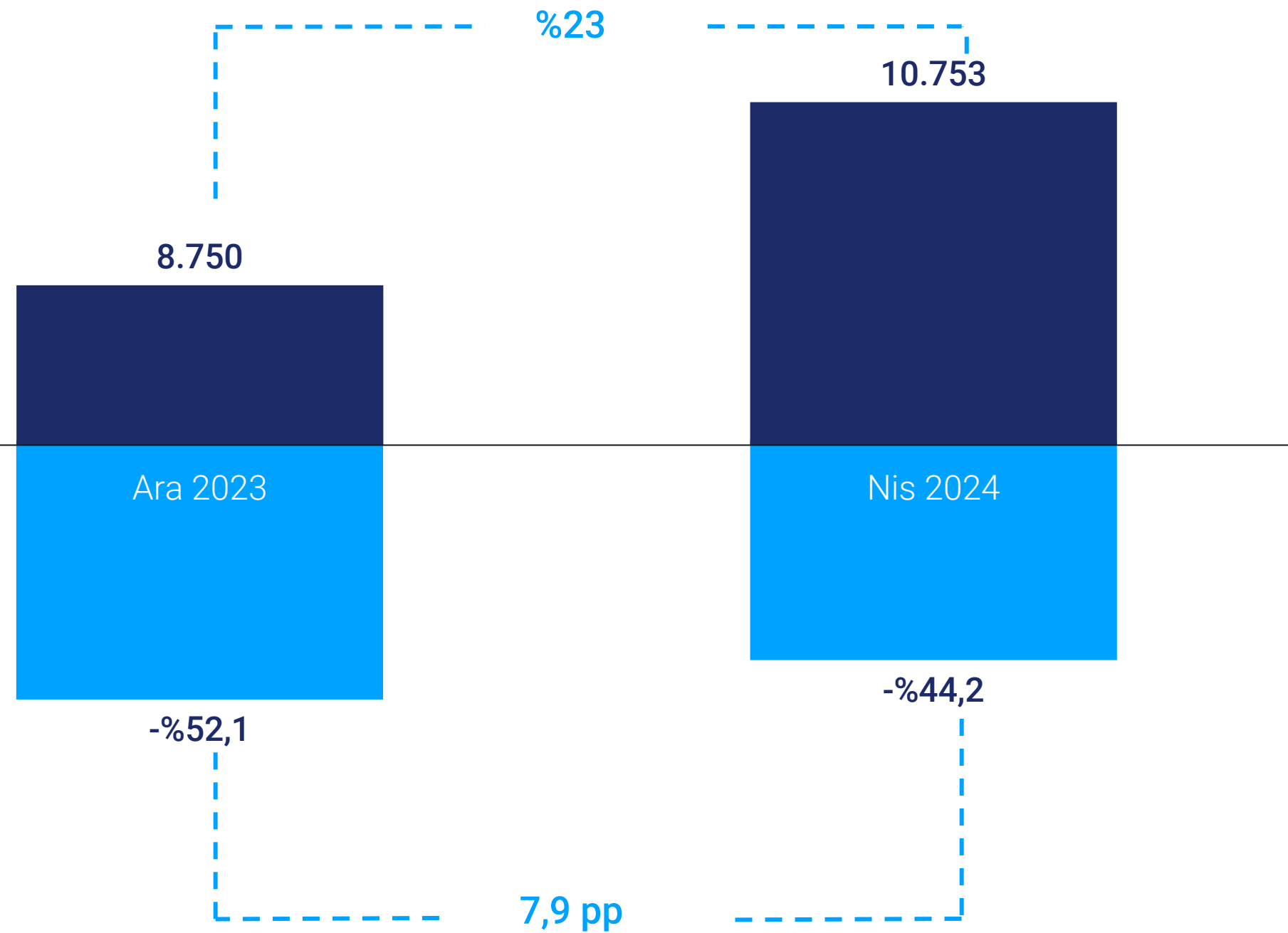
(1) ÇSY ile ilgili güçlü endeks performans yönetimi ; 2022 ve 2023 yıl sonu puanları; 11 şirketten yedisi puanlarını liderlik seviyesini gösteren A veya A-ye yükseltmiştir.



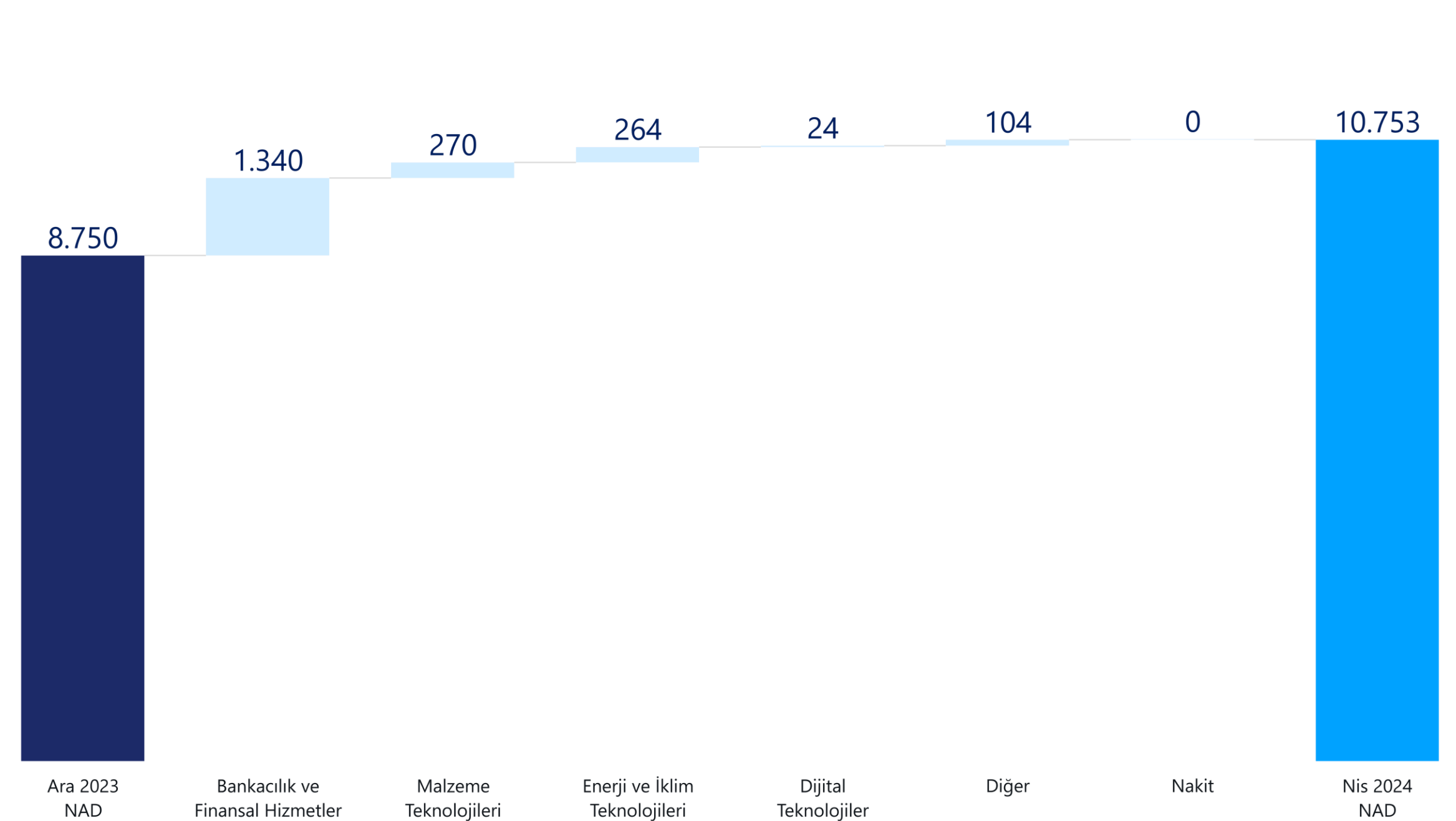
NAD ve Hisse Performans

Net aktif değer artarken iskonto düşmeye devam etti, ancak iskonto oranı halen cazip seviyelerde

NAD⁽¹⁾ (Milyon USD) ve NAD⁽¹⁾ İskontosu



NAD⁽¹⁾ Köprüsü (Milyon USD)



Ortalama NAD İskontosu:

Son 3 Yıl

Son 5 Yıl

Son 10 Yıl

-%36,7

-%41,2

-%39,7

NAD Payı:

