



4Ç 2021 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU

25 ŞUBAT 2022

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Gelirde rekor büyüme & güçlü finansal performans
Borçluluk & operasyonel nakit akışında devam eden iyileşme
Orta vadeli hedefler ile paralel sonuçlar



MSCI: BBB'ye 2 kademe artış
CDP: B' ye 2 kademe artış
GEI: Endekse Türkiye'den giren ilk ve tek holding

Sigorta şirketlerinde **tam konsolidasyon**
Bunol'un satın alımının tamamlanması
Hisse geri alım programının başlatılması
Tütün iş kolundan çıkış



Dinamik Portföy Yönetimi

Aviva Hisselerinin Ageas'a Transferi:
Ageas ile hayat iş kolunda yeni ortaklık(40%-40% ortaklık yapısı), hayat ve hayat-dışı iş kollarının tam konsolidasyonunu sağladı.

Yapı Malzemeleri İş Kollarında Ağ Optimizasyonu:
Bazı çimento ve çimento öğütme tesislerinin satışı*

Arvento Hisselerinin Alınması:
Arvento Hisselerinin %88,89'unun Brisa tarafından mobilite çözümleri konusunda bir iş koluna dönüştürülmesi için hisse alım sözleşmesinin yapılması



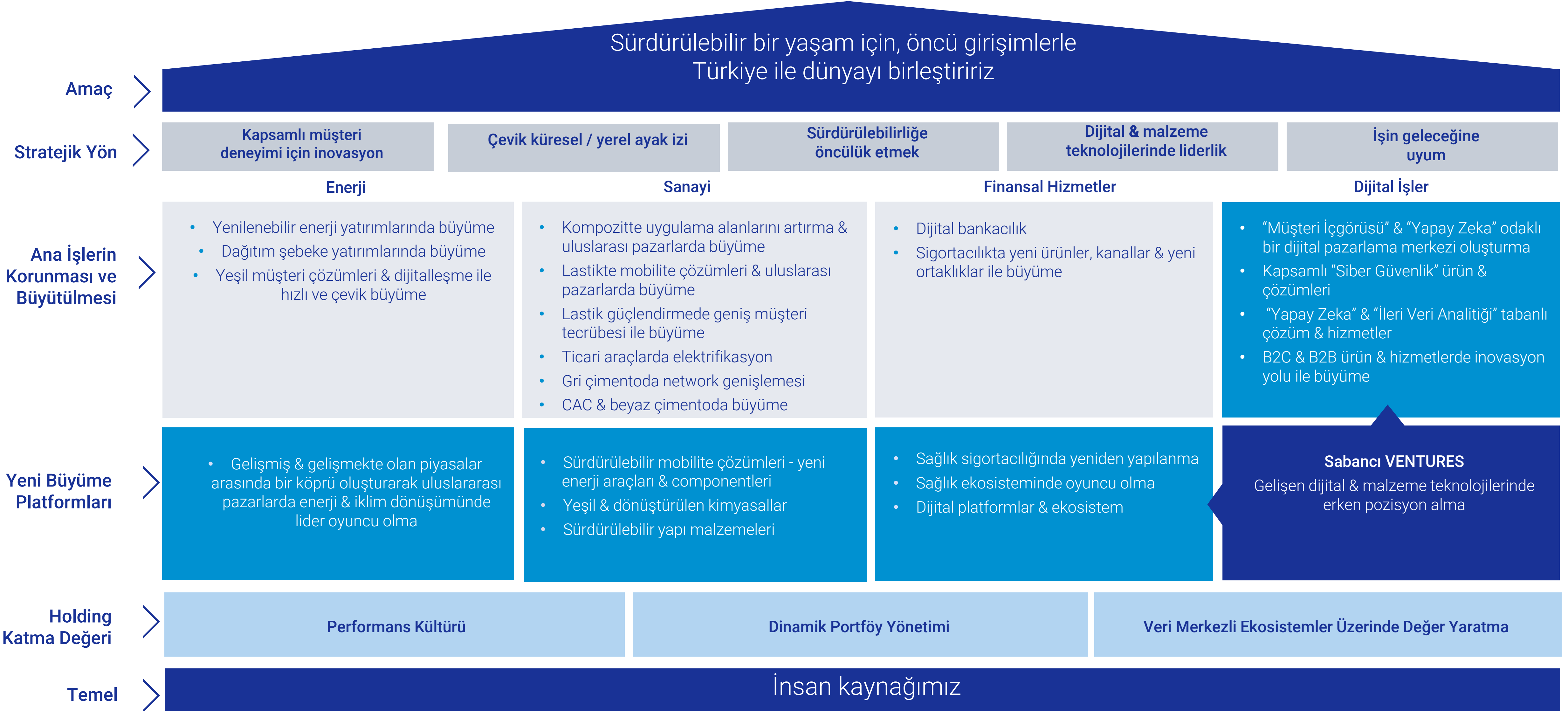
Beyaz Çimento İş Biriminin Yeniden Yapılanma Sürecinin Tamamlanması:
İspanya'da bulunan Bunol tesisinin alınması

Hisse Geri Alım Programının Duyurulması ve Başlatılması:
%5'e kadar ödenmiş sermaye (102 milyon hisse)
Toplanan Toplam Fon: 1.75 milyar TL

Eşarj'daki Paysahipliğinde Artış:
Enerjisa Enerji'nin Eşarj'daki etkin sahiplik oranının %80'den %94'e yükselmesi

Philsa & PMSA Hisselerinin Satışı:
Sabancı Holding'in Philsa & PMSA'daki bütün hisselerinin satışı

...ve gelecekte daha yüksek büyümeler vadeden strateji evimiz...

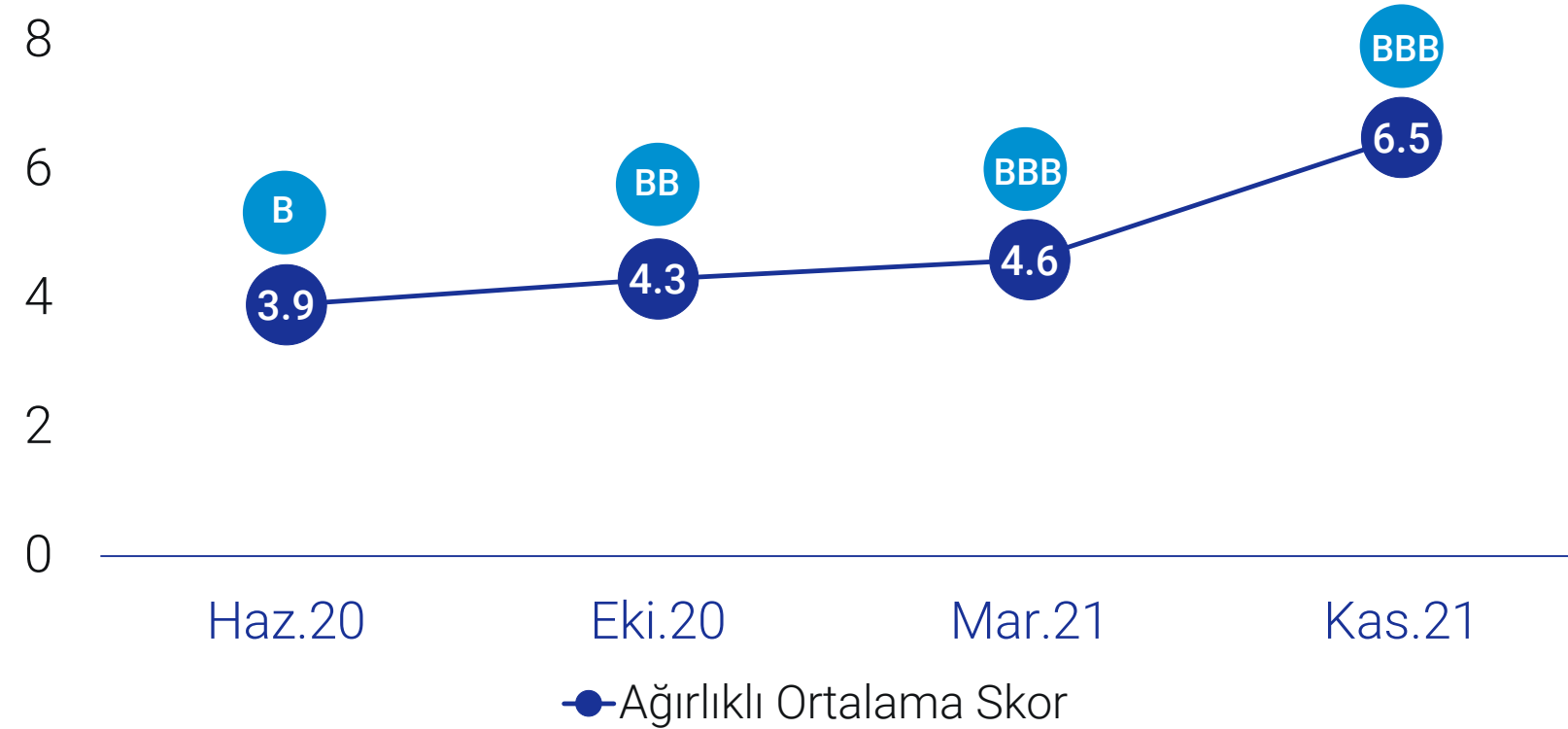


01 MSCI

2021 MSCI
2 kademe artış ↑

9 ayda
Ç, S & Y'nin
her birinde başarılı uygulamalar

MSCI Derecelendirme



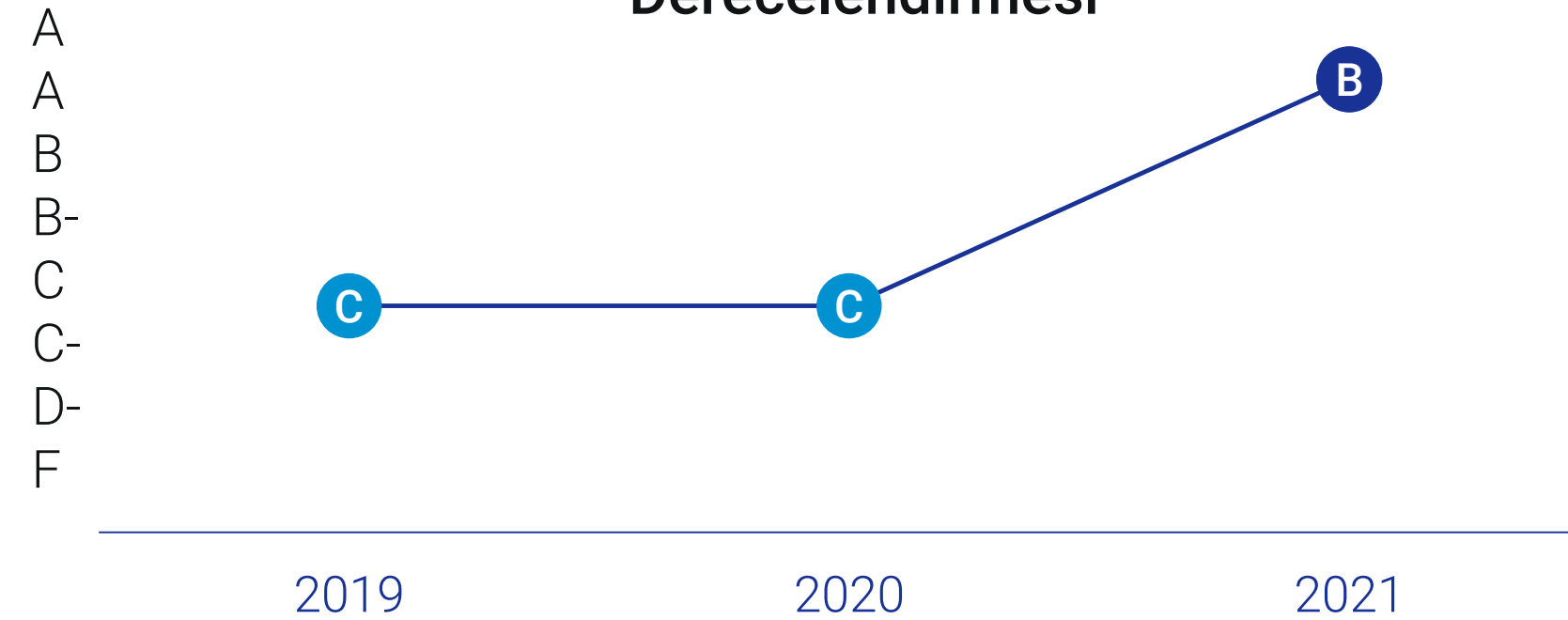
02 CDP

2021 CDP İklim
2 kademe artış ↑

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

B İklim B Su

CDP İklim Değişikliği
Derecelendirmesi



03

2022 GEI
İlk ve Tek

Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi

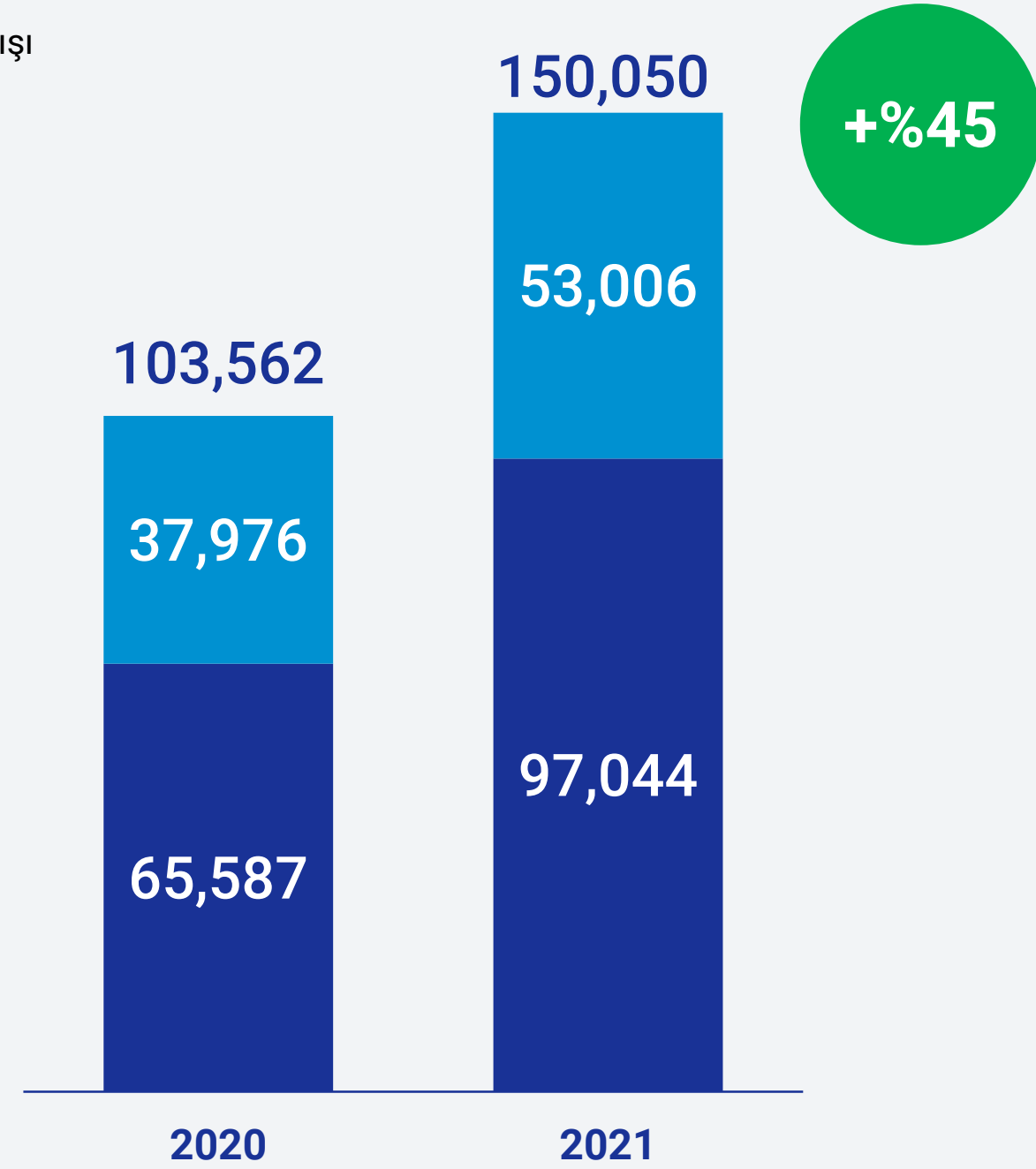
GEI Skoru: 75/100

Bloomberg GEI Ana Bileşenler

1. Kadın Liderlik & Yetenek Hattı
2. Eşit Ücret & Cinsiyet Ödeme Paritesi
3. Kapsayıcı Kültür
4. Cinsel Taciz Karşıtı Politikalar
5. Kadına Yanlısı Marka

