

YATIRIMCI SUNUMU

Nisan 2023

Bu sunumda yer alan bilgiler Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Holding sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Holding hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Holding ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Holding, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

05 NAD & Hisse Performans

06 Stratejik İş Kolları & Dijital

07 Holding Katma Değeri

08 Orta Vadeli Hedefler



01

Sermaye Kullanım Alanları

02

Yeni Satın Almalar

03

Sürdürülebilirlik

04

Operasyonel & Finansal
Performans

05

NAD & Hisse Performans

06

Stratejik İş Kolları
& Dijital

07

Holding Katma Değeri

08

Orta Vadeli Hedefler

Yatırımlar 2 Kat Artarken| Ana İşlerimize & Yeni İş Sahalarına Ayırdığımız Yatırımların Oranı 25/75

Ana İşlerin Korunması ve Büyütülmesi

- Pazardaki öncü konumlarımızı güçlendirmek
- Müşteri odaklı karlı büyüme

Hissedar Getirisinin Artırılması

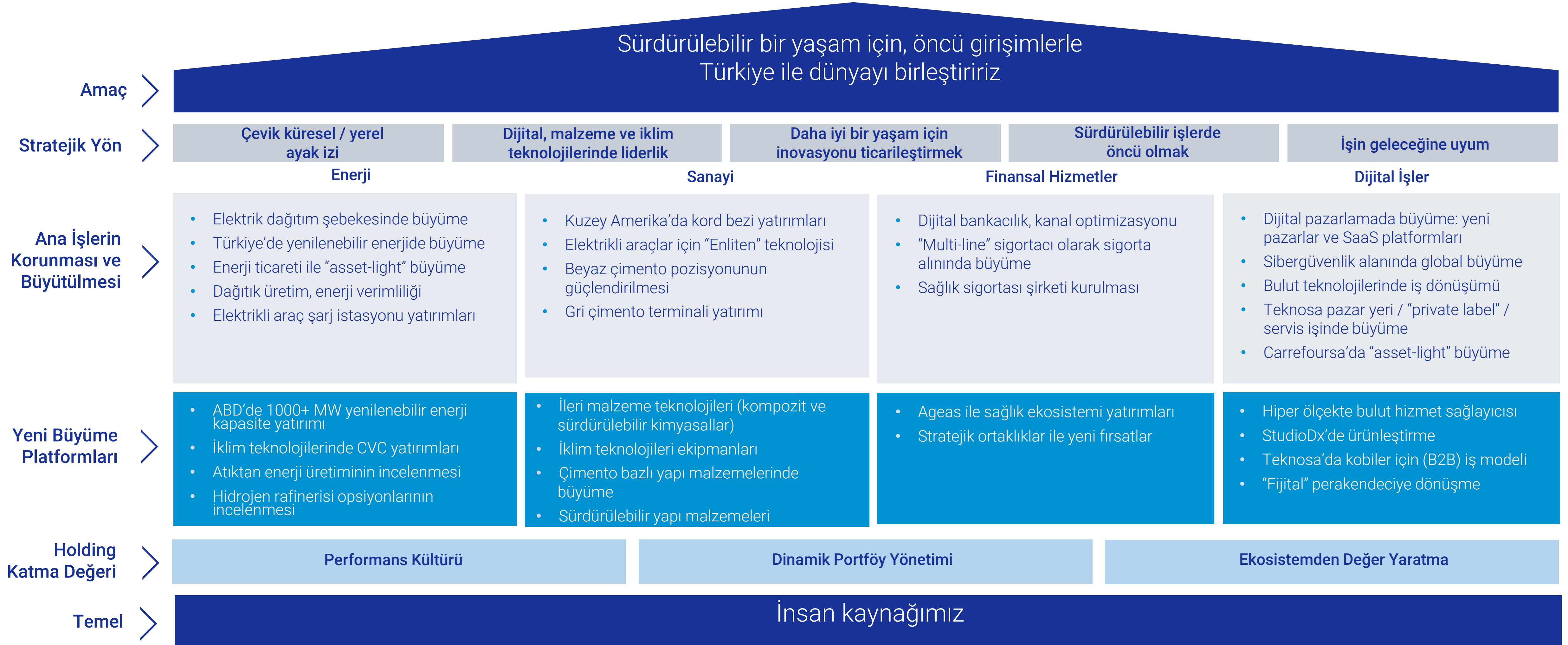
- Temettü Politikası: Dağıtılabilir net karın %5 ile %20'si arasında
- Hisse Geri Alım Programı: Çıkarılmış sermayenin %5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 milyar TL
- Yönetim Uzun Vadeli Performans Hedefleri: NAD Büyümesi & Göreceli Toplam Hissedar Getirisi

**Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım**

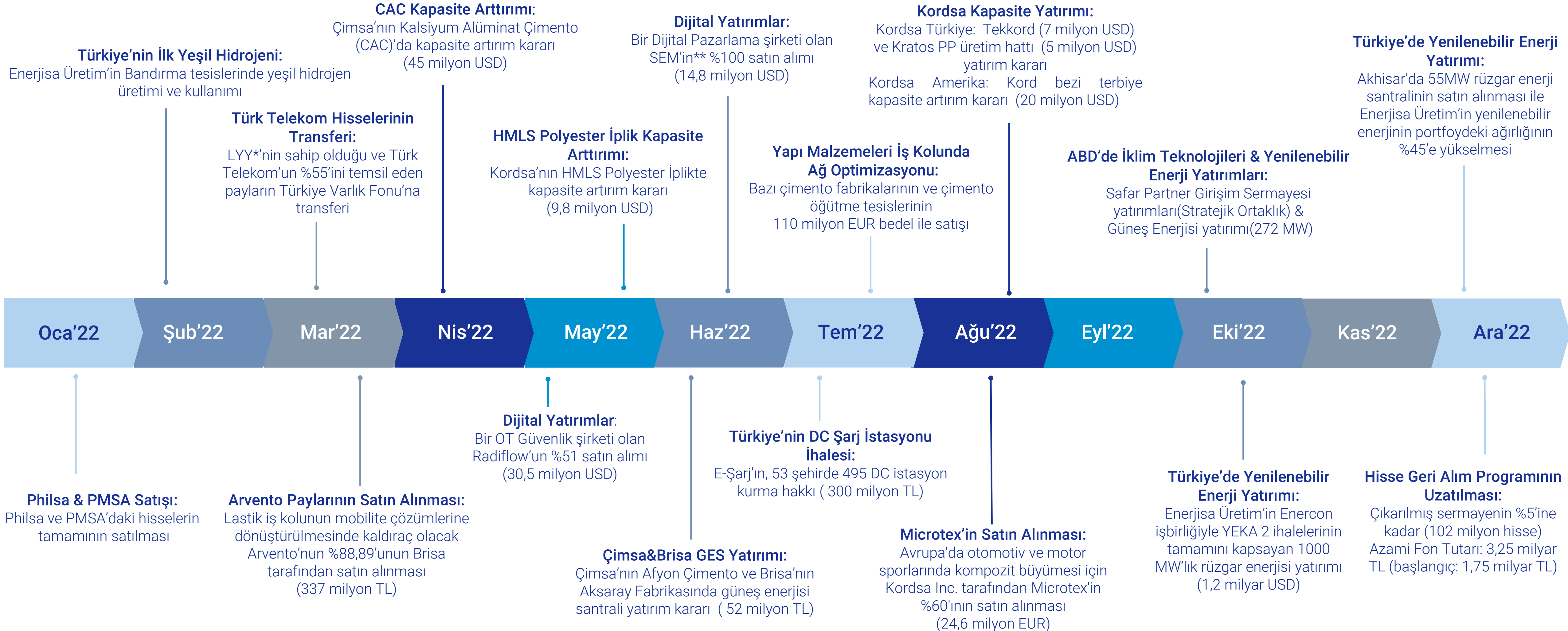
- Yeni ekonominin banka dışı kombine satışlardaki payı: 2021'de %6 iken orta vadeli hedeflerde ~%13
- Banka-dışı yatırım harcamalarının %75'i dönüşüm & yakınsak alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak, regülasyonu azaltmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmak için alttakilere odaklı:
 - İklim Teknolojileri (%55*)
 - İleri Malzeme Teknolojileri (%38*)
 - Dijital Teknolojiler (%7*)
- İç Verim Oranı(IRR) > Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) + (%1 ile %3 arası)

Güçlü Bilanço Yapısının Korunması

- Net Borç / FAVÖK $\leq$ 2x
- Sermaye ve borcun sağlıklı kullanımı
- Yatırım yapılabilir şirket gibi yönetilen bilanço



Dinamik Portföy Yönetimi



01

Sermaye Kullanım Alanları

02

Yeni Satın Almalar

03

Sürdürülebilirlik

04

Operasyonel & Finansal
Performans

05

NAD & Hisse Performans

06

Stratejik İş Kolları & Dijital

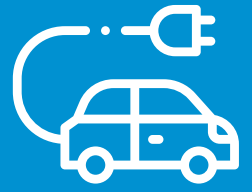
07

Holding Katma Değeri

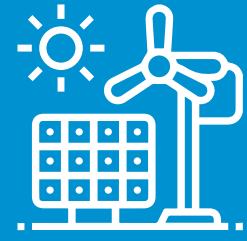
08

Orta Vadeli Hedefler

İklim Teknolojileri



E-mobilité



Yenilenebilir
Enerji



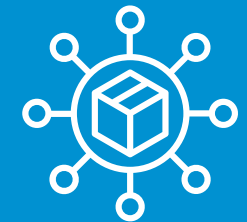
Elektrifikasyon



Yeni Enerji Araçları
& Bileşenleri



Yeni Elektrik
Kaynakları



Dağıtık
Üretim

İleri Malzeme Teknolojileri



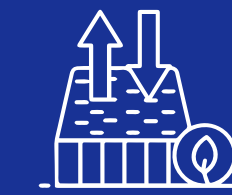
Sürdürülebilir
Kimyasallar



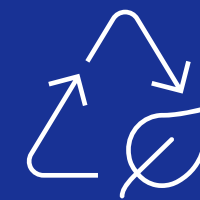
Telematik
IoT 4.0



Hafif
Malzemeler



Sürdürülebilir
yapı malzemeleri



Karbon
Yakalama

Dijital Teknolojiler



Siber Güvenlik



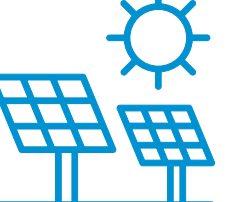
Dijital Pazarlama



Pazar yerleri



Nesnelerin İnterneti

 **Güneş Enerjisi Potansiyeli**
170 TW kapasite potansiyeli

 **Rüzgar Enerjisi Potansiyeli**
10.6 TW kapasite potansiyeli



★ Akademi ve Start-up Ekosistemi

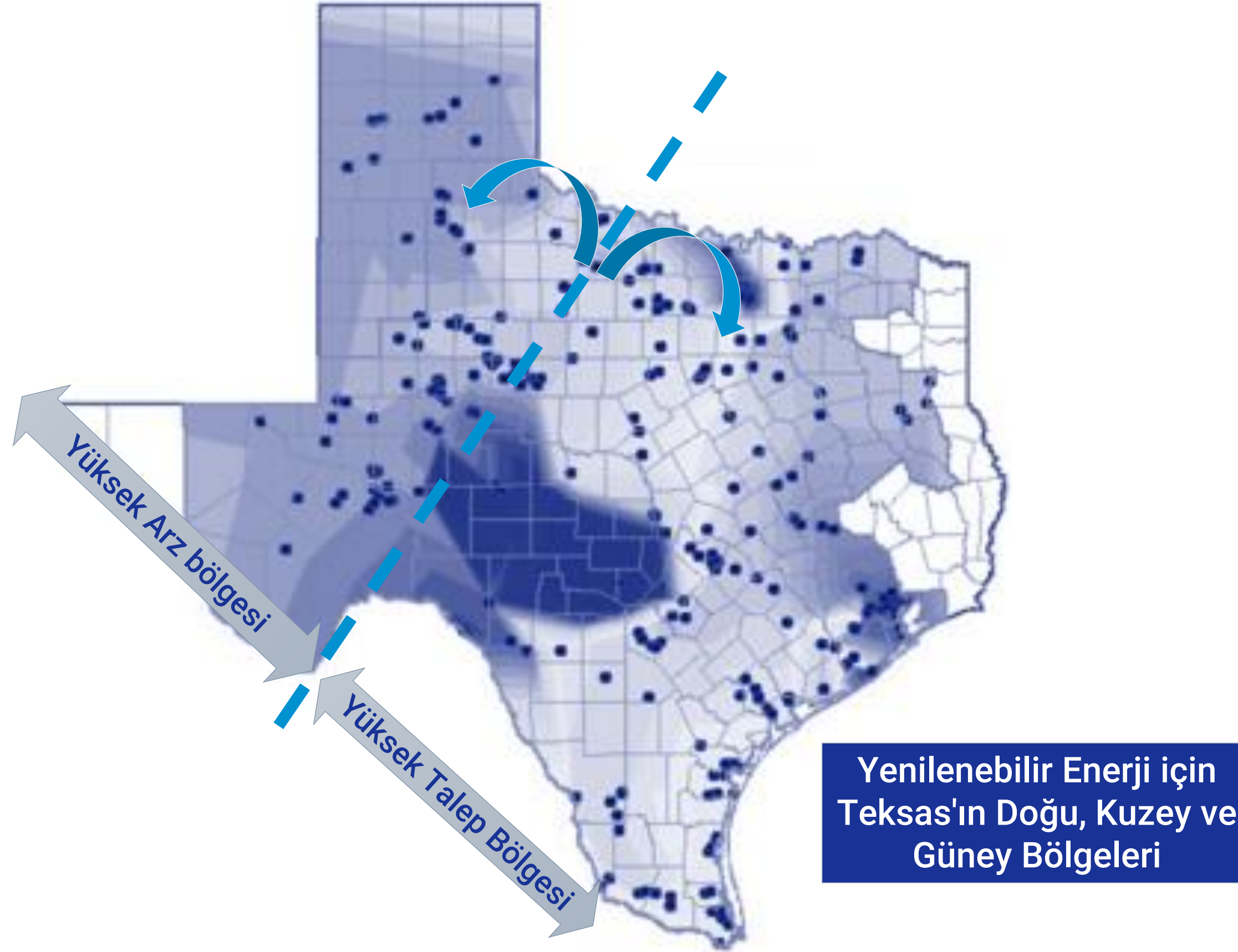
Yenilenebilir Enerji Yatırımları Hakkında

- ABD, Çin'den sonra en büyük 2. yenilenebilir enerji pazarıdır. ABD'de son 3 yılda yaklaşık 100 GW yenilenebilir kapasite kuruldu.
- ABD şirketleri, 2045 yılına kadar tüketimlerinin %80'ini (yaklaşık 4.050 TWh) yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı taahhüt ettiler.
- ABD, genişletilmiş ve geliştirilmiş Yenilenebilir Enerji Teşvikleri (IRA – Enflasyon Azaltma Yasası)'ne sahip.
- ABD, en gelişmiş ve en az regüle enerji piyasalarından biri & USD bazında, uzun vadeli ve istikrarlı gelir akışı vadediyor.
- ABD, en düşük fonlama maliyetine sahip, en likit finans piyasası

Start-up Yatırımları Hakkında

- ABD, 2021'de yaklaşık 270 milyar dolara ulaşan küresel start-up yatırımlarının yaklaşık %60'ını çekiyor.
- Küresel unicorn girişimlerin %50'den fazlası ABD'de ortaya çıkıyor.

Batı Teksas yeni yükselen iş alanları için potansiyel pazar



Yenilenebilir Enerji için
Teksas'ın Doğu, Kuzey ve
Güney Bölgeleri

272 MW Güneş Enerjisi Santrali Projesi

- Houston'a yakın bölge - yüksek talep
- Deneyimli ve saygın bir proje firması tarafından geliştirilen uygulanmama riski düşük inşaata hazır proje

Uygulama için Sağlam İş Modeli

- Öncü bir şirketle EPC sözleşmesi
- Yüksek kredibilitesi olan taraflar ile PPA sözleşmesi
- Küresel bankalarla finansman ortaklıkları
- ABD'nin teşvik modeli olarak "tax equity" ortaklığı

Sabancı Holding'in tek ve kurucu olduğu olduğu Sabancı İklim Teknolojileri çatısı altında yurt dışı yenilebilir enerji santral yatırımları ve başta ABD ve Avrupa merkezli olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonlarına ve start-up'lara stratejik yatırımlar yapılması hedeflenmektedir..

Start-up Yatırımları

- Sabancı İklim Teknolojileri tarafından Amerika'nın önde gelen girişim sermayesi fon yönetim şirketlerinden biri olan Safar Partners ile uzun vadeli stratejik ortaklık kurulmuştur.
- Safar Partners ağının bir parçası olan start-up'lara yapılan ilk yatırımlar gerçekleşti: **Commonwealth Fusion Systems**; füzyon teknolojisini hayata geçirme kabiliyeti yüksek bir girişim **Quaise Energy**; derin jeotermal enerji teknolojileri geliştiren bir şirket



Sabancı Renewables

- ABD'de yenilebilir enerji portföyü kurulması amacıyla paylarının tamamı **Sabancı İklim Teknolojileri**'ne ve dolaylı olarak **Sabancı Holding**'e ait olan Delaware merkezli **Sabancı Renewables** şirketi kuruldu.
- Sabancı Renewables, **ABD'de 272 MW'lık güneş enerjisi santrali** kurulmasına ilişkin proje lisans alımını tamamladı.
- Projenin **2024 yılı ortasında** tamamlanması bekleniyor.

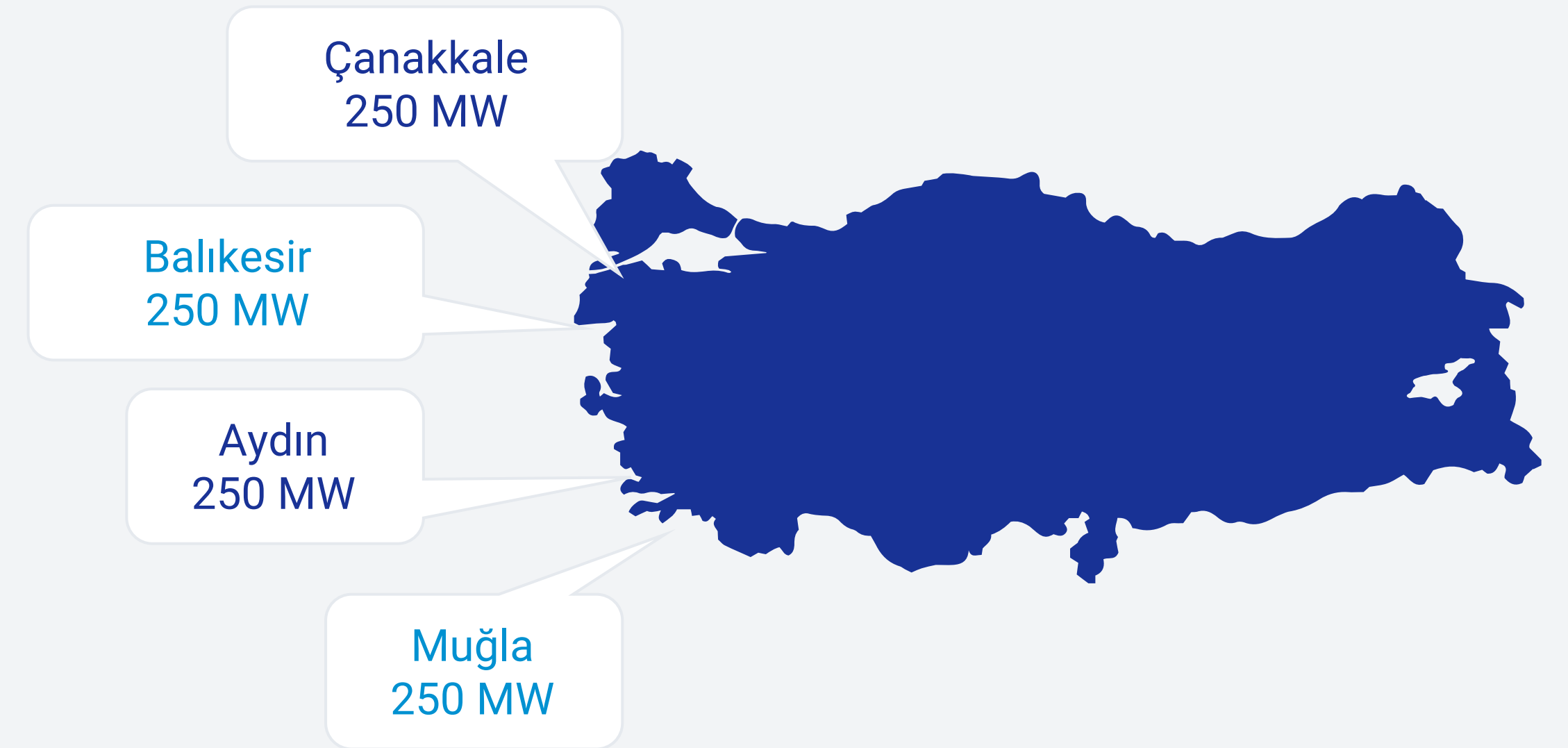
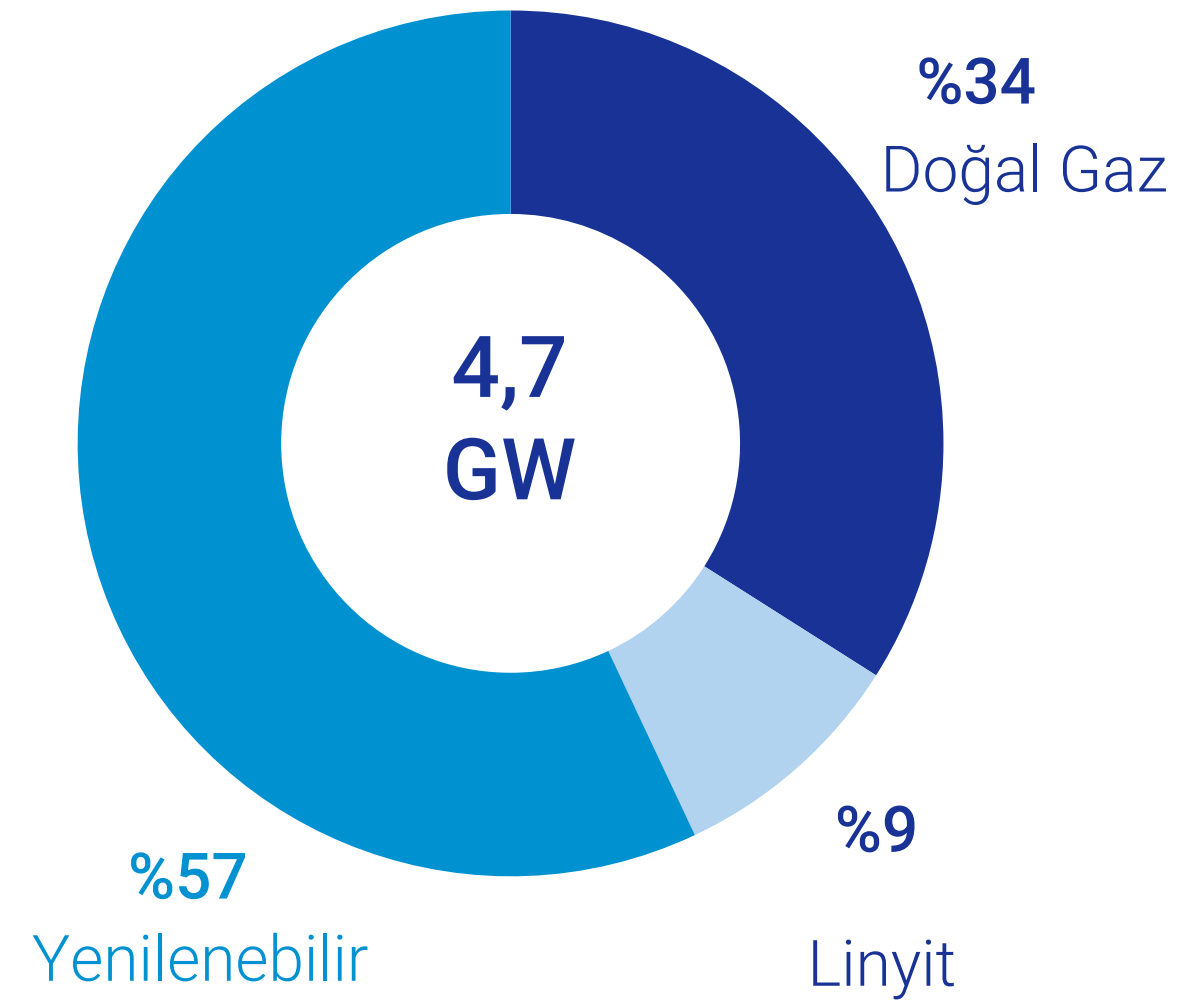
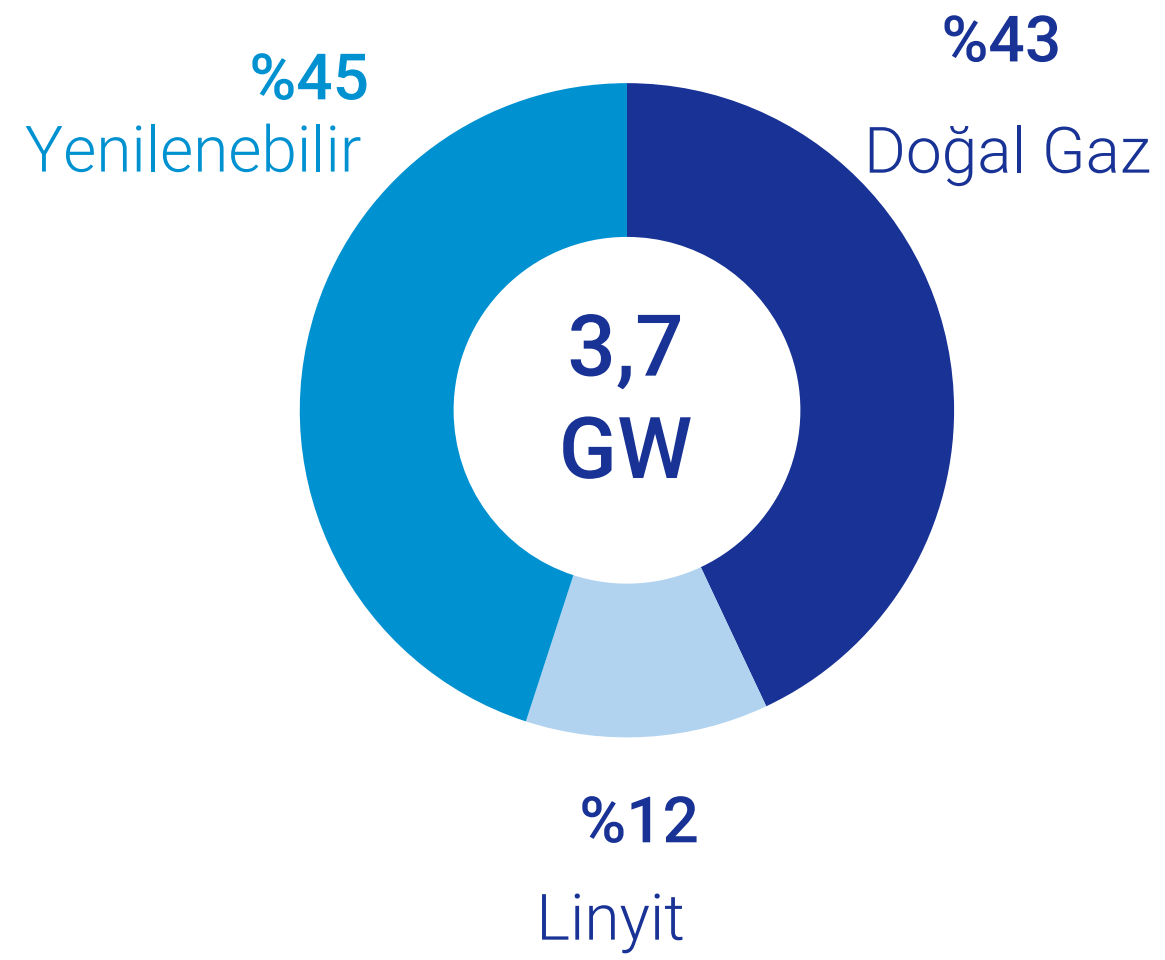
Üretim Portföyü (MW)*

1,000 MW YEKA-2 Rüzgar Enerjisi Santrali Yatırımı (1,2 milyar USD)

Mevcut



2026



- Proje lisansları alındı.
- Türbin sözleşmeleri imzalandı.
- Operasyonel olarak devreye alınma tarihi:
2024 – 1Ç 2026 arası kademeli olarak
- Dolar garantili 15 yıllık Elektrik Alım Anlaşmaları

Dijital işlere yönelik yatırımlar, Sabancı Holding'in %100 iştiraki olan ve Hollanda'da kurulu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından gerçekleştirilecektir.

Siber Güvenlik

Radiflow*

- Yatırım Bedeli: 44,5 milyon USD
- Operasyonel Teknoloji (OT) Güvenliği pazarında kapsamlı çözümler
- Siber Güvenlik alanında en hızlı büyüyen pazarlardan biri
- Farklı coğrafyalardan çeşitlendirilmiş gelir dağılımı ve enerji üretimi ve dağıtımı dahil birçok sektörden global büyük teknoloji ortakları



Dijital Pazarlama

SEM**

- Yatırım Bedeli: 14,8 milyon USD
- Türkiye'nin ilk arama motoru optimizasyonu ajansı
- Veriye dayalı dijital pazarlama hizmetleri sunulmasını sağlayan Google Marketing Platform Reseller sertifikasına sahip iki Türk şirketinden biri
- Çeşitli sektörlerdeki şirketlere stratejik danışmanlık sunmak için teknoloji ve veri odaklı stratejiler oluşturmaya yönelik konumlanma

*Radiflow sermayesinin %51'ini temsil eden payları, toplam 30,5 milyon USD bedelle 30.05.2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. 2023 ve 2024 yıllarında toplam 14 milyon USD tutarındaki ilave sermaye artışları ile şirket sermayesindeki payın %100'e kadar artırılması hedeflenmektedir.

** SEM ve iştiraki Liberdatum'u içerir.

Kompozitte Büyüme

Microtex:

- Kordsa tarafında satın alındı.
- Yatırım bedeli: 24,6 milyon EUR
- Lastik güçlendirme işimizin ileri malzeme şirketine dönüşümü doğrultusunda kompozitte ürün ve coğrafi bazda çeşitlilik sağlayacaktır.
- Microtex gelirlerini büyük ölçüde Avrupa'da otomotiv ve motorsporları sektöründen elde eden çeşitli kompozit ürünler sağlayıcısıdır.
- Kordsa, %100'e ulaşma hedefiyle Microtex'in %60'ını satın almıştır.



Yeni Mobilite Çözümlerinde Büyüme

Arvento:

- Brisa tarafında satın alındı.
- Yatırım bedeli * : ~22 milyon EUR
- Lastik işimizin güçlü lastik tedariği ve servis ağını ieleriye taşıyarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sağlayıcı olma yolunda atılmış bir adımdır.
- Arvento, %50'den fazla pazar payı ile Türkiye'nin lider araç takip ve IoT çözümleri şirkettir.
- Brisa, Arvento'nun %88,89'unu satın alımı ile mevcut sistemlerine Arvento filo yönetim platformu ve telematik ağını entegre etmektedir.

01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

05 NAD & Hisse Performans

06 Stratejik İş Kolları & Dijital

07 Holding Katma Değeri

08 Orta Vadeli Hedefler

Ana iş kollarımızı dönüştürüyor ve sürdürülebilir platformlarda büyütüyoruz

7,7 milyar TL ¹ SKA bağlantılı ürün ve hizmetlerin gelirleri	%51 ² SKA odaklı AR&GE ve inovasyon	%100 ³ 1.000 MW yeni yatırım planında yenilebilir enerjinin payı
%80 ⁴ atık geri kazanımı	%23 ⁵ su geri kazanımı	2x fazla alternatif yakıt kullanımı (TR ortalamasına göre)
1 ⁷ kadın/erkek ödeme oranı	%40 ⁸ kadın yönetici oranı	%116 ⁶ Yıllık yenilenebilir enerji kullanım oranında artış
		%44 Yönetim Kurulu'nda kadın oranı

...çünkü finansal olarak da anlamlı..