%43

%21

%26

%2

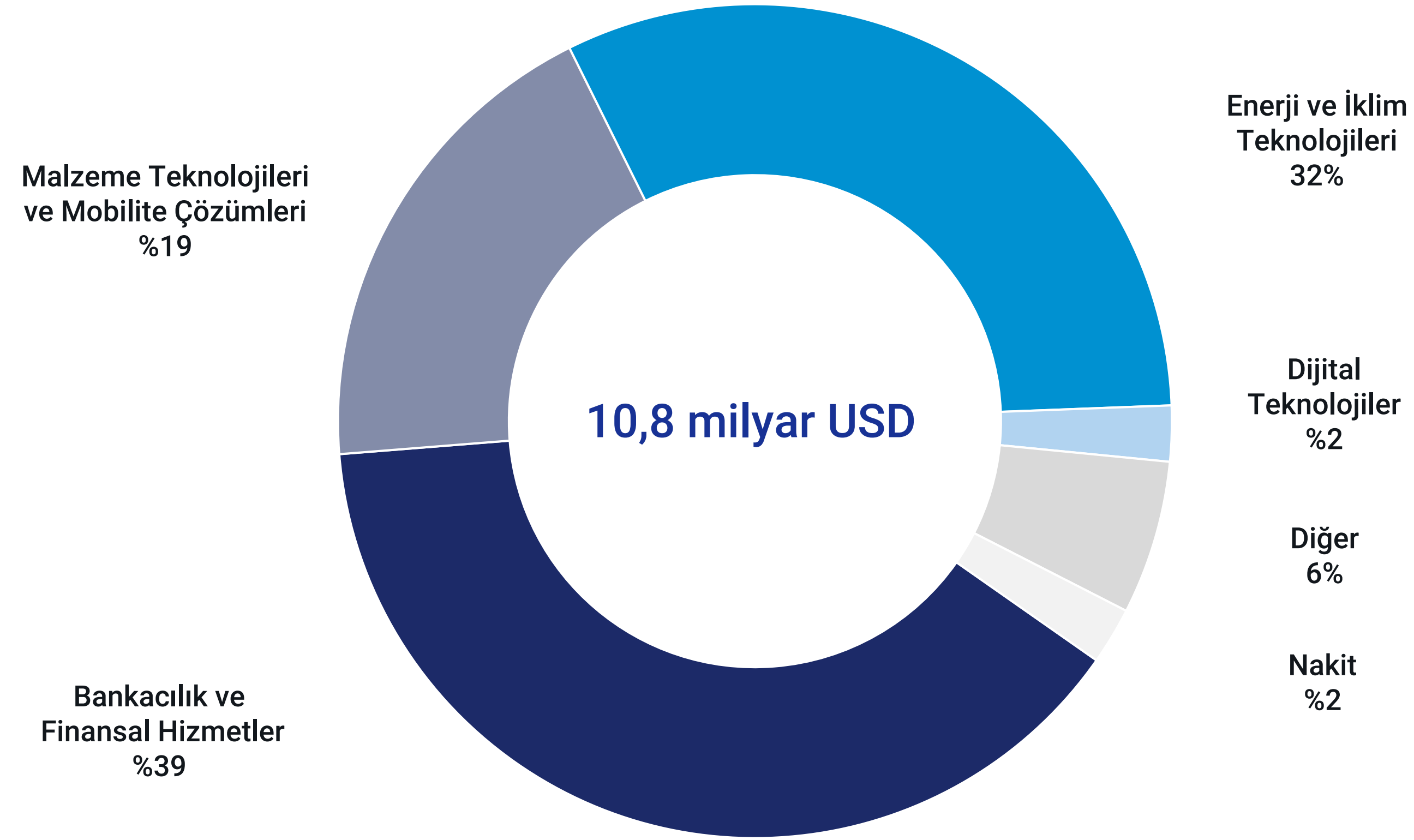
%6

%2

(1) NAV detayları için sayfa 53'e, bakınız.

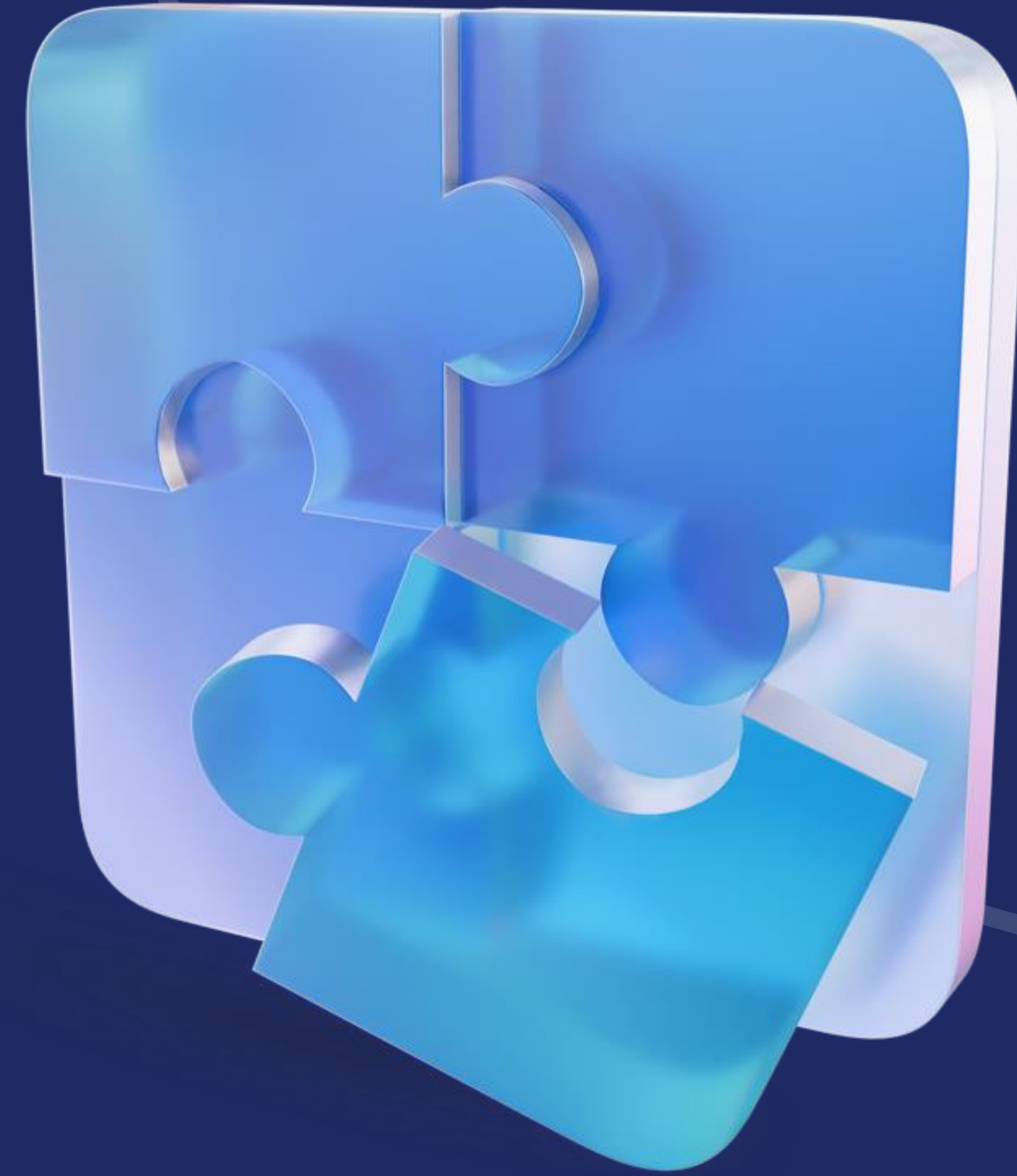
Yeni ekonominin artan payı ile daha dengeli bir portföy

Nisan 2024 Halka Açık Olmayan Şirketler için Bağımsız Değerleme ⁽¹⁾ Baz Alınarak Hesaplanan NAD Kırılımı



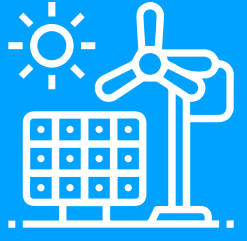
(1) NAD detayları için sayfa 53'e bakınız.

