



3Ç 2021 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU

5 KASIM 2021

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Güçlü **büyüme & karlılık**

Sağlam **nakit üretimi & düşen borçluluk**

Konsolide özkaynak karlılığında hedeflere paralel güçlü performans



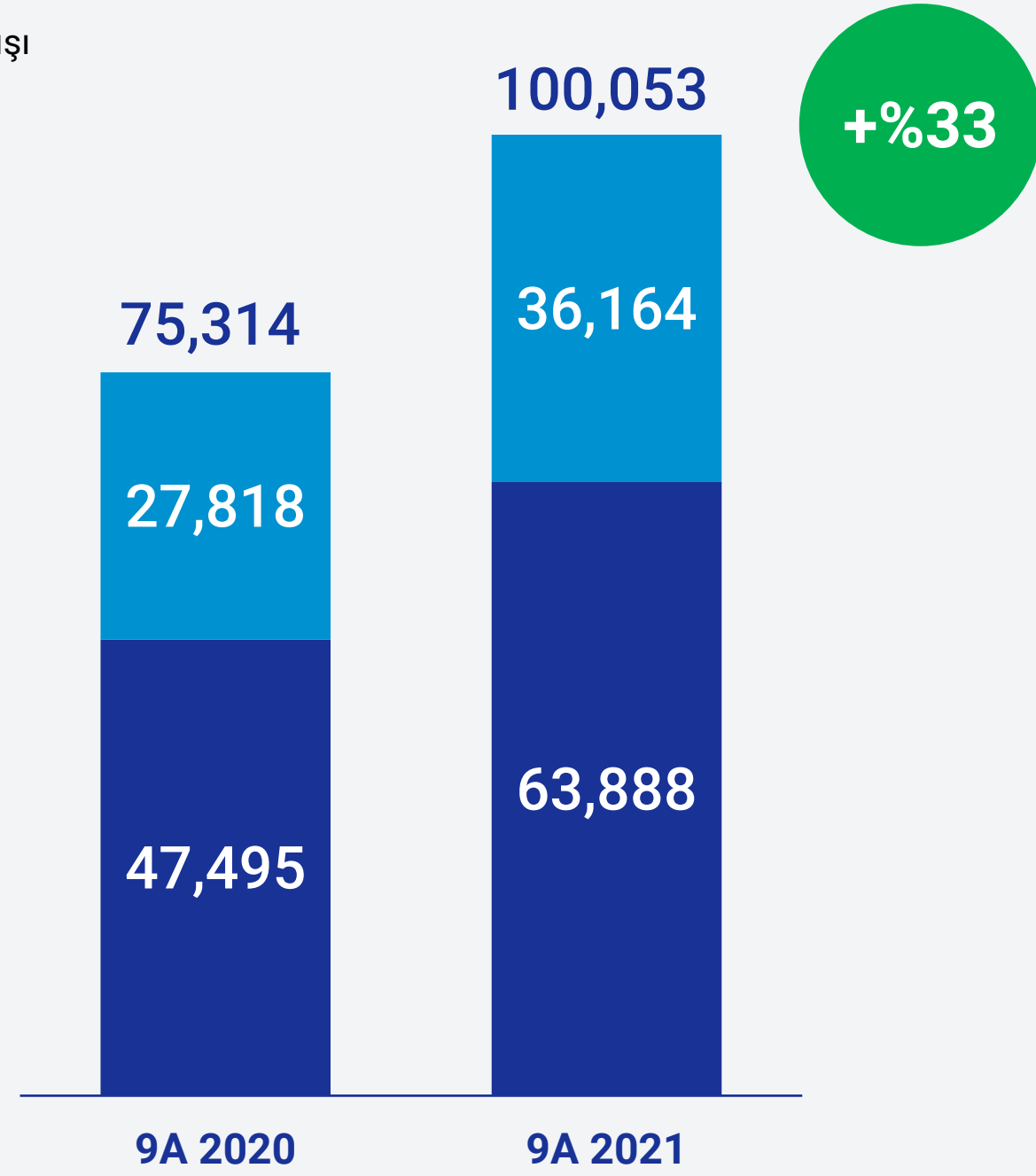
**Bunol satın alımının tamamlanması
PHILSA & PMSA hisselerinin satışı
Sigorta şirketlerinde tam konsolidasyon**

Aşılama programları ve yeni varyantlar yakından izlenirken
tüm COVID-19 önlemleri devrede



Kombine Gelir* (milyon TL)

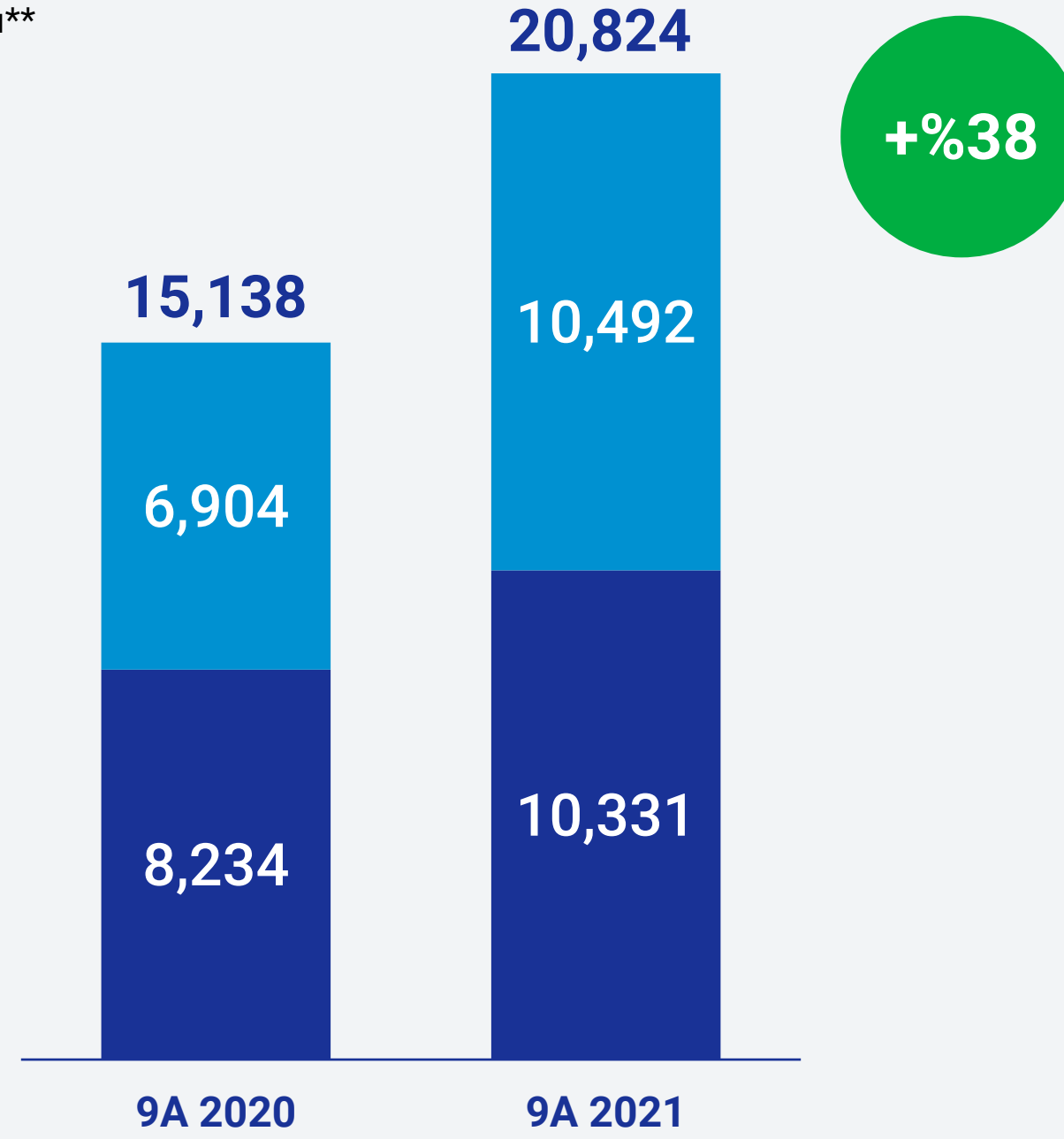
■ Banka Dışı
■ Banka**



Güçlü yurt içi &
yurt dışı talep

Kombine FAVÖK* (Milyon TL)

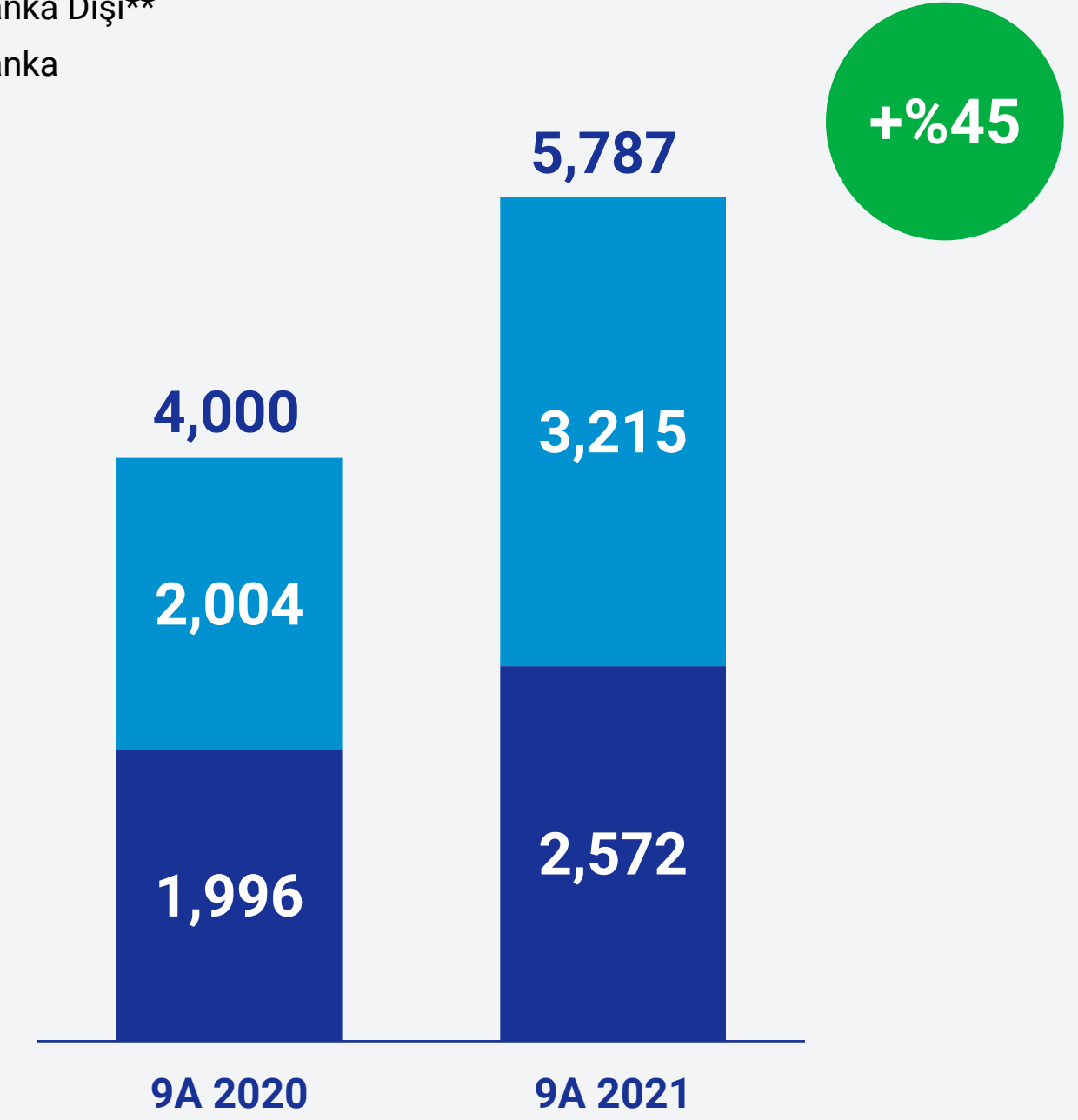
■ Banka Dışı**
■ Banka



Güçlü gelir büyümesi &
operasyonel verimlilik

Konsolide Net Kar* (Milyon TL)