Kombine Gelir* (Milyon TL)

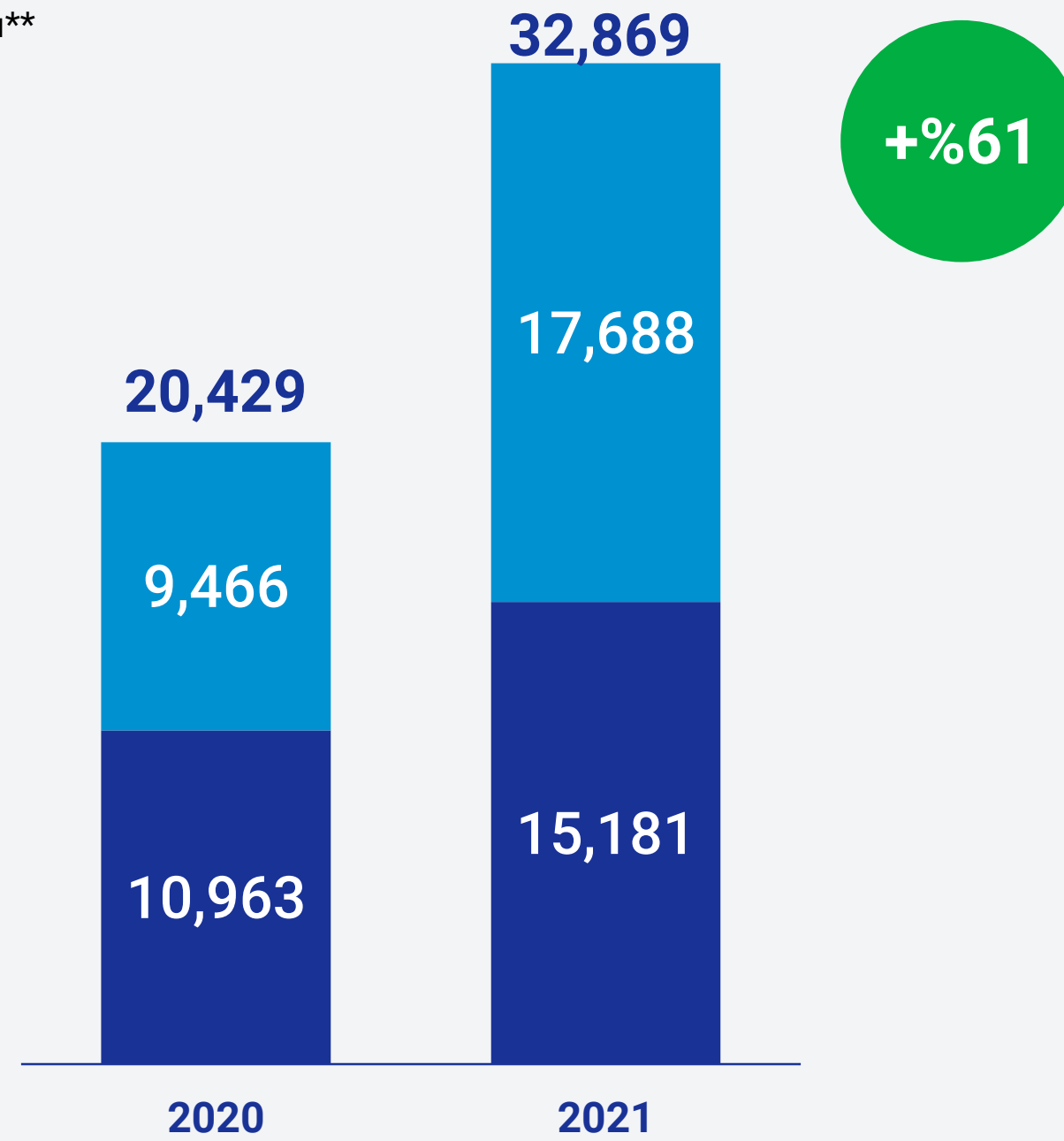
■ Banka Dışı
■ Banka**



Güçlü yurt içi &
yurt dışı talep

Kombine FAVÖK* (Milyon TL)

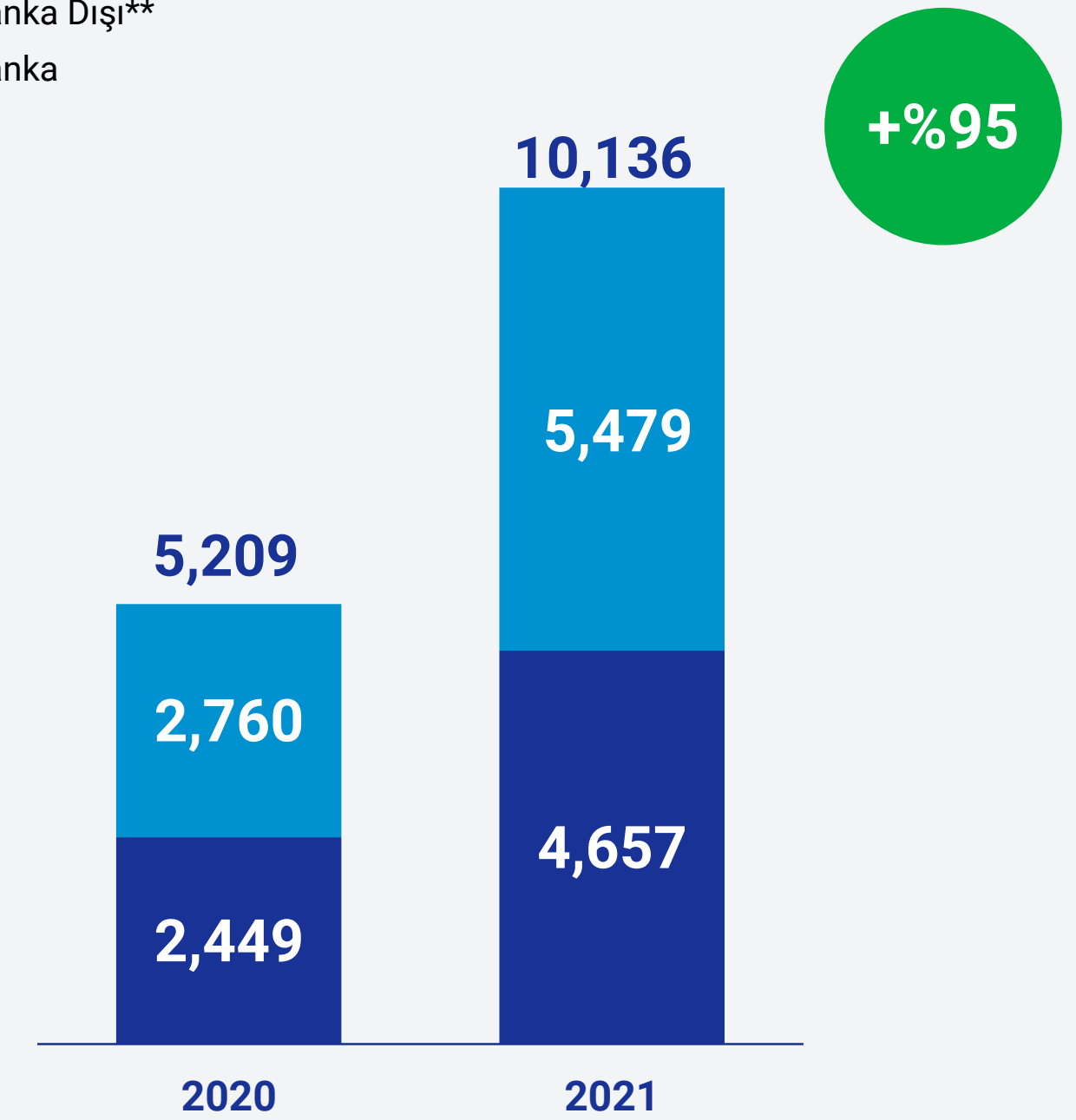
■ Banka Dışı**
■ Banka



Maliyet baskıları arasında
operasyonel verimlilik

Konsolide Net Kar* (Milyon TL)

■ Banka Dışı**
■ Banka



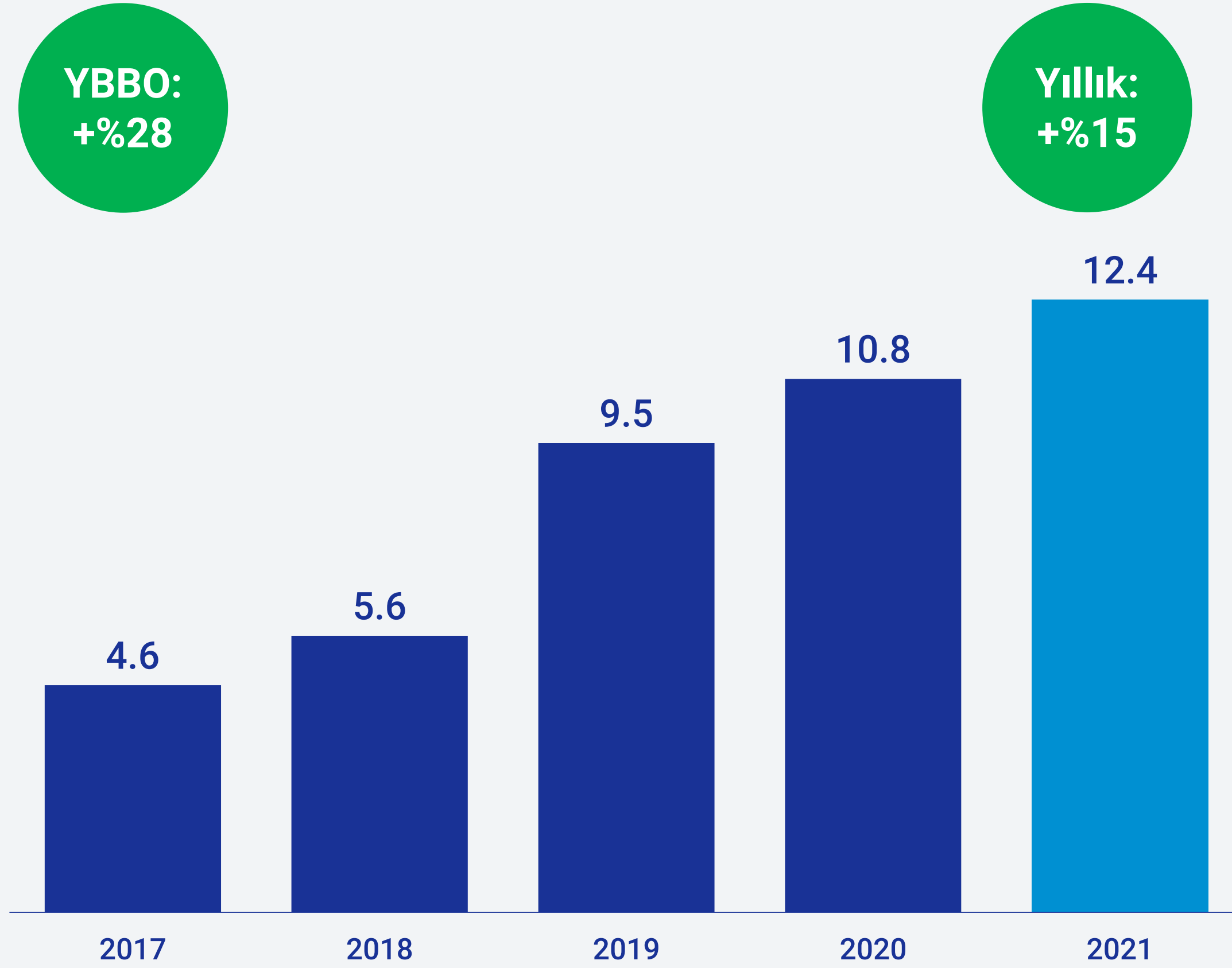
Düşen borçluluk &
döviz geliri

*Holding temettü geliri hariçtir **Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

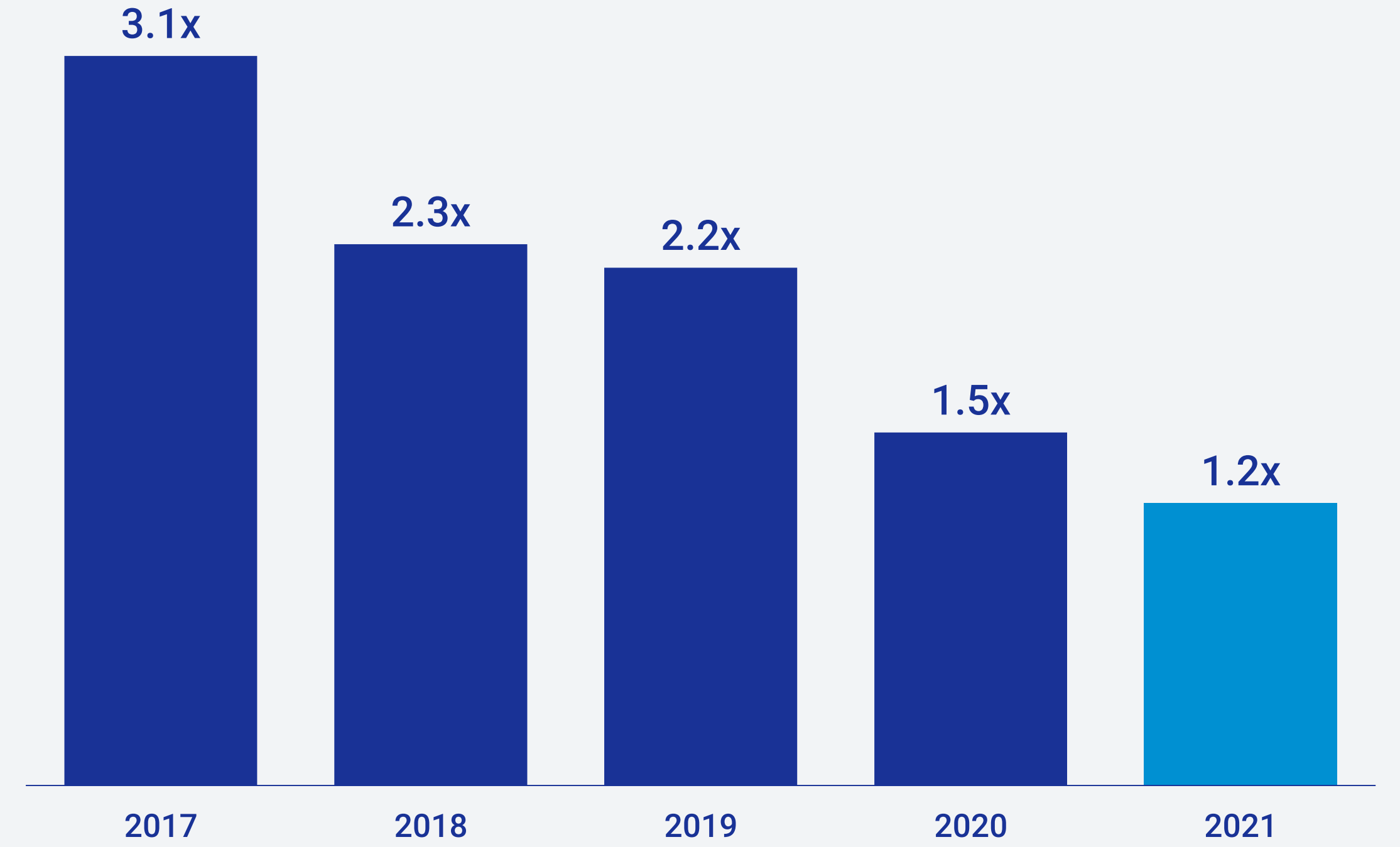
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde TFRS16 etkisi hariçtir