Son Satın Almalar



Sabancı Topluluğu'nda büyük bir dönüşüm için yeni ekonomiye yatırım

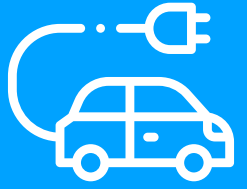
Enerji ve İklim Teknolojileri



Yenilenebilir Enerji



Elektrifikasyon



E-mobilite



Dijitalizasyon



Enerji Depolama

H₂

Yeşil
Hidrojen

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri



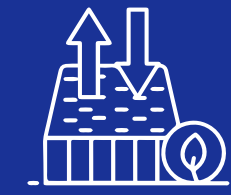
Sürdürülebilir
Kimyasallar



Telematik
IoT 4.0



Hafif
Malzemeler



Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri

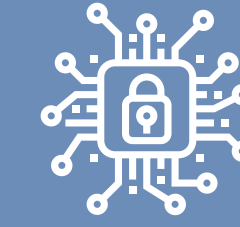


Karbon
Yakalama



Yeni Enerji Araçları
ve Bileşenleri

Dijital Teknolojiler



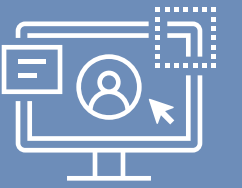
Siber Güvenlik



Dijital Pazarlama



Pazar yerleri



Nesnelerin İnterneti



Yapay Zeka



Hiper Ölçekli
Veri Merkezi

Çeşitlendirilmiş enerji portföyü



Dağıtım & Perakende

%40 Sabancı Holding
%40 E.ON
%20 Fiili Dolaşım

14 Şehir
6 Metropol

22 milyon Nüfus
10,7 milyon Müşteri

325.955 km Network
34,3 milyar TL Regüle Varlık Tabanı

43,2 TWh Satış (2022)
12,2 mn Bağlantı

2.016 E-Şarj Notası
81 Eşarj İstasyonu Olan Şehir



Üretim & Ticaret

%50
Sabancı Holding

%50
E.ON

26
Üretim Santrali

5
Teknoloji

3,8 GW
Kurulu Kapasite (2026'da 5 GW)

13,1 TWh
Üretim (2023)

%46,4
Yenilenebilir Enerji
(2026'da %60)

34 TWh
Ticaret (2023)



Enerji & İklim Teknolojileri

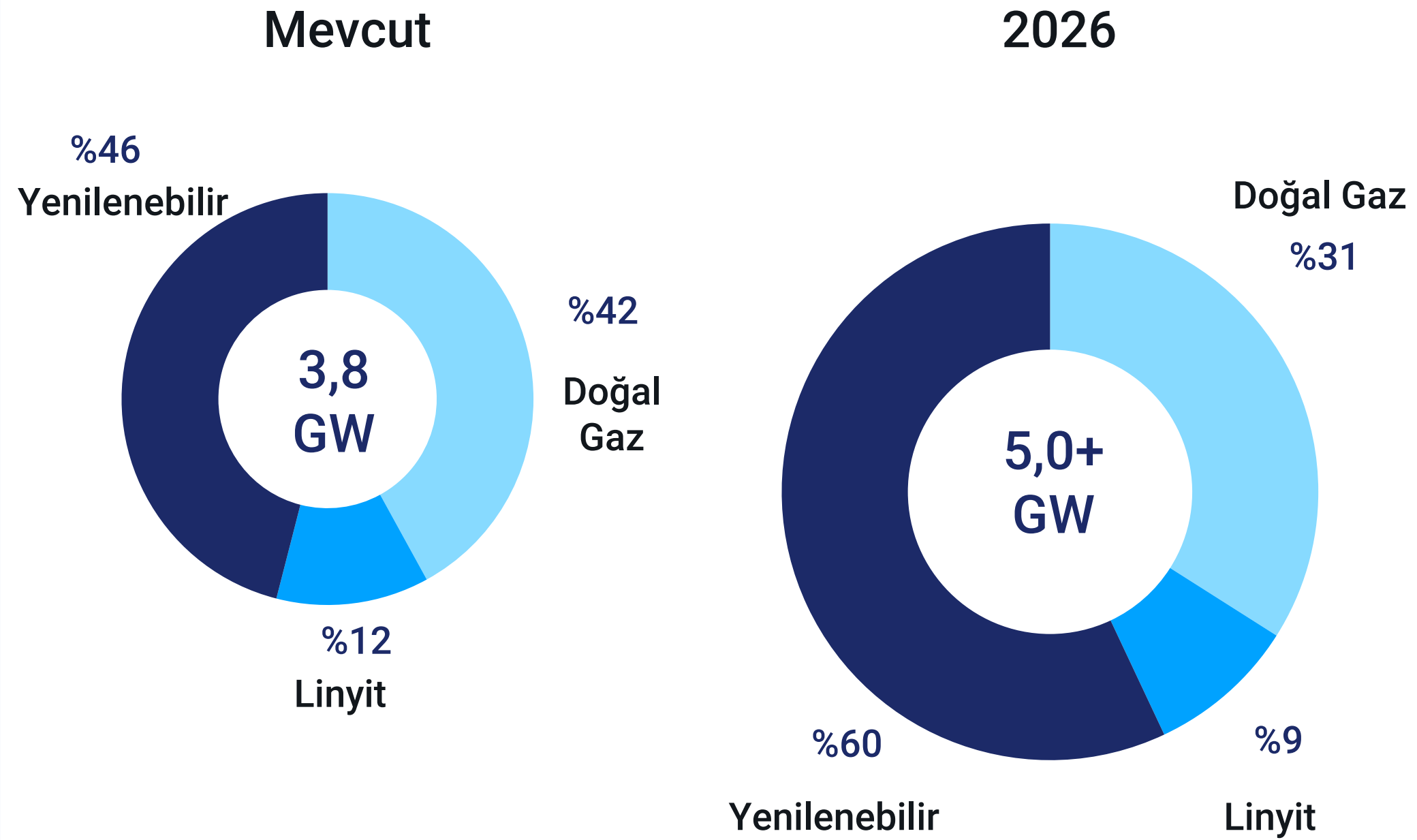
%100
Sabancı Holding

➤ ABD'de yenilenebilir enerji üretimi

➤ Girişim sermayesi ve Start-up'larla iklim teknolojilerine yatırımlar

Enerji üretiminde Türkiye'de 5.000 MW+ kurulu güç hedefine doğru ilerleniyor

Kurulu Üretim Kapasitesi ⁽¹⁾



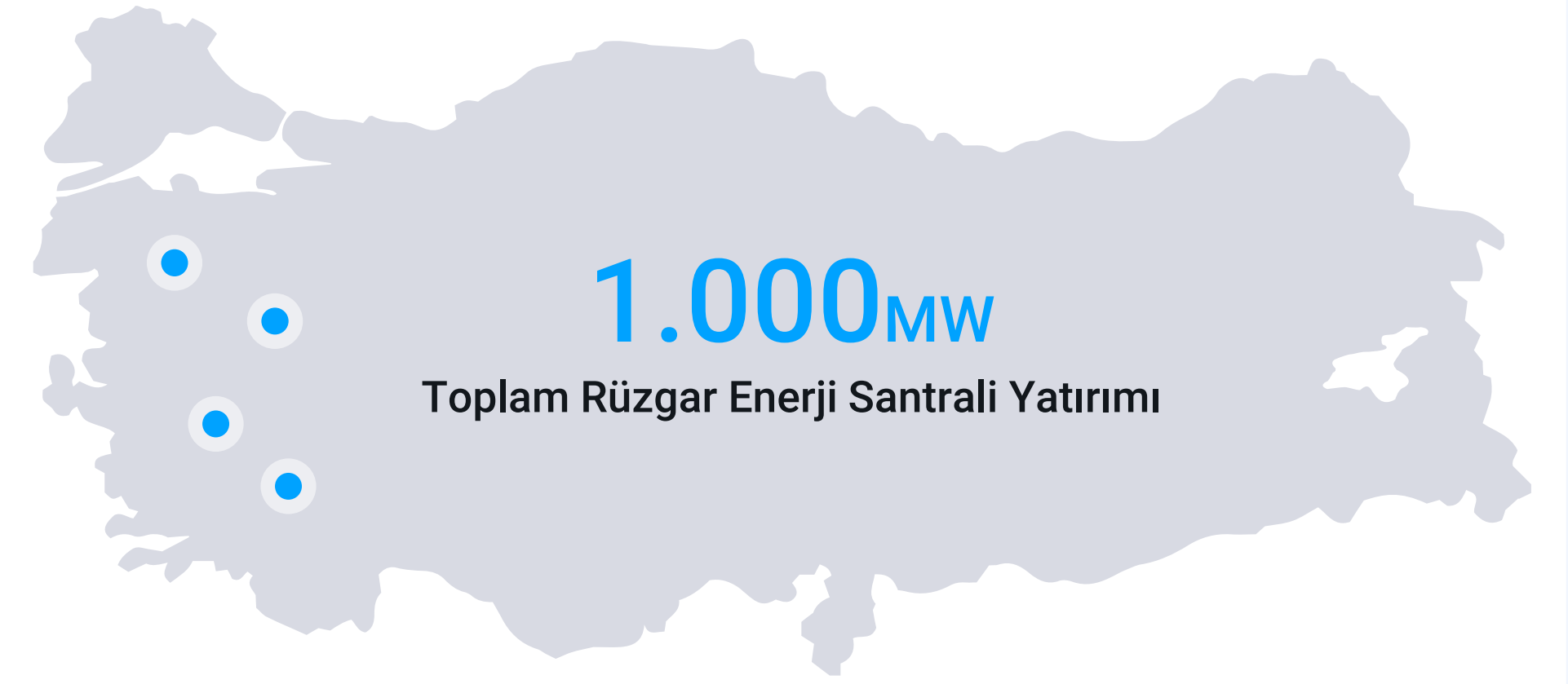
1000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