Daha düşük
Borçlanma &
Sermaye Maliyeti



Daha geniş
Yatırımcı Tabanı



Daha az
ÇSY riski

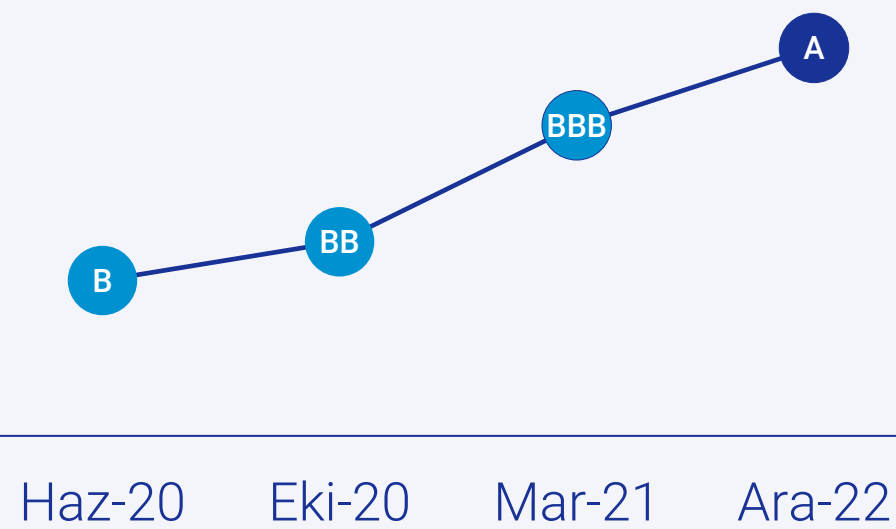


2022 MSCI

3 yılda 3 kademe artışı

A

MSCI Derecelendirmesi



2022 CDP

İklim ve Su performansında
Yönetim Seviyesi

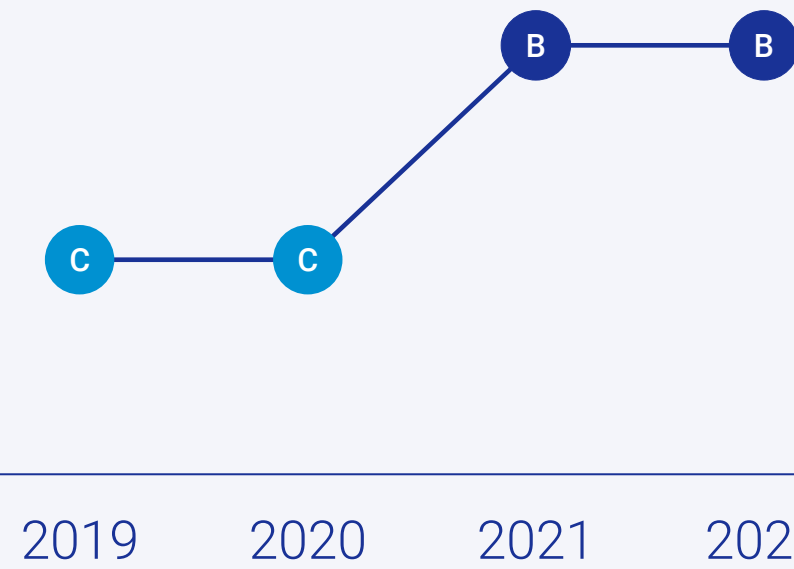
B

İklim

B

Su

CDP İklim Değişikliği Derecelendirmesi



2023 Bloomberg GEI

Türkiye'den üst üste ikinci kez dahil
olan, İlk ve Tek Holding

Bloomberg GEI Ana Bileşenleri

- ▶ Kadın Liderlik & Yetenek Hattı
- ▶ Eşit Ücret & Cinsiyet Ödeme Paritesi
- ▶ Kapsayıcı Kültür
- ▶ Cinsel Taciz Karşıtı Politikalar
- ▶ Kadın Yanlısı Marka



2022 Refinitiv En iyi derece

Yatırım Holding'i Şirketleri Kategorisinde
50'den fazla şirket

A

Refinitiv ESG Skoru



2020 2021 2022

BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi



Türkiye'nin sürdürülebilirlik
Performansı en yüksek şirketlerinin yer
aldığı BIST Sürdürülebilirlik 25
Endeksi'nde yer alınması



2022 Sustainalytics Düşük ÇSY Risk Seviyesi

Kapsamlı Finansal Hizmetler
Kategorisinde

13,9

Düşük
Riskli



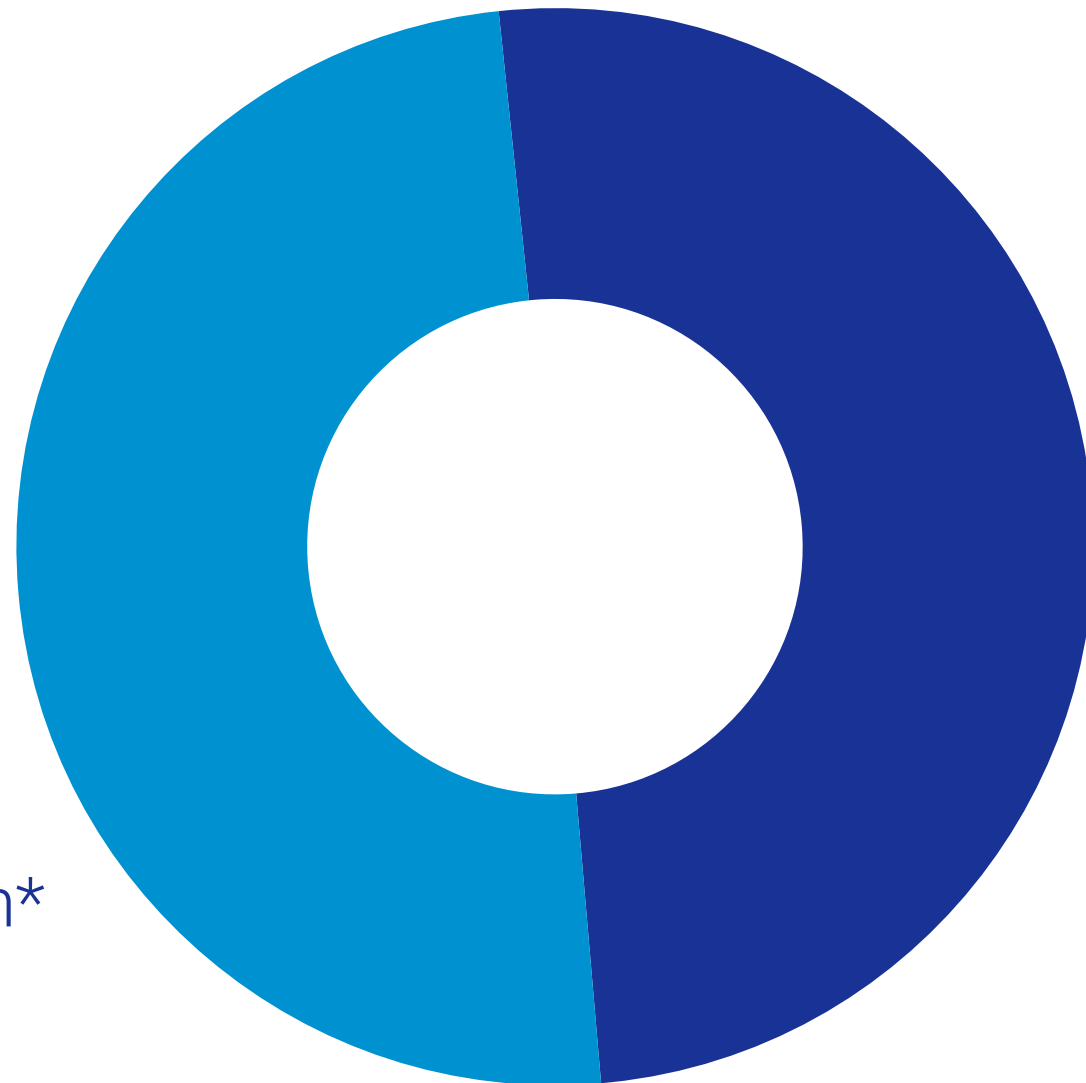
Sustainalytics Ana Bileşenleri

- ▶ Risklere Maruz Kalma/Kırılganlık
- ▶ Yönetim
- ▶ ÇSY Açısından Tartışmalı Durumlar
- ▶ Katkı Sağlama Düzeyi

Hissedar Yapısı

Sabancı Ailesi
%49,6

Fiili Dolaşım*
%50,4



Yönetim Kurulu

9 Yönetim Kurulu Üyesi (3 bağımsız)

Aile dışı üyelerin oranı: %56 , Kadın üyelerin oranı: %44

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi

2020'de sona eren Portföy Yönetim Komitesi'nin bazı rollerini bu komiteler üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu'nun çevresel ve sosyal konulardaki görev ve sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla 2021 yılında kurulmuştur.

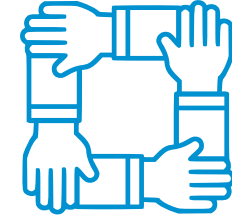
Üst Yönetim

CEO, CFO ve Grup Başkanları



01 İklim Krizinin Çözümü İçin Öncü Adımlar Atmak

En geç 2050’de ‘Net Sıfır Emisyon’ ve ‘Sıfır Atık’ olmak
Döngüsel ekonomi bakış açısı ile süreçlerimizi gözden geçirmek



02 İnsan ve Toplum Odaklı Pozitif Etkimizi Arttırmak

Etkisi yüksek toplumsal projeler ve ortaklıklarla tüm paydaşlar için değer yaratmak



03 Sürdürülebilir İş Modellerini Teşvik Etmek

Daha sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi hızlandırmaya yardımcı olan yenilikçi ürünler, hizmetler ve iş modelleri geliştirmek



Hızlandırıcılar



Temeller

04 Dijitalleşme

06 İnsan Kaynağımız

- İşin geleceğiniz şekillendirecek gelişim fırsatları ve deneyimleri sunmak
- Çeşitlilik ve kapsayıcılıkta lider olmak

05 Teknoloji & İnovasyon

07 Yönetişim

- Kurumsal yönetim yaklaşımlarımızı sürekli geliştirmek
- Etkin bir sürdürülebilirlik yönetim modeli benimsemek



Uzaktan
Çalışma



Fiziksel &
Zihinsel Sağlık



Esnek İşgücü &
Yüksek
Performans



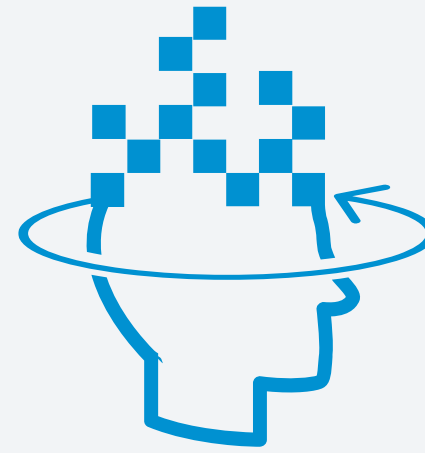
Yetenek &
Beceri Yönetimi



Geleceğin
Liderliği



Amaç Odaklı
Organizasyon ve
Kültür



Dijital, Veri Odaklı
ve Çevik
Organizasyon

200_{mn} TL

2 yıl içinde yapılması
planlanan yatırım

1.500+

2021-2023 için planlanan
aksiyonların 2022'de
tamamlanma oranı : %93

- 01 Sermaye Kullanım Alanları
- 02 Yeni Satın Almalar
- 03 Sürdürülebilirlik
- 04 Operasyonel & Finansal Performans
- 05 NAD & Hisse Performans
- 06 Stratejik İş Kolları & Dijital
- 07 Holding Katma Değeri
- 08 Orta Vadeli Hedefler



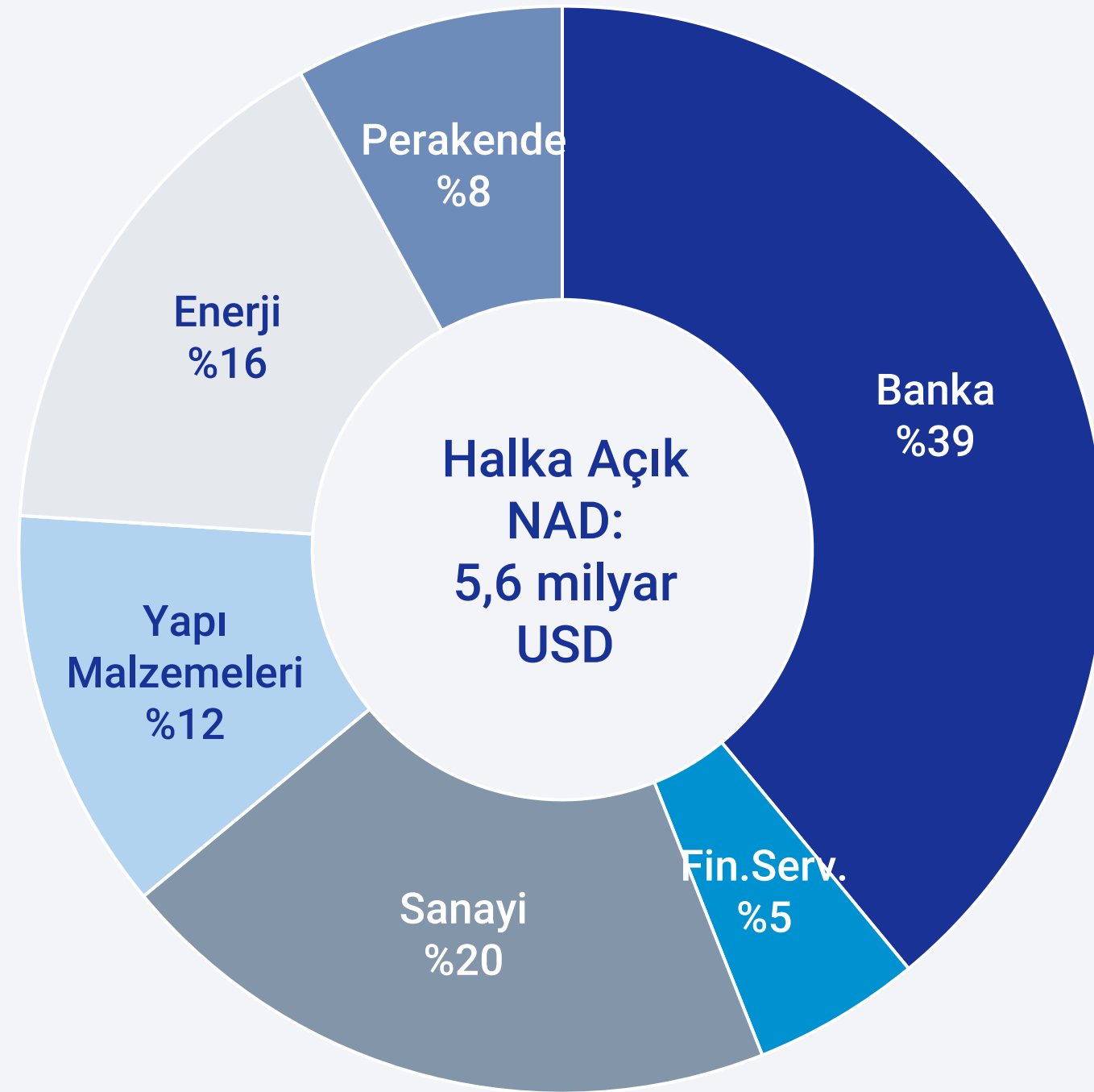


6
Ortaklık

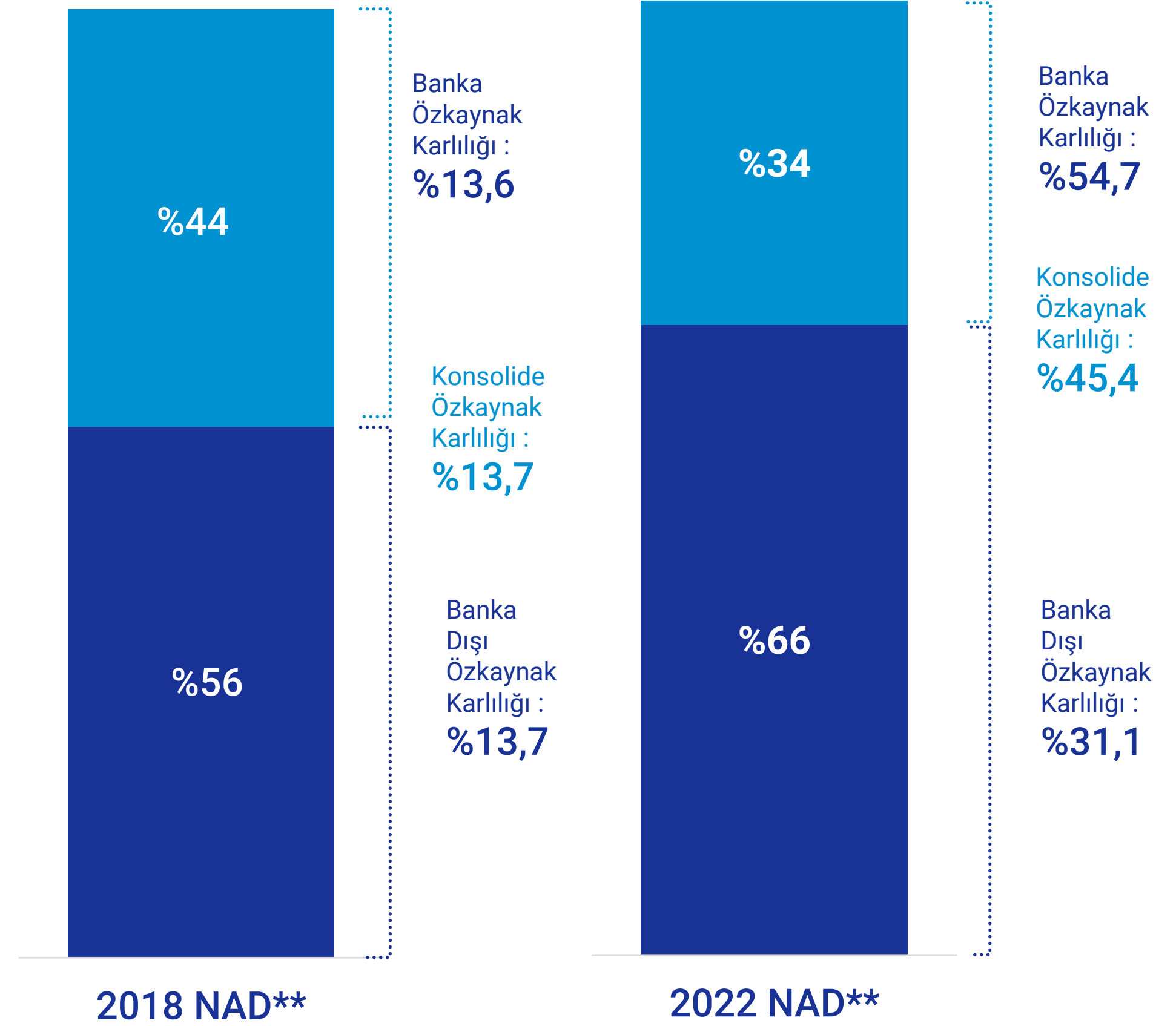
14
Ülke

60bin+
İş imkanı

Net Aktif Değer (NAD)* Payları

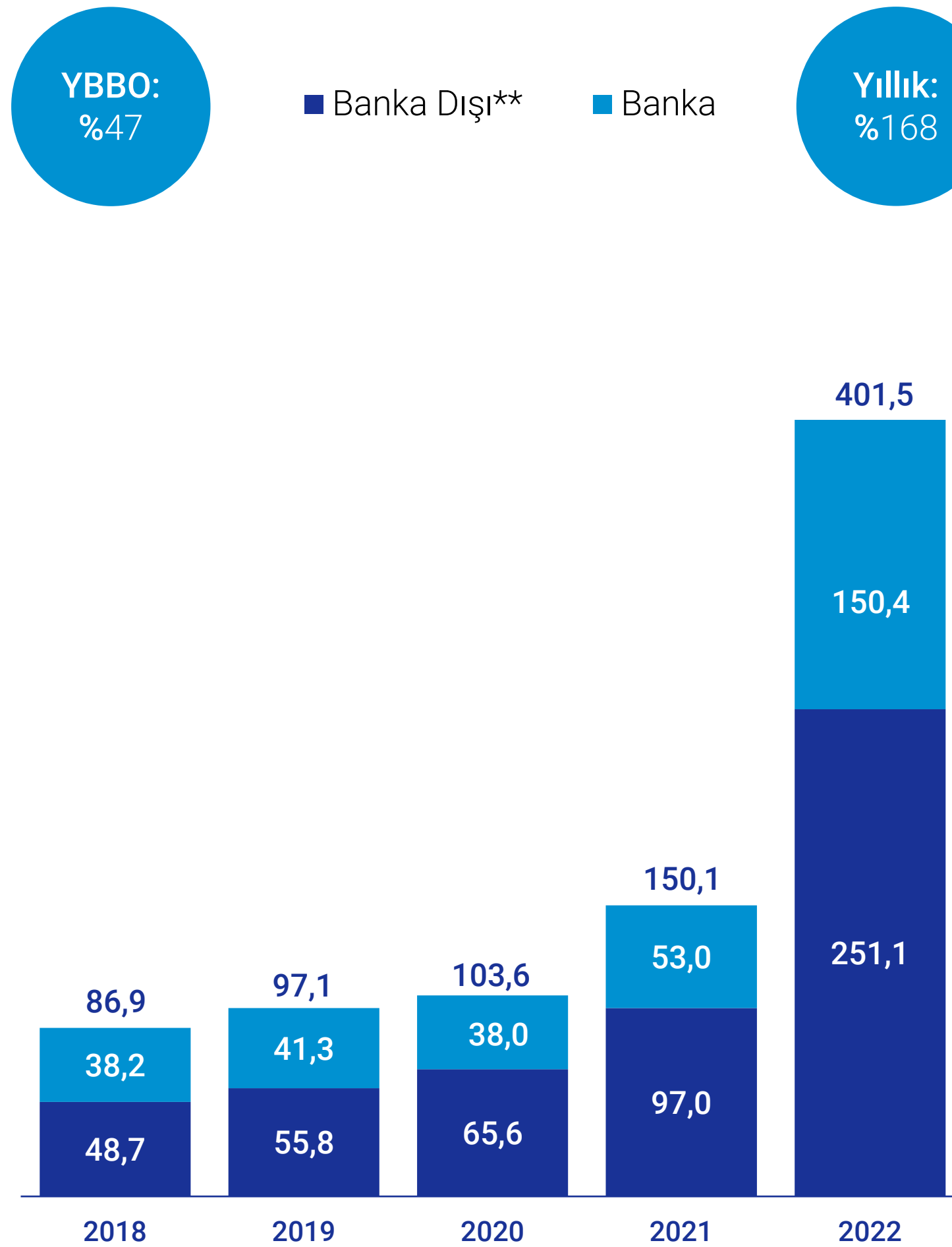
Halka Açık Olmayan
%14Halka Açık
%86

■ Banka Dışı ■ Banka

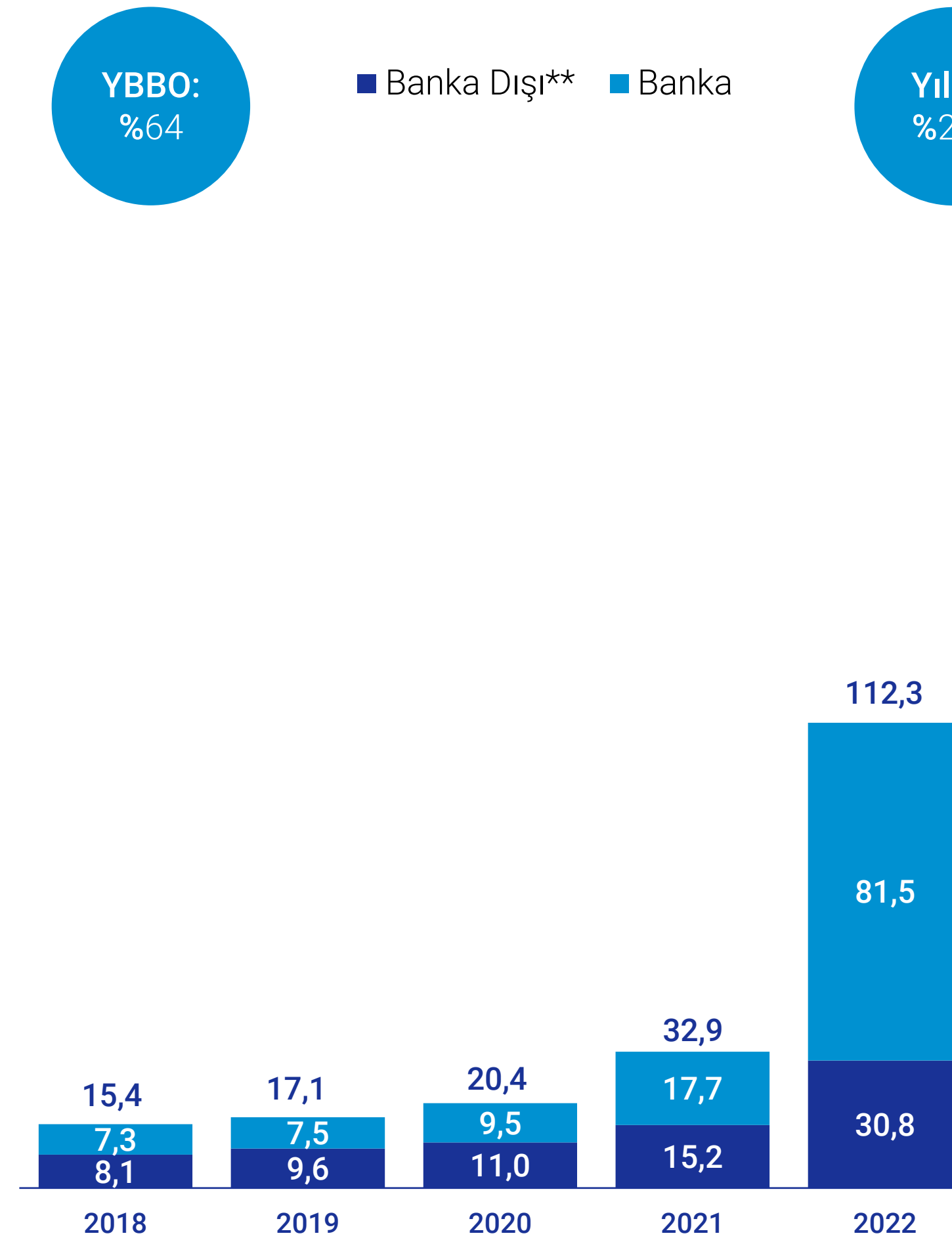


Net kar kalitesindeki artış ile güçlü reel büyüme sağladık...

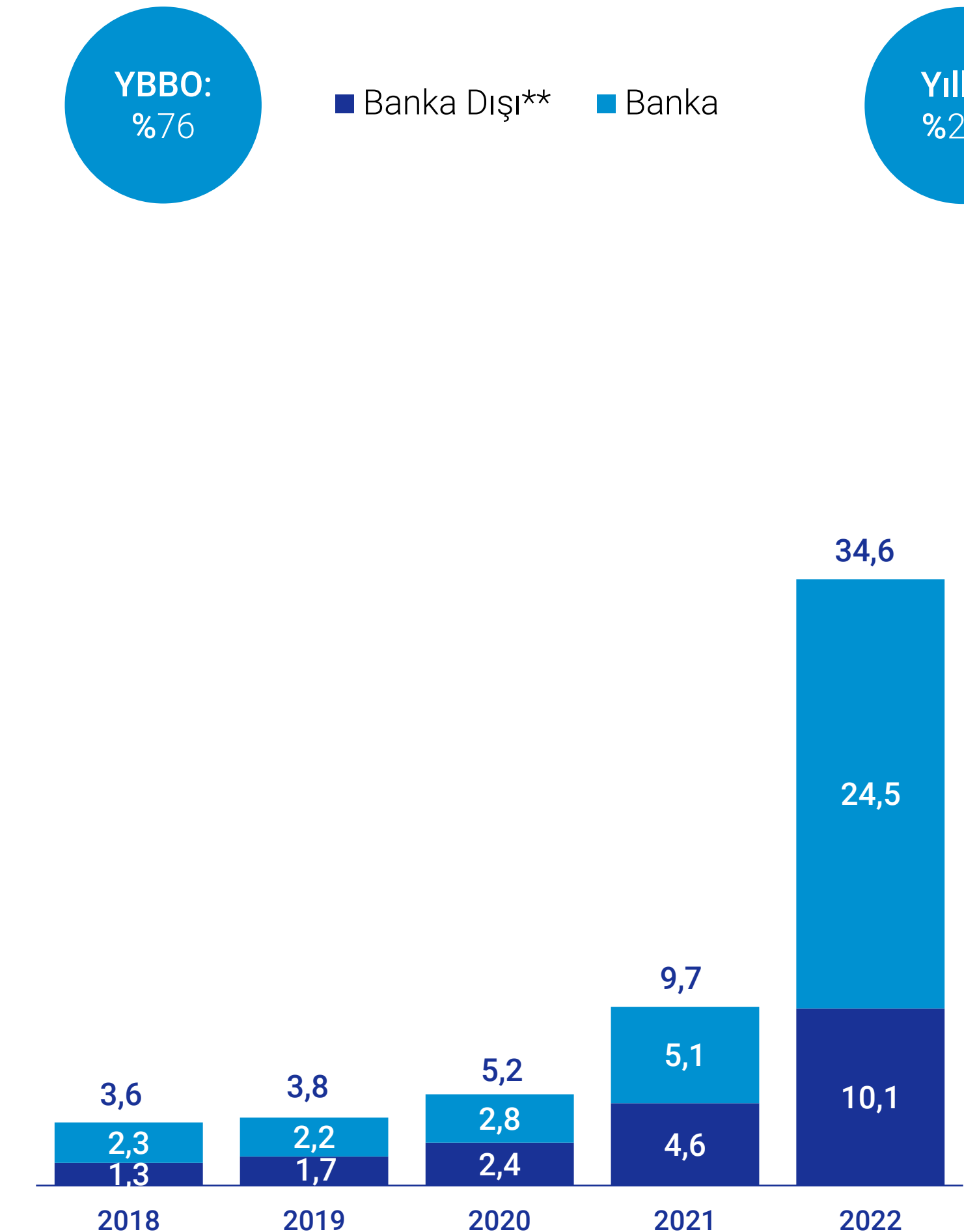
Kombine Gelir* (Milyar TL)



Kombine Favök* (Milyar TL)



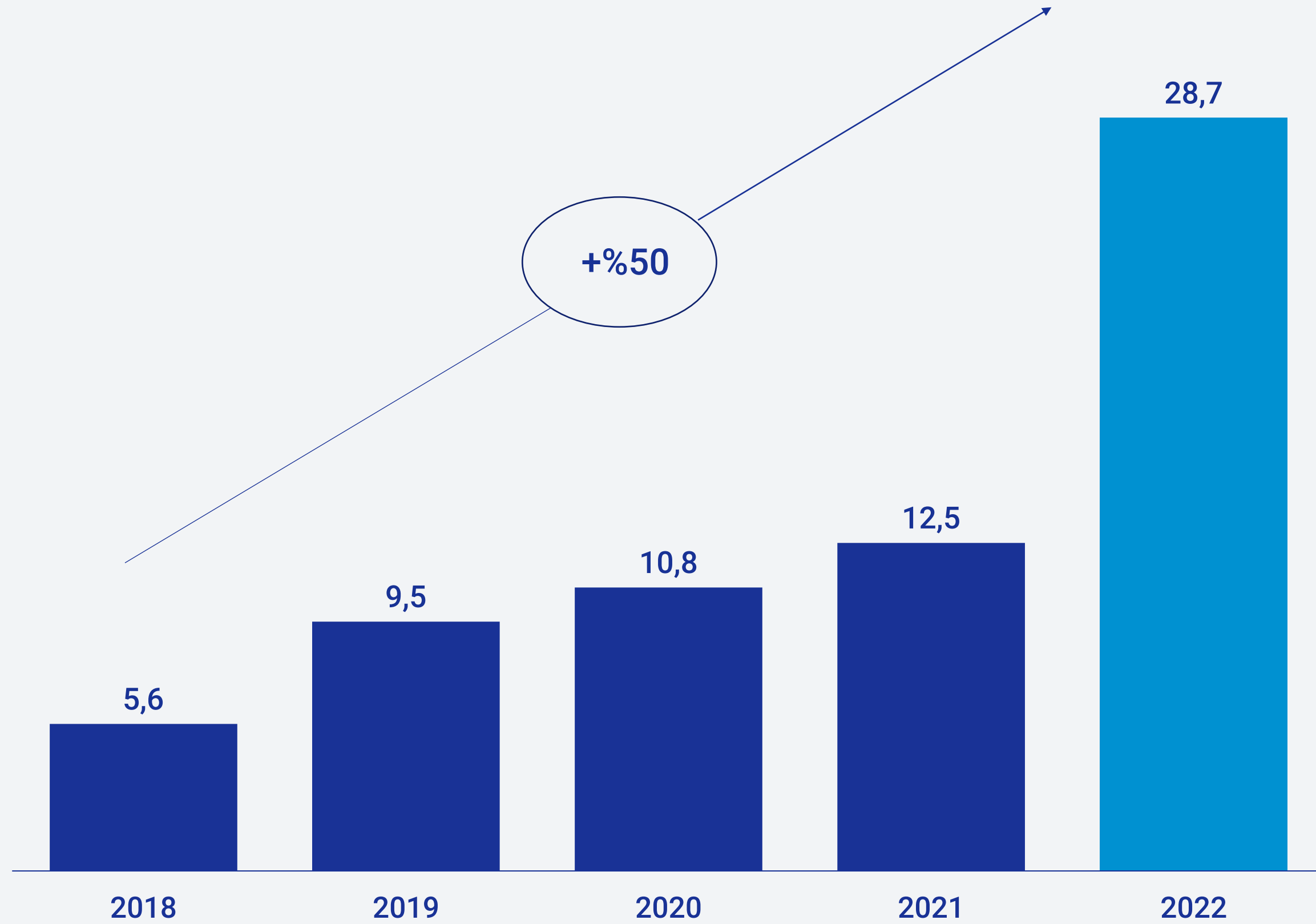
Konsolide Net Kar* (Milyar TL)



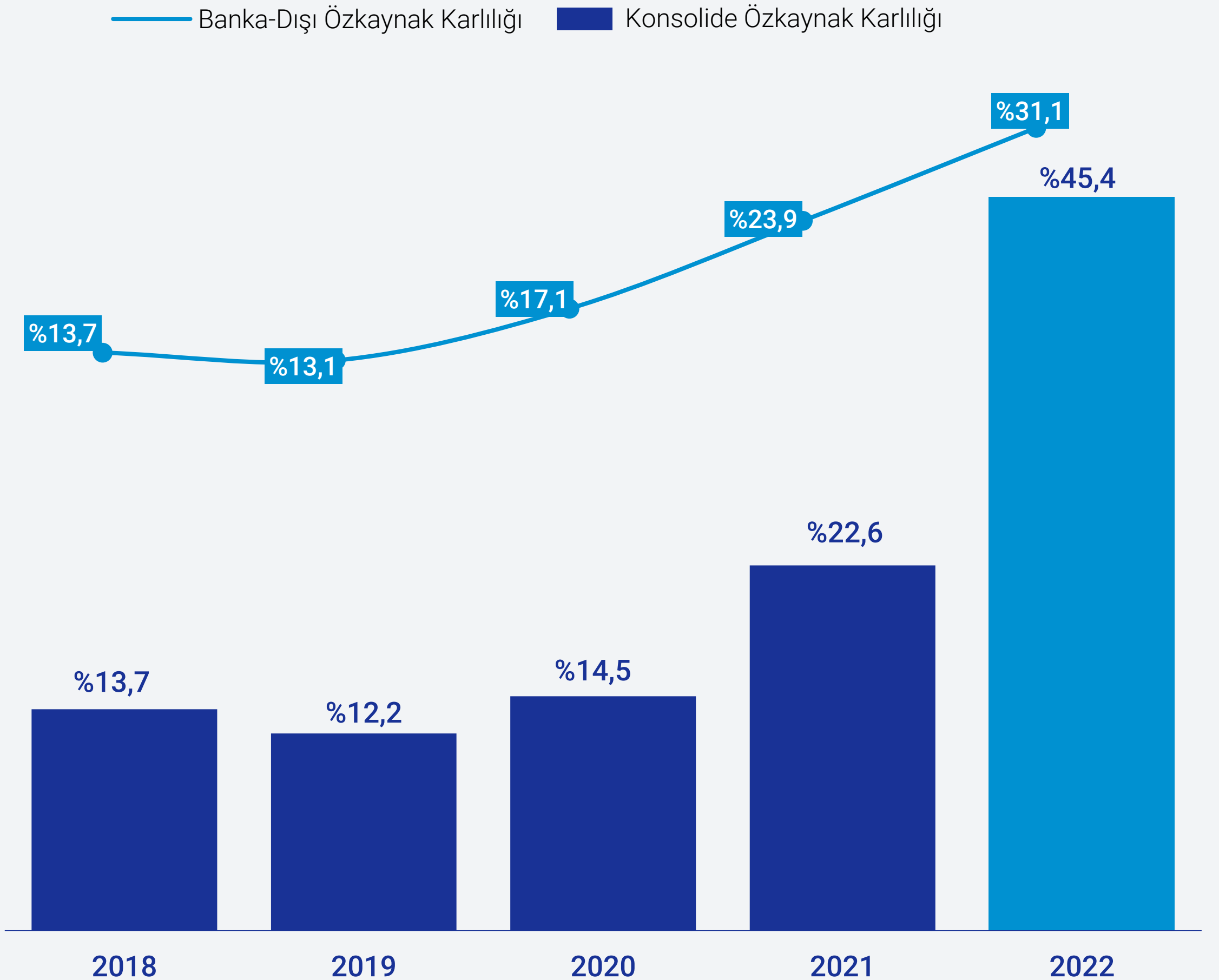
* Kombine Gelir'de holding temettü geliri hariçtir. Banka gelir = Faiz geliri + komisyon gelirleri + sermaye piyasaları kazanç/kayıpları + net türev kazanç/kayıpları. Kombine FAVÖK'te ve Konsolide Net Kar'da tek seferlik gelir/giderler ve perakende segmentindeki IFRS16 etkisi dahil değildir.