■ Banka Dışı**
■ Banka



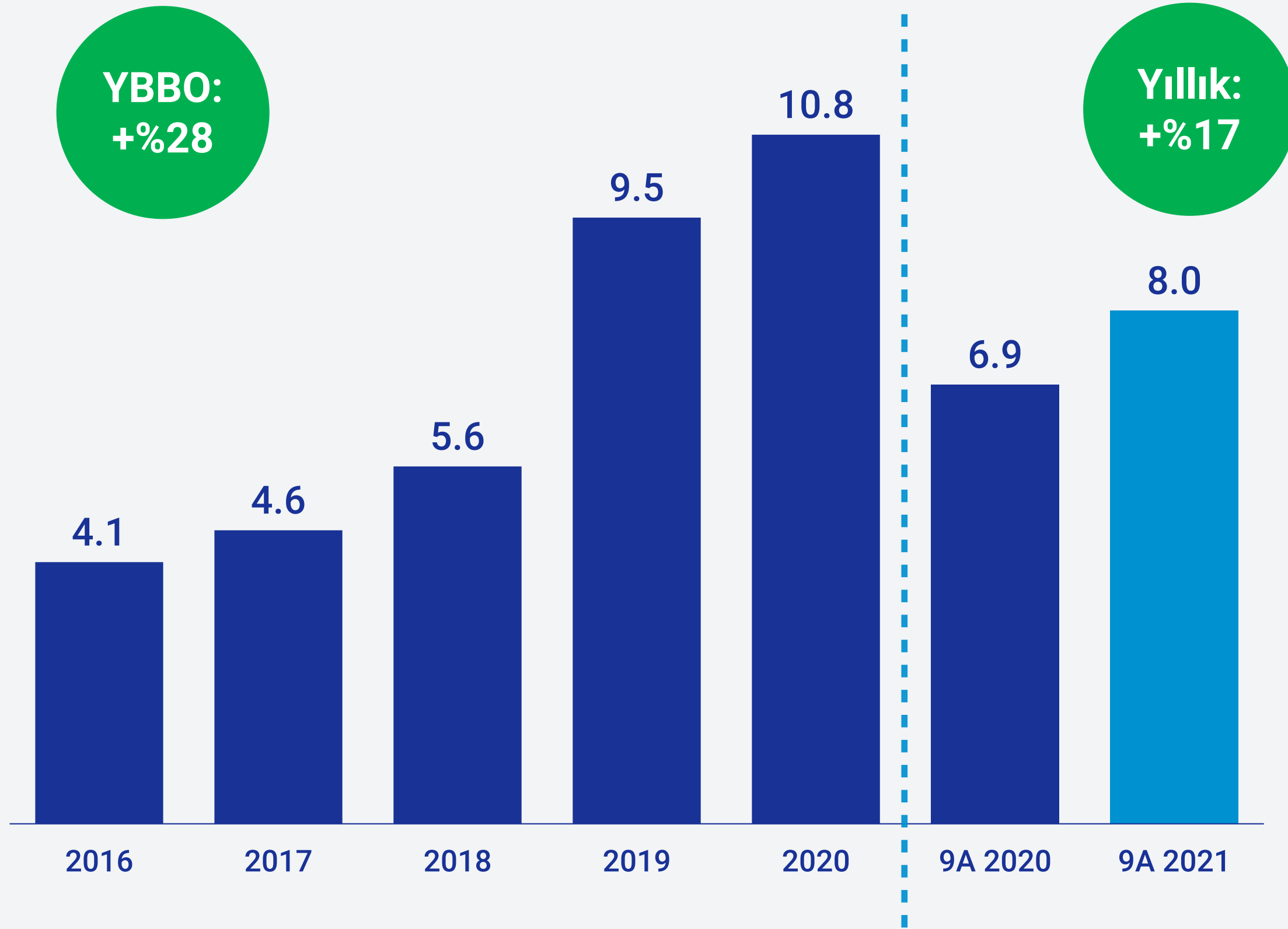
Düşen borçluluk &
artan döviz geliri

*Holding temettü geliri hariçtir **Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

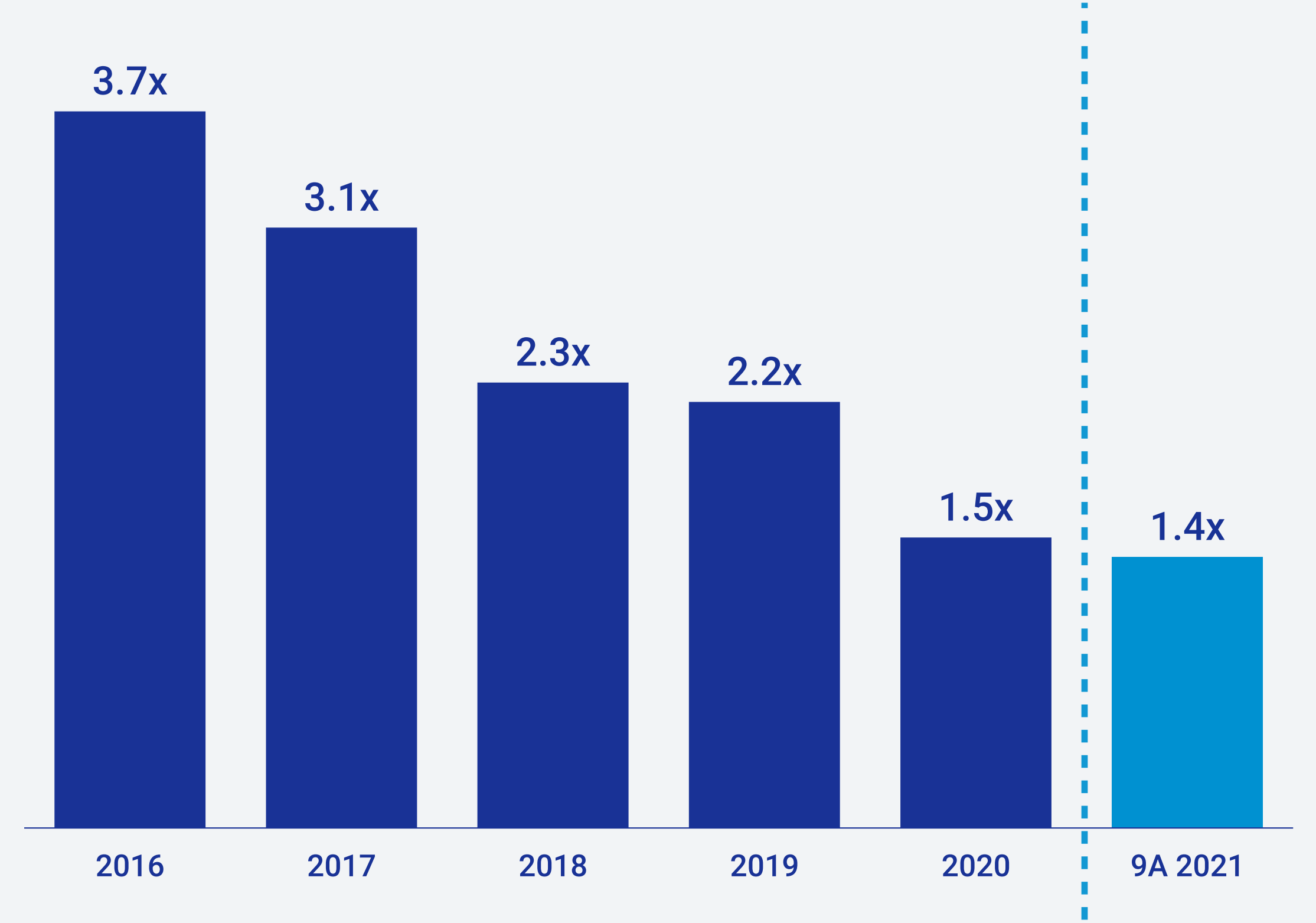
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

Operasyonel Nakit Akışı, Banka Dışı Kombine* (Milyar TL)

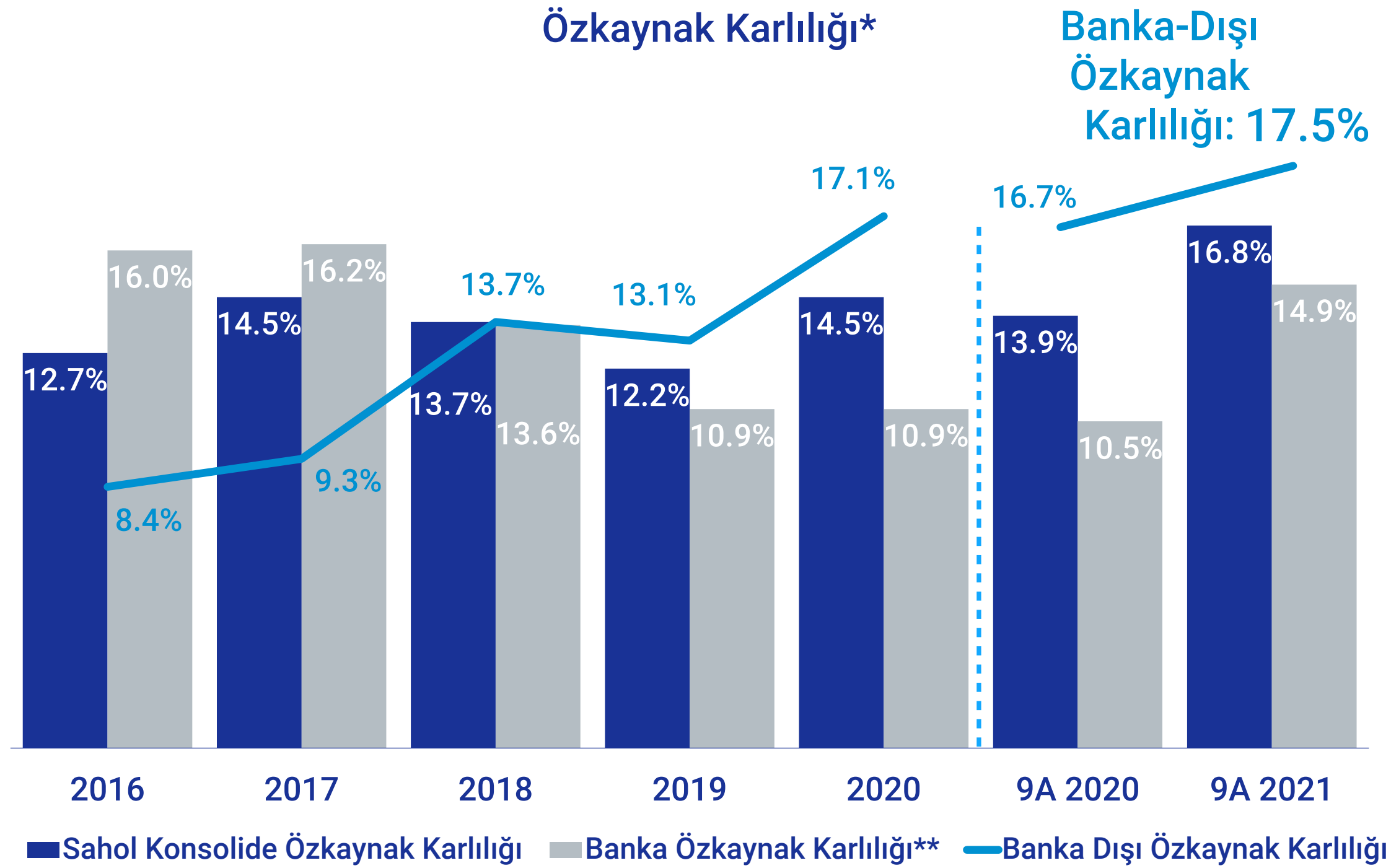


* Finansal Hizmetler, Bankacılık ve Diğer segmenti hariç (Finansal Hizmetler nakit + likit yatırımlar: 9A 2021: 5,0 milyar TL vs. 9A 2020: 4,0 milyar TL)

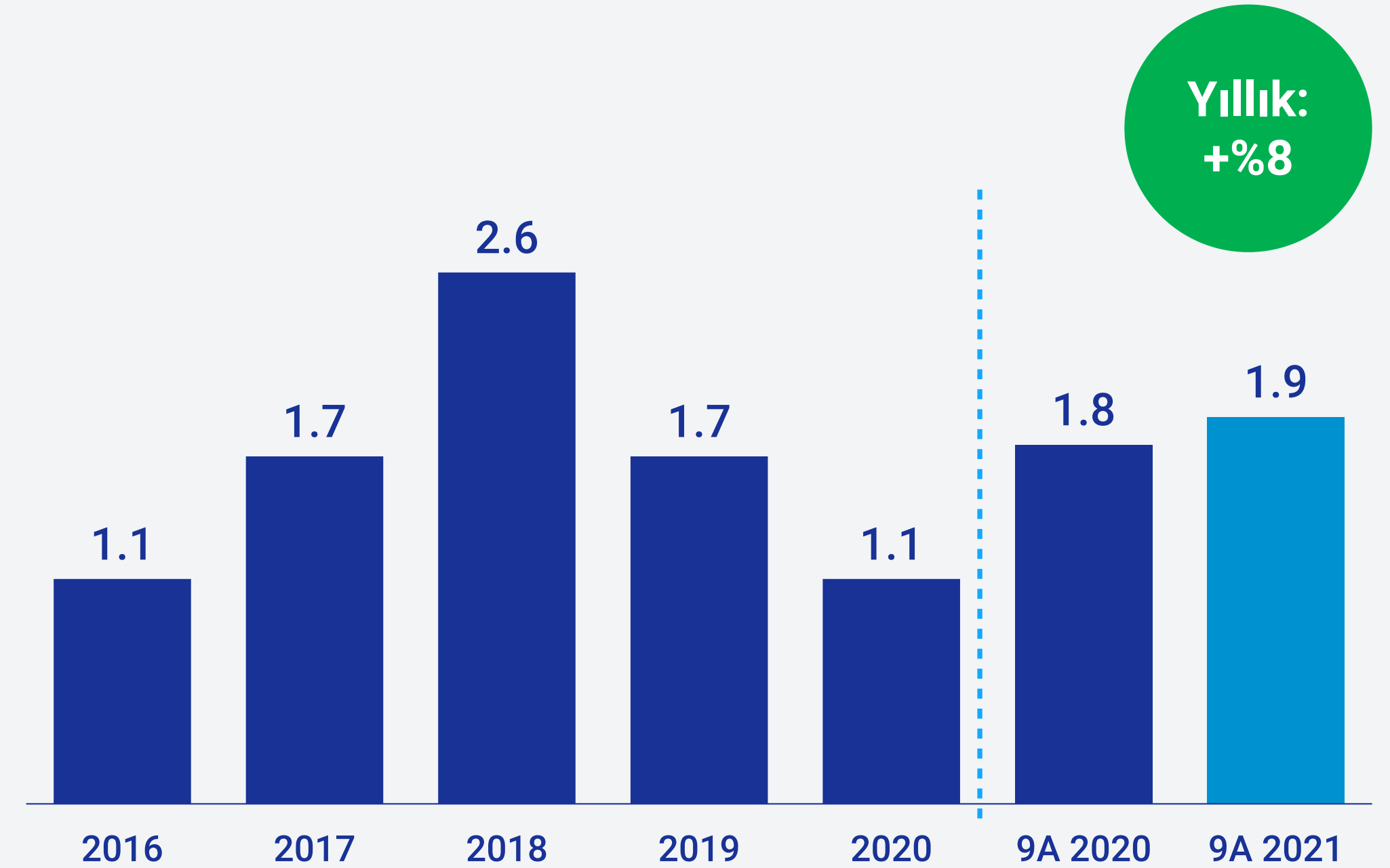
Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK*



*Bankacılık ve Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, TFRS16 etkisi ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir



Holding Solo - Net nakit pozisyonu (milyar TL)



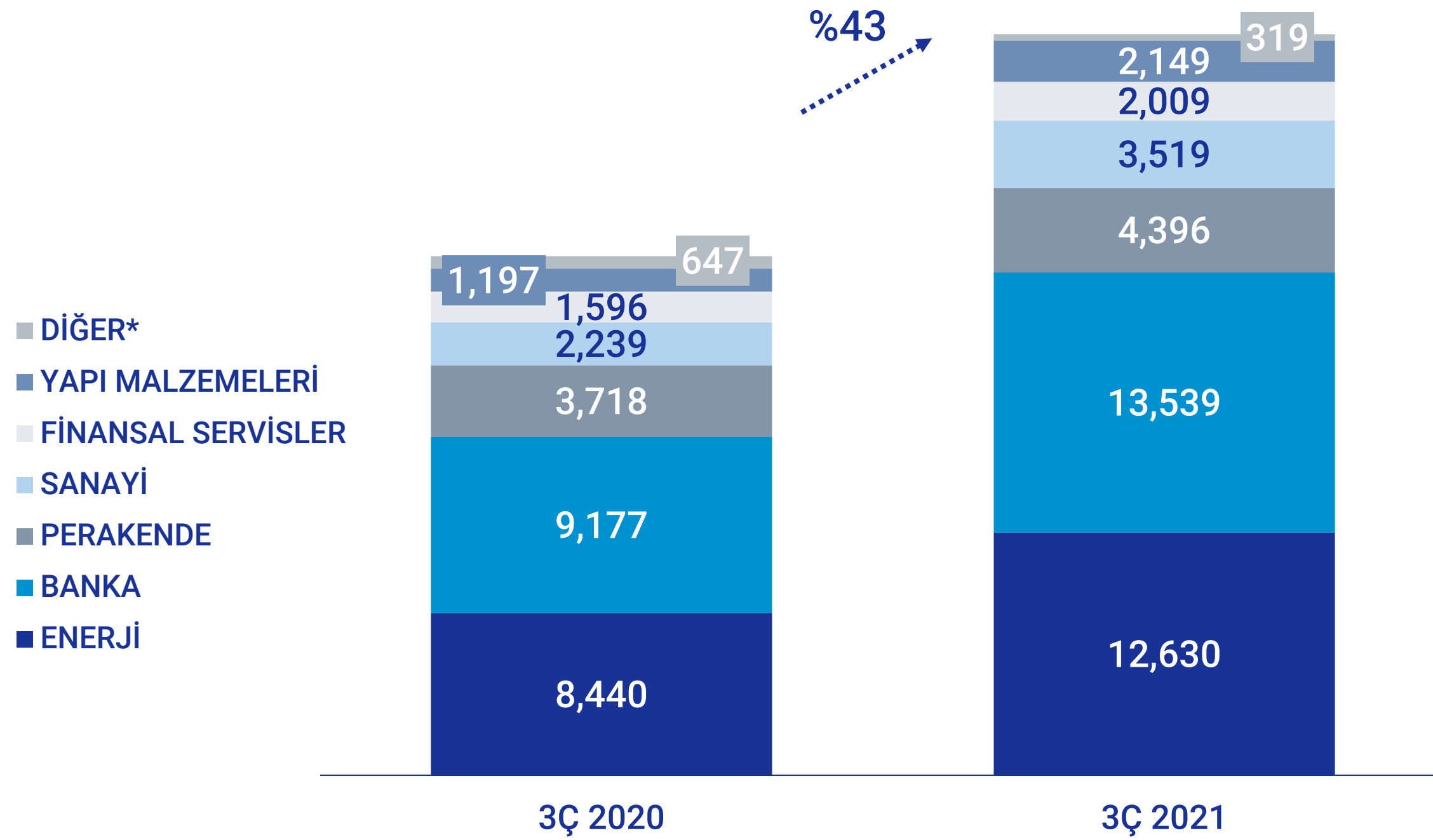
Konsolide uzun döviz pozisyonu (Banka hariç, milyon \$)

	30 Haziran 2021	30 Eylül 2021
TOPLAM KONSOLİDE UZUN DÖVİZ POZİSYONU	+268	+231

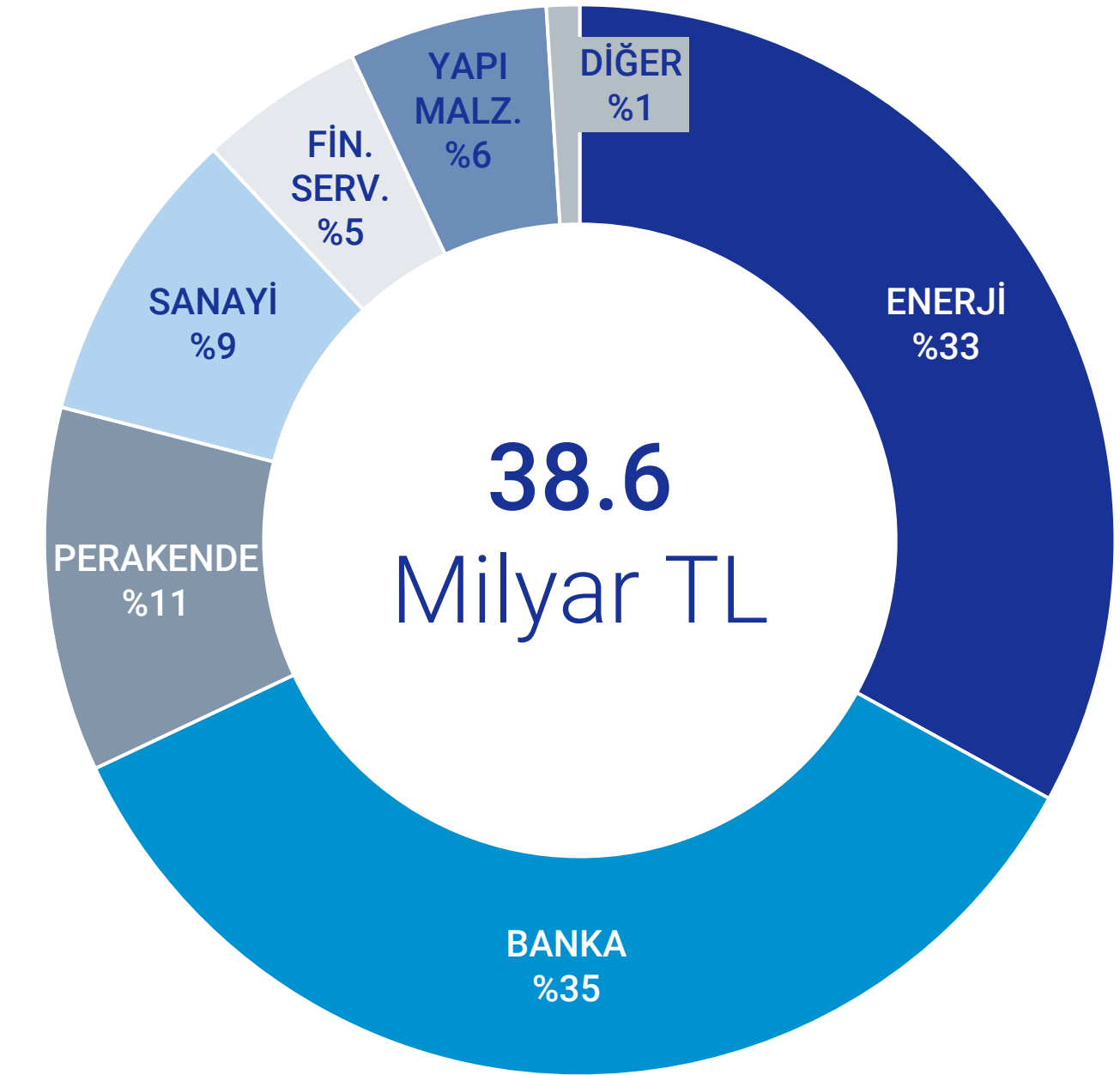
Holding Solo Nakit Dağılımı

	30 Haziran 2021	30 Eylül 2021
NAKDİN YABANCI PARA ORANI	%54	%63

Kombine Gelir* (milyon TL)



Kombine Gelir* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Üretim işkolunda artan fiyatlandırma

SANAYİ

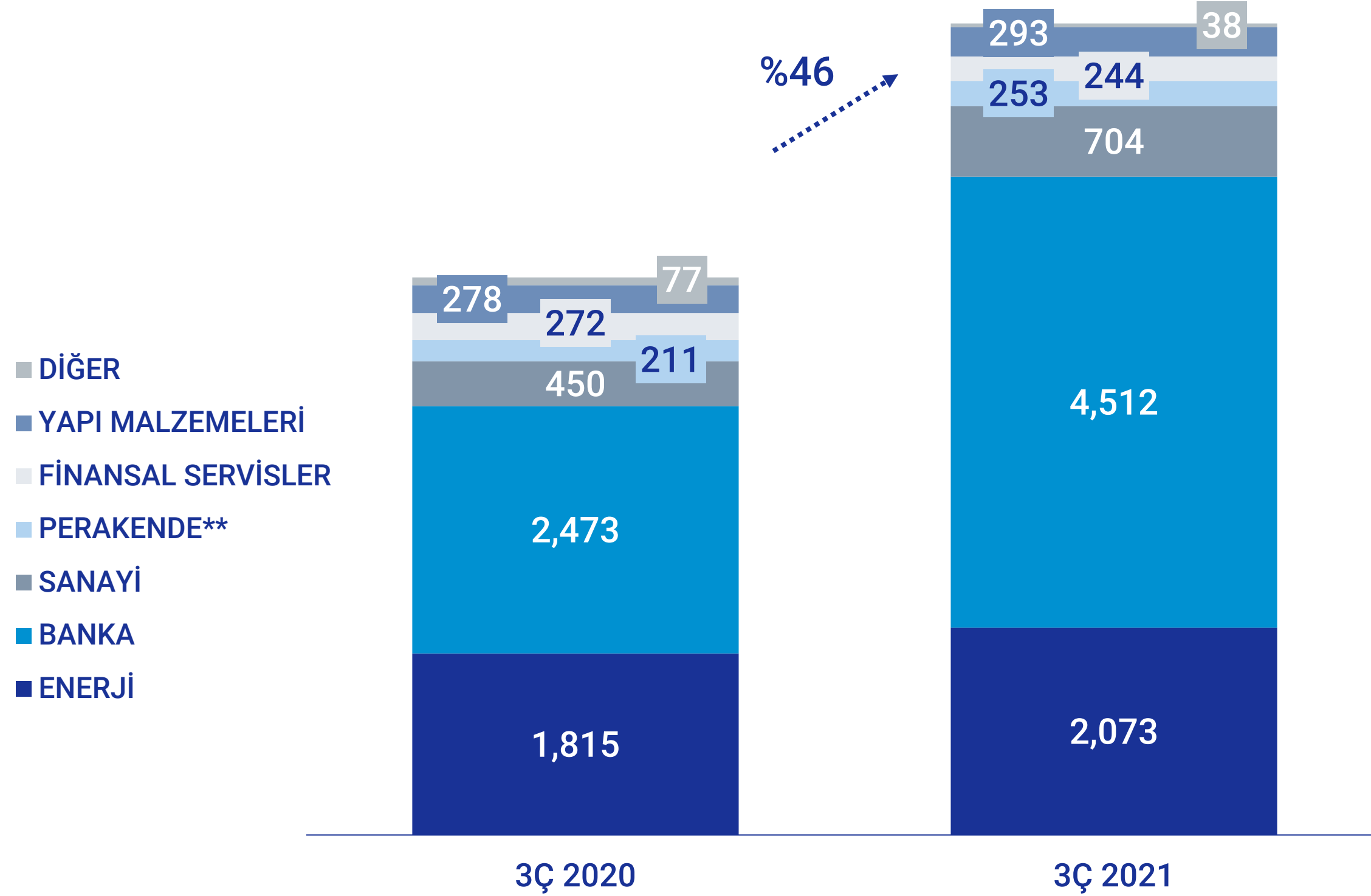
Artan hacim, artan pazar payı & zayıf TL