ÇANAKKALE
250 MW

BALIKESİR
250 MW

AYDIN
250 MW

MUĞLA
250 MW



15 yıl boyunca döviz garantili gelir

İlave Kapasite Artırma Projeleri

01

Mevcut yenilenebilir enerji santrallerinde kapasite artışı

02

İlave yenilenebilir enerji santrallerine yönelik M&A faaliyetleri

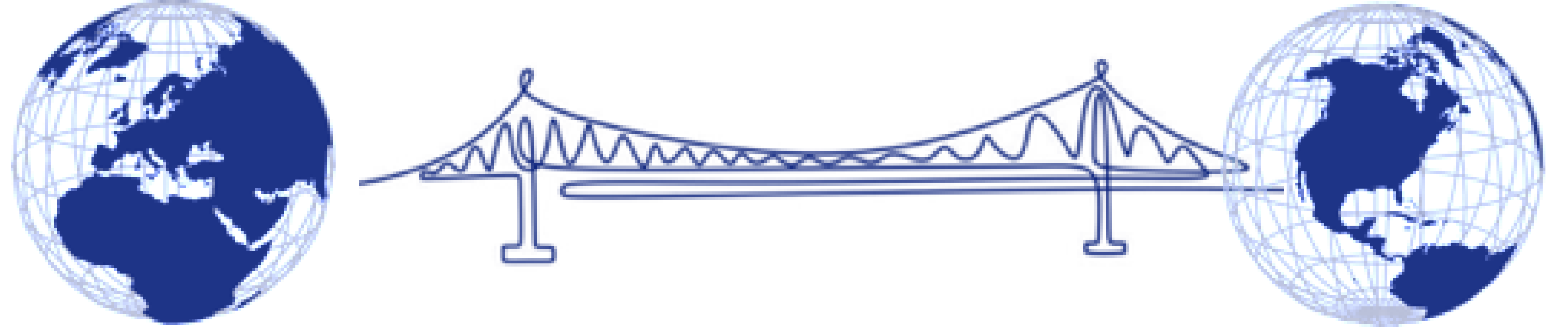
03

Enerji depolamalı üretim lisansları

(1) Avrupa ile uyumlu karbon yoğunluğu

Tüm Paydaşlar için Daha Yüksek Değer Yaratmak İçin Enerji İş Kolundaki Yetkinliklerden Yararlanıyoruz ve İş Kolumuzu Genişletiyoruz

Gelişmekte olan ve gelişmiş pazarlar arasındaki boşluğu doldurarak enerji ve iklim geçişine öncülük ediyoruz



Sabancı Holding'in yüzde yüz iştiraki olan **Sabancı İklim Teknolojileri**, yenilenebilir enerji santrali yatırımları ile başta ABD ve Avrupa olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonları ve startaplarda stratejik yatırımlar gerçekleştiriyor

Sabancı Renewables

Odak Yatırım Alanları

- ▶ Karasal rüzgar
- ▶ Şebeke ölçeğinde güneş
- ▶ Batarya Depolama

Odak Coğrafyalar

- ▶ ERCOT
- ▶ PJM
- ▶ MISO

Yetkinlik Avantajı

- ▶ Yenilenebilir enerjide yürütme ve dijital varlık yönetimi yetenekleri

Sabancı Climate Venture Yatırımları

Odak Yatırım Alanları

- ▶ Erken aşama Enerji ve İklim çözümleri

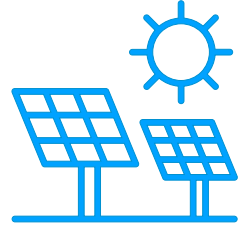
Odak Coğrafyalar

- ▶ Ağırlıklı olarak ABD ve geniş çerçevede Avrupa'nın da dahil edilmesi

Ayırt Edici Yetkinlik

- ▶ Girişimlerin gelişmekte olan pazarlara erken girebilmesi

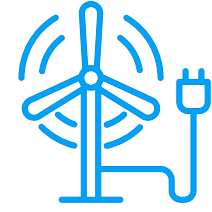
ABD, dünyanın en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarı olmasıyla ve en büyük kurumsal girişim ekosistemine ev sahipliği yapmasıyla öne çıkıyor



Güneş Kaynağı Potansiyeli

170 TW

Potansiyel kapasite



Rüzgar Kaynağı Potansiyeli

10,6 TW

Potansiyel kapasite



Akademi ve Start-up Ekosistemleri

Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

- ✓ ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ✓ ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı taahhüt ettiler.
- ✓ ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ✓ ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri ve USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vadediyor.
- ✓ ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası.

Start-up Yatırımları Hakkında

- ✓ ABD, 2022'de yaklaşık 168 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %66,4'ünü çekiyor.
- ✓ Küresel unicornların %50'sinden fazlası ABD'de ortaya çıkıyor.

Sabancı Topluluğu'nun ABD'deki üretim kapasitesi Oriana Güneş Enerjisi Santrali ile 504 MW'a ulaşacak

Oriana

232 MW

Güneş Enerjisi Santrali

60 MW

Enerji Depolama Tesisi

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim 2023
- ✓ Mühendislik Anlaşması: Ekim 2023
- ✓ İnşaatın başlaması: 1. Çeyrek 2024
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: 2. Çeyrek 2025
- ✓ Gelecekte enerji depolama tesisine yatırım fırsatları

Cutlass II

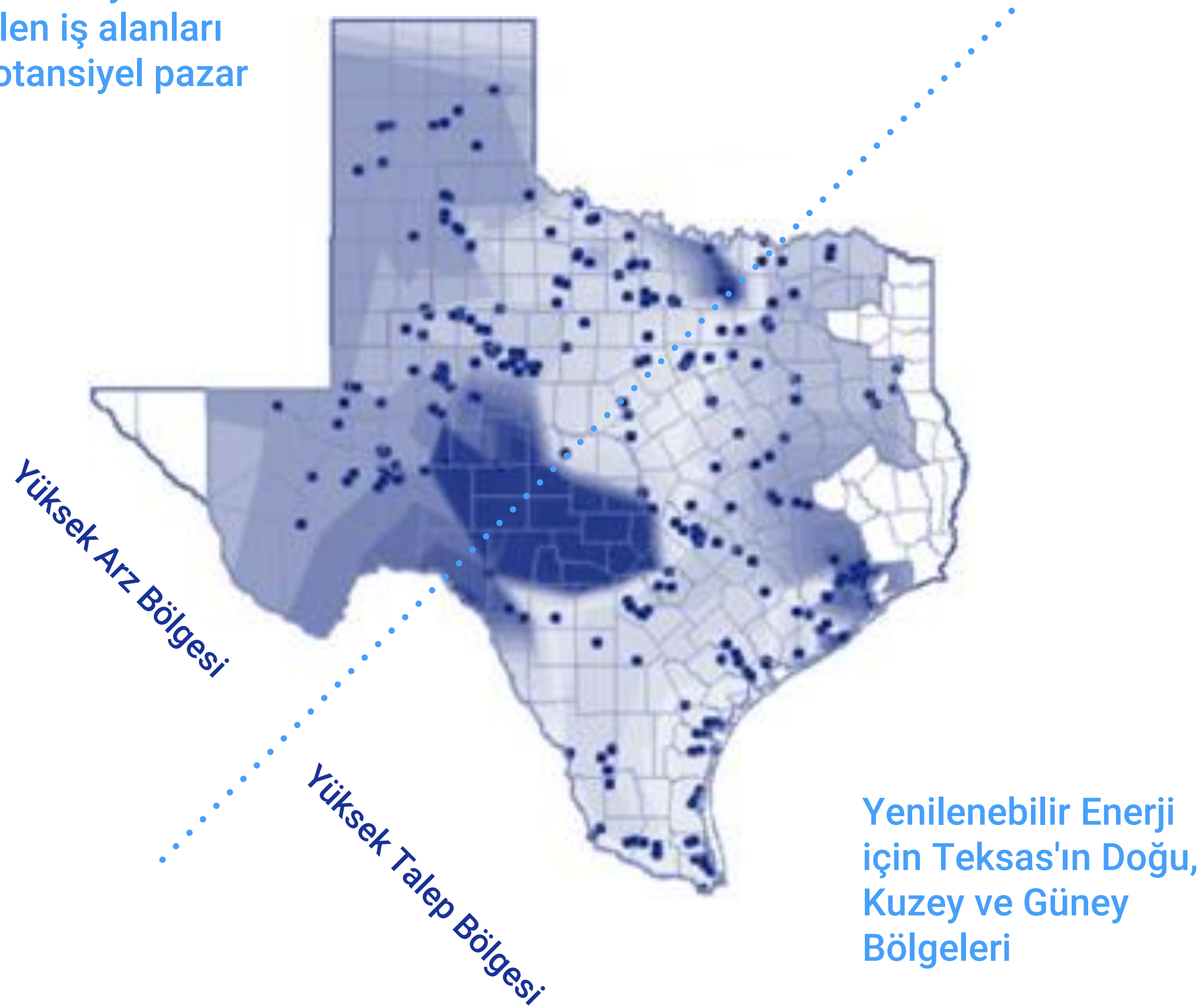
272 MW

Güneş Enerjisi Santrali

- ✓ Proje Satın Alma: Ekim 2022
- ✓ Bechtel ile Mühendislik Anlaşması: Ekim 2022
- ✓ İnşaatın Başlaması: Ocak 2023
- ✓ Elektrik Satın Satış Anlaşması: Ocak 2023
- ✓ Proje Finansmanı: Ocak 2023
- ✓ "Tax Equity" Teşviği Kapanışı: Ekim 2023
- ✓ Devreye Alınma Tarihi: Mayıs ortası 2024