...ve nakit akışında iki kattan fazla sağlanan artış özkaynak karlılığında iyileşme sağladı.

Operasyonel Nakit Akımı, Banka-Dışı Kombine*
(Milyar TL)



Özkaynak Karlılığı*

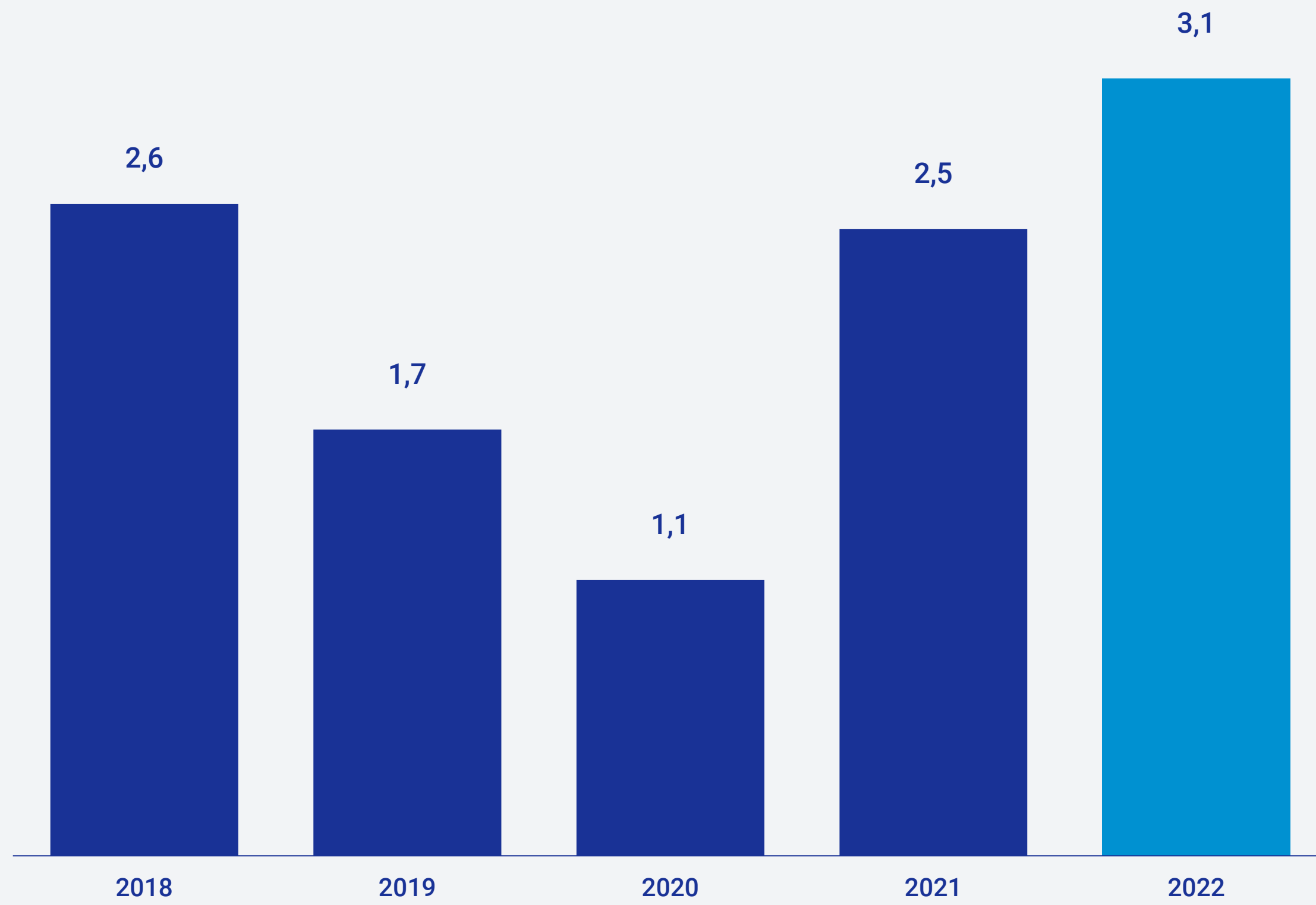


Banka Özkaynak Karlılığı:

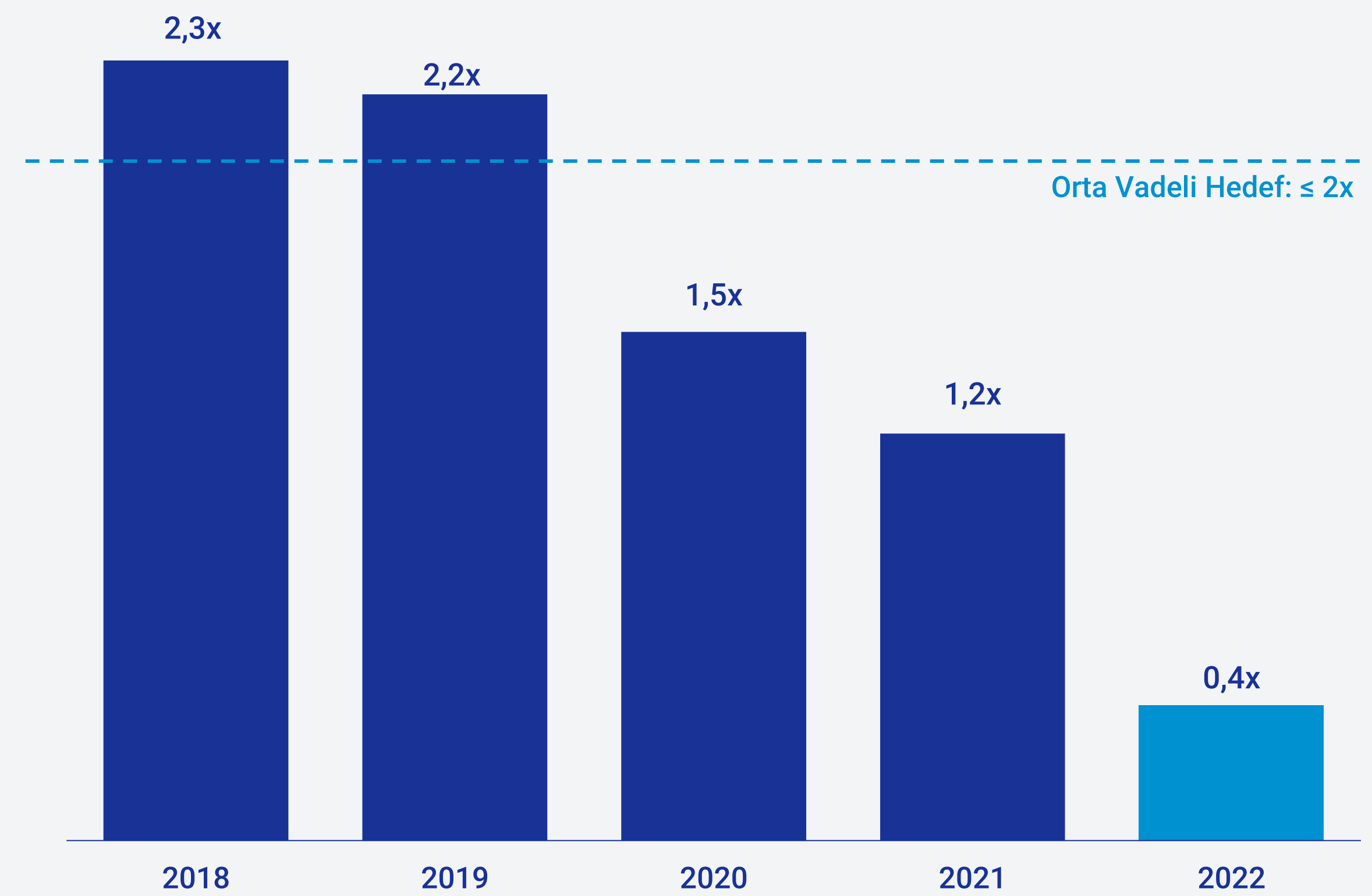
%13,6	%10,9	%10,9	%17,9	%54,7
-------	-------	-------	-------	-------

Sağlam bilanço, potansiyel engeller ve yeni yatırımlar için esneklik sağladı

Holding Solo - Net Nakit Pozisyonu (Milyar TL)



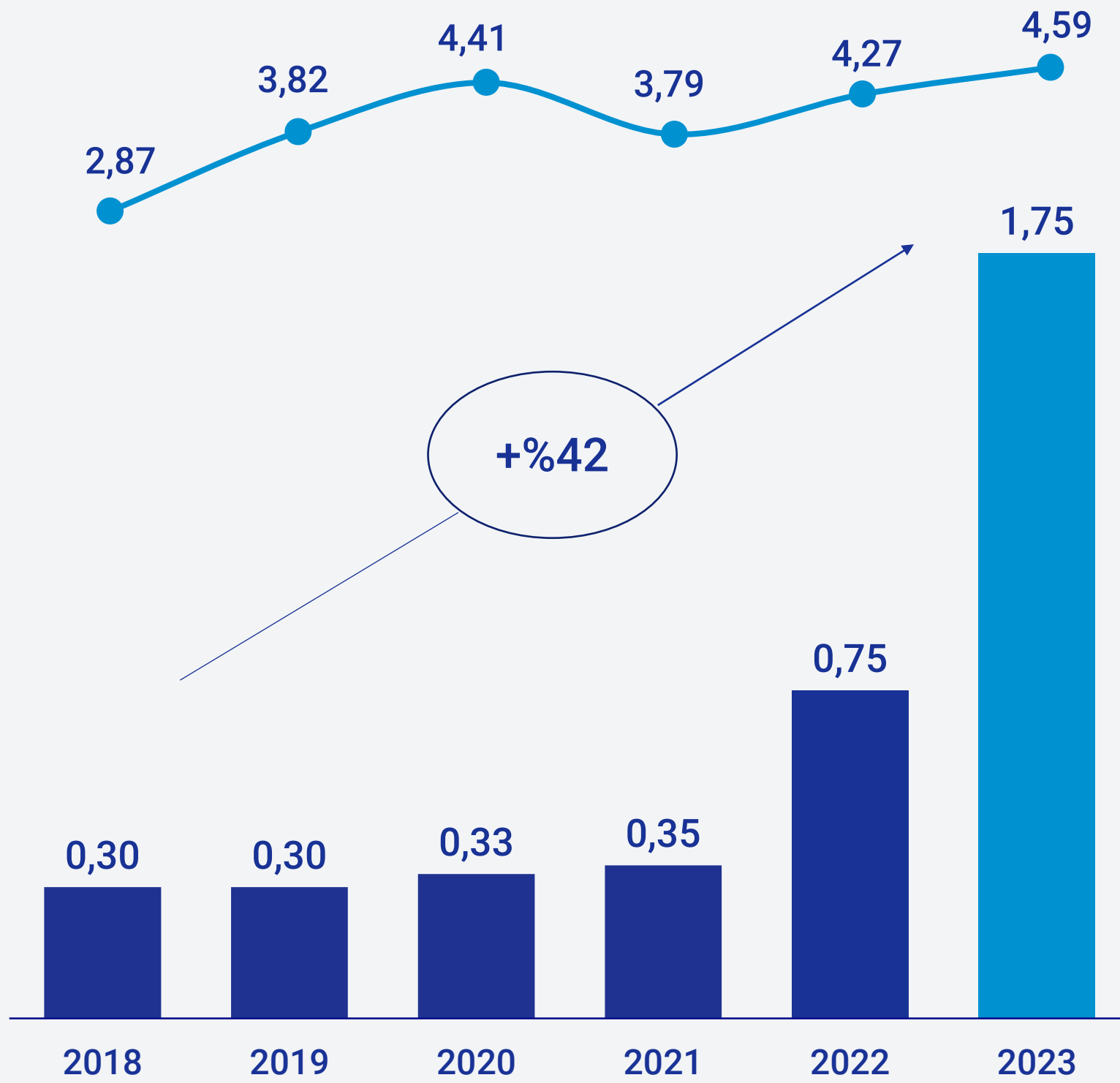
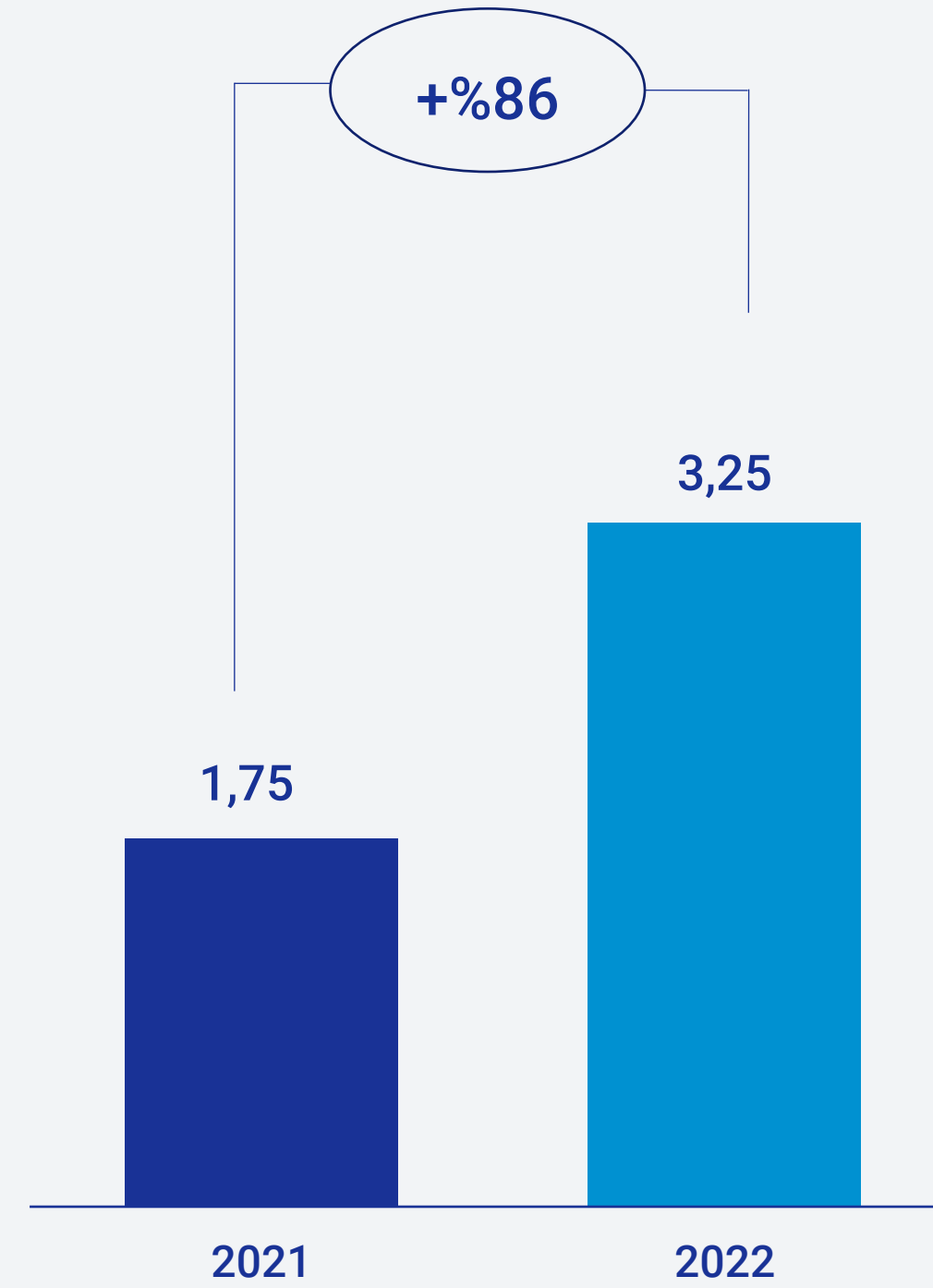
Kombine Net Finansal Borç/Banka Dışı FAVÖK*



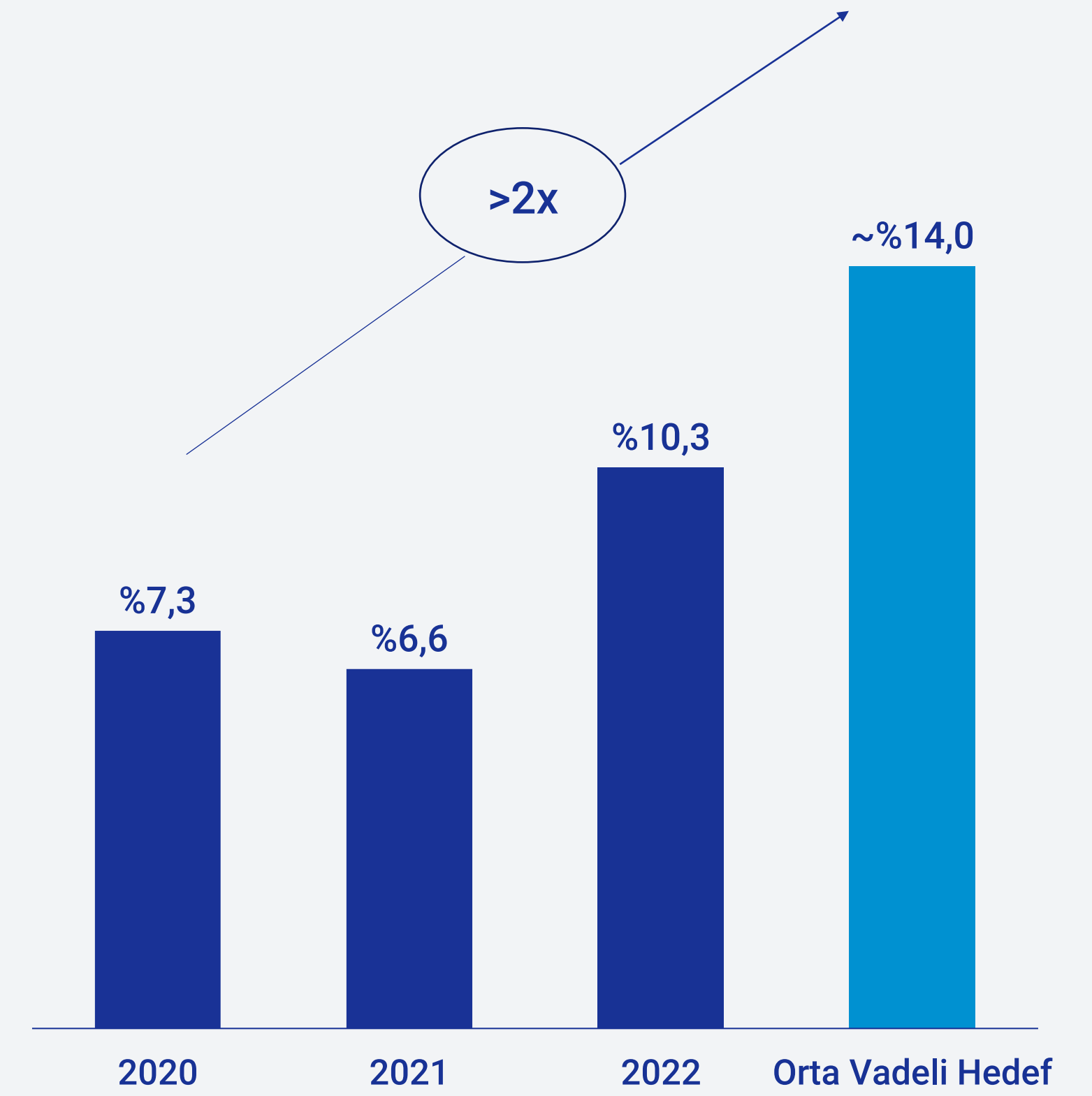
*Bankacılık, Finansal Hizmetler segment net nakit pozisyonu, IFRS16 etkisi ve FAVÖK'teki tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

Hisse Başı Temettü(TL)

Temettü Verimi (%)*

Hisse Geri Alım Programı
(Milyar TL)

Banka Dışı Yatırım Harcamaları/Gelir*



01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

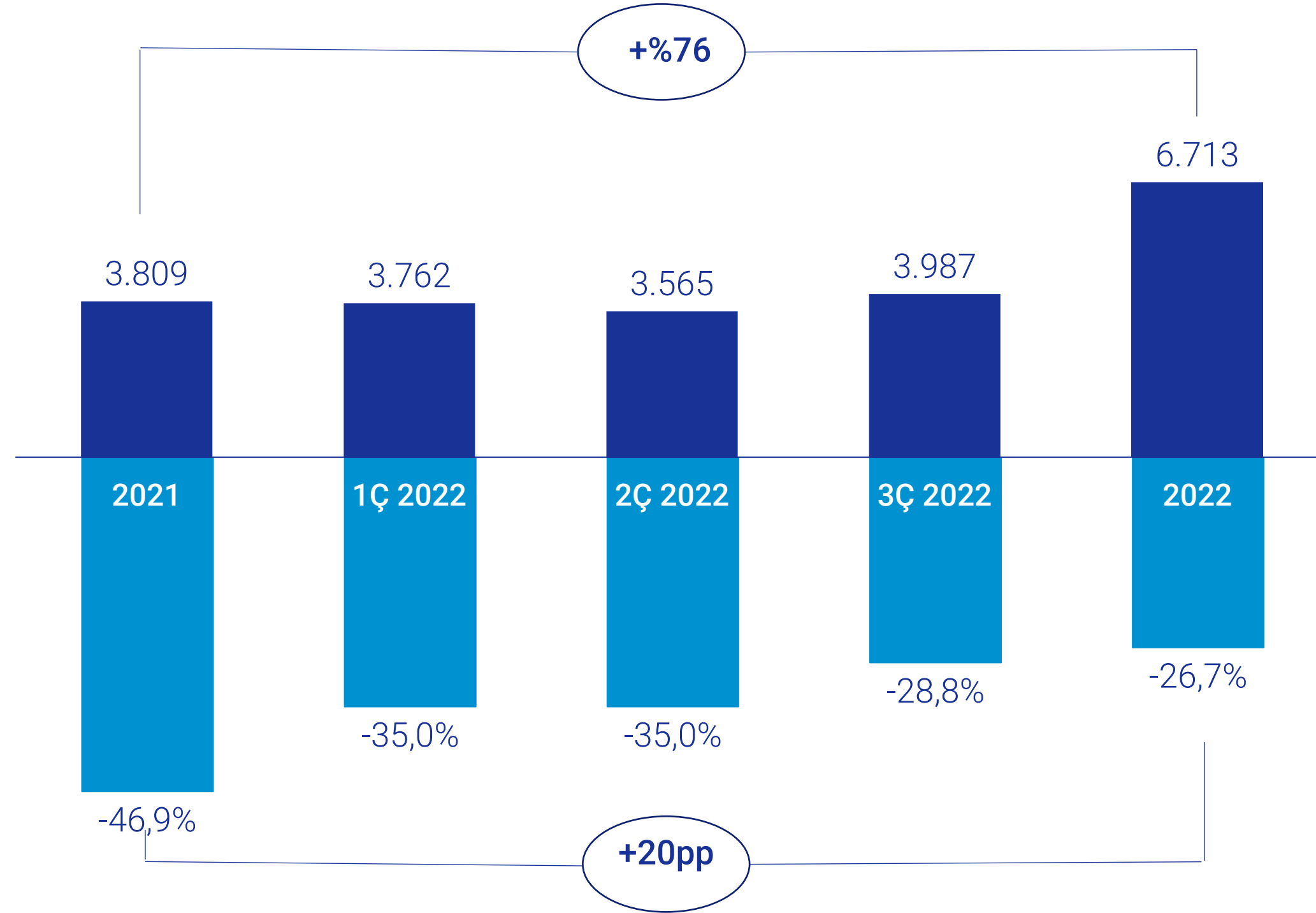
05 NAD & Hisse Performans

06 Stratejik İş Kolları & Dijital

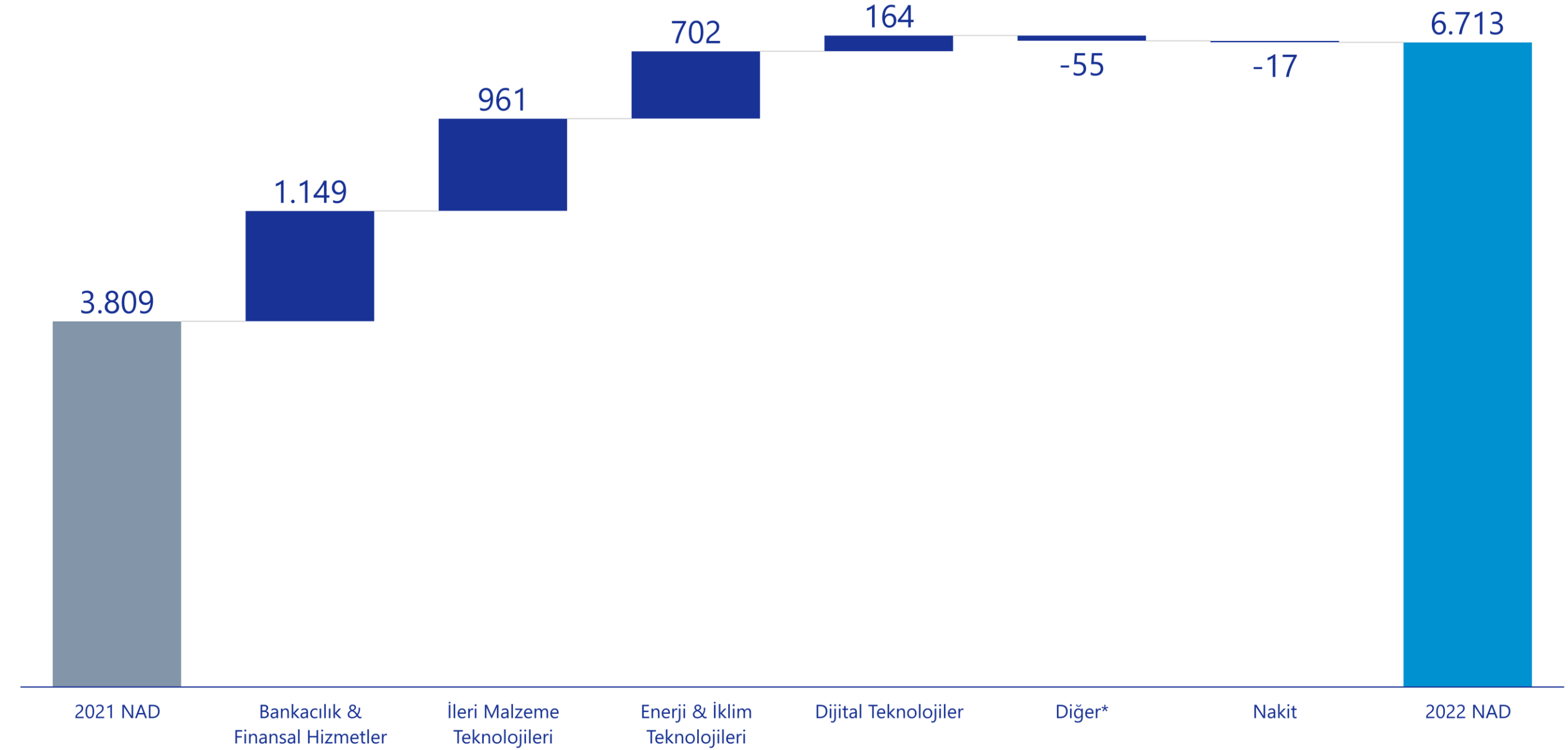
07 Holding Katma Değeri

08 Orta Vadeli Hedefler

NAD (milyon USD) & NAD İskontosu



NAD Köprüsü



Ortalama NAD İskontosu:

Son 3 Yıl

Son 5 Yıl

Son 10 Yıl

%39,3

%42,2

%39,1

NAD Payları:

%37

%28

%21

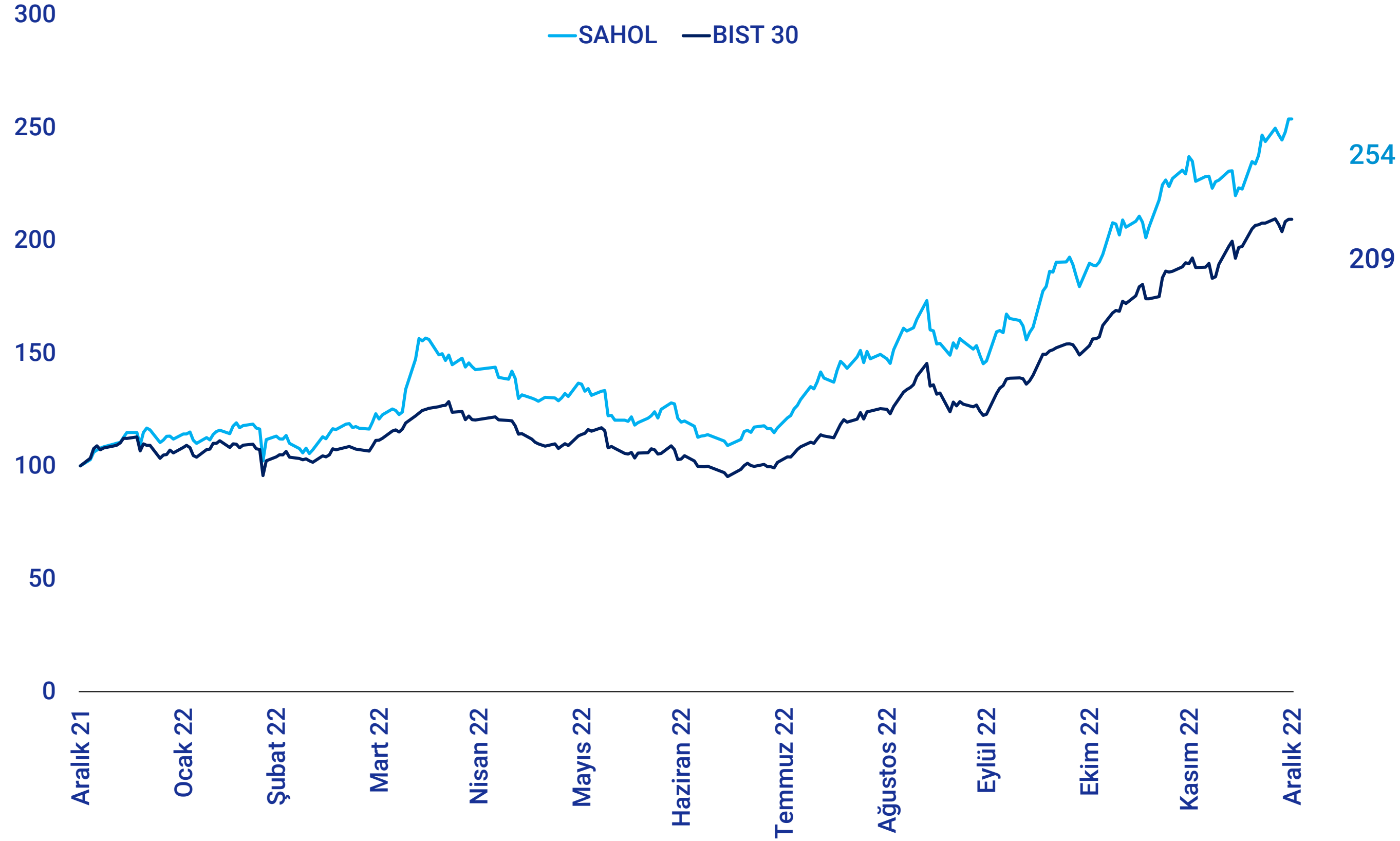
%4

%7

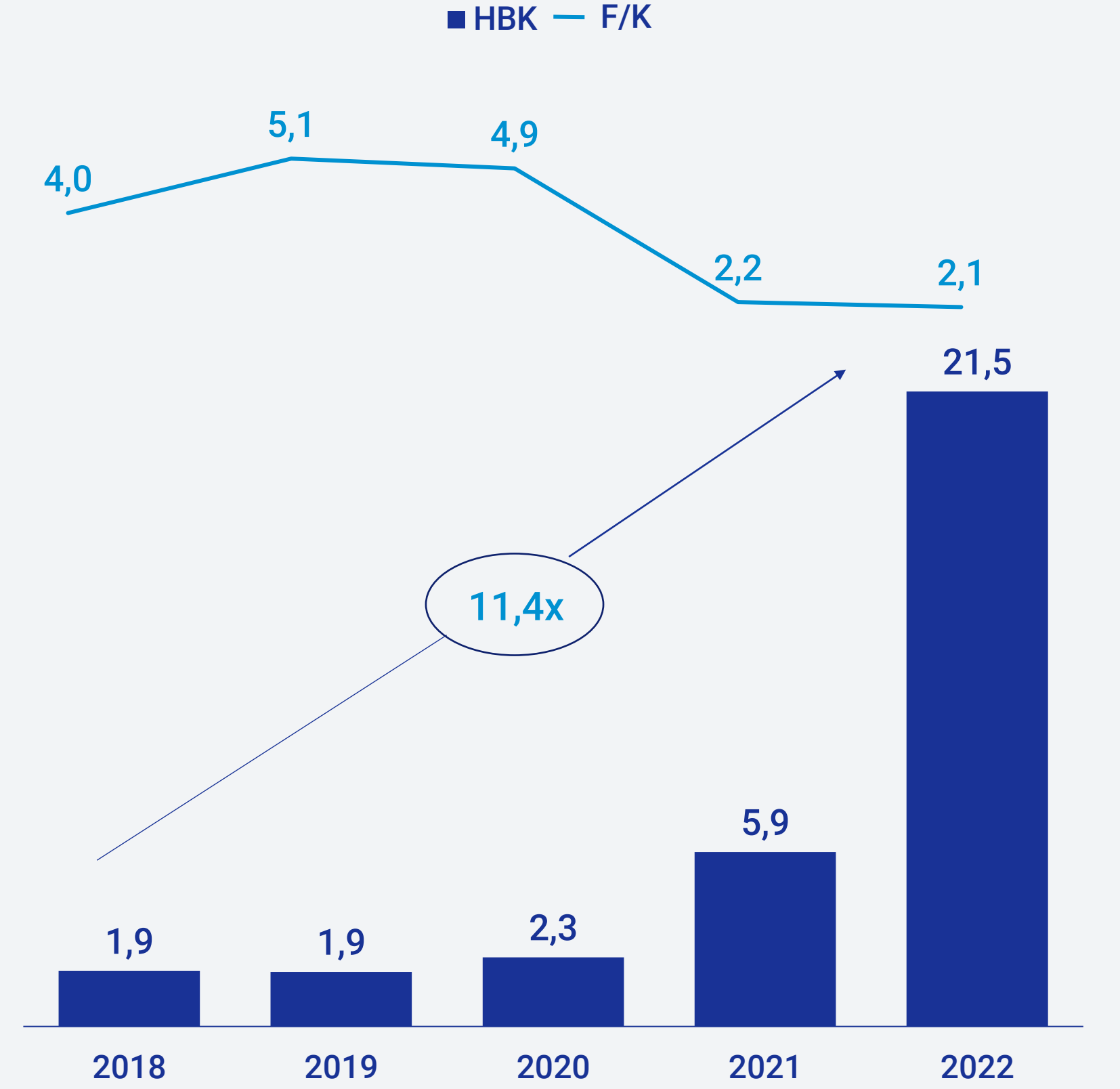
%2

...ancak tarihsel F/K ortalama iskonto dikkate alındığında, tam fark edilemedi.

Hisse Rölatif-Performans
(USD bazında)



Hisse Başına Karlılık vs. Fiyat/Kazanç*



01

Sermaye Kullanım Alanları

02

Yeni Satın Almalar

03

Sürdürülebilirlik

04

Operasyonel & Finansal
Performans

05

NAD & Hisse Performans

06

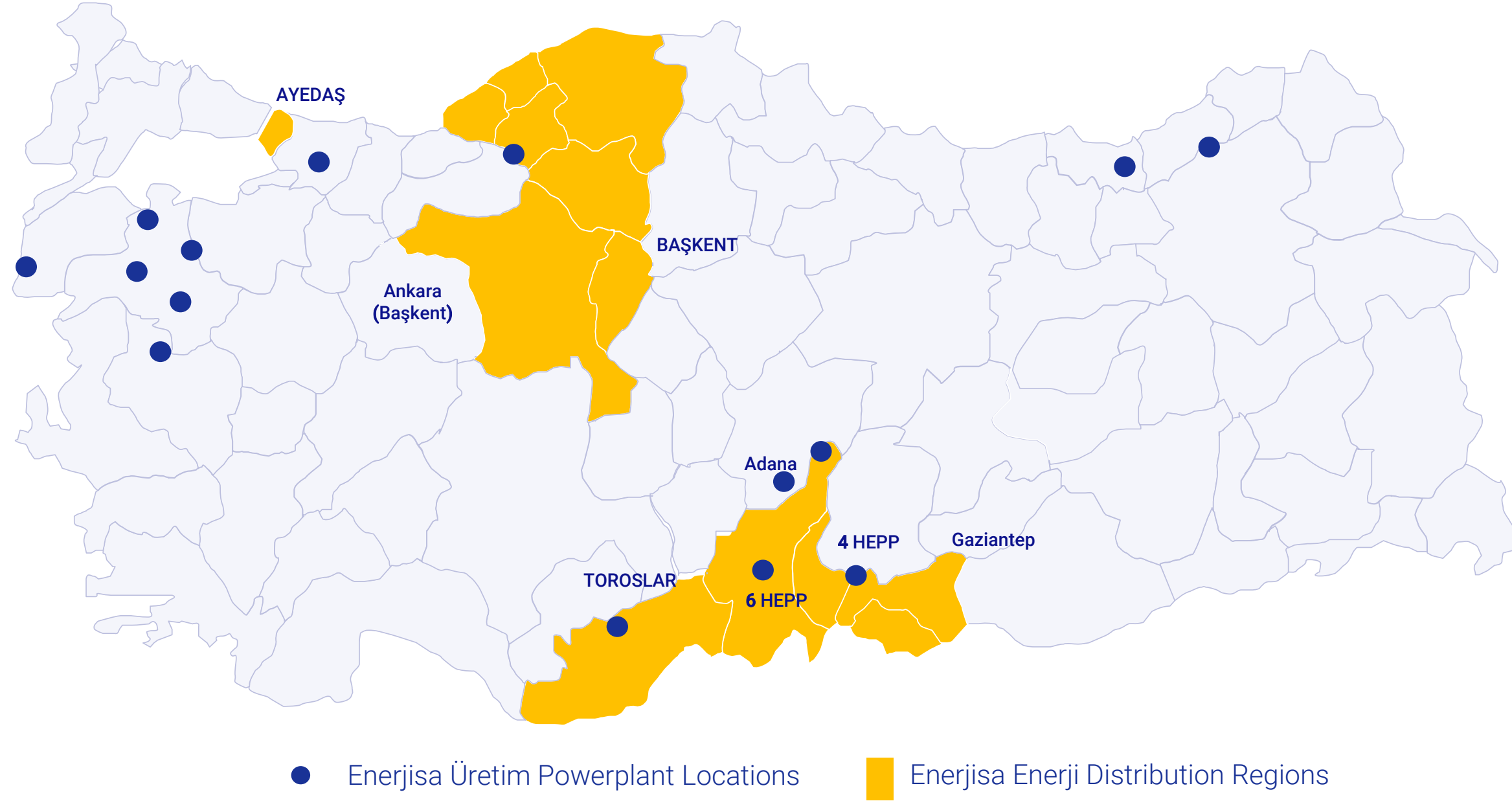
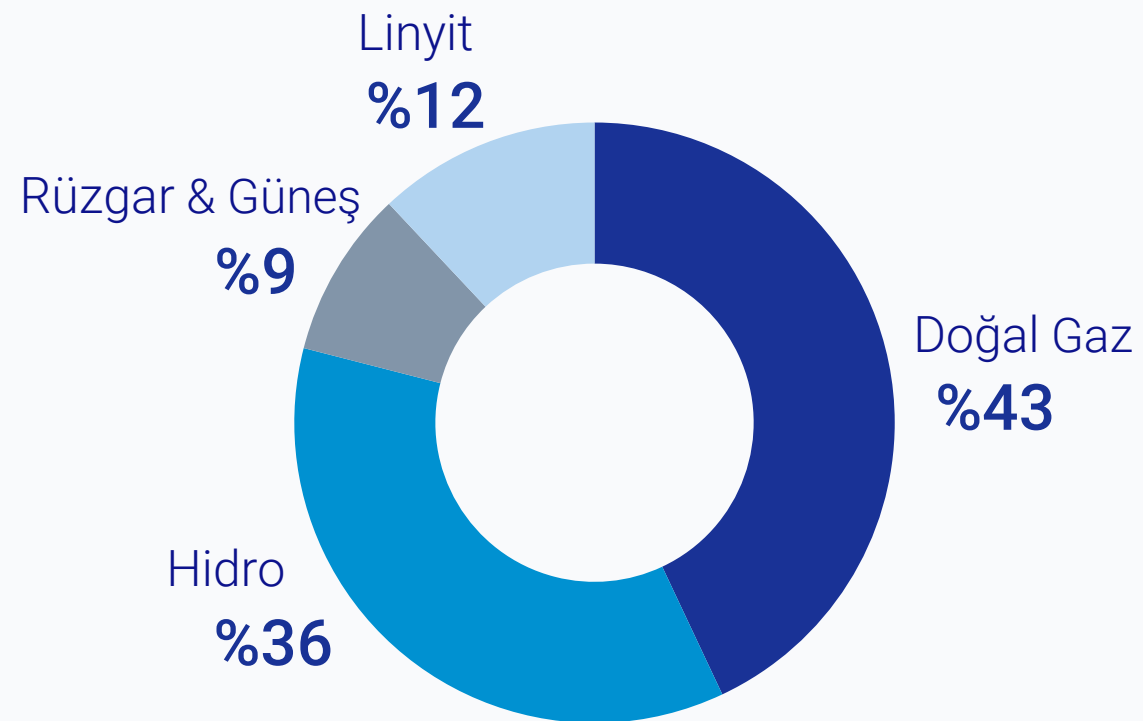
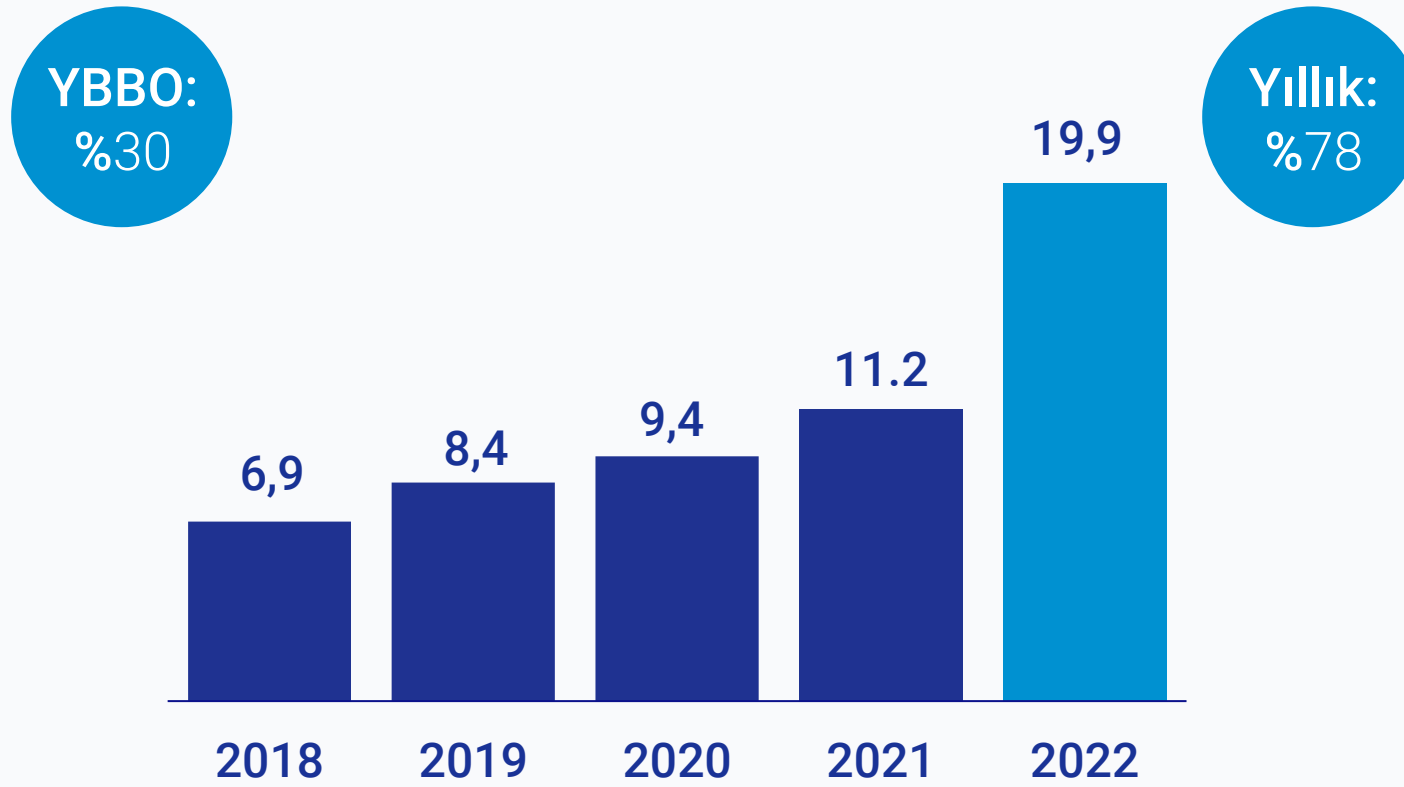
Stratejik İş Kolları & Dijital

07

Holding Katma Değeri

08

Orta Vadeli Hedefler

Dengeli Üretim Portföyü
Kurulu Kapasite(3.727 MW)Şebeke Ağı Yatırımlarında Güçlü Tarihsel Büyüme
Regüle Varlık Tabanı (Milyar TL)

Dağıtım & Perakende

Üretim & Ticaret

Enerji & İklim
Teknolojileri

14

Şehir

11,9 mn

Bağlantı

22 mn

Nüfus

10,6 mn

Müşteri

39,2 TWh

2022 Ticaret Hacmi

317.757 km

Şebeke Ağı



1'inci

Özel Oyuncu

23

Santral

3.727 MW

Kapasite

%45 ➡ %57*

Yenilenebilir
Enerji Oranı
(Türkiye'de lider)

28,5 TWh

2022 Ticaret Hacmi

14,6 TWh

2022 Üretim

Sabancı İklim Teknolojileri

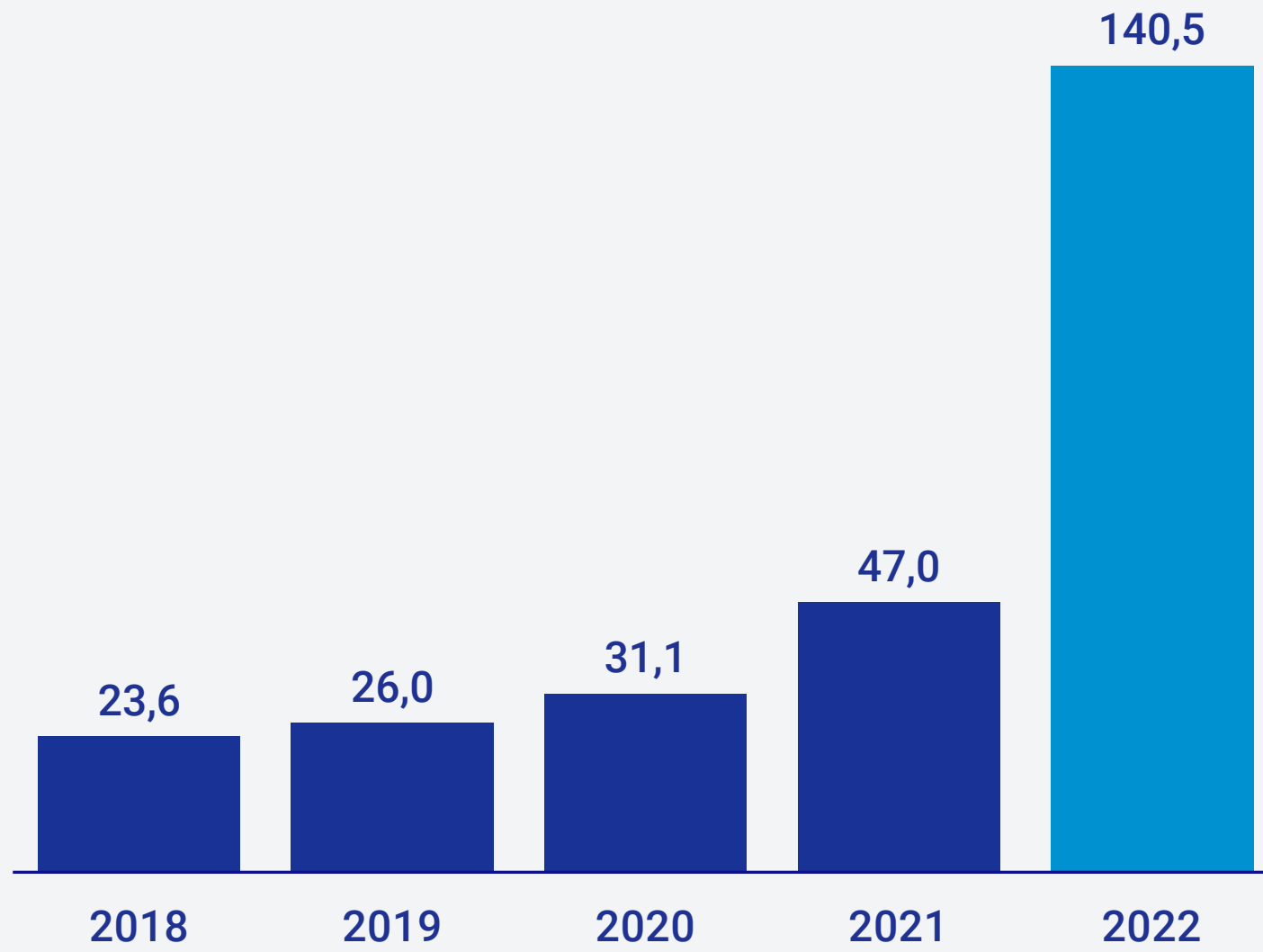
272 MW

ABD'de Güneş Enerjisi
Yatırımı

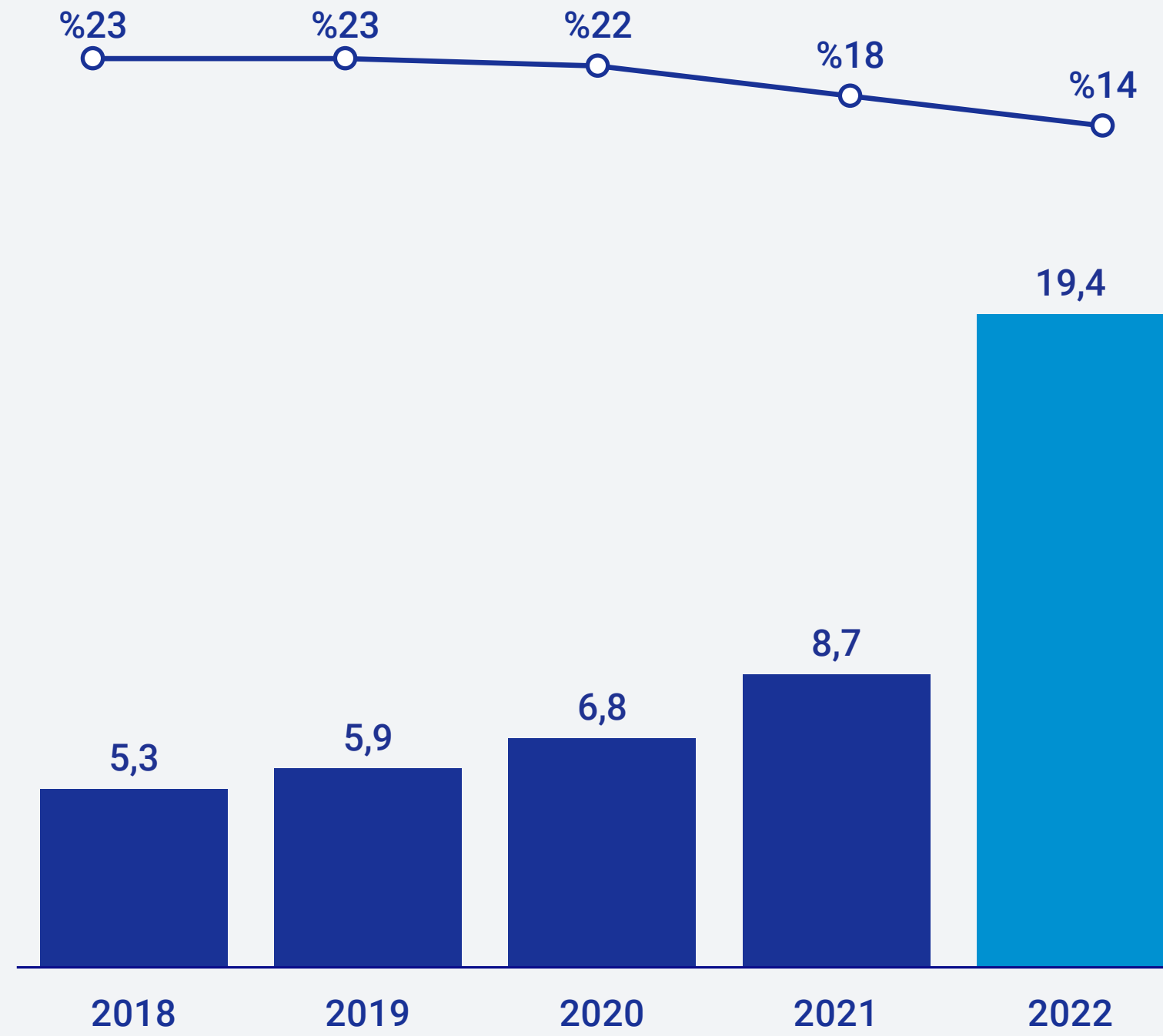
Safar Partners

ABD'de Girişim Sermayesi & Start-up
Yatırımları

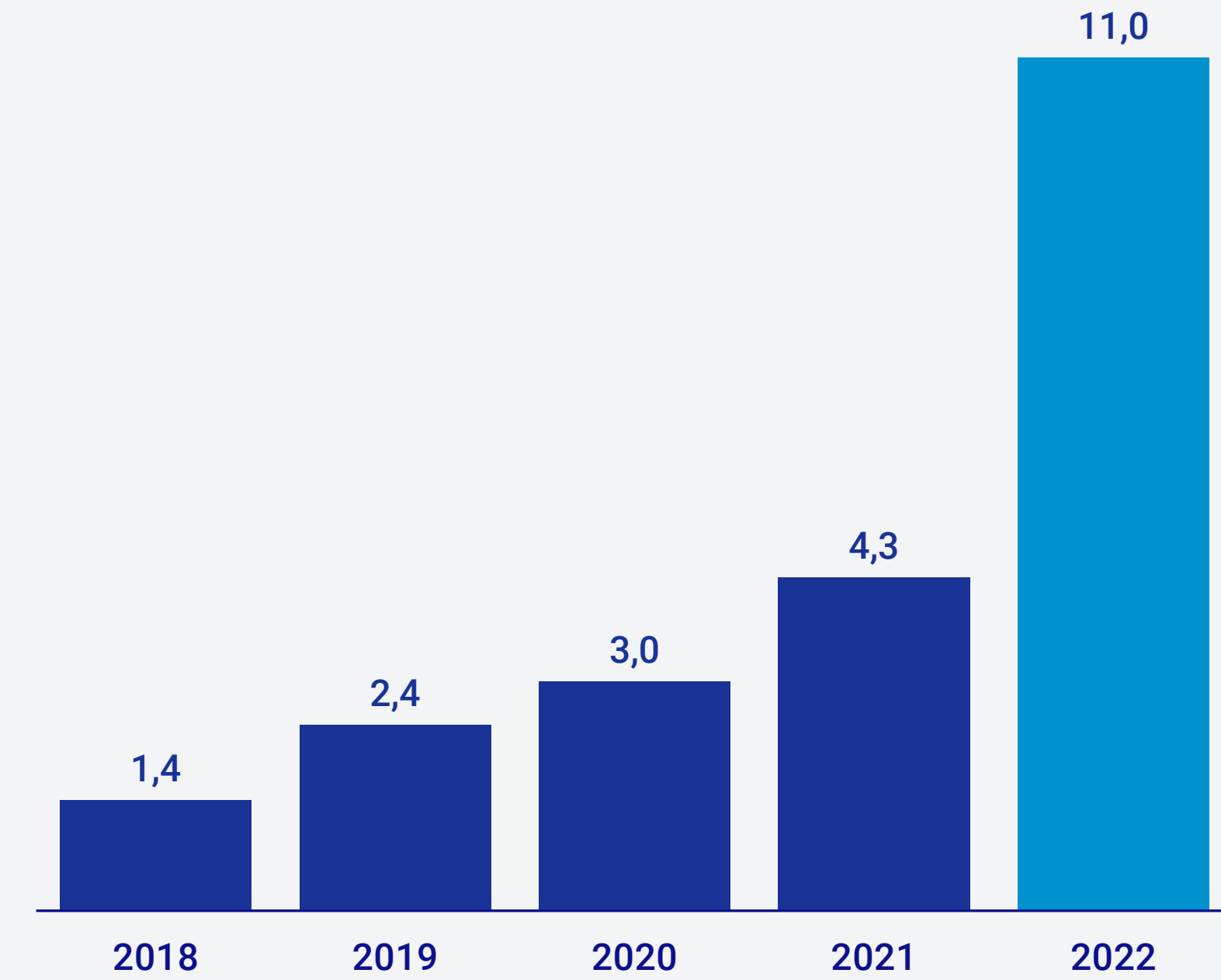
Kombine Gelir (Milyar TL)

YBBO
%56Yıllık:
%199

Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı

YBBO:
%38Yıllık:
%125

Kombine Net Kar* (Milyar TL)

