



YATIRIMCI SUNUMU

Mart 2023

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleşmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtıımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticiisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

- 01 Sermaye Kullanım Alanları
- 02 Yeni Satın Almalar
- 03 Sürdürülebilirlik
- 04 Operasyonel & Finansal Performans
- 05 Hisse Performans
- 06 Stratejik İş Kolları & Dijital
- 07 Holding Katma Değeri
- 08 Orta Vadeli Hedefler



01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

05 Hisse Performans

06 Stratejik İş Kolları & Dijital

07 Holding Katma Değeri

08 Orta Vadeli Hedefler



Yatırımlar 2 Kat Artarken | Ana İşlerimize & Yeni İş Sahalarına Ayırdığımız Yatırımların Oranı 25/75

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- ⌚ Pazardaki öncü konumlarımızı güçlendirmek
- ⌚ Müşteri odaklı karlı büyümeye
-



Hissedar Getirisinin Artırılması

- ⌚ Temettü Politikası: Dağıtılabilecek net karın %5 ile %20'si arasında
- ⌚ Hisse Geri Alım Programı:
Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 milyar TL
- ⌚ Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri:
NAD Büyümesi & Göreceli Toplam Hissedar Getirişi
-

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

- ⌚ Yeni ekonominin banka dışı kombine satışlardaki payı:
2021'de %6 iken orta vadeli hedeflerde ~%13
- ⌚ Banka-dışı yatırım harcamalarının %75'i dönüşüm &
yakınsak alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak,
regülasyonu azaltmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize
ulaşmak için alttakilere odaklı:
 - İklim Teknolojileri
 - İleri Malzeme Teknolojileri
 - Dijital Teknolojiler
- ⌚ İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye
Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Güçlü Bilanço Yapısının Korunması

- ⌚ Net Borç / FAVÖK ≤ 2x
- ⌚ Sermaye ve borcun sağlıklı kullanımı
- ⌚ Yatırım yapılabılır şirket gibi yönetilen bilanço

Sürdürülebilir bir yaşam için, öncü girişimlerle
Türkiye ile dünyayı birleştiririz

Amaç

Stratejik Yön

Ana İşlerin
Korunması ve
Büyütlmesi

Yeni Büyüme
Platformları

Holding
Katma Değeri

Temel

Çevik küresel / yerel
ayak izi

Enerji

Dijital, malzeme ve iklim
teknolojilerinde liderlik

Sanayi

Daha iyi bir yaşam için
inovasyonu ticarileştirmek

Finansal Hizmetler

Sürdürülebilir işlerde
öncü olmak

İşin geleceğine uyum

Dijital İşler

- Elektrik dağıtım şebekesinde büyümeye
- Türkiye'de yenilenebilir enerjide büyümeye
- Enerji ticareti ile "asset-light" büyümeye
- Dağıtık üretim, enerji verimliliği
- Elektrikli araç şarj istasyonu yatırımları

- Kuzey Amerika'da kord bezi yatırımları
- Elektrikli araçlar için "Enliten" teknolojisi
- Beyaz çimento pozisyonunun güçlendirilmesi
- Gri çimento terminali yatırımı

- Dijital bankacılık, kanal optimizasyonu
- "Multi-line" sigortacı olarak sigorta alanında büyümeye
- Sağlık sigortası şirketi kurulması

- Dijital pazarlamada büyümeye: yeni pazarlar ve SaaS platformları
- Siber Güvenlik alanında global büyümeye
- Bulut teknolojilerinde iş dönüşümü
- Teknosa pazar yeri / "private label" / servis içinde büyümeye
- Carrefoursa'da "asset-light" büyümeye

- ABD'de 1000+ MW yenilenebilir enerji kapasite yatırımı
- İklim teknolojilerinde CVC yatırımları
- Atıktan enerji üretiminin incelenmesi
- Hidrojen rafinerisi opsiyonlarının incelenmesi

- İleri malzeme teknolojileri (kompozit ve sürdürülebilir kimyasallar)
- İklim teknolojileri ekipmanları
- Çimento bazlı yapı malzemelerinde büyümeye
- Sürdürülebilir yapı malzemeleri

- Ageas ile sağlık ekosistemi yatırımları
- Stratejik ortaklıklar ile yeni fırsatlar

- Hiper ölçekte bulut hizmet sağlayıcısı
- StudioDx'de ürünleştirme
- Teknosa'da kobiler için (B2B) iş modeli
- "Fijital" perakendeciye dönüşme

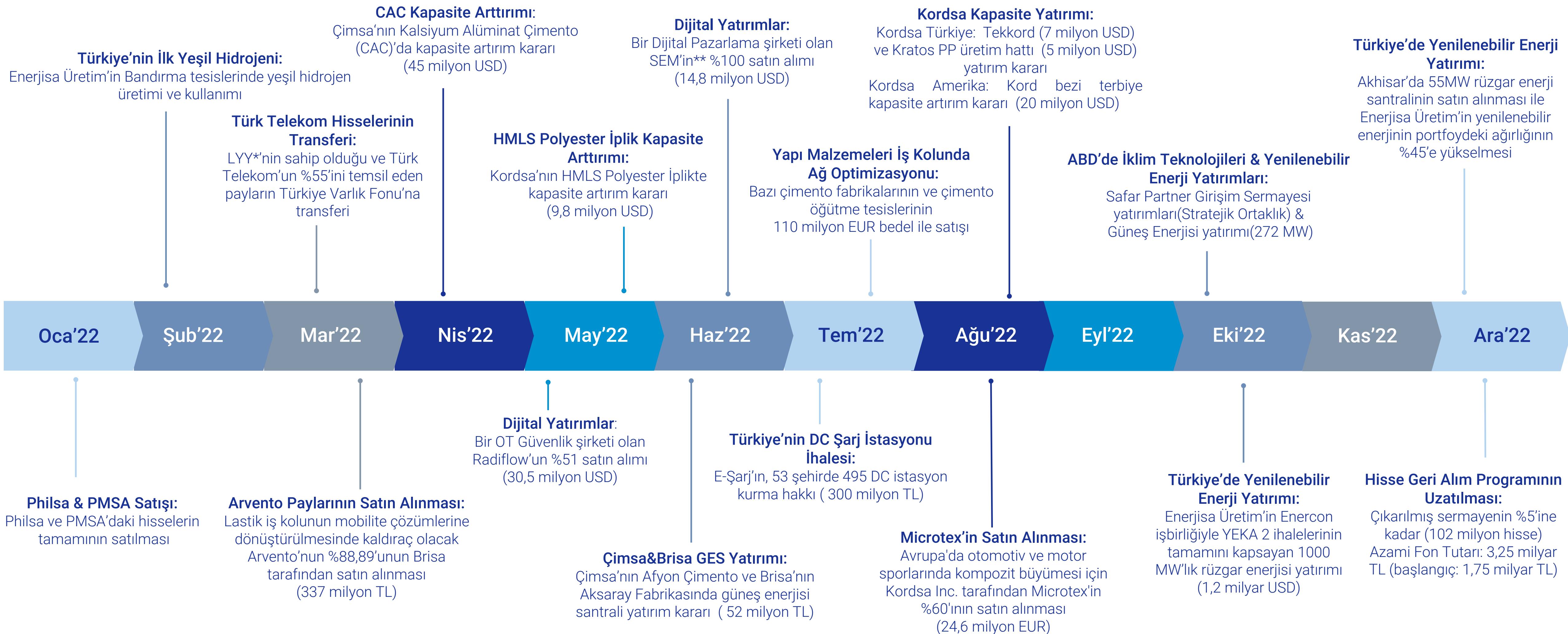
Performans Kültürü

Dinamik Portföy Yönetimi

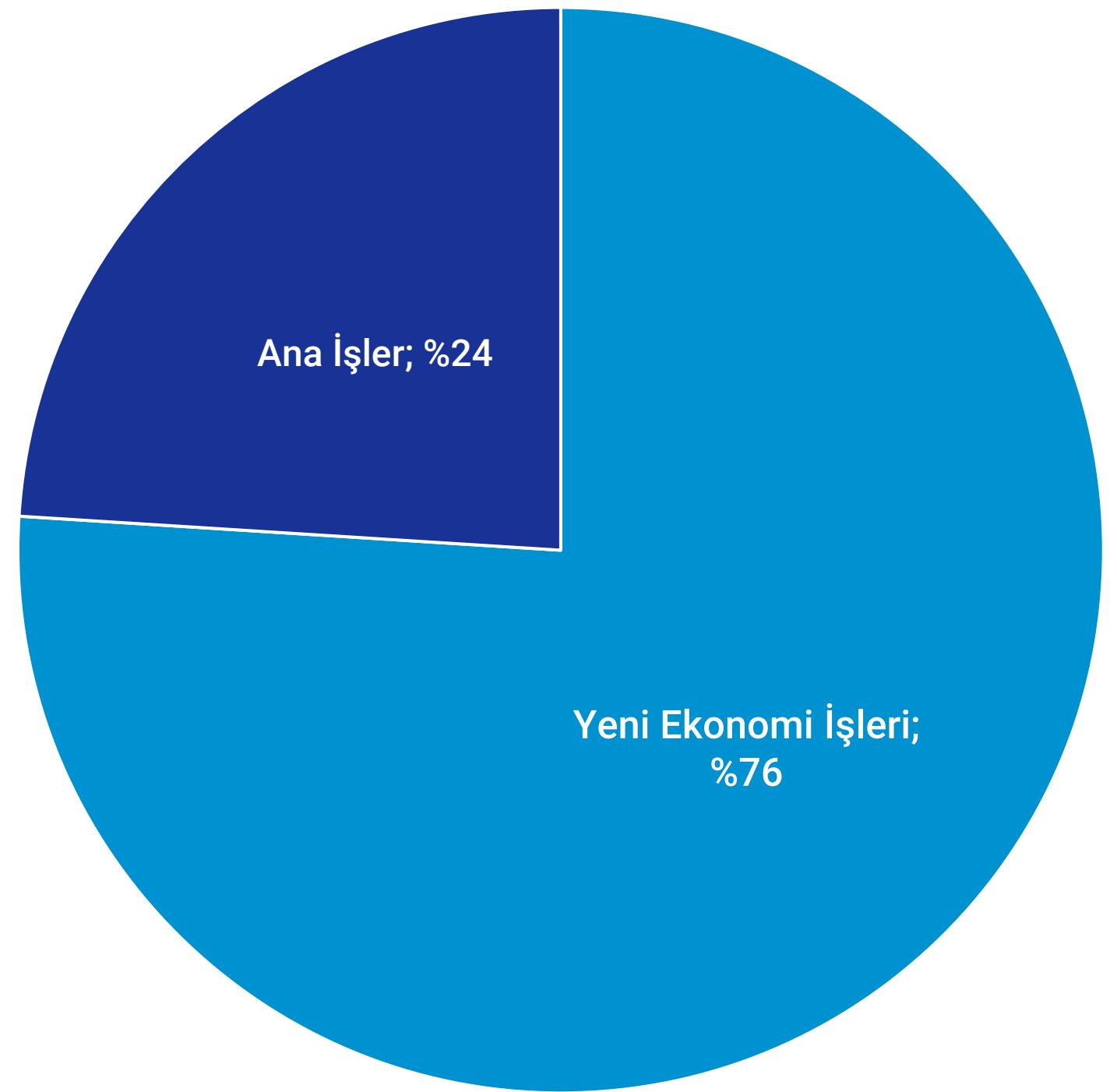
Ekosistemden Değer Yaratma

İnsan kaynağımız

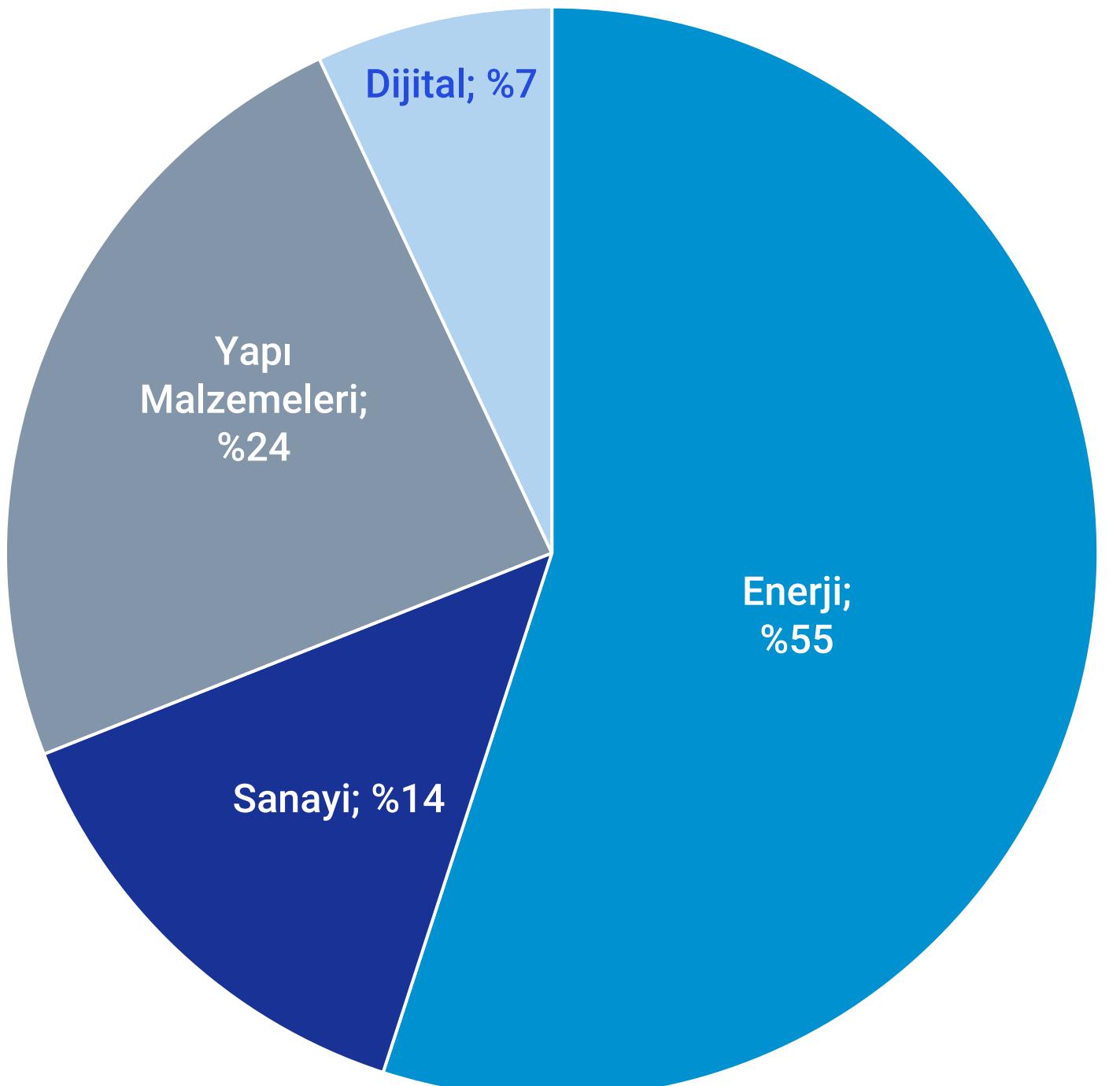
Dinamik Portföy Yönetimi



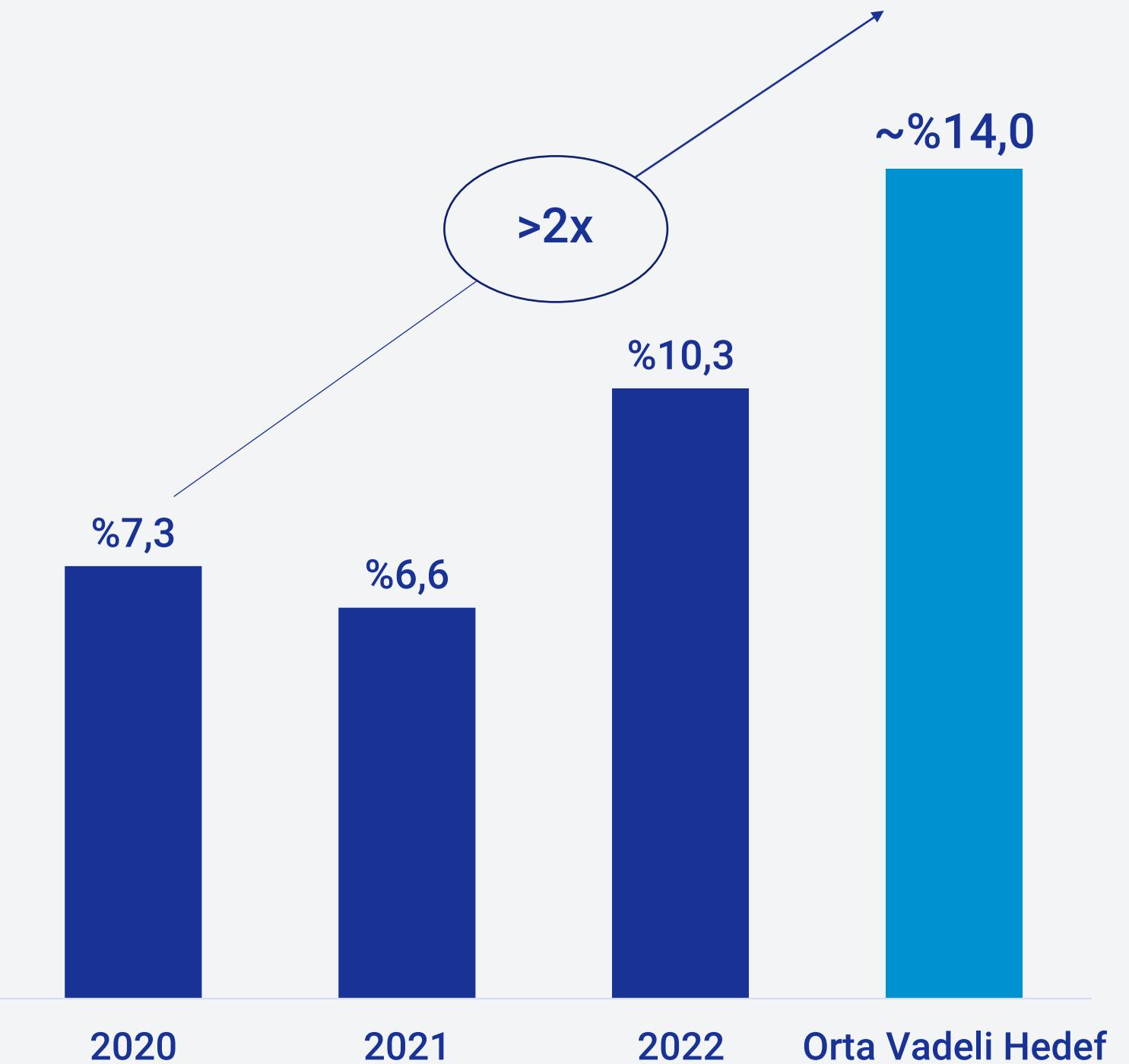
İş Alanı Kompozisyonu*

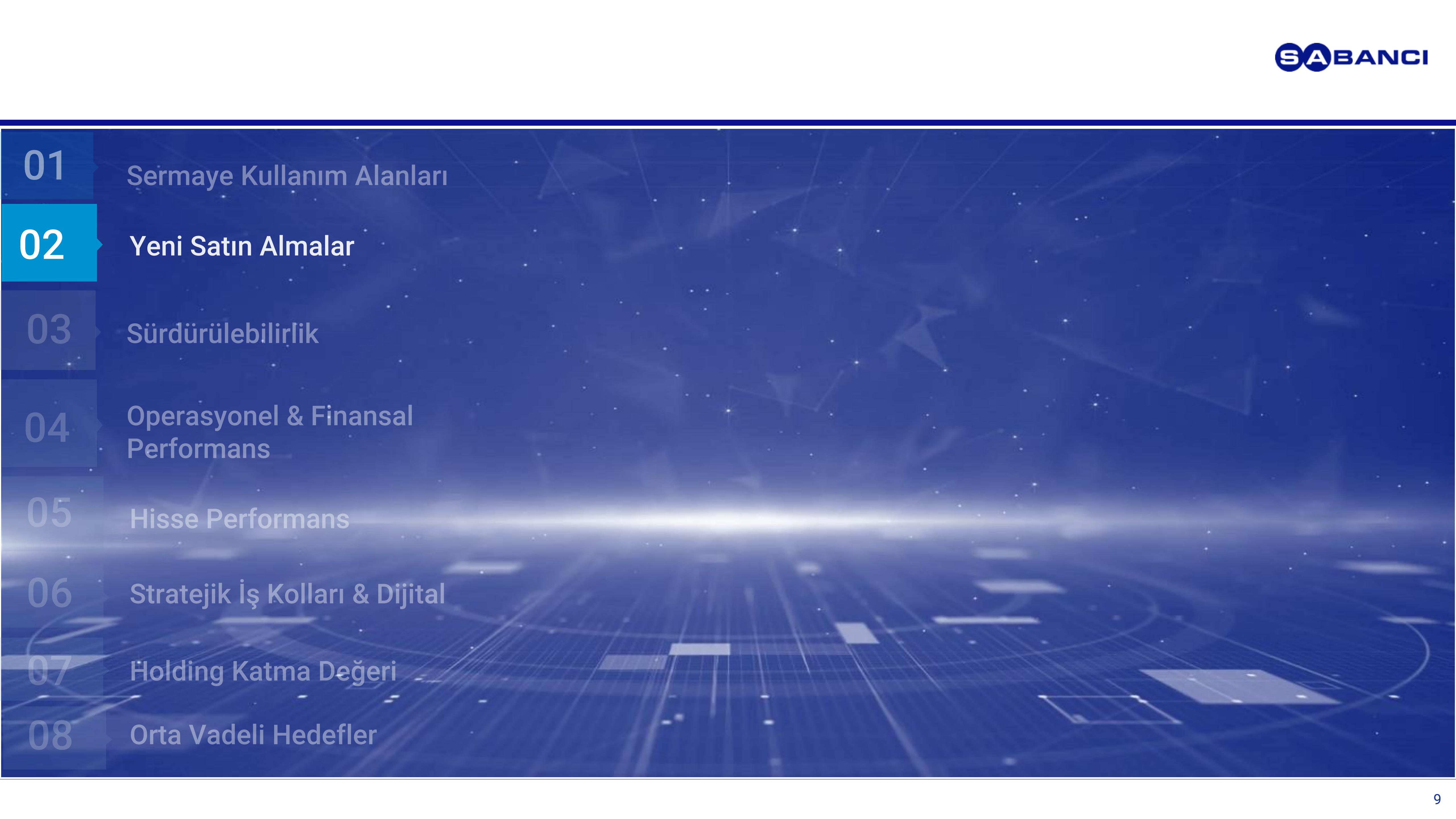


Sektör Kompozisyonu*

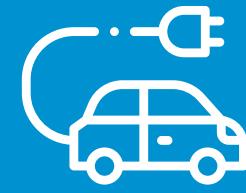


Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Satışlar*



- 
- 01 Sermaye Kullanım Alanları
 - 02 Yeni Satın Almalar
 - 03 Sürdürülebilirlik
 - 04 Operasyonel & Finansal Performans
 - 05 Hisse Performans
 - 06 Stratejik İş Kolları & Dijital
 - 07 Holding Katma Değeri
 - 08 Orta Vadeli Hedefler

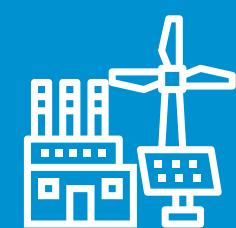
İklim Teknolojileri



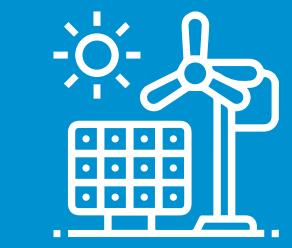
E-mobilite



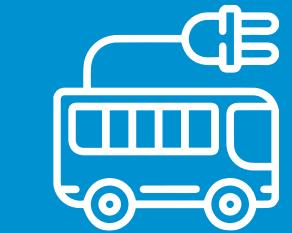
Elektrifikasiyon



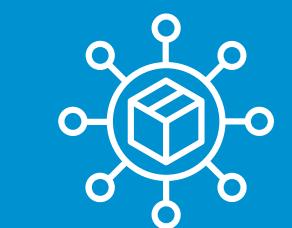
Yeni Elektrik
Kaynakları



Yenilenebilir
Enerji



Yeni Enerji Araçları
& Bileşenleri



Dağıtık
Üretim

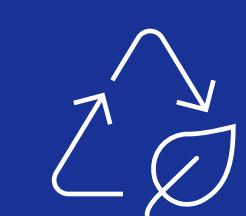
İleri Malzeme Teknolojileri



Sürdürülebilir
Kimyasallar



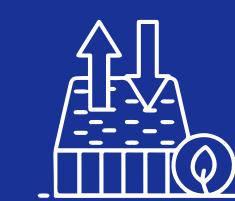
Hafif
Malzemeler



Karbon
Yakalama



Telematik
IoT 4.0



Sürdürülebilir
yapı malzemeleri



Siber Güvenlik



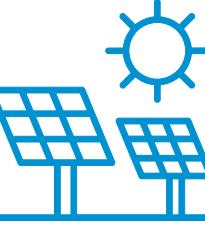
Pazar yerleri



Dijital Pazarlama



Nesnelerin İnterneti

 Güneş Enerjisi Potansiyeli
170 TW kapasite potansiyeli

 Rüzgar Enerjisi Potansiyeli
10.6 TW kapasite potansiyeli



 Akademi ve Start-up Ekosistemi

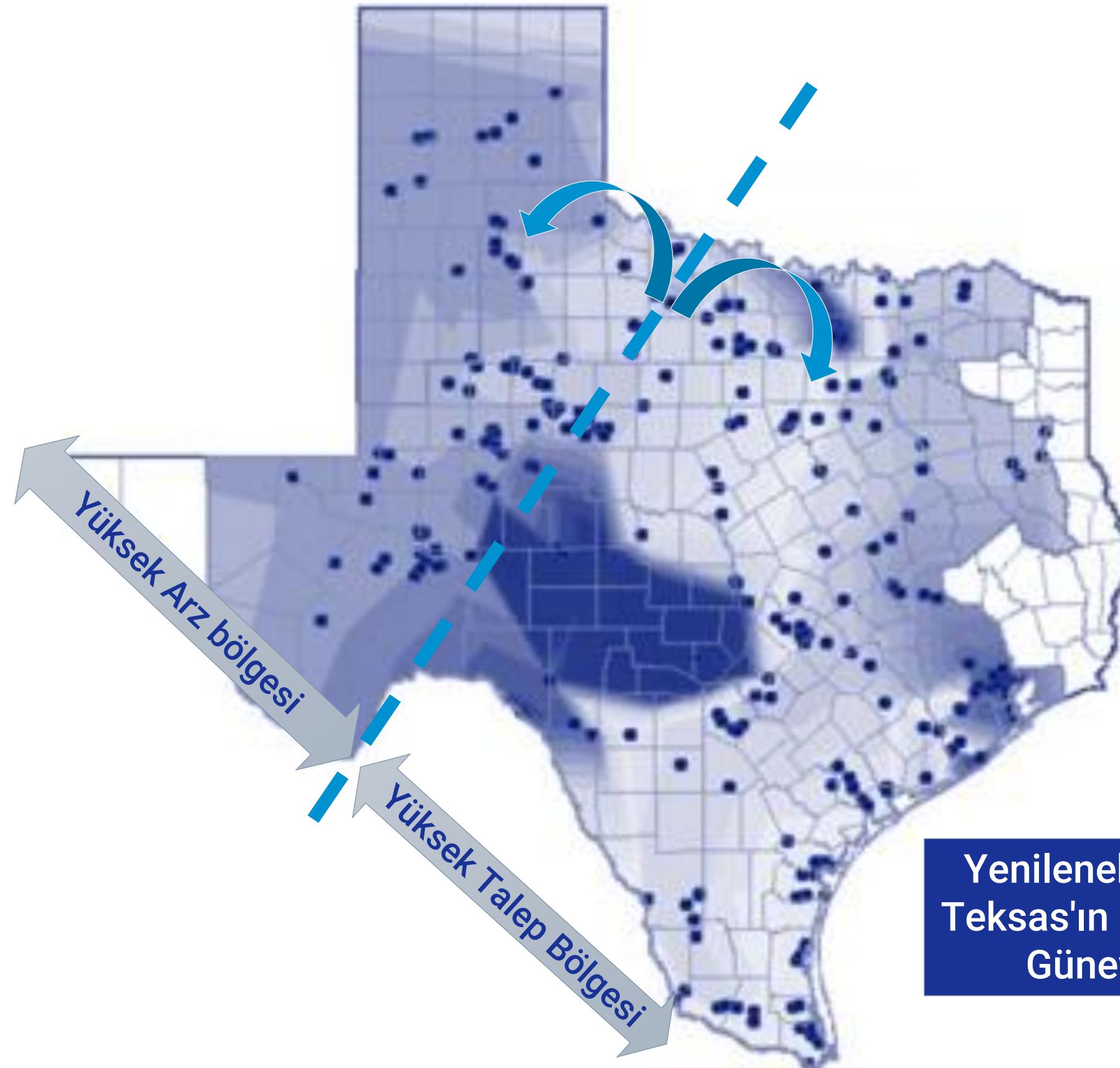
Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

- ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamakta taahhüt ettiler.
- ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri & USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vadediyor.
- ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası

Start-up Yatırımları Hakkında

- ABD, 2021'de yaklaşık 270 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %60'ını çekiyor.
- Küresel unicorn girişimlerin %50'den fazlası ABD'de ortaya çıkıyor.

Batı Teksas yeni yükselen iş alanları
için potansiyel pazar



272 MW Güneş Enerjisi Santrali Projesi

- Houston'a yakın bölge - yüksek talep
- Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen uygulanmama riski düşük inşaata hazır proje

Uygulama için Sağlam İş Modeli

- Öncü bir şirketle EPC sözleşmesi
- Yüksek kredibilitesi olan taraflar ile PPA sözleşmesi
- Küresel bankalarla finansman ortaklıkları
- ABD'nin teşvik modeli olarak "tax equity" ortaklığı

Sabancı Holding'in tek ve kurucu olduğu Sabancı İklim Teknolojileri çatısı altında yurt dışı yenilebilir enerji santral yatırımları ve başta ABD ve Avrupa merkezli olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonlarına ve start-up'lara stratejik yatırımlar yapılması hedeflenmektedir..