Yatırımlar topluluğun gelecekteki büyüme fırsatları için cazip bir bölgede

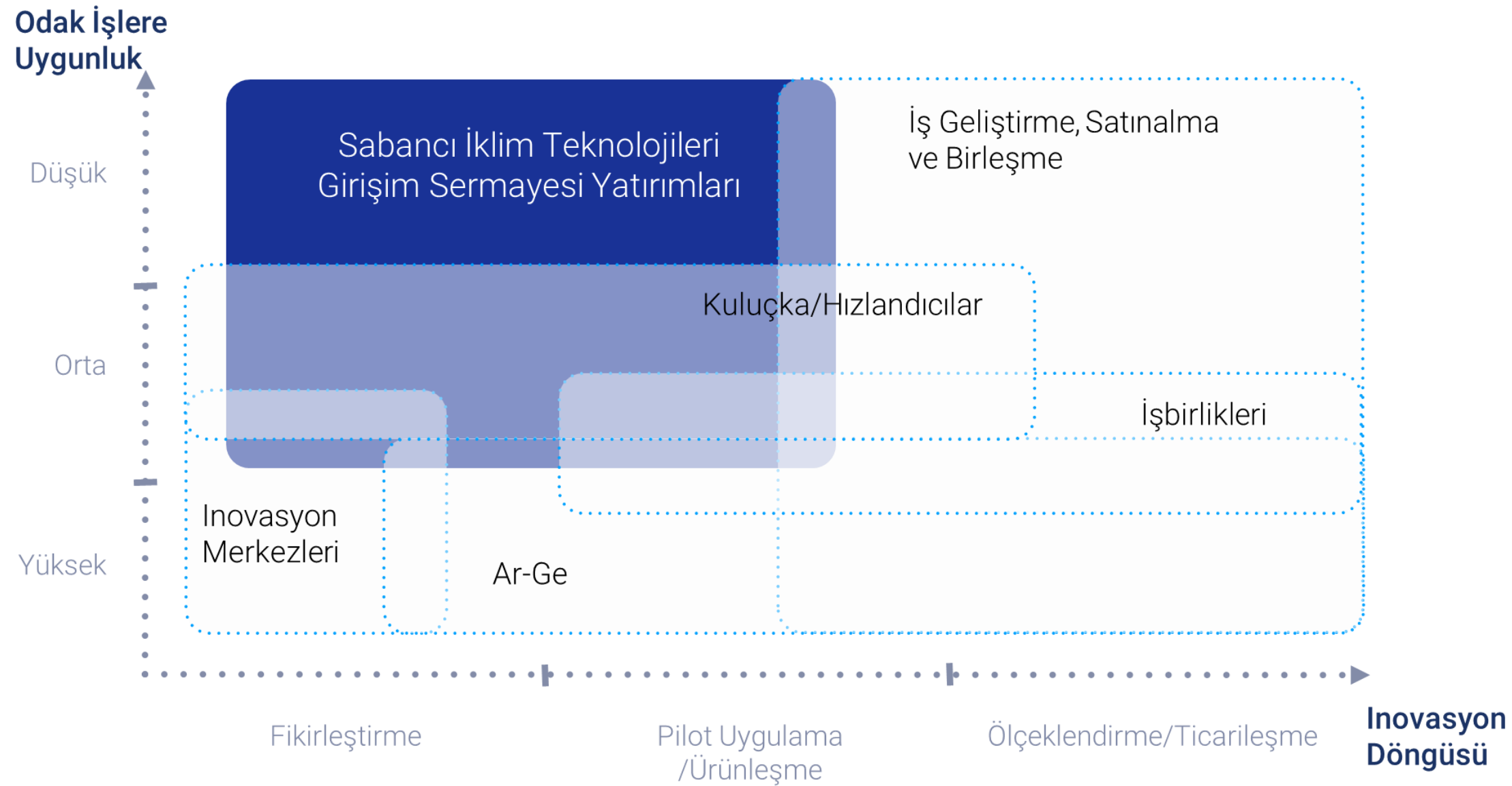
Batı Teksas yeni yükselen iş alanları için potansiyel pazar



- Gelecekteki yeşil yakıt yatırımlarının ve artan LNG tüketiminin beklenen merkezleri olan Houston ve Corpus Christi'nin ana tüketim merkezlerine yakın
- Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen, uygulanmama riski düşük, inşaata hazır proje

Sabancı Climate Ventures, geniş bir inovasyon ekosistemi yaratıp çığır açan teknolojilere erken erişimi sağlayacak

Sabancı İklim Teknoloji'lerinin girişim sermayesi yatırımları, tüm fon döngüsü boyunca cazip finansal getiriler üretirken, geleceğe yönelik stratejik pozisyon almayı hedefliyor



Start-Up'lara Değer Önerisi

- Gelişmekte olan bir pazarda hızlandırma, pilot uygulama ve ticarileştirme ortağı
- Çoklu üretim teknolojilerine ve elektrik değer zincirinde +10 milyon kullanıcı tabanına erişim
- Türkiye'nin en büyük özel sektör oyuncusunun liderlerinden ilişki kurma ve uzmanlık kazanma fırsatı

Değer Yaratma

- Start-up fikirlerinin/ürünlerinin pilot uygulaması ve ölçeklendirilmesi için özel platform ekipleri aracılığıyla Sabancı Topluluğu şirketleriyle güçlü iş birliği
- İş birliği fırsatlarını ve öğrenmeyi artırmak için yatırımlarda gözlemci yönetim kurulu üyesi

İklim teknolojilerinde fon ve start-up'lara gerçekleştirilen yatırımlar



- ✓ Başlangıç aşamasından büyüme aşamasına kadar bir start-up portföyüne sahip girişim fonuna yatırım yapıldı
- ✓ Yenilikçi enerji ve iklim teknolojilerine odaklanan portföy



- ✓ Avrupa veya ABD'de faaliyet gösteren, misyonu enerji dönüşümünü hızlandırmak ve toplumu karbonsuzlaştırmak olan start-up'ları desteklemek
- ✓ Seri A ve ötesinde, ürün-pazar uyumunu kanıtlamış dijital, ölçeklenebilir ve varlık-hafif şirketler



- ✓ Ölçeklenebilir erken aşama iklim teknolojisi girişimlerine ve küresel iklim değişikliğini ele alan teknolojilere yatırım yapar
- ✓ 2005 yılından bu yana erken aşama temiz enerji girişimlerine yatırım yapılmakta, bu girişimler desteklenmekte



ACTIVE SURFACES

- ✓ MIT'de 2022 yılında kuruldu
- ✓ Active Surfaces, ince film biriktirme yöntemini kullanarak düşük maliyetli, üretimi kolay, hafif, yüksek performanslı esnek bir perovskit güneş pili geliştirdi



- ✓ MIT'nin Plazma Bilimi ve Füzyon Merkezi'nden çıkan ve Eylül 2021'de 5 milyar dolarlık bir değerlemeye ulaştı
- ✓ Enerji üzerindeki sınırları kaldırmak için gelecekte temiz nükleer enerji üretimini mümkün kılma potansiyeline sahip



- ✓ AiDash, uyduları ve yapay zekayı geniş ölçekte kullanarak coğrafi olarak dağıtılmış varlıklara sahip endüstrilerde operasyonları, bakımı ve sürdürülebilirliği dönüştürmeyi misyon edinmiş, yapay zeka öncelikli bir dikey SaaS şirketi



- ✓ MIT'ten çıkıp Haziran 2022'de 100 milyon USD'nin üzerinde bir değerlemeye ulaştı
- ✓ Devrim niteliğindeki sondaj teknolojisi ile derin jeotermal enerji kaynaklarına ekonomik olarak erişim sağlamayı planlıyor



- ✓ 2021 yılında San Francisco'da kuruldu
- ✓ Farklı sektörlerde sürdürülebilirlik performansını iyileştirmek için uyumluluk izleme ve içgörü yazılımı geliştirdi
- ✓ Şirketlerin ESG sistemleri ile entegre edilebilen derin analitiklerin sağlanması

Mobilite pazarında global oyuncular



Kompozitte Büyüme

Microtex:

- ✓ Kordsa tarafından satın alındı
- ✓ Yatırım bedeli: 24,6 milyon USD
- ✓ Lastik güçlendirme işimizin ileri malzeme şirketine dönüşümü doğrultusunda kompozitte ürün ve coğrafi bazda çeşitlilik sağlayacaktır
- ✓ Microtex gelirlerini büyük ölçüde Avrupa'da otomotiv ve motorsporları sektöründen elde eden çeşitli kompozit ürünler sağlayıcısıdır
- ✓ Kordsa, %100'e ulaşma hedefiyle Microtex'in %60'ını satın almıştır

Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

Arvento:

- ✓ Brisa tarafında satın alındı
- ✓ Yatırım bedeli: ~ 22 milyon EUR⁽¹⁾
- ✓ Lastik işimizin güçlü lastik tedariki ve servis ağını ieleriye taşıyarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sağlayıcı olma yolunda atılmış bir adımdır
- ✓ Arvento, %50'den fazla pazar payı ile Türkiye'nin lider araç takip ve IoT çözümleri şirkettir
- ✓ Brisa, Arvento'nun %88,89'unu satın alımı ile mevcut sistemlerine Arvento filo yönetim platformu ve telematik ağını entegre etmektedir

(1) Brisa 1 Mart 2022 tarihinde Arvento'nun %88,89'luk hissesini 337.159.439 TL bedel ile satın almıştır.