YAPI MALZEMELERİ

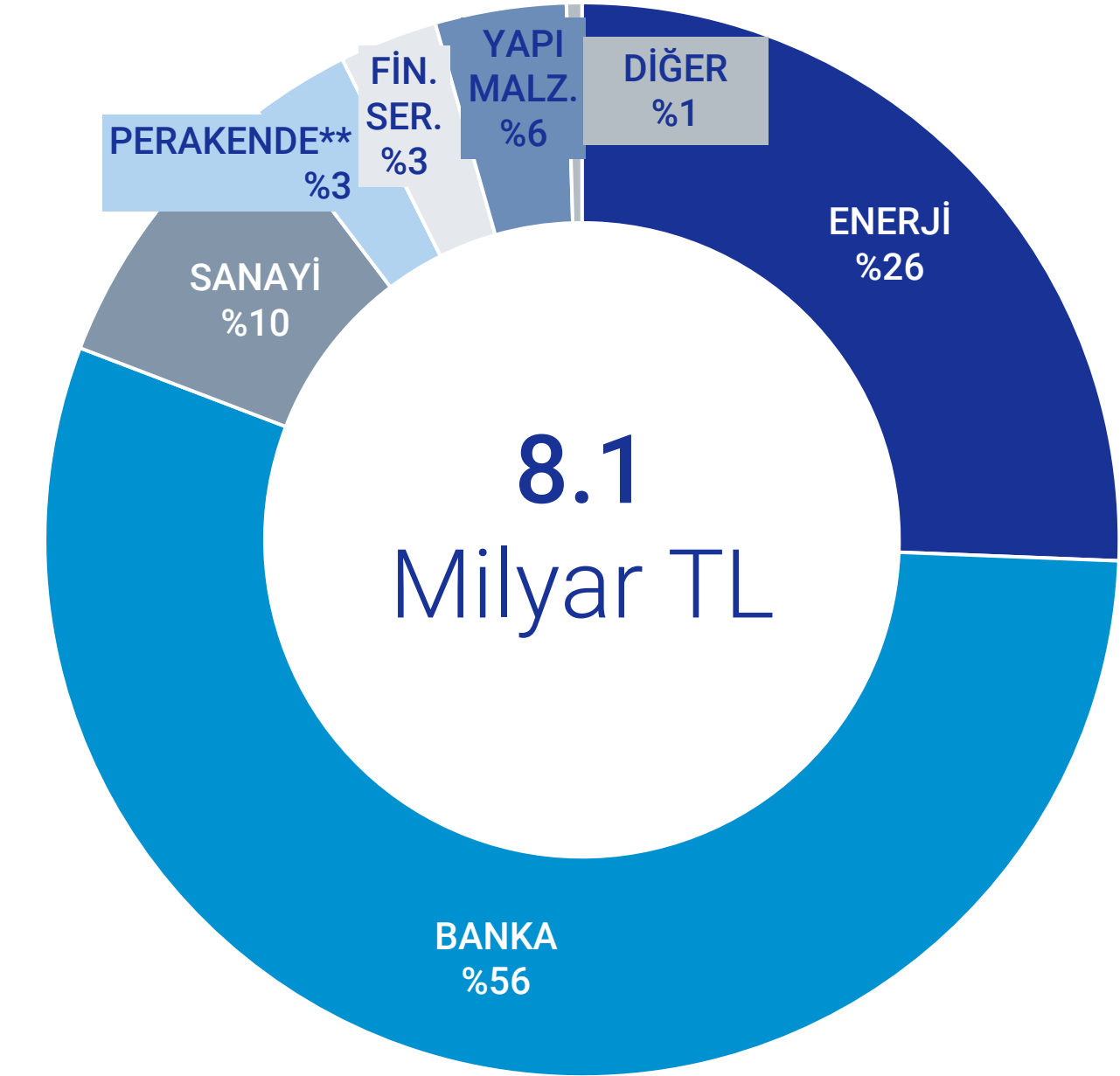
Sağlam yurt içi talep

3Ç Kombine FAVÖK/ Artan banka katkısı & banka-dışı işkollarında operasyonel verimlilik

Kombine FAVÖK* (milyon TL)



Kombine FAVÖK* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Regüle varlık tabanında artan büyüme & Doğalgaz & Linyit karlılığı

SANAYİ

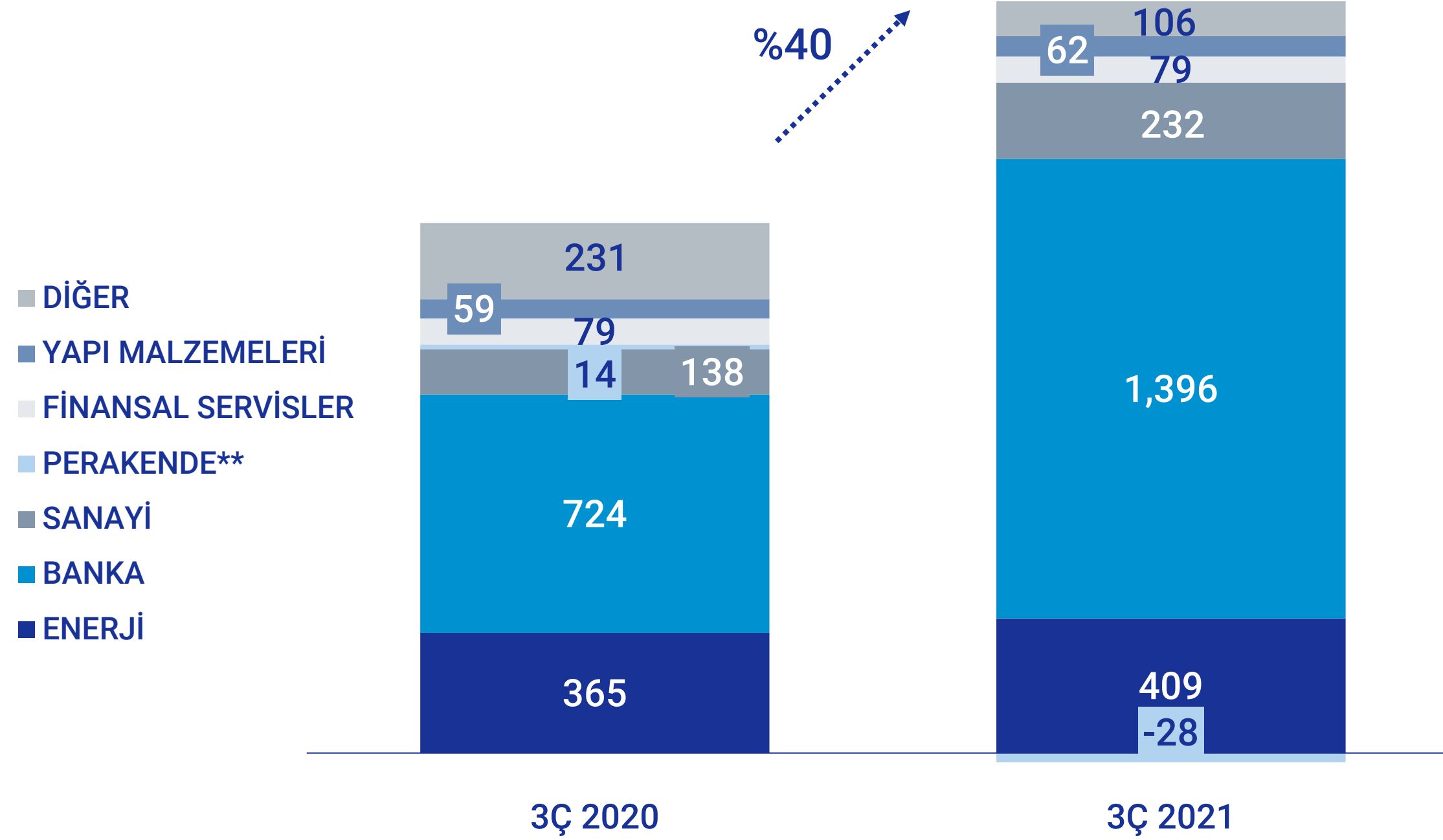
Güçlü gelir büyümesi & operasyonel mükemmellik

YAPI MALZEMELERİ

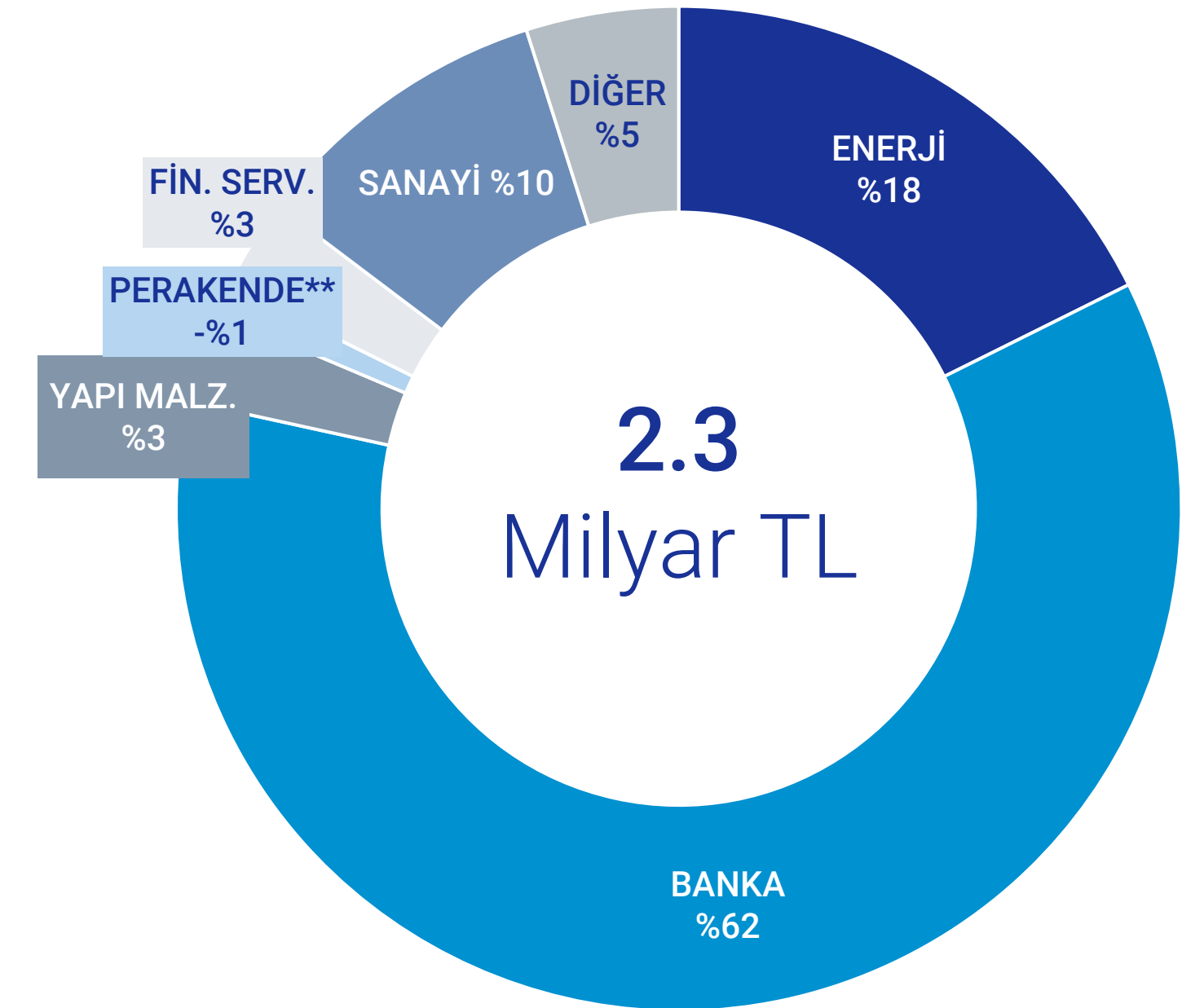
Yakıt kullanımının optimizasyonu & operasyonel verimlilik

3Ç Konsolide Net Kar/ Sağlam operasyonel performans & borçlulukta düşüş

Konsolide Net Kar* (milyon TL)



Konsolide Net Kar* Dağılımı



BANKA-DIŞI
ÖNE ÇIKANLAR

INDUSTRIALS

Güçlü operasyonel performans & borçlulukta azalma

ENERGY

Güçlü FAVÖK & iyi yönetilen bilanço

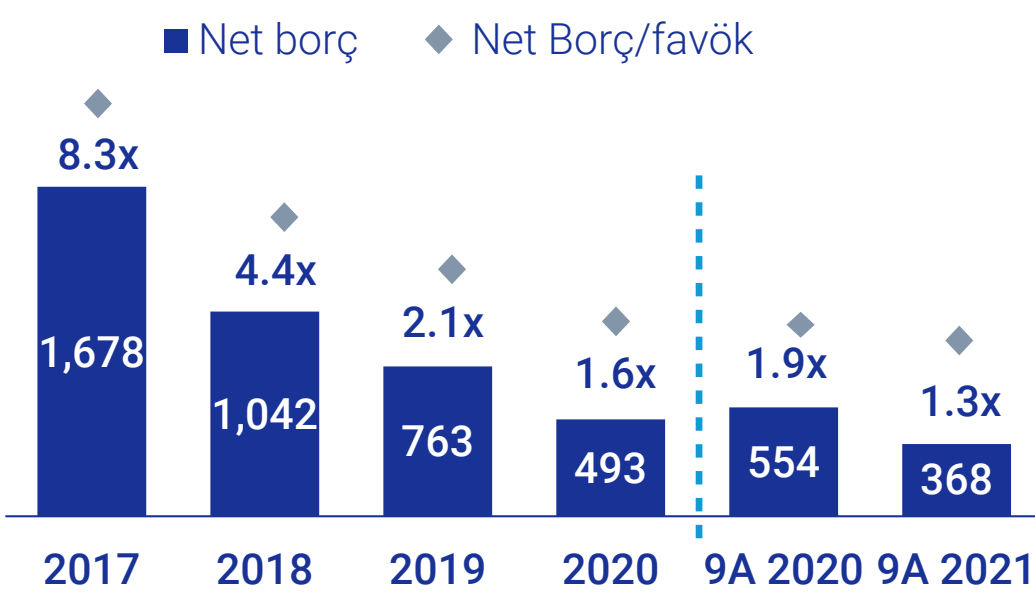
Enerji Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
SATIŞ	8,440	12,630	%50	23,580	30,355	%29
FAVÖK**	1,815	2,073	%14	5,423	5,884	%8
NET KAR**	857	935	%9	2,459	2,599	%6
FAVÖK** MARJI	%21.5	%16.4		%23.0	19.4%	

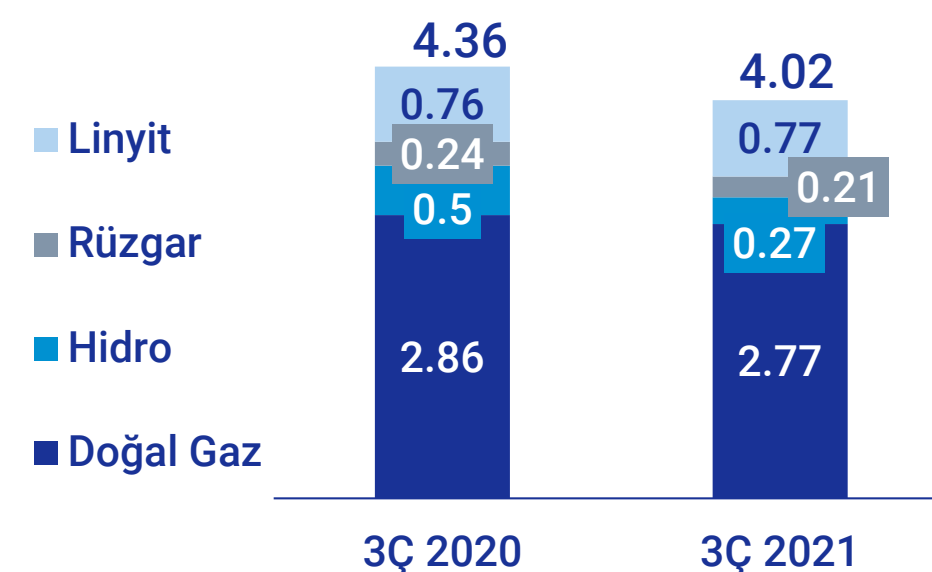
Enerjisa Üretim Özet Finansallar

MİLYON TL	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
SATIŞ	2,658	4,235	%59	6,693	9,996	%49
FAVÖK**	548	771	%41	2,236	2,307	%3
FAVÖK** MARJI (%)	%20.6	%18.2		%33.4	%23.1	
Amortisman	-635	-667	%5	-382	-402	-%5
Finansal Gelir/(Gider)	-211	-258	%22	-646	-834	-%29
NET KAR**	219	351	%60	1,112	1,002	-%10

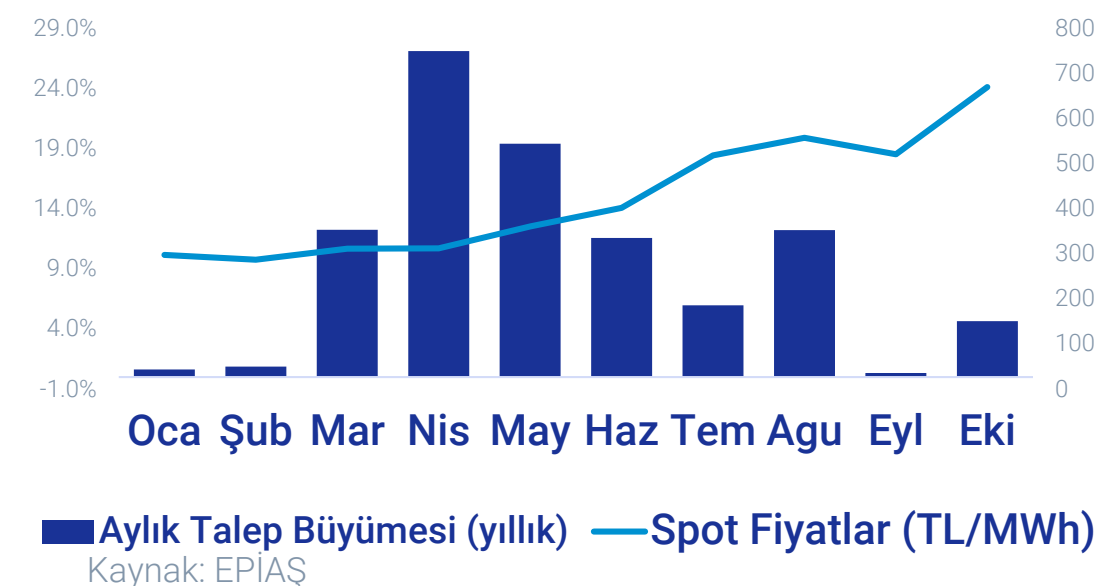
Enerjisa Üretim Borç Profili (Mn EUR)



Üretim Hacmi (TWh)



Aylık Talep Büyümesi (yıllık) & Spot Fiyatlar



Mevcut Görünüm

- ✓ **Dağıtım&Perakende:** Daha yüksek regüle varlık tabanı ile FAVÖK artışı, ve düşük liberalize karlılığı dengeleyen enflasyon
- ✓ **Generation:** Daha yüksek doğal gaz ve linyit karlılığı ve döviz bazlı YEKDEM geliri ile dengelenen düşük hidro üretimi

Takip Edilecekler

- ✓ Elektrik talebi, spot fiyatlar & global emtia fiyatları
- ✓ Hidroloji
- ✓ Enflasyon, kur & faiz oranları

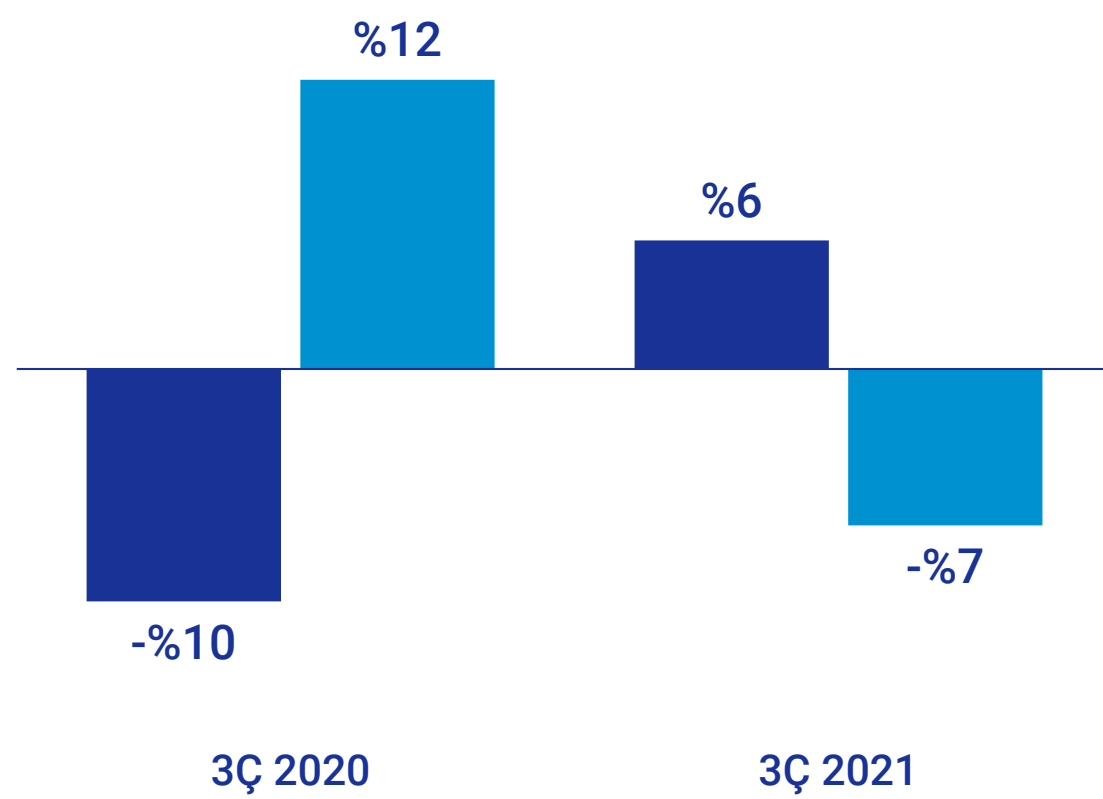
Sanayi Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
SATIŞ	2,239	3,519	%57	5,980	9,694	%62
FAVÖK**	450	704	%56	1,107	2,115	%91
NET KAR**	261	400	%53	482	1,342	%179
FAVÖK** MARJİ	%20.1	%20.0		%18.5	%21.8	

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Yurtiçi HA¹ Lastik Pazarı (adet, yıllık)

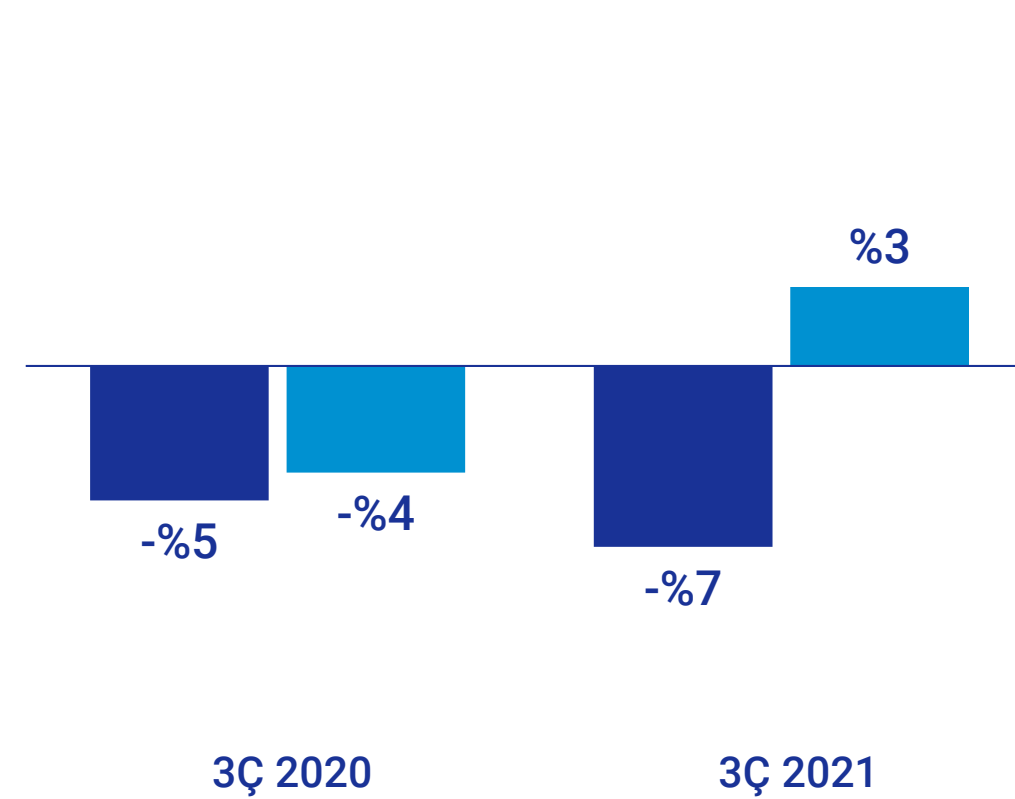
■ Lastik İşkolu
■ Yurtiçi Lastik Pazarı



Kaynak: Brisa, Europool

Global İhracat Pazarı (adet, yıllık)

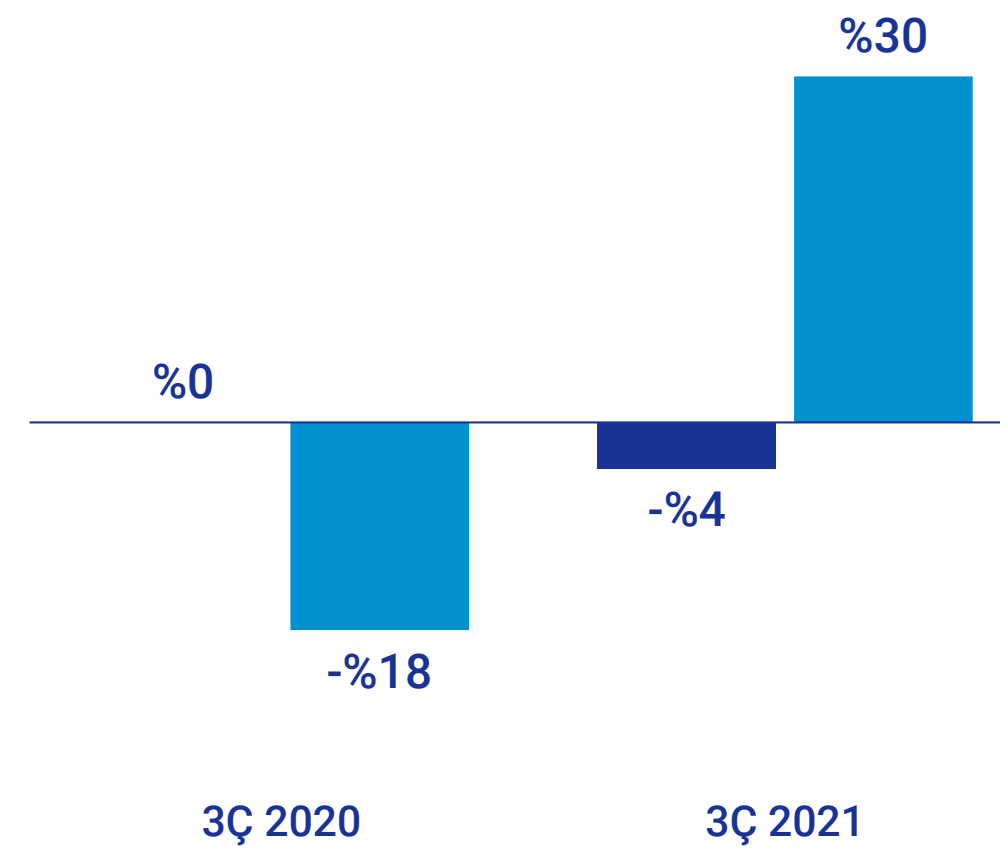
■ Lastik İşkolu İhracatı
■ İhracat Tüketici Pazarı



Kaynak: Brisa, Europool

Global Tire Market vs. TCF² Business (yıllık)

■ Global HA¹ Lastik Pazarı (Mn adet)
■ Lastik Güçlendirme³ Hacmi (Bin ton)



Kaynak: Kordsa, LMC Tyre & Rubber

Mevcut Görünüm

- ✓ Lastik ve lastik güçlendirme işlerimizde devam eden güçlü talep
- ✓ Operasyonel performansta küresel ayak izine sahip olmanın avantajı
- ✓ Emtia fiyatlarındaki artışa karşın dirençli sağlam marjlar

Takip Edilecekler

- ✓ Navlun fiyatlarında artış
- ✓ Dönüştürme maliyetlerinde artış
- ✓ Fiyatlama ve emtia fiyatları

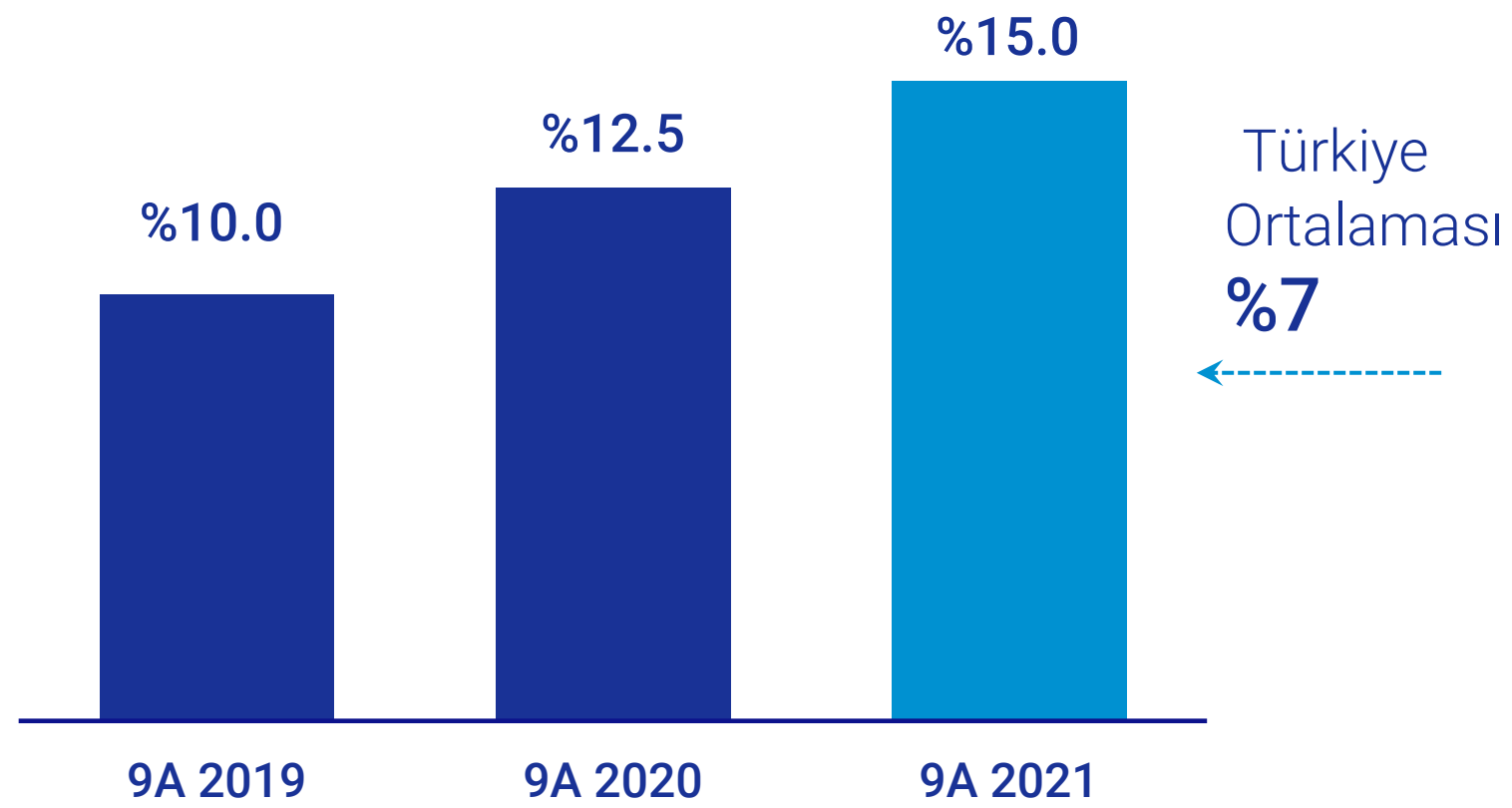
Yapı Malzemeleri/ Artan maliyet baskısı, operasyonel verimlilikle kısmen dengeleniyor

Yapı Malzemeleri Özet Finansallar*

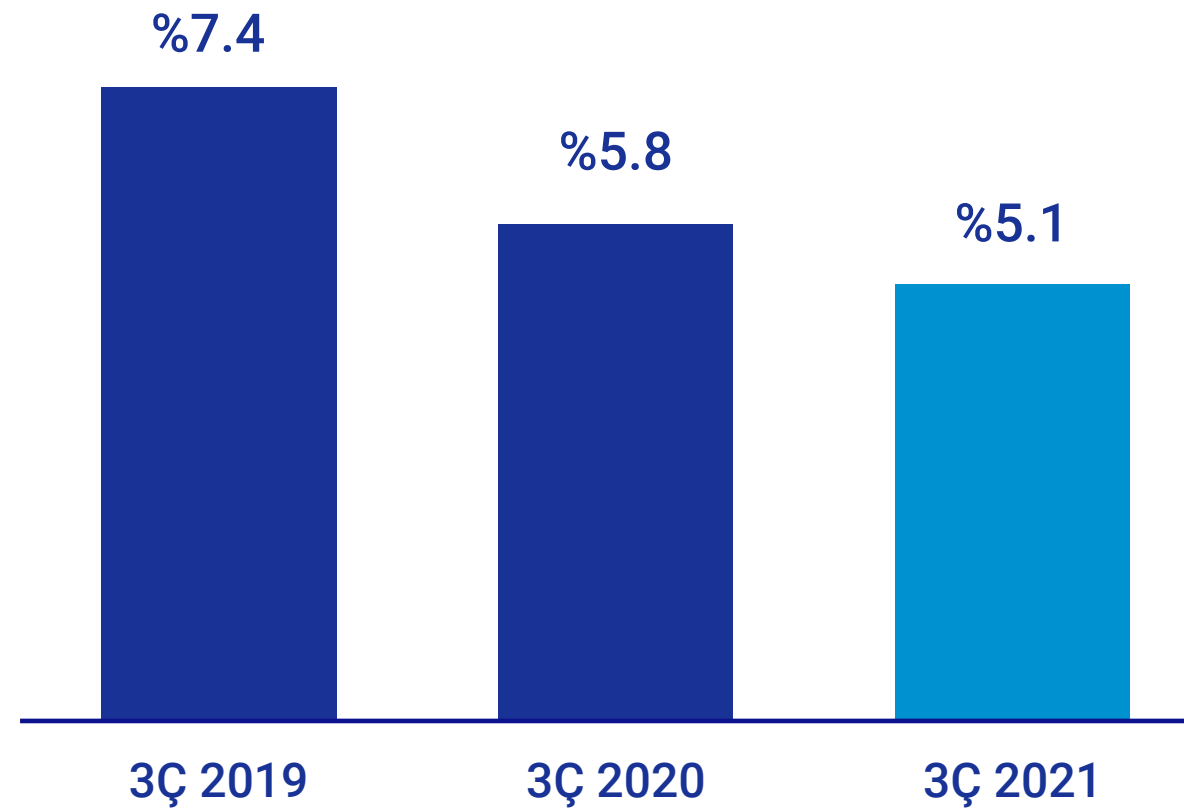
MİLYON TL	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
SATIŞ	1,197	2,149	%79	3,009	5,182	%72
FAVÖK**	278	293	%5	532	905	%70
NET KAR**	128	123	-%4	134	457	%240
FAVÖK** MARJI	%23.2	%13.6		%17.7	%17.5	

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Alternatif Yakıt Kullanımı Payı



Operasyonel Giderler/Gelir Trendi***



***Kıyaslama açısından, sadece Akçansa & Çimsa verileri ile hazırlanmıştır.

Mevcut Görünüm

- ✓ Büyüme destekleyen iç talep ve yeni sinerjiler
- ✓ Cirodaki büyümenin karlılığa geçişini sınırlayan maliyet baskısı
- ✓ Karlılığa zarar veren yüksek finansman giderleri

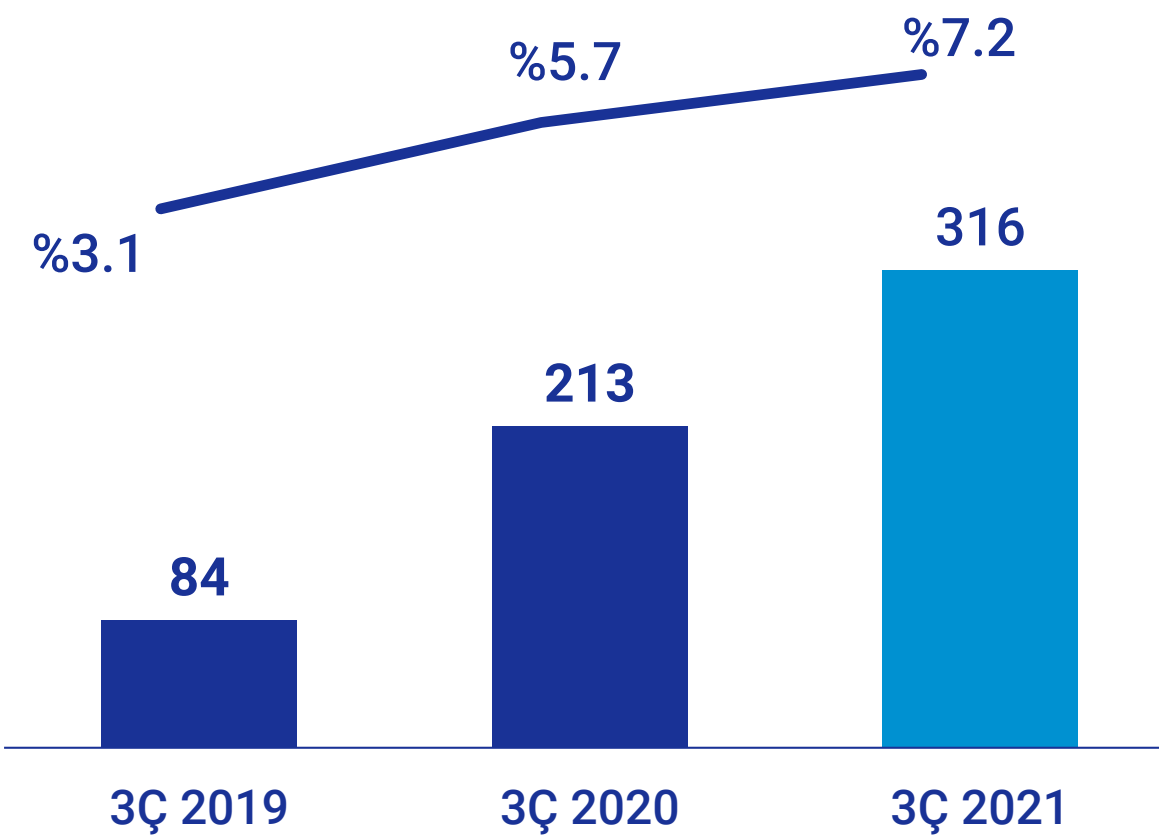
Takip Edilecekler

- ✓ Yakıt & elektrik & navlun maliyetleri, enerji marjı
- ✓ Fiyatlama, arz/talep & kapasite dinamikleri
- ✓ Stratejik yol haritası ve değer yaratma

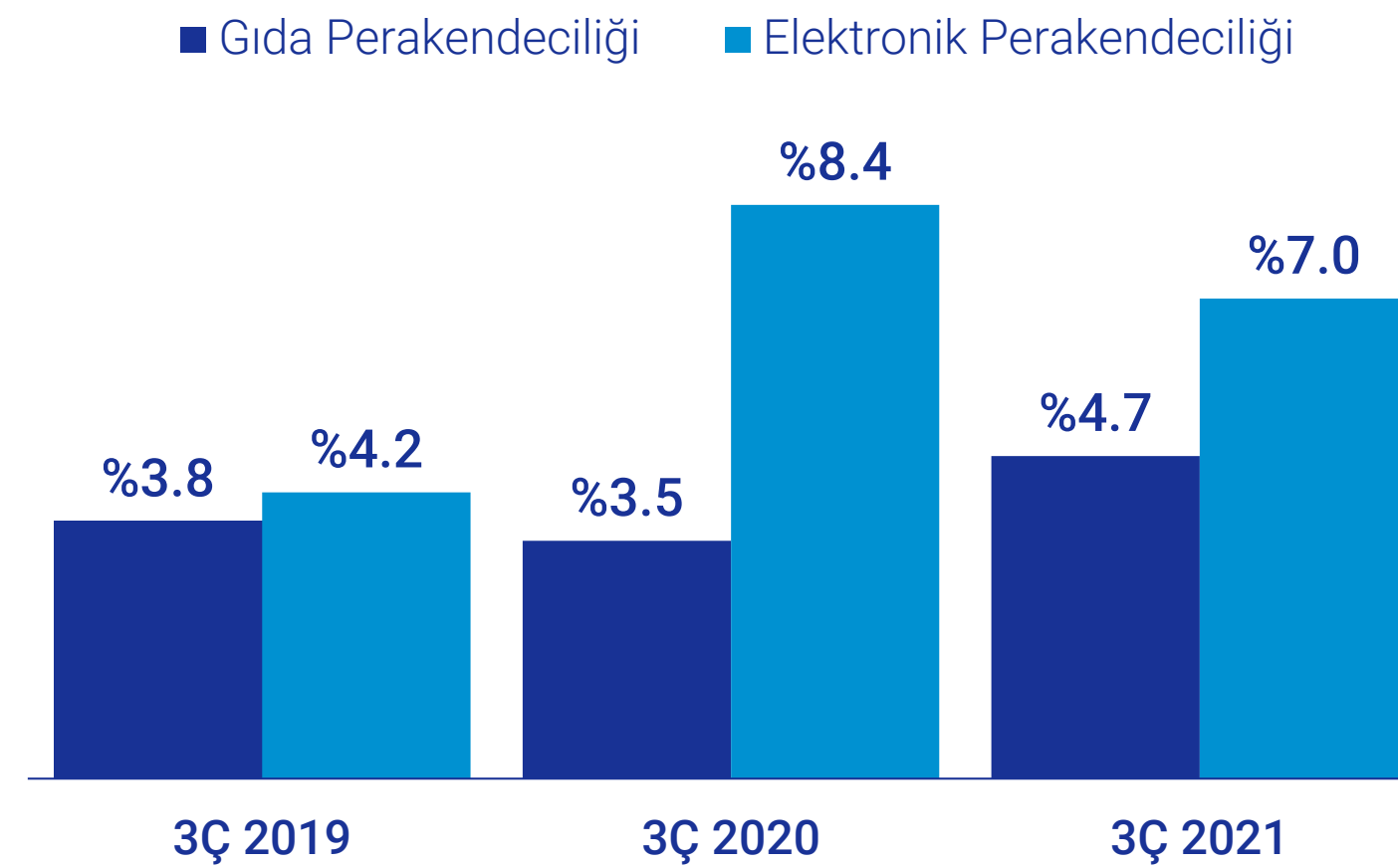
Perakende Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
SATIŞ	3,718	4,396	%18	9,348	11,584	%24
FAVÖK**	335	395	%18	688	937	%36
FAVÖK**-Karşılaştırılabilir	211	253	%20	318	518	%63
NET KAR**	17	-48	a.d.	-210	-264	-%26
NET KAR**-Karşılaştırılabilir	32	-42	a.d.	-166	-241	-%45
FAVÖK** MARJI	%9.0	9.0		%7.4	%8.1	
FAVÖK** MARJI-Karşılaştırılabilir	%5.7	%5.7		%3.4	%4.5	

E-ticaret satışları (Mn TL), & toplam satıştaki payı



Karşılaştırılabilir FAVÖK** Marjı



Mevcut Görünüm

- ✓ Sağlam gelir büyümesi
- ✓ Devam eden karşılaştırılabilir FAVÖK büyümesi
- ✓ Yüksek finansman maliyetleri

Takip Edilecekler

- ✓ Büyüme, enflasyon, faiz oranı & sektör trendleri
- ✓ Tüketici güven endeksi & satın alma davranışında değişim
- ✓ Potansiyel yeni COVID kısıtlamaları

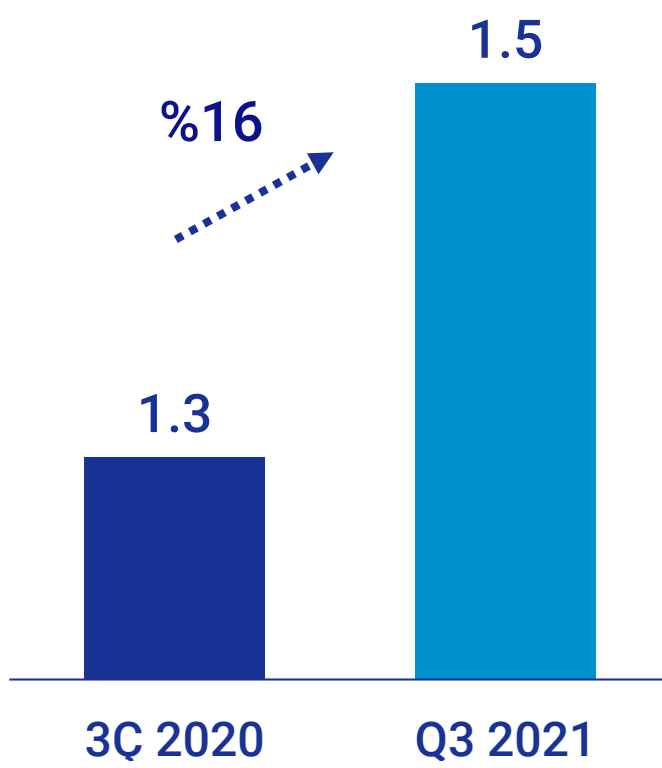
Finansal Hizmetler (Sigorta) / Hayat işkolundaki performans hayat dışını dengelemeye devam etti

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
SATIŞ	1,596	2,009	%26	4,519	5,870	30%
FAVÖK**	272	244	-%10	778	784	1%
HAYAT	160	166	%4	307	466	52%
HAYAT DIŞI	112	78	-%30	472	318	-33%
NET KAR**	203	201	-%1	570	622	9%
HAYAT	136	158	%16	268	438	64%
HAYAT DIŞI	67	43	-%35	303	185	-39%

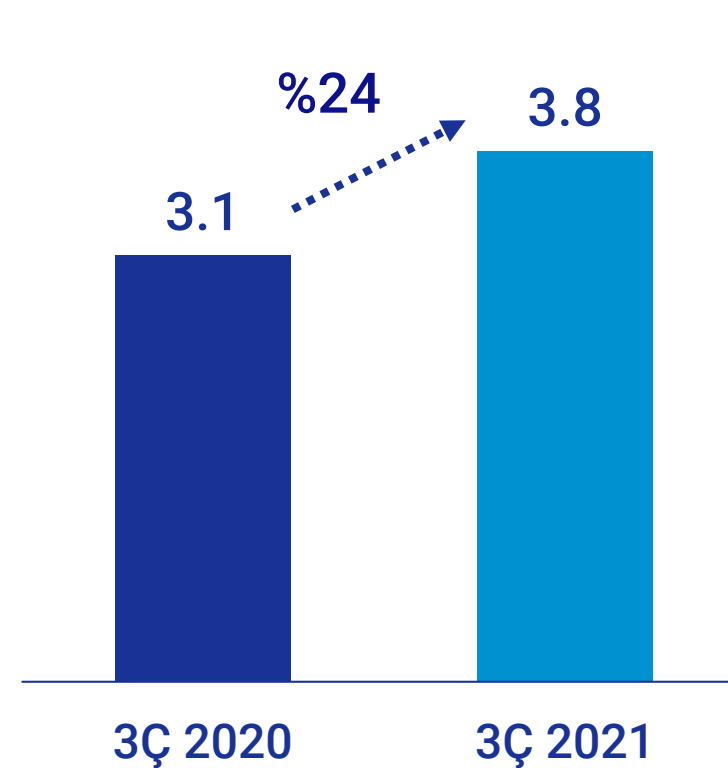
*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Hayat Dışı BYP* (Milyar TL)

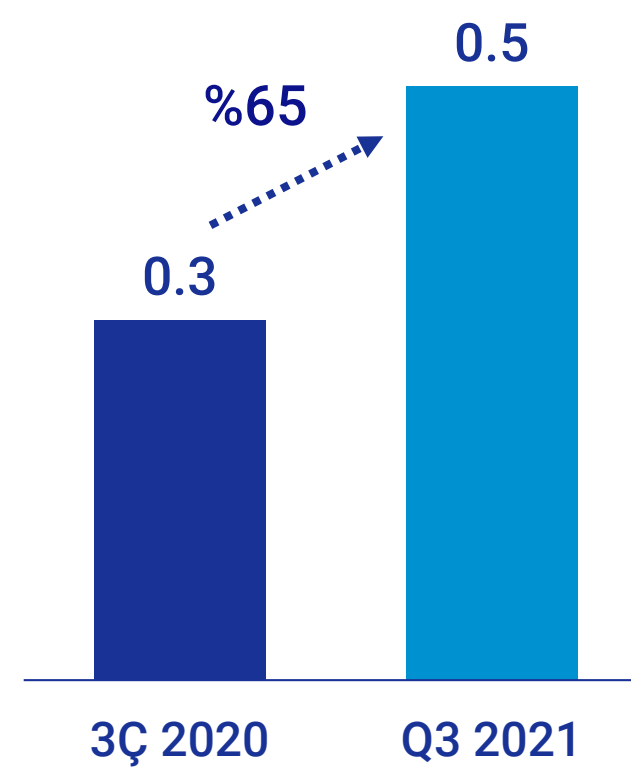


*Brüt Yazılan Primler

Hayat Dışı Fon Büyüklüğü (Milyar TL)

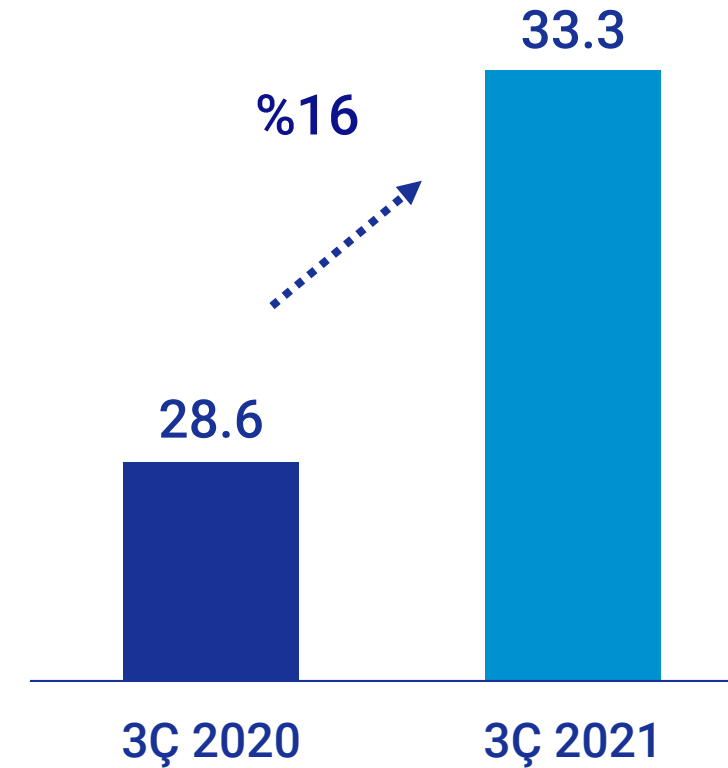


Hayat&Emeklilik BYP* (Milyar TL)



*Brüt Yazılan Primler

Hayat&Emeklilik Fon Büyüklüğü * (Milyar TL)



*Otomatik katılım dahildir

Mevcut Görünüm

- ✓ **Hayat:** Hayat sigortası prim üretimi ve emeklilik fon büyüklüğü ile güçlü teknik kar
- ✓ **Hayat Dışı:** Yüksek hasarlar ile artan kombine oran
- ✓ **Hayat & Hayat Dışı:** Güçlü fon büyümesi ve artan finansal gelir

Takip Edilecekler

- ✓ Doğal afetler, pandemi ve hasar yönetimi
- ✓ Faiz oranları, döviz, enflasyon, kredi büyümesi, yeni araç ve ev satışları
- ✓ Regülasyonel değişiklikler & dijital dönüşüm & yeni ürün lansmanları

Özet Kombine Finansallar

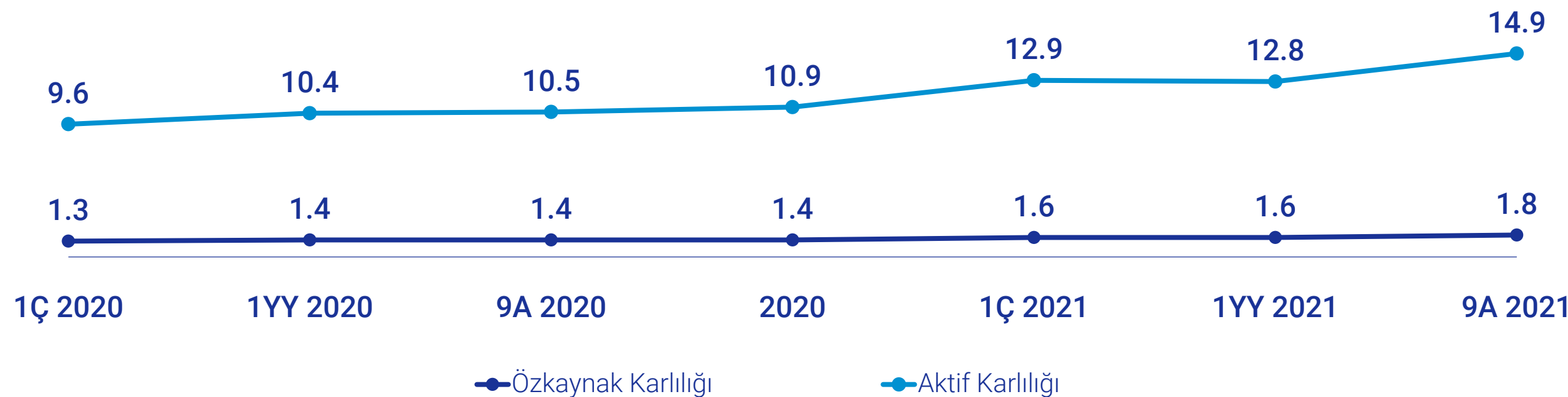
MİLYON TL	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
SATIŞ	9,177	13,539	%48	27,818	36,164	%30
FAVÖK	2,473	4,512	%82	6,904	10,492	%52
NET KAR*	1,777	3,425	%93	4,918	7,889	%60

Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Net kar amortisman ve serbest karşılıkların farklı muhasebeleştirilmesi sebebiyle konsolide banka finansallarına göre farklılık göstermektedir.
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Öne Çıkan Göstergeler

	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
Kaldıraç	8.2x	8.4x	0.2x	8.2x	8.4x	0.2x
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	%3.67	%3.11	-0.6 pp	%4.28	%2.76	-1.5 pp
Operasyonel Gider/Gelir¹	%33.7	%35.4	1.7 pp	%32.3	%38.1	5.8 pp
Sermaye Yeterlilik Oranı²	%19.1	%19.4	0.3 pp	%19.1	%19.4	0.3 pp
Ana Sermaye Yeterlilik Oranı²	%16.1	%15.5	-0.6 pp	%16.1	%15.5	-0.6 pp

Kümülatif Özkaynak & Aktif Karlılığı (%)



**3Ç 2021
Özkaynak
Karlılığı
%18.7**

**3Ç 2021
Aktif
Karlılığı
%2.3**

Mevcut Görünüm

- ✓ Tarihi yüksek karlılık
- ✓ 14.9% Özkaynak karlılığı & 1.8% Aktif karlılığı & 8.4x kaldıraç oranı ve güçlü 19.4% SYR²
- ✓ Ücret ve komisyon gelirlerinde beklentinin üzerinde performans devam etti
- ✓ Tüketici kredilerinde yıl sonu aşan büyüme ile güçlü Pazar payı kazanımı karlılığı destekliyor
- ✓ Güçlü aktif kalitesi yıl sonu beklentisinden daha iyi kredi maliyeti gelişimi ihtiyatlı risk yönetimini yansıtıyor

1) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı, LYY ile ilgili uzun pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı 9A 2021 için 71 mn TL tutarındaki sigorta ve 117 mn TL tutarındaki BRSA cezalarının etkisi hariçtir.

2) İstisnalar hariç hesaplanmıştır (İstisnalar: menkullerin gerçeğe uygun değerlendirilme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 3Ç 2020 için 2019 yıl sonu kuru ve 3Ç 2021 için son 12 ay ortalama kuru).

Güçlü **büyüme & karlılık**

Sağlam **nakit üretimi & düşen borçluluk**

Konsolide özkaynak karlılığında hedeflere paralel güçlü performans



**Bunol satın alımının tamamlanması
PHILSA & PMSA hisselerinin satışı
Sigorta şirketlerinde tam konsolidasyon**

Aşılama programları ve yeni varyantlar yakından izlenirken
tüm COVID-19 önlemleri devrede



EKLER



Ekler/ Sermaye Dağılımı ve Orta Vadeli Hedefler

01 Büyüme

	2015-20	Orta Vadeli Hedefler
Satış büyümesi	TÜFE ² + %4	TÜFE¹ + %8
FAVÖK ³ büyümesi	TÜFE ² + %8	TÜFE¹ + %10
Yatırım Harcamaları/Gelir	%6	~14%
Döviz cinsi gelir payı ⁵	%25 ⁴	%30+
Net borç / FAVÖK ⁶	1,5x ⁴	<2,0x
Yeni ekonominin ⁷ kombine satış ⁵ içerisindeki payı	%6 ⁴	~%13

02 Sermaye Getirisi

Temettü Politikası

Dağıtılabilir TFRS Net Kar'ının %5'i ile %20'si arasında

Konsolide Özkaynak Karlılığı

%15-%20

03 Sürdürülebilirlik

2050 yılında

Sıfır Atık
Net Sıfır Emisyon

2021 MSCI ÇSY Notu⁸

BBB

2030'a Kadar (Akbank)

200 Milyar TL
Sürdürülebilir
Kredi Finansmanı

15 Milyar TL
Sürdürülebilir
Yatırım Fonları
Bakiyesi

MİLYON TL	Kombine Gelir*						Kombine FAVÖK*						Konsolide Net Kar*					
	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim	3Ç 2020	3Ç 2021	Değişim	9A 2020	9A 2021	Değişim
TOPLAM	27,015	38,560	%43	75,314	100,053	%33	5,700	8,259	%45	15,508	21,243	%37	1,609	2,255	%40	3,976	5,773	%45
TOPLAM*-Karşılaştırılabilir	27,015	38,560	%43	75,314	100,053	%33	5,577	8,116	%46	15,138	20,824	%38	1,617	2,258	%40	4,000	5,787	%45
BANKA	9,177	13,539	%48	27,818	36,164	%30	2,473	4,512	%82	6,904	10,492	%52	724	1,396	%93	2,004	3,215	%60
BANKA DIŞI*	17,837	25,022	%40	47,495	63,888	%35	3,227	3,747	%16	8,604	10,751	%25	885	859	-%3	1,972	2,558	%30
BANKA DIŞI*-Karşılaştırılabilir	17,837	25,022	%40	47,495	63,888	%35	3,103	3,605	%16	8,234	10,331	%25	893	863	-%3	1,996	2,572	%29
ENERJİ	8,440	12,630	%50	23,580	30,355	%29	1,815	2,073	%14	5,423	5,884	%8	365	409	%12	1,095	1,140	%4
SANAYİ	2,239	3,519	%57	5,980	9,694	%62	450	704	%56	1,107	2,115	%91	138	232	%69	281	779	%177
YAPI MALZEMELERİ	1,197	2,149	%79	3,009	5,182	%72	278	293	%5	532	905	%70	59	62	%5	65	226	%245
PERAKENDE	3,718	4,396	%18	9,348	11,584	%24	335	395	%18	688	937	%36	14	-28	-%296	-105	-152	-%45
PERAKENDE-Karşılaştırılabilir	3,718	4,396	%18	9,348	11,584	%24	211	253	%20	318	518	%63	23	-25	-%212	-82	-138	-%69
FİNANSAL SERVİSLER	1,596	2,009	%26	4,519	5,870	%30	272	244	-%10	778	784	%1	79	79	%0	216	242	%12
DİĞER*	647	319	-%51	1,060	1,203	%14	77	38	-%51	77	126	%64	231	106	-%54	420	324	-%23

*Holding temettü geliri hariçtir

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

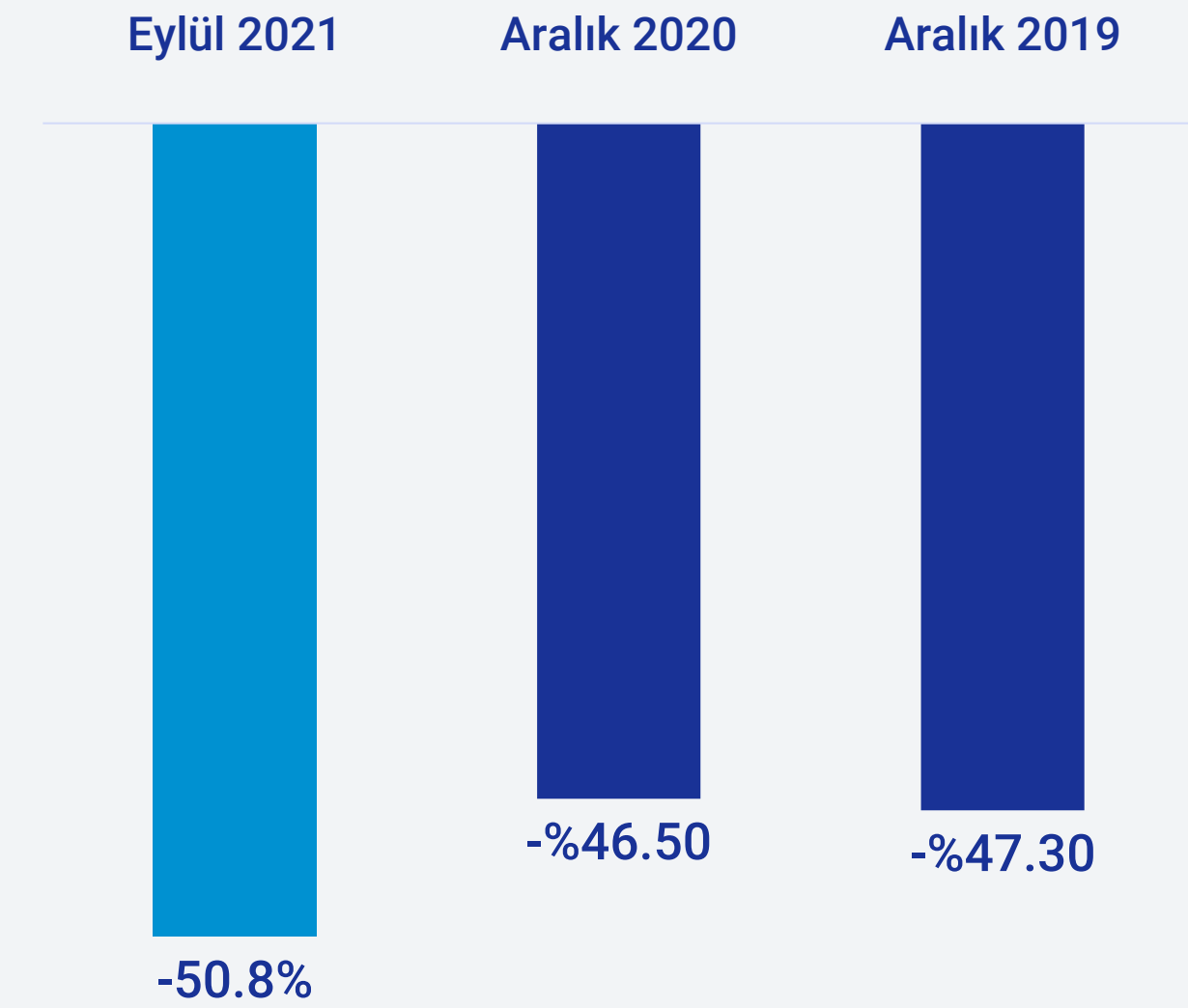
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

MİLYON TL	Tek Seferlik Gelir/Giderler			
	3Ç 2020	3Ç 2021	9A 2020	9A 2021
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	1,609	2,255	3,976	5,773
Kurumlar Vergisinin %25'e Yükseltilmesi	0	-135	0	-295
Enerjisa Üretim Pervari Değer Düşüklüğü	0	0	-148	0
Cimsa Sabanci Cement BV's Tek Seferlik Gelir/Giderler	0	-61	0	-4
Kordsa Brezilya Vergi İadesi	0	3	0	54
Carrefoursa Tek Seferlik Gelir/Giderler (kurumlar vergisi artışı hariç)	0	40	-1	33
Agesa Tek Seferlik Gelir/Giderler (kurumlar vergisi artışı hariç)	-1	-23	17	-25
Aksigorta Tek Seferlik Gelir/Giderler (kurumlar vergisi artışı hariç)	0	-21	0	-21
Sigorta İşkolu Tam Konsolidasyon Etkisi	0	1,363	0	1,363
Diğer	4	-28	-4	-21
KONSOLİDE NET KAR	1,612	3,392	3,841	6,857

USDmn Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Methodu	Piyasa Değeri	Eylül 2021		Aralık 2020	
				Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	3,120	1,271	%27.8	1,978	%33.6
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	1,385	554	%12.1	796	%13.5
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	242	87	%1.9	138	%2.3
Agesa	%40	Piyasa Değeri	350	140	%3.1	178	%3.0
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	294	117	%2.6	169	%2.9
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	419	228	%5.0	177	%3.0
Brisa	%44	Piyasa Değeri	746	325	%7.1	358	%6.1
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	554	394	%8.6	290	%4.9
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	632	361	%7.9	706	%12.0
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	133	66	%1.5	95	%1.6
Halka Açık Şirketler				3,545	%77.5	4,884	%82.9
Halka Açık Olmayan Şirketler¹				815	%17.8	890	%15.1
Toplam				4,360	%95.3	5,775	%98.0

Sabancı Holding Net Nakit	213	%4.7	115	%2.0
Sabancı Holding NAD	4,573	%100.0	5,890	%100.0
Sabancı Holding Piyasa Değeri	2,249		3,150	
Sabancı Holding Iskonto Oranı	-%50.8		-%46.5	

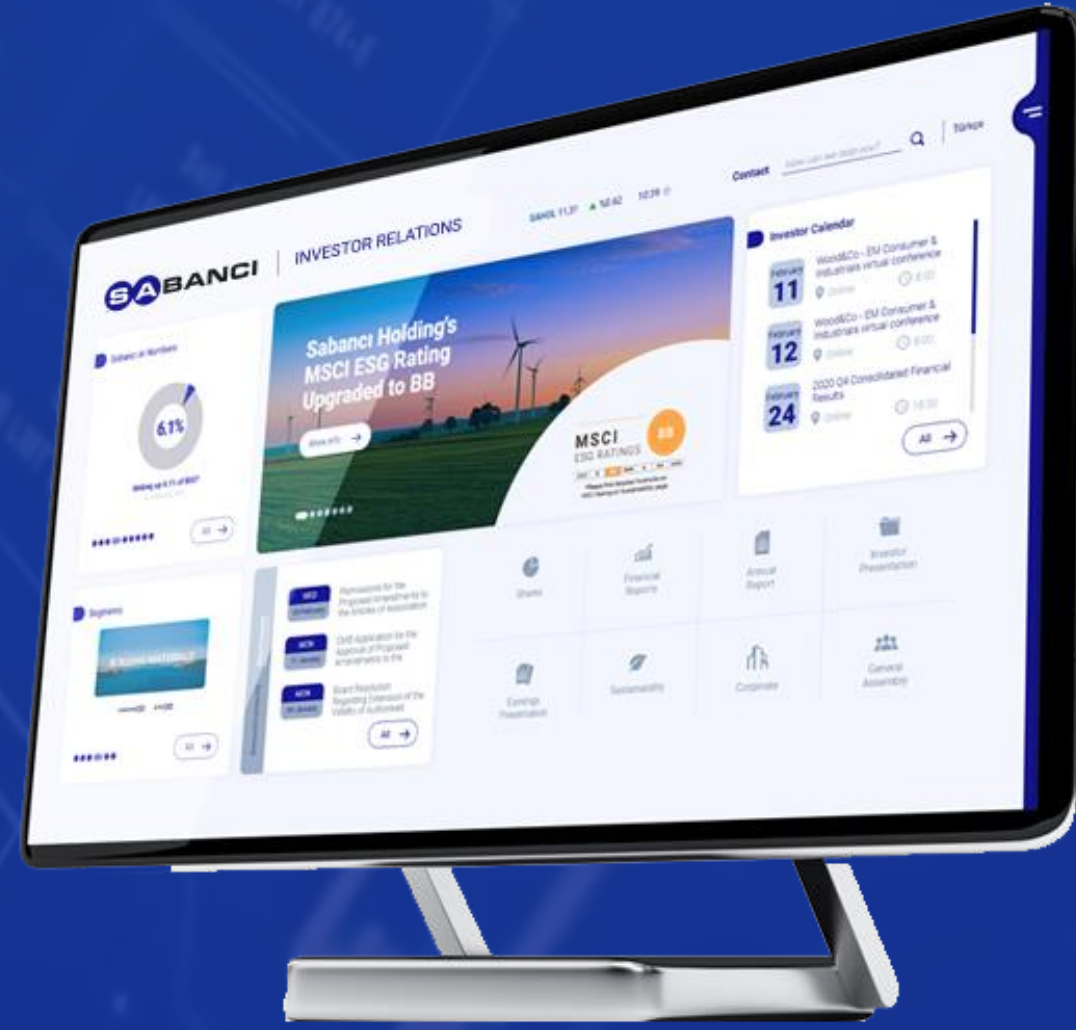
NAD Iskontosu



- TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar. Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standardı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır. Karşılaştırılabilir olması açısından, perakende de TFRS16 etkisi hariç tutulmuştur.

Detaylar için

ir.sabanci.com



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Kerem TEZCAN

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

ktezcan@sabanci.com

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

skardicalioglu@sabanci.com

investor.relations@sabanci.com