Start-up Yatırımları

- Sabancı İklim Teknolojileri tarafından Amerika'nın önde gelen girişim sermayesi fon yönetim şirketlerinden biri olan Safar Partners ile uzun vadeli stratejik ortaklık kurulmuştur.
- Safar Partners ağının bir parçası olan start-up'lara yapılan ilk yatırımlar gerçekleşti: **Commonwealth Fusion Systems**; füzyon teknolojisini hayatı geçirme kabiliyeti yüksek bir girişim **Quaise Energy**; derin jeotermal enerji teknolojileri geliştiren bir şirket



Sabancı Renewables

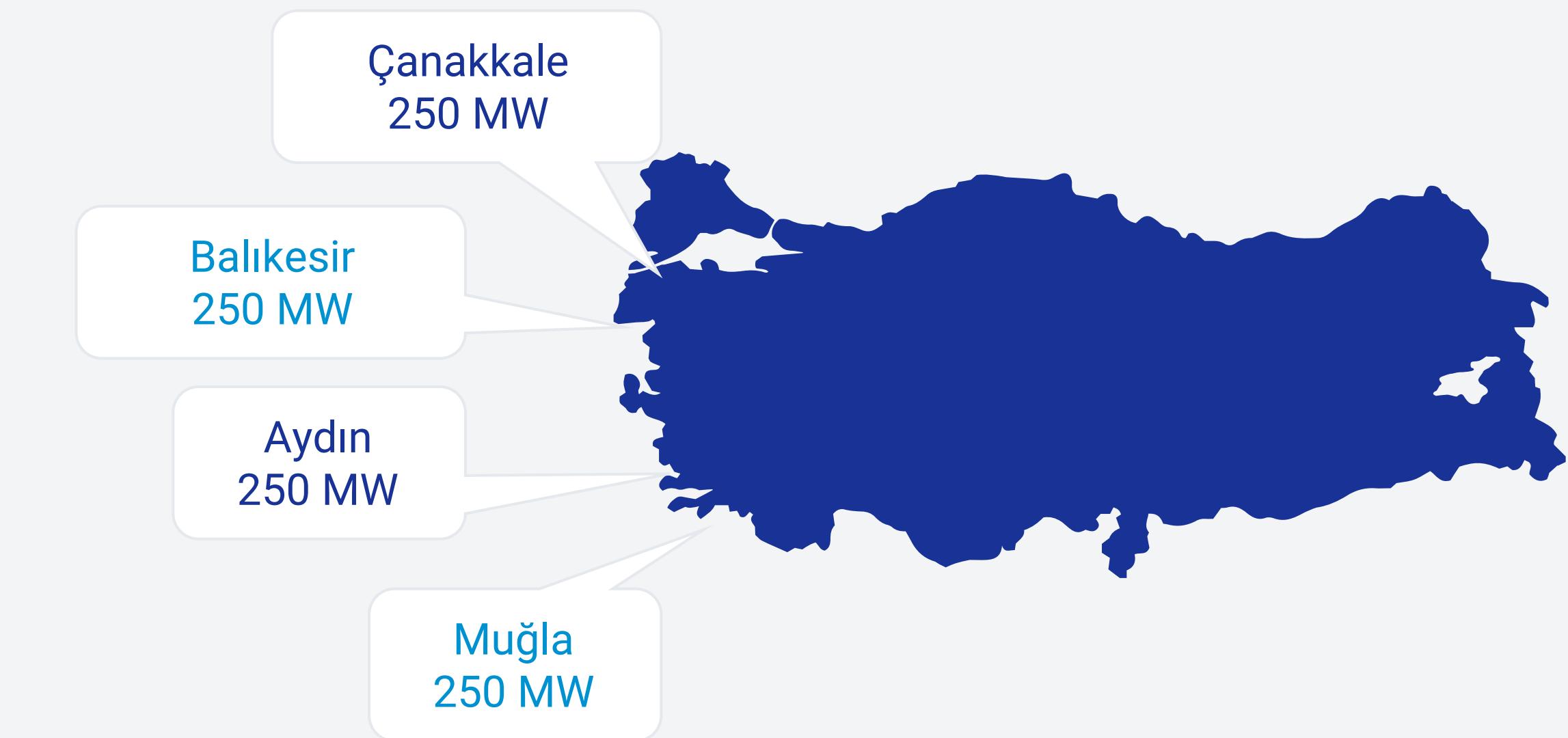
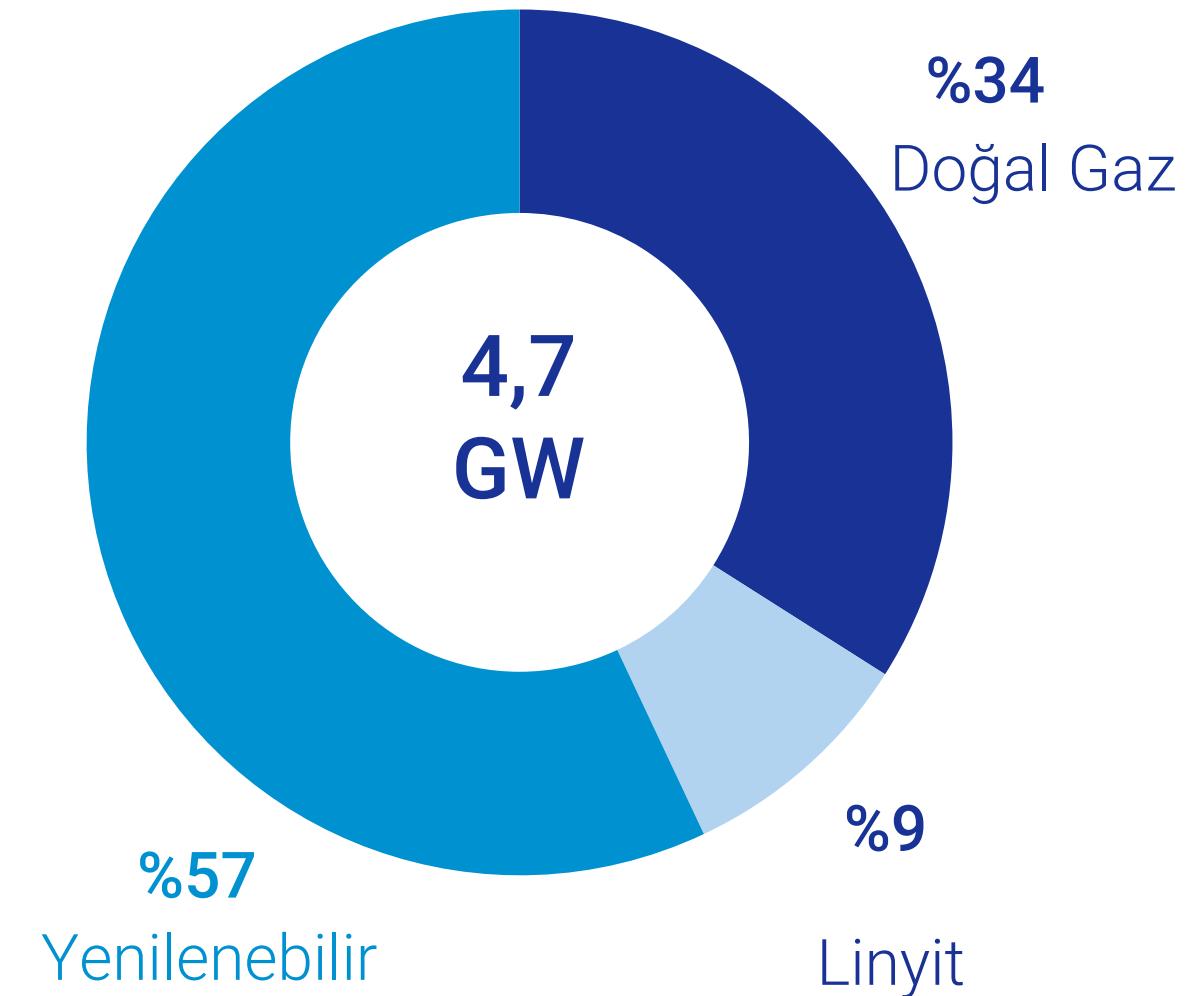
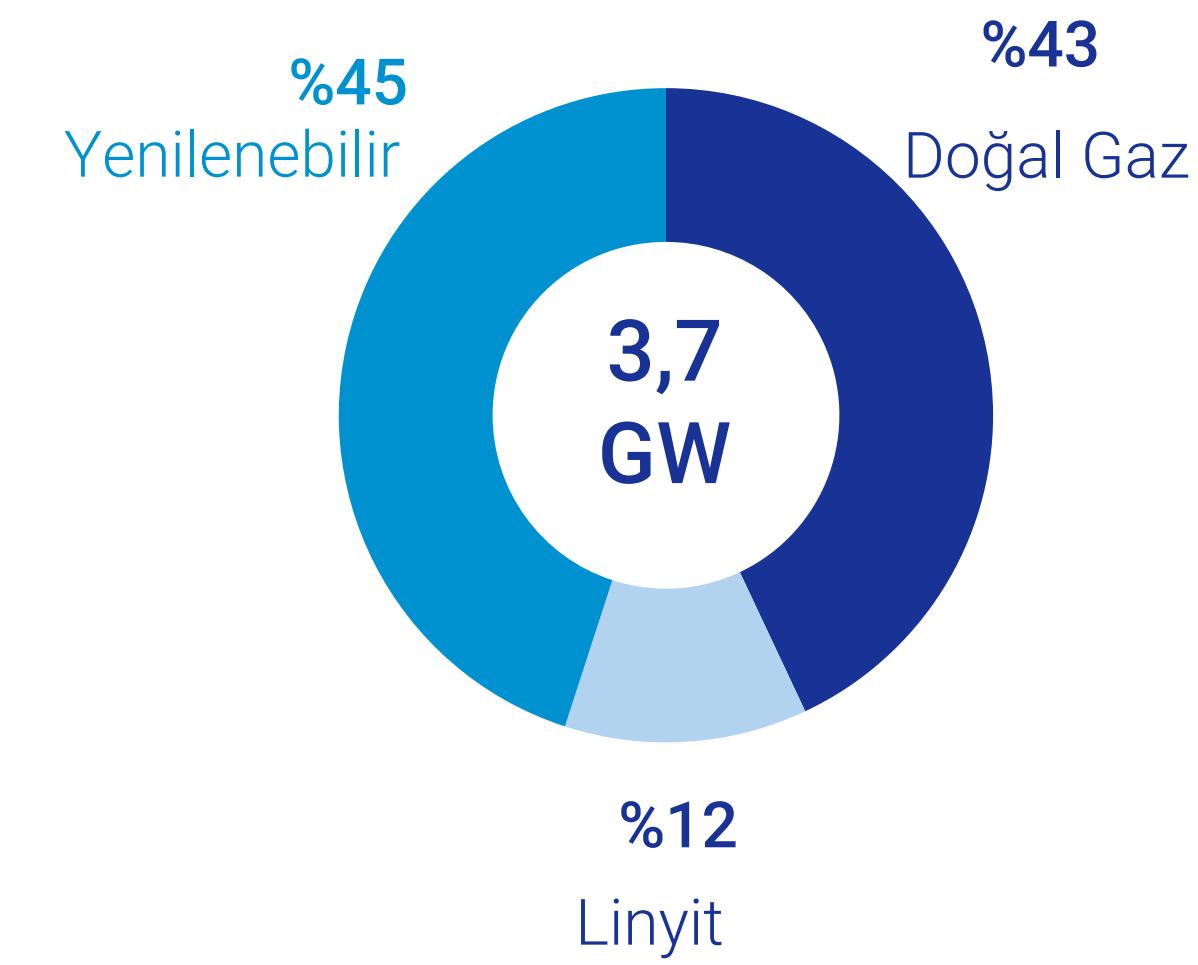
- ABD'de yenilebilir enerji porföyü kurulması amacıyla paylarının tamamı **Sabancı İklim Teknolojileri**'ne ve dolaylı olarak **Sabancı Holding**'e ait olan Delaware merkezli **Sabancı Renewables** şirketi kuruldu.
- Sabancı Renewables, **ABD'de 272 MW'lık güneş enerjisi santrali** kurulmasına ilişkin proje lisans alımını tamamladı.
- Projenin **2024 yılı ortasında** tamamlanması bekleniyor.

Üretim Portföyü (MW)*

1,000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

Mevcut

2026



- Proje lisansları alındı.
- Türbin sözleşmeleri imzalandı.
- Operasyonel olarak devreye alınma tarihi:
2024 – 1Ç 2026 arası kademeli olarak
- Dolar garantili 15 yıllık Elektrik Alım Anlaşmaları

Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştirilecektir.

Siber Güvenlik

Radiflow*

- Yatırım Bedeli: 44,5 milyon USD
- Operasyonel Teknoloji (OT) Güvenliği pazarında kapsamlı çözümler
- Siber Güvenlik alanında en hızlı büyuyen pazarlardan biri
- Farklı coğrafyalardan çeşitlendirilmiş gelir dağılımı ve enerji üretimi ve dağıtımı dahil birçok sektörden global büyük teknoloji ortakları



Dijital Pazarlama

SEM**

- Yatırım Bedeli: 14,8 milyon USD
- Türkiye'nin ilk arama motoru optimizasyonu ajansı
- Veriye dayalı dijital pazarlama hizmetleri sunulmasını sağlayan Google Marketing Platform Reseller sertifikasına sahip iki Türk şirketinden biri
- Çeşitli sektörlerdeki şirketlere stratejik danışmanlık sunmak için teknoloji ve veri odaklı stratejiler oluşturmaya yönelik konumlanma

Kompozitte Büyüme

Microtex:

- Kordsa tarafından satın alındı.
- Yatırım bedeli: 24,6 milyon EUR
- Lastik güçlendirme işimizin ileri malzeme şirketine dönüşümü doğrultusunda kompozit ürün ve coğrafi bazda çeşitlilik sağlayacaktır.
- Microtex gelirlerini büyük ölçüde Avrupa'da otomotiv ve motorsporları sektöründen elde eden çeşitli kompozit ürünler sağlayıcısıdır.
- Kordsa, %100'e ulaşma hedefiyle Microtex'in %60'ını satın almıştır.



Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

Arvento:

- Brisa tarafından satın alındı.
- Yatırım bedeli * : ~22 milyon EUR
- Lastik işimizin güçlü lastik tedarigi ve servis ağını ieleriye taşıyarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sağlayıcı olma yolunda atılmış bir adımdır.
- Arvento, %50'den fazla pazar payı ile Türkiye'nin lider araç takip ve IoT çözümleri şirketidir.
- Brisa, Arvento'nun %88,89'unu satın alımı ile mevcut sistemlerine Arvento filo yönetim platformu ve telematik ağını entegre etmektedir.

01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

05 Hisse Performans

06 Stratejik İş Kolları & Dijital

07 Holding Katma Değeri

08 Orta Vadeli Hedefler



Ana iş kollarımızı dönüştürüyor ve sürdürülebilir platformlarda büyüyoruz

...çünkü finansal olarak da anlamlı..

7,7 milyar TL¹

SKA bağlantılı ürün ve hizmetlerin gelirleri

%80⁴

atık geri kazanımı

%23⁵

su geri kazanımı

17

kadın/erken ödeme oranı

%51²

SKA odaklı AR&GE ve inovasyon

2x

fazla alternatif yakıt kullanımı (TR ortalamasına göre)

%40⁸

kadın yönetici oranı

%100³

1.000 MW yeni yatırım planında yenilebilir enerjinin payı

%116⁶

Yıllık yenilenebilir enerji kullanım oranında artış

%44

Yönetim Kurulu'nda kadın oranı



Daha düşük
Borçlanma &
Sermaye Maliyeti



Daha geniş
Yatırımcı Tabanı



Daha az
ÇSY riski

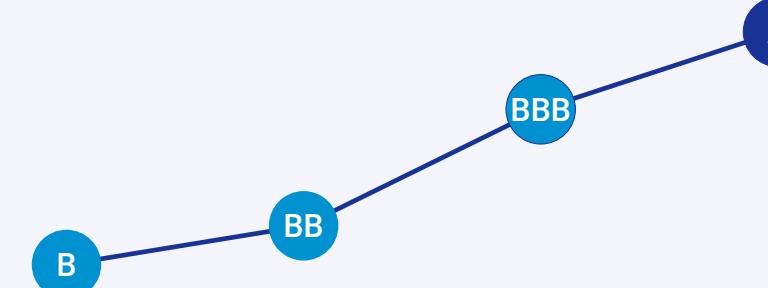


2022 MSCI

3 yılda 3 kademe artışı

A

MSCI Derecelendirmesi



2022 CDP

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

B İklim **B** Su

CDP İklim Değişikliği
Derecelendirmesi



2023 Bloomberg GEI

Türkiye'den üst üste ikinci kez dahil
olan, İlk ve Tek Holding

Bloomberg GEI Ana Bileşenleri

- ▶ Kadın Liderlik & Yetenek Hattı
- ▶ Eşit Ücret & Cinsiyet Ödeme Paritesi
- ▶ Kapsayıcı Kültür
- ▶ Cinsel Taciz Karşıtı Politikalar
- ▶ Kadın Yanlısı Marka



2022 Refinitiv En iyi derece

Yatırım Holding'i Şirketleri Kategorisinde
50'den fazla şirket

A

Refinitiv ESG Skoru



2022 Sustainalytics Düşük ÇSY Risk Seviyesi

Kapsamlı Finansal Hizmetler
Kategorisinde

13,9 Düşük
Riskli



Sustainalytics Ana Bileşenleri

- ▶ Risklere Maruz Kalma/Kırılganlık
- ▶ Yönetim
- ▶ ÇSY Açısından Tartışmalı Durumlar
- ▶ Katkı Sağlama Düzeyi

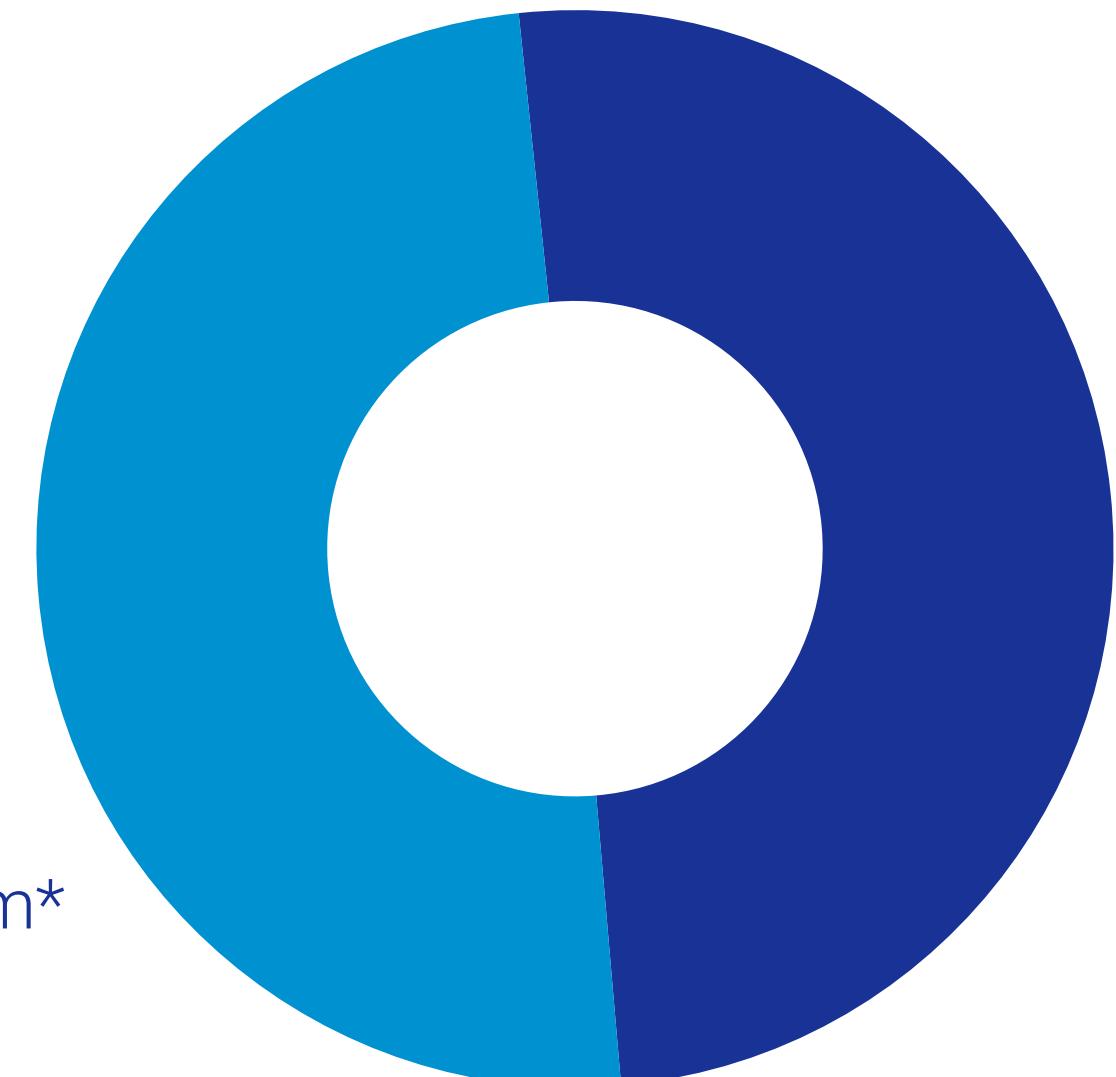


BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi

Türkiye'nin sürdürülebilirlik
Performansı en yüksek şirketlerinin yer
alduğu BIST Sürdürülebilirlik 25
Endeksi'nde yer alınması

Hissedar Yapısı

Sabancı Ailesi
%50,3



Yönetim Kurulu

9 Yönetim Kurulu Üyesi (3 bağımsız)
Aile dışı üyelerin oranı: %56 , Kadın üyelerin oranı: %44

Riskin Erken Saptanması Komitesi Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi

2020'de sona eren Portföy Yönetim Komitesi'nin bazı rollerini bu komiteler üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu'nun çevresel ve sosyal konulardaki görev ve sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla 2021 yılında kurulmuştur.

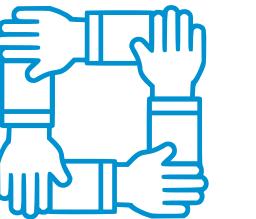
Üst Yönetim

CEO, CFO ve Grup Başkanları

**01**

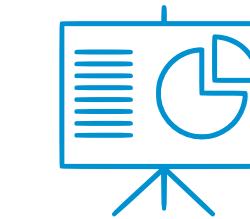
İklim Krizinin Çözümü İçin Öncü Adımlar Atmak

En geç 2050'de 'Net Sıfır Emisyon' ve
'Sıfır Atık' olmak
Döngüsel ekonomi bakış açısı ile
süreçlerimizi gözden geçirmek

**02**

İnsan ve Toplum Odaklı Pozitif Etkimizi Artırmak

Etkisi yüksek toplumsal projeler ve
ortaklıklarla tüm paydaşlar için
değer yaratmak

**03**

Sürdürülebilir İş Modellerini Teşvik Etmek

Daha sürdürülebilir bir ekonomiye geçiş
hızlandırmaya yardımcı olan yenilikçi
ürünler, hizmetler ve iş modelleri
geliştirmek



Hızlandırıcılar



Temeller

04

Dijitalleşme

06

İnsan Kaynağımız

- ↳ İşin geleceğiniz şekillendirecek gelişim fırsatları ve deneyimleri sunmak
- ↳ Çeşitlilik ve kapsayıcılıkta lider olmak

05

Teknoloji & İnovasyon

07

Yönetişim

- ↳ Kurumsal yönetim yaklaşımımızı sürekli geliştirmek
- ↳ Etkin bir sürdürülebilirlik yönetim modeli benimsemek



Uzaktan
Çalışma



Fiziksel &
Zihinsel Sağlık



Esnek İşgücü &
Yüksek
Performans



Yetenek &
Beceri Yönetimi



Geleceğin
Liderliği



Amaç Odaklı
Organizasyon ve
Kültür



Dijital, Veri Odaklı
ve Çevik
Organizasyon

200 mn TL

2 yıl içinde yapılması
planlanan yatırım

1.500+

2021-2023 için planlanan
aksiyonların 2022'de
tamamlanma oranı : %93

- 01 Sermaye Kullanım Alanları
- 02 Yeni Satın Almalar
- 03 Sürdürülebilirlik
- 04 Operasyonel & Finansal Performans
- 05 Hisse Performans
- 06 Stratejik İş Kolları & Dijital
- 07 Holding Katma Değeri
- 08 Orta Vadeli Hedefler



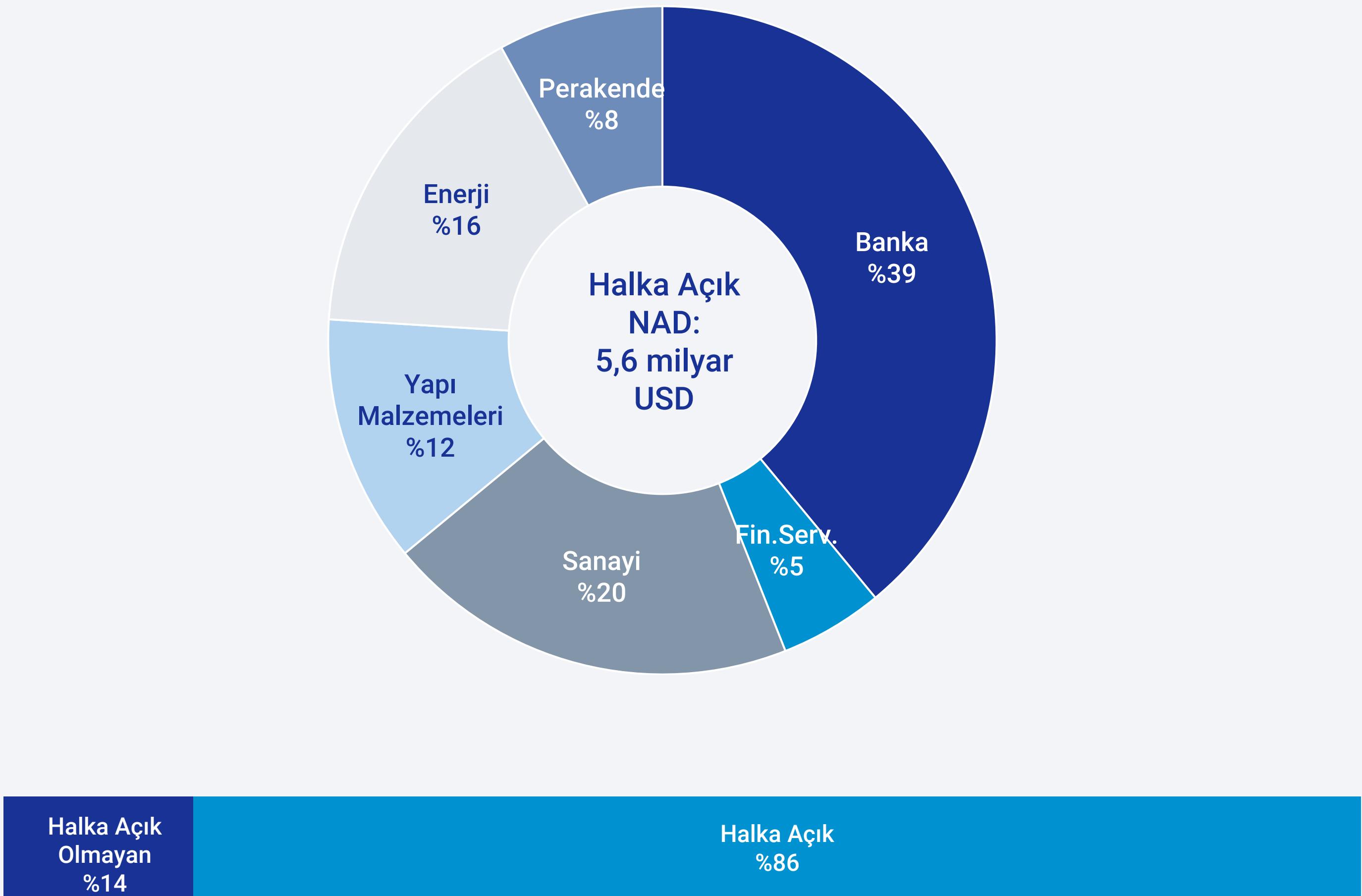


6
Ortaklık

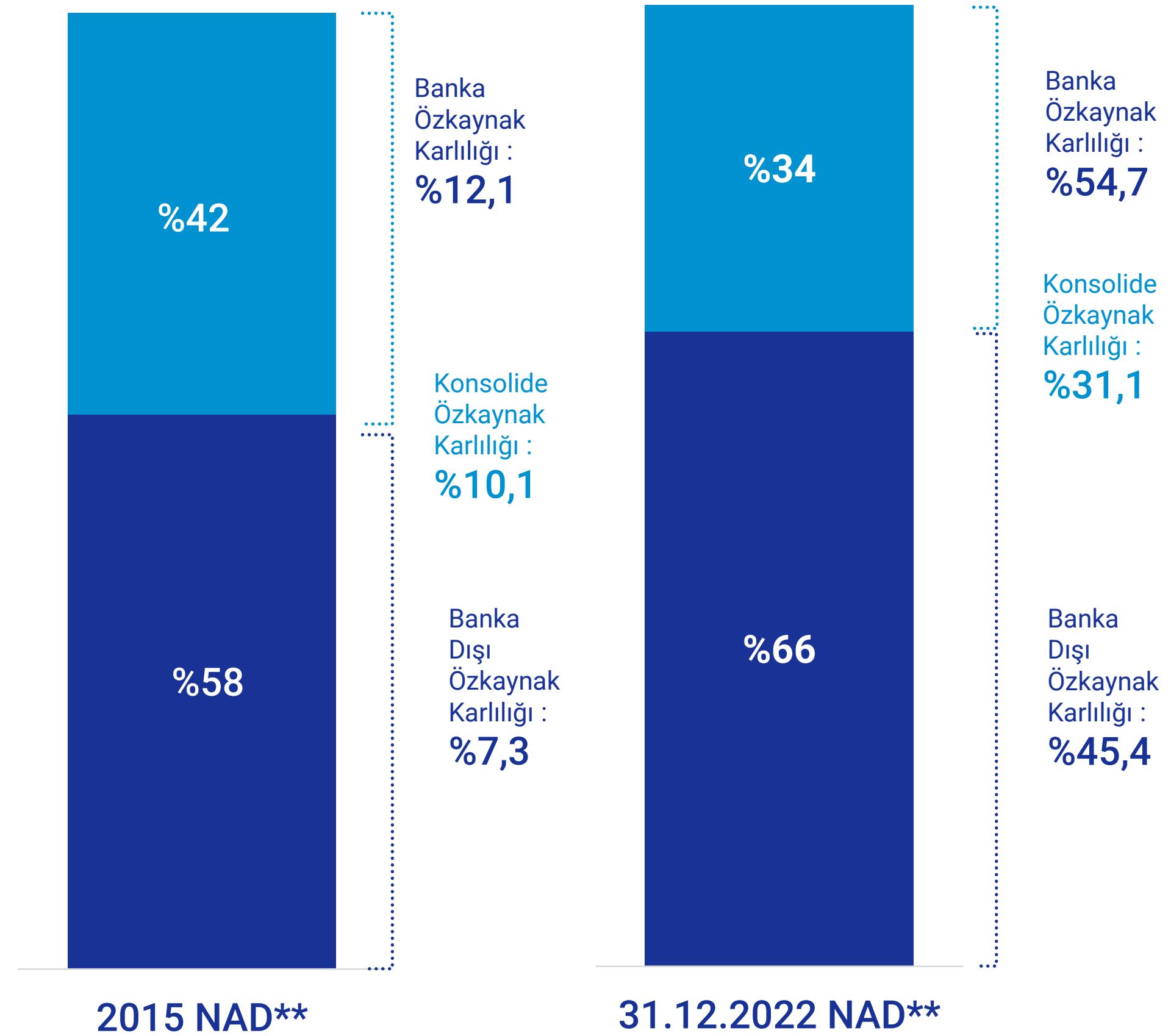
14
Ülke

60bin+
İş imkanı

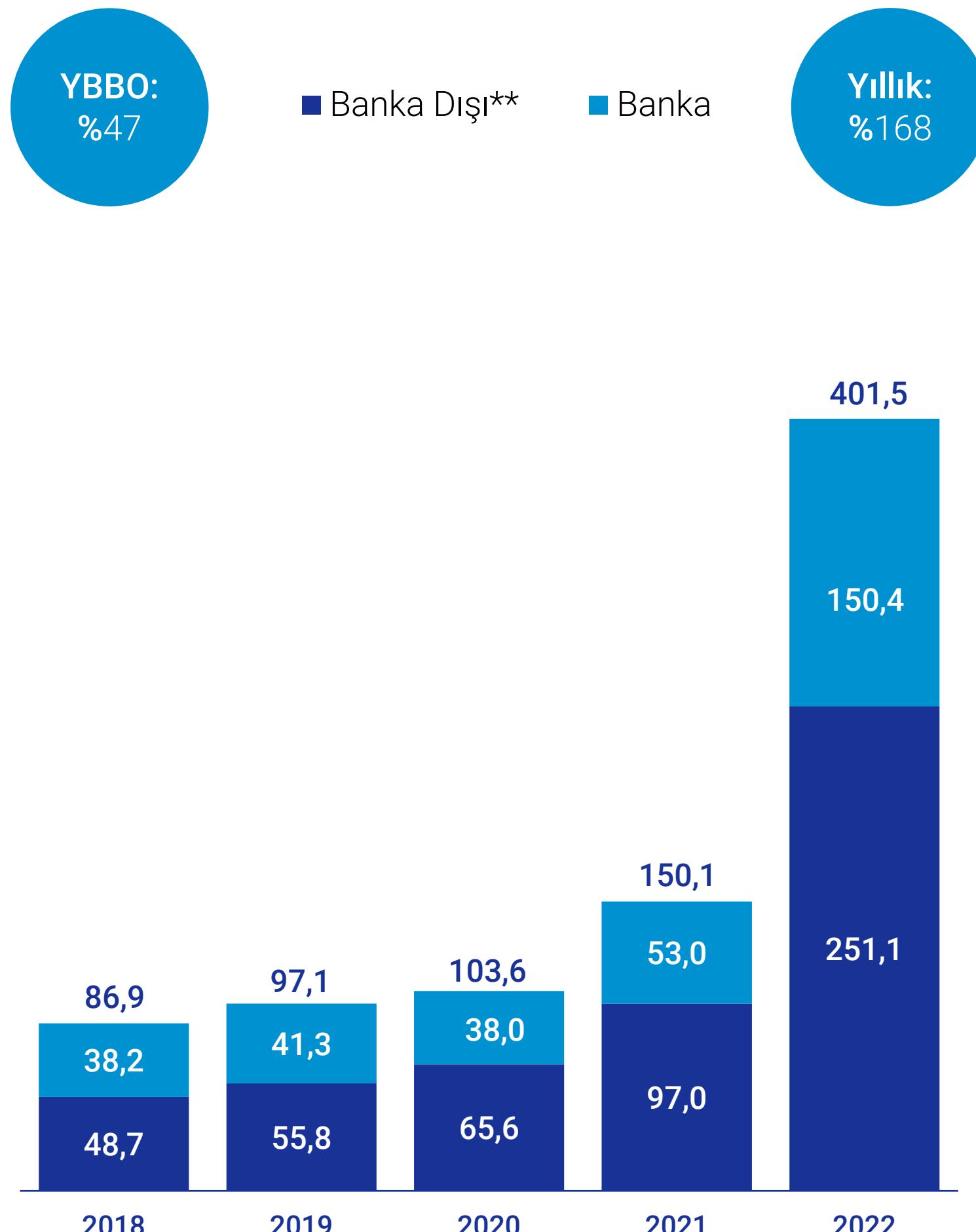
Net Aktif Değer (NAD)* Payları



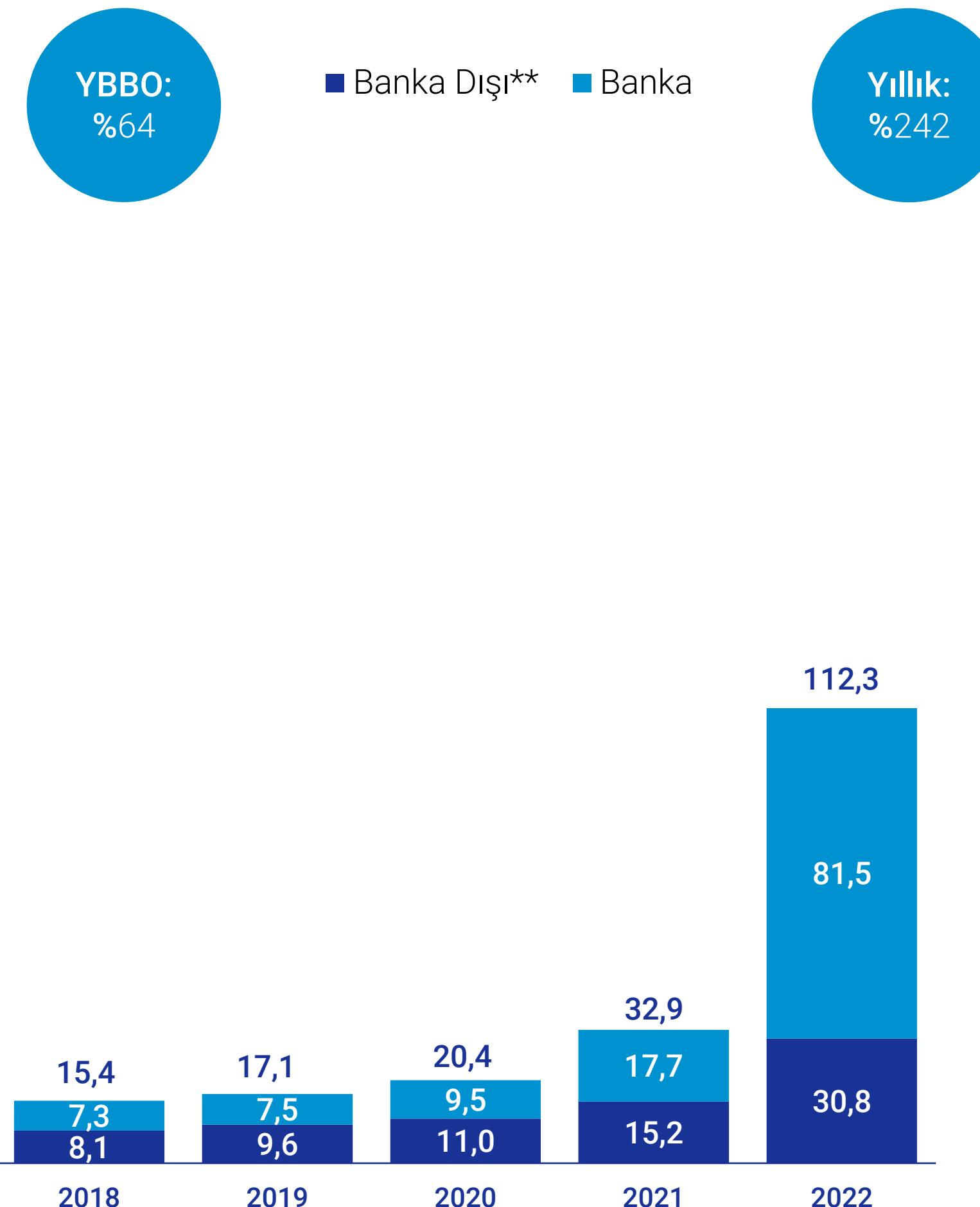
■ Banka Dışı ■ Banka



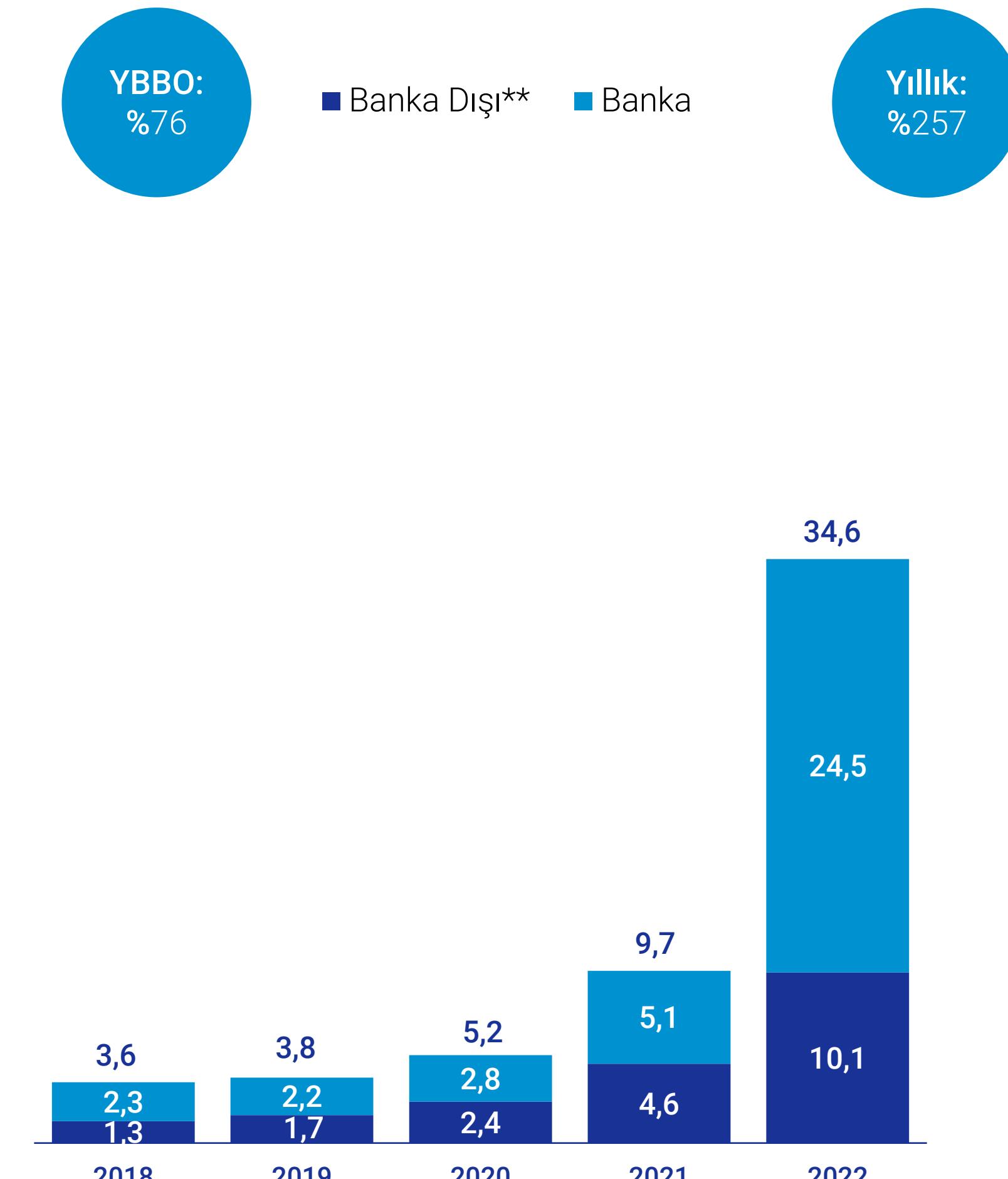
Kombine Gelir* (Milyar TL)



Kombine Favök* (Milyar TL)



Konsolidé Net Kar* (Milyar TL)



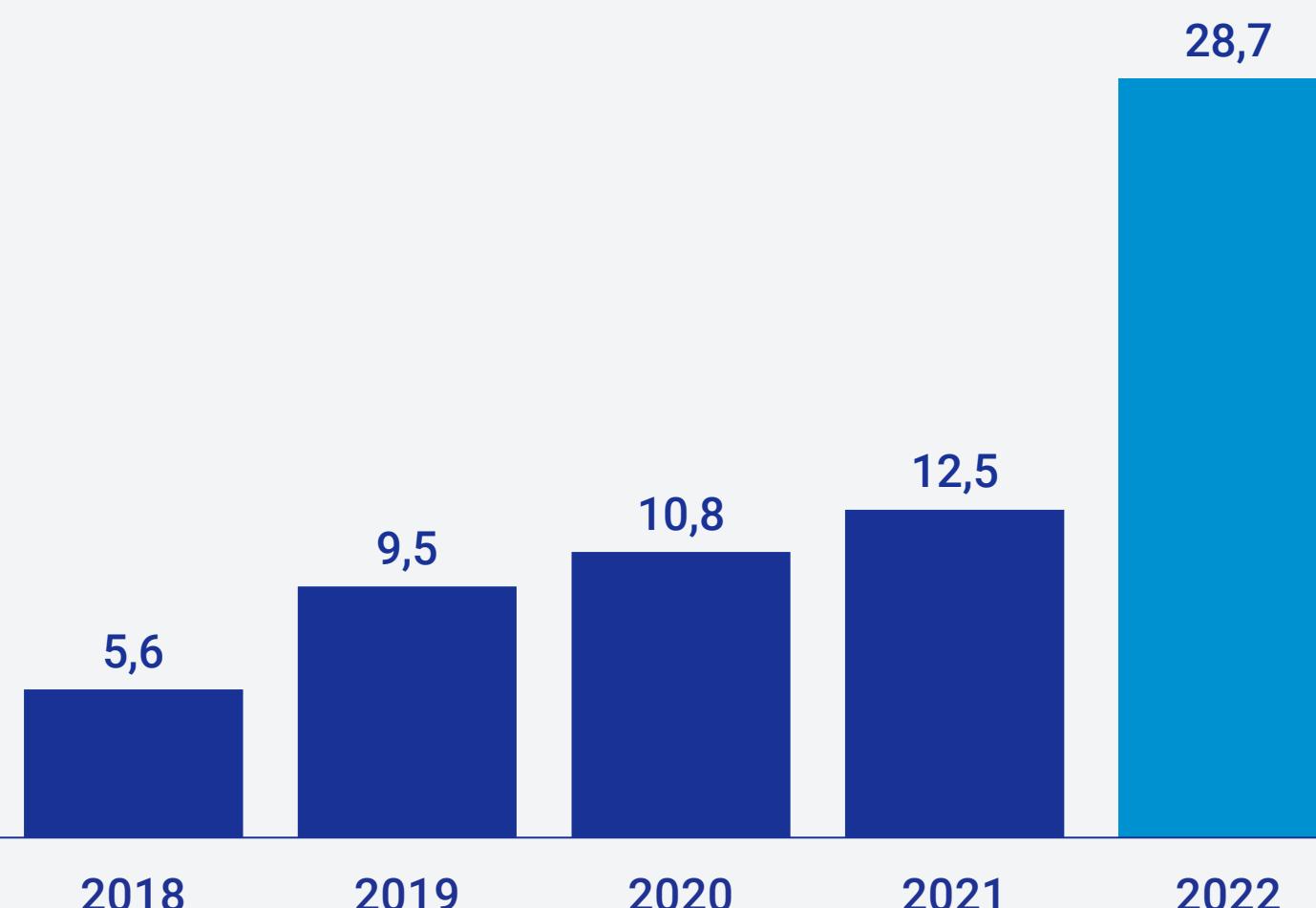
*Holding temettü geliri hariçtir **Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları

*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde IFRS16 etkisi hariçtir

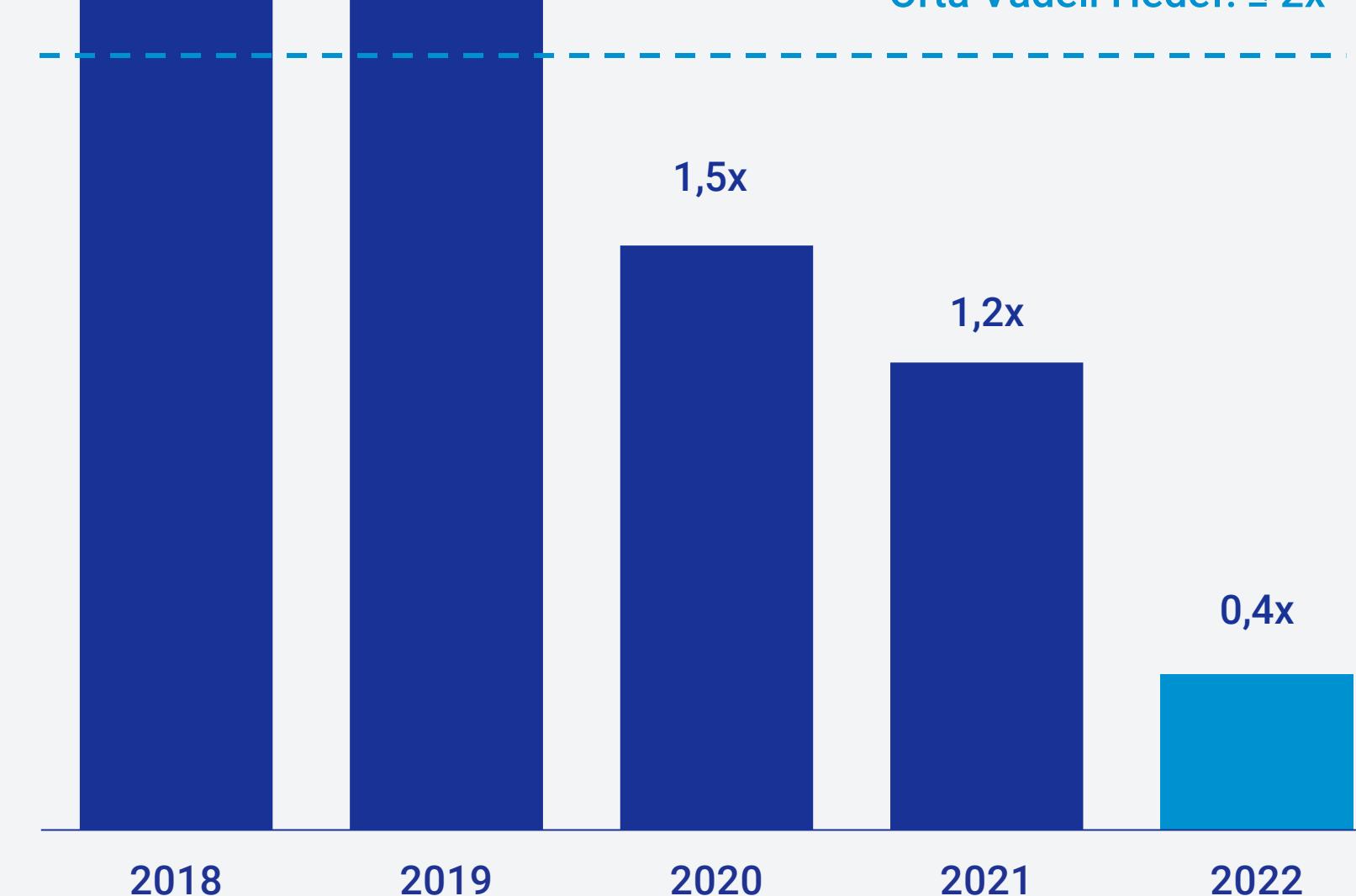
*Tek seferlik gelir/giderler hariçtir
**Perakende segmentinde IFRS16 etkisi hariçtir

Operasyonel Nakit Akışı, Banka Dışı Kombine*

(Milyar TL)



Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK*



* Finansal Hizmetler, Bankacılık ve Diğer segmenti hariç

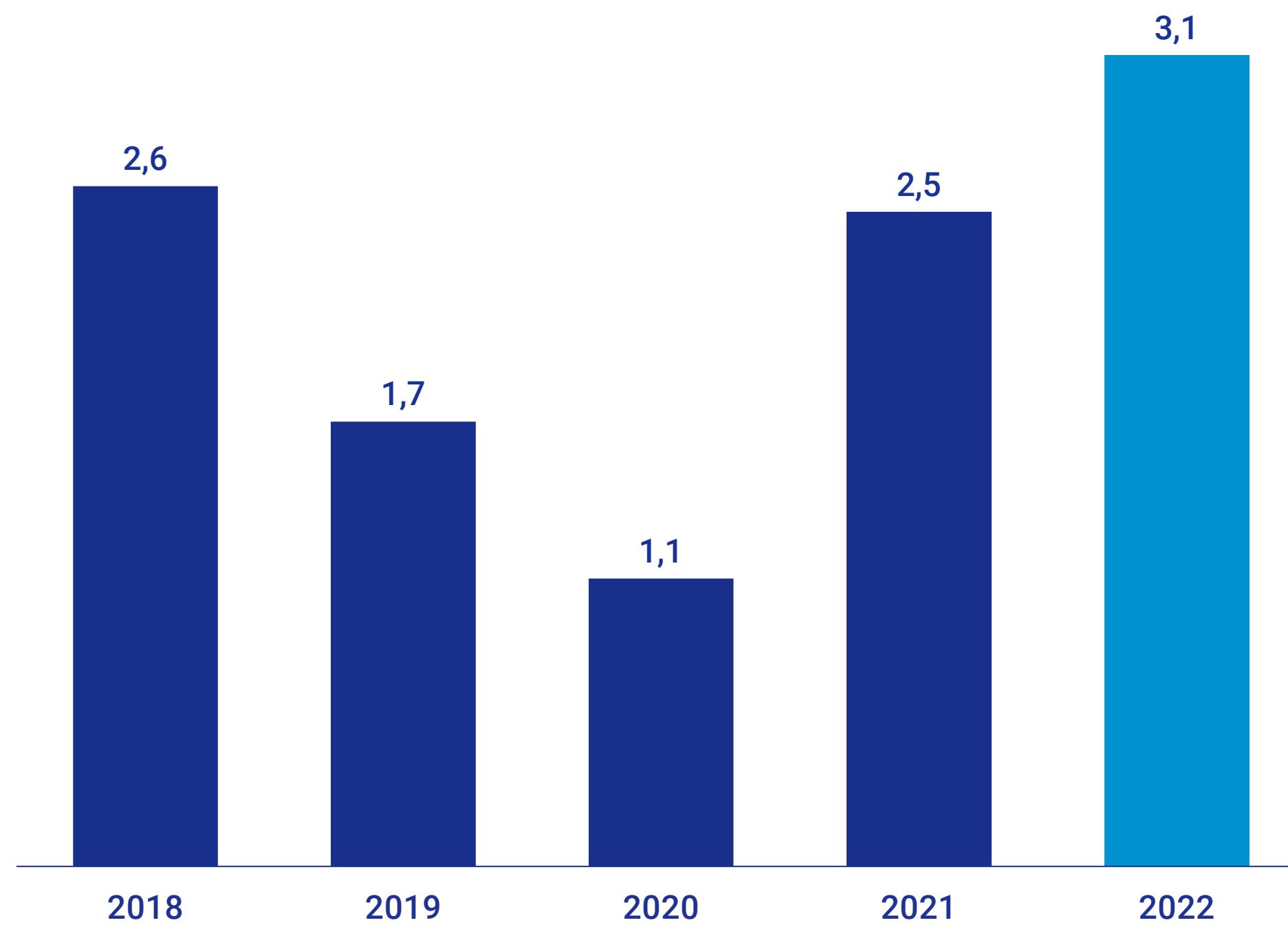
Temettü Performansı

■ Ödenen Temettü (TL Mn) ■ Alınan Temettü (TL Mn)
● Hisse Başı Temettü (TL)

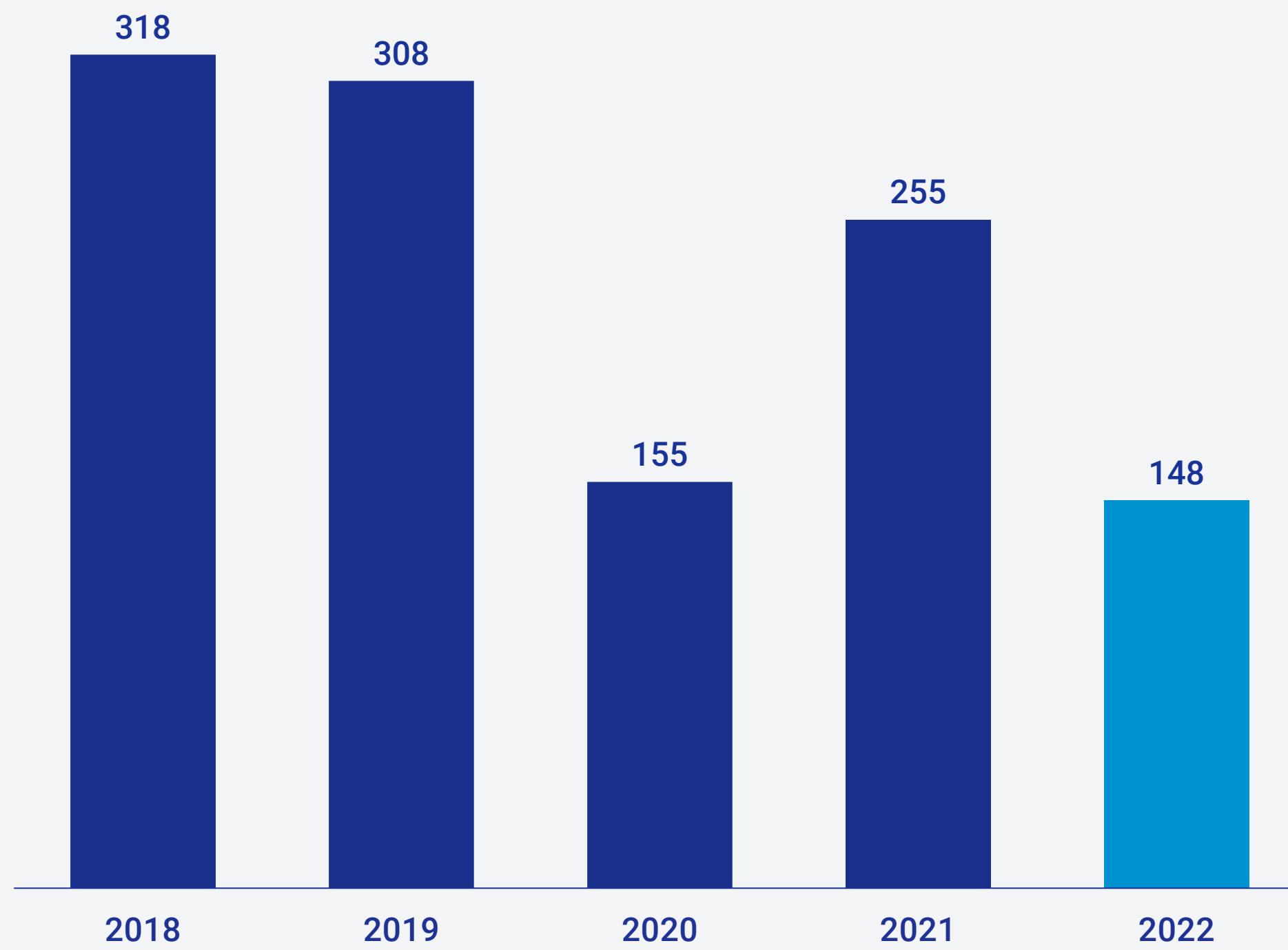


*Bankacılık, Finansal Hizmetler segmenti net nakit pozisyonu, FAVÖK TFRS16 etkisi ve tek seferlik gelir/giderler hariç

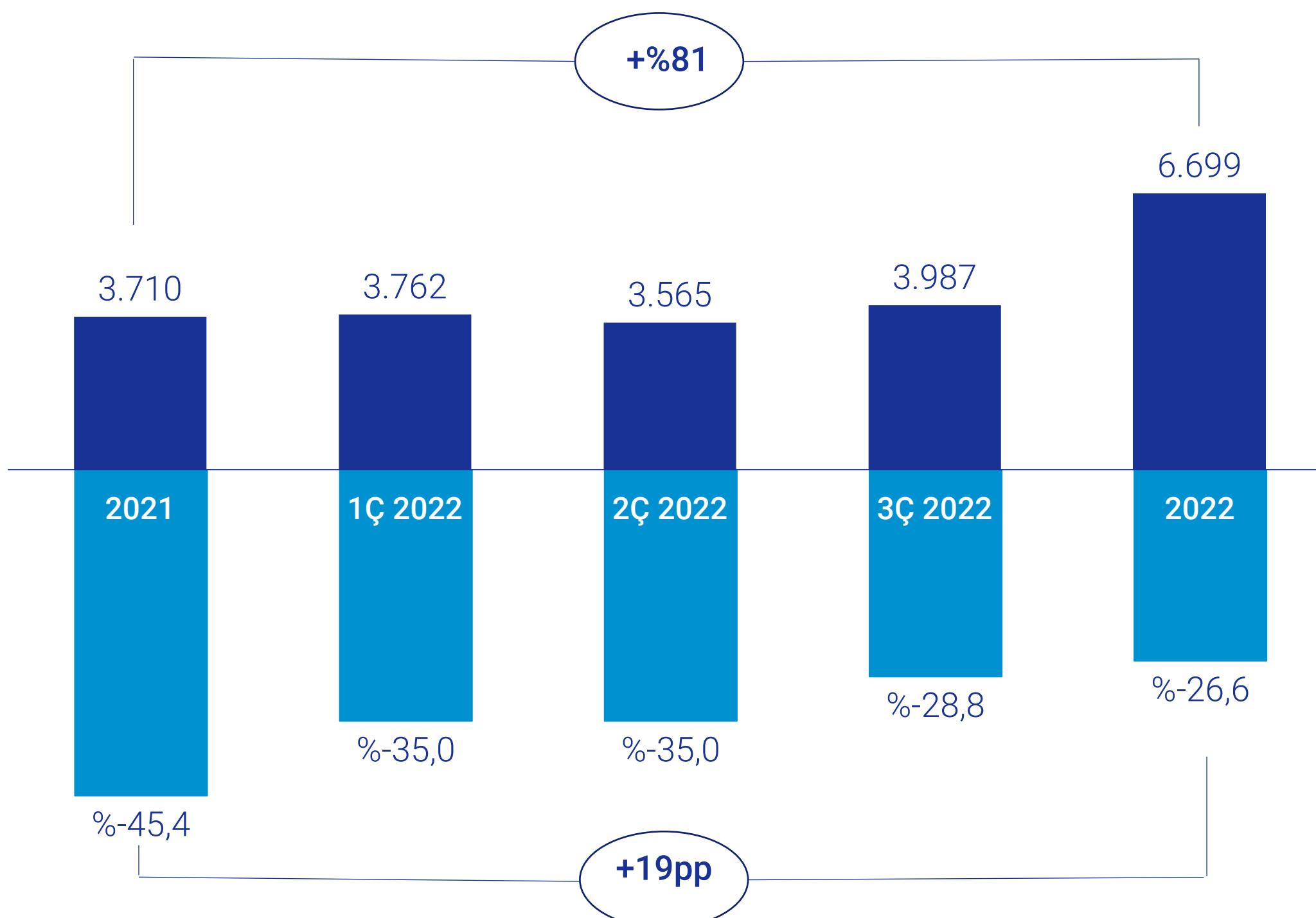
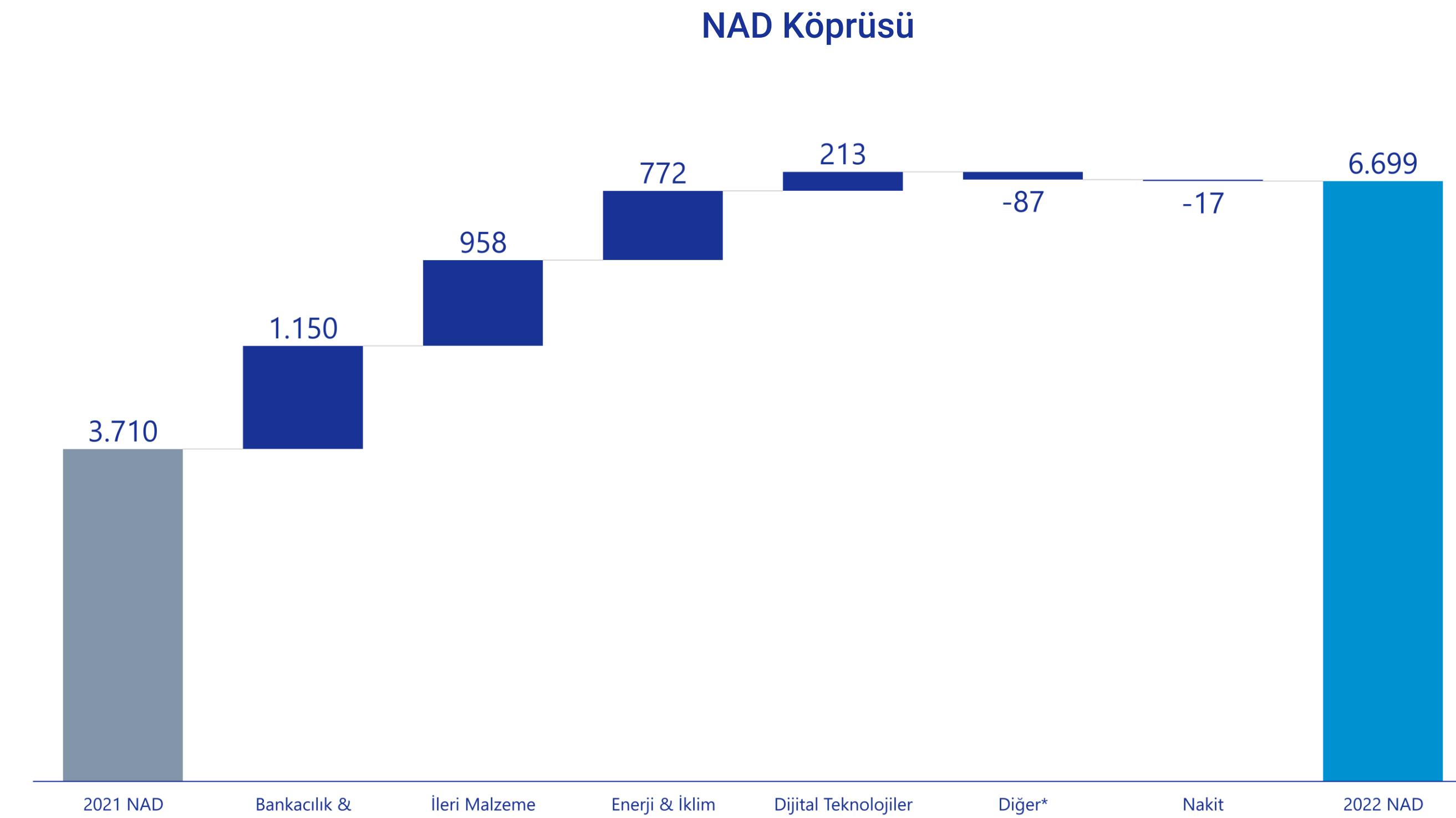
Holding Solo - Net nakit pozisyonu (milyar TL)



Konsolide Uzun Döviz Poziyonu (Banka Dışı, Milyon USD)



- 
- 01 → Sermaye Kullanım Alanları
 - 02 → Yeni Satın Almalar
 - 03 → Sürdürülebilirlik
 - 04 → Operasyonel & Finansal Performans
 - 05 → Hisse Performans
 - 06 → Stratejik İş Kolları & Dijital
 - 07 → Holding Katma Değeri
 - 08 → Orta Vadeli Hedefler

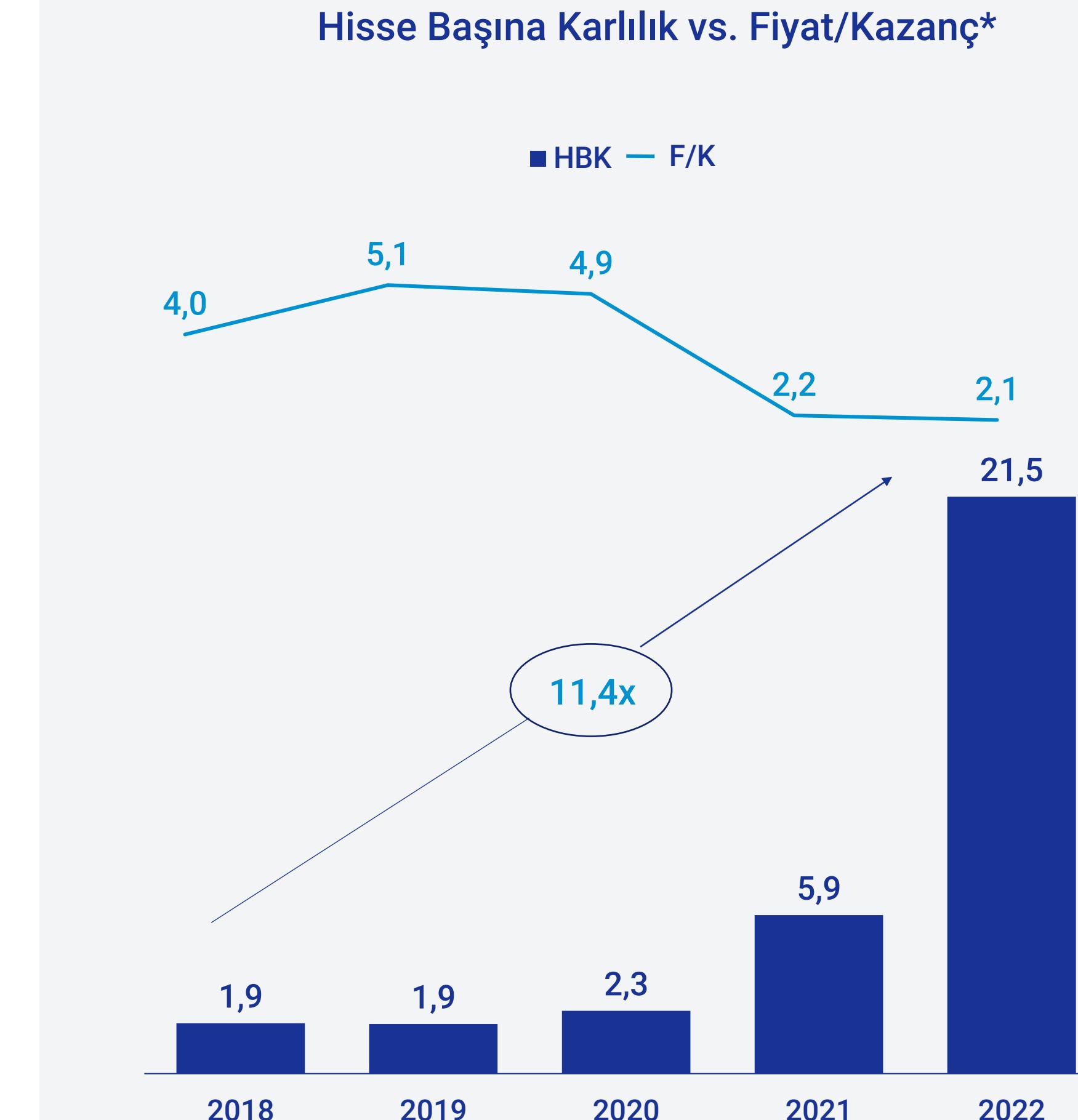
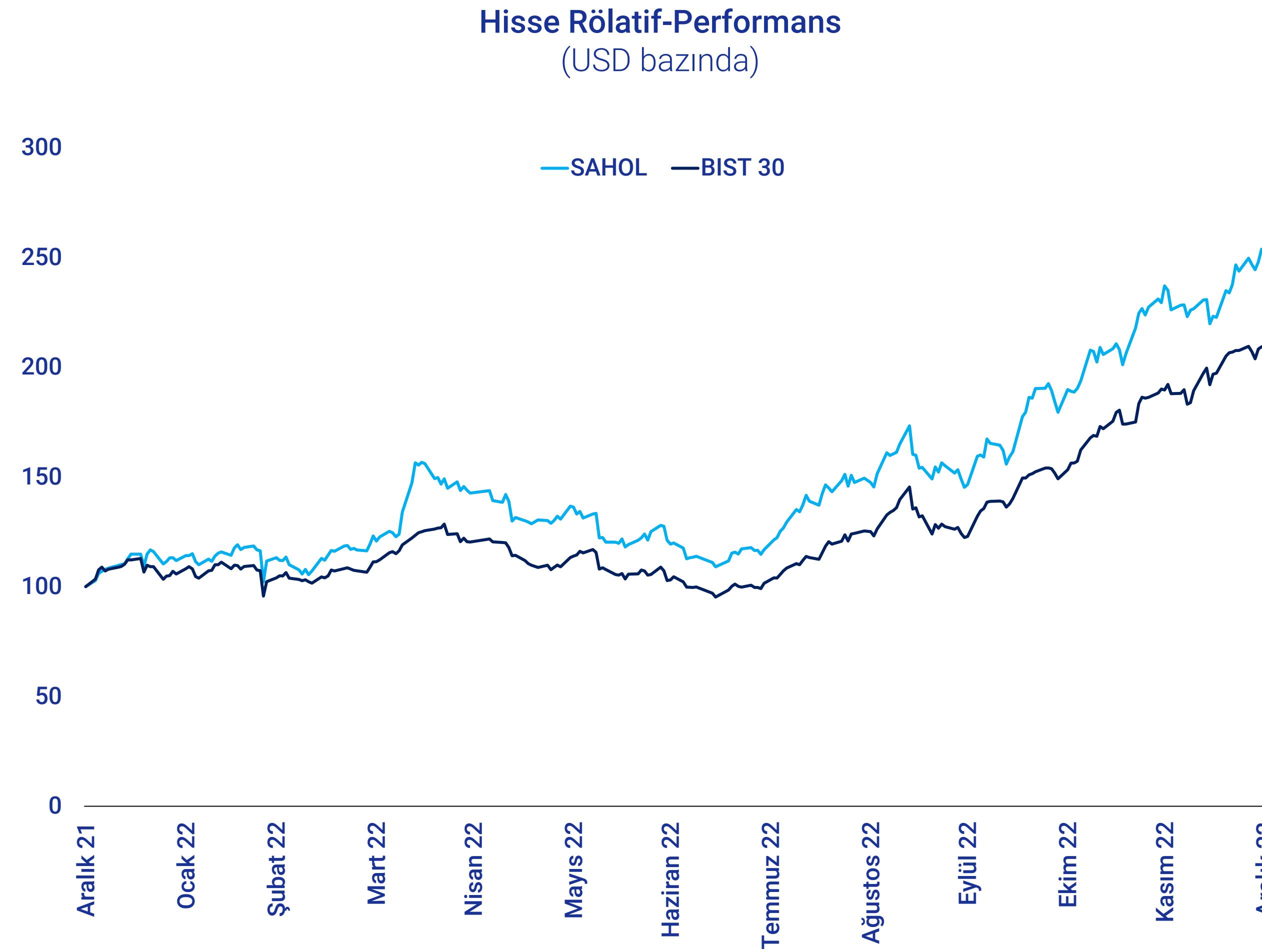
NAD (milyon USD) & NAD İskontosu**NAD Köprüsü**

Ortalama NAD İskontosu:	Son 3 Yıl	Son 5 Yıl	Son 10 Yıl
	%39,3	%42,2	%39,1

NAD Payları:	%37	%29	%22	%4	%6	%2
--------------	-----	-----	-----	----	----	----

...ancak tarihsel F/K ortalama iskonto dikkate alındığında, tam fark edilemedi.

SABANCI



- 01 → Sermaye Kullanım Alanları
- 02 → Yeni Satın Almalar
- 03 → Sürdürülebilirlik
- 04 → Operasyonel & Finansal Performans
- 05 → Hisse Performans
- 06 → Stratejik İş Kolları & Dijital
- 07 → Holding Katma Değeri
- 08 → Orta Vadeli Hedefler

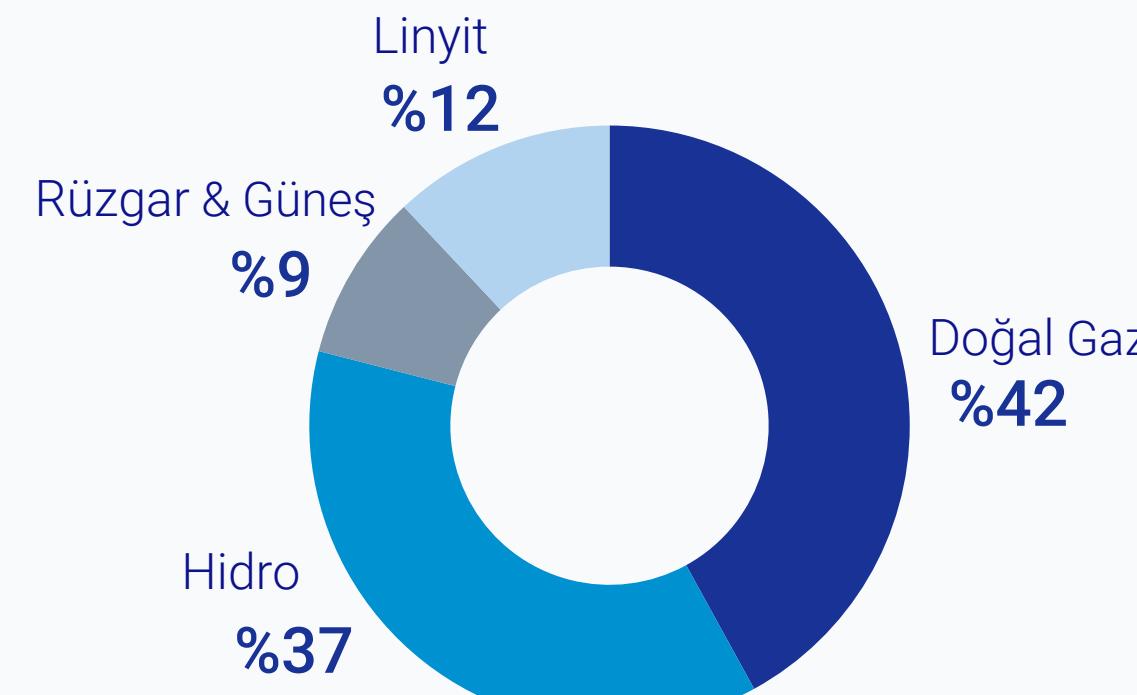




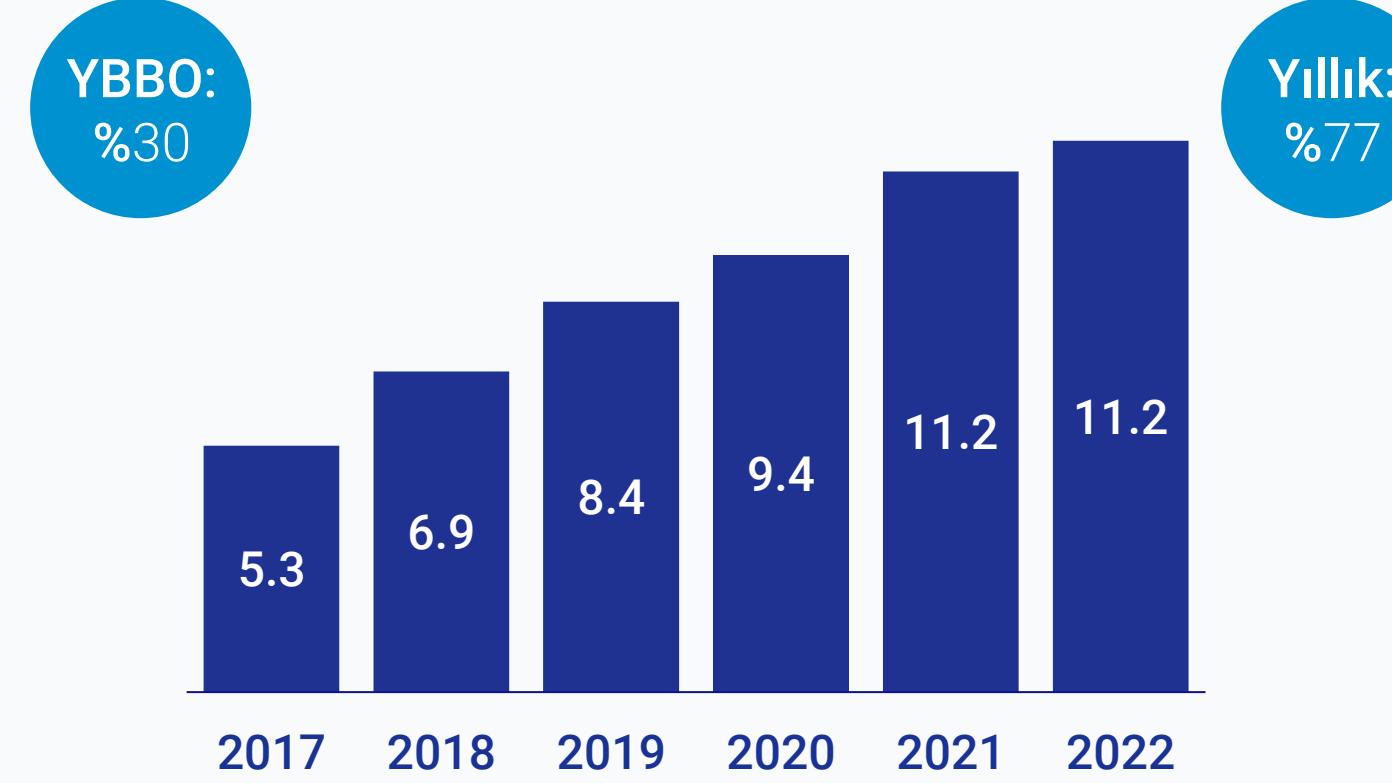
- Enerjisa Üretim Powerplant Locations

- Enerjisa Enerji Distribution Regions

Dengeli Üretim Portföyü
Kurulu Kapasite(3.727 MW)



Şebeke Ağrı Yatırımlarında Güçlü Tarihsel Büyüme
Regüle Varlık Tabanı (Milyar TL)



Dağıtım & Perakende

14 Şehir	11,9 mn Bağlantı	22 mn Nüfus
10,6 mn Müşteri	39,2 TWh 2022 Ticaret Hacmi	317.757 km Şebeke Ağı

Üretim & Ticaret

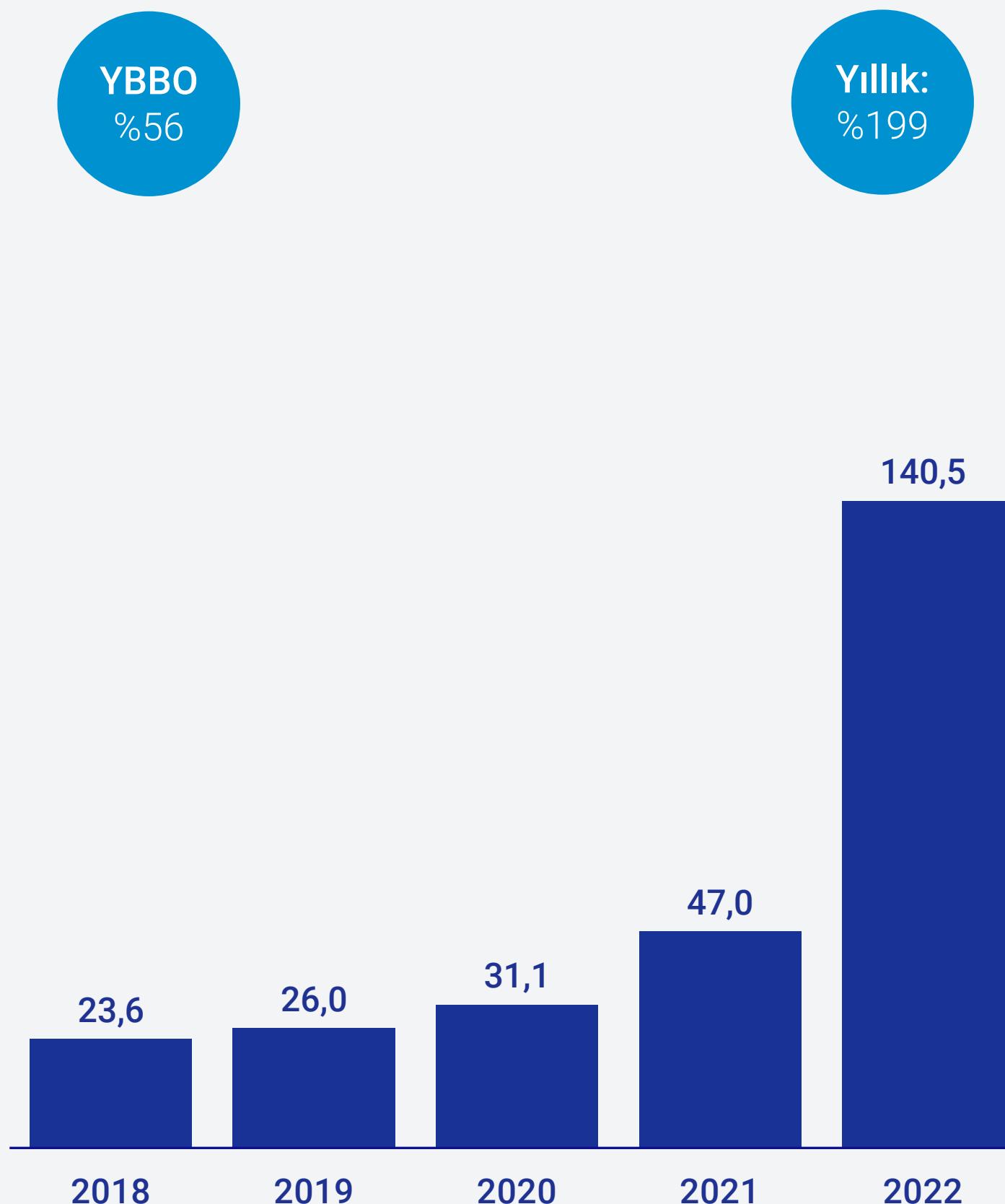
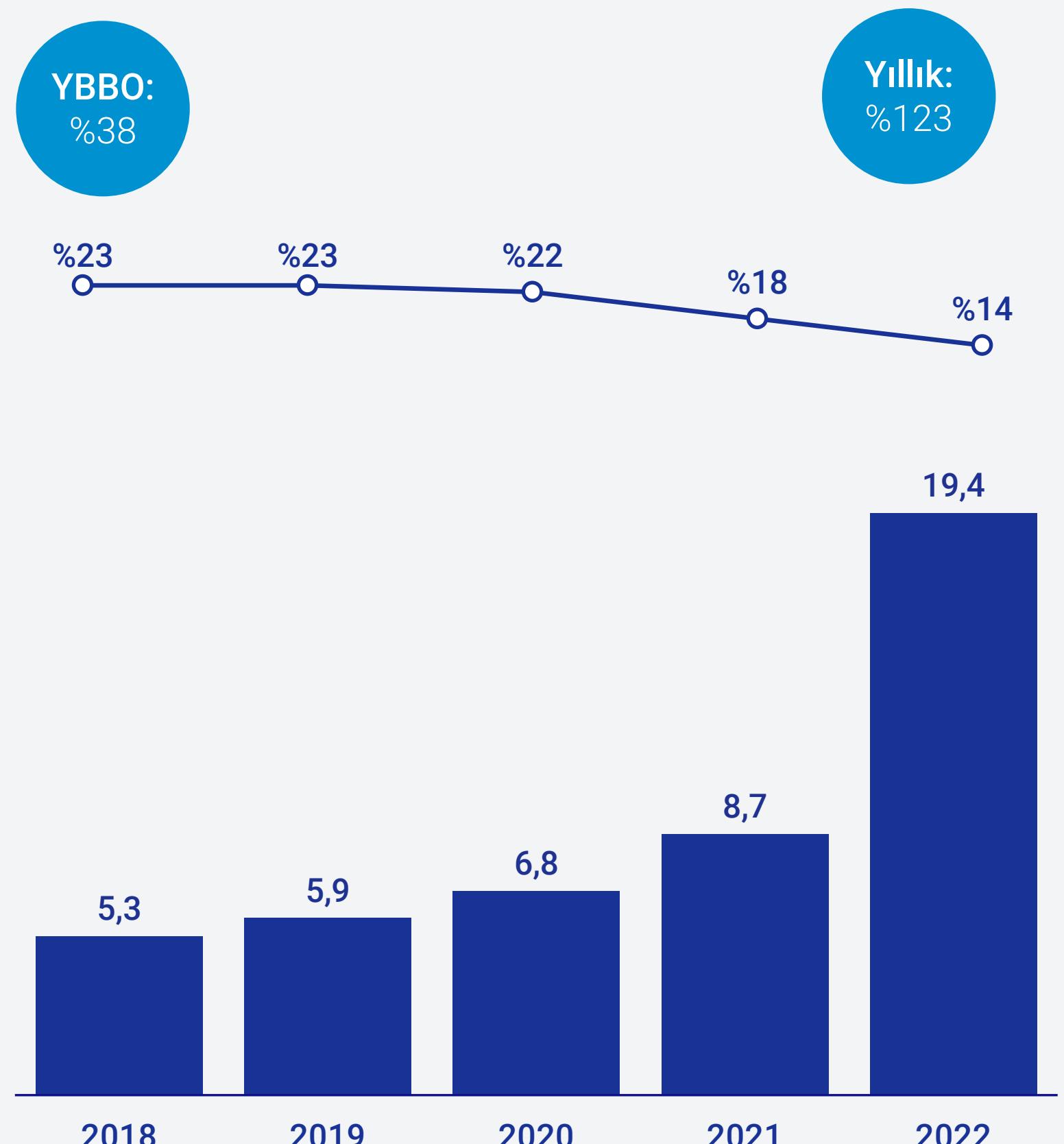
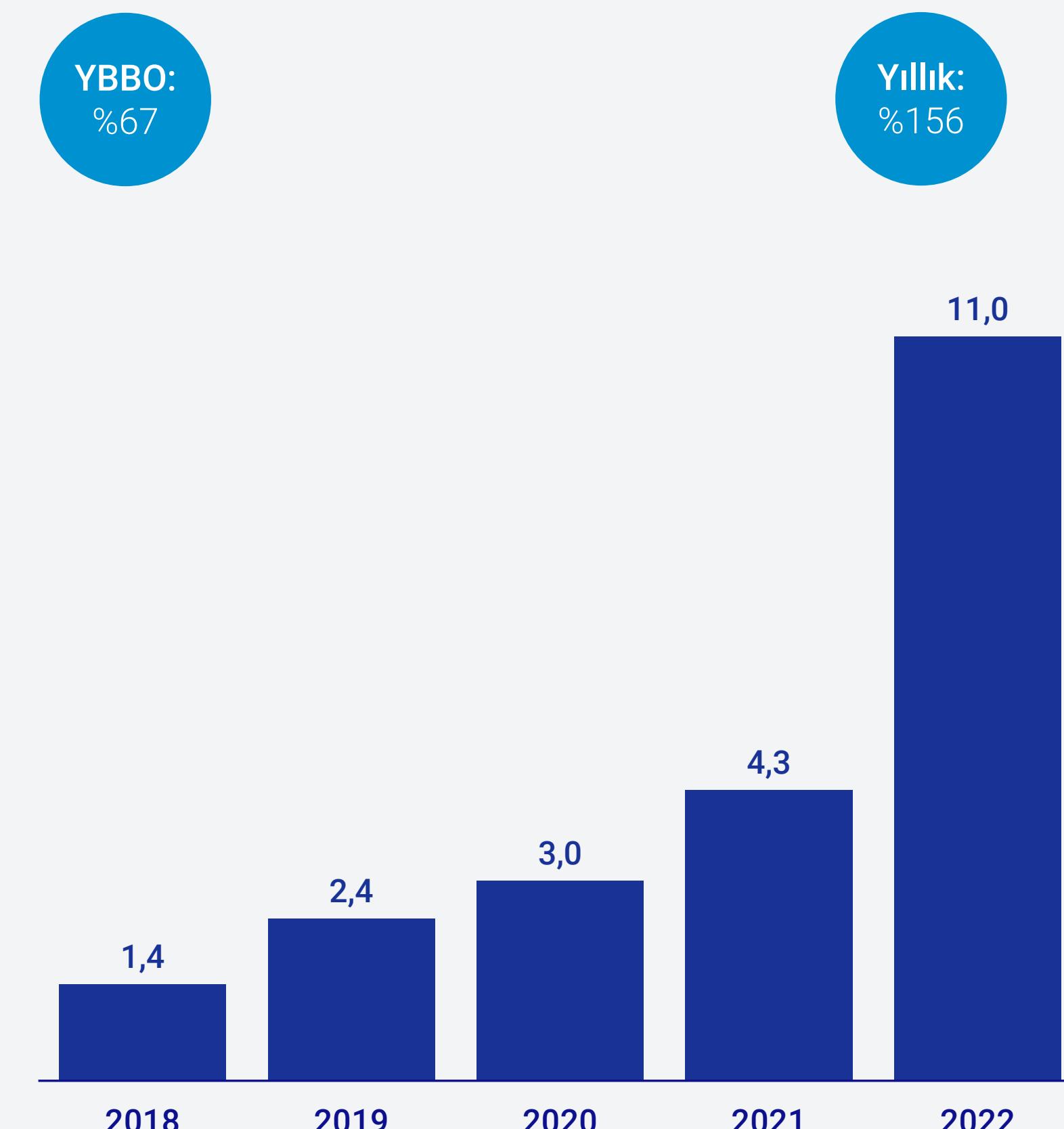
ENERJISA ÜRETİM	1'inci Özel Oyuncu	23 Santral
%45 → %57* Yenilenebilir Enerji Oranı (Türkiye'de lider)	28,5 TWh 2022 Ticaret Hacmi	3.727 MW Kapasite

Enerji & İklim Teknolojileri

272 MW
ABD'de Güneş Enerjisi
Yatırımı

Sabancı İklim Teknolojileri

Safar Partners
ABD'de Girişim Sermayesi & Start-up
Yatırımları

Kombine Gelir (Milyar TL)**Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı****Kombine Net Kar* (Milyar TL)**



TEM SA
MOTORLU ARAÇLAR

23
Yetkili Bayi

31
Servis Noktası

TEMSA

66
İhracat Yapılan Ülke Sayısı

1.
Türkiye'nin ilk Elektrikli Otobüsü

Batarya
Paket Üretimi

Lastik & Mobilite Çözümleri

Lastik & Kompozit Güçlendirme

BRİSA

1 / 3

Türkiye Binek Araç Lastığında Brisa Oranı

112

Otopratik & Propratik Mobil Servis Mağazaları

CDP A-
İklim Değişikliği Kategorisi

13,5 mn

Toplam Lastik Üretim Kapasitesi

%40
Uluslararası Gelir

7.300

Satış Noktası (87 Ülkede)

KORD SA

1 / 3

Dünya Binek Araç Lastığında Kordsa Oranı

CDP A-
İklim Değişikliği Kategorisi

%100
Uluslararası Gelir

7

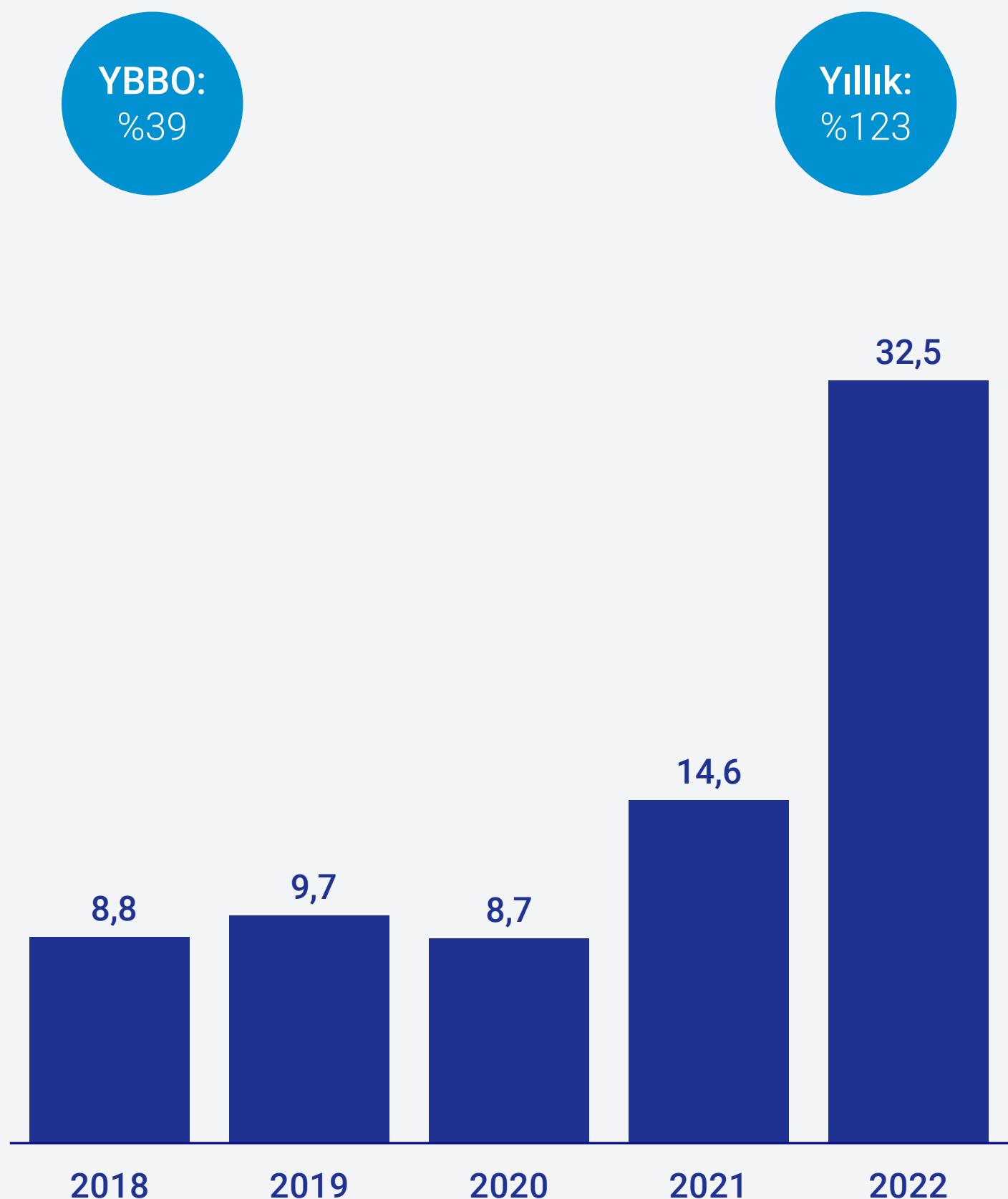
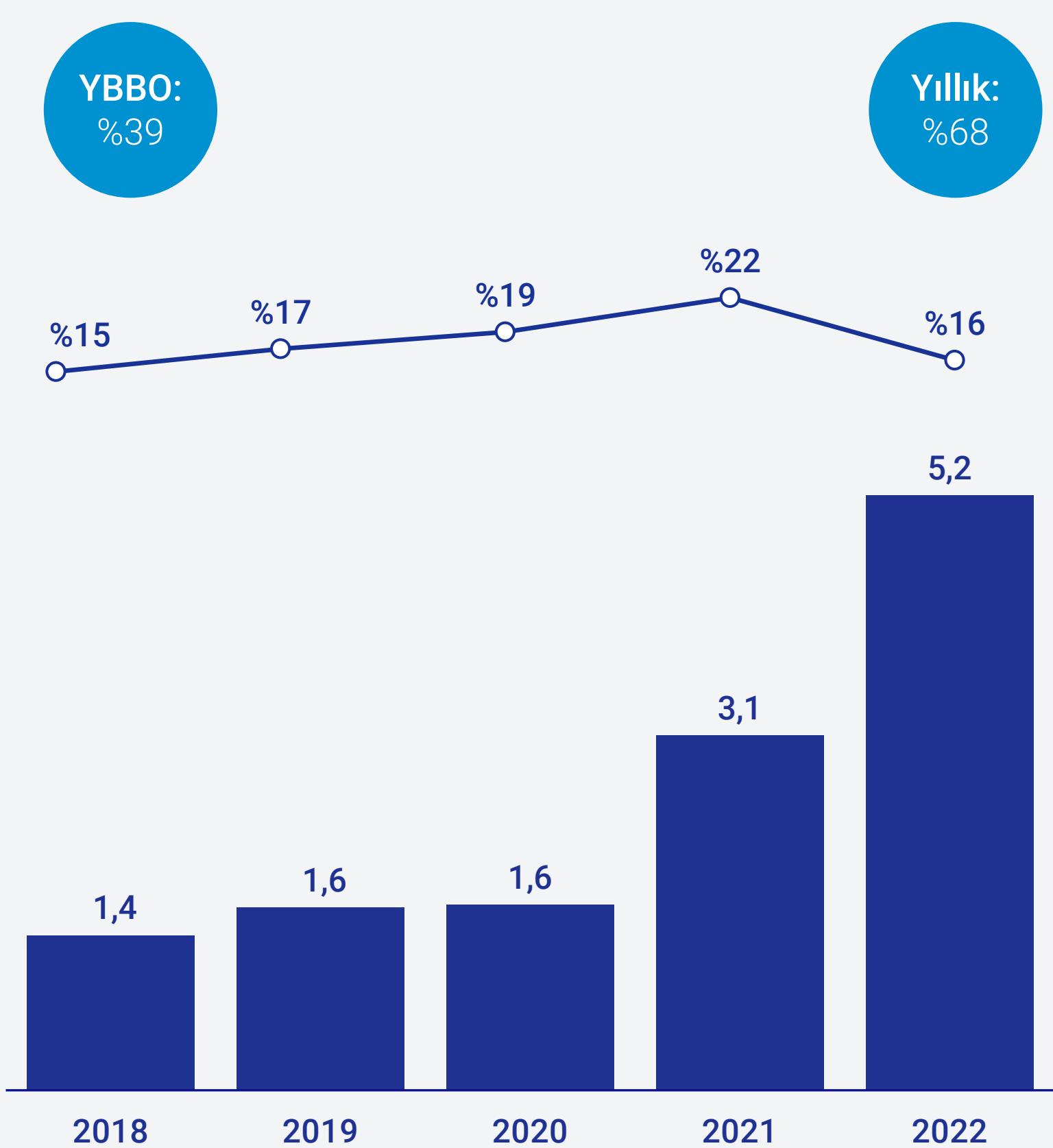
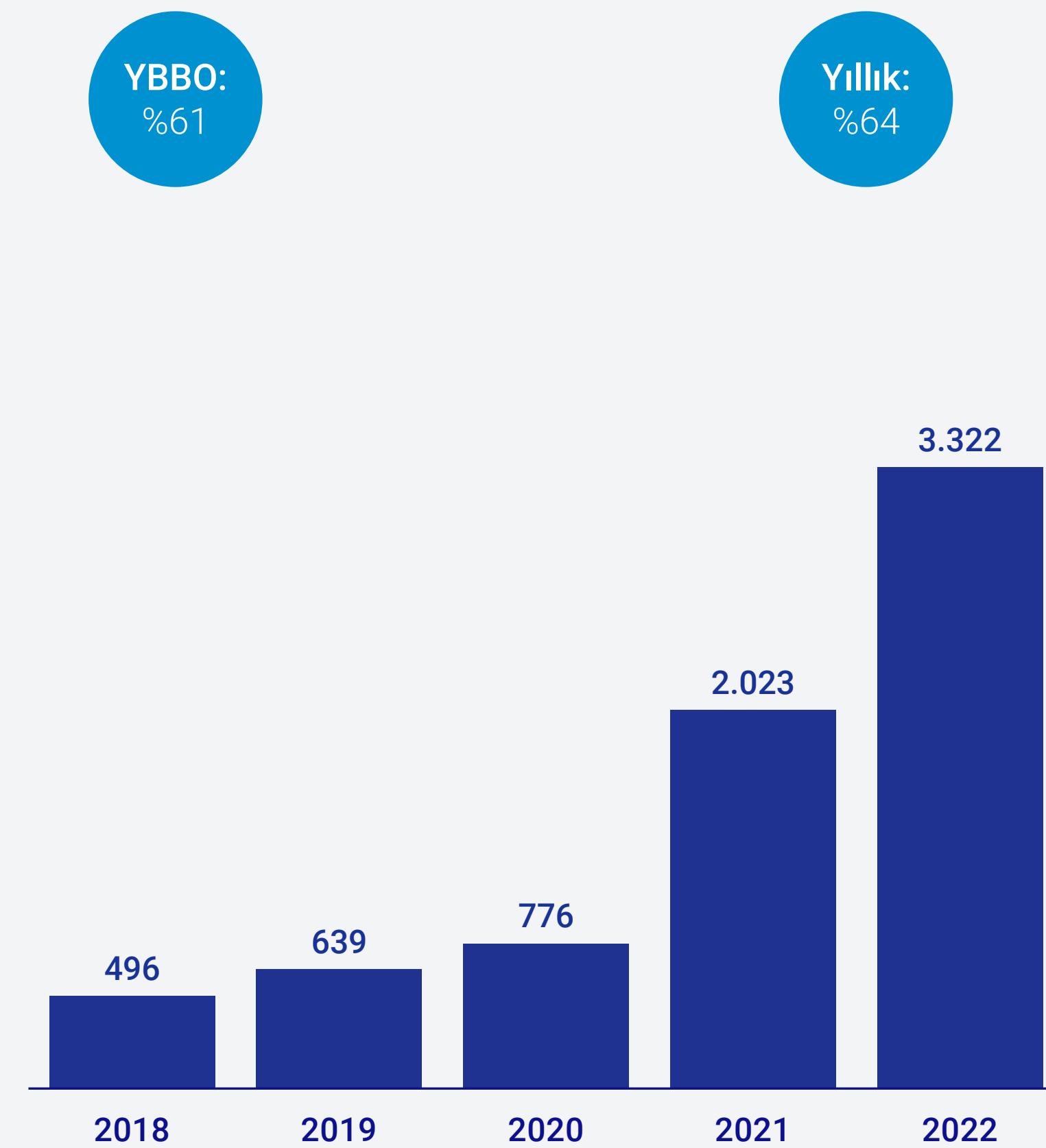
Lastik Güçlendirme Fabrikası

5

Kompozit Fabrikası

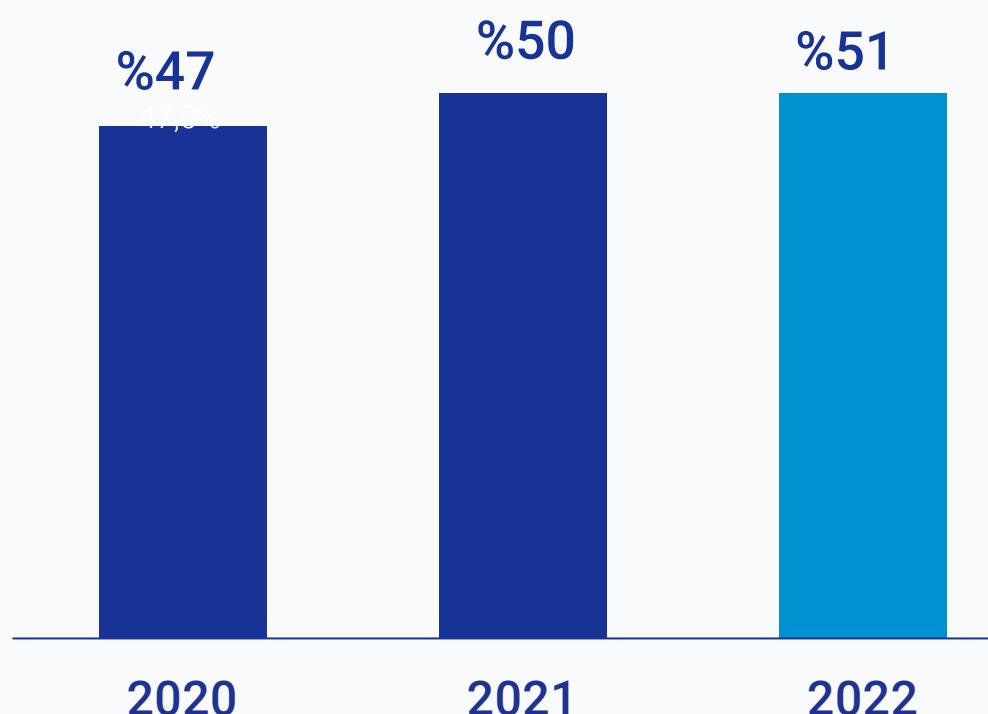
509

Ar&ge Patenti

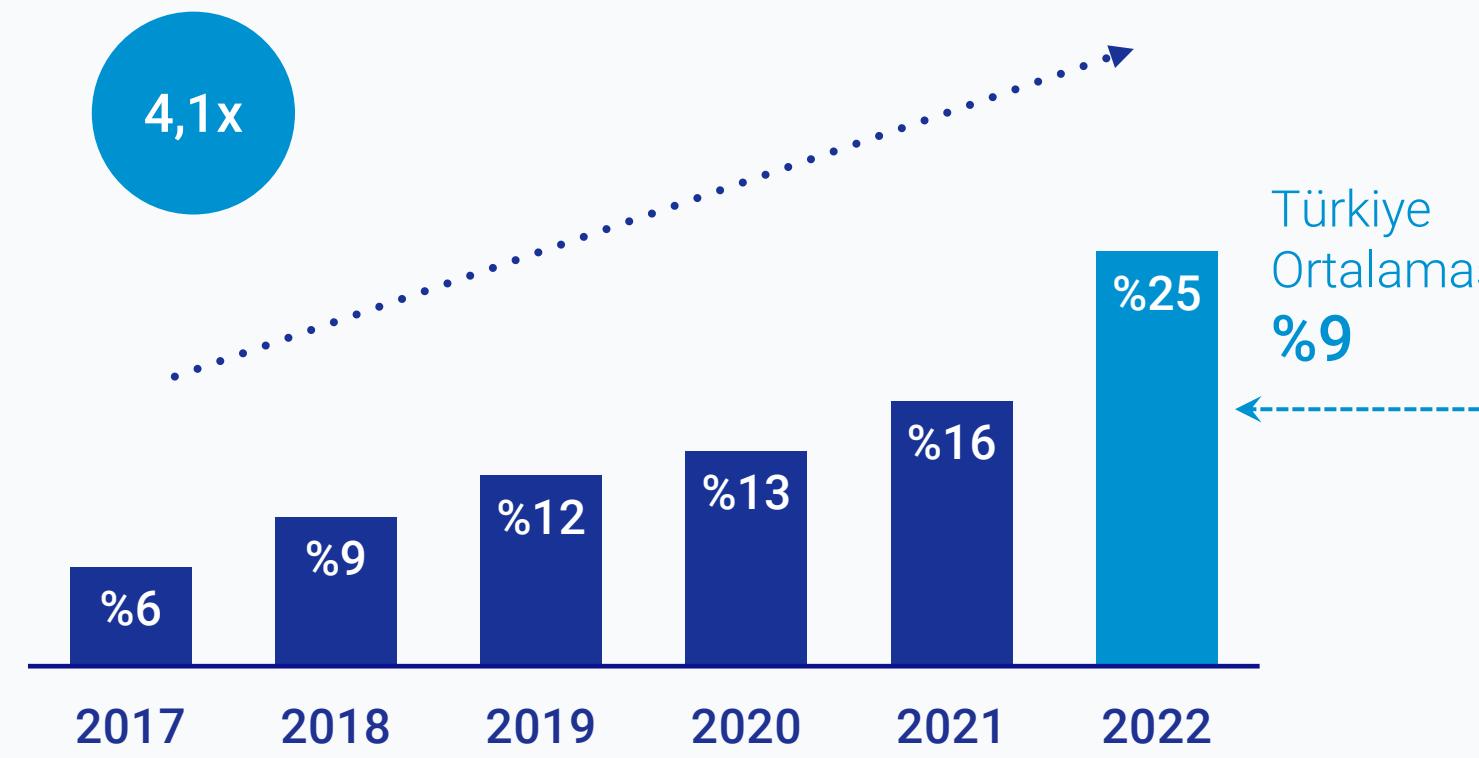
Kombine Gelir (Milyar TL)**Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı****Kombine Net Kar* (Milyon TL)**



Uluslararası Operasyonların Gelirdeki Payı

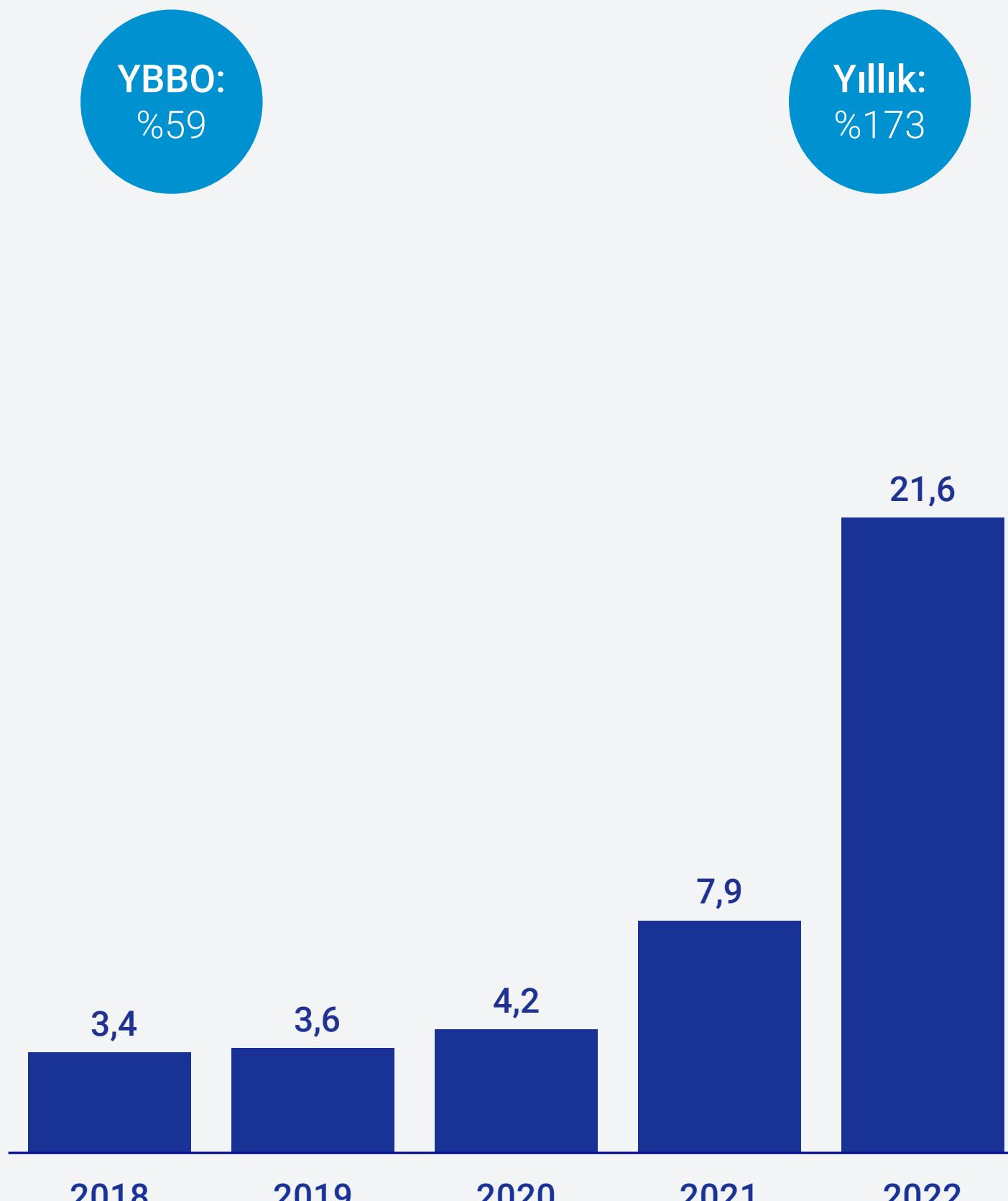
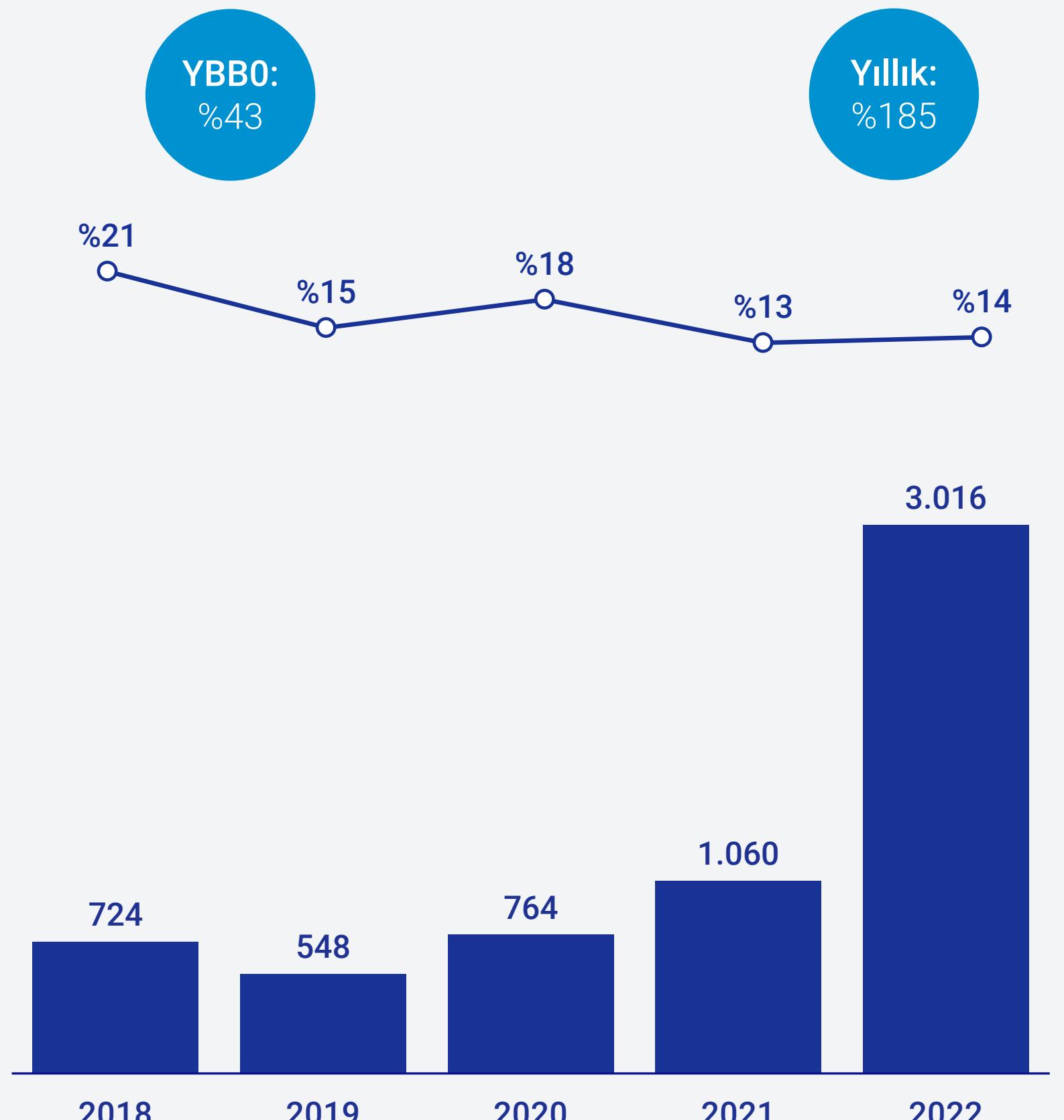
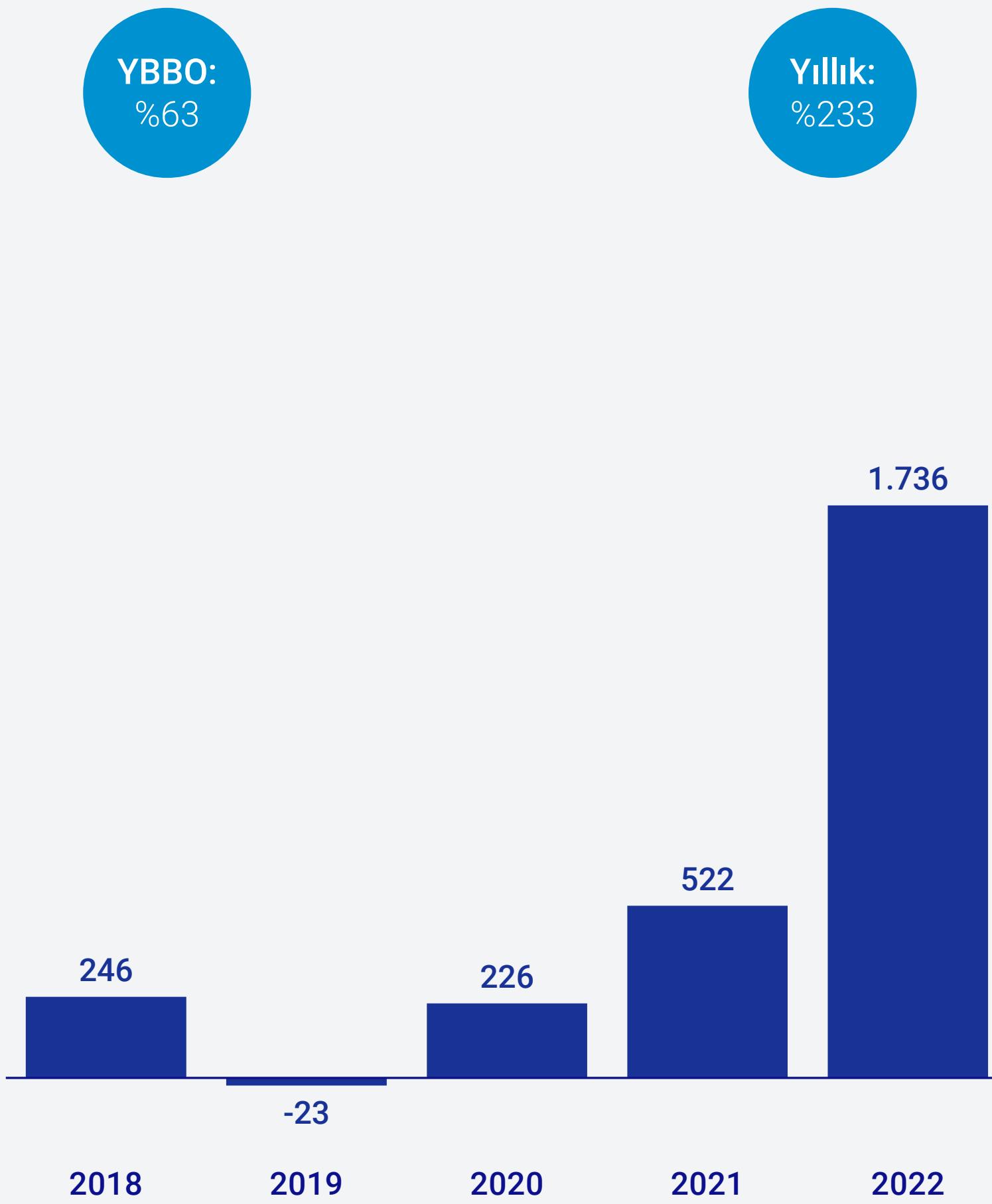


Artan Alternatif Yakıt Kullanımı

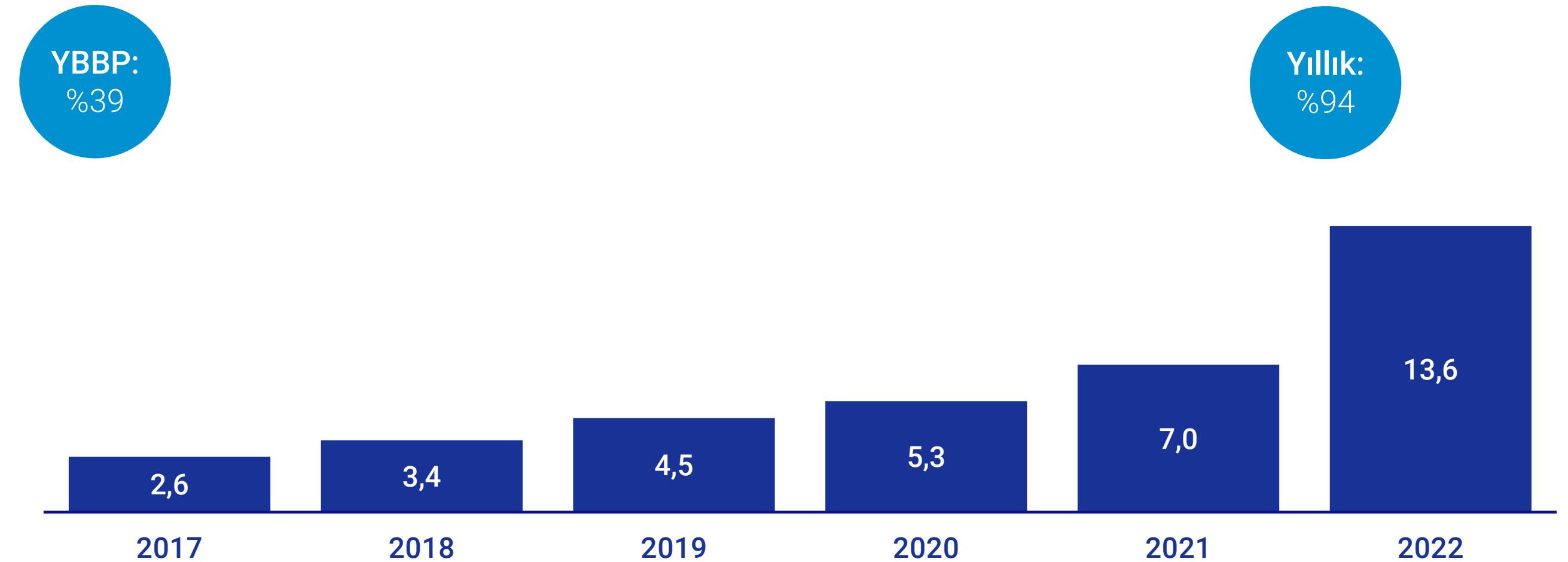


Dünya'nın En Büyük Beyaz Çimento Oyunucusu

ÇİM SA	&	SABANCI BUILDING SOLUTIONS
4 Entegre Tesis	4 Uluslararası terminal	70+ İhracat Yapılan Ülke
6,1 mn ton Çimento Kapasitesi	%47 Yabancı Para Geliri	%89 Kapasite Kullanımı

Kombine Gelir (Milyar TL)**Kombine FAVÖK* (Milyon TL) & FAVÖK* Marjı****Kombine Net Kar* (Milyon TL)**

Aksigorta Brüt Yazılan Primler (milyar TL)



Agesa Teknik Kar* (milyon TL)



Hayat Dışı Sigorta Pazarında Lider Oyuncu

AKSigorta

3.600+

Acenta Sayısı

%6,9

Pazar Payı

13,6 milyar TL

BYP**

7,6 milyar TL

Fon Büyüklüğü***

Bireysel Emeklilik Pazarında Öncü Oyuncu

AGE SA

%52

5Y YBBO
Net Kar

%59

Özkaynak Karlılığı

%17,5

Bireysel Emeklilik
Pazar Payı

%60

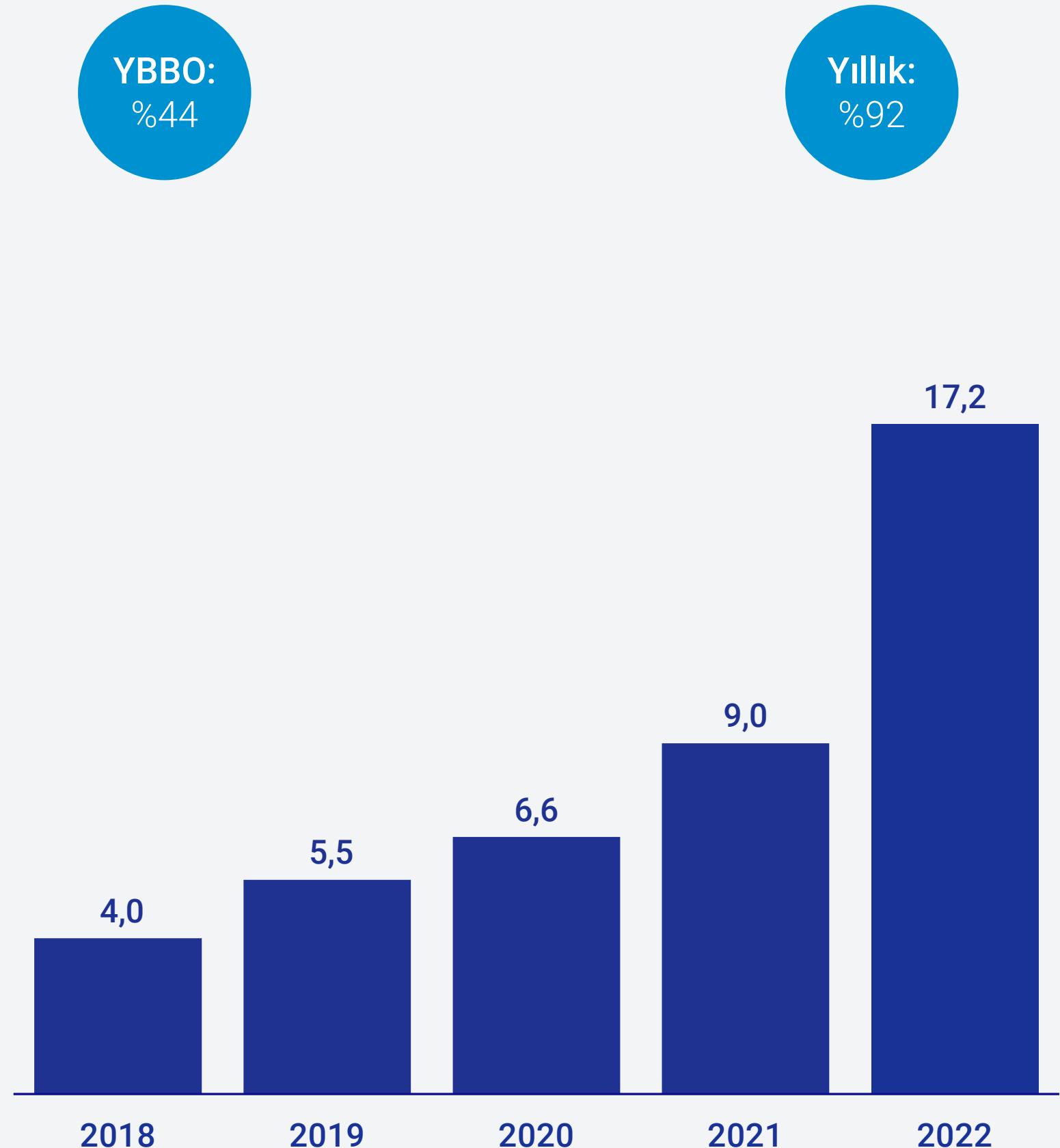
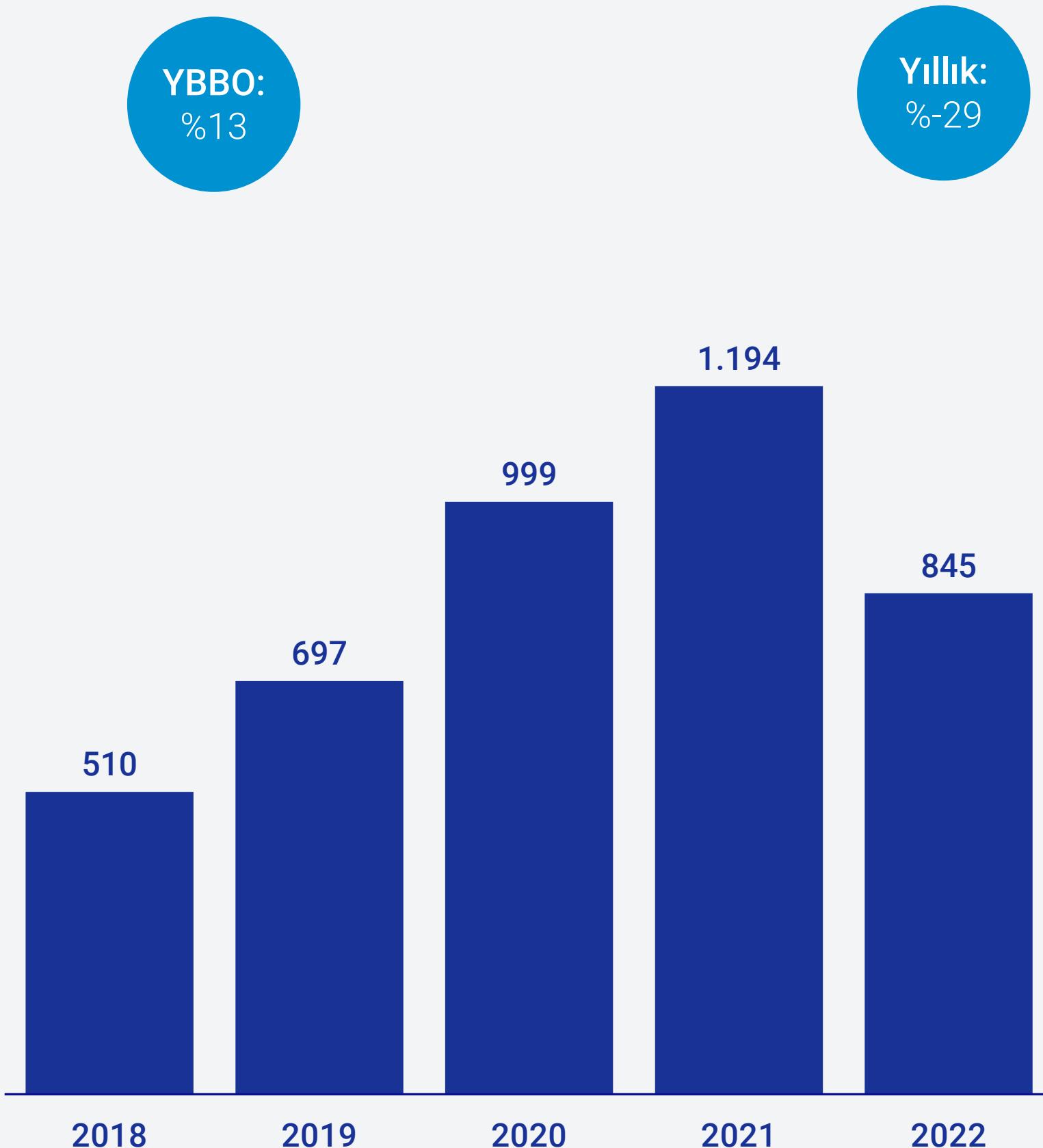
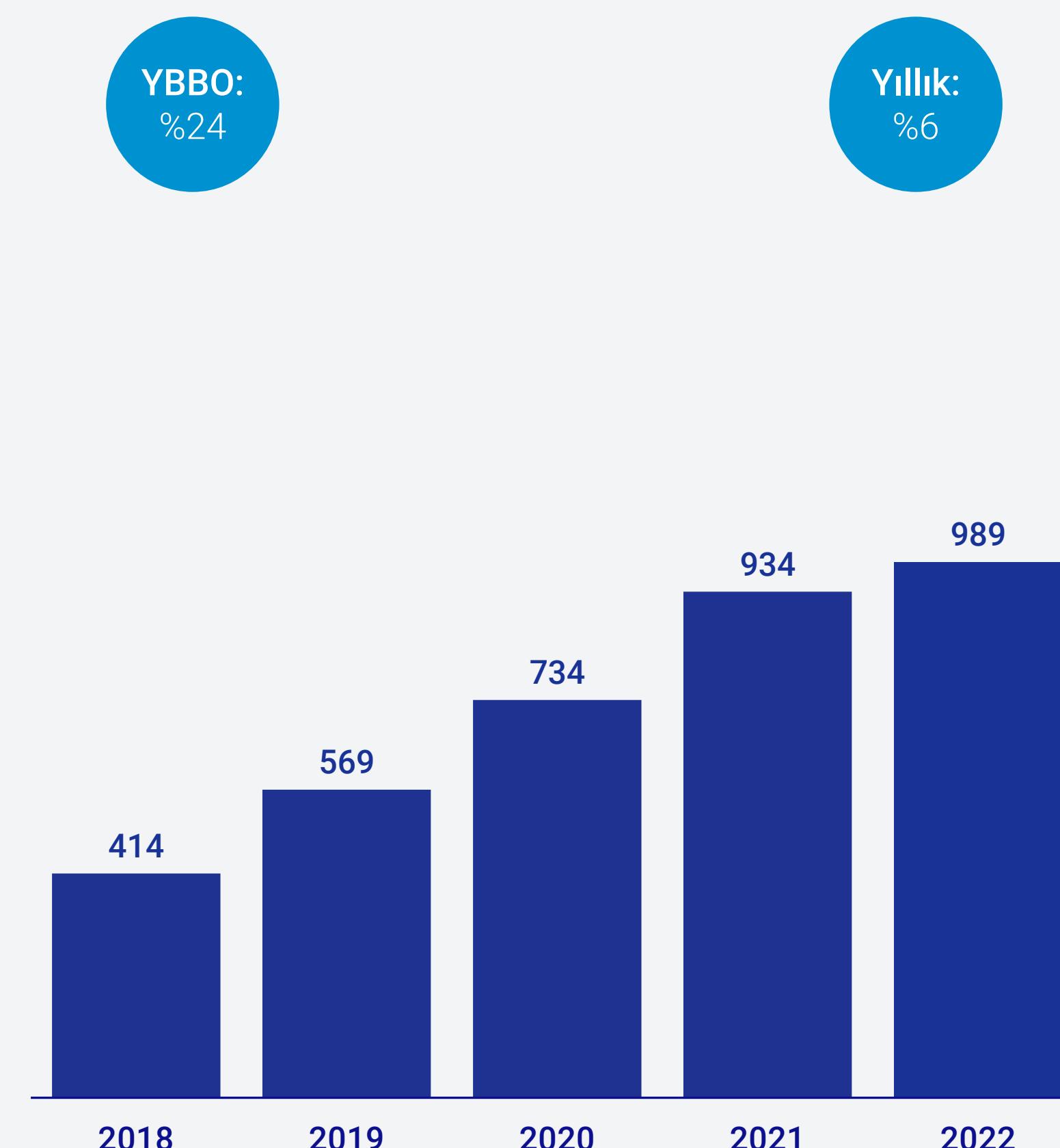
5Y YBBO
Hayat BYP**

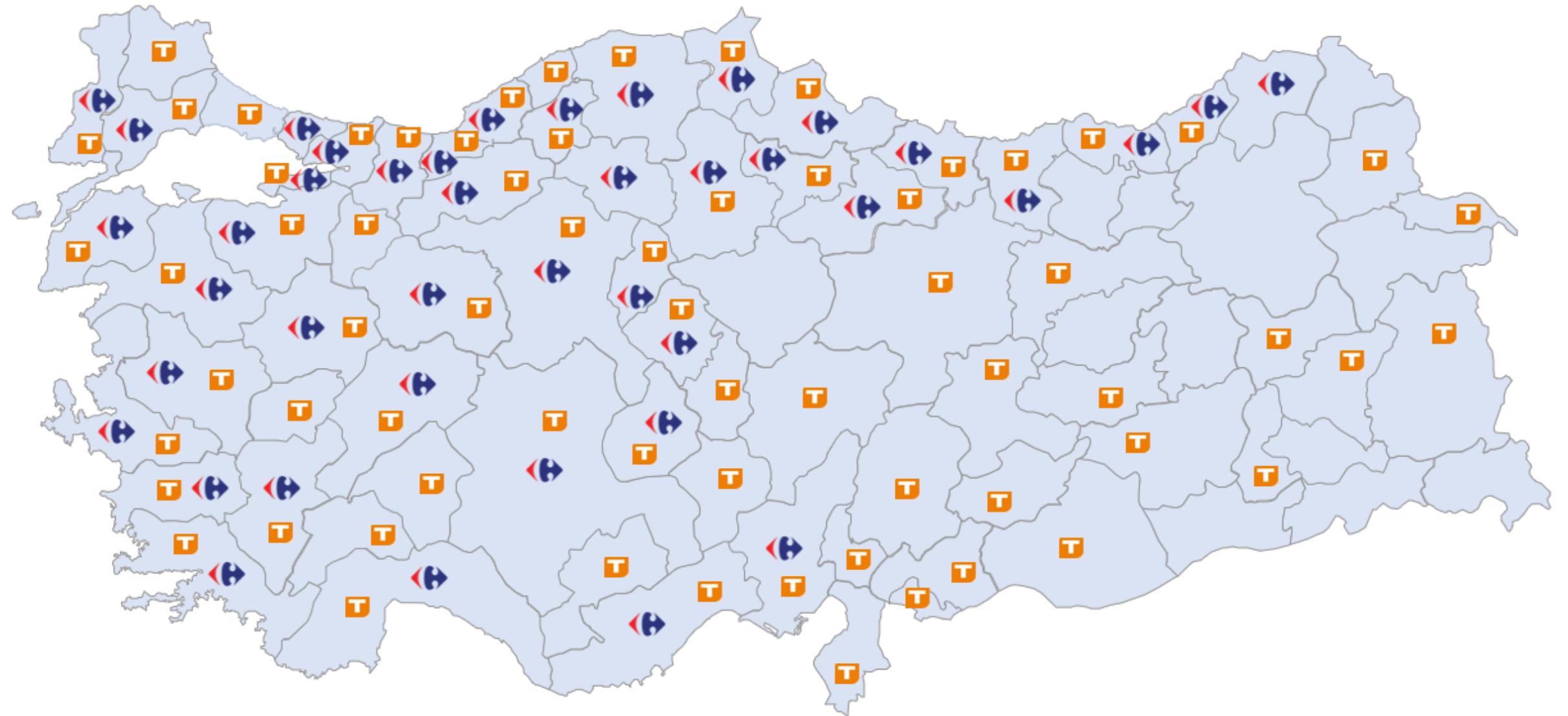
%45

5Y YBBO
Bireysel Emeklilik
Fon Büyüklüğü

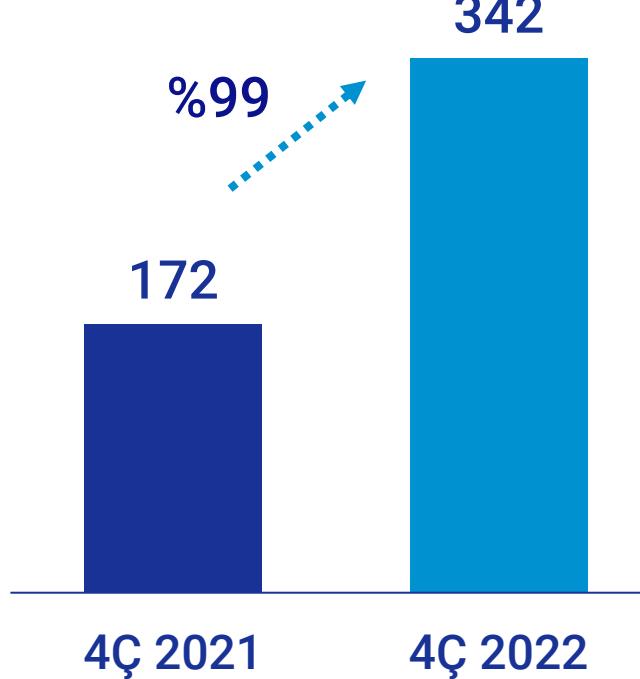
%11,6

Hayat Segmenti
Pazar Payı

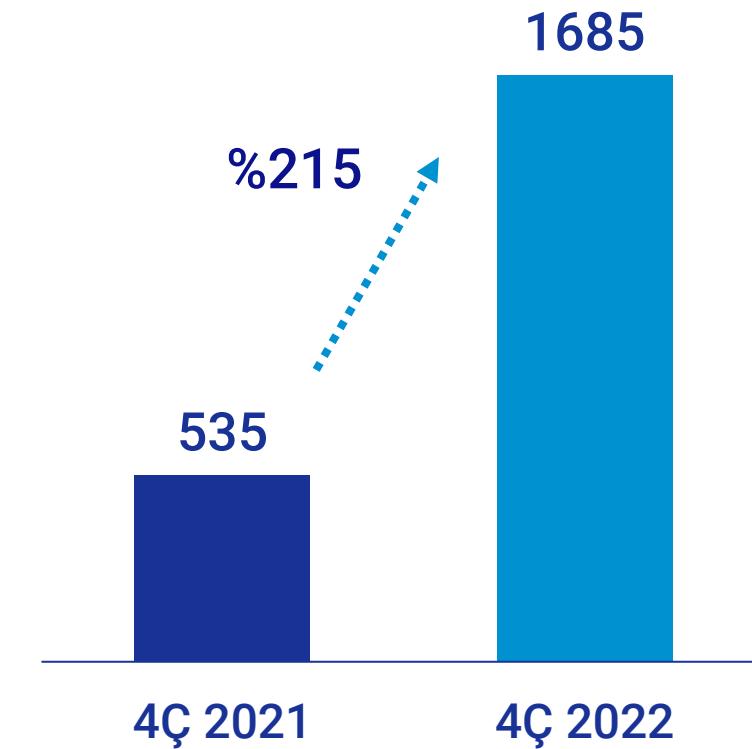
Kombine Gelir (Milyar TL)**Kombine FAVÖK* (Milyon TL)****Kombine Net Kar* (Milyon TL)**



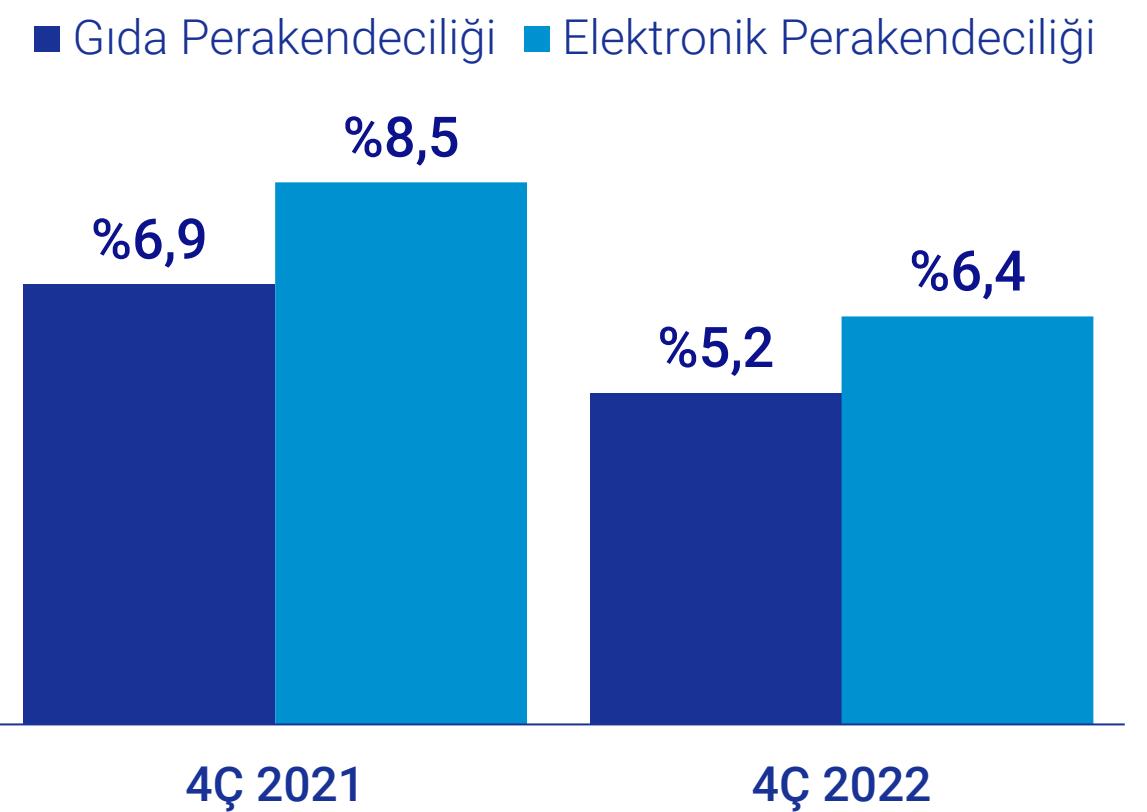
Gıda Perakendeciliği
E-ticaret satışları (Mn TL)



Elektronik Perakendeciliği
Brüt Emtia Değeri (Mn TL)



Karşılaştırılabilir FAVÖK***
Marji



Gıda & Gıda Dışı Perakende

Carrefour

45
Şehir

895
Mağaza

537 bin
metrekare
Satış Bölgesi

164 mn*
Yıllık Müşteri

10.663
Çalışan

Teknoloji Perakendeciliği

TEKNO SA

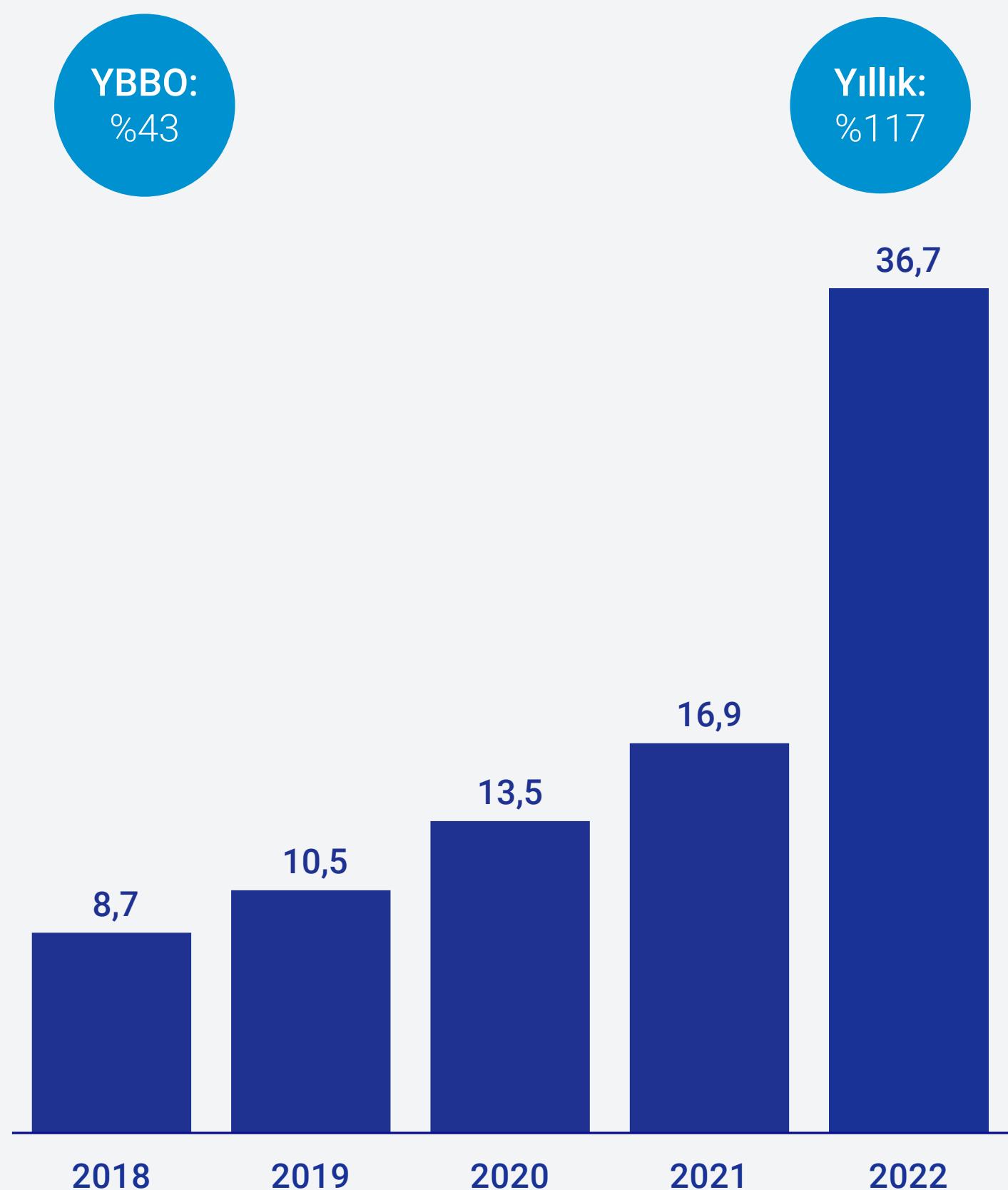
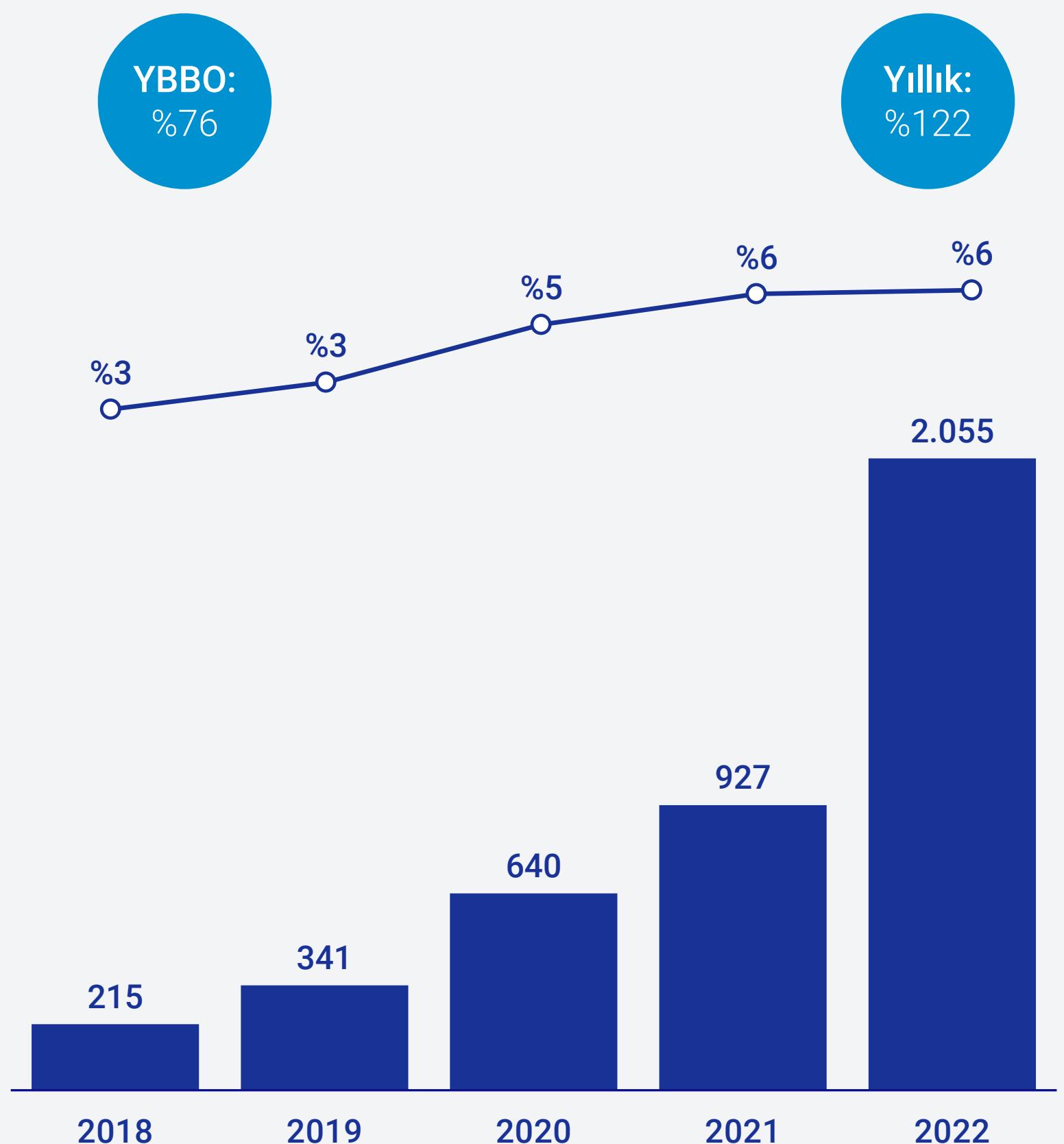
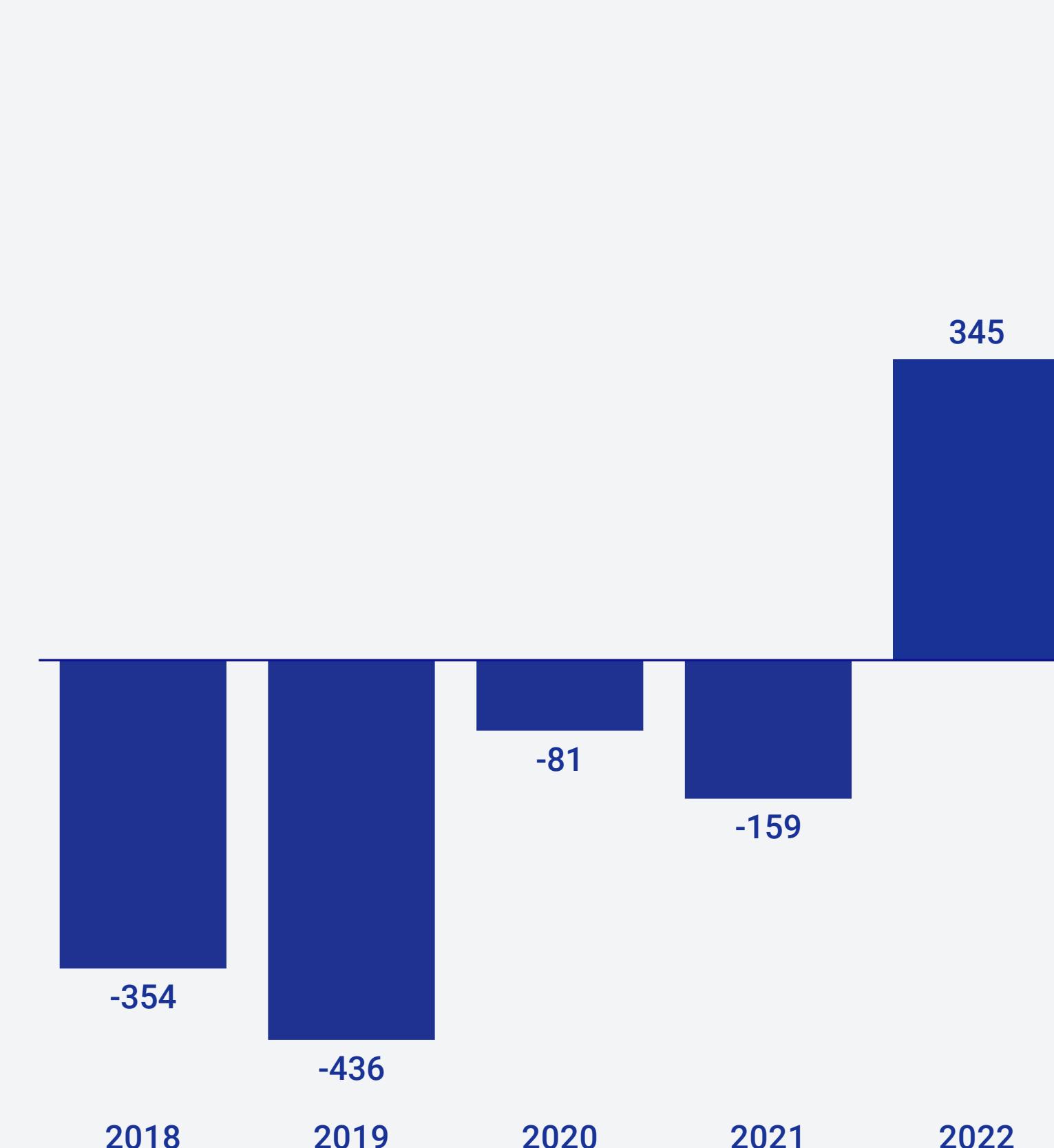
66
Şehir

189**
Mağaza

100 bin
metrekare
Satış Bölgesi

194 mn*
Yıllık Ziyaretçi

2.456
Çalışan

Kombine Gelir (Milyar TL)**Kombine FAVÖK* (Milyon TL) & FAVÖK* Marjı****Kombine Net Kar* (Milyon TL)**

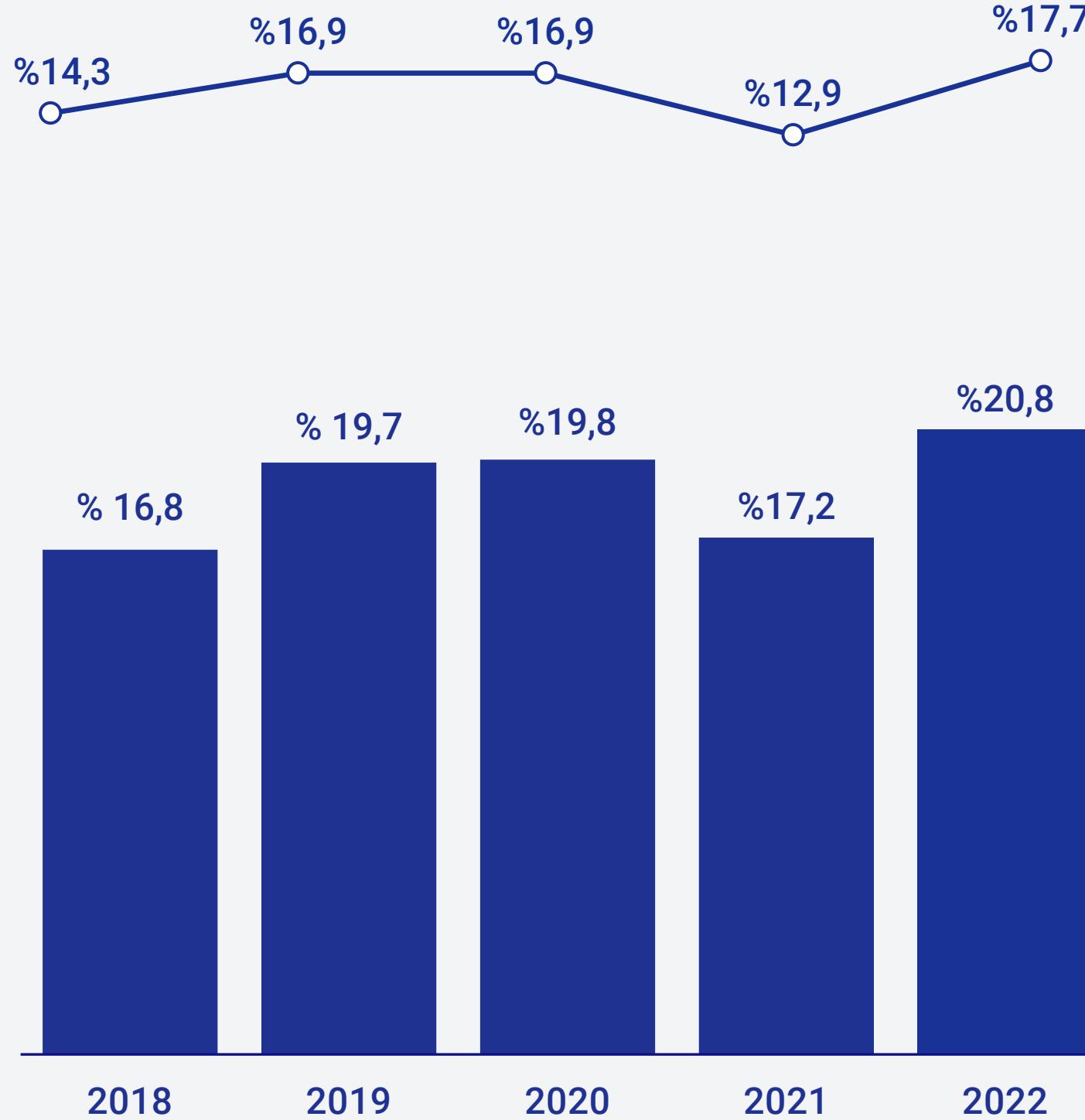
	Revize 2022B	9A 2022	Önemli Başlıklar
TL Kredi Büyümesi	> %50	%54,4	
YP Kredi Büyümesi (USD)	Daralma	%-9,3	Çalışanlarımıza ve işin geleceğine sürekli yatırım & yapay zeka ve ileri kullanımı ile tüm iş kollarında ve iştiraklerimizde ivme kazanımı devam ediyor
Net Faiz Marjı (swap düzl.)	~ %7,0	%7,1	➤ Önemli Noktalar:
Net Ücret ve Komisyon artışı	~ %65	%78,4	<ul style="list-style-type: none"> • 2,3 milyon net müşteri artışı • 8,7 milyon dijital müşteri • %50 CEO'ya doğrudan raporlama yapan kadın çalışan • %6,2 aktif karlılığı • Düşük %10'lu enflasyon muhasebesine göre özsermaye karlılığı • %38 IT alanında kadın çalışan oranı • %20,8 SYR*** • %17,7 Ana Sermaye*** • %+45% Mobil işlemlerde ölçeklendirilebilir platformlar & mimari • Bulut tabanlı dijital servisler
Operasyonel Giderler Artışı	Ortalama TÜFE	%91,5	
Operasyonel Giderler/Gelirler *	< %25	%18,2	
Takipteki Krediler Oranı **	< %4	%3,3	
Net Kredi Maliyeti(kur etkisi hariç)	~ 100 bps	49 bps	
Özsermaye Karlılığı***	~ %50	%41,5	

Sermaye Yeterlilik Oranı* & Tier 1 Oranı*

2022
Sermaye
Fazlası*:
73,1 milyar
TL

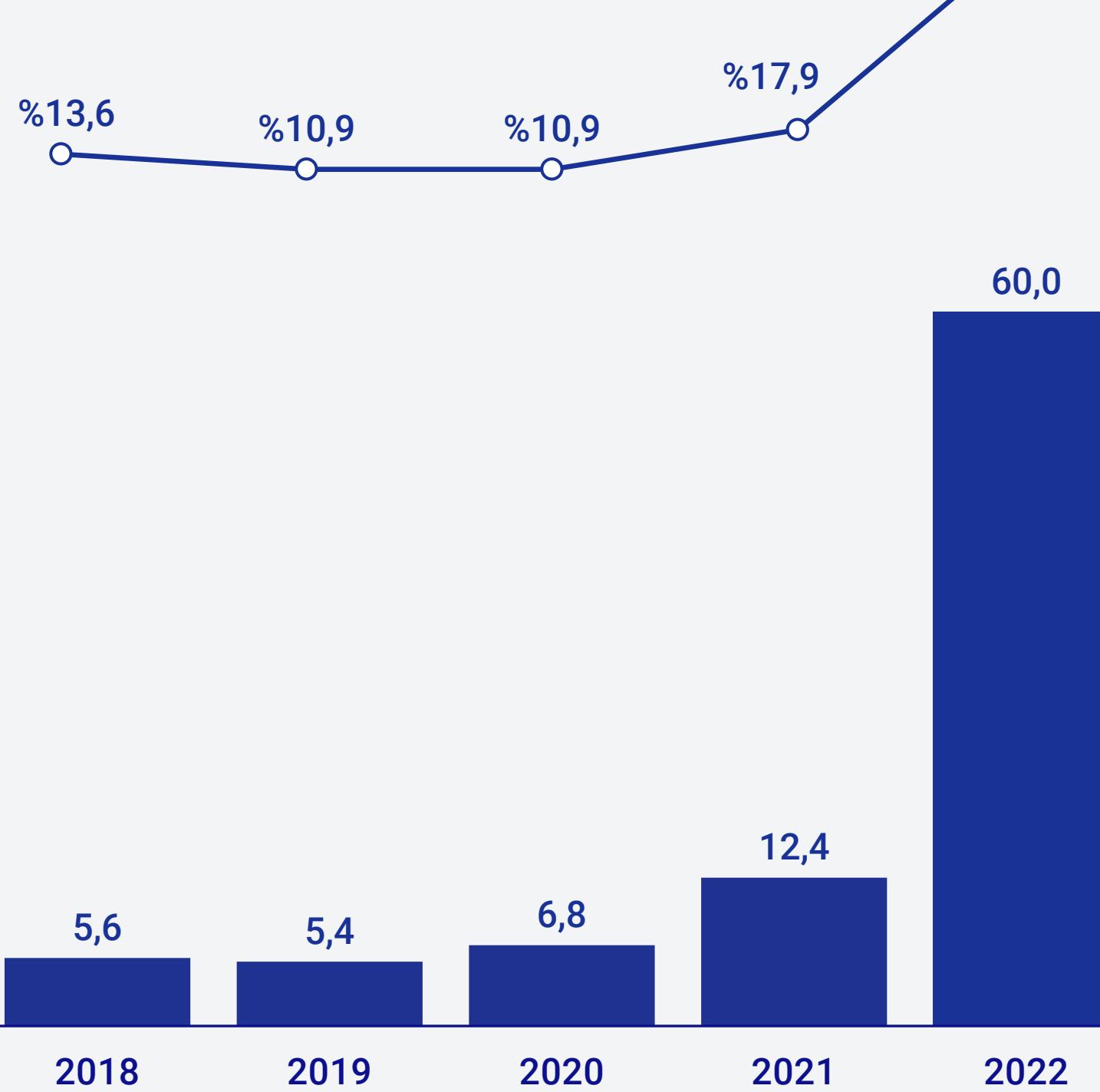
2022
AnaSermaye
Fazlası*:
63,8 milyar
TL

—○— Tier 1 Oranı

**Kombine Net Kar** & Özkaynak Karlılığı**
(Milyar TL , %)

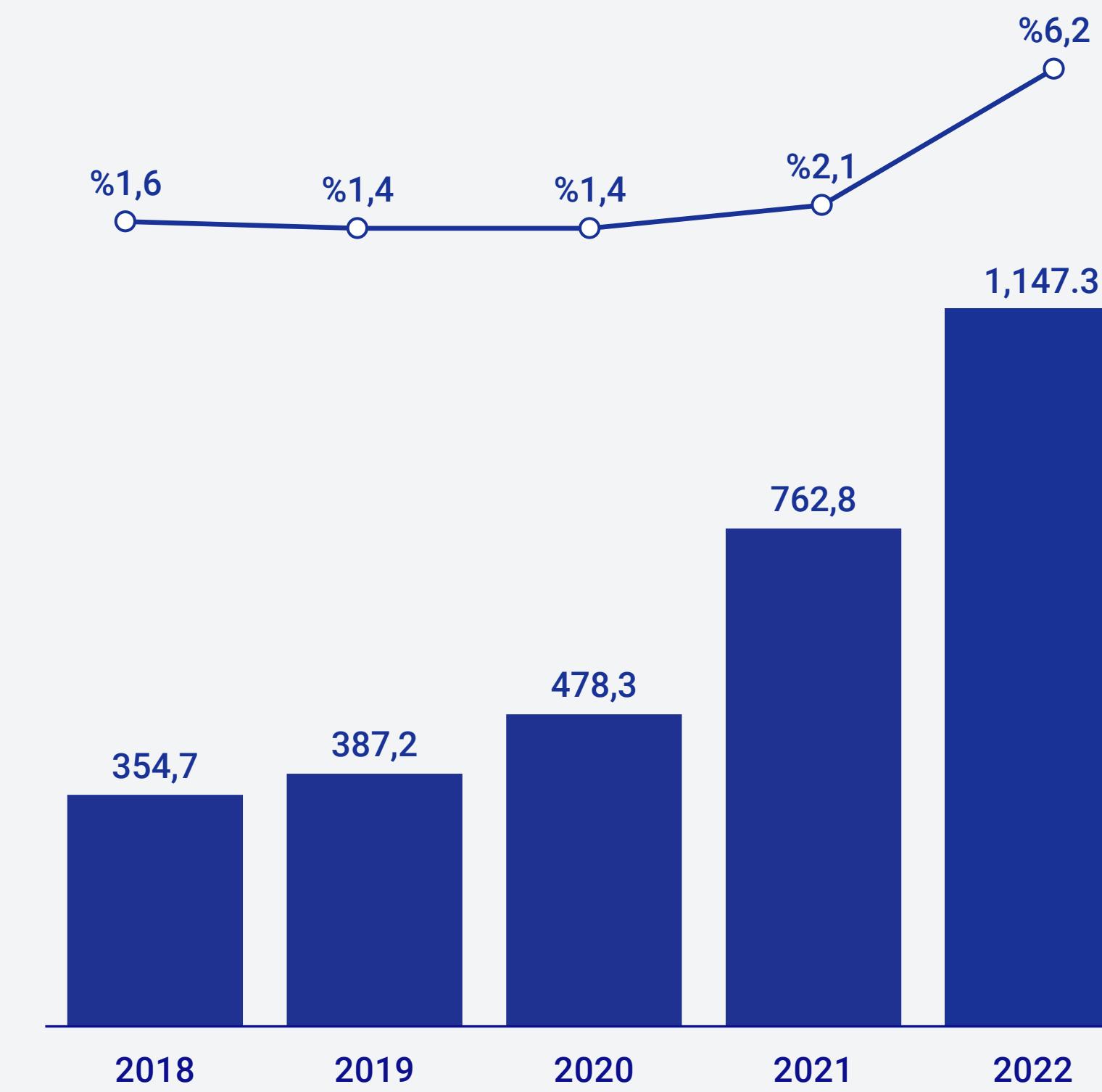
YBBO:
%81

Yıllık:
%384

**Toplam Aktifler & Aktif Karlılık**
(Milyar TL , %)

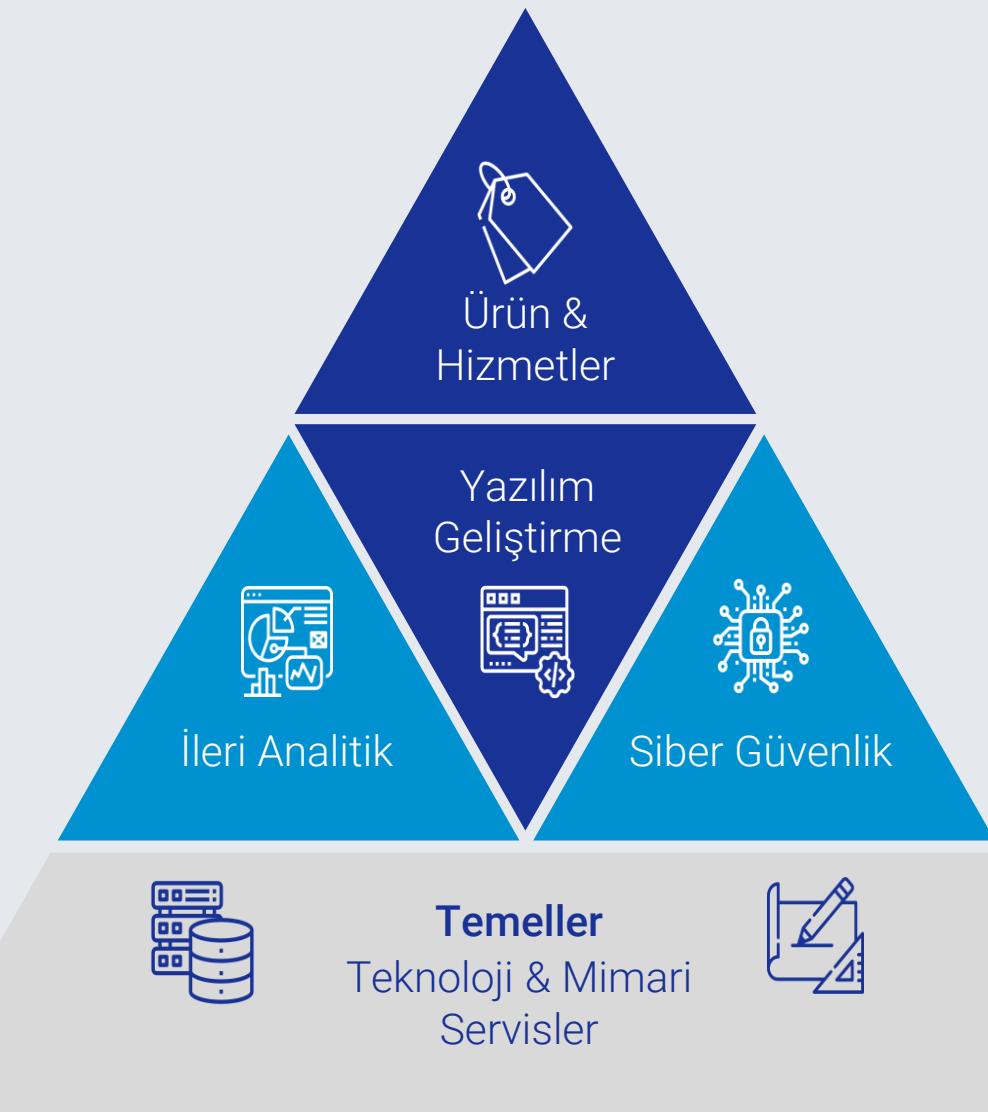
YBBO:
%34

Yıllık:
%51



Yeni Yatırımlar Öncesi

SABANCI Dx



- › Bölgesel/ Yerel büyümeye odaklı
- › Çoğunlukla yerel para biriminden gelirler
- › Çoklu Servis/ Ürün Teklifleri

Yeni Yatırımlar Sonrası

Sabancı Dijital İşkolu

Tüketiciler Pazarlama
Teknolojisi

SEM

Siber Güvenlik

Radiflow

Bulut & Dijital

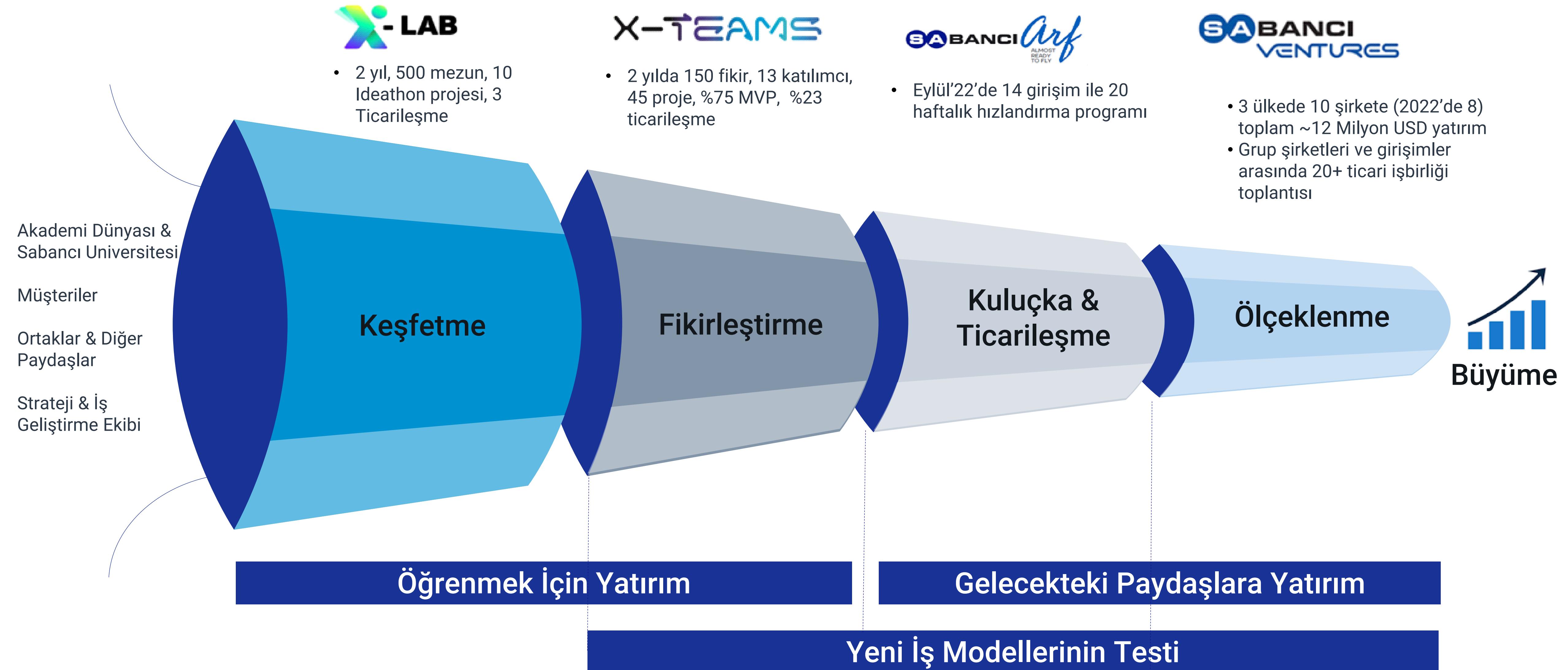


Mükemmeliyet
Merkezi

. Sabancı .
Üniversitesi

- › Küresel büyümeye odaklı
- › Yabancı para gelirlerinde artış
- › Odaklanılmış hizmet/ ürün teklifleri
- › Pazarın üzerinde büyümeye
- › Yeni pazarlar ve gelir akışı
- › Global teknoloji ortaklıkları
- › Sabancı ekosisteminde artan sinerjiler
- › Ar-Ge ve akademiden güç alan inovasyon

-
- 01 → Sermaye Kullanım Alanları
 - 02 → Yeni Satın Almalar
 - 03 → Sürdürülebilirlik
 - 04 → Operasyonel & Finansal Performans
 - 05 → Hisse Performans
 - 06 → Stratejik İş Kolları & Dijital
 - 07 → Holding Katma Değeri
 - 08 → Orta Vadeli Hedefler



Öne Çıkanlar

30 mn USD

Toplam Fon Büyüklüğü

5

Yeni yatırım 2022 yılında

0,5-4 mn USD

Ortalama Yatırım Miktarı

Amaç

- Ekosistem ve grup şirketleri için değer yaratırken yeni teknolojilere/inovatif iş modellerine/pazarlara erken erişim sağlamak ve teknolojiye dayalı büyümeye platformları oluşturmak.

Yatırım Stratejisi

- Büyüme için sermaye ihtiyacı olan erken aşama start-up veya büyümeye odaklı firmalar
- Ana odaklar: IoT, Materyaller, Enerji, Mobilite, Yapay Zeka ve Büyük Veri, Siber Güvenlik, Bulut Bilişim, İklim Teknolojileri, Sağlık Teknolojisi ve Finans Teknolojileri
- Holding'in bağlı ortaklıkları ile sağlam sinerji potansiyeli

Portfolio



Süreçleri yalınlaştırmayı ve Sanayi 4.0'a geçişi hedefleyen giyilebilir teknoloji şirketi



"Doğal Dil İşleme" teknolojisine sahip yapay zeka tabanlı sesli asistan ve bot ürünleri



Kronik hastalıkların yönetimini sağlayan sesli sağlık asistanı



Tedarik zinciri ve dijital fabrika yönetim platformu



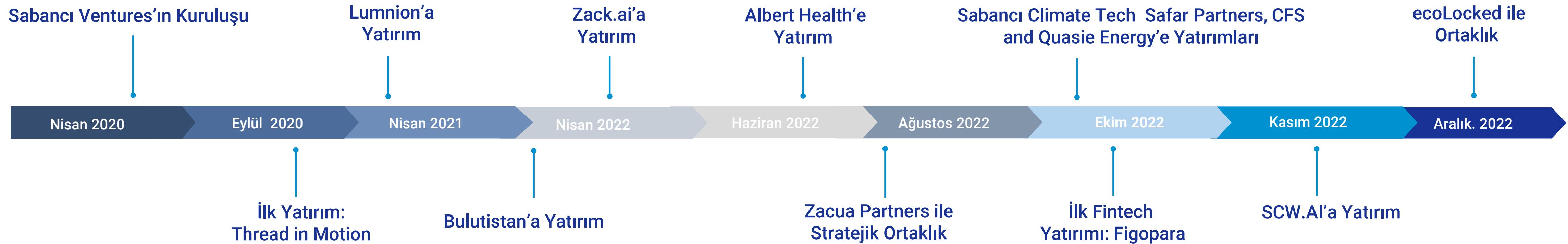
Çoğunlukla sigorta sektörü odaklı ve yapay zeka tabanlı ileri analitik çözümler sunan şirket



Bulut sistemi entegrasyon hizmeti veren bilgi teknoloji firması



Web tabanlı platform ile KOBİ'lerin daha hızlı, kolay ve ucuz tedarikçi finansmana ulaşması



Grup Şirketleri Üzerinden Yapılan Yatırımlar



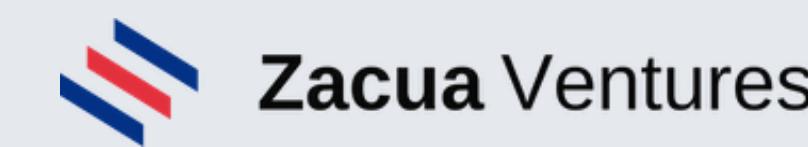
ABD merkezli VC Fonu



CleanTech



Climate Tech

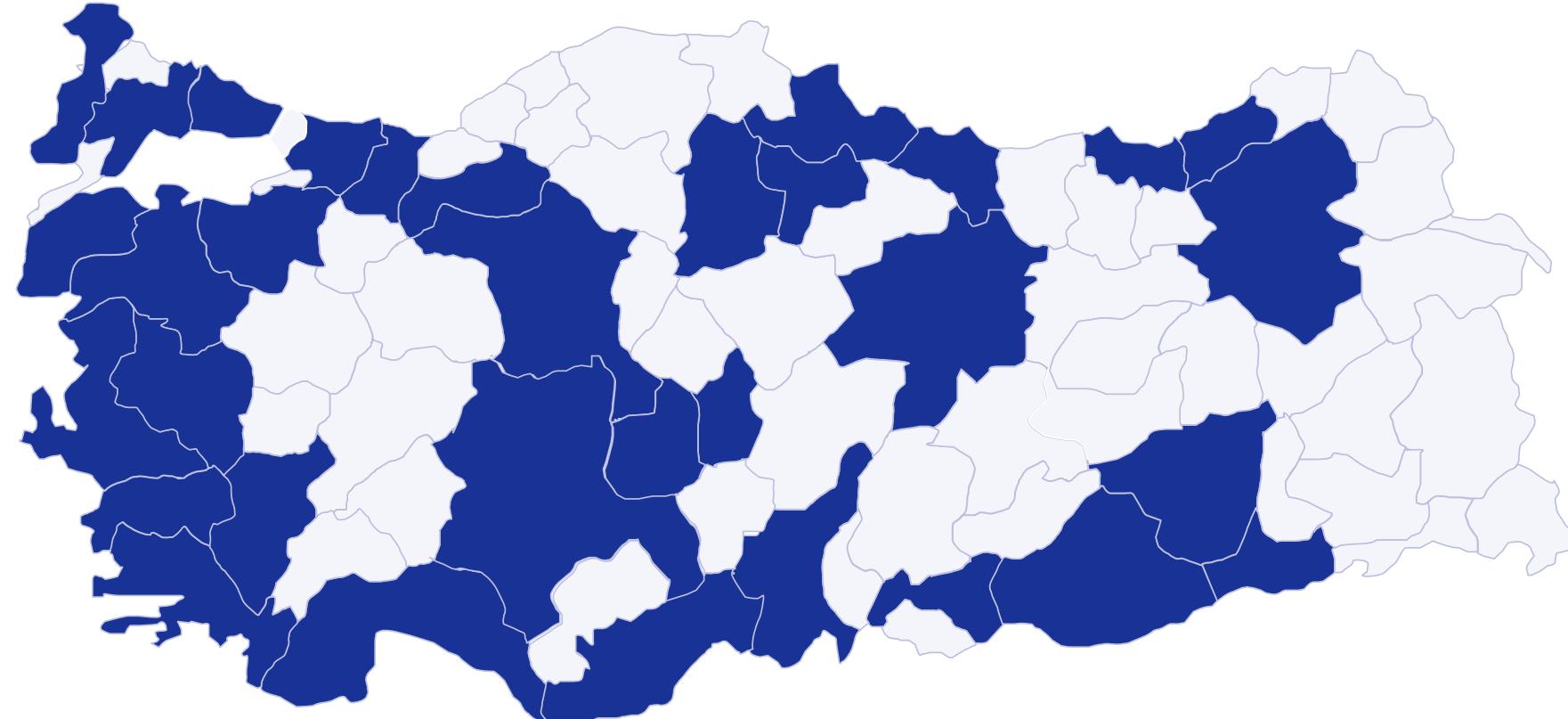


ABD merkezli VC Fonu



Climate Tech

Türkiye'nin en hızlı ve en büyük e-şarj istasyon ağı



Ocak Başı

Türkiye Hızlı Şarj İstasyonları
Destek Programı

466 istasyon

49 şehir

299 AC istasyon

167 DC istasyon

495 yeni istasyon

53 şehir

181 AC istasyon (Total)

644 DC istasyon (Total)

BRİSA Carrefour SA

2023 Yıl Sonu

1.000 istasyon

81 şehir

Yatırım Planı: 2 yılda 300 mn TL

Enerjisa Enerji işbirliği ile Sabancı Topluluğunda Güneş Enerjisi Santralleri



75.000 m²
Zemin Alanı



6.226 kWp
Kurulu Güç Kapasitesi



10.400
Güneş Paneli



60.000 m²
Zemin Alanı

3.370 kWp
Kurulu Güç Kapasitesi

7.479
Güneş Paneli

Bankasürans'ta güçlü işbirliği

- ▷ Akbank ile özel bankasürans anlaşması
- ▷ Tüm fiziksel ve dijital kanallarda yer alma
- ▷ Akbank ile dijitalde ortak vizyon
- ▷ Etkili yönetişim modeli

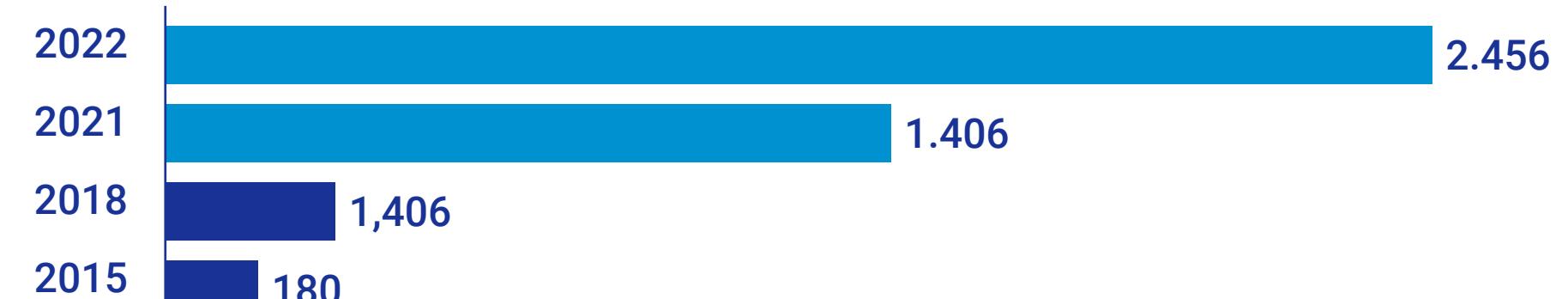
Bankasürans Hayat Dışı Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



YBBO:
%25

Yıllık:
%73

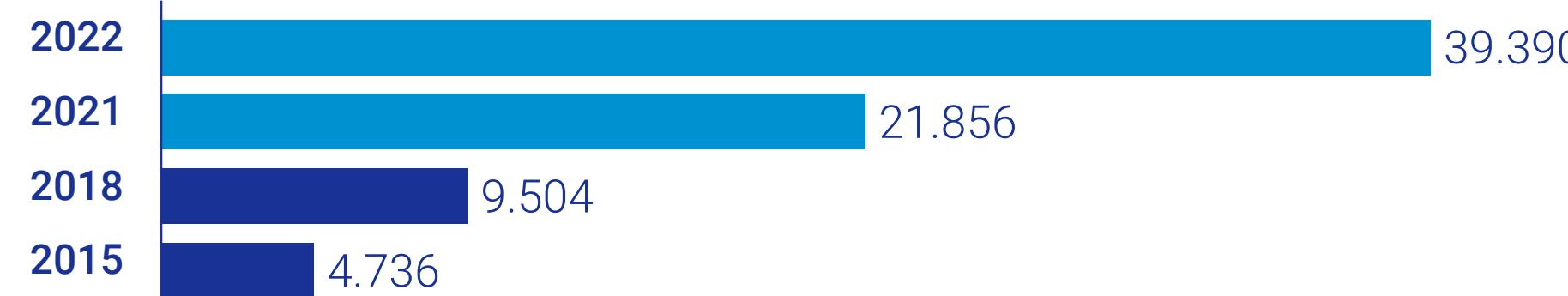
Bankasürans Hayat Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



YBBO:
%45

Yıllık:
%75

Bankasürans Bireysel Emeklilik Fon Büyüklüğü (Milyon TL)



YBBO:
%35

Yıllık:
%80

Kordsa & Çimento Şirketleri İşbirliği



- ▷ Sabancı Çimento Şirketleri ile Kordsa Teknolojisi birarada
- ▷ 2021'de 70.000 m³'den fazla katma değerli beton

AKÇANSA

KRATOS BETON
makro

ÇİM SA

Kratos
POOL FIBERS™

Toplam Ödül	Toplam Gelir Paketi	Tanınma, Takdir ve Destekleyici Uygulamalar	Esnek Çalışma Kariyer Geliştirme Eğitim Desteği Altın Yaka Ödülleri Tanınma ve Takdir Programları	Sabancı Grubu, akran grubunu ve pazar uygulamalarını yansıtmak için tasarladığı çeşitli yan hakları, tanınma, takdir ve destekleyici uygulamaları çalışanlarına sağlar.
		Yan Hak ve İzinler	İşveren Katkılı Bireysel Emeklilik Sistemi Özel Sağlık Sigortası Çalışan Ulaşım Desteği/Yakıt Desteği/ Şirket Arabası Mobil Telefon/Veri Hattı	
		Değişken Ücret	Kısa Dönem Teşvikler Uzun Dönem Teşvikler	Sabancı Grubu anahtar paydaşlarım çıkarlarını göz ederken kısa dönem teşvik planı (KDTP) ve uzun dönem teşvik planı (UDTP) ücret geliri mimarisini grubun anahtar finansal ve stratejik hedefleri, operasyonel planları ile hizalamayı hedefler. İş ve bireysel performans üst düzey performans için hedefin üstündeki ücret geliri seviyeleri, ve beklenentin altında performansa için de hedefin altında indirgenmiş seviyelerde sonuçlanabilir.
		Sabit Ücret	Kök Ücret	Kök ücret rolün büyülüğu, kapsamı, zorluğu, sorumluluk derecesi, profesyonel deneyim ile tanımlanır ve yıllık değerlendirilir.

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Performans Göstergeleri*

- ⌚ Net Satış
- ⌚ Net Finansal Borç
- ⌚ Benzer şirketlerin üzerinde toplam hisse getirişi**
- ⌚ FAVÖK
- ⌚ Çalışma Sermayesi
- ⌚ Serbest Nakit Akım
- ⌚ Pazar Payı

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Olmayan Performans Göstergeleri*

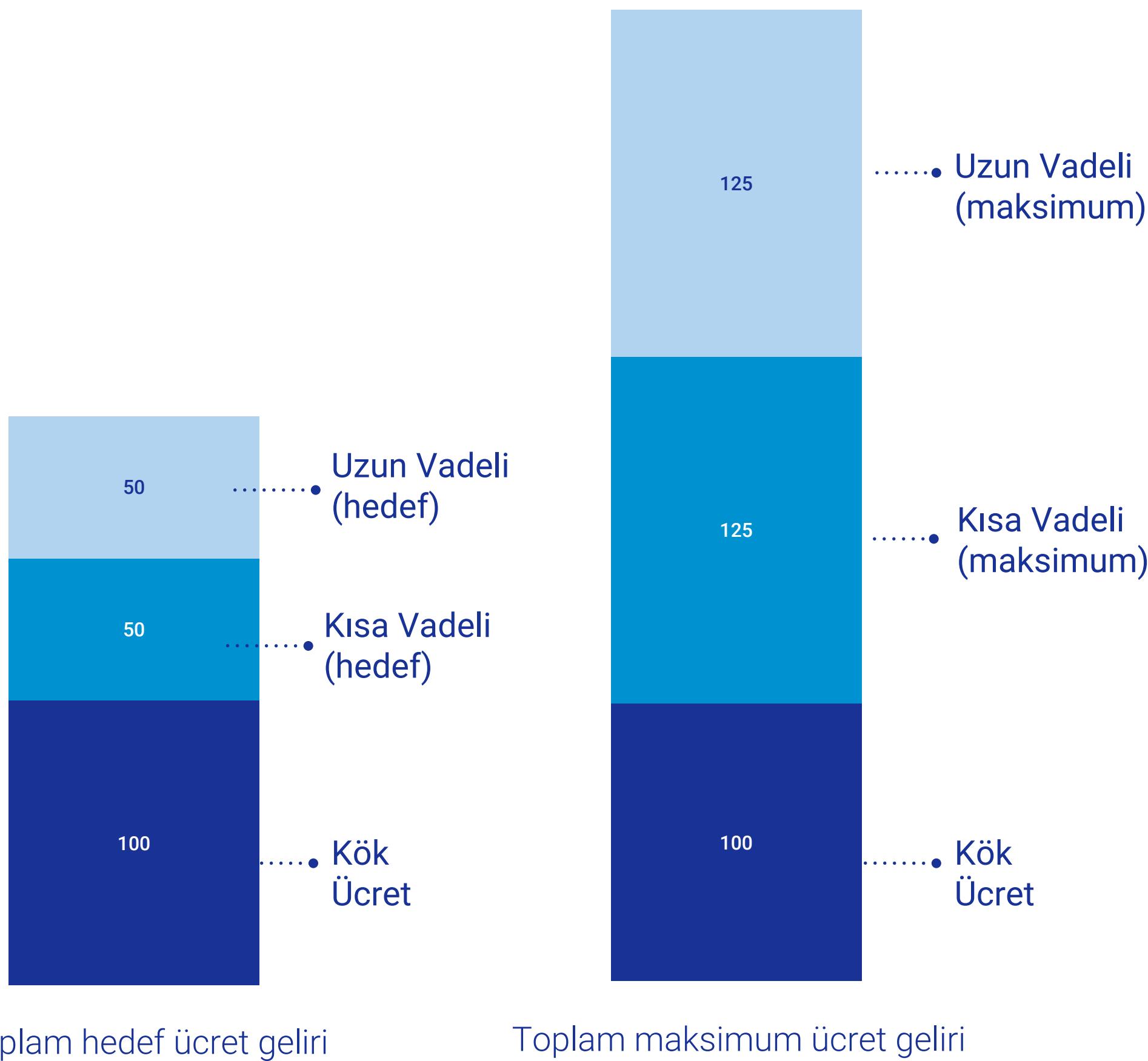
- ⌚ İklim krizine karşı aksiyon alam
- ⌚ Çeşitlilik ve kapsayıcılık
- ⌚ Plastik kullanımını azaltma
- ⌚ İşimizin geleceği
- ⌚ MSCI skorunu iyileştirme
- ⌚ Operasyonel mükemmellik

Uzun Vadeli (3-Yıl) Performans Göstergeleri

- ⌚ Göreceli toplam hissedar getirişi**
- ⌚ Serbest nakit akışı***
- ⌚ NAD büyümesi
- ⌚ Özkaynak büyümesi***

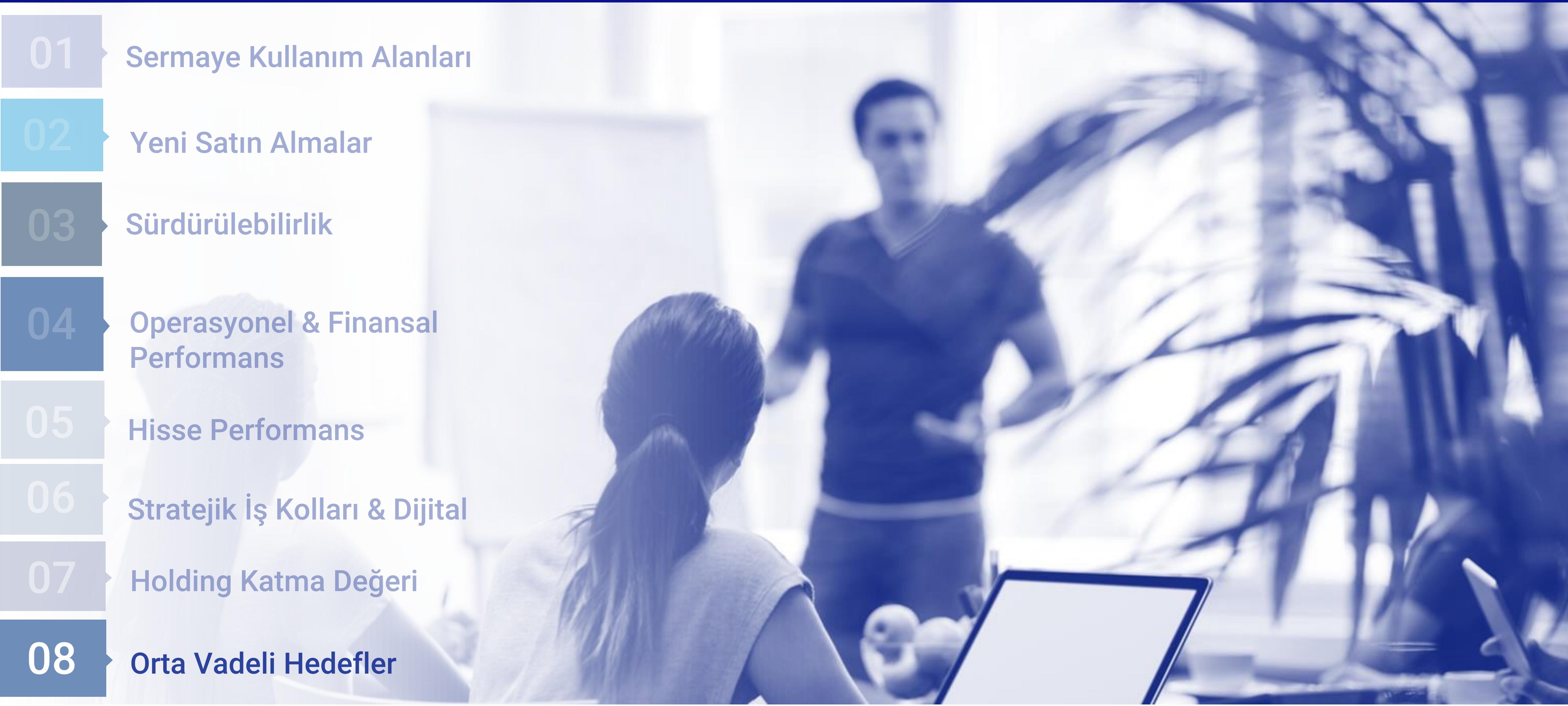
Toplam Nakit Dağımı Modeli (%)

Bir şirket genel müdürü için örnek modeldir.



Fiyatlama kabiliyeti, rekabetçi konum ve operasyonel mükemmellik

Sermaye dağılımı ve değer yaratılması

- 
- 01 → Sermaye Kullanım Alanları
 - 02 → Yeni Satın Almalar
 - 03 → Sürdürülebilirlik
 - 04 → Operasyonel & Finansal Performans
 - 05 → Hisse Performans
 - 06 → Stratejik İş Kolları & Dijital
 - 07 → Holding Katma Değeri
 - 08 → Orta Vadeli Hedefler

01 Büyüme

Orta Vadeli
Hedefler*

TÜFE + %8

TÜFE + %10

~%14

%30+

<2,0x

~%13

Satış büyümesi

FAVÖK² büyümesi

Yatırım
Harcamaları/Gelir

Döviz cinsi gelir
payı⁴

Net borç / FAVÖK⁵

Yeni ekonominin⁶
kombine satış⁴
içerisindeki payı

02 Sermaye Getirisи

Temettü Politikası

Dağıtılabilir TFRS Net
Kar'ının %5'i ile %20'si
arasında

Hisse Geri Alım Programı

Çıkarılmış sermayenin
%5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 milyar TL

Konsolide Özkaynak Karlılığı

Yüksek Onlu Seviyeler

03 Sürdürülebilirlik

2050 yılında

Sıfır Atık
Net Sıfır Emisyon

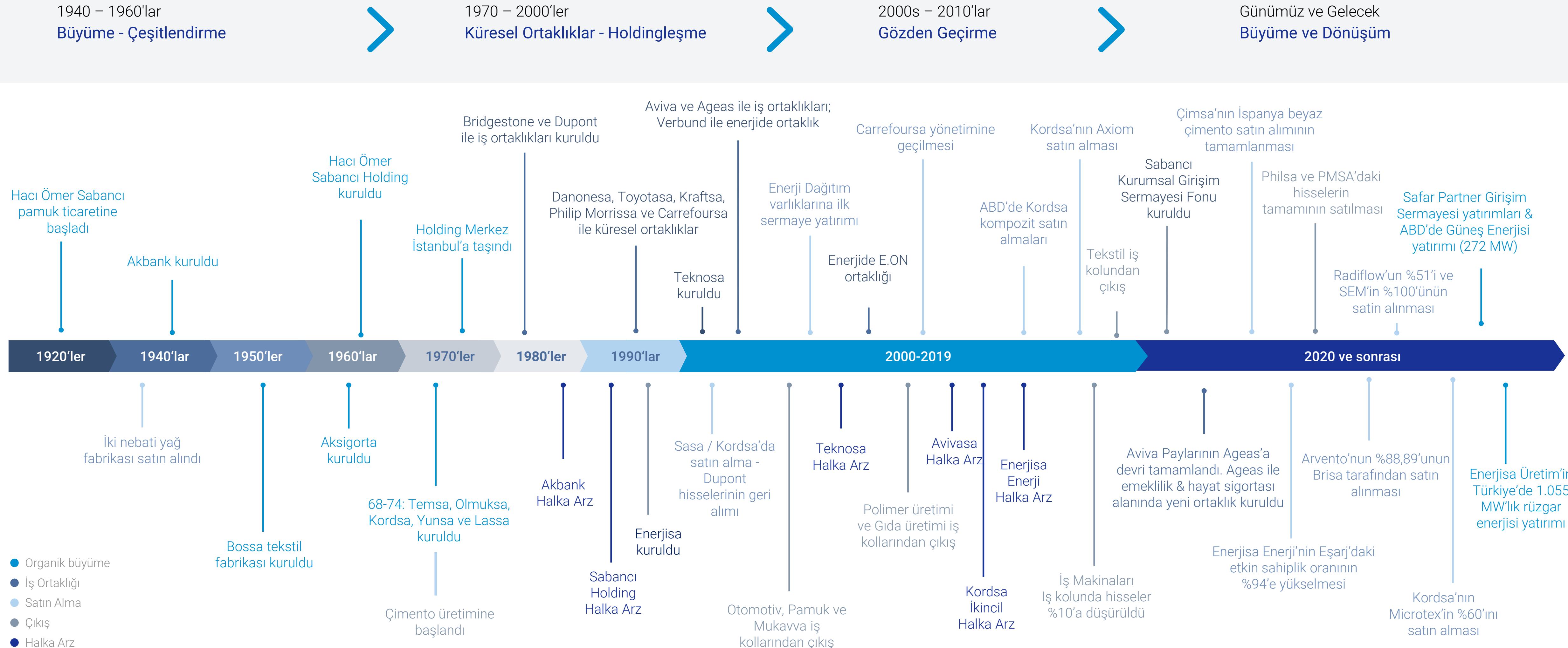
2030'a Kadar (Akbank)

200 Milyar TL	15 Milyar TL
Sürdürülebilir	Sürdürülebilir
Kredi Finansmanı	Yatırım Fonları
	Bakiyesi

EKLER



Ekler / Sürekli Gelişen Portföy



Satın Alma & Elde Tutma

Dinamik Portföy Yönetimi



Cenk Alper
Yönetim Kurulu Üyesi and CEO

Sabancı Topluluğuna 1996 yılında katıldı. N.V. Bekaert ile ABD ve Avrupa'da 5 yıllık uluslararası deneyim edindi. CEO olarak Kordsa'nın dönüşüm ve ikincil halka arz sürecini yönetti. 2017-2019 yılları arasında Sanayi Grup Başkanlığı yaptıktan sonra Yeni Neslin Sabancısı vizyonunu yönetmek üzere 2019 Ağustos ayında Sabancı Holding CEO'su olarak atandı. TÜSİAD, the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ve the International Corporate Governance Network (ICGN) Yönetim kurulu üyesidir.

Orhun Köstem - CFO

Anadolu Grubu'nda 28 yıllık kariyerinde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörleri ve CCI CFO dahil çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev alan Köstem, 2019-2021 yıllarında Anadolu Efes CFO olarak görev yaptı. Temmuz 2021 itibarıyle Sabancı Holding CFO'dur.



Kivanç Zaimler - Enerji

2008 yılında Sabancı Topluluğu'na katıldı. 2016 yılında Enerjisa Enerji CEO'su olarak atandı. 2018 yılından bu yana Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı görevi yapmakta olan Zaimler, SabancıDX Yönetim kurulu başkanı ve Dünya Enerji Konseyi Türkiye Başkan yardımcısıdır.



Şebnem Önder - Hukuk & Uyum

Türkiye'de ve yurtdışında olmak üzere White&Case LLP ve British American Tobacco gibi şirketlerde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra 2022 yılında Hukuk ve Uyum başkanı olarak Sabancı Topluluğuna katıldı.

Eyüp Engin - Banka

Akbank'a 1978 yılında katıldı. 2007 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atandı. 2017-2019 döneminde Banka İştiraklerinde Yönetim Kurulu üyeliği yaptıktan sonra 2019 yılında Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevine seçildi.



Cevdet Alemdar - Sanayi

Sabancı Topluluğunda 27 yıl. Güney Amerika ve Asya'da 6 yıllık uluslararası deneyim. Temsa İş Makinaları ve Brisa'da CEO olarak dönüşüm süreçlerini yönetti. 2020 Nisan ayından bu yana Sanayi Grup Başkanıdır.



Pelin Erkıralp - Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim

Yurt içi ve yurt dışında çeşitli marka yönetimi alanlarında çalışıktan sonra 2020 yılında Kurumsal Marka Yönetimi ile İletişim Başkanı olarak Sabancı Holding bünyesine katıldı. Aynı zamanda, Teknosa ve Carrefoursa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Haluk Dinçer - Finansal Hizmetler

Sabancı Topluluğunda 24 yıl. 2011-2016 döneminde Perakende ve Finansal Hizmetler Grup Başkanı, 2016 yılından bu yana Finansal Hizmetler Grup Başkanı olan Dinçer, Aksigorta ve Avivasa'nın başarılı dönüşüm sürecini yönetti. Eski TÜSİAD Yönetim Kurulu başkanıdır.



Gökhan Eyigün - Strateji & İş Geliştirme

Sabancı Topluluğu'na 2007 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme departmanında katılan Eyigün, 2021 yılına kadar birçok farklı yönetsel pozisyonda görev yaptı. Mayıs 2021 itibarı ile Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanıdır.



Fuat Öksüz - Genel Sekreter

2004 yılından itibaren Sabancı Holding'e Denetim Başkanı olarak katılmış ve Sabancı Etik Kurulu Başkanlığını yürütmüştür. Ayrıca, 2010-2017 yılları arasında Enerjisa'da çeşitli görevlerde yer almıştır.

Ekler/ Temettü Performansı



TL mn	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Akbank	367	652	-	-	255	494
Akçansa	94	51	61	18	42	36
Aksigorta	-	40	73	73	110	-
Agesa	9	19	40	64	64	-
Brisa	-	-	-	12	107	270
Carrefoursa	-	-	-	-	-	-
Çimsa	95	33	-	-	-	109
Kordsa	41	48	48	35	-	114
Teknosa	-	-	-	-	-	-
Yünsa	-	-	3	-	-	-
Enerjisa Enerji	-	142	189	283	454	586
Sabancı Holding*	-	-	-	-	-	26
Halka Açık Olmayan Şirketler	274	227	187	7	530	479
Alınan Temettü	879	1.212	601	492	1.562	2.114
Ödenen Temettü	408	612	612	673	714	1.530
Ödenen/Alınan Temettü	%46	%51	%102	%137	%46	%72
Temettü Ödeme Oranı	%15,3	%17,6	%16,0	%17,8	%15,0	%12,7

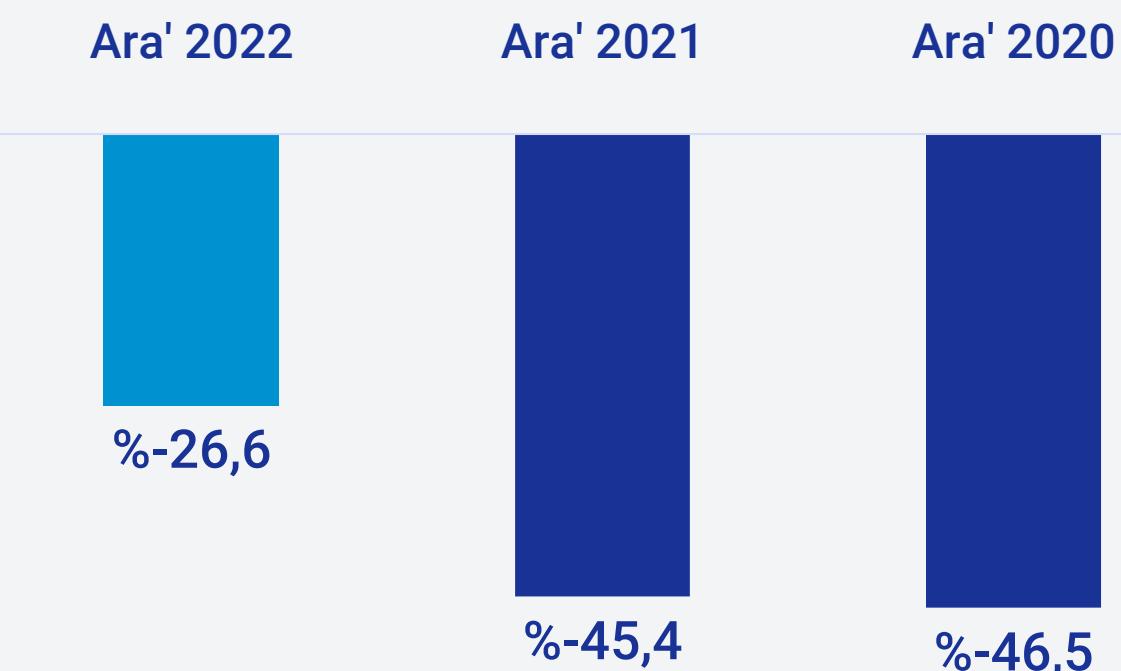
Temettü Politikası:

Dağıtılabilir konsolide TFRS net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

Milyon USD

Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Methodu	Piyasa Değeri	Aralık 2022		Aralık 2021	
				Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	5.437	2.216	%33,1	1.144	%30,8
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	2.278	911	%13,6	456	%12,3
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	336	121	%1,8	88	%2,4
Agesa	%40	Piyasa Değeri	388	155	%2,3	111	%3,0
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	634	252	%3,8	103	%2,8
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	725	396	%5,9	170	%4,6
Brisa	%44	Piyasa Değeri	971	424	%6,3	290	%7,8
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	1.006	715	%10,7	327	%8,8
CarrefourSA	%57	Piyasa Değeri	513	293	%4,4	209	%5,6
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	285	142	%2,1	48	%1,3
Halka Açık Şirketler				5.624	%84,0	2.945	%79,4
Halka Açık Olmayan Şirketler		Defter Değeri		907	%13,5	581	%15,7
Toplam				6.532	%97,5	3.526	%95,0
Sabancı Holding Net Nakit				167	%2,5	184	%5,0
Sabancı Holding NAD				6.699	%100,0	3.710	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri				4.919		2.024	
Sabancı Holding İskonto Oranı				%-26,6		%-45,4	

NAD İskontosu



Konsolide Long Döviz Pozisyonu (USD milyon, Banka Hariç)

31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
+148	+255

Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)

31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
%60	%90

SABANCI HOLDİNG

ENERJİ

ENERJİSA
Türkiye'nin Enerjisi
SAHOL: %40,0
E.ON: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0

PERAKENDE

Carrefour SA
SAHOL: %57,1
Carrefour: %32,2
Fiili Dolaşım: %10,7

YAPI MALZEMELERİ

AKÇANSA
SAHOL: %39,7
Heidelberg Materials: %39,7
Fiili Dolaşım: %20,5

BANKA & FİNANSAL HİZMETLER

AKBANK
SAHOL: %40,7
Other: %8,4
Fiili Dolaşım: %50,8

SANAYİ

KORDSA
SAHOL: %71,1
Fiili Dolaşım: %28,9

DIJİTAL

SABANCI Dx
SAHOL: %49,0
DxBV: %51,0

ENERJİSA ÜRETİM
SAHOL: %50,0
E.ON: %50,0

TEKNOSA
SAHOL: %50,0
Fiili Dolaşım: %50,0

CİM SA
SAHOL: %54,5
Akçansa: %9,0
Diğer: %0,8
Fiili Dolaşım: %35,7

AGE SA
SAHOL: %40,0
Ageas: %40,0
Fiili Dolaşım: %20,0

BRI SA
SAHOL: %43,6
Bridgestone: %43,6
Diğer: %2,6
Fiili Dolaşım: %10,2

DxBV
SAHOL: %100

Sabancı İklim Teknolojileri

SAHOL: %100

SABANCI BUILDING SOLUTIONS
Sabancı Building Solutions BV
SAHOL: %60,0
CIMSA: %40,0

AKSigorta
SAHOL: %36,0
Ageas: %36,0
Fiili Dolaşım: %28,0

TEMSA
EXSA: %50,0
PPF Group : %50,0

TEM SA
MOTORLU ARAÇLAR
EXSA : %100

Kombine	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar		
Bağılı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam konsolidasyon	Tam konsolidasyon		
İş Ortaklıkları	Tam Konsolidasyon	Tam konsolidasyon	Tam konsolidasyon		
Konsolide	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar		
Bağılı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon		
İş Ortaklıkları	Dahil Edilmiyor	Oransal konsolidasyon	Oransal konsolidasyon		
Bağılı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı	Bağılı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	Finansal Hizmetler	%36,00	Sabancı Building Solutions B.V.	Yapı Malzemeleri	%83,24%
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	Finansal Hizmetler	%40,00	Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş	Enerji	%100,00
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	Banka	%40,75	Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("SabancıDX")	Diğer	%100,00
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	Perakende	%57,12	DX Technology Services and Investment BV ("DX BV")	Diğer	%100,00
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	Perakende	%50,00	İş Ortaklıkları	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	Yapı Malzemeleri	%58,10	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	Sanayi	%43,63
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	Sanayi	%71,11	Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	Yapı Malzemeleri	%39,72
Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş. ("AEO")	Diğer	%76,85	Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	Enerji	%40,00
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	Diğer	%100,00	Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	Enerji	%50,00
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	Diğer	%47,90	Temska Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ("Temska Ulaşım Araçları")	Diğer	%23,95

MİLYON TL	Kombine Gelir*						Kombine FAVÖK*						Konsolide Net Kar*					
	4Ç 2021	4Ç 2022	% Değişim	2021	2022	%Değişim	4Ç 2021	4Ç 2022	%Değişim	2021	2022	%Değişim	4Ç 2021	4Ç 2022	Değişim	2021	2022	Değişim
TOPLAM*	49.997	126.120	%152	150.050	401.483	%168	12.190	37.810	%210	33.433	113.014	%238	4.112	11.167	%172	9.661	34.580	%258
TOPLAM*- Karşılaştırılabilir	49.997	126.120	%152	150.050	401.483	%168	12.046	37.602	%212	32.869	112.276	%242	4.123	11.179	%171	9.684	34.615	%257
BANKA	16.842	52.691	%213	53.006	150.384	%184	7.196	29.333	%308	17.688	81.473	%361	2.053	8.891	%333	5.053	24.474	%384
BANKA DIŞI*	33.156	73.429	%121	97.044	251.099	%159	4.994	8.477	%70	15.745	31.541	%100	2.059	2.276	%11	4.608	10.107	%119
BANKA DIŞI*- Karşılaştırılabilir	33.156	73.429	%121	97.044	251.099	%159	4.850	8.269	%71	15.181	30.803	%103	2.070	2.288	%11	4.631	10.141	%119
ENERJİ	16.631	37.697	%127	46.987	140.516	%199	2.772	5.534	%100	8.656	19.481	%125	791	1.595	%102	1.931	5.074	%163
YAPI MALZEMELERİ	2.735	6.599	%141	7.916	21.591	%173	155	717	%363	1.060	3.016	%185	16	127	%715	241	810	%236
PERAKENDE	5.303	12.981	%145	16.888	36.639	%117	553	966	%75	1.490	2.794	%87	31	78	%150	-121	127	a.d.
PERAKENDE*- Karşılaştırılabilir	5.303	12.981	%145	16.888	36.639	%117	409	758	%85	927	2.055	%122	43	90	%112	-98	161	a.d.
FINANSAL HİZMETLER	3.138	6.233	%99	9.008	17.280	%92	410	103	%-75	1.194	845	%-29	127	81	%-36	360	403	%12
SANAYİ	4.869	9.184	%89	14.563	32.520	%123	1.013	1.211	%20	3.128	5.193	%66	419	223	%-47	1.199	1.653	%38
DİĞER*	480	735	%53	1.684	2.552	%52	90	-54	a.d.	216	213	%-2	673	172	%-75	997	2.039	%104

*Holding temettü geliri hariçtir.

*Tek sefer gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

*Tek sefer gelir/giderler hariçtir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariçtir.

MİLYON TL	TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER	4Ç 2021	4Ç 2022	2021	2022
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARİC KONSOLİDE NET KAR		4.112	11.167	9.661	34.580
Enerji'de Yeniden Değerleme Etkisi		0	5.712	0	5.712
Philsa Satış Karı		0	0	0	2.595
Çimsa'nın Varlık Satışı Karı		0	0	9	894
Yapı Malzemelerinde Yeniden Değerleme Etkisi		0	75	0	662
Kordsa Brezilya Vergi Getirişi		7	0	61	0
Sigorta Segmentindeki Konsolidasyon Etkisi		0	0	1.359	0
Kurumlar Vergisi Değişikliği		-92	35	-173	-220
Diğer		1.148	-375	1.115	-394
KONSOLİDE NET KAR		5.175	16.613	12.032	43.828

- TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar. Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standarı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır. Karşılaştırılabilir olması açısından, perakende de TFRS16 etkisi hariç tutulmuştur.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !

Detaylar için

ir.sabanci.com



Detaylı Finansal Sonuçlar ve
Sunumlar için



➤ Kerem TEZCAN
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

➤ Şule GENÇTÜRK KARDİÇALIOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

➤ Hamza SÜMER
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

➤ Arda KAYMAZ
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

➤ investor.relations@sabanci.com

SABANCI