Satın almalarla küresel bir dijital iş kolu yaratılıyor

Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştiriliyor



Siber Güvenlik

Radiflow⁽¹⁾

- ✓ Yatırım Bedeli: 44,5 milyon USD
- ✓ Operasyonel Teknoloji (OT) Güvenliği pazarında kapsamlı çözümler
- ✓ Siber Güvenlik alanında en hızlı büyüyen pazarlardan biri
- ✓ Farklı coğrafyalardan çeşitlendirilmiş gelir dağılımı ve enerji üretimi ve dağıtımı dahil birçok sektörden global büyük teknoloji ortakları

Dijital Pazarlama

Opportune⁽²⁾

- ✓ Yatırım Bedeli: 14,8 milyon USD
- ✓ Türkiye'nin ilk arama motoru optimizasyonu ajansı
- ✓ Veriye dayalı dijital pazarlama hizmetleri sunulmasını sağlayan Google Marketing Platform Reseller sertifikasına sahip iki Türk şirketinden biri
- ✓ Çeşitli sektörlerdeki şirketlere stratejik danışmanlık sunmak için teknoloji ve veri odaklı stratejiler oluşturmaya yönelik konumlanma

(1) Radiflow sermayesinin %51'ini temsil eden payları, toplam 30,5 milyon USD bedelle DxBV tarafından 30.05.2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. 2023 ve 2024 yıllarında toplam 14 milyon USD tutarındaki ilave sermaye artışları ile şirket sermayesindeki payın %100'e kadar artırılması hedeflenmektedir. (2) Opportune (Önceki ismi : SEM) ve iştiraki Liberdatum'u içerir.

Sabancı Ventures aracılığı ile Teknoloji Tabanlı Start-up'lara yatırım yapıyoruz



30 Milyon USD

Başlangıç Fon Büyüklüğü



500 bin USD – 2 milyon USD

Yatırım Boyutu



Toplam Portföy Şirketlerinin Sayısı: 13

6 tanesine 2023 yılında ve 2024'ün ilk çeyreğinde yatırım yapıldı

2023 ve 2024 1. Çeyrek Performansı

Şirket Sayısı

240+

— Ön İnceleme

80+

— Toplantı

17

— Detaylı İnceleme

6

— Yatırım

2023 ve 2024 1. Çeyrek Yatırımları



Singapur merkezli modüler yeşil hidrojen teknolojisi ve malzemeleri geliştiricisi



Müşteri dönüşümünü optimize etmek ve satışları artırmak için tasarlanmış İngiltere merkezli müşteri yönetimi yazılımı



Merkezi İsviçre'de bulunan hidrojen bazlı enerji ve güç sistemleri ve termokimyasal hidrojen kompresör üreticisi



ABD merkezli mikromobilité ve "son mil teslimat" çözümleri geliştiricisi



Kurumlar için proaktif dijital risk koruma çözümü



Çalışanlar için esenlik programı sunmayı amaçlayan dijital kurumsal esenlik platformu

Stratejik İş Kolları



Akbank'ın çift odaklı stratejisi

Bugünün Akbank'ı



Dönüşüm Stratejileri

Güçlü müşteri kazanımı

Mükemmel müşteri deneyimi

Etkili aktif pasif yönetimi

İleri analitik ve dijital'de mükemmellik

Risk ve getiri odaklı sürdürülebilir sağlam büyüme

'Açık Bankacılık' girişimleri

Sağlam dijital altyapı ve verimlilikte sınıfın en iyisi

Yeni iş alanlarına yatırım ve işin geleceği

Mevzuata uygunluk

Pozitif etkiyi artırırken çevresel ayak izini azaltma

Akbank ÇSY Stratejisi: Pozitif etkimizi artırırken çevresel ayak izimizi azaltıyoruz

Sürdürülebilir Finansman

- ✓ Sorumlu ürün ve Hizmetler
- ✓ Etki Yatırımcılığı

Ekosistem Yönetimi

- ✓ Dijitalleşme
- ✓ Finansal Kapsayıcılık

Türkiye'yi
geleceğe
taşıyan
öncü
banka olmak

İnsan ve Toplum

- ✓ İşin Geleceği
- ✓ Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- ✓ Toplumsal Yatırımlar

İklim Değişikliği

- ✓ Operasyonel Salımlar
- ✓ Portföy Etkisi
- ✓ Portföy Maruziyeti

Entegre Yönetişim

Finansal Performans

Enerji Stratejik İş Kolu Strateji Evi

Enerjinin Ötesinde

Yeşil, Sürdürülebilir ve Dijital

01 Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

Yenilenebilir Enerjide Büyüme

- ▶ Ek Rüzgar ve Güneş Projeleri
- ▶ Hibrit Projeler

Yurt Dışında Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Yatırım Yoğunluğu Düşük İş Alanlarında Büyüme (3.taraf hizmetler, ticaret)

Dağıtım Ağı Yatırımlarında Büyüme

Ölçeklenebilir Müşteri Çözümleri

- ☑ Dağıtık üretim çözümleri
- ☑ Enerji Verimliliği ve Dekarbonizasyon
- ☑ E-mobilite

02 DÖNÜŞÜM

- Yeni Enerji Teknolojileri Yatırımı - Yurtdışı
- Yeni Yakıt Ekonomisi (Hidrojen)

Sürdürülebilirlik Odaklı Operasyonel Mükemmellik



Sürdürülebilir Finansmana Erişim

Doğru İletişim ve Yetkin İnsan Sermayesi ile Süreçlerin Dijitalleştirilmesi

Enerji Stratejik İş Kolu Gelecek Vizyonu

Değerli Yetkinlikler ile Sürdürülebilir Bir Geleceğe Hazırlanmak

MEVCUT DURUM

- ✓ Dikey olarak iyi konumlandırılmış enerji portföyü (üretim, ticaret, dağıtım ve perakende)
- ✓ Türkiye'nin öncü şirketleri
- ✓ Güçlü tarihsel büyüme ve potansiyel
- ✓ Türkiye'nin enerji üretim portföyüne paralel dengeli bir portföy yapısı ve döviz bazlı YEKDEM mekanizması
- ✓ Rekabetçi ve sürdürülebilir finansmana erişim
- ✓ Operasyonel mükemmellik, güçlü insan sermayesi, dijitalleştirilmiş süreçleri kıyaslama
- ✓ Düzenli temettü akışı

GELECEK

- ✓ Ana iş kollarında güçlü büyüme ile sürdürülen pazar liderliği konumu;
 - ▶ Yenilenebilir enerji potansiyelini en üst düzeye çıkarmak
 - ▶ Regüle varlık tabanı ve müşteri sayısını en üst düzeye çıkarmak
- ✓ Teknoloji Odaklı Büyüme
 - ▶ Yatırım yoğunluğu düşük hizmet ve ürünler
 - ▶ Yeni Yakıt Teknolojileri
 - ▶ Müşteri Çözümleri
 - Dağıtık Üretim(güneş)
 - E-mobilite ve e-şarj
 - ▶ Yeni ve yenilikçi enerji teknolojilerine erken aşama yatırımı
- ✓ Döviz bazlı geliri sürdürme
- ✓ Daha yüksek temettü potansiyeli

Malzeme Teknolojileri Stratejik İş Kolu Strateji Evi

Çimentodan Yapı Malzemelerine Yerelden Küresele , Griden Yeşile

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- ✓ **Devam Eden Ağ Optimizasyonu**
- ✓ **İhracat Pazarlarında Müşteri Yakınlığı**
ABD Çimento Değirmeni, "Hafif Varlık"larda büyüme
- ✓ **İhracat Pazarlarında Dikey Entegrasyon**
Özel prekast, Hazır beton

DÖNÜŞÜM

- ✓ Yeni Büyüme Alanları ve Çeşitlendirme
- ✓ Sürdürülebilir yapı malzemeleri;
 1. İzolasyon
 2. Çatı Kaplama
 3. Prefabrikasyon

- ✓ Sürdürülebilir ve İnovasyon Odaklı Ticarleşme
- ✓ Münih'te Arge Odaklı Global Teknoloji Merkezi
- ✓ Girişim Sermayesi ve Start-upları

