

3Ç 2022 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU

4 KASIM 2022

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Artan maliyet enflasyonuna rağmen **güçlü büyüme ve kaliteli karlılık sağlandı**
Yeni yatırımlar öncesi **güçlü bilanço korundu**
Stratejik dönüşüm momentumu hızla devam ediyor

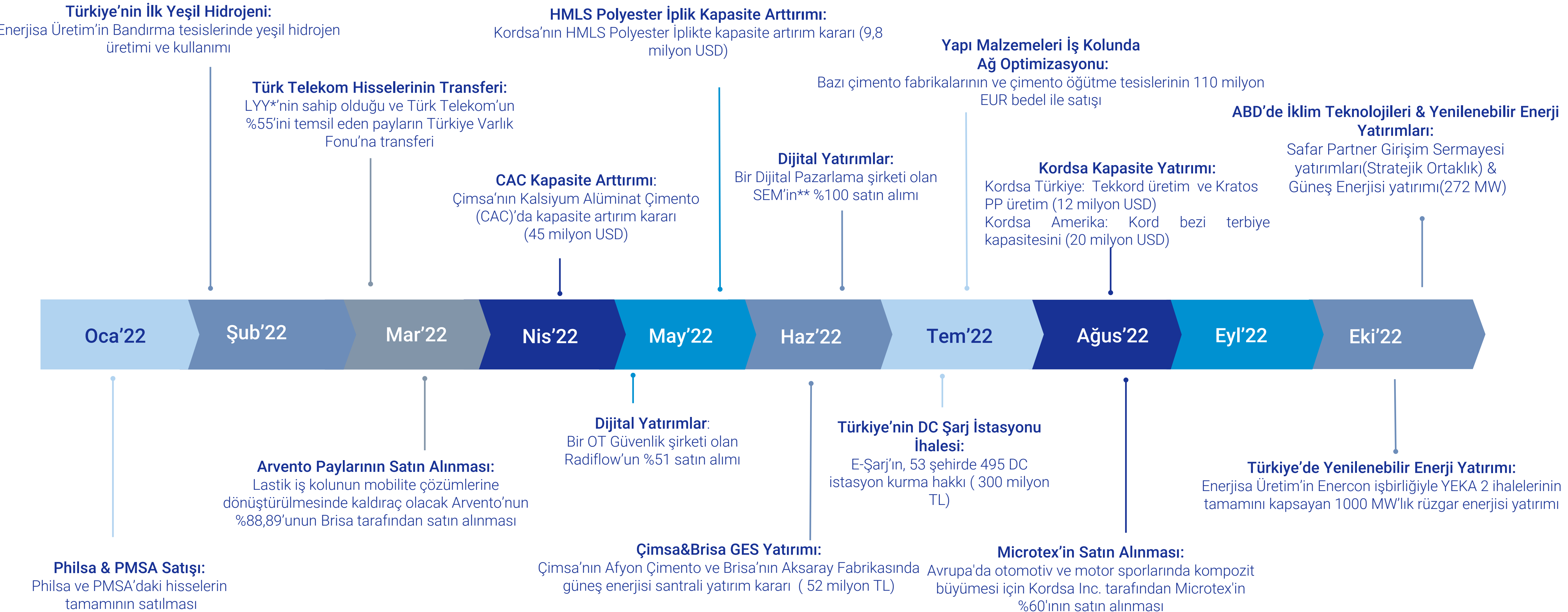


Konsolide özkaynak karlılığı* 3.çeyrekte 3 kat artarak %59 seviyesine ulaştı
Net Finansal Borç/FAVÖK 1,0x seviyesinin altına düştü
Operasyonel nakit akış 2 kata yakın artış göstererek, 2021 yılını geçti

Türkiye’de yenilenebilir enerjide kapasite artışı yapıldı
ABD’de Enerji Piyasasına giriş yapıldı
ABD’de İklim Teknolojileri alanında yatırımlar yapıldı



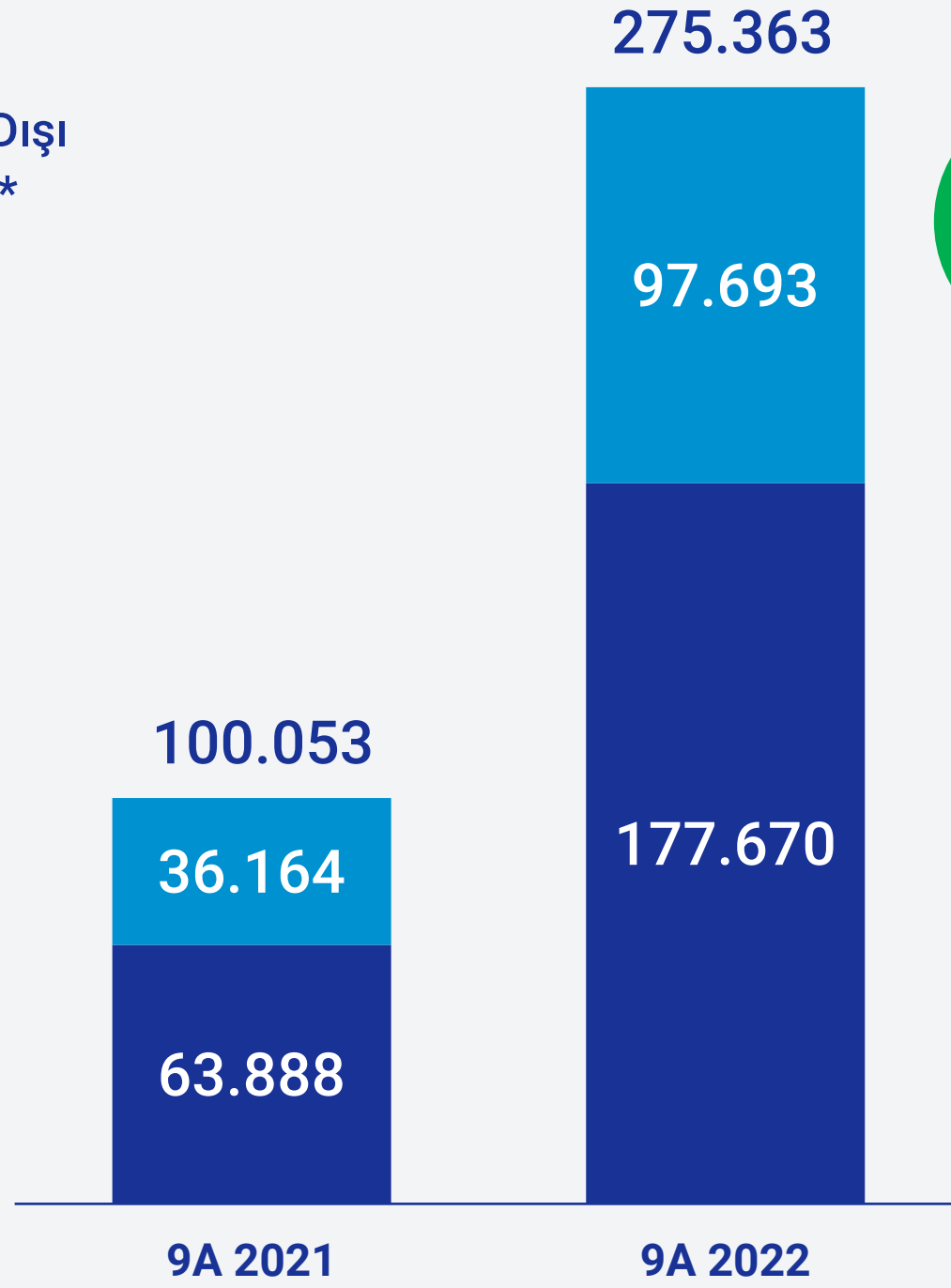
Dinamik Portföy Yönetimi



Hızlanan gelir büyümesi ile net kar kalitesindeki artış...

Kombine Gelir*
(milyon TL)

■ Banka Dışı
■ Banka**

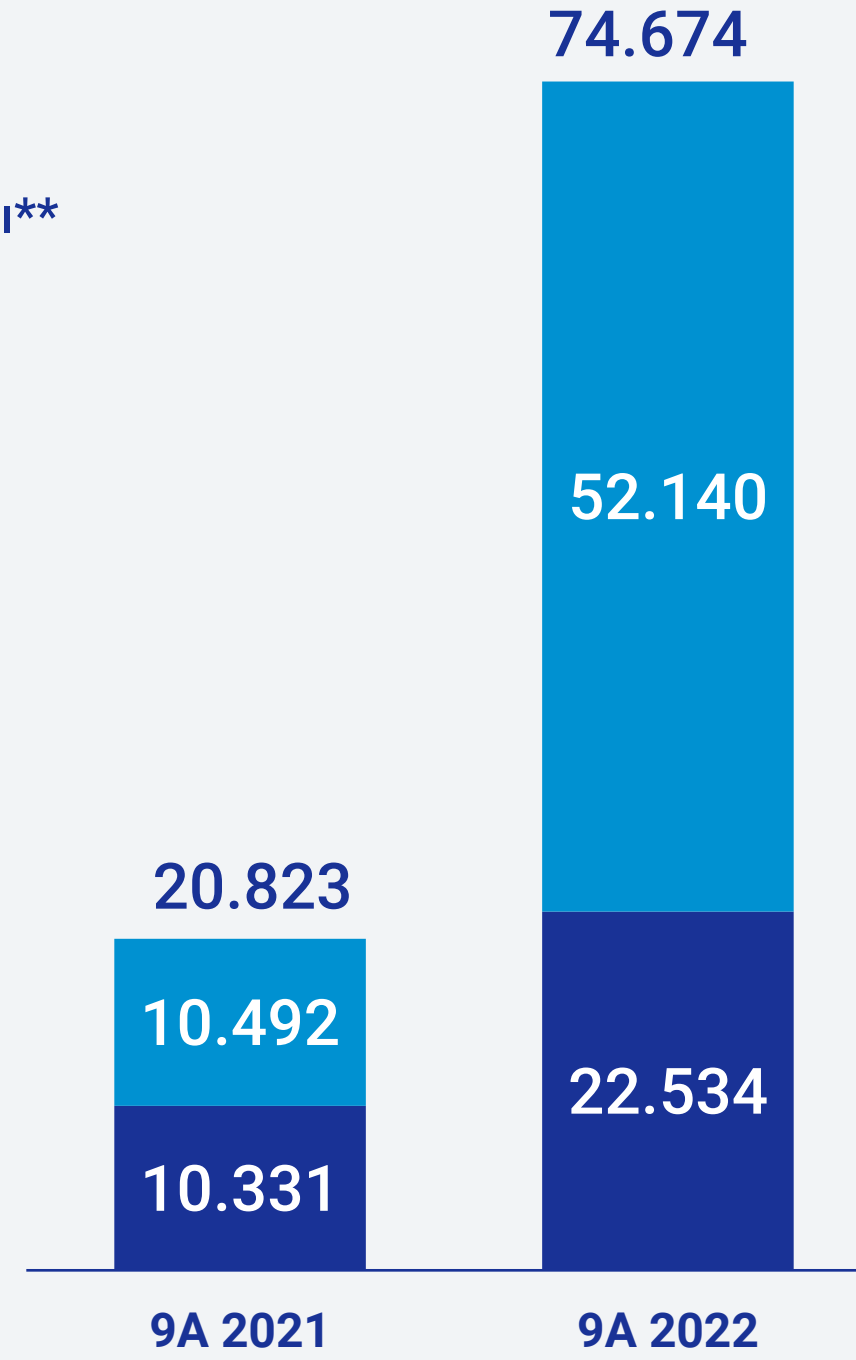


%175

**Gelir artışı yönetimi
& enflasyon**

Kombine FAVÖK*
(Milyon TL)

■ Banka Dışı**
■ Banka

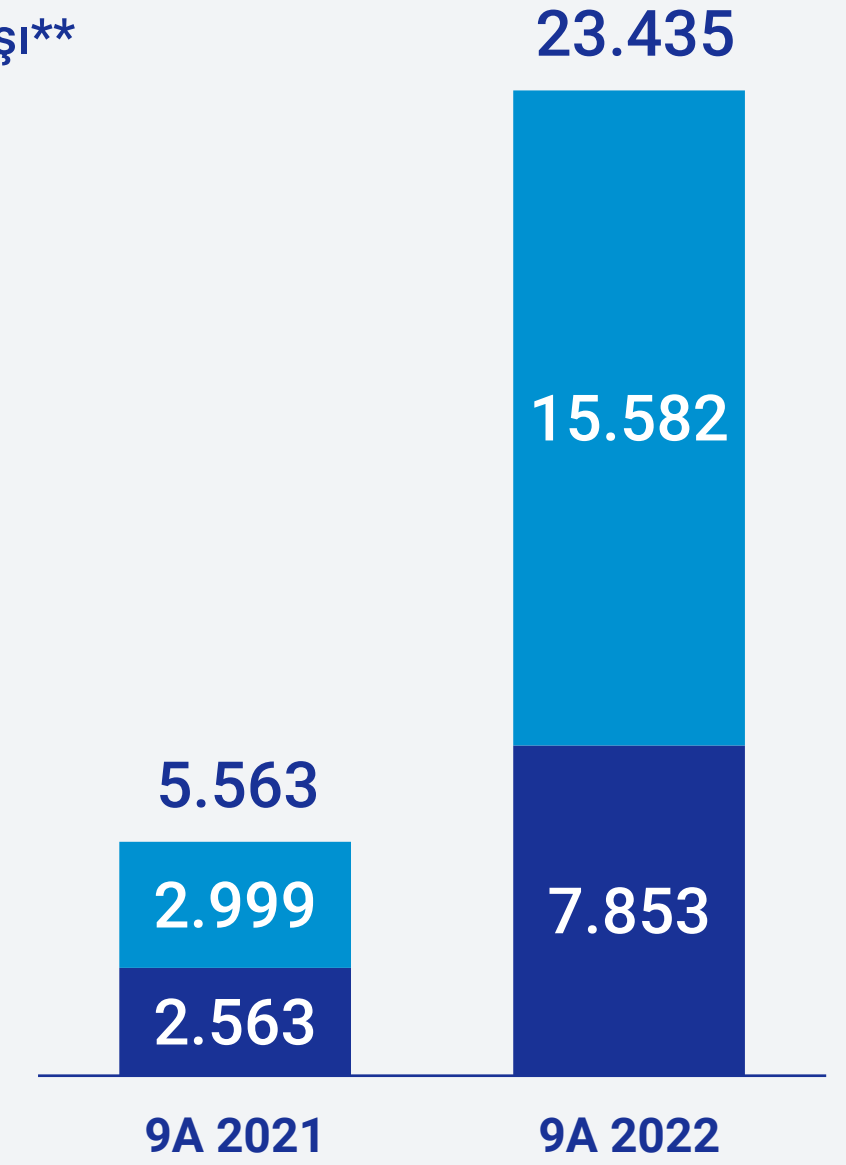


%259

**Enflasyonist ortamda
etkin maliyet yönetimi**

Konsolide Net Kar*
(Milyon TL)

■ Banka Dışı**
■ Banka



%321

**Borçlulukta azalma &
güçlü nakit pozisyonu**

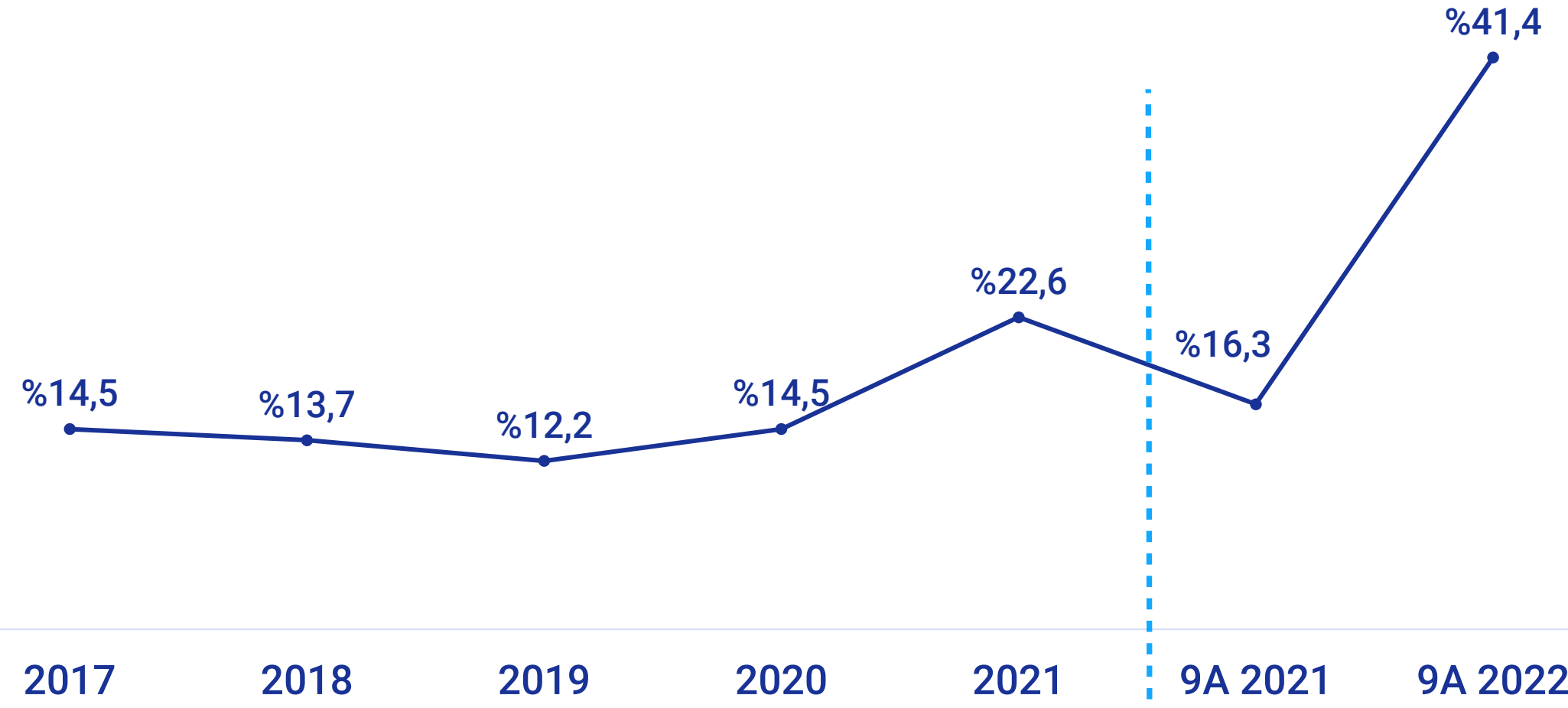
*Holding temettü geliri hariçtir **Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

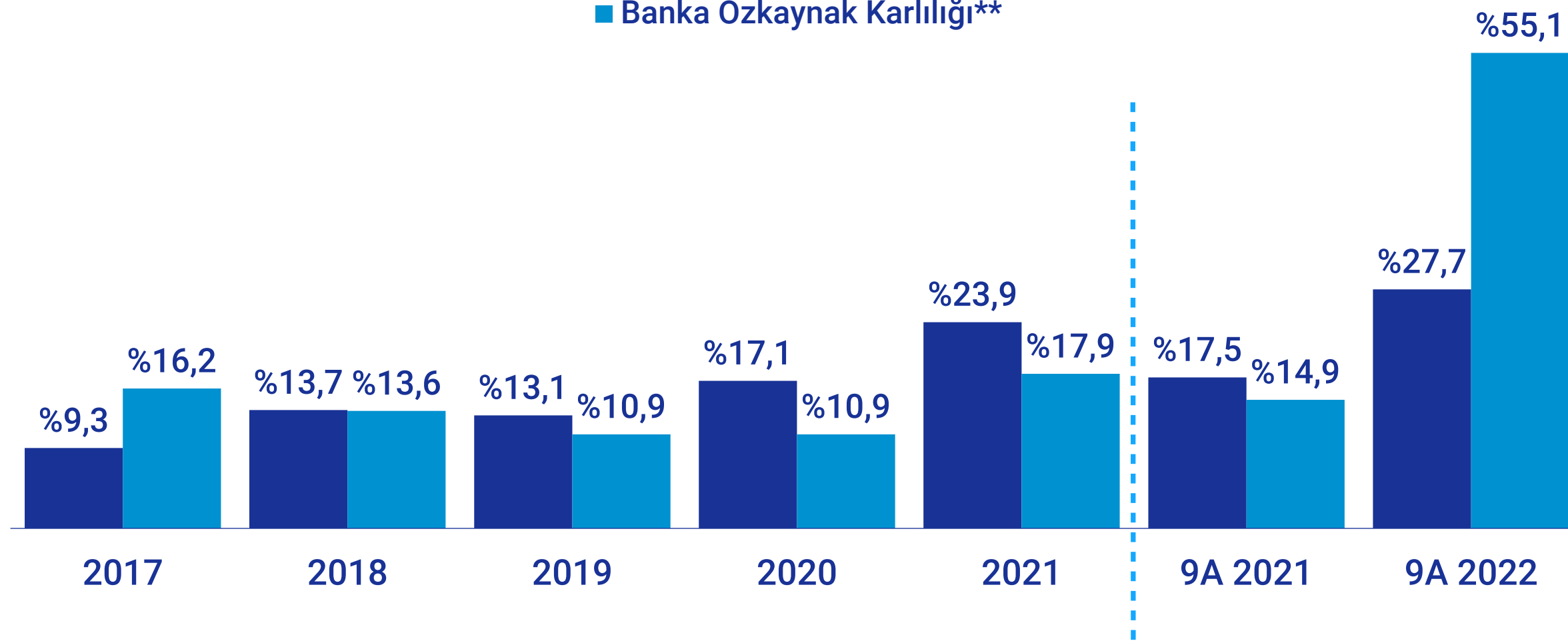
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

...özkaynak karlılığında iyileşme ve güçlü likidite sağladı.

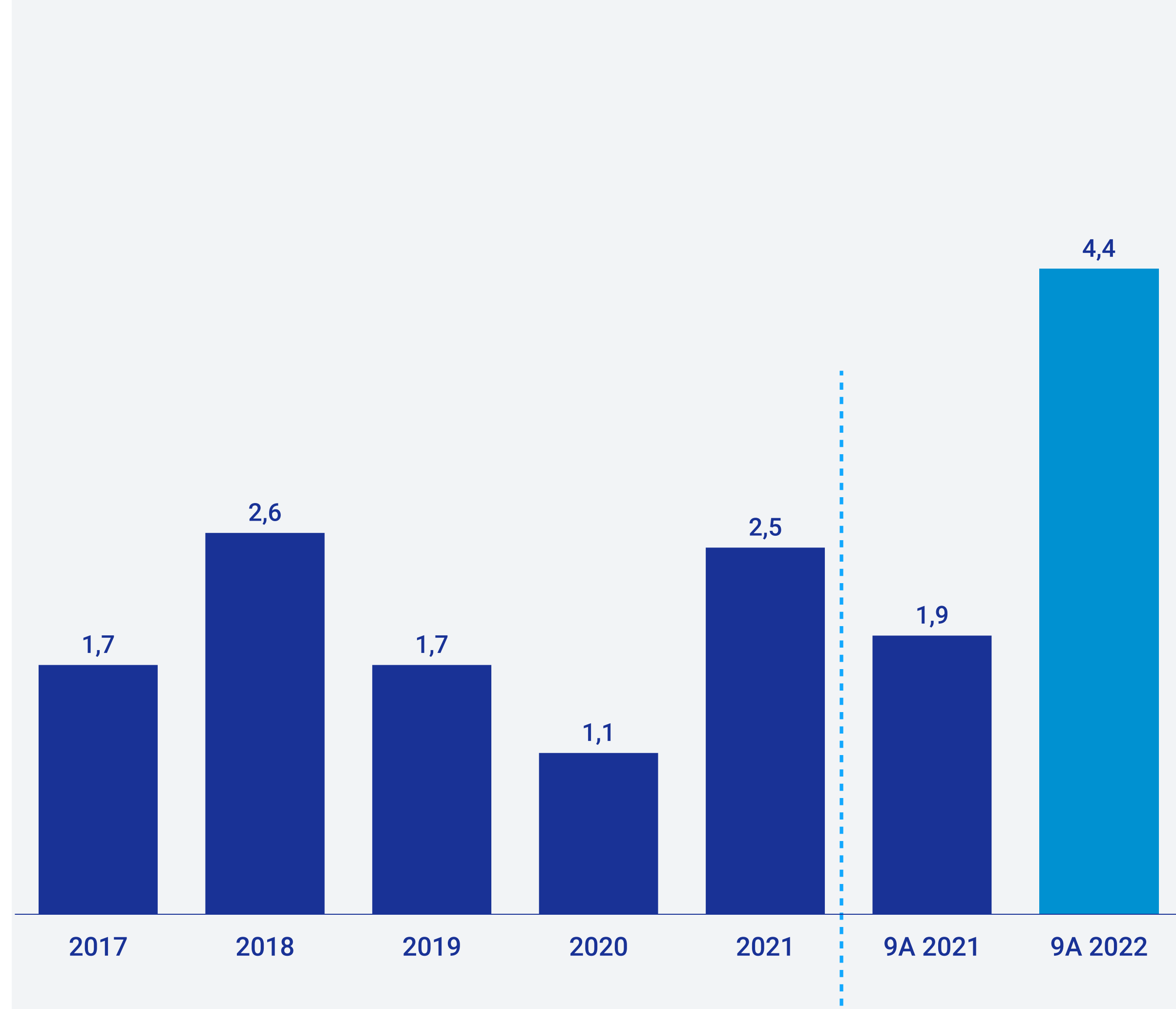
Özkaynak Karlılığı*



■ Banka Dışı Özkaynak Karlılığı
■ Banka Özkaynak Karlılığı**



Holding Solo - Net nakit pozisyonu (milyar TL)

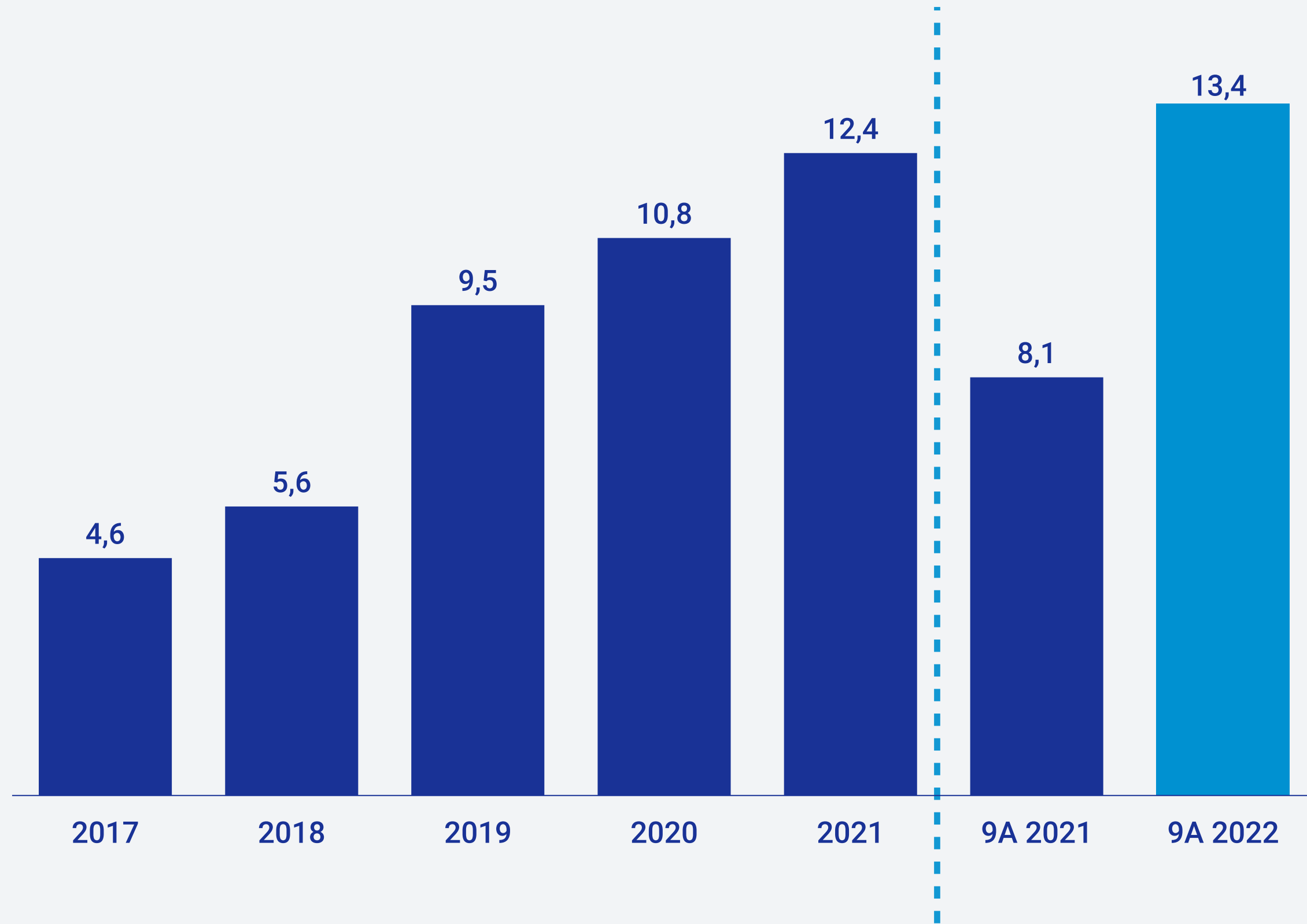


*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

** Kaynak: Akbank konsolide finansal sonuçlar sunumu

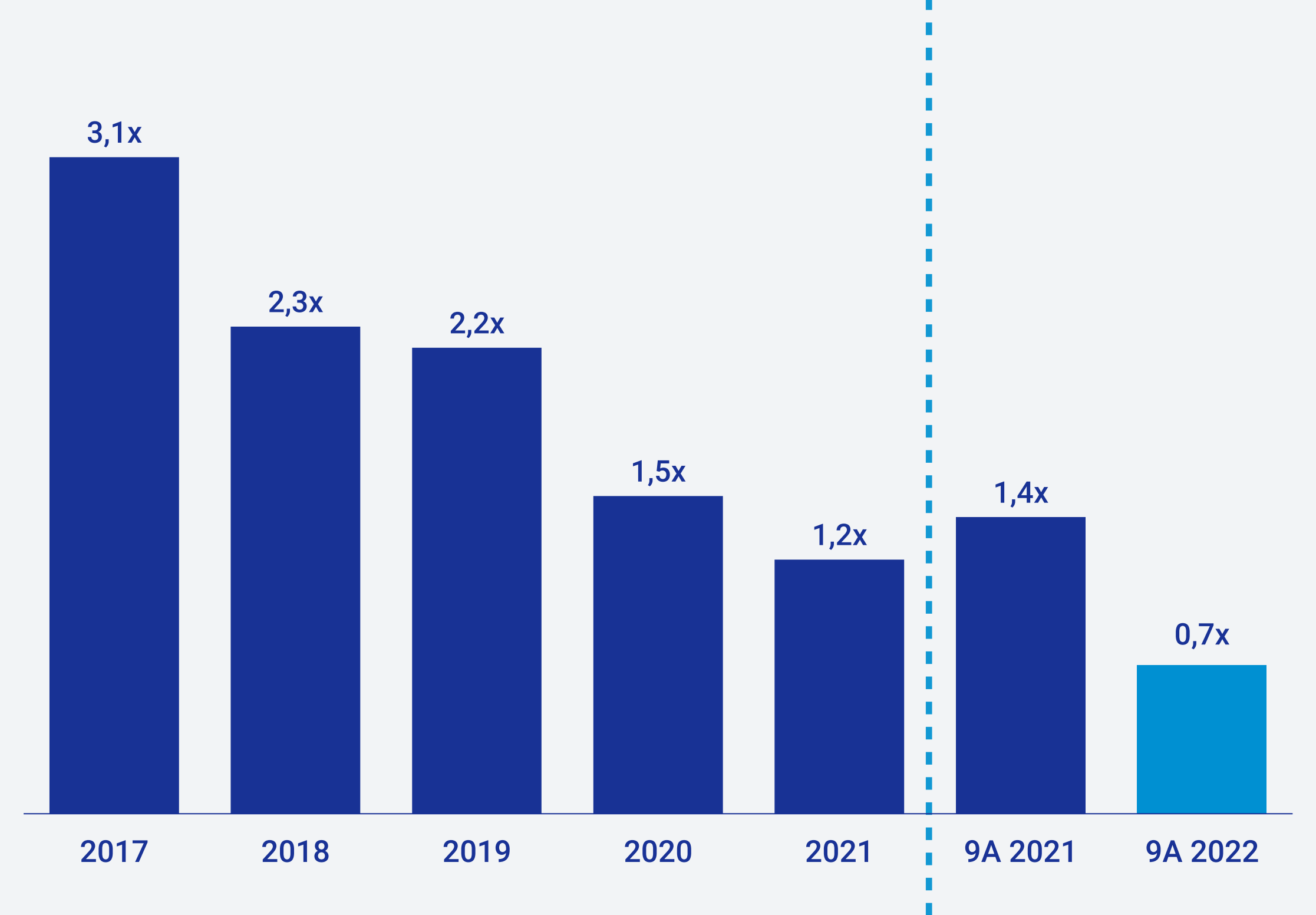
Operasyonel nakit akışta hızlı iyileşme ve borçlulukta kayda değer azalma

Operasyonel Nakit Akışı, Banka Dışı Kombine*
(Milyar TL)



* Finansal Hizmetler, Bankacılık ve Diğer segmenti hariçtir.

Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK*

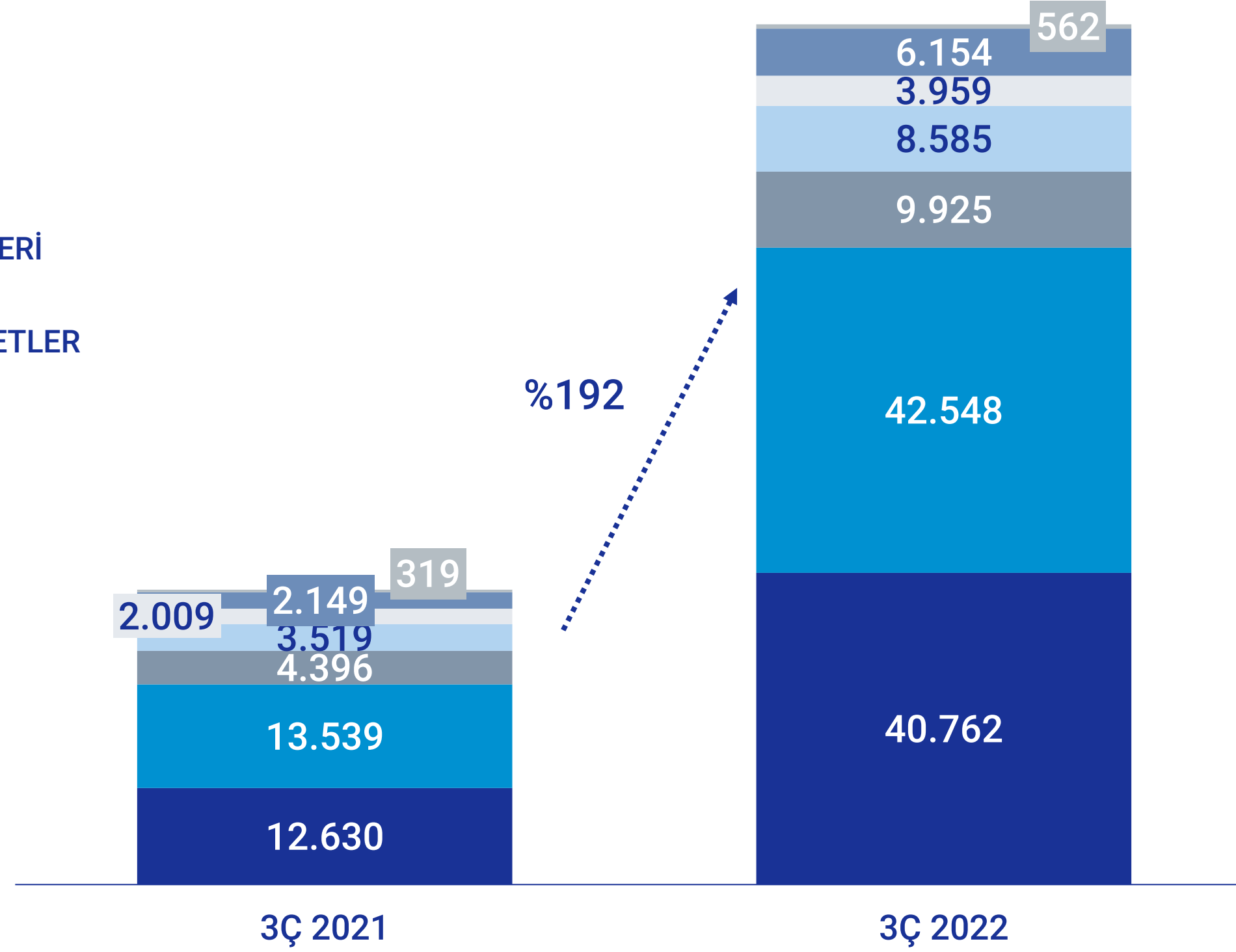


*Bankacılık ve Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, TFRS16 etkisi ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir

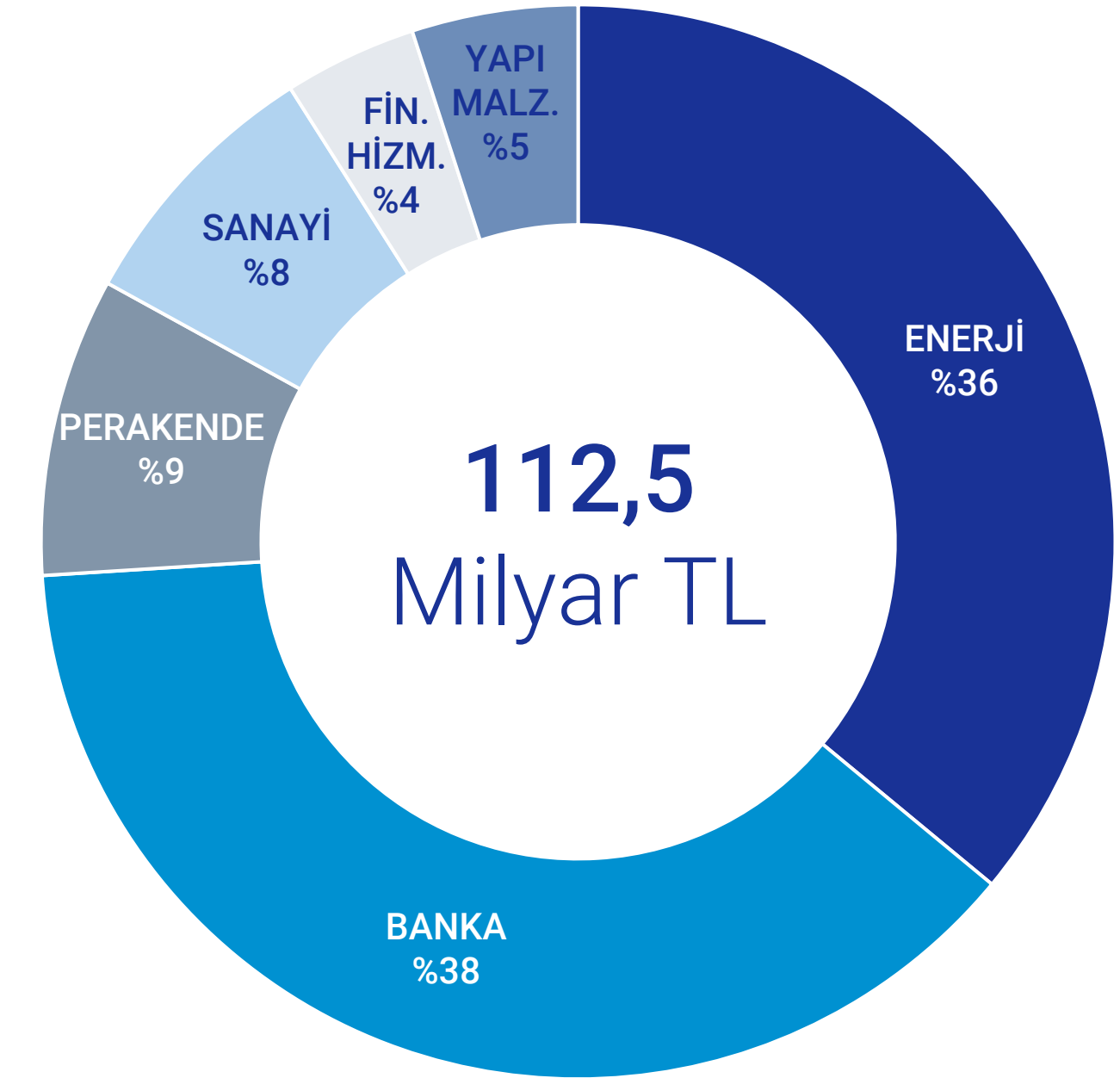
Kombine Gelir/ Enerji segmentinin itici gücü ile banka-dışı iş kollarında hızlı büyüme

Kombine Gelir* (milyon TL)

- DİĞER*
- YAPI MALZEMELERİ
- FİNANSAL HİZMETLER
- SANAYİ
- PERAKENDE
- BANKA
- ENERJİ



Kombine Gelir* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Enerji segmentindeki portföy çeşitliliğinin sağladığı rekabetçi konumlanma

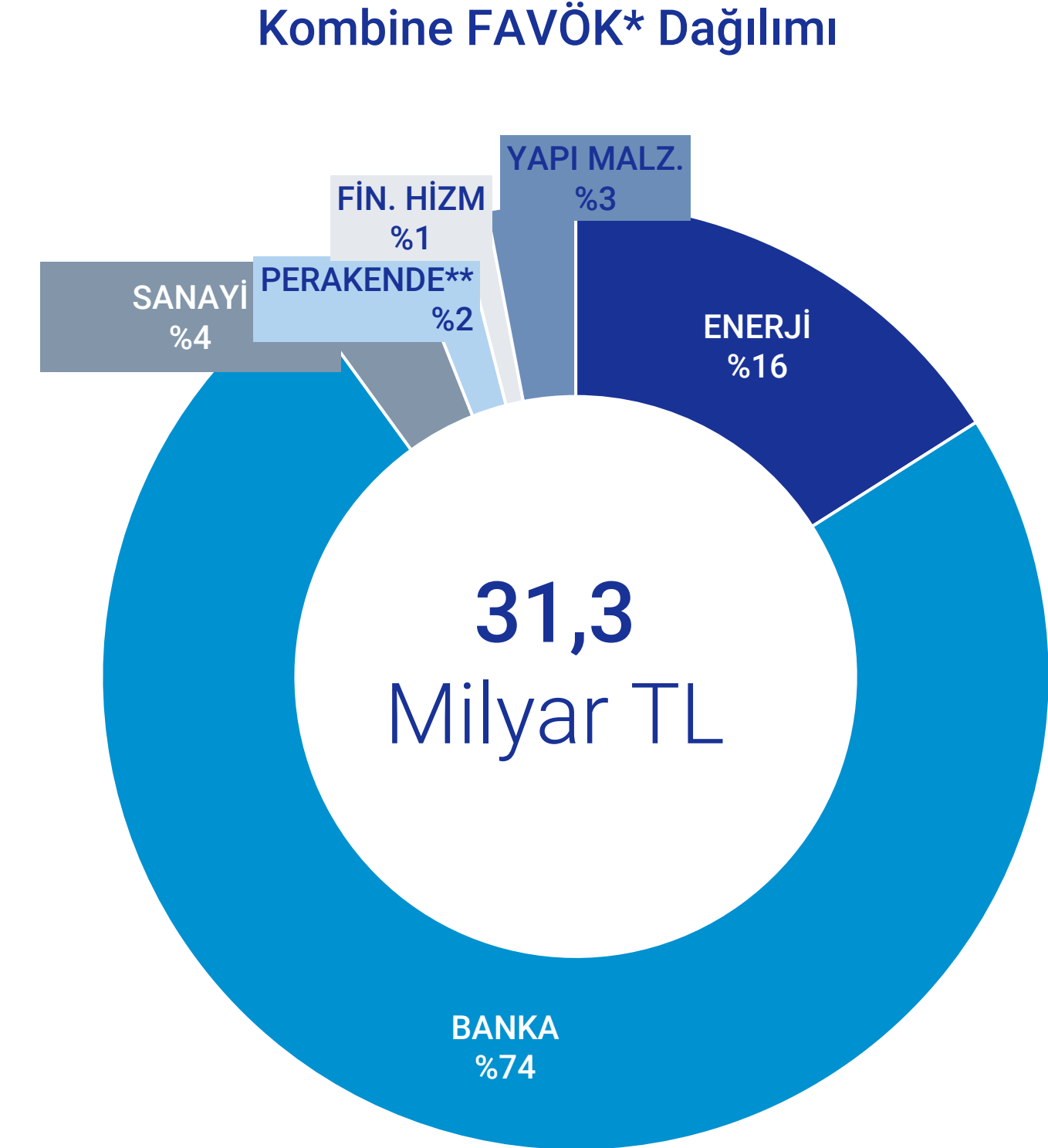
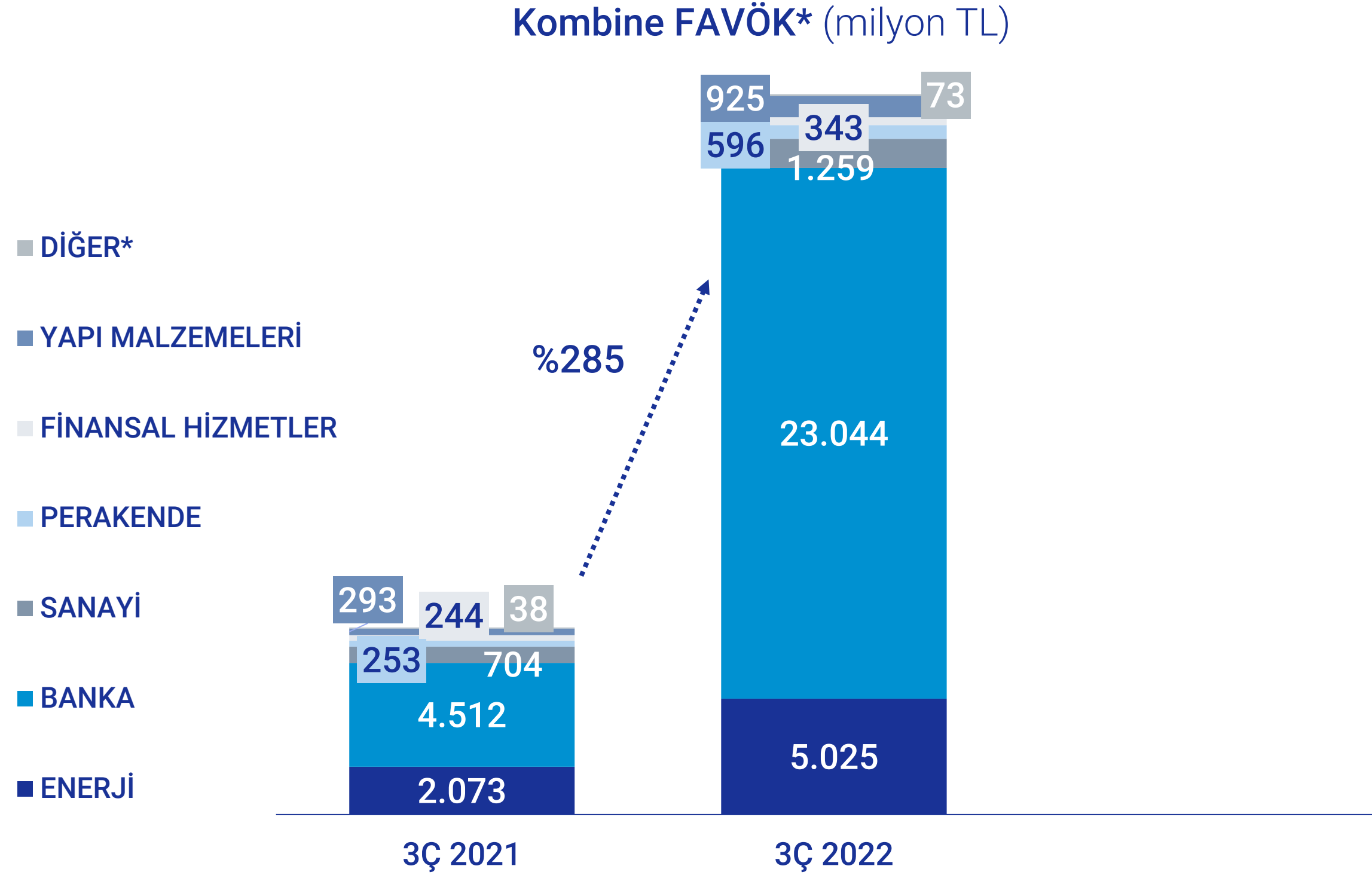
PERAKENDE

Gıda ve Teknoloji iş kollarında aynı mağaza satış büyümesi

SANAYİ

Sabit satış hacmi & olumlu fiyatlandırma

Kombine FAVÖK/ Artan enflasyonist baskılara rağmen dört kat büyüyen FAVÖK



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Dinamik portföy optimizasyonu & daha yüksek Regüle Varlık Tabanı büyümesi

YAPI MALZEMELERİ

Etkili faaliyet gideri yönetimi & yakıt karışımı optimizasyonu

SANAYİ

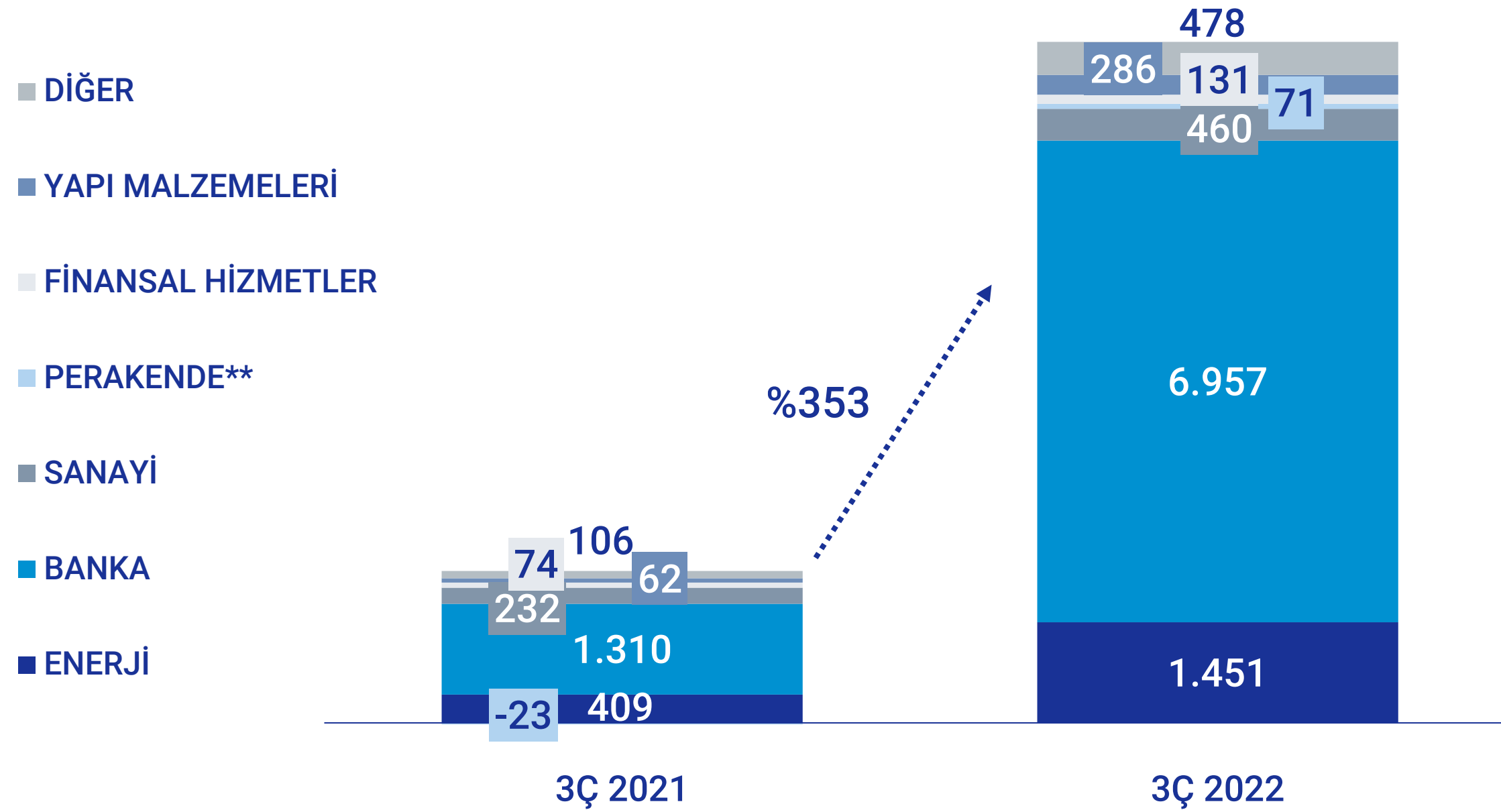
Paritenin olumsuz etkisine rağmen güçlü FAVÖK büyümesi

*Tek seferlik gelir/giderler ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir.

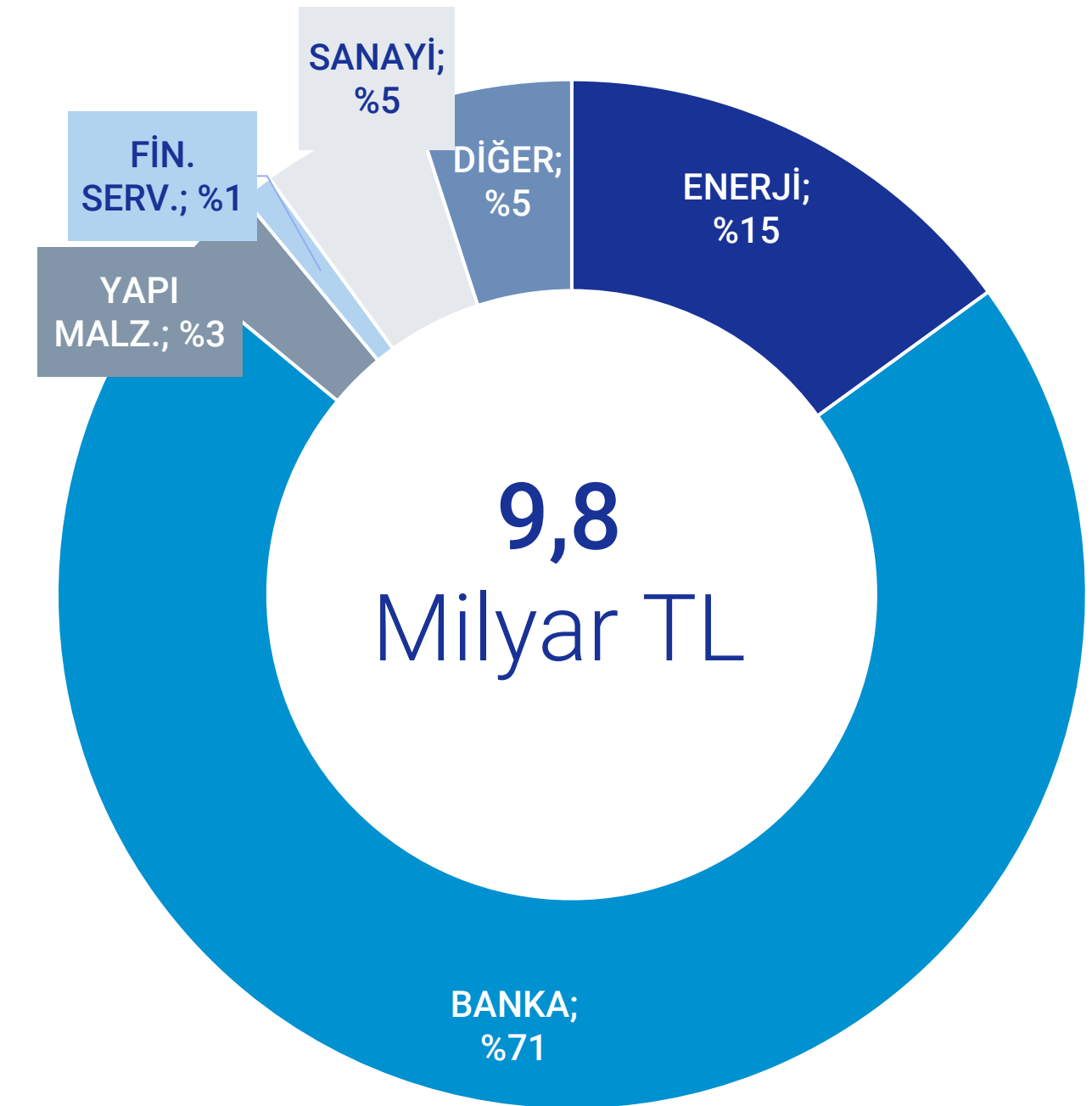
**TFRS16 etkisi hariçtir

Konsolide Net Kar/ Borçlulukta azalma ve güçlü operasyonel karlılık

Konsolide Net Kar* (milyon TL)



Konsolide Net Kar* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Operasyonel karlılıkta sağlam büyüme

SANAYİ

Azalan net finansal giderler & lastik iş kolundaki vergi teşviği

YAPI MALZEMELERİ

Operasyonel karlılıkta sağlam büyüme

*Tek seferlik gelir/giderler ve perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir.

**TFRS16 etkisi hariçtir

Enerji / Her iki iş kolunun önemli katkılarıyla sağlanan güçlü performans

Enerji Segmenti Özet Finansallar*

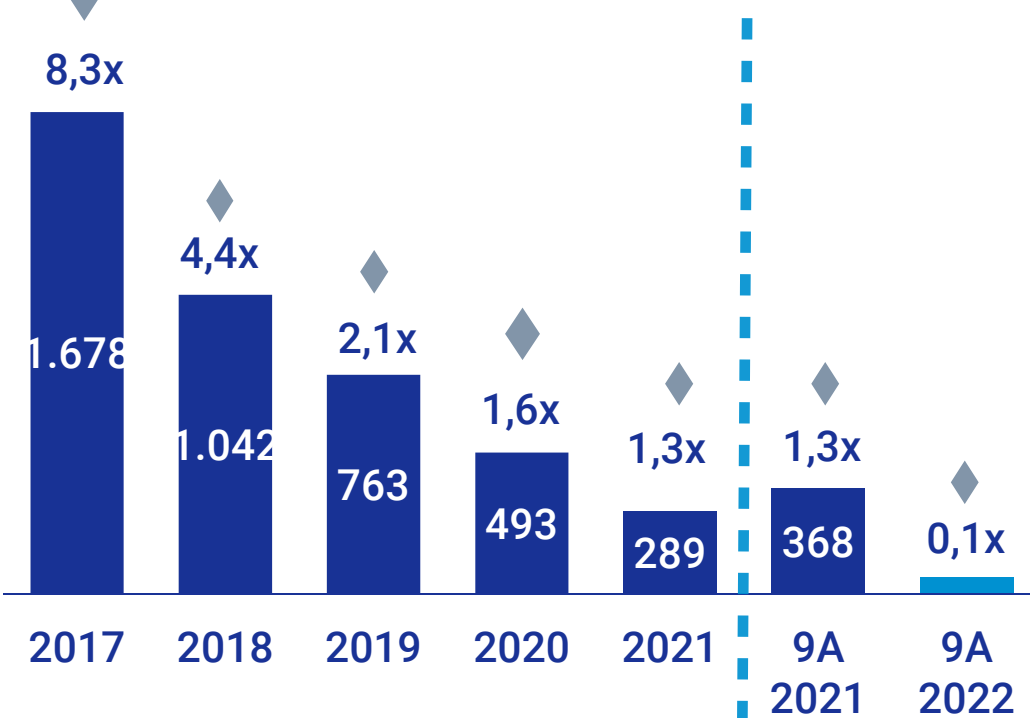
MİLYON TL	3Ç 2021	3Ç 2022	% Değişim	9A 2021	9A 2022	% Değişim
SATIŞ	12.630	40.762	%223	30.355	102.819	%239
FAVÖK**	2.073	5.205	%142	5.884	13.947	%137
FAVÖK** MARJİ	%16,4	%12,3		%19,4	%13,6	
NET KAR**	935	3.143	%236	2.599	7.449	%187

Enerjisa Üretim Özet Finansallar

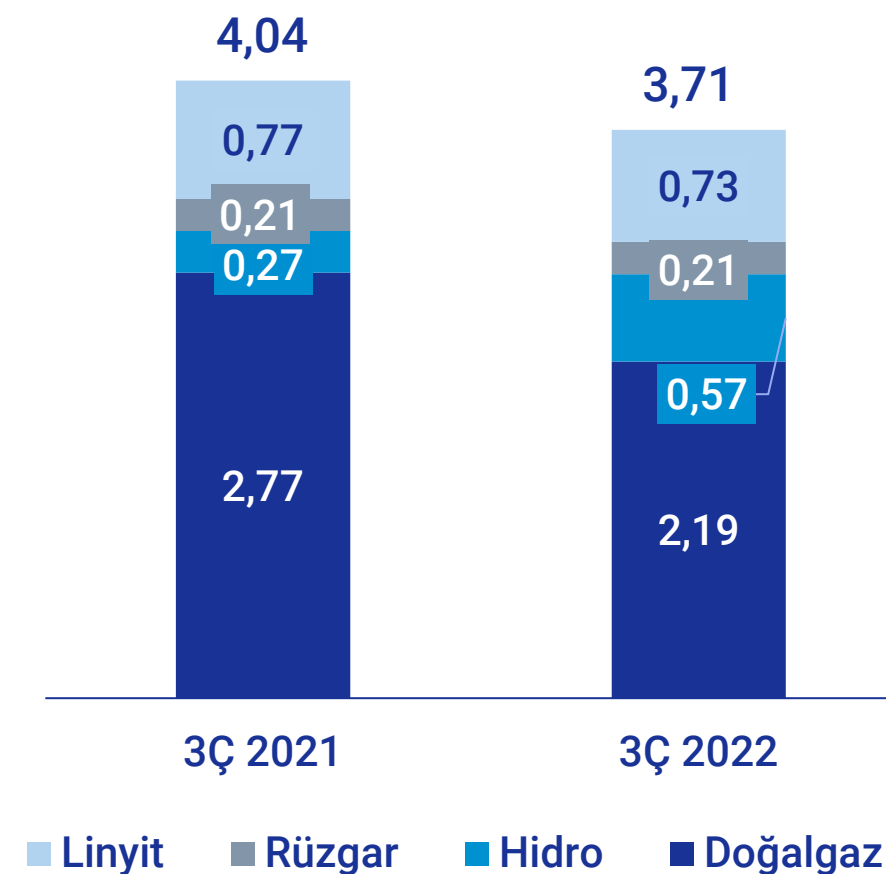
MİLYON TL	3Ç 2021	3Ç 2022	% Değişim	9A 2021	9A 2022	% Değişim
SATIŞ	4.235	16.437	%288	9.996	42.377	%324
FAVÖK**	771	2.271	%195	2.307	6.587	%186
FAVÖK** MARJİ	%18	%13,8		%23,1	%15,5	
NET KAR**	351	1.873	%433	1.002	4.895	%389

Enerjisa Üretim Borç Profili (Mn EUR)

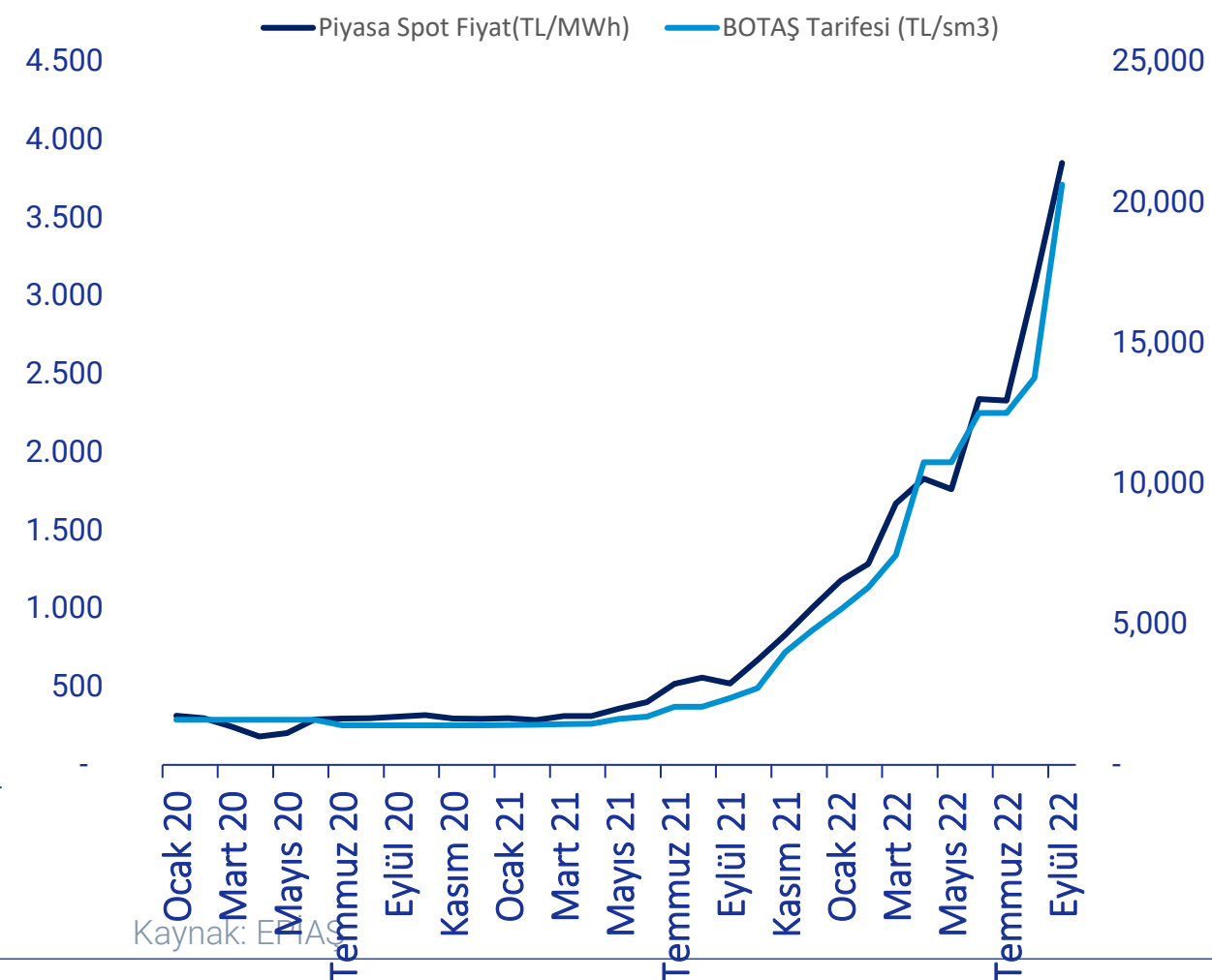
■ Net Finansal Borç ◆ Net Finansal Borç / FAVÖK



Üretim Hacmi (TWh)



Botaş Tarifesi & Spot Fiyatlar



Mevcut Görünüm

- ✓ **Dağıtım & Perakende:** Net karda güçlü büyüme, yatırımlarda hızlanma ve 3.çeyrek nakit akımda iyileşme
- ✓ **Üretim & Enerji Ticareti :** Yüksek karlılık ile borçlulukta azalma

Takip Edilecekler

- ✓ Elektrik talebi, ulusal tarife, spot fiyatlar & global emtia fiyatları
- ✓ Hidroloji
- ✓ Enflasyon, kur & faiz oranları

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine

**Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

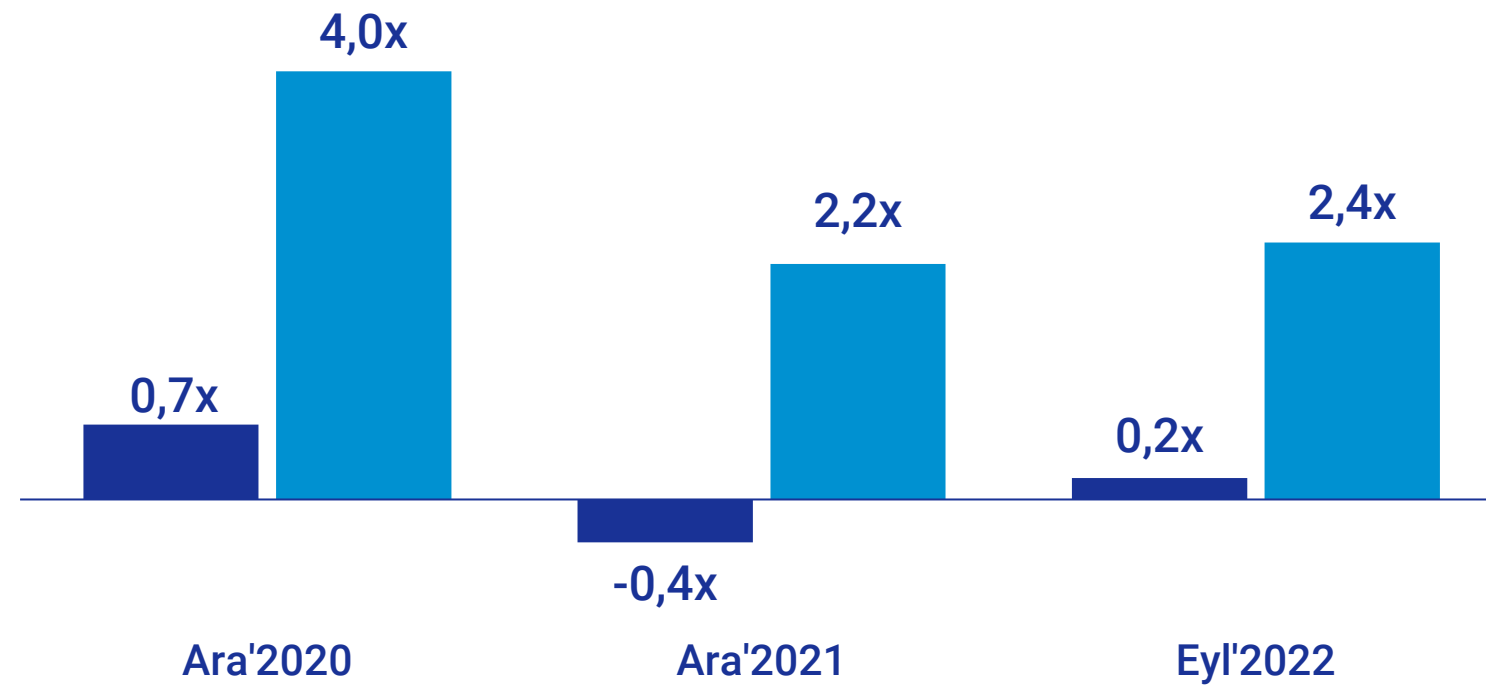
Sanayi Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2021	3Ç 2022	% Değişim	9A 2021	9A 2022	% Değişim
SATIŞ	3.519	8.585	%144	9.694	23.336	%141
FAVÖK	704	1.259	%79	2.115	3.982	%88
FAVÖK MARJİ	%20,0	%14,7		%21,8	%17,1	
NET KAR**	400	928	%132	1.342	2.765	%106

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

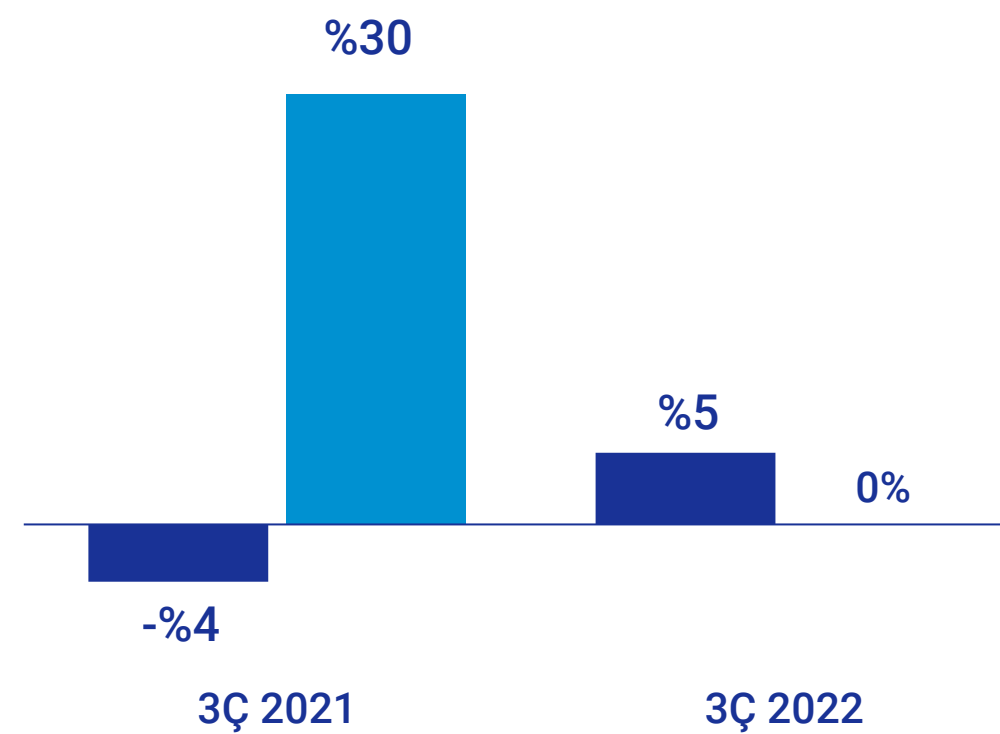
Net Finansal Borç/ FAVÖK

- Lastik İşkolu
- Lastik Güçlendirme İşkolu



Global Lastik Pazarı vs. TCF¹ Business (yıllık)

- Global HA² Lastik Pazarı (Mn adet)
- Lastik Güçlendirme³ Hacmi (Bin ton)



Kaynak: Kordsa, LMC Tyre & Rubber

Mevcut Görünüm

- ✓ İki iş kolunda da küresel ve yerel piyasalarda yavaşlama sinyalleri
- ✓ Lastik iş kolunda artan maliyetler arasında iyi yönetilen fiyatlandırma stratejisi ile gelirden sağlanan büyüme
- ✓ Lastik güçlendirme iş kolunda artan maliyet baskılarıyla marjlarda azalma

Takip Edilecekler

- ✓ Küresel durgunluk ve iç talep
- ✓ Fiyatlama ve emtia fiyatları
- ✓ Etkili işletme sermayesi yönetimi
- ✓ Enflasyon ve kur oranları

Yapı Malzemeleri Özet Finansallar*

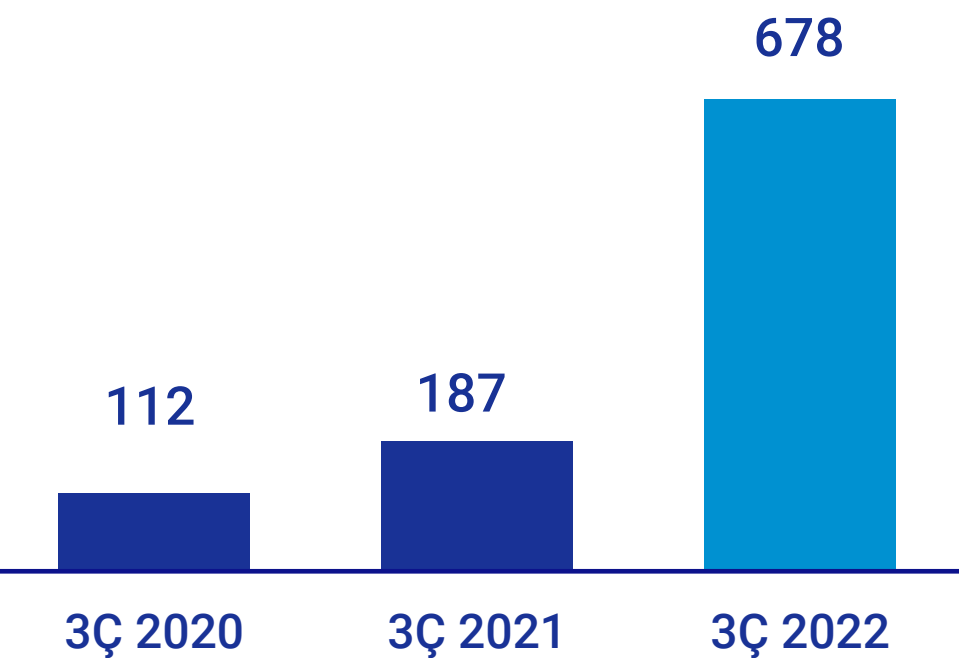
MİLYON TL	3Ç 2021	3Ç 2022	% Değişim	9A 2021	9A 2022	% Değişim
SATIŞ	2.149	6.154	%186	5.182	14.992	%189
FAVÖK**	293	925	%215	905	2.299	%154
FAVÖK** MARJİ	%13,6	%15,0		%17,5	%15,3	
NET KAR**	123	577	%368	457	1.370	%200

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

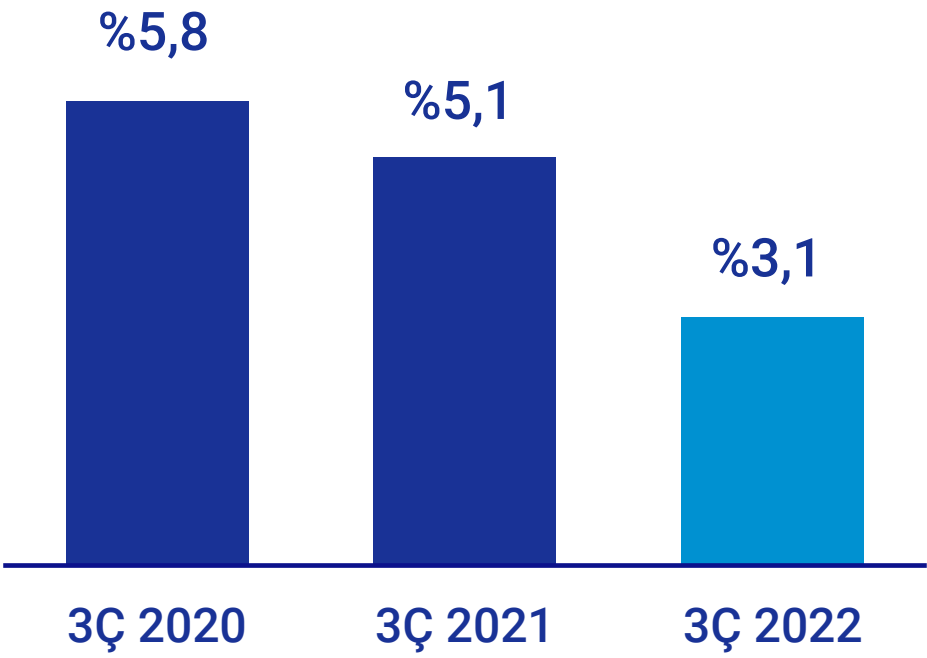
Mevcut Görünüm

- ✓ Satış kanallarının optimizasyonu
- ✓ Güçlü gelir geçişi & iyileşen enerji marjı
- ✓ Güçlü FAVÖK performansı ile net kar artışı

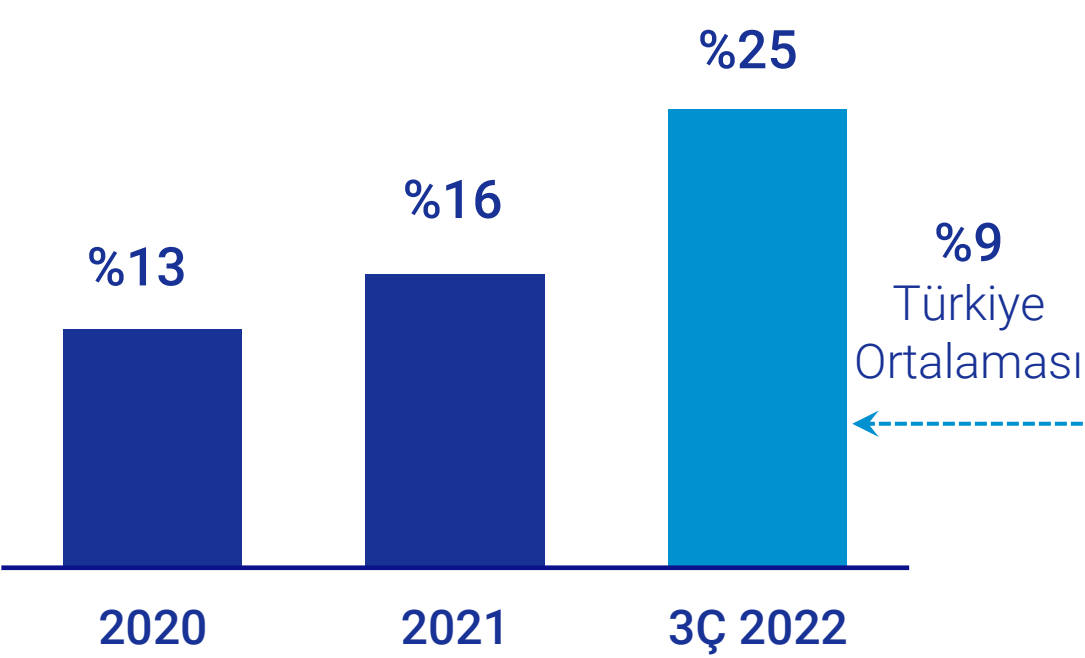
Enerji ve Yakıt Maliyetleri*** (2Ç 2019=100)



Operasyon harcamaları/Satış Trendi***



Yakıt Karışımında Alternatif Yakıt Kullanımı***



Takip Edilecekler

- ✓ Maliyetler, örn. elektrik & yakıt
- ✓ Fiyatlama, arz/talep & sektör dinamikleri
- ✓ Karbon ayak izi & alternatif yakıt kullanımı

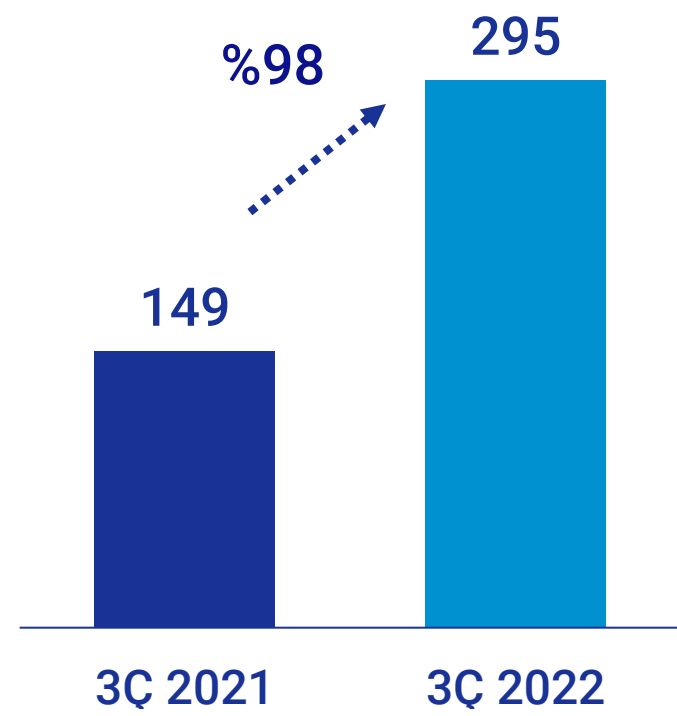
*** Kıyaslama açısından, sadece Akçansa & Çimsa verileri ile hazırlanmıştır.

Perakende / Hızlanan gelir büyümesi ve operasyonel karlılıkta iyileşme

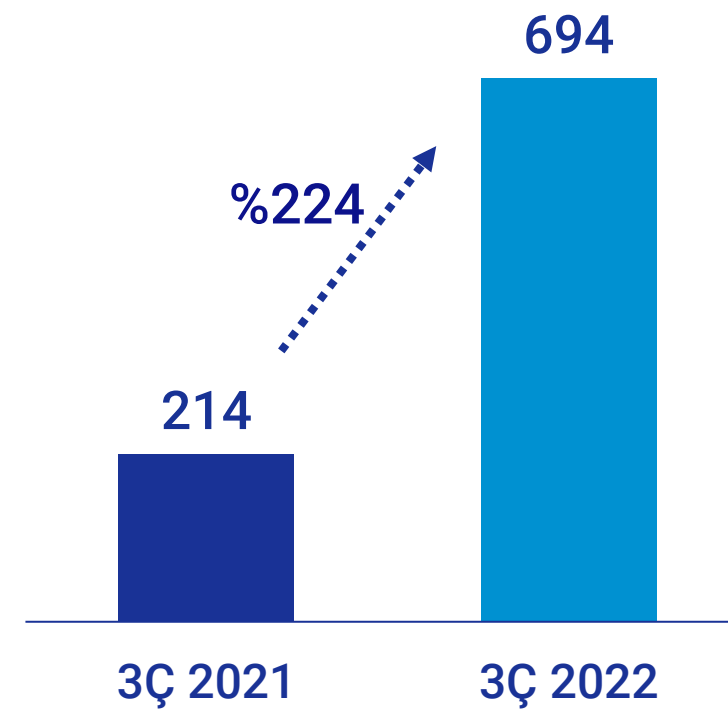
Perakende Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2021	3Ç 2022	% Değişim	9A 2021	9A 2022	% Değişim
SATIŞ	4.396	9.925	%126	11.584	23.658	%104
FAVÖK**	395	785	%99	937	1.828	%95
FAVÖK**-Karşılaştırılabilir	253	596	%136	518	1.297	%151
FAVÖK** MARJİ	%9,0	%7,9		%8,1	%7,7	
FAVÖK** MARJİ-Karşılaştırılabilir	%5,7	%6,0		%4,5	%5,5	
NET KAR**	-48	115	a.d.	-264	129	a.d.
NET KAR**-Karşılaştırılabilir	-42	131	a.d.	-241	168	a.d.

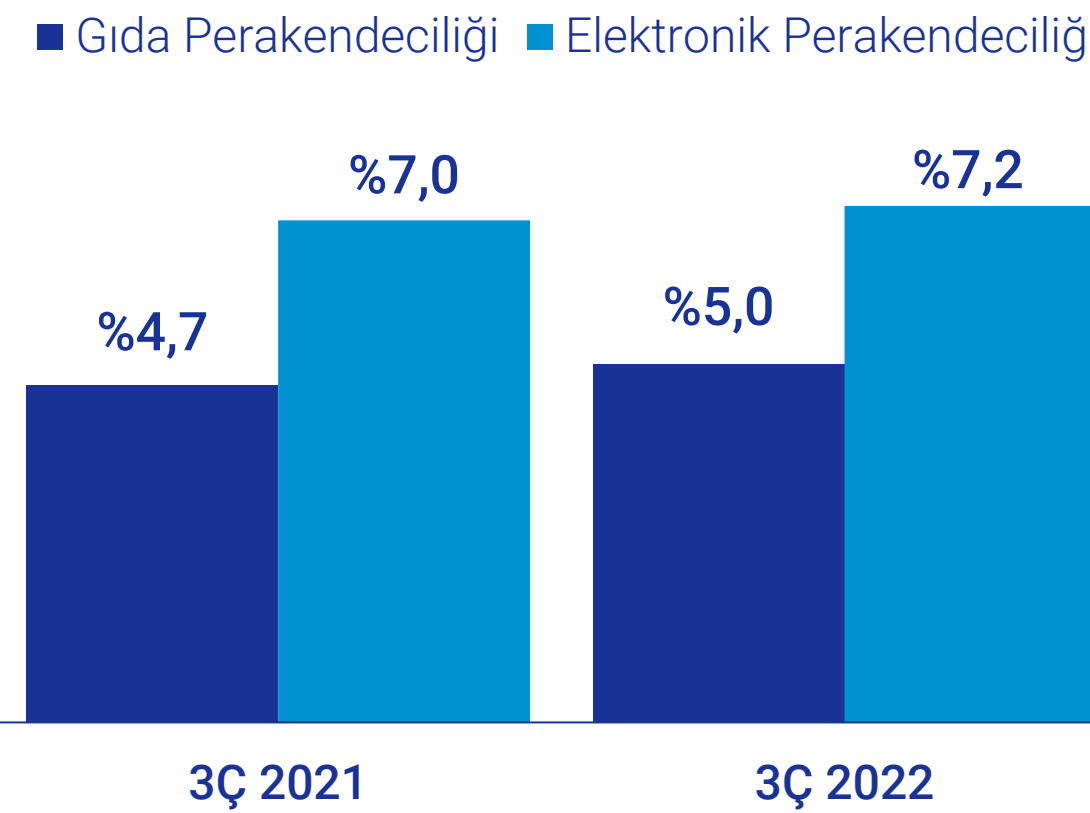
Gıda Perakendeciliği E-ticaret satışları (Mn TL)



Elektronik Perakendeciliği Toplam Satış Hacmi (Mn TL)



Karşılaştırılabilir FAVÖK** Marjı



Mevcut Görünüm

- ✓ Her iki şirkette enflasyon üzerinde ciro büyümesi
- ✓ Karşılaştırılabilir FAVÖK marjı büyümesi
- ✓ Net kar seviyesinde iyileşme

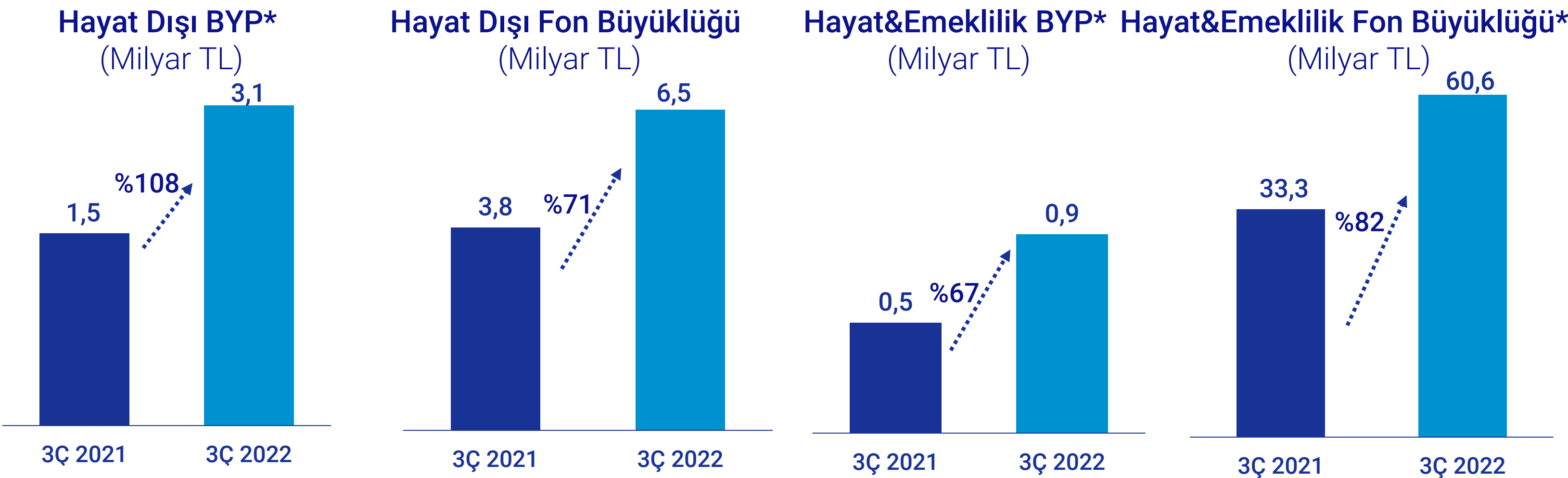
Takip Edilecekler

- ✓ Büyüme, enflasyon, faiz oranı & sektör trendleri, alım gücü, & tüketici davranışlarında değişiklik
- ✓ Tüketici hassasiyeti & satın alma davranışında değişim

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	3Ç 2021	3Ç 2022	% Değişim	9A 2021	9A 2022	% Değişim
SATIŞ	2.009	3.959	%97	5.870	11.047	%88
FAVÖK**	244	343	%40	784	742	%-5
HAYAT	166	243	%46	466	714	%53
HAYAT-DIŞI	78	100	%28	318	28	%-91
NET KAR**	188	331	%76	602	799	%33
HAYAT	147	293	%99	409	852	%108
HAYAT-DIŞI	41	38	%-7	193	-53	a.d.

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir



*Brüt Yazılan Primler

*Brüt Yazılan Primler

*Otomatik katılım dahildir

Mevcut Görünüm

- ✓ **Hayat:** Hayat sigortası prim üretimi ve emeklilik fon büyüklüğü ile güçlü teknik karlılık
- ✓ **Hayat Dışı:** Hasarlarda yükseliş nedeniyle daha yüksek kombine oran
- ✓ **Hayat & Hayat Dışı:** Yükselen fon büyüklüğü

Takip Edilecekler

- ✓ Regülasyonel değişiklikler
- ✓ Makro ekonomik gelişmeler: faiz oranları, kur ,enflasyon, kredi büyümesi
- ✓ Motorda fiyatlandırma liberalizasyonu
- ✓ Asgari ücret artışı

Banka / Güçlü müşteri kazanımını ile güçlü operasyonel performans

Özet Kombine Finansallar

MİLYON TL	3Ç 2021	3Ç 2022	% Değişim	9A 2021	9A 2022	% Değişim
GELİR	13.539	42.548	%214	36.164	97.693	%170
FAVÖK	4.512	23.044	%411	10.492	52.140	%397
NET KAR	3.215	17.072	%431	7.360	38.239	%420

Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Net kar amortisman ve serbest karşılıkların farklı muhasebeleştirilmesi sebebiyle konsolide banka finansallarına göre farklılık göstermektedir.

Öne Çıkan Göstergeler

	4Ç 2021	1Ç 2022	2Ç 2022	3Ç 2022	% Değişim (QoQ)	% Change (YTD)
Kaldıraç	10,0x	9,4x	9,6x	8,5x	-1,1x	-1,6x
Operasyonel Gid./Gelir ¹	%34,8	%23,5	%18,4	%18,2	-0,2 pp	-16,6 pp
SYR ²	%17,2	%17,7	%18,0	%19,3	1,3 pp	2,1 pp
Ana Sermaye ²	%12,9	%14,4	%14,7	%16,1	1,4 pp	3,2 pp

	3Ç 2021	3Ç 2022	% Değişim	9A 2021	9A 2022	% Değişim
Özkaynak Karlılığı	%18,7	%59,6	41,0 pp	%14,9	%51,5	36,7 pp
Aktif Karlılığı	%2,3	%6,7	4,4 pp	%1,8	%5,6	3,7 pp
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	%3,4	%8,6	5,2 pp	%3,0	%7,1	4,1 pp

Mevcut Görünüm

- ✓ Kuvvetli %6.7 çeyrekssel aktif karlılığı, %59.6 çeyrekssel özkaynak karlılığı & 8.5x kaldıraç
- ✓ Ücret gelirlerinde müşteri kazanımındaki ivmenin korunması ile birlikte güçlü performans
- ✓ Artan müşteri işlemleri & ürün yelpazesi ile sürdürülebilir ticari kar
- ✓ Ücret ve komisyon gelirlerinde güçlü performans
- ✓ Vade uyumsuzluğunu sınırlamaya odaklı ihtiyatlı aktif- pasif yönetimi
- ✓ Güçlü sermaye yeterlilik oranları(%19.3 SYR ve %16.1 Tier 1) ⁽²⁾ sürdürülebilir karlılıkta öne çıkıyor.

Bunlara rağmen

- ✓ Yasal düzenlemeler
- ✓ Kredi aktivitesinde yavaşlama
- ✓ Devam eden maliyet baskısı ile operasyonel giderlerde %27'lik çeyrekssel artış

Nisan 2022'den itibaren finansal kurumlar için %25 olan kurumlar vergisi oranı kalıcı hale geldiğinden, finansal kurumlar için tek seferlik vergi oranı değişikliklerinin gösterimi 2021 için iptal edilmiştir.

(1) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı, LYY riskten korunması hariç bırakılmıştır.

(2) Düzenlemeler hariç:9A21 için risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında son 12 ay ortalama, 2021 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında son 12 ay ortalama, 1Ç22 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 ortalama döviz kuru dikkate alınmıştır, 1Y22 ve 9A22 için risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır

Artan maliyet enflasyonuna rağmen **güçlü büyüme ve kaliteli karlılık**
Yatırım döngüsü öncesi **güçlü bilanço korundu.**

Stratejik dönüşüm momentumu hızla devam ediyor
9 Aylık performans sonrası **orta vadeli hedefler** korundu



Konsolide özkaynak karlılığı* 9 Ayda 2 kattan fazla artarak %41.4 seviyesine ulaştı.

Net Finansal Borç/FAVÖK 1,0x seviyesinin altına düştü
Operasyonel nakit akış 2 kata yakın artış göstererek, 2021 yılını geçti

Türkiye’de yenilenebilir enerjide kapasite artışı
ABD’de Enerji piyasasında ayakizi için adım atılması
ABD’de İklim Teknolojileri alanında yatırımlar



EKLER

Kombine Gelir*							Kombine FAVÖK*						Konsolide Net Kar*					
MİLYON TL	3Ç 2021	3Ç 2022	%Değişim	9A 2021	9A 2022	%Değişim	3Ç 2021	3Ç 2022	%Değişim	9A 2021	9A 2022	%Değişim	3Ç 2021	3Ç 2022	%Değişim	9A 2021	9A 2022	%Değişim
TOPLAM	38.560	112.496	%192	100.053	275.363	%175	8.259	31.455	%281	21.243	75.205	%254	2.164	9.818	%354	5.549	23.413	%322
TOPLAM*-Karşılaştırlabilir	38.560	112.496	%192	100.053	275.363	%175	8.116	31.266	%285	20.824	74.674	%259	2.169	9.834	%353	5.563	23.435	%321
BANKA	13.539	42.548	%214	36.164	97.693	%170	4.512	23.044	%411	10.492	52.140	%397	1.310	6.957	%431	2.999	15.582	%420
BANKA DIŞI*	25.022	69.947	%180	63.888	177.670	%178	3.747	8.411	%124	10.751	23.064	%115	854	2.861	%235	2.550	7.831	%207
BANKA DIŞI*-Karşılaştırlabilir	25.022	69.947	%180	63.888	177.670	%178	3.605	8.222	%128	10.331	22.534	%118	859	2.877	%235	2.553	7.853	%206
ENERJİ	12.630	40.762	%223	30.355	102.819	%239	2.073	5.025	%142	5.884	13.947	%137	409	1.451	%255	1.140	3.479	%205
YAPI MALZEMELERİ	2.149	6.154	%186	5.182	14.992	%189	293	925	%215	905	2.299	%154	62	286	%364	226	682	%203
PERAKENDE	4.396	9.925	%126	11.584	23.658	%104	395	785	%99	937	1.828	%95	-28	55	a.d.	-152	50	a.d.
PERAKENDE-Karşılaştırlabilir	4.396	9.925	%126	11.584	23.658	%104	253	596	%136	518	1.297	%151	-23	71	a.d.	-138	72	a.d.
FİNANSAL HİZMETLER	2.009	3,959	%97	5.870	11.047	%88	244	343	%40	784	742	%-5	74	131	%78	233	322	%38
SANAYİ	3.519	8,585	%144	9.694	23.336	%141	704	1.259	%79	2.115	3.982	%88	232	460	%98	779	1.431	%84
DİĞER*	319	562	%76	1.203	1.817	%51	38	73	%93	126	267	%112	106	478	%350	324	1.867	%477

*Holding temettü geliri hariçtir

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırlabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırlabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

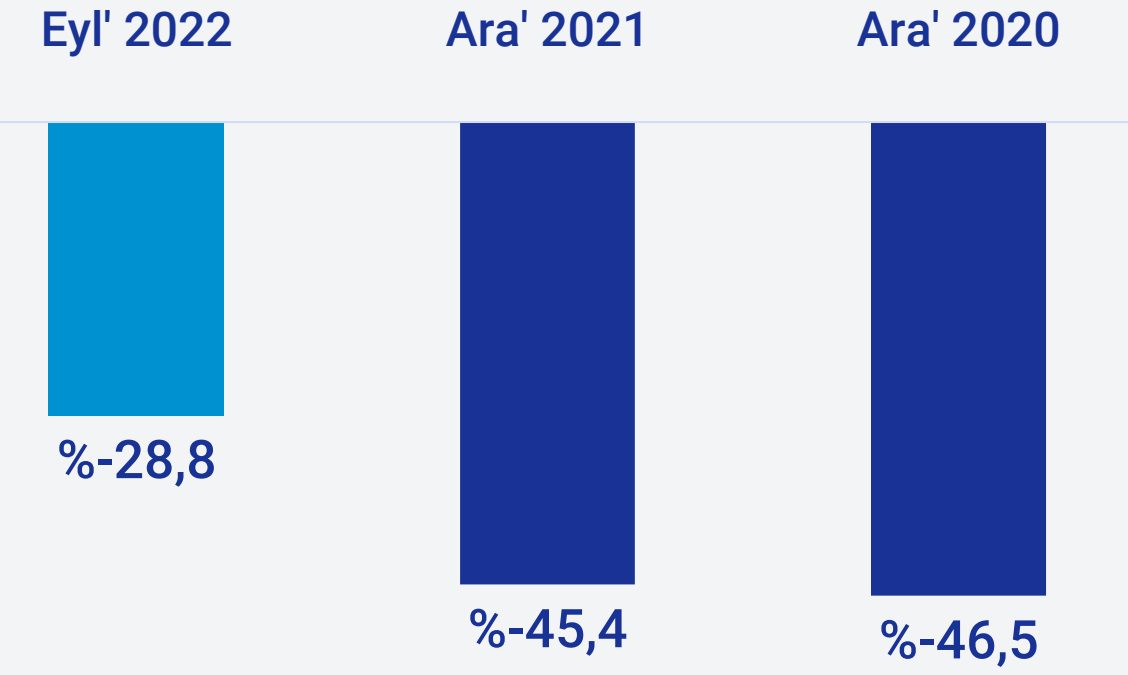
MİLYON TL	Tek Seferlik Gelir/Giderler		3Ç 2021	3Ç 2022	9A 2021	9A 2022
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR			2.164	9.818	5.549	23.413
Çimsa'nın Varlık Satış Karı			0	892	9	894
Kurumlar Vergisi Değişikliği			-56	-71	-41	-253
Yapı Malzemelerinde Yeniden Değerleme Etkisi			0	325	0	587
Philsa Satış Karı			0	0	0	2.595
Carrefoursa'nın Varlık Satış Karı			0	0	0	70
Sigorta segmentindeki konsolidasyon etkisi			1.359	0	1.359	0
Diğer			-75	-91	-19	-91
KONSOLİDE NET KAR			3.392	10.873	6.857	27.215

Nisan 2022'den itibaren finansal kurumlar için %25 olan kurumlar vergisi oranı kalıcı hale geldiğinden, finansal kurumlar için tek seferlik vergi oranı değişikliklerinin gösterimi 2021 için iptal edilmiştir.

USDmn				Eylül 2022		Aralık 2021	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Methodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Market value	3.170	1.292	%32,4	1.144	%30,8
Enerjisa Enerji	%40	Market value	1.107	443	%11,1	456	%12,3
Aksigorta	%36	Market value	120	43	%1,1	88	%2,4
Agesa	%40	Market value	249	100	%2,5	111	%3,0
Akçansa	%40	Market value	301	120	%3,0	103	%2,8
Çimsa	%55	Market value	424	231	%5,8	170	%4,6
Brisa	%44	Market value	596	260	%6,5	290	%7,8
Kordsa	%71	Market value	600	427	%10,7	327	%8,8
Carrefoursa	%57	Market value	253	145	%3,6	209	%5,6
Teknosa	%50	Market value	134	67	%1,7	48	%1,3
Halka Açık Şirketler				3.127	%78,4	2.945	%79,4
Halka Açık Olmayan Şirketler				621	%15,6	581	%15,7
Toplam				3.748	%94,0	3.526	%95,0

Sabancı Holding Net Nakit	239	%6,0	184	%5,0
Sabancı Holding NAD	3.987	%100,0	3.710	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri	2.840		2.024	
Sabancı Holding İskonto Oranı	%-28,8		%-45,4	

NAD İskontosusu



Konsolide Long Döviz Pozisyonu (USD milyon, Banka Hariç)

30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
+415	+255

Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)

30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
%100	%90

Ekler/ Sermaye Getirisi ve Sürdürülebilirlikle Desteklenen Büyüme

01 Büyüme

	2017-21	Orta Vadeli Hedefler*
Satış büyümesi	TÜFE ¹ + %5	TÜFE + %8
FAVÖK ² büyümesi	TÜFE ¹ + %5	TÜFE + %10
Yatırım Harcamaları/Gelir	%5	~%14
Döviz cinsi gelir payı ⁴	%25 ³	%30+
Net borç / FAVÖK ⁵	1,2x ³	<2,0x
Yeni ekonominin ⁶ kombine satış ⁴ içerisindeki payı	%6 ³	~%13

02 Sermaye Getirisi

Temettü Politikası

Dağıtılabilir TFRS Net Kar'ının %5'i ile %20'si arasında

Hisse Geri Alım Programı

**Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 1,75 milyar TL**

Konsolide Özkaynak Karlılığı

Yüksek Onlu Seviyeler

03 Sürdürülebilirlik

2050 yılında

**Sıfır Atık
Net Sıfır Emisyon**

2030'a Kadar (Akbank)

**200 Milyar TL
Sürdürülebilir
Kredi Finansmanı**

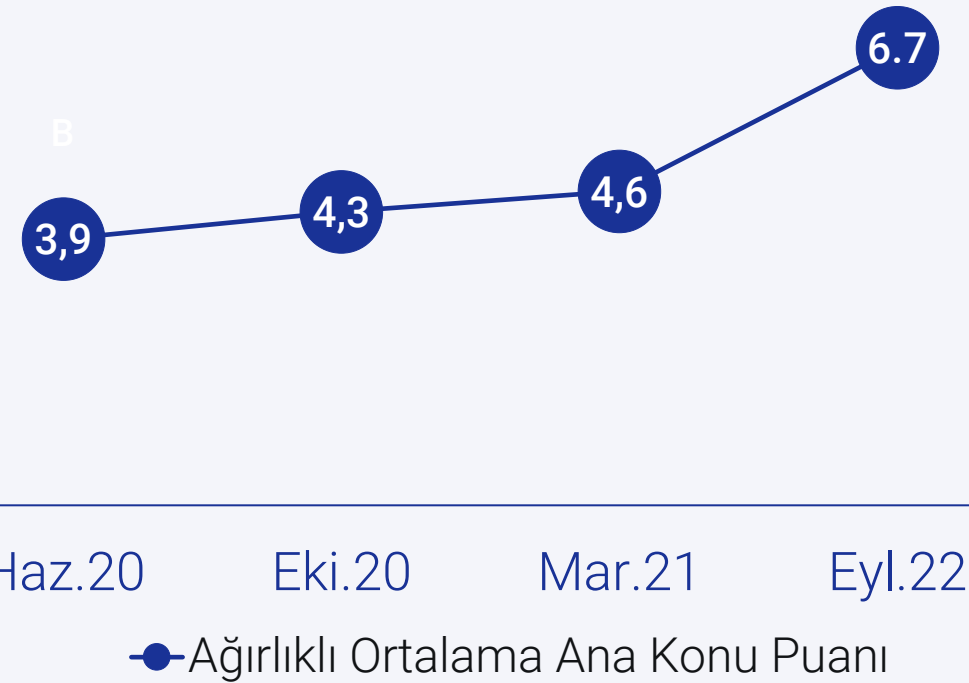
**15 Milyar TL
Sürdürülebilir
Yatırım Fonları
Bakiyesi**

01 MSCI

2022 MSCI
Ağırlıklı Ortalama Ana Konu
Puanında %72'lik artış

2 yılda
Ç, S & Y'nin
her birinde başarılı uygulamalar

MSCI Derecelendirmesi



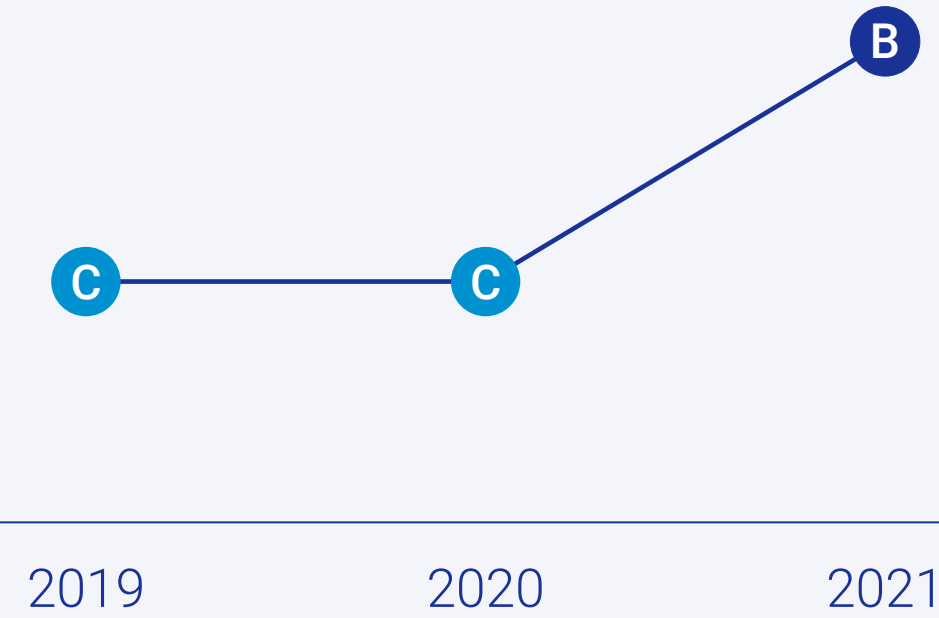
02 CDP

2021 CDP İklim
2 kademe artış

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

B İklim **B** Su

CDP İklim Değişikliği Derecelendirmesi



03



2022 GEI
Tek Türk Holding

Bloomberg
Cinsiyet Eşitliği Endeksi

Skor: 75/100

Bloomberg GEI Ana Bileşenleri

- ▶ Kadın Liderlik & Yetenek Hattı
- ▶ Eşit Ücret & Cinsiyet Ödeme Paritesi
- ▶ Kapsayıcı Kültür
- ▶ Cinsel Taciz Karşıtı Politikalar
- ▶ Kadın Yanlısı Marka

04 REFINITIV

2022 Refinitiv
En iyi derece

Yatırım Holdingleri Kategorisinde
50+ Şirket Arasında

Derece A

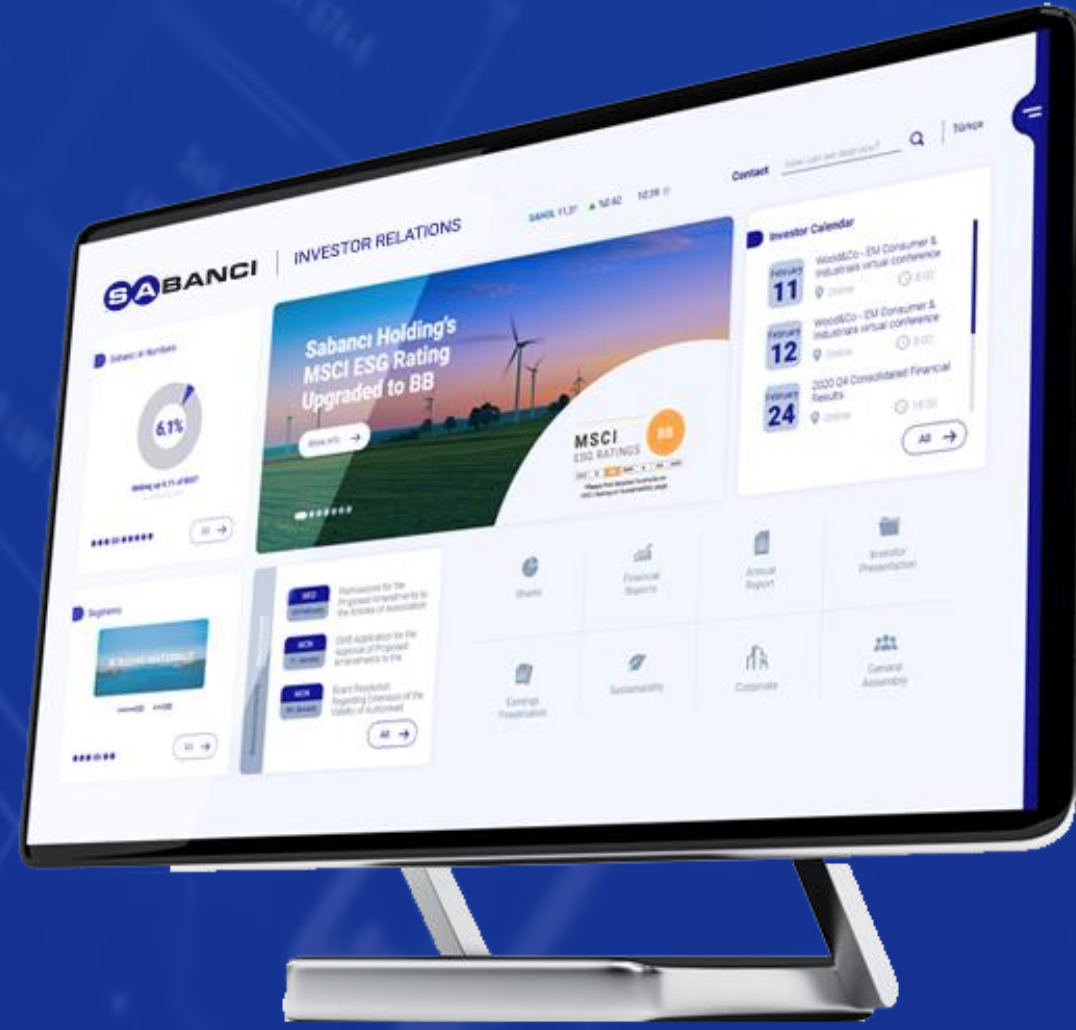
Refinitiv Ana Bileşenleri

- ▶ Çevre
- ▶ Sosyal
- ▶ Yönetişim

- TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar. Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standardı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır. Karşılaştırılabilir olması açısından, perakende de TFRS16 etkisi hariç tutulmuştur.

Detaylar için

ir.sabanci.com



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

- **Kerem TEZCAN**
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Şule GENÇTÜRK KARDİÇALIOĞLU**
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
- **Hamza SÜMER**
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- **Arda KAYMAZ**
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

➤ investor.relations@sabanci.com