YBBO:
%67Yıllık:
%156



TEM SA
MOTORLU ARAÇLAR

23
Yetkili Bayi

31
Servis
Noktası

TEM SA

66
İhracat Yapılan
Ülke Sayısı

1.
Türkiye'nin ilk
Elektrikli Otobüsü

Batarya
Paket
Üretimi

Lastik & Mobilite Çözümleri

Bri SA

1 / 3
Türkiye Binek Araç
Lastiğindeki Brisa Oranı

CDP A-
İklim Değişikliği
Kategorisi

%40
Uluslararası Gelir

112
Otopratik & Propratik
Mobil Servis Mağazaları

13,5 mn
Toplam Lastik
Üretim Kapasitesi

7.300
Satış Noktası
(87 Ülkede)

Lastik & Kompozit Güçlendirme

KORD SA

1 / 3
Dünya Binek Araç
Lastiğindeki Kordsa Oranı

CDP A-
İklim Değişikliği
Kategorisi

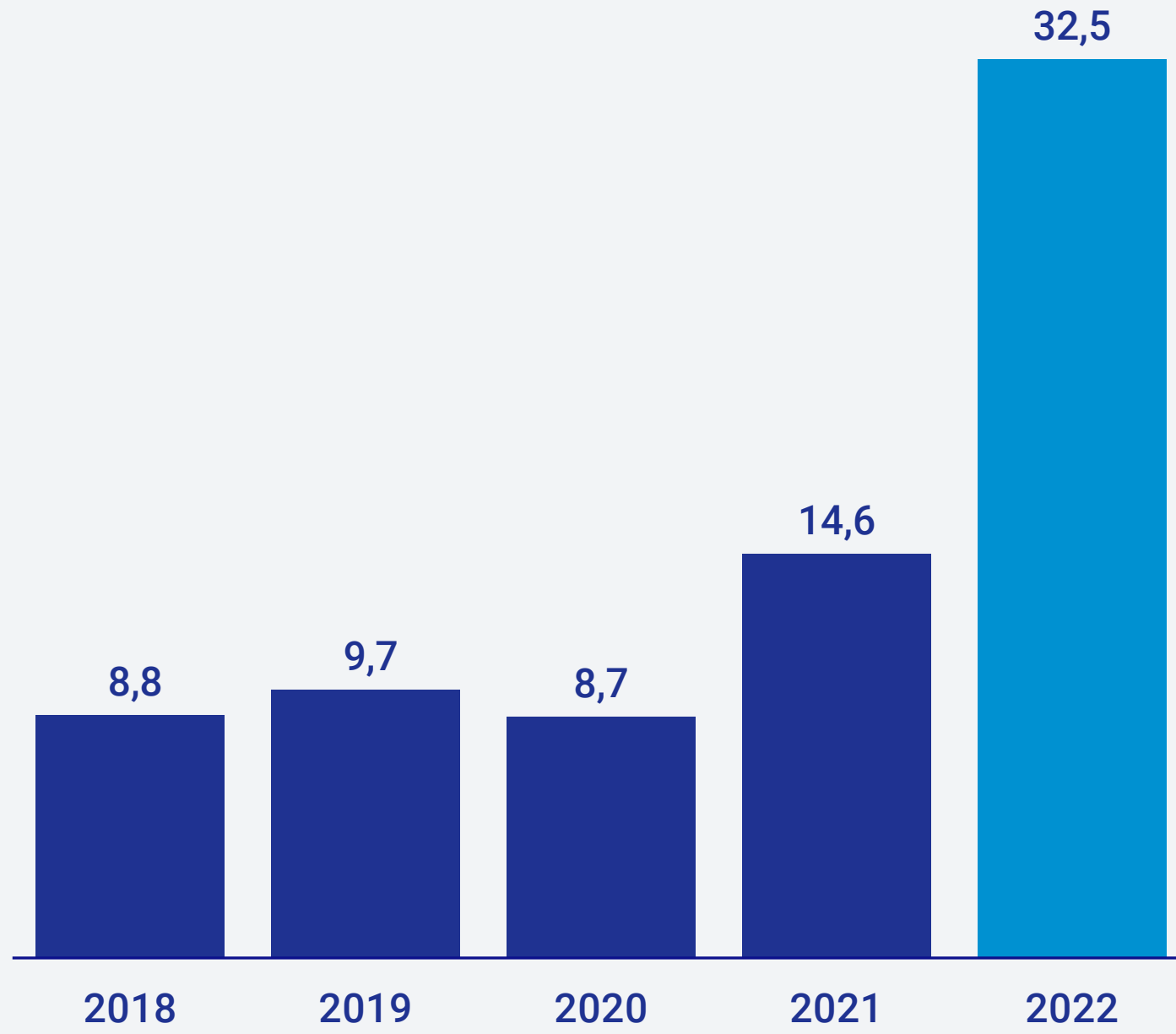
%100
Uluslararası
Gelir

7
Lastik Güçlendirme
Fabrikası

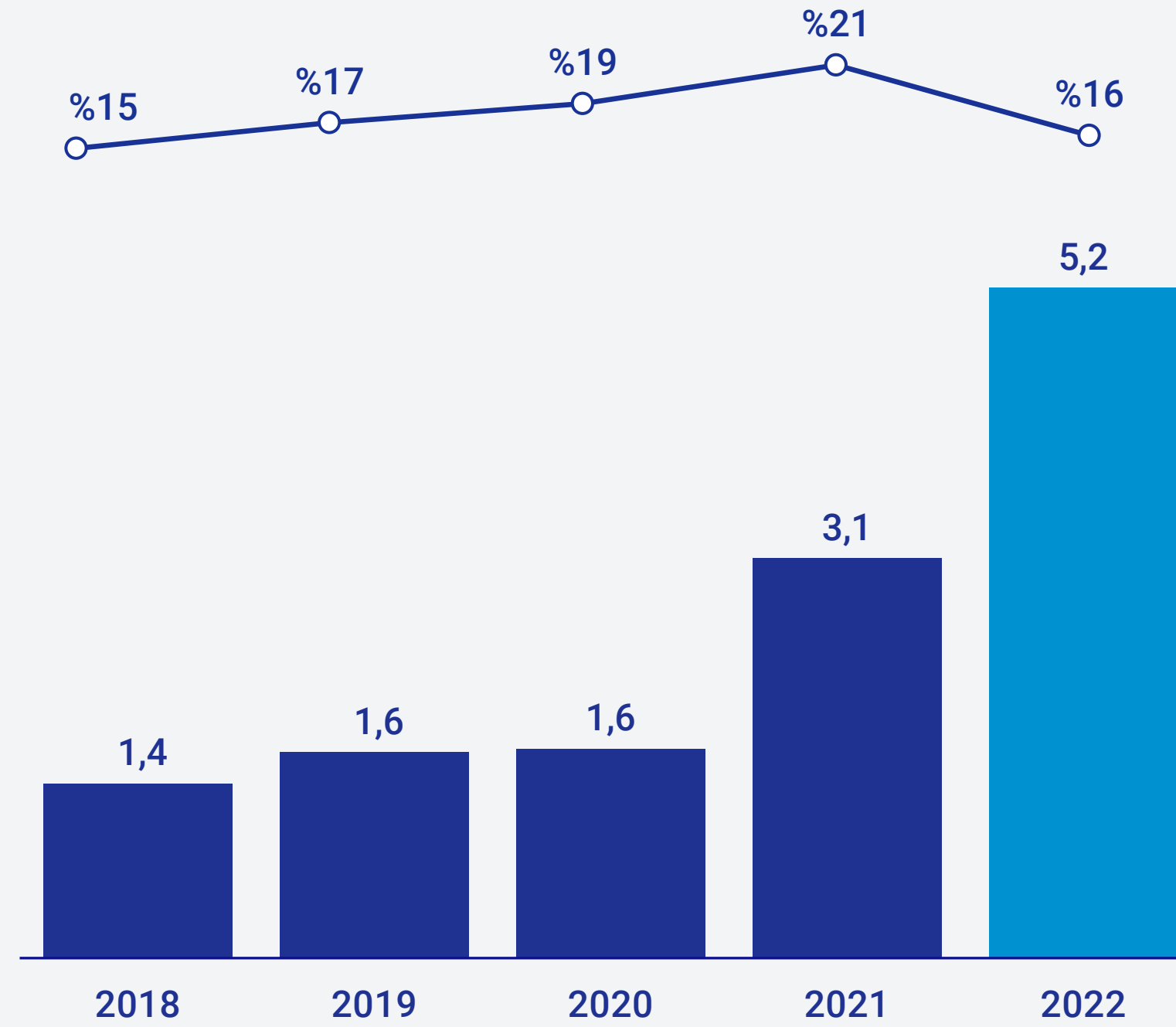
5
Kompozit Fabrikası

509
Ar&ge Patenti

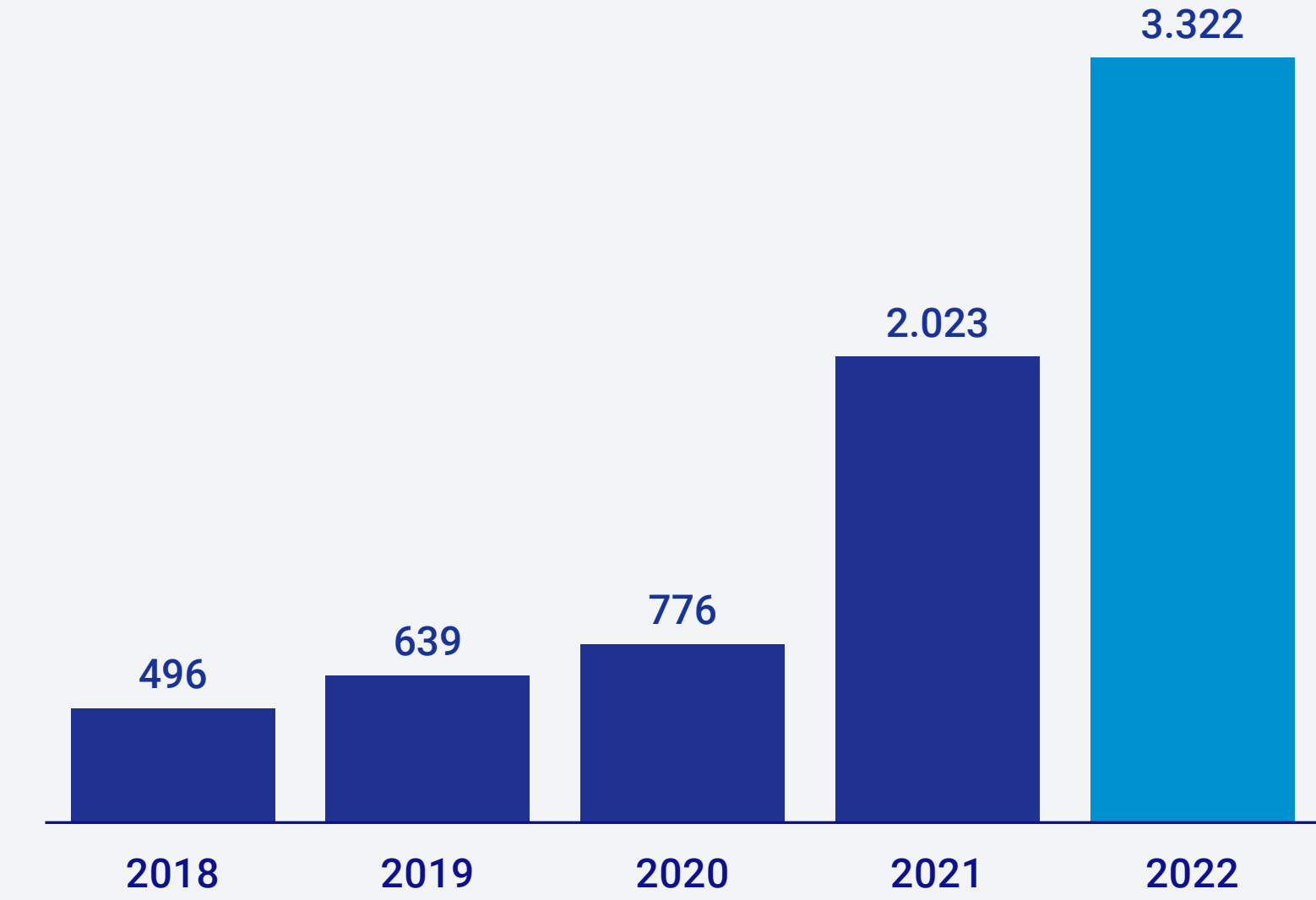
Kombine Gelir (Milyar TL)

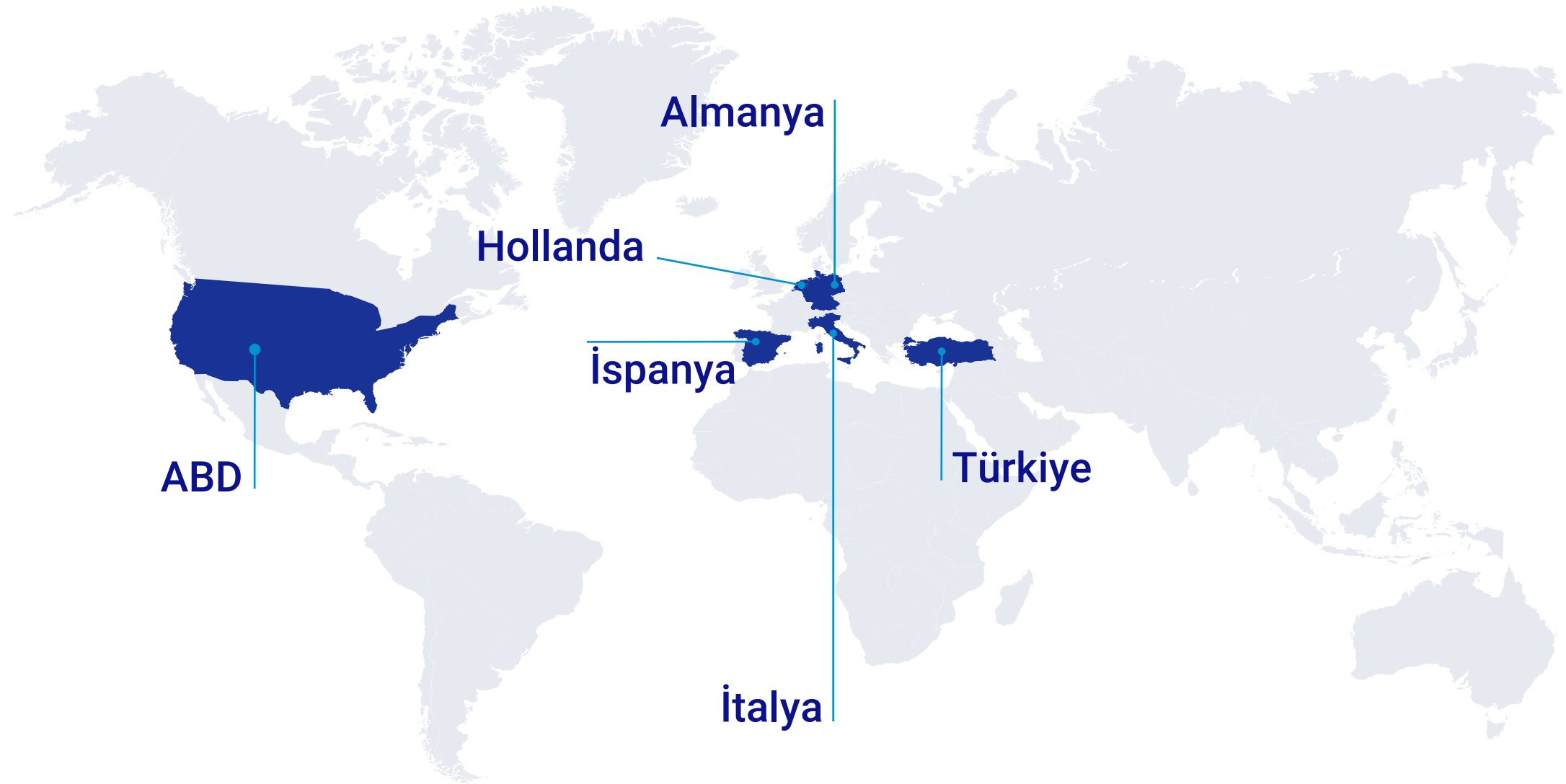
YBBO:
%39Yıllık:
%123

Kombine FAVÖK* (Milyar TL) & FAVÖK* Marjı

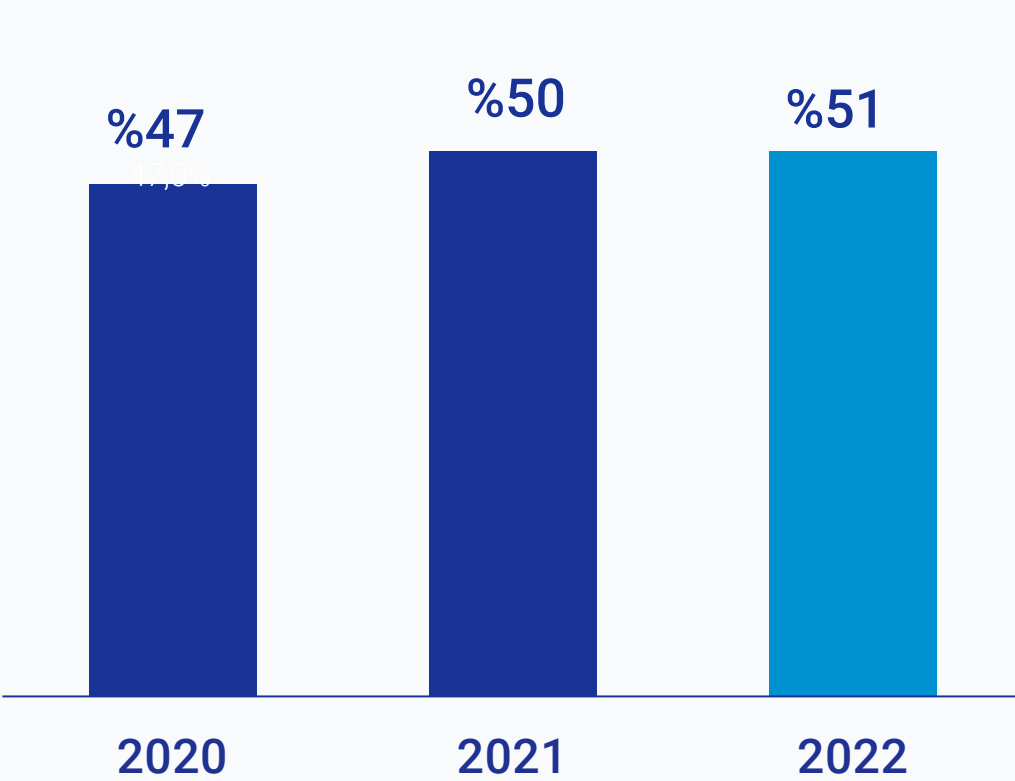
YBBO:
%39Yıllık:
%66

Kombine Net Kar* (Milyon TL)

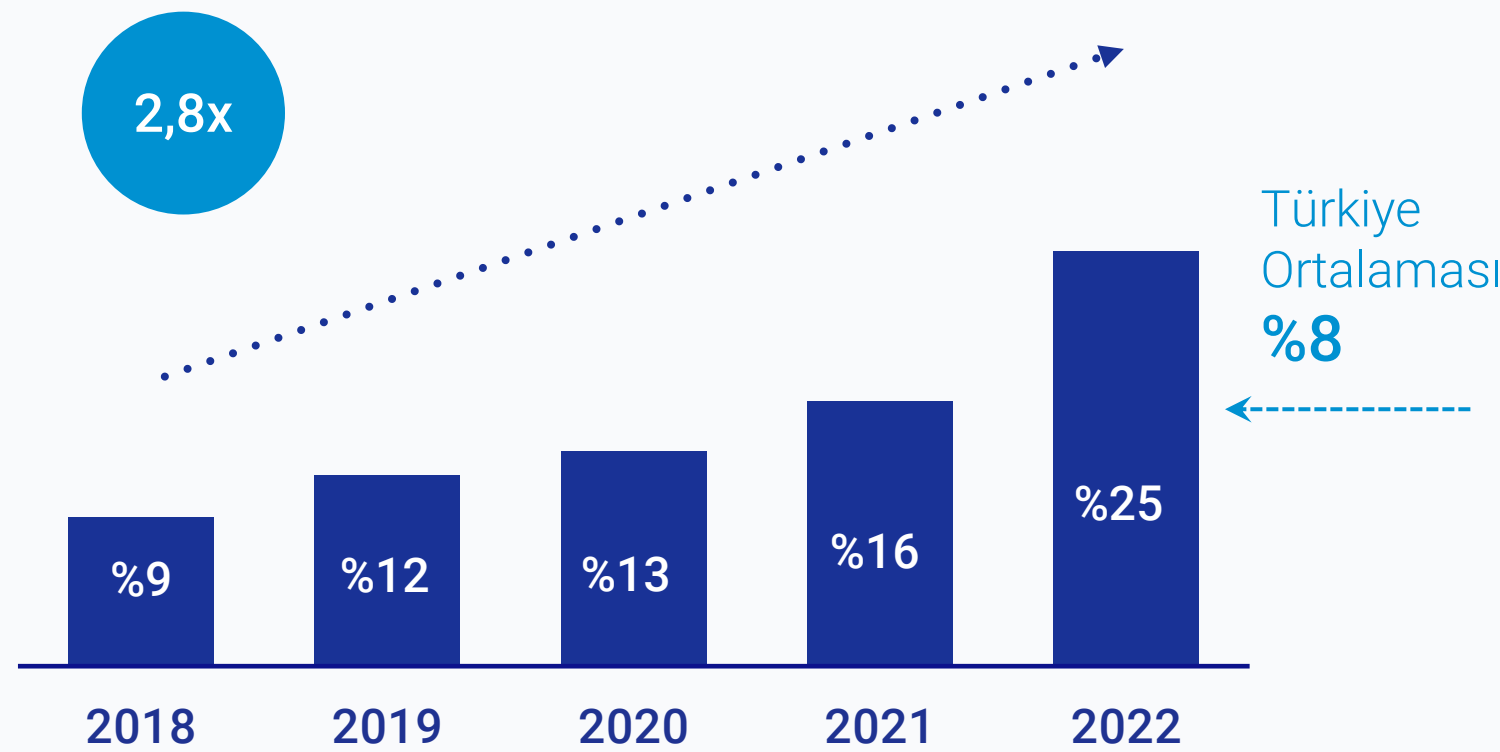
YBBO:
%61Yıllık:
%64



Uluslararası Operasyonların Gelirdeki Payı



Artan Alternatif Yakıt Kullanımı



Türkiye'nin Lider İhracatçısı

Dünya'nın En Büyük
Beyaz Çimento Oyuncusu

AKÇANSA

3 Entegre tesis	>3 mn ton İhracat Hacmi	2 Liman
9,2 mn ton Çimento Kapasitesi	%30 Yabancı Para Geliri	%93 Kapasite Kullanımı

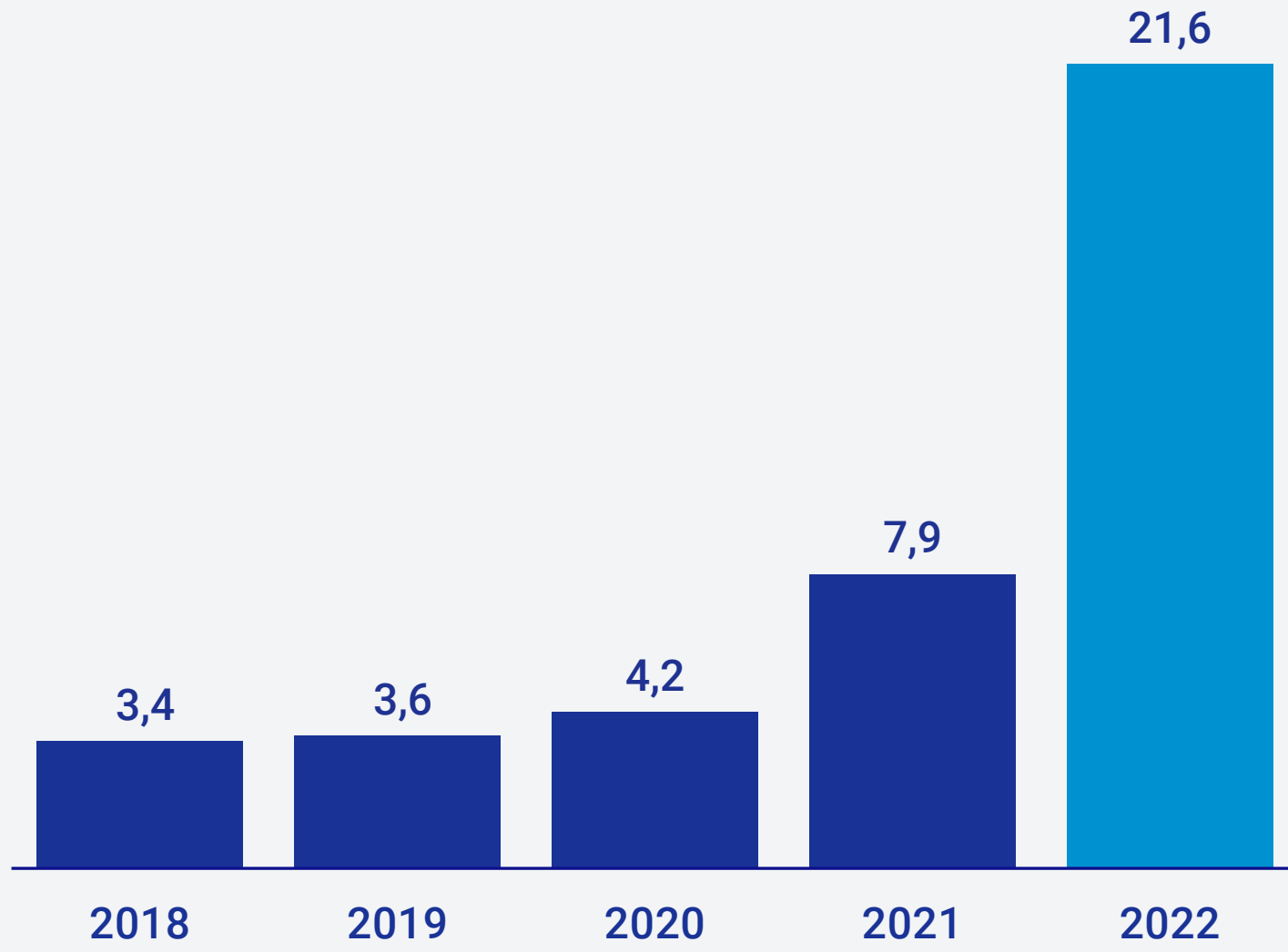
ÇİMSA

&

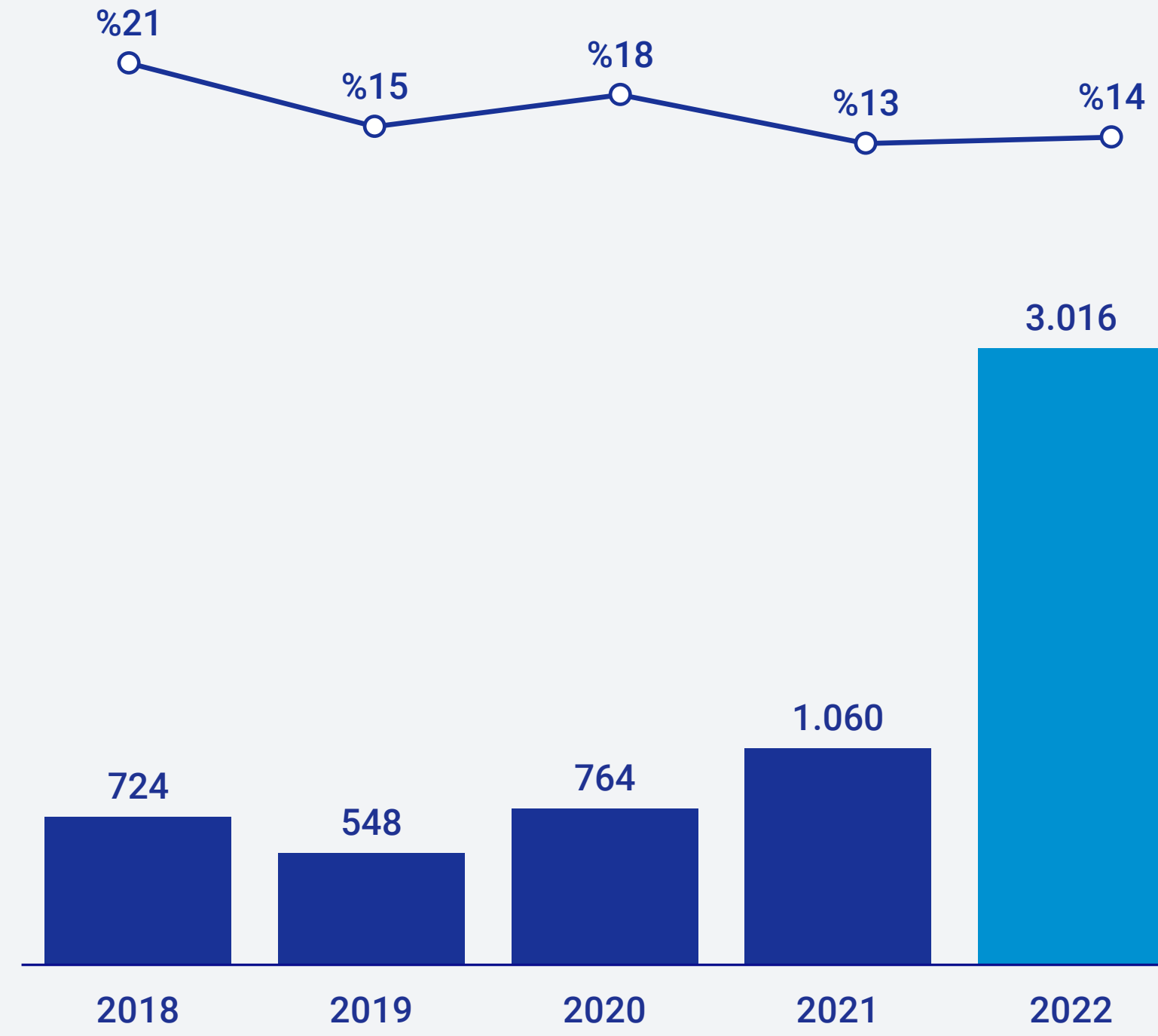
SABANCI BUILDING
SOLUTIONS

4 Entegre Tesis	4 Uluslararası terminal	70+ İhracat Yapılan Ülke
6,1 mn ton Çimento Kapasitesi	%47 Yabancı Para Geliri	%89 Kapasite Kullanımı

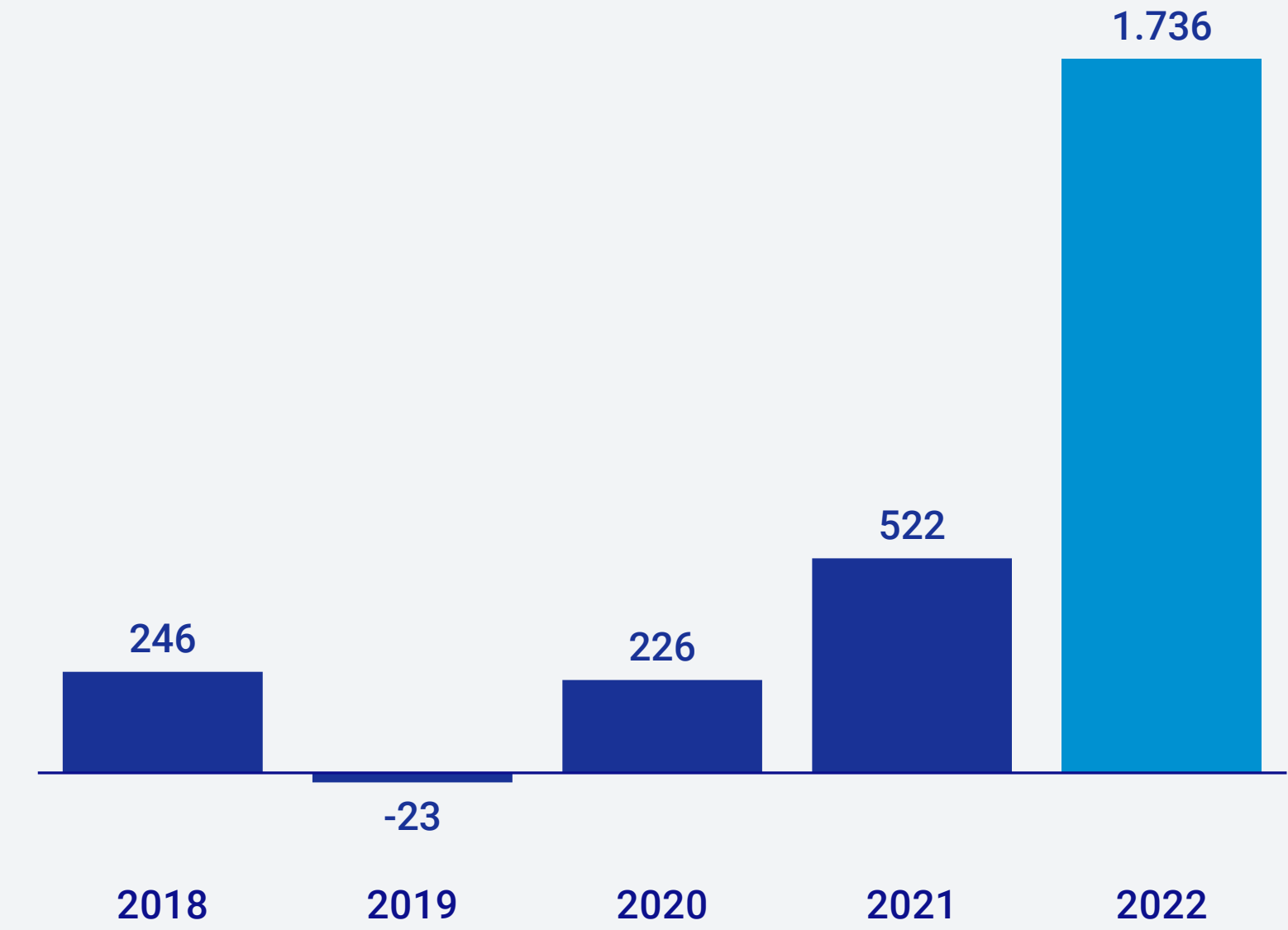
Kombine Gelir (Milyar TL)

YBBO:
%59Yıllık:
%173

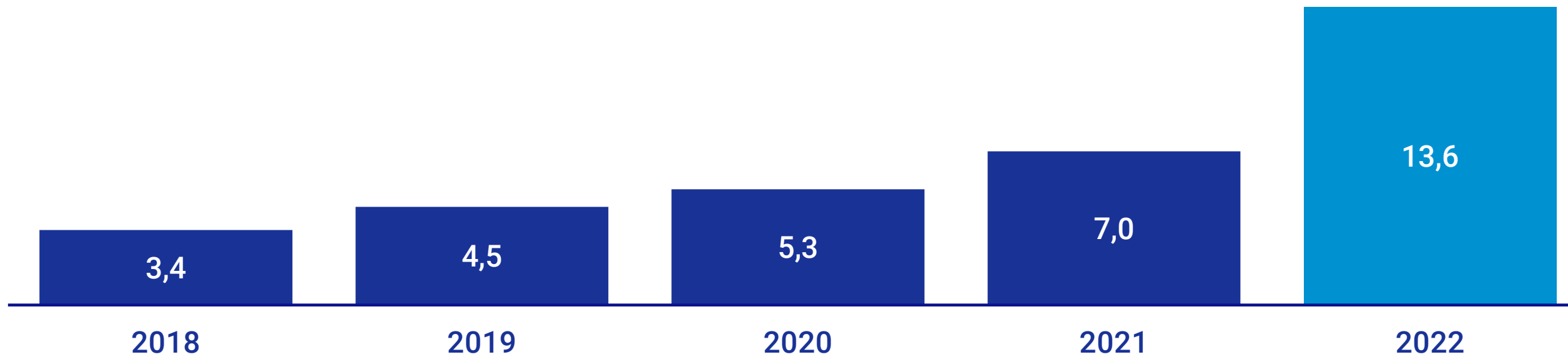
Kombine FAVÖK* (Milyon TL) & FAVÖK* Marjı

YBBO:
%43Yıllık:
%185

Kombine Net Kar* (Milyon TL)

YBBO:
%63Yıllık:
%233

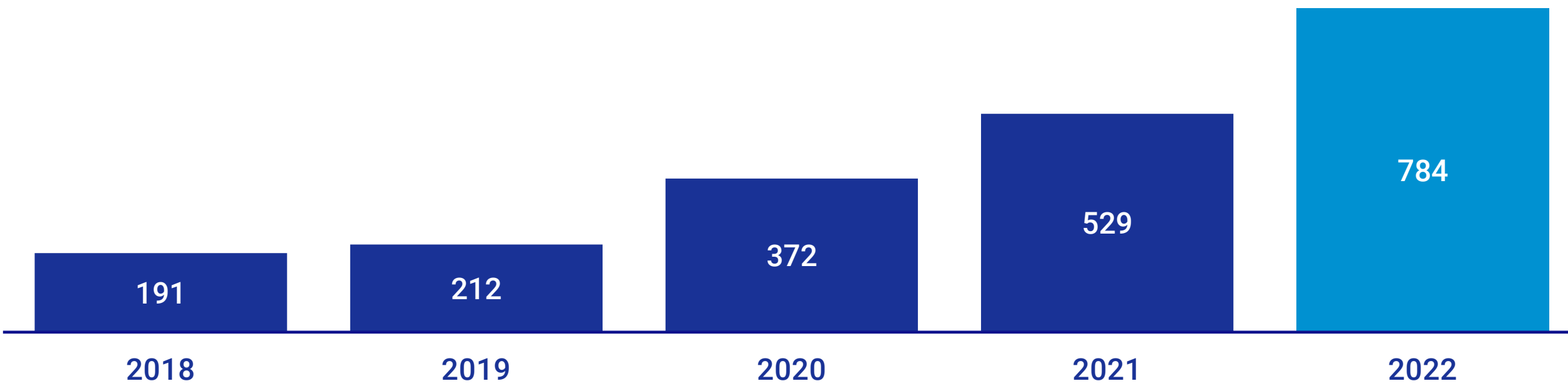
Aksigorta Brüt Yazılan Primler (milyar TL)

YBBP:
%41Yıllık:
%94Hayat Dışı Sigorta Pazarında
Lider Oyuncu

AKSigorta

3.600+
Acenta Sayısı%6,9
Pazar Payı13,6 milyar TL
BYP**7,6 milyar TL
Fon Büyüklüğü***

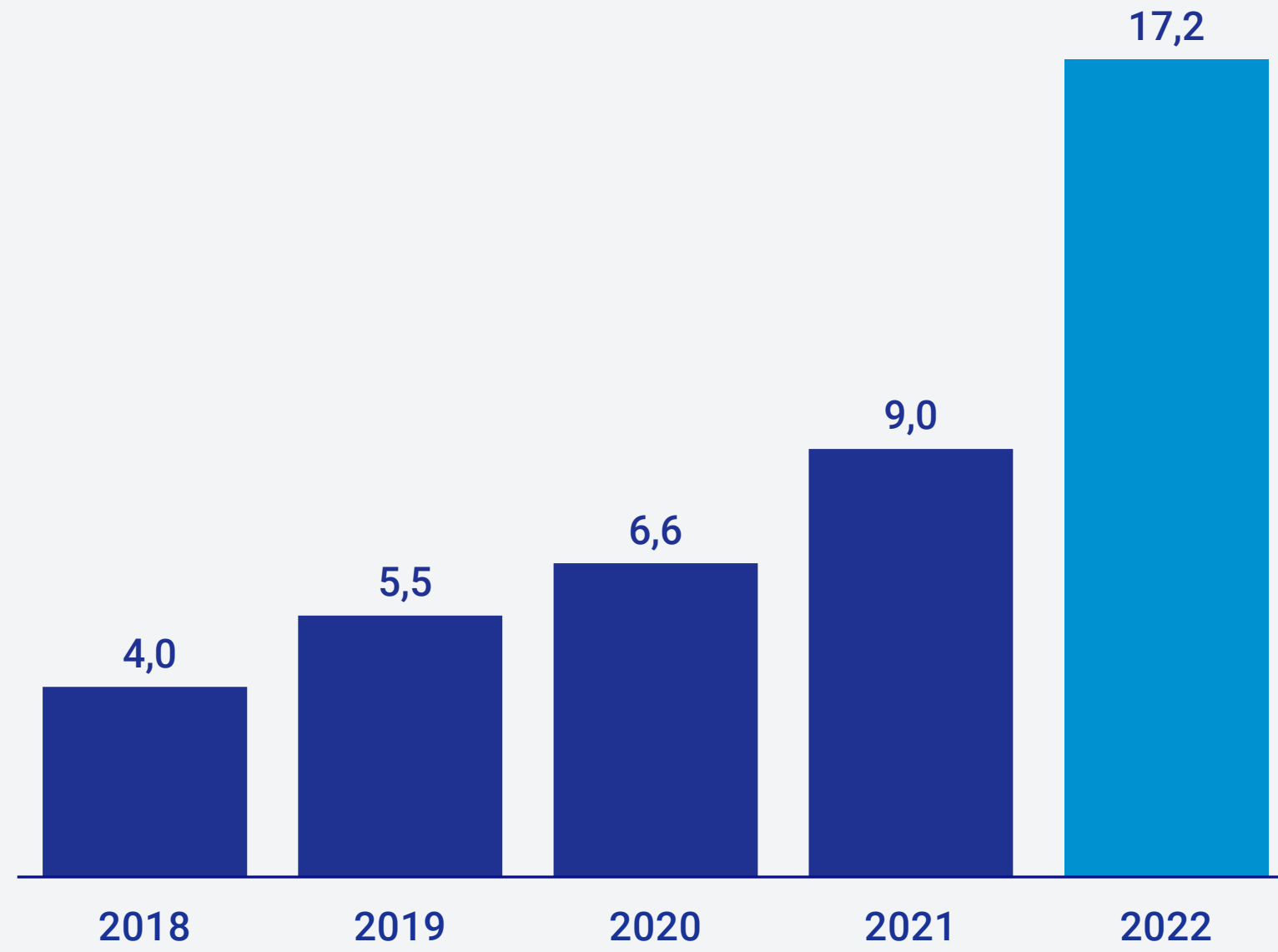
Agesa Teknik Kar* (milyon TL)

YBBO:
%42Yıllık:
%48Bireysel Emeklilik Pazarında
Öncü Oyuncu

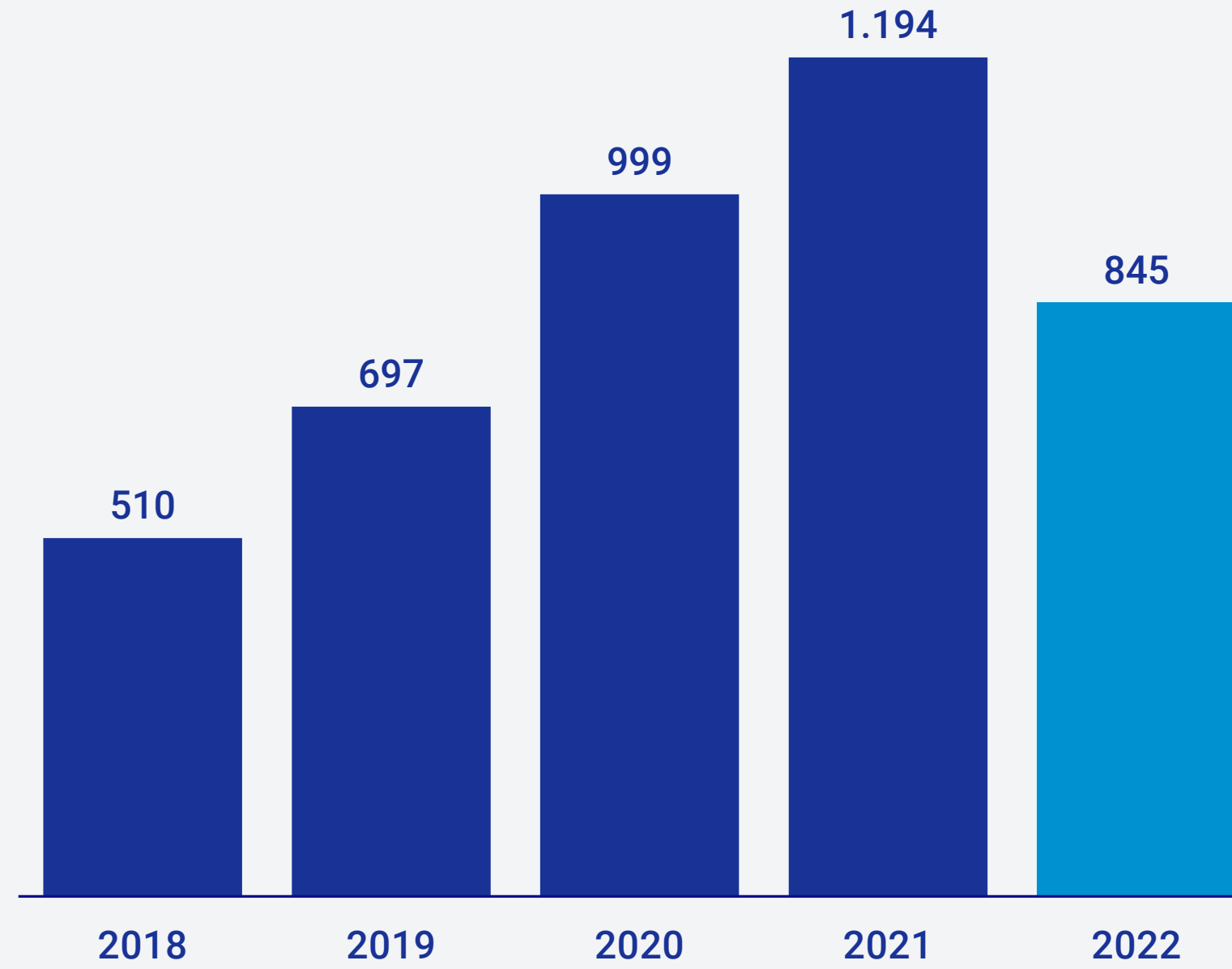
AGE SA

%52
5Y YBBO
Net Kar%59
Özkaynak Karlılığı%17,5
Bireysel Emeklilik
Pazar Payı & OK****%60
5Y YBBO
Hayat BYP**%45
5Y YBBO
Bireysel Emeklilik
Fon Büyüklüğü%11,6
Hayat Segmenti
Pazar Payı

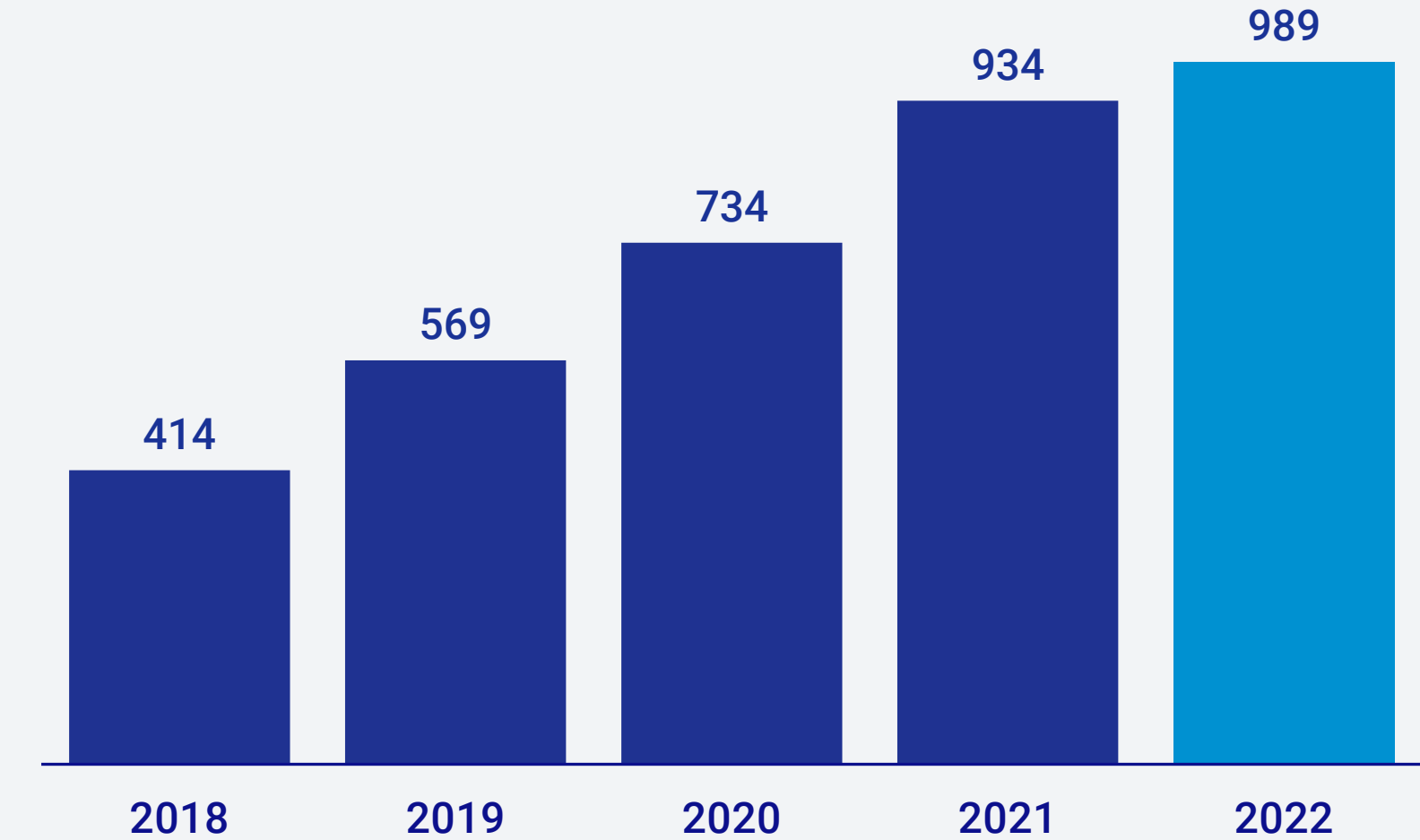
Kombine Gelir (Milyar TL)

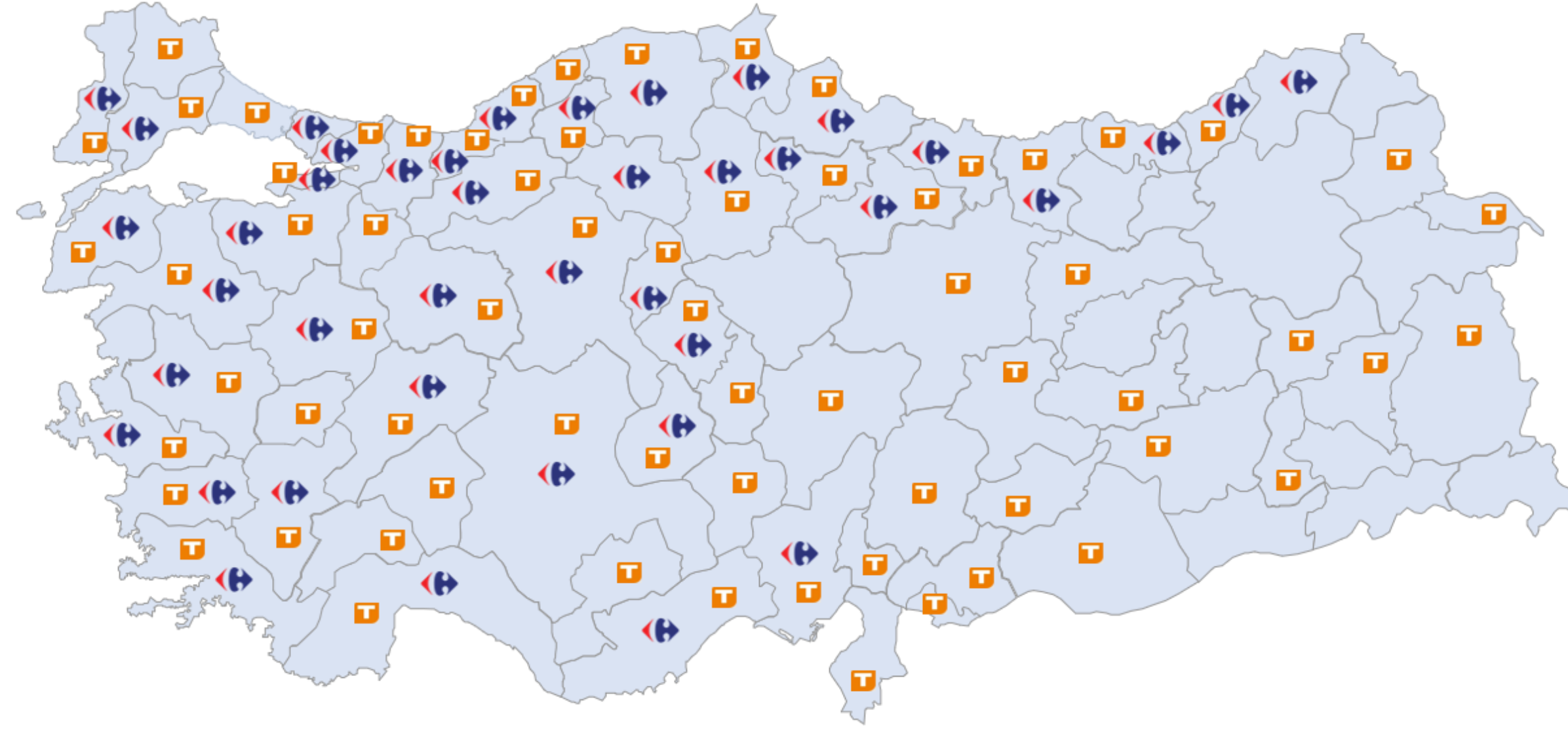
YBBO:
%44Yıllık:
%92

Kombine FAVÖK* (Milyon TL)

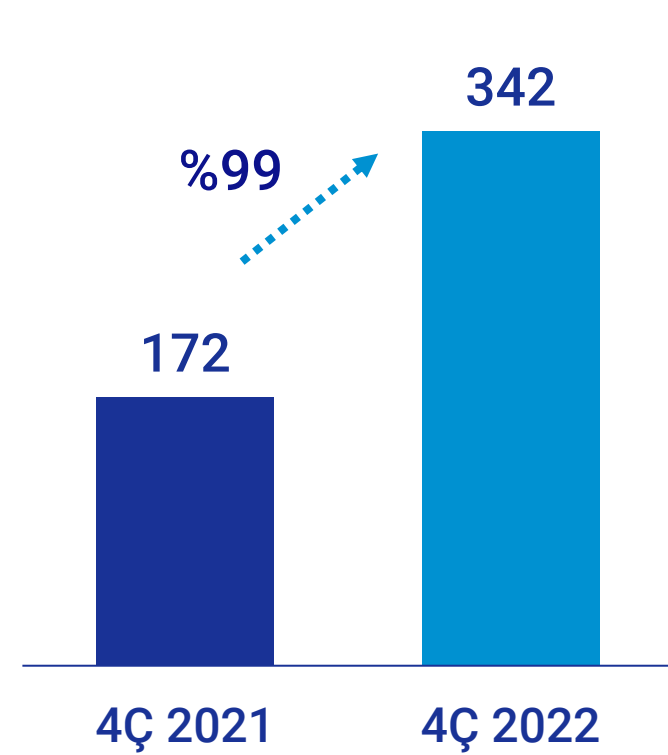
YBBO:
%13Yıllık:
%-29

Kombine Net Kar* (Milyon TL)

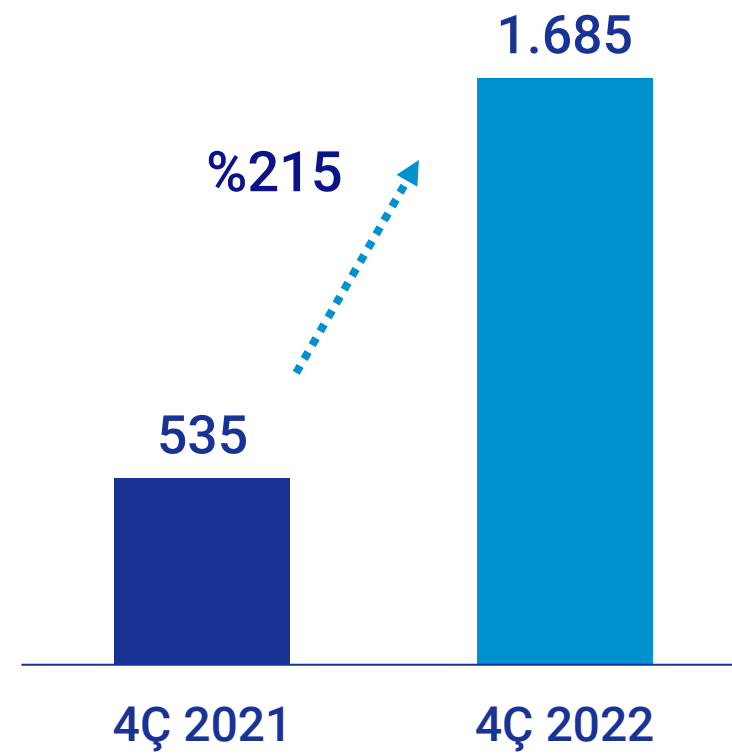
YBBO:
%24Yıllık:
%6



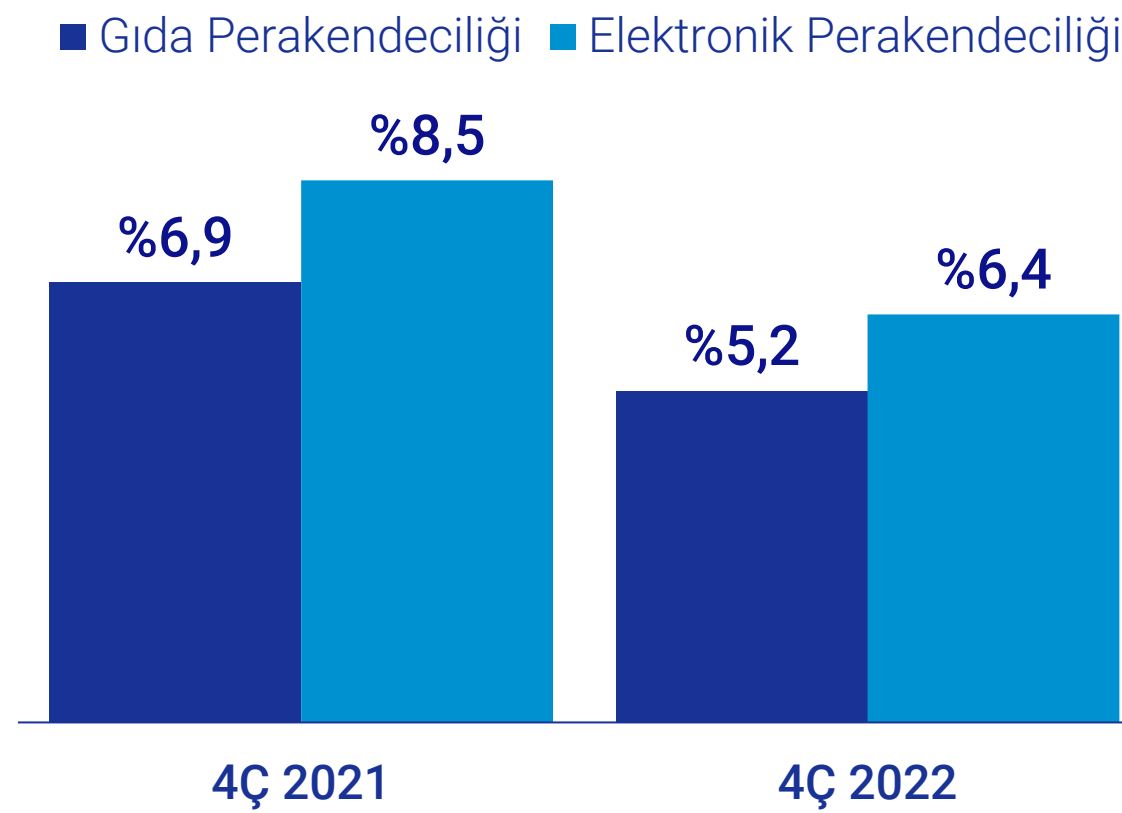
Gıda Perakendeciliği
E-ticaret satışları (Mn TL)



Elektronik Perakendeciliği
Brüt Emtia Değeri (Mn TL)



Karşılaştırılabilir FAVÖK***
Marjı



Gıda & Gıda Dışı Perakende

Teknoloji Perakendeciliği

Carrefour  SA 

45
Şehir

895
Mağaza

537 bin
metrekare
Satış Bölgesi

164 mn*
Yıllık Müşteri

10.663
Çalışan

TEKNO SA 

66
Şehir

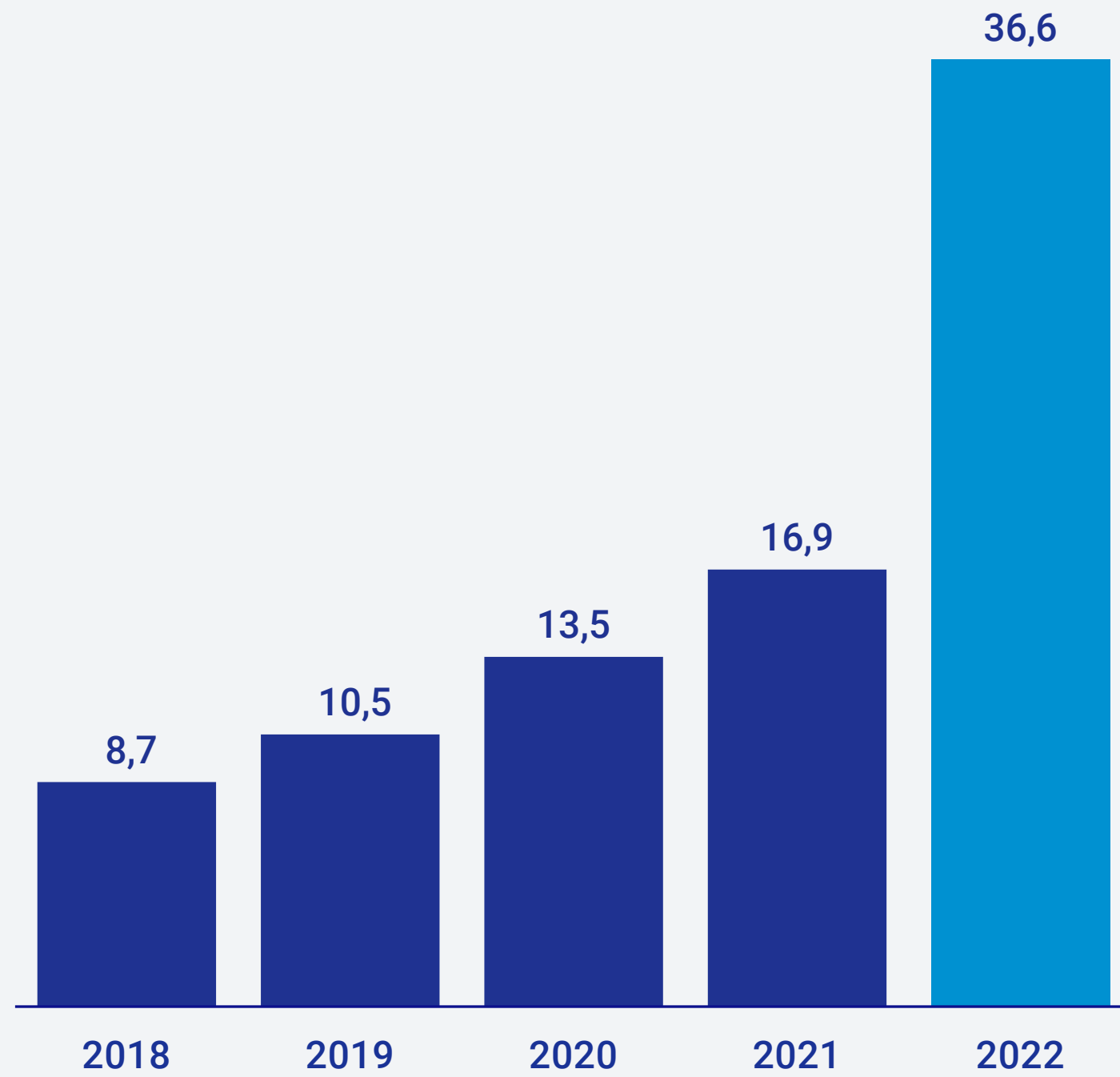
189**
Mağaza

100 bin
metrekare
Satış Bölgesi

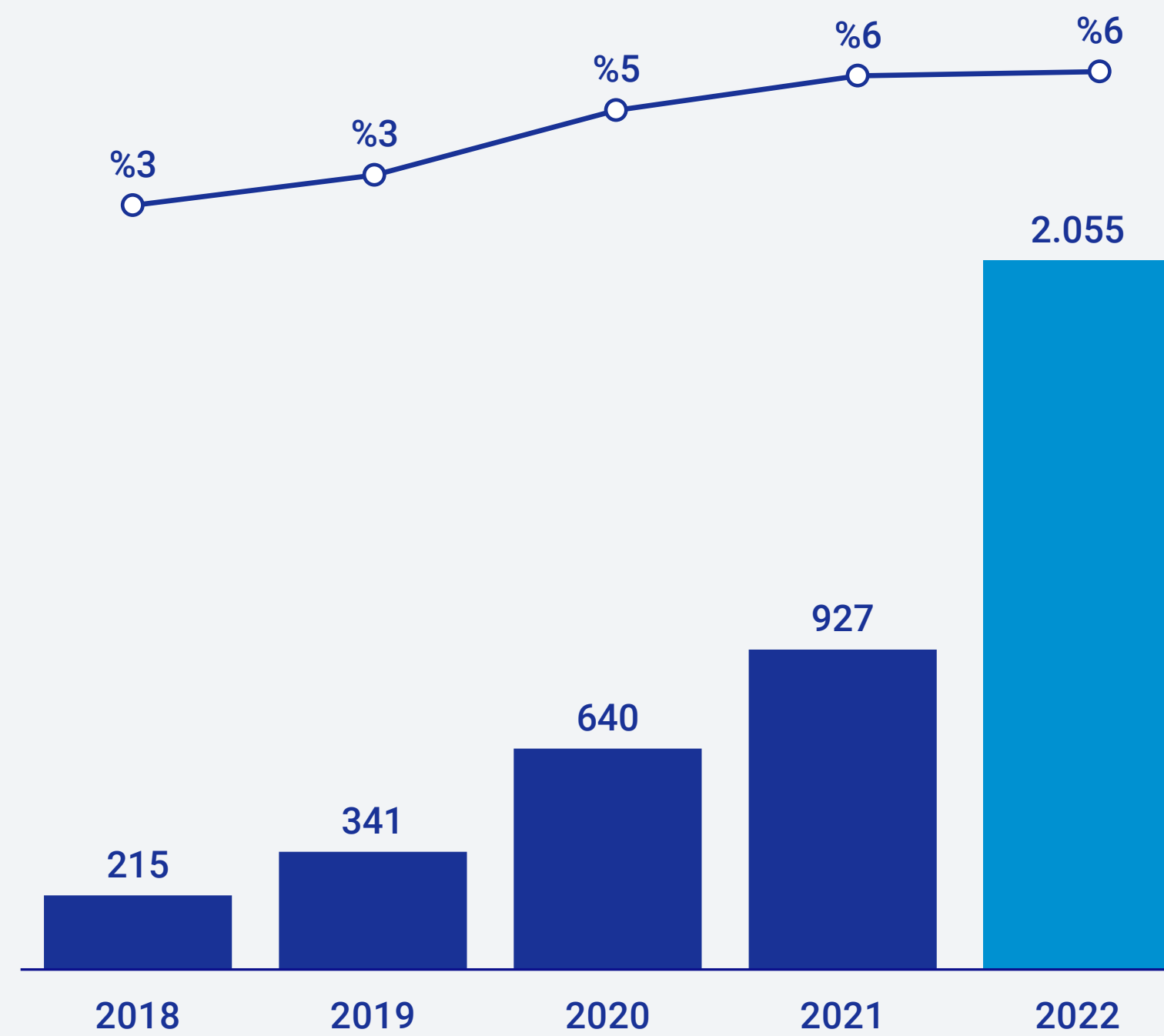
194 mn*
Yıllık Ziyaretçi

2.456
Çalışan

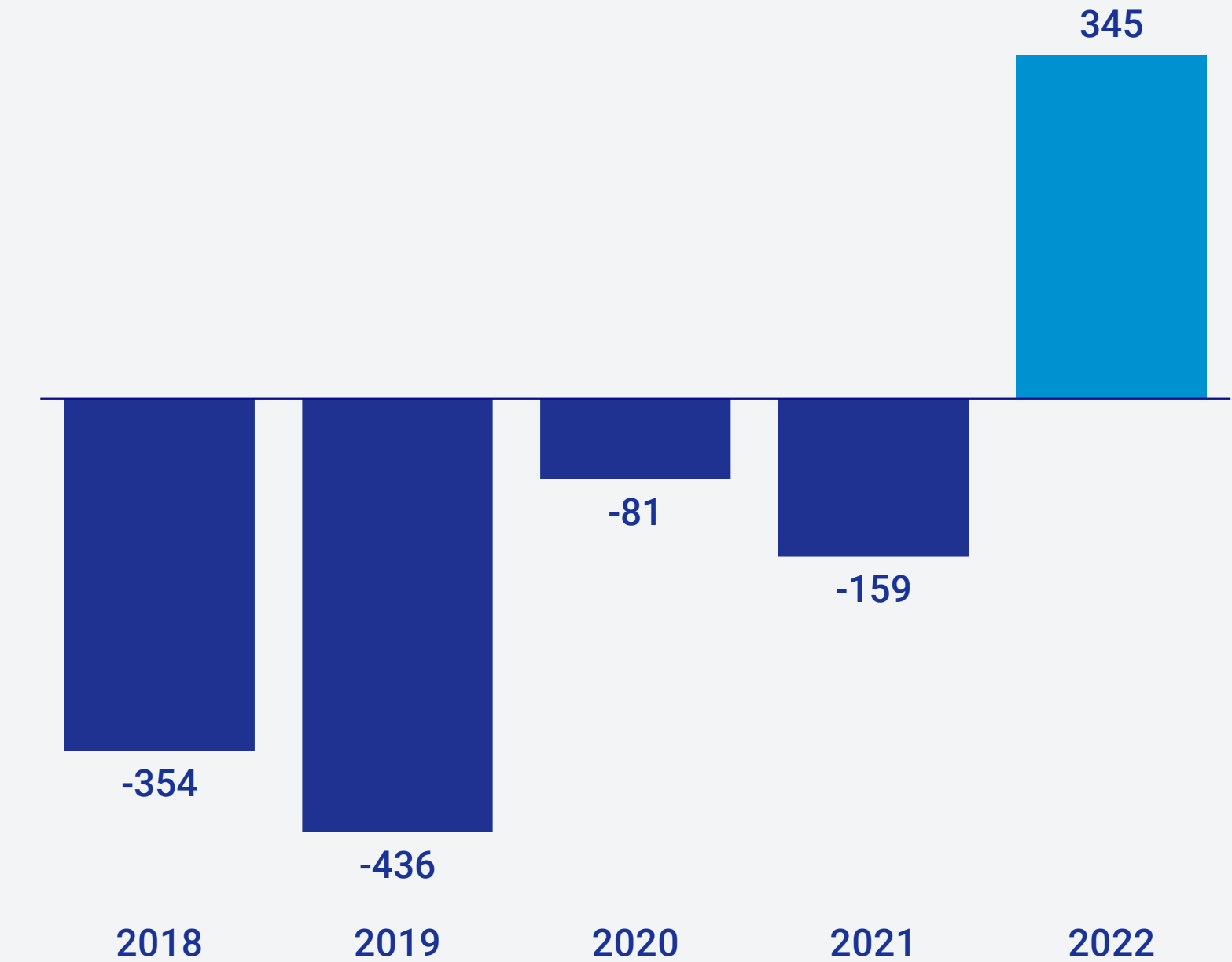
Kombine Gelir (Milyar TL)

YBBO:
%43Yıllık:
%117

Kombine FAVÖK* (Milyon TL) & FAVÖK* Marjı

YBBO:
%76Yıllık:
%122

Kombine Net Kar* (Milyon TL)



	2022 Beklentileri	2022	Önemli Başlıklar		
TL Kredi Büyümesi	> 50%	%77,8	Çalışanlarımıza ve işin geleceğine sürekli yatırım & yapay zeka ve ileri kullanımı ile tüm iş kollarında ve iştiraklerimizde ivme kazanımı devam ediyor		
YP Kredi Büyümesi (USD)	Shrinkage	%-8,8	2,3 mn	8,7 mn	%50
Net Faiz Marjı (swap düzl.)	~ 7.0%	%8,2	Net müşteri artışı	Dijital müşteri	CEO'ya doğrudan raporlama yapan kadın çalışan oranı
Net Ücret & Komisyon Artışı	~ 65%	%95,6			
Operasyonel Giderler Artışı	Avg. CPI	%106,2	%6,2	Düşük %10'lu	%38
Operasyonel Giderler/ Gelirler ⁽¹⁾	< 25%	%19,0	Aktif karlılığı	Enflasyon muhasebesine göre özsermaye karlılığı	IT alanında kadın çalışan oranı
Takipteki Krediler Oranı ⁽²⁾	< 4%	%2,8	%20,8	%17,7	
			SYR ⁽³⁾	Ana Sermaye ⁽³⁾	
Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç) ~ 100 baz puan		54 baz puan			
Özsermaye Karlılığı	~ 50%	%54,7	+%45	Bulut Tabanlı	
			Mobil işlemlerde ölçeklendirilebilir platformlar & mimari	Dijital Servisler	

(1) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir
(2) Takipteki kredilerden kayıttan silmeyi içermektedir
(3) Düzenlemeler hariç; Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır

2023 Guidance

Sürdürülebilir hissedar değeri yaratmadaki temel faktörler

TL Kredi Büyümesi

~ %40

YP Kredi Büyümesi (USD)

Düşük tek haneli seviye

Net Faiz Marjı (swap düzl.)

%4-5

Net Ücret & Komisyon Artışı

~ %60

Operasyonel Giderler Artışı

İyileşme⁽¹⁾Operasyonel Giderler/ Gelirler ⁽²⁾

Düşük 30%'lu seviye

Takipteki Krediler Oranı

< %3

Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç)

~ 100 baz puan

Özsermaye Karlılığı

~ %30

1

Sürdürülebilir karlılık & sağlıklı pazar payı kazanımlarını baz alan perakende odaklı büyüme

2

Rekabetçi tekliflerle müşteri kazanımını artırma

3

Güçlü sermaye yeterlilik oranı & verimlilik

4

Gelişmiş analitik & ileri teknoloji

5

Çalışanlarımıza ve geleceğe sürekli yatırım

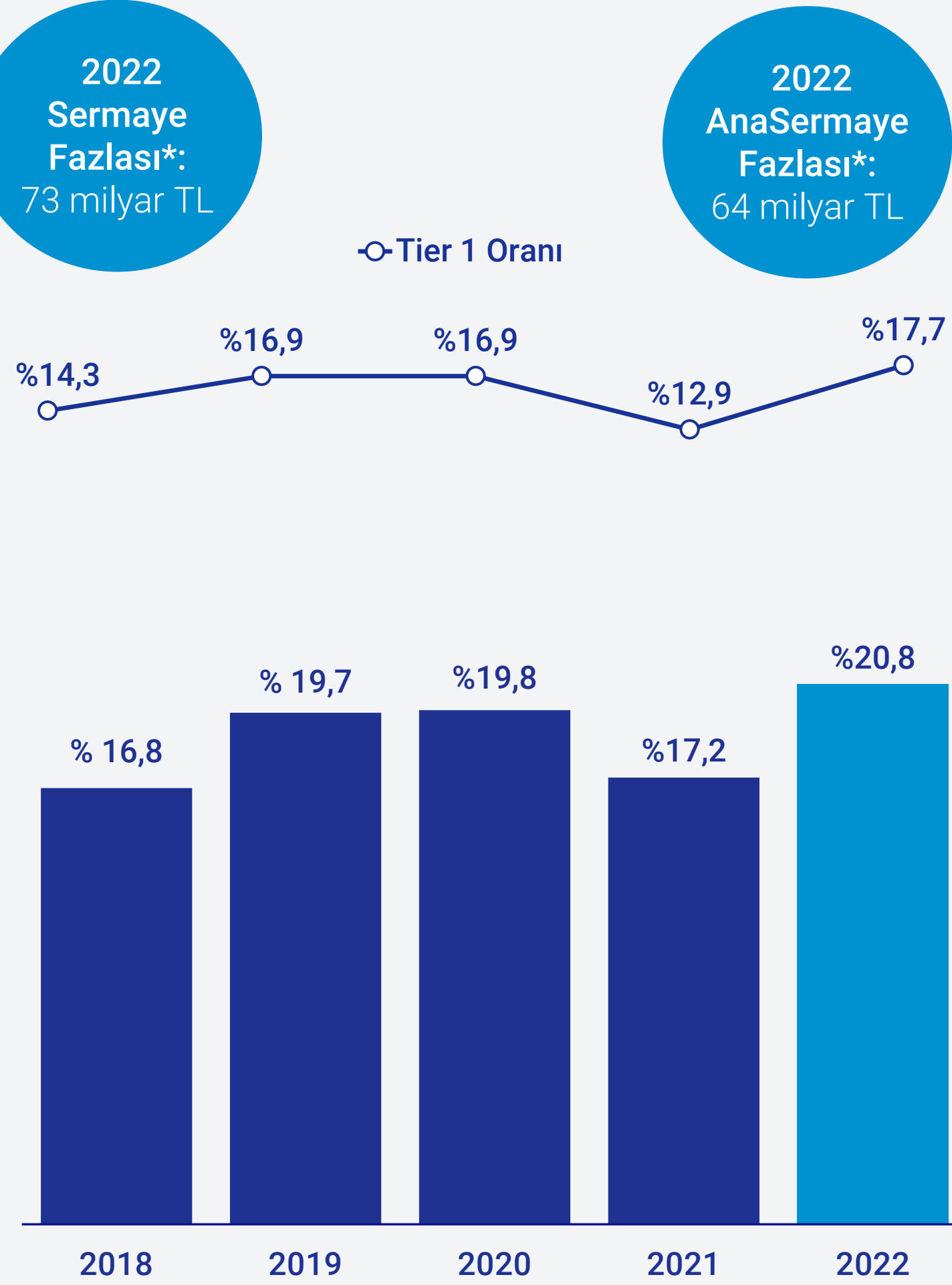
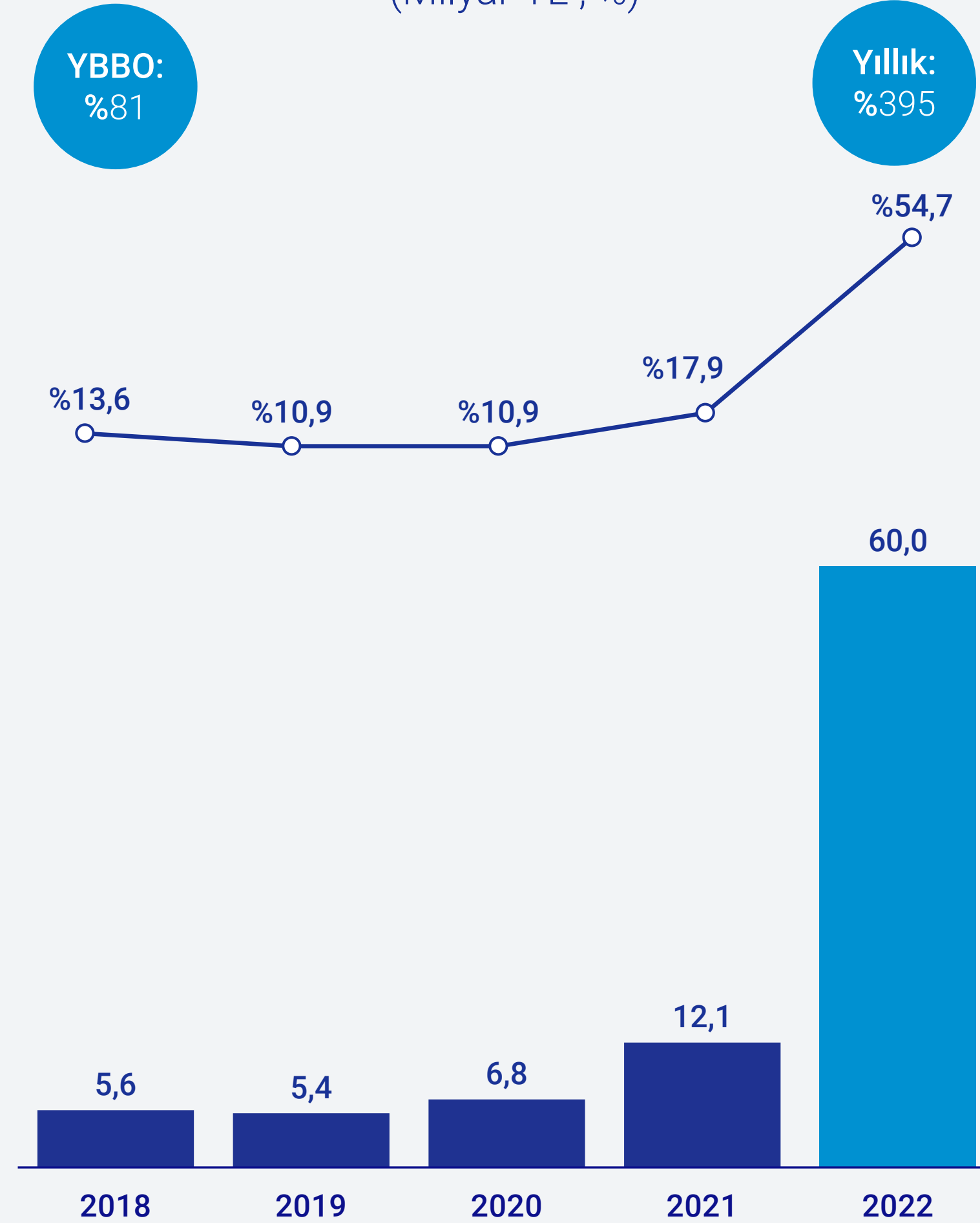
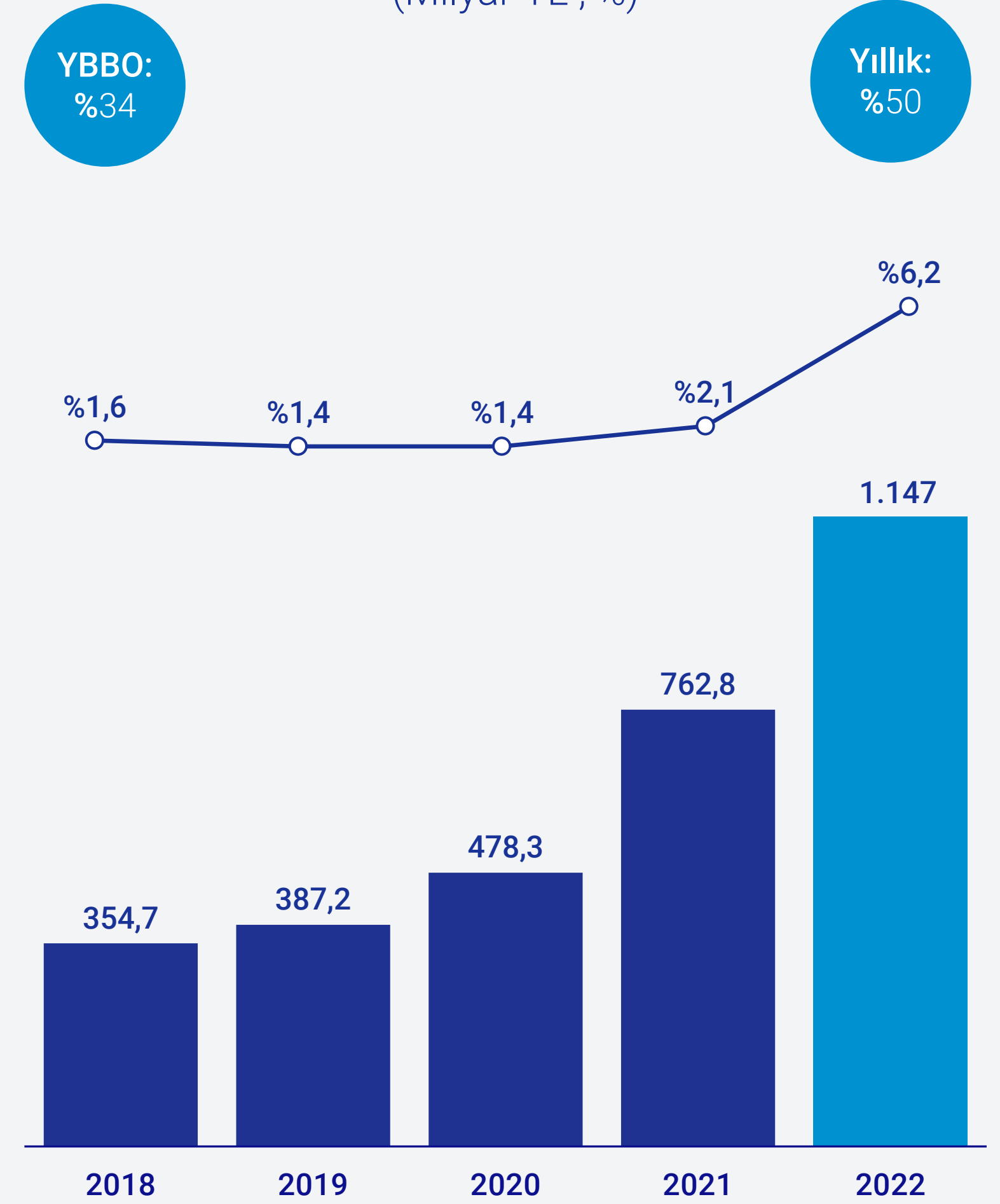
6

Pozitif etkimizi artırırken çevresel ayak izimizi azaltma

(1) 2022'ye kıyasla daha düşük yıllık artış

(2) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir

Sermaye Yeterlilik Oranı* & Tier 1 Oranı*

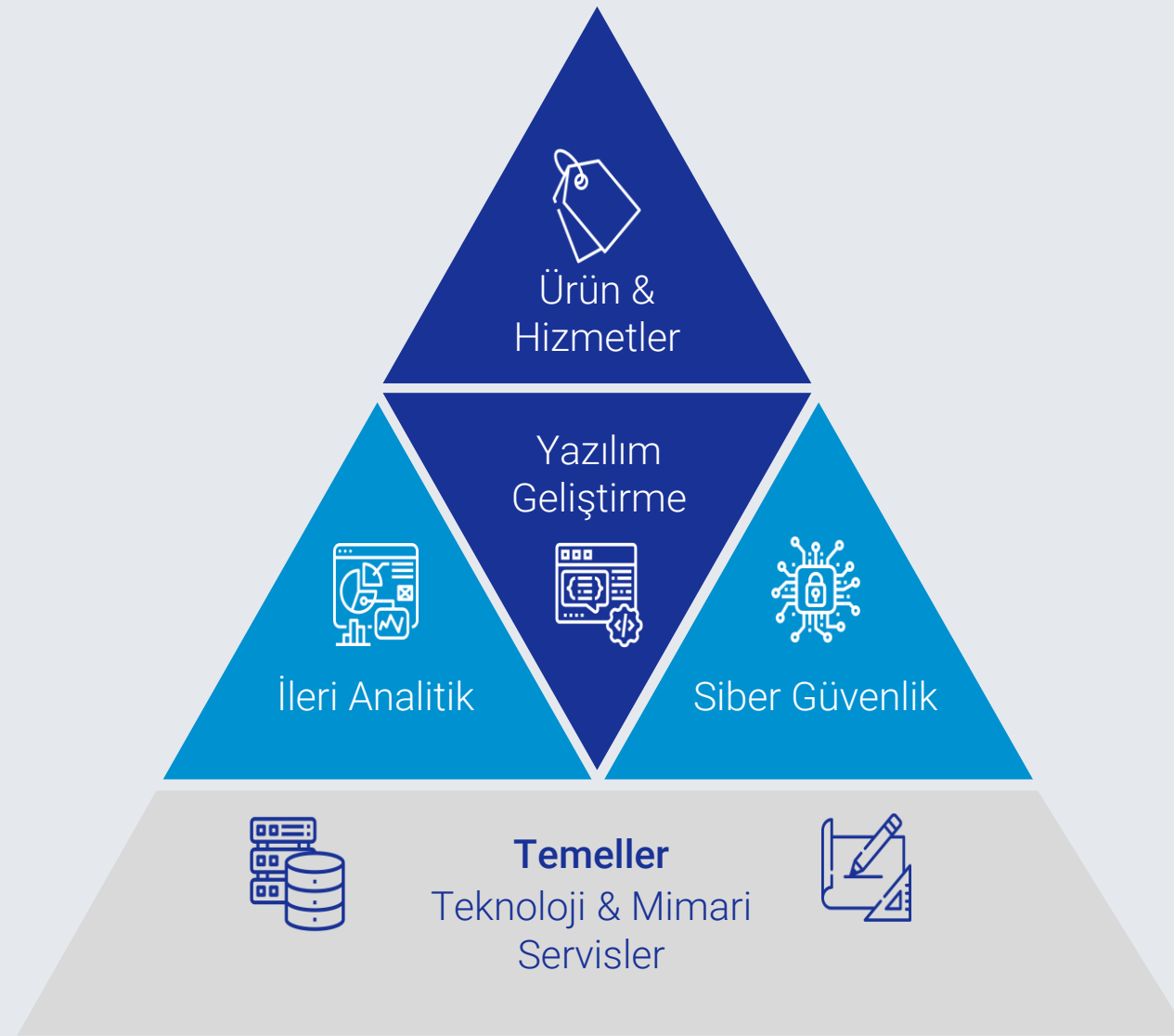
Kombine Net Kar** & Özkaynak Karlılığı
(Milyar TL , %)Toplam Aktifler & Aktif Karlılık
(Milyar TL , %)

*Düzenlemeler hariç: . Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır

** Net Kar, amortisman ve ücretsiz provizyon için farklı muhasebe uygulamaları nedeniyle konsolide banka finansallarından farklılık gösterir.

Yeni Yatırımlar Öncesi

SABANCIDx



- Bölgesel/ Yerel büyüme odaklı
- Çoğunlukla yerel para biriminden gelirler
- Çoklu Servis/ Ürün Teklifleri

Yeni Yatırımlar Sonrası

Sabancı Dijital İşkolu

Tüketici Pazarlama
Teknolojisi

SEM

Siber Güvenlik

Radiflow

Bulut & Dijital

Mükemmeliyet
MerkeziSabancı
Üniversitesi

- Küresel büyüme odaklı
- Yabancı para gelirlerinde artış
- Odaklanılmış hizmet/ ürün teklifleri
- Pazarın üzerinde büyüme
- Yeni pazarlar ve gelir akışı
- Global teknoloji ortaklıkları
- Sabancı ekosisteminde artan sinerjiler
- Ar-Ge ve akademiden güç alan inovasyon

01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

05 NAD & Hisse Performans

06 Stratejik İş Kolları & Dijital

07 Holding Katma Değeri

08 Orta Vadeli Hedefler



- 2 yıl, 500 mezun, 10 Ideathon projesi, 3 Ticarileşme



- 2 yılda 150 fikir, 13 katılımcı, 45 proje, %75 MVP, %23 ticarileşme



- Eylül'22'de 14 girişim ile 20 haftalık hızlandırma programı



- 3 ülkede 10 şirkete (2022'de 8) toplam ~12 Milyon USD yatırım
- Grup şirketleri ve girişimler arasında 20+ ticari işbirliği toplantısı

Akademi Dünyası &
Sabancı Üniversitesi

Müşteriler

Ortaklar & Diğer
Paydaşlar

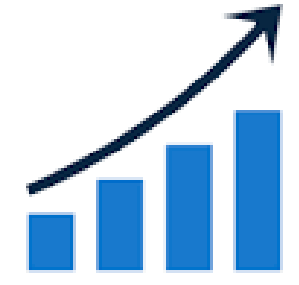
Strateji & İş
Geliştirme Ekibi

Keşfetme

Fikirleştirme

**Kuluçka &
Ticarileşme**

Ölçeklenme



Büyüme

Öğrenmek İçin Yatırım

Gelecekteki Paydaşlara Yatırım

Yeni İş Modellerinin Testi

Sabancı Ventures aracılığı ile Teknoloji Tabanlı Start-up'lara yatırım yapıyoruz



Başlangıç Fon Büyüklüğü: 30 milyon USD



Bilet Boyutu: 500 bin – 4 milyon USD

Toplam Portföy Şirketlerinin Sayısı: 7,
5 tanesine 2022 yılı içinde yatırım yapıldı

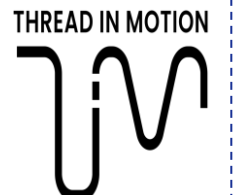
Nis. 2020 Nis. 2021 Nis. 2022 Ekm. 2022



Lumnion

ZACK.FI

Figo>para



albert



Eyl. 2020

Nis. 2022

Haz. 2022

Kas. 2022

2022 Performansı

Şirketlerin Sayısı

170+

Ön İnceleme

70

Detaylı İnceleme

8

Durum Tespiti

5

Yatırım

2022 Yatırımları

Türkiye'deki bir numaralı yerel
kamu ve özel bulut servisi şirketi

ZACK.FI

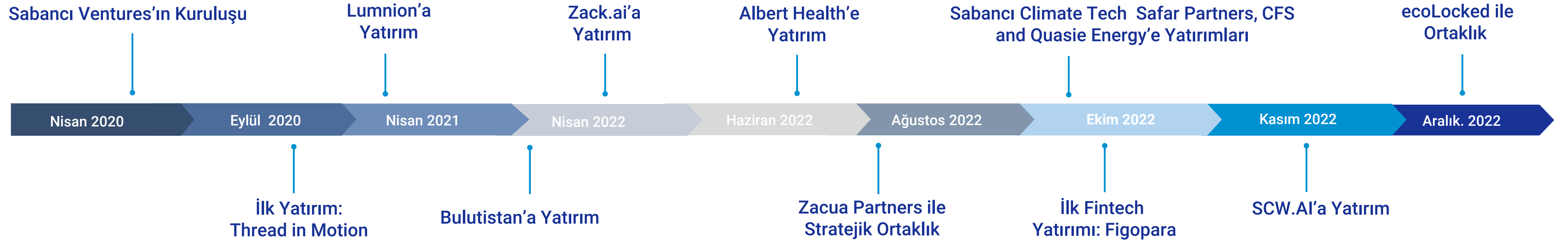
E-ticaret ve talep gören iş
ekosistemi için lider konumda
Yapay Zeka tabanlı sanal asistan

albert

Ses tabanlı hastalık yönetimi ve
tele-sağlık platformu için İngiltere
menşeli lider konumda bir
sağlayıcı

Figo>para

Kobiler için neo-banka olmayı
hedefleyen lider konumda dijital
teslim/temin zinciri finans
platformuEcza sektöründe lider olan
Amerika menşeli dijital fabrika
platformu



Grup Şirketleri Üzerinden Yapılan Yatırımlar



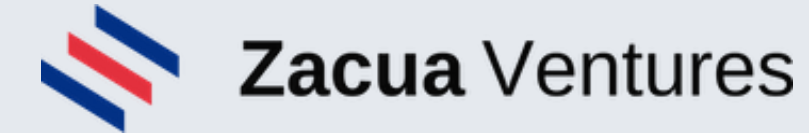
ABD merkezli VC Fonu



CleanTech



Climate Tech

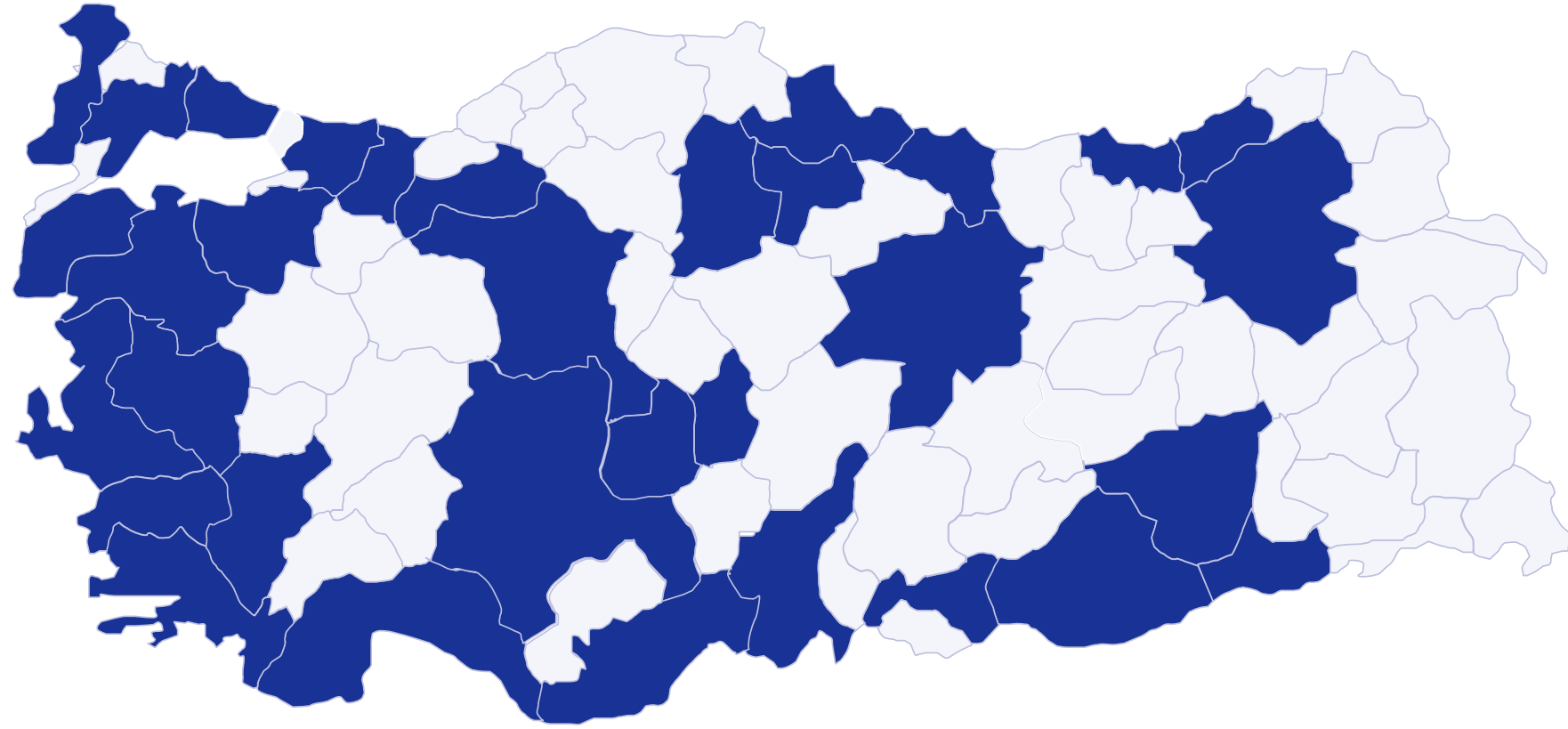


ABD merkezli VC Fonu



Climate Tech

Türkiye'nin en hızlı ve en büyük e-şarj istasyon ağı



● Eşarj istasyonları



Nisan Başı



Türkiye Hızlı Şarj İstasyonları
Destek Programı



2023 Yıl Sonu

553 istasyon
57 şehir

495 yeni istasyon
53 şehir

1.000 istasyon
81 şehir

164 AC istasyon
389 DC istasyon

181 AC istasyon (Total)
644 DC istasyon (Total)

Yatırım Planı: 2 yılda 300 mn TL

Enerjisa Enerji işbirliği ile Sabancı Topluluğunda Güneş Enerjisi Santralleri



75.000 m²
Zemin Alanı

6.226 kWp
Kurulu Güç Kapasitesi

10.400
Güneş Paneli



60.000 m²
Zemin Alanı

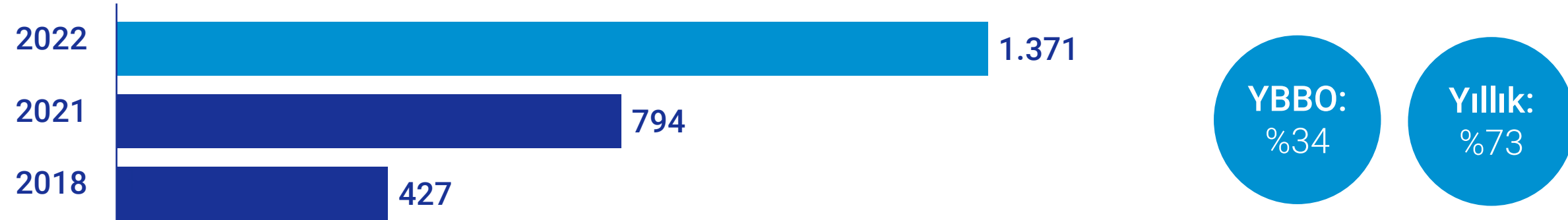
3.370 kWp
Kurulu Güç Kapasitesi

7.479
Güneş Paneli

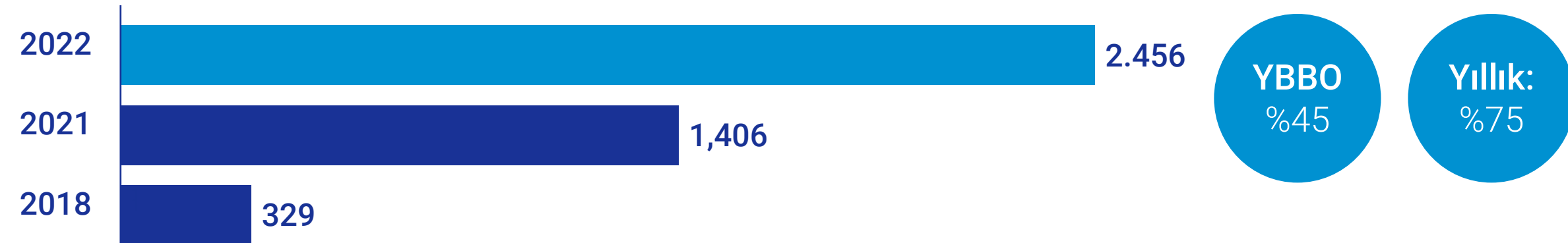
Bankasürans'ta güçlü işbirliği

- Akbank ile özel bankasürans anlaşması
- Tüm fiziksel ve dijital kanallarda yer alma
- Akbank ile dijitalde ortak vizyon
- Etkili yönetim modeli

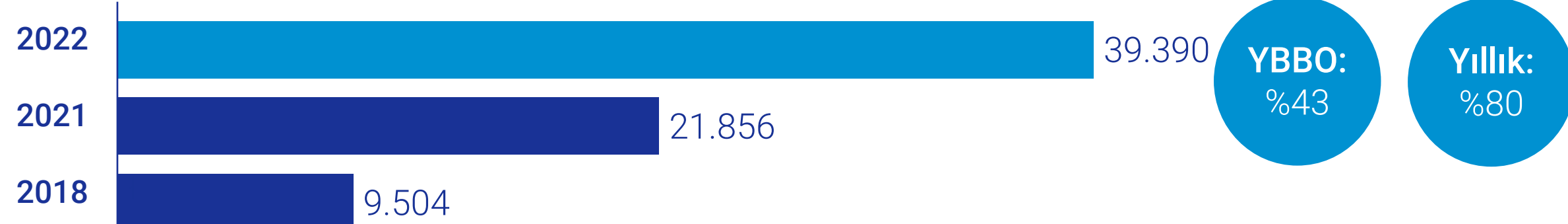
Bankasürans Hayat Dışı Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



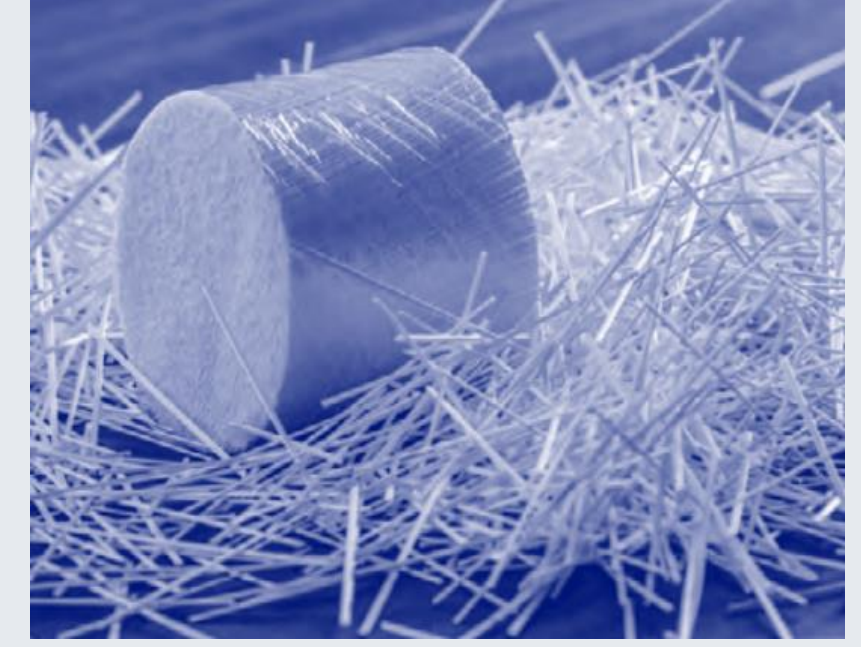
Bankasürans Hayat Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)



Bankasürans Bireysel Emeklilik Fon Büyüklüğü (Milyon TL)



Kordsa & Çimento Şirketleri İşbirliği



- Sabancı Çimento Şirketleri ile Kordsa Teknolojisi birarada
- 2021'de 70.000 m3'den fazla katma değerli beton

AKÇANSA

KRATOSBETON
makro

ÇİM SA

KraTos
POOL FIBERS

Toplam Ödül	Toplam Gelir Paketi	Tanıtma, Takdir ve Destekleyici Uygulamalar	Esnek Çalışma Kariyer Gelişimi Eğitim Desteği Altın Yaka Ödülleri Tanıtma & Takdir Uygulamaları	Sabancı Topluluğu, çalışanlarına, emsal (peer) grup ve sektör uygulamaları dikkate alarak tasarlanmış, geniş bir yarı hak tanıma, takdir ve çalışan destek uygulamaları sunar.
		Yarı Haklar	İşveren Katkılı Bireysel Emeklilik Sistemi Özel Sağlık Sigortası Servis/Yakıt Yardımı/Şirket Aracı Cep Telefonu/Telefon Hattı	
	Toplam Nakit	Değişken Ücret	Kısa Vadeli Primler Uzun Vadeli Primler	Sabancı Topluluğu'nun kısa vadeli ve uzun vadeli prim sistemleri, kritik paydaşların çıkarlarını göz önünde bulundurarak, ücretlendirme yapısını, Topluluğun, temel finansal ve stratejik hedeflerine, operasyonel planlarına ulaşılmasını destekleyecek şekilde, uyumlu hale getirmeyi amaçlar.
		Sabit Ücret	Baz Ücret	Baz ücret, çalışanın rolünün büyüklüğü, kapsamı ve işin karmaşıklığı, sorumluluk seviyesi, profesyonel deneyimi dikkate alınarak tanımlanır, yıllık olarak gözden geçirilir.

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Performans Göstergeleri*

- Net Satış
- FAVÖK
- Serbest Nakit Akım
- Net Finansal Borç
- Çalışma Sermayesi
- Pazar Payı
- Benzer şirketlerin üzerinde toplam hisse getirisi**

Kısa Vadeli (1-Yıl) Finansal Olmayan Performans Göstergeleri*

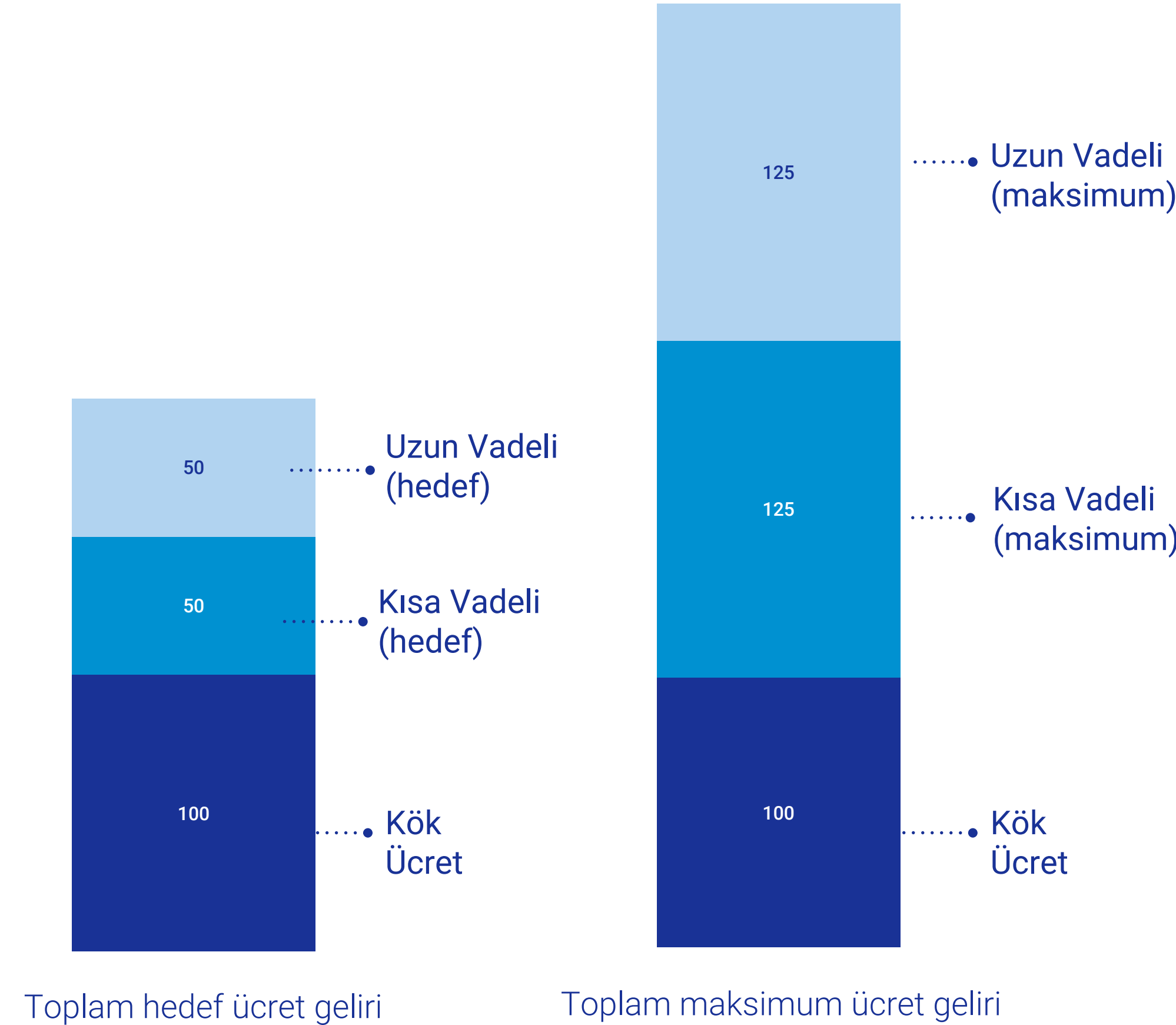
- İklim krizine karşı aksiyon alam
- Plastik kullanımını azaltma
- MSCI skorunu iyileştirme
- Çeşitlilik ve kapsayıcılık
- İşimizin geleceği
- Operasyonel mükemmellik

Uzun Vadeli (3-Yıl) Performans Göstergeleri

- Göreceli toplam hissedar getirisi**
- NAD büyümesi
- Serbest nakit akışı***
- Özkaynak büyümesi***

Toplam Nakit Dağılımı Modeli (%)

Bir şirket genel müdürü için örnek modeldir.



Fiyatlama kabiliyeti, rekabetçi konum ve operasyonel mükemmellik

Sermaye dağılımı ve değer yaratılması

*Kısa Vadeli Göstergeler, bu sayfadaki listeyle sınırlı olmayıp, örnekleme amacıyla paylaşılmaktadır.

**Borsaya kote şirketler için emsalleri ile karşılaştırıldığında piyasa değerindeki değişim

***Borsaya kote olmayan şirketler için

01 Sermaye Kullanım Alanları

02 Yeni Satın Almalar

03 Sürdürülebilirlik

04 Operasyonel & Finansal Performans

05 NAD & Hisse Performans

06 Stratejik İş Kolları & Dijital

07 Holding Katma Değeri

08 Orta Vadeli Hedefler

01 Büyüme

Orta Vadeli
Hedefler*

Satış büyümesi

TÜFE + %8

FAVÖK¹ büyümesi

TÜFE + %10

Yatırım
Harcamaları/Gelir²

~%14

Döviz cinsi gelir
payı²

%30+

Net borç / FAVÖK³

<2,0x

Yeni ekonominin⁶
kombine satış⁴
içerisindeki payı

~%13

02 Sermaye Getirisi

Temettü Politikası

Dağıtılabilir TFRS Net
Kar'ının %5'i ile %20'si
arasında

Hisse Geri Alım Programı

Çıkarılmış sermayenin
%5'ine kadar: 102 milyon hisse
Azami fon tutarı: 3,25 milyar TL

Konsolide Özkaynak Karlılığı

Yüksek Onlu Seviyeler

03 Sürdürülebilirlik

2050 yılında

Sıfır Atık
Net Sıfır Emisyon

2030'a Kadar (Akbank)

200 Milyar TL
Sürdürülebilir
Kredi Finansmanı15 Milyar TL
Sürdürülebilir
Yatırım Fonları
Bakiyesi

EKLER

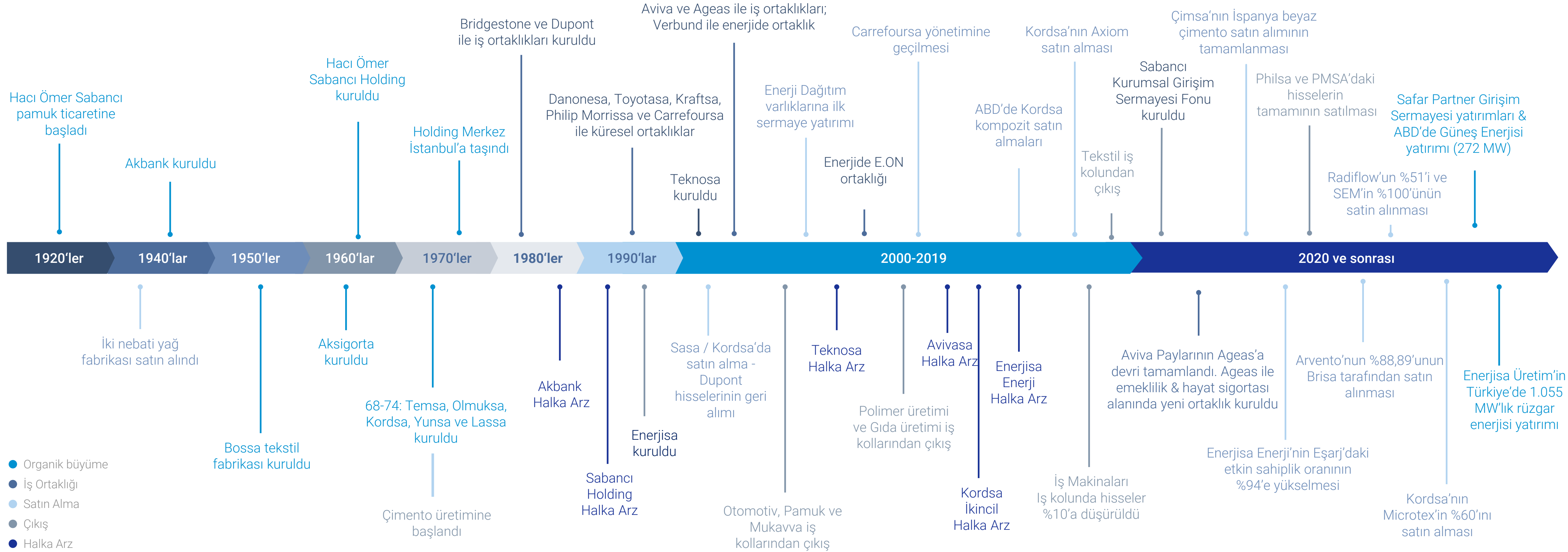
Ekler / Sürekli Gelişen Portföy

1940 – 1960'lar
Büyüme - Çeşitlendirme

1970 – 2000'ler
Küresel Ortaklıklar - Holdingleşme

2000s – 2010'lar
Gözden Geçirme

Günümüz ve Gelecek
Büyüme ve Dönüşüm



Satın Alma & Elde Tutma

Dinamik Portföy Yönetimi

Ekler / CEO ve Grup Başkanlıkları



Cenk Alper
Yönetim Kurulu Üyesi and CEO

Sabancı Topluluğuna 1996 yılında katıldı.N.V. Bekaert ile ABD ve Avrupa'da 5 yıllık uluslararası deneyim edindi. CEO olarak Kordsa'nın dönüşüm ve ikincil halka arz sürecini yönetti. 2017-2019 yılları arasında Sanayi Grup Başkanlığı yaptıktan sonra Yeni Neslin Sabancısı vizyonunu yönetmek üzere 2019 Ağustos ayında Sabancı Holding CEO'su olarak atandı. TÜSİAD, the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ve the International Corporate Governance Network (ICGN) Yönetim kurulu üyesidir.



Burak Orhun - Yapı Malzemeleri

Finans alanında yurt içi ve yurt dışında çeşitli yöneticilik pozisyonlarında çalıştıktan sonra, 2018 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak Sabancı Topluluğu'na katıldı. Mayıs 2021 itibariyle Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grup Başkanıdır.



Cevdet Alemdar - Sanayi

Sabancı Topluluğunda 27 yıl. Güney Amerika ve Asya'da 6 yıllık uluslararası deneyim. Temsa İş Makinaları ve Brisa'da CEO olarak dönüşüm süreçlerini yönetti. 2020 Nisan ayından bu yana Sanayi Grup Başkanıdır.



Eyüp Engin - Banka

Akbank'a 1978 yılında katıldı. 2007 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atandı. 2017-2019 döneminde Banka iştiraklerinde Yönetim Kurulu üyeliği yaptıktan sonra 2019 yılında Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevine seçildi.



Fuat Öksüz - Genel Sekreter

2004 yılından itibaren Sabancı Holding'e Denetim Başkanı olarak katılmış ve Sabancı Etik Kurulu Başkanlığını yürütmüştür. Ayrıca, 2010-2017 yılları arasında Enerjisa'da çeşitli görevlerde yer almıştır



Gökhan Eyigün - Strateji & İş Geliştirme

Sabancı Topluluğu'na 2007 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme departmanında katılan Eyigün, 2021 yılına kadar birçok farklı yönetsel pozisyonda görev yaptı. Mayıs 2021 itibari ile Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanıdır.



Haluk Dinçer - Finansal Hizmetler

Sabancı Topluluğunda 24 yıl. 2011-2016 döneminde Perakende ve Finansal Hizmetler Grup Başkanı, 2016 yılından bu yana Finansal Hizmetler Grup Başkanı olan Dinçer, Aksigorta ve Avivasa'nın başarılı dönüşüm sürecini yönetti. Eski TÜSİAD Yönetim Kurulu başkanıdır.



Kıvanç Zaimler - Enerji

2008 yılında Sabancı Topluluğu'na katıldı. 2016 yılında Enerjisa Enerji CEO'su olarak atandı. 2018 yılından bu yana Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı görevi yapmakta olan Zaimler, SabancıDx Yönetim kurulu başkanı ve Dünya Enerji Konseyi Türkiye Başkan yardımcısıdır



Max Speur- Dijital

Teknoloji ve IT alanında 30 yıllık küresel deneyim'den sonra Mart 2023'te Dijital Grup Başkanı olarak Sabancı Grubuna katıldı



Orhun Köstem - CFO

Anadolu Grubu'nda 28 yıllık kariyerinde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlükleri ve Cİ CFO dahil çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev alan Köstem, 2019-2021 yıllarında Anadolu Efes CFO olarak görev yaptı Temmuz 2021 itibariyle Sabancı Holding CFO'dur.



Pelin Erkıralp - Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim

Yurt içi ve yurt dışında çeşitli marka yönetimi alanlarında çalıştıktan sonra 2020 yılında Kurumsal Marka Yönetimi ile İletişim Başkanı olarak Sabancı Holding bünyesine katıldı. Aynı zamanda, Teknosa ve Carrefoursa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.



Şebnem Önder - Hukuk & Uyum

Türkiye'de ve yurtdışında olmak üzere White&Case LLP ve British American Tobacco gibi şirketlerde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra 2022 yılında Hukuk ve Uyum başkanı olarak Sabancı Topluluğuna katıldı.



Yeşim Özlale Önen- İnsan Kaynakları & Sürdürülebilirlik

Sabancı Holding'e 2007'de insan Kaynakları yöneticisi olarak katıldı ve 2011'e kadar Sabancı Grubu bünyesinde görev aldı. Mart 2023 itibariyle İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir

Ekler/ Temettü Performansı



Milyon TL	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Akbank	652	-	-	255	494	3.666
Akçansa	51	61	18	42	36	99
Aksigorta	40	73	73	110	-	-
Agesa	19	40	64	64	-	60
Brisa	-	-	12	107	270	479
Carrefoursa	-	-	-	-	-	-
Çimsa	33	-	-	-	109	218
Kordsa	48	48	35	-	114	41
Teknosa	-	-	-	-	-	-
Yünsa	-	3	-	-	-	-
Enerjisa Enerji	142	189	283	454	586	1.087
Sabancı Holding*	-	-	-	-	26	89
Halka Açık Olmayan Şirketler	227	187	7	530	479	1.338
Alınan Temettü	1.212	601	492	1.562	2.114	7.076
Ödenen Temettü	612	612	673	714	1.530	3.571
Ödenen/Alınan Temettü	%51	%102	%137	%46	%72	%50
Temettü Ödeme Oranı	%17,6	%16,0	%17,8	%15,0	%12,7	%8,1

Temettü Politikası:

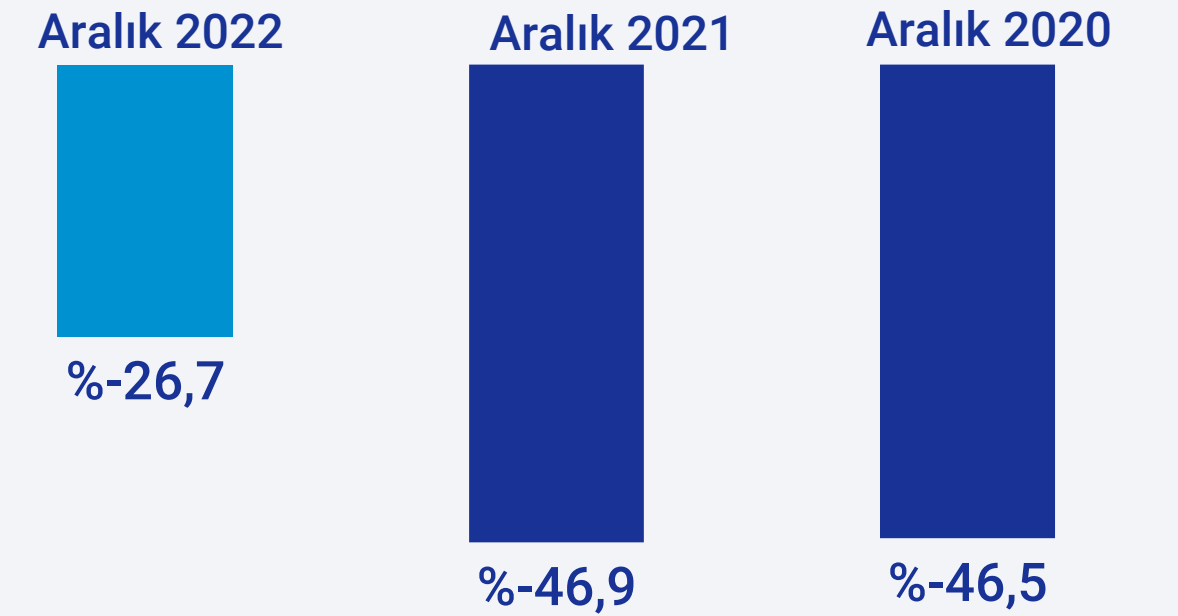
Dağıtılabilir konsolide TFRS net karının %5'i ile %20'si arasında temettü dağıtılması

*30 Mart 2022 itibariyle hisse geri alım programı ile geri alınan nominal değeri 35,1 milyon TL olan paylar için ödenen temettü rakamıdır.

Ekler / Sabancı Holding NAD İskontosu & Nakit

Milyon USD				Aralık 2022		Aralık 2021	
Şirketler	İştirak Oranı	Değerleme Metodu	Piyasa Değeri	Holding Payı	NAD Payı	Holding Payı	NAD Payı
Akbank	%41	Piyasa Değeri	5.437	2.216	%33,0	1.145	%30,0
Enerjisa Enerji	%40	Piyasa Değeri	2.278	911	%13,6	457	%12,0
Aksigorta	%36	Piyasa Değeri	336	121	%1,8	88	%2,3
Agesa	%40	Piyasa Değeri	388	155	%2,3	111	%2,9
Akçansa	%40	Piyasa Değeri	634	252	%3,7	103	%2,7
Çimsa	%55	Piyasa Değeri	725	396	%5,9	170	%4,5
Brisa	%44	Piyasa Değeri	971	424	%6,3	291	%7,6
Kordsa	%71	Piyasa Değeri	1.006	715	%10,7	327	%8,6
Carrefoursa	%57	Piyasa Değeri	513	293	%4,4	209	%5,5
Teknosa	%50	Piyasa Değeri	285	142	%2,1	48	1,3
Halka Açık Şirketler				5.624	%83,8	2.947	%77,4
Enerjisa Üretim	%50	1xDefter Değeri	671	335	%5,0	246	%6,5
Exsa	%29	1xDefter Değeri	173	50	%0,7	41	%1,1
Sabancı Building Solutions B.V.	%60	1xDefter Değeri	182	109	%1,6	44	%1,2
Sabancı İklim Teknolojileri	%100	1xDefter Değeri	159	159	%2,4	-	-
DxBV	%100	1xDefter Değeri	120	120	%1,8	-	-
Philsa	%25	1xDefter Değeri	-	-	-	176	%4,6
Diğer*	%100	1xDefter Değeri	149	149	%2,2	170	%4,5
Halka Açık Olmayan Şirketler				922	%13,7	679	%17,8
Toplam				6.546	%97,5	3.625	%95,2
Sabancı Holding Net Nakit				167	%2,5	184	%4,8
Sabancı Holding NAD				6.713	%100,0	3.809	%100,0
Sabancı Holding Piyasa Değeri				4.919		2.024	
Sabancı Holding İskonto Oranı				%-26,7		-46,9%	

NAD İskontosu



Konsolide Long Döviz Pozisyonu (USD milyon, Banka hariç)

31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
+148	+255

Holding Solo Nakit Dağılımı (Yabancı Para Payı)

31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
%60	%90

SABANCI HOLDİNG

ENERJİ	PERAKENDE	YAPI MALZEMELERİ	BANKA & FİNANSAL HİZMETLER	SANAYİ	DIJİTAL
 Türkiye'nin Enerjisi SAHOL: %40,0 E.ON: %40,0 Fiili Dolaşım: %20,0	 SAHOL: %57,1 Carrefour: %32,2 Fiili Dolaşım: %10,7	 SAHOL: %39,7 Heidelberg Materials: %39,7 Fiili Dolaşım: %20,5	 SAHOL: %40,7 Other: %8,4 Fiili Dolaşım: %50,8	 SAHOL: %71,1 Fiili Dolaşım: %28,9	 SAHOL: %49,0 DxBV: %51,0
 SAHOL: %50,0 E.ON: %50,0	 SAHOL: %50,0 Fiili Dolaşım: %50,0	 SAHOL: %54,5 Akçansa: %9,0 Diğer: %0,8 Fiili Dolaşım: %35,7	 SAHOL: %40,0 Ageas: %40,0 Fiili Dolaşım: %20,0	 SAHOL: %43,6 Bridgestone: %43,6 Diğer: %2,6 Fiili Dolaşım: %10,2	 SAHOL: %100
 SAHOL: %100		 Sabancı Building Solutions BV SAHOL: %60,0 CİMSA: %40,0	 SAHOL: %36,0 Ageas: %36,0 Fiili Dolaşım: %28,0	 EXSA: %50,0 PPF Group : %50,0	 EXSA : %100

Kombine	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar
Bağlı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam konsolidasyon	Tam konsolidasyon
İş Ortaklıkları	Tam Konsolidasyon	Tam konsolidasyon	Tam konsolidasyon

Konsolide	Net Satışlar	FAVÖK	Net Kar
Bağlı Ortaklıklar	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
İş Ortaklıkları	Dahil Edilmiyor	Oransal konsolidasyon	Oransal konsolidasyon

Bağlı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı	Bağlı Ortaklıklar	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	Finansal Hizmetler	%36,00	Sabancı Building Solutions B.V.	Yapı Malzemeleri	%83,24%
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	Finansal Hizmetler	%40,00	Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş.	Enerji	%100,00
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	Banka	%40,75	Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("SabancıDX")	Diğer	%100,00
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	Perakende	%57,12	DX Technology Services and Investment BV ("DX BV")	Diğer	%100,00
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	Perakende	%50,00	İş Ortaklıkları	İş Kolu	Etkin Ortaklık Payı
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	Yapı Malzemeleri	%58,10	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	Sanayi	%43,63
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	Sanayi	%71,11	Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	Yapı Malzemeleri	%39,72
Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş. ("AEO")	Diğer	%76,85	Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	Enerji	%40,00
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	Diğer	%100,00	Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	Enerji	%50,00
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	Diğer	%47,90	Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ("Temsa Ulaşım Araçları")	Diğer	%23,95

MİLYON TL	Kombine Gelir*						Kombine FAVÖK*						Konsolide Net Kar*					
	4Ç 2021	4Ç 2022	% Değişim	2021	2022	%Değişim	4Ç 2021	4Ç 2022	%Değişim	2021	2022	%Değişim	4Ç 2021	4Ç 2022	Değişim	2021	2022	Değişim
TOPLAM*	49.997	126.120	%152	150.050	401.483	%168	12.190	37.810	%210	33.433	113.014	%238	4.112	11.167	%172	9.661	34.580	%258
TOPLAM*- Karşılaştırılabilir	49.997	126.120	%152	150.050	401.483	%168	12.046	37.602	%212	32.869	112.276	%242	4.123	11.179	%171	9.684	34.615	%257
BANKA	16.842	52.691	%213	53.006	150.384	%184	7.196	29.333	%308	17.688	81.473	%361	2.053	8.891	%333	5.053	24.474	%384
BANKA DIŞI*	33.156	73.429	%121	97.044	251.099	%159	4.994	8.477	%70	15.745	31.541	%100	2.059	2.276	%11	4.608	10.107	%119
BANKA DIŞI*- Karşılaştırılabilir	33.156	73.429	%121	97.044	251.099	%159	4.850	8.269	%71	15.181	30.803	%103	2.070	2.288	%11	4.631	10.141	%119
ENERJİ	16.631	37.697	%127	46.987	140.516	%199	2.772	5.534	%100	8.656	19.481	%125	791	1.595	%102	1.931	5.074	%163
YAPI MALZEMELERİ	2.735	6.599	%141	7.916	21.591	%173	155	717	%363	1.060	3.016	%185	16	127	%715	241	810	%236
PERAKENDE	5.303	12.981	%145	16.888	36.639	%117	553	966	%75	1.490	2.794	%87	31	78	%150	-121	127	a.d.
PERAKENDE*- Karşılaştırılabilir	5.303	12.981	%145	16.888	36.639	%117	409	758	%85	927	2.055	%122	43	90	%112	-98	161	a.d.
FİNANSAL HİZMETLER	3.138	6.233	%99	9.008	17.280	%92	410	103	%-75	1.194	845	%-29	127	81	%-36	360	403	%12
SANAYİ	4.869	9.184	%89	14.563	32.520	%123	1.013	1.211	%20	3.128	5.193	%66	419	223	%-47	1.199	1.653	%38
DİĞER*	480	735	%53	1.684	2.552	%52	90	-54	a.d.	216	213	%-2	673	172	%-75	997	2.039	%104

*Holding temettü geliri hariştir.İ

*Tek sefer gelir/giderler hariştir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariştir.

*Tek sefer gelir/giderler hariştir. Karşılaştırılabilir veriler TFRS 16 hariştir.

MİLYON TL	TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER		4Ç 2021	4Ç 2022	2021	2022
TEK SEFERLİK GELİR/GİDERLER HARIÇ KONSOLİDE NET KAR			4.112	11.167	9.661	34.580
Enerji'de Yeniden Değerleme Etkisi			0	5.712	0	5.712
Philsa Satış Karı			0	0	0	2.595
Çimsa'nın Varlık Satışı Karı			0	0	9	894
Yapı Malzemelerinde Yeniden Değerleme Etkisi			0	75	0	662
Kordsa Brezilya Vergi Getirisi			7	0	61	0
Sigorta Segmentindeki Konsolidasyon Etkisi			0	0	1.359	0
Kurumlar Vergisi Değişikliği			-92	35	-173	-220
Diğer			1.148	-375	1.115	-394
KONSOLİDE NET KAR			5.175	16.613	12.032	43.828

- TFRS16'ya göre kiralama süresi 12 aydan uzun olan neredeyse tüm sözleşmeler için kiralayanlar gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorundadırlar. Ayrıca, kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman bedeli ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri, kira giderleri yerine gelir tablosunda ayrıca gösterilmektedir. Bu durum da, TFRS16 standardı öncesi dönemlere göre daha yüksek operasyonel karlılığa neden olmaktadır. Karşılaştırılabilir olması açısından, perakende de TFRS16 etkisi hariç tutulmuştur.

Sabancı Holding dijital yatırımcı ilişkileri asistanı SirA ile tanışın !

Türkiye'nin ilk Yatırımcı İlişkileri Asistanı !



Detaylar için

ir.sabanci.com



Detaylı Finansal Sonuçlar ve Sunumlar için



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

- **Kerem TEZCAN**
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Şule GENÇTÜRK KARDİÇALIOĞLU**
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
- **Hamza SÜMER**
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- **Arda KAYMAZ**
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
- investor.relations@sabanci.com