Malzeme Teknolojileri Stratejik İş Kolu Gelecek Vizyonu

Küresel Yapı Malzemeleri Grubuna Dönüşüm

MEVCUT DURUM



%40 döviz bazlı gelir yaratma



%20 uluslararası operasyonlardan elde edilen gelir



%2 Çimento dışı gelir payı



CO₂ yoğun ürün portföyü

GELECEK



Daha yüksek döviz bazlı gelir üretimi



Uluslararası operasyonlardan daha yüksek gelir payı



Çimento dışı alanlarda büyüme



Daha sürdürülebilir ürün portföyü

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Kolu Strateji Evi

Sürdürülebilir bir yaşam için Türkiye ve Dünyayı birleştiriyoruz

İleri Malzeme ve Mobilite Alanlarında Büyüme

ANA İŞLERİN KORUNMASI ve BÜYÜTÜLMESİ

Ana İşlerin Korunması

- ✓ Küresel İş Modeli ile Sağlanan Karlı Büyüme
- ✓ Operasyonel Mükemmellik
- ✓ Ticarileştirilmiş İnovasyon
- ✓ ÇSY'de öncülük

Ana İşlerin Büyütülmesi

- ✓ Müşteri ve bölgeye özel ihtiyaçlara yönelik yatırımlar
- ✓ Kompozit segmentinde Kullanım ve Coğrafi Çeşitlilik
- ✓ Lastik Merkezli Mobilite Çözümleri Şirketine Dönüşüm
- ✓ Elektrikli Araç Dönüşümü

DÖNÜŞÜM

İleri Malzeme

- ✓ Kompozitler
- ✓ Sürdürülebilir Kimyasallar
- ✓ Biyo Kimyasallar, Biyo polimerler (Bileşik), Kimyasal Geri Dönüşüm

İklim Teknolojileri Malzemeleri

- ✓ Elektrikli Araçlar
- ✓ Solar, Şarj Cihazı ve İnvertörler
- ✓ Hidrojen

Portföy ve Coğrafya Çevikliği

Yeni Büyüme Alanlarında Dönüşüm için Satın Alma ve İnşa Etme

Mobilite Çözümleri Stratejik İş Kolu Gelecek Vizyonu




Sürdürülebilir bir yaşam için Türkiye ve Dünyayı birleştiriyoruz

İleri Malzeme ve Mobilite Alanlarında Büyüme

MEVCUT DURUM

- ✓ Entegre mobilite grubu (Malzeme alanından dijital hizmetlere)
- ✓ Tüm global lastik üreticilerine stratejik tedarikçi
- ✓ Havacılık endüstrisinin stratejik tedarikçisi
- ✓ Türkiye'nin ilk elektrikli otobüs üreticisi
- ✓ Çeşitlendirilmiş ihracat ve uluslararası satışlar
- ✓ Güçlü finansallar
- ✓ Benzerlerine kıyasla üstün operasyonel karlılık
- ✓ Sektörlerinde sürdürülebilirlik lideri şirketler
- ✓ İklim Teknolojileri Malzemelerinde başlanan yatırım ve pilot satışlar

GELECEK

- ✓ İklim Teknolojileri Malzemeleri : Satın alma ve inşaat 
- ✓ İleri Malzeme 
- ✓ Kompozit iş kolunu havacılık endüstrisi ve ABD'nin ötesine taşıma
- ✓ Kompozite ek olarak sürdürülebilir kimyasallarda satın alma ve inşaat etme
- ✓ Ana işlerde büyüme 
- ✓ Ana iş kollarının güçlendirilmesi için küresel ayak izi büyümesi
- ✓ Bütünsel mobilite çözümleri

Finansal Servisler Stratejik İş Kolu Strateji Evi

Yeni Nesil Finansal Hizmetlerde Liderlik

ANA İŞLERİN KORUNMASI ve BÜYÜTÜLMESİ

Birden fazla kanalda tek bir sigorta şirketi gibi hareket etme

Ticari mükemmellik gösterme

- ✓ Ürün portföyünü çeşitlendirme
- ✓ Müşteri elde etme, çapraz satış ve iknada iyileştirmeler
- ✓ Yapay zeka tarafından desteklenen otomatik ve akıllı süreçler

Tüm iş kollarında lider konumunu güçlendirmek

- ✓ Sağlık alanda Büyüme
- ✓ Motor Dışı alanda lider konum

Dağıtım geliştirme

- ✓ Akbank kanallarında penetrasyonumuzu artırma
- ✓ Ağımızı ve verimliliğimizi geliştirme
- ✓ Kurumsal iş kolunu canlandırma

YAKINSAK ALANLARDA BÜYÜME

Sağlık sigortası alanında yeni sigorta şirketi ile sağlık ekosisteminde oyuncu olma

DÖNÜŞÜM

Birden fazla ekosistemde stratejik ortaklıklar ile yeni fırsatlar elde etme

Finansal Servisler Stratejik İş Kolu Gelecek Vizyonu

Akıllı ve Sürdürülebilir Büyüme

MEVCUT DURUM

Pazarda Rekabetçi Konumlanma;

- ✓ 2015'den beri özel firmalar arasında Emeklilik fonunda lider konumda
- ✓ Hayat ve ferdi kazada özel firmalar arasında birinci sırada
- ✓ Hayat dışı sigortada güçlü bir varlık göstererek altıncı sırada ve son 5 yıldır organik büyümede lider konumda

Geniş coğrafi ayak izi ile güçlü çok kanallı dağıtım ağı

Sağlam operasyonel ve finansal performans;

- ✓ AgeSA, IFRS net kazanç büyümesi koşullarına göre 2018-2022 arası %56 YBBO
- ✓ Aksigorta, IFRS net kazanç büyümesi koşullarına göre 2018-2022 arası %41 YBBO
- ✓ Dijital, analitik ve müşteri kapasitesine devamlı yatırım

Üstün dijital, analitik ve müşteri yönetimi yetenekleri

GELECEK

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi;

- ✓ Dengeli portfolyo ve güçlendirilmiş bilanço ile karlı büyüme
- ✓ Müşteri değerine dayalı bir hizmet modelini benimseme
- ✓ Teknoloji ve analitik ile operasyonel ve teknik mükemmellik
- ✓ Dağıtım ağını genişletme
- ✓ Yeni risklere odaklanarak ürün portföyünü çeşitlendirme

Yakınsak Alanda Büyüme;

- ✓ Dengeli portföy ve güçlendirilmiş bilançoyla kârlı büyüme

Dönüşüm;

- ✓ Birden fazla ekosistemde stratejik ortaklıklar ile yeni fırsatlar elde etme

Potansiyelin Kullanılması İçin Dijital Yatırımlar

Dijital İvme Kazandırıcılar

DxBV

Hızlı büyüyen dijital alanlara yatırım ve Türkiye'nin ötesinde genişleme

Tüketici MarTech
İş Alanı



Mükemmeliyetin
Merkezi

Siber Güvenlik İş
Alanı

Radiflow

Bulut ve Dijital
İş Alanı

SABANCIDx

Sabancı
Üniversitesi

TEKNO SA

Fiziksel Varlık ve İnsan Dokunuşuna Sahip Dijital Tüketici Elektronik Perakende Platformu

01

Geleneksel bir "perakendeci"den, fiziksel varlığı olan bir dijital / pazaryeri platformuna dönüşmek: "fijital"

02

Hem internet hem de mağazalarda daha geniş bir teknoloji teklifi ve iyileştirilmiş müşteri deneyimi

03

Ürün odaklı müşteri ilişkilerinden "teknoloji için bütünsel müşteri deneyimine" dönüşüm

Sabancı Holding Kurumsal Girişim Sermayesi Fonu: Büyüme, Teknoloji ve İnovasyon Odaklı

SABANCI

EKLER



Temettü Performansı

Milyon TL	2020	2021	2022	2023	2024
Akbank	-	255	494	3.666	4.063
Akçansa	18	42	36	99	457
Aksigorta	73	110	-	-	-
Agesa	64	64	-	60	120
Brisa	12	107	270	479	452
Carrefoursa	-	-	-	-	-
Çimsa	-	-	109	218	545
Kordsa	35	-	114	41	-
Teknosa	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	283	454	586	1.087	1.318
Sabancı Holding ⁽¹⁾	-	-	26	89	14
Halka Açık Olmayan Şirketler	7	530	479	1.338	2.444
Alınan Temettü	492	1.562	2.114	7.076	9.414
Ödenen Temettü	673	714	1.530	3.571	6.181
Ödenen/Alınan Temettü	%137	%46	%72	%50	%66
Temettü Ödeme Oranı	%17,8	%15,0	%12,7	%8,1	%40,1

Dividend Policy: 5% - 20% of distributable consolidated net income

(1) Dividends paid to 35.1 million shares representing share buyback as of March 30, 2022 , 50.6 million shares representing share buyback as of March 30, 2023 and 4.85 million shares representing share buyback as of May 2, 2024