Operasyonel Nakit Akışı, Banka Dışı Kombine*
(Milyar TL)



* Finansal Hizmetler, Bankacılık ve Diğer segmenti hariç (Finansal Hizmetler nakit + likit yatırımlar: 2021: 5,4 milyar TL vs. 2020: 4,3 milyar TL)

Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK*

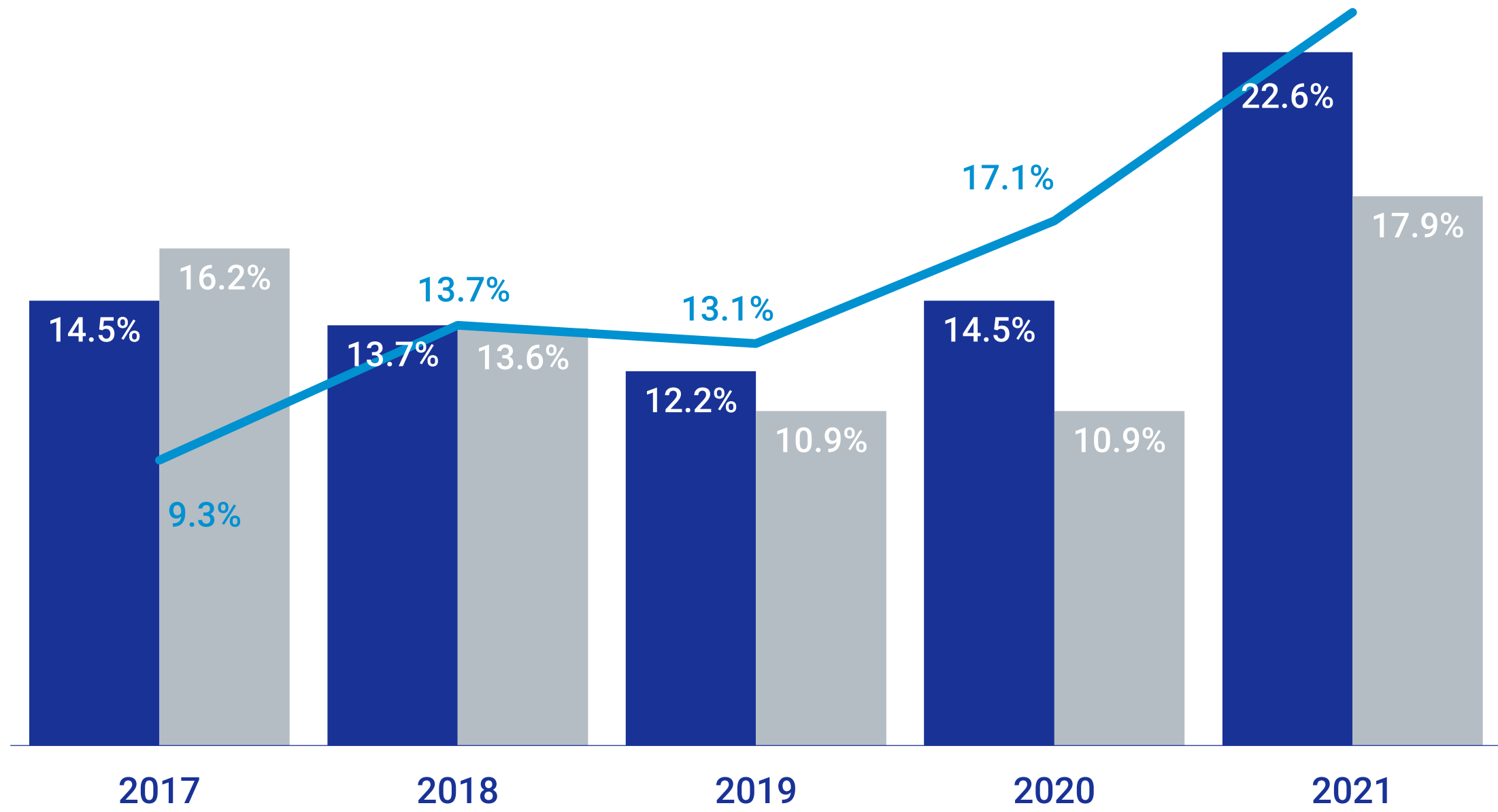


*Bankacılık ve Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, TFRS16 etkisi ve tek seferlik gelir/giderler hariçtir

2021 / ...rekor seviyede bir banka-dışı özkaynanak karlılığı ve güçlü likidite sağladı

Özkaynak Karlılığı*

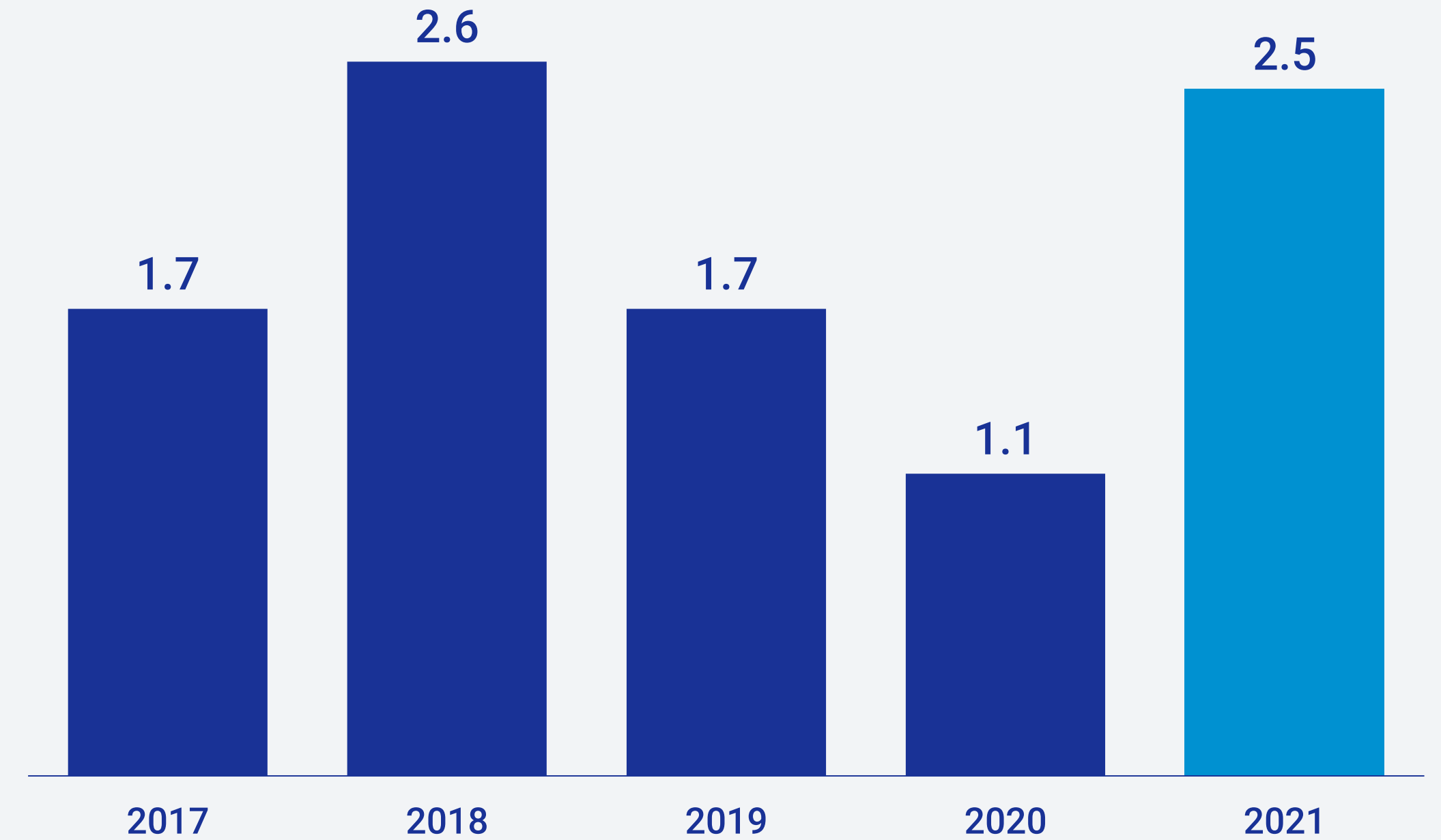
Banka-Dışı
Özkaynak
Karlılığı: 23.9%



■ Sahol Konsolide Özkaynak Karlılığı ■ Banka Özkaynak Karlılığı** — Banka Dışı Özkaynak Karlılığı

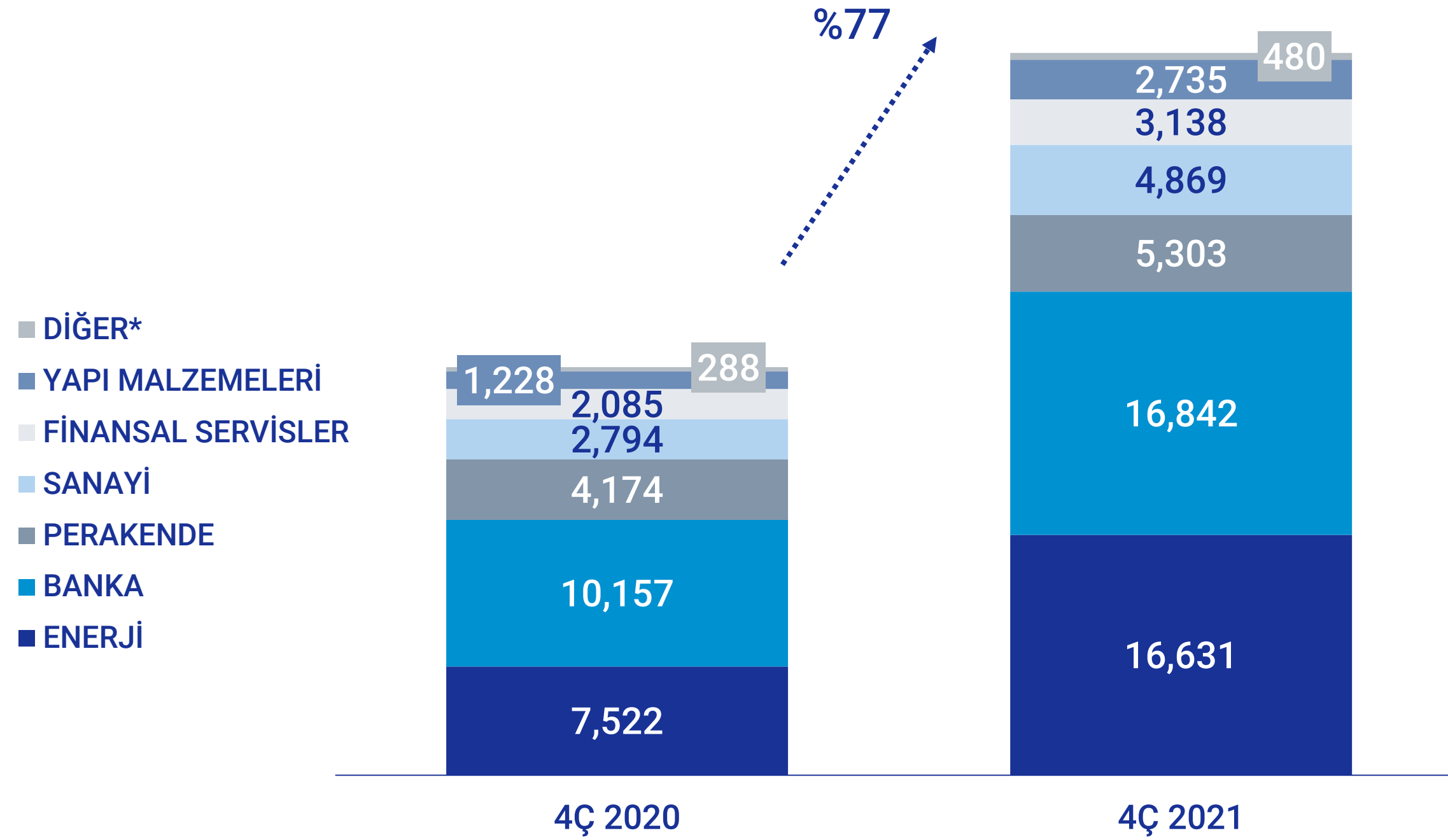
Holding Solo - Net nakit pozisyonu (Milyar TL)

Yıllık:
+%124

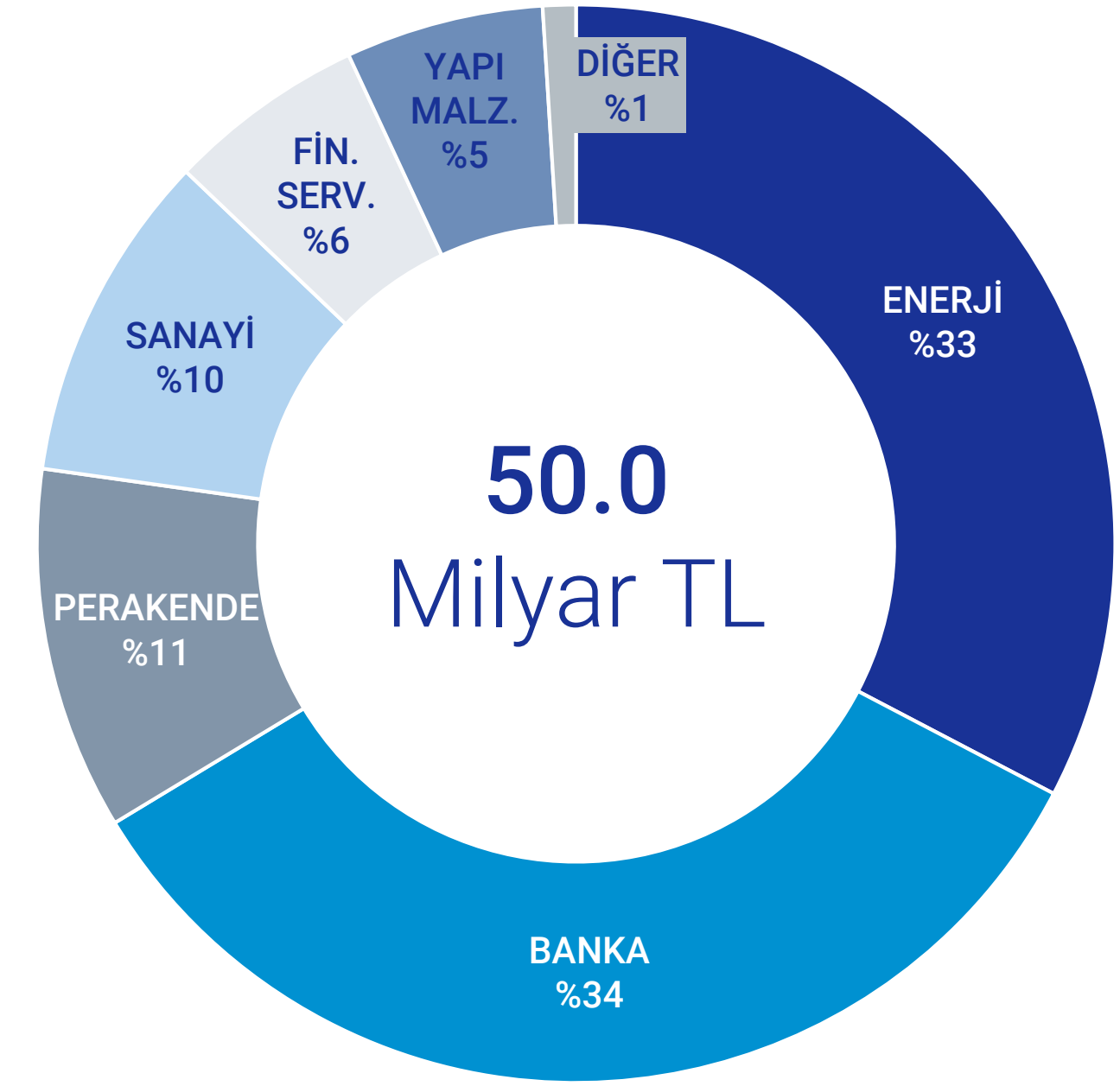


4Ç Kombine Gelir/ Güçlü banka-dışı gelir büyümesi

Kombine Gelir* (Milyon TL)



Kombine Gelir* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Portföy çeşitliliği ve doğru konumlanma

SANAYİ

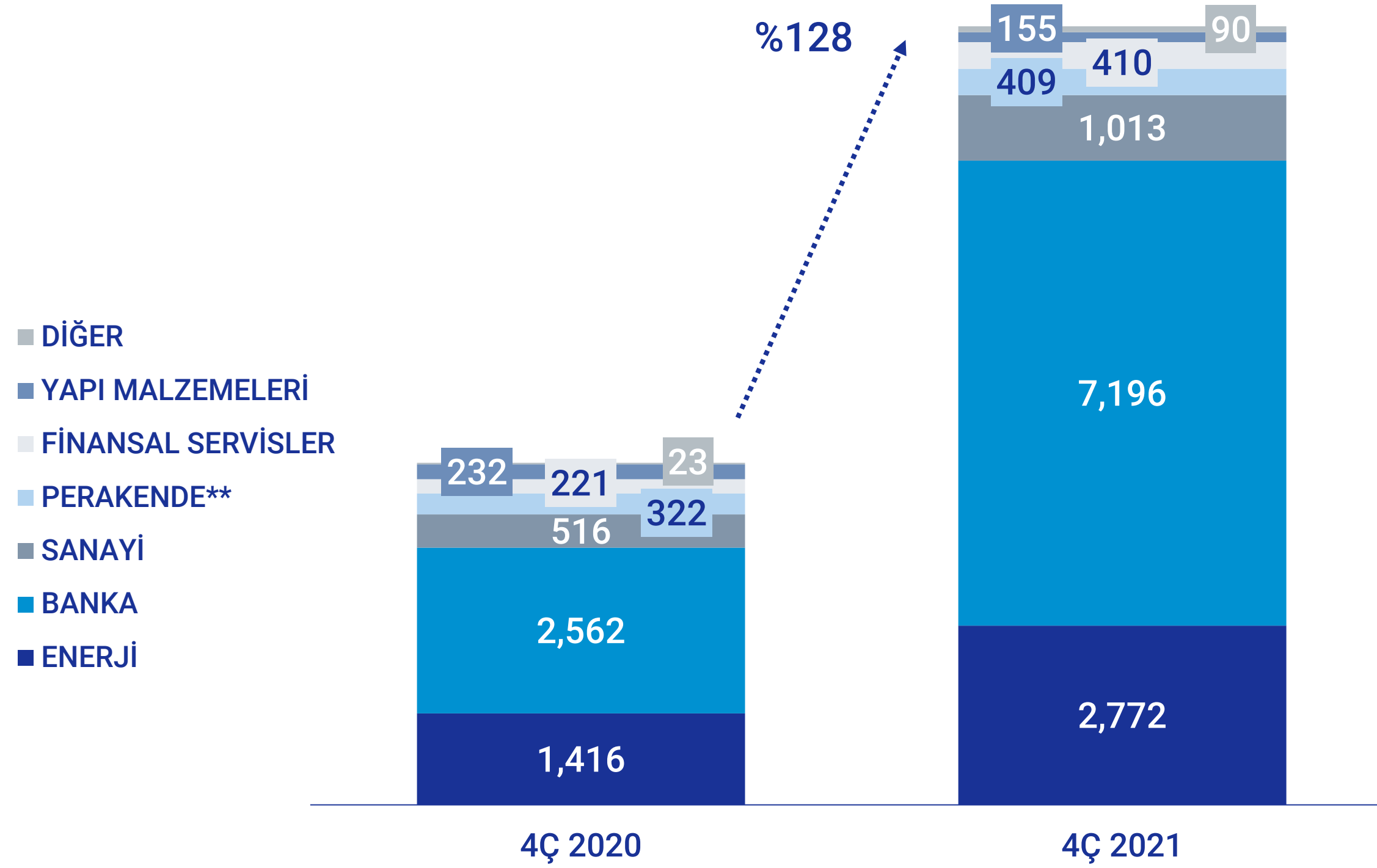
Artan hacim, artan pazar payı & döviz etkisi

YAPI MALZEMELERİ

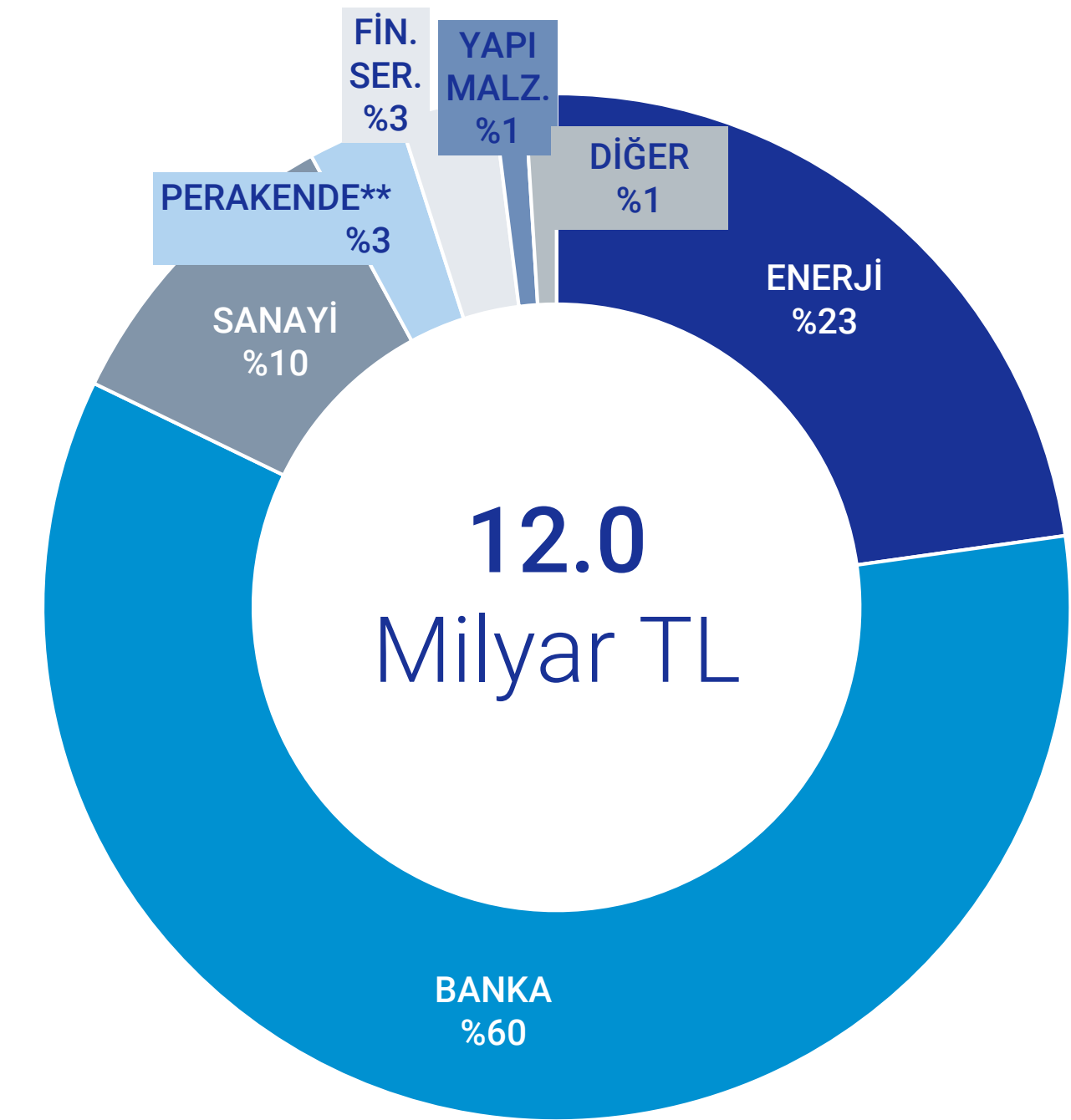
Artan hacim ve satış dağılımının olumlu etkisi

4Ç Kombine FAVÖK/ 2 kattan fazla büyüme

Kombine FAVÖK* (Milyon TL)



Kombine FAVÖK* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

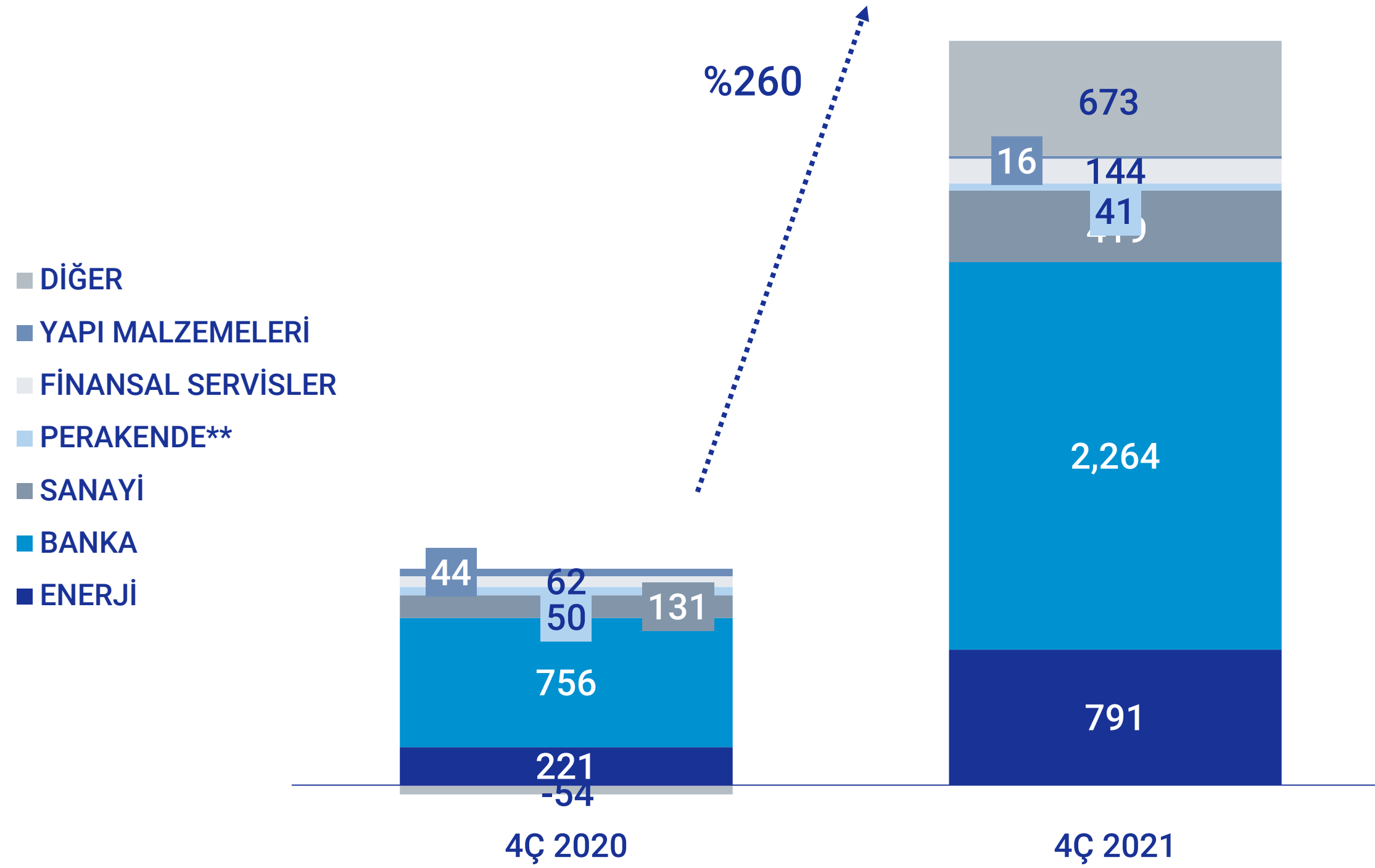
Regüle varlık tabanında büyüme & daha yüksek doğalgaz karlılığı

SANAYİ

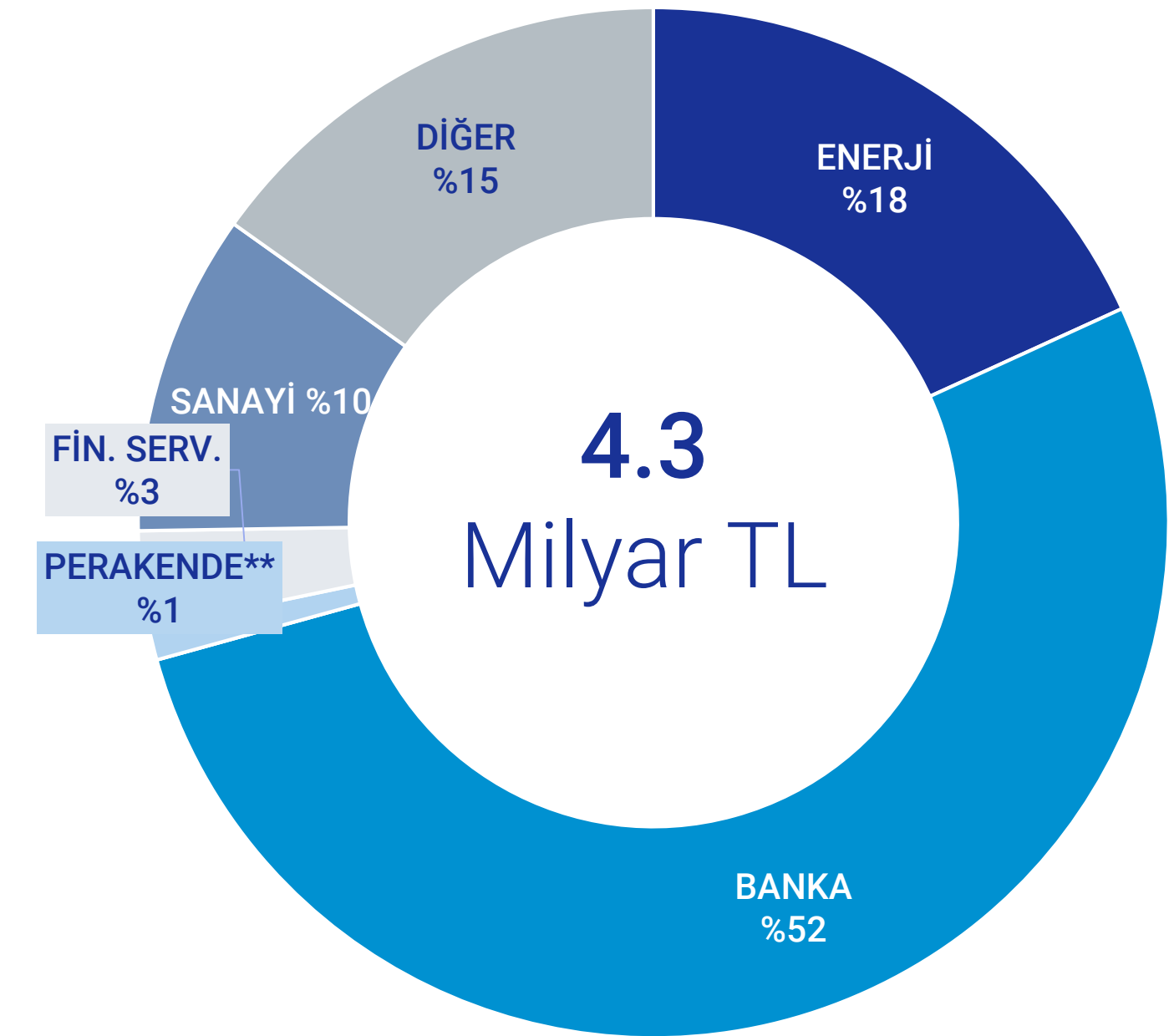
Güçlü gelir büyümesi & iyi yönetilen giderler

4Ç Konsolide Net Kar/ Sağlam operasyonel performans & borçlulukta düşüş

Konsolide Net Kar* (Milyon TL)



Konsolide Net Kar* Dağılımı



BANKA-DIŞI ÖNE ÇIKANLAR

ENERJİ

Güçlü FAVÖK & başarılı bilanço yönetimi

SANAYİ

Güçlü FAVÖK & borçlulukta azalma

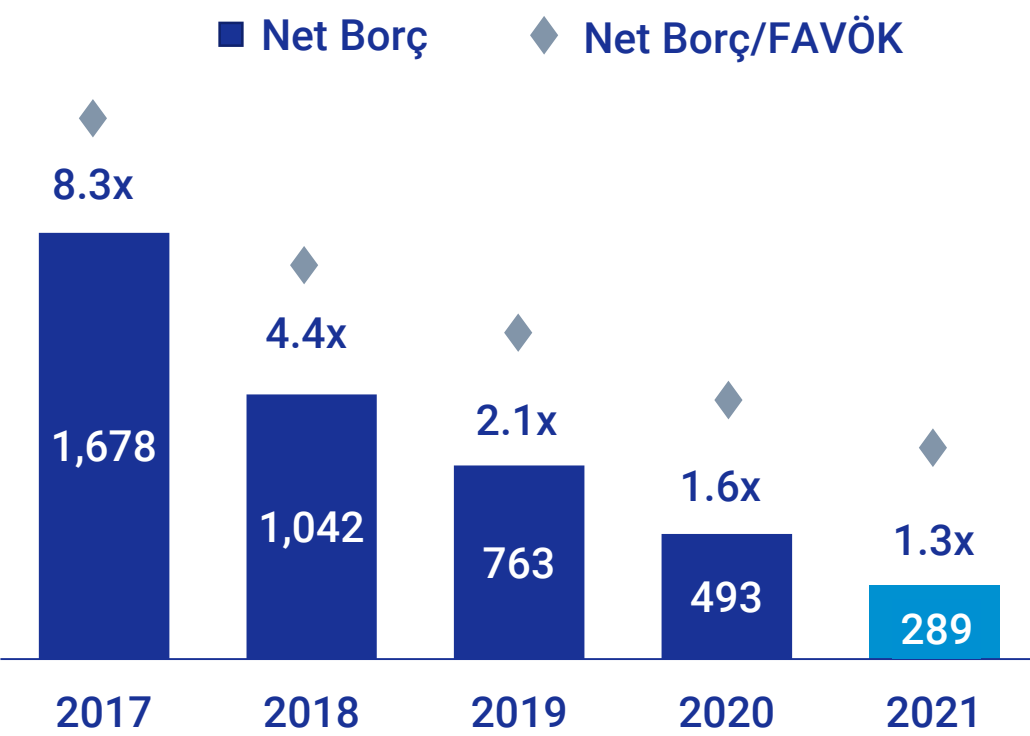
Enerji Segmenti Özet Finansallar*

MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
SATIŞ	7,522	16,631	%121	31,103	46,987	%51
FAVÖK**	1,416	2,772	%96	6,838	8,656	%27
FAVÖK** MARJI	%18.8	%16.7		%22.0	18.4%	
NET KAR**	502	1,746	%248	2,960	4,346	%47

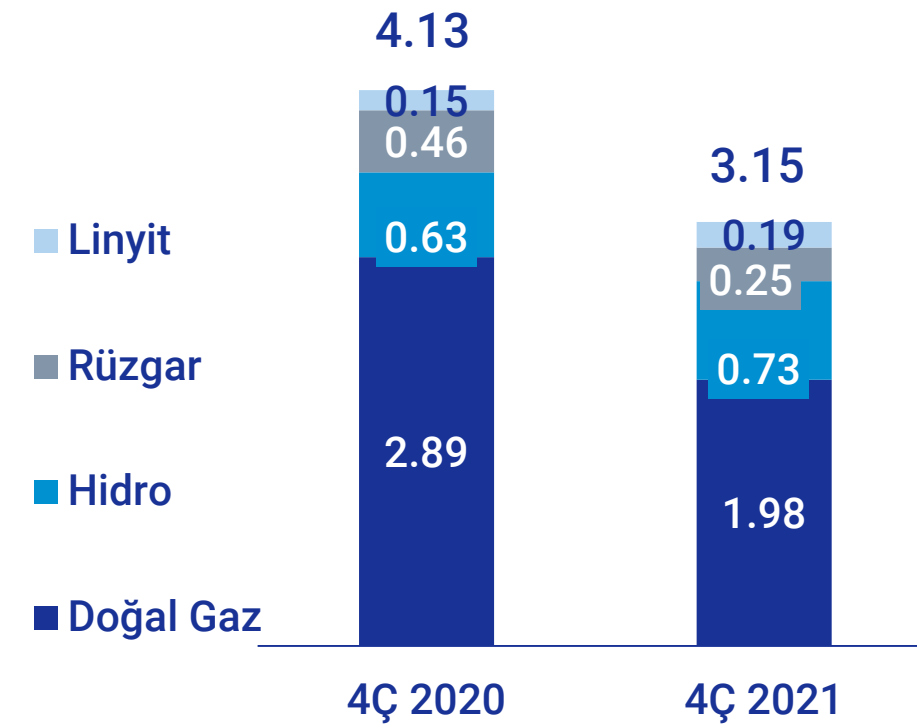
Enerjisa Üretim Özet Finansallar

MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
SATIŞ	2,652	6,443	%143	9,345	16,439	%76
FAVÖK**	541	957	%77	2,777	3,264	%18
FAVÖK** MARJI	%20.4	%14.9		%29.7	%19.9	
NET KAR**	199	929	%367	1,311	1,931	%47

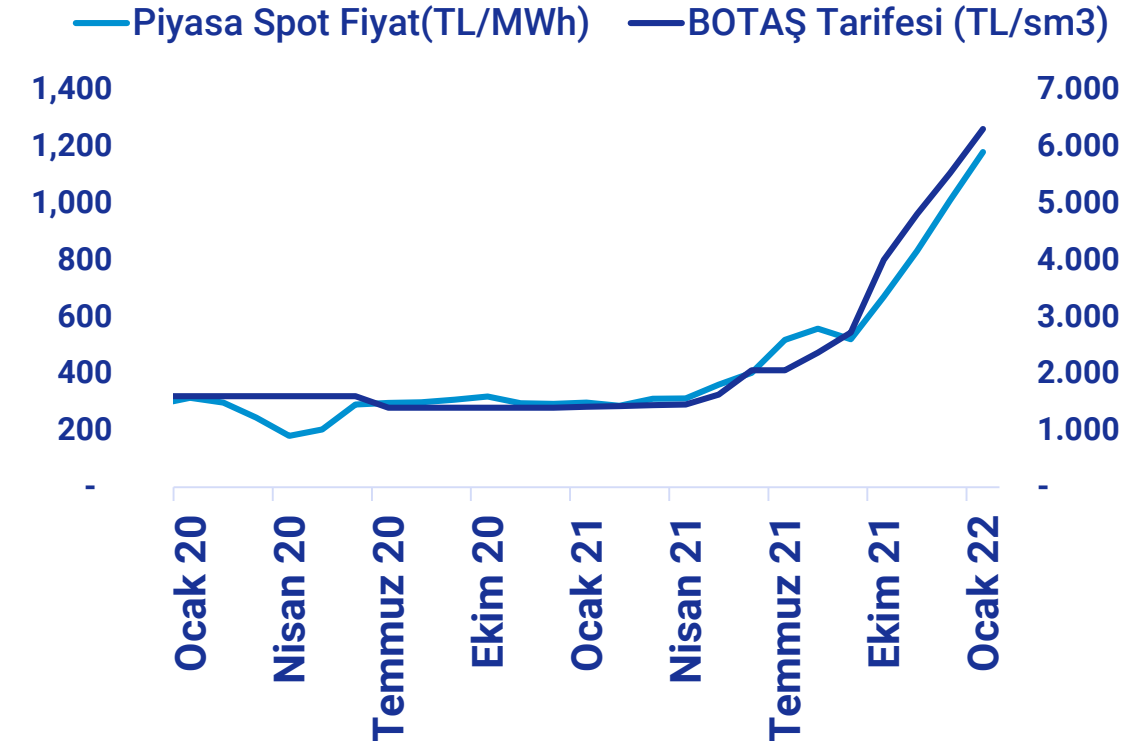
Enerjisa Üretim Borç Profili (Mn EUR)



Üretim Hacmi (TWh)



Spot Fiyatlar & BOTAS



Kaynak: EPIAŞ

Mevcut Görünüm

- ✓ **Dağıtım&Perakende:** Düşük liberalize karlılık, daha yüksek regüle varlık tabanı ve enflasyon ile dengelenerek FAVÖK artışı sağlandı.
- ✓ **Üretim:** Daha yüksek doğal gaz & linyit karlılığı ile piyasa işlemlerinin katkısı düşük hidro üretimini dengeledi

Takip Edilecekler

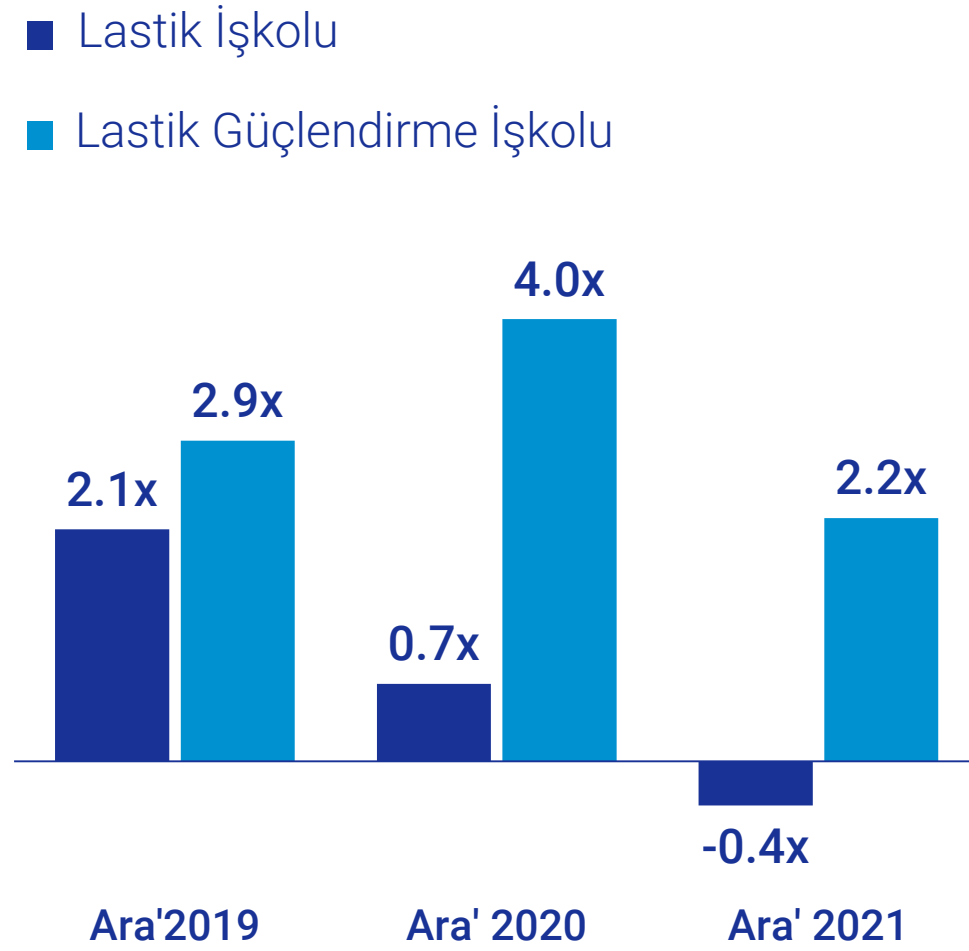
- ✓ Elektrik talebi, yerli tarife, spot fiyatlar & global emtia fiyatları
- ✓ Hidroloji
- ✓ Enflasyon, kur & faiz oranları

Sanayi Segmenti Özet Finansallar*

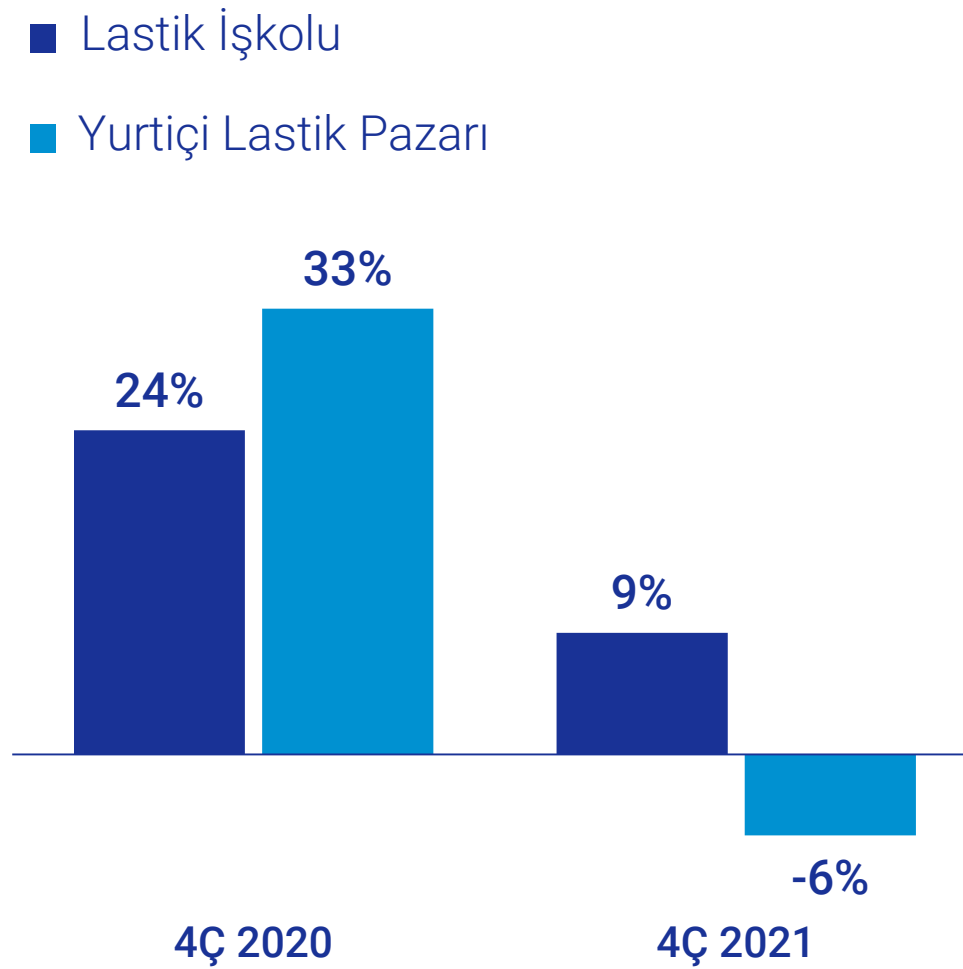
MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
SATIŞ	2,794	4,869	%74	8,773	14,563	%66
FAVÖK**	512	1,013	%96	1,623	3,128	%93
FAVÖK** MARJİ	%18.5	%20.8		%18.5	%21.5	
NET KAR**	294	681	%131	776	2,023	%161

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

Net Finansal Borç/ FAVÖK

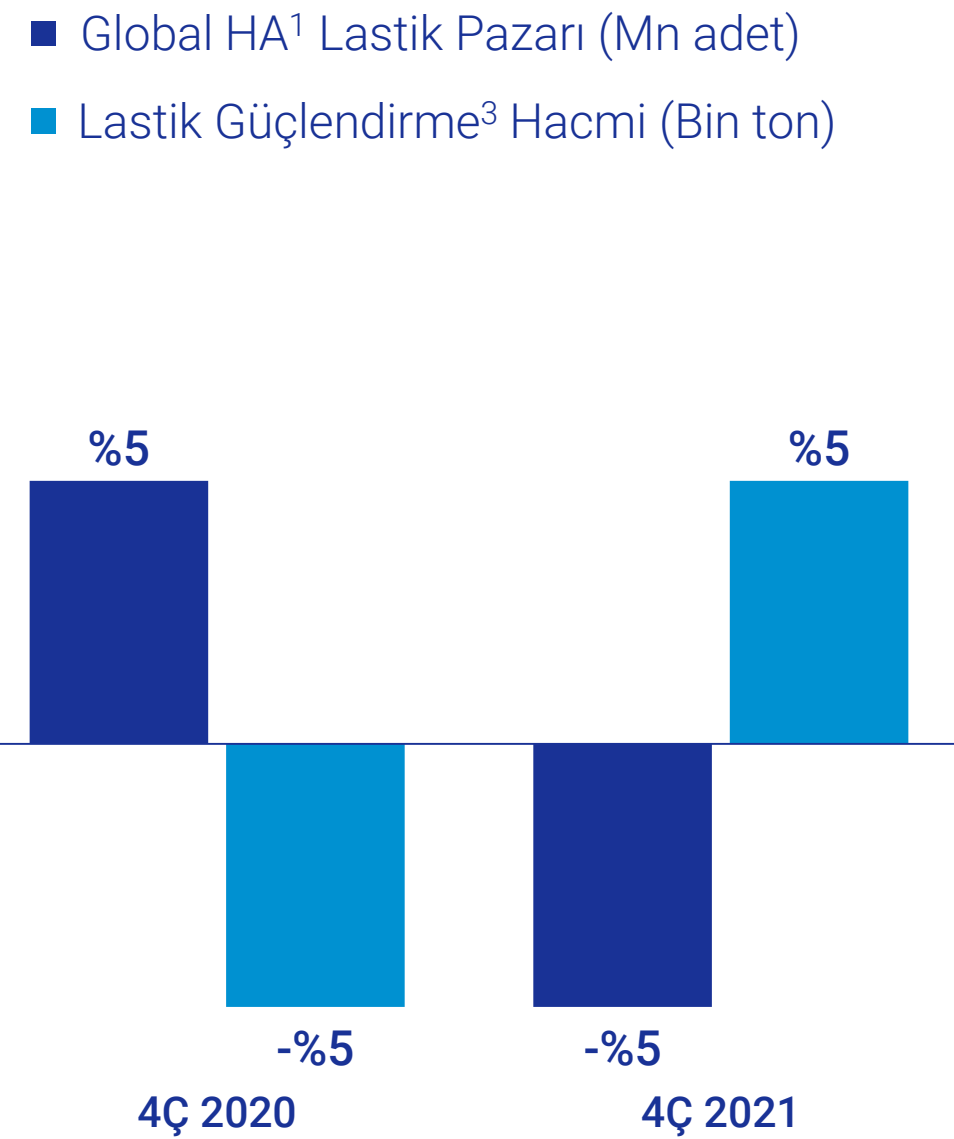


Yurtiçi HA¹ Lastik Pazarı (birimler, yıllık)



Kaynak: Brisa, Europol

Global Lastik Pazarı vs. LKB² (yıllık)



Kaynak: Kordsa, LMC Tyre & Rubber

Mevcut Görünüm

- ✓ Lastik ve lastik güçlendirme işlerimizde devam eden hacim büyümesi
- ✓ Etkili sermaye yönetimi
- ✓ Operasyonel performansta küresel ayak izine sahip olmanın avantajı

Takip Edilecekler

- ✓ Faiz, döviz ve enflasyon
- ✓ Lastik işimizdeki iç talep
- ✓ Fiyatlama ve emtia fiyatları

Yapı Malzemeleri/ 4. çeyrekte artan maliyet baskılarına rağmen yıllık bazda güçlü performans

Yapı Malzemeleri Özet Finansallar*

MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
SATIŞ	1,228	2,735	%123	4,238	7,916	%87
FAVÖK**	232	155	-33%	764	1,060	%39
FAVÖK** MARJİ	%18.9	%5.7		%18.0	%13.4	
NET KAR**	92	64	-30%	226	522	%131

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

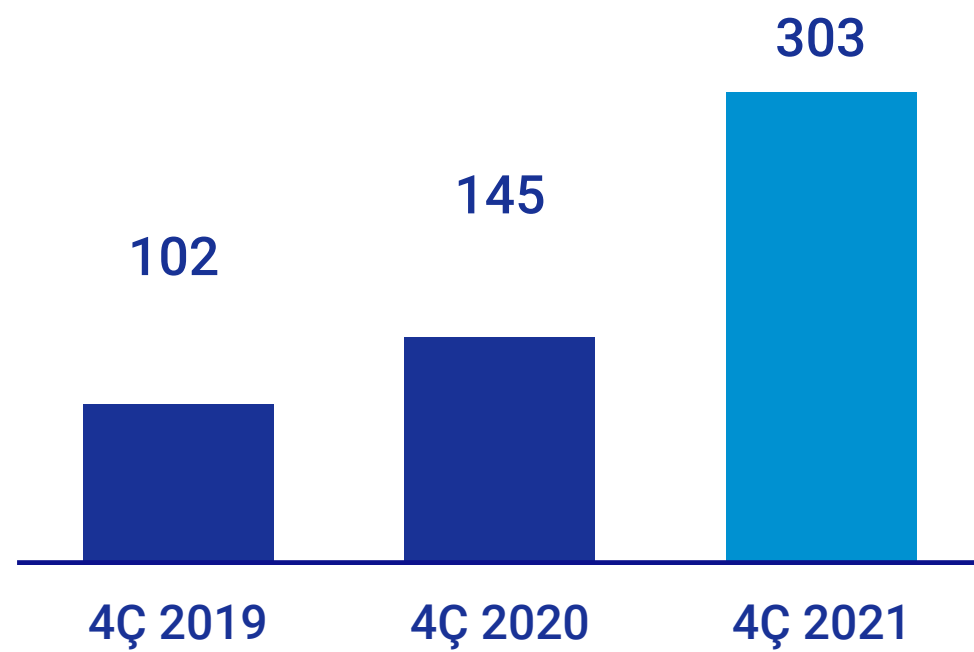
Mevcut Görünüm

- ✓ Devam eden talep & yeni sinerjiler ile büyüme
- ✓ Satışlardaki büyümeyinin karlılığa geçişini sınırlayan maliyet baskısı
- ✓ Net kar düşüşünü sınırlayan daha düşük finansman giderleri

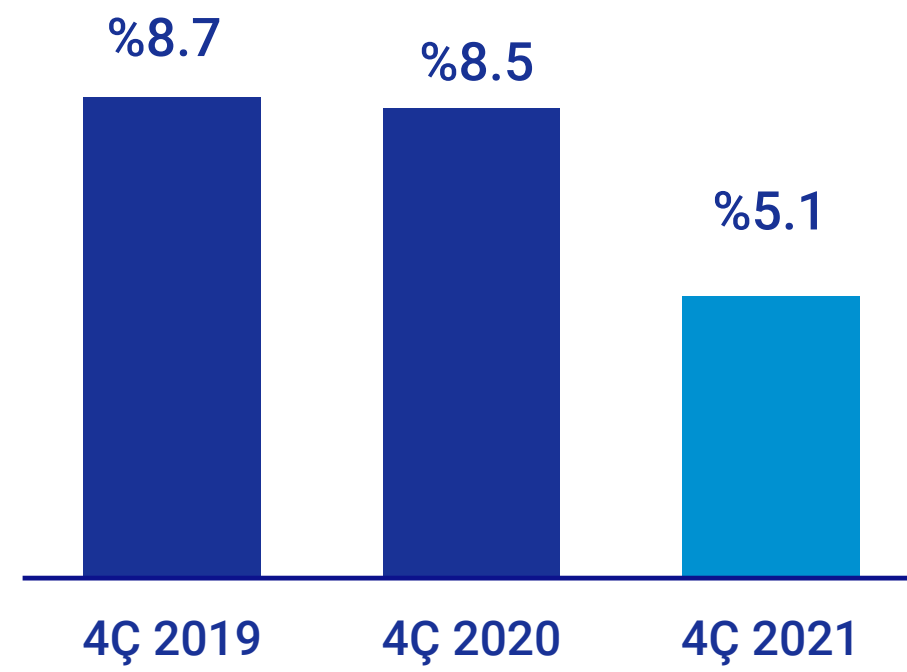
Takip Edilecekler

- ✓ Yakıt & elektrik & navlun maliyetleri, enerji marjı
- ✓ Fiyatlama, arz/talep & kapasite/sektörel dinamikler
- ✓ Stratejik yol haritası ve değer yaratma
- ✓ Karbon ayakizi

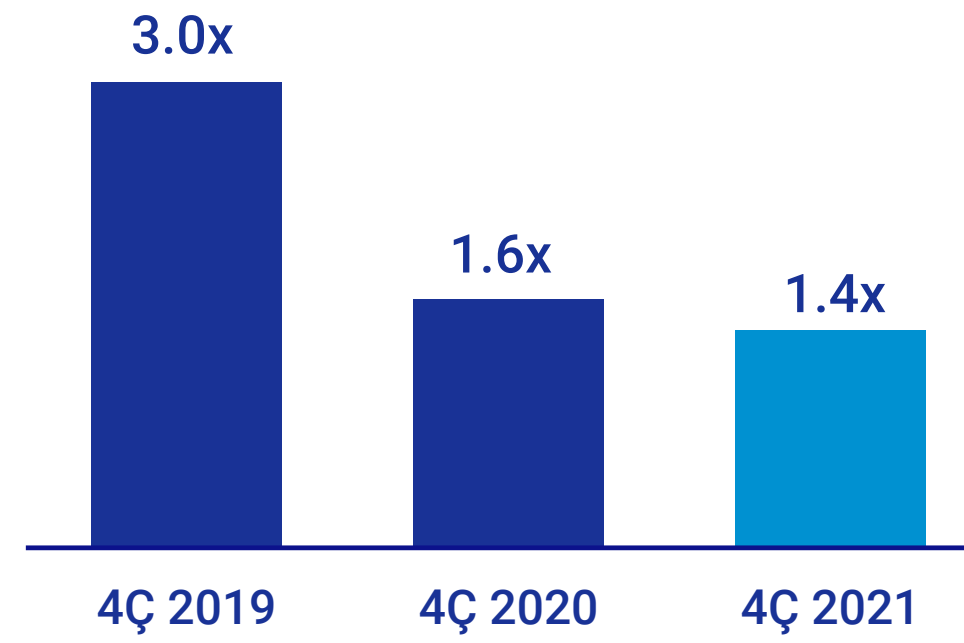
Enerji ve Yakıt Maliyetleri COGS*** (4Ç 2018=100)



Operasyon harcamaları/Satış Trendi***



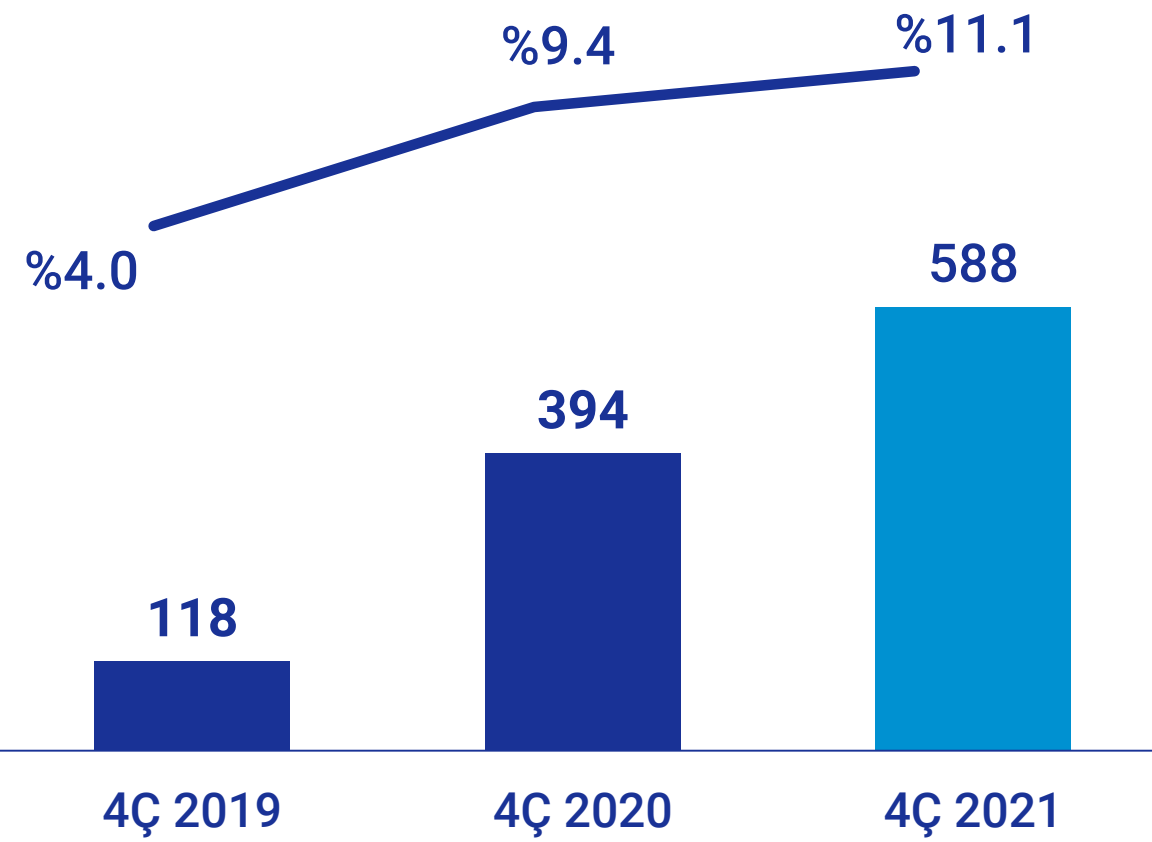
Net Finansal Borç/FAVÖK***



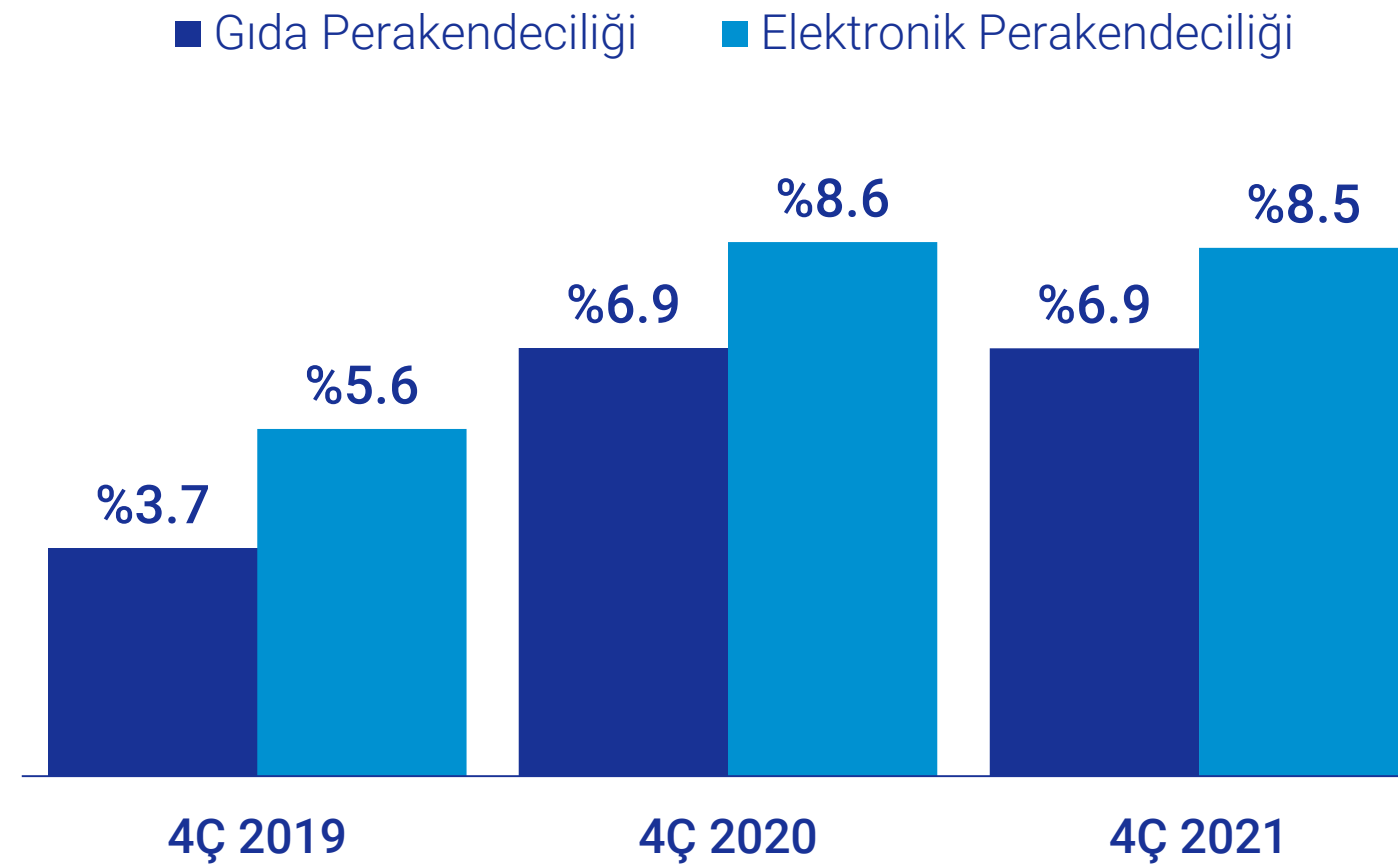
Perakende Özet Finansallar*

MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
SATIŞ	4,174	5,303	%27	13,522	16,888	%25
FAVÖK**	448	553	%24	1135	1,490	%31
FAVÖK**-Karşılaştırılabilir	322	409	%27	640	927	%45
FAVÖK** MARJİ	%10.7	%10.4		%8.4	%8.8	
FAVÖK** MARJİ-Karşılaştırılabilir	%7.7	%7.7		%4.7	%5.5	
NET KAR**	70	66	-%5	-141	-199	-%41
NET KAR**-Karşılaştırılabilir	85	82	-%4.	-81	-159	-%97

E-ticaret satışları (Mn TL), & toplam satıştaki payı



Karşılaştırılabilir FAVÖK** Marjı



Mevcut Görünüm

- ✓ Sağlam gelir büyümesi devam etti
- ✓ Devam eden karşılaştırılabilir FAVÖK büyümesi
- ✓ Yüksek finansman maliyetleri

Takip Edilecekler

- ✓ Büyüme, enflasyon, faiz oranı & sektör trendleri
- ✓ Tüketici güven endeksi & satın alma davranışında değişim
- ✓ COVID kısıtlamalarında esneklikler

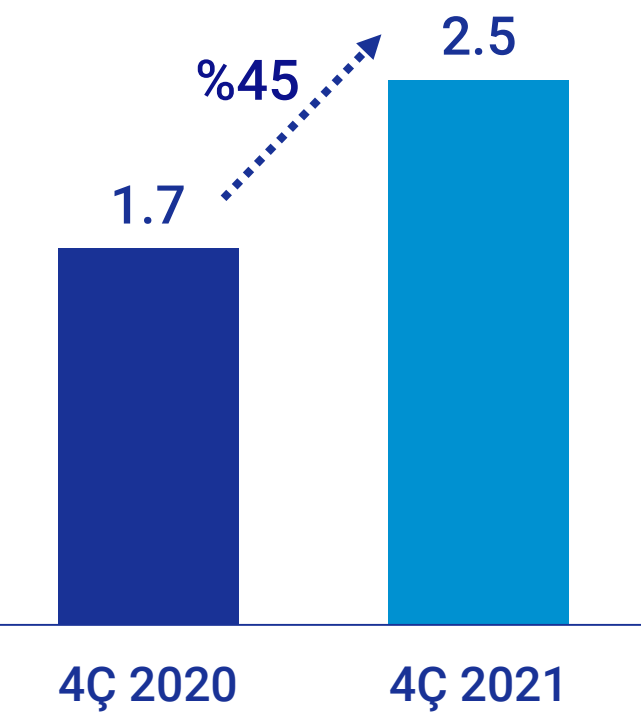
Finansal Hizmetler (Sigorta) / Prim ve karlılıkta güçlü büyüme

Finansal Hizmetler Segmenti Özet Finansallar*

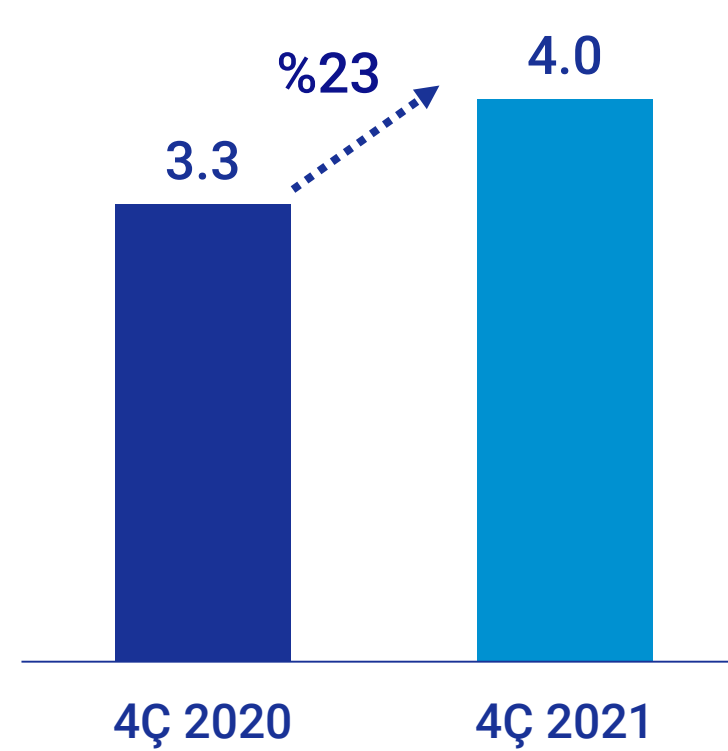
MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
SATIŞ	2,085	3,138	%26	6,604	9,008	36%
FAVÖK**	221	410	%50	999	1,194	20%
HAYAT	104	212	%104	411	675	64%
HAYAT DIŞI	116	198	%70	588	516	-12%
NET KAR**	164	377	%130	734	999	36%
HAYAT	86	215	%150	353	652	85%
HAYAT DIŞI	78	162	%108	380	347	-9%

*Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, kombine **Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

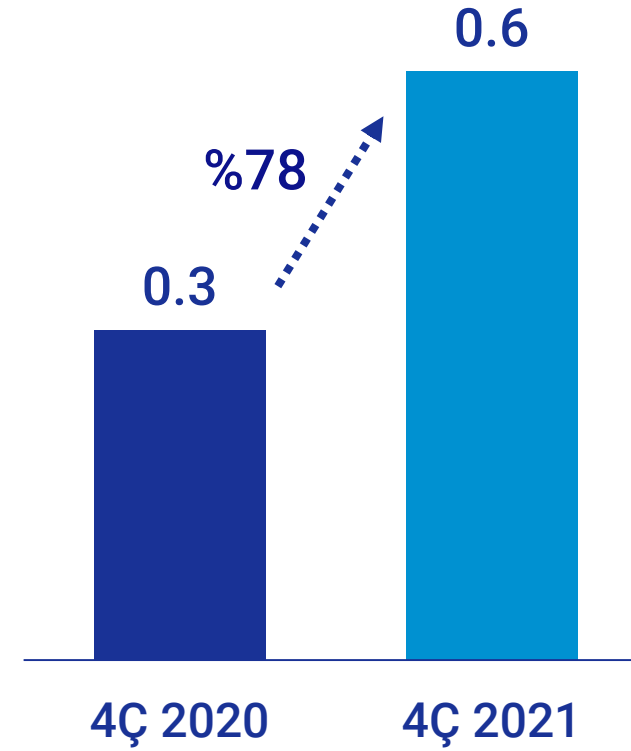
Hayat Dışı BYP* (Milyar TL)



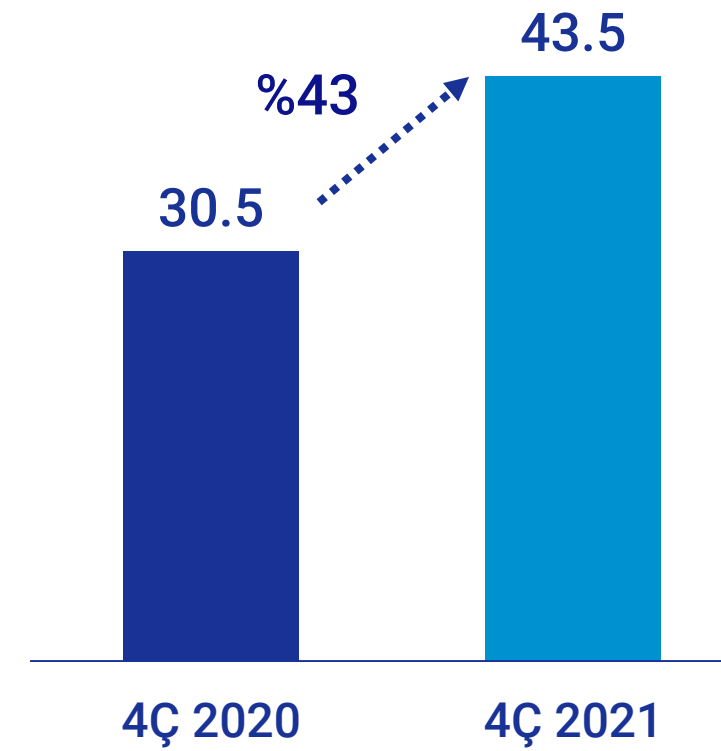
Hayat Dışı Fon Büyüklüğü (Milyar TL)



Hayat&Emeklilik BYP* (Milyar TL)



Hayat&Emeklilik Fon Büyüklüğü * (Milyar TL)



*Brüt Yazılan Primler

*Brüt Yazılan Primler

*Otomatik katılım dahildir

Mevcut Görünüm

- ✓ **Hayat:** Hayat ve emeklilikteki karlılık büyümesi ile güçlü teknik kar
- ✓ **Hayat Dışı: Moto segmentinde** döviz bağlantılı giderlerdeki ani artış ile yükselen kombine oran ve hasar maliyetleri
- ✓ **Hayat & Hayat Dışı:** Yüksek kur ve faiz oranı ile artan finansal gelir

Takip Edilecekler

- ✓ Doğal afetler, hasar yönetimi
- ✓ Faiz oranları, döviz, enflasyon, kredi büyümesi
- ✓ Regülasyonel değişiklikler & dijital dönüşüm & yeni ürün lansmanları

Banka / Sağlıklı bilanço yapısı ve güçlü karlılık korundu

Özet Kombine Finansallar

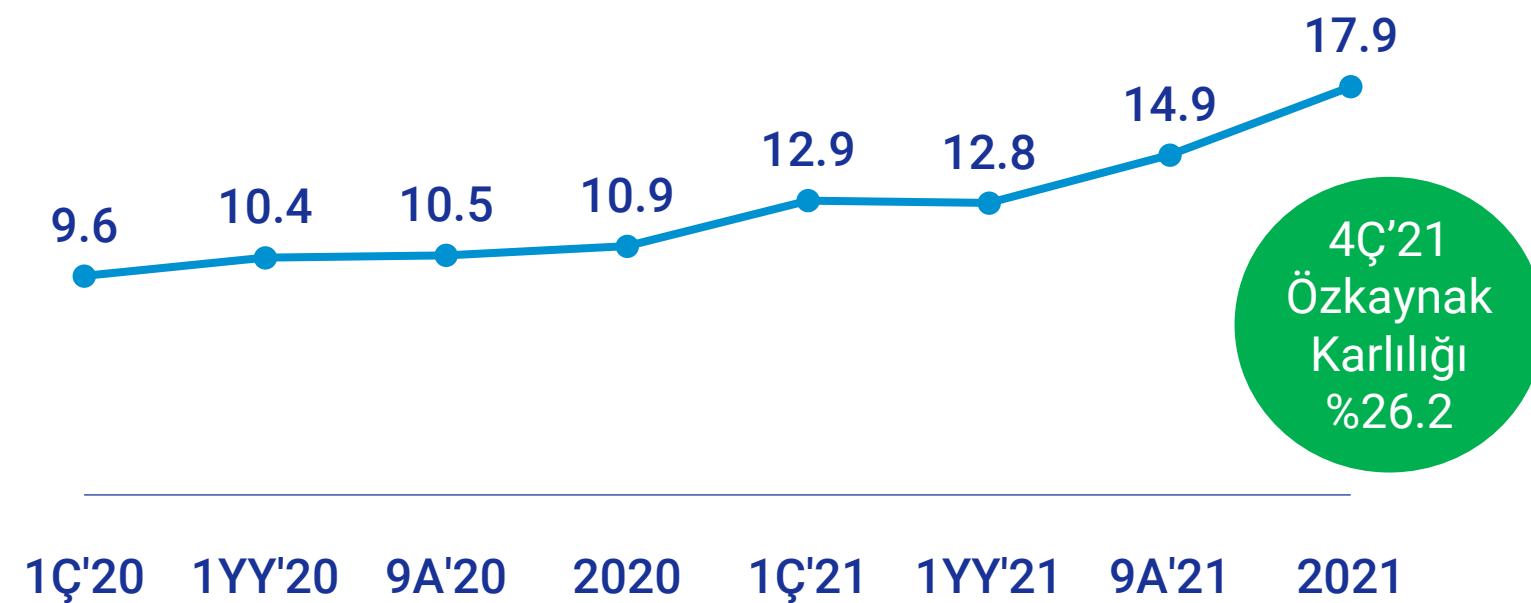
MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
SATIŞ	10,157	16,842	66%	37,976	53,006	40%
FAVÖK	2,562	7,196	181%	9,466	17,688	87%
NET KAR*	1,855	5,556	200%	6,773	13,445	99%

Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Net kar amortisman ve serbest karşılıkların farklı muhasebeleştirilmesi sebebiyle konsolide banka finansallarına göre farklılık göstermektedir.
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir

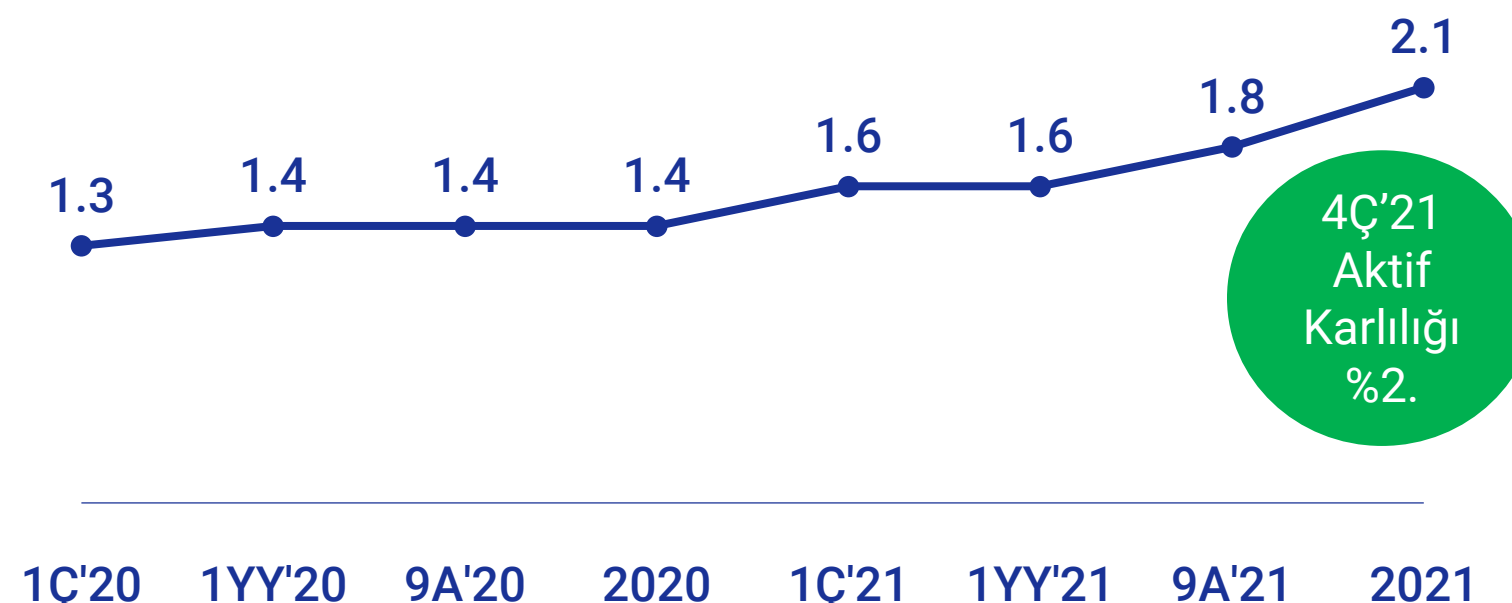
Öne Çıkan Göstergeler

	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
Kaldıraç	7.6x	10.0x	2.4x	7.6x	10.0x	2.4x
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	%3.61	%4.04	+0.4 pp	%4.12	%3.23	-0.9 pp
Operasyonel Gider/Gelir ¹	%38.5	%29.6	-8.9 pp	%33.8	%34.8	1.0 pp
Sermaye Yeterlilik Oranı ²	%19.8	%17.2	-2.6 pp	%19.8	%17.2	-2.6 pp
Ana Sermaye Yeterlilik Oranı ²	%16.9	%12.9	-4.0 pp	%16.9	%12.9	-4.0 pp

Kümülatif Özkaynak Karlılığı (%)



Kümülatif Aktif Karlılığı (%)



Mevcut Görünüm

- ✓ Tarihi yüksek karlılık
- ✓ 17.9% özkaynak karlılığı & 2.1% aktif karlılığı ve 17.2% SYR ⁽¹⁾ ile beraber 250 mn TL serbest karş
- ✓ TL Kredilerde yıl sonu beklentilerini aşan büyüme ile tüm segmentlerde güçlü pazar payı kazanımı
- ✓ Vade uyumsuzluğunu sınırlamaya ve menkul portföyü proaktif yönetmeye odaklı ihtiyatlı aktif- pasif yönetimi
- ✓ Ücret ve komisyon gelirlerinde beklentinin üzerinde performans
- ✓ Yıl sonu beklentisinden daha iyi kredi maliyeti gelişimi ihtiyatlı risk yönetimini yansıtıyor

2022 Stratejik Öncelikler

- ✓ Sürdürülebilir karlılık odaklı pazar payı kazanımı/korunması
- ✓ Müşteri kazanım ivmesinin korunması
- ✓ Pozitif etkiyi artırırken çevresel ayak izini azaltma

1) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı, LYY ile ilgili uzun pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı. 2021 için 71 mn TL tutarındaki sigorta ve 117 mn TL tutarındaki BRSA cezalarının etkisi hariçtir.

2) İstisnalar hariç hesaplanmıştır (İstisnalar: menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2020 için 2019 yıl sonu kuru ve 4Ç 2021 için son 12 ay ortalama kuru).

Orta Vadeli Hedefler/Sermaye Getirisi ve Sürdürülebilirlikle Desteklenen Büyüme

01 Büyüme

	2017-21	Orta Vadeli Hedefler
Satış büyümesi	TÜFE ¹ + %5	TÜFE + %8
FAVÖK ² büyümesi	TÜFE ¹ + %5	TÜFE + %10
Yatırım Harcamaları/Gelir	%5	~14%
Döviz cinsi gelir payı ⁴	%25 ³	%30+
Net borç / FAVÖK ⁵	1,2x ³	<2,0x
Yeni ekonominin ⁶ kombine satış ⁴ içerisindeki payı	%6 ³	~%13

02 Sermaye Getirisi

Temettü Politikası

Dağıtılabilir TFRS Net Kar'ının %5'i ile %20'si arasında

Hisse Geri Alım Programı

**Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 1.75 milyar TL**

Konsolide Özkaynak Karlılığı

%15-%20

03 Sürdürülebilirlik

2050 yılında

**Sıfır Atık
Net Sıfır Emisyon**

2021 MSCI ÇSY Notu⁷

BBB

2030'a Kadar (Akbank)

**200 Milyar TL
Sürdürülebilir
Kredi Finansmanı**

**15 Milyar TL
Sürdürülebilir
Yatırım Fonları
Bakiyesi**

Güçlü finansal performans

2021 sonuçları **orta vade hedeflerimizle uyumlu**



**2025'e kadar
Sürdürülebilirlik ile ilişkili Ar-Ge yatırımlarının
ikiye katlanması**

Odak alanlarımız:

- **Enerji ve iklim dönüşümü**
- **Sürdürülebilir mobilite çözümleri ve ileri malzeme teknolojileri**
- **Dijital**



EKLER

Kombine Gelir*							Kombine FAVÖK*						Konsolide Net Kar*					
MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim	4Ç 2020	4Ç 2021	Değişim	2020	2021	Değişim
TOPLAM	28,249	49,997	%77	103,562	150,050	%45	5,412	12,190	%125	20,925	33,433	%60	1,202	4,340	%261	5,178	10,113	%95
TOPLAM*-Karşılaştırılabilir	28,249	49,997	%77	103,562	150,050	%45	5,286	12,046	%128	20,429	32,869	%61	1,210	4,349	%260	5,209	10,136	%95
BANKA	10,157	16,842	%66	37,976	53,006	%40	2,562	7,196	%181	9,466	17,688	%87	756	2,264	%200	2,760	5,479	%99
BANKA-DIŞI*	18,091	33,156	%83	65,587	97,044	%48	2,850	4,994	%75	11,459	15,745	%37	446	2,075	%366	2,418	4,634	%92
BANKA-DIŞI*-Karşılaştırılabilir	18,091	33,156	%83	65,587	97,044	%48	2,724	4,850	%78	10,963	15,181	%38	454	2,085	%360	2,449	4,657	%90
ENERJİ	7,522	16,631	%121	31,103	46,987	%51	1,416	2,772	%96	6,838	8,656	%27	221	791	%259	1,315	1,931	%47
SANAYİ	2,794	4,869	%74	8,773	14,563	%66	516	1,013	%96	1,623	3,128	%93	131	419	%220	413	1,199	%191
YAPI MALZEMELERİ	1,228	2,735	%123	4,238	7,916	%87	232	155	-%33	764	1,060	%39	44	16	-%64	109	241	%121
PERAKENDE	4,174	5,303	%27	13,522	16,888	%25	448	553	%24	1,135	1,490	%31	42	31	-%26	-63	-121	-%92
PERAKENDE-Karşılaştırılabilir	4,174	5,303	%27	13,522	16,888	%25	322	409	%27	640	927	%45	50	41	-%19	-31	-98	-%210
FİNANSAL SERVİSLER	2,085	3,138	%50	6,604	9,008	%36	221	410	%86	999	1,194	%20	62	144	%131	278	386	%39
DİĞER*	288	480	%67	1,348	1,684	%25	23	90	%292	100	216	%117	-54	673	a.d.	366	997	%173
*Holding temettü geliri hariçtir							*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.						*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.					

*Holding temettü geliri hariştir

*Tek seferlik gelir/giderler hariştir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariştir.

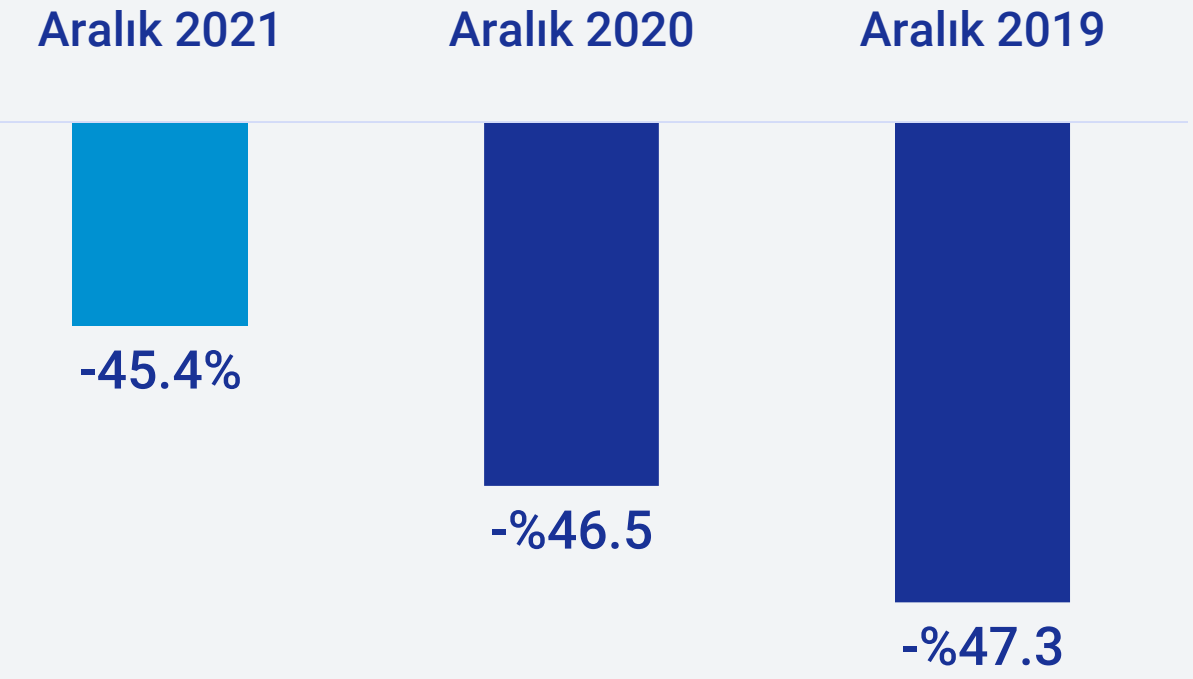
*Tek seferlik gelir/giderler hariştir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariştir.

Tek Seferlik Gelir/Giderler				
MİLYON TL	4Ç 2020	4Ç 2021	2020	2021
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR	1,202	4,340	5,178	10,113
Kurumlar vergisinin 25'e Yükseltilmesi	-9	-318	-9	-614
Enerjisa Üretim Pervari Değer Düşüklüğü	-1	0	-149	0
Cimsa Sabanci Cement BV'e Ait Tek Seferlik Gelir/Giderler	0	-21	0	-25
Kordsa Brezilya Vergi İadesi	0	7	0	61
7236 Numaralı Kanunun Vergi Etkisi	0	271	0	271
Enerjisa Enerji IFRIC	-270	0	-270	0
Sigorta işkolu Konsolidasyon Etkisi	0	0	0	1,363
Diğer	5	897	17	863
KONSOLİDE NET KAR	927	5,175	4,768	12,032

USDmn				Aralık 2021		Aralık 2020	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Methodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	2,807	1,144	%30.8	1,978	%33.6
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	1,141	456	%12.3	796	%13.5
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	243	88	%2.4	138	%2.3
Agesa	%40	Piyasa Değeri	277	111	%3.0	178	%3.0
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	258	103	%2.8	169	%2.9
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	312	170	%4.6	177	%3.0
Brisa	%44	Piyasa Değeri	666	290	%7.8	358	%6.1
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	459	327	%8.8	290	%4.9
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	366	209	%5.6	706	%12.0
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	95	48	%1.3	95	%1.6
Halka Açık Şirketler				2,945	%79.4	4,884	%82.9
Halka Açık Olmayan Şirketler¹				581	%15.7	890	%15.1
Toplam				3,526	%95.0	5,775	%98.0

Sabancı Holding Net Nakit	184	%5.0	115	%2.0
Sabancı Holding NAD	3,710	%100.0	5,890	%100.0
Sabancı Holding Piyasa Değeri	2,024		3,150	
Sabancı Holding İskonto Oranı	-%45.4		-%46.5	

NAD Iskontosu



Konsolide Uzun Döviz pozisyonu (Banka Hariç, milyon USD)

Aralık 31, 2020	Aralık 31, 2021
+155	+255

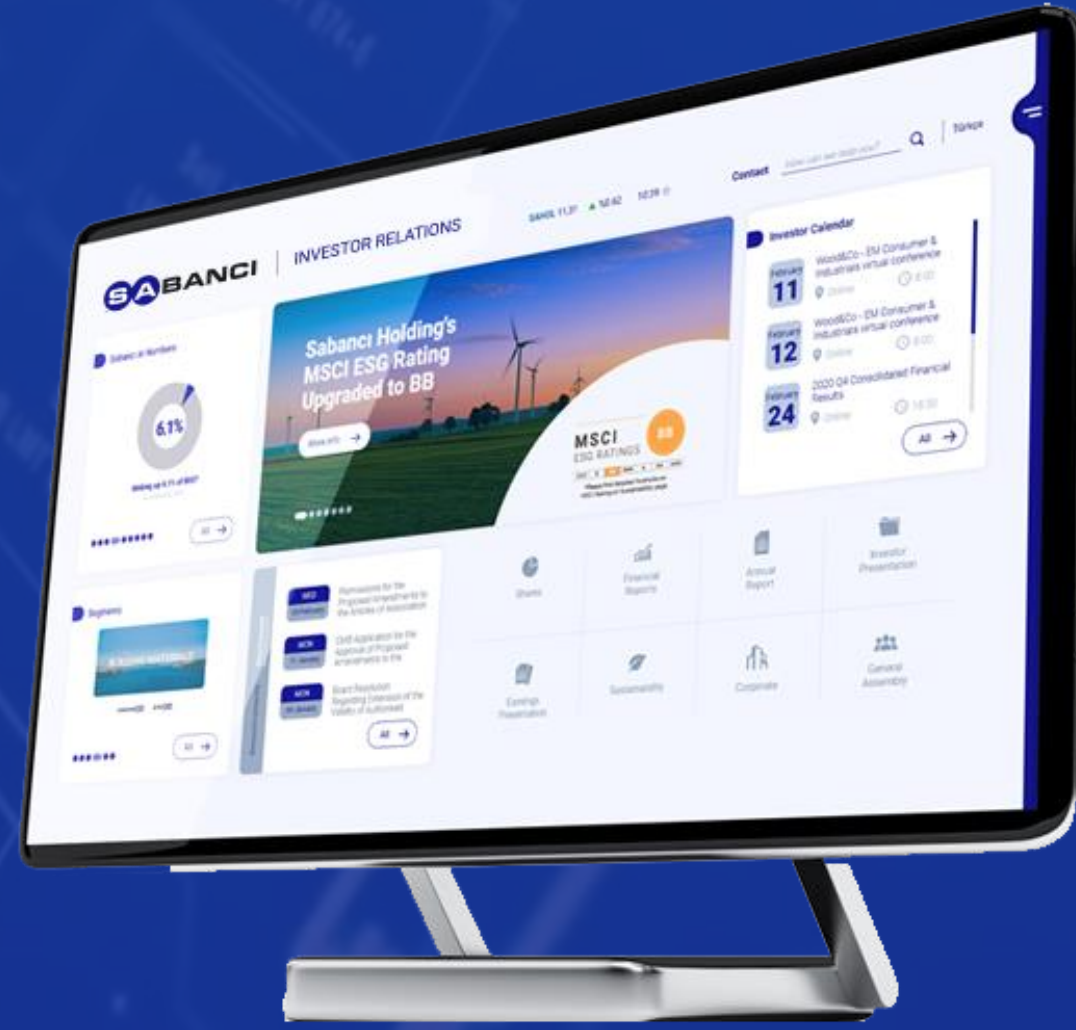
Holding Solo Nakit Dağılımı (Nakdin Yabancı Para Oranı)

Aralık 31, 2020	Aralık 31, 2021
%92	%90

- TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar. Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standardı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır. Karşılaştırılabilir olması açısından, perakende de TFRS16 etkisi hariç tutulmuştur.

Detaylar için

ir.sabanci.com



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Kerem TEZCAN

Yatırımcı İlişkileri Direktörü
ktezcan@sabanci.com

Şule GENÇTÜRK KARDIÇALIOĞLU

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
skardicalioglu@sabanci.com

investor.relations@sabanci.com