Detaylı Finansallar

MİLYON TL	Kombine Gelir ⁽¹⁾						Kombine FAVÖK ⁽²⁾						Konsolide Net Kar ⁽²⁾					
	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim	2022 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 hariç	Değişim	2022 TMS 29	2023 TMS 29	Değişim
TOPLAM	401.483	631.454	%57	763.152	811.111	%6	113.014	138.918	%23	208.044	169.832	-%18	34.580	41.326	%20	39.421	15.427	-%61
BANKA	150.384	281.769	%87	282.141	353.976	%25	81.473	89.953	%10	151.554	111.689	-%26	24.474	26.354	%8	13.562	1.589	-%88
BANKA-DIŞI	251.099	349.685	%39	481.011	457.135	-%5	31.541	48.965	%55	56.490	58.143	%3	10.107	14.972	%48	25.859	13.839	-%46
ENERJİ	140.516	158.303	%13	270.737	216.743	-%20	19.481	27.350	%40	36.300	31.351	-%14	5.074	7.771	%53	15.926	10.190	-%36
SANAYİ	32.520	44.612	%37	57.247	50.005	-%13	5.193	6.687	%29	7.504	5.861	-%22	1.653	1.357	-%18	2.605	1.869	-%28
YAPI MALZEMELERİ	21.591	35.055	%62	39.735	42.408	%7	3.016	6.956	%131	3.861	7.520	%95	810	2.386	%195	3.079	2.459	-%20
DİJİTAL	18.925	40.531	%114	35.374	49.539	%40	1.379	2.998	%117	-41	-272	-%567	230	71	-%69	106	-85	A.D.
FINANSAL HİZMETLER	17.280	34.783	%101	32.715	42.990	%31	845	3.285	%289	1.517	3.276	%116	403	1.203	%199	-635	-349	%45
DİĞER	20.267	36.402	%80	45.203	55.450	%23	1.627	1.689	%4	7.348	10.406	%42	1.936	2.183	%13	4.779	-245	A.D.

(1) TMS 29 hariç rakamlar için Holding temettü geliri hariçtir.

(2) TMS 29 hariç rakamlar için tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Tek Seferlik Gelir/Giderler

MİLYON TL	2022 TMS 29 Hariç	2023 TMS 29 Hariç
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	34.580	41.326
Yeniden değerlendirme/enflasyon muhasebesi nedeniyle duran varlık üzerindeki ertelenmiş vergi etkisi	6.373	12.907
Philsa satış karı	2.595	0
Çimsa'nın varlık satış karı	892	0
Deprem etkisi (bağışlar ve vergiler)	0	-1.223
Diğer	-612	688
KONSOLİDE NET KAR	43.828	53.698

İş kollarına göre enflasyon muhasebesinin detayları

MİLYON TL	FAVÖK Marjı				Net Marj				AÇIKLAMALAR
	2022 TMS 29 hariç	2022 TMS 29	2023 TMS 29 hariç	2023 TMS 29	2022 TMS 29 hariç	2022 TMS 29	2023 TMS 29 hariç	2023 TMS 29	
ENERJİ	%13,9	%13,4	%17,3	%14,5	%7,8	%13,3	%10,6	%9,9	Segmentin FAVÖK marjı, üretim iş kolunun realize olan riskten korunma fonlarının enflasyon düzeltmesi ile gelir tablosuna sınıflandırılan kısmının hasılatı düşen payı neticesinde olumsuz etkilenmiştir. Buna ek olarak, dağıtım ve perakende iş kolundaki IFRIC 12 uygulamasına bağlı olarak bilanço yapısının net parasal varlık pozisyonunda olmasından kaynaklanan parasal kayıplar, üretim iş kolundaki ertelenmiş vergi geliri ile kısmen netlenmiş olup net kar marjı sabit kalmıştır.
SANAYİ	%16,0	%13,1	%15,0	%11,7	%10,2	%8,7	%7,5	%8,7	Lastik iş kolundaki stokların endeks etkisi nedeniyle segmentin FAVÖK marjı olumsuz etkilenmiştir. Enflasyon muhasebesi sonucunda lastik iş kolunun bilanço yapısı sebebiyle oluşan yüksek parasal kazançlar ve ertelenmiş vergi geliri etkisi net kar marjında iyileşmeye sebebiyet vermiştir.
YAPI MALZEMELERİ	%14,0	%9,7	%19,8	%17,7	%8,0	%14,9	%14,8	%12,7	Yapı malzemeleri iş kolundaki stokların endeks etkisi nedeniyle segmentin FAVÖK marjı olumsuz etkilenmiş, FAVÖK marjındaki kayıp net kar marjına da yansımıştır.
DİJİTAL	%7,3	-%0,1	%7,4	-%0,5	%2,3	%0,8	%0,7	%0,3	Dijital iş kolundaki yüksek stokların endeks etkisi nedeniyle segmentin FAVÖK marjı olumsuz etkilenmiştir. Ancak Teknosa'nın yüksek ticari borçları kaynaklı oluşan parasal kazançlardan dolayı net kar marjındaki daralma sınırlı kalmıştır.
FİNANSAL HİZMETLER	%4,9	%4,6	%9,4	%7,6	%5,7	-%5,4	%9,0	-%2,2	Kazanılmamış prim karşılıklarının endeks etkisi FAVÖK marjı üzerinde sınırlı olumsuz olmuştur. Net kar marjı üzerindeki olumsuz etki ise, sigorta şirketlerinin doğaları gereği bilançolarında yüksek oranda parasal varlık pozisyonunda bulunmaları nedeniyle artan parasal zararlarından kaynaklanmaktadır.

Sabancı Holding Güncel NAD & Nakit Kırılımı

Milyon USD					Nisan 2024		Aralık 2023	
Şirketler	Fiili Dolaşım	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı %	Holding Payı	NAD Payı %
Akbank	%53	%41	Piyasa Değeri	9.568	3.899	%36,3	2.629	%30,
Enerjisa Enerji	%20	%40	Piyasa Değeri	2.488	995	%9,3	731	%8,4
Aksigorta	%28	%36	Piyasa Değeri	371	133	%1,2	103	%1,2
Agesa	%20	%40	Piyasa Değeri	473	189	%1,8	149	%1,7
Akçansa	%21	%40	Piyasa Değeri	895	355	%3,3	368	%4,2
Çimsa	%45	%55	Piyasa Değeri	935	510	%4,7	514	%5,9
Brisa	%10	%44	Piyasa Değeri	1.191	520	%4,8	349	%4,0
Kordsa	%29	%71	Piyasa Değeri	603	429	%4,0	364	%4,2
Carrefoursa	%11	%57	Piyasa Değeri	557	318	%3,0	279	%3,2
Teknosa	%50	%50	Piyasa Değeri	251	125	%1,2	101	%1,2
Halka Açık Şirketler					7.474	%69,5	5.588	%63,9
Enerjisa Üretim		%50	10.0xŞD/FAVÖK	3.952	1.976	%18,4	1.976	%22,6
Sabancı Building Solutions		%50	Düzeltilmiş Net Varlık Değeri	270	135	%1,3	135	%1,5
Sabancı İklim Teknolojileri		%100	Düzeltilmiş Defter Değeri	463	463	%4,3	463	%5,3
DxBV		%100	1xDefter Değeri	104	104	%1,0	104	%1,2
TUA ⁽¹⁾		%50	1xDefter Değeri	155	77	%0,7	37	%0,4
Diğer ⁽²⁾		%100	1xDefter Değeri	285	285	%2,7	209	%2,4
Halka Açık Olmayan Şirketler⁽³⁾					3.040	%28,3	2.924	%33,4
Toplam					10.514	%97,8	8.512	%97,3
Sabancı Holding Net Nakit⁽⁴⁾					239	%2,2	239	%2,7
Sabancı Holding NAD					10.753	%100,0	8.750	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri					6.000		4.190	
Sabancı Holding İskonto Oranı					-%44,2		-%52,1	

Rakamlar TMS 29' hariçtir. Halka açık şirketlerin değerleri 32,3091 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir.

(1) Enerjisa Üretim'in değeri 24.10.2023 tarihinde yayınlanan EY raporu baz alınarak 25,82 USD/TRY üzerinden hesaplanmıştır.(2) Sabancı Building Solutions B.V. 'nin kısmi hisse satış değeri baz alınarak 1,0782 EUR/USD kullanılarak hesaplanmıştır. (3) Projenin %40'ı tax equity finansmanı sırasında 185 milyon USD olarak değerlendirilmiştir. (4) Diğer segmente Tursa, AEO, TMA,TUA, SabancıDx ve Exsa Gayrimenkul dahildir. (5) DxBV, TUA ve diğer segmentinin defter değerleri 2023 yıl sonu itibarıyla olup 32,3091 USD/TRY kuru ile düzeltilmiştir. (6) Net nakite Exsa birleşmesinden (95,6mn USD) elde edilen nakit tutarı dahil değildir.



Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı ilişkileri Asistanı !

ir.sabanci.com



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Emine DALAN
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